

合
作
運
動
概
論





A541 212 0021 3679B

CO-OPERATIVE MOVEMENTS

時報館 崩氏紀念圖書館

借閱本館圖書必須經
管理員登記後
方可攜出館外
借書以兩週為限

Crisler Memorial Library

Signs of the Times Publishing House
Shanghai, China

NA'

No book is to be taken from the Library until a proper record has been made by the Librarian.

Books are not to be held longer than two weeks.



合作運動概論

一 合作爲人羣進化之自然途徑

人類文化史，一指示合作的價值之教科書也。人不能離羣而獨立。吾人之天性，每喜與人合力共事。蓋個人之能力有限，非合力互助，則不能滿足其需要也。

原始時代，人民穴居野處，不得不合羣以禦野獸之吞噬，與異族之侵凌。其唯一謀生之法，如漁如獵，亦以合力共事，較單獨經營者用力少而成功多，則合作尤爲不可少矣。

其後人類之生活愈複雜，需要愈繁多，於是合作之方法亦愈發展。農業則尙並耕，工藝則重夥伴，貿易則倡互市。進而有鄉村之成，里井之設，以資出入相友，守望相助。更進而有郡邑邦國之建立，以施政設教，裨益羣衆，則合作之方式更進步矣。

合作者即合羣也，爲促進人類進步之惟一要素。凡國勢之盛衰，家業之隆替，社會組織之良窳，胥視合作精神之強弱以爲斷。夫社會之構造，有宗教，道德，智識，體格，經濟種種原素作其



基礎，然此種種原素苟不能以合作的方法使之完滿發展，則欲社會之進步也難矣。試申論之。夫個人雖道德崇高，苟不能表彰發揚，以覺世牖民，則不能收移風易俗，廉頑立懦之效。大哲學家大科學家，若不能將其所發見之真理傳播于同儕及後世，則于社會有何裨益？吾國古代藝術之失傳，即因得其學者不知闡揚發揮以公諸天下，垂諸後世，而兢兢焉以抱殘守缺，默而識之爲能事。又我國古時不乏驍健勇武之士，惟不知提倡尙武精神，故民族體格，日陷于文弱萎靡。現今我國人民雖號稱貧瘠，不及西人之豪奢，實則國內擁多金稱富室者，亦無時無地蔑有，惟只圖自身之饒足，不知振興實業，開發利源，使全社會均享豐足之幸福，故大部分人民皆不免左支右絀，呻吟于經濟重軛之下也。

然則中國所需要者無他，即合作之精神耳。吾國民之缺乏此種精神，可於其家庭生活，社會生活及國家生活中窺見之。吾國有最完美之倫理原則，爲吾國家庭制度所由建築者，然親屬之間每每缺乏合作之精神，致此完美之倫理，儀式徒存而精神漸失，向之可以維繫人心，敦重彝倫者，反致疏薄天性，妨礙摯情矣。

以言社會生活，吾國人向抱獨善其身主義；人人祇顧一身一家之利益，而於社會公共之需要則置於不問不聞之列。故入一城市，輒見街道湫隘，污穢積滯，鮮有提倡潔治之者。一切公共事業，如公用飲水，路燈，公園，醫院，圖書館，博物院等絕少興辦，此皆吾國民缺乏公共觀念，無合作精神之表徵也。

以言國家生活，則合作精神尤為吾民特別之缺點。同屬國民，視若秦越，焚室操戈，漏舟施戟，苟有私利可圖，雖亡國禍羣，亦悍然為之而勿顧焉。吾非謂國內無一二熱忱愛國之士也。自古亡國之秋，決非無一人愛國者，患在不能合作耳。使今日熱忱愛國之士，能和衷共濟，人拋棄私見，合力應付困難，則欲挽回國勢，夫豈難事也哉。吾國民當知合作精神為凡百事業之要素。所謂民治的國家，即合作的國家也。真正之民治主義，即合作主義也。

一 合作在經濟生活上之意義

在人類進化史上長距離之行程中，經濟勢力常居重要之位置。凡民族居處之遷移，國運之興替，風俗之因革，藝術之盛衰，經濟勢力常與有密切之關係，且直接間接影響於民族之命運。

焉。

自生產方法進步，利用與分配經濟之方法愈益奇巧，於是世界之文化更進一步。醉心新文化者，以爲近世物質文明，使個人與團體物質上之享奉，已大見增進，智識之造就已大有進步，全人類之生活程度已日見提高，改良道德標準與人道主義之運動已大生效力，文學美術之研究與欣賞已日益普及，個人間，階級間，國際間待遇之程度已大見進步。固也，然若世界之經濟力不能爲公衆利益而發展，則此種種福利非特不能實現，抑且人類之幸福將反因之而減損矣。換言之，欲使人類確能享受物質文明之幸福，必須以合作的方法發展世界之經濟力。是故經濟的合作實爲導人類進步之南針，登世界衽席之梯航也。

