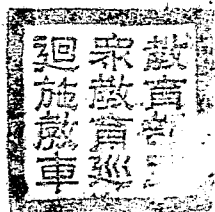


戰時社會科學叢書之三

# 組織工作讀本

廖庶謙著

生活書店發行



MG  
K265  
18

戰時社會科學叢書之三

組織工作讀本

廖廌著



3 1795 9964 6

各地生活書店發行

中華民國二十七年六月

目次

一 日本帝國主義對華的侵略.....	一
二 『以華制華』的漢奸陰謀.....	六
三 抗日的民族統一戰線（上）.....	一一
四 抗日的民族統一戰線（下）.....	一五
五 宣傳、組織、訓練和武裝工作.....	二〇
六 核心作用和羣衆工作.....	二五
七 合法運動和爭取自由.....	三〇
八 發展組織的過程.....	三五
九 怎樣開會.....	四〇

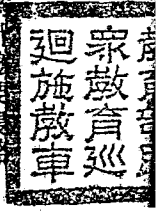
一〇 民主集中制·····	四五
一一 怎樣做經常的工作·····	五〇
一二 怎樣主持一個特別的行動·····	五五
一三 怎樣發展統一的救亡組織·····	六〇
一四 流動救亡工作團·····	六五
一五 組織上的關門主義·····	七〇
一六 組織上的機會主義·····	七五
一七 怎樣做一個健全的工作者·····	八〇
一八 集體主義的自我教育·····	八四
一九 怎樣在工作中培養幹部·····	八九
二〇 怎樣訓練新的幹部·····	九四

二一	怎樣肅清漢奸·····	九九
二二	怎樣武裝羣衆·····	一〇四
二三	羣衆組織和政治機構·····	一〇九
二四	敵人佔領區域的救亡工作·····	一一三

一 日本帝國主義對華的侵略



(南)



日本帝國主義，是始終一貫地向我們中國擄去的，但是，它爲什麼要侵略中國呢？ 簡單一句話，就是日本底資本主義作怪。

大家都知道：日本自從明治維新以後，就朝着資本主義的道路上走。可是，它很不湊巧，扶桑三島是一個先天不足的地方，缺乏工業原料（尤其是缺乏煤鐵），缺乏廣大的國內市場；因此，它底資本主義，一開始就不得不向外侵略。

向哪里侵略呢？ 這又因爲：日本帝國主義比別個帝國主義出世稍微遲了一些；在非洲、美洲、歐洲、澳洲那些地方，都被那些先進的帝國主義國家搶得精光了，只剩下亞洲方面，尤其是中國這塊肥美的地方，還不會完全搶去；

所以，它就把眼光集中在中國來，想來宰割中國，作為發展它的唯一的條件。

它來侵略我們，宰割我們，是用着一種怎樣的計劃呢？一句話說完，它

是張開着血口，想要把整個的中國一步一步地獨吞下去。怎樣見得呢？在

田中奏摺上這樣說道：

『按明治大帝之遺策，第一期征服台灣，第二期征服朝鮮等，皆既實現。惟第

三期之滅亡滿蒙，以便征服支那全土，……尙未能實現。

『惟征服支那，必先征服滿蒙；如欲征服世界，必先征服支那。倘支那完全被

我國征服，其他如小中亞細亞及印度南洋等異服之民族必畏我敬我而降於我。使世

界知東亞爲我之東亞，永不敢向我侵犯。

『我對滿蒙之權利如可真實的到手，則以滿蒙爲根據，以貿易之假面具，而風靡

支那四百餘州。再以滿蒙之權利爲司令塔，而攫取全支那之利源。以支那之富源

而作征服印度與南洋各島，以及中小亞細亞暨歐洲之用。

『我大和民族欲步武於亞洲大陸者，握執滿蒙利權，乃其第一關鍵也。』

從上面所引的這幾段話裏面，我們已經明白地看出：日本帝國主義對我們的侵略，是有整個的侵略政策的。

· 在它侵略中國的歷史上：——

第一個階段——從一八九四——九五年中日戰爭，到一九一四——一八年的第一次世界大戰。在這個時期以內，日寇搶去了中國本身及其藩屬的下列領土：琉球羣島、台灣、澎湖羣島和高麗。

第二個階段——從世界第一次大戰，到一九三一年九一八事變。在這個時期以內，日寇佔領了我國的膠洲灣和青島；威脅中國承認它所提出的所謂二十一條件。



第三個階段——從九一八事變到一九三六年的蘆溝橋事變。在這個時期以內，日寇佔領了我們東四省的全部，及冀東二十二縣和察北六縣（即內蒙的一部），並控制了平津。

第四個階段——從蘆溝橋事變開始。日寇這一次新的進攻，它已經不僅只是要佔領滿蒙和華北，而是很明顯地要吞併整個的中國了。

不過，截到目前（本書完稿在一九三七年四月）為止，我們全國上下都知道：不抗敵就不能夠生存，不團結就不能夠抗敵；因此，在抗戰的過程中間，抗日的民族統一戰線，一天天更加鞏固起來，擴大起來。並且，自從「臨全大會」開會以後，我國的黨政軍各方面更加統一；軍事上自從第二期抗戰以後，已經改正過去的戰略和戰術；並且在台兒莊第一次正面地打敗了敵人，帶來了最後勝利的信號。

再加上，敵人在國際上站在很孤立的地位，它國內的勞苦大眾和一切愛好和平的人士，都正在開始進行反侵略的戰爭。這正是日寇最後慘敗的開始。

我們底問題就在要繼續加倍地努力，把整個的民族組織起來，武裝起來，作爲我們得到最後勝利的根本保證。

因此，宣傳羣衆，組織羣衆，訓練羣衆和武裝羣衆是我們從事救亡工作者的基本任務。

## 二 「以華制華」的漢奸陰謀

日本帝國主義者爲着要充實他們滅亡中國的力量，便採用着『以華制華』的陰謀，收買大批的漢奸，破壞我們抗戰的力量。

不過，漢奸的存在，也並不是偶然的；而是在中國這個半殖民地半封建的社會裏面，有它存在底根源。

第一是販賣日貨和供給敵人原料的買辦和一部份金融資本家，他們本身的利害正和日本帝國主義的利害一致；因此，他們很自然地變成在經濟上賣國的漢奸。

第二是中國政治上落伍的軍閥，和歷年在政治上失意的政客官僚，以及和這些封建餘孽有關係的地主，他們過去在中國每次的變亂當中，都受過日本帝

國主義的豢養和指使，和日本帝國主義有了歷史上的聯繫；他們對於目前民族解放的戰爭，正採取反對的態度。因此，他們便很自然地變成在政治上賣國的漢奸。

第三是因爲中國農村的破產，又加上日本帝國主義者歷年有計劃的侵略，使得同胞們的生活特別困苦起來；因此，就產生了一部份人，他們倚賴着上面所指出的那兩種人來生活。他們有的是貪官污吏；有的是土豪劣紳，有的是流氓地痞，有的是土匪散兵，有的是娼妓舞女，有的是仇貨奸商。

他們的生活既然是直接間接和日本帝國主義者聯繫起來了；因此，便很容易被日寇收買，作爲漢奸活動中間的下層組織。

日本帝國主義在中國是滿佈着他們底間諜網的；他們的所謂特務工作，就是指間諜工作。他們在中國所設立的各種機關裏面，所謂「情報部」，「調查

局」，或「偵查所」，那裏面所做的事情都是間諜工作。

他們各個新聞報館派來中國的特派員，和散居在各地的商人，也兼做間諜；甚至嫁給中國人的婦女，也組織起來，暗中活動。他們還在中國組織許多迷信團體，比方：佛教會、天理教會等；並且合起來，成功了一個間諜網。

他們所做的工作，大概可以分做四項：

第一是資敵工作：關於這一項，他們是：（一）販賣及運輸仇貨；（二）包庇或窩藏敵人；（三）替敵人担任秘密交通，傳遞消息；（四）替敵人招募軍隊或其他軍用人工佚役；（五）購辦或運輸軍用物品及原料供給敵人。

第二是通敵工作：關於這一項，他們是：（一）刺探政治、經濟、軍事各方面的秘密，報告敵人；（二）偷攝及測繪軍事要塞及交通設備照片或地圖，供給敵人；（三）放射信號指使敵軍作戰，或敵機轟炸；（四）替敵軍當嚮導，便利敵軍和中國作戰。

第三是煽惑工作：門於這一項，他們是：（一）從事對於敵人有利的宣傳，比方：散佈和平空氣等；（二）奔走遊說，分化中國各方面的實力；（三）造謠惑衆，擾亂人心；（四）煽動他人私通敵國；（五）煽惑軍人叛變或棄職。

第四是擾亂工作：關於這一項，他們是：（一）暗中破壞各種抗敵救亡工作；（二）勾結流氓地痞擾亂地方治安；（三）擾亂金融及抬高物價；（四）破壞軍事場所及交通設備；（五）圖謀實行武裝暴動。

不過，在許多漢奸活動裏面，還有一種漢奸活動很容易被我們疏忽。他們是用着左傾好聽的腔調，來破壞我們的精誠團結。他們對於一般熱情的青年們，是比較地更加危險；因為青年們很容易被他們那種很好聽的名詞瞞過。他們大部份都屬於所謂『托派』。

他們實際的口號是：『打倒政府』、『打倒資本家』、『打倒地主』、『打倒國民黨』、『打倒共產黨』、……總而言之，他們的口號，恰好和日本

軍閥所宣傳的口號一樣。

### 三 抗日的民族統一戰線(上)

我們想要打倒日本帝國主義，同時消滅它底走狗漢奸和托派，那我們就一定要採取『抗日的民族統一戰線』這一件最好的武器。我們爲什麼一定要採取這種武器呢？

第一、因爲中國目前的各黨各派，如果還像過去一樣，互相仇視和敵對，那我們就是自己把自己底民族力量抵消；結果是助長了敵人底侵略。

第二，因爲中國目前的各黨各派，任何一黨一派都不能夠單獨地去戰勝日本；只有各黨各派的大聯合，才有最後勝利的把握。

這種大聯合，有沒有可能呢？

第一，因為敵人不斷的侵略，威脅了我們整個民族底生存；無論工農軍學商各界，同樣地受到敵人底壓迫和慘殺；大家有共同抗日的要求。

第二，因為中國歷年來反帝反封建的影響，一般愛國的羣衆，對於日本帝國主義的侵略，反抗情緒格外高漲；因此，目前的武裝抗日和羣衆過去一般的要求，正相符合。

這樣看來，抗日民族統一戰線，是我們目前必要的而且是可能的，是唯一的而且是最好的，正確的抗日路線。

因此，這一種大的聯合，不是任何一個黨派的陰謀，也不是任何一個黨派利用另外一個黨派；不是一個黨派投降另一個黨派，也不是任何一個黨派和別的黨派『同流合污』。而是大家爲了共同的抗日要求，結合起來的。

在抗日的民族統一戰線裏面，什麼是共同的綱領呢？



有的人主張在『抗日』以外，同時還要求『民權自由』和『民生改善』。然而，這還是要求得太雜，不能夠集中所有的力量到『抗日』這一個總的目標上來的。

固然，我們如果沒有民權自由，羣衆就不能夠組織起來，發揮抗日的力量；如果民生得不到一點改善，那羣衆就會因爲本身生活上過於困苦，根本就不會起來抗日。

然而，我們如果一方面要求民族解放，同時又並行地要求民權自由和民生改善，那就會把抗日的力量分散了。

因此，目前有一種十分正確的主張：叫做『抗日高於一切』、『一切服從抗日。』

這就是說：我們抗日的民族統一戰線，主要的要求就是『抗日』，『抗日

」就是我們的共同綱領。

至於『民權自由』和『民生改善』卻也並不是不要求，更不是不需要；不過，這種需要，要在『有利於抗日』的前題上去要求，在『抗日』的過程中去實現。

那末，抗日的民族統一戰線怎樣組織起來呢？

第一，我們抗日的各黨各派，不分彼此地大家聯合起來；不過，因為國共兩黨底力量最大，所以在統一戰線裏面，是把國共兩黨做基礎的。

第二，在統一戰線裏面，只用『抗日』做標準，不管大家底階層、種族、思想、信仰、地域、年齡、性別怎麼樣。

第三，從抗日的積極性上看，在統一戰線裏面，有的是主力軍、有的是同盟軍、有的甚至是中立者；但是，大家都共同擁護抗日的國民政府，擁護抗日的最高領袖，並且還一致努力地去實現革命的三民主義。

