

278016

# 蔣委員長言論集



中國國民黨中央執行委員會宣傳委員會

民國二十四年十月

上海图书馆藏书



A541 212 0017 4185B

# 蔣委員長言論集目錄

一

爲什麼要有黨

黨是我們的家庭

黨員的責任和地位與黨的組織和紀律

黨員要爲主義奮鬥

黨內團結是我們唯一的出路

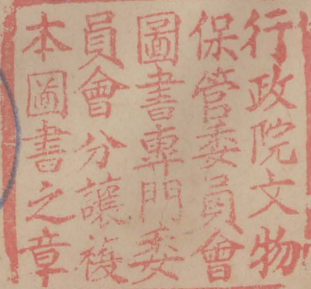
團結內部抵禦外侮

總理生平之根本思想與革命人格

總理廣州蒙難的奮鬥對於中國民族的人格與革命的前途之影響

紀念 總理逝世之感想與對於川省同胞的希望

蔣委員長言論集 目錄



貴州應如何實行三民主義

一一

以整齊嚴肅的治軍精神治政

努力完成訓政之大業

外交爲無形之戰爭

縣長是政治的基本力量

縣長要成爲救民的官吏不要成爲辦公文的官吏

如何使民衆對黨部和政府發生信仰

整理土地是我們國計民生一個生死關頭

推進政治注重農村建設

陝遊之感想與對於陝西之希望

視察各省後之感想

建設新四川當前之四大要務

建設新雲南與復興民族

三

今日軍人救國與自救之路

國家興亡責任在軍人

怎樣做現代軍人

軍人唯一的宗旨爲仁民愛物

時間爲一切事業與生命之母

革命軍人成功立業之道

刻苦耐勞努力奮鬥

四

剿匪的成效如何是國家生死存亡的關鍵



剿匪要實幹

慶祝剿匪勝利之意義

剿滅赤匪與建設貴州之要道

合軍事政治社會整個力量來剿匪可以澈底成功

## 五

黨化教育的重要

教育完全學風純良革命才有希望

求學先要立定志向

惟有教育與經濟方可救國家與民族

立志爲學與服務

爲學做人與復興民族之要道

實施文武合一術德兼修的教育

教育人民與轉移風尚的要點

爲學目的與教育意義

## 六

戰時如平時平時如戰時

擁護公理與抗禦強權

人格與革命

怎樣挽救國家危亡

完成革命工作必須刻苦耐勞

希望全滇民衆負起復興民族之責

欲弭禍亂必先正人心

至公無私是成功立業安川救國的根本要訣

民衆的力量比軍隊的力量大幾百倍

青年之責任

如何改善中日關係

# 蔣委員長言論集

(一)

## 爲什麼要有黨

——十八年七月在北平視察黨務時講演——

今天要講爲什麼要入黨，爲什麼要以黨治國的理由，講演開始以前，還得聲明幾句，就是這星期一，也在這裏講演的，不過看見報上登載的講演詞，同我所講的完全不同，他們所記載的很簡單，他們以爲民生主義只是講國家經濟應該發展，其實錯了。民生主義不僅講國家經濟要發展，而且講社會經濟應該平均，因爲衣食住行，是民生的四個要素，所以三民主義最後的目的，就是要達到民生主義的實現，如果沒有民生主義，只是講民族民權主義，三民主義是不能夠完全的，而且這三民主義的目的也達不到的，我

們最要緊就是要實現民生主義的目的，所以三民主義是以民權主義民族主義來實現我們民生主義的。所謂民生主義，就是要使社會上一切人都有衣食住行，人生下來，沒有吃的東西，是不能夠活的，沒有衣服穿，也是不能生活的，沒有住的地方，也是不能生存的，沒有交通，活着還是死的一樣，一定要衣食住行都得到滿足，人類生存方能得到保障，人類生活才能進步，民生主義就要使人民生存得到保障。 總理的主義之偉大普遍，便在這種地方。所以沒有一個人能夠離開三民主義，若是離開了三民主義，這個人不獨不能救人，而且不能自救，所以我們的三民主義是如此寶貴，如果要做了一個人，而不懂得三民主義，那就枉生在世界上了。這一點上次記載弄錯了，所以我今天特聲明幾句話，現在我們學校裏面，有些學員還沒有加入黨，還沒有黨證的，可知我們的學生還有些對於我們的黨， 總理的主義，還沒有充分的認識，充分的了解，所以我今天特爲告訴你們爲什麼要入黨。如果你們明白了之後，就應該立即加入，倘若我講了之後，還不明白，不認識，你們就可以質問，問明白之後，就趕緊入黨。我們若不入黨，就和一個

人無家可歸，沒有歸宿的一樣，尤其是我們軍人格外的要有一個黨纔行。不然，就可以做出很多錯誤的行動。爲什麼要有黨呢？我們國家這樣大，人民這麼多，我們國民的智識和普通的教育，却又這樣幼稚和缺乏，如果我們要使四萬萬同胞，個個人明白我們三民主義，懂得革命的道理，個個人有決心來革命，正不曉得要幾多年後才能夠做到，到了幾多年數以後，國家也就亡了，我們種族也就滅了，當然再不能有獨立希望了，而且中國人向來抱着一個自私自利的目的，養成一個習慣，差不多不曉得有國家，也不曉得有民族，只管他們自己有得吃，有得穿，就行了，國家亡不亡，人民痛苦不痛苦，種族滅不滅，他們都不管。就好的講，他們就是中國古話所講，各人自掃門前雪，只管自己不管國家，不管我們民族。就壞的講，就是犧牲民族和國家，而圖謀個人的自私自利，像袁世凱犧牲民國，來做皇帝，就是一例，在這樣一個社會，這樣一個歷史，這樣一個社會心理之下，怎麼能使得普遍四萬萬國民，共同起來革命，當然不能的。所以我們現在要和帝國主義者對抗，使中國得到獨立和平等，就要先聯合有覺悟，有知識，有決心，有



血性，有能力的份子，組織一個團體，共同擔負革命的責任，集合了之後，一定要有一個主義，一定要有一個拘束，就是要有一個紀律，有一個組織，如果沒有組織，僅是講主義，當然講過就算了。我們使一個主義成功，要擔負國家這等重大的事情，當然要有一個組織的，若無組織，就是不能有紀律，沒紀律的人，就是自己隨隨便便，沒有一定的規則，沒可一定的約束，大家步調不齊，計劃不同，個人幹個人的，當然要失敗了。所以要革命完成，要主義成功，就是一定要有組織。這組織就是什麼，就是一個黨。若沒有這個黨，我們的智識發揮不出來，集中不起來，沒有這個黨呢，我們個人雖然有這革命的志願，有這愛國愛民的精神，然而我們都是自己一個人，要來喚醒四萬萬同胞，當然是非常之難的一件事情，所以我們一定要有一個組織，加入了這個黨，拿我們大家的智識聰明才力，統統集中起來。以幾千幾萬人的力量，來計劃一切，進行一切，這樣我們才可以來坦負革命的責任，才可以來同敵人對抗，如同我們軍隊一樣，比方一師有一萬人，如沒有一個師的組織，就不能共同一致的一個目標去攻擊敵人，各人去打各人

的，那是一定失敗的。如果我們有一師人，大家有一個師的組織，拿一萬人的力量，聽師長指揮，向着全師的目標一致的攻擊敵人，那麼，我們一個人，至少也可以當作敵人一百個人，至少也可以當作敵人十個人一樣。所以我們主義要有一個黨，也是同軍隊要有一個組織一樣。要不然，一個人若沒有一個黨，他的聰明才力也就發揮不出來，他無論怎麼大的聰明才力都顯不出來，所以我們要拿自己聰明才力獻於國家，并且要得到一個效果，那就非加入國民黨不可。所以我們爲個人要成功事業也好，爲國家要成功革命也好，無論爲公爲私，我們現在這二十世紀革命時代，都要加入本黨，若不入黨，任憑何等聰明才力，也都同沒有一樣，將來決不會成功歷史的事業，而且國家社會也受他很大影響。因爲他有聰明才力而不肯加入黨，不肯顯出來，所以我們黨是這樣的可貴，沒有黨就如沒有家一樣，我們的事業就無所寄托，我們的精神也無所憑式，比方從前沒有黨的軍人，只認識一個領袖，那就糟了。從前北洋的軍閥，一般軍人都是沒有黨的，他就是弄一個派，那派却沒有主義的，就只認識一個領袖，從前北洋軍閥就是認識一個袁

世凱，他一個人走了一條死路的時候，那北洋軍閥就得完全場台了，也要跟到他們領袖自殺了，袁世凱一個人違反了時代潮流，背叛了革命精神，他想帝制自爲，他一般部下沒有一個主義和黨，他就是做皇帝，也沒有辦法，只好跟他稱臣子，所以袁世凱走了死的絕路去，他一班的部下也再不能不跟他走絕路，走上自殺的道路，這就是很好的一個比方。我們爲什麼不能跟他人自殺，就因爲我們是有一個主義的，是有一個黨的，離違反主義違反黨，誰就是我們的敵人，所以一個人不加入黨，是有這樣的危險。譬如我們只認識領袖，領袖走了絕路自殺，大家也要自殺，如果有黨有主義的，領袖若要自殺，我們儘可以拿主義道理糾正他，決不能讓他自取滅亡，或者我們以黨以主義抵抗他，他就是不能夠叛逆，假使他竟自叛了黨，叛了主義，那我們當然是當作他一如軍閥看待，如若民國元年時候，北洋軍閥認識了黨，認識了主義，袁世凱決不會也決不敢做皇帝的，便是袁世凱貿然做了的時候，北洋軍隊如加入了黨，那北洋的勢力當然還可以存在的，袁世凱倒了，却是他一個人倒，袁世凱自殺了，却是他一個人自殺，而一般的部下，却不

會自殺，不會跟着一路倒的，所以現在大家爲什麼要入黨，爲什麼要認識主義，爲什麼我們國民革命軍的軍人要有一個主義，就是這一點緣故，我們不可單純認識一個領袖，領袖是一個人，領袖的思想常常變動的，我們只有認識一個主義，根據這個主義，有那一個人違反主義的，就是我們主義的敵人，我們對於他的個人，反抗他，並不是他的叛逆，我們爲主義的一個忠實的黨員，決不是做個人的工具，做個人的走狗。我們完全立在革命的地位上，立在主義和黨的地位上，來做國民革命的事業，這個樣子，我們軍人帶了這許多兵，纔不會有危險的時候啊。如果我們，尤其是軍人，帶了這些兵，既然有了兵權，若果只認識一個人，而沒有黨，沒有主義的，那可就是最大的一個危險了，因此，我們要使得革命能夠成功，國家能夠獨立，民族不到危險的地步，而且使個人不會爲一個人來做工具和走狗，我們自己就要有一個主義，要有一個黨，要這樣，我們自己是犧牲死了，也不是爲那一個人犧牲而死，我們是爲黨來犧牲，爲主義而死的，這是極有價值的，倘若只認識一個領袖，就是打死了，也不過只爲了一個私人作犧牲品，沒有

甚麼價值的，至多也不過是以前所謂的忠臣罷了。忠臣從前還說對國家有一點功勳，現在可沒有了，上頭這一段話，就是講我們在現在二十世紀時代，要做我們二十世紀時代的人，要做我們國家民族的人，就要加入黨，要認識三民主義，我們纔不會走到危險的一條路上，我們國家纔可以獨立，民族纔可以自由，我們纔不會給一個人來騙，來做了工具，再簡單的概括起來一句話，我們加入了黨，這黨就是我們自己的生命，黨的主義是不會死的，幾千幾百年遺下去的，只要主義不死的時候，我們的生命就是寄託在主義的上頭，主義一天存在，我們的生命也就一天不會死的，主義不是那一個人私有的，我們加入了黨，就是全黨同志所共有的，講到這裏，各位一定明白了現在這個時候，我們若只是認識一個領袖，要給一個領袖來做工具，不僅他的領袖要失敗，便是願意做人工具的，完全也要失敗，根本不能存在。

在國民革命軍沒有起來以前，就是五年前，十年前，倒還可以拿團體派別的名目，領袖的主義，來蠱弄他一般的部下，團結他的部下，推他來做領袖，却拿領袖的那種本

事，那種色彩，來迷惑他的部下，但是在現在國民革命軍已起來之後，如果還想用從前的方法，拿個人的伎倆，以遂其領袖的慾望，拿着團體派別迷惑他一般的部下，這是完全自走絕路，一定完全失敗的。所以現在的軍閥，再不能夠存在，無立足之地，就是爲此。從此以後，國民革命軍，中國國民黨一出來之後，除了黨之外，若想拿個人的勢力來做自己不可告人的勾當，那完全是夢想的，如果想做這個事，沒有不失敗的。現在還有一些人，拿五年十年前的舊方法，來對待部下受自己多年恩惠，多年教育，一定會肯替自己出死力，這完全弄錯了，因爲五年前十年前的舊方法，完全不能適合於現在，經過這種失敗的人，不知反省，反怪部下不能從命令，破壞團體，這真是失敗而不覺悟到究竟爲什麼失敗了。現在這時代，是一個黨的時代，離開了黨和三民主義，再講團體派別，那是自取滅亡。現在無論那一個人，他自己有自己的人格，他明白了主義，明白了道理之後，那一個人願意做別人的走狗，如果失敗之後，猶執迷不悟，這個人就一生沒有進步了，不會再有希望的了。所以各位學員，要爲自己個人的事業，要爲國家的前途



，趕緊研究三民主義，趕緊加入國民黨，聽國民黨指揮，實現我們 總理的三民主義，來達到我們中國真正獨立自由平等的地位，這就是爲什麼要入黨的道理。已經同各位講明白了。

現在要講爲什麼要以黨治國，這個道理，也要同各同志大略的講一講。以黨治國，就是以中國國民黨治國，就是以三民主義治國。因爲在現在各種主義非常複雜，非常發達的時候，如果我們不信仰一個主義來奮鬥，我們這奮鬥的結果，一定不成功的，不僅是沒有效果的，而且各種毛病都要生出來的，現在不要說外國，便是講我們中國國裏頭，各位大家一定是曉得，現在共產黨有共產主義，無政府黨有無政府主義，還有國家主義派的國家主義，各種各種，到現在這時候統統發生出來了，像民國元年那時候一個樣子，在民國元年時候有所謂共產黨，有所謂進步黨，各種的政黨派別都起來，起來之後，是怎樣一個結果呢，就是真正的革命黨的同盟會，被他們推翻消滅了，而產生一個袁世凱做皇帝，所以在現在國家沒有穩固，三民主義沒有實現以前，如果允許各種主義，各種

黨派，在國裏面活動，我們真正革命黨一定要失敗，國民黨失敗，不僅是一黨的失敗，而且就是國家的失敗，民族的失敗，所以現在革命沒有成功以前，帝國主義者沒有打倒以前，三民主義沒有實現以前，不能再有第二個黨起來攻擊國民黨，使得國民黨失敗，如同民國元年時候一樣，所以現在要革命真正的成功，要三民主義真正的實現，我們只有承認中國國民黨爲領導中國革命惟一的革命黨，不能讓第二個主義如共產主義無政府主義出來，也不能讓第三第四個主義，如國家主義派出來搗亂，來攻擊革命黨，消滅革命，大家曉得共產主義就是我們黨的敵人，國家民族的敵人，他是不講國家民族的，他完全講國際的，在民族危亡的中國，當然不能容許不要民族的共產主義，無政府主義現在這時候當然也不能夠存在，也不容他出來的，在三民主義實現世界大同完成的時候，那時候無政府主義是怎麼一個情形，不得而知，但是現在這時候完全是不能許他存在的，國家主義派，他要成立一個黨，想拿國家兩個字來號召，求得一般國民的歡心，這完全是沒有智識，沒有眼光，不曉得現在是什麼一個時候，我們國民黨民族主義，也是一

個國家主義，可以說並不是不講國家主義的，但是國家主義離開了民生主義民權主義，僅是講一個國家主義，那完全是不能成立的，是很大的危險。尤其是現在若不聯合各弱小民族來圖生存，只知道自己有一個國家，却不管旁的國家民族，只希望自己國家好起來，強大起來，對於旁的國家便是壓迫他，消滅他，這樣是很危險的一件事情，這種主義是什麼，就是帝國主義。帝國主義最後沒有不滅亡的，你要消滅人家國家民族，沒有不給人家來消滅的，這是一定的道理。所以現在所謂國家主義派，他想要拿國家兩個字來得一般人的同情，這是完全錯誤的，想要拿一個國家去打倒一切國家，打倒一切民族，這完全是他自取滅亡的，決不能夠的，我們國民黨三民主義，也是講國家主義，但是這個國家主義，是一個民族主義，完全是使得各民族平等，我們不僅是不許旁的民族旁的國家壓迫我們中國，侵略我們中國，我們並且扶助旁的國家與民族，在平等的原則上，大家真正的將來到達一個大同世界，簡單的一句話，民族主義是不許那一個民族去消滅那一個民族，是不許那一個國家侵略那一個國家，我們不僅是不許侵略他們，我們也不

許他們侵略旁的人家，所以這樣子。我們國家纔沒有危險，世界上纔沒有危險。如果我們只講國家主義，用自己國家去消滅人家國家，這個結果，就是一個帝國主義，德國和俄國從前都是一個帝國主義，但是他們都被打倒了，所以我們中國那裏可以蹈德國的覆轍，蹈俄國的覆轍，來講一個國家主義。三民主義的可貴，是因為他永遠不會消滅，永遠不會違反時代潮流，永遠進步，沒有一個地方停止的，他就是一個民族主義，一個民權主義，一個民生主義，最要緊的一個，是民生主義。三民主義始終在人民生活上面求進步，沒有終止的，除非人類滅亡了，三民主義纔會亡，人類沒有滅亡以前，我們求人類生存，一切不會停止，我們三民主義之可貴，超過一切主義，尤其是在現在中國可貴，所以我們在中國，如果不認識三民主義，就不是現代的中國人，我們軍人尤其要信仰三民主義。父母生我們下來，就是人類中間的一個人，我們就要爲人類犧牲，爲人類謀利益，不要講個人幸福，如若講自己個人主義，這個人決不會成功事業，沒有不失敗，不消滅，不淘汰的，我們爲什麼要打仗，爲什麼要做軍人，我們爲什麼犧牲去死，我們