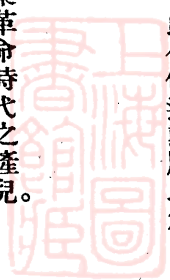
反之，若世界之經濟力掌握於少數人之手，任其操縱壟斷，以困窮多數人，則此經濟力之增進，非特不能輔助人類之進步，抑且引起衝突與戰爭，而使文化之程度每况愈下也。自來人羣中嫉忌殘刻戰爭流血之事，莫不爲貪與私所造成。近世階級戰鬥，起源於經濟發展所附帶之罪惡。社會之騷動不安，爲濫用經濟力之結果。欲救濟人類脫離此種危險，則經濟制度不可

不謀根本的改革。凡利己之觀念，均當捐棄，而以博愛服務之精神出之。此合作運動所以爲救時之唯一良法也。

二 合作運動之濫觴

合作運動肇端於英國，爲十八世紀下半期與十九世紀上半期間實業革命時代之產兒。當此時期，英國之政治，社會，經濟，道德諸方面，方經過一劇烈之變動。實業革命，卽爲此種種變動之導火線也。

當十八世紀中葉，英國農工業之生產方法與組織，尙與中古時代無大異也。然自是以後數十年間，而科學肇興，而機械發明，於是農工業之生產，運輸，分配之方法，始步步改變，日新而月異。如蓋約翰氏 John Kay 發明自動梭機（一七三三年）哈葛萊氏 James Hargraves 發明新紡紗機（一七六四年）盎格列特氏 Richard Arkwright 發明水車，瓦特氏 James Watt 發明蒸汽機，及其他種種發明，層出不窮，大抵役使自然界之能力，以爲人用，其功能之大，誠有如某作家所謂『毀滅舊世界，重造新天地』者焉。



當是時也，多數用手工製造之藝匠，因機械製造生產之速，既無所用其技，而漸歸於淘汰。又因輸運之便利，糧食運自他國者較本國胼手胝足之農人所生產者為廉，而農人亦有不能立足之勢。其他各種舊工業勞動者，亦無不受機械製造之影響，生計上大感困難。於是不得不踵工廠之門而求其傭雇。凡工廠所在之處，易荒墟為市鎮，變鄉陬為名城，其影響於社會生活之大，可想見矣。

且也舊昔工藝界中師徒相處，同居共作，有密切之情誼。自工廠制度成立後，出資者為雇主，受雇者為工人，兩者之間判秦越，毫無情愫可言，睽隔既遠，漸生畛域觀念，於是勞資之階級隱然形成矣。彼勞苦之工人，既無力購置田產，置備機器，則不得不依附工廠以討生活，欲如舊日之自恃技藝與勞動以求自立者不可得矣。

用機器生產，所需人力愈輕便，雖婦女孩童亦多能勝任。經營工廠者利其工值之廉，多雇用以代男工。常見有壯夫攜其子女求傭於工廠，而自身昂藏七尺，反無術以謀生計也。工廠中有未滿七歲之幼童，終日埋頭作苦，違反人道，莫此為甚，而工人之家，夫妻終日相隔，父不能

撫其子，母不能顧其女，天倫之樂，盡被剝奪，有不忍言者焉。

機器發明後，勞動過剩，謀業者衆，於是工資標準日益低下，而工作時間則由雇主任意苛加，甚有多至十九小時者。且工廠所聚之處，居民擁擠，房屋逼仄，又成社會極嚴重之問題。其時國家對於工廠之衛生與安全，又無法律制裁，而機軸旋轉之處，又不設法蓋藏，故工作者時有生命危險之虞。故當時人民疾視機器，時有聚衆搗毀工廠之舉。十九世紀，英國雖受機械之賜，驟致富強，而其國中平民，則日處於水深火熱中也。

當時一般社會改造家，漸漸覺悟工廠制度，爲吸取勞動者生命與靈性之惡魔。然彼輩多不歸咎於機械工業，以爲機械用之不當，固足爲社會之害，但用之得當，確能增進社會之福利。而歸咎於資本主義之發展過度，於是出而提倡所謂工業改造運動。最著者爲羅泊渦文氏（Robert Owen），彼鑒於工人生活之慘苦，惻然思所以拯濟之。渦文出身寒微，以經營實業致富，彼宅心慈善，深悉貧民疾苦，故其辦理實業，力謀改良工人之待遇。對於童工，盡解除其職務，而使之受教育。對於成年工人，則增加其工資，減輕其工作。行之未久，效果大著。羅氏又與其

同志向立法界竭力鼓吹定保護勞工之法律。後知僅僅提倡勞動立法，不足以盡除新工業之弊害。蓋新工業制度之根本誤點，在採取自由競爭主義，所謂『人人爲己，能自助者得勝』其結果，弱者每爲強者之魚肉。欲使工業確能應人羣之需要，則無限制之競爭制度，必當設法打破，而代以互助合作之精神。