第四，有力的出力，有錢的出錢，有槍的出槍，有知識的出知識，有技能的出技能；——一切爲了抗日救國。

第五，在統一戰線裏面，只有抗日的才是朋友；至於反對抗日的，比方：漢奸、敵探、托派等，那便是仇敵，我們一定要嚴格地把它肅清。

## 四 抗日的民族統一戰線(下)

我們底抗日民族統一戰線，既然是由各黨各派共同組織起來的；因為他們各有不同的羣衆和歷史，所以在統一戰線裏面免不了多少總有一點磨擦。

不過，我們爲了要戰勝共同的敵人，爲了要共同建設獨立、自由、幸福的民主共和國，所以在這一個艱苦偉大的戰鬥過程中，我們大家都要注意自己那一方的態度：

第一，我們要有個抗日的共同綱領，在當前要堅決地擁護臨全大會所通過的抗敵建國綱領。

第二，我們要尊重國民政府和最高領袖抗日的領導。

第三，我們的態度要坦白，要誠懇，而且要寬大。

督。

第四，我們要互相尊重，互相敬愛，互相信任，互相幫助，而且要互相監督。

第五，我們要謀共同的發展。

我們在統一戰線裏面，最一般的最經常的工作是：繼續鞏固和擴大抗日的民族統一戰線。

分開來說：第一，我們要在抗戰的過程當中，擴大羣衆的組織和武裝，加強羣衆的組織和武裝。第二，我們要在爭取最後勝利，建設新中國這一個艱苦偉大的過程中，大家互相說服，互相批評，互相建議，來鞏固我們的統一戰線。使我們的統一戰線，在抗戰和建國中間，永久是一個中心的支柱。

那末，在統一戰線裏面，我們目前要注意一些怎樣的工作呢？

一般地說來，我們目前還是要注意：（一）減低各黨各派相互間的磨擦；

(二)發揮各黨各派共同的力量；(三)同時又還要互相尊重各黨各派獨立的立場。

分開來說：——

第一，我們要反對在抗敵建國綱領以外的分歧現象。

第二，我們要反對互爭雄長的現象。

第三，我們相互間用不着任何的陰謀，更不應該有絲毫的詭詐；同時我們也反對任何自私的褊狹態度。

第四，我們要互相尊重，就不應該有攻擊的態度；我們要互相敬愛，就不應該有忌刻的態度；我們要互相信任，就不應該有猜疑的態度；我們要互相幫助，就不應該有傾軋的態度。

第五，我們固然應該互相監督，但監督決不是搗亂。

第六，我們既然要謀共同的發展，那我們所要求的便是：『甘苦共嘗』，『哀樂同感』。不要強調自己那一方面獨立的門戶，更不要冷眼旁觀。要把統一戰線里面任何一部份人的利害，都做自己那一方面的利害一樣，一切在民族的共同利害上着眼。

第七，我們既然要在抗戰的過程當中擴大我們的統一戰線；因此，我們就要共同擁護這一個神聖的抗戰，支持這一個神聖的抗戰；不要停止，不要怠工，要一直堅持到我們最後的勝利。

第八，我們在統一戰線裏面，朋友間既然少不了會有相互的說服和批評；那末，我們遇到有問題的時候，爲了抗日的勝利，我們就必須批評甚至爭論，決不應該無原則地互相敷衍。不過，這種說服也好，批評也好，甚至爭論也好，卻都是爲的統一我們的行動，加強我們抗戰的力量。因此，大家決不可

意氣用事，甚或互相謾罵。

我們抗日民族統一戰線的前途怎麼樣呢？

有人說：民族統一戰線是不能持久下去的，它一定會要破裂的。

是不是真的會破裂呢？

依據目前的趨勢看去：統一戰線是不會破裂的，它是會永久統一下去的。

因爲：

第一，如果這一次的抗戰我們最後打了敗仗；那我們就只有大家當亡國奴，共同一道去打游擊戰。但是，最後打敗仗是不會的。

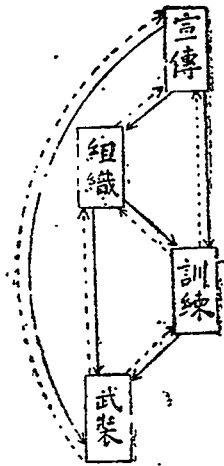
第二，我們得到了最後的勝利，那時候大家都是患難朋友，哪個會忍心把別人拋棄？並且，那時候的各黨各派，都會一樣地被羣衆愛戴，羣衆會不讓它們分裂。

那時候的羣衆，一定會要求大家共同來繼續建設獨立自由幸福的新中國。



## 五 宣傳、組織、訓練和武裝工作

宣傳、組織、訓練、武裝這四種工作，是相互地聯繫着的。一般地說：宣傳和訓練，是爲了要使得羣衆底意識組織起來，武裝起來；組織和武裝，是爲了要使得羣衆們在行動上發揮抗戰的力量。



不過，如果再要過細地分析，那它們相互之間就有一種不同的關係：（上面的圖是表示它們底相互關係。實線表示正關係，虛線表示副關係。）

我們平日做宣傳工作，普通是爲了要組織羣衆，或是爲了要武裝羣衆；甚至，也可以這樣說：每一種宣傳，都是廣義地爲了要訓練羣衆。

我們平日做組織工作，主要地是爲了要發揮羣衆集體的力量。因此，我們常常把已經組織好了的羣衆加以訓練，使它們底力量更能夠堅強；或是把組織中間最積極強健的份子武裝起來，使它們直接地擔負起抗戰的任務；有時候，我們還要常常利用已經組織好了的羣衆去擴大宣傳；——比方：利用已有的組織做發行網，以及號召已有的組織開羣衆大會等。

訓練本來就是一種宣傳工作在組織上的繼續；不過，經過了一種有組織的訓練以後，它可以把已有的組織更加鞏固起來；同時，羣衆們經過一番有計劃的訓練以後，更容易走上自發的武裝的道路。

已經武裝好了的羣衆，它底基本任務，固然是**在堅決勇敢地作戰。**然而

，已經武裝好了的羣衆，還可以而且應該隨時着重本身的訓練。並且，在作戰或經過或駐紮的區域，還可以而且應該利用它本身組織底地位和力量，去宣傳羣衆，組織羣衆。

以上是一十二種不同關係底大概。

至於開始的救亡工作，那最好是從宣傳做起；不過，不在本書討論的範圍。在這裏要特別着重講一下的就是：一切的宣傳工作，萬不可忘記了它本身底組織作用：——

比方：我們要鞏固和擴大抗日的民族統一戰線，就由臨全大會通過了一個抗戰建國綱領。在那個綱領裏面，它是把全民族（漢奸自然除外）底利益協調了起來。因此，我們宣傳這一個綱領，它本身就具有強大統一戰線的作用。

現在我們要來批評目前幾種不合理的現象：——

第一，有些人，他們只是單純地做宣傳工作。比方：有些人鼓動大家抗敵，卻懷疑甚至禁阻羣衆們自發的組織。有些人舉行講演或出壁報或下鄉工作，他們每每不在宣傳工作以後，把羣衆組織起來，或開始組織上的初步工作。

第二，有些人，他們是單純地做着組織工作。比方：有些人在組織一個團體以前，不做宣傳工作，卻用一紙命令去把一些人在形式上組織起來；組織以後又不繼續地做實際工作，甚至有時候還要藉這個組織去禁阻別人的工作；結果是弄得「包而不辦」。

第三，有些人是憑空地去施行訓練。比方：有些人隨便招一些人來受訓練，訓練以後又不好地分配工作，結果是像普通學校的學生一樣，畢業以後就沒有工作可做；如果要工作，又還要從頭去學習。

第四，有些人單純地只做武裝羣衆的工作。比方：有些人不向羣衆宣傳抗戰的意義，提高羣衆政治的水平，就馬上強迫地去抽壯丁；有些人聽說抗戰必須要用游擊隊，就馬上購買槍枝去組織壯丁，卻在事前不做宣傳工作；有些軍隊駐紮在羣衆們住所的當中，卻絲毫不去和那些羣衆接近等。

## 六 核心作用和羣衆工作

當某一個人從散漫的羣衆當中醒悟了過來，單獨地開始去做羣衆工作；當那個時候，他就是那許多散漫羣衆的核心了。

經過一個相當的時候，他在羣衆工作當中，發現了幾位志同道合的朋友；於是大家組織起來，合在一塊去做工作。當這個時候，他們合起來成了一個工作的核心；但是，那個核心，不只是一個人，而是一個有組織的集團了。

到了這個時候，他們所做的工作更多了，影響也更加擴大了，便有更多的朋友，從散漫的羣衆當中走到他們已有的組織中間來。當這個時候，他們那個工作的核心作用更加擴大了。

這是『羣衆工作開展』和『核心作用加強』這兩件事實的發展過程。

我們要做羣衆工作，就必須要注意到這種發展過程：第一，我們必須要有羣衆工作，才能夠產生羣衆的核心。第二，也只有用核心的作用去推動，才能夠好好地開展羣衆工作。

不過，羣衆工作是主導的；因爲如果沒有羣衆工作，那根本就不會產生什麼核心，更談不到用核心去推動羣衆工作了。

核心是從羣衆工作當中產生出來的；不過，它又反轉去推動羣衆工作。

再就羣衆工作說，它是被核心推動以後才更加開展的；然而，在羣衆工作開展以後，它又使得那核心更加堅強而且更加擴大了。

根據上面這些道理，所以我們要隨時做羣衆工作，又要隨時建立核心，鞏固核心，擴大核心。

我們要用羣衆工作去建立核心，鞏固核心，擴大核心；同時，我們又要從

建立核心，鞏固核心，擴大核心上去開展羣衆工作。

在目前救亡的羣衆工作當中，我們看見過兩種不健全的組織：——

第一種是：有了羣衆工作，卻沒有核心，或者沒有健全的核心。在這種組織當中，羣衆工作是零零碎碎的，或者是互相重複互相抵消的。他們是你做你的工作，我做我的工作。有時候，他們也產生了一種核心；但是，那種核心中間的份子，意見很不一致；甚至互相爭吵，各人堅持各人的成見。

第二種是：有了核心組織，卻沒有羣衆工作。在這種組織中間，我們只看見一個空架子，一個掛羣衆招牌的官僚機關。因爲這種組織，根本就不從羣衆中間產生出來的；所以，更談不到它對於羣衆工作有什麼推動的作用。

現在我們再談到過去有一些人對於核心作用上的一些誤解：——  
他們認爲：所謂核心作用，就僅只是指黨的作用；其實，這種解釋是太狹



險了的。因為任何一個黨，它固然是羣衆的核心；然而，在事實上，任何一種有組織的羣衆，它對於一般散漫的羣衆，都有一種核心的作用。

再，前進的份子，對於落後的羣衆說，它也有核心的作用；一般的知識份子，對於文化水準很低的工農大衆說，它也有核心的作用。

再，大城市對於小城市也是核心；小城市對於鄉村也是核心；市鎮對於村落也是核心。

近來有人主張：全部的工作人員都到農村去；這種說法，是錯誤了的；因為他忽略了城市對於鄉村的核作用。

再，又有些人主張：到農村去，首先要向落後的農民挨家挨戶去宣傳，這又是錯誤了的；因為他忽略了首先應該向市鎮中間的羣衆或是鄉村中間的小學教師等去宣傳，建立起核心的組織。

再，有些人認爲在羣衆工作當中底黨團作用，那是一種陰謀，這也是錯誤了的。因爲在羣衆工作當中，必須要有核心作用（黨團作用是核心作用之一種），才能夠好好地開展。至於要斷定它是不是一種陰謀，那要看工作底內容，是爲了一黨底利益，還是爲了全民族底利益。