死，不是爲個人有一點名譽，立一點功績，如若這樣子，我們弄錯了，這種志向絕對小極了，我們要做軍人，要打仗，我們小的講，是爲我們國家，保護我們全體的國民，來求國家民族達到平等獨立的地位。大的講，我們要來做軍人，就是要維持現在世界的和平，如有那一個要妨礙人類生存，要擾亂世界和平，我們就願意犧牲，就願意出來拚命，這纔是當軍人真正的目的，真正的道理，所以我們大家軍人如果不認識三民主義，不研究三民主義，他這個軍人就是不能算得一個革命軍人，最多做人家一個走狗，這種犧牲，却是沒有價值的，所以我們一般的軍人，大家要認識三民主義，尤其是在這時代，在革命沒有成功的時代，軍閥餘孽還沒有肅清，一般反動派還沒有打倒，一切不平等條約還沒有取消的時代，我們只有用一個黨一個主義來號召，來領導，才能挽救我們全國各民族。所以我們現在不許再有第二個黨出來，如同民國元年一樣，如果共產黨出來了，他就要來反對革命，反對本黨，本黨要革命，那裏可以許他出來呢？國家主義派出來，就要反對我們三民主義，我們那裏可以許他出來，來阻止我們主義的實現，如果有人反

對本黨以黨專政的政策，這個人就是沒有革命的經驗閱歷，不曉得以黨專政是什麼道理，民國元年爲什麼共和黨進步黨各種各種的黨能夠出來，就是我們沒有規定以黨專政，所以隨便什麼反革命的黨都出來，出來的時候，革命黨定被他消滅的，民國元年革命黨爲什麼失敗，袁世凱爲什麼可以做皇帝，大家要明白這個道理，就是那時候有許多黨出來，就是不以黨專政。真正的革命黨消滅，假的革命黨出來，所以民國元年的失敗，我們革命黨應該負這個責任，我們革命黨當時爲甚麼許這種不革命的組織黨，爲什麼我們自己不拿政權，一定讓給袁世凱拿政權做皇帝，這就是我們的罪過，如果當時不許反革命的人組織黨，不許違反三民主義的人組織黨，不許貪官污吏來組織黨，我們的黨決不會失敗的，袁世凱決不會出來做皇帝的，所以各位如根據我們已往的革命歷史，就是可以明白，我們革命的時代不能不以黨專政，我們軍人不能不加入黨，不能不認定一個主義來奮鬥犧牲，今天所講的，就是講我們黨的緊要，以及我們以黨專政的道理，我們革命軍人不可以不有一個黨，一個主義，共同的擔負國家的使命。



## 黨 是 我 們 的 家 庭

——在湖南省黨部歡讌大會講演——

今天與湖南省黨部及代表大會諸代表相集一堂，我有無限的歡喜，並且有無限的親愛。我一路來看見湖南的黨和民衆的組織，佩服的了不得，兄弟不是客氣，廣東黨部雖發達，還不及此，這是兄弟應當抱愧的！

兄弟此次奉國民政府命令當北伐總司令，但兄弟自以爲不過是國民黨中一個黨員，率領些武裝同志，來求本黨主義的實現。希望各位不要把我當總司令看待，要看得家庭中一個兄弟一樣。黨是我們大家庭，各位同志都是家庭中的一員，各位把我當作兄弟一樣，有不是的就當忠告我，督促我。各位同志如果有失誤處，兄弟當然也不客氣的要來糾正的。這樣我們的黨力量纔能集中，纔能偉大。

湖南的黨固然比廣東好，但是公開不久，各同志或有不明白黨的地位的，省黨部組

織雖好，因時間的關係，訓練黨員，容不免有不周到的地方，這點須得說明一下：

黨是要有嚴密的組織訓練紀律，得到真正羣衆的信仰，纔能領導真正的民衆在黨的指揮之下，完成革命工作。

黨和軍隊是一樣的作用，要打倒我們的敵人，固然要軍隊，尤其要有組織的民衆。黨能發號施令，指揮羣衆，所以各位都是羣衆的軍官。又軍隊是離開不得黨的，有革命黨纔能有革命的軍隊，做軍官的一方面是總司令總指揮，同時是各兵士的一個同志。這樣，軍隊纔有力量，纔能爲主義而犧牲，以一當百的去打倒敵人。

爲甚麼要有黨？各位當然很明白，如有不明白的，請注意我下面的說話：

黨是有主義的，運用主義的。沒有主義，固然沒有黨，沒有黨，也不能運用主義，就是不能革命，那我們祇有做帝國主義的奴隸一條路了。所以黨是我們的生命，是我們的靈魂，我們生命可沒有，黨是不可沒有的。黨比我們生命還重要，黨的力量很大，比甚麼還大。黨下令要打倒吳佩孚，吳佩孚就倒，下令要打倒英帝國主義，英帝國主義就

倒。現在帝國主義也看見了我們黨的勢力，牠對於我們軍事，尙不重視，祇想法子來破壞我們的黨，造謠挑撥，無所不至，這是因爲黨能領導民衆之故。

黨是應時代要求而產生的。現在時代的人，一是壓迫者，一是被壓迫者，一是三民主義者，一是反三民主義者，一是革命者，一是反革命者。要有黨纔能打倒我們的敵人，打倒反革命者。怎麼？我們敵人力量並不弱小，沒有黨，個人要革命無從革命，無從去領導羣衆，做羣衆所需要的革命工作。不過各位同志要能犧牲一切權利，知有黨不知有身，知有革命不知有權利，這樣，纔能取得羣衆信仰，纔能領導真正的羣衆。

沒有主義的勢力，沒有羣衆擁護的勢力，是不足怕的。秦始皇，袁世凱，那樣大的勢力，喊一整就倒了。推之無主義的，無論如何大的勢力，都不能存在，我們總理雖然死了，但是我們沒有那時間忘記他，沒有在那地方忘記他，是因爲總理創下了三民主義，總理所以不死！

沒有主義的團體，不能存在，且無異摧殘自己的生命。我們要以羣衆的力量爲力量

，羣衆的利益，即是黨的利益。我們的生命可以沒有，羣衆的生命是不可沒有的。我們要擁護民衆的生命利益，纔能指揮民衆，領導民衆，完成國民革命工作。

今天兄弟在市民大會中說：要組織民衆以黨爲中心。但黨內的小團體，意見要消除，小團體生命存在，大團體生命就終結了。元年二年國民黨有一百萬人，但發生許多小組織，看不見羣衆利益，祇看見小團體利益，總理革命沒有成功，便是受了這個原因的弊害。所以總理纔要把黨改組，成了有主義，有紀律的黨，因爲要這樣纔能負擔革命的責任和使命。

以上是兄弟個人的經驗，貢獻給各位。希望各位不要把我當做總司令，祇當作各位同志中最親愛的一個同志，不客氣的加以指導和批評。

## 黨員的責任和地位與黨的組織和紀律

——十五年八月十四日在長沙市黨部歡迎大會講演——

主席，各位親愛的同志，今天承市黨部開本黨黨員大會來歡迎兄弟，兄弟趁這個機會，對於最親愛的同志，表示我生平對於我們湖南同志羨慕和欽敬的意思；同時對於今天到會的各同志作一番很懇切的討論。

今天的講演，不是普通的講演，因為今天這個黨員大會，並不是平常的會，可說是自己家裏的懇親會，所以兄弟用最親愛的，如同對自己家裏同胞手足一樣的態度，對於各位有所規勸，一點沒有客氣；同時要請各同志用很親愛的態度，和很懇切的教訓來指導兄弟，使得兄弟能為黨盡責，使得本黨的精神天天發揚起來，使得總理的主義普及到全中國，使得我們革命趕緊的成功！

據中央黨部考察各省黨部的成績報告，各省黨員工作的成績，要算湖南第一！無

論那一省黨員的工作，都沒有湖南這樣的好。就這一點，可知湖南同志，對於黨的工作，比別省同志格外熱心，所以能使我們的黨普遍到一般羣衆，我們黨軍來到長沙之後，能夠吸受很好的黨員，組織一般的民衆。這一點兄弟對於我們辦黨的同志，表示十分敬意！

今天先要講的，就是我們黨員的責任和地位。現在有許多黨員，以爲現在的政府是本黨的政府，本黨已經在長沙公開了，湖南差不多全省在本黨勢力範圍之內，從前秘密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得到很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特殊的地位；這等思想，是完全錯誤的！要曉得黨員，在黨的勢力範圍之下，應該更加負責，更加努力爲黨做工作，更沒有權利可說！并且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣，才算得一個真正的黨員，才是立在真正的黨員地位。各位同志的大多數已經是很明白的，或者也還有不能明瞭，我們爲什麼入黨，入黨以後的責任地位怎樣的，所以



兄弟今天趁這個機會簡單的對各位同志講明白，免得以後還有許多誤會。

我們黨員入黨以後，所有自己的生命，身體，權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員入黨以後，生命不再是自己個人的了，是我們黨的生命了；自由平等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！我們爲什麼要入黨？就是我們覺得現在國家這樣孱弱受盡外國帝國主義者與軍閥的壓迫，弄得全國四分五裂，人民水深火熱；照這樣下去，不僅是國要亡，連我們自己的生命也不能保持，所以我們覺悟到國家人民這樣危險，與其受帝國主義和軍閥的壓迫，不如我們團結起來，大家同生共死，來同帝國主義和軍閥拚命。我們知道一個人去同我們的敵人——帝國主義和軍閥拚命，是打他們不贏的，一個人發揮不出力量來，必須要我們大家聯合在一起。怎樣聯合呢？就是要有一個團體；有了團體怎樣呢？就要有一個救國救民的方法，這個方法是什麼呢？就是三民主義！團結在這個救國救民的主義之下，就可以發揮我們的力量，打倒敵人！所以我們決心犧牲自己的生命，財產，自由平等，一切都交給了黨

，使黨能自由運用，使黨能發號施令，使所有的黨員都能同生共死，和我們的敵人拚命！照這個意思，再簡單些講，便是我們那天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；那天入黨，我們便沒有個人的自由平等，一切行動，言論，統統要拿黨做中心，聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生！黨要我們死，我們就要去死！這樣，才算是一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！

上面這一段話，最應當注意的，就是我們有了黨，纔可以把各個人的力量集合起來，各個人的力量集合在一處，纔可以發揮出去。各個人的力量無論怎樣偉大，沒有了黨，便如同散沙一般，一定不能打勝敵人；不僅不能打勝敵人，還要給敵人消滅。我們有了黨，有很大的團結力量，敵人纔不敢欺負我們，壓迫我們！我們要這個黨的道理，便是如此；我們黨員要入黨的道理，也是如此！我們有了黨不僅可以抵抗敵人，並且可以打倒敵人。所以黨是頂重要，黨員看黨應該比自己生命還重要！我們自己的生命可以死，我們的黨不可以亡！

我們這個黨，不是一年兩年造成的，我們總理革命了四十年，由興中會，而同盟會，而國民黨，而中華革命黨，而中國國民黨，一直到最近改組的中國國民黨，我們的黨，已有四十年的歷史，民國元年有一百多萬黨員，民國十四年有五十幾萬黨員，現在有六十多萬黨員。本黨既有這樣長久的歷史，這樣多的黨員，很完備的組織，最適合時代要求的救國救民的三民主義，並且有總理這樣偉大的精神，來領導我們革命，本黨早應該發出很大的力量，革命早應成功，何以到現在國家還是四分五裂，人民還是水深火熱呢？各位聽着，就是黨員不肯負責任，不曉得自己在黨內的地位，所以個個人謀私舞弊，不真正做黨的事情，黨有利益給他，使他做官，他就是黨員；黨沒有利益給他，他就不聽黨的命令，不聽領袖的指揮，有黨員好像沒有一樣。這是我們的黨從前不能成功的真正原因！由此看來，一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲他個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言論，統統以黨為中心，同生死，共患難，萬眾一心，行動一致，才可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，

祇知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一年兩年，就使十年，百年，千年，萬年，都不會成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，爲黨盡忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，才可以做我們的黨員；否則趕緊滾開去罷！

上面是講黨員的責任和地位，現在再要講黨的組織和紀律。

黨的第一個重要條件，是組織。由全國代表大會產生中央執行委員會，由各級黨員代表大會產生各級黨部執行委員會，中央黨部命令各省黨部，省黨部命令各縣黨部，縣黨部命令各區黨部，區黨部命令各區分部，區分部由黨員直接參加，牠的組織是很精密的。有了這個組織，牠才可以活動，由上至下，如腦使臂，如臂使指，上級下了命令，下級絕對服從，這樣，黨才可以領導黨員。黨員未曾入黨之前，對於組織應該研究得十分明白，才不枉做一個黨員。入黨以後，應該時時記住我們黨的組織的基本，這就是區分部，也可叫做小組。各位不要把區分部看輕了，黨的精神完全寄託在區分部，黨的基础完全建築在區分部上面；若是區分部裏的黨員，個個人能夠聽從區分部的命

令，能夠盡力他在區分部裏的工作，能夠在區分部內先團結起來，然後區分部有精神，我們的黨也有堅確的基礎。黨的基礎並不是在上面的，是完全在下面的，就是在各位黨員身上！組織的機關就是區分部，所以區分部是最要緊的！我們黨員無論是屬於市黨部或區黨部，一接到區分部的通告，某日某時在某處開會，到了時候，一定要去赴會，區分部議決的議案，個個人都要無條件的遵守，等到工作做完，更要報告區分部委員。區分部能夠這樣，黨才可以訓練黨員，才有精神，才可鞏固基礎；若是不能實在做到，不能服從區分部議決去做，那就沒有黨，黨就要場台！所以凡是黨員，對於區分部都要比自己家裏的事情更看重些！

第二，我們的黨，怎樣可以維持許多黨員的秩序，使得上下活動靈便，沒有一點糾紛？這全在一個決議案決定以後，無論怎樣，大家必要一致的實行。爲什麼能有這種精神？因爲我們黨員應該遵守紀律，這個紀律是同鐵一樣的。黨員犯了紀律，應該受黨的懲戒，開除；如在黨軍或黨政府之下，情節最重的竟可槍斃！我們的黨能有這個

精神，纔算有紀律，有了紀律，上自總理，下至黨員，隨便那一個不能違犯的，違犯了紀律，就是背叛黨，便不能爲黨員，所以黨員一定要守紀律，對於黨的議決案一定要切實遵行，不可陽奉陰違；如若犯了紀律，便用紀律處分他，這黨才有精神，才可以實行黨的命令，才可以使大家一致團結起來，打倒敵人，完成我們的革命。

剛才我講，我們黨員要犧牲個人的自由平等，這句話怎麼講呢？就是說黨員要有服從性，不能有一點自由，而且下級一定要服從上級，區分部服從區黨部，區黨部服從縣黨部，縣黨部服從省黨部，省黨部服從中央黨部！黨除了服從以外，再不能表現他的力量，所以我們有服從性的人，才能夠做真正的黨員！不能有這個服從性的，就是黨的敗類！我們對於黨的議決案，命令，絕對的服從，黨才可以成功！本黨沒有改組以前，黨員人數並不少，但黨不能發揮他的力量，黨員不能做黨的工作，這是什麼道理呢？就是沒有紀律。從前黨沒有紀律，所以沒有精神，因之黨的力量不能發展，不能強固；總理改組本黨的用意，就是曉得從前的黨沒有紀律，黨員不聽指揮，所以

決心把本黨改組，嚴定紀律，要拿鐵的紀律來節制黨員，使得黨員不敢違背指揮，能用紀律把精神統一起來，黨才可以強固，才可以發揮力量。所以能守紀律，才是真正的黨員；否則不能算得黨員！

湖南省黨部，從公開以後，對於黨員的責任，要十分認識清楚，不許投機政客，土豪劣紳來敗壞！這次湖南省黨部對於登記特別注意，這是湖南的特色，並且表現湖南很嚴的紀律，充分的精神，值得我們中央黨部對於湖南省黨部，表示十分敬意的！黨員要有最高尚的人格，最廉潔的操守，最堅決的犧牲心；沒有做黨員以前，他有個人的自由，做了黨員以後，就必須遵守本黨的紀律，服從本黨的命令，因為一個黨員的行動，不是他個人的關係，是黨的全體都有關係的。比方我蔣介石入了黨，做了國民黨黨員，我犯了紀律，做了不好的事，敗露的時候，人家決不是罵我蔣介石個人，是罵國民黨，國民黨有了蔣介石這個黨員，給人家罵，完全是黨的失敗。所以無論那一個同志，凡不守紀律不服命令的，我們認定他是我們的敵人，要共同去打倒他！

黨員所應做的工作很多，除了受黨的訓練以外，對於非黨員的民衆，各種羣衆運動，都要極力的參加，並且領導他們，這是我們國民黨員的重要責任！我們的黨是要喚起民衆來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。因此之故，我們黨員的品行，人格，都要保持尊重，不可自暴自棄，隨便把黨員名譽敗壞了！大家要曉得黨員是立在國民領袖的地位，是代表我們黨的，個人有一點錯誤，我們黨的名譽就給他破壞，黨就失了羣衆的信仰，不能領導羣衆來革命了。我們國民黨是站在領導各階級來革命的地位的，國民黨的黨員是黨的代表，有領導羣衆的責任，我們自己要保持這樣重大的地位，千萬不要做不廉潔的事！能夠這樣，才是總理真正的信徒，才是我們真正的黨員！

我上面所說，都是黨員最重要的條件，各位同志聽明白以後，一定要切實做到！能夠這樣做去，湖南的黨部不僅可使湖南發展起來，並且可做各省黨部的模範，湖南的黨員也可做各省的模範黨員！這是今天兄弟所希望於大家的！各位能切切實實的做



到，今天這個歡迎會，才有意義。

最後還有一點意思，要同各位講明白，就是黨員與政府的關係。黨的效力，必須黨員共同一致，團結精神，方能充分表現出來，在羣衆方面如此，對政府也是如此。

我們的政府是由黨產生出來的，黨是政府的一個靈魂；政府完全要黨來指導，要黨員來擁護，輔助，才能施行我們黨的政綱，發揮我們黨的效力！所以我們的黨與政府，是相連的，不能分開的！從前趙恆惕是壓迫我們黨的，我們認他是敵人，他與我們的關係，利害，統統相反，我們要想種種方法反對他，破壞他；現在的政府，是我們黨的政府，也就是我們自己的政府，我們的黨命令政府，指揮政府，政府才能發生效力，照黨的主義政策去實行。如果黨員不明白這個政府是黨的政府，與政府始終立在反對地位，政府的一舉一動，我們都要反對；我們黨的效力就完全失掉了！我們黨的力量怎樣才能強固敏捷？必須政府完全聽黨的命令，照黨的政綱做去。黨員却也不掣政府的肘，這一點，每一個黨員都要留心記着的，從前有許多黨員不明白，他以爲黨既立在監