渦文以熱忱平民幸福之故，乃作種種試驗，以期達到其目的，於各地創設合作的社會。此實開近世合作運動之先聲。最著者爲蘇格蘭之啞別斯頓 Ordiston，愛爾蘭之勒雷興 Ralahine，罕伯雪之貴梧特 Queenwood，其建設約自一八二五年至一八四四年。此種合作鄉村，初辦時頗爲發達，然因無妥切可行之計劃卒致失敗。此外又有人試辦聯合工廠 Union Shop 勞動交換所 Labor Exchange 及他種合作性質之工業。除一二碩果僅存外，餘均相繼失敗。自後合作理想之試驗，一時頗見沈寂，幾有至於歇滅之勢。實則此時猶旭日將昇，衆星皆斂，欲明忽晦之候也。蓋有少數寒苦工人，方在試驗一較良之方法，而真正之合作運動於以創始焉。

四 第一合作社之組織——洛知台爾合作社

自最初試驗之合作方法失敗後，一般勞工運動者皆移其目光於政治，屢次要求議院，編訂保護勞工之法律。然因立法當局，不爲所動，於是有加德黨（Chartists）之組織，工人加入該黨者甚衆，一時曾引起全國之注意。未幾，因內部分裂，卒致解散。是時勞工方面之情形，可謂異常黑暗。孰知此時有少數貧苦之工人，方在試驗一較良之方法，於荊天棘地之中，開闢光明之路途焉。

一千八百四十四年英國洛知台爾有織工二十八人（內有婦女一人）因參與罷工運動而失敗，相聚討論如何救濟失業及生活費昂貴之恐慌。討論結果，議決創辦合作社，由同志集資設肆販賣衣食日用雜物以供給社員。所得盈餘，則依社員購買之多寡而分配之。是爲近世合作運動之第一成功者。此社之組織方法，今略述於後：

目的 當時此等工人會議定其合作社之目的爲『發展經濟的利益以改良社員之社會生活與家庭生活。』爲改良住屋起見，並擬建造房屋以供社員居住。其最後目的，則欲支配

生產政治分配教育之能力以造成一自治的『國內殖民區』。並為提倡禁酒起見，擬設立一節制旅社。其計劃之遠大，誠足令後人欽敬者也。

資本 此等貧苦工人，無力借貸資本，以辦理此重要事業，然彼等不願受外界之援助，故議定每人每星期貯金二辨士，（約華幣八分）後增至三辨士，（一角二分）最後共積得英金二十八鎊，（二百八十元）遂用為開辦合作社之基金。

社址 用此些微之資本，此諸工人乃賃得一處房屋之下層為營業之所。是屋第三層為美以美會禮拜堂，第二層為其主日學校，彼等所賃者為底層，其室甚為幽暗破舊。該地之煤氣公司，嫌其店面卑陋，且恐其無力付值，不允供給煤氣。彼等不得已，乃以幽暗之燭光代之，亦可想見創業時之困難焉。

營業計劃 此等創業者，非僅有高尙之理想與遠大之眼光也，亦有實行之才能焉。彼等之計劃，為先行購備少量之日用品，俟要求增加時，再擴展其營業範圍。據亞斯華士 Ashworth（亞氏曾任此社經理二十八年）云，最初所有之貨物，僅麵粉，粟，奶油，糖，燭數事而已。

營業宗旨 合作社以服務社員爲目的，故其營業宗旨爲採辦品質真實之貨物，而以公平之價值售出之。並議決廢止賒欠制度，一切買賣，概以現款交易，以杜絕虧欠之流弊。

組織方法 欲使人了解合作社之宗旨，在發展經濟力，以滿足人類之需要，故認社員所投之資本，爲服務公衆之工具。所投資本，除收受一定之利息外，不得享受額外之報酬。

合作社實行民主主義，一切社務由社員公共管轄。各社員俱有指導營業之權。欲使社員有充分發表意見之機會，每季及每年均開全體社員大會。合作社與尋常商業根本不同之點，卽一則以人格爲主要，一則以資本爲中心也。每次集會時，無論社員認股若干，必嚴守一人一票之規則。凡男女社員，權利一律平等，非惟昭示公道，抑亦深合情境，蓋社員多係操持家政之婦女，其對於合作社興味如何，與社務之發達與否，大有關係也。

爲使合作社有適當之管理，又選舉一董事會，此董事會在大會期間代表社員指導社務。此外又選舉檢查員以查核出入帳目，並將社中營業狀況，繕具清單，隨時送交各社員查核。

洛知台爾方法最大之特色，卽關於營業所得金之分配方法也。大抵每季結帳時，除營業

費以外，所有盈餘認爲公衆之財物，故以其一部分充作社員教育事業與社交事業之用。蓋當時英國尚未施行強迫教育，故此種事業於社員大有裨益。其餘所剩則依社員在社中購買之多寡而分配之，然社中常勸勉社員，將所應得之花紅，作爲繼續購股之用。此種分配方法，其初因計算不便，頗感困難。後用給籌方法，於社員每次購買時，依其數值，給以籌碼，使之保存。至結帳時則依社員所積之籌碼合計之即得，可省更番記帳之勞。