## 七 合法運動和爭取自由

我們目前的總任務：第一是擁護政府，並且還要使我們政府底力量加強而且擴大；第二是維持現有的經濟狀況，並且還要發展民族的工商業，增加農業上的生產；第三是擁護神聖的偉大的抗日戰爭，並且還要支持這個戰爭，使它抗戰到底，取得最後的勝利；第四是反對日寇的走狗漢奸和托派；第五是實現革命的三民主義。

因為這些總任務都是合法的；所以，我們目前的救亡工作都應該一般的採取公開的合法的方式。

只有那些漢奸和托派，他們是無恥地站在日寇那一方面的；他們所做的工作也恰巧和我們所做的相反。

他們第一是要打倒國民政府；第二是要拆散我們各黨各派的抗日民族統一戰線；第三是幫助日本帝國主義侵略中國，或『不妨礙日本侵華』，使中國變成日本的殖民地；第四是供給敵人的情報，搗亂我們的後方；第五是提倡迷信以及一切封建復古的文化，或者是用『左』的詞句來挑撥羣衆對於政府的惡感。

他們這些工作，通統是違法的；因此，只有漢奸和托派的工作方式才是秘密的。

我們目前的工作是一種合法運動，用不着任何的陰謀；不過，我們同時也不要忘記：合法運動的方式，它並不是一種靜止的或坐着等的方式，而是和別種的革命運動方式一樣，它是一種前進的而且是爭取的方式。並且，也不是絕對不要秘密；在必須而且特殊的場合，爲了對付漢奸，也是需要一點秘密的。

在政治上，我們固然要發展而且鞏固統一戰線；但是，統一戰線不是死板的靜止的，而是活潑的運動的；因此，在統一戰線里面仍然應該保存各黨各派的特長，相互間保存善意的批評態度。這是第一。第二，我們雖然處處要遵守法令；但是，如果發現某一種法令對於抗戰有妨礙，那就還是應該批評或建議，把它更改。有時候，爲了要實現一種很好的法令，卻又要和貪污土劣起鬥爭，使它具體地實現。第三，每一位工作幹部，雖然都可以去參加政治的機構，去加強政治的力量；但是，他所參加的那一件政治工作，應該是一件對於抗戰有重要意義的工作，而不是一件專門拿錢不做事，或者專門只做瑣碎事務的工作；並且，對於官場中貪污腐化的事實，還應該隨時指出，設法更改。第四，我們每次有一件工作要做，雖然要用誠懇坦白的態度向上層去說明；然而，卻不要爲了避免磨擦，免除誤會，而把下層的基本意見完全拋

棄。第五，我們對於每一個舊有的組織都可以設法去充實它；然而，所謂充實，是把抗戰的新內容充實進去，並不是隨便在舊組織里面加上幾個人，就算充實。第六，我們發起一個新組織，或是準備做一件新的工作，自然應該首先依據人民組織團體的法令，去向黨政機關備案；然而，卻不要因為備案手續的延緩，倒把實際的工作停下來。

在經濟上，我們應該儘量發動工農生產；然而，對於一般人民生活上的改善，尤其是疾苦的解除，卻隨時都不要忘記。

在理論上，我們應該過細研究三民主義和中山先生的一切遺教；然而，三民主義不是一種靜止的佛經，它是一種革命鬥爭的理論；因此，我們必須依照臨全大會宣言對於三民主義的解釋展開十分廣泛的討論，尤其要用座談會、大場所的講演會等去提高一般羣衆的文化水平，使民族的意識更加強大起來。

在軍事上，我們固然要武裝羣衆，發動游擊戰爭，使它配合正規軍去作戰；然而，我們必須做到：從宣傳羣衆，組織羣衆中去發展武裝，尤其是要引起羣衆們自發的武裝。

在對付漢奸上，我們要用公開的辯論和講演，去揭破漢奸和托派的陰謀，使羣衆更加團結起來，使動搖的份子走上正確的道路。同時，使得漢奸和托派，他們露出漢奸的面孔，沒有法子繼續進行偵探、離間、和搗亂的工作；甚至，他們的組織也連帶地動搖和破壞。不過，關於重要消息的報告，以及一種具體策略的規定，在各種不同的場所和情境中，卻還是應該隨時採取審慎的態度。

## 八 發展組織的過程

羣衆的發動和組織，它不是隨便一下就可以發動和組織的；在已經組織以後，它也不是一成不變的。

組織的發展是一個過程；而且，在普通情境之下，還可以使它按着一定的步驟前進。

我們如果要在某一處地方發起一種組織，那最好是在那個地方有一個已有的組織可以利用，用『舊瓶裝新酒』的法子把它充實起來。

不過，不管是發起新的組織也好，利用舊的組織去充實也好，在開始着手的時候，都一樣地要注意兩件事：第一是在那個地方要有一種利害相同的羣衆；第二是在事先要多做宣傳工作。



做宣傳工作的時候，要抓住當時當地羣衆利害的共同點；並且，還要用爭取共同利益的工作去號召；要這樣，羣衆才會一致地起來。

當羣衆被我們宣傳，感覺到組織必要的時候，我們就可以集合一些比較熱心的分子開一個發起會。在這個發起會裏面，最好是各方面的人都有；並且，還要能夠代表各方面。

發起會以後的籌備會和成立會，那中間所有籌備員、主席團、理事、幹事等名單，最好也能夠把各方面的人才都配合起來，要使得各黨各派的人都有；在工作的推進上也要能夠把各種的人才都配合恰當：——這也正是一種抗日民族統一戰線具體的應用。

當發起組織一個會的時候，首先要認清楚當時當地的情境。不要因為別處有某種會，這裏也照樣組織某種會。我們所要求的是在把救亡工作發展起

來，而不是爲的要使組織底形式上整齊一致。我們不必模仿，也不必套公式，更不要把羣衆團體的組織，去仿效政黨的組織。

在一個地方，各個會的分別，可以依據地域，職業，性別，年齡等等做標準。比方：『某某縣幾區抗敵後援會』，『工人抗敵後援會』，『婦女救亡工作團』，『青年抗戰劇團』等。

不過，在一個團體的內部，那卻最好是用工作做標準來分部。而不再用性別、年齡等做標準來分部。比方：在『某某省文化界抗敵後援會』裏面，可分總務、宣傳、組織、研究、訓練、慰勞、救濟等部，卻不另外再設青年、婦女等部。

組織上要採用民主集中制。會的最高權力機關，應該是會員大會或是會員代表大會。如果那個團體是由許多團體聯合起來組織的；那末，最高權力機

關就應該是各團體代表會議。在會員大會閉會時，最高權力機關就是理事會。

在救亡的工作團體裏面，職員的流動性一定是很大的，工作也是應該逐漸發展的。因此，章程上的許多規定，都要儘量的多留一點彈性。比方：任期要規定得很短，使期滿改選時又加進一批有生力的分子進來。又，部數的多少要可以隨時增加，使得有新工作發生時就馬上可以新添一部。再，各部要可以隨時擴充做委員會。

工作大綱要適合那個團體的性質；並且，所規定的要每件都能夠實現。

備案的手續一定要去做；但是，在沒有批准以前，卻又要儘可能地不停止工作。

一個新成立的組織，在備好了案的時候，就算告了一個段落。這以後的工作，就是要怎麼樣去加強組織和擴大組織了。

我們要使得一個團體的組織加強，主要的方法不是在講求工作技術怎樣進步，而是在想法子使得全體的會員對於政治上的認識，正確、一致、而且深刻；同時，又還要使大家的工作緊張。只有加強全體會員的政治訓練，使得大家的工作緊張，大家才會更加團結起來，認清楚誰是積極分子，誰是怠工，誰是動搖分子。

我們如果要擴大一個組織，那就只有創造新的工作。有了新的工作，才會找到新的工作人員；我們不先找好了新的工作人員，再去創造新的工作。在工作加多，工作人員也加多以後，那就是把組織擴大了。

一個團體，走到了把組織根本擴大的時候，便是走到了另一個階段了。

## 九 怎樣開會

孫中山先生寫過一本開會的技術；但是他不把它叫做開會的技術，卻叫做『民權初步』，這是值得我們注意的。

在民權不自由的國家，羣衆們對於政治上起碼的要求，便是集會結社自由。然而，實際應用開會的技術，那便是實現民權的初步。

我們中國號稱民國，已經是二十七個年頭了，大多數的羣衆至今還不知道怎樣開會。當羣衆運動在比較大的城市裏面稍微起來的時候，有些人看見今天這裏開會，明天那裏開會，他便厭煩似的說道：『只看見開會，弄得大家變成要人了！』

這是一種錯誤的說法；因爲他不曾認清楚；開會是集中羣衆意見的最好辦

法，它是實現民權的基本手段；同時，他還把開會看做是要人們特有的裝飾品了。

我們應該知道：開會是一種權利，不應該被少數人所獨佔，羣衆們是應該自動地去爭取這種權利的。

不論是很大的集會或是很小的集會，這中間都有三件很重要的大事情，一切參加那種集會的人們都應該注意：——

第一是會前的準備：準備一些什麼呢？

我們首先要預先估計到那個會議應該怎麼樣開，要怎麼樣開才能夠加強會衆們對於政治上的認識，要怎麼樣開才能夠把會衆們的組織加強而且擴大。

其次，我們要發動羣衆或會衆來參加。發信和登報，那是普通所用的方

法。還有一種是發動討論，比方：在小的會議上討論，在報紙雜誌上討論等

，那更是一種鼓動羣衆熱情使大家前來參加的最好辦法。

再其次是準備在開會過程中所需要的人和物；比方：簽到員、招待員、糾察隊、主席團、專題報告者、速記員和候選人名單，以及宣傳品、提案、章程、草案、選舉票等。

再其次就是會場的佈置：會場的地點要在多數會員們認爲適中的地方，或與會議性質有重要關係的地方。會場的大小要適合到會的人數；席次的佈置和會場的點綴要和那次會議的意義相配合。

第二是議事的程序。議事程序的一般形式是：(一)宣佈開會，(二)推舉主席和紀錄，(三)致敬黨國旗和總理遺像並恭讀總理遺囑，(四)認可前次的會議紀錄，(五)分析時事，(六)各種報告，(七)討論議案，(八)分配工作或選舉，(九)散會。

在分析時事那一項裏面，不僅要看得很重要，並且還最好引起大家討論，指出當前政治的動向。在報告那一項裏面，如果是學術上的報告，就應該有很好的內容，使得會衆大家都滿意；如果是工作報告或生活報告，就應該注重工作上的教訓，引起大家吸收，作爲討論議案上的參考。

第三是主席的工作：在一個很小的會議裏面，比方：讀書會、座談會等，那主席最好是輪流擔任，使大家有練習當主席的機會；至於一個很大的集會，那主席是應該十分審慎地去選擇的。一個好的主席團或主席，它是真正能夠負起會衆『公僕』的任務的。它有些什麼重要的工作呢？

首先，它應該注意時間。它應該支配整個的時間，使每件事情都做得好；它應該限制每個問題討論的時間；在小的集會裏面，它可以不重述會員的意見，使時間節省下來；它要制止隨便發言，避免冗長或枝節的討論，免得時間



浪費。

其次，它底態度應該很民主。它自己最好少發表意見和不參加表決。它應該提高會衆的情緒，引起大家發言。它不要指定或專請某人發言，尤其不要把表決付得太早。

再其次，它應該負起整個會議的指導責任。會衆對於會議的次序有錯誤的時候，它應該糾正；會場意見或議題內容太複雜的時候，它應該好好地分開討論，使秩序不致錯亂；會衆秩序錯亂或有人故意搗亂的時候，它應該設法子制止。下次開會的時間和地點，它應該引起會衆共同起來決定。

