

論戰時推行簡易人壽保險的意義

張理民

本年三月十日國民政府公佈提高簡易人壽保險金額至二萬元，同年三月社會部通令全國各級社會行政機關協助推行，此足證明政府對簡易壽險推行之積極。在全世界瀕瀕戰爭烽火價值不能穩定人民生活極度不安的今天，推行壽險也許有人認為是一件不切實際的事，但從另一方面來看，却正合戰時國民生的需要，爰就所見試申論於次：

人壽保險是社會福利事業之一種，最初發祥於美國，其後迅速的普及於歐美成爲今日世界各國普遍發達的社會經濟制度之一，此種經濟制度，是以下述兩個原理爲基礎：第一是互助，互助本是人類良善的德性，人類能從原始野蠻時代演進到今日的文明時代，乃是發揚此種良善德性的結果。國父在民生主義第一講論到社會進化的定律時，認爲社會之所以有進化，由於社會上大多數的經濟利益相調和，不是由於社會上大多數的經濟利益相衝突，社會上大多數的經濟利益相調和，就是爲大多數謀利益，大多數有利益，社會纔有進步，所以人類的鬥爭是社會的病態，不是社會進化的原因，人類的互助，纔是社會進化的真實原因。人壽保險正是人類互助行爲的具體表現，一方面防已或然的不幸，另方面助人必然的不幸，以達「人人爲我，我爲人人」的願的。第二是不平均，就是以人類的生命價值——即生產能力的根據，對人類不能避免的生老病死，運用上述的互力互助與科學方法，使生命資本化，將貨幣資本的增積，來補救因生命死亡所遭受

的損失，減輕遭受災害者的痛苦，將少數人的重大損失，分散成多數人的小損失，由多數人分担，換句話說就是使無定的生命損失成爲某定期內有定的損失，這種同性質而個別的危險，結合於一團體者愈多，則每一份子所遭受的損失愈少，因爲無定的損失，在一定的期限內是可以設法免除的。

簡易人壽保險是人壽保險中保額較小投保手續較簡的一種，英國名爲工業人壽保險，美國名爲工業保險，日本名爲簡易生命保險，我國仿日制名簡易人壽保險，其意義以及在節約方法和辦理方法上是與普通人壽保險略有不同，它的特點表現在：

一、服務大衆化：普通人壽保險因保額金額較高，保險費支出較大，一般勞動者及低級薪階級，無力負擔，簡易壽險是彌補此種缺憾，把投保對象擴至廣大的薪階級，並以二萬元爲保額金額最高額，保險費的支出甚低，使人人都有投保的機會，合乎我國「大貧小貧」的客觀現實的需要。

二、信用穩固：壽險爲長期受信業務，受信者的可靠與否，關係至鉅，簡易壽險經政府規定爲專營事業，指由交通部郵政儲金匯業局辦理，而以郵政事業爲擔保，同時簡易人壽保險法第一條規定其保險業者不得經營以保障其成本，故能穩固可靠。

三、手續簡易：普通壽險因保額甚鉅，辦理上不得不特別審慎於投保人。投保前須經醫生詳細檢驗身體與審查其職業之安全程度。簡易壽險則因保

額較低，能夠力求普遍，對被保人法定免驗身體，同時以郵政儲金匯業局直接指揮下的各分局及各地郵局辦理，機構普遍，隨地可辦。

四、有強制儲蓄的優良作用：普通儲蓄存期自由，儲戶若無堅強毅力，往往一曝十寒，中途而廢，或受外界誘惑，每至悉數提作用於與儲蓄原意相反的用途或不正當的投資，簡易壽險則一經投保，繳費有定時，被保人爲維持本身利益，決不願任意中止，具有誘導與強制國人養成儲蓄的良善習慣的優點。

基於上述特點，我們可看出簡易壽險與普通人壽保險是相輔而行，補足普通壽險之不足的，同時在另一方面我們也可看到它在抗戰偉業的進程中實佔着不可漠視的地位，它不僅能充分供給抗戰所需的特殊方式的投資，且爲社會財富生產的源泉，間接具有收回鈔券資金，推動節約儲蓄，穩定物價增進國民健康以供應人力的優良作用，現就國家社會個人及家庭諸方面引申其功效和利益於次：

一、對於國家：戰爭的獲勝，有賴於經濟力量的充裕，我國因生產落後，國民經濟力量，至爲薄弱，抗戰以來，一方面遭受敵人的經濟封鎖，致支持戰爭的外援物資，不能通暢輸入，另一方面沿海一帶內移的資金與政府爲應付戰費而較戰前增發的通貨，充塞後方市場，成爲囤積居奇投資牟利的游資，致各地物價扶搖直上，軍民生活備感痛苦，影響國家財政和社會秩序實非淺鮮，簡易壽險的功效，積極方面可以協助政府籌措戰費的不足，俾可運用此種收入投資於國家的生產及建設事業，如調整與靈活全國信用組織，發展內地工業，發展內地交通，增加農業生產等，都是當前最緊要的經濟建設目標，至於消極方面，可廣集市場游資，收縮通貨

穩定幣值，穩定物價，補助國家戰時金融政策的實施。

美國一九三九年的統計，全美壽險金額達一千二百三十萬萬金元，投保人數達八千五百萬人以上，凡全美之鐵路、公路、教育、電工以及農村建設等，莫不有壽險資金活動於其間，日本的壽險業務僅次於美國，投保人數近無確切統計，但就消化公債數額觀察，計一九三九年至一九四〇年，保險公司的公債消化額為十二萬萬四千一百萬元，郵政簡易生命保險的公債消化額為十萬萬五千八百萬元，其他建設投資，尚不計在內，可見簡易壽險，關係於國家財政是何等重大。

二、對於社會：前而說過，簡易壽險的投保對象，是廣大的薪階級，目的不在為政府營業而在替一般個人服務，所以對於社會的意義尤大，我國一般人民向少積蓄，一遇經濟發生變化，輒一蹶不振，以致窮者淪於溝壑，富者趨於詐欺；個者既而走險，社會紛擾，莫此為甚，簡易壽險於投保者遇急難時，可以借款，如不幸出險，亦可即以保險金額，使生者有所養，死者有所恤，社會的秩序，得以安寧。同時，其資金之運用，並以社會福利事業為主旨，如舉辦學校，圖書館，托兒所，職業介紹所，保育以及健康服務處，使所有人都可以免受享受利益。因此，簡易壽險不僅是消極的預防，賠償損失，且其積極保險與促進國民身心的健康，減低死亡率，延長壽命，以增進社會生產力的作用。

三、對於個人及家庭：簡易壽險是一個以一定損失，代替個人損失保障個人生活及家庭幸福的儲蓄性保險與安全投資，被保人死亡，固可得保險金

以期間，亦可同樣領回保額，所以「安家防老消除憂慮」都是這個意思，在戰時生活、財產、職業、一切均減少其保障，我們為謀家屬生活的困難難切解決，更加需要投保，同時，被保者一旦無後顧之憂，勢必加強其對事業之信心，所以說「壽險足以使投保者食飽睡安及感覺家作事亦安」，實在是不錯的話。