初創時之困難 其初諸創業者曾遭遇種種困難。蓋鄰近之店肆，既時加輕侮，而一般批發商號，則慮該社之終致失敗，多不願與之交易。且當時法律未定保護合作事業之規則，故每遇涉及法律之事，受虧不少。初時管理社務者，於售賣之事，素未習諳，且因購辦易於腐壞之物，而不知保藏之法，以致屢受損失，又因不熟悉市況，尤爲營業上莫大之障礙。故當開辦之第一年，屢經虧折，幾至不能維持，幸賴社員貸錢接濟，始得保全。然彼時創業諸人殊具堅忍之志趣，初不以經濟上之挫折，而放棄其志願。卒之諸種困難漸以排除。其後一般社會改造家及基督教社會領袖均起而助之，宣傳其事，爲之盡力保護，於是該社之基礎始鞏固矣。

擴展時期 此合作社開辦後之第二年（一八四五年）規模已稍稍擴充，社員增至七十四人，全年營業共計英金七百十鎊。至一八四七年則兼辦疋頭貨物，一八五四年另設疋頭部。一八五二年經理縫紉製鞋等業，是為該社經營製造事業之始。未幾又設立磨麵廠焉。

自是以後，此合作社之營業日漸發達。至一九一九年共有社員二萬四千人，資本四百二十九萬餘元，（四十二萬九千鎊），全年營業七百七十九萬餘元，（七十七萬九千鎊）為全英合作事業中之模範。

繼起者 自洛知台爾首創之合作社成績大著後，英倫及愛爾蘭各地羣仿其制，組織各種合作社。迄一九二二年，共有合作社二千七百九十二所，（包含生產分配購買等事業）資本總額八千五百六十六萬七千四百四十八鎊，一年營業總額二億一千八百七十八萬零三百八十四鎊，受其服務者共四百五十三萬一千五百七十七戶，約佔全英人口三分之一云。

五 基督教社會主義者與合作運動

原英國合作事業成功之速與傳播之遠，則基督教社會主義者提倡贊助之功為不可泯焉。

蓋使洛知台爾創業者偉大之理想得以逐漸實現，使合作運動得受法律的援助與保障，並使聯合各地合作社成爲一大規模的運動者，大半藉彼等之力也。

此基督教社會主義者，其中多道德崇高，學識豐贍，富有才能之士，如麻律斯 Frederick Denison Maurice 金士廉 Charles Kingsley 尼爾 Edward Vansittart Neale 許嘉 Thomson Hughes 雷達祿 John Malcolm Ludlow 諸人，尤其錚錚者也。麻律斯與金士廉俱爲傳道士，尼爾許嘉雷達祿則著名之律師也。此諸人皆熱忱公義，抱有改良社會，革新經濟制度之宏願，對於合作運動，贊助不遺餘力。尼爾曾任合作聯合會書記十有七年，此會成立於一八六九年。一八五二年英國議院通過第一次工業與供給會社條例 Industrial and Provident Societies Act 爲保障合作運動之重要法令，卽爲尼氏所手草云。

此等基督教社會主義者，對於合作事業，不特盡力贊助，且多方喚醒羣衆對於改良社會增進民衆幸福之責任心。彼等深信世界欲達最後之幸福，必須實行基督教之博愛，服務諸原理。表明身爲基督徒而掠奪他人之勞動，復不與勞力者以相當之物質的報酬，與發展身心靈之

機會，此實爲莫大之過惡。當時一般人士均高唱自助論，以爲『人人能知自助，則天下卽治』。惟彼等極端否認之，而主張個人之真正幸福，在圖謀增進他人之幸福，力關大部人類之受苦爲上帝意旨所定之謬說。彼等自名爲基督教社會主義者，以其宗旨在灌輸基督教化於社會，而使實業經濟制度，建築於基督教之原則上也。

當時諸人見於合作運動宗旨之正大，故盡力輔助，雖屢遭困阻，未嘗稍減其熱忱。彼等深知合作運動之最大障礙在於工人智識之缺乏，故竭力提倡勞動教育，未幾而此種運動風靡全國焉。嗣乃設辦工人大學一所，使工人有進求高深學問之機會。麻律斯曾任該校校長有年，而許嘉則任法律科教授。一時名流如勒斯金 John Ruskin 羅色狄 D. G. Rossetti 等亦担任教授文學美術等科。此大學至今猶甚發達，遊其地者輒想見當時基督教社會主義者之熱忱毅力也。