最末了，它還應該在散會以後，通知或召集被選舉或被委任的人；並且要執行會衆委託主席團辦理的其他事項。

## 一〇 民主集中制

民主集中制有三個最基本的原則：

第一，團體裏面的領導機關是由羣衆自動地選舉出來的。不過，那個領導機關選舉出來以後，羣衆們卻又忠實地接受它底領導和指揮。

因此，羣衆對於領導機關有極大的援助性；同時，領導機關也有了極大的指揮力量。

第二，團體裏面的會議，羣衆們都有充分發表意見的機會。不過，一個議案已經議決以後，羣衆們卻得尊重少數服從多數的制度，堅決地一致地去執行。那怕在執行的過程當中，有人發生了新的疑問，那時候雖然也可以建議修改；但在沒有議決修改以前，任何人也不許對於原有的議決案怠工。因此

，在這種團體裏面，羣衆們底創造力很大，議決的案件也很具體，同時又能夠一致地執行。

第三，團體裏面的討論機關和執行機關同時只有一個。它不像那種幾權分立的機關，有互相推諉、牽制、和爭奪的毛病。它是單一的系統，討論和執行都能夠做到很迅速。

在民主集中制裏面，民主和集中是對立的，同時又是統一的；在這兩個要素中間，民主又是主導的。

因爲：（一）領導機關要是羣衆選舉出來的，然後才能夠取得羣衆的信任和擁護；並且，領導機關在領導和指揮羣衆的時候，還隨時要受到羣衆的推動和監督。（二）議決案要是經過羣衆詳細討論過的，然後才能夠執行，並且，當執行的時候，還是要經過羣衆才能夠充分地展開。（三）團體裏面的紀律，是

通過羣衆的自覺性然後遵守的。當上級執行紀律的時候，如果不經過解釋、討論、議決的手續，使羣衆達到了自覺的程度，那種紀律還是行不通的。

在目前救亡的團體裏面，常時發現兩種極端的現象：——

第一種是，『極端民主化』的現象。在這種現象裏面，我們所見到的是：（一）意見紛歧：你不相信我，我也不相信你。大家都只覺得自己的意見是對的，別人的意見總歸不對。甚至在開會的時候，少數也不服從多數。只要是所議決的案件和自己的意見相左，他就馬上退席。（二）缺乏領導：你不要我支配工作，我也不受你的支配。工作是各做各的；甚至大家都認爲自己的工作做得頂好。（三）背後批評；你說我如何不好，我說你怎樣不對。到了開會的時候，卻又大家客客氣氣，彼此敷衍，避免當面的批評。

這樣的一種機構，是只有民主，極端的民主，卻沒有集中，沒有核心的領

導；骨子裏是一種極端的自由主義。在人事上是『羣龍無首』；在工作上是鬆懈散慢；在紀律上是互相攻擊。

第二種是，『極端集中化』的現象。在這種現象裏面，我們所見到的是

：(一)『居高臨下』，領袖是由委派或圈定產生的，領袖不和羣衆見面羣衆也不親近領袖。(二)命令獨裁；上級只發命令分配工作，下級只許依照命令去做，因爲不經常開會，領袖又不尊重決議，所以羣衆們沒有伸張意見的機會。

(三)片面批評；領袖對於羣衆，不是說羣衆工作緩慢，就是說羣衆意識落後，羣衆對於領袖卻沒有批評的餘地。

這樣的一種機構，是只有集中，極端的集中，卻沒有民主，看不見羣衆的意見，骨子里就是一種十足的官僚主義。在人事上是元首獨裁；在工作上是命令支配；在紀律上是壓迫強制。

像這樣的兩種機構：前一種的工作是互相抵消，後一種是羣衆分散，做不出什麼工作；前一種是大家不要紀律，後一種是大家不相信那種紀律。

不過，在一個團體裏面，民主和集中這兩個要素雖然是缺一不可；然而，在特殊的情境裏面，也不是完全沒有伸縮的餘地的。

比方：（一）我們做公開的工作，就應該儘量地民主；但是，如果我們做秘密的工作（比方：在被敵人佔領的區域），有時候爲了開會不便當，甚至幾乎變成獨裁的形式了。（二）我們做平時的工作，固然要儘量地民主；但是，在一種緊急的時候，（比方：在來不及開會的時候），那就只看見獨裁的形式了。（三）在反動勢力弱小的情境中，我們便應該儘量地民主；但是，當羣衆還不會認清楚反動勢力的真面目，甚至還有被反動勢力利用可能的時候，那時候的民主就應該多少受一點限制。

## 一一 怎樣做經常的工作

我們要做的經常工作，可以分做五項來講：——

第一，實行工作計劃：我們做工作是一定要有工作計劃的；但是，有了計劃又必須要去實行，這也是毫無疑問的。

不過，我們平日也發現過兩種不大健全的現象：有的人是專門只講要『幹』。東幹幹，西幹幹，結果是幹得零零碎碎，沒有一貫的系統，也沒有抓住工作上的重要點：這便是沒有工作計劃的毛病。有的人卻是相反，他們東來一個計劃，西也來一個計劃，結果是計劃定得很多又定得很詳細，但是一點也不去做，或者一點也行不通：這是不去工作的毛病，或者是計劃不會配合着具體情形的毛病。

前者我們叫做「事務主義」；後者我們叫做「設計主義」。

工作和計劃這兩件東西，它們是對立而且統一的，作爲主導的卻是工作而不是計劃。我們應該從工作中去規定計劃；再依據計劃去合理地工作；然後從工作中又去充實計劃和改變計劃。

第二，加強政治的宣傳和訓練：我們的基本任務，是在提高一般羣衆的政治水準，讓大家組織起來，武裝起來；因此，我們對於羣衆的政治宣傳以及對於會員的政治訓練，是我們第一位的工作。

若是我們有一天不會做政治宣傳或政治訓練；那末，那一天的工作，便絲毫也沒有價值。我們常時看見那樣的工作者，他們每天僅只是在事務上忙，在技術上忙；那種忙的精神是應該歡迎的，然而很可惜的是：把總的基本任務忘記了。



第三，充實組織生活：有組織的羣衆，是那些沒有組織的羣衆底核心。我們加強對於羣衆的政治工作，那自然會影響到我們已有的組織，使我們的組織擴大。但是，我們同時還應該有計劃地充實我們的組織，嚴密我們的組織。

**充實組織的重要點：**一是要大家過最下層的組織生活；因此，團體裏面由每一個會員，不論他的工作怎樣忙，卻必須要參加最下層組織的會議。第二是大家要練習運用民主集中制。第三是要加強集體的領導，不要有個人領導的現象。第四是要在工作過程中隨時培養幹部，提拔幹部。第五是在必要的場合，要隨時武裝積極的分子。

第四，加緊日常工作：工作要加緊，第一就要把工作分配得好。分配工作，要用個別負責制，要每個人都有一個中心工作。當分配工作的時候，

要注意分配得周到，使每一個能力比較薄弱的人也都有工作可以做。至於某一個人不願意做某一件工作的時候，卻也不要勉強，應該設法子替他掉換一件工作。第二就要用工作比賽的方法，使大家迅速地而且很好地完成。不過，最好多用團體的比賽，少用個人的比賽，免得發生朋友間不愉快的感覺。第三是在每次會議當中，首先都要有工作的報告和檢討。第四是要有巡視工作狀況的辦法。

第五，隨時創造新的工作：一個團體，如果只是經常地做一些照例的工作，那些會員們便會漸漸感覺得疲乏起來；甚至，有些會員們還會走到別的團體裏面去尋找新的工作。

因此，我們隨時創造新的工作，是經常工作中間的一件主要工作，

這裏第一是要隨時擴大對於羣衆的宣傳和教育；比方，遇到一個特殊的機

會（比方：三八節，總理逝世紀念日等），就馬上要抓緊它，來一個講演大會或是遊行大會。再比方：爲了做某種工作，在街頭上報紙雜誌上大登廣告，徵求會員等。第二是要隨時擴大本團體的組織：比方：（一）在最下層的組織裏面，隨時徵求會員；（二）隨時創造一些新的工作，（比方：募捐、救護、縫洗等）設立新的組織等。

## 二 怎樣主持一個特別的行動

我們做救亡工作，並不是平鋪直敘地去進行的；我們必須要隨時抓緊各種機會，舉行各種大規模的運動，擴大羣衆的影響，改變、集中或加強社會的某種意識，加強抗日的力量。

這裏所謂機會，是指着在某一個時期（比方一二八），在某一個場所，舉行一次運動，有集中力量抗日救亡的意義，有適合羣衆要求的意義。這樣的機會是很多的，比方：元旦、總理誕辰、三八節等都可以。尤其是在整個民族抗戰的過程當中，臨時發生出來的每一個新鮮的急迫的問題。更加要緊緊地抓住。

我們抓緊了一個機會以後，在整個的行動過程當中，有四件重要的事情，

必須格外地注意：——

第一，對於當前情勢的估計：我們在舉行一個大規模的運動以前，首先要估計到客觀上當前的羣衆，一般地有一種怎樣的要求，對於那種要求已經表現了怎樣的情緒。其次就要估計到：在這一次行動中間，主觀上能夠發動多少已經有組織的羣衆來參加。再其次就要估計到：在這一次行動的過程當中，有多少阻礙的力量，有多少同情者可以自動地或被動地來參加，在行動的當時可能發生一些怎樣的變化，可以得到怎樣的勝利收束，收束以後羣衆所得到的影響怎樣，這一次的行動對於社會的意識等等究竟改變了一些什麼。

第二，精密的佈置：在行動以前，要有一個臨時的能夠推動這一次行動的委員會。這個行動委員會裏面的委員，要能夠代表或領導這次行動中的各方面。在這個委員會裏面，要很詳盡地佈置下列的四件事情：——

(一)表明這次行動的要求：提出口號；印發宣言，發行特刊，拍發電報，張貼標語，舉行演說，懸掛旗幟以及開會的儀式怎樣，開會的場所在那里，遊行經過的路線等等，都可以表明這次行動的要求和意義。

口號雖然好像是偏於宣傳的東西；然而，在這一行的行動當中，如果口號決定得好，它便能夠收到極大的組織上的效果。在簡單的幾個口號中間，最好能夠有經濟的要求同時又有政治的要求；有當前行動的口號，也有一般宣傳的口號。

(二)發動羣衆參加：這裏要做的事情是：和別的團體共同發起，發新聞，提到下層的會議討論，發動公開的討論，登報、發信或張貼廣告，徵求各團體或羣衆參加。

(三)組織核心的隊伍：這裏要做的事情是：組織籌備會指揮部口號隊標

語隊傳單隊交通隊糾察隊歌詠隊講演隊等。

(四)共同分配工作：這裏要做的事情是：共同決定口號、誰起草宣言通電、誰編輯特刊、誰書寫標語、誰預備旗幟、誰布置會場、誰任大會職員、誰擔任各隊隊長等。最要注意的是要分配得大家都有工作。

第三，及時的收束：一個行動的收束，是一件重要的事情，決不可以馬馬虎虎看待。(一)到了預定要收束的情境，就應該馬上收束，決不可因為羣衆還興高采烈，便把那一次行動隨便延長。因為一種沒有預先估計的行動，很容易遭到意外的失敗。(二)在行動的過程當中，如果發現羣衆的精神感到疲乏，便應該發起喊口號唱歌等動作，提起大家的精神。如果精神提不起來，便應該設法子提前收束。(三)在行動的過程當中，如果發現特別的事故，比方漢奸搗亂等，便應該由糾察隊迅速而且堅強地制止；不過，羣衆的隊伍不

要因為特別事故就分散或擁擠。如果遭到意外的阻礙，眼見得會有失敗的可能，便應該設法子提前收束，有計劃地收束，免得失敗後羣衆失望，下次不易行動。

第四，檢討：一個行動以後的檢討工作，比平日的檢討工作更加要緊。並且，要在那次行動剛剛收束以後就馬上施行，免得大家把剛剛留下的印象忘記了。還要檢討得很精細：對於全般的工作要有批評，對於每一件具體的工作也要有批評。檢討的結果，最好還印發到下層的組織裏面去討論。