總之，簡易壽險是社會福利事業之一種，更是戰時國家金融政策之一環，基於時代的需要，所以積極推行，而證諸世界各文化國家辦理成功的實例，簡易壽險是一定要成功的。設吾人都能充分發揮人類的良善德性——互助精神，並仰體政府推行之至意，踴躍參加投保，使此新興事業得在戰時迅速發展，國計民生，均有裨益焉。

狷廬詩稿

梁觀海

余前身淪陷區，萬目哀時，每有所作，憤鬱溢詞，茲憶錄之，猶帶餘恨。

壬午新年二首

髮餘種種不交結，攪鏡驚看失故吾。四十二期春訊到，中年哀樂問何如。

寒雲漠漠雨沈沈，天日蒼茫冷不禁，欲向人間問何世？江山如此費沉吟。

送蘇學仁之昆明

劫後紅羊漫下居，殘棉亂落惜春餘，潭池蕩蕩山河好！珍重前程驛使車。

晤李季誦師

別來世事幾翻波，劫後相逢喜欲嚙，嶺表紅棉滿異色，塵中白雪得新歌，廿年見面師生少，兩地

（上接第十一頁）
缺乏密切之聯絡與合作所致，此雖為新制創辦伊始之暫時現象，然亦急待吾人改進也。

郵政儲匯之對象為廣大之羣衆，故須利用普遍之內地局兼辦儲匯，是以各局均負有重大使命，而內地局長之入選，雖非如分局經理須具有金融專才，然至少亦須頭腦清醒，辦事幹練。查儲匯業務非若郵政，為我專營，尚須與他人競爭，故若固執保守，手腕遲鈍者，對此發展儲匯重責，斷難勝任。且局長為一局之主，獨當一面，一切事務之決斷行使，均操其手，處置之得當與否，影響整個大局。如其內地局因兌票數額，向省局電請協款，一面終于萬分困難中撥收備金數十萬，藉以應急。郵政信譽得能確保，此即局長辦事幹練，手腕靈活之明證。反之，如其分局于某日開辦某內地局電報匯票數萬元，該局長因收款人店號號碼錯誤，未拍公電而以公函查詢，並堅未准收款人請求退保先允（查該局現金準備頗為充足）經分局覆電證明，已延緩將及一週，兩局相爭僅數百銀，汽車當日可達，因該局長辦事呆板，致電匯反較信匯遲緩多日，而遭顧客嚴厲責難，影響郵政信譽，關係至大。故局長之人事問題，非經縝密之遴選並予以統盤訓練不可也。

郵儲原屬一家，相依為命，無分軒輊，兩局全人，僅於工作上有所不同而已。以往或因客觀條件稍異，致稍有摩擦，惟年來郵儲行政組織，更形密切，雙方感情，已趨和洽，郵儲密切合作，原不成為問題。然或有經辦儲匯全人自詡專才，視郵政全人為轉機，而輕視郵政事務之全人中，亦不乏資深幹練之才，或因視儲匯全人較其資淺者紛紛擢升而生嫉妒，致雙方隔膜，不能進行消除。此亦事實俱在，決難諱疾忌醫，此種積怨觀念仍聽其存在，則力量必然削弱，更何有及合作。實則吾人為發展整個郵政事業計，則何為郵政服務，何分郵儲。大而言之，為國家民族前途計，更應一視同仁，消除成見，各守崗位，合作邁進，豈待郵政，擴展儲匯，固息息相關也。

戰後郵政儲匯業務之推進

陳明遠

一 引言

關於戰後復員問題，目前各方均有熱烈的討論，各行政業務機關對於此項工作的籌劃，亦正積極進行，在本年度國家財政預算中，凡已列有此項復員準備經費，據報載最高當局對於這種準備的未可或缺，已令中央設計局即行着手全部復員計劃的草擬，並指示吾人謂：「民元革命成功，但以前一切均無準備，致革命未會收到實效，如今日吾人仍不先事預備，則抗戰勝利後情形當與民元同，……」際此勝利在望，創獲滿目，百端待舉，戰後復員建設諸問題之急待研討規劃，自當當前切要之圖。

唯是戰後復員，經緯萬端，建設工作，尤極繁複，而復員與建設，尤有密切的配合和聯繫。良以復員實屬建設的準備，為建設工作的基礎，二者相輔相成，關係甚鉅，且其計劃的擬具，非各部門本其正確之理想，實際業務之觀察，使財力人力物力為有合理的配合，則全部可行的方案無由編成。同時在各部門各事業之中，不有詳盡之研討，充份之籌劃，即將失之偏頗，難期允當，所以戰後復員建設計劃的擬具，在設計時應注意理想和觀察的正確，合理原則的認定，各部門的配合，總分計劃的聯繫。

二 決定戰後業務的諸原則

在設計草擬郵政儲匯事業戰後復員計劃的時候，我們應注意郵政儲匯事業本身業務之特點，以及整個經濟財政金融政策和客觀環境的需要，俟舉起來，約有以下各點：

(一) 運用事業本身的特殊性能：郵政儲匯事業，為國家事業之一，其特點為以郵政組織信用，經營現代銀行業務，在組織基礎上與一般國營銀行不同，而其業務則凡為銀行業所營之主要儲匯放款等業務均皆兼辦，並由政府特許專營簡易人壽保險業務。至其分支機構的普遍，且為任何銀行所不及，據最近統計，現時郵政局所信權等共達七萬一千零三十一單位。在上述數目之中，現時可以直接通匯者達一萬七千餘處，已開辦儲匯等業務者計二千二百三十四處，以與中交農及中信局等五行局之分支機構相較，則後者共僅一千二百四十單位，是故郵政儲匯機構的普遍，在目前即已居於絕對多數。戰後郵政業務擴張，機構增加，專營或兼營儲匯等業務之局所，其將大量擴展，益為普遍，自不待言。故機構普遍，實為郵政儲匯事業之特性。戰後復員計劃於設計時，尤宜切合此項特性，從事各項業務之開拓。如融通各地資金，協助各地地方生產建設，便利各業復員，民衆遷移，吸收散佈各地之餘資，蔚為新中國建設之用，以及代理各項有普遍性全國性之業務，均屬至為適當。戰後百業勃興，郵政儲匯機構，尤宜一本以往服務大眾之精神，從事上述各項業務之積極經營，以裕國便民為歸的。

供給收復地區之需要，安定金融，防止市場波動，舉辦工礦及其他緊急貸款，以維持後方已有之中小工礦事業，暨協助辦理有成效且為戰後經濟建設基礎之事業等等，均屬戰後金融復員之重要措施，聞已在當局擬密策劃之中。凡上述各項，郵政儲匯事業應就其中之宜於分担部份，在戰後復員計劃中列為項目，配合各行局，分途並進，切實辦理。