督政府的地位，黨員對於政府就可以反對，却不知「以黨治國」這句話，不是說我們黨員統統做官，統統到政府裏面去治國，祇是拿黨來做中心，根據黨的主義，政綱，政策，決定了政治方案，命令政府實行。黨不是直接施政的，是命令政府做發號施令的機關，所以黨對於政府有輔助之必要，我們能夠輔助政府，黨才發生效力！黨與政府要很密切地團結起來合作，黨才可以達到治國的目的！所以請各位不要誤解「政府同黨的地位」，須知政府有利，黨也有利，政府有害，黨也有害，政府失敗，黨也失敗；黨同政府是相連的，不可分開的！

今天天氣很熱，時間過久，恐怕各位疲勞，很願意以後再得到機會同各位常常講話，并請常常指教！最後，我對於親愛的同志表示我誠懇的敬意。

## 黨員要爲主義奮鬥

——二十年七月在江西省黨部講演——

主席，各位同志：這次兄弟來到江西，自己所具的決心，已經在上月六號告全國將士電文中，講明白了。我們要知道中國民族有其特別的性質，固有的民族性，如能保存發揚，我們民族在世界上就無論到什麼時候，也站得住的，因爲中國的民族性 總理常講便是包括於忠孝仁愛信義和平八個字中，我們相信無論降到幾千幾萬年後，如果人類世界存在，這八個字，便無論如何，也不會泯沒的，所以我們拿這八個字作立國最高的原則，就無論到什麼時候，我們的民族一定站得穩， 總理所創造的三民主義，就是我們民族性的結晶，拏這個主義實行，不僅是中國民族生存的基礎，而且是世界大同的原則，我們有了這種信念，實行這個主義，就可在世界上治國家平天下。所以我們無論在什麼時候，遇着怎麼厲害的土匪，怎麼危險的時機，相信中國是一定可以得到獨立生

存的，不過雖有好主義，民族賴以生存，國家賴以存在，但若僅是倚賴主義而不能切實奉行，那就無論怎麼好的主義也不相干，總理常講主義雖好，而尤要我們能夠實行，要是一般黨員，全國國民，都能實實在在信奉實行 總理三民主義，我相信中國民族的進步，便可一日千里，國家獨立更能夠很快成功。

各位在江西的同志，大家看見江西土匪所經過的地方，民不聊生，困苦顛連，慘不忍觀的情形，也許以為是目前特有的現象，但若將中國歷史考察一下，便可知道中國無論那一個時代，開創國家時，平定大亂之後，都是有一般很大的土匪來擾亂，使得政治一時不能安定，這種例子在歷史上是很多的，不是現在所特有的情形。並且從前的土匪擾亂社會，擾亂國家，比現在的赤匪還要厲害得多，現在赤匪在江西湖南各省騷擾，若照從前的歷史看來，實在不算什麼厲害，不要講從前的黃巢李闖張獻忠，就是八十年前的長毛，同現在的赤匪比較，長毛也要厲害得多，各位有許多諒已聽過先輩講到長毛厲害的地方，今天兄弟特為簡單的告訴各位一點。

洪楊的政治主張，和社會運動組織的嚴密，比現在的赤匪固然嚴密得多，就是紀律方面，他們也非常之嚴刻，太平天國時代，長毛在江西不僅是贛北，就是贛南贛西一帶，也是騷擾得很，尤其在九江鄱陽湖附近，格外的厲害，當時太平天國的將領，他們軍隊所到的地方，所有社會上的組織，都是根本推翻，所有的貨物，金錢糧食，也是統統集中起來，一般民衆也都被裹脅組織起來，同俄國共產黨的辦法一樣，人民如要得到糧食，須有分配的條子領來發給，那長毛的組織才真是共產主義，現在的赤匪，實在是假共產主義，現在赤匪的行動，祇有流寇的行動，沒有主義的行動，與長毛相比不可以同日而語，這即是就當時長毛太平天國的組織，鼓勵，比現在的赤匪要厲害多了。

我們更要知道，無論怎麼厲害的流寇土匪，如不認識民族性，亦沒有國家觀念，這是一定要被消滅不能存在的，所謂「邪不敵正」，各種道理都是一樣，邪道絕不能抵敵正義，當時太平天國雖則那樣厲害，但他違反中國民族性，不僅民族性，要完全破壞中國固有的文化，固有的組織，背反中國固有的道德，所以不過十九年功夫，就給湘軍消

滅了，從這一點我們更可信，凡在世界上立國的國家，決不能離開他國家的民族性。如果違反了其國家的民族性，就無論怎麼大的勢力，最後便一定要被剷除消滅，本黨總理的主義，是中國全民族性的結晶，不過主義雖好，如果不能實行，沒有精神，僅有一個軀壳形式，不能實事求是去做，努力奉行的時候，那就無論主義怎麼好，也要弄成現在江西湖南湖北幾省人民痛苦的情形。

還有一點，今天在江西省黨部對於各黨員同志可以講，而且對自己親愛的同志不能不講，現在赤匪之所以厲害到目前這種程度，江西的人民受到赤匪殘殺淫掠的痛苦，黨員應負很大的責任，當然軍隊要負軍事的責任，政府要負政治的責任，不過軍隊剿匪不力，我們可以督率他，政府政治不良，我們可以斥責政府，但是赤匪兇橫到現在這種地步，實實在在不能全責備於軍隊和政府，他們只能負十分之三的責任，十分之七的責任完全要我們的黨部黨員擔負，因為赤匪完全是我們主義的敵人，也就是我們黨的敵人，絕不是政治可以消滅，單用軍隊的力量，可以剷除，如果主義不能實行，黨不能發生力

量，僅是拿政治軍隊去消滅赤匪，赤匪就不容易消滅，這爲普通一般人所公認的。

各位同志：一個革命黨黨員，自己已往的失敗，自己過去的錯誤，我們應該承認。

江西赤匪這樣厲害，弄得江西人民這般痛苦，我們不能完全怪政府，完全怪軍隊，我們黨員黨部，實在要負很大的責任，應該自己引咎的。現在赤匪在表面上，仍舊用共產主義，來對付本黨，摧殘民衆，破壞本黨的三民主義，所以我們只有拿主義去消滅他們的主義，才能拿軍隊去消滅他們的武力，這事實很明顯，赤匪是我們主義的敵人，是我們黨的敵人，全靠發揮我們黨部黨員的力量，然後才可以消滅赤匪，那一個地方發現共產黨，就是表現那個地方的黨員沒有力量，表現那裏黨員的不努力，那個地方的人民受赤匪的摧殘，那地方黨部的罪惡就越大，這一點本黨黨員及黨部應該澈底覺悟，發奮爲雄，誓死奮鬥，才可發揮三民主義，才能消滅赤匪。我相信中國祇能有一個主義，不能有第二個主義存在，有第二個主義存在，就是我們的敵人，如果我們的主義，給敵人破壞，我們主義的力量，黨的力量所到的地方，給赤匪騷擾的時候，我們便應黨存與存，黨

亡與亡，不應該偷生怕死貽羞黨國，固然我們黨員爲黨而犧牲的，死在赤匪手裏很多；但是我們後死的活着的黨員，如不能繼續犧牲爲黨復仇，那就是我們黨部的恥辱！我們黨員最大的恥辱！

當然政府政治設施不良的地方很多，那也可以使得赤匪囂張，對於政治問題，今天我已寫好一篇告各縣縣長書，和一篇告江西同胞書，明天可以發表，中國政治不良，赤匪橫行，多是由於一般人心苟且偷安，置中國固有的德性和倫理，完全不理，因而弄得正氣消沉，赤匪囂張，即舉現在江西各縣縣長而論，也遠不及從前長毛時代的縣長。長毛時代江西也很受其蹂躪，但却有很多縣長，能夠守城多年，比如在浙江有一個守湖州府城的趙希賢，守了三年，所有的糧食均已吃完，最後趙希賢城破殉難，一般人民也跟他同死。從前縣長當亂世守城至二三年之久是常事，正義所在，故不怕死，抱着一個城存與存城亡與亡的正氣，使一般軍隊，知道政治上尙有這一種人，正氣依舊存在，有這樣正氣存在的時候，軍隊的戰鬥力量，就格外增加起來，所以無論赤匪怎麼厲害，到



底終要被我們三民主義來消滅，現在一般黨員應該先要有羞惡之心，與尙廉恥之風，如果黨員對於赤匪到處焚燒殺掠全不在意，赤匪來佔領本黨治理的地方，也似於黨員沒有相干，家人父母親戚朋友被赤匪凌辱，不以爲恥，這樣廉恥道喪的時候，國家就一定不能安甯。

爲什麼要主義，主義卽是正氣，爲什麼要找一般優秀份子加入本黨，就是要他們爲主義來努力犧牲，爲伸張正氣而來加入本黨，主義滅亡，就是正義滅亡，要國家也要隨着滅亡，我們信奉了主義，如果不知道禮義廉恥，不能奮發忠勇，祇是得過且過，苟且偷安，相習成風，那還能成甚麼事業？要了黨員作什麼？黨員不能僅掛黨的招牌形式，而完全要有精神，臨到危難的時候，要爲主義犧牲，這種黨員，才爲可貴，我們黨員是革命的領導者，尤其是民衆的急先鋒，務須變易從前苟且偷安，得過且過的風習，要有刻苦耐勞的精神，剛毅不屈的志氣，光明磊落的態度，使一般社會能夠振作精神起來，一般人民能夠奮發自衛，擁護我們的黨，與實現我們主義，要想那樣，除了我們黨員自

已發奮爲雄之外，便沒有其他方法，所以現在這個時候，我們最要緊的是不要講形式，而要注重精神，實在今日中國之亂源，一般人心，只知苟且偷安四字，以致弄得中國成爲現在這樣一個破碎零亂的情形，尤其是我們黨員必須負起責任，來挽救這種頹風氣，我們黨員，要做政治上的領導者，就是要自己犧牲，奮鬥，然後才能對得起我們的黨，主義，總理和一般先烈。

我們要挽救現在江西這種劫運，使得赤匪能早日消滅的責任，只有江西的黨員能夠擔當，希望江西全省黨員同志一齊動員，要曉得這不是那一個人的事，完全是黨員的責任所在，如果不能再發奮自強，爲主義來犧牲奮鬥，便將爲國家千古的罪人，使得桑梓同胞擾亂到這樣田地，我們黨員不能不自己承認其罪過，政府軍隊當然要負責任，但黨員要知道，黨員的責任比軍隊和政府更要重大，今後本黨黨員，務必要拿光明正大的態度，廉潔勇敢的精神來領導民衆，向赤匪去奮鬥，如此，我相信在最短時期內，江西同胞在水深火熱之中，一定可以救出來，不僅是水深火熱之中的江西同胞可救出來，我相信

江西赤匪消滅之後，中國的統一與革命的完成，也就能在目前實現了，現在實在是國家危急存亡的關頭，希望江西全省同志趕緊振作起來，要曉得所負責任比軍隊還重大，要曉得赤匪的兇橫，完全是我們黨員的恥辱，我們一定要洗雪恥辱負起責任來，挽救國家的危險，挽救江西的劫運，對於這一點，兄弟到江西，因有所感，覺得對江西同胞不住，赤匪不能早日肅清，心中覺得格外慚愧，我這次來的志願，就是與江西民衆同胞同死生共存亡，絕對不敢退縮懈怠，苟且偷安一點。這就是我希望與各位同志共勉的。

## 黨內團結是我們唯一的出路

——二十年十一月十二日在第四次全國代表大會開幕式講演——

主席，各位同志，今天是總理誕辰，本黨第四次全國代表大會在今天開幕，際此內憂外患的時候，我們追念總理遺訓，省察革命環境，真覺得有無窮的感想。我們中國國民黨，從民國十三年改組以來，到今年已經八年了，在此八年之中，舉行了四次的全國代表大會，當第一次全國代表大會時，有總理親自在會場中指導我們，要本黨負擔領導國民改造國家的責任，我曾記得，當時總理說，自第一次全國代表大會開會以後，就要把黨交給我們黨員的全體。這句話因為總理當時自己覺得年老為革命奮鬥犧牲，不能預知什麼時候離開我們而逝去，所以不能不望同志共同負責。在第一次全國代表大會以前，我們中國革命事業的責任，老實說是由總理一個人負擔的。那時總理看出本黨黨員有些不明白革命責任，一切祇靠領袖一個人，這種革命情形，覺得是很危

險，所以 總理很慨嘆自己畢生革命，年已老了，而革命的前途還沒有得到光明，因而有這一段沉痛的話，以託孤的精神，把革命事業，交給全黨同志，使大家知道革命是全黨同志共同的責任。我們在今天回想這一句話，真覺得十分的痛心，非常的慚愧，我們在此八年之中，對於 總理所交給我們的黨，我們所盡力的有幾何，我們爲國家爲革命所已盡力的又有幾何，真是愈想愈覺得愧對 總理。在第一次全國代表大會開幕時，總理親自指導我們，要本黨同志全體來負「改組本黨」「改造中國」的兩大責任，另外還指示我們一個要點，就是要有堅實團結的精神，革命纔不會失敗。 總理說：「從前本黨不能鞏固的地方，並不是有什麼敵人，用大力量來打破我們，完全是由於我們自己破壞自己，全黨的團結力非常渙散，革命常因此失敗」想到這一段話，凡是我們忠實的黨員，心中真要起萬分的慚愧， 總理當時又說：「我們革命黨最要緊的是要有一種精神結合」，所謂精神結合，是要我們知道爲黨爲國來負革命的責任，第一要犧牲自由，第二要貢獻能力，我們個人能爲黨而犧牲自由，全黨方能得自由，個人能貢獻所有的能

力於黨，而後黨纔有能力。總理指出我們革命黨到民國十三年，還不能成功，就是由於我們只顧個人的自由，個人的力量，使黨失去了自由與力量，以至於失敗，這實在是極精確的教訓，現在我們要反省是不是能夠像總理所講的做到呢？自從第一次全國代表大會 總理領導我們改組本黨，直到第二次全國代表大會以後，幾年中間犧牲了無數同志無數將領無數人民的生命財產，纔能夠統一廣東，完成北伐，到第三次全國代表大會的時候，本黨已經統一全國了，國民政府奠都於南京，代表大會在首都開會，總理交給我們的責任和使命，大體上覺得無愧於心，但是要使革命不受失敗和挫折，無論如何，是要保障 總理所苦心創造而遺留下來的中國國民黨，不但要保障，並且還要發揚光大，使日益鞏固，日益充實，這樣才不負 總理的遺命。現在我們試想一想，自從第三次全國代表大會以後，到今天第四次全國代表大會也已開會了，我們究竟成了怎樣的情形，想到此處真使我們發生無窮的悲慨。總理生時，有 總理領導我們，一般黨員，祇要跟了 總理來做， 總理去世，是要希望有歷史有經驗的先輩同志，秉着 總理

的教訓，以領導我們，精誠團結，來努力奮鬥，以完成革命的使命，這樣黨纔有基礎，革命纔有生路，但是在現在這種情形之下，不僅總理所期望於我們的不能達到，抑且在事實上本黨由三大大會以後，支離破碎，使國民革命的生機，幾乎斷絕，連已經統一了的局面，都不能保全，這樣我們如何對得起總理，如何對得起為革命而犧牲的先烈，更如何對得起一般為革命犧牲而渴望本黨解救的民衆？尤其是在現在國難臨頭的時期，橫暴的日本，時時刻刻來壓迫我們，東三省的土地，主權和行政幾乎完全在日本軍力蹂躪之下，最近天津又發生暴動，背後的指使，是很明顯，這樣使全國人民天天在悲憤不安之中，一般國民責備本黨，責備政府，我們自己，一加反省，應該有怎樣的感想？總理所期望於我們的是不是現在這種情況？我們的先烈同志，為革命為國家民族犧牲，他們所期望於我們的，又是不是現在這種情形呢？我們自己省察一下，真覺得無以對總理，無以對先烈，無以對全國國民。我們現在要急起直追，就應該知道怎麼樣改正我們的缺點，恢復本黨的生命，安慰民衆的失望，來領導國民，完成國民革命的使命。

代表大會是本黨的最高權力機關，第四次全國代表大會各位代表同志，都要在艱難困苦中，負起領導國民完成國民革命的責任，這是大會最重大的使命。我們既然負了這個使命，就不能不苦心研究，找出一條光明正當的道路來。我們要研究用什麼方法，去得到全國國民的信仰，使一般國民能夠信仰 總理的遺教，實行 總理的三民主義，必先要省察自己過去的缺點，和尋求失敗的癥結所在。事實擺在面前，過去的種種，仍不外乎總理所說，我們如不能有團結的精神，則革命一定失敗的那句話。 總理諄諄告誡我們同志的這句話，就是我們立身處世，救黨救國，唯一無二的指南針。我們中國革命是不能成功，祇要能夠團結，無論敵國外患，怎麼樣嚴重，斷不能與我們的革命精神相抵抗，所以最要緊的，是在打開一條出路，使本黨能確實團結，而後我們可以運用團結的力量去掃除一切的外患。『兄弟鬩牆外禦其侮』這一句，幾千年來的成語，是最確當不易的教訓，而在今日尤其覺得有深切的意義。我們現在要抵禦外侮，保障國家，就問自己有沒有兄弟鬩牆外禦其侮的精神，處在目前敵國外患壓迫包圍之中，我們來開第四次



全國代表大會，要打破困難的重圍，開闢今後的生路，除開確確實實的恢復我們的團結精神，造成全黨一致的力量，別無其他的方法。爲了實現團結，我們同志之間應該什麼都可以犧牲，什麼都可以忍受，大家以總理之心爲心，以國家的利益和革命的利害爲前提，相信沒有不可以達到團結的。不過我們負革命救國責任的本黨，要實實在在講團結，則還有一個不可忽略的要素，那就是尊重紀律，如果一個革命的團體拋棄了紀律，空洞的團結，不但是沒有用，其結果還是失敗，所以我們團結本黨，要在紀律之中來團結，否則不是團結本黨，而是敗壞本黨。

本黨過去的事實，不但沒有團結的精神，並且不尊重紀律。總理在世的時候，已發生這種現象；當時就有多少同志，祇要個人有自由，不能爲本黨爭自由，祇要個人有力量，不能爲本黨增力量。而且隨便的反對 總理的意旨，甚至侮辱 總理領袖的人格，所以 總理到了晚年，時時將遵守紀律的話，訓誡我們一般同志，記得 總理當民國十三年離開廣東要到北平的前一日，對我們講說是他個人要單身到北京去，和軍閥奮鬥，希望

