

三名臣書牘

二名臣書牘卷三

益陽胡文忠公書牘目錄

九十一首

上皖撫王清苑師

植

致廣順但雲湖丈

明倫十二則

致台拱令陳竹坡

諭會匪啟黔撫喬

啓程晴峯制軍

與呂方伯論兵事啓

薦韓委員啓

致委員韓南溪

超

致翁學使祖庚

同書

復張石卿中丞

請通飭修築碉堡啓

致左季高

致黎平府多

致左季高

啓陳剿盜十三條

啓呂方伯孔廉訪

復莊蕙生 受祺 觀察

致周笠西 樂

致胡蓮舫 大任 王孝鳳 家璧

致周笠西

致鄭小珊 敦謹 少卿

再致鄂中僚友

致嚴渭春 樹森 觀察

致曾滌部

致雲貴總督張石卿亮基

與各帥論兵事

致漢陽府劉冰如齊銜

致羅淡村方伯

復應山縣吳木齋林

致司道總局

致牙釐總局李香雪太守

復棗陽縣賀月樵

致羅淡村

致羅澹村方伯

致左季丈

致曾滌丈

復李雨蒼

致閻丹若 敬銘農部

致湘鄉劉霞仙

復荆宜施道嚴渭春

致羅淡村方伯

致左季丈

致牙釐文案糧臺諸君

致官秀峯揆帥

復安襄鄖荆道毛驥雲

致兩司

致嚴渭春廉訪

致錢萍缸典試

致莊蕙生方伯嚴渭春廉訪

復松滋縣汪省吾

致錢萍疇典試

致曾滌帥

致曾滌帥

致曾滌帥

致曾滌帥

致曾滌帥

致曾滌帥

致鮑總戎

復浙撫羅淡村中丞

致嚴渭春廉訪

復官揆帥

復莊蕙生方伯

目錄

致嚴渭春方伯

致曾滌帥

致曾滌帥

致李方伯多都護

復曾滌帥

致曾滌帥

致曾滌帥

致郭意城崑燾孝廉

致司道糧臺諸公

復嚴渭春方伯

致曾滌帥

復嚴方伯

致曾制軍

復李少荃觀察 鴻章

復曾制軍

致曾欽使

復曾欽使

復李少荃觀察

致嚴渭春方伯

復左季高京卿

致馮介人太守 禮藩

復闔丹初農部

致李次青

致官使相

復曾使相

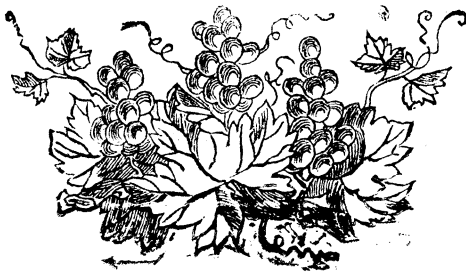
致城守糧臺

目錄

復城守糧臺公局

復左季高太常

復曾制軍 公之絕筆



三名臣書牘卷三目錄終

三名臣書牘卷三

益陽胡文忠公書牘

香山何天柱鈔

上皖撫王清苑師植 道光二十四年甲辰

前歲肅函。並善化羅茂才書。交門下士汪士鐸呈上。時以視學吳會。汪生樸學醇才。可
以助理也。信未到。而夫子已秉節皖江。汪生亦挾策北上矣。遲遲至今。歉悚何已。皖省
爲淮服。屏蔽江介。要衝士秀。而專利民。逐末而倦於農。大江之北。刀劍以嬉。囂然不靖。
故稱難治。自豫河再決。鄰國爲壑。雖以清獻之視越。鄭公之守青。猶恐民氣大傷。瘡痍
滿目。則求治更難。然而君子不更法以治者何也。法因人而立。貴審其宜。事因境而遷。
貴當其可。夫以今日之天下。學校衰而下無寔學。科舉濫而士無眞才。負販之賈得乘
君子之車。六部之胥無異宰相之柄。衣食忘農桑之要。而野鮮力田之民。政事爲財用
之源。而上無端本之治。凡此久大之謀。固非一手足之烈。與旦暮之功。所能撥而正之。

也。卽目前之所謂武備。緝捕刑名詞訟。亦甚。繇。憊。矣。試爲吾師一一陳之。以備採擇焉。一武弁宜注意也。國家設立官制。武轄於文。而文常輕武。近日裕督師之敗於瀾。以文武之不調和也。急而求之。驟而繩之。其無濟固宜。惟先待以恩信。則禮貌之間。無損於威。酒醴之勞。無傷於財。而下之身心。樂爲之用。此平勃之所以安。劉也。一標兵宜拔其尤也。本朝以督撫寄軍令。卽將軍之制也。夫行軍之法。必有左右親兵。然後可冒不測之鋒。而作三軍之氣。韓岳之背嵬軍是也。卽明史所載。如楊洪家蒼頭。王越之蕩跳士。梁震何卿馬永馬芳等。均以親兵百餘人。克立奇勛。而滿桂之處孤城。叛兵憚其家卒。成梁之蓄健兒。異日皆爲將帥。此蓄養之力。然蓄養則貲費不易。惟有簡拔兵丁。優以餼廩。如戚繼光。譚綸遺法。則可以收練兵之效矣。一州縣之疲玩。宜作其氣也。公文絡驛。大抵絕不關心。付之幕友書吏之手。卽迫於程限。亦且含糊上復耳。惟擇案之緊要者。諭以手札。明攝其要。直抉其隱。示以處置之方。限以稟復之日。公文同而手札專。則有不敢輕視之心。公文嚴而手札親。則有不忍膜視之心。嘗見一老吏言生平所畏。惟此明相。張太岳之鼓動人才。卓然爲救時之相者。亦惟此耳。一捕盜宜定以日程也。先

以手諭。令有案者開報姓名。無案者訪查巢穴。寬已往之罪。嚴諱飭之科。復自置冊。登錄。分日。分起。責令。擊獲。叙功。月計。歲計。而賞。罰。定焉。卽有不肖。而怵於別案發覺。大憲訪查。其不用力者鮮矣。一親兵。可遣。捕盜也。有所訪聞。約計道里之遠近。而給書函若干。到第一驛。開二驛之封。以次至境。可無漏洩。彼恐中途改委。必不敢預拆到境之封。而地方聞大憲專緝。不敢不效協擊之力。且遇事。觀才。默授。以方畧之要。積功。得賞。復可爲簡拔之階。若輩職小。卽到州縣。所需幾何。設有犯罪之人。卽有制罪之法。天下固無無弊之政。惟視用之何如耳。廣漢翁歸。其發姦擿伏。雖不免鉤距之譏。要非無補於治術也。一詞訟。刑名。宜限以日程也。案牘之起。一人投狀。十家爲破。官揣其肥瘠而食焉。膏脂幾何。徒飽衙蠹。其或優柔寡斷。濫收於前。而積壓於後。有案歷十數官而不結者。是宜嚴立課程。限其冊報。別置書記。掌之分日。分起。札追結報。與捕盜同一胥役。宜嚴懲也。此輩狼吞虎噬。爲禍最烈。皖省某縣。差役號猾。一案到官。差先納錢請票。官以之肥。而差役之豪侈肆虐。遂甲於他省。此皆在所宜革也。一懲貪。污以厲節也。國家之敗。皆由官邪。近日風氣。似乎大法小廉矣。而寔不能然。巧避其名。而陰取其利。市於事。

前。而償於事後。大約與者。雖強出而不能怨受者。直以爲禮義矣。即如我朝之臺灣。西域川楚教匪。皆因官吏貪婪。職爲厲階。我朝承前明之制。其有亂民而無叛官。雖百世可知矣。然民亂必由官貪。使早劾黷貨之人。豈不賢於十萬兵哉。彼一家之哭。何如一路哭耶。一勤接見。以廣耳目也。日坐廳事。門無留賓。專意詢訪。集思廣益。即使縱橫說士。射利營私。而明鏡在空。本無成見。正未可因噎而廢食也。凡此皆卑卑無甚高論。以老夫子之德量。涵古經猷。冠時而林翼顧沾沾爲此言者。土壤不擇泰岱之高。細流不捐河海之大。工賈進規。矇瞍獻頌。况林翼之受知最深者乎。直陋無文。伏乞鑒察。誨訓致廣。順但雲湖丈明倫十二則。丁未。

一貴州知府有自理地方。則詞訟案件。首當盡心。盡心之道。莫如使蠹役無所藉手。擬放告日當堂收呈。或準或駁。即時批明榜示。已準者具呈時。兩造均到。即諭令批呈事畢。本日即爲訊結。無庸差喚。一被告未到。查非顯然犯法以致逃匿之案。即於呈尾批令中證附鄰。轉飭被告。定於某日某時自行赴質。以免差傳。並聲明逾限不到。立即差傳。原告不到。即行銷案。一必須差喚之案。分別道里遠近。人數多寡。事由難易。限以到

案日期。收呈之日。卽時出票籤差。詞訟案件。一票一差。逾限不到。將差分別懲處。仍自立號簿。每日稽查。一中證不干緊要。卽行刪除名姓。仍標明某某不必到案字樣於差票中。總求少喚一人。卽可保全。一家中證有未盡到。而案情已無遁飾。可結卽結。不使拖延。至呈詞已準者。尅期必審。不準和息。一差票內擬粘連章程數條。如不準鎖鍊。不準私押。人證多帶。白役等弊。使鄉愚一目了然。則棍蠹之恐喝。訛索。庶可少戢。人到不問何時。立卽稟明。不得在外羈押。致滋勒索。且免在城訟師代爲設法。如差人不如限到城。及到城不卽稟到者。則盡法懲差。并准被害人鳴鑼喊稟。或當堂面稟。卽能明察無遺。一貴州白役最多。石阡一府。最僻最瘠。白役尙數千人。此外各府。已可概見。似可約留十餘人及數十人。并榜示鄉城。載明榜上無名均非官役。留者籤分名次。以次差遣。仍令五人互結。取具連環保狀。以免逃匿。其裁汰之散役。不致別滋事端否。有緊要大案須差之時。不致爲差役所動搖否。一命案之擾害閭閻。其禍尤烈。擬命案到後。卽刻查問初供。不分風雨早暮。帶忤作刑書皂役各一名。轎夫四名。馬一匹。路遠或帶被褥。及鹽菜飯食一桌。近則刪去。唯不得逾十名。每名自發飯食錢文。家人差役。一概不

帶一切陋規。概行禁除。所帶夫役。忤作。卽隨身。傍可免。在外滋弊。兇手飭差。同鄉約鄰。證拏送。酌量優賞。自盡及希圖拖累之案。酌予懲處。似於地方可免滋擾。惟緝拏兇手。如何而後能迅速無誤程限。尙須隨地審察。一盜案與其用捕不如用民。捕利盜之財。則匿之。惟恐不深。民惡盜之害。則除之。惟恐不盡。然民恨賊而每畏賊。非畏賊也。畏官耳。送賊需費。又不卽理。苛求細故。問擬擅殺。擅傷。制縛諸法。又或賊口誣攀。事後報復。種種刁難。恩賊仇民。則除害而先受害。惟有裹足不前。忍氣吞聲而已矣。誠能予民以制賊之權。洞察民隱。力除陋習。仍嚴防挾嫌妄拏。誣陷等弊。則盜風亦當少息。一昔人言民不畏死。奈何以死懼之。况我朝深仁厚澤。大德曰生。內外問刑衙門。均以民命爲重。殺人且不死。而盜賊更無論矣。彼知破案而罪不過如此。則其膽益壯。昔漢帝治盜。使盜自相捕斬。而紀文達說部中。載一婢使工作尾綴盜後。盜返卽返。盜行卽行。天未明而盜已委棄所劫贓物。此誠知盜賊之情狀者矣。可否仿其意以偵察窩頓。一保甲團練。第一良法。亦可爲第一弊政。何以使城鄉軍民。不費一文。不見一役。而自能成功。一苗民之刁詐者。須加嚴處。而江西四川湖廣客民之百端盤剝。寔爲大害。何以能兩

得其平。共知感懼。一州縣公事有廢弛。謁茸不振者。何以作其氣。其例設之循環部。向歸巡道提查。知府可否一并提查。此外有何鼓舞歆動之法。如何而可按期催結。照例遵行。以上各條。皆入仕淺陋之說。總之勤快耐煩。而民之枉費錢文者必少。或疑如此則煩難瑣碎。不知官果能刻刻以懲蠹愛民爲念。則期月之後。獄訟自然少息。煩難瑣碎。正以求簡便法門耳。愚昧無知。伏乞分條訓誨。永爲遵守。

致台拱令陳竹坡

作一日官。盡一日心力。潦草固爲罪。粉飾尤大罪也。山丙之事。盡以奉託。欲弟助力。弟必如教。弟之來此。以承乏耳。多則一年。少只五月。然京兆五日之念。所不敢存。擡槍乃利器。無論賊之大小。得二三十門。必可盡力。莫輕於前。莫餒於中。莫懈於後。上邊意旨。不必揣摩。能辦賊。乃能省事。能振作。乃能靜鎮。事上以誠意感之。寔心待之。乃眞事上之道。若阿附隨聲。非敬也。

論會匪啟黔撫喬辛亥

承密詢會匪情形。苗民定未沾染。具見盡懷深慮。欽感莫名。卑府奉檄之始。在鎮遠一

帶。卽預先訪問。均言黎平會匪極多。古州丙妹永從尤盛。有言會匪之總頭。收盜賊爲爪牙者。有言會匪從湖南之寶慶衡州而來者。有言古州等處。商賈均係粵人。從廣東而來者。且言寔繁有徒。兵差一氣。及寔究其根柢。又不能得其詳確之據。此則訪聞之大概如是也。到任以後。細加訪察。亦不能深得其情。惟獲盜訊供時。偶有盜犯一名。於刑訊之際。口呼天柱王菩薩者。極堪駭怪。又盜匪之老冒老三一號。大五大九大六。爲盜之渠魁。其匪徒編號。從大一至大十。小一至小十。係湖南紙牌之字。察盜賊之名號。供情。無不燒香拜把者。此則確有可據者也。愚以爲。有會匪。而不爲盜者。無大盜。而不拜把者。刻下湖南四川之會匪。確有所據。然而不可輕動者何也。武備之弛。兵氣之弱。國帑之虛。人心之詐。僞怯弱。寔非旦夕所能挽回。設使辦理不善。禍機一發。不可收拾。轉不如暗爲轉移之爲得計也。暗爲轉移之法。莫先於除盜。莫切於懲貪。國家之敗。由官邪也。自來西域臺灣連州新寧桂平等處起事。均因官吏貪鄙。會匪得以藉口鼓動。煽惑愚民。如四川匪之惡戴如煌。而愛劉青天。其往事之明證也。卽如近年新寧之事。因李博勤平糶。勒價二千一石。而市價僅止一千六百。又因差役訛詐。凌辱雷再浩之

妻室。以致民心不服。遂至李沅發倡亂。桂平韋俊。因捐監謬挂登仕郎扁額。差役迭次詐贓。因而倡亂。僞稱太平王。前此羨慕登仕郎。而不可得。而後乃猖獗至此。鋌而走險。誰爲厲階。有會匪之地。如得廉吏主持。必不至釀成事端。無會匪之地。而以貪吏混跡。則平民亦可釀亂。亦一定之理也。其次莫如除盜。盜匪多。強悍能死之人。會匪方借其力。會匪多。深險不測之人。盜匪必資其計。翦其爪牙。則會匪亦弱。愚以爲無論是會是盜。惟有盜案者。必殺無赦。則彼不能有詞。盜靖而匪亦消矣。明知其爲盜匪中之會匪。亦祇究其爲盜。而不必問其爲會。則可以安反側之心。而消無形之禍矣。若計不出此。而訪拏會匪。將良懦之脅從者。爲兵差所凌辱。而渠魁必致脫逃。且必鼓簧其餘黨。以爲亂。國計民生。兩有所損。禍非歲月所能了辦也。然則會匪可不辦乎。曰。辦入盜案。則泯然無跡。其甚者。瘐於獄中。法在除害而已。不必居辦事之名。尤不惜辦事之費。則於一省之大局。天下之全局。均有裨益。此情未可顯白於上。而尤不可曉示於下。其不可曉示於下者。則民可使由。不可使知之意也。抑愚更有言。辦盜之法。用兵用差。不如用士。用民。黎平之兵差。爲盜所殺傷者多。兵怯而差滑。不如鄉民尙爲樸寔。不僅耳目真。

切爲可用也。昔戚南塘練兵不取城市中之人而必選農民。卽是此意。

啟程晴峯制軍壬子

設使粵省果能蕩平戡定。亦未能比擬萬一。粵事救於己敗。楚禍遏於將萌。其功德可蔭百世。楚中億萬人士。世世誦祝無窮。願老夫子大人世世子孫受福無量。衡清兩縣紳士不肯出力。必有瞻顧之隱情。傳聞衡清敗類。其有身家在學校者。恐亦難免。此紳士所以瞻徇退縮而不前也。愚以爲必得廉正賢明之吏久處此地。又得有才思血性之士而用之。當可安戢此邦。從前連州西域臺灣倡亂。均由官吏貪鄙。差役詐擾。故莠民得以乘機鼓動。脅誘鄉愚。卽近年新寧之匪。金田之匪。亦因官吏激釀而成。故地方得一廉能之吏。賢於十萬甲兵矣。前讀邱抄。恭悉老夫子大人激揚清濁。整飭紀綱。舉措至明。四方風動。是誠至要之策。欽感莫名。粵事得嚴仙舫姚石甫兩先生來信。均無十分把握。書中極言兵法勇畧。恐非歲月可了。勞辛階方伯來書。亦言南太之匪。隱憂未艾。成算尙難。此均十月初旬之書。又不知近狀何似。黎平盜匪之多。民生之惰。亟力整頓。心力交瘁。靖州署牧鄒公。奮發有爲。盡心民事。鄰境叨益良多。黔中近日。惟天柱

清江丹江都江。盜匪時常出沒。黎平之境。四面空虛。誠恐有隙可乘。倍切兢惕耳。左孝廉品高學博。性至廉潔。卽陶少雲之業師。又其妻父也。在文毅第中讀本朝憲章最多。其識議亦絕異。其體察人情通曉治略。當爲近日楚材第一。惟秉性剛急。不願出山。寔爲可惜。

與呂方伯論兵事啟壬子

敬稟者。粵氛日惡。且日近。殊切兢兢。此時總以趕辦土堡。浚挖濠溝。沿河設水柵。不能孫吳之戰。先師墨翟之守。乃爲上策。守之所費多而有定。戰之勝敗渺茫無憑。兵敗則兵怯。民敗則民怯。民怯兵怯。則賊愈。故善言兵者。總不浪戰也。看來守禦所費雖多。而可久。且亦有限度。不比老師糜餉。有加無已也。假令閏八月永安城外二十里之地。每日用夫役十萬。每名日給銀一錢。以六月之久。可役百八十萬人。費銀不及二百萬兩。其高觸天。其深及泉。其廣如長城。賊從何處竄逸耶。此天下至拙之計。而較之虛糜七百萬之帑金。猶爲巧矣。今日復探粵省二月二十八日。賊匪逼近桂林。城門已閉。懷遠一帶汛兵。均已調援。黎平地方。橫亘二百餘里。與粵相接。是防堵尤爲至要矣。附呈

粵地總圖。略存大概。伏祈鑒察。其詳悉得便再呈也。黎平近年。因楚粵不靖。內外匪徒蜂起。商賈不通。蕭條尤甚。此次姑且試行米穀銀錢量力酌捐之法。或亦小補毫絲。然大局必望憲帑。查黃平一案。十餘日後。酌撤兵練十分之七。二月以後全撤。而用費一萬九千有餘。黎平防堵楚匪。調兵不過三千。雇練不過數百。爲期三月有餘。用費三萬三千有奇。而地方官之私報流攤。共約萬計。此次議建土堡。招本境之民。爲本境自守。而工役卽在其中。本極省約。卽使扼要而辦之。亦須十餘處。一律修築。方能布置要隘。總須費至一二萬金。一氣呵成。方有可守之勢。承平日久。民不能戰。兵不能戰。身家念重。患難困苦之日。未嘗閱歷。怯者思逃。以身嘗賊。勇者思亂。聞風而起。其紛紛徙避者。皆因無可守之勢也。昔盧忠烈。堅壁清野之法。施之大名。鄴。陽等處。立見功效。今日之勢。舍此別無良策矣。卑府到任以來。所招練勇百人。每月每人四千。若以之衝殺巨寇。尙嫌不足。現須廣爲招雇。前此尙能勉強自捐。此時亦惟望憲帑接濟。伏乞籌度經費。多爲頒發。隨時接濟。雲霓在望。日夜以思。卑府兩次辦理軍務。其是否浮冒。是否儉約。必蒙訪察。此心如昔。尙乞鑒之。近日之兵。萬不足恃。而將官之昏庸尤甚。出位之思。越

俎之庖。固知非是。然萬一軍報緊急。則督撫憲必應奏調兵將。以壯聲威。文武均有守土之責。固不可偏廢。且國家定例。何可廢兵。古州雙鎮。從河北調來。情形似尙未熟。可以分任。似難專任。古州營兵。習氣獨深。怯於公戰。勇於私鬥。三十年防堵楚匪之役。不服鎮軍調遣。歃血豎旂。幾成大變。皆由守備劉輝煌昏瞶貪利。以致如此。又清江協中軍守備李德基。行止本來荒謬。前在黎平防堵。尤爲滋擾。又古州守備丹桂。搖惑軍心。遇事生波。此皆附近黎平應調帶兵之員。密陳左右。以備異日察核。黎平參將慶瑞。人甚明白。亦無營伍習氣。新從粵西回營。養病之頓。長春。周鳳岐。營伍整肅。事理明晰。貴湯營把總黃掄元。知外科凱里署千總王敦倫。朗洞柳拉千總夏登元。能耐勞苦。一並密陳左右。以備異日差遣。又慶瑞今日面商。該營存城兵丁三百餘名。向例出外巡防。本境日給四分。出境日給七分。如飭赴南路紮營防守。請給四分。似亦尙省約。已給一戶。囑其巡防矣。查三十年黎平軍需章程。每兵每日給夫價銀五分。而仍不雇夫。其弊因大礮火藥。例由地方官應夫。故影射朦混。地方州縣遇兵到境。送出境外。即受無事之福。豈肯按例認真。又兼官軍從安順貴陽及他營而來。地方已濫應於前。則後來者

見其隨營本無長夫。勢亦不得不支應於後。竊謂將來如須用兵。除兵丁夫價外。一切軍裝。礮位。均須一律給價。且須領兵將備造冊開送。長夫姓名加結申報。仍嚴責首站。不得濫應。方免日後朦混。如一概不給夫價。由地方應付。則所省不省。惟添一番擾累。三十年舊刊章程一紙。附陳鈞座。以備異日酌度。連日督辦一切。鑿下縷陳一切情形。伏乞鑒納施行。

薦韓委員啟壬子

敬稟者。韓委員超。係候選州判。因揀發借挑府經到黔。其同班後到之鍾策勳。早已寔

補。聞有他故其吏已因此受罪矣

而韓獨向隅。查該員應歸揀發班補用。得缺較易。刻下柳霽縣丞后丞

出缺。韓君係不論題調皆可酌補之員。可否乞恩歸於酌量補用之內。抑或另調一現任府經。而使補其所遺。是所望於鴻恩。逾格於選法變通以成全之。該員腹有十萬兵。胸羅念一史。沈勇慷慨。一步百計。殊非泛讀兵書。侈言將略者可比。且忠勇正直。血性奇男子。可爲名將。可爲良吏。若及今拔之。大可爲國家出力。其年已逾五十矣。再過五六年。則恐其精力稍遜。寔爲可惜。上年來黎平。卽在外巡緝。深明機畧。籠絡苗民。得其

心力。本年正月杪回郡。二月初赴防所。風雨早暮。不避辛勤。近日兼督堡工。訓練丁壯。卑府視其駐工之所。辛勞刻苦。非復尋常官吏所能堪。其迭次所陳兵畧。卑府採擇上聞。卑府非敢攘善也。寔因轉抄不及。故摘要以聞。竊謂此材固一時之豪傑。如及時提挈。則感激思奮。不待鞭策。此人雄心遠略。不與俗諧。而人亦無有賞之者。上年蒙大人面獎至再。破格垂青。業已以身許公矣。當此需才之時。用敢乞請逾格成全。區區愚誠。諸維海納。

致委員韓南溪超

月前賊在懷遠長安墟。離境二三日程。遲回審重。本擬一戰取威。適嘉應客民先期取勝。戰功何必自我立哉。來書言波山匪船哨至柳州。弟查此地距黔七百餘里。必欲前往。實所不可。越境勦辦。勞師遠襲。非計也。烏都護之援桂林。係大帥職守。與鄰省防堵不同。聞其遇兵甚厚。雨不張蓋。謂衆兵均無蓋也。囊無餘錢。得餉盡以賞士。可謂一時人傑。橋上之敗。是日割臂血入酒中。與兵共飲。痛哭誓師。感泣願從者七百。人橋上之役。兵有傷者而大將先隕。在都護忠烈貫日。復何所恨。然從此無辦賊之人矣。國家生。

賢。良。忠。直。之。材。當。爲。國。家。愛。護。之。閣。下。不。爲。身。計。弟。則。當。爲。國。計。此。固。區。區。血。誠。非。同。尋。常。寅。誼。也。然。使。賊。果。逼。近。則。弟。自。當。身。在。行。間。決。不。肯。辱。身。失。節。偷。生。目。前。轉。爲。刀。筆。吏。所。侮。節。節。爲。防。步。步。爲。守。扼。要。爭。奇。當。能。一。戰。總。之。與。城。同。存。亡。郡。地。卽。余。塚。也。不。必。再。思。至。閣。下。本。無。守。土。之。責。只。可。協。力。助。謀。與。弟。之。守。土。者。不。同。萬。一。賊。逼。近。地。臨。時。機。括。總。以。多。付。銀。錢。交。給。各。村。寨。士。民。之。手。於。險。要。之。地。昏。夜。之。便。人。自。爲。戰。以。期。一。勝。卽。使。受。民。士。之。欺。罔。而。竟。無。成。功。猶。之。虛。調。兵。丁。同。一。糜。費。耳。閣。下。慎。旃。成。敗。非。吾。逆。覩。禍。福。毀。譽。尤。非。我。所。知。也。

致翁學使祖庚同書

播。州。多。奇。士。有。堪。用。世。者。否。天。方。苦。寒。烏。撒。尤。甚。有。耐。勞。而。力。學。者。則。肌。膚。實。而。心。地。堅。樸。視。輕。佻。便。利。者。不。啻。霄。壤。若。得。廣。廈。千。間。歲。假。帑。金。一。二。萬。兩。招。致。英。俊。與。之。講。求。方。畧。則。小。寇。何。足。爲。患。凡。黎。平。文。武。紳。士。鄉。居。之。人。苟。於。學。冊。有。名。者。盡。入。林。翼。保。甲。團。練。冊。內。此。中。才。分。各。有。短。長。賢。否。亦。默。爲。分。別。大。抵。有。讀。書。人。之。村。寨。易。治。而。無。讀。書。者。難。治。鄉。正。團。長。得。人。者。一。辦。卽。妥。不。得。其。人。者。屢。整。飭。而。仍。不。妥。永。從。下。江。古。

州。無士可用。其地苗多。漢少。漢人不過千百之一二。去其害苗者而苗盛。其團練較緊於內地。惟古州不得其術。其地勝兵數千。屯軍數千。竟不可用。近得一韓參軍超。熟精戚少保之書。與以壯士百餘人。可成勁旅。然林翼所患者。不僅在粵賊。而在內匪。內匪之可慮。不在此時。而在異日。界粵之處數百里。不爲不廣矣。然而有險可守。有術可施。如豫存重賞。不煩兵力。而賊可得。黎平雖褊小。未嘗無千夫之長。百夫之傑。撫而用之。卽爲我用。而必不爲賊用。古來成事敗事之人。必在塵埃草野中用之。則爲臣僕。棄之則爲盜賊。其間操縱。間不容髮。承平日久。文恬武嬉。額制之兵。無一可以禦侮者。以其巧滑偷惰。積習已深也。黔盜之多。所在皆是。刻下所得已百餘人。殺之無赦。然東奔靖州天柱。北走清江。幾乎以鄰爲壑。卽潛伏內地者。亦暫怵於威。牽於連坐之法。而相戒無大動耳。豈能革其心面。絕其根株哉。竊恐異日司事者。失駕馭。惜金錢。與士民隔絕。使鄉民望官。衙如溟海。則禍患之來。如響斯應。處升卿之錯節。而才識不及。學渤海之亂。澠而德量無聞。是以難也。革夷餘盜二十餘人。司事沿襲舊作。不知改變。便是認題不真。寔則招募死士。簾牌手五六十人。登山驀澗。與盜相逐。不過千金。可以應手矣。

復張石卿中丞

十四日奉到賜諭。開布公誠。如武鄉侯心跡本領。欽感何言。賊匪於六月二十四日棄道州。並舍永明江華。傳聞已至桂陽州。而林翼接二十五日軍中將弁信。尙不知有此事。勞中丞接二十六日道州諸大將書。言不僅不能追勦。亦並不知賊往何處。時勢至此。尙忍言哉。謹卽鈞示下問者。略約言之。一。揆帥左右。無一正人。無一謀士。其忌刻傾險。盡是內務。府氣習。此誠不可與爭權。觀於烏都護。江岷樵之言之不用。而諉過於鍾泉。卽知其無能爲矣。不如姑示韜晦。待其自敗。以敗事計之。當在此時矣。竊見閱歷之深。無如仲紳。揆帥一日不離粵西。仲紳卽一日不與粵西之事。例以古人忠義之至。固有未協。然委曲求全。保身卽以保國。如操縱得宜。指揮若定。能如胡梅林之籠罩趙文華。亦行軍之長算也。一。堅壁清野。非用土用民。不能集事。士民中豈無欺我之人。亦豈無僨事之人。然兵將之滑者。十之九。士民之樸者。十之六。近年宦途頗雜。牧令旣少。眞才佐雜尤多。庸妄其心術。見識不堪。設想不如士民之眞性。未濟可激。以忠義。楚官與民仇。楚民與官仇。此孟子所謂疾視其長上而不救也。惟有勤接見。決壅蔽。視民如官。