(三) 適應工業建設資金之需要：本黨第五屆第十一次全會所議決之戰後工業建設綱領，都共十六條，實為戰後工業建設之指標。唯工業建設，有賴於金融之配合者良多，如地方生產之促進，資金融之籌措融通，實均為工業建設之必備條件。又戰後工業建設綱領第十一項，曾訂明：政府與社會應以有效方法，鼓勵人民節儲蓄力，投諸工業，并予獎勵，使工業利潤再投資於其本身，或其他工業。又第十二項亦訂明：國家財政與金融政策，必須與國家工業建設計劃全面配合，其各種稅制與金融制度，應積極扶助發展國家工業建設，郵政儲匯事業，既以機構普遍為其特點，宜於吸收散佈民間之零碎資金，而簡易人壽保險之保費收入，尤適於長期投放之用，故儲匯事業之戰後復員計劃，尤宜針對上述戰後工業建設綱領之規定，為週備之設計，宜傳勸導，以養成國民節儲蓄之習尚，并積極推廣儲金業務，使富藏於民之資力，適於今後工業建設之需要。

(四) 配合整個交通復員建設計劃：郵政屬於國營交通事業部門，儲匯業務乃以郵政組織經營金融業務之特殊形態。郵務與儲匯既屬一體，尤有相輔相成不可分離之各種因素在。戰後郵務既須配合整個交通復員及建設計劃發展，儲匯業務自亦應迎頭趕上，以輔助便利其他交通事業之復員發展。而復興戰區，開發邊疆，郵政儲匯事業更應為之前鋒。良以其他交通事業，如鐵道、公路、航運，每因地域時間上之限制，不克迅速展佈，而郵政儲匯業務則推廣較易，且具有促進地方生產，增進金融

，誘導與便利其他交通事業擴張之使命，他如因交通建設資金之需要，而承辦交通建設公債之發行勸募，或仿美國郵政儲蓄銀行而發行郵儲公債 (Postal Saving Bonds)，以便利資金之籌集，事功之迅速完成，尤為戰後郵政儲蓄事業之重要使命，要之，交通事業之各個部門，均息息相關，相輔相成，故應互相配合，現主特當局已擬有戰後五年及十年交通建設計劃，擬於戰後實施，吾人於設計儲蓄事業之戰後業務計劃時，自應引為圭臬。

(五) 適應戰後社會經濟環境之需要：戰後社會經濟環境，將有較大變遷，自不待言。郵政儲蓄事業，關係工商各業之盛衰榮枯，而與一般平民生計，關係尤鉅，自應針對事實，為處理策應之預計。對於因戰爭構成之各種問題，如淪陷地區儲蓄業務之清理，敵偽奪取權益之處決，以及有關各方債權債務等等，或則關係儲蓄事業本身業務，或則涉及第三者之權益，此在設計復員計劃時，均應週密計及，至少亦應預擬或研究一處理之方案或原則，俾免臨事忙亂，影響其他復員業務之推進。至於本身業務，尤應採取主動，勤求改善，以謀開展。良以儲蓄業務，究與純以遞增之郵務有別，遞信業務具有獨占性，而儲蓄業務則以同業競爭甚多，具有濃厚之商業性，競爭性，故須敏捷靈活處置，方能滿足各方面不同之需要。

三、業務發展的途徑

以上所述，為設計戰後郵政儲蓄事業復員計劃之重要論據。以次我們將根據上述原則對業務的推進，以及有關的機構人事諸問題，略加檢討，作為草擬是項計劃的參證。

就業務方面言：根據上述各項，筆者認為在戰後一方面應加強原有的形勢，務使近年已獲的長進，不致因戰後各種情勢的變化而停滯，必須力圖改進，以期繼續發展；一方面則我們的業務推廣，應以消保守的色彩，力求適合於新的需要，應以主動的姿態，有計劃的推進，各項業務要有緊密的配合，一致的步驟。

(一) 儲蓄業務：我們不僅要保持目前的地位，尤應力求儲蓄在質方面的改進，現時各行局所吸收的儲金，活期佔絕對多數，存戶以機關工商團體為最多，其流動轉移的性能頗大，增減消長，變化至多，其能真正積蓄為儲蓄，可資利用的，實其有限。此固由於社會經濟變遷，貨幣貶值等原因，而為戰時的一種特殊現象，但在吸收的方式和技術上，亦是不無足以研討的。近年來交通，中國等行都積極的擴充儲蓄種類，就是企圖儲蓄在質量方面均求增進。戰後各種阻礙儲蓄業務的因素消除，實是儲蓄業務發展的良好時機，固然在戰事告終的短期中，我們的期望不能過奢，但實際上的需要，因為復員建設倍亟迫切，所應努力的方向很多，約舉之，有：(1) 就原已普遍舉動的小額儲蓄，存儲儲金，支票儲金等加以充實改進，積極推廣。(2) 增加定期儲蓄的種類與吸收方式，并普遍舉動通知儲金(現僅一部份地區舉辦)。(3) 發行旅行支票，和繼續發行建國儲券。(4) 籌辦通儲及其他適應戰後社會需要之儲蓄。根據現時情形觀察，戰後秩序漸復常態，人心安定，儲蓄積蓄必可加增，而儲蓄性質和存戶業別亦必起相當的變化，同時在業務方針上，自應以吸收一般民衆作存戶，和以流動性較少的儲蓄為目標，這樣乃能使之為各種生產事業中期和長期投資之用。目前若干先進國家的人員，幾有三分之二左右都和郵政局所發生儲蓄等關係，我國戰後如能吸收同胞二分之一為儲戶，則可達二萬萬戶，每戶之儲蓄結餘以五十元估計，則總額可達一百萬萬元。現時郵政儲蓄局所吸收的儲金已達二十萬萬元之譜，近兩年來其增加的速度，尤為驚人。依過去年有倍增的情勢觀察，則一百萬萬元的數額，兩三年內不難達到。自然我們同時要注意社會經濟情況的變遷，以及吸收儲蓄額在各時期中的比值，但我們如能照上述數項切實推進，儲蓄業務的前途，確是極可樂觀。

(二) 匯兌業務：郵政儲蓄事業，因為局所普遍，無遠弗屆，手續簡便，在辦理匯兌的歷史信用等方面，遠在一般銀行業之上，唯年來因匯率限制，匯率較高，大宗款項未能普遍承辦。但內地中小縣市鄉鎮之資金融通，幾仍為郵政儲蓄局所獨占經營，對於調劑各地區資金需要，民間生計的補助，厥功至偉。戰後復員，這種中小額匯款因人口物資之移動，必將增繁，同時各地產業振興，資金調撥亦必頻繁，所以我們應儘先恢復因戰事停辦的各局所之匯兌業務，再求其他地域之擴充，在辦理時(1) 儘量取消匯兌上的一切限制，充實頭寸，便利兌付。(2) 儘量減低匯水，俾與其他同業匯率不致相差過鉅，而可多多承辦。(3) 就現有匯兌種類內容，加以改進調整，并酌增其他類別，使手續簡化，適應各種需要。(4) 於積極擴張調整內匯之外，仍應恢復原辦國際匯兌業務，而於吸收儲蓄，尤應繼續努力，與主管商務機關切取聯繫。