一般青年學生，及一般黨員，最要緊的一句話，就是『要犧牲個人的自由，把各人的自由平等，都貢獻到革命黨內來；黨內的紀律都要遵守，黨內的命令，都要服從，只許黨有自由，個人不能自由，革命纔可以成功』。記得 總理又講中國國民革命自同盟會到民國十三年，爲什麼還沒有成功，就是因爲今天大家說得對，就可結成一個團體，明天如果遇到他個人的利害，與團體的利害發生衝突了，他就不惜破壞團體，攻擊領袖，分散力量，以殉其個人的私利。現在我們想起 總理這番遺教，大家同志必覺得非常痛心。自民國十五年以來，國內一切軍閥官僚的勢力，都被本黨次第削平，十七年以後黨國已經完全統一，而不意本黨內部糾紛，忽於此時發生，致統一事業垂成又敗。到了今年，竟成了內憂外患天災人禍一齊交迫的現象。追想 總理所說革命事業，非敵人所能破壞，而是本黨自己破壞自己的一句話，真使我們傷心之至。

總理每於一次革命失敗之後，每每訓示同志，要自己檢查錯誤，尋求失敗的癥結所在。今日四全代會在此開幕，中央同人，對於過去的成績，覺得非常慚愧，即使我們全

國同志，不加責備，同人更何能自恕。但今日內憂外患，天災人禍，實爲空前未有之國難，不僅中央同人有負職責，即合全黨同志之才力，共赴國難，亦恐力有不及之虞。故全體黨員，最近有一共同心理，就是大家都覺得非先團結內部，解決本黨的糾紛，不能抵禦外侮。至於如何實現本黨的團結，那自然以親愛精誠爲前提，而同時要不妨害本黨的基本組織。所以此次四次代表大會，諸同志所負的責任很大，大家要在不違反黨章與總理遺教之下，以大會共同的公意，來研究出如何使同志團結的方法。我們如果不能想出一個真實團結的方法，不僅給日本侵略壓迫而已，整個中華民族的前途，將有不堪設想之危險。此次大會是黨的最高權力機關的會議，大家必能在不背本黨的紀律，與大會的尊嚴之下，促成本黨的精神團結，來一致抵禦外侮。簡括言之，此次大會兩個最重大的使命就是：

一，團結內部

二，抵禦外侮

這個使命實比第一次全國代表大會開會時負有：（一）改組本黨，（二）改造中國的兩  
大使命，尤爲重大。我們要負起這種重大的責任，兄弟以爲必須注意兩件事：一是革命  
的道德，二是革命的精神。什麼是革命的道德呢？在這個革命將有失敗的危險，全國對  
於本黨的信仰漸漸喪失的時候，又有空前的國難，來試驗我們革命的道德，我們就要犧  
牲個人自由，尊重本黨紀律，服從大會公意，發揮出革命黨最高的道德來。什麼是革命  
的精神呢？就是 總理所說的要有成仁取義的精神，爲國家爲民族而犧牲個人的一切幸  
福，乃至於生命。我們在這個時候，必須有領導民衆，爲國殉難的精神，纔可挽回我們  
的國運。換句話說，就是一絲不苟且，一毫不游移，義之所在，則以全力赴之，一切以  
革命大義爲依歸。我們能恢復這個革命的道德，提起我們革命的精神，則一切抵禦外侮  
，團結內部的工作，必然可以實現。全體同志如果都能以黨國之利害爲利害時：我相信  
黨內問題，沒有不可以解決的。一切的異同是非，沒有不可以我們的精誠去解決的。一  
致結合，固然無問題，而黨國前途也自然能得到光明而鞏固了。

我們一致認定黨內的團結，是我們目前唯一的出路，因為客觀的事實，不能不使我們有這樣的結論。我們主張以往的糾紛，應以總理所說的同志間結合的精神來求解決，祇要不背於黨章與總理遺教，無論如何應以全力現實我們的團結，這並不是說中央不顧過去的一切，隨便毀壞本黨的統系。現在國難當前，我們全體代表同志，必定知道：（一）日本的橫暴侵略，一天天的擴大。（二）水災與匪患以後，已經民不堪命。最近內外交迫，不僅東三省民衆受了莫大的痛苦，即全國同胞，都是在十分的困苦之中。社會經濟，國民生計，已到破產的地步，這樣國危民困的情況，擺在我們面前，怎樣去解決這個困難，是我們大會應該研究的。照現在革命的環境，我們要救國，唯有團結內部，要救黨也唯有團結內部，要對外格外的要團結內部，革命是要講求方略的，國難在前，我們要研究還是解決對外要緊呢？還是解決對內要緊？我們要對外不屈服不妥協，惟有對內講求團結的方法。如果對內不肯退讓，那就對外不能進展；不但不能進展，而且對外與對內的效果，完全成一反比例。我相信對內如能退一步，那就是對外能進十步。假使

對內要進一步，其結果必使對外完全失敗，這是必然的定律。這一點代表諸同志，必能審察我們黨國的環境，而加以適當的決定。總理告訴我們，我們黨員，要整齊步驟，聽命於黨，進則同進，退則同退，我們革命黨結合的精神，就是在同進退共生死，黨員的生命是一條的，黨的使命是革命救國，我們所以講團結講寬容，也是爲革命救國。因此我們認爲團結的實現，當以不惜犧牲一切來促成，但不可違背黨章和總理遺教，更不能違反四全大會的公意，否則如果僅僅達到團結目的之一部，而毀損了全黨的精神和紀律，則於黨於國，都無益處的。總之，我誠懇希望大會的代表各同志，認清我們的環境和事實，在愛護本黨基礎，和不背本黨紀律之下，實現我們的團結，抵禦空前的外侮，以期不負我們的總理和先烈，對得起全黨同志，我全國同胞。謹以十分誠意，祝大會的成功。

## 團結內部抵禦外侮

——二十年十一月二十三日在四全大會閉幕式講演——

主席！各位同志！今天第四次全國代表大會閉會，主席團推中正致閉會詞。我們在此閉會的時候，重復想起 總理在第一次代表大會閉會時的演講， 總理說：『黨員的奮鬥，是和軍隊的奮鬥一樣……，諸君在此開了十天大會，議決了許多議案，散會之後，要帶回到本地去，分給本地各位的同志，分途去奮鬥。所以這次的大會好像是一個軍事會議，定了種種作戰計劃，交各將領回去實行一樣』。簡單的說：就是我們黨員如同士兵一樣應該按着大本營所定的作戰計劃，去一致行動，分途奮鬥。今天我們重述總理這一段精確的教訓，來當作我們的閉會詞。

我門這一次在國家內憂外患交迫的時候，尤其是本黨精神散漫分離，一般人心搖動的時候，我們第四次代表大會的同志，不管在開會之前，各種謠言，是如何離奇中傷，

離間的伎倆如何複雜，我們秉着一片愛國的至誠，立定信心，共同一致的來完成第四次代表大會的使命。我敢說這種愛黨愛國忠誠不惑的精神，無愧爲總理真實的信徒，可以對得起國家，對得起國民。我們能在分崩離析中間，不顧一切的來開成這個大會，來實現本黨的團結，這種精神是比什麼都偉大！

我們現在是閉了會了，關於如何爲黨爲國來奮鬥，我們的計畫方針，是已經定下來了，依照總理的話，以黨來比軍隊，代表大會就是大本營，也就是中國全國的總司令，我們既負有救黨救國的大責任，我們全國代表大會，要爲一般國民和本黨，來誓死奮鬥。現在閉幕時候的話，就無異於一篇誓師詞。我們大會在此內憂外患的環境之中，就是上出師表時候的諸葛亮！總理說：「我們從前帝制時代只有一個皇帝，現在民國建立，主權在人民全體，故今日四萬萬同胞都是皇帝，我們中國國民黨要對這四萬萬皇帝，負起責任來救國家救主人」。諸葛亮的出師表，孤忠耿耿，十分沉痛。現在我們就是處在諸葛亮的地位，我們要對四萬萬主人負起責任來救國家。



現在我們的國家和本黨所處的環境，各位都很明白，在此天災奇重民不聊生的時候，日本帝國主義者以強大的武力，侵略我們國土，蹂躪我們國家，這真是我們國家的莫大禍患，亦是我們國民的最大恥辱。我們自己若還不能團結一致，僂力對外，則黨國的危亡就在目前。兄弟常說：「我們的最大禍患，並不在敵國外患，如果我們中國人，尤其是中國國民黨黨員能夠自立自強。精神團結，雖有十個日本，亦不能動搖我們的國家」。現在我們要問這一次的外患，還是因為我們能自立自強而來侵略呢？還是我們內部有分裂散漫的現象不能堅固團結而使敵人生心呢？這一個答案，不待我詳細來說。總之，我們這一次代表大會，是絕對沒有權利爭奪的現象，我們十分的委曲求全，以期達到黨內的精誠團結，並且要本此精神來共禦外侮，救我們的國家，我們不畏任何強大的敵人，祇問我們自身如何，本黨的力量如何，精神如何，我們要詳細的自己省察，無論在政治上軍事上都要求大家僂力同心，來謀長足的進步。古人說：「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」，這一句話，很可以做我們的教訓。宋時岳飛之厄於金人並非岳

飛戰鬥能力薄弱，實在是見忌於當時在後方的奸人秦檜，以致功敗垂成。當岳飛在前方苦戰勝利的時候，後方忽然發了十二個金牌，命他班師。我們想到這裏，便覺得我們中國國民黨要立志救國，先要國家統一，力量集中，尤要在後方沒有秦檜那樣漢奸，來掣肘或中傷，纔能達到禦侮却敵的目的。如果我們要想負責救國；而有人不單是不願我們救國，而且還要種種誣譏陷害我們，那就於一切憂患以外，再加上一個嚴重的困難。我們的處境，現在很不幸，有這種的現象，我們怎樣的從無數的牽制中傷的層圍中，衝破困難，來担当禦侮的責任，這是要各位代表切實注意的。總理曾說：美國祇有一個華盛頓，但是這一個華盛頓，是要以無數的無名華盛頓來造成的。現在我們處在這一個人內外夾攻，重重困難之中，我們唯有不顧成敗利鈍，秉我們的赤誠，為救亡禦侮而犧牲。我們要以無數的無名岳武穆，來造成一個中華民國的岳武穆，我們對黨國今日無他可恃，只有拿一片赤心，如諸葛武侯所說的鞠躬盡瘁，死而後已的決心，來報答國家和我們的總理，和全國國民。這一次的代表大會，因為國家多故，大家都十分繁忙，或許諸

位同志中覺得本黨的精神和紀律，皆嫌欠缺，在會場內甚至有悲哀嘆息，沉痛不可言喻的，這不僅各位如此，即中正個人，也有同樣的苦痛。但我們要知道這一次代表大會，盡忠盡職的精神，比任何一次的意義都重大。從民國十三年到今天，國家危險的程度，從沒有像今天這樣的，我們黨內散漫複雜的情形，也沒有像這一次這樣的，我們在這種從來未有的困難情況中，集合起來，開此大會，使我們黨內都能夠團結起來，使國民知道我們是只顧國難，不為自私，尤其在此危亡之時，顯出我們與國共存亡共生死的精神。拿這種精神，表示於全國，是比什麼成績都大，我們知道歷史事實，有許多都是精神環境所造成。這次四全大會，已以我們起死救衰的決心，造成一種為國犧牲的精神。國家衰弱至此，只有拿我們這種精神，才能救濟。我們這一次真正做到犧牲一切的自由權利，無論在選舉上或是在討論和決議上，一切都以黨的團結為最大目標，無論怎麼犧牲都可以。這種精神，我們撫衷自問，可以自己安慰自己的心，可以無負於總理，無負於國民。

我們所處的艱難，是無容諱言的，有一部分人很希望我們這一次代表大會，開不成會，或是希望我們開成了沒有多大的成績。而在一般國民呢？多半是因爲熱心愛國，而其間也有一部分是受了反對方面的利用，所以不問我們負責到怎樣地步，或是表示到怎樣堅決明顯，也不管我們實際的努力是怎樣，總似乎是不相信政府，接續不斷的責難和要求，甚至於吹毛求疵的指摘，這其間最足痛心的，就是中間還有一部份是我們黨員，也來自己搗亂自己，要使我們外交失敗。財政破壞，而且還要擾亂秩序，破壞威信，增加國難，這種情狀，徒使日本人看了快心，豈不可痛？就拿中正個人來說，現在反對我們的，尚有要求中正下野的，而國民方面，有要求我向前的，但是下野是有如何的責任，向前又應該有如何的責任，這就大家都一概不問。對於國民真正的要求，黨內合理的責難，我們自然一概都樂於接受。但是一方面要壓你下去，一方面又要推你出來，而實際上這兩方面都不負責任，這種困難的情形，那不僅是對我個人，而實在是對於我們中國國民黨的一種牽掣。我們現在唯有拿定我們的決心，不顧成敗利鈍毀譽得失，誓與

我們的國家共存亡，同生死，無論環境困難到如何地步。我們決不動搖我們盡忠報國的決心。

在大會開會的時候，兄弟曾經貢獻各位同志兩句話，就是這次大會的使命在「團結內部抵禦外侮」八個字，現在我們幸而無愧於這個使命。我敢說自從第一次大會總理親自指導我們以後，再沒有像這一次，能夠表示絕對的寬容大度和苦心孤詣，來求得本黨的團結，以對抗外侮。我們能表示這種精神，在這一點上，已是大會最大的成功。從前每開一次代表大會以後，心裏總覺得有些惶恐不安，但是我們在今天閉會時候，可以說對得起總理，對得起國民，真覺得問心可安，沒有一些愧怍。我們今後只要照着大會的決議案，向前努力奮鬥，我們這一次全體一致的犧牲一切，委曲求全，在黨和國家時局十分困難中，完成我們的責任，能夠以總理之心爲心，以總理之志爲志，這在本黨的歷史上是值得大書特書的事件，所以我們一些不要灰心，我們已經盡了我們對黨的忠誠，對國的赤心，我們此後就可以一往無前的負起救國的大任，諸葛亮以一鞠躬盡瘁

死而後已」爲誓詞，岳武穆以「精忠報國」爲誓詞，這都是我們黨員共同的座右銘，也是我們告慰全國國民的兩句堅決的誓詞。代表諸同志，我們大家要知道時至今日，只有發揮我們革命的道德，和革命的精神，我們中國國民黨的黨員，是要救國家救主人，不是要做諸葛亮，亦要準備來做岳武穆，這樣才不愧爲 總理的信徒，才不負第四次全國代表大會的使命。

## 總理生平之根本思想與革命人格

——二十三年三月十二日在江西省黨部舉行總理逝世九週年紀念講演——

各位同志：今天是我们 總理逝世紀念日，九年以前的今天，就在這個時候，我們總理在北平逝世，我們現在來紀念 總理逝世，應當記得 總理最後的呼聲，「和平奮鬥救中國」，這就是 總理告訴我們，我們要打倒帝國主義，完成國民革命來救中國，一定要以和平的方法，大家團結精神共同一致來為國犧牲，奮鬥到底。我們今天回想到總理最後所講的「和平奮鬥救中國」這一句話，一方面可以曉得當時革命的環境，和總理艱難奮鬥的情形；一方面從此可以認識 總理偉大的革命人格，其次，在 總理逝世以前幾個星期，戴季陶先生曾經請問 總理，究竟 總理的革命主義之哲學的基礎何在，同時戴先生將他自己關於這個問題研究的心得，報告 總理，他講完之後，總理說，「你的意思對了，我的革命哲學，就是民生哲學」，就在這一次， 總理將他的

革命哲學很扼要的有系統的，交給我們了。隨後戴先生將他自己研究的心得，根據 總理的意義，寫了一本孫文主義之哲學的基礎，並且特別列了一個民生哲學系統表，附加說明，以爲全書的結論。今天我們在此地紀念 總理，個個人應當篤信 總理的革命主義，體認 總理偉大的革命人格，真真實實做一個 總理的信徒，要能如此，一定對於 總理革命思想之淵源所自，卽 總理整個革命人格，和事業基礎所在，先能認識明白，因此，我今天要將民生哲學的道理就民生哲學系統表說明所載，來和我們在南昌的各位同志講一講。

原說明云，研究孫中山主義的人，應該先要知道九件事。

第一，「先生的基本思想，完全淵源於中國正統思想的中庸之道，先生實在是孔子以後，中國道德文化上繼往開來的大聖」，這第一件事，就是講要認識 總理思想之淵源及中國文化道德史上之最大最高的地位，指明 總理乃繼承中國正統思想之現代的大聖。



第二，「先生的智識，包含近代最新的科學，而其解決一切問題，必用近代的科學方法」，這第二件事，是講 總理的理想和學問，就思想的淵源而言，固然是繼承中國歷來的正統思想，即孔孟以來的中庸之道，但就學問的範圍，尤其是解決一切實際問題之方法而言，實是包括近代最新的科學，此所以成其為現代最大的聖人。我們曉得，如果一個人僅知古人的中庸之道，而不懂最新的科學，不能用科學的方法來解決一切實際問題，那就是書獃子，我們 總理的基本思想和學問，實在是縱貫古今，廣包中外，由此而結晶為其革命的主義，發而為革命的事業。

第三，「先生的三民主義原理，全部包括在民生主義之內，其全部著作，可總名之曰民生哲學」，這第三件事，是指明三民主義以民生主義為中心，總理一切著述，可以民生哲學總括之，總理曾經說，「民生是歷史的中心」，這句話就是總理研究歷史的最後結論，也就是民生哲學一條基本定理。革命主義，原來就是以人力順應同時支配歷史之最高原則，民生既為歷史的中心，民生哲學，是革命思想的基礎，我們要認識

總理思想的根本體系，就不可不對於民生哲學特別注意研究。

第四「先生一生努力，全在以革命的手段，救國救民，打破一切個人主義的迷夢，實現三民主義」，這是說 總理一生的努力，就是以革命的手段來救國家救民族，總理的革命手段，在什麼地方呢，就是要打倒一切個人主義的迷夢，即一切自私自利的企圖，因為自私自利的個人主義，是危害整個國家和民族的，我們要救國家和民族，必先澈底剷除這種思想和行動，然後方可實現 總理的三民主義，以救國救民。

第五，「三民主義之原始的目的，在於恢復民族的自信力，因為民族的自信力不能恢復，則此弱而且大之古文化民族，其老衰病不可救，一切新活動俱無從生，即發生亦不脫病裏的狀態，不能救民族的危亡」，這一段話，是講三民主義的根本目的，是要喚醒民衆，恢復一般國民對於自己民族的自信力，曉得我們中華民族不僅具備自強獨立的民族精神，而且富有創造發明的優越智能，更有和平中正至高至大的固有德性，我們有五千年光榮的歷史，和高美的文化，實在是一個最古的文明國家，和優秀民族，我們無