概言之，此等基督教社會主義者對於合作運動最有價值之貢獻，卽爲該運動建立倫理的基礎。蓋彼等竭力注重合作運動之根本原則，爲服務與犧牲。合作運動所以能得鉅大之成

功者，亦賴有此根本之精神耳。

六 全國及國際的合作組織

合作事業之創始，本抱有偉大之觀念與高遠之目標。其宗旨非僅圖一階級之利益，而忽視他階級也；亦非犧牲他國或他族之利益，以徇一國一族之私利也。具有真正合作意義之事業，必以增進全人類之利益爲指歸，此不特理所當然，抑亦求合作事業發達之必要條件也。

批發合作社 (Cooperative Wholesale Society)

自洛知台爾開辦合作成效大著後，各地相繼仿辦。惟其事業爲採辦日用各物，而零售之於社員，其貨物之來源，仍不得不仰給於資本組織之批發商店，於是時生種種困難。例如合作社之小者，社員人數不多，則營業範圍不廣，各種貨物，只能零星採購，如此則成本較昂，而營業不能與其他商店競爭。且管理合作社者，於販賣事項，多不十分諳練，有時或誤購劣貨或受人欺給。甚至當合作社漸臻發達之際，一般售賣商人覺其營業大受影響，於是聯合團體，向批發家要求，不得供給貨物於合作社，批發者因自身利害關係，不得不徇其請，此尤當時合作社所受最

大之困難也。

因此，一般合作運動者澈悟非聯合各社，設辦一批發機關，自己採運物品，以供給於各合作社，則不足以致勝利。且當時合作界領袖亦深覺各地合作社聲氣隔絕，苟能設立一全國總機關，使彼此交通聲氣，其於合作運動之促進與推廣，必大有助益。當時基督徒社會者，對於此事提倡尤力。一八五〇年，遂有批發合作社之組織。此批發社，當創辦之數年中不甚發達，至一八六三年始大加擴展，設立總機關於孟鳩斯德。

批發合作社以各地之零售合作社為其社員，其資本依各零售社社員人數之多寡分別納股。最初所經辦之貨物，僅為糖，菜，香料，糧食，肥皂，咖啡，茶，燭等數種，其後事業漸漸擴充，所辦貨物亦漸增加，至今該社所經營者，已佔零售合作社所售貨物之半矣。一八七一年批發合作社設立銀行部以辦理銀行事業，並為便利運輸起見，復自備船隻載運各貨。一八七三年，始經營製造事業，至今共設有製造廠多處，果園田畝無算。在坎拿大與西亞非利加並有田產製油廠，煤礦，及養病所多處。據一九一九年該社報告，其全年營業已達八千九百三十四萬九千三百

十八鎊之鉅云。

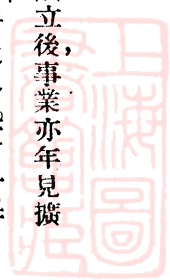
一八六三年蘇格蘭批發合作社成立，設總部於格拉斯哥。該社自成立後，事業亦年見擴充。今其所設之工廠及所置之田產極夥，最大之工廠，大抵皆在格拉斯哥附近之 *Shieldaith* 地方。一九一九年全年營業為二千四百七十八萬九千零四十鎊。

此二批發合作社亦有聯合經營之事業。在錫蘭與南非洲有巨大之製茶場為兩社共有者。愛爾蘭現以農業合作之發達著稱，亦設有批發合作社。

合作社之工廠，其待遇工人較工會及法律所定之標準為優，工資較豐，工時較少，工廠之建築，衛生之設備均甚完美。為工人設備教育，社交等事業亦極周到。

合作聯合會 (The Cooperative Union)

自批發合作社創設以來，事業蒸蒸日上，各社均受其利，足以證明凡事合力愈大，則收效愈宏。不特經濟事業如是，即其他教育社交等事，亦莫不需要聯合的活動。合作運動，固以增進社員之經濟，教育，社交等狀況為宗旨者也。故當時合作運動者感覺於營業以外，亦須有一種



聯合的組織以進行各種關於公共利益之事業而鞏固合作之基礎。蓋各地合作社之設辦既日見增多，凡組織之方法，營業之計劃，以及法律上之手續，在在有待於指導與匡輔。其辦理而遭遇困難者，則須爲之援助。且合作運動中亦難免有不良份子，假公益以謀私利者，故不能不有相當之防弭。且合作爲一種新事業，欲使其普及於全社會，則必有賴於宣傳，使人人咸明悉其宗旨及利益焉。

因此，於一八六九年，乃組織合作聯合會。據發起者言，斯會爲『保護，聯絡，與促進全國合作事業之機關』爲英格蘭蘇格蘭愛爾蘭三地之合作社聯合組織者。每年舉行大會議一次，各社得依其社員之人數，酌派代表赴會。聯合會一切重要事宜，須經大會通過。在大會期間，由大會公舉七十二人組織執行部以執行大會所託付之責任。執行部中又互選副委辦，以分擔各種責任。