(三) 簡易人壽保險業務：為政府特許專營，第四歷史較淺，國人之認識不足，原定保額較低(原定最高額為五百元，嗣改為五千元，三十二年五月始改為二萬元)等關係，發展較緩，戰後推行，似宜：(1) 特別加強宣傳誘導，俾人人深知簡易壽險為安家防老，經濟簡捷自我助濟之道，破除其認為保險不詳之謬誤觀念。(2) 注意關於投保手續，繳納保費，核付賠償金之改善，務使手續便捷，做到簡易之實，使投保人繳納簡易可與之效。(3) 向收復地區原有及新興之工廠各業機關團體，積極招攬團體投保，與社會福利補助機關，取聯繫，以謀壽險業務之廣泛展開。(4) 為適應戰後保戶經濟上之需要，實行保費借款辦法，以便利新契約之推廣，與防止舊契約之失效。根據上述四點，為切實詳盡之規劃，分年以起，定有良好成果。戰後各業發展，國富日增，屆時簡易壽險，實為推廣簡易壽險之良好時機，尤宜充分準備，切實規劃，以謀儲蓄匯兌壽險三大業務之平衡發展。

(四) 代理業務：儲蓄壽險等基本業務固應積極擴張，而代理業務亦應力謀發展，兼以代理業務

的發達，裨益於儲蓄保險業務者良多，例如代理國庫，代收各銀行存款等項，無形中就可增強儲蓄業在金融體系中的地位。在實際方面，亦可獲得不少調劑的便利，而於國家財政金融政策的推行，亦不無少補。如代發軍餉，不僅便利抗屬，同時亦可乘此吸收儲戶，推廣保險，只要儘可能給予種種便利，則各項業務相輔相成，均有裨益。而代收稅款，尤可與各工商業多接近。戰後復員計劃中對於代理業務。(1)應擴張原已承辦之代理國庫代發軍餉等業務，并隨時力謀改進。(2)交通事業公款之保管，除遵照成案力謀全部辦理外，此外關於創業及營業時期之收付，應多方接受代理。(3)交通及其他建設事業之需要資金須全國籌集或就地籌集者，可設法代理籌募及還本付息等事項。(4)其他公私團體機關，與其分支機關經費等之收解劃撥，不論屬於經常或臨時性質者，亦可儘量洽辦代理。(5)儲戶或寄託代理人委託代收代付款項亦可酌量承辦。以上各項代理業務，可隨時復員情形，酌分層次舉辦，總之凡能增強儲蓄業務之信譽，調劑調撥能力，及便於其他業務之招徠推廣者，實應一律積極經營。

(五) 投放款務：最後關於投放款務，亦應加以詳細規劃。這是郵政儲蓄事業資金之出路，關係各方面權益的保障，以及在經濟政策中與各部門的配合。過去郵政儲蓄事業所吸收的資金，除留供業務週轉及轉存中行外，仍依政府規定業務範圍，投放於政府債券，及各種重要生產交通事業。至在戰後似應(1)側重於民生必需生產事業之投放，以促進各地區民生工業之復興。(2)舉辦小工商業復興貸款，藉以扶植收復地區中小工商業，救濟一般民衆之戰後生計。(3)聯合其他國家銀行共同爲若干重要基本工業事業之投放。在戰後復員之初，勢無大量資金存基期之工繳放款，故應與其他國家銀行共同行之，或者就整個建設計劃中某部門之需要，以單獨投資，以資分工。(4)投放於交通事業之短期或一部份之需要。(5)投放於公私事業之證券。在戰事結束後之二三年中，所可長期運用的資金有限，故在最初只能就款較少，收回較速的事業經營投放，並限於戰後工業建設計劃中所規定之事業。這對於整個戰後的資金需要，算是一種臨時或治標的救濟。經過這一個相當時期，然後再轉趨於中長期資金的大量供應。至對的變動，應隨着儲蓄、保險等業務的推動情形來決定。再則我們側重於民生中小工商業的投放，亦含有扶植幼稚弱小事業與廣泛的接觸各部門，而實現爲大眾服務的銀行的意義，況且戰後長成的中小工商業，就是未來工業社會的基幹，且其業務經營，在新興的產業界，在若干方面還保持不少的優點。同時，在某一地區所吸收的儲蓄，如果盡其可能在當地運用投於生產，亦可使郵政儲蓄事業和生產事業在一地區間發生密切聯繫，例如：爲修築川黔鐵路而募集資金，由郵政儲蓄局所投資或代辦發行債券担保本息，而就川黔兩地勸募，并予以其他交通上的便利，這不僅交通事業中的郵政、鐵路兩部門盡了相輔相成的功能，同時以存在於各該地區的鐵路設備，又增加了一層保障。既可增進持券人或儲戶的信心和興趣，又可誘導儲蓄風氣的長成，和對於鐵路業務的維護與關切。

凡上述所述，只不過就各項業務舉其概要，作爲草擬郵政儲蓄事業戰後復員計劃的參考。在實施的時候，自然還應就實際情況，和其他同業的設施，不斷的予以充實。而近年來郵政儲蓄事業本身措施的得失，亦值得深切體察，作一番自我檢討。

四 機構與人事的增強

業務要適應客觀環境的需要，而機構亦要能配合業務的發展。在戰後復員建設中，郵政儲蓄機構的強化增加，亦實應該深長考慮切實規劃的。在本文我們已一再提及隨着戰事的結束，人口物資都將有大量的移動，轉向規復的東部區域發展，西北建設，自亦將繼續進行。爲完成這一個新的儲蓄網，第一，當迅速恢復各地區儲蓄機構或撤遷之原有業務的機構，其地區應設包括：(1)交通商要如鐵路公路航運之起迄地及重要必經之地，(2)各省區之重要商埠工業區，(3)各項物產之聚散運轉地，(4)各省區之一二等縣市。依照上項順序由山後方隨着戰力量的發展推進，以盡量利用原有機構爲原則，其因營業盛旺，特別需要，得新設分支局處專營。其次，在完成上述四項各地之業務機構後，應再力求普遍深入較小縣市，而再次推廣及於鄉鎮。目前辦理儲蓄業務的郵政局所，僅佔郵政局所總數的一部份，約爲百分之二十左右，在戰後當盡量求其增加，應以各郵政局所皆能普遍經營儲蓄業務爲目標，只在業務內容上略有繁簡之別，機構的普通，是郵政儲蓄事業的特點，戰後業務之是否果如預期，大部份要看機構的增補和健全。據我們所知，郵政儲蓄業務在過去和現在都受着若干條件的限制，要發展未如理想，而近數年來主持者之力圖奮進，亦多着眼於機構制度的建立。就近年當局整飭業務和機構的成果來觀察，這問題是有待於賢明當局的繼續努力的。