論到什麼時候，無論如何危急，只要我們能恢復固有的民族精神和智能，一定可以發揚我們民族光榮的歷史，建設我們真正獨立自由的新國家，開拓我們整個民族文明悠久的新生命，無論如何，我們不能受帝國主義的壓迫侵略，尤其是不好自暴自棄，將我們祖宗所遺留下來偉大精神和光榮的歷史忘掉，我們要時時記得我們的祖宗是如何的偉大，我們的國家，向來是如何強盛，以前我們的祖宗所能做到的事，現在我們難道做不到嗎，我們個個人要有此自信，曉得我們中華民族，是不好隨便欺侮的，現在人家來欺我們，我們不必害怕，一定要恢復民族固有的精神德性和智能，來打倒帝國主義建設一個光華燦爛的中華民國出來。

第六，「三民主義實行的方法，在以全民族的共同的努力，完成國民革命，集中國民革命之努力，以國家資本主義為建設民國之基礎」這一條是講三民主義實行的方法，第一步要喚起民衆，使全民族能團結一致，共同努力革命，第二步完成國民革命在此處即指以革命的力量，統一國家，第三步再集中全國民衆與革命黨的力量，以國家資本主義

爲目標，而努力建設，以奠定國家萬年不拔的基礎。

第七，「三民主義之終結目的，在對於全世界的由資本主義而發生之社會病，以全人類之共同努力，建設新共產社會，完成真正民有，民治，民享，的大同世界，就是要造成均無貧，和無寡，安無傾的世界」，前一條是講三民主義由中國逐步實行的方法，這一條是講三民主義最後的目的，在消極的，對全世界由資本主義而發生的社會病，積極的造成一個「爲民所有，爲民所治，爲民所享」，的理想的大同世界。現在資本社會主義所發生的毛病非常之多，最大一點，就是貧富的懸殊，窮的窮得沒有飯吃，富的富得不得了，三民主義就是對症下藥，要救治資本主義一切社會病，而達到民有民治民享的目的，這種以世界爲範疇的大改革，需要全人類共同努力，由全人類的共同努力，就可建設出一個全世界的共產社會，即所謂大同世界，所以三民主義乃是真正使人人有衣穿有飯吃的共產主義，不是現在一般打家劫舍殺人放火的騙人的假共產主義。

第八，「民生主義與共產主義，目的相同，而哲學的基礎和實行的方法，完全不同

，先生說，共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行，又說，馬克思是社會病理學家，不是社會生理學家，這四句話，是研究民生主義的人最要注意的格言」，這一條是將民生主義與共產主義的異同，依 總理所告訴我們的格言，作最精要的敘述，從前共產黨就是拿了 總理所講「民生主義就是共產主義」一句話，斷章取義來騙人，丟了 總理所講「共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行」這兩句格言不講，我們看看這兩句話，就可以曉得 總理的眞意是認定共產主義和民生主義最後目的雖相同，但哲學基礎和實行方法不同，民生主義乃以民生哲學爲基礎，以節制私人資本，發展國家資本，平均地權，及調和社會各階級利益使能互相合作的協力同進，爲實行的方法，出於「忠孝仁愛信義和平」的精神；共產主義，乃以機械的唯物論爲基礎，以階級鬥爭無產階級專政，即殺人放火等種種不正當的非文明人類所應有的種種手段來實行，發於嫉忌，仇恨，殘酷，報復的心理，試問以這種非文明人類所應有的手段，如何可以達到共產目的而實現民有，民治，民享，的大同世界呢？共產主義提倡階

級鬥爭，要自相殘殺，試問人都殺光了，還有甚麼共產主義大同社會好講呢？他的主義，要使人類互相殘殺，這是多麼殘酷多麼野蠻，所以我們要真實實現共產主義建設大同世界，就是要實現 總理的民生主義，打破馬克斯的假共產主義。

第九，「先生的全人格，乃以仁愛為基礎，一切表現，無不仁愛，有過人之智，而其智惟用於知仁，有過人之勇，而其勇惟用於行仁，可知雖却仁愛，絕無革命可言，民生為宇宙大德之表現，仁愛即民生哲學的基礎，其他一切道德，皆不外由此而生，完成仁愛之用而已」。這最後一條，就是由 總理基本思想講到偉大革命的人格，即拿仁愛兩個字來指明 總理革命人格的根基和一切表現的總動機與總目標，我們曉得， 總理和人家寫字，最常寫的，就是「博愛」兩個字，「博愛之謂仁」，所以 總理常高興寫，我們由這件事可以體察 總理平日對人對己，治國平天下的一切行為，無不是基於仁愛，人人都曉得， 總理有過人之智，但是只用於知仁，人人都曉得， 總理有過人之勇，他與一切反革命奮鬥到底，數十年如一日，那一個的勇氣也不及 總理，但是 總

理過人之勇，只用於行仁，只是用以對付反革命的人，即爲實行仁愛的主義，不惜自己犧牲，也不追顧及其他的一切，所以我們個個同志，要曉得總理革命的全人格和全生命，就是植基於仁愛，而成其崇高偉大與仁愛，各位同志，更要曉得我們革命是爲什麼，用一句話來講，革命就是要仁愛於天下，除此以外，再無革命可言，因爲革命就是救國救民，使不平等的世界打成平等之最大的仁愛事業，所以革命絕非爭權奪利殺人放火，必其有大仁愛的思想和植基於仁愛之最大革命人格的人，才能真正革命。

以上已經將民生哲學系統說明所包含的，向大家解析過了，至於原表現在因爲時間不夠，不能完全向大家解釋，只能就幾句重要的話，即表的中心意義，來講一講。

原表的表心說，「天下之達道三，民族也，民權也，民生也，所以行之者三，智仁勇也，智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也，一者何，誠也，誠也者，擇善而固執之者也」，這一段，是說天下可以行得通的大道，只有三條，即民族，民權，民生，人類社會一切問題，都可歸結這三項，古今天下的學術文化，都是要解決這三個問題

， 總理的三民主義，就是古今中外一切學術思想的結晶，就是解決人類社會問題最妥當的方法， 總理的三民主義，即民族，民權，民生，三條，要如何才能實行，這就是我們每一個人尤其是每一個革命黨員，要具備三種可以行通的德性，所謂智仁勇三種達德，必須具此智仁勇三種德性，才能行得通民族民權民生三條大道，所以說「智仁勇者，天下之達德也」，這三種德性，乃現代國民人人所應有，亦為我們民族所固有，如果人家要問我們民族固有的基本德性是什麼，我們可以回答他，中國民族固有德性，就是智仁勇，亦可說是 總理所講的「忠孝仁愛信義和平」，一個人如果沒有這種德性，便不配做一個現代國民，尤其不配做一個革命黨員。怎樣才算有智仁勇三種達德呢？比方講我們有勇氣去隨便打人殺人，這固是一種勇，但不是智仁勇之真「勇」，因為他雖勇而不仁不智，真的勇一定要智而仁的「勇」，即是要為救國救民而犧牲一切去作最有效的奮鬥，同樣，「仁」也是一定智而且勇的「仁」，不是煦煦為「仁」，「子子為義」，更不是假仁假義，「智」一定要仁而且勇的「智」，故「見義不為」，「知而不仁」，



或以自己聰明才力不用於「行仁」，甚至用於「不仁」或「作僞」的一方面，那種智統統是假的，甚至危害人類社會的，所以智仁勇三達德，乃人人所應同時具備不可缺一，必然如此，才可以貫通一致以完成革命的人格，一個人要如何才能充實智仁勇三達德而完成完美的革命人格，這就是要有一種基本的前提和精神的動力，即所謂「誠」，誠就是凡事要誠心誠意，一心一德，來實實在在的做，一切作爲，不好有一點虛僞，至善的心志，自始至終，不好有一點動搖，無論古今中外，凡有大智大勇能成立大功大業的人，莫不由此，能誠，便一切可以成功，不誠，便無論什麼事也做不好，所以說「誠者成也」，「誠者物之終始，不誠無物」，我們要走通民族，民權，民生，三條達道，一定要具備智仁勇三種達德，要具此三種達德而充溢發揮以成大功立大業，必先能「誠」，誠即是「一」，一心一德，始終如一，所以說「智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也，一者何，誠也」。

最後，再要講到如何才能誠，如何才能做到始終如一，就是要「擇善而固執之」，

卽要選定一個最好的道理或事物，牢牢把握，自始至終能遵守，竭力篤行，非使這個至善道理發現，至善的事物做成不止，如不做，卽犧牲於此，我們現在要革命，第一要緊的，就是要選擇一個最好的主義終身服膺信守，誠心誠意實行，犧牲一切，貫徹始終，我們要時時刻刻自勉自策，時時戒懼，否則便不足以言革命，更沒有成功希望，比方講，現在的主義很多，有三民主義，共產主義，有無政府主義，以及其他各種主義，如果我們不擇善而固執之，今天聽說三民主義好，便信仰三民主義，明天聽說共產主義好，便信仰共產主義，再過一天，聽說無政府主義好，又去信奉無政府主義，這樣還能有成功的希望嗎？還算是一個革命的人嗎？所以我們要做一個革命的人，首先要選定一種最好的主義，誠心誠意來堅信篤行，始終不變，現在最後救國救民救世的革命主義，就是 總理的三民主義，要我們革命成功，就只有誠意堅信三民主義，而一心一德來實行，不許對三民主義有一點懷疑，有一點批評，只有照着 總理所講的話實實在在去做，絕對不是說今天信仰三民主義而以後不信，或心裏想并且口裏講三民主義而手裏不行，

一定要想到講到實在做到，並且至死不變，如此，才能算是總理真實信徒，才配做一個革命黨員，才可以實行三民主義，完成中國革命，我們現在做了三民主義的信徒，每一個星期舉行總理紀念週，每年今天要來紀念總理逝世，對於總理學說的淵源和基本思想之所在，以及總理偉大革命的人格，必須有深切確當的認識，才能堅定三民主義的信心，勵進革命人格修養，所以我今天在紀念總理逝世的時候，特別將總理的民生哲學，及其崇高偉大的革命人格，向各位同志講明，希望大家從此能注意研究體認，從此而身體力行，誠心誠意專做一個總理的真正信徒，實行總理的三民主義。

## 總理廣州蒙難的奮鬥對於中國民族的人格與革命 的前途之影響

——二十三年六月十六日在中央軍校舉行總理廣州蒙難紀念會講演——

主席，各位同志：今天——六月十六日是 總理在廣州蒙難的紀念日，即十二年前的今天， 總理在廣州被陳炯明叛逆的軍隊圍攻於觀音山的總統府，當時陳逆不僅要消滅我們革命，而且一定要根本謀害我們 總理。關於這一次蒙難前後的情形，廣州蒙難記中已經記載得很詳細，今天不必再詳細來講，不過此次事變當時的情形，實有非常重大的意義，所以今天想簡單的向各位同志報告一下：

本來在當時六月十六日以前，已有很多同志報告 總理，說陳炯明的軍隊，一定會  
在廣州叛變，並且要危害 總理的生命，但是 總理素以至誠待人，不相信陳炯明會冒  
這種天下的大不韙，所以雖已多次得到報告，仍舊毫不介意。直到六月十六日上午一點

鐘，總理在觀音山總統府中，忽然聽到遠遠的在那邊吹集合與前進的號音，不久並且聽到很多嘈雜的聲音，曉得在那邊部隊有所動作，總理就覺得很奇怪，因為在夜間一點鐘的時候，不應該有這種嘈雜的聲音。不到幾多時候，隨即有兩位同志進來說，有一個軍官從叛逆的軍隊中逃出來報告，說是陳炯明的軍隊。已經吃完了飯，下了命令，立刻要來圍攻觀音山，謀害總統。當時總理還不相信，答覆他說：『沒有這種事，誰有這樣大膽敢來危害我？』但是後來前進的號音，一步一步靠近來了，最後叛逆軍隊已經逼近到總統府附近，這時總理雖經左右再三催請，仍舊不欲離開總統府，因為他已有一個犧牲的決心，總理說：『加果今天叛逆的軍隊來謀害我，這就正是我為革命而犧牲的時候！我是要爭中華民國的人格，發揚我們革命的精神，所以決不能隨便離開總統府』。當時在總理左右的人雖再三苦勸，總理離開，總理始終不走，最後事機急迫，卒由兩位非同志勉強將總理擁扶出府。剛剛走出府門沒有多遠，就看見叛逆的軍隊向總統府前進，總理看見這種情形，於是裝作普通人民來問叛軍：『你們軍隊現在往那裏去

』？他們回答說：「我們去打總統府」。直至這時，總理才相信陳炯明真要來圍攻總統府，謀害總理。但是此時總理已身陷叛逆的亂軍之中，如果中華民國沒有革命之神呵護的話，我們總理在那個時候，一定早已被陳逆的叛軍所謀害了！但是我們黃祖有靈，天佑中國，總理憑着大無畏的精神和最卓越的智慧，在問明逆軍圍攻總統府的企圖之後，曉得自己不能再繼續向原來方向行進，如果再向原方向行進，一定會有叛軍層層密布的步哨來盤問，必定脫離不了叛軍的羅網，因此當時總理決心不再向原來方向前去，而反轉身來隨同叛軍隊伍前進，因為既遇着叛逆的軍隊，而又身陷於亂軍之中，只有跟着叛軍同路前進，再來相機應變，總理跟着他們一直前進到了總統府門外，看見他一般叛軍官兵，都向總統府開槍亂射的時候，他們因為做這等叛變的行爲，畢竟心裏很慌，無心再顧到旁邊走路的人了，這時總理才乘機脫離亂軍，單獨走到海珠，上了軍艦，始免於難，總理在廣州蒙難最初冒險履險與脫險的情形，大概就是如此

我們一般革命同志和將士，由此可以認識總理大無畏的革命精神，尤其是他爲保

存民族的人格和爲革命而犧牲的決心！當時叛逆的軍隊，雖逼近總統府，總理仍抱定犧牲的決心。始終不肯放棄其職責，總理就要將這種革命的精神和決心，永遠留爲我們革命的模範，使我們中國的革命，得到最後的成功！即使他自己當時死了，由於這種革命精神的感應，本黨的同志一定能繼承他的遺志，來完成革命，實現他的主義！

我們今日紀念總理，要做總理的信徒，一定要能繼承總理的革命精神。總理的革命精神是什麼呢？概括的講，第一就是「大智」，第二就是「大仁」，第三就是「大勇」。我們要曉得：如果總理沒有大勇無畏的革命精神，那末，當時得到陳炯明叛變並且要來危害總統的消息時候，一定早已離開總統府，而謀個人的安全了。比方北京政府的總統，就是要保全他自己個人的性命，不顧國家和民族的人格，所以他一聽到危險或有人來反對他的時候，他就先要逃到天津的租界求保安全，這種總統我們自民國以來在北京政府的時代，幾乎「見不一見」，所以我們國家人格，因之損失，就要被外族來輕視侮弄，幾乎不當作中國是一個國家，亦不當作中國人是一個人了！而我們總

理就絕對與此相反，所以 總理乃是真正革命的總統，雖到叛軍圍攻總統府的時候，他仍決心要犧牲自己個人，來保全中國的人格，振作中國革命的精神。各位要知道，我們總理這次廣州蒙難，對於革命與國家前途的影響如何？自有我們 總理廣州蒙難的奮鬥，不僅中國全國國民革命精神爲之一振，就是世界對於我們國家的人格，國民對我們本黨的信仰，亦不啻增加十倍，可以說今天我們革命的成績，亦完全由廣州蒙難的精神所產生的。其次，我們看當時 總理雖身陷亂軍之中，終能從容應變，決心與叛軍一同前進，卒免於難，這就是 總理於「大勇」之中，發揮他的「大智」。而 總理這種「大勇」和「大智」，從什麼地方發生出來的呢？是由他的「大仁」而來， 總理因爲有救國救民救人類救世界的仁心，所以有隨時犧牲個人一切的決心，更有大公無私至誠無欺之崇高偉大的革命人格，所以畢生爲革命而奮鬥而犧牲，對人尤至誠至坦，寬大無比！只求自己問心無愧，對得起部下，對得起同志，因此相信部下一定不會叛變他，如果要叛變的時候，相信他的革命精神一定可以克復任何叛變的黨員和叛變的軍隊！總之，我



們由廣州蒙難的經過，就可以完全體認出 總理「大勇」「大智」「大仁」的革命精神，亦可以知道 總理立己立人，是完全出於誠心誠意的「誠」字，我們今天來紀念 總理蒙難，就要繼承這個智仁勇的革命精神。就要學到他誠心誠意的「誠」字！如果我們能繼承 總理的革命精神，至誠不息，勇往邁進，我相信中國的革命，絕對沒有失敗的時候，只有成功！

我們曉得： 總理蒙難並不只六月十六日在廣州這一次，自從倫敦蒙難以後直到廣州蒙難，前後三十年當中，不知道經過幾多的艱難危險！但是就在這三十年艱難危困之中， 總理不僅就成了偉大的革命事業，並且能將最崇高偉大的革命人格，和「大智」「大仁」「大勇」的革命精神，傳授於我們的一般信徒，我們一般未亡的同志和學生以及所有的將士，今後一定要繼承 總理全部的革命精神，加倍的努力奮鬥，犧牲，來保全國家的人格，來爭取民族的光榮，如此，我相信一定可以完成本黨革命的使命！

## 紀念 總理逝世之感想與對於川省同胞的希望

——二十四年三月十二日在重慶黨政軍民各界舉行 總理逝世十週紀念大會講演——

主席，各位同志：今天是 總理逝世十週年紀念，兄弟初次來川，適逢如此重要的典禮，實在有無限的感慨，尤其是自 總理逝世以後，到現在還沒有將 總理的主義完全實現，自己已覺得對於國家，對於 總理，以及對於四川同胞，非常之慚愧，今天在此重大的紀念會中，想將 總理逝世的意義和自己的感想，和各位貢獻一點意見。

我們今天紀念 總理逝世，第一要知道 總理的精神和事業的偉大。大家曉得我們中華民國就是 總理所創造的，如果沒有總理，就沒有中華民國，也就沒有我們今日的中華民族，所以總理就是產生我們中華民國的國父。我們的國父，以四十年不斷的經歷，艱難奮鬥，創造出中華民國，更繼續發揚我們中華民族的新生命，所以中華民國，就是 總理最偉大精神和事業的遺產，而其偉大精神和主義，已成爲中華民國的國魂，要