自合作聯合會成立後，漸在政治上活動，發表合作界對於政務之意見。一九一七年合作大會之結果，合作界獲得直接選舉代表於國會及市議會之權利。今英國議院中，合作界所選

之議員已佔有六席云。

國際合作聯盟會 (International Cooperative League)

當洛知台爾合作社事業隆盛之時，合作運動已全播歐美各國。其辦法大致遵守洛知台爾之原則，間有因本地情形之殊異而稍加變通者。除英國外，舉辦合作事業者不下三十餘國，其事業之性質，稍有不同。在歐陸諸國，合作事業已成一部分人民經濟及工業生活之中心部分，而於改良平民經濟狀況，具有莫大之感應力。近則美國及坎拿大合作事業亦漸發皇。亞洲如印度日本二國，其發達亦極迅速。

自合作之理想愈益昌明，各國合作運動者復時相通訊，咸知欲使合作事業成爲一種偉大之運動，則當聯合各國共同互助，以應付工業經濟之問題，而副開創合作運動者之初意，於是有國際合作聯盟會之組織焉。

當英國全國合作聯合會創立之初年，鄰近之國多派代表與會。每當討論關於公共利益問題，亦常參與會議。由此而各國之合作機關更相接近。至一八九二年始成立國際合作聯



盟會。一八九五年，在倫敦開第一次國際大會。

按國際合作聯盟會自成立以來，對於聯絡各國合作機關，確定合作之原理及方針，宣傳合作之知識，盡力頗多，且積極提倡廢除軍國主義與經濟侵略政策，故於增進國際之友誼，保持世界之平和，亦有莫大之貢獻也。

七 合作事業之種類

(一) 消費合作 (Consumers' Cooperative Societies)

洛知台爾之合作事業，今通稱爲消費合作，以其事業專爲販賣日用物品以供給於社員也。社會中無論雇主，工人，及公衆，無一非消費者，故此種事業推行最速。各國合作事業發展之趨向，雖有不同，然消費合作，常居首要地位。據最近調查，十九國中共有合作社二十五萬零六十九所，其中消費合作佔五萬七千餘所，社員一千八百餘萬。最盛者爲英國（社數一千四百八十九，社員四百五十三萬七千五百七十七）俄國（社數二萬二千零四十，社員三百五十萬）德國（社數五千七百四十，社員三百十六萬二千）法國（社數四千七百九十，社員二百四十

九萬八千四百四十九) (以上見一九二三年勞動月刊 (Monthly Labour Review Oct. 1923))

(1) 銀行及信用合作 (Banking or Credit Societies)

信用合作首創於德國。一八六二年，萊費遜氏創辦第一合作銀行，經多年之慘淡經營，規模始漸擴展，其後各地仿其制而組織合作銀行者日益增多，卒成一種偉大之運動。此種事業，多在鄉村中舉辦，專為服務農業勞動者，其由工人團體組織者亦不少，於改良平民經濟狀況為功尤鉅。合作銀行之組織原理，與洛知台爾制相彷彿。社員在社中所投之股本，除收受一定之利息外，無他種利益可享。銀行所得之盈餘金，除營業費用外，按社員與銀行交易之多寡而分配之，無論存戶或欠戶均得享受。德國各處所辦合作銀行，六十年來存款者從未一遭損失，其信用之昭著，可想而見。一九二二年該國共有合作銀行二萬零九百三十一所，社員約五十萬人云。

印度之農業合作，竟佔全運動百分之九十，故信用合作亦甚重要。十五年來，共設有合作銀行四萬二千五百八十二所，社員一百四十萬人。一般無產之農人皆受其賜，不復受高利貸

之盤剝。日本之信用合作進步亦甚迅速，現共有銀行及信用合作社二千五百三十五所。其他各國信用合作社最盛者爲波蘭（五千三百二十八所）羅馬尼亞（四千四百八十所）奧國（二千所）。丹麥雖小邦，共有合作貯蓄銀行五百二十一所，存款者幾佔全國人數之半，存款總數爲四億三千二百萬元。意大利當馬梭尼縱其黨徒（*Fascisti*）蹂躪合作社以前，信用合作亦甚發達，共有鄉村銀行二千七百五十所。

合作銀行之功用，在調劑農工之經濟，以促進其生產能力，故爲各種合作事業必需之輔助者。

(11) 生產合作 (Cooperative Productive Societies)

欲改良經濟制度，首當變更生產事業之組織。洛知台爾開創合作事業，雖以消費事業爲入手，其目的卽欲推行合作之原理於製造及生產上也。其後基督教社會主義者會合力試辦『自治工廠』，其宗旨在使勞動者享受生產之全部利益。自治工廠之組織方法，由工人自己集資開辦，自舉職員管理，依其生產之能力而分享利益。此等工廠，其初因徵求社員不加選擇，