在戰後郵政儲蓄業務增繁，機構加多，從業人員的配備，自亦爲急要問題之一。現時各郵政局所辦理儲蓄的人員，均有不敷實際需要的現象。有人歸咎於郵政儲蓄機構的特遇低薄，以致在職者不能久安其位，而新人的吸收又相當困難和緩不濟急。戰後復員所帶員額倍增，其不敷分配的情形，將更嚴重，以故儲蓄戰後需用之業務人員，實應從速規劃，積極辦理，其途徑爲：(1)調查原在各該地區工作現已撤至後方之員工及其所在，以備復員時派赴各該原服務地區工作。(2)預計戰後復員初期所需員額，儘速確立儲蓄方案，從速新入之吸收。(3)就現有業務人員實施短期較高之訓練，俾於復員時擔任更爲重要之任務，以一人兼數人之事，從質的改善以補量的不足。(4)對於儲蓄理論區區局所業務糾紛等問題所需人員，亦應預爲適當之配備，俾業務復員，可以順利推進。總之，人員之配備，關係今後業務推進，至深且巨。妥善之措施，有待於賢明當局之統籌決擇，俾便機構業務人事，得爲有利之配合也。

全國郵政代辦所開辦儲金的幾個實際問題

陶啓沃

國家在戰時，通常希望能以儲蓄方式，暫時轉移人民一部份購買力於政府，以應作戰之需，於是銀行吸收儲金尙焉。現時我國，爲期求法幣回籠，減輕通貨膨脹之程度，鼓勵人民儲蓄，尤不失爲有效方法之一種。惟現在通都大邑各銀行吸收之儲款，公家機關經費往往佔甚大之比例（即商業及其他流動資本存儲者，亦大多爲活期，早存夕取）。此種儲款，嚴格言之，可以說都是儲內法幣，並非真正之游資。按現時大多數銀行吸收存款，往往會陷入一種錯誤，以爲此種存款增加，即爲吸收游資；例如某機關經費二萬萬，各銀行競相吸收存款，結果各拉得×百萬作爲存款。迨次一年度，以物價關係，某機關預算已達八萬萬，如是則相繼銀行之存款，當然亦有比例之增加。此種增加之存款數字，當然並不能表示吸收儲金有成效，更不能謂人民已轉移更多購買力於政府。郵政機關分佈全國，且深入窮鄉僻壤，欲求真正吸收民間游資，自非遍及全國之郵政代辦所一網開辦儲金不爲功。因此，在現時情況下，郵政代辦所開辦儲金業務，原則上已無可非議。惟辦理方法，推廣步驟，應如何求其有利無弊？切實易行？則爲值得研究者：

第一、代理一或一經辦一問題：代辦所開辦儲金，有主張採經辦方式者，亦有主張採代理制度者。前者主張一切手續結算以及儲款運用等手續，均由一經辦人辦理。如此，儲金人辦理存提手續，始無延宕之虞，且代辦所亦少零星繳款解款之煩。後者主張代辦所經手儲金，不過負承辦解款之責，所有記帳結算等手續，統由其管轄局辦理，儲金人存入款項時，祇由代辦所發給臨時收據，其相關立帳申請寄存款單以及存款，統須由管轄局按章辦理。妥退回後，再行發還儲金人提款時除少數款項得由代辦所先行給付外，其餘手續亦與存款時同，代辦所工作人員智識水準較差，實行此制，可以減免記帳複式帳簿，結算利息等手續之煩，而發生弊端之可能性亦可減少。其弊則在手續轉解繁複，儲金人存提款項，通常均須等候若干天方能將手續辦理完竣，容易引起儲金人心理上之不快感覺，因而影響業務。兩制利弊適相反。

第二、代辦人一甄選一與一訓練一問題：以吾國教育不發達情形而論，代辦人智識，一般言之，自難望其甚高，甚至僅能辦理招承辦手續，且不能勝任愉快者，亦所在多有。故開辦儲金，只好先從較發達地區代辦所，及較有能力之代辦所先行開辦，然後逐漸推廣。至較發達地區之代辦所，如代辦人能力過差，不能代理儲金業務者，必須分批予以訓練，俾能逐漸推廣業務。如代辦人訓練以後，仍不堪造就者，自當予以撤換。惟訓練方式、地點、時期、及經費，在此人力物力極端困難情況下，亦頗不易解決。而撤換之代辦人如何覓得適當之接替人選，亦爲一困難問題。

第三、一防弊一問題：此問題實爲一切問題之核心：照現時幣制，代辦所如開辦儲金，其進出經手款項必相當巨大，弊端難免發生，故本問題已不在理論上之爭執，而在如何謀切實有效方法，根絕一切流弊。關於根絕辦法，不外乎嚴密辦理手續，明定法律上應負之責任，與加強監督之途。嚴密手續，則程序分明，易於考核。明定責任，則人知警惕，不敢爲非。加強監督則流弊不易發生。茲就上述三項，分別列表管見如次：

- 甲、關於嚴密手續者：
 - (一)除原有專章外，代辦人須另覓保證書，保其不致有誤。
 - (二)除在保證書內，給予保證金外，發給適當數目之保證金，及定額儲蓄券外，所收存款，均須於當晚解解其管轄局，所內不得存留現款。
 - (三)繳解款項，應同樣適用一般郵局利用郵路繳款數目之限制，數目過大者，須另派可靠員工押送。
- 乙、關於明定責任者：
 - (一)明定代辦人應隨時注意，保管公款，如有損失，不論經過情節如何，均應負賠償之責。
 - (二)如地方有不端徵兆，可能發生變故，或按當時情形，代辦人得相繼於一定時期內，發出停辦之宣告。
 - (三)代辦人如忘於前項之注意，因而使公款發生損失，或公款遭致損失，係事先可以明知，或可得而知，而代辦人仍未能設法注意避免者，均應負賠償責任。
- 丙、關於加強監督者：
 - (一)管轄局得利用郵政固有巡迴視察制度，增加視察人員，勤加查視。
 - (二)管轄局如忘於監督上必要之注意，因而使公款發生損失者，應連帶負責。
 - (三)代辦人酬勞，及一儲金給息一問題：一般代辦人代辦業務，亦係在地方開辦商店，乘便營業。軍興以來，物價大漲，而代辦酬勞過低，甚至有不敷業務之費，且以商業資本家之利，而代辦人則有專心致意其店務者。據筆者數年來服務各郵區之經驗，深知內地已有多數代辦人不願辦理儲金業務，實任加重，事務增繁，設非特別優待，則恐多數不願承辦。
 - (四)其待遇，則應多予優待，際此黑市利率特高，而一般儲蓄存款者，不爲國庫儲蓄，亦可概見。地方利益尤高，故一而除應酌量提高利率外，應於不致提高黑市利率一節，一面尚應分給各地郵局，切實與地方政府及地保甲長聯繫，配合政治力量，廣爲宣傳，勸導與協助，庶幾有施。