與天地鼎立，萬古不朽。

其次我們紀念 總理逝世，要知道自國父逝世以後，這過去的十年間，中華民國的危險和遭遇的艱難，實不可以言語形容。因為當我們國父逝世的時候，中華民國還祇有十四歲，如其一個初中沒有畢業的學生，一切知識能力，都不完備，剛剛在這個時候，我們的國父逝了世，民國猶如無親的孤兒，既失了怙恃，不僅教導無人，而且保育失所，尤其是所處的環境險惡，遭逢的時代乖忤，到處逢到橫暴的惡劣勢力，不但是他四週圍的朋友們要來壓迫他，侮辱他，而且遇到他家內的兄弟們，亦不自爭氣來摧殘他自己的生命，甚至同室操戈，自相殘殺，使他不能長大成成人。幸獨我們全國同胞，不乏明理識字之人，自國父逝世以後，大家能依照着國父的三民主義，和保國救民的宗旨，繼續國父的精神，在千撓百折之中惡戰苦鬥，排萬難劇艱，共同一致努力來担起空前的的國難，才勉強扶持長成到現在二十四歲，現在看來，自國父逝世至今，雖祇有十年時間，這十年光陰，似乎過得很快，要曉得這十年之中，就是我們整個國家和民族生死存亡，

一個最嚴厲最危險的關頭，國脈民命，誠所謂不絕如縷，中華民國經過如此的艱難奮鬥，痛苦犧牲，幸得保全，乃有今日一線光明，這就是全仗總理在天之靈，和三民主義精神所佑護的力量。現在中華民國，已經長到二十四歲了，這個孤兒總算是成人了，以後就要這個孤兒能夠自愛自重，因為他已經長成了，就應該知道做人的道理，再不可如幼稚時代自滿自大，自暴自棄，並且要自反自覺，時時要知道他自己的知識不足，能力薄弱，古人謂人必自悔，而後人侮之，國必自伐，而後人伐之，如果我們國民人人能知道這個古訓的精義，那末今天就不能怨天，亦不能怨人了，我們自己本身不努力，不掙氣，所以招侮召亡，致遭今日的危局，如果從此以後，這個孤兒，就是我們的國民人能夠自立，克勤克儉，而他室內兄弟，又能親誠相愛，那他的外面朋友，亦必定能看重他，尊重他，那裏還敢來摧殘他，侮辱他呢。現在我們中華民國就是這個情形，所以我們國民不要怨天，不要尤人，祇要明白做人的道理，依照做人的正軌，切實去做，自然有立業成功的時候。但是現在中華民國的前途，還是危險，如果我們不能照到做人的

道理刻苦耐勞繼續不斷的加倍努力，仍照過去一樣下去， 總理的主義，還是不能實現，我們的國家，仍舊會要滅亡，所以我們從今以後，格外要記着 總理生前創設民國的艱難，和 總理死後一般的同志同胞犧牲之不易，更要看清當前的國難之嚴重，共同一致的鼓勵奮鬥，遵奉 總理的主義，繼續 總理精神，建立一個文明燦爛的新中華民國，造成我們中華民族世代代千千萬萬年的基礎，永不再受他人的壓迫和欺侮，俾能光榮獨立，永存於斯世，並將我們 總理主義之光輝，與中華民族之生命，發揚光大於無極，祇要我們同志同胞，能立志堅定，一致奮起，我相信兩週十年，我們中華民國，亦可以做世界上第一等文明強國，我們的國民，一定可以做世界上最高尚的國民，這種革命復興的責任，就是我一全國國民，尤其是各界的領袖，共同的負責。

復次我們要知道這上面所說的，根本是什麼，談到這裏，三民主義的基礎在那裏，三民主義的基礎，是甚麼呢，就是我們中華民族五千年以來之固有道德，即 總理所說的「忠孝仁愛信義和平」八德，我們要實現主義，完成革命，復興民族，首先要恢復這個八

德，要使全國國民個人能夠盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平，這就是做人的基礎，必須恢復這種高尚的舊道德，然後才能發生革命的新精神，再加新的知識能力，新的科學方法，才可以成功。一個現代的國民，做成不少新的事業，造成一個新的社會，然後才可以建立三民主義的文明偉大的新中華民國，也必須如此。我們才不愧為中華民國的國民，不愧為黃帝的子孫，不愧為 總理的信徒，所以從今以後，必須由我們各人自己做起，再使父教其子，兄勉其弟，師長訓其生徒，上官課其部下，共同一致，恢復忠孝仁愛信義和平之八德，凡不忠不孝不義者，即不齒於鄉里，被棄於國人，不配做中華民國的國民，更不配做 總理的信徒，務使全國無論士農工商男女老幼，個個都知道，盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平，改革過去一切不良的頹風惡化，勉為新國民，建立新國家。

大家聽到這段話，或要說我們都是二三十歲以上的人，身心一切，都已固定了性，不可以再做一個新的人品，難道真正死了再投胎轉生不成乎，諸位，並不是如此。我們要做一个新的人，並不是難事，祇要覺悟奮發，下定「從前種種譬如昨日死以後種種譬如

如今日生」的決心，來改革舊的不良習氣，振起新的精神，養成新的德性就行了，即如總理他二十歲時，在香港醫科大學讀書的時候，曾在受基督教洗禮的那一天，自己取了一個名，叫「孫日新」，他就是取日新又新的意義，立志從受洗禮那一天起，開始來改革一切舊習，從此另做一個新人，畢竟由此養成其偉大的人格，做出這偉大的事業，創造現在這個新的中華民國，這就是我們作新民的最好模範。

所以做新民，建新國，都不是難事，祇在我們一轉念之間，祇在我們能立定志向，努力不懈，我甚望四川全體同志同胞，尤其是今天在座的各界領袖，就在今天 總理逝世十週年紀念日起，在 總理遺像之前，立志奮發，除舊佈新，大家做一個新的事業，惟有以我們新的四川人，才可以造成新的四川，建立新的中國，所以我們要造成新的四川，建立新的中國，首要的一個根本條件，就是我們要做一個新的中華民國的國民。

現在四川新的政府，已經成立了，一切的事，都要重新做起，新四川一切新的事業，當然要負起責任來做，但是最大的責任，還在我們四川全體民衆，尤其是各界領袖身

上，如果大家不負責任，遵奉 總理的主義，模範 總理的精神去做，專門倚賴政府，那末，新的四川，仍舊建立不起來。因為國家乃人民的集體，政府祇是國家的機關，如果人民不能自強，在政府指導之下奮勉努力，無論如何，政府不會有力量，就是要好，也好不起來，因為要好的政府，必先要由好的國民來產生，來擁護，我很望四川全體同胞，尤其各界領袖，要自己負責，大家恢復舊日固有的道德，養成現代新精神，來努力新的革命事業，造成一個新的四川，使成爲一個仁義之里忠孝之鄉，作建國革命一個最充實的基礎，造成一個模範的省區，如此不到幾時，就可風動全國，使全國都有所效法，知道主義是如此實行，革命是如此做起，就是兄弟今天對於各位的希望，也就是大家偉大的革命事業之所在。兄弟此次到了四川，很希望我們全川民衆，尤其各界領袖，從此人人能立志奮發，尤其要明白 總理的三民主義，就是在盡忠孝行仁愛重信義尙和平做起，國民革命的基業，亦要從此八德做起，在省政府劉主席領導之下，共同一致來完成新四川與新中國的建設。



## 貴州應如何實行三民主義

——二十四年四月一日在貴陽各界歡迎大會講演——

貴州各位父老各位同胞同志：我此次來到貴州，原爲時間很短促，還沒有和大家多見詳談，等到軍事佈置就緒以後，再請各位常來見面談話。今天承各位父老各界同胞同志如此歡迎，心裏覺得非常慚愧，因爲數年以來，國家常在內憂外患之中，對於很多地方，尤其對於貴州，不能盡到中央的責任，因此我們貴州，到現在還是同往日一樣，不能十分進步，中央實在是非常之抱歉。望從今以後，貴州全省同胞，能夠在中央領導之下，一齊奮發努力，做中華全國健全的國民，和總理真實的信徒，建設我們新的貴州，和新的中國，完成各位所負的革命責任。關於今後我們應當怎樣來解除貴州人民的痛苦，怎樣來建設新的貴州，使成爲三民主義的實驗場，中央極願儘量容納各界同胞同志的意見，並且還希望各界同胞同志多多貢獻意見。我們曉得現在不僅貴州人民痛苦，中國無論那一

省那一個地方的民衆，據我所看到的，都很痛苦，痛苦的原因，雖然很多，最大的不外兩種。一種就是受軍事政治不良的影響。一種就是一般民衆自己知識修養力量不夠，不知振作，不知自救。所以我們要解除民衆痛苦，一方面當然要中央和地方政府當局，竭力整理軍事，改良政治，爲民衆解除痛苦，但單靠政府裏幾個官吏，是做不到的，必須在我們一般民衆自己能夠覺悟奮發，在政府指導之下，共同一致努力奮鬥，如此才可以達到解除痛苦的目的。

中央一般同志，無論同那一省那一個地方，是盡其才能，想方法解除民衆的痛苦，使一般人民的生命財產得到保障，都能夠安居樂業足衣足食，本黨和我們革命的目的，就是如此。我此次來到貴州，一方面是督剿赤匪，一方面是要保障我們貴州人民，就是要保障我們貴州的人民生命財產，使大家能夠安居樂業，一步一步實現總理的主義，要達到這個目的，必須要我們貴州全省的同胞，尤其是今天在座的各位智識階級和社會的中堅份子，大家能夠共同一致的擁護中央，幫助中央一切政令的實施，以盡到人民本身的責任

，只要大家能夠如此上下一心共同努力，我相信貴州人民的痛苦，一定可以完全解除，新的貴州和新的中國，一定很快可以建設起來，這就是兄弟對於各位同胞同志一點最誠切的期望。

此外還有兩點重要的意思，想藉此機會貢獻各位的，第一現在人民的痛苦很多很多，要想一下子完全解除，事實上當然做不到，所以必需分出先後緩急，找到人民最痛苦最可憂的事情，先來革除。我想現在無論四川或貴州人民，最痛苦最可憂的，就是鴉片烟，不但吸烟的人很痛苦，就是種烟的人亦復痛苦，不但爲害一時，而且根本危害民族的生命。所以我們無論要救己救人，救民救國，都非立定志願堅決禁烟不可。不但禁吸，而且要禁種禁賣，這是目前第一件急要的事情，必需這件事先能夠辦到，然後才能談到其他的一切。今天在座的各位，我相信當然不會有人受到吸烟的痛苦，但是各位都是知識分子，即社會上的先知先覺，應當要教導一般後知後覺或不知不覺的民衆，尤其要想種種方法使其能戒絕受苦最深爲害最大的鴉片，如果我們一般民衆，能夠將鴉片戒絕，身體和

精神，便可以強健起來，一切新的事業，都可以努力來做，而且可以一天進步一天。同時過去所有種鴉片的土地，今後一概改種稻子麥粉棉花蠶桑，使生產發達，我們貴州人民便可以足衣足食了。總之，現在我們要救國便先要救民，要救民必先要解除人民的痛苦，要解除人民的痛苦，便先要戒絕人民最感痛苦受害最深的鴉片，這一點做到之後，其他的一切都容易，因為人民戒絕了鴉片便可以振作精神，提高道德，增進智識能力，便可以建設良好的社會和政府，其他廢除苛雜發達產業，提高教育等等，除弊興利的事，當然可以一一做到，這是兄弟今天所要貢獻的第一點。

第二，一般人都說貴州是一個最窮的省，這話我就不信，我看貴州的情形，並不比其他各省特別窮，土地都很肥美，凡是可以種鴉片的地方，都是最好的耕地，可以改種其他的農產物。還有地下所藏的礦產無論是煤鐵銀金錫石油水銀，這些國家的寶藏，都非常豐富，以後只要我們全省人民能以過去吸烟所消耗的金錢時間和精力，用之於開採礦產，發達實業，我相信不要幾年，貴州就可成爲中國最富的一大省，貴州的人民便可以成

爲中國模範的人民。古人說「自求多福」「事在人爲」，希望我們貴州全體同胞同志大家能共同一致努力起來達到這個目的。今天兄弟所貢獻於各位的意思，大概就是這幾點，以後希望各位能夠常常和我見面，有什麼話隨時可以告訴我，同時兄弟有什麼意見，也可以常常貢獻給大家，彼此切磋研究，以達到解除人民痛苦建設新貴州和新中國的目的，希望各位照這個意思共同努力以完成大家的使命。

(11)

## 以整齊嚴肅的治軍精神治政

——十九年十一月二十五日在國府大禮堂對行政院各部職員講演——

中正遵奉中央命令，兼任行政院院長，今當就職到院之始，謹將此次四中全會決議，改善制度，刷新政治之用意，與中正受命以後矢志盡瘁之決心，及其所期望於本院暨所屬各部會各省市政府諸同志者，撮要言之。

自國民政府奠都南京，以至今日，行政效率不佳，國事曠廢如故，事實公賭，無可諱言。顧在今日以前，我同志猶得執兩說以自解：一為反動頻起，軍事未定，百廢莫舉，此為總因，行政界雖思鼓其熱誠，而效率終小；一為制度未臻完備，權責不盡分明，本院各部會長官不出席國務會議，不直接對國府負責，遂至行政會議不能為統系之研究，各部會間亦失却密切之聯繫，即或有局部之振作，仍難救全盤之散漫。此二說者，固皆

有一部份之理由，然真富於責任心之同志，仍應各自檢查其本身之過失而不得悉諉過於外緣之障礙；何況今日以後，叛逆既已剷除，民治應上常軌，制度又復改善，權責悉可分明，更絕無諉卸躲避之餘地乎。此次四中全會就於過去政治之實際工作，爲嚴密之考查，認爲非改正制度，無以謀密切之聯結，非減少機關，無以期工作之緊張，尤非以整齊嚴肅之治軍的精神治政，無以振頹靡之風氣。爰就中央之制度系統，加以相當之修改。其最重要者即將以前之行政會議改爲國務會議，俾本院各部會長官皆得對政府直接負責，而本院院長之人選，復以責之中正。諸同志於此，應知中央重視本院與厚望各位同志之切實，不能再蹈荒廢鬆懈之惡習。當此軍事善後，着手整理，且注全力於剿滅匪共，完成地方自治之時，倘行政部份，仍不免有泄沓因循紛歧凌亂之現象，則政治之革新，終不能與軍事之進步相應；匪共終不能肅清，地方自治，更無從推行。蓋剿共剿匪之工作，軍事祇能治其標，政治方能清其本；而地方自治之推進，尤必以中樞政治之修明爲之基礎。行政效率低落，卽不啻爲匪共造機會，中樞政象廢弛，又何以爲地方作楷模。不幸至此

，我同志非特無以副中央期望之殷，直將爲總理及諸殉國先烈之罪人矣。中正德薄能鮮，所以受命而不辭者，深惟總理革命尙未成功，同志仍須努力之遺訓，尤有鑒於數年以來，犧牲無數將士之生命，損害無數人民之財產，其最大原因，厥爲未能舉革命政治之實，以與軍事之進步相應，實不敢稍自暇逸，放棄其革命之天職，而不能不於致力軍事之際，兼致力於行政。尤願以整齊嚴肅之治軍的精神，用於治政。此志能否達到，尙賴諸同志之勸勤督促，而本君子愛人以德之旨，中正對於諸同志之責勉，殊亦未敢稍寬也。今日以前，政治風習之宜矯正，設施之宜改善者，中正曾於四中全會提案中撮要列舉：一曰，權責未盡分明，二曰，任用寬嚴無準，三曰，不尊重系統，四曰，弛怠而不負責，五曰，貪污之風未能盡絕，六曰，不明政治體要，而跡近纖苛，與民爭利，七曰，因循顧忌，徇情而不能任怨。凡茲七者，諸同志以後應隨時切實審查，嚴密檢查，有則改之，無則加勉。諸同志應首先自知其爲整個政府中之一體，對於其主管事項，固應恪恭將事，同時尤須顧及整個政府之施政方針，而不可專爲各顧本身畸形之發展，而



不顧全般情狀，甚至攘奪與侵佔他人權利。至對於財政出納，尤必確守中央頒布之試辦預算章程及審計辦法，其主管部分之收入，更不得視爲其部之專有而別爲保管，任意支配，縮小國計之收入，破壞會計之統一。諸同志尤須明瞭其自身爲革命政府之一分子，任人必求公平，律己必求廉潔，勿稍有貪污之行爲，商業化之趨向，而貽賤丈夫壟斷罔利之譏，貽革命政府以莫大之污點。勿以公帑爲不足愛惜，而任意虛糜。諸同志相一審思，必知儆惕。勿以市恩私室之故，而貽害國家，拘牽情面，袒庇貪污，禍國殃民，莫此爲甚。中正所用以自勉，並勉諸同志者，厥在毋忘其自身爲整個政府之一體，並爲革命政府之一分子。今後本院第一重要工作，即在確立施政之整個的計劃。以後各部會皆須於此整個計劃之中，分工合作，以求進步。其次，爲督率各部會切實造具預算。各部會所造預算，經本院核准者，本院必爲負責籌撥，勿虞短欠，其預算所未具而非爲確實需要，提經本院核准之臨時用款，各部會長官應負責清理，爲嚴密考核各部會之用人有無偏私，施政有無弛怠，用款有無浮濫。各部會長官更當以此嚴密考核所屬各機關，果有

瀆職徇私舞弊罔利者，必當盡法懲處，不稍徇縱。各部會長官，更應視其所屬員司之失職，即爲其自身之失職。必如此，而後政治有清明之望。自今日起，本院及各部會諸同志，本此方針，可各安心任事，果能無忝厥職，決不隨便更動。其或怠弛職守，侵越權限，浮報預算，蔑視法紀，甚或敢爲舞弊營私之舉者，中正爲奉行革命政府之職權，肅正革命政府之紀綱，無論何人，皆必破除情面，按照情節輕重，分別懲治，決不稍有寬假。對於在各省市政府工作之同志，今日未能集合一堂，相見談話，但亦望其共體此意。語云，爲政不在多言，視力行何如耳。但同志間之規勉，不敢不盡其意，甚願諸同志遵守四中全會議決各案實力奉行，并隨時督促中正共同努力，俾無愧對總理及諸先烈在天之靈，實黨國前途之大幸也。