及社員之缺乏教育，與組織之未盡合法，曾屢遭失敗。而市場上既受人排擠，法律上更失所保護，又爲其失敗之重要原因。泊夫歷年稍久，經驗漸深，對於社員慎加甄別，又與消費合作社聯絡以推廣其生產品之銷路，於是事業逐漸發達。至一八八三年，組織生產合作聯合會，於是基礎益形鞏固。今英國共有生產合作社一百零二所云。

他國之生產合作近年亦大有進步。俄國之蘇聯政府對於合作工廠多方獎勵，現該國共有合作工廠一萬九千一百三十二所。其次則推德國，共有合作工廠四千三百七十七所。餘如捷克斯拉夫有一千一百五十一所，奧國七百六十四所。法國五百二十九所。

(四) 農業合作 (Agricultural Societies)

除上述三種外，尚有最重要之一種，即農業合作，其設立之廣，僅亞於消費合作。蓋合作運動之原則，本最適用於農業。農業合作社所經營之事業甚多，大抵係銷售社員之農產品與供給種子，肥料，農具等於社員。此外尚有製酪社，宰牲社，畜牧社等，而信用合作社恆與農業合作相附聯焉。此等合作社不但使農人加增經濟的利益，且具有教育鄉民以互助的利益與民治

精神之功用。農業合作最興盛者，爲丹麥（約四千所）俄羅斯（約一萬七千所）德國（一萬六千五百八十所）印度（四萬二千五百八十二所）美國（約一萬五千所）瑞士（七千二百七十四所）等國。

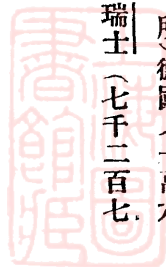
(五) 建築合作 (Housing Societies)

此種合作事業之宗旨，在改良人民之住屋。今德奧瑞士丹麥芬蘭諸國，此種事業頗爲發達，於減輕房租，增進家庭幸福，裨益匪尠。

(六) 其他合作事業

凡多人合共經營之事業，無不可依合作的原理組織之。如瑞士愛斯東尼亞勒地維亞阿根廷諸國，俱有合作保險社之組織，此種事業，利益最溥。此外又有電氣合作，合作旅社，合作菜館等。

總之，合作運動之創始，距今僅八十年，而成績已大彰著。然此猶其初步耳。將來漸推漸廣，以普及於人類間之各種組織，其功用正未可以限量。蓋合作之原理，根據於友愛，服務之精



神。能輔導人類出艱險而登康衢者，其在此乎？其在此乎？

八 中國施行合作制度之推測

經濟合作之思想，在中國發展已久。民間習慣，恆集會醴資以通有無。其法入會者按期

繳資若干，歸一人收受，更番輪值。先得者略出利息。既足以資儲蓄，又可以濟急需，意良法美，

暗寓經濟合作精神。此法雖不能適用於生產事業，然亦足以證明經濟合作之原理，深合吾國

民情，苟將近今歐美各種合作事業，盡力提倡於吾國，其必能推行盡利，可無疑焉。此外吾國尚

有幾種特殊情形，利於施行合作制度者，略舉於後：

(一) 吾國民性慷慨而和易，好交際，重然諾，樂於作經濟的互助。

(二) 社會素尚平等，門閥階級之畛域，不甚顯著，故施行合作事業，絕少障礙。

(三) 現時資本之利率極高，經營商業者取利甚厚；欲救其弊，正宜提倡合作制度，使消費者與生產者不受高利息之剝削，則民力自裕。

(四) 近今工業界中風潮澎湃，時時發生階級的衝突，有識者咸謀根本改正工業經濟制度，以



善意互助之精神，代替競爭掠奪之手段。合作制度，適爲糾正工業經濟現狀之唯一良法。

觀上述數點，足見我國現時提倡合作運動，實爲深切時需。或謂吾國物價低廉，多種商品（如米麥之類）販賣者僅獲蠅頭微利。舉辦合作社，於國民經濟生活似未必大有助益。不知米麥等物，爲日用必需品，其銷售之額甚大，故取利自薄。然以合作方法經營者，較私商販賣自必更爲經濟。其所節省雖甚微薄，然因其銷售之多，日積月累，則與經營售量少而取利厚之商品，其收效必相等。蓋合作社以其利公諸社員，資本商業則私其利於投資者。經售日用品，無論取利厚薄如何，要之，除營業費用外，必有羨餘，奚爲不能以合作方法經營之哉。

或又謂私人商業，所以能博取盈利者，因其待遇僱員，甚爲苛刻。試觀尋常商店中供職之員役，大抵工資極低，工時極久，甚有利用女工童工，其報酬更爲微薄。若合作社欲依道德的基礎，以措施一切，則對於勞動標準，首宜力加提高，如此則於營業之勝利，又多一重困難。斯言誠有至理，不可不熟加審攷者。合作社之待遇工友方法，須與其公平服務普利之三大原則相符。