### 三 怎樣發展統一的救亡組織

我們目前所需要的是：職工、農民、商人、青年、婦女、等各部門的全國性的統一的組織。

這種組織的本身，最好是能夠趕快辦到：（一）上層對於下層，隨時有原則上的指示，隨時徵求並採納下層的意見，隨時提拔下層的幹部；（二）下層對於上層隨時有報告，有建議，隨時能夠忠實執行上層的命令。

對於政府和黨部也能夠按照主管機關的規定去接受指導。

目前是還不會做到這一步的：有的救亡組織還只有一塊空洞的招牌；有的却又還只是一些零零碎碎的小團體；有些同一性質的團體，在同一個地方又還同時有幾個。

那種幾個同一性質的團體在一個地方存在的現象，多半是因為相互間還有誤會，不會消散；這是要在統一戰線的擴大上去解除的。

擺在我們眼前的，却還有兩種妨礙統一組織的現象：——

第一種是極端集中化的現象：主持這種組織的人們，他們只想把救亡的組織，由上而下地做一次，就組織完善，一切都用命令去執行。嚴格說來，這種現象只可叫做『統制』，不是我們所說的『統一』。

第二種是極端民主化的現象：主持這種組織的人們，他們只想把救亡的組織，絕對由下而上地去組織；因此，他們有的成立了一個全國性或全省性的上層組織，但因為下層的組織不充實，他們就只叫做『籌備會』或『促成會』。有的人就連這種『籌備』或『促成』的工作也不做，索性直接跑到鄉村中間去，挨家挨戶地去宣傳。結果是：那種『籌備』或『促成』的工作，連他們自己也

不知道那天才有充實的下層基礎；那種挨家挨戶去做宣傳工作的，有的人也失望似的走了回來。

這樣的兩種現象，都是忽略了：「在統一組織底本身上，上下層的發展，是一種事實邏輯的發展。」

一種統一的羣衆組織，就原則上說，它是應該由下而上去發展的；然而，在羣衆們抗敵情緒正在高漲的今天，首先用由上而下的方法去號召，却是必要而且可能的。

並且，就中國最近過去十多年來的歷史，以及目前一般人的心理來說，他們所習慣的所尊重的都是由上而下的命令；因此我們目前的工作，正應該從這種現象的基礎上出發，我們第一步也採用由上而下的方法去號召。

雖然我們不贊成把整個的組織都用命令去完成；但是，我們首先就適應羣

衆的要求，並且適合一般人的習慣，用由上而下的號召，促起由下而上的組織，那却是可以這樣去做，而且是必須這樣去做的。不過，我們要隨時防止那種一貫的委派的毛病。

因此，目前全國性的某一部門的組織，或者是全國性的救亡總組織，都是可以而且應該首先成立上層組織的。成立了以後，再來號召下層，充實下層。下層有了一些充實以後，又再來用由下而上的力量去充實上層。

至於充實下層的方法，那最好是成立各職業部門的下層小組；然而，在目前，羣衆救國的自發性還不很普遍，救國的工作却又十分的緊急；因此，我們目前最好是用救亡工作做單位，去組織最下層的小團體，比方：壁報團、座談會、劇團、畫會、縫衣隊等。

組織最下層的工作小團體，有幾點好處：第一，因為工作很具體，很容

易吸引多數人來參加；第二，因為工作有範圍，很能夠發揮它底特殊性；第三，由羣衆自動地發起組織，有獨立作戰的精神。

以上是就一種團體縱的系統方面來說的。若是再就橫的聯繫上來說，我們：第一，還要隨時介紹做同種工作的朋友見面和通訊；第二，還要隨時利用工作，發起個人或團體的簽名運動；第三，同一個地方同一個性質的團體，要設法子促起他們合併；第四，在工作過程當中，要促起不同職業部門的團體開聯席會議，使它們在行動上分工合作；第五，促起不同職業部門團體組織總的團體。

## 一四 流動救亡工作團

蔣委員長指示我們：『最後決勝底中心，不在各大都市，而在全國底鄉村』。目前有很多的羣衆，以及一大部份的物力都正在分配到各鄉村中間去；尤其是大批的學生和教師，也正在成羣結隊地走向農村，準備燃燒起抗日的怒火。

所謂『流動救亡工作團』或『戰時農村服務團』等，正在這個時候到處產生；它們是在羣衆還不曾起來的地帶做宣傳，或是在羣衆必須趕快起來的地帶做宣傳，它們底工作地帶雖然是不很固定的，但它們卻也不是毫無計劃地瞎鬧一頓。

根據幾位在這種工作團裏面工作過的團員報告，他們說：

第一，人數：每一個團的人數不要太多，也不宜太少。太多就不便移

動，並且給養上很感困難；太少又很難引起羣衆的注意，並且在各種工作上也不敷分配。最好每團是十個人左右。

第二，成份：團員的成份，最好大家是同鄉、同學或是同業，因爲平日彼此早已互相認識，可以大家不存客氣；這不僅只在工作上有許多便利，並且更沒有藏匿漢奸的可能。男女團員，最好是都有；並且，女團員不宜太少。

第三，能力：團員全體要能夠分別担任講演、歌詠、戲劇、漫畫、壁報、教育、組織、軍事、販賣書報等工作。要做到：每一件工作至少有一個人能夠担任；每一個人至少能夠担任一件工作。

第四，經費：經費要以『就地自給』爲原則。因爲目前的政府、黨部以及別的救亡團體，都不一定會替這種工作團籌出一筆很大的宣傳經費。並且，團員的人數既然很少；如果在活動的地帶又能夠找到一些朋友介紹；那末『就

地自給』的原則，是很能夠辦到，而且是已經有許多工作團辦到了的。

第五，組織：團的組織要嚴格地應用民主集中制。在討論問題的時候，大家應該充分地發表意見；但是在表決以後，團員就應該絕對服從團長副團長的命令去執行議案。

團員分工要仔細，每個人要有一件中心工作。不過，任期要規定得很短，使大家有練習各種工作的機會。

團要隨時徵求新的團員，擴大團的組織；但是擴大到了二十個團員的時候，就應該分做兩團分別去獨立地工作。

第六，生活：團的整個組織要軍事化，起居飲食要有嚴格的公認的紀律。衣服行李要儘可能地輕便簡單，移動住宿要十分底迅速機警。

團員全體，在每天一定的時候，必須舉行集體的自我教育。一方面檢討



工作的經過，一方面計劃明天的工作。同時，大家要經常地分析政治，推測政治的動向；並且，還要揀幾本扼要的書籍，共同來學習。

第七，聯繫：團在開始工作以前，一定要取得黨政機關的證明書或介紹信；同時，還要和各個救亡團體取得或多或少的聯繫。主管歌詠的團員，要和歌詠的救亡團體取得聯繫；主管教育的團員，要和戰時教育團體取得聯繫等。

第八，工作內容：主要的工作內容是：對於一般羣衆，喚起他們自動地參加抗戰。分開來說，我們要喚起他們有錢的出錢，有力的出力，在經濟上大家努力增加生產；在政治上大家檢舉貪污，民選保甲長以至民選鄉長；在文化上設法成立讀書會、書報流通處、書報代辦所或書報發行網等。

第九，工作方法：每個團的工作區域，最好是團員很熟悉的地方。團的活動中心，最好是在一個市鎮上，或是一個小學校，或是一個鄉保公所里面。

在每一個活動地域裏面，最好能夠做到『公正紳商』、『鄉保甲長』、『教師學生』和『工農店員』的大聯合。

團所到的地方，不要馬上到就馬上走；並且，最好過一個時候又再來。團所到過的地方，至少要留下一點組織關係；比方：找到一個人經常通訊。所做的工作，至少要使別人很容易模仿。

## 一五 組織上的關門主義

在目前的救亡組織上，還時常發現一些關門主義的毛病；犯着這種毛病的人，大概都是一些自命爲『前進』的份子。

他們在事實上的表現，有些是宗派主義，有些是英雄主義，有些是執行着祕密的工作路線。

歸根究底，他們實在是因爲不瞭解統一戰線，或是不忠實地執行統一戰線的工作路線，所以才犯着這種錯誤的。

在宗派主義這一方面的表現是：——

第一，他們是看別的團體或階層不起：他們謾罵那些自己不曾參加的團體。他們是不知道，只要不是有證據的漢奸，都是我們統一戰線裏面的朋友，我

們爲什麼看他們不起？還有一些人，他們對於青年學生們卻大罵小資產階級。我們現在應該知道：凡是抗日的都是我們的朋友，在我們的統一戰線裏面，決不會不要小資產階級。

第二，他們不願和別人講統一：他們是把自己比做共產黨員，但是卻不肯和國民黨員合作，甚至不肯和國民黨員見面。在組織上，他是藉口怕漢奸，拒絕羣衆；或者是怕『屈辱』了自己，不肯和別人合作；或者是一定要和自己有關係的人才允許他加入救亡組織；或者是發現別人偶然一點不正確的主張就把別人拒絕。

第三，他們強調他們自己的小組織：他們有的人是只要他們自己那一個單獨的組織，一切都不肯和別的團體合作；有的人是把一個大團體里面所有的職員，通通抓在他們幾個少數人手裏；他們有的人在一個大團體里面活動，卻用

他們那一個小組織去包辦工作；他們有的人是不分配工作給大家做。

第四，他們是不肯努力地去做拉攏的工作；有些人當一種要求不被別人採納時，不能夠把自己底口號降低，卻反而要罵別人不革命；有些人明明知道別人還不會大家來加入救亡的組織，卻是『聽其自然』，不去設法子邀請；有些人明明知道組織裏面有許多人自由地退出，卻不設法子挽救；有些人因為別派的人走到救亡的組織裏面來，自己卻又發脾氣似的退出。

在英雄主義這一方面的表現是、

第一，這種人是『目空一切』，認為只有自己才是了不得，別人都應該捧他。他底工作是不通過組織的路線去幹；他好像是打先鋒，但是他同時又脫離羣衆。

第二，這種人是『罵盡一切』，認為別人所做的一切都不對，有時候，自己

張別板起面孔，使得別人沒有法子和他接近。

第三，這種人絕對不採納別人的意見；不論做什麼事情，一定要是他自己提出的主張才肯去做。他對於別人所主張的事情，總是怠工。

第四，這種人最高興強調別人底小的短處；甚至抓住他人一次偶然失誤的小事情，便不分緩急輕重地去和他人繼續不斷地明爭暗鬥。他甚至爲了一個小的問題弄得不好，便去根本打擊整個的組織。

在祕密工作路線這一方面的表現是：——

第一，在一個大的救亡組織裏面，有時候因爲工作上的聯繫，一部份經常碰面的人不免有在正式開會以前，或在執行工作以前，大家有事先交換意見的機會。但是，有些人不把這種事實，認做公開、坦白而且必要的事情，卻偏要把它祕密起來，引起人家誤會，認爲是一種祕密的陰謀作用。

第二，有些人把一種重要的政治分析，只肯向少數人講，卻是無理由地怕和羣衆見面。有的人只要別人向他報告工作；自己卻不向羣衆報告工作；把自己工作的經過和經驗，通統隱藏起來，好像很神祕的樣子。

第三，有些人在報告工作的時候，只是半吞半吐地說。有些人在一個大會場上，卻和私人鬼鬼祟祟地談話。有些人的行動令人不可捉摸，甚至把他的住所也祕密起來。

## 一六 組織上的機會主義

在目前的『救亡』組織上，到處都存在着一些機會主義的毛病；犯着這種機會主義毛病的人，大概都是一些『恐民病』者。

他們在事實上的表現：第一是自己霸佔救亡的機關，卻不做一點救亡工作；第二是阻止別人組織救亡機關，免得羣衆起來做救亡工作。

他們在主觀上，或者在口頭上，也是說要抗日救國的；然而在客觀上，實質上，卻是幫助了日本帝國主義，起了漢奸的作用。他們對於抗戰到底的國策，對於最高領袖的擁護，對於三民主義的信仰，以及對於統一戰線的鞏固和擴大，一切都是『口是心非』、『陽奉陰違』的。