## 努力完成訓政之大業

——二十年五月十七日在國民會議閉會式講演——

國民會議，此次集會首都，先後十有二日，與會諸代表既以莊肅熱烈之誠意，表示全國國民一致接受 總理之遺教，復以周詳之討論，制定訓政時期之約法，議決關於經濟教育外交等各要案，而示今後建國圖治之方針，諸代表在會議期中之辛勞，不僅無負各地同胞之付託，亦且對於整個國家，克盡其應有之使命。茲當會議告終之頃，中正敢代表國民政府，再致鄭重之敬意。

國民會議之目的，在謀中國之統一與建設，其性質既與尋常集會不同，故其所議決者，條目至簡要，而成就之也則至為艱鉅，此等決議案之能否實現，不僅尋常毀譽榮辱之問題，而實為國家民族生死興亡之所繫，在鞏固統一，與完成建設之二大原則下，圖存救亡，政府與國民實有同等之職責，而不能別其孰為重輕，中國今日在政治推進之階

段上曰訓政，而其實際之工作，則爲建國，執斤運石，邪訐同聲，非全體一致，各獻其長於工程之總計劃，則偉大閎實之建築，不能平地湧現，而吾人皆將無所庇風雨，故確認統一與建設之需要爲一事，辨明統一與建設必由何道以求得之，又爲一事。接受總理之遺教固重要，接受而以全力奉行之尤爲重要，於此中正又敢以十分之懇款，對於行將言旋之吾全體代表，貢獻下列之各點，願懇切開陳於各地父老昆季之前，而懇求一致之努力。

一曰：鞏固統一與尊崇法治 欲求統一之鞏固，當於民主與法治植其基礎，必以民主之精神，爲統一之精神，而後統一乃爲澈底，必以法治之軌範，爲統一之軌範，而後統一之效可久，統一之重要，不待煩言，苟以國家建設，譬之於建築工事，則統一者其基址也，無基址卽無建築，非統一則不能建設，然統一云者，非僅削平反側之謂，亦非僅統一行政事權之謂，真正之統一，要當植基於全體之國民，誠以統一，非單一之謂，必匯合衆流以歸趨於共同，而後統一之力量乃生，然欲就衆異以求其共同，則又必須有

共循之軌範，此中正之所以主張由國民會議制定約法以資共守也。總理重要之遺教，其精神悉已包容於約法之中，今後全國同胞，祇須以全力維護約法之尊嚴，則統一之基礎自固，唯頒法爲一事，行法又爲一事，我國從來守法尊法之習慣，較爲缺乏，民主與自由之故，意義常被誤解，致受一盤散沙之譏，以貽國家危亂之禍，是則法治精神之培養，又爲訓政工作之要件，必使法律有效，而後國家乃可久安，建設方得實現，在積極方面，凡法律所規定，其應爲者，必須各盡其事，而不可放棄職責，在消極方面，凡法律所限制，其不應爲者，必須絕對遵守而不可絲毫畔越，今後全國國民，以至政府官吏，與軍人，必須皆知守法，爲立國立己立人之要則，不可再蹈放縱恣肆之錯誤，以陷國家於凌亂不安，無法律卽無自由，皮之不存，毛將安附，此爲吾全國同胞所應共勉，而在教育方面，亦應以嚴格的規律生活之培養，造成國民崇法守紀之精神，則民權主義乃得以充分實現，而憲政亦克早見其完成。

二曰：確認民生爲建國之首要 依照 總理之遺教，討論民生問題，爲國民會議重

要之任務，政府此次鄭重提出實業建設程序案，與教育設施趨向之注重生產化職業化，以及約法國民生計章之規定，皆以此旨爲中心，中國今日陷於國貧民困之狀態，必須在經濟上有自給自足之能力，而後方可言實現民族之獨立，亦惟國家在經濟上有自給自足之能力，而後國民有均給均足之享受，故增加生產，實爲實行三民主義之根本，代表諸君子回歸之後，希望特別闡述此義於國民，農民能每年增加一斗之農產，工人能每日多作一小時之工作，即國家與民族，可少受一分外國經濟力之壓迫，故國民必以游惰爲可恥，以勞動爲可貴，而後可以自存，可以救國，民生主義方得實現，而民族亦始可遂其生存。

三曰：培養民族之毅力 不平等條約之束縛，國民既已加以一致之否認，中國在國際之完全平等與自由，政府自當本其固有職權，必期其實現，唯於此有更願吾國民痛切認識者，國家完全平等自由之獲得，必以實現民族的獨立爲主要關鍵，苟民族之經濟力與自衛力，未能達到獨立與充實之地步，則國際的平等與自由，託基猶極縹渺，故吾國

民必須力屏虛矯之惡習，恢復民族的自信，涵養剛毅忍苦之德性，日夕不忘於雪恥圖存之工作，中正敢言以吾四萬萬優秀之民族，果能一德一心，刻苦黽勉，實行三年生聚三年教訓之決心，則不惟國家與民族達到完全獨立與自由，決非難事，且必能以三民主義之成功，植世界大同之基礎，此中正所灼然自信，尤願吾全國同胞之同具此自信心也。

四曰：推進教育設施 教育爲立國之基礎，訓政時期之教育，量的增進與質的改善，應同時並顧，關於教育普及，中央及地方均當視爲首要之急務，而尤當恢復三十年前學校初興時代之精神，由各地人士，引興辦教育爲自身應盡之義務，而後經濟與師資之困難方有適當解決。一方面質的改善，同爲重要。過去教育之不良，國家與人民已交受其敝，今後教育設施，務須依照中華民國教育宗旨及其實施方針之規定，與夫此次會議，通過教育設施趨向案之原則，特別注意於固有德性之培養，強健體魄之鍛鍊，與夫近世科學之灌輸。蓋非培養吾民族固有優美之性，不足以奠民族獨立之根本，非提倡體育以增進民族之健康，不足以保障民族之生存，而非注重於科學之灌輸，則國民生產能力

與生活技能，無由增進，而違反科學精神之傳統惡習，亦將無由更革也。

五曰：安定地方秩序 目前國家之大患，爲地方秩序之不甯，政府對於剿除匪患之未盡，實深引爲疚責，而當督率負責者以努力。唯地方秩序之安定，尤賴當地人士之協力自謀，更能事半功倍，故興辦保甲，清查戶口，緝除匪類，充實人民自衛之能力與組織，改革人民不良之嗜好與習慣，各地人士均當效法前賢舉辦鄉約之精神，各有盡瘁鄉里之努力，而後社會之秩序必日見安寧，國家之元氣，乃可恢復其旺盛。近年可憂之現象，尤在各地優秀人士之羣去其鄉，鄉村空虛之結果，必致庶事不舉而基礎日墮，此尤社會之隱憂，所當努力以挽回之者也。

六曰：完成地方自治 建國工作，以地方自治爲根本，此爲 總理特具之灼見，吾人既已接受 總理遺教而努力奉行，則今後工作，即應以建國大綱爲人人必備之課本，而於其第八條所規定之調查戶口，丈量土地，辦理警衛，修築道路四者，尤實以加倍之努力，盡量促成。蓋憲政開始時期之到達，依於省縣自治建設成績之如何，訓政六年，



時限至促，吾人正須以團體競賽之精神，各自爲奮迅之前進，甚望諸代表加緊倡導，與各地同胞相互策勵，省達於縣，縣達於鄉，父詔兄勉，一致爲地方自治之促進，此爲國家建設之最基本的要件，三民主義之實現，將視此爲關鍵，蓋必自治事業一一興辦，而後四種政權之使用，方得歸着於具體之事實，而不流於空虛。

救國建國，端緒繁多，所欲與代表諸君子言之，而希望由諸君子以達於全體同胞者：右之數端，未爲能盡，唯是此次國民會議之後，國家之政治，已入一新階段，總理昔日在北上宣言中說明國民會議之意義，諄諄以國民自決其命運，自擇其需要爲言，而歸結於國民之覺悟與奮鬥，自今以往，國家之建設與復興，既已共定必循之步驟，揆諸知難行易之訓，唯在吾國民之艱苦力行，語有之：作始也簡，將畢也鉅，數載以來，國事之艱危至矣，而民族內在之生氣，則常蓬勃發露而不可掩，由磨礪而進光明，從奮鬥以求生路，此爲今日國民共有之職責，而代表諸君子所尤當珍重前修以期共勉者。蓋國民會議以前，革命成敗之責任，在於國民政府之能否領導國民，而指示其應循之道路，

國民會議以後，革命成敗之責任，乃在全國國民之本身，全國國民能否盡其最後之努力，並督促政府完成訓政之大業，此國民革命成敗之所繫，亦中國興亡所由判也。

## 外交爲無形之戰爭

——二十年十一月三十日在外長顧維鈞舉行宣誓就職時講演——

戰爭不僅限於有形之軍事，凡農工商業之戰，與乎科學經濟之戰，實較軍事武力之戰爭，其效更大；而外交上無形之戰爭，其成敗勝負之價值，則超於任何一切戰爭之上，而世人不知也。

軍事之戰爭，有以攻爲守者，有以進爲退者，亦有以守爲攻，以退爲進者；其奇正虛實，運用之妙，固在乎爲總領者之一心，而外交之折衝樽俎，其致力之遠，收效之大，有遠勝於軍事什百千倍者，亦在乎任之專，而信之篤，使外交當局，得以負責勇進，以收最後之勝利也。惜乎世人祇見有形之戰爭爲戰爭，而不知無形之戰爭，甚於有形之戰爭；祇以目前之戰爭爲戰爭，而不知今日之戰爭，乃在數十年以前無形中，早已開始戰爭，不過發現之於今日耳！且其勝負之數，亦早已決定於此數十年無形戰爭之中，更非

自今日始也。然而過去勝負之數，雖已判定，而未來戰爭之勝負，則可定之於今日也。語云：失之東隅，收之桑榆，亡羊補牢，猶未爲晚。今顧署部長就職於危難之秋，受命於存亡之交，深信其必力肩艱鉅，不辱使命也。

惟軍旅之事，在於信任之專，故闔以外，將軍主之；而外交之關係，甚於軍事，尤在於信任之專也。攘外必先安內，統一方能禦侮，未有國不統一而能取勝於外者。故今日之對外，無論用軍事方式解決，或用外交方式解決，皆非先求國內統一，不能爲功。蓋主戰固須先求國內之統一，即主和亦非求國內之統一，決不能言和。是以不能戰，固不能言和，而不統一，更不能言和與言戰也。吾國當此內憂外患之來，軍事與外交之當局所恃者，惟有耿耿之一片愛國之赤忱，竭其愚忠，盡其職責，至於成敗利鈍，非所逆睹；毀譽榮辱，更非所計。必須政府與國民信任之專，共同一致，爲國後盾。不求急功於一時，而策成效於來茲。總理有云：操之在我則存，操之在人則亡，實爲外交方針千古不易之遺教。特種外交委員會之外交方針乃爲今日惟一至當之方針，顧署部長當深

體此意，懷乎遺教，布展其抱負，發揮其長才，俾我國外交，得以轉敗爲勝，轉危爲安，庶不負政府與國民期望之殷也。

## 縣長是政治的基本力量

——二十一年七月十二日在漢口剿匪總部對湖北各縣長講演——

各位在湖北這許多時候，對於地方紀律的維持，和土匪對抗，努力奮鬥的精神，很可欽佩。甚盼各位，對於湖北地方的政治設施，能為湖北造幸福，能夠貫徹政府的主張，消滅湖北的共匪。現在雖然是起頭剿匪的時候，但從前已經得到的成績，中央有許多地方，也能原諒。並且有許多縣長，自己實能努力奮鬥，那是最可佩服與欽敬的。

今天召集湖北的縣長，集合於一堂，就是希望湖北，最近能剿滅赤匪，並且今後要做一個模範省，所以希望於各位縣長的地方，非常之遠大，現在有幾句話，對各位貢獻，特請各位來行營談一談。

中國國民黨的政綱和政策，及訓政時期的設施，對於縣長的重要，你們各位，一定曉得，不必本席多講。我們要實現主義，完成訓政，最重要的責任，都在我們縣長的身

上，而縣長職務之重要，却比省政府主席，國民政府主席，都重要得多，在從前前清的時候，縣長是親民之官，人民之父母。從來在政治立場上，各縣縣長，都是很被人重視的。後來我們國民黨總理規定下來，以縣為自治的單位，這條例定下之後，更把我們縣長的地位提高了，縣是我們政治上最基本的基礎，縣長在我們革命政府裏面，就是一個基本的幹部，所以縣長得力的時候，政務就能進行，主義就能實現，如果縣長不得力，那就無論你有怎麼好的法律條規同方法，也都沒有用處，不僅革命不能成功，主義不能實現，而且攪得人民痛苦流離，弄得國家將不成其為一個國家，要給日本人說我們是一個沒有組織的國家，并且要給外國人說我們中國是一個土匪國家，這種情形，凡是我們中國的政治上的負責人，必須引為恥辱的。尤其是縣境有土匪的各縣縣長，到縣裏有了很多時候，若縣裏還有土匪，那便是我們縣長職務上最大的恥辱，那一縣有土匪，就是那一縣縣長的責任未能盡到，那縣長就要認為是自己最大的缺憾，同最恥辱的事。

我近來看湖北的地方，詳細觀察的結果，見到一般軍政長官，對於地方有土匪，以

爲是很平常的事，并不算是倒霉的事，覺得很奇怪，地方縣境的人民，給土匪燒殺擄掠，縣城失了，縣長一個人便跑出來，似乎沒有一點恥辱，這種情形，實在是特殊的，所以大家對於自己的責任恥辱，以後做人的道理，如果不能明白的時候，革命當然不會成功，政治也永遠不會好，最後甚且要變成爲一個土匪的國家。一省有了土匪，省政府視若平常無事，一縣有土匪，縣政府也以爲是很平常的事情，這還不是奇怪的事嗎。軍隊所到的地方，也是一樣，以爲到處有土匪，軍隊不敢出去剿土匪，祇要軍隊住的地方沒有匪就算了，駐地範圍附近有匪，以爲很平常，完全置之不管，這是國家要亡的時候，革命快失敗的情形，從前清朝滅亡的時候，尙未至於這種地步，明朝宋朝亡的時候，却差不多也是這樣的情形，個人沒有廉恥，社會沒有廉恥，國家沒有廉恥，政府沒有廉恥，都祇想保持自己個人，不管國家，不管民族，不管人民，不知沒有國家，沒有民族，沒有責任，個人也不能夠存在。

現在世界上地大物博的國家，那一個國家的民族，都沒有我們中國這樣多的人口，



「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用，」我們中國有四萬萬以上的人民有這樣大的土地，而我們政府却不能運用，弄得國家至于這樣貧弱的田地，從中央政府，一直到縣政府爲止，統統要負此責任，承受恥辱，尤其是縣政府，是政治上的一個基本，最重要的一個行政機關，如不能夠改善進步的話，那就全國都將沒有辦法，所以政治上最重要的一問題，還是在于縣長，縣長奉公如果得法得人的時候，一縣的縣長，可以抵當一萬兵還不止；如果縣長不得力，就不僅一萬兵不夠治理那縣，即使十萬兵，也不易發生效力。大家要知道，如果一個縣長得力，有治理的方法，這個縣不要派一個兵，就可以達到治理的目的；如果縣長不得人，只看見有軍隊，而沒有看見人民的力量，只靠軍隊來防禦土匪，縣長不想方法，去治理地方，維持地方，消滅赤匪，是不容易的，這樣倚賴軍隊，而不在地方基礎上來求治理建設，這樣爲政，這樣做縣長，就不能剿滅赤匪，就不能做一個自治單位的縣。各位要知道縣長的重要，建國大綱中，規定縣爲自治單位，縣長的地位，比省政府主席的責任還重大，必須縣長有辦法，然後省政府才有辦法，如果縣

長不得力，一省的行政，就無論如何計劃，也都沒有辦法，可以弄好，所以各位縣長，要努力任事，要重視職守。從前洪楊時代的事實，你們各位，一定知道，現在中國這種赤匪，這種擾亂情形，同洪楊之亂，是相同的，而且洪楊之亂比現在的赤匪還厲害得多，就是湖北省城，當時也失陷了幾次，湖北地方的擾亂比現在的赤匪也厲害得多，當時洪楊的組織和宣傳，以及他們軍隊的力量比現在赤匪大過好幾倍，但是胡林翼到了湖北之後，他本是一個書生，從前沒有學過軍事，居然由於他的艱苦奮鬥，不僅把湖北克復轉來，而且把克復的區域，在最短的時期中，就整理到治平的現象，這樣看起來，我們要消滅赤匪，要地方安寧，不能僅僅倚賴兵力，必須組織地方的力量，然後才可以把土匪剿完，只要能照胡林翼治理湖北的道理去奮鬥。胡林翼治理湖北，全是他自己拿艱苦卓絕的精神血誠犧牲，來同洪楊對抗。他自己如此，而且拿犧牲精神，來督率湖北的軍隊人民，去恢復湖北全省，他自己雖沒有給洪楊打死，然而爲着治匪，弄到精疲力盡，最後還是吐血死了。有他這樣一種精神，又有一般好縣長，聽他指揮，聽他調度，所以

他能成功。現在我們只要依照他的方法，把近今一般縣長怯弱苟安的風氣，完全變更過來，使得縣長都有他一樣的血性，一樣的熱忱，知道廉恥，曉得現在的匪情，和當時洪楊的力量。還相差甚遠，我們只要有胡林翼對付洪楊的精神和方法，各縣長認定土匪，就是我們的一個對敵，如果我們縣裏有一個土匪存在，那就是我們失了自己的職務，一個縣長守土內地，如給土匪竄來騷擾，就是縣長和人民最大的恥辱，因為當時胡林翼能夠養成縣長廉潔的風氣，洗滌一般畏懼的積習，個個縣長，能夠督練地方的良民，把人民切實組織起來，人人協助縣長，去攻破洪楊，這樣沒有幾年工夫，洪楊就給他打下來了，湖北雖然失了三次，仍舊能夠恢復轉來，我們現在剿匪，也要有這樣的成效才好，個個縣長能聽政府命令，聽政府指揮，拿血性熱誠來貫注於事業，來盡我們自己的職務，誠能這樣，我們相信這次剿匪，一定是有把握的。