視官如民。無衆寡大小。推誠相與。咨之以謀。而觀其識。告之以禍。而觀其勇。臨之以利。而觀其廉。期之以事。而觀其信。知人任人。不外是矣。近日人心。逆憶萬端。亦難窮究。其所往。惟誠信之至。可以救欺詐之窮。欺一事不能欺之事。事欺一時不能欺之後。時不可不防。其欺不可因欺而灰心。所辦之事。所謂真固足以幹事也。况賞罰具在。董勸因時。以大權臨之。何患不濟。未有注意於保甲團練。堅壁清野。而無成效者也。一盧忠烈公之督兵大名鄆陽。其得力在堅壁清野。其制勝在親兵之能殺敵致果也。傅重庵以碉堡制苗。而練丁千五百人。因間雕剿。兵威乃振。鈞示招練如何可信。爲日已迫。訓練豈一蹴可能。誠爲深慮。竊謂襄毅治粵。陶魯參軍。所領三百人。皆卽時應募。而所向克捷。且戰且練。且守且練。一日得一日之力。練一人得一人之力。百金之士。千金之士。誠爲難得。然三年之艾。亦在蓄之而已。至練勇之可恃與否。則在馭之之法。如何領之之人。如何耳。國威久不振矣。人心思亂。不自今日始。亦不自今日止。除日日練兵。人人講武。別無補救之方。此說與專言守禦者。寔可互爲其用。而相與有成也。一問。謀爲行軍之要。而此事最難。其弊由於安樂日久。無耐勞苦壯膽志之人。甘蹈白刃者。更不可得矣。

來諭言我處之一舉一動。賊必知之。則是保甲不寔。稽查不力之故。賊之舉動。我不能知。則是未得間諜之故。物色此人。談何容易。陳平惡草具。付之以金而不疑。口野利棗。龜杖至垂斃而不悔。其用人之妙。用智之巧。良可味矣。竊謂謀野則獲。積誠可通。雖非一二月所能猝辦。然未有求而不得者。一江岷樵。昔年在京鄉試。負其死友之櫬而歸。二次行邯鄲道上。送一不曾謀面浙江舉子之櫬。此其行誼。卽漢代獨行傳中亦不多得。昨已函致岷樵。彼風節優於天下。當有感奮不能自己之誠。左公高隱。尙未知麾下雄才大略。是文忠公一流人物。設其真知。必翻然應命。今已函致矣。林翼才力至劣。伏維河海不擇。芻蕘不遺。故敢卽其所知。上陳座右。一代偉人。必能宏濟時艱。吾楚幸甚。天下幸甚。

再者。所陳各條。其要仍以用人爲先。卽一技一能。亦不可棄。不龜之藥。勾踐藉以破吳。善穿地洞。李光弼因以陷敵。信陵得侯生。石勒得張賓。苻堅得王景畧。皆以一二智謀之士。戰勝攻取。然必不拘資格。然後丹書中之斐豹。得獻其能。亦必寬其文法。然後怒攻。主將之鄧羌。立擢勅敵。伐曹一役。晉文誅顛。頡而舍魏。攀自古英雄。作用不拘一例。

良以奇才難得。不容不加委曲於其間耳。

請通飭修築礮堡啟

粵西兵勇六七萬人。皆選募於各省。其隨行餘丁夫役各色人工。計又不下二三萬人。費帑已逾千二百萬兩。兵力餉項。不爲不厚。然而圍守永安之日。終日挑戰。閱六七月之久。而賊終不出。所報斬獲。豈盡寔耶。永安竄逸之後。無戰不敗。將星動搖。侵軼省城。勢更猖獗。兵將之勇敢者。多已傷亡。餘人膽落。怯不任戰。告急於粵東。而粵東多寇。饑餉不繼。楚省自保不暇。救援乏人。宏濟之畧。相顧不發。一策專待廟算。而後行。又不寔力。遵奉以慰宵旰。是粵事直不可問。城守半月。條理當密。明季瞿公起田。極言桂林形勢可守。或竟無虞。而大勢終不能濟。然則粵事之失。其非不足於兵練明矣。驅怯戰之兵。日日浪戰。以冀幸其一勝。軍興三年。無一人深入賊營。探其虛寔。賊營動靜。無能知者。亦未聞設一奇策。引賊入穀。我太宗文皇帝。天縱神武。無戰不設伏。無戰不用間。其於阿山葉赫薩木哈圖攻城奮力。不令再攻。今粵西乃棄民以嘗賊。以此求功。竊所未喻。其失一也。久治之世。兵民晏安成習。心志不苦。患難未嘗。則智慧鈍而膽力怯。一盜

夜呼。千人皆廢。彼小事且然。况大寇耶。粵軍兵將。臥耽鳩毒。即無疾病。亦半痿靡。選將不精。束伍不定。以此言戰。何恃不恐。以此言兵。雖多奚爲。其失二也。賊南塘選兵。不用城市。而用鄉農。用意最精。愚見以爲召遠方之惰民。以充練。不如即本境之農民。以自守。今粵西之練。數多於兵。馳檄遠募。游手惰民。盡入籍中。坐廢歲月。漫無統領。一旦餉絀。職爲亂階。近聞索賞而後言戰。交綏即退。並有輸情通賊者。其失三也。田疇許遠。尙保鄉里。塵埃之中。何地無才。何才不可策用。惟官不先用。則傑者思亂。懦者風靡耳。永安之民。如不通賊。何能接濟七月之久。陽朔荔浦。如能浚溝築堡。何能直犯桂林。古東之敗。如得土人指引協助。何致全軍敗衄。惟官不用民。而民乃爲賊用。此機一失。禍患無窮。其失四也。黔中與桂林最近者。惟黎平爲甚。近日各屬傳聞不一。稟牘頻來。學府日夜籌思。設即調兵三千。勢已極弱。然儉省核寔。每月亦須銀萬二千兩。每年須銀十五萬兩。以黔較粵。兵力尙不及十分之一。粵不能戰。何望於黔。招練過多。恐亦非策。粵防奏凱。不知何時。經費之計。就目下而論。粵爲充盈。黔爲支絀。彼費至一千二三百萬兩。而終成虛擲。黔中豈能辦此。是爲黔計者。又不必從調兵設想可知矣。愚以爲天下

之。勢。必。匿。其。所。短。然。後。能。用。其。所。長。兵。民。之。怯。戰。久。矣。言。戰。不。如。言。守。用。兵。不。如。用。民。用。民。力。以。自。衛。尤。不。如。先。用。地。利。以。衛。民。破。天。下。之。至。巧。者。以。拙。馭。天。下。之。至。紛。者。以。靜。公。輸。之。善。攻。不。敵。墨。翟。之。善。守。譬。之。於。棋。負。者。誤。於。進。取。勝。者。以。慎。守。爲。筭。其。切。噲。矣。熊。公。襄。愍。經。畧。遼。瀋。惟。扼。形。勢。繕。守。具。主。固。守。不。浪。戰。身。之。去。就。係。遼。存。亡。然。考。其。方。略。不。過。築。堡。插。柳。以。防。衝。突。盧。公。忠。烈。督。兵。大。名。鄖。陽。依。險。立。寨。築。土。垣。以。保。民。流。賊。遇。公。必。敗。所。至。飢。疲。川。楚。教。匪。嘉。慶。二。年。德。侯。奏。請。堅。壁。清。野。合。州。襲。牧。所。陳。調。兵。之。害。添。兵。之。害。鄉。勇。之。害。及。四。難。十。利。各。策。其。時。以。糜。費。擾。民。之。說。阻。隔。不。行。而。糜。餉。擾。民。尤。甚。至。額。侯。經。略。川。楚。於。六。年。內。復。奏。奉。行。立。見。功。效。乾。隆。之。季。楚。苗。不。靖。福。和。兩。帥。以。重。兵。剿。辦。不。勝。而。傅。公。重。庵。創。行。碉。堡。以。制。之。鎮。簞。總。兵。富。公。志。那。憤。司。事。者。之。歲。費。金。錢。妄。爲。招。撫。遂。以。參。苗。之。資。歲。十。餘。萬。畀。之。傅。公。以。成。設。碉。之。功。楚。人。至。今。賴。之。治。安。已。近。六。十。年。此。近。事。之。成。效。可。考。者。也。又。王。莽。傳。載。田。況。所。陳。平。盜。之。策。言。盜。賊。情。狀。將。帥。不。能。破。賊。擾。害。州。郡。妄。殺。良。民。各。情。無。不。切。中。今。日。之。病。其。言。收。合。老。弱。積。藏。穀。食。并。力。固。守。賊。攻。不。能。下。所。過。無。食。勦。之。易。滅。招。之。易。降。又。深。似。嘉。慶。六。年。

以後堅壁清野情形。蓋其所謂徙老弱於大城者。卽後世之堡也。李牧備邊。收民入保。終不亡失。是卽築堡浚濠之始事。合觀古今之勢。大抵開創之始。此策可不必行。蓋亂極思治。之日。人心物力爲之一變。其堅定純樸。能耐勞苦。壯膽智少嗜慾。則不僅在朝之將帥官吏爲然。卽在野亦然。李牧爲周季之人。熊飛百盧建斗爲明季之人。惟德侯額侯傅公之策。龔牧之議。處乾隆極盛之後。日覩人心日安於便利。未嘗艱難。非此不足。以救民水火耳。本日據魏令。王署令。韓委員超。劉委員毅。馳稟南路最要之八樂靠頭四堡。大勢已成。民苗亦知自衛身家。同聲踴躍。成當不日。而卑府查閱地圖。凡與粵連界之處。約二百餘里。以河流三大支爲界。由遠及近。由外及內。均當一律次第辦理。日役土木竹石鐵工千數百人。其章程欸目。則取法於前。而稍加變通。其堡中防守之具。大概與城守相類。其堡外靜僻之處。或剗削以杜人跡。或旌旆以示聲威。或巡徼以絕窺探。守禦果定。則扼要爭奇。當可於守中言戰也。

致左季高

胡林翼頓首百拜上季高先生姻丈執事。前奉二函。一交張中丞專送。一交唐蔭雲轉

交。七月八月。張中丞兩次專人備禮走請先生。一阻於兵。其一計已登青覽。昨得張中丞八月二十三日喬口舟次信。言思君如飢渴。中丞才智英武。肝膽血性。一時無兩。林文忠薦於宣宗皇帝。以是大用。先生最敬服林文忠。張中丞固文忠一流人物也。默計楚禍方烈。天下之禍方始。非才不濟。而助必成於張中丞。以其開布公誠。一片至性。近年以來。官長之所少者。才略而尤少者。真性情也。林翼與雲南崔觀察。黃州徐太守。同蒙奏調。八月十三日奉旨赴楚。方冀趨附驥尾。殫血誠以酬知己。業已簡料戎衣。計日待發。且已物色壯士百人。挾之以趨。而黔中八月十四驛奏請留。言士民失望。關係匪輕。又言事關全省大局等語。奏詞過分。林翼決不能如此。然勢必留黔。虛負中丞知己之誼。東望枌榆。我心如結。崔觀察聞極有才。未曾識面。徐太守警敏異才。與林翼同辦事。極相得。可見中丞之知人。且軍中尙有一奇人。江岷樵者。中丞已招而致之。必與先生志同道合矣。林翼之先人與先生之先賢交最厚。林翼與先生風雨聯牀。徹夜談古今大政。前後十餘年。先生究心地輿兵法。林翼曾薦於林文忠。文忠一見傾倒。詫爲絕世奇才。去年冬間。以大名呈薦於程制軍。而不能告之先生。固知志有不屑也。林翼

之意。非欲溷公於非地。惟桑梓之禍。見之甚明。而忍而不言。非林翼所以居心。設先生屈已以救楚人。較唐荊州之出山。所補尤大。所失尤小。設程制軍聽余言而堅求先生。楚禍何至如是之亟。區區愛國愛鄉里愚誠。未蒙深察。且加譖讓。且入山從此日深。異哉。先生之自爲計。則得矣。須知自古聖賢。仙佛英雄。豪傑無不以濟人濟物爲本。無不以損己利人爲正道。先生高則高矣。先代積累二百年虛生。此獨善之身。諒亦心所不忍出也。如以近日急功近名爲不屑。則功成不受賞。長揖歸田。廬仲連遺風。尙可遵守。况張中丞不世奇人。虛心延訪。處賓師之位。運帷幄之謀。少受修脯。或竟不受。均足以全其清節。即或結義勇以殺賊。而不與官吏合隊。又不經手銀錢。又何嫌焉。設楚地淪於賊。柳家莊梓木洞。其獨免乎。先生其毋遺葑菲之言。以自遺後悔。

致黎平府多感豐二年

得手書。具悉一切。下江劉容夫稟稿。已閱悉。惟逸犯名單。粗率不能細密。如元年楊星垣初辦麻音塘案。以浮游不實之誣供上稟。遂破黎平天柱良懦數十百家。弟七月到任。八月得楊浪子。始審實真供。亦已晚矣。是可戒也。此皆問案不細心之弊。祈以弟意

嚴切囑之爲禱。至所示劉容夫之爲人。弟亦素所深知。然此案不獲真實盜犯。則空言何補。開泰大信之事。如實係互爭起衅。亦須根究實情。竊恐有假託消化之弊。不可不嚴爲查察。平秋金廠。可救黎平之窮。前書欲封禁。似不得其要。鄙意不如以本境之人。開本境之廠。惟不準外人參雜其中。致生事端。況本境之人。亦須造冊稽查。則後患易弭。廠旺則有益於民。廠竭亦不至爲亂。粵西因官員家丁。取煙土而不給錢。且酷虐貪詐。致有傷官之事。此種貪污之徒。實屬可恨。我輩宜嚴馭屬吏委員。無蹈粵西之覆轍。鄉間須親去。如萬萬不能分身。則遣委員。不如遣紳士之爲妥也。至黎平紳士。淳厚者最多。其紳士之邪正。曾經密及。定可瞭然。用紳士總在平日接見時。專心致志。詳爲談論。講究一切。察其爲人。如何。用其所長。棄其所短。有佳士。卽當告以大義。若有邪心者。卽當面折其非。承示派人輪流巡守。思患預防。極是近日地方之要著。天下多故。誠不可一日鬆勁。養練一層。若不操練。與無練同。招練而不挑。選至精。亦與無練同。精練不必過百人。足以禦侮矣。縱未能一可當五。一可當十。總須力兼二三人。方爲有用。尤不宜用城市之人。讀戚南塘書。自能領悟。首府信已悉。此後如拏獲要犯。最要者稟臬憲。

其供情如果確切。自己信得心過。則不必解省。總以辦事爲主。毋以稟牘爲先。若一稟公局。則有許多推諉。許多疑慮也。弟因黃平舊州聚衆滋事。於十六日帶練至舊州。當傳各紳士反復開導。無如該匪始終抗拒。不得不稍示以威。現在均已畏服。進城具結乞恩者。已有數百餘寨。其事即可了結。俟事竣後。仍當回撫籌辦緝捕事宜。奉旨籌捐。黎平一府。去年古州一萬餘。下江二千餘。永從未報確數。弟尙不知也。黎平開泰五萬餘。通計亦已七萬矣。除古州已收已報外。黎平開泰已捐銀錢米穀。收至二萬有餘。民心不爲不厚。民力未免可矜。此時只須催捐繳省。不可再爲寫捐。貴州十二府一州三直隸廳。惟黎平人心最厚。亦惟黎平最窮。

致左季高三年正月初二日

季高先生姻丈執事。年前專二力奉上一函。又郵寄一函。計先後可到。崔正甫除夕過撫。詢問賊情。言楚北大勝。武昌危而復安。然乎否乎。張石卿先生公誠英勇。極力振飭。楚中數十年積弊。當可復見天日。但辦事總以積漸而成。若得二三年內。不卽升調。則勛業必集。聞中丞勤勞特甚。亦須節省精力。又聞先生終日勞神案牘。竟無片刻之暇。

竊謂宜再延一精曉例案之刑名幕友。專管咨題文案。而先生專管例外之奏摺及例案。外之文批。則精力有餘。智慧更大。謀畫更。鎮定而有餘。刑名法律。秦漢已然。卽蕭曹名將相。亦以文無害見長。絳侯將百萬兵。而不能爲獄吏牘背。自古如此。何況今日。大抵天下亂。則法密密則必亂。天下治。則法疏疏則必治。此不刊之至論。而無如胥吏之天下。勢不可驟挽回也。惟在司事者神明於規矩之中耳。目今辦事必須知今。知古。知今者。可與言蕭曹之規隨。知古者。可與言房杜之謀斷。先生可謀可斷。而法律太繁。則恐精力或有不及。大清律易遵。而例難盡悉。刑律易悉。而吏部處分例難盡悉。此不過專爲書吏生財耳。於實政無絲毫之益。然疆吏殫竭血誠。以辦地方之事。而部吏得以持其短長。豈不令英雄短乎。林翼所處。只有一府耳。其辦事也。終日手不停披。口不絕音。然精神志趣。專注於紙張之外。其必須形之公牘者。詳司達部。付之幕友。一人之精力幾何。若於文牘過勞。則精神已疲於小事。瑣事轉不能辦。其遠者大者矣。敬質高明。以爲何如。楚北情形。究屬如何。并乞明示。林翼捕盜一月有餘。各屬報獲已逾百人。而逋者尙多。擬再親往督緝。總局審局仍設於濼中。黎平二年。措措然用力良苦。其地

士民醇謹。不刁不詐不淫侈。實爲黔中諸郡之冠。但嫌稍弱耳。一年以來。訓練武事。頗改舊習。到黔七年。四握郡符。黎平頗盡力。安順次之。鎮遠只四月斯下矣。思南八月最逸。又最有餘。無甚新政。德慧術知。視其操心如何耳。黎平本楚地。國朝改入黔版。何忠誠公明諡文烈封中湘王故塋。從湘潭改葬來黔。至今樵牧不禁。無人看守。林翼捐貲修理。復置田產。惜才力薄弱。不能歌詠其美耳。前此寄函。以用人練兵四字。奉質高明。用人在旌別。淑慝樹之。風聲不必多爲。參劾而風氣自可轉移。練兵則必須挑選。定額本多。只須簡取十分之二。練成勁旅。則有事時可以制勝。無事時可以震懾。奸萌。林翼之學力至薄。才力至小。固知無補於盛業。然不能已於言者。其心誠耳。老母年高。時患痰嗽。得到灑侍奉數月。甚覺安貼。唐宅周宅姻事。今年必欲辦了。一妹戊戌生。年十六。一妹遺腹生。辛丑六月。年十三。尙未字人。曾託便中物色佳子弟。乞留意爲幸。

啟陳勦盜十三條三年

道光二十九年十二月晦日。率師討苗匪。用兵千七百人。營於險要。令其母擅動。毋挑戰。用革夷附近之團練萬七千人。環而集之。搗其巢穴。復以計誘之。賴同事文武士民

之力得盜頗多。卑府於二月十七日。又往黎平堵楚匪矣。三十年十月。逸盜二十餘人。殺寨頭阿賈以逞。阿賈者。卽是年春。卽官縛盜之革夷寨苗也。頗知大義。識漢文。於是鎮遠、黃平、台拱、清江、清平、丹江、凱里、施秉、各官吏。再會於巖門。跡成事以圖續勦。自三十年十月。至於元年三月。乃歲事而盜固逃竄於荒山密箐中。正犯無一獲也。然則契舟可求。劍乎膠柱。可鼓瑟乎。必當知所變計矣。近日台拱、清江、丹江、施秉之盜。又稍縱矣。約而言之。昔年之事。利用圍攻。今日之事。利用追勦。昔年之事。賊可餌誘。今日之事。當以力擒。昌黎韓子。慷慨有大志。陳說十四條。至爲精當。謹另錄以呈。復思其節目之未備者。附呈十三條。惟密探而留意焉。一、辦盜先須寬吏議也。王夫之言。自古盜賊之多。無若東漢。光武前後所降。幾至二千萬。其通鑑論宋論。津津其言之。考漢史建武十六年。郡國羣盜。處處並起。郡縣追討。到則解散。去復屯聚。乃詔遣使者下郡國。聽羣盜自相糾擿。五人共斬一人者。除其罪。吏雖逗留迴避。聽以擒討爲效。但取獲賊多少爲殿最。惟蔽匿者乃罪之。夫上之用意嚴。而用法密。則下之避罪巧。而貽害乃愈深。倘能捐棄一切。特參之條。寬以時日。責其擒討在下者。感寬大之恩。惠而不必用其欺。在

上者有切實之事功而不煩虞其詐如此而後事無窒礙督捕之員亦不致貽同官之罪戾否則上下相蒙終歸諱飾而已矣 一捕盜莫善於雕勦也黔盜裹巾扛礮情罪與逆匪無異以不選不練之兵練勦之則盜必拒兵必潰以精兵精練勦之則盜必竄矣然則當從竄處着議矣田山薑黔書歷陳平苗之往事以分而勝以合而敗不惟深明兵法亦且洞悉苗情竊計用兵練五百飭委幹員將黎平之精練挑去百名於都勻鎮遠兩府標式招募二百名必於其地招募者即慶鄭所謂生其水土服習其道也於營兵標式招募百名或二百名古州鎮遠貴陽各鎮協營中每處十人或三五人或竟無人可缺而不可濫其兼用營兵者營兵固怯然百人之怯豈無一人之勇虞允文收集潰卒致功於采石勝國逃潰之兵入本朝而爲龍興勁旅卽此意也且事後不煩安插卽不虞後患 一標式必選精銳不可專用火器也且長短相間長兵者鎗礮弓箭是也短兵者刀矛鑱棍是也叔世人心怯懦偏重火器謂可殺賊於百步內外無跳盪搏擊之危非特賊刃難加我身并賊血亦不能汚我衣何便如之且隱計於百步內外開礮若見勢頭不好丟棄鎗礮逃去賊追不及又何便如之兵因火器強亦因火器弱誠然誠然明季偏重火器而兵益弱議者欲

改其制而莊烈不允。遂亡於流賊。自嘆夷人犯中國見其以火器勝我。亦遂因而偏重之。每營刀矛手少。火器手多。刀矛手自大操三跳之外。未有練習者。所練習不過火器而已。然十餘日。或數月。始一操。一操只打三鎗。命中者十不得一。是有偏重之名。究無偏重之實也。以此毫無可恃之技。臨陣未見賊氣已餒矣。既開仗。心益惶。手益戰矣。於是或裝藥。忘卻下子。或先下子。而後裝藥。或裝藥下子。而忘卻發藥。或開放於百步外。一二鎗不中。則相與棄鎗。反走。又何怪。每仗必敗乎。昔冉子用矛入齊師。孔子稱其義。爲其奮勇直前。舍生以合事宜也。烏枝鳴用劍。敗華氏。謂用少。莫如齊致死。齊致死。莫如去備。此二事。乃兵家之秘。後世得其秘者。岳忠武之背嵬軍五百人。本朝岳威信之馬兵三十六人。楊昭武長鎗手百人。皆是也。邇來軍威不振極矣。總以火器不可當爲詞。司兵柄者。亟宜變計矣。大約火器手宜四成三成。刀矛手宜六成七成。每日操練。以備戰鬥。火器當前。刀矛繼之。火器精。可壯刀矛之先聲。刀矛精。則火器有恃。無恐。精火器之人。尤須並精刀矛。則膽氣愈雄。神氣愈定。而打放不空。果能打放不空。勝已七八矣。况又以精悍刀矛衝出。如雨驟至。賊焉得不奔潰哉。故今日標式。以火器四三成。刀

矛六七成爲要。一、用兵、貴、審、形、勢、也。委員選兵募練於二府之地。兼可留意地輿。度其險要。鄴侯以圖志而知扼塞之要。亞夫因趙涉而搜殺肴暱之盜。自古將帥類然。此行兵之至要也。一、多用委員。不如兼用士民也。肉食者鄙。未能遠謀。曹劇鄉氓。功成長勺。此用士用民之說也。用都游以上。不如用千總以下。智勇困於所溺。仕宦怠於已成。此用都游已上之說也。能與士卒比飲食。可得士卒之死力。能耐飢渴奔走。然後能與盜相追逐。此用千總以下之說也。鷹之在韝也。飢則爲人用。飽則不爲人用。夫中之性。亦若是焉已矣。惟士民武弁功勞。不可淹沒。不得以與例不合而舍是。昔王文成之征南、贛、征粵、西所用、皆門下學究、書生、功績甚偉。然死必有卹。功必有賞。是可法也。一、雕、勦、宜、實、行、保、甲、團、練、也。韓子可主征討之任。然任於此不能分於彼。保甲團練不精。不嚴。不切。實認眞。如一身一家之事。則征討之事亦窮。投戈而混入寨中。則如人入羊羣。見羊而不見人。畏我而匿於荒谷幽箐。則如以驢捕鼠於井竈之際。反不若跛貓矣。濫殺之不可稍縱之卽逝。故必精保甲團練。然後可以收雕勦之功。一、保、甲、團、練、須、用、士、用、民、也。近年保甲團練。人人言之。亦人人行之。然文告徒煩。寔政無補。牌籍

空設。良莠不分。其交給土司差役分發各鄉者。徒資訛索。尤爲浮僞。夫十室之邑。必有忠信。三人同行。厥爲我師。一邑之中。豈無二。三。明白。正。派。之。紳。士。虛。心。訪。之。寔。心。求。之。委。令。下。鄉。帶。同。冊。籍。每。到。一。村。先。於。此。村。訪。彼。村。之。正。人。才。人。有。衣。食。有。頂。戴。人。到。村。又。訪。前。村。後。村。之。人。廉。得。其。寔。加。以。委。任。官。爲。給。札。註。名。於。冊。責。以。保。衛。鄉。里。之。義。諭。以。分。別。良。莠。之。機。付。以。防。捕。救。援。之。法。隆。之。以。禮。尤。必。須。董。之。以。威。雖。欲。不。肩。其。任。不。可。得。矣。彼。鄉。正。團。長。到。城。繳。簿。一冊存官一冊存鄉預。囑。家。人。門。丁。隨。時。傳。入。不。得。稽。延。其。冊。中。良。莠。密。加。訪。察。密。爲。記。載。不可即爲施行視其言者何如其。所。請。防。捕。救。援。事。宜。分。別。可。否。立。卽。施。行。不。使。羈。候。於。城。中。其。怯。懦。退。縮。者。卽。時。斥。責。其。迂。闊。不。曉。事。者。反。覆。開。導。委。曲。求。全。其。公。正。明。白。者。侍。坐。賜。茶。食。卽。椎。髻。之。苗。草。屨。之。民。侍。立。於。側。切。寔。講。求。苟。有。知。大。義。者。卽。不。必。苛。以。尋。常。官。禮。其。下。鄉。委。員。紳。士。所。帶。書。差。官。爲。給。貲。擾。及。分。文。者。杖。之。不。赦。如。此。而。後。保。甲。團。練。之。事。十。得。二。四。然。猶。不。敢。謂。其。已。成。也。而。奈。何。易。言。之。也。一。保。甲。團。練。須。官。爲。士。民。作。主。也。賈。子。言。治。天。下。至。纖。至。悉。其。保。團。之。謂。矣。監。司。以。上。大。憲。可。示。其。教。而。勢。不。能。理。其。事。理。其。事。者。其。牧。令。乎。然。而。才。具。各。有。所。宜。不。必。盡。能。其。事。亦。不。必。

寔行其事。無已。其擇州縣樸寔精明。夙講求此道者。由大憲札委。或專司其事。或隨知府督辦。予以貲財。寬以歲月。務求訪察。至精奉行。至寔。或有濟乎。然擇官專辦。或係在省候補。而久勞於外。或本有寔缺。而奪其所有。均非俗情所能堪。亦恐室人之交謫。凡委員之督戰與辦保團者。月給私費百金。便爲至厚。酌半亦可。計委員不過數人。委任不過一年。恤其內顧之憂。而彼乃不能紓大憲之憂。忍乎。敢乎。一保團縛送之賊。非速審。速賞。不可也。賊到而不立審。則鄉民如重負在身。方以送盜爲厲已矣。粗審而不細切。則必不肯速賞。賞遲而民氣怠。不計功。不謀利。非可責之。蚩蚩之民。使其送賊而在城守候。至於一日二日之久。其愁怨當何如耶。何以勸後。故貴速審。貴速賞。一審盜。貴專精也。委員捕獲之盜。及鄉民網送之盜。到案卽詳訊其案情。多寔行止。聚散一飲一食。至微不至。陋之處。並其同夥行蹤年貌。逐一筆之於書。隔一日再審。三五日又審。其不留意處。其細縷處。一一符合。則盜眞矣。凡盜供之狡賴者。無同夥之衆供。以指其瑕。官亦無隙以發其私。故善訊者。不恃刑求。凡被誣而妄認者。受人教誘。許以錢物。彼竟不知錢之不可得。怵以亂刑。加以恐喝。凡猾胥教供。冒賞往以此兵丁亦然。竟有自認不諱。隨口妄攀他人。詳悉筆

之於書。異日再訊。卽其直認處。必有自相矛盾之隱。可得問矣。此事惟黔苗受害最多。其愚過人也。故審案貴精。在外委員將犯供逐一稟之臬憲。尤須委能幹樸寔之員。於臬署設局。最爲要著辰入酉出。交供呈核。譬如風簷扃試。白卷者少。否則酬應徵逐。日復一日。抑且年復一年。案以久而不了。犯以狡而愈疑。故審案貴專。一提解斬殺。可便宜也。凡盜就獲。除委員格傷格殺外。令其逐一詳訊。開列同夥年貌。案犯日期。無論遠年近年。已報未報。多獲少獲。概不爲罪。申文露申。而寔供則密稟臬憲。卽將正犯就近交地方官押解。從某處至省城止。均係沿途文員親自派押遞交。臬憲復訊後。請令正法。續獲再正法。彙至事竣始入奏。則法綱旣無窒礙。限期亦屬從容。可以實盡心力矣。

一、經費宜寬籌也。精兵精練五百人。約每人日食一錢。月須一千五百兩。加以委員紳士薪水。與夫價差盤礮藥鍋帳夫役。又加偵探眼綫。此最要費不可惜大約用間諜差探總須五十人或百人月費總在三四千金。一年肅清。則四五萬兩可以足用。惟須由大憲簡派二人。專司其事。期於核實不欺而已。