郵政代辦所開辦儲金，漸將由理論研究進入實施階段，上述問題之求得適當解決，實爲先決條件，特爲提出，以供關心人士參考焉。

擴展儲匯業務郵

儲應密切合作

沈鏞

查我郵政機構普通，深入內地，利用此普通之組織，辦理儲匯業務，應運各銀行錢莊所非及，年來當局對儲匯業務，積極擴展，設分局，添人員，購機器及人事之加強，提高利率，酌減匯率，謀儲金及匯款之擴收，他如簡易壽險，節儲券票之加緊推銷，雖則精進，意義重大，亦所以配合經濟建設之因策，動動大業，願願吾人一心一德，合力以赴，方克有成；惟目前郵儲兩局間之合作及內地郵局之儲匯人事等問題，竊以為尙有待研究改進，爰就管見所及，謹貢芻蕘，期就正于賢達先進之前。

向者郵區制度下之分局，財務辦理兼任經理，對內地郵局及分局間之統籌調度，權限所在，尙能取得密切聯繫，邇來當局為加強分局機構，改採獨立制度。此種體制，對分局本身誠能增進運用，然對管局及內地郵局，似嫌隔膜。俗云：「牡丹雖好，須綠葉扶襯」，蓋分局雖均地處都市，業務較繁，惟若內地各局對儲匯事務之設法，未臻健全，無密切之聯絡，則獨木難成林也。如其分局某日開發某內地局電匯票數萬元，該分局適因缺款，未向相關局急請協款，竟至拒兌，並告受款人電匯款人將原款退回，改由銀行匯兌，此固因該局限于局長保證，現金準備不足，及該局主管應付欠當，然分局未明瞭內地局情形，缺乏聯繫，實亦主因也。又如某分局開幕之初，同區各局開往之匯票達三百萬元，該局以兌付困難，急電鄰近分局接濟，而鄰局頭寸總亦不裕，經商請相關管局分担接濟，以格于定章，而置之不顧。又如某內地局酌減匯率過低（較銀行同業匯率為低），致與當地分局相差甚大，備受顧客疑難，讀如此類，均為兩局間

（下接第六頁）

修養觀念辨正

吳冀

現在一般人好像都以為一個人只要他對任何事物都沒有意見，對任何人都和好得來，整天帶着一副笑容，嘻嘻哈哈的，便算是「有修養」，而這種人也正是所謂「有修養」的人了。

而這種「有修養」的人，卻也就自命不凡的說：「我是有修養的，你看我從來沒有和人家口角過啊，對於世界上的任何事體、意見，我也是既不贊成，也不反對，本人更無其他意見啊，因為世界上的一切的一切本來都是無所謂的！」

上述的這種人，能說他是有修養嗎？那毋寧可說是在歪曲「修養」這一名詞！

本來世界上的一切事物就有好壞、善惡、是非的分別，而我們人既然活在世界上，不能脫離現實而生活；則對於這些好壞、善惡、是非，就也必須有一種能力去識別，這樣才可算得人生。同時社會又是時時在進步的，當然這些好壞、善惡、是非的標準，也就隨之不停的變遷。因此所謂「修養」也者，就正是把那些好壞、善惡、是非的不正確或者錯誤的觀念隨時修正，而把一些正確的部份卻修鍊培養起來，這特好的部份保存了下來，並且還不斷進步着，便形成一種堅強的力量，然後我們的行動才可得着一個方針。當一個問題來臨需要我們解決時，我們就可立時拿出公認正確的意見來，勇往直前的幹，絕不輕受外力（如名利及其他阻礙等）轉移，當然更不致於模稜兩可。對於世界上的事物有着

這種熱情、體認和「幹」的精神的人，才能算是有修養。而間或有一種人，當他認清一種事理後，便一直要為它幹到底，任何犧牲，在所不惜，這時外界的阻力對他尤其不發生任何影響（固然他不得即能成功），譬如實業不能產，貧賤不能移，威武不能屈，做到了這種地步，修養也才可謂達到極致。

或者有人顯慮到，對於同一事物，容或各人都各有他的見解，如果大家各持己見，豈不要爭執起來？現有的秩序，豈不也要被破壞了？其實幾個人對同一事物也許有着幾種見解，也許因此就可能發生爭執，但我們絕對不怕爭執，只要我們的道義爭，是站在公的立場上，是爲了大家的利害而爭。或者倒是由於我們有了這個實質的「爭執」，是非善惡才可以辨別得更清楚，我們大家才更易於了解，從事的事體才更易進行，人類社會才更易進步。其實，「知識即德行」，當我們把是非善惡認識得更清楚了時，我們的「修養」也才算又進了一步。

至於那些對於任何事體都是「既不贊成，也不反對，更無其他意見」的人，其所以如此的原因：有些因為他對於來臨的事體根本認識不清，他自己根本有些愚笨，昏頭糊塗；有些對於來臨的事體，認爲根本無法左右，而一味苟且敷衍；有些對於世界上不合理的事體，憤憤不已，以致神志已麻木不仁；有些明明是爲虎作倀，而表面卻要披一件美麗的外衣；有些卻又是想在表面做些投機取巧的生意。不過，總而言之，這些人在表面上都是總要做得不得罪任何人，樂得人家說他「有修養」，他便好在暗中盤算如何作法才對自己最有利，而當利害關頭一來臨時，他便任何卑鄙醜惡的手法也使得出了，至於那副笑嘻嘻的「修養」的假面，已早拋到九霄雲外。

（下接二、八、十、十一）

進修服務社一年來工作概況

祝紀和

銀行界同人進修服務社成立後，本局即遵照社旨，於卅一年七月廿五日成立支社；卅二年秋，奉命改稱分社。茲將本分社一年餘來之工作，概述於次：

關於組織方面

本社原為銀行界同人進修服務社所屬支社之一，參加者以本局同人為限，嗣以各分局同人對業務進修，均感有迫切之需要，紛紛要求成立分支組織，乃經商議，將本社改稱分社，而于各分局成立支社。目前已成支社者，有蘭州、成都、天水、柳州、瀘州、西安、瀋陽、長沙、昆明、台山等分局；其他各分局，亦在積極籌組中。

關於文化方面

甲、特約演講 本社為倡導同仁業餘進修，特舉辦特約演講。聘請國內名流及文化學術界先進演講，迄今已達十七次。各次演講日期、題目及演講人列表後：

日期	期題	講演人
卅一年九月四日	被逐與出路	章乃器
十月廿二日	國際勞工近况	朱學範
十一月九日	銀行界同人與抗戰建國	馮玉祥
十二月十七日	青年與文藝	老舍
卅二年一月七日	蘇聯克附	邵力子
一月二十八日	中國經濟發展方式之趨勢	甘乃光
二月十七日	當前物價問題	葉元龍
二月十九日	應酬的精神	曹孟
三月五日	職業婦女之使命	李德全
三月七日	從思想到技巧	茅盾
三月十七日	民主主義之內容問題	曹青
五月四日	戰時日本內幕	張地
五月十二日	戲劇與觀衆	張駿祥