當他們組織一個救亡團體的時候，第一注重的是空洞的形式，而不是實際



的工作。職員的產生，是由幾個人指定或圈定的，談不到有絲毫的民主。他們是先組織後『抗敵』，組織和『抗敵』是機械地分做兩起的；並且，大都是成立了機關以後就沒有下文了。

他們那個機關，正好像一個舊式的衙門：招牌是做得很堂皇，招牌字是寫得很漂亮的；然而很可惜的是：除招牌以外，裏面就再沒有什麼實際的東西了。

那裏面的職員，也是做官式的：他們是空掛着頭銜，藉此也出出風頭，甚至也可以按月領一點薪水。他們的排場是十足的：開一次小小的會議，事先要預備好幾天，發信佔了一天，準備議案又是一天，甚至定菜單，備茶點又是一天。

他們那會上的章程，是規定得很呆板的。第一是絲毫沒有一點彈性；因

爲他們原來就不準備要發展的。第二、把入會的資格和手續限制得很嚴，藉口怕漢奸進來，去阻止別人要求進來；不過，漢奸、敵探、和托派卻容易進去；因爲漢奸們有錢，不怕那章程上的會費定得高；漢奸們也正要阻止救亡運動，正和他們的脾胃相合。他們對於漢奸是在事實上不加以防範的。

在工作上他們是把『包而不辦』做原則的；因此，在他們那種會裏面，根本就沒有人提起要做救亡工作。萬一有會外的人向他們提起，說要做點救亡工作，他們就回答你說：『事是要做的，但是沒有錢怎麼辦呢？現在每件事一動手就要錢，非錢不行呀！沒有錢那個會來替你做事情呢？』

在奉行上級命令的時候，他們有時候也不得已要做一點表面的工作。不過，他們那種工作的方式是由上而下的，並且在由上級指定下級在一定的範圍裏面去工作的。他們一切的工作都是敷衍的，不具體的；並且，在許多地方

，還表現出他們十足的風頭性。

他們爲了要保全自己的飯盤，對於上級又不得不多多報告一點工作。他們爲了要得到上級的獎勵，許多工作都是謊報的；甚至，把別人所做的工作，也算做自己的工作。他們是只做上層工作，不要下層組織的。

他們對於羣衆自動發起來的組織，卻是用統制的方法去對付的。阻止羣衆們，使他們不能夠起來，這大概就是那些機會主義者的實際工作。

他們阻止羣衆起來的法子，最主要的是講求法令：東定一個章程，西定一個細則，限制得羣衆們一點也不能夠起來。羣衆如果要起來，他們就說羣衆的組織不合法令，甚至說他們『違法』。

其實，他們實際上是要阻止羣衆們組織的成立，他們是害怕羣衆，惟恐羣衆起來的。他們是尾巴主義者，不僅不能夠領導羣衆，而且是喊着過低的口

號，落伍在羣衆後面的。

他們所最怕的，尤其是羣衆們的行動。在迫不得已的時候，他們也聽其自然，或者也命令羣衆到他們那塊去做一點宣傳工作；但是，假若要提起羣衆們的組織，他們就不允許了。有時候，他們也做一點募捐或慰勞的工作，但是，假若羣衆們提議要遊行，要舉行大規模的講演，那他們又要禁止了。

他們是沒有什麼政治警覺性的。他們底「理論」是一些死板的教條。他們對於羣衆工作，在口頭上是主張絕對地自發。他們對於錯誤的理論是避免論爭，爲了避免磨擦便去過分地遷就，甚至用抹煞問題的態度去避免困難。

## 一七 怎樣做一個健全的工作者

一個健全的工作者，他有五個最大的特點：——

第一，他是經常向羣衆學習。他是生活在羣衆當中，和羣衆的生活打成一片。他和羣衆之間，絲毫沒有隔絕，對於羣衆生活，他是瞭解得十分透徹的。他不僅不像那些英雄主義者一樣，總把自己看做萬能，把所有的羣衆都看做落後；並且，他還經常不斷地向羣衆學習。他很清楚：一切正確的理論都是從羣衆生活當中產生出來的；因此，他是隨時都在羣衆當中，隨時都在工作，也隨時都在學習。

對於羣衆們所提出的任何一個細小的意見，他都是不肯忽略的；對於羣衆們所批評的任何一個細小的事件，他都是肯接受的。

第二，他是經常地用政治的預見去領導羣衆。他在政治經濟各方面，都是有科學的預見的；因此，他隨時都站在時代的前面；他對於羣衆的領導，是根據這種正確的預見去領導的。

不過，當某一位羣衆，對於他所領導的工作還不很瞭解的時候，他便很誠懇地去說服；決不擺起面孔去責罵羣衆，更不濫用權威去命令羣衆，也不含糊糊去敷衍羣衆。

他還有一個最能夠說服羣衆的方法，那就是用工作去說服；在工作的過程中去說明理論，使羣衆自己發現它的錯誤。

他對於每一位羣衆都是很坦白的；對於每一件事情都取商量的態度。他對於任何一位朋友都沒有私怨或宿嫌；因此，大家對他也很能夠信任。

第三，他有獨立作戰的精神。當他在社會上有某種職業的時候，他就能

夠在他職業底周圍工作起來。他能夠利用他業餘的時間，去進行救亡工作；他能夠團結他周圍的朋友，共同創造新的救亡細胞。

他是能夠隨時創造出新的救亡工作的，他不坐在家裏等待別人來分配工作給他。他是一位實際的工作者，不是一位救亡工作上的「牛皮客」。

他不怕做麻煩的事情，多方面的事情他都願意做；並且，他能夠把每一件事情都做得很具體。

第四，他是救亡組織上的一個支柱。他在工作當中，很能夠得到羣衆的信任；因此，羣衆們都很心悅誠服地推舉他做領袖。他自己也隨時能夠站在羣衆的立場上，去進行一切救亡的工作。他聽取羣衆的意見，代表羣衆的意見，也隨時受羣衆的監督。

他在救亡組織上，一切都不取旁觀的態度，而是在組織裏面工作。一切

都通過組織，不站在旁邊說風涼話，也不離開組織去做個別的活動。

他對於組織裏面的紀律，是自覺的遵守，而不是盲目的信賴；他對於整個的組織，不論是上級或下級，都隨時有很好的意見提出來；不過，他不在背後亂提意見，而是一定要在會議席上提出來。

第五，他是一位政治家，同時也是一位新的道德家。他對於過去那種虛偽的道德，都是很看不起的。他所認定的道德，是他們這一羣所公認的正當的公生活。他是把私生活去服從公生活的。那種妨害公生活的浪漫行爲，他是不肯去做的。

他在羣衆工作上，是一貫地有積極性、緊張性和鬥爭性的。他爲了加緊工作，隨時都保持他身體上的健康；同時，在能力上，他還隨時在工作中加強他的鼓動力和組織力。



## 一八 集體主義的自我教育

在抗戰的過程當中，我們十分明白地看出了過去教育上的基本缺點：——

第一，過去的教育是少數人的教育，而不是羣衆的教育；因此，只有少數人有讀書的機會。所謂義務教育、普及教育，那只是一張不能夠兌現的空頭支票罷了。

第二，過去的教育是一種『知』和『行』分開的教育，而不是一種把實踐做中心的教育；因此，畢業出來的學生，有的只會『空談』，有的却只是『盲幹』。

第三，過去的教育是一種純粹發展個性的教育，而不是一種發揮羣性的教育；因此，個人的能力或天才，被人們看做比集體的力量還來得偉大。

第四，過去的教育是一種以『教』爲主動，而不是一種以『學』爲主動的教育

因此，大家都抬着頭，等候名人來講演，却不肯細心地向羣衆去學習。

目前我們對於教育的主張是：——

第一，羣衆的教育：——我們認爲：教育應該把羣衆做對象。目前教育羣衆的方法是：集會、遊行、講演、漫畫、戲劇、歌詠、識字、壁報、唱本等等。至於學校教育以及一切有組織有計劃的教育，都是羣衆教育當中的一種核心作用。所有救亡工作者，在羣衆中間一切的活動，那正是在實施羣衆的教育。

這種衆羣的教育，它首先就是從普遍的廣泛的方面着手的；它不像過去的那所謂義務教育一樣，只把學校教育才認做教育，並且還要在多少年限以內逐漸地去完成，那正是用所謂一點一滴的幹法去完成的，結果是永久沒有完成的那一天。

第二，實踐的教育：——我們認為：教育應該把實踐做課程；並且，還不僅僅只要用個人的實踐做課程，最要緊的，還必須要用民族國家社會的共同實踐做課程。因此，我們必須在工作中去學習，或領導羣衆在實踐中間去學習。尤其在目前，我們整個的民族，正在和敵人作生死的鬥爭；所以我們大家更應該在『抗日第一』上工作，在『抗日第一』上學習。

在救亡工作的過程當中，我們要隨時注意到指導工作所用的理論；在檢討工作的時候，又要使我們的理論更加深入。

第三，集體的教育：——我們認為：教育應該把集體做學習的單位；而不應該把個人做學習的單位。集體學習的方法是：集體行動、集體工作、集體研究、集體討論、集體批評等等。至於個人的學習，也不是完全不必要；不過，最好是在一種集體當中，讓各人去充分地發展起來。

一切個人的積極性，緊張性和鬥爭性，它也只有有在進步的集體當中，才能夠得到充分的發展。

因此，每一個救亡團體，不論是讀書會、訓練班、時事座談會、流動工作團等等，都應該用集體討論的方法，進行理論上技術上的學習。

第四，自我的教育：——我們認為：教育應該把自我做導師；不過，這種自我是指着集體，而不是指着任何個人。在一個集體討論當中，在形式上好像是所有的個人互相指導，互相學習；然而，在實質上，那時候的導師既不是我，也不是你，而是那種集體討論底本身。

因為在開始討論的時候，會員間的意見存在着許多的矛盾；在討論的過程當中，那些矛盾便向前發展了；這樣發展的結果，無論在數量上或者質量上，它都要超過：各個會員在不曾討論以前正面意見的總和。

至於集體當中比較前進的份子，他在集體當中僅僅只有一種核心推動的反作用；然而就正的作用講，他還是在事實上要向羣衆或集體去學習的。只有集體討論底本身才是我們最好的導師。

我們在救亡組織上，要教育羣衆，要訓練幹部，都應該採用這種羣衆的、實踐的、集體的、自我教育；並且，還應該一般地推進這種教育。

## 一九 怎樣在工作中培養幹部

幹部是羣衆的核心；如果沒有好的幹部，那就算有了好的工作計劃，也不能夠實現。

我們的抗戰已經一天天向全面地展開；各地的羣衆工作，也正在開展起來。不過，在廣泛的羣衆工作當中，一定會需要成千成萬的幹部；就目前的情形來看，在過去羣衆工作當中，那些很有學識經驗的老幹部，實在是死得太多了；剩下來的有一部份人底工作方式又不免有些陳舊；至於近年來在救亡工作當中培養起來的新幹部，人數又太少，不夠分配；有的人對於新的工作方式又不很熟練。

這是在羣衆工作的開展上，一個很嚴重的問題；因此，目前各省的黨政當

局大家都辦起幹部訓練班來，這就是爲了解決這個嚴重問題的緣故。

不過，工作幹部的培養，最好的方法是在工作過程中去培養；並且，如果救亡工作到處起來了，那中間就會一定有最積極，最能幹而且最可靠的新幹部成千成萬的產生出來。

在工作過程當中培養幹部的的方法怎麼樣呢？

第一，要普遍地分配工作：我們對於每一位工作者，不論他們底能力怎樣，總要一律信任他們，分配工作給他們做；要讓他們都有工作的機會，他們的力量才不會擱置起來，他們才會在工作中鍛鍊成好的幹部。

並且，每一個人都要給他一件有獨立性的中心工作，不要僅僅只把一些零碎的工作給他做。因爲必須是一件有獨立性的工作，才能夠養成他獨立創造的能力，和自動工作的習慣。

第二，要不斷地實施教育：我們組織裏面的教育，要注意下列幾點：

(一) 要在每次會議裏面都分析政治，討論政治，指出政治的動向。(二) 要對於日常工作做經常的檢討，又要常時實行自我批評。(三) 要舉行活動份子會，專門對於政治和工作共同來進行一種更深入的檢討。(四) 對於每一個別的幹部隨時要注意他、愛護他、訓練他；負比較重要責任的人，要常時和他個別談話，注意他是不是經常到會，行動和言論是不是有小毛病；對於他底好處要在羣衆大會中間表揚他；對於他的短處，要在工作的過程上去說服他。