一、委任宜專也。委員如韓子者。腹有詩書。豈以聲色加人。私欲求人。然以卑官辦他境之事。非克伐怨欲不行之地方官。不能同心協力。越境攻盜之難。曩固

疑之。今日驗矣。然使大憲深信無猜。則事必有濟。近日人心怯餒。中無所有。即使謠啄播於都會。蜚語傳於京師。而明鏡在空。流言自止。毅然付余玠以汴師。委陶魯以峒賊。權之所屬。威望重焉。不待斬莊賈。戮揚干。然後令行禁止也。虎帥以聽。誰能犯子。而東里因得志於鄭國。非明徵歟。以上各條。數之無甚高論。愚陋之識。知無不言。大抵常人之情。當厝火未然。則諱言兵。及赤眉黃巾安史闖獻起。則曰此乃天數。非人力所能挽回。然亦思樊崇。張角等。梟天殛之乎。抑人誅之乎。究是幾個有志之人。將狂氣掃盡耳。而謀國者。又動以無財爲說。竊念鄭畋守鳳隴。韋臯鎮川蜀。皆值國步艱難。物力不足之時。而勁敵當前。屢索餼賦。何不聞以匱乏撓大計。又况明季國窮。守都城之兵。至於米薪不繼。乃本朝定鼎之初。天下入版圖。輸租稅者。僅三分之一。何以用兵數十年。不致告匱。不聞往遼東。飛芻挽粟。不聞議推廣秀才舉人之例。此無他。天下之財。本無不足。視其政事何如耳。如蒙採擇。天下幸甚。黔中幸甚。

啟呂方伯孔廉訪

今日聞初九日已捕得王桂發等。交入案收押。此是初五日與官兵對敵之重犯也。差

爲一慰。已備公文信函。懇吳丞徑解行轅收審。計時卑府病愈。亦當押犯到平越矣。承示楚報。爲之痛恨。勞光泰本是誠險刁詐毫無良心之徒。石卿先生初到湖北。彼以鹽利干之。其時城邑殘破。遂偶用之。昔年停舟湖北一日。久已訪知其人。屢欲函告。而嫌於非分。遂亦中止。今竟誤大局。悔恨何已。黔中之事。本應盡力以答憲台知己之恩。且臨有事之秋。而掉頭不顧。異日更何望其爲國盡力。惟是此中難處。不能不逐一陳明。實非可爲而不爲也。尙乞格外原諒。兵事非可空談。而成趙括。僅能讀書。馬謖言過其實。是兵家所大忌也。卑府三十年來。本未究心於此。近年身處危難。剽竊前人陳籍。百不及一。所謂道聽途說。是尙趙括馬謖之不若矣。六七年來。偶有所事。亦皆僥倖。國家大事。莫難於此。莫危於此。自問本無真實。本領不敢自欺。以欺上一也。連年疲勞。精力不支。國家多難。萬不敢存偃息在牀之心。然軍旅之際。非以身先之勞之。事必無補。古今名將。不僅才畧異衆。亦且精力過人。賤體素孱羸。近更多病。必致有負委託。上傷國體。兼傷知人之明。此固所不敢自欺者二也。在黎平防堵緝捕。其始尙有私囊。故膽壯氣盛。無事不嚴行督責。期於必成。私囊甫竭。而憲帑兩次頒八千金。皆交紳士專管。以

示官之无私一文。幸有胡子和等，倡議捐輸接濟。收繳已逾二萬。今年所收在外。此事可一不可再。日後尙能得如許賞財乎。不能也。去冬至今。防堵剿捕經費。又逾二萬五千。除發給各廳各屬。并委員張韓經手一萬七千四百餘兩。另有冊報外。卑府隨營支放銀八千三百餘兩。所費固屬不貲。國計支絀萬分。卑府用如泥沙。尺功未建。寸心難安。且昇貲與人。爲數已多。實獲盜犯者亦不多見。予之則經費之糜如此。吝之則事勢渙散。呼應更覺不靈。彼辦盜尙如此之難。況當大股。且又安得此鉅萬經費乎。蓋不能矣。刻下之練。不足以成軍旅。勢須添募。黎平鎮遠銅仁松桃思州。每處或五六日程。或十餘日程。不能遍及。卽不能兼顧。且所到之處。財用何出。三也。近人貪利。冒功。今日之求乞。差使爭先。恐後卽異日。首先潰散之人。屈指計之。用人不易。至武弁不歸管轄。尤難以知府徑行軍法。賞罰不立。威望太卑。卽如甕安烏合之衆。初五日三戰。十四日一戰。不爲不嚴。所以解散之故。則以憲台按臨。闕然頓散。此卑府不能立威不能辦事之實證。至平越小弁。兵不滿百。索夫百六十名。彼竟不知地方武弁。本有處分。方且謀利。詐擾之不暇。加以嚴詰。面無懼容。他如此類之文武員弁。及其更甚於此者。何可勝道。

舉目蒼茫。動手窒礙。必致一事無成。束手而待其潰敗。四也。此時講明武備。參劾劣弁。已屬臨渴掘井。即如省弁之伊之霍。其貪鄙庸惡。尙堪一日留乎。霍之出兵。其劣跡何如。伊之縱衡。其劣跡又何如。本省中尙敢如此。此外各屬。更僕難數。即使認真辦理。未必能戰。而況剝兵蝕餉。其何以堪。五也。自來帶兵之員。未有不專殺立威者。如魏絳戮僕穰苴。斬莊賈。孫武致法於美人。彭越之誅。後至者一人皆是也。今日之營弁。斥之且不可。何論於斬。蹈常習故。本非軍旅所宜。才薄人微。尤以顛越爲懼。六也。總之自問全無本領。不敢罔上而謬以爲能。揣度時勢及人心吏治。武備國計。殆不可爲。與其事敗而負恩。不如據實陳明。稟求遴委賢能。事關重大。確然自知其不稱。至給咨不給咨。出自憲裁。非所敢期也。

復莊蕙生

受祺觀察

丙辰三月

得書披讀再四。適與營官言軍事。座中傳觀。有泣下者。知公之所憂者大。而所慮者深矣。林翼與閣下均是好漢。未必能擔當艱鉅。而值此艱鉅。即欲辭避。而亦有所不能。知我者。惟公與澹村。伸遠及同事數人耳。初八日羅山其頹。弟先二日即駐其軍中。與迪

庵商定。仍由窰灣駐軍洪山。代領其衆。是日寅刻。此軍回洪山。而羅公已刻卽逝。弟與握手而訣。此老道義剛大。言不及私。卽危困而堅毅。不撓。喃喃語。皆軍國民生之事。可入祀廟廷之儒。不僅名將也。賊因林翼久在洪山。日夜攻我營。礮子直墮帳中。幸將士尙能堅守。初十日。約會迪庵助我四營。林翼自派六營。以全力破其新壘三。填其新溝五。殺賊逾千數百人。而我軍之鑿戰。則自湘潭岳州以來。未有如此次之苦者也。林翼一軍。以仁鳳爲強。鳳之將爲周得魁都司。大子中腦。不可救藥。該員每戰必先。是塔公舊部。隨林翼二年。大小百餘仗。痛憾何如。此等事任是如何思議。不能避死。十四日。賊壘又成一座。其大倍前。其高逾丈。及此不破。又難爲力。時會所逼。難於回慮。卻顧江水已長五尺。非丈許。則河渚不能淹沒。非丈五尺。不可用計也。水師營中人才頗盛。有鮑超者。目不識字。而嚴明曉暢。勇敢尤其餘事。弟已言諸楊軍門。乞渠往楚。另招三千人爲陸路。如武漢。可得林翼誓以此身。此心堅守二城。卽飢饉。師旅期以三年。苦守。如竟不可卽得。迪庵豈能久留。鮑公亦後起之傑也。又有劉峙衡者。與迪庵埒。迪欲之。弟亦欲之。迪公天姿近道。木訥厚重。少文。蓋絳侯也。其思念滌公欲援江西。是血性中人。

林翼不遣去。則已遣去。則須以六七千人界之。蓋十萬悍賊。不易勦辦。若分枝。則兩無益。而徒失良臣。不可不慎也。湖南允代林翼辦軍械。招新勇。而屬我自謀其餉。林翼之窘。於正餉外。另有卹賞三萬餘耳。總之虛實誠僞。公道在人。閣下之心。豈私我哉。盡力以謀事。此志斷不可懈。

致周笠西樂

丙辰

理財之道。仍以得人爲先。以閣下心術正大。又慨念時艱。沙市之釐。特以奉勞。擇人先品。剔弊以漸。其地方利弊。所在隨時條列。以備講求。士紳之才品兼優。可備楚國之寶者。尤須敬順以訪求之。得一正士。可抵十萬金。天下事固患貧且弱。楚禍尤甚。而所以貧弱之故。則正氣不伸。而僞士得志也。求才是先。務理財亦須先求才也。鑄臣樹人。菊人三君子。均經理營務。薦賢以救我楚。兄之功也。武漢終可力復。年前血戰攻堅。傷我水陸千七百人。而士怨未伸。蓋攻城之難。與戰大異。而我師亦可謂出力矣。

致胡蓮舫大任王孝鳳家壁

丙辰

沙市之鹽行。意主於我。頃得笠西信。以每串十九文歸行用。弟思揣再四。是千金之本。

月可息千金。利權大權盡歸之於商儉矣。譜與蕙本無短長可持。譜之抽用作公費者。鹽務乃官府之所肥。惟弟無分。先岳陶文毅前督伊莘農不取用於鹽。此外凡吳楚之官。其不倚牢盆爲生涯者鮮矣。蓋日食以千萬人計矣。譜之爲此亦前此太守及他處云云耳。利之所在卽爭之所在。設無此項。又將巧取而害仍歸於國計於公家耳。譜非利此之人。欲事之成而姑以餌旁伺之口耳。至外間抽取或多五釐亦祇問其爲公爲私。充餉與否。宜昌水運之鹽。利通兩省。陸路之入行者可抽用。水路之不入行者。可至鄂至湘。官爲權之。不得以權委之於儉也。利歸於官。尙有逼迫入公之一日。只在擇任一二人則利歸於我矣。利歸於儉則上無訪察之權。統馭之術。豈非自失所憑哉。且以利爲利。當權子母。試以千金衡之。凡鹽行之以千金爲本者。每年得息三千金卽足矣。利市之大。無過於此。若以路過之鹽。任其抽行用而無制。奪官之利。旣病於現在之餉。擅自爲制。尤苦於楚北之民。大不可也。如以此爲得計。弟當改弦撤帖。乃可弭謗以釋爭。否則異日楚北之民。其留貽禍根由我而起。我本武漢罪人。罪尙未贖。更增一大罪案。亦不可也。此事出於弟之創舉。有明之季。始造根窩。昔年嘗笑其謬。今思之。蓋亦弟

等急切求餉。留此根窩。爲異日弊藪乎。或未盡然乎。古語云。利不十不變法。誠爲老謀。尚乞通盤籌度。弟之始意。必欲爲此。誠以求餉也。辦事不可有成。見惟期事之有濟於公理之必歸。於是利之必得其平而已。陳孺子之割肉。可宰天下。蓋言均也。官有私固不可爲訓。商之擅利行私。壟斷獨登。勢必取我現有之餉。而盡歸烏有。豈非自貽伊戚哉。幸深籌之。此事如弊多利少。有碍於現在之大餉。弟即停帖。及此時尤可爲也。意艱於我有過。則當改之。吾輩心跡。當如青天白日也。至奏案與現辦章程不符。非弊也。少言之以裕外餉。免部詰耳。若弟主政。則並一奏而無之。此非譜與蕙之短長也。軍事少閒暇。而此事恐辦理不平。日夜懸懸。特此縷致。此役之勝。迪庵馬隊之功。弟無尺寸之力。將士之功。在湘潭岳州之右。

致周笠西樂 丙辰

弟處之窘。諒在意中。上半年尙賴鹽課。今則查不可得。弟前此欲兄留楚。以拯斯民。蓋楚民之厄。是近六年天下所獨也。憫念之至。頗思力圖補救。然大官一味偏好虛詐。小人逞志之秋。欲以碩果回春。是所謂一薛居州也。繼思一意東征。只得置武漢於不問。

耳如弟者才力不逮。中心志向上，持其意趣，尙不大謬。居此而自愧自艾，不如臨陣殺賊，必得死所，蓋藏拙之道可倖免。一生之罪戾，若委曲艱難到底，一事無成，則身名之敗，裂人亦不諒我心。其如後世之議，何由前之說取足下及廖鑄臣、王麟洲、賀月樵、文任吾、羅仙可、牟皓升、鍾雲卿、方卓然、黃虎卿諸公之必可倚任者爲之倡，然後各從其類以茹進，不過二三年，正氣必伸，楚地可大治，澹與蕙與譜固弟所深信密保者也。然事權不一，邪氣方張，不如弟之繼念專意兵事，從賊所向，與之終始，卽令潰敗，決裂而我之名自在。我之志無愧最便宜者莫如此法矣。至楚北兵事，除迪庵最深固不搖，然所將只五百人爲至精，其餘四千人又其次也。撫標現在萬人，應汰者有二千人。近卽日所招致守青山者如何。紹彩之膽力亦一時無兩，然尙不能如迪庵也。張榮貴勇而少學問，丁篁村勇而廉正，惜無條理。周芝房正而嚴厲，閱歷太淺。李景湖才情紀律過人，而臨陣未能衝鋒。唐義渠細密而膽氣稍遜，部伍最整。鄒叔明樸質而見識游移不果決。又有鮑超者，英鷲無匹，而天姿太鈍。凡弟所用之將，在北岸則超羣絕倫，在弟視之可戰也。未盡可恃也。又如水師勇敢有餘，然須用得其法，矢以小心乃可不敗。其本領亦在能勝。

不能敗之列。此皆弟一二年精思而得之。無一字虛浮者也。天下事大難。幼年精力半耗於八股。及時俗應酬。是以學識太小。本領太低。力不如志。爲可惜耳。我鄉自嘉道兩朝以來。顯宦如趙文恪。陶文毅。嚴樂園先生。均有可傳。其後如李如羅。則無所表見。可傳者亦未能如晉之陶侃。唐之郭裴。宋之韓范。司馬李伯紀。況其不能自立者耶。精力學力。殆是下等。豈不自憾。老兄念我最深切。何以教之。北省紳士。近日只得一人許。金堂頗澆樸。不苟且。亦無虛浮名士之派。惜年已五十九矣。

致鄭小珊 敦謹 少卿 丙辰十一月廿五日

武漢倖復。然已遲鈍矣。頓兵城下。寔已一年。陷賊之久。則二年矣。且自軍興以來。四年之中。武昌三陷。漢陽四陷。國計因此而絀。民力因此而窮。凋弊已極。此番欠餉。已積至四月。其得倖免譴潰。兩城同復。則是天之憐楚。非人力所能及也。現已派兵直下。以期南岸肅清。大約陸師交李迪庵。統帶水師交楊厚庵。統帶馬隊交都直夫。統帶均有餘力。所不足者餉耳。如大廷飭一強有力者。專司餉事。不使湖北之兵餉爲他人所奪。則此後或有可爲。所最可危者。湖北兵將文武。無一堪戰守之才。刻下倖而得此。而可慮

方長。計近五年以來。鄂省所費國帑。以千萬計。而兵將文武。尙不能戰。上年武昌失守。城中兵勇萬二千人。賊在十里外。遙樹黃旗。城中已縋城盡散。所餘者僅陶中丞多首府并五六人耳。頓足搥胸。不死何待。又如廣濟之役。楊霈亦統萬餘人。敗賊回竄。不過二三千人。一潰再潰。直奔八百里而後止。此奔潰之衆。與其將領。至今安然無恙也。又如本年襄陽之事。土匪三百餘人。府縣率萬餘人禦之。見賊即奔。不一月而脅從且二萬人。非馬隊二百。唐義渠千二百人。趕緊赴援。則直不可思議矣。湖北文武兵將。大抵如此。所以然者。何將不得人。不勇不廉。不知兵略。若夫兵則天下之人。皆可用也。有不可戰之將。無不可戰之兵。有可勝不可敗之將。無必勝必不勝之兵。此兵事之大較矣。今年收復。與四年滌帥搭帥收復。又異。昔年只九江安徽有賊。今則江西八府。僅復袁州一府。此外七府未復。而七府之賊。均可與武昌通。蓋武昌一府。與江西之義甯瑞昌。處處毘連。萬有不虞。不必多賊。而兩城仍恐不保。蓋習成若性。恬不知恥也。至省城淪陷已久。文武將官。視紀綱法度。漠然無動於其心。所謂悍然罔顧者。現已劾去約二十人。衆怨之府。其以我爲僑矣。然應劾者。何止此數。揆道法守。蕩廢已久。蝕國虐民。視爲。

本分設歲大飢民不堪命揭竿而起者蓋不必粵匪而吾民亦將盜弄潢池矣又北岸川楚無藉游勇殆萬餘人以掠民食爲生幾何不窮且盜哉大抵游勇之患法在懲之於始尤在慎之於微其投効軍功大半無賴妄報八百寔無百人即使足額領餉之後見賊卽潰潰後卽又顧而之他仍可領餉軍事無律莫楚甚矣其弊在司兵政者不求將而先求兵譬之披衣裘者不提其領漁人之撒網不挈其綱且勞之勢將自斃今日之小事卽異日之大事今日之小盜卽異日之大盜今日之土匪卽異日之流賊易慎童牛之牯尤戒履霜之漸蓋誠鑒乎此也林翼勢必不能久留於鄂林翼之力已竭神已疲而民生之困窮亦已極矣武漢豈可再失耶侍在此一日必効貪吏怯將所謂一息尙存此志不懈然亦有必不相容之勢矣如率師東征以目下兵力攻城必不能取勝而野戰尙有七分把握猛將尙多廉將亦不少所慮者鄂境再有小警則凡秦晉巴蜀之餉必無挹注於我軍者卽予之者能以奉旨爲爭而奪之者又以事關緊要從緩補措爲詞且已奪之後卽必不可得矣爭之亦徒貽宵旰之憂而失國家之體則亦必飢而已矣如分兵遣將下勤侍力尙能及此本省之餉不能籌十分之一以歲飢民

困。被擾太久且太多也。大約本省之力。不過養勇七八千人。而刻下待之水陸共二萬餘人。分勦分防。一時寔難盡撤。馬隊不足二千。允推精勁。月須二萬。其餘本省兵若勇。尚二萬餘人。戰則不可恃而滋。事有餘亂萌方伏。是以僅養八千之力。而養五萬人。奈何其不飢且困也。凡此可憂可慮之事。積鬱於中久矣。無可與言者。而鬱結更深。老前輩與仙舫老伯愛我最深。何以代籌。雪帆留心世事。亦可密思。侍耿耿不寐之衷。可否乞代致樞。老爲我一籌。則東、南、幸甚。武漢爲荆襄之咽喉。荆襄爲南北之關鍵。卽如近日收復則京。京鉛亦可設法。挽運今日天下之大計。以保鄂爲要。譬之鬪者。一犯手而卽扼其吭。則顛仆在卽。然則武漢之必應設重鎮無疑矣。廷議以爲何如。侍五月以來。瘡痍徧身。不啻百孔。八月至今。痼症久延。日夜十餘次。苦於口不言病耳。蓋義不能言。且不忍言。縷縷奉告。

再致鄂中僚友

戊午冬

十三日起程。十四日阻風。雨西陵港。湖南之勇。左公任之。同舟來者五人。皆非軍旅才。可分理小局。差委耳。楚軍倡義以來。如江如羅如李如劉如王均大將之選。江忠烈才。

氣無雙。可以兼督。撫而有餘。尤爲楚才之最大者。不數年而凋喪殆盡。其生此數君子者。所以明人事之當然。其卽生卽滅。迄無成功者。是則天運之自然。然則天意蓋可知矣。賸此滌生與不肖之林翼。又奚以濟。楚軍旣全覆於皖。是卽林翼平日所謂兵勇之氣。如猪。腠然。當其盛時。千錘不破。一鍼之隙。全腠皆消也。此時若卽將逃。將逃勇濫收。濫應。以此補救。卽三五年亦無成效。不見賊。則己見賊。卽潰矣。應俟到營。與希公安商。另辦。滌生先生之軍病疫。此危機已致。書切戒。不啻大聲疾呼矣。如滌帥率師。圖皖。尙可稍安。楚疆但恐中朝游移。不早定策。迨皖豫全失。乃更催促之。亦晚矣。曾記迪庵每克一城。林翼卽作書戒之。惜軍中無智謀之士。稍爲贊助。一蹶不復。再振傷哉。此時欲求此厚重木彊之大將。忠誠剛毅之名臣。更從何處得來。傷哉。林翼出則非禮。不出則不義。出亦於事無補。不出則於心尤不安。只此一副精神。智慮竊恐終貽天下後世之譏耳。智慮生於精神。精神生於安靜。林翼之力。視此有愧。其何以濟事。應商事宜。開列於後。一傷殘之營。固難整理。不戰而潰散之營。亦須嚴懲。應訪問周至。分別開明。以便林翼之採擇。林翼旣以軍事而出。若不能軍。則此出更屬無謂。一鮑超一營。二月未曾領餉。糧臺委員只求省事。此心并未貫

到營中。平日發餉之文書。名爲隨餉發出。寔則交給委員代發。一發則不復再問其收到與否。若秦人視越人之肥瘠。與己無涉也者。應請查明委員劣蹟。作稟以憑參劾。一。湖南之勇。已由左公代募。林翼旣已先行。必有陸續趕到者。兵不在多。而在精。將不在勇。而在謀。此次之敗。其過仍不在兵寡也。其長沙募勇。聞已起解經費矣。應聽左公斟酌。一。臨出署時。曾以錢漕徵解比較之冊。託之子山。應請速查報解完欠分數。吾輩作官。如僕之事。主若視主人之家。如秦越之處。則不忠莫大焉。林翼必擇其尤玩者特劾之。天下之好劾人者。林翼是也。天下之至不好劾人者。亦莫林翼若也。此意請稟之藩。先行以弟意函飭札飭。能成全一分。亦是美事。其不願成全者。弟等亦無可如何耳。一。揔災之州縣。必應特叅。亦乞查核。一。夷船。聞已到漢。是何情狀。何日下去。可專入於水次報之。一。不張蓋。不設儀仗。不頂戴。不入署。前已明言之矣。此次應面商一二日。即先行馳入希莽營中。或借糧臺一宿。或在舟中一二宿均可。惟萬萬不準糧臺及州縣費用一文。天下作大官人。視州縣。應酬爲天經地義。除需索供。應講究。應酬別無所思。別無所知。是可恥也。必力矯之一。欲鎮壓地方。或看旨意緊否。斟酌借受印信。此爲地

方餉項營汛呼應起見於我心仍飲恨之至。

致嚴渭春樹森觀察 十一月二十四日

林翼負土成阡。用百人。越八日而草草完竣。始滿百日。卽馳拜父墓。匆匆返里。三虞并作一祭。十一月十三日登舟。洞庭阻風雨已六日。急不可耐。頃得下游十九日來報。聞尙無恙。賊不能乘我軍氣。奪并力。襲我。吾知其無能爲矣。林翼此出。勢處萬難。蓋出則非禮。不出則非義。出則於事未必有濟。不出則於心大有不安。與迪莽共患難。交最深。聞難不赴。非友也。日值時會艱難。叨竊官位。若藉守孝。以遂其推誘。巧避之。私鬼神鑒其微矣。惟旣以兵事出。常馳往下游。治兵爲先。借受印信。不過籌調餉糈。董戒州縣耳。斷不敢冠蓋堂皇。偃然自處。胸中無數要言。以不得我兄商榷爲歎。條書於後。乞即集思益我。一。此次兵敗。過不在寡。前一月連克四城。俗士驚喜。以爲兵將如虎如熊。殆將飛而食肉。林翼早竊憂之。四次寓書相戒。聞每克一城。中傷千人。攻堅爲下策。已犯兵家之深忌。得桐城勇丁。有私獲。則無鬪志矣。兵不可貧。亦不可富。不宜無傷。不可過傷。夫戰勇氣也。當以節宣。蓄養提振爲要。又陰事也。當以固塞。堅忍蟄伏爲事。尤必以智。

計爲先。迪菴之爲人。木強敦厚。安重不遷。設遇盛時。必爲周勃之勛。今則四顧茫茫。無可委託。賊何日而平。楚何日而安乎。希菴至性。戚戚於心。其智畧較勝其兄。其寬大尙遜其兄。菁狹之士也。設其父母因悲感而召之。設希菴異日負兄骨歸湘。則鄂中大將。殆虛無人。且此次道府州縣副參千把死者千數百人。人才殄瘁。莫此爲甚。即如丁篁村。其治兵智畧稍遜。而忠勇不欺。即欲求此等裨將。亦不可再得。而何伯凝劉星槎等之初入軍營。留備將選者。同時殉難。殊可憂傷。此爲鄂事之可慮者一也。自昔周瑜陸遜陶侃柳仲郢。均撫交廣。或兼白帝長沙零陵等州郡。以數州之富。養兵不過五萬人。今則一鄂而供征兵五萬人之食。賊不可了。事不可止。兵日多而餉日少。非餉之少也。不敵其兵之多也。處此時勢。而不能去弱留強。去奢留儉。設一旦有水旱之虞。民穀不登。禍亂之來。不在賊而在勇矣。夫在上者以養人爲職。分能養者爲仁。不能養者爲暴。人至飢餓。則必不畏死。苟悅不云乎。人不樂生。不可齊之。以法。蘇軾不云乎。除死之與忍饑等耳。此誠千古治國之至言。姑即今日湘鄂而較之。湘中鹽茶百貨。月計可十萬。所出不過十萬。鄂中入僅多數萬。而出乃多至十餘萬。湖南失守地少。倉穀尙有

存者。鄂中幾無粒米之存矣。鄂省祇有捐穀數萬石。遇急可稍應饑兵。不能養民。荆襄爲天下之要。又頓以不耕不織之重兵。不知已捐穀若干石。若以錢貨爲重。而輕倉廩。在樂歲則可。狃於便安。然豈遠慮近憂之道哉。意欲廣捐穀之招徠。以治其標。而又寓屯田於防守分汛之營。以固其本。公明於今古之畧。爲我詳思而核議之。夫言貨則月少十萬兩之銀。言食則一省之大公家無三五日之糧。然且以爲安也。與燕雀處堂何異。此鄂事之可慮者二也。天下以盜賊爲患。而亂天下者不在盜賊。而在無人才。才不出。以居人上者不知求耳。鄴侯治漢。文若佐許武鄉。治蜀。景畧圖秦。其得力全在得人。蓋無一時一事不以人才爲念。得人者昌。失人者亡。以衛靈而不喪國。以武氏而能治天下。其效可觀矣。鄂吏貪庸者。卽令以范六丈一筆勾去。亦恐前去後來。猶吾大夫也。於事何濟。竊欲升獎一二賢才。以爲之表的。庶使中人以下。勉而從焉。鄙人之於求才。亦頗至矣。然樸寔之士。捐介之守。尙有一二。求其識時務具智畧負奇氣者。亦不數數觀也。深思其故。由林翼器局之小。鑒別之疎。不足盡天下之才。夫人才隨取才者之分量而生。亦視用才者之輕重而至。我之分量窮極。夫天下古今則必有天下之才。應。

之。某之不才。誠竊自愧。古人必使各舉所知。立賢無方者。亦欲以此心推之。人心之公。庶幾博求而有得也。鄙意編列條目。徵求事寔。飭司道府各舉所知。其有奇才異能。必須度外汲引者。另作一格。均以公牘舉薦。竊謂此爲治鄂之大事。今鄂中人才安在。求才之方又安在此。又大可慮者三也。閣下智畧勝於今人。其精思以益我。

致曾滌帥 己未正月初四日

進兵之議。尙待再酌。謹條列於後。尙乞指示。一全軍。然後能保楚。保楚。然後能謀吳。此理至明。聖人不易。楚軍之將。希庵如碩果。如魯靈光。無論其勛勞甚大。品行絕高。固當爲國家愛惜保護之。卽林翼私交。亦寔有不可相離之隱。林翼同行。則希公只管兵事。戰無不勝。其官事外事。及意外無限之事。均可代勞。此其爲力也。其細已甚。而在希公則受益頗切。其應酌者一也。一目下兵力。其未經挫敗者。鮑統三千三百人。多統四千數百人。王錦堂之四千人。經多挑選一千七百人。居然可戰。蔣之純四千七八百人。數已逾萬。力已不單。其收集之營。并希庵舊營新募。及林翼新募。又不下萬人。現均駐紮黃州。若如都將軍之意。以多領鮑。及其餘各軍爲一路。以希庵領各營。及蔣爲一路。一走石牌。規安慶。一規潛山。兵力有餘。都意以爲如此。則有

戰有圍。必安慶得後。乃行進。步意在。不急圖舒桐也。果如所議。則氣勢既盛。轉運亦尙不難。尙未與希庵面商。此其應酌者一。一賊不得逞於驛路。必由潛山伺英霍之虛。以犯楚疆。七年夏從張家榜入兩蘄。始有黃石港。但見潰勇之誚。七年冬張家榜設重防。以唐丁余守之。八年春夏之際。遂由六安直趨羅田商城。入麻城黃安。其時恃有希庵。舉國安堵無恐。然力尙不支。致煩迪公自援黃安。賊乃退走。今以大力注重太湖而邊地。僅有余參將際昌之二千人。唐義渠之三千人午橋求之頗切未使久羈致失前約助兵驕而怯將太老寔恐無用也固嫌其虛而腹地尤虛。荆襄之警無歲無之。此其宜酌者一。湖南四年即無粵匪入境其猛將壯士之倦而思歸者踵接於道五六七八等年湖南未嘗一日忘兵事湖北則強寇在門而宿將無一奈何其則不懼都公奏請林翼駐黃梅。已奉旨允。林翼此番總須以兵事居外。東征三年未可即安於衙署堂皇。固無疑義。駐黃梅不過作轉運之督使。隨希庵則較親切。林翼不知水師戰法。且有厚庵。則不勞逞臆干預。然駐劄之處。卻須水陸氣勢可通。則彼此有益。此應酌者一。謀士之欲林翼劫季公來鄂。則子春與印渠部下之三賢將。將予取予求。同氣同聲。林翼亦湘人也。疑未敢決。大約季必難搖動。子春恐不忍舍。欲備南路之保障。印渠三將。其才力性情字號。丈已盡知。乞示其詳。此應酌者一。林翼去鄂。局勢

頓大。七年冬，釐旺漕折亦旺。餘銀四十萬，以補春夏之不足。而外間不盡知也。八年冬，用費太廣。兵數太鉅。較七年虧欠七十萬兩。然百貨錢漕皆旺於秋冬。此時不覺其窘。應速汰弱留強。乃可善後。否則明年夏令必有不支之勢。然此事尚易爲謀。餉事究比兵事差易。求謀餉之才比求統兵之才亦較易。嚴劾中飽未必不自愛其鼎。林翼卽暫入皖境。半年之內。尙可不虧。此其宜酌者一。以上各條。敬乞訓正。夫求賢如相馬。今使萬馬爲羣。中有千里馬而人不識。卽識之矣。狃於驚駘之便。安則千里馬亦且自悲。林翼之慕才。其志則美矣。而本領不及。器量不及。得毋類於世俗之好馬者。尊意早已屬於賢才。近日所得必多。便中乞示悉爲感。