七月六日 抗戰的回顧與前瞻 潘公展
七月廿二日 中國十年來外交及戰後應 孫伏園
十一月四日 文藝的欣賞 劉風竹
十一月廿三日 自由與平等 劉風竹

乙、壁報 本社為便利社務報導，傳達同人消息，鼓勵社友寫作，出版壁報一種。現已出至六期，每期編排式樣各異，內容亦稱豐富。第七期刻正籌備中。

丙、圖書室 本局原有之圖書室，藏書祇三百餘冊。自經劃歸本社文化股管理後，即大量添購圖書，充實內容。有關黨義、政治、經濟、科學等方面書籍，羅列已不下數百冊；同時為適合同仁需要，調劑業餘生活，對文藝書籍，更廣事搜購，至目前為止，藏書已達四千餘冊。雜誌期刊，亦有五十餘種。

丁、補習班 已辦者，有俄文補習班，由王楷錦先生教授，參加者二十餘人，業已結束。將次第舉辦者，有英文班及工友補習班等，均正籌備中。

戊、經濟學講座 本局王推中先生，為留德與經濟學博士，對於經濟學原理及各種經濟問題，研究甚深。本社為充實同人經濟方面知識，特商請王先生主持經濟學講座。王氏以深入淺出之方法，將多年研究心得，娓娓講述，聽者得益匪鮮。

己、文藝晚會 文化股於卅二年七月十日，在上清寺儲備大樓舉行「文藝晚會」，特請名家姚雪暉、臧克家、方殷、張道藩、程鈺、依鳳露、羅蕪、陳紀德諸先生蒞會，講文藝問題；並由方殷先生朗誦名詩「路」及「旅人的心」等，到會者四十餘人，均極感興趣。

第一次已於卅二年十一月三十日及十二月一日舉行，敬請徐青甫先生演講「孔學復興」，聽衆踴躍。聯誼股主要工作，在聯絡同人感情，改善公餘生活。該股工作，可分為經常性與臨時性兩種，茲分述如下：

關於聯誼方面

甲、經常性者：
(子) 平劇組 本局同仁，愛好平劇者，頗不乏人。本社特聘教師，每星期一、五晚七時至九時，教授戲曲或練習場面。
(丑) 音樂晚會 每星期四晚在上清寺舉行音樂晚會，內容包括新歌練習、遊戲、個人節目表演及茶點等，極盡活潑輕鬆之能事。

(寅) 歌詠隊 上清寺及南岸同人，分別接週練習各種抗戰新歌及歐美名曲；由同人中富有音樂常識及歌唱經驗者擔任指導。
(卯) 弈棋 舉凡象棋、圍棋及海陸空棋等，各色俱備，公餘飯後，飛車躍馬，鏖戰不休。

乙、臨時性者：
(子) 歲暮聚餐會 卅一年十二月廿七日，本社為加強同人間聯繫，且為歡送劉前局長蒞蓉，歡迎徐局長子青與沈副局長熙瑞蒞任，曾舉行歲暮聚餐會。同人多攜眷參加，至為歡騰。聚餐則甚為簡單實惠，合乎新生活規則。

(丑) 南岸晚會 為調劑南岸同人公餘生活，於卅二年九月二十七日晚，假南山中學禮堂，舉行晚會。計有歌唱、獨幕劇等節目，並放映名片「神鷹萬里」。

(寅) 雙十擴大慶祝會 為擴大慶祝卅二年雙十節暨蔣主席就職，假座抗建堂舉行遊藝大會。到有同仁及來賓千餘人，情況至為熱烈。遊藝會節目，計有歌詠、(一)青年中國(二)山在虛無縹緲間及(三)勝利進行曲三曲；話劇一齣，為曹禺改編之「鐵金」；平劇三齣：(一)捉放曹，(二)別傳，(三)宇宙鋒。表演均極精彩。是日上午，並在儲備大樓舉行燈謎、撲克、兵兵賽、棋賽

初來黃梅埡

紫明

XX:

在你們熱誠、親切的歡送中，我忍着淚離開了你們。我不敢再回頭向你們道一聲別！從那一霎那起，我才真領略到了我們的友情。兩年的時間，將我們從陌生推進到互相認識，彼此了解，而今，又將我們從了解中分開，但願我們的友情不因空間的距離而疏遠，更能隨着時間的前進而俱增！

一個晴朗的日子，我帶着一顆新奇的心，來到這個新環境。當王君向我介紹這些同事時，一個個都是陌生的面孔，而一位會聽你們講過的胡君，也是僅僅知道他的名字。胡君真是顯着想像不到的對人和藹可親。見了他，使我憶起了童年時第一次被送到學校時見到的那位滿面慈祥、對人和善的級任老師，他沒有叫我受到一點新環境的拘束和窘迫。那天因為任不在，工作沒有分配好，便只好和那些新伙伴說聲「明天見」，算是搽了幾個鐘頭的油！

第二天，一開門我就來上班了，胡君招呼我坐在一位小姐鄰近的辦公桌上。因此，我又認識了一位董小姐。她，精明的臉上，含着滿密的微笑，操着一口清脆的國語，向我敘述着這里工作的梗概。聽了六刻鐘的亮景，門外走來了一位翩翩年少，衣冠楚楚的先生，他一直走進我們的辦公室，熟悉地坐到了那張空着的椅子上。我道：「這該就是我們的主任吧。」雖然以前我並沒有看見過主任。果然胡君轉過身來，走到他跟前，說了幾句什麼，馬上就給主任和我介紹了。

手不多，所以分工也不細，都是各人負責一門或數門的工作，可說是「一門帶十難」。因此，這裏沒有「小姐不願坐窗口」之說。事實上，每個人都坐窗口，內外兼備。所以工作雖然不十分忙，而工作部門却相當繁瑣。

這裏有一個最好的風氣，就是同人們的「自治精神」。主任不在時，工作上不管臨時發生什麼問題，都由自己負責處理，共同解決。沒有簽到簿，却沒有一個人遲到或早退；沒有人督導工作，却沒有一個人欠過工作的債。忙的時候，各人嚴肅的埋頭緊做自己底事；閒暇時，大家也「撒撒懶草」，吃吃東西，真是「一團和氣」，充滿了這塊自由園地。這裏生意的對數，差不多一半是郵政總局以及本局會、儲、保等處，顧客又兼同事，倒是非常有趣。

兩天，我們比較清閒。或者還可以「擺龍門陣」，看小說，讀報紙，當沒有顧客進來時。晴天裏，冬日溫暖的陽光晒在公路上，稻田裏，屋門前。吃過午飯，我們便三五成羣的出來散步，飽吸沒有塵埃的空氣，路旁胭脂紅的榴槤，便是飯後的水菓，這是在城區工作者難以想像的一些清福。一時間像車輪轉地過去，它送走了「一個季節」，又迎來了一個季節。而今，正是人們呼叫着寒冷的時候，我們却要照例地、緊張地抓住每一個時刻，計算着儲金利息，結束這一年來的帳務。其實嚴冬就要隨着我們的算盤子而滾過了，我們的春天還會太遠嗎？但願以後我們經常的聯繫着，鼓舞着，樂張着我們的生活，傳播着春天的消息。

紫明上

廿二年歲暮

等節目，盛況空前。

(卯)電影晚會 電影晚會，曾舉行三次：(一)卅一年十月十五日，在南岸黃梅埡放映「長空萬里」；(二)卅二年二月二十五日，在上清寺放映「青年中國」及威爾基訪華新聞片；(三)卅二年七月十四日，在上清寺放映「神鷹萬里」。