第三，要在組織的本身上去培養：這裏又可以分做五點來講：——

(一) 要把得力的幹部放在重要的位置。如果把一個得力的人攔置，或是放在不重要的位置，那都是一種浪費。我們必須爭取前進而且積極活動的份子到中心的組織裏面來。



(二)不要兼職。因爲一兼職，就會使得忙的太忙，閒的太閒；並且，那個做兼職工作的人，他自己也沒有法子把工作詳細地去計劃；結果是弄得每件事務都做不好。

(三)每件工作都不要建築在個人身上。我們那怕是在一個很小的團體裏面，那負責的人數，最好是起碼有三個人。在這三個人中間，最好是用新幹部和老幹部配合，使他們可以互相學習。用了這樣的組織，萬一有一個幹部被調動，那工作也不會停頓。

(四)要有計劃地經常調動幹部。因爲這樣做，就可以使得各個組織裏面的工作常常有新氣象；那裏的工作也不會建築在一二個人身上；不過，每次的調動，萬不可全盤的調動。

(五)要從組織的本身上去提拔。每一位幹部都是從羣衆中間產生出來的

；因此，每一個團體的負責者，最好就從那個團體當中去提拔。如果萬不得已，一定要從外面派人進去負責；那也應該經過那個團體的忠實選舉才行。

第四，每一位工作者，自己應該特別努力：努力工作，努力探求理論，使自己變成一位很好的幹部。

以上是在工作中間培養幹部的四種方法。不過，幹部的培養和羣衆的工作是互爲因果地向前發展的：我們有了很好的幹部做核心，那羣衆工作固然就容易開展；但是，羣衆工作的開展，却是產生新幹部加強老幹部的根本方法。

## 二〇 怎樣訓練新的幹部

在我們持久的抗戰過程當中，羣衆工作是一定會開展起來的；在工作開展以後，新的幹部也一定會成千成萬地在工作中心鍛鍊出來。

不過，在羣衆工作還不曾完全開展的今天，我們利用社會中一般優秀的份子，在一個很短的時期裏面，提高他們的政治認識，加強他們的抗戰情緒，增進他們的工作技能，使他們作爲羣衆工作初期的幹部，却也是十分必要的。

目前的中國人是一天天醒悟了過來，抗戰的情緒是一天天高漲；羣衆自動起來做救亡工作的人也一天天加多。不過，他們因爲對於政治的認識比較的不夠；同時，因爲對於一般救亡的理論又研究得太少；所以，他們的工作方法是只有『硬幹』、『苦幹』和『快幹』。

這種「幹」的精神，我們誠然應該十二分地敬佩；然而，這種沒有理論做指導的「幹」法，很容易走上錯誤的路線；並且，很容易在事實上「碰釘子」。這又是訓練新幹部在客觀上的必要。

中國是個半殖民地，工農羣衆的知識一般地都很落後；只有大多數的知識份子，他們因為比較地多接觸了一點外來文化，同時，對於中國自己的文化也能夠多知道一些；所以，一般的中小學教師、大中小學學生、以及一般的文化人，他們是自然地在工農羣衆工作當中佔着核心的地位。

無疑的，在民族解放戰爭的過程當中，他們是必然地會要担负起號兵和播種的作用的。並且，這一大批的知識份子，大部份都集中在都市或城市；就算是住在農村的，他們所住的地方，却也是在市鎮、在小學校、在區鄉公所那些地方，從這一點看來，他們也是天然地站在工農羣衆的核心地位。

因此，我們目前把知識份子集合起來，把他們訓練一下，叫他們去領導羣衆，在客觀上也是十分適合的。

訓練的課程，我們第一要注重一般政治和軍事的認識，第二要注重統一戰綫的必要和在工作上的運用方法，第三要注重研究救亡理論的方法。

課程的具體規定，可以分做：（一）國際情勢講話、（二）日本的分析、（三）中國革命問題、（四）三民主義大要、（五）蔣委員長抗戰言論、（六）抗戰建國宣言和綱領、（七）抗戰期間的法令知識、（八）武裝羣衆和軍隊政治工作、（九）戰時鄉村問題、（十）宣傳和組織、（十一）防空防毒與救護、（十二）當地或該校的特殊課目、（十三）集體討論和救亡理論研究法、（十四）工作實習。

因爲一個好的幹部，他一定是在（一）實際工作；（二）工作討論和（三）政治訓練，這三個條件當中養成出來的；所以，我們雖然在一個很短期間的訓練

班裏面，除了受政治訓練以外，也要儘可能地來幾次『工作實習』和『集體討論』。

上課的時候，要儘可能地多多採用討論式；時間不夠的話，也要多多留下一點時間準備學生提出問題請教師回答。

所有全部的學生，都要分成小組。開學的第一二天裏面就要完全組織好。分組的標準，最好是用工作做單位；比方：壁報團、課餘宣傳團、鄉村工作討論會、戰時教育研究會等。因爲用這樣的標準，是把基礎建築在工作上，比別的依『住址』、依『籍貫』、依『坐位』、依『報名先後』等的標準都要好得多。

訓練以後，最好大家都要有工作可做；不然，就會使學生們失望，訓練班的主持者也會感到缺少興趣。

還有一種訓練新幹部的好法子，那就是：開辦『戰時知識講座』。有計

劃地有系統地經常定期地請人講演戰時常識。每次講演一時半或二小時。聽講的人最好由各個救亡團體介紹；或每次事先分發聽講券給各個救亡團體，請它們介紹工作幹部來參加。講演的題目和講演者也可由各個救亡團體或聽衆用書面提出請求，由主持者決定。

這樣的一種辦法，是使得一般新的幹部在工作中去學習的。

## 二二 怎樣肅清漢奸

漢奸的活動也可以分做兩種：第一種是：在我們救亡團體以外，做資敵、通敵、煽惑、和擾亂的活動；第二種是：在我們救亡團體裏面鬼混，做他們資敵、通敵、煽惑和擾亂的工作。

因此，我們肅清漢奸的任務，也可以分做兩方面來講。第一是：怎樣肅清在社會上各處活動的漢奸；第二是：怎樣肅清鬼混在救亡團體裏面活動的漢奸。

我們對於在社會上各處活動的漢奸，應該設立一種特殊的組織去對付。

這種特殊的組織，在政府在黨部固然應該設立；就是在羣衆救亡團體裏面，也應該設立。



這種組織的設立，比別的任何組織還要緊嚴；並且，這種組織，只許有直  
的個別的接頭，不許有橫的多數人的聯繫。担負這種組織責任的人，尤其要  
政治認識很正確、抗敵情緒很堅強、工作經驗很豐富；並且還要大家平日都認  
爲他忠實可靠。

這種組織的主要工作就是偵查。偵查的方法可以分做四種來說：

第一種偵查的方法是訪問：我們對於一種可疑的人物，可以用拜訪名人  
或調查戶口的名義，公開地去訪問他，也可以用化裝新聞記者，清道夫等去探  
訪他，再也可以用電話打到他底住所或辦公室裏面去訪問他。

用這種方法，我們可以把他的底姓名、別號、化名、年齡、性別、籍貫、學  
歷、經歷、住址、通訊處、電話號碼，以及他有無職業、經濟來源、生活狀況  
、家庭情形、社會關係等調查出來。

第二種偵查的方法是跟踪：這是祕密尾隨在可疑人物的後面，暗中去偵察他一切的行動。這是爲了要證明他是不是真的有漢奸活動；或是爲了要瞭解漢奸份子的全部活動；或是爲了監視漢奸的行動，防止他脫逃。

第三種偵查的方法是守候：這是祕密埋伏在可疑人物所到或所住的地方，偵察有些怎樣的人物往來，和那種機關的動靜。

第四種偵查的方法是說服：這是用正確的政治理論或雄辯的談話技術，去說服那已經逮捕的漢奸。爲的是引導他自首，把漢奸們全部組織和活動供認出來。

至於鬼混在我們救亡團體裏面的漢奸，那我們對付他們的方法，卻又是另外一種方式。

有些人以爲：只要把會員入會資格限制得很嚴，漢奸就不會進來了；然而

在事實上卻是恰巧相反：越是限制得嚴，漢奸卻是越來得多；因為漢奸們早已有了組織和計劃，我們若是不用正確的政治理論和路線去對付，那一定會被他們所欺騙。

有些人是用懷疑的方法去對付漢奸；結果是上了漢奸們的大當。因為漢奸們藉此佈置許多疑陣，使我們朋友間相互地對立起來。

我們對付漢奸，在主觀上的需要是警覺，而不是懷疑。警覺是從客觀的證據出發的：懷疑卻每每是由於主觀上的幻想。

我們主要的方法，第一要在「實際工作」當中和他們比賽，看他們誰是在做反動的工作，或誰是在怠工。第二要在「工作討論」當中，看誰是最不肯接受公共的批評，誰是把工作糊亂地佈置。第三要在「理論檢討」當中，用正確的政治理論去說服動搖的份子；同時，也要正面地去揭穿那些幫助日寇作

宣傳的烟幕。第四要提高羣衆的政治教育，使大家很容易認識漢奸的真面目。

如果那漢奸的態度已經很明顯，那我們制裁他的方法，可以寫信去勸告他或警告他；也可以在報紙雜誌上公開地和他辯論；也可以在『公開審判』、『容許自新』、『獎勵自首』的原則底下，由政府的法定機關去裁判。

至於根本肅清漢奸的方法，那還是要靠抗戰到底，根本打倒日本帝國主義；同時，要靠建設起我們獨立自由幸福的民主共和國。因爲要這樣，國內才沒有變成漢奸的因素，日寇才不會來扶助漢奸的存在和成長。

## 二二一 怎樣武裝羣衆

九個月以來的血戰，我們得到了一種寶貴的教訓：敵人越是向前侵略，它所碰到的困難就越大而且越多；並且，它國內國外的矛盾也越發開展。它本身這種不能夠避免的危機，快會要弄得沒有法子收拾；這是敵人底致命傷。

不過，日本帝國主義，決不會馬上就解體；也就是說，我們並不是馬上就可以得到最後勝利。因為日本在許多帝國主義國家中間，雖然是一個很脆弱的國家；然而，它比起中國來，在武器一方面卻究竟要比我們強；它對於中國的軍事、政治、經濟、地理等各方面的情形又很熟悉；再加上它在中國培養了不少的漢奸，做它底內應；並且，它還在用種種的陰謀，來破壞我們的統一戰線。因此，它至今還是我們一個頑強而且兇殘的敵人，我們萬萬不可以『輕

敵』。

我們要驅逐這一個頑強而且兇殘的敵人，固然不能夠像那些『唯武器論』者一樣，說：我們一定要把武力趕上它甚至超過它，才能夠抗戰；然而，我們所特有的豐富而且偉大的人底活力，若是不去好好地動員起來，組織起來，武裝起來，那我們底最後勝利還是沒有把握的。

我們目前，必須向全國同胞們號召：我們是在進行抗日民族的自衛戰爭；我們是爲了爭取民族的生存而戰，爲了保衛我們幾千年歷史上的光榮而戰，爲了創造獨立自由幸福的新中國而戰。我們必須要求千千萬萬的人民，尤其是中國的青年，動員起來，武裝起來，堅決地、勇敢地走上前線！

我們武裝羣衆的具體任務怎樣呢？

第一是：補充正規軍傷亡的人數。

第二是：擴充新的軍隊。

第三是：組織游擊隊，幫助正規軍作戰。

關於游擊隊組織的工作，應該十分廣泛的展開；並且，在敵人佔領的區域，我們的同胞，爲了反抗敵人底屠殺，搶劫和姦淫，已經蜂起雲湧地自動地武裝起來，爲保衛自己，保衛家鄉，保衛國土而戰。