致雲貴總督張石卿亮基 己未正月初八日

函繕十日。尙停未發。滇事誠難措手。雖以武鄉侯之才。若非藉蜀中物力。滇亦難平。假令以公督蜀。則滇黔可望漸次削平。以公督滇。目前寔屬窘手。去年夏間。曾以此意詳函告之雁汀先生。遲至四五月乃得復函。尙謙讓未遑也。不謀黔滇蜀中獨能晏然安處於高堂之中耶。公手書以未能出省殺賊爲恨。林翼之愚則曰。試問公麾下將才何

人。吏才何人。羣盜如毛。之日若必以親臨督。勤爲能。尙不算本領。明公素負知人之鑒。尙乞專精於此。餘皆枝葉耳。鱗爪耳。季高先生天眷至篤。倚注獨深。季公在小淹時。每與林翼縱談。自嗟遲莫。以爲非夢賚良弼。不可有爲。今則大類傅巖之象形維肖。而轉覺愀然不樂。蓋湖南必不可無此公。而籲門中丞尤不能一日離也。屢屢劫之。竟不可得。奈何奈何。鄂事仍恐不支。勉竭其愚。仍以求將才爲第一要政。求之未得。我勞如何。去秋擬以三五千人益午橋。至今未行。終必力謀之。午公軍事最苦。以無位無權也。林翼與午公未謀一面。而獨憐其誠。豈有私哉。

與各帥論兵事

正月二十一日

兵事。以逼城爲下策。以攻堅爲難。於得手得一堅城。破十巨壘。殺賊不多。賊氛仍熾。而士卒傷殘。元氣難復。此非用兵之至計也。又兵事當逼城攻壘之時。如雀之伺蟬。志在於蟬。而不知弋人之又伺其後。假令攻堅不克。志懈力疲。他賊旁援。往往誤事。此近九年之通弊也。鄂之謀皖。已歷二年。總未得勢。則以兵祇一路也。七年賊畏黃梅之馬步。而間道從蘄州張家塆內犯。已繞黃梅之後。八年馬步力扼宿松。於張家塆復設重兵。

賊又從間道由霍山繞麻城黃安。直欲乘虛以犯漢陽德安之邊境。惟我軍之未能批吭搗虛而賊匪乃得以乘間抵隙。無他。備一路而虛一路。故賊得以狡焉思逞也。八年麻黃之賊。以李公昆季之精兵。并調省營二三千人。又調宿松二郎河霆營三千人。幸而獲勝。勢尙洶洶。今弱一個矣。謂之何哉。八年之秋。皖民稍見天日。以分道揚鑿。另有。一枝勁軍前行也。然不過一月之久。前功盡棄。迪公非不知兵。分力單勢。必不支。然一分於彭湖。再分於蘄黃。三分於桐城。四分於舒城。所帶之勇。又皆攻堅之餘。創殘之遺。其忠信義氣。可感。其分防分守之苦。心亦可憐。然則謀皖之事。若再枝節。節而爲之。可逆料。其必無所濟。無論九年。現在之兵力。不能如八年。秋後之精。卽令力攻而得太湖。得石牌。得潛山。得桐城。事事如前。而分防分守。仍不能不如前。是終不免前車之覆。况其必不可得也。說者曰。急攻安慶。得安慶而鄂乃可保。竊慮安慶之未必卽克。而賊之踞石牌者。方且修城濬壕。爲久拒計。爲久拒計。則必不急與官軍交戰矣。攻城無良策。自昔已然。是說也。心疑其曠日持久。而又虞他賊之從霍英以襲我後。說者又曰。以全力攻太湖。攻石牌。然後以一枝循安慶作圍兵。期以二年之久。如潯陽之四面合圍。

斷其饜道。一枝循潛山作戰。兵伺賊來戰。隨機策應。是說也。較爲得力。惟英霍一路。尚嫌其虛。六安二路。無人守禦。從英霍可侵兩。蘄從六安則可達。光固而侵麻黃。蘄黃均屬空虛。賊不得逞於此。必轉竄於彼。以期官軍之卻顧。而回勦。仍是七八年之故智耳。唐余二將。可守於蘄州。而不能分守於麻城羅田蘄水。心尙危之。且石牌太湖。又豈易得耶。似無寔在把握。或謂以唐以余以阿以蔣。分駐蘄羅英霍作守局。而以李公速進石牌。林翼隨之。以多與鮑進太湖。都公統之作戰局。其說然歟。或謂旣以蔣道扼荊橋矣。異日可進石牌。旣以多鮑唐進太湖矣。異日可搗潛山。不必改調。即使賊閉匿不出。而攻不足者。守有餘。是黃梅一路。已無他慮。若以黃州之勇七千人。從羅田英山出潛霍之天堂。專主於戰。不主於攻。深入虜穴。則各路之賊。必齎集來援。如其布置得宜。接應有法。大戰數次十數次。賊氣自餒。而各城守賊。將無固志。是說也。其計頗奇。蓋以兵出於潛霍之境。是已據羅田蘄水蘄州之外。藩則內地之防不勝防者。禦於戶庭之外。可以無虞。侵軼其得力一也不走石牌太湖之正路。而以拊其背者。搃其吭。前面太湖石牌安慶之賊。已屬自驚。且必糾聚而求戰。較之逼近城壘。與礮石爲仇者。不同其得。

勢二也。惟兵出於潛霍之交。山徑崎嶇。地勢較險。米糧軍火。轉運最艱。非躬自督辦。則呼應不靈。非多設委員。招引紳士。則轉運必誤。且賊所必爭。必有大仗。非強兵能力戰者。不能奏功。此則必須籌酌盡善者也。總之。非三路分進。終是頭痛醫頭。脚痛醫脚。枝節節而爲之。吾恐三四年未必成功。而水陸將領精力盡疲。英華衰歎。是欲速而反遲也。若蓄勢審機。駐兵於賊所必爭之地。使賊欲不戰而不可得。則一半年之後。城邑可盡復。是似遲而寔速也。更有奇者。昔東吳晉宋之際。公瑾士行均以舟載陸師。登岸殺賊。洗脚下船。此東南地勢如此。自昔已然。若以一枝由江流登岸築壘。伺便進勦。兵來之先。賊必無備。設備之後。兵又他徙。兵退之日。賊必弛備。弛備之後。兵可倏來。不過一年。賊已備多。力分。疲於奔命。此申公巫臣教吳之至計也。又宋世龍驤將軍張興世以軍入橫浦。所謂奇兵數千。潛出其上。因險而壁。見利而動。使其首尾周遑。進退疑阻。中流旣梗。糧運自艱。此亦制賊之奇也。似可於一萬水師之中。挑選將領。兼集三四千步兵。如舳板十六人。以八人兼習步兵。口糧須於水師本分應領外。酌議加增。以水師之半習步。則登岸之後。乃有患難相依之情。若以陸師改水。或借船以渡。陸師則情意。

不。孚。難。期。共。事。也。此。計。若。行。賊。無。不。滅。之。理。此。又。兵。事。之。至。奇。而。至。當。必。乞。速。籌。者。蓋。不。僅。三。路。竟。可。變。化。不。測。作。爲。無。數。勝。著。也。湖。北。月。費。口。糧。須。三。十。餘。萬。兩。月。欠。口。糧。在。七。八。萬。兩。若。不。裁。弱。留。強。急。求。戰。法。則。年。復。一。年。終。歸。於。飢。潰。而。後。止。以。上。各。條。非。千。里。請。戰。之。意。亦。非。欲。築。室。道。謀。也。軍。事。重。大。安。危。所。係。一。人。之。識。見。固。不。可。有。自。是。之。心。卽。衆。人。之。思。議。亦。當。求。集。思。之。益。用。敢。縷。陳。其。概。乞。訓。正。賜。覆。不。盡。欣。企。

致漢陽府劉冰如 齊銜 正月二十三日

昨得覆函。明白切寔。舉善無溢詞。觀人無俗念。卽此亦足徵公之胸次矣。鏡颿以品行純謹。才堪經世。作考聽孫以綜理精密。志行清嚴。作考已繕摺擬。月內拜發。措詞在軍務。注意在地方。必軍務乃能破格保留也。稍暇當加函寄閩。仍乞老兄函致弟。傾慕延跂。如飢如渴之意。文忠清德冠時。此來繞道。過行亦殊不易。應從何處寄致盤費。乞明以示我。林翼每念治理之要。賢才爲本。苟不知求。賢卽勞心。焦思亦屬廢事。公其隨事留意。苟有一節之可取。一行之足稱者。乞手函示我。國之求才如魚之求水。鳥之求木。人之求氣。口腹之求食。無水無木無氣無食。則一日不安。日卽於亡。得水得木得氣得。

食。則。生。此。理。至。明。人。自。不。察。耳。又。孔。子。之。教。各。舉。所。知。周。公。之。訓。人。無。求。備。大。抵。聖。賢。不。可。必。得。必。以。志。氣。節。操。爲。主。嘗。論。孔。孟。之。訓。注。意。狂。狷。狂。是。氣。狷。是。節。有。氣。節。則。本。根。已。植。長。短。高。下。均。無。不。宜。也。昨。讀。聽。孫。所。寄。閣。下。家。書。其。言。蘇。人。作。善。僅。慕。其。名。若。去。奢。崇。儉。以。虛。用。作。寔。用。尙。可。多。養。一。二。萬。人。此。卽。孔。子。用。力。於。仁。力。無。不。足。之。義。又。言。旅。居。清。苦。一。介。不。取。無。忝。所。生。又。言。大。官。豪。富。侈。泰。州。縣。般。樂。怠。惰。旨。哉。斯。言。固。志。節。之。士。也。中。心。嚮。往。不。能。言。罄。

致羅澹村方伯

承賜寄秋門先生所言。漕糧改折。較徵本色爲難。查天下漕弊。小戶交折色。大戶交本色。小戶折色者。興國及鄂省三十餘。有漕州縣均係以錢折米。未聞以銀折米者。小戶交折色。愚弱良善。書差欺壓。數至倍蓰。向來鹽利。每石折至三十六串文。江夏每石折至十二三千文。其餘每石九千至十八千十九千文者。積弊已百餘年。至於大戶。則以本色完納。書吏不敢盈取。州縣用費不足。則以小戶之有餘。暗爲取償。是湖北二百年之虐政。亦天下有漕省分之積弊也。嘗謂不侮鰥寡。不畏強禦者。仲山甫是也。侮鰥寡。

而畏強禦者。今日州縣書差之於錢漕是也。經某於七年痛加刪減。三次奏定。一例改折。大戶小戶。是紳是民。較若畫一。奉旨嘉獎。經部覆準。並經通行有漕省分。以爲準則。翁二民先生。江南大戶也。深以此法爲可救民而利國。姑即湖北一省而論。自去年一律改折。痛加刪減之後。每年減收民間之錢一百六十餘萬串文。儻能行之十年。藏富於民間者。可一千六七百萬串文。鄂民安得而不富乎。秋門先生。一省之望也。卽不爲興國計。獨不爲通省大計。其藏富於民者。爲數甚鉅乎。又言花麻積滯。穀不值錢。是豐年之情形。湖北湖南大局皆然。何獨興國。且賴花麻而後有錢。而後有銀也。此固不必較論。又言興國半是小錢投櫃。揀去其半。查小錢必應嚴禁。安徽福中丞。不禁私行小錢。以至物價日昂。民生日困。此事關係錢法大政。民生緊要。必須官與紳與商賈市鎮通行會議。一律嚴禁。如有私用小錢者。本地紳商一律議罰。若僅文告示禁。或假手書差。或委託捕廳。則不過需索錢鋪。陋規而於憲政。則有害無益。應請嚴札嚴示飭行。至向牧之委捕廳查禁私錢。與例案雖無不合。然捕廳之力。何能禁止小錢。不過爲調劑捕廳起見。若思調劑。則本官可以量行解囊助之。不必藉公事以示惠。此向牧之大錯。

也。應卽飭行。又言向牧慈仁。下不畏法。是誠大過。亦弟等委任非人之過。應酌擇嚴健強項之吏。以資整頓。又稱現在商之向牧。銀錢並收。此則斷不可行。以錢折收。係奏定奉準之章。不能任意改移。又閱向牧寄信。稱奉給諫之令。宜聽錢鋪代花戶完納。若由錢鋪兌銀交櫃。則錢鋪每串可獲銀七釐。查興國前。因銀匠積弊太深。痛行裁革。若如給諫之意。又以利權歸之錢鋪。試思銀店與錢鋪。其弊等耳。不過二三姻婭開設錢鋪之人。慫恿以奪官民之利耳。夫事之有益於國與民者。吾輩當盡力行之。若於官民無益。而取官民之利以資錢鋪。則必不可行。況錢漕重件。官吏考成甚重。若不責成官吏。而委利權於錢鋪。異日流弊。不可勝言。非興國與給諫之利也。且給諫不許民間自封投櫃。而欲以錢鋪代民致兌。是卽顯違自封投櫃之定制。而又必於書差之外。添數百虎狼於錢鋪之中。此議斷不可行。應請一面函復陳給諫。仍一面函諭向牧。至爲感企。復應山縣吳木齋林

所稟均有心思。若再閱歷有年。便是大有條理之才。以其質地本樸寔也。應山之士民。習見官之無恥。遂自忘其恥。習見官之不廉。遂自忘其廉。百年痼疾。豈一日所能挽回。

來書以寡廉鮮恥。習與性成。渾括一縣之士民。斯言也。抑何不仁之甚。夫士民之風俗。在父母斯民之轉移。果能隨事隨時。諄諄教誘。則天良具在。自知感化。十室之邑。必有忠信。互鄉難言。孔子進之。此古今不易之理。特必寬以歲月。行之以漸。持之以恒。乃有效耳。獨是積弊州縣。貪吏在官。則劣紳與官。一氣集事。轉易乍以廉吏爲之。水火相搏。轉不能集事。然此亦古今恆情。天下通病。昔子產治子皙。子南之獄。始右子皙。而逐子南。以子皙之宗強。而子產之爲政日淺。令有不行也。繼而並誅子皙一事。而前後異詞。子產蓋識時務之俊傑矣。孟子所謂操心危。慮患深。德慧術知者。殆即指此。作官久。臨事多。則昔年所讀之書。均思之有味。吾子其體驗物理人情。以施於政事。始患其扞格。終必渙然冰釋。油然理順矣。又此時宜急訪正派士民。加以恩禮。德必不孤。德亦必不。可孤。試深思之。

致司道總局

廿六日得廿四來信。并繳回都邢之函。所論多中肯要。欽感無既。然亦有應商酌者。仍詳陳於後。又滌帥今日來咨來函。乞公閱逐條示復。仍請攜原咨原信。并弟所呈中堂

之信。散乞公同趨謁中堂候示。一滌帥之不能渡江。萬無疑義。竊料其心。欲依傍彭澤。以規皖南。江省主人未必肯放也。江省拉人強人。則頗有本領。而平日待人。則毫無眞性情也。自謂權術冠時。而不知志士早已冷眼窺破。卽如滌公在江省不願久留。而劉印渠部下有三賢將。防湘防鄂援皖之事。均不欲辭。惟不願到江西耳。又如沈幼丹。乃江省道府之傑士。亦使之終日鬱鬱不得其志。卽其他可知矣。都公似是眞病。其多禮堂跋扈一節。似亦不十分確切。林翼未到宿松之先。頗聞此語。到日與都公談三次。幾於無話不說。亦頗默察其微意。其傾慕多禮堂。無心流露。似非矯飾。且三日之久。談叙至深。都公若有他意。不應如此之深沈莫測。豈林翼之太淺耶。至今思之。尙不謂然。惟省中所求醫生。聞因起課不吉。不肯卽行。殊不知課之吉凶。不如命之前定。愚哉。人至以術卜生。則其得生也不亦微乎。都公若須暫假。應以馬隊之大半隸多公。而以五六百人隸舒公。其巴姓寶慶之在荊橋者。應歸舒公。其都公親隨之西拉布二百人。亦可改歸舒公。其黑龍江新到西丹一二百人。卽請速歸舒公。本是舒公遣回另換之案合計已五六百人。舒公得之可大戰。惟必乞中堂將此事決斷施行。計無有妙於此者矣。若遲滯不行。則

有尾、大、不、掉、之、勢。且、於、軍、事、有、礙。舒公卽下駐荊橋。亦無不可。得欺差之札。卽驕將亦萬無可以放肆之理。舒公如欲上援。亦隨時可以檄調。此人純良。必不誤也。切切。一。滌。帥欲求中堂奏馬三千匹。中堂之意。恐牧廠舞弊太大。委員沿途剝蝕。惟得其皮骨耳。林翼之愚。不如以萬餘金。分三起。專弁出口買馬爲穩。此信已復去。而滌尙未接到。今則專盼鄂中代奏矣。滌公一片寔心。辦事可靠。我輩豈忍坐視。且所爲者公家之利也。何惜此財。滌意必欲鄂奏者。由鄂奏。則鄂人不能不籌餉耳。然添兵馬而裁步營。亦可長短相準。盈縮相敵。弟并不怯也。應如何撰奏。或出口自購。或卽如滌意代奏。請察哈爾撥馬之處。乞速請中堂施行。至於打仗。則營兵難用。牧馬則官廠難用。理財則衙門人難用。由來舊矣。我輩當戒之。公示欲以都公督希庵進石牌。多鮑進太湖。希庵之意。不畏賊馬。并不欲依隨他人。惟乞獨當一路。專受中堂與林翼之札耳。亦乞勿以撫湘之營交他人差委。蓋撫湘雖摧殘之餘。猶較他營爲強。且此番更換整飭。寔有起色。並非欺謾也。酌之。其蔣道之五千人。亦歸林翼與希庵調遣。乃可得力。一。滌。帥。所。謂。抽。幫。換。底。整。舊。如。新。者。乃。京。中。舊。鞋。鋪。靴。鋪。之。謊。詞。也。卽。如。仁。營。將。勇。兵。強。歷。有。明。效。然。朱。

希廣因誤信壞種之言。辭去同知沈定鈞。其營務即日淪於弱。撤之。則此人異日或尙可用。又如何紹彩之強悍敢戰。然近一年來。終日舟中。不理營務。凡人至。不理事。則兵無不驕縱者。驕縱之兵。無不怯弱者。此萬不能不更換之事也。顏光敏作戰字八股文。天壤間有予而無奪。古今來已不勝保舉之煩矣。一黃州本屬適中。取攜甚便。夏秋六個月。陸師千五百人。水師左光培一營。弟可包守。冬春六個月。須兵多乃可守。惟其妙處。在與麻黃相近。其不妙處。在與太湖宿松差遠耳。蘄水之游公橋。形勢亦好。左傍山而右挾湖。惟春冬則水湍。取攜不便。招新汰舊。招引士類。延接官吏。無城市可依。亦不甚便也。弟意不過欲多移一步。以遵廷旨。且違禮從戎。不能殺賊。殊覺悚惶。而仲然與希庵。尙以黃州爲是。姑待初二日再定拔營之期。一弟處營務無人。而星槎願做好官。若假手一二年。必可遂其俎豆千秋之志。卻不欲補缺發財。只求成功。使後世百姓說有某某是好官耳。私意亦望其成效。以爲鄂吏之矜式耳。然營務太無才。四月內不能不調。惜其一片作官之苦心。不能使之盡申。此則無可如何之事。一造就人才。原是君子之心。仁人之術。裘令之事。現已密訪。若以此辦公。原可矜恕。特恐自肥者不少耳。欲救全人。須使之先有忌憚之心。以上縷

縷。應回明中堂者。可速行爲要。再者餉絀。月欠七萬八萬。奈何奈何。如何節用。如何預籌。乞公商酌辦。再者希庵之父母胞兄。求希庵回家一面。希庵不肯我告也。林翼頗難處置。林翼素不強人。蓋因禍福生死成敗利鈍皆有分定。惟是都病多驕。鮑愼而愚。唐疑而惑。林翼左右又無可恃之員。恐誤鄂事耳。

致牙釐總局李香雪太守

兵事勉竭其愚。或猶可爲。已詳公函中矣。餉事以釐金鹽課爲可大可久之謀。然此二事在人不在法。此番力請壽山回省。欲與老兄細商分局人才。預防中飽也。所有應辦之事。乞老兄直言無隱。弟處本無絲毫飾徇之情。聞善言見善行。無不即時遵奉者。此情早在洞鑒之中。又總局分局之根本。必在寶善堂。此須大著精神。則財與才乃不竭。公在鄂中。可算明於人倫好手。莫自謙也。惜相處仍未久而黃州又非公可駐之地耳。復棗陽縣賀月樵

接奉惠函。具見視事以來。於地方風土民情。悉心諮訪。甚慰鄙懷。惟求治之意。似有不爲火烈而爲水懦者。不知世變風移。近來人心日趨於僞。優容寔以釀患。姑息非以明。

恩。昔子太叔爲政。不忍猛而寬。所以萑苻之間。羣盜蜂起。迨其取而盡殺之。而所害爲已多矣。居今日而圖治。必以痛掃書差積弊爲先。著除莠安良爲中。權至計而非用。霹靂手段。不能顯菩薩心腸。迨至息游惰而勸農桑。興保甲而敦戚睦。害馬旣去。伏厖不驚。則法立知恩而畏吏之後效也。大抵吾儒任事。祇盡吾義分之所能爲。以求衷諸理之至。是不必故拂乎人情。而任勞任怨。究無所容其瞻顧之思。固圉庇民。胥於是乎在也。因卽來函所及。條列於左。搶劫之案。刁風最不可長。今日之搶犯。卽異日之亂民。畏難姑容。則積久釀成巨案。如遇有不法兇徒。肆行搶奪。卽設法緝拏。小事稟之該管府。大事徑稟。可以公商。必須辣手示懲。使知畏法。則此風或幾乎息矣。土地所以養民。訟事不得牽連無辜。差役不許在鄉滋擾。使斯民各安本業。得盡力於農事。而山多田少之區。必以雜糧爲生活。其不宜五穀者。諭令廣爲樹植。使無隙地。每於聽訟下鄉。隨時董勸。有游手無執業者。重加儆飭。庶人盡歸農。而凶荒有備矣。要犯謝開基。從前兇猷逼人。屢次札飭訪拏。未能弋獲。旣尙在隨棗邊界。務須設法密捕。不可孟浪。不可過於急性。驚飛之鳥。亦當回翔舊巢。鬆一步以爲緊著。切勿再令驚竄遠颺。至要至囑。湖北。

錢。漕。積。弊。皆。由。書。差。包。抗。需。索。日。增。煩。重。斷。不。可。假。手。猾。吏。奸。胥。致。滋。流。病。清。戶。柱。嚴。推。收。節。節。清。釐。層。層。鞭。策。撫。字。之。與。催。科。亦。皆。並。行。不。悖。使。正。供。有。缺。軍。餉。何。資。蚩。蚩。之。氓。尚。須。曉。以。大。義。無。令。陷。於。罪。而。不。知。也。縣。中。用。項。藉。平。餘。爲。開。銷。儉。以。養。廉。自。宜。節。省。冗。費。惟。所。用。人。數。太。多。轉。覺。難。於。稽。察。薦。人。之。人。不。能。分。受。賠。累。何。不。可。卻。擇。可。用。而。用。之。不。可。用。則。去。之。此。中。正。無。容。多。慮。也。以。上。各。條。皆。直。切。可。行。之。事。惟。賢。宰。寔。力。而。舉。行。之。

致羅澹村 二月十一日

連得手書。盡念彌篤。連日分起拔營。前駐上巴河。林翼非欲自戰也。五六千人。只能專打一路。若林翼留守。則至少又須分去千人。非并力之法。且希庵於臨陣。能審地勢。於全局地勢。向未領會。或恐其百密一疏。賊若竄入。必是大股。又必分枝而來。恐非另調一將上援。不可爲功。蓋兵力不甚爭多寡。四五千人亦可當一路。假如以五千人當萬五千之賊。諒可制勝。以五千人分當兩三路之賊。則須各有統將。乃可無虞。勝負之數。強弱之勢。專賴此一人也。前已咨商都公。預爲準備。尙未見復。林翼之愚。亦必俟賊漸近。乃決意征

調。先事紛更。恐人或謂之矣。尊意以爲何如。前撥湖口小池口二營。終必仍爲我用。前此因滌公只有凱章二千五百人。是百戰之餘。聞其失去一半。因相隔十八里。夜深救援不及。恐滌帥誤事。則江西必危。江西危。則鄂之南岸又警。豈鄂力之果堪代謀哉。且以一千一百人。擲去。普承堯六千人。計無有奇於此者矣。如果鄂警。雪芹亦必派回來助。仍到黃州也。至派往荆橋之周忠容。應隸蔣道。本是蔣道老哨官也。蕙公言前隊不過千餘人。偵探得確。迅予迎勦。亦是一計。然亦必與楚境稍近。乃可行也。賊速如鼠。兵遲如牛。此種情形。殊難籌策。古人每言輕兵出奇。勝或再亂。三。四十年當有此等人。才。近日之兵。勇。能。穩。固。便。是。上。等。將。領。能。布。置。審。勢。亦。不。多。覲。也。昨沈思終夜。發仁營會同副訓營。先行馳入麻城。嬰城固守。付以米四百石。火藥四千斤。與之面約。賊逼城下。堅守十日。官軍必到。賊如入境。無論多寡。強弱。不准接仗。一意堅守。賊不得城。總易了辦。此賊之技。的。是。狐。鼠。也。在野外作壘。不憑城。官軍必可制勝。似此佈置。麻城可保。亦免得臨事驚疑。鄉團均無寔際。純盜虛聲。即如黃岡一縣。并無一人團練。惟前此葛致遠。招遊勇及范潮。闌餘黨。強名爲團勇耳。羅田稍好。麻城黃安。未必不可造就。然總是人才未能訪查。

確切耳。蘄州之陳德園。已有長進。餘皆虛聲耳。何曾能戰。弟兩次黃州。若有意埋沒士民之功勞。心術寔不可問。然亦不便斥言以失其望。只冀其稍稍助聲威。斷接濟。加偵探。便是非常之功。天下之大患。總是書生不知兵之過。總以兵事爲小人之事。非學者之事。一遇警動。則讀書人早以遠走或隱匿不出。以此觀之。黃州那得有團練哉。只剩地方幾名惡痞棍。假充團長。事後保舉。則書差門丁均首選耳。下游抽撥不在兵而在將。前已預咨矣。咨札已行糧臺。乞查之示之。羅田請兵。未便分撥。自弱其勢。此賊若分兩路而來。林翼與希庵當一路。舒六兄與蔣當一路。否則舒與林翼互易之。或可盡力。若三路而來。恐他處不免小失。然終必盡力謀之。猶可爲也。伍令初八日探報。流波撞已有動機。距松子關長嶺關約百三四十里。萬山之中。一線羊腸。早已專人前往坐探。一日一稟。黃勝日十三日可到麻城。湖南尙有二千人未到。到日再行斟酌。縷縷奉復。致羅澹村方伯 十五日

前商請補州縣一案。仍請以擇人爲主。另單二件。弟已存覽。州縣佐雜。踵接於道。蓋以鄂爲肥美耶。儻再待一二年。官滿於城。民哭於野。更恐官有餓葦矣。反復思之。竟無良

策。試思之。博議之。賊尙游魂。乍前乍卻。然黃州必應設三年之防。少村學問。近日有進境否。弟欲設書局。查兵事地理。應在省耶。抑于黃州設局耶。黃州設局。可以日月就將。先有取益。黃州只要有人布置。永無可棄之理。昔年楊公不守黃州。其出兵廣濟之時。未曾於黃州設守故也。假令其時在黃州先設防。則兵敗仍可復振。迪庵尙有敗歿之事。可見孔子之慎戰。與臨事而懼。乃至言也。弟曾設儲材館。不過爲更換分局委員起見。後因其立名太顯。改爲寶善堂。所費至少。所益至大。倘無此處。則明知分局之有弊。而無人可易。應以此堂爲釐金根本。應仍設省中耶。抑改設黃州耶。皖北不平。江南必不能平。不覩於晉。與隋出師之路徑耶。必以一枝出巴蜀。以一枝出廣陵。一枝出和州。一枝出廬州。一枝出蘄州。一枝出襄陽。皆古今形勢之自然也。縷縷奉布。即希鑒之。

致左季丈 十六日

十五日得初九日書。知南路又警。我本急求印渠及其部下之將。而服嶺之防。又奪之使南。何統將之才之少也。軍中無智勇之統將。則萬人二萬人亦終歸於敗。無論彭劉。

勇。力。太。單。不。能。禦。賊。即。使。再。益。數。千。人。若。智。畧。短。淺。亦。終。必。敗。而。已。湘。中。亦。尙。乏。才。何。況。他。省。李。雨。蒼。志。在。北。路。林。翼。亦。欲。用。之。於。北。門。可。以。二。月。啟。程。爲。妙。凱。章。能。否。支。撐。尙。未。定。也。賊。數。太。多。兵。力。太。單。耳。凱。章。知。稟。留。吳。翔。岡。頗。見。器。識。人。才。因。磨。練。而。成。總。須。志。氣。勝。人。乃。有。長。進。成。敗。原。難。逆。睹。不。足。以。定。人。才。趙。陶。之。餉。已。設。法。補。苴。鄂。中。自。羅。李。募。兵。均。以。到。鄂。之。日。起。支。昨。因。此。事。頗。費。周。章。然。亦。不。能。盡。如。所。欲。例。外。申。縮。林。翼。已。飭。司。事。者。妥。爲。照。應。矣。籌。餉。固。較。易。帶。兵。較。難。惟。以。衰。經。出。山。不。司。兵。事。則。此。身。何。以。自。處。後。世。之。清。議。其。不。足。畏。耶。至。公。謂。帶。兵。非。所。長。固。然。然。萬。事。可。謙。兵。事。不。可。謙。太。謙。則。怯。太。謙。亦。近。僞。况。目。今。十。八。省。之。上。座。者。尙。以。不。肖。爲。最。能。兵。耶。此。二。年。之。中。應。在。黃。州。兼。司。餉。事。決。不。能。安。坐。堂。皇。如。尋。常。服。官。模。樣。老。妻。病。狀。丈。前。已。見。之。心。恐。其。病。久。而。成。痼。欲。乞。仲。遠。爲。醫。而。亦。格。於。義。分。不。能。如。願。此。出。爲。不。得。己。之。變。局。受。印。不。過。爲。餉。事。耳。餉。之。誤。人。若。此。默。計。欲。丈。莫。出。山。而。恐。不。能。更。恐。遲。而。後。出。山。便。難。措。手。又。恐。所。託。非。其。地。終。必。受。困。丈。肯。愛。湘。以。保。湘。丈。去。湘。湘。豈。憶。及。前。事。遵。守。前。法。以。益。丈。耶。此。時。南。路。告。急。固。不。必。深。談。爲。丈。深。思。固。有。良。策。惟。滌。公。則。謂。湘。中。必。不。可。