(壬)其他 他如不定期舉行之聯誼晚會，象棋比賽等，亦均引起同仁極大興趣。

四 關於體育方面

甲、運動會 本社為倡導同人鍛鍊體魄，曾經短期間之籌備，於卅二年十月卅一日，假南岸廣益中學操場，舉行運動會，男女同仁參加者，達五十餘人。優勝者各給獎旗及獎品；參加者亦各贈紀念銀戒一枚，情況至為熱烈。

乙、乒乓球賽 為切磋球藝，選拔優秀球員，曾在南岸舉行男女分組乒乓球賽。鏖戰二日，精彩非凡。女子組曾與四聯總處銀行人員訓練所隊作友誼賽。

丙、其他 足球與籃球，亦常約隊作友誼比賽；此外曾舉行南京旅行一次，並擬在南岸籌建運動場。

五 關於福利方面

甲、參觀 為使同人利用假期，增進現實知識，由福利股舉辦工廠參觀團。已參觀大公報印刷廠，以及重慶電力廠二處；其他如中央電工廠，南岸牛奶場，及理髮店等，即將依次參觀。

乙、理髮 為每人必需之消費。值此物價高漲之際，本社為減輕同仁負擔，特約交通理髮室與南岸軍事委員會理髮室，減價收費，同仁普受實惠。

丙、其他 改善同仁伙食及宿舍，加強合作機關，改進醫藥設施，以及代辦同仁制服等，亦隨時盡其溝通同人意見及協同辦理之力。

六、尾語

本社成立一年餘，工作概如上述，今後除繼續推進原有之工作外，尚應致力於擴充工作範圍，而有實效；尚望本社及本局同人，多賜指教，合力以赴，庶幾社務得以進展，同人德業，亦得因日以新也。

卅二年十二月十二日實 堪

局務彙誌

▲本局招考辦事，聞已決定。名額定為五百名，分別由東川、西川、蘭州、昆明、桂林等區域代為招考，考取後將由本局訓練錄用。

▲監派在本局辦事郵政儲蓄會命李慶雲代理總務處副處長；蒙啟賢代理總務處副處長。聘許志湘為本局專員，代理營業處副處長。

▲代保險處處長汪一鶴奉調入中央訓練團高級班受訓，所遺保險處處長職務，派吉安分局經理俞奇章代理，保險處乙員王遠銓、賈崇樞調重慶分局服務，乙員王鳳彩調重慶經濟研究部服務。

▲在總務處服務漢口分局營業股長甲員董明謙另有派用，着自十一月十八日起免職除股長職務。派編纂朱基華代理漢口分局營業股股長，暫在總務處服務。兼充總務處第一課課長陳維聲着自十一月十八日起免職兼充課長職務，遺缺派甲員董明謙代理。在會計處服務漢口分局出納股長甲員江禮棟着自十二月十五日起調重慶營業處服務。

▲編纂代理會計處第一課課長胡治鈞，調內江分局充任經理，兼代理總務股股長。派甲員鍾顯光充任會計處第一課課長。

▲廣州分局經理沈鈞奉調中央訓練團高級班受訓，所遺職務，着調湘潭分局經理沈熙亮代理，遺缺之缺，派永安分局經理莊申生暫行兼代。

▲聘陳炳章為本局專員，派沈內江分局經理。成都分局副經理兼樂山辦事處主任甲員鄧聖賢另有任用，着自三十三年一月一日起免職除本處職務。派甲員鄧聖賢代理瀘州分局經理。派成都分局副經理王鶴充任該分局辦事處主任。調蘭州分局出納股長甲員賈振華充任該分局副經理辦事處主任。成都分局經理兼代會計股股長甲員李家賢調任重慶分局經理兼出納股股長。重慶分局出納股股長甲員潘佑林調任成都分局會計股股長。昆明分局代理營業股長乙員柯為範升充該局經理，仍兼代營業股股長。

▲調重慶分局乙員劉玉明、董滋彬、郭桂李佩芳、江崇德在營業處服務。派乙員顧樹楠在會計處服務。調甲員王昌炎在儲金處服務。儲金處郵佐文學敏調營業處服務。

▲調派乙員武雨農，甲員王繼興在重慶分局服務。重慶分局乙員林精放准調成都分局服務。調派郵佐包景文在蘭州分局服務。調派乙員周澄琛在營業處服務。

▲重慶分局前因病休職乙員鄭慶芝准自卅二年十二月廿五日起復職，仍在該分局服務。營業處試用乙員李維廉准自十二月十三日起告退。總務處郵佐羅保林着自十二月十日起予以裁退。總務處匯票清理生顧月報准自十一月一日起告退。

▲本局為適應各地業務需要，近製定備匯業務員（即郵輔）任用及待遇暫行辦法一種。要點如下：（一）該項人員由各分局及各郵管局視業務需要隨時雇用。（二）薪級由三十元至一百三十八元分為十五級，晉級期限視工作成績分為一年、二年三個月、一年六個月三種。此項暫行辦法已於卅二年十二月十七日呈准郵政總局施行。

蝶秋龍近詩

沈冠亞

玉曲表弟奇志感高吟七章。纏綿悱惻，情深。率意成韻，即寄印句。

相逢已自有前因，何必雙飛夢裏身，但得素中成一笑，不留情處也留神。

應是前身粵絲華，未妨清瘦是梅花，嘉陵江上春如海，靜婉幽蘭別一家。

乞君妙筆寫新詞，猶記虛靈淺草姿，偶檢詩箋添宛轉，不勞夢寐已心癡。

紅牙按拍不辭多，凄絕當筵定子歌，一曲六么新譜就，渠渠風格換青螺。

碧藕簾外小樓臺，曉曉春深燕子來，烏龍黃庭無箇事，也會開字首頻迴。

無計堪嗟拾墜歡，艱危好共却難安，嘗湯量藥渾閑事，到底還同陌路看。

柳絲飛老不成綿，清淚雙拋繡閣前，千里關山和月遠，不堪重憶舊標娟。

蝶秋龍詞

沈冠亞

青黛索 偶得為製好時一句足成全 即寄玉 裡德督

等閒不解愁深淺，只漸隔芳塵遠；花落鸚鵡香鴉晚，玉響聲咽，翠幃煙散，此意誰能償。

算前枉自頻偷眼，襟袖空餘暗香滿；為要好時心展轉，綠萼書完，錦箋封短，瘦也無人管！

過秦樓 夏日夜雨偶成

矮屋疏簾，小橋流水，數點暮鴉歸樹，花間佇立，豆圓徐行，之計可消梅暑；閒撲撲燭飛，清響盈階，忽驚驚怒；亂絮枝亂顛，紛飛帶葉，一庭甘雨。堪喜也，枕玉涼生，應妙夢透，入耳惟聞蛙鼓；人家掩戶，深巷飄燈，儘有履痕留處，應是輕秋可拍，秋被人知，空隨風去，剩剩殘澹月，自繞雲中吐。