他們已經明白地瞭解：不武裝起來就不能夠活命，不武裝起來就不能夠抵抗強暴，不武裝起來就不能夠趕走敵人。

他們所做的工作是：（一）擾亂敵人的後方，（二）截奪敵人輜重，（三）破壞敵人的交通，（四）鎮壓漢奸的暴動，（五）安定後方的秩序，（六）制止土匪的擾亂，（七）配合正規軍作戰等等。

不過，在我們比較後方一點的地帶，羣衆不會很好的發動起來，再加上那

些做徵兵工作的人們把工作弄得太糟了，因此，有些羣衆們現在講到『抽丁』就怕，甚至還在設法子逃避。這是一種很不好的現象，我們要在很短的期間，把它克服過來。

我們要廣泛地武裝羣衆，最要緊的是在好好地動員：——

第一是用政治的影響去動員。我們要在經常的宣傳工作當中，暴露日寇的暴行，解釋我們武裝的必要；並且，要把武裝的工作提高到一等的地位。我們要做到：廣泛的一般的羣衆，大家都自動的武裝起來。

第二是用經濟的影響去動員。我們對於武裝上前綫的同胞，要發動別的一些羣衆替他們播種和收割，還要設法子優待他們的家屬；這樣使他們十分安心地參加武裝工作。

第三是用組織的影響去動員。我們要在羣衆組織當中，發動討論，讓大



家定出一個很詳細的計劃，由各團體分別去執行。要使得各個團體裏面，大家都互相勸勉，互相號召，熱烈地大家武裝起來。

第四是用感情的鼓動去動員。我們要時常開『入伍歡迎會』，『負傷將士慰勞會』等，鼓起大家的熱情，使大家知道：武裝衛國是一件最光榮的事情。我們要造成一種自願上前線的狂流，來完成我們武裝羣衆的工作。

不過，在比較後方一些的地方，羣衆的武裝應該不脫離生產。同時，却又要普遍地武裝，分別年齡去組織；比方：成年的組織自衛隊，年輕的組織童子團等。再，目前的軍訓辦法，應該再加以改良，比方：廢止打罵，增加政治訓練等。

## 二二二 羣衆組織和政治機構

孫中山先生十三年北上的時候，曾經指示我們：

『欲使武力與國民深相結合，其所由之途徑有二：其一，使時局之發展能適應於國民之需要；蓋必如是，然後時局發展之利益歸於國民，一掃從前各派勢力瓜分利益及壟斷權利之罪惡。其二，使國民能自選擇其需要；蓋必如是，然後國民之需要乃得充分表現，一掃從前各派包攬把持隔絕羣衆之罪惡。』

同時，他又說：

『主張召開國民會議，以謀中國之統一與建設；而在國民會議召集以前，主張召集一預備會議，決定國民會議之基礎條件及召集日期選舉方法等事。預備會議以左列團體之代表組織之：一，現代實業團體；二，商會；三，教育會；四，大學；五，各省學生聯合會；六，工會；七，農會；八，共同反對曹吳各軍；九，政黨。』

我們從這些遺教裏面，可以十分明白地看出：孫先生是在實踐上真實地遵照了下面的一個原則：

『民國以民爲主人，政府官吏及軍人不過人民之公僕。』

因此，他底一切主張，都是把政治的機構建築在羣衆組織之基礎上面的。這是一種十分合理的主張，也是我們中華民族共同的要求和希望。

我們目前是在抗戰時期，當權的中國國民黨已經遵照孫先生的遺訓，在臨全大會中間通過了抗戰建國綱領；在政治上，主張『組織國民參政機關，團結全國力量，集中全國之思慮與識見，以利國策之決定與推行。』

同時，在民衆運動上，主張『發動組織全國民衆，組織農工商學各職業團體，……』並且，又決定：『在抗戰期間，於不違反三民主義最高原則及法令範圍內，對於言論出版集會結社，當予以合法之充分保障。』

在國民參政會組織條例上，據報載，那「範圍包括各省市、蒙藏、海外華僑團體、職業團體、自由職業團體等一併在內；使其名額雖少，而代表之單位無遺，俾得廣泛集中舉國意見，而得到國民實際參政之效果。」

無疑的，我們的政治，在抗戰的過程當中，已經一天天地走上更民主的道路了。

目前羣衆們應該加緊地依照抗戰建國綱領去發展羣衆的組織。

我們第一要強大各職業團體的組織，如農工商學會等；第二要強大各少數民族的組織，如滿蒙回藏苗等；第三要強大海外華僑的組織；第四要強大各學術團體的組織，如自然科學會等；第五要強大各抗日政黨的組織；第六要強大各救亡團體的組織。

強大這許多團體的組織，就是使得羣衆的意見和力量能夠集中，使它所舉

出的代表在國民參政會中間能夠真正地代表正確的民意。並且，也就是使得國民參政會能夠行使它決定國策的職權。

這種國民參政會的規定，我們還希望將來能夠在各省市縣各區鄉都能夠一律地實現；並且，在這種希望還不會實現以前，我們應該趕緊發展各種下層的羣衆組織。在發展這些組織的過程當中，我們要爭取公正廉明的區鄉保甲長，爭取區鄉保甲長的民選制度。

在一切的政治機構當中，我們努力把積極救亡的份子推薦進去，讓他們一方面增加政治上的實際經驗，同時也增加行政上的效率。

當羣衆組織更加發展的時候，我們的政治機構一定還會要朝向更進步的前途走去；當政治機構再進了一步的時候，它又會反轉來推進羣衆的組織。

孫先生所主張的民主政治，是一定會在抗戰過程中間建設起來的。

## 二四 敵人佔領區域的救亡工作

在敵人佔領的區域，日寇正在應用所謂「以華制華」的老法子，收買中國歷史上被淘汰下來的渣滓、軍閥、買辦、官僚、政客、土豪、劣紳等，組織漢奸傀儡的政權機關，作爲鎮壓屠殺榨取我們同胞的代理人。這是一。

第二，他們在經濟上，對於人民的生活「施行小惠」，進行欺騙；同時，逐漸利用都市的壓力，封鎖和鎮壓農村。他們想用這些法子，從點和線的佔領，推進到全面的佔領。

第三，他們通過漢奸的傀儡政權，征收中國的租稅，徵募中國的人力。他們想用中國的錢做軍費，用中國的人做軍隊，來繼續整個征服中國的戰爭，達到整個滅亡中國的毒計。

第四，在思想文化上，他們澈底排除抗日反『滿』的思想，反對國民黨和共產黨的救國理論，修改一切帶有民族意識的教科書，強迫學生學習日語，提倡迷信，推行宗教，並利用尊孔、復興儒教等說法，來鼓吹所謂『王道主義』『東亞和平』等荒謬的內容。

因此，我們目前在被日寇佔領的區域，必須而且必須迅速地開展抗日反漢奸的工作。我們在那裏，第一要發展羣衆反日反漢奸的爭鬥；第二要組織武裝暴動和遊擊戰爭；第三要推翻日寇漢奸的傀儡政權；第四要建立抗日的民族政權。

我們要執行這些任務，目前有許多很可運用的條件：第一，敵人的統治還不會鞏固；因爲在那些地方，除了極少數的漢奸，毫無羞恥地願意當他們的走狗以外，廣大的羣衆都還不會被他們利用。第二，敵人欺騙宣傳的政策，已

經被他們底姦淫、逮捕、拷打、苦刑、活埋、槍斃、屠殺、血洗等事實，打得粉碎。第三，敵人因為戰區越擴大，兵力越不夠分配；因此，他們沒有足夠的兵力，來鎮壓他們的後方。第四，我們有抗戰到底的國策，能夠推動廣大羣衆的奮起，加強和堅決抗戰的勇氣。第五，有被擊潰的官長士兵和遺落埋藏的武器可以利用。第六，還有失業失學的教師學生和一切不願當亡國奴的知識份子都可以做救亡的幹部。

我們在那些地方所要做的具體工作：第一是團結一切抗日的力量，第二是進行廣泛而且有系統的宣傳，第三是建立抗日救亡的羣衆組織，第四是廣泛地武裝羣衆，第五是加強敵人部隊中的活動，第六是建立秘密的情報網，第七是領導並發動羣衆的鬥爭，第八是和內地的軍政機關和救亡團體取得聯繫。

在建立救亡組織這一點上，我們要注意：——（一）把秘密組織的根蒂，



要廣泛地深刻地集結在羣衆的或是灰色的組織當中。（二）要在一般的難民所、農村、工廠、學校、商店、和一切公開的羣衆生活裏面，建立起祕密的小組。（三）在容易發動游擊戰爭的地方，在日寇軍事建設的地方，在軍事上有戰略意義的地帶，在工農大衆羣集的地方，以及在難民散兵聚集的地方，都要特別加強組織的工作。

保護小組是保護全部組織的基礎；因此，要特別加強小組的祕密工作。

對於每一個小組的會員，都要加以十分嚴格的檢查，決不讓一個來歷不明的份子混到組織裏面來。要經常留心每一個會員的政治面目和覺悟程度，在工作中間加以不斷的測驗。如果發現一個恐懼、動搖或觀念不

就應該馬上把他和別的組成份子隔離。

小組和小組之間，不要發生橫的關係；免得一個機關破壞，



關。小組會議的時間和地點都不要固定，要隨時加以嚴格的選擇，最好是能夠找到有公開羣衆掩護的日期和地點。

每一個小組的會員，都要有親愛互助、誓同生死的精神，大家出其全力來保衛小組的安全。

# 怎樣做瓦解敵軍的工作

蔡前著

實價八分

在今日民族自衛戰爭中，全國軍隊應該運用目前抗戰中所得的經驗與教訓，在部隊中建立起瓦解敵軍的政治組織，艱苦耐心地進行在精神上瓦解敵軍的工作。我們應該清楚地認識：在精神上瓦解敵軍工作乃是爭取抗戰最後勝利的重要條件之一。本書作者為八路軍政治工作人員，係根據過去許多血的經驗和實際材料所寫成，內容豐富切實。是做瓦解敵軍工作者最好的南針。

給救亡同志的公開信

錢俊瑞著 二角

抗戰與救亡工作

錢俊瑞著 二角

怎樣幹救亡工作

程道平著 二角

黑 白 叢 書 戰 時 特 刊

救亡工作中的幹部問題 石礎著 六分

怎樣做內地工作 石礎著 六分

內地工作的經驗 柳乃夫著 六分

偵查漢奸的方法 蔡力行著 七分

怎樣清除漢奸 童振華著 六分

各 地 生 活 書 店 發 售

問題

答案

與叢刊

你想要理解目前的各種重要問題嗎？請看本叢書。本叢書的編輯大意，就在用簡單明瞭的文字，解答抗戰期間的國內外各項重要問題。書用六十四開袖珍本五號字排印，每月出版六冊。

預定辦法

定閱十冊  
實價四角  
郵費在內

● 冊七出已 ●

- 在抗戰時期能否實行民主？..... 曹伯韓著 四分
- 國際主義與民族主義是否衝突？..... 胡繩著 四分
- 抗戰可以同時建國嗎？..... 凌青著 三分
- 法國爲什麼常常發生鬧潮？..... 何雲著 四分
- 究竟有沒有侵略陣線與和平陣線？..... 董維鍵著 四分
- 英意協定有什麼影響？..... 杜若君著 四分
- 我們要不要承認意大利吞併阿比西尼亞？..... 張鈇生著 四分

生活書店發行

戰時社會科學叢書之三

# 組織工作讀本

每冊實價國幣叁角  
外埠酌加郵費

著者 廖庶謙

主編者 柳湜

發行者 生活書店

漢口：交通路六十三號  
 廣州：漢民北路五十號  
 重慶：武庫街二十一號  
 上海：福州路三八四號  
 西安：長沙成都梧州  
 桂林：貴陽昆明蘭州  
 宜昌：廣縣衡陽六安  
 香港：南鄭南昌天水

版權所有·不准翻印

中華民國二十七年六月初版(漢)

927

活生

10

15

\$0.30

✕

611