無公。嘯不可搖動。當以湘鄂爲天下之根本。其說然與。太史公作屈原賈誼傳。提王明受福爲論。又其作孟子列傳。專提利欲中人立論。此其特識。固應千古不朽。皖邊頓兵數萬。即一二年亦必無尺寸之功。不能三路進兵。又不能有三路之將。奈何。廷旨欲林翼入皖。已言其不可。然數月之後。終必再及。以中朝本無定見。隨外間之議論爲轉移也。袁之內召。乃因勝保劾去。袁不足深惜。勝劾袁亦不足深怪。但袁在尙不能支。劾袁而袁得所。勝不自求才而劾人。如鬥者自砍其指。豈非大愚也乎。袁公畢竟忠心。亦殊不可多得。六安破後。狗尙徘徊。黃州有兵。賊固偵探而知之矣。手此奉復。

致曾滌丈 二十七日

二月廿七日。奉二月十五日五號信。敬聆一切。水師兼步。前以說帖寄厚庵雪芹。均言難行。尊示當先求人而後立法。求人以統領爲難。尤爲體要。厚庵久病。岌岌難支。雪芹血性過人。陸戰尙非所習。李與吾、陳金鰲。連年亦患血證。此皆四年以前精悍之士。積勞而疲。殆非朝氣矣。劉國斌尙未接談。有李朝斌者。似有英氣。刻因石逆由南安陷宜章興甯桂陽縣桂陽州等處。湖南調王明山統水師。湖北以蕭翰慶一營繼援。急切尙

難改議。且巢湖有舊時砲船。近又新添水師。仍未可單也。異日或能另謀陸路統將。則以鮑春霆之陸兵。由舟入江。自與水師通氣。惟春霆酷好攻堅。頗有固執不化之概。貴戰賤謀。雖裨將之雄。仍恐不足以當一路耳。官帥奏捐馬并秦西丹。十日內可得旨。此間已委定記名副都統巴揚阿前往辦理。并攜銀二萬解部。前奏定呈覽矣。若西丹不得力。中樞來信。囑預致函僧邸。於天津撤防時。酌撥黑龍江兵丁千名來楚。官與都可寄信於僧邸。林翼與丈似可預函寄知筠仙也。采買馬匹。北口爲多。七月以後。盈望成羣。若到河南陝西零星收買。不如徑行出口爲合算。俟昨奏批回。卽有定章矣。田興恕已復古州。昨經湖南奏派南路統兵普承堯等。爲建德所牽。蕭濬川又爲湖南調去。湖南卽能強支。而榔桂窮民。經石逆此番脅制。入賊者必多。恐鄂與豫章均旰食矣。水師抽半改陸。尊示以一舟之中。有改陸。有不改陸。有加餉。有不加餉。勢必窒礙難行。軍事最忌參差。最嫌紛擾。尊見是矣。六安霍山均失守。鄂與皖之路盡阻。李鶴人十六日遇害於官亭。其潰勇已過麻城。粵逆窺及定遠一帶。勝帥以招降爲得計。蓋亦今之熊文燦矣。恐近月翁祖庚力必不支。湖南乞馬隊二百人。官欲應之而多不肯。卽勉強應命。

亦是怯將弱兵。恐徒損國威耳。馬隊將領在鄂者。惟多與舒能戰。另有一平海。已回旗矣。因瘡疾服經粉中此外亦少良將。其在勝、帥、德、帥、營中者。兵多於鄂。不啻五倍。然頗有爲賊所圍。擒爲賊教戰者。將不得人。無法可施。三河、桐城、卹賞未發足。三月以後。未免稍欠。秋冬之間。仍可彌補。如湖南不致大亂。則餉糈仍可敷衍。糧臺固不可歉。亦不可豐。豐則官場之侈心。又萌矣。財用如人身之氣血。周行肢體。有疾如癰疽瘡疖之類。病在一肢。一脛而周身之血脈皆阻。故頗望鄰境之安。教馬隊戰法。似以黑龍江人爲宜。馬隊以衝突爲奇。尤以善退爲奇。馬隊如水。師必有前。有卻。乃爲妙用。湘營馬隊能進不能退。退則群然色駭。不復再能歸伍矣。

復李雨蒼 三月十三日

來示備悉。石逆騎嶺脊而窺。虛寔得勢。則思逞。失利亦思竄也。豫州之捻四起。來此請三千兵。廷諭允之。而寔無可籌撥。吳翔岡曾致書招之。而所致之書。未知到否。大致謂兵可挫。氣不可挫。氣可偶挫。而志終不可挫。左公必招致回湘。我亦不便爭也。鄙君之深微處。尙未晤談。難以臆斷。大抵兵事。另有一種人物。文而近史。武而近俠。皆非能兵。

者。湘旣日亟。貴營赴鄂之期。未忍速催。視大局。如秦越人之肥瘠。豈不肖所能出諸口耶。所示撫湘不可稍有輕重。足見心力。特不知意念所注。疑是何輕何重耶。尙乞詳悉示及。以證異地之心。

復李香雪太守 三月十五日

得書言鹽卡之事。甚中肯綮。陸路設卡。總難盡善。一語破的。足以知民之情僞矣。麻城之事。訪的再辦。下游湖口。尙可無虞。劉亡而普勝繼。又敗。然敗兵尙有萬人。賊亦不過萬人。將無智畧。又無德性。又無氣識。奈何。江西長官。度越尋凡。各將請添兵。無不應者。卻不管餉從何來。作撫臺。不管餉。亦甚便宜。承詢湘中人來。頗怨左公。此天下古今之通病。昔年滌帥倡義。舉國非之。兩司且上詳請。參其時。徐與陶爲藩臬也。四年後。湖南無粵逆。惟廣東竄入。三股一股從茶陵竄江西。其時賴有王璞。山力與之抗。一抗再抗。仍不免竄往江西。吾湘官民之嘖嘖致怨者。尙有憾於王與左也。殆五年以後。全境無事。庸劣之官。得以安富尊榮。浮華之士。亦得以般樂怠傲。於是頌左者。有人。頌滌帥者。亦有人。怨詈者。固無識頌美者。亦非情也。弟於二月寄左公書。切囑其專意集兵。慎勿分

防。言軍事之要。必有所忌。乃能有所濟。必有所舍。乃能有所全。若處處設備。即十萬兵。無尺寸之效。此意至精至切。左公手無斧柯。不過睨而視之耳。官與士安得不怨。不僅左公然也。昨見希庵。戒其敬慎虛心。湖北不久有難。與皖交界者五百餘里。與豫交界者千二百里。與湘與豫章交界者。又千有餘里。試思如此幅員。如此鄰舍。更從何處防起。一處有事。林翼之罪已不赦。古今人以任事爲最難。而世俗巧宦。動以兵事爲戒。蓋亦閱世之深。不得已而出乎此也。迪庵血性剛烈。故一敗卽以身殉。殉之良是也。丈夫不可辱。與其圖後局之難撐。不如顧當前之大義。此迪庵之所以甘心無悔也。大抵爲人謀事。是世間苦境。謀人之軍。尤難之難者也。平時不守正。怨固不免。平日守正。人莫誰何。兵事有蹉跎。則怨謗更多矣。七年之夏。常沛霖張祥泰已欣欣自得。此固世情之自然。小人之幸災樂禍。固不足怪也。近月多憂。壽山去後。惟仲然尙可深談。然憂不可憊也。有能合不能分之苦。天下安有一枝人馬。並會一處。以犯楚疆之笨賊哉。又辦事之才。取人之法。原無一定。有聖賢一路。有豪俠一路。立賢無方。古人所以不可幾及。弟之所患。仍是統將無人。希庵則能獨當一路。而他路。又將誰屬哉。周絳侯受命卽請。便

宜。以。梁。委。七。國。其。時。漢。景。帝。與。竇。太。后。屢。詔。救。梁。而。絳。侯。不。奉。詔。王。翦。破。楚。非。六。十。萬。人。則。不。行。卽。行。亦。堅。壁。以。審。機。唐。太。宗。與。宋。金。剛。戰。以。蓋。世。雄。略。堅。壁。年。餘。分。兵。抄。其。糧。道。糧。竭。賊。逃。一。日。夜。追。二。百。里。設。此。三。事。處。今。日。早。已。撤。去。矣。姑。發。梗。概。以。助。高。明。

致閻丹初敬銘農部 十六日

久聞志行。如飢如渴。始得之渭春。繼訪之午山。又證之以傅詩。而傾慕之誠。結於夢想矣。頃奉上諭。已蒙聖恩。俞允。從此鄂中受福無窮。延望之殷。尙乞投袂而起。不我遐棄。新野衛公。是吾死友。王槐軒所舉。去年卽欲同午山奏調而不果。弟不知衛公字號。尙乞老兄轉致愚忱。一同速駕。軍務地方。不拘一格。必軍務乃能逾格。必地方得人。軍務乃能順手。此機當共鑒之。弟才力至劣。而好善之誠。殆過時人。如憐其愚。而教益之。則事猶可爲也。天下之患。不獨在盜賊。患在人心。不轉人才不出耳。人才隨時而生。患在人之不求耳。欲言不盡。聊抒梗概。敬質高明。

致湘鄉劉霞仙 三月二十七日

迪庵忠骨到家。聞先生始終條理。喪祭葬禮。均當其宜。葬地已定否。便中尙乞示之。以

釋懸注。三河之失。由分兵太多。攻堅太苦。精銳已損。瘡痍未復。承詢所以進兵之速。則雖有兩次進兵。援廬之旨。其時李鶴人新失廬州。勝克齋又新敗也。林翼祭文中。有固知兵少。不忍惜身。固知賊多。不忍違君之語。又有四城既下。道無畱者。急援廬州。何其速也。之語中。朝雖據外。問奏請爲言。而寔無期限。督責之意。勝帥奏乞作爲該處幫辦。奉旨之時。軍已覆矣。鄂事殆難言。澹村先生主持省垣綱領。其扶正氣而保善類。固無疵議。惟尙不肯獨任耳。希庵主持兵事。漸次整理。鄙人之愚。則覺軍中人才太少。志氣筋骨。殆卽於暮氣矣。將以氣爲主。以志爲帥。專尙馴謹之人。則久而必惰。專求悍鷙之士。則久而必驕。兵事畢。竟歸於豪傑。一流氣不盛者。遇事而氣先懾。而目先逃。而心先搖。平時一一稟承。奉令唯謹。臨大難而中無主。其識力既鈍。其膽力必減。固可憂之矣。儲才館主持無人。已成虛設。近於營中支幕。以處士夏間當葺雪堂之基。以處之。提調無人。鑑衡不審。則濫竽者多。尊示養育。裁成之論至精。夫人才因求才者之志識而生。亦由用才者之分量而出。用人如用馬。得千里馬而不識識矣。而不能勝其力。則且樂驚駘之。便安而斥騏驎之。偉俊矣。朱子云。是真虎。必有風。然則虎不嘯。非風之不從。

也。所愧在此。所懼在此。來示又言保境息民。理財養士。八字爲訓。頓兵已久。湘事定則此軍必應圖皖。當留三四人爲鄂鎮。復仇雪恥。希庵與林翼之責也。林翼負大罪而出。若不於兵事稍盡力。其何以堪。當其聞警而出也。以迪庵義深情切。又經手未完者。不忍獨諉於希庵一人耳。皖事苟完。我輩豈可再與於世事哉。正月奏調六人。已奉旨者四人。林聰彝。文忠季子。衛榮光。新鄉翰林。閻敬銘。朝邑人庶常改主事。張建基。曾任東湖知縣。尚有林汝舟。文忠長子。童械。四川翰林。奉諭召見。或仍發往鄂省也。訪係志節清嚴。兼明吏事者。平日均未識面也。希庵亦知其父母思念之意。并知其父母病。而又念軍事統轄無人。憂思無策。蓋此軍萬餘人均稟命於希庵也。如蒙石泉鐵橋來鄂替代。希庵可暫歸。有寄楊朱二函。乞代求之爲荷。

復荆宜施道嚴渭春 四月初四日

團練之弊。公知之已深。故言之切。然此中過誤不在民而在吏。州縣苟師法子羽子賤。以得人爲先。有兄事師事之人。則亦未始不可戢奸謀而清內患。三代以下。官與士民打成兩橛。所與處者。惟役耳。事奚由理。今日之事。當進君子之真團。退小人之僞團。而

已。團練可張虛聲。杜奸細。追敗賊。拒擄掠。荆宜與鼎澧接壤之處。防不勝防。大要在嚴。江防以自守。斯爲先。著江防不誤。卽決裂亦不過南岸數縣耳。而根本不搖。應將水路要津。先期防查。則事前先有把握。蘄黃以下。水師尙富。彭楊之心。謀楚頗忠。設有緩急。則可保其連檣直上。必無空虛之理。陸路爲英山太湖荆橋陳德園所牽綴。其置於空著。以備應活機者。惟上巴河一起。不滿六千人。如有緩急。亦可斟酌。陸路之險處。要處。總處。凡幾處。須兵幾何人。此非周咨博訪。復沈思靜審。不能得其要也。檄州縣繪圖。特以戶工房之舊圖塞責耳。公試豫思之。兵事決於臨機。而地勢審於平日。非尋常張皇幽渺可比。李與黃三清之請。如蒙恩允。則鄂之幸。特人微言輕。功薄罪重。惕惕自恐。恐不當於中朝之望耳。笠西應否留楚。應否補足三班。候省中之信。林翼不能自發其端。昔年引用此公。頗排衆議。如六年石逆。破走排衆。論而特命鮑超於餉竭之時。作添兵之事。然而七年之自春徂秋。八年之冬力遏宿松。亦稍有補。寔則豫謀於六年之夏季也。近日又有一志向。欲開湖北之風氣。爲自強之計。爲不甘爲人下之謀。而竊念餉糈不足。徘徊已三月之久矣。另件錄上。事尙未成。而此心殊拳拳矣。江陵捏災之案。地丁

項下除舊緩七十四兩外。八年報緩一萬一千五百四十九兩零。漕米在外。是亦鮑令之續耳。監令則舊緩一千餘。捏緩八千一百四十一兩餘。漕米在外。情尤可惡。蔭雲前信。尙謂監利之冊籍。已有成效。吾斯未信。不敢贊詞。是公家之利。故歷年以來。無人傷心也。若私家之田舍。若此。廬旅若此。田主不焦憤。致命者幾希。藉曰事須漸進。政貴有恒。然而林翼於鄂。亦已四年矣。其所成就。果無愧哉。年復一年。不可救藥。林翼之愧恨。當何如哉。公其爲我切思之。明示之。課大旺。大舖一日。差爲心慰。湖南蓄百餘萬之餉。湖北則月有所虧。湖南之猛將勇士。倦翮思歸者。穀擊肩摩。相望於道。不下十萬人。故一呼而雲集。響應已四萬人。湖北則千人。二人亦無可募。曰貧曰弱。安乎危乎。公之心志。不忘在莒。他人之志。然乎否乎。

致羅澹村方伯 四月初三日

安陸士習民風。錢糧詞訟。積弊甲通省。來示所言均是也。周壽山。署煩難疲玩之缺。以試其才。自可因事造就。近年才志均好。然愛人之道。以嚴爲主。寬則心弛而氣浮。幸嚴以戒之。新息之兄有言。良工不示人以璞。大器晚成。可見君子愛人。自有深意。鄙見并。

不望其補缺升官也。唐鶴九之才。與吳公同調。心力均果銳能入。其清查沔陽如有成效。一洗積弊。則以之委署監利。人不能嫌。我不能疑。若猶未也。應待復命。乞公查詢沔陽近事。或竟以手函詢之。由尊處速即函詢。均可行也。舉人不能不破格。破格則須循名核寔。否則人即無言而我心先愧矣。來示以近月同通州縣來鄂者。鞫擊肩摩。如貧家食指日繁。無執事以相處。則且私相訾議。自以智慮麤淺。惴惴致慎。爲謙退之詞。此時指省者。均以湖北已治已安矣。欲享清閒之福。以遂其稻粱之謀。世俗之情。固不足怪。安富如江蘇山西陝西四川指捐者。一二千員均無位置。亦無差委任。其去來則可耳。鄂省尙有見長官之一日。如江蘇四川山西則有不得見者。三年矣。此中人才豈可。以一人之見一筆抹倒。應請分日分起。不可旅進旅退轉致勞神而不可考核應停其照例稟見促膝並坐與之緩談。事理久之則浮僞者其本末立見而稍稍可用者姑志於心以待試用。或亦披沙揀金之一法乎。然此事頗費眼力。須全副精神。隨事貫注。乃可有準耳。至於地方委用。我輩既欲稍稍補救於斯民。豈可再避嫌怨。須知禍福有定命。顯晦有定時。去留有定數。避嫌怨者未必得不避嫌怨者未必失也。古人憂讒畏譏。非以求一己之福也。蓋身當其事。

義無可辭。恐讒謗之蜚騰。陷吾君以不明之故。以悄悄之憂。心致其忠愛之忱。耳至於一身之禍福。進退何足動其毫末哉。以林翼料事。如中堂之德大福厚。心無纖芥之私。必無後慮。老兄懃懇篤厚。秉心公正。亦必無嫌怨之慮。所不可知者林翼耳。林翼用人。頗患束濕薪之過。氣粗智闊。百孔千瘡。然此公心尙在。尙可勉附於中堂與老兄之末。此後更當綜核名寔。純一不二。苟其才也。雖疎必舉。苟其非人。雖親必斥。充類之盡。不過怨謗沸騰。放廢不用。昔年聞梁某公署蘇撫。曠夷入江。梁公送客。伴倒於宅門外。口流沫而目斜視。以此避死。姑蘇之人皆目笑之。厥後劉督在閩。派商梁公避於江浙。纍纍如喪家之狗。又蘇藩司聯某於粵。匪破鎮江。時效梁所爲。而加甚焉。又昔年家居六年。見某撫與某藩在湘。凡可以徇人情而避怨謗者。無所不用其極。湘中之吏治頽廢。不可救藥。而亦禍逮其身。然則守柳下之直道。必愈乎梁公之僞疾。以求退矣。若陸費若萬之貽害地方。又不如任怨之尙可盡此心矣。且世間那有恩怨哉。官事如浮雲蒼狗。媚人惟人所誚。昔漢平陽侯願以齊之獄市爲寄。我輩亦當如是。苟其中無私毫之欲。則綜核者盡一時之心力而已矣。處此時艱。豈容更萌他念。公其毅然行之而毋。

疑。書詞汗漫。傷時駭俗。幸閱後屏之秘之。

致左季丈 已未四月十二日

得初三日書。又將十日矣。軍情何似。焦憤日深。不肖之志。尙欲以力助湘。而謀尙未成。志亦不申。不敢告也。公之於時事。蓋可謂才然林翼視之。尙未盡其用。有德有寵。無位無民。其何以濟。間公者湘人。非鄂人也。此沛公司馬之類也。何足介意。此等事何足一嗤一哂哉。惟是籌

筆勤苦。中懷拂逆。恐身其瘠矣。湖南軍事賊勢。已代草會奏。既以預防上游。而又與前言相合。近日衡永寶情形穩固否。昔絳侯之破七國。堅壁三月。以太后梁王之故。而不受詔。故曰亞夫真可任使也。秦王之破宋金剛。亦堅壁年餘。俟其糧盡遁走。則一日夜追勦二百餘里。秦王非天錫智勇者哉。設今人當之。則議其怯矣。天下絕少知畧之人。近月發憤著書。取左傳通鑑之兵事地理而編次之。兵事以知畧爲上。地理以釋今爲考。証公講輿地二十年。管兵事又十年。明晰此中之精微者矣。此書秋前可成。冬春當可刊板以行也。印渠何如。將中應注意於此人。

致牙釐文案糧臺諸君 四月十四日

據副右營逃出之敗勇孫姓供。四眼狗於鶴營降後。破勝帥之營。

勝帥本是大敗乃轉以捷聞方告急求援於朝狗即

夜馳往江浦矣又

以捷聞均見章奏。即夜馳往江浦。不能逞志。賊約六七萬人。官軍亦有數十營壘。嚴守不

戰。前憑江流。復阻沮澤。賊亦不能越也。狗偷渡金陵。以金陵求援。日急。每人日米四兩。每禮拜錢八文。數日後。狗仍渡江。欲即往六合。如六合不敗。則金陵可破。計零星接濟。必不能多。湖南之局。終爲鄂患。力不足也。昨日之奏稿三件抄上。祈錄一分。備諸公異日之張本。諸君子須勉自愛。鄙人欲以此事傳一二替手久矣。香雪不必說。少村異日何如。閱後仍還之。候中堂繕發後。抄行各處。并寄滌帥也。又湖北存庫之錢不佳。須轉移於無形。每月領一萬串。仍限二月三月。將釐局錢之佳者繳還。應請少固香雪文。若經手。則無弊。而於異日之緩急。仍有可恃。凡商民不可使之疑錢價貴。時出庫錢萬串。以便民。若以庫錢取用於有警變之時。商民未習貫索。未勻。則不免疑阻矣。此莊子所以致慨於朝暮賦狙也。又利國之要。尙須鑄錢。如購銅器。設局於武漢之市。大約千錢可得十餘斤之銅器。其根本在此加白鉛三成。并加以火工之雜費。其利害得失在此如千錢所購之銅器。自廢改成。以雍正康熙錢式爲定。仍可。得千錢。而贏數十錢。或十錢。便爲上利。

即千錢購器。僅能鑄成千錢。尙是中利。千錢購器。鑄成九百八九十錢。亦是小利。利在權操於國。不操於私。鑄之奸民。而商民之隱受其利者。無窮也。均當勉行。諸君子公商審處。若用蔭雲所用之人。仍無當也。此事若苦心思之。寔力行之。楚民可富。富在民。不在官。民富乃官富也。若今日之官長。則必以大錢之欺民者爲利。豈知勾本爲利。卽縮本亦爲利哉。吁。此事應商之方伯。方伯與鄂人非言利之人。然方伯於國計民生之受益處。必毅然行之。但恐我之委託非人。則無如何耳。購銅器之事。少固兄爲之。必得其寔。鑄事則望香雪文若思議之。若此計不行。錢必日見其小。民必日見其窮。不可不知其錢貴銀賤。猶其淺顯者耳。速卽周咨博訪。以窮其變。沈思妥議。以折其中。梅村所著極佳。此編成。必敬授諸君子各一部。精而熟之。可爲帝者師矣。然亦視諸公之天分何如。志氣何如。又凡可以利國利民俗人所疑而志士所獨任者。不妨集思以益我。凡奇謀至計。總在平寔處。如布帛菽粟之類。愈近淺易。愈廣大而精微也。又富國之道。總須先從利民著議。乃有根本。乃有歸宿。欺民者詐也。自愚而以之。愚人智者不爲也。剝民自剝其身也。如割肉以充飢腹。未飽而身已殘。仁者不爲也。不可不知。華元付以銀四

十兩。招降札文一道。前往矣。此等事亦可備一格。而不可專恃此也。

致官秀峯揆帥 五月初六日

連日心憂賊之入蜀。日夜不安。旁皇無措。賊前已分枝竄寶慶武岡矣。近乃舍祁陽而以大股盡竄邵陽新化及武岡。其分陷廣東州縣者。又必陸續而來。既以綴永衡之追師。使湘人疑畏而不得并力於寶武。計亦狡矣。查資水發源於武岡。夏漲可由安化益陽。分犯岳常澧。則皆舟楫萃薈之所。又聞賊蹤已至淇江。則踞沅水之上流。河澗船料堆積如山。賊得辰州常德。必造船礮以瞰洞庭。而洞庭之險必失。然此猶近患也。且料賊勢必不如此。卽如此。以湖北湖南之力。尙可掃除一二。卽不然。禁遏之使不能東下。其禍亦輕也。愚見賊必以一、二枝犯常德澧州。施南以窺夔。以三、四枝入辰州。北河分出。永順以窺酉陽。秀山而入涪州。則大江之險必失。大江之險失。則湖北必無安枕之日。此乃異常之大變。賊計果逞。必於近一年內閉關不出。自謀巢穴。一年之後。乃圖四逞。十年二十年之內。鄂不得安。而關中亦必危矣。古今謀吳楚必爭上游。蓋取高屋建瓴之勢。千里江陵一日可至。如王濬楊素之造舟於蜀是也。又如秦之破楚必先取巴。

蜀。方。舟。而。下。以。出。扞。關。是。也。賊。之。志。在。此。鄂。之。所。患。亦。獨。此。爲。大。耳。湖。南。之。辰。永。等。府。前。面。亦。無。攔。阻。從。後。路。追。之。是。送。賊。入。蜀。也。南。撫。固。無。此。意。而。將。帥。之。力。不。能。戰。者。必。且。以。入。蜀。爲。幸。事。謂。不。欲。以。鄰。國。爲。壑。特。大。言。耳。中。堂。昨。日。賜。函。欲。以。水。師。守。三。峽。之。險。此。湖。北。切。要。之。大。政。亦。老。成。忠。盡。之。遠。謀。惟。水。師。守。險。自。上。勤。下。則。事。半。而。功。倍。自。下。防。上。則。勢。逆。而。力。勞。何。也。盛。漲。之。時。水。師。泊。於。依。岸。之。處。而。中。流。仍。不。可。制。蜀。中。產。大。木。設。以。巨。筏。橫。撞。火。船。載。薪。乘。風。浪。夏。漲。以。圖。我。則。固。可。危。又。兩。岸。須。駐。陸。師。乃。有。依。賴。之。勢。楚。師。能。守。水。安。得。同。心。協。力。之。蜀。師。以。保。陸。路。又。遣。將。出。境。譬。如。遣。女。歸。人。其。家。自。有。翁。姑。不。能。事。事。歸。我。主。張。設。遇。不。知。兵。情。之。主。帥。則。調。撥。乖。方。如。安。徽。焦。湖。之。失。費。寇。兵。而。張。賊。勢。均。係。可。慮。之。事。也。且。縱。能。守。於。一。時。不。能。保。日。久。之。不。懈。卽。使。賊。不。入。鄂。不。能。使。其。不。害。蜀。與。秦。况。賊。入。蜀。則。國。家。歲。少。二。百。萬。之。入。款。而。又。歲。增。四。百。萬。之。出。款。兵。興。已。十。年。矣。何。堪。再。煩。聖。主。之。焦。念。哉。卽。以。鄂。之。一。省。而。論。東。防。吳。而。西。防。蜀。分。兵。則。兵。力。單。添。兵。則。餉。力。絀。且。蜀。之。鹽。斤。百。貨。釐。稅。亦。軍。餉。所。攸。關。也。蜀。之。不。利。鄂。庸。獨。利。乎。是。必。應。代。蜀。爲。謀。已。無。疑。義。矣。林。翼。之。志。如。精。衛。而。愚。如。杞。人。近。日。

不寐。竊思一策。敢獻其愚。惟乞中堂採擇施行。江西現無多賊。景德鎮不過萬人。嬰堅壘而不出。石逆之入蜀者。至少亦必十萬廿萬人。若請朝命。以李定泰守饒州。饒廷選守撫州。彭玉麟守九江。卽異日金陵大股。因飢分竄上游。金陵兵多。尙可回勦。其禍猶小。湖南追兵入蜀。將無統一。湖南有鄰省遠隔鞭長莫及之勢。蜀督有主客相形呼應不靈之苦。查現在江西之兵。與湖南之兵。半係曾滌帥舊部。若密奏請旨。飭曾滌帥酌帶江西湖北湖南四川水陸精銳將備。由鄂馳入蜀中。限五十日可到。只須坐鎮夔州。而蜀中士風民風。已隱然有鼓舞奮興之勢。蓋由鄂入夔。可繞在賊之前。面用湘入蜀。則反出於賊之後。路矣。石逆、頗、避、滌、帥、之、兵、去、年、滌、帥、欲、到、浙、江、而、石、逆、入、閩、滌、帥、欲、詣、閩、而、石、逆、入、粵、東、此、亦、有、趨、而、避、之、之、隱、情、矣、一、也。滌帥創造水師。水師將備。尤能得情。欲保蜀之不失。亦非於水師得人不可。二也。蜀中財賦。可以自贍。以滌帥前往而兼總督。則士民輸將。爭先恐後。不至卽虞餉竭。致呼救於司農。以增主上之憂。三也。滌帥忠寔。久在聖明賞鑒之中。其事上處友。全憑一誠。卽如中堂推赤心相待。滌帥之感激非常。并無絲毫意氣。可見其必能成功。且此奏爲大局起見。中朝必見採納。四也。四

川新督。外強中乾。色厲內荏。於軍務尤不相宜。其調蜀而又來京者。嫌於嘆夷之欲撤其人。而寔則知其不可用也。且聖意必不令往蜀。前次派往粵東。雅步從容。無心國事。此番到蜀。貽害必多。有公署任。水陸軍務。亦不相合。必與外省情形。格鬨不通。以滌帥督師。則石逆必不能逞志。保全大局。五也。金陵之賊。必可漸飢。皖北之賊。鄂人任之。惟擒匪之禍。甚大。招降之禍。必有奇變。滌帥欲請馬隊。意固注於兩淮。然兩淮之勢。尚不如長江。勢力之大。且中朝尚有人能勦此賊。西蜀之富。五倍於兩淮。十倍於江西。二十倍於湖北。失蜀則急切無人能了。此賊中朝亦未必即動。禁旅是失。蜀則禍大。保蜀則福大。六也。滌帥若得蜀中兼署總督。軍務緊急。必能不請外餉。軍務平定。必能每歲協濟京餉二百餘萬。此可於奏中切寔聲明。必能保其不誤。七也。以人事君。大德也。保誠篤之臣。爲國家之益。大功也。薦賢不必受賞。隱德必及子孫。八也。惟是正摺中。或用三銜雙銜專銜。夾片。或用清字專銜。另摺。以寔情密陳。力請代辦總督。并申明該侍郎本年五月現已服滿。且須聲明。必有地方之責。則餉糈不匱。州縣聽令。乃於軍務有益。中堂爲國宰輔。爲柱石臣。此等大政。非中堂不能進言。非中堂不敢進言。林翼幼年。即見