合。童工之雇用須絕對廢止，發給工資，須使受雇者能享適宜的生活爲標準，並當使工人對於工作狀況，及營業事務，有相當之參議權。但此諸事，初非難於實行者。中國商業，辦理不合之處，甚屬不少。常見商肆之中，冗員充斥，恆終日無所事事。經營合作者，若能善用人力，佈置調遣，井然有度，則辦事之效率必大見增加。以此所得，足供改良工友待遇之費用，而綽有餘裕。他國已有行之而收鉅效者，吾人又何慮爲？

欲致合作事業於勝利，有幾種必要之條件，特臚舉於後：

(一) 合作社社員對於合作運動崇高之理想，須時時心體力行；凡辦理合作社之重要原則，萬不容有勉強通融之餘地；蓋合作運動之目的，在改良社會，增進全人類之幸福，違反此目的者，即不得謂之合作事業。

(二) 於經營業務外，並須舉辦教育事業，以提高社員之智識程度；使能深切了解合作運動之原理及方法。

(三) 社員須與本社交易，不可貪圖他種利益，與其他商肆交易，致損本社之營業。

(四) 合作社社員，須藉社交教育等事，以彼此聯絡，互相扶助，並將合作理想，向親朋中盡力宣傳。

(五) 營業須嚴守規章，一切交易，概用現銀，不准賒欠；帳目及存貨，須時時檢點稽查。

(六) 延聘經理，須擇忠實幹練，善於擘劃，富有責任心者，方為合宜人才。其餘店員，亦須擇誠實可靠之人，且須有妥當之保證人。

(七) 社員須出席於每屆社員大會，董事須出席於每屆董事會，否則須於事前具函聲明。

(八) 營業須抱遠大之方針；多積準備金，以為擴展業務地步，並以備緊急之需用。

(九) 須於盈餘金中提出若干成，以供舉辦社交、醫藥、教育、調濟等事業。

(十) 社員無論男女，權利均一律平等。

(十一) 非社員在社中購買者，亦得享受紅利，惟其成數較社員少一半。

(十二) 須與其他合作社互相聯絡，彼此輔助。

(十三) 當視合作事業為一種平民的運動，多向無產階級盡力鼓吹，惟對於其他階級，亦均一

體歡迎，不得歧視。

(十四) 須加入全國合作聯合機關。

應戒慎之事：

(一) 股份不得分等級，尤不宜有優先股之名目。

(二) 每股之價值不宜太高，務使人人有購股之能力。

(三) 一人所購股份須有適當之限制，不得超過定額以外；此定額之規定，以能使所需資本足

於籌足而遇退股時復不致影響於合作社之基本者為標準。

(四) 社員一律平等，不得分為等級。

(五) 不得以財產定董事之資格，選舉董事須絕對以人格為重。

(六) 社員無論佔股若干，每人不得有兩個投票權。

(七) 經理及其他重要職員，不得兼任董事。

(八) 開辦之時，諸事不宜潦草苟且，以為可以徐圖改善，蓋凡事當慎厥始，若始基不正，則欲日



後之改正甚難。

(九) 股份之利息不宜過高，須限定於最低之利率。

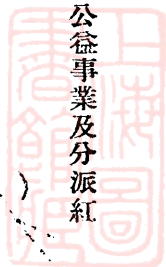
(十) 各貨定價不可特別低廉，應照市價售出，而將所得盈餘，作辦理社員公益事業及分派紅利之用。

(十一) 所得盈餘，不宜盡數分派，須留起相當之公積金。

(十二) 社員應將所得紅利，酌量充作繼續購股之用。

以上數點如能明白了解，努力遵循，則試辦合作事業，定必易於收效。夫合作運動，對於改良一國經濟狀況，具有莫大之功能，歐美各國，已有明效大驗，無待再事贅述。吾國大多數人民，現方呻吟憔悴於經濟壓力之下，其人格及生活，亦因之而未由發展。故改良經濟，實為強國興民之第一要務。

且吾國人民正需要公民的訓練，凡有識者莫不公認。惜無適當之工具可資憑假。合作運動，正為養成公民資格之絕妙工具。何則？蓋合作運動之目的，在使人民先從經濟方面互



相團結，然後對於其他諸方面之生活，亦能彼此協助，共謀進步。故合作社於經營業務外，並須舉辦德智體羣諸種事業，於改良經濟以外，兼及改良家庭生活，增進公民智識等事業焉。且合作運動之一切事業，由社員公共管轄，尤足養成人民之責任心與服務觀念。吾國人素以祇顧私益不預外事聞，而合作運動足以打破此種習尚，使人人成爲完美之國民，能盡公民充分之責任。是故合作運動者，實強國與民之唯一要務也。

929286



A541 212 0021 3679B

版權
所有

民國十三年六月刊行

撰著者

朱

懋

澄

校訂者

青年協會書報部

刊行者

青年協會書報部

發售者

青年協會書局

上海博物院路二十號

合作運動概論
每册定價洋六分



929286