外省督撫。惟陶文毅、林文忠、與祁竹軒、盧原山先生之心術德量。與中堂心術德量同。又林翼幼年。因見陶文毅。請其密保。林文忠、伊莘農先生作兩江替人。文毅深以爲然。事關大局安危。及早補救。寔有大功於國家。卽一時未蒙採納。亦不失爲忠愛之言。如竟兪允。則舉一人而一省受福。天下受福矣。或疑賊必全竄江西。江西必不支。夫江西不支。無礙於鄂。亦無礙於天下。四川不支。則楚與秦均不安矣。兩利兩害。擇其輕重。惟中堂密酌。林翼人微言輕。而救蜀救鄂。舍此則必無良法。如蒙採納一二。卽密傳澹村蕙生及同城大員。共同密商。擬稿須囑之蕙生。精心結撰。將利害得失之故。明白曉暢。尤以必得總督爲要著。切囑其勿草草也。專此密陳。敬請採擇酌度。

復安襄鄖荆道毛驥雲

接奉惠函。具悉一是。小宛增註。有慨乎其言之。當亦詩中應有之義。欲以補鄭箋所未備耳。大抵猾吏奸胥。剝民膏血。固較桑扈。竊脂爲尤甚。此輩行爲。不顧名義。其狡詐百端。足以蔽上官之耳目。而時慮其操術之未工。其險狠殘酷。流毒無窮。吮民之利。如云不克。卽食其肉。而寢處其皮。而貪心猶未有厭。所在皆是不能盡殺。即殺之。而前蠹。

既去。後蠹又生。惟設法箝制之。去其爪牙。使無橫噬。則亦供奔走之人耳。非虎狼也。襄陽郎陽胥吏之弊尤熾。乞與午山香圃力除此弊。以蘇民困。矜孤寡而平岸獄。使輿情畢達。怨毒全清。求治之道。莫捷於此。州縣親民之官。一吏胥之不能制。卽不免於率獸以食。人尙何能與民分憂耶。啟李兩太守均能愛民者。惟以時董戒之。嚴飭各屬。加意防閑。是爲至要。棗陽謝開基一犯。仍懇飭各屬留心捕緝。多方密拿。期於必獲也。

致兩司 六月二十五日

宜昌以陳守洪鍾委署爲是。安常處順。循分供職。必可不負也。佐雜必不能循資格。不循資格。則司中吏胥高下其手。而撞騙萬端。司中於循資序補挨委之餘。只須訪拔其聲名之尤美。參劾其貪鄙之太甚者。便可整飭。惟州縣有民社之寄。斷不可謹守資格。要缺必須遴員。差委例得酌量。如謂林翼等有私。林翼願執其咎。而不敢辭。林翼昔年從政。見天下之督撫藩臬一差。無一不照例而行。即無一不挾私以徇。且瘠苦煩難人之所棄者。則尙有輪補輪委之人。而肥美滑甘。則皆捷足者。所得懸一例。而預謀於例先更變一說。以圓通於例外。例寔足以快其私。而不足以杜一切之弊也。蓋輪

補。酌。補。輪。委。酌。委。本。有。兩。端。之。可。趨。可。避。而。顛。倒。之。心。上。下。之。手。則。仍。在。督。撫。藩。臬。耳。昔。在。黔。湘。見。藩。臬。某。某。開。口。便。言。例。又。某。公。在。湖。南。無。一。事。不。照。例。寔。則。無。一。事。真。照。例。凡。京。官。有。所。囑。託。或。吏。有。所。賄。求。如。鼓。答。桴。其。應。如。響。京。信。朝。至。司。牌。夕。懸。苞。苴。夜。行。委。札。晨。發。甚。有。不。出。省。門。而。獲。盜。十。名。或。數。十。名。專。意。請。託。而。記。功。十。次。且。數。十。次。者。矣。故。曰。循。例。乃。適。足。以。快。其。私。故。林。翼。願。破。格。而。以。一。人。執。其。咎。也。

致嚴渭春廉訪 七月十二日

諸葛大名。經聖人改定而名益彰。恩寵之渥。近時無二。所願益厲前猷。克勤遠略。以答天心而副名寔。滌帥入蜀之議。以爲是者半。以爲非者半。張小浦乞留矣。湖南旣捷。荆益皆响响自樂。以爲萬世不拔之基也。後命何如。未可知也。如聖意。堅定。竟如前旨。則保蜀境。以保西南。兼寔京餉。其功。勛所及。殆可爲國家謀。三。五。十。年。太。平。之。大。政。其。德。氣。根。基。不。同。流。俗。固。近。年。難。得。之。好。手。也。中。樞。之。大。人。見。不。及。此。只。看。聖。心。之。獨。斷。何。如。耳。此。事。亦。關。數。省。之。福。命。不。可。強。也。若。以。刻。下。兵。事。而。論。則。張。兩。翼。以。蔽。江。表。豈。非。我。所。私。願。前。讒。爲。天。下。之。大。局。欲。治。蜀。以。保。全。秦。晉。荆。襄。也。非。僅。畏。石。達。開。而。不。得。不。

藉此措詞耳。

致錢萍荅典試 八月初一日

初一日、漢陽令專遞二十六日手書。敬承一切。寶慶上月解圍後。十六日夜間。盡數南竄。服嶺以南。殆其旰食。而長沙尤苦邊防之未已也。鄂蜀上游。暫緩須臾。滌帥旣以宜昌駐兵自陳。蓋恐爲主人翁所嗔也。刻下情形。荆宜鼎澧。尙無他虞。不便以有用之兵。置之宜昌。無用之地。擬商之滌帥。揆帥即合力謀皖。皖中無一片乾淨土。無尺寸完膚。勝帥滿胸。忌刻其志。欲統天下之人。其才則寔不能統一人。其在皖中。每戰必敗。每敗必以捷聞。故中朝尙催其進兵。而不知其創敗之寔際。卽再遲三五年。亦必無成功也。翁祖庚仁而不武。退壽州後。賊亦跟蹤進犯。礮橋。壽州易守。三面阻水。一面拒賊。如得鄉民之寔任戰事。一、二千人。亦尙可固守不失。倘能及時汰弱兵。去浮費。積米穀。貯軍火。姑作不蜚不鳴之人。尙不失爲中策。水道之大綱。以江淮河漢爲最要。正陽爲淮水之中流。砥柱壽州。又正陽關之屏藩也。翁祖庚初退壽州之時。卽囑其堅守不戰。蟄伏忍耐以待時。祖庚已心肯之。陸續濟以軍餉火藥。或猶可支也。若以弱兵飢卒。強與悍

賊挑戰。則必敗矣。鄂之謀。皖不能。不竭力。引爲己任。蓋臥榻之旁。不容他人。鼾睡。戶庭之外。盡是盜賊窟穴。是不謀。皖即不能保鄂。不待智者而知之矣。林翼等積年戎帳。精力已頹。若再遲延一二年。英華銷歇。卽再欲鞭策。而亦無能爲役。匪僅林翼也。如楊厚庵。年只三十八歲。李希庵。年三十七歲。然而頭童齒豁。狀如五六十歲老翁。又如曾滌公。年甫五十。長於林翼一二歲。其精力殆兼一人。近亦稍稍衰矣。前此皖事之決裂。與鄂中謀。皖之遷延。則以地勢賊勢之未審也。以數千人深入。顧此失彼。旋起旋踣。官軍注意於前。賊勢包襲其後。枝枝節節。迄無成功。自非大力包舉。一氣呵成。不可擬以四五萬人分四路進搗。四五萬人專指陸師水師尙不在其內湖北竭目力耳力心力。旣已月謀三十萬之餉。若得秦晉蜀三省忠心效力。專濟滌帥。月各三萬兩。則一年之內。皖江南北。必有成效。否則相持十年。亦無進境。且弟等不假兵符。不求專對。所求者於事有濟耳。且不貪金陵之功。只期皖北之安。慶廬州巢縣與蕪湖得手。則駐軍二百里之外。而金陵不攻自破了。卻江表一事。便可小作結束。爲山水雲霞之人。無他求也。天心久欲鄂人東下。前奉讓賢。乃先天而天不違也。有三事歸朝之日。可請質於聖人者。一勝帥難任事。其

人本不知兵。尤不曉事。徒亂人意耳。自降於賊。而美其名曰賊降。蓋其一生本領。以熊文燦爲祖。師而昏懦。剛愎又過之矣。尤乞楚軍不受彼節制。則楚軍或可成功。一乞部臣堅意主持。嚴催秦晉蜀三省。月助滌公專餉各三萬兩。則滌功可成。鄂力可紓。一楚軍征皖。不須另假兵符。揆帥寬仁敦大。近時所獨出。寔可遙總兵事。不至我軍掣肘。若易以他人。則不能如此之脗合無間也。又林翼精力已頽。夏令輒不寐。前此舉賢自代。其人誠摯專一。必能盡心力於吏事餉事。初八日出奏。十五日奉硃批另有旨。又準片開奉旨將原摺暫存本處。澹村八月初二日入對。計近日恩命已在途矣。九月澹村到鄂。即可及時進皖。或疑辭鄂得皖。以皖之翁現與蔣壩之勝相構也。殊不知鄂可辭。則皖亦可辭。使不辭鄂。則皖乃益不可辭。前摺明言羅某治兵尙非所長。則欲以免其夜郎之行也。欲救已罪。則誤於遲。或可稍救良友。使之盡力鄂事。駕輕就熟。庶以補軍餉之萬一乎。闡後或能在省垣奉謁。或旌節戒途之日。在澠口館次奉謁。引領西望。如飢如渴。賊圍鑪橋。壽州告急。近月兵事尙難逆覩也。

致莊蕙生方伯嚴渭春廉訪

九月十一日

夏令苦熱。久不乘馬。有髀肉復生之感。昨兩日馳至巴河。微肄手足之勞耳。前接來書。遲遲未復。此時外省人及局外人。尙未悉籌餉之苦。亦不通觀大局。且不知鄂中兵事。餉事較五六兩年加至五倍。較七年加四倍。較八年亦加三倍也。去冬到營。深恐軍心過憤。復仇太急。如漢代虢亭之故轍。今則一年矣。若天下秉禮之士。尙義之人。責我以忘仇。忍恥。林翼其何以自立。故欲託老兄以餉事。并不願渭春留滯道上。尤不願其歸秦中省墓也。爲皖計。爲鄂計。須將巢湖以南之州縣克復。然後并力。規畫巢湖之北。及淝上各州縣。則用志不紛。乃妙於用。蓋巢湖之界限亦頗如洞庭之界。鼎澧岳鄂彭蠡之界。饒廣南昌九江也。假如賊伺武昌。繞道南昌上游。乃可轉入武昌九江之地。其勢固甚難。巢湖以南之宿松太湖望江懷寧桐城英山霍山潛山。漸次規取。後并力於廬江。乃以重兵屯於桐舒六安。以規廬州。則巢湖以南十州縣。乃可守而不失。蓋以水師入巢湖巡防。則陸兵可省。而遂得以專力於淝上。淝以東尙可緩圖。巢湖以南。必須努力。此天地自然之界限。即行軍自然之次第。去年舍廬江不謀舍桐城不守。所謂自貽伊戚也。是當痛戒。并望老兄博咨以益我。弟寔願虛心以受教也。滌帥之軍約九千人。

若調到張蕭。則萬五千人。兵行增而餉日竭。若再徘徊觀望。是終無謀皖之日。蓋持久太過。不僅兵將氣怯。亦恐他省另有兵事。徒亂人意耳。反兵之義。希庵之血淚未乾。固已義憤填胸。不待迫促。卽下劣如林翼者。負大罪以出。株守寔所不安。似不煩中朝之催督。而中心已皇皇矣。沅圍九月中旬可到。滌帥似宜由石牌以規安慶。援賊大股當在江浦六合。其上援約在太湖。糧竭欲潰之時。援賊之來。必以另股從六霍商固內犯。以搖我邊陲。以牽掣我東師。應以勁兵良將如希庵者。從此入手。以多鮑從太湖規潛山桐城。以林翼從英霍會於桐城。以四路分進而均。以桐城六安爲總匯。俟安慶得手。分規廬江水師入巢湖。卽以桐城爲老營。糧臺。運道之總局。蓋四路進兵。則無隙可入。不必以重兵留防。運道惟目下之石牌一軍最便。滌帥可九月杪進駐於此。運道分四層。滌帥一軍循石牌最易。多鮑居第二層。較難。林翼居第三層。已是萬山之中。用夫多而用力勞。是爲更難。希庵之軍火由麻城英羅運去。其米糧從商固採辦。轉運尤難。之又難者也。此又另有所費。不在口糧之內。滌帥昨咨以三萬之外。月加三萬。飢則同飢。飽則同飽。我輩不容歧視也。城工武職成鳳均可用。如須添員。則薇柏二臺密訪公議。

忻通判未可遠調。余會亭初六日已進英山霍山交界之大楓樹嶺。此爲總路。不可不防。部下三千餘人。或可戰守。霍山現無多賊。久必大至。石牌乃乘驪龍之睡而探取其珠。已派唐蔣六千四百人。或守石牌。或并太湖。請多自酌。多是功名之士。驍果之人。處置各將。頗費心力。若輩總不脫一矜字也。希庵之兵。十月可到。滌帥之弟若到在先。則希庵本人遲到亦不妨。愚意希庵一軍。俟援賊有變症。然後乘其機而破之。譬之南塘。矛法須先讓對手打一下。然後應之。此理至微妙。我兄以爲何如。縷縷奉復。乞精思博訪。明以教我。

復松滋縣汪省吾 九年九月十四日

書中所論書差廉恥。欲感以誠。行寬之寔。張嚴之聲。弟則謂嚴與寬皆屬外面。而明字乃是正面。不明則寬固失之。嚴亦未足爲得也。國賦征供。原有定額。不能爲貧民加。亦不能爲富民減。况薄歛新章。無非以閭閻易竭之脂膏。特爲藏富於民起見。視前此加徵積弊。減去大半。若違道干譽。卽概行蠲免。仍未足以養欲而給求矣。當此軍餉浩繁。國用支絀。以是區區者。勉力奉公。亦屬分所應爾。是義也。非利也。不可不切寔思之。至

於災緩一事。不能不竭意認真。足下欲軫念窮簷。定當核寔辦理。惟求其是。求其寔。并漸次有增無減。以求一二年之後。力復正額。是爲至囑。提工土費。使民自衛其身家。加札嚴示。事屬可行。惟收費必交存正紳。管理官吏不染指。使出錢者曉然於官之爲民。非爲己。當無不踴躍輸將也。蕘間水退。擇地培修。寔用寔銷。與爲經紀。使水潦有備。民無流離。汗萊旣墾。地力可盡。澤國生靈。群利賴之。行飢溺之志。儆遊惰之風。除盜賊而安善良。平爭訟而敦戚睦。皆在賢宰之寔力寔心。從容報最耳。

致錢萍缸典試

十月二十九日

公才智冠世。出而任疆事。可活百姓以救時。特恐志不得申耳。豫州牧頗闇弱。今冬捻匪。尙不過擄掠而去。年復一年。羽翼漸成。則獶子亦解噬人。將不可復制矣。卓如移蜀。竹厓撫秦。午橋握篆。均近事之差。可人意者。以皖事論。午橋得握寸柄。翁祖庚當不至飢餓而死。惟午橋必再向鄂中索兵。橋不踰淮。遷地勿良。殊以爲苦耳。移營蘄水邊界。尙無寔濟。金陵安慶均可圖。特恐是敷衍之局。爲將帥增凌烟之色。而於公家之事。均無絲毫之補。兼恐朝堂大老封疆大吏。因此而驕泰。自是正煩。聖慮耳。愚拙如林翼。何

敢言事。以老兄之垂愛逾恒。增發狂言。太湖近月約可克復。滌帥已往黃梅。如不須林翼前往。更覺省事。其張家塆等處。林翼仍須兼顧也。毛賊之在皖江南北者。除四眼狗。尙堪戰陣外。賊中驍果。亦頗乏人。所慮者安史滅而禍更烈於安史也。

致曾滌帥三首 己未十一月十五日

麾下移駐宿松。足寒賊膽。不分兵以待變。而急起以應之。自是勝算。太湖爲城賊所牽綴。林翼爲天堂所牽綴。葉介唐十三日來稟。賊已四路紛乘。余丁尙無告急之信。未知力量何如。此處有失。則英。蘄。處。皆警。尊意以金逸亭九營調赴張家塆。已札行矣。德意甚深微。惟石頭嘴又嫌遠耳。鮑之本生父母久故。臨大敵而請退。人或笑之矣。多以勢均權分。再三爲告。而寔亦苦調度不靈也。如何補救。以免危機。寔苦無策。之純恐異日難於合并。蓋爲城賊所牽綴。不能自由。且恐賊由潛山山內山外橫截太湖之後。希庵未到。林翼不能進兵。而英。蘄之間。必有一路二路牽我兵勢。太湖兵力應專打援賊。卽放走城賊。亦甚無妨。援賊破。則所得不止太湖。援賊得逞。則卽得太湖。猶獲石田也。乞鈞函告之。蔣唐鮑爲荷。多料賊情。其機智過人。顧全大局。委婉以救天下之命。皆我。

輩事也。一切機宜。求丈指示。鄖兵尙擬撥援。乞緩期赴調。又丈駐宿松。不分兵。是得體要。合機宜。卽不必再有疑慮。惟援賊大股將至。應商要事。具陳於後。一事權不一。兵家所忌。七年八年以前。多鮑有都公主之。故能戰。今年鮑已寔爲總兵。多已寔爲副都統。一請省親。一言傷發。情狀不和。已可想見。古來將帥不和。事權不一。以衆致敗者。不僅九節度相州一役。林翼曾奏言。兵事喜一而惡二三。江忠烈曾奏以兵事宜少用提鎮。多禮堂之爲人意忌。情深。忮心尤勝。然臨陣機智過人。且是天子之使。以副都統奉旨。總統前敵。再四以權分勢。均爲言不可不專。牘委任將鮑。唐總歸其節制。調遣否則太湖今年之兵事。必有決裂。不可收拾之狀。克已以待人。屈我以伸人。惟林翼當爲其忍。爲其難。非如此。則事必不濟。如因此而鮑請退。則留其兵與多。一太湖之兵。不爲不多。然爲城賊所牽綴。雖多猶寡也。兵有牽綴之勢。與特立獨行四無牽顧之勢者。大不相同。設援賊乘我官軍內外有受敵之勢矣。石逆專伺寶慶。兵力非不多也。而竟爲希庵所破。鄙見以注重援賊爲上策。一多禮堂料賊勢不從太湖正面而來。必循潛山山僻而來。乘我之虛。兵機似爲不謬。一希庵之爲人。別是天地間一種剛烈性情。

世人以官派處之。必誤。以富貴功名。人視之。則視若腐鼠。林翼誠求之。或尙念我苦心。一賊步步爲營。以禦馬隊之衝突。其必循山徑僻處。亦爲此。若待其壘成。二三日。便無法可擊。應請函囑鮑唐爲是。一林翼處只賸三營。屢蒙垂念。已遵奉盛意。調逸亭暫來。逸亭屢言力單。非合并之純。則難言戰。而天堂九營。及石頭嘴七營。孤懸心以爲危。如之純會合。乃妙也。然亦必俟賊情畢露。乃可言戰。以上敬乞鈞度裁示。明以教之。十六日專函奉請指示。據各路官紳士民延訪之詞。賊勢若趨安慶。不足畏。若從小池驛。循潛山之羅溪河。王家牌樓。高橫嶺。一帶。則負山爲險。爲潛山天堂之東南。爲太湖之西北。中間百餘里。此路梗塞。異日進兵爲難。太湖之兵。腹背受敵。天堂之兵。亦難得力。日前多禮堂言。宜爭小池驛。卽爲此也。此百餘里之中。如何彌縫不失之法。敬乞籌度教示。又賊必分三路而來。一小池驛。一天堂。一英霍也。據林翼之愚見。小池驛應聽多自籌畫。而賊之來路如何。俟有確信。林翼須駐柳林河也。又烏向不和。致誤永安。鄭秦不和。致誤桐城。今日之事。以申多抑鮑唐爲上策。乞決定示之。此天下安危大計。林翼非僅屈己以伸人也。

致曾滌帥 十七日

七千人之請。九頓首而出。丈必憐此包胥也。得潛山、山內之天堂與潛山、山外附近之

要道。寔拊援賊之背而扼其吭。

除却潛山城外十五里驛路與天堂山內一路即十萬賊來無隙可入太湖地界此二枝兵可管三五百里之要非扼其吭而何天堂得手賊

如上趨則以萬人出龍井關搗青草塢之虛非拊其背而何

官渡、摧袁虎、牢擒竇智計亦不過如是而太湖內數百里無

隙可乘。舍小圍而謀大圍也。幸採納決行。且所言不得過今日。今日已三請矣。明日仍

如此法行。賊首當趨英霍一路。舒公與林翼尙有步兵八千人。合金曾吳及撫標三營

以張家塋在內地。不須兵也。賊不至太湖。不得過潛山。不得過天堂。則千穩萬當。馬兵

千人。或尙不至決裂。再俟到英山沈思審處。丈如疑林翼之謀爲非。則太湖步兵必被

圍。馬隊於攻壘攻城。非所宜。以漸而致。困一二戰。不勝彼之衝突。是所長矣。將有自顧

其身。不顧大局之一日。仍以大禍貽丈。補救彼時。乃倍艱難耳。如賊勢大股全趨英霍

之純在天堂。尙可援我。湘軍是一氣。卽改撥二三營交幹臣與逸亭。均投機也。唐義渠

不宜株守石牌。只可留七營爲守禦。而仍挑四營歸多。以備援賊。多一營卽備多一路。

打援賊則兵愈多而愈妙也。總之。破援賊則可得五六城爲援。賊所圍非三河之失。卽

寶慶之窘。得太湖。仍當棄之。況未得耶。求丈鈞度決計。丈帥府宜在宿松城中。萬不可移。

致曾滌帥 十九日

十七日林翼之議。如有不是。尙乞鈞定。林翼聞之希庵。屢言及七年八年各路之戰事。蓋狗賊之善圍官軍。是其長技。鮑春霆七年血戰慈生寺。六營一統將。僅餘一二人尙在。其餘非捐軀卽成廢。世間忠勇。固推第一。然待其壘成。以圖之。寔大吃虧之事。故林翼之愚。總思以打援賊爲先著。不欲使其內外受敵也。應商事宜。今日仍專函往商蔣唐鮑多。條陳於後。尙求鈞酌。一唐義渠不願駐石牌。以替代多之四營。且言如欲必派往。須帶全軍。應如何準行之處。林翼亦不敢執成見。一鮑春霆六成擊援賊。四成守舊壘。亦可行。但六成擊援賊。更須他軍大力相維。否則軍弱。乞鈞定。一之純不入天堂亦可。天堂尙未十分告急。余丁九營亦尙可恃。英霍商固如不萬分緊迫。苟可以金逸亭支持。亦決不紛紛徵調也。一宿松各營。只苦無統耳。兵將則均樸實。卽他處強兵。亦不過如此。仍乞鈞見再酌。能撥數千人。則抽去之。純春霆之六成打援賊。更穩矣。一禮堂

之深處。丈諭至精。默而存之。爲是唐鮑於打援賊後。均可獨當一面。另有所思。西蜀淮北兩處也。之純。則亦不可羈。一事權之意。虛且暫。局也。專責成之意。寔否。則馬隊不救。步兵畢竟。是步兵苦耳。丈旨。林翼萬不敢違。然此事。竟未能恪遵。不失中有苦心也。總之打援賊。必須精兵萬人。騎兵千人。似須於城外稍遠。以免內外夾攻之苦。四五日定計。則一成不變矣。林翼性躁愧甚。然躁於先。尙可彌縫。萬一到六日復。卽當靜默不言矣。

致曾滌帥 二十日

得賜示。以十七日所議。不甚妥洽。十九日又一件。計復諭已在途。蔣多仍主前十七日說。鮑亦有二十五日拔營新倉之說。均復十七日之議。而十九日之議。明日必到。到時再以尊意六成禦援賊。四成遏城賊。蔣赴天堂。多爲游擊之議。再行奉商。林翼私計。亦難固執。惟以遠勤。則不穩。內外受敵。又不穩。總總過計。殊無把握。如潛山之王家牌樓。高橫嶺。羅溪河一帶。爲援賊捷徑。則陳德園亦於太湖後路。微有關繫。英霍一帶。異日亦必有警動。舍陳德園不顧。則恐此心之非。舍英霍不顧。則與奏定章程不合。此事尙乞鈞示裁決。賜復遵行。至蔣赴天堂。在內。則有天堂之余丁九營。在外。則高橫嶺恐非

四千孤軍所能獨支耳。尙乞鈞奪。總求。抽。重。兵。以。制。援。賊。而。附。城。逼。近。城。根。之。壘。不。爲。城。賊。所。襲。乃。爲。上。計。至。一。靜。一。動。或。遠。或。近。林。翼。本。無。固。見。亦。無。把。握。也。統。求。鈞。裁。指。示。四。將。此。三。四。日。尙。可。細。商。過。此。當。靜。以。俟。之。忍。以。持。之。耳。

致曾滌帥 十二月初三日

初一日、匆匆奉復大概情形、林翼連日反覆思議、謹將愚慮所及者、開列於右、援賊未至、且仍舊章、不動不變、卽小有罅漏、亦尙無妨、若派隊接糧、則洪山石嘴、相沿已兩年矣、或尙無礙、援賊果至、以訓營、霆營、專守西北、隅并力、以固楚疆、以多禮堂、蔣之純、專辦、援賊、此爲定計、不必更易、蔣之營伍、固湘軍之尤精者、八營獨自支撐、尙可稍稍自立、況益以突騎一千二百耶、蔣公本與多公相合、前此指派、派訓霆各營、終日紛紛、迄無定局、近日多公專指蔣軍、不及訓霆、則蔣公必無異說、蔣公、八營、俟果有賊至、先二日、歸、并、多、處、亦、不、過、石、牌、新、倉、一、路、卽、遵、來、諭、不、必、先、圖、潛、山、來、諭、索、性、大、弛、一、節、恐、各、營、不、從、霆、營、尤、難、應、命、太、湖、四、軍、不、必、兼、顧、天、堂、應、如、尊、諭、當、謹、守、不、失、霆、營、俟、有、援、賊、大、至、先、二、日、移、蔣、之、舊、壘、不、致、腹、背、受、敵、則、霆、營、可、保、全、此、時、亦、仍、不、動、圍、城、之、難、

和張以六萬人。而七年不見功。禍且遍及各省。石逆以十餘萬人。七十日之久。而爲湘軍所破。蓋面向堅城。志有所伺。則不能顧其後。與其旁情見勢絀。無一而可。此李左軍所以教戒淮陰也。然非援賊的寔上犯。亦不必弛圍。季公二十四日來書。濬川已到湘潭。催令速來。濬川到。則策應第二路。必能大捷。目下機宜。林翼均是鯁鯁。過計只在援賊果至之後。必求運掉靈活。注重援賊。正煩鈞慮耳。援賊之頭目不授首。則半年一小警。一年一大警。吳不得安。楚亦不得安。翁祖庚及霍山令。羽書請兵到霍山。兵到霍山。舒城必震。天堂亦穩。且皖民延頸西望。林翼甚愧於心。而速進則嫌不甚妥。請酌示機宜。湘軍無將。若待希庵。非一年半年不可期必。只可以金代領之。而助以事。丈與吳廷華何如。此間之事。似是一氣。曾卓如兩次奏報。請鄂兵千人。湘兵二千人。如因叙州土匪。則可不必。若石逆由荔波竄蜀道。則非水陸二萬餘人不能救也。三千人只可嘗賊無寔。濟於蜀。林翼定計初六日移營英山。與金曾吳合辦一事。以守前議。

復曾滌帥 十七日

奉手諭。深以太湖調撥爲駭異。林翼原議。以多蔣備勦援賊。以唐鮑專制城賊而固楚。

疆多。君與蔣君十五日商定。忽以霆營一併前往小池驛。十六日得霆營信。恐已無及矣。至尊意欲留霍山各軍。暫止不進。查霍山各軍。只可勉強兼顧。天堂擬留金逸亭十二營。暫駐柳林河。俟天霽。則進青田。畝東界嶺等處。距天堂僅八十里。距霍山城百里以外。如天堂有警。由青田。畝派五六成隊。打行仗。仍以青田。畝爲老營。至曾吳七營。聞已冒風雨前進黑石渡。恐止之不及。事丈尙待二十一日二十二日始進。事丈言七營至黑石渡。正月杪會合不遲。黑石渡雄據一面。控制三面。阻水負山。萬全無害。鄙意或不必強之使止。致駭軍心。多君此番調度。閱春霆信。亦是強使從令也。惟如此舉動。賊必變計。不折而北。趨必不久。覓太湖各軍。索戰。第二路戰事稍鬆矣。至二郎河陳德園。似尙無慮。林翼只此兵力。天堂所分。是侵第二路之界限。蔣之入營。亦是第三路。第四路之兵。而改入第二路者也。然天堂後路。仍必兼顧。尊處尙待蕭軍。蕭軍一年來。每苦行役太勞。赴難甚勇。而又不能應機中節。太湖西北。尙乞鈞度救全。風雪荒寒。我不得進。賊亦不得進也。尙乞寬釋自衛。介唐之得士民心。亦近年所獨見也。潛士到營。長跪不起。痛哭不止。林翼不得已。允其暫留五月。介唐之居爲天堂。介唐之遇如地獄。非介唐

之利而爲此也。此等事只看有利心無利心。林翼非小人之恥爲小人一軍深入不得。不徇十萬生靈之請而強作五月之留且余軍何可孤懸恐前勞付之流水而又貽後日之深憂也。

致曾滌帥 二十二日

連日得分兵喜報。巨躍三百幕中之客無不欽感。如龍馬上山舞蹈歡喜。今年林翼負疚在心。然聞贊慶之捷是一幸事。聞宿松分兵又是一幸事。細察賊氣尙弱。如果戮力一番。可一鼓成擒也。天堂已無後顧之虞。逸亭十一營二十四日啟行。由天堂之背草山而行。擬駐於青田畝東界嶺等處。距包家河不過三十里。距天堂不過八十里。如竟高興挾行。帳以六成隊會同天堂九營從背打出。未始非用兵之奇著也。舒公馬隊二十五日從流波碰撞進發。流波碰撞距黑石渡四十五里。吳幹臣尙不單弱。太湖鮑軍援動後。蔣駐其壘中。以四營力禦城賊。寔屬可嘉。林翼已放心千萬不怕矣。林翼私心所對不過者事丈耳。欲以陳德園捍蔽楚疆。而松子關所調急切未到。容另撥籌。大勢則各路似屬穩妥。非仁慈大德不至此。富鄭公會言。范六丈眞聖人也。吾亦云然。蕭軍如必

欲調入皖中。則須執奏堅請。左公處林翼已函致之矣。此番潛太似有捷機。所宜深籌者。樅陽、鎮江、廬江、縣、與舒、桐、耳。以局勢論。非蕭軍并力。則窒礙尙多。乞丈酌之。

致鮑總戎 庚申正月初十日

密啟者。如力寔不能支。尙欲全軍以待。大舉救得。人才不怕賊子不死於老弟之手。此事暫不可宣。萬一到緊急。無可如何之時。則新倉、荊橋均是退步。有過兄一人任之。兄爲管理軍事之人。以保全軍旅爲主。斷不忍諉過於人也。山內之軍。初九日可齊。不知密約何日耳。

復曾滌帥 十二日

昨日尙不以蔣說爲然。而深以鮑軍爲念。夜間得唐鮑來信。餉道尙通。即夜躍起。以朱希、廣、趙、克、彰、至、羅、溪、河。並益以楊得武矣。均於十四、十五日可到。防舒公不甚明白。而卻樸勇。林翼若到羅、溪、河。駐紮。則距太湖、高、橫、嶺。均只數十里。惟此間是天堂、霍山、轉運之要道。借蘭、溪、水、次、牌、運。以省夫力。而日役英、霍、民、夫。每名日給八十文。限一日、四、十、里。百姓踴躍。萬人同命。大營文案。轉運聽差。隨員應仍駐於此。而自帶行帳。并酌帶

親兵數百人前往羅溪河寔爲要害著林翼現只二營以大半留此以數百人隨行若留駐界牌石又分兵力且羅溪河本無領將不可必得又思其次莫如林翼矣。

復浙撫羅淡村中丞 十五日

得賜書敬承所訓金陵以長濠困賊張三面之網而江面不知措意江北尤虛賊之掉尾游行也視若異域將自困矣焉能困人蘇杭腹地之防誠不得不早爲之備天下強兵在將上將之道嚴明果斷以浩氣舉事一片純誠其次者剛而無虛樸而不欺好勇而能知大義要未可誤於矜驕虛浮之輩使得以巧飾取容真意不存則成敗利鈍之間顧忌太多而趨避愈熟必至敗乃公事陳都司英不勝帶勇之任接籲門中丞初七日來信已就近札止虛擲千金尙無害也李鎮廷欽弟亦素不相識滌帥甚不以爲然昨於函中示意另抄呈閱愛我如公不敢不告公之待我至誠弟有所聞卽應盡情上陳若有慝情恐負盛德譬之葵藿之傾葑菲之採惟祈鑒察而斟酌之韋志俊獻城歸順復陷於同室之戈張小浦京堂有意養成此軍然必須棄多就少汰弱留強與之整頓營規責以立功自效或可稍資得力大抵將官流病一失之驕一失之怯驕尙可制。

怯。不。可。爲。要。皆。矜。憍。虛。浮。之。氣。有。以。中。之。故。抉。擇。不。可。不。慎。也。此。間。山。內。萬。人。於。初。十。十。一。兩。日。分。抵。潛。山。之。仰。天。庵。高。橫。嶺。兩。處。紮。營。十。一。日。該。逆。緣。崖。而。上。近。撲。我。軍。金。逸。亭。觀。察。堅。忍。持。之。奮。迅。出。之。遂。獲。大。捷。余。參。將。復。橫。出。抄。擊。并。力。夾。攻。破。其。巨。壘。斬。馘。三。千。小。池。驛。靈。營。被。賊。三。面。圍。攻。兩。旬。有。餘。唐。多。蔣。各。軍。皆。氣。沮。志。怯。形。隔。勢。阻。不。能。救。得。此。一。戰。節。節。追。勦。可。以。轉。危。爲。安。此。出。奇。制。勝。之。師。然。非。靈。營。之。堅。苦。不。能。久。持。而。與。我。以。破。賊。之。機。或。者。屠。狗。可。期。割。肉。一。爨。而。薦。之。李。忠。武。之。靈。并。稍。釋。林。翼。負。罪。從。軍。之。恨。也。至。謀。金。陵。者。必。應。注。意。江。面。及。江。北。可。請。函。告。根。雲。大。督。兩。亭。節。使。弟。等。分。隔。勢。阻。難。於。會。函。也。左。公。已。定。正。月。初。十。日。挈。少。雲。入。都。駱。公。強。留。十。餘。日。以。了。南。岸。之。事。次。青。處。曾。以。書。來。商。出。處。已。請。其。奉。潘。輿。入。三。江。矣。

致嚴渭春廉訪

庚申正月十五日

公。遠。行。七。千。里。未。交。朝。貴。可。謂。胸。次。獨。高。矣。守。之。充。之。無。限。事。業。之。始。基。也。丹。初。至。爲。可。寶。恨。相。見。之。晚。必。強。留。數。月。可。益。吾。心。公。言。得。一。經。明。行。修。之。士。願。聞。其。名。公。言。以。守。楚。勿。圖。皖。爲。計。不。圖。皖。則。不。能。守。楚。兵。事。如。學。生。功。課。不。進。則。退。不。戰。則。并。不。能。守。

敬姜之言曰。勞則思。逸則淫。設以六萬人頓兵境上。無論古今。無此辦法。且久逸則筋脈皆弛。心膽亦怯。不僅難戰。亦必難守。公其再思。弟不自出名報仗。已三年矣。視人世之功名富貴。殆如糞土。非計功近名之人也。此種苦心。惟公或能鑒之。近月戰事。已按日鈔寄。香雪文若當能轉致。六萬兵馬。統將難得。然亦無賊到而不謀畫戰事之理。設曰吾無統將。請賊莫求戰。恐無此善體人情之賊矣。如天憐我愚。一月打破。則吾之悲咤憂憤。可稍釋一二。公且精吏民事。以善其後。至囑至囑。

復官揆帥 二月初八日

奉書敬悉一切。太湖大戰之摺。潛山克復之摺。次第拜進。甚慰。此次血戰。似係軍興以來。未有之奇。他省兵將。似難如此堅強果毅。尊諭節節進擊。步步爲營。通糧路。設後援。均切要之論。禮堂言。此次賊皆精銳。并非盡以脅從。數兩月之久。賊氣傷十分之七。兵氣亦傷十分之三。禮堂此言誠爲知兵之人。應準其稍稍休息也。應商事宜。開列於後。一克復二城。本應酌賞。惟糧臺支絀。每人百文。合計已逾五萬串。恐無此力量。且有強有弱。應撤應留。殊難畫一。鄙意功勞以多鮑爲最大。多派總領。可否請以大銜挈賤。

名作書。致送二千金。以爲禮堂添補零用。其次如鮑超。請假養息二月。俟其到鄂。由中堂面諭糧臺。給銀一千。以慰其將母之心。此外如營官之奮勇帶傷。又復裹傷力戰。始終其事者。林翼已飭隨營營務酌送六十金。或百金不等。此議何如。一分兵似須三路。一、桐城。一、安慶。一、舒桐之交。而後路北。路仍須留防。非私於楚。楚警則前敵皆危也。一商量定局。尙須十餘日布置。則在多假滿希庵到營之後。一義渠三千四百人已撤。義渠有功於襄陽。求中堂給以養老之地。一二年後。便當歸田矣。如以爲可。即祈示下。以便札行到任。一禮堂久有獨統萬人誓必滅賊之志。弟已許之矣。除再咨復添三百人外。應以弟營之最强者。與督標新營之至强者。添附禮堂。禮堂爲人能謀能斷。可當一路。與其招散營而無所統。一臨事倉皇不如認準。二三統將。卽於統將中厚集其力。必可成功。與其撥數營之鎮道。強之使統。而心終不協。不如以五百人散營歸於能統之人。而群策群力。仍稟承於一人。必可成功。擬撥定後再行咨明也。禮堂才高意忌。然有胆有畧。萬不能不用此苦心也。

一唐義渠已撤。幸希庵已來。其才識威望。能當大敵。應以難事重地委之。合湘撫并蔣八營。總在萬餘人之數。一蕭張不來。滌帥少將。擬選一將以助之。專顧安慶。安慶糧足。

非桐城賊。破安慶之賊。不走也。一李續燾一營。離開希迪二公。頗改模樣。未可撥歸禮堂。其趙克彰朱希廣楊得武李雲麟等。及梁洪勝陶茂林等。均驍勇可用。歸之禮堂。必成大功也。一蕭濬川以入夔府重慶爲是。不可入都勻。已請滌帥札行。弟亦會咨會札矣。一弟營只可在蘄州太湖之交。或潛山之地。尙未布置定局。一兵勇不過能裁二三千人。賊勢地勢。非如許。兵力不能成功。且須酌留餘力。以備不虞。臨事呼助。皆不能戰之人。而又虛糜軍餉。湖南去冬撤兵太驟。而終不能省錢。是其明鑒。大約月餉今年必虧二三月之多。夏間遞欠。秋冬乃可全清。以弟料之。如布置得宜。不過夏秋。儘有佳境。

復莊蕙生方伯 二十六日

賤恙中瘳三月。近兩日如前。而張仲遠又謂脈氣不如前二日。獨勝於初到之時。蓋寔衰而非誑也。惟桐慶未復。獨不可少。緩須臾乎。亦一恨事。姑靜養以俟命耳。澹公好人好心。弟因此事。幾乎氣煞。司封疆而胸中無將。帥腹中無甲兵。可儼。可懼。公與渭公世亂無無便宜法門安無安樂境地樂境地。異日當思鄙言。及今思之。猶可及也。過是又少味矣。昨有王璞山練勇芻言一卷。已寄書局。其營制與滌帥及鄙人大同小異。其書亦粗具規模。而不及方畧。然軍

旅之事能脚踏寔地。便是奇謀。幸囑果臣文若速刻之。不過費錢三十緡耳。公言未嘗薦一賢者。而屢爲庸吏乞恩。亦不盡然。舉澹公范公及開生。此三人雖才非絕世。而如澹公西民之德。亦近時所難及。開生心術殊爲良善。非止中才也。公當用人之大柄。弟有八言奉贈。陰陽得位。優劣得所耳。公沈思十日。必能發揮旁通之。

致嚴渭春方伯

滌帥督吳頗似幼童。讀方百川小人之使爲國家一節。其尙益於吳越耶。其先必有損於楚耶。堅忍二字。聊固吾圉。然多李已前。挽之難止。亟肄多方之策。當復見於今日。多每以後路不必留兵。并以前路敗則後路不保爲言。殊不知湖北防皖有四路五路。是旁路非後路也。多尙難明竅。公所慮已得其要矣。紫來若得川督。吾楚尙可生財。財用如人身之精血。古人以四海困窮爲戒。良有深旨。蓋財用竭則如精血之枯。身亦不得自活也。天下事竟至於此。否極可泰。剝極可復。未可知也。公專精治內。弟專精治外。一息尙存。弟決不自餒。亦決不自棄。兄屢言本不知兵。謙耶寔耶。天下無生而知兵之人。在思其情理與機勢耳。去秋面言之情。奇確有意。以不知兵自諉。如一旦兵臨城下禍。

到眉頭何。秋後當與公深言之。忠君莫如舉賢。欲再專列公名。而又恐失左右手。尙未決也。滌帥奉旨已三日。而一字未復。其籌度之苦可知。直夫處勢不能不分兵。而寔苦分撥不動。兵易撥。勇難分。吾輩帶勇。如婆婆媽媽。尤難之難也。吾輩不必世故。太深。天下惟世故深。誤國事耳。一部水滸傳。教壞天下。強有力而思不逞之民。一部紅樓夢。教壞天下之堂官。掌印司官。督撫司道。首府及一切紅人。專意揣摩。迎合吃醋。搗鬼。當痛除。此習。獨行其志。陰陽怕。懜。懂。不必計及一切。

致曾滌帥

昨日奉復大概。而鈞意所在之處。尙難借箸。初二日又奉初一日手教。思擬再四。竟須放膽放手。乃可有濟。非加募四萬人。不爲功。若僅就現有兵力。抽撥調遣。不僅無補於吳。亦且先損於楚。吳人越人之怨。不必問其毀譽。其悲憫之懷。與吳越人仰望之苦。最難爲情。也是待三省協防。而後謀吳。非一年不能到江蘇之境。舍三省協防。而遽謀吳。吳已失。不可救。而楚又繼失。此時惟有破格請將放膽添兵。傾湘中之農夫。以爲兵。秋冬之際。陸續取齊。則江西之後防。不失皖北之大局。不失武惠之聲名。不失謹開事宜。

於後。一次。青。應。先。將。江。西。現。有。之。平。江。五。千。人。調。赴。杭。州。杭。州。不。失。是。平。吳。之。先。著。杭。州。即。失。而。扼。守。衢。州。造。戰。艦。以。圖。恢。復。亦。先。務。也。廣。信。之。失。應。爲。第。二。義。第。二。著。或。疑。江。西。僅。五。千。平。江。勇。不。可。調。空。似。不。足。慮。隨。後。有。兵。可。致。暫。空。無。妨。也。一。霞。仙。季。高。均。應。各。募。六。千。人。以。爲。皖。南。揚。州。之。用。或。爲。江。西。之。用。或。爲。隨。征。之。用。此。必。不。可。少。之。義。辦。此。等。事。非。強。拉。人。不。爲。功。莫。過。於。慈。和。也。一。次。青。可。速。補。募。五。千。人。繼。進。幼。丹。應。爲。豫。章。之。藩。臺。乃。有。益。少。荃。可。爲。揚。州。之。督。否。奏。請。寔。缺。或。可。募。兵。一。丈。進。兵。由。徽。甯。後。路。兵。到。前。路。可。以。遣。將。先。行。七。八。九。月。是。徽。甯。喫。緊。之。時。且。勦。且。防。之。局。一。丈。欲。靈。營。某。亦。何。敢。有。違。皖。北。抽。去。人。數。太。多。須。謀。補。益。之。方。北。防。亦。較。緊。要。

致會滌帥

昨夜。沈。思。總。是。放。膽。放。手。大。踏。步。乃。可。救。人。救。不。得。吳。越。仍。損。武。惠。之。名。不。如。儘。力。一。救。也。兵。事。須。布。遠。勢。忌。近。謀。丈。所。言。之。三。路。應。并。爲。內。三。路。小。三。枝。另。籌。二。大。枝。一。出。杭。州。一。出。揚。州。其。內。三。路。小。三。枝。則。大。帥。之。中。權。也。沈。李。饒。所。辦。廣。信。一。路。竟。須。馳。入。杭。州。以。爲。平。吳。根。本。保。越。人。之。命。取。越。人。之。財。事。乃。有。濟。拘。守。廣。信。無。當。也。應。卽。請。幼。

丹爲豫章藩司。奏補次青。浙江藩臬。次青應駐杭州。杭州危。駐衢州。杭州存。移湖州。投袂卽行。此爲先著。江督之履已連齊魯。應以知兵能戰之李少荃。劉霞仙等募各路步兵一萬五六千人。開募於清江浦。而以多都兩公專司馬隊。又少荃小泉可奏補江甯。江蘇寔缺卽是江北。籌餉之本。失守後。前人已死。未死後人已放。未放均不嫌更正。察看楊廷和乘時革弊。政一筆勾銷之法。可敏決之。此兩枝定安布局宏遠。丈從徽甯鼓行而東。東吳公事應卽如此勾當。急脈緩受。大題小做。或恐不濟。餉事不怕無錢。只怕無人。丈母專取丞相。謹慎爲也。

致李方伯多都護

四月初四日

賊匪破陷金陵城外營壘。東南大局不支。軍國之事愈辦愈壞。寔堪痛哭。一月二月之後。皖北楚北皖南江西亦將應接不暇。愚見江南大營之弊其虛冒蕩佚乃其致敗之由。其調度布置寔亦不能盡善。患在有圍兵而無備戰之兵。有守兵而無備勤之兵。以七萬人頓於城下。賊從後路旁路紛擾。聞江南大帥遲疑吝嗇而不肯速分兵。又不肯多分兵。繼因所分之兵。敗挫不力。後路旁路已陷。餉道已阻。始不得已而再分兵。則應

戰之兵氣已挫而圍城之兵力又單賊乃得乘間抵釁以陷其營壘此金陵軍營之覆轍也愚見皖北楚北之軍務只應以一處合圍以致賊其餘盡作戰兵。雖勤之兵假如圍安慶則不可再圍桐城若處處合圍則兵力皆爲堅城所牽綴援賊大股上犯勢必無勁兵可備援勤不破援賊則城賊不可得而滅不勤流賊則守賊不可得而走此一定之局也假如以萬人圍城或分布樅陽或樅陽不可卽得則於樅陽之下作遠勢以圍之仍必須留二萬餘人或三萬人作戰兵援兵及雖勤之兵則滿盤棋子均是活著彼江南之軍事七萬人均作笨兵駸兵誤矣以韓信之才而李左車尙戒其不可頓兵堅城之下情見勢絀似宜及早圖謀以備不虞思慮所及請密商定計見復爲要復曾滌帥 五月初四日

奉鈞教敬承所示。寔營遵示早行。撥調續募以彌補其闕之人。已行二日矣。但爲丈謀。僅止。寔禮事。奚由。濟籟。季意。城三公之前。林翼已兩次函責。囑其迅調。凱章然猶不足也。左公必可由林翼再四邀求。昨由驛指定分募三枝。一沅辰。澈人。一道州。新田人。一瀏陽。湘陰等處人。道州。新田人。當以馮昆管理。作官得民心。作將必得兵心。平時刻厲。

入軍亦必堅苦也。此處惟求丈時時函致之。即其子病重而任事之心百折不回斷不致久處鄉間。霞仙處林翼之德意不能感動且恐爲其所薄非丈函致不能來也。應請以待林翼之法。每日一函致之。鬧得鄉居人不耐煩。卽當投袂而起矣。沅公不渡江於鄂局大益丈已握符兵事可不避嫌。吏事餉事斷不可不立界限。叔世之人心好指摘人無遠識無大度丈之所慮是也。惟以赤烏几几之才而歸庸妄不肖如林翼札行右仰準此未免難些。且一軍不可二統。應卽改歸沅公承當而以申甫另派他處。武惠之平吳肇基於石牌近事亦頗似之。丈可料理定妥將此軍事宜付與沅公林翼只能自信其不掣肘不作威福而已。圍一面以待章軍攻克樅陽再謀分守之法。次青一軍是平江人。次青用之能服其心。次青昨寄湘舫書此番欲從嚴其言寔可笑。無論次青萬不能嚴卽能嚴亦做不像。武惠之性必不能如楊越公汾陽之軍必不能爲李臨淮天定之也。用所長以救所短不必舍所長而用所短。惟此軍須先抵平江路以慰吳越殘黎之心待上游水陸有機。姑蘇毘陵之功可乘隙而成。蓋賊固不料下游之師亦是上游一氣必以強賊上犯而留驕養弱賊守子女財帛其不能戰無疑。淮陽一軍必應速

謀。二李昆季可擇一人。左季公劉霞仙可擇一人。林翼常笑崑爲督。而不知粵西爲何人所轄。根爲督。而割皖南。割皖北。并割江北。其失機在推諉。又可笑福元修以皖北之撫而割南岸。不要以予浙江。又割淮北。不要以予公路。宜其日蹙百里也。吳督之任。總以包攬把持。恢廓宏遠。爲用孱病日久。近日稍有所欣。故不覺其言之汗漫也。至應遵調派之處。凡公牘函商到此間者。均無不閱。後速行一字不易也。

致曾滌帥 五月十七日

山人謀山中事。心專一而多苦。得公與希公言稍慰。然此中亦不能一一盡如尊指。仍望訓正。一。大致趨重。第二路。希公禮堂與陳逆戰最久。二公之本領。陳逆畏之。陳逆頗知兵事。必不如此之愚。若如此之愚。則三十萬賊亦尙可勝也。或先分數枝。旁擾內犯。待希公兵分而後起。而謀桐亦當慮及。至桐城之退。而無險可據。不如靜待。鈞見應遵。一。林翼總在山中城中。無論何如。二三千人儘可自救自堅。當如所示遵行。并講求守法。一。霍山城。余際昌與吳廷華均言形如釜底。應守應棄。尙煩明眼有特識人往看再酌。一。霍山即不守。而英山山徑甚有險處可恃。一。賊來桐城。必先取天堂。以作牽綴。疑

似之勢。賊必依山險以避官軍之鋒的。有可憑。非意揣也。已發人先行修造關卡碉樓。又添葉介唐二營。尊示暫不撥兵。應遵示行。謂天堂。膚闕。非必爭之地。似尚不盡然。入天堂而踞之。則賊可犯潛山。太湖。蘄州。張家塆。又可分作七八路出山也。力守此險。是爲至要。特緊急。在七八月耳。或待介唐至而賊始來。較爲省力。一商固之米頗多。霍六無米。而舒廬之糧。可攜五六日。亦非賊力之所不能。內地蓄勢。較爲可恃。即公與希議。以舒公馬隊游牧黃州爲穩。愚見各營不動。是必應遵示辦理之事。而內擾商固。必應待變。症果現。然後以希庵全力赴之。其第三路小警小變。不可妄調。希庵恐中賊計。恐分希公之力。則第三路應當收歛。但可堅定如僧。不聞不見矣。如應仍前擴充。希庵仁者。林翼亦半是胸臆。恐到緊急時。分力不成大功耳。然此時已覺負霍山之殘黎。不能自克。仍望酌之。吳事如此。焦勞。楚事尙絮絮不休。知丈不舍楚也。啟行南渡。則非大事。不敢瑣陳。昌營鄂人爭持之。林翼力守所示。撥給都公。鹽場之鹽。裏下河之米。尙是一錢命根。知余之才。而不予。是爲不忠。都公謹迂。不失豐鎬。故家風規。視勝。視周。視和。究有薰蕕之異。他人管兵符。不能劾參。而轉疑都公之無才。是爲不恕。林翼願排衆。

議而予以余將卽遵明示也。惟糧臺萬不能清欠餉。已日夜飛催之。并飭吳覲臣等挪他營欸目借墊。十餘日卽可抖轉。然尙須五六日乃成行也。揚州亦丈治。非水師不爲功。可奏請人籌餉。派人造船。天下事誤於正人怕包攬之名。庸人得推諉其間。如前以十大帥握兵符。分布江淮湖海之間。有一人能造水師。得水師之力者乎。不另造水師。分布蘇松淮揚之間。卽再期十年。仍必無成。丈不包攬天下事。尙可爲乎。

致曾滌帥

北造淮安水師。南造固城南漪等湖寧太水師。求丈於黃石磯營次卽奏定舉賢。以期速行。少荃可治淮上之師。并帶去營哨官也。馮少廉可代少荃之任。少荃如許。骨法必大。關才力又宏。遠擇福將而使之。亦大勳之助也。大局安危只看丈之放手放膽否耳。其妙用全在水師。舉古往今來之人。非丈不能造水師。有此一副大本領。而遲遲不肯放手。吾且怨丈矣。江督之所患者。非不足於財也。丈何疑乎。不包攬。不把握。任人作主。則兵不能擇。餉不能節。卻又必乏財矣。

致郭意城崑燾孝廉 五月十九日

奉書具承所示。時艱事急。當各盡其心力。所不能。不必才之果異於人事之果期於成也。遇事每謀。每斷。不謀。不斷。亦終必亡。與其坐亡。不如謀之。凱章速來。滌軍乃盛。季丈即可率部。并帶凱章之勇。資以季丈之謀。亦必有濟。季丈自募五六千人。自不可少。然事頗不易辦。人寔不易知也。來示言季丈用人不疑。有誤用之人不肯自承爲誤。旨深哉。鄙人今春不欲與季丈抬擯。恐傷其氣。寔則應諫之事。應抬之擯。均俟之異日也。然橫覽七十二州。更無才出其右者。儻事經閱。歷必能日進。無疆廷旨欲以督辦四川軍務。寄之季公。督辦四川。鄂湘受福。潤可千里。襄辦兩江。善良保全。氣類感通。蜀亂始生。吳亂已極。功效又大不同。林翼有私愛於季公。此事竟不能爲房杜矣。請質之高明。迅速函復爲要。

致司道糧臺諸公 五月廿六日

城守稿已擬定六日。而尙未畫行。蓋有利有弊。謹直言之。并附應商各事。仍望衡酌指正。迅卽示復。一弊在所指派州縣太多。我輩之精力不能周到。則名存而寔不至。地方之財力不能充盈。則竭於鄉兵。而妨於官餉。凡人保身之法。只護心腎緊要之處。尺寸。

之。膚。必。顧。將。有。不。能。兼。愛。而。先。失。其。大。者。是。戰。守。之。機。處。處。爲。備。必。致。處。處。無。備。查。羅。田。無。城。惟。松。子。關。爲。最。要。麻。城。城。守。尙。易。此。二。處。已。擬。定。成。梁。防。之。用。官。兵。爲。防。勤。較。爲。得。力。黃。州。下。巴。河。已。有。舒。公。馬。隊。六。百。一。望。成。羣。聲。威。尙。盛。至。於。蘄。水。廣。濟。則。無。城。可。守。更。不。待。言。現。飭。羅。田。蘄。州。蘄。水。麻。城。黃。安。各。縣。有。碉。卡。之。處。勒。令。十。人。看。守。以。此。事。派。令。州。縣。專。備。巡。邏。稽。查。耳。尙。不。爲。勞。民。傷。財。其。戰。守。之。事。仍。責。之。我。輩。何。如。一。十。室。之。邑。必。有。忠。信。何。敢。一。概。抹。倒。然。必。視。官。爲。轉。移。大。抵。有。才。者。其。品。志。不。可。信。可。信。者。其。才。畧。無。可。取。又。多。閉。戶。歸。潔。不。願。與。公。事。也。如。羅。田。蘄。水。兩。縣。去。秋。以。來。經。黃。州。府。設。局。捐。穀。該。局。卽。取。鄉。人。之。懦。者。指。派。得。十。千。二。十。千。三。十。千。卽。可。免。捐。而。局。紳。徵。歌。選。妓。响。响。自。樂。自。私。應。請。函。札。周。立。庵。察。之。微。之。以。此。類。推。則。此。事。利。未。及。而。害。先。至。請。酌。定。責。成。之。法。補。救。之。方。因。此。而。視。城。守。爲。輕。事。則。又。失。當。矣。一。蘄。黃。之。邊。是。第。二。層。門。戶。已。注。意。於。潛。山。霍。山。英。山。凡。山。之。要。處。險。處。加。意。督。修。皖。人。受。害。最。久。較。易。爲。謀。已。飭。將。英。山。捐。輸。之。已。繳。入。轉。運。局。者。借。撥。限。一。月。成。功。另。行。勸。捐。繳。還。是。爲。第。一。層。門。戶。一。籌。餉。之。精。卽。令。如。桑。羊。劉。晏。韓。滉。總。不。如。裁。兵。節。流。之。爲。利。甚。大。也。卽。

如此次。自皖司道府州縣官捐八萬。只能敷軍餉七八日之糧。司農亦不過且破七八日之愁顏耳。添勇一營五百人。歲計必三萬五千兩。是官捐一次。不過養一千人一年之糧耳。湖北兵力之多。至去秋。而三倍於七八年。至今。又多於去年。占地太廣。一也。懲吳亡。而賊必專力於楚。預爲之備。二也。有萬人臨城。不得以萬人置空處。以備援。三也。志在得安慶。桐城。廬江。無爲。以通巢湖。得水。利爲保障。即可將陸兵頓滅。一二萬人。如昔年李忠武得九江。湖口。則下游之賊。須從撫州。繞南昌之後。故武昌可二三年安枕。志大心勞。不自度量。四也。兵多之罪。罪在林翼一人。舍餉不謀。而日請益師。以至糧臺萬難支撐。蓋林翼因近二年賊多。且狡。每次倍於七八年。過慮所積。不能不先增兵。未覩兵利。先虞餉害。五也。至近來各營伍。均選擇至慎。勇額不致有虛。臨陣不致怯畏。當可自信。惟兵太多。餉太重。不能不請省局專精籌畫。苦撐一年。或一年半。當可有益。公酌之。一釐金加二文。鹽課賣買各加一文。請以剴切之詞。作曉諭。卽行定計。約計亦不過一年。籌得二十餘日之餉耳。然亦屬難得之事。卽速定計。決行。一各縣勸捐。請一并交司庫。由司移交糧臺。尙爲核寔。如準州縣支銷。弊不可言。請速卽繕示。繕札通

行。以上各事。請丹初渭春伯符義渠香雪速卽公議決行。至司道存款。此時出納。不容不慎。愚意凡不關軍餉者。均可停止。日昨司詳停止蔭襲一節。俟軍務完竣之稿。是也。至南米折存。歷年減價有餘。應請義渠核寔妥存。鉅賊來援。軍餉緊急。始可由糧臺函商林翼再行支應。蓋非其時不可也。此外如何籌備之處。祈隨時示及。并將此函呈揆帥酌定。

復嚴渭春方伯 六月初一日

奉手書。具承一切。觀唐之才。公屢言之。均致之滌帥矣。滌帥亦思皖南可恃。卽移節淮揚。其地江湖河海。一氣卷舒。且以鹽爲富強之本。如相得益彰。吳事之幸也。弟於兵戎之事。向以。外國主撫。內匪主勦。爲定見。弟無疑於觀唐。公言圓通之病。弟尙疑之。滌帥德高而謹。慎之過。季高才高而偏。執激切之過。均性情獨往。不能易也。弟今春憔悴之狀。自分必填溝壑。四月以後。興致又別。亦殊不料。滌帥季公兵事。近年乃日進。可見人貴專一精神所致。金石爲開。兄能稍用心。異日必受益果。決人宜兵。柔懦人不宜。直爽人宜兵。修頭修足。修邊幅。人不宜也。勒捐事。待時而行。此外各事宜。均應早爲籌度。或

先勸後勒。一步緊一步。兄自與糧臺酌之。丹初能節小物。而不能節其大。浪費總在兵多。弟之罪也。丹初能司出而不能司入。司入者。弟與兄之責也。弟之兵多。亦有苦處。鄂力要苦撐一年。乃可保也。艱哉。人皆熙熙如登春臺。我輩惟職思其憂耳。鹽觔加價。稿子均安。七子同心宣布。盡力籌謀。乃可有裨。飢寒逼身。慈父尙不能得之於子。況夫勇悍之夫。戰陣之際哉。賊勢寔較七年八年加五六倍。或七八倍。今年必又倍於九年矣。笠西雲卿且不動移。雲卿之志如老僧。不願荊州同知之膏潤也。吳嗣仲有才。寔勝於阮。然弟是拙人。弟是下等才分。愛德而不好才。故德安一席。竟不能決。心中目中。竟無其人。公再思之。

致曾滌帥 初三日

左季高不願入蜀。以素與蕭軍不和。願依丈而行。來信并駱郭信附上。季高謀人。忠用情摯。而專一。其性情偏激處。如朝有諍臣。室有烈婦。平時常小拂意。臨危難。乃知其可靠。且依丈。則季公之功。可成分任。皖南分謀。淮揚不出仁人之疆域。臨事決疑。定策必大忠於主人。兩路均是一面之才。且吳禍大於蜀。不難執理直陳。請丈專稿。挈銜拜發。

復嚴方伯 初四日

奉手教、具承一切。守城札稿。刪去煩雜。尙應堅守十州縣。清查案嚴檄行之。礮卡另是一案。不牽入城守之內。明日再行也。公意守邊第一。守城第二。愚意守城專一而功大。爲第一。義守邊紛歧而功小。爲第二。義設城不可守。古人何以必設城哉。城不失。則賊固易破矣。南岸本無憂。可放心。公欲札飭藩糧二庫。各存二十萬之銀。以備急需。遠謀深慮。弟所不及。第行之已遲。則無益。發之太驟。則有害。七八九年。餉足之時。未行。今日。餉已竭。而後行之。故曰已遲也。刻下各營。日以欠餉。向舟次委員討賬。委員向丹初兄討賬。久拖欠。嘖有煩言。是徒使客卿爲終日之憂。而大局有不支之勢。故曰太驟。則有害也。本年蘇杭常州之失。均各六十萬八十萬百萬。白送與賊匪。而民間之存積。不與焉。每念及此。感喟何如。愚見此事。總須當可之謂時耳。當其盈時。應可封存。留有餘以備不虞。此冢宰制國用之說也。當其歉時。應卽發散。權濟一時。而不復計後日之有無多寡。此有鑒於鹿臺鉅橋瓊林大盈及朱鬚子金交椅等事也。竊念當伯符司度支時。弟在省中。傾兩庫以供之。如取如攜。隨期支放。丹初兄旣不能悉二庫之盈虛。性情

專摯。窘迫其手。則丹兄更苦。求正人以興楚。乃使司農仰屋而嗟。心竊不安。然此猶即客卿之心境而言。本年之事。勢或秋或冬。是狗逆必爭之境。毋狗子狗均在安慶。夫豈甘心困斃耶。弟意保楚以謀吳。成功則天也。圍金陵而先失蘇常。覆車之鑒。亦可隱憂一年之中。存亡安危所關甚鉅。弟非不與兄同心也。不苦撐不咬牙。終無安枕之日矣。請與公約。藩庫常存銀十萬。糧庫常存十五萬兩。姑以戒備不虞。其餘各項均請視丹初之憂樂盈虛而時濟之。并求丹初同伯符公商酌發。伯符路數較熟耳。兄意謂得札可以攬賬。弟意攬各處之賬及督撫以下大小支應。則可以攬糧臺之賬。則不可。弟除應捐四千外。六月以後之養廉一概不領。并懇求揆帥亦均暫寄庫中不領。凡領養廉者均祝此。凡一應司中支付均請開示節省法門。一并先急軍需。付糧臺而供前敵。多舒李楊四大統將。余成梁吳等四小統將。弟訪察最久。寔屬勇額不虛。臨陣不愜。希庵厚庵雪琴手筆最闊。然而不以官養家也。或者天憐其愚。猶可久持乎。楚人敬畏不息。非得桐城安慶廬江破巢湖而以水師入內。不準縱樂自怡悅。得此之後。弟必先撤萬餘人。以節每月七萬兩之餉。其時任提存三十萬兩。亦可行也。今年之打狗也。勢如騎。

虎。我亦無法。何以有寬。汪梅村前寄我一函。求兄與丹初伯符香雪兄妥籌擇行。此曠代醇儒也。孤介不可逼視。

致曾制軍 六月二十四日

安慶宜合。圍經厚。庵希庵。雪琴三傑。會議決策。必有十分把握。沅公已照辦。林翼亦迭函請其毅然行之。坦然無疑。援賊之遲速。多寡。與他路之成敗。利鈍。安慶一軍。儘可不問。志專則神凝也。其卷舒操縱。必以水師爲根本。自可穩固無虞。安慶對岸水師艇哨。無可依泊。沅公求江西二營助力防守。以杜油鹽柴薪之接濟。乞速籌之。又坪屢言軍事。林翼屬其舉國以從。公指揮近狀何如。官帥復奏。左公督辦。難期速效。舉劉入蜀。與鄙見同。細思督撫多半不能帶兵。又無門徑。可以募勇。舍劉公別無可舉。少荃帶勇多年。中道自畫。若一勁到底。必有可觀。兵事尙早。毋卽厭苦也。揚州水部都督。亦須另籌陸師。萬人以翼之。是非不明。節義不講。此天下所以亂也。近因澹公撤卹。頗致悲憤。錄原奏。及旨。求指示如何。爭正之義。及措詞進奏。緩急之宜。如可挈銜會奏。庶幾此心乃安。

復李少荃觀察鴻章 七月初十日

今春論和。春秦定。三向榮。均是用違其才。又極論田興恕之不可大用。劉富成一夫之勇。不可爲大將。左公謂我刻。殆因此也。歷年江南人論兵將。均極寬宏仁恕。掩覆過失。羈縻勿絕而已。寔因其人志氣不能自爲。不知兵事故於兵將多恕詞。又其識見不屑爲兵將。故於兵將多鄙詞。以爲戰陣之事。非此輩不可不知兵事。爲儒學之至精。非尋常士流所能幾及也。

復曾制軍 七月十二日

天下惟左右近習不可不慎。左右近習無正人。卽良友直言亦不能進也。危乎微乎。宮中府中之事。大抵以此爲消長。否泰之關。昔年在黔。與黃心齋魏將侯縱談。凡官自督撫。司道至於牧令。均應歲奉千餘金。或數百金。敦講道德。忠鯁之儒。以爲師友。匡正其心思。增益其耳目。知慮之所不及。必如是而後德可修。名可保也。黃公魏公均踐其言。祖庚寄耳目於撫標。弁兵寄爪牙於盧袁。寄心腹於楊恩。紱未有不潰敗決裂者。近年頗舉此義。以戒鄂中友朋。質之高明。以爲何如。甯國是進兵之路。此機不失。秋冬戰功。

必有偉績。不僅有益於浙江之兵事。兼可大慰朝野之人心。此地不守。則處處爲堅城。堅壘。所阻功效。稍遲耳。皖南吏治。必以佳者來助。善守境者。守於境外。林翼早知此義矣。近事非從。吏治人心痛下。工夫滌腸盪胃。必難挽回。斯言也。其平吳之第一功乎。丈已得其綱領。游夏不復贊一詞。

致曾欽使

八月初五日

辦大事。以集才。集氣。集勢。爲要。莊子所謂而後乃。今培風也。丈必以此議爲然。吏治本無不傳之秘。用行政之大。安能出丈範圍。林翼在黔。即覺時俗之人。無一當意者。魏將侯心花怒發。而不知所裁。韓南溪、張虛齋。各有所長。亦均有所短。沈秋颿。勤民事。察情僞。知其官聲之美。而不會共事一日。此在黔八年所獨得而欣賞之人也。入湘以後。默察丈之鑑賞。乃自信益堅矣。

復曾欽使

十三日

奉手諭。以天下大亂。人懷苟且之心。事出範圍之外。當謹守準繩。互相勸規。不可互相獎飾。包荒敬讀。再四痛自策勵。期保歲寒。林翼愆尤最多。罪戾尤大。惟自信用心無他。

而不覺出言之太易。所望隨時訓誨。毋使爲小人之歸。感激成全。豈有涯旣。承誥以富。莫大於節用。強莫大於裁兵。謹服膺不敢忘。鄂餉經渭春綜核。丹初度支。尙無浮僞氣。習。丹初惇篤謹厚。尤屬西方榛苓也。

復李少荃觀察

庚申

奉書二日。傳觀於營務文案之間。將以周咨博訪。集衆思以廣益于武侯耳。湖北稅契。難行。江西可行。湖北錢糧。向不過每兩收至一兩四五錢而止。故不能大爲刪減。漕價。寔減去大半。如收每石十三四千。內有本色若干。圍扣勻算。作爲七千。復從七千中。再爲刪減。州縣無所藉口。大約每年所減於民戶者百八九十萬串。而章程本內及奉章。均只約畧言減百餘萬串。從其少者言之。不欲盡情宣露。取快於筆墨之間也。皖南。北之地。丁除每兩收至一兩四錢。或一兩四錢餘者。應請不必再減。其每兩收數逾一兩五六錢者。應酌減。漕米。兵米。應以五千二百文一石。或五千文一石爲酌中。今擬參酌。湖北前法。而加以精意。北漕提庫銀一兩三錢外。提兌費銀一兩。必不可少。少則異日。漕務辦不動。又另提兌費津貼二錢。以作歲荒補救。不足及道府衙門陋規。又預備河。

運海運規費計算尙餘一千數百文以八百或一千歸官以二百文歸書差如尙有剩餘歸入兌費津貼亦可一并歸州縣官亦可兌費及兌費津貼須勻入考成內核算如不隨交兌費即將漕米正額收數融算少收考課乃嚴正漕一兩三錢亦恐異日米價不敷運費不敷不得如此預先安排兵米應提一兩五錢耗羨水脚在外又可另提補荒銀五六錢例定兵米不可缺少而歲歉緩蠲其米價須國帑彌補應否五六錢尊處細酌之其兵米給綠營可支每石七錢旗營每石加二錢作九錢皖南有無應解旗營兵米尙待詳查其例支本色一季者仍每石支七錢所餘均歸於軍餉此事若行則所補於國於民者不可限量刻下大益於民大益於餉將來辦河運海運均可以兌費之餘津貼承辦則改折之事即奉行不改奏章三分章程一本增請察鑑探及芻蕘寔可挽八百年之頽波而蘇億萬人之生命滌帥之改調皖南私德於公甚厚其公忠於國亦不薄公可展垂天之翼而培九萬之風既爲地方官則幕中可請友朋不可以子姓昆季干預軍旅地方之事即德亦怨異日且必有冤不可言者每年以養廉三分之一分惠宗戚不可隨營也以滌帥之德之功而人猶疑沅公則閣下之族必不可在皖南無疑弟病久學荒所草布於左右者詞意蕪雜不暇另清改繕取

其真切耳。殊不足觀。

致嚴渭春方伯 九月十口日

鄂人非甫田之詩也。是以開拓爲守禦。乃防勦第一高手。凡邊宜有守兵。仍須有戰兵。守兵不動。久亦並不能戰。戰兵不戰。久亦並不能戰。其心散。其志弛。其力墮也。譬之寫字。讀書。進德。修業。非猛進。卽乍退。游息。只須半時。半日。則精力即足。若一日。二日。不做工夫。或經月。經年。不求精進。未有不懈。不荒者。彼文事。尙然。况用力之事耶。彼武侯北伐。豈不知必爲司馬所阻。其力量亦寔不如魏室明矣。汝霖連呼渡河。彼豈不知力之不足以敵。初起之金人哉。又如襄陽被圍五年。隔杭州二千里。然襄陽失而宋亡。賈秋壑。特以酣歌湖上爲樂耳。胡三省註通鑑於此事。深致怨恨。三省浙人也。知南宋之大局。在蜀。在襄陽。在淮。甸故也。公知蜀之與鄂。安危與共。何其明也。乃不知皖南。皖北之與鄂。切膚又何其不明也。臥榻之旁。他人。鼾睡。猶不可爲。設日夜在臥榻之旁。叫號。譁呼。吾恐楚人欲一息之安枕。而不可得矣。總之。戰事守事。當必講求圍攻。則綴兵力。而傷兵氣。須稍稍歛。抑賊圍我。而敗我圍賊。而亦敗如寶慶與金陵之勝負。可覩矣。設去。

年。因。三。河。桐。城。之。事。不。援。寶。慶。則。荆。宜。一。帶。今。日。豈。能。安。處。哉。今。年。二。月。力。請。分。萬。人。交。滌。帥。援。浙。或。疑。擠。滌。帥。之。行。殊。不。知。四。月。以。後。仍。分。出。萬。人。而。又。無。由。望。吳。越。之。門。戶。並。無。由。補。京。師。之。倉。廩。亦。且。失。鄂。省。之。財。用。矣。凡。人。總。當。憂。勤。千。般。苦。楚。均。要。人。肯。吃。無。自。便。之。策。我。歛。一。步。賊。進。一。步。可。爲。寒。心。哉。

致左季高京卿 九月十七日

連。旬。苦。雨。已。到。祁。門。否。北。路。警。變。尙。是。小。股。試。症。雨。後。擬。試。打。之。以。覘。新。兵。之。好。醜。勝。則。增。益。不。能。敗。則。不。能。濫。竽。也。公。屢。言。南。岸。兵。少。誠。然。希。庵。渡。江。鄂。人。臨。警。呼。救。於。五。六。百。里。外。勢。必。不。能。三。河。之。事。救。援。不。及。可。見。撥。調。之。難。惟。賊。圍。我。城。則。心。目。志。力。牽。綴。一。處。不。能。移。易。不。能。變。化。則。發。兵。救。援。可。以。應。手。如。寶。慶。之。破。石。達。開。是。也。賊。之。於。金。陵。破。和。春。亦。是。此。法。都。將。軍。與。林。翼。今。年。議。論。言。和。春。今。春。二。月。若。先。撤。圍。以。自。保。較。之。敗。後。潰。退。其。禍。猶。小。也。但。名。城。不。圍。則。賊。不。來。救。亦。必。不。能。得。戰。故。有。兵。一。萬。圍。城。須。另。有。兵。二。萬。五。千。備。戰。此。鄂。力。之。所。以。艱。難。而。遲。疑。不。決。者。也。如。滌。丈。或。不。北。援。而。南。岸。尙。須。添。兵。公。或。北。援。南。岸。無。調。度。之。大。員。萬。不。得。已。之。計。與。其。謀。新。兵。而。不。能。

戰。又苦餉竭。則不如撤安慶之圍師。尙是舊伍可用。惟沅公不願墜棄前功。此則須滌丈與公與希庵公商會議。乃可決斷。林翼不容有所適莫。又兵事本無萬全之策。謀萬全者必無一全。且滌帥奉命已久。吳人喜極生怨。六月於茲矣。水深火熱之情。亦無怪其日夜引領。凡將帥之是非。朝臣之疑謗。均可一笑付之。而士論民情。卻宜顧念。吳人好歌謠。善著作。顧亭林言明史最精確。林翼讀明史。則嫌其誣罔不信。明史均吳人手筆也。滌公之德。吾楚一人。名太高。望太切。則異日之怨謗。亦且不測。公其善爲保全。毋使蒙千秋之誣也。大約并力以萬五千人。深入徽州。以求與賊交戰。又速分水師陸師入揚州。毋需以待賊。毋疑以自餒。是即保全大名之道。愛人以德之。大法。丈其沈思之。林翼久病。不祈死。亦不怨生。惟義是趨。此心坦然。而精氣迥異前數年矣。丈亦宜量自節衛。作梅可謀事。平寔明白。吾見亦罕也。

復左季高京卿 十月十一日

軍中勞苦。敬問將軍眠食何如。希庵早回桐城。據報狗逆已至。然十日之久。蟄伏未動。殆有狡謀。此間各大將均能嚴密。堅忍以待之。蓋本有破釜沈舟之志。卻以攬轡安閒。

出。之。其。濟。君。之。靈。也。古。今。戰。陣。之。事。其。成。事。皆。天。也。其。敗。事。皆。人。也。兵。事。怕。不。得。許。多。算。到。五。六。分。便。須。放。膽。放。手。本。無。萬。全。之。策。也。皖。南。情。勢。不。熟。不。能。逞。臆。惟。丈。與。滌。丈。謀。之。斷。之。賊。本。至。弱。并。力。圖。之。必。可。破。也。九。月。二。十。日。有。旨。止。鮑。春。霆。之。北。行。我。輩。專。意。東。南。分。當。效。力。天。心。仁。愛。即。顛。沛。造。次。而。不。忍。於。吳。楚。之。民。皮。幣。珠。玉。太。王。樂。天。明。夷。艱。貞。王。室。如。燬。此。後。努。力。歲。寒。願。公。節。勞。自。衛。毋。以。精。力。倍。人。自。竭。其。力。林。翼。積。勞。六。七。年。憂。思。成。痼。病。勢。日。增。而。不。可。言。病。故。望。公。早。自。節。宣。毋。使。真。病。也。林。翼。雖。力。戒。春。霆。攻。堅。以。春。霆。有。攻。堅。之。癖。又。屢。寓。書。滌。帥。戒。止。之。連。日。不。寐。苦。思。再。四。兵。行。如。水。不。可。執。著。如。有。可。攻。之。機。則。昔。年。羅。李。之。攻。蒲。圻。春。霆。之。攻。意。生。寺。亦。未。始。不。以。血。肉。換。此。城。壘。應。變。之。機。公。試。謀。之。公。之。戰。馬。膽。力。何。如。南。人。好。川。黔。之。馬。是。小。走。碎。步。非。馬。之。正。軌。北。馬。乃。良。所。向。無。空。闊。一。心。成。大。功。然。須。腰。脚。有。力。乃。能。乘。此。明。以。示。我。以。憑。物。色。

致馮介人太守禮藩 十月二十九日

林翼幼遊江漢見小艇民船光澤可鑑不過自惜其物耳見銅船糧船龐然大而黠

澹。不。光。疎。散。朽。敗。事。經。官。手。刻。腹。者。十。餘。人。百。餘。人。心。以。爲。官。物。則。必。歸。於。朽。敗。而。後。止。吁。凡。官。物。官。財。官。人。官。派。無。不。如。此。令。人。目。欲。裂。而。髮。皆。衝。然。則。處。今。之。世。將。放。流。乎。官。而。後。爲。治。乎。是。又。不。可。以。做。百。姓。之。心。做。官。以。治。私。事。之。心。治。官。事。亦。庶。乎。其。小。瘳。乎。吾。願。與。同。志。共。勉。之。

復闔丹初農部 十一月二十八日

近日狗逆攻樅陽。章軍告急。禮堂復信賊以另股伺我。欲官軍之救樅陽而間道以撲安慶之圍。圍師之危殆而不安固如是。希庵來信十日之外水涸。戈船不能留內湖。則安慶之瑕。釁滿地而桐城一軍將有應接不暇之勢。以爲危機莫大於是。前月二十八日之捷。所殺未能創艾。故狗逆尙能脅制其黨。而不使潰走。希庵曾密函言賊愈打愈多。亦愈打愈難。非親歷行間不知甘苦也。希庵以桐城後路虛。懷寧果急。則且鹿不擇陰。挺走無方。堅欲林翼入太湖城。言至再四矣。南岸亦警變時至。滌帥請援之書。或日再至。然未擬分援。而北軍已可危。竊謂力必不及。非情之愬也。各營放錢。能至一營二千串。已屬萬幸。否則仍守湘軍之法。一營每月一千五百串爲穩。兵事只官府公家能。

喫。虧。耳。若。算。及。兵。勇。便。宜。若。輩。萬。事。皆。愚。獨。於。切。身。之。利。則。至。黠。而。至。慧。彼。固。爲。此。而。始。來。也。恐。不。能。專。意。於。此。十。二。月。須。發。全。餉。并。搭。放。正。月。錢。文。歲。寒。後。彫。晚。節。自。厲。此。可。責。之。君。子。彼。小。人。則。曰。年。荒。歲。莫。飢。苦。戰。士。將。起。而。怨。官。吏。之。不。恤。其。私。故。年。內。一。批。須。多。須。早。毋。使。怨。聲。溢。於。軍。中。希。庵。治。軍。向。不。計。較。餉。事。今。頗。以。參。差。爲。言。徐。當。曉。之。年。內。餉。速。請。藩。臺。鹽。道。糧。道。迅。濟。冬。雪。風。寒。早。爲。起。解。猶。可。及。也。至。明。年。春。三。月。之。飢。潰。智。者。不。能。爲。謀。矣。賊。挾。全。吳。以。乘。楚。而。欲。以。涓。滴。之。餉。供。奉。此。軍。五。六。萬。人。以。飢。兵。禦。強。寇。人。心。又。日。卽。於。宴。安。譬。如。履。春。冰。臨。白。日。豈。不。殆。哉。幸。與。司。道。公。閱。迅。圖。之。母。遲。

致李次青 十一月二十八日

久病未能作書。而蘊結特甚。近聞懷思返里。觀小桃源記之作。知其憤激有深焉者矣。昔諸葛公之短長。陳壽譏於史冊。時俗之論。何足以蔽高賢。况兄以倉卒召募之師。跛倚而疾入徽城。謂銳於行義。則可。謂精於用兵。則不可。失律之咎。滌帥所屬望於兄者。甚賒。故其責備於兄者亦切。蓋徽防關係之重。至於急不擇言。弟再四寓書。不能申救。

亦未免參之過激。特念兄數載行間。而尙未知今日賊勢之盛。數千人決不能以自立。滌帥信兄之過。亦兄自信之過歟。然猶是君子之過也。林翼之敬兄。謂其愛才如命。嫉惡如仇。其誠心可以共諒。而知人之明。則尙未敢以相許。然要不至於隨人指嚇。而因失所親。乃近聞右軍欲勾致閣下。遣人由祁門而江西。如蘇秦以舍人隨侍張儀故事。其用計甚巧。而兄不之卻。何耶。豈亦未免動心耶。大抵吾儒任事。與正人同死。死亦得附於正氣之列。是爲正命。附非其人而得。不死。亦爲千古之玷。況又不能不死耶。處世無遠慮。必陷危機。一朝失足。則將以薰蕕爲同臭。而無解於正士之譏評。右軍之權詐。不可與同事。兄豈不知。而欲依附以自見。則吾竊爲閣下不取也。兄之吏才。與文思過人。弟與希庵兄均掃榻以俟。高軒之至。如可相助爲理。當亦滌帥所心許。何嘗不欲酬復前勞。與其危身以陷險也。弟以與兄有素日之雅。故敢盡情傾吐之。此次臥病十餘日。爲桂辛大黃所誤。元氣大傷。年未五十。衰老如八九十人。兩旬餘尙未出帷幄一步。鄙人本不欲生。視生亦贅耳。知念并及。

致官使相

辛酉正月二十九日

中堂鈞座。霍山天堂告警。靜以鎮之。或可不亂。賊計欲以此試牽桐城之兵。仍不宜多撤。夷船入江漢。計已到鄂。此爲初次通商之要。不可苟簡。始計若誤。後日受累無窮。弟意內地關稅釐金均關國計。軍餉餉苟不充。則內地商賈亦阻。不僅我國受其害。卽嘆國亦無所利矣。明白宣示。是在鈞度權衡。丹初爲糧臺第一等人才。前乞尊處挈保。以道員留楚。不知因何漏洩。丹初求去甚堅。弟必不準也。惟有堅心苦求之而已。因思士各有志。彼既不願外官。可從其志。如前案已經出奏。卽不必論。如尙未奏。或請尊處刪去丹初之道員保舉。留待後來。亦可行也。弟病虛弱如前。幸雜恙已漸瘳。只欠調養耳。

復曾使相 三月十二日

敬悉初五日徽州戰狀。凱章再攻一次之策。未盡善也。江西爲江督賜履。又爲大軍餉道。卽得徽州。亦須以全軍全力先清江西。使節兼三江。非專爲宣歙而設也。少荃之議頗識時務。季公潯陽之策。亦握形勝。然丈未必采納。能於湖口東流駐使節。聯絡南北兩岸之兵氣。乃合使節之體裁。且功效必大。握大符。當大任。以力肩大局。爲義二三邑。

之得失不足較也。不保江西軍必日飢。湖北湖南亦且不保。惟公寔圖利之。林翼於南岸扼塞戶口之要。不曾經心。愚者千慮恐并無一得也。丈頗念林翼之久病。以大局論。林翼生死無足輕重。以私討論。行疲則思坐。勞極則思睡。放枕睡下。便是佳興。以私情之敬愛論。則頗有回何敢死之義。且季公希公均有同命之情。亦殊不能忽然。二月二十六日吐血以後。神色舒和。氣亦不促。豈未吐血之前。鬱鬱居此。有所不得於中耶。

致城守糧臺 二十七日

戶捐之議。遲回十餘日。日夜以思。必不可行之。而得不償失。功不備患。吾輩徒爲百姓之怨。府萬世之罪人耳。錢糧捐輸。均是擇有田之戶而催收之。又均是責成州縣之事。州縣不以錢糧捐輸爲事。皆州縣之心。不屬乎公家。而大吏之督率不嚴。考核不寔也。豈一改戶捐。而州縣卽能踴躍奉公乎。不能催征。而又不能勸捐。縱改戶捐。豈能得財。催錢糧捐輸。則州縣之舞弊。尙輕。派戶捐。而無章程。無條理。則州縣之作奸犯科。與劣衿下士之欺隱不寔。高下其手。更屬防不勝防。人心之壞久矣。惟有定法。尙可杜弊。若在上者。創法稍亂。則弊不可勝言。新法行。州縣必不梗阻。且藉以售其欺。而寔無補。

於軍。饗可不待兩言而決矣。又農戶與行商異情。凡務本鄉居之農。終年不蓄一錢。而責以按月若干。勢必阻格不行。此在爲民上者。體稼穡之艱難。而深知情僞矣。急務在嚴課州縣。而不必變法先務。在速汰勇丁。而催促各路之餉。如襄陽平安。擁兵勇以鎮壓文武之驚魂駭魄。不問是將非將。各得募勇以自肥。膽敢稟請不拘何項。均請截留。是則募兵不由督而奪督權。聚餉不由撫藩而并奪撫藩之權矣。此宜回明端揆。即日撤退。以節其流。節流是第一義。救患難莫切於此。此外尙有應撤應汰者。亦請迅速回明。如須弟處檄行弟。是破甑之人。避怨之事。向不屑爲。即舞陽侯所謂卮酒安足辭也。又荊門州稟報勒罰陳姓四萬兩。司中諒亦有案。何以不委員提陳姓押追。又施南辦捐。可逾八萬。昨信已函寄。亦應專差速提速催。此亦不無小補矣。愚見所及。尙乞採納。

復城守糧臺公局

辛酉四月十一日

初十日得禮堂信。禮堂於初九日進紮磨山。已函會沅圍春霆武臣。定於十一日三面會勦。未知能齊力齊心。一戰成功否。承撥唐敏興三哨守南樓嶺。其地險要。修有礮卡。若堅守不戰。賊不能入。只恨盲人誤認。余際昌爲將才。又堅修礮卡。託以邊寄方。謂約

定三月堅守。雖誓約三月實則一月半月必往援可以固我邊圉。孰知賊到即破。去年滌帥屢囑莫用湖北

勇。希帥屢以余際昌不可恃爲戒。我志欲開湖北風氣而孰料其不顧臉面若此哉。張

道以奉委團練爲名。即以有事爲榮。團練必不能戰。其費錢則均也。與其言團練而妄

費民財。何如取民財而養官軍。鄂中籌餉之方。尙其集思廣益。明以教我。正賦只可認

眞於額內。不可額外求之。額內本分任州縣之泄沓。即額外括索亦必無益。聞糧臺貧

到萬分。山窮水盡。襄鄖等處。何不嚴催。而任其分肥以中飽乎。丹初兄久無書來。聞其

憂危至忘寢食。須知時事艱難。吾輩所做之事。皆是與氣數相爭。然成敗之數。盈虛之

數。有天命焉。非憂思即能稍減也。幸爲鑒納。希帥撫皖。即可自籌餉項少許。弟處近日

勒催亦頗有所獲。不致空空。大致安慶六安歲中亦可籌數十萬之餉。除英山宿松已徵錢漕外餘皆畝捐

又加以減成捐輸有土地有兵威。自可漸次富強。鄂中之事。若不嚴懲府州縣之泄沓。即周孔復

生。另設新法。亦無絲毫之寔濟。請與公約。將不能戰者殺之。不足惜。汰之。惟恐不速。官

不能籌餉者劾之。不足惜。其慢視教令。毫不動心。視省城公事如秦人視越人之肥瘠。

此等州縣。何以不勒休董戒乎。

復左季高太常 七月二十日

以二千餘軍。擊敗二萬餘賊。可謂健者。太常正卿之命下。此後畀任當益重矣。武昌屬邑收復。卽遣成鎮等軍過江。勦辦黃州。而德安亦於本月十一日克復。鄂事似漸有喜色。狗逆糾合輔璋玕諸黨。復繞英霍。走宿太。謀絕多軍餉道。以解安慶之圍。賊勢雖衆。精悍者少。若得一枝勁旅前往邀擊。必可撲滅。此股助成安慶之功。滌帥來咨。欲調成鎮等軍。然蕪黃淪陷。已逾半載。今忽舍之而去。大失民心。且蕪黃以上數百里。無一兵防守。亦慮賊得乘虛滋擾。德安雖已克復。舒金馬步。方在追勦餘孽。不暇他顧。希庵不允滌帥之請。自是穩著。惟沅圃一軍。究難深恃。而禮堂又爲桐城所綴。安可不籌顧大局。春霆自春以來。終日奔走。其軍殊苦。月初甫奉滌帥令去。打瑞州之賊。未便遽調其援。皖且瑞州雖復。賊竄臨江。江省亦未必放之使來。鄙意若得公過江一行。於皖鄂局勢尤爲有益。否則凱章之軍。亦可移緩就急。前曾函商滌帥矣。賤病血稍止而咳有加。懨懨一榻。偶閱文書一二行。氣卽上衝。咳卽大作。夜間稍合眼。輒咳。欲就半夜之美睡。亦不可得。而百年之美睡。又不卽至。吾命窮矣。現擬奏請開缺。以鄂事付之希庵。此間

諸事。亟須整頓。而餉項尤支絀。萬分。恐非可以廢人臥理也。希之用兵。得山靜。不可撼之。義。然調兵之機。譬之行水。希不謂然。其正直多於聰明。異日爲政。大抵不出此數語。然而橫覽九州。無以異堯也。

復曾制軍

八月初七日

公之絕筆

奉書敬悉。皖城於初一日克復。沅丈之勞苦可念。其堅忍尤爲可敬。從此援賊喪膽。當亦不能久與我持。希帥擬於初間渡江而北。并已調德安諸軍。下赴黃州。縱賊有犯鄂之志。亦不得逞。春霆豐城之捷。殲賊甚多。江右當可無慮。惟七月十七之事。主少國危。又鮮哲輔。殊堪憂懼。