現在弄到湖北土匪遍地，是什麼道理呢？我們可以簡單的拿這番話，反過來講，現在我們要試問自己有沒有血性，有沒有犧牲的精神，有沒有認定赤匪是我們的仇敵，我

們的仇敵，如能在縣境之內橫行，那就是我們最大的恥辱，各位縣長是不是有這樣的覺悟，有這樣的誠意，去消滅赤匪，赤匪是一個什麼東西，赤匪是無聊最沒有力量的東西，所以現在我們最緊要的就是要有赤誠熱心血性，其次我們自己要知道自己的職務，要知廉恥，不明乎此，不僅是一個國家，一個縣不能組織起來，就是做一個人的成分也都不完全了，怎樣做一個國家的官吏呢，如果一個人真有血性，當着國家危急存亡的時候，自己還有個職務，就應克盡自己的力量，努力奮鬥到死為止，有職務而不能盡職務的人，這個人就是沒有血性的人，就對生育我們的父母也要愧死，不僅是對不起國家，只有做照曾國藩胡林翼打洪楊時候的精神，剿匪才有成功的希望。現在的赤匪，同從前洪楊比較沒有十分之一的力量，從前洪楊佔領了南京，立國十三年之久，現在赤匪却連很重要的城市，經濟的中心，一個也不能佔領，赤匪有什麼了不得的神通呢，這是我們此次剿匪可操勝算的理由之一。

其次我們要知道赤匪的伎倆，不過是虛聲恐嚇，我們看見他宣傳的綱要和方法，就

可曉得。他們宣傳說道：『我們（赤匪）軍隊在未到一个地方之前，先要派人去宣傳，並製造恐怖，使當地人民官吏警察，統統先發生恐慌的心理，我們（赤匪）一到的時候，那地方的警察縣長以及一般民衆，便統統可以屈服，』從這宣傳綱要上的幾句話看來，可知赤匪的伎倆，不過如是，所以各位縣長回去之後，再對公安局長和保衛團長們講明白赤匪的方法，祇是虛聲恫嚇，他們用這一種宣傳力量，來使我們官吏民衆恐慌，無主張的人，一見赤匪到來，就要投降，聽其宰割，這完全因爲不明白赤匪宣傳用意的緣故。所以我前幾天同一般軍官講，並同一股政府人員講，也是這樣。我們現在最大的危險，不在赤匪有什麼大的力量，能使遍地匪化，而在我們自己怕匪的心理不能改變，軍隊怕匪，所以沿鐵路的軍隊，均屯在車站上，車站五里以外，即不敢出去，只派幾個偵探查，偵探報有多少土匪，亦即信以爲真了，縣長警備民團統統也是這樣，自己並沒有親到鄉下匪區裏實實在在作偵探考察調查的工作，只聽到衙門裏幾個辦事人的報告而已，當然辦事人聽到土匪的謠言，就拿來宣傳到縣長方面，這就如同替土匪報告謠言一樣，所

以無論做什麼事情，最重要的一句「百聞不如一見」，你最要自己跑去看，不要專聽人家講，像我們旅長團長多半只聽營連排長的報告，即相信有多少土匪，多少槍，如何厲害，他自己却不去見，所以不能明白土匪的真像，我們縣長公安局長保衛團長，也是這樣，若是個個主官自己去看看實在的匪情，則知道匪的力量，決不是所傳之甚。比方一間房子有人告訴我這裏有鬼，如果房主不敢去看，只叫當差的人去看，當差的人沒有到房子裏去，只在門外面走一走，就回來報告說道這鬼非常厲害，第二個第三個都是這樣說，好了，那間房子內就爲有鬼了，報告的人來說有鬼，你自己應該去看一看究竟有鬼沒有，若說真有鬼，也應該研究鬼究竟什麼形態，果如此切實考查，便證明一個鬼都沒有，現在許多報告匪區情形的差不多大半是這樣。所以我們對於匪情，一定要自己去看，不要聽人家的恐嚇，這是我們剿匪工作中最重要的一件事情。

土匪是一個什麼東西，土匪只有鬼域的伎倆，各位要知道他就是用鬼的方法恐嚇人，如果我們拿人的方法做人的道理去打鬼，那就什麼鬼都沒有了，土匪就是鬼，他們用

鬼的方法嚇人，很希望各位明白這個秘訣，我們縣長不要坐在衙門裏聽報告，凡是有匪的地方，必親臨考察，如同從前有能為的縣知事，常常自己穿穿便衣，不帶人到鄉下探訪事情一樣，有這樣的精神，我們方不怕匪，而匪才會怕我們，匪才可以消滅，否則赤匪就沒有肅清的一天，湖北亦將永遠淪為匪區，亡了湖北，就要亡我們中國了。所以這一段話，就是要大家明白現在土匪，並沒有多大力量，我們要改變自己怕土匪的心理，大家要知道如果我們怕匪，匪就不怕我們，匪就會來打我們，如果我們不怕匪，匪就怕我們，我們就可以消滅匪，這個道理最為重要，所以我們治理湖北的要圖，就是無論那一縣都好，要使得這縣沒有匪，首先須不要怕匪，從縣長起至公安局保衛團一直到一般民衆，統統要抱不怕匪的決心，這是很關重要的，如果我們怕匪的心理不改變，無論多少軍隊，都不會把匪剿滅的，匪所以多的原因，就在于此。希望各位縣長第一把自己怕匪的心理改變過來，不僅自己如此，更要使縣政府的人和一般民衆，都要不怕匪，必如此，我們才有消滅土匪的希望。

簡單的說，我們剿匪，不必要用我們怎樣大的力量，亦不必靠着什麼很大的兵力，更不必一定要有軍事學識的人做縣長，纔可以消滅土匪，試從中國幾千年的歷史來看，雖沒創辦一軍官學堂，但沒有那一次的土匪不爲政府消滅，這可以證明消滅土匪，不必專賴軍事，我們祇要有做人的骨氣，就可以消滅土匪。什麼是做人的骨氣呢？就是要有血性和熱誠，有了血性和熱誠，不僅地方可以治安，而且政治可以清明，現在只問我們自己有血誠沒有，如果有血誠，我們相信，無論什麼縣都一定可以治好，希望各位不要自餒，要自信，凡屬縣長只要對土地人民政事都有辦法，則匪不剿而自滅，若專靠軍事力量去剿匪，那便是愈剿而匪愈多，湖北愈不可收拾了。那一朝代沒有匪患呢，但徒恃兵力而可收剿匪之效者甚鮮，因爲軍隊多用之以禦外侮，備國防，這是無論那一朝代的歷史都可以證明的，剿匪的主力是人民，組織剿匪力量以綏靖地方的是縣長。縣長怎樣纔可掌握人民的力量呢？即是將有熱誠有血性的人民組織起來，一面導揚風化，一面剷除敗類。古語說，『十室之邑，必有忠信，』這句話現在更加要緊。到處聽得省政府的



人說，地方沒有人，只有土匪，縣長到任的時候，什麼東西都沒有，像這種情形，完全是縣長的恥辱。爲什麼民衆要降匪，民衆通匪，而不來投降我們縣長，不來通我們軍隊，這就是明明白白表示我們縣長不盡職守，沒有本事。各位縣長要知道，剿匪要靠縣長想辦法，不一定要用軍事力量，倘縣長能用地方力量，組織保衛團，調查戶口，實行保甲，按照省政府頒行的條規辦法，一一實際作去，譬如組織地方團練，團有團長，鄉有鄉長，保有保長，甲有甲長，這種組織，就是縣長剿匪的工具，無論匪區如何混亂，只要縣長能夠身入匪區，領導民衆，所謂十室之邑，必有忠信，總可以找出幾個人來幫忙的。除在地方民衆中造成剿匪的中堅力量之外，沒有其他剿匪更妙的方法，希望各位縣長因地取材，地方上的正紳都是消滅赤匪的中堅勢力，各位縣長在地方上，須時時刻刻要去訪察有能力的人，並要去監督地方上做領袖的人，不許他做出一分弊端，這就是我們現在最重要而唯一的法子，除此之外，再沒有好的方法了。

看見湖北對於剿匪清鄉的條例，已經定得很明白，比方剿共義勇軍章程，和清鄉促

進會章程，關於地方保衛團及保甲等，已有了很多條例，不必再來講了，不過各位要知道，這種條例是死的，我們人是活的，完全要在用的人有適當的運用，所以這些條例，完全要各位去運用，尤其湖北在這個時候，格外要注重適當之運用，不要再犯從前的毛病，只照這條例，表格，填下來，不管調查得實在不實在，送到省政府即爲了事，在實用一方面，毫不相干，若認真照這條例辦的時候，關於一切調查及組織等等，必由縣長實實在在親身去作，才有成效，不然，什麼條例都是空文，所以說條例是死的，用的人是活的，很希望各位不要呆板的專在條例上講求，條例以外，並不是沒有講求的東西，完全要我們的腦筋力量，按照實際情形去運用條例，如果我們不用腦筋思索，單照條例，有一句做一句，而於實際上究有何補？譬如我們下去的命令，執行沒有執行，下面的報告，實在不實在，若完全不去考察，也不去監督，那末，這條例就完全沒有用，等於廢紙。而湖北之所以弄成土匪遍地，就是省政府及一般縣長不去考查下面的實在情形，也不去監督下級工作的原因，我們相信倘若省政府及一般縣長，都能盡到他們考察與

監督責任的時候，湖北決定不會到這樣的地步。今後剿匪有無成就，就是要看湖北省政府及縣長是不是各個都能實心實力的作工夫，嗣後關於部下的報告，須要切實調查有無欺騙行爲，須知欺騙他人，就是欺騙自己，倘若欺騙上官，那就連自己的生命都騙掉了，如果對於命令陽奉陰違，命令下來就照命令上一個報告，報告上來，就照轉上去，至於是否實在，却不去理會，這便是自欺欺人，結果必給土匪到你縣衙門來的機會。故爲今之計，要「綜覈名實」，即是實心實力的考察下級的報告，在匪區內的報告，若不實心實力的考察，在匪區內的情形，若不實心實力的證實，就無異將我們自己的生命作孤注一擲，交給了土匪一樣的。無論那一個朝代，將要亡國的時候，定有土匪猖獗的事，我們試看曾國藩胡林翼的書，當胡在湖南沒有出來帶兵的時候，他們同朋友寫的信，和上朝廷的奏章，都表示當時上下互相欺騙風氣，一點沒有志氣，沒有廉恥，只知貪污，對上則納賄逢迎，對下不敢考察監督，因此腐敗情形，遂致土匪蜂起，國家紛亂，失去大半河山，無論拿那一個朝代歷史來看，當變更滅亡的時候，沒有不是自己騙自己的，

你們縣長是政治的基本力量，要實心實力的去做事，不要欺上罔下，以導國家滅亡之漸，一個人如果自己沒有血性志氣，不敢考察部下，對於地方，不敢調查，不敢督率，只以看報告照樣呈轉爲能事，受了騙，一點不能察覺，甚至件件都受騙，亦不知道，這是何等危險！你們做縣長也是一樣，不僅對於地方保衛團，保甲，區鄉長的報告，要切实的考察，並要對於這些人任事的久暫，辦事的勤惰，秉性的忠奸，一一考察清楚，纔可以放心放手作去，我相信各位縣長都能努力，尤其是湖北人做湖北的縣長，沒有一個不想剿滅土匪的，然而在此土匪遍地的地方，那個願做縣長，受罪過呢？但是你們來做縣長，一定有志氣，有血性，爲民族，爲國家，爲自己鄉閭來剿滅赤匪，以保護地方。當然，你們在這時候，自己願意來做縣長，是有這種決心的，但是你們要知道，做一件事要想各種方法，就可以得治理之要，如果沒有方法，那就得不到事半功倍的成效，要得到事半功倍的成效，一定要各位縣長在這匪區裏拿出血性赤忱的精神，來爲自己鄉閭，爲中華民族而奮鬥，有了這種血忱，再加以研究考察，更將我今天所講的各種方法，

按照實際情形來運用，我們相信湖北的土匪，一定可以剿滅的。

各位以後對於職務上要實心實力的去幹，對於用人，要注重考察，這兩句重要的話，要請各位記住，第一句是「百聞不如一見」，第二句是「十室之邑必有忠信」，現在要剿滅土匪，亦要訪察十室之邑的忠信人出來，在地方上一定有好的人不肯出來，縣長或政府如不能誠心誠意去訪察他，荐用他，他決不出來的，如果各位不能運用這兩種格言，那末，無論怎樣大的兵去剿匪，總不能得到事半功倍的功效。很希望各位縣長，要學最有效的方法來組織保衛團，調查戶口，辦理保甲，發展交通，若只照條例來做還不夠，還要加以精密的審查與計劃，最重要的是得人才，比方十戶人家，如果能夠得到一個名實相稱的甲長，這保就沒有用，就是保長及保衛團的團長也是一樣，如果一個組織的首長，能夠實心實力大公至正，不偏不私，使得頑廉懦立，這就是轉移風化的重要關鍵，所以我們用了一個好的人，就可當作一千一萬人用，發生一千一萬人的效力，如果用一個人不稱職，只管自己盡忠職務一天到晚做事情，也是無補時艱的。

這一段話，就是請各位要曉得歷代以來土匪猖獗，國家將亡的時候，都是上下相欺相騙，現在我們要使得國不滅亡，地方能治安，縣裏無土匪，我們先不要欺騙自己，不要欺騙上官和部下才行。現在一般不懂方法的人，就是欺騙自己，欺騙上官和部下，這樣子所以沒有一件事情辦得成功，至於剿匪更是談不到了。以後無論那一個報告，有欺騙行爲的，一定要重辦，因為剿匪時期，就是軍事時期，無論何人有欺騙行爲，就要以軍法從事，必如此纔能使得大家不敢欺騙部下，不敢欺騙上官，也不敢欺騙自己，我們發覺有多少赤匪，就報告多少赤匪，即上官處罰我們也是這樣，但是我真心實力的作工夫，不來欺騙你，你亦不來欺騙我，這就是我們剿匪最根本的原則。

再說到各縣縣長最應注意的就是一個用人問題，要找這地方的好人，來辦這地方的事情，縣長就能做到好。各位縣長固不是一生一世做了縣長就算了的，當然要做革命工作，要做其他政治上的事情，做縣長不過以一縣作試驗最初政治的能力而已，一縣如果都辦不好，還能夠辦兩縣的事情嗎？還能夠辦一省的事情嗎？一縣事情如果辦得好，當然

可以辦一省一國的事情，所以我們辦事，要運用辦事的方法，不要陽奉陰違，單講條例，拿條例來做一個官樣文章，對於條例精神上怎麼樣運用的方法，不去研究，這就是徒勞而無功。所以要運用條例的精神，去研究事實的適合，纔可得到事半功倍之成效，希望你們能夠在每個村莊找一個好人，普通的縣分爲四鄉，每一鄉也找一個好人，即各一鄉一鎮一村一族的分下去，再每一個集團裏面亦找一個好人，各使其負一部分的責任，這樣子，已得了人來分擔事務，只要來了報告，考察調查處處通合，沒爲欺騙，自己就可以得着無上的愉快，不然不能得人，什麼事情，都辦不好，很希望各位能夠照上面的方法，和定下來的條例，善爲運用，爲鄉閭，國家，民族而奮鬥，將來定有很好的成績，這點也要請各位縣長注意纔好。還要知道我們中國土匪，不是現在的事情，從前本來有的，現在的土匪，並不怎麼厲害，比從前張獻忠，黃巢，相差尙遠，所以剿匪之要，就是要我們拿從歷史上古人所有剿匪的方法來運用，可才以剿滅土匪，不是用新式的武器，用新式的軍隊，可以來剿滅土匪的，這一點，很希望各位注意。若說是我們縣裏沒有軍

隊，我們就不能剿匪，這一句話，完全不通，我們守縣城，並不是拿城牆來抵禦敵人，就算是守，古人所謂有人斯有土，一個縣長帶着二十萬至三十萬人民，還不能保持土地，這縣長還做什麼用呢？二十萬至三十萬人民完全給縣長用，如何不能保護這縣城，可見以領率二三十萬人民的縣長，不能保護守土的原因，就是他只知以城牆禦敵，而不知以人民禦敵。如廣濟羅田的人民也有二三十萬，槍枝也有一兩萬，如果縣長平時組織得力，實心實力的組織一般保衛團，實心實力去訓練，考察民衆，不僅是土匪不能奪取縣城，並不能在縣境範圍之內有絲毫活動，所以我們有了這樣的人民，而再給土匪來蹂躪，反以沒有軍隊以致失了縣城自解，這句話怎麼能夠講得過去，很希望各位注意，以後不要注意到軍隊，完全注重人民，要拿地方的力量，人民的力量。來維持地方，剿滅赤匪，除了這個方法之外，就沒有第二個方法。縣爲自治單位，縣長乃親民之官，所謂民之父母，縣裏有土匪來燒殺，就是爲父母的不能夠愛惜子弟，我們一縣給土匪佔駐了，做縣長的自己逃跑，丟了人民不管，這就是放棄職責，是無上的恥辱，最大的罪惡。



今天所講的話，是我看到湖北地方的情形，有深刻的感觸，故對於我們省政府的各位同志，同各位縣長同志，貢獻一點意見，湖北是我們中國的中心，最重要的一個地點，我希望我們湖北政府剿滅赤匪之切，當然無可形容了，各位對於自己鄉閭之地，望治之心一定迫切，所以你們要拿出血性，下最大決心，來消滅赤匪，我今所講的，不過舉一個大端，詳細的條目，還要請各位在這幾天，在省政府裏同黨政委員會各位委員，再用三天工夫，詳細研討，對於以後治理地方及剿滅赤匪的各種辦法，具體的討論，務要得到一個結果，方不負各位縣長遠道而來開會的熱忱，亦不負本席的希望。

今天所講的話，因為自己期望各縣長政績能夠優良的心思之迫切，所以對於所講的話，毫無客氣，很希望各位能夠照着這些話，實實在在做到。各位要知道，民國時代尤其是現在，縣長格外的沒有一種保障，任用縣長也沒有一定程序，一般人民也看不起縣長，有許多的人，也不把縣長當作是個重要職務，所以就是省政府委任出去之後，也沒有一個縣長有責任心，治理方法更談不到，各位知道，從前前清時候，縣長之重要與夫

得一縣缺之難，先到京城朝見，又到省城候補。經過了多少麻煩的關節，與撫道的查考，有了長期的監督和考察，才委做縣長，這是多麼審慎鄭重啊！現在雖然任用縣長的手續簡單，易開倖進之門，然而現在政治組織，縣爲單位，縣長比從前格外重要了，所以我們這一次剿匪，能夠消滅土匪與否，完全在你們縣長身上。同時省政府對於縣長之保障，縣長的責任，也要切實負責規劃，很希望政府對於各縣長的地位要重視，對於縣長的人選要審慎，因爲在剿匪期間的一縣縣長，比一師的師長還重要，並且要告訴各縣縣長，不要怕軍隊，那一個師長或旅長團長來欺負縣長的時候，馬上來總司令部報告，馬上槍斃那一個師長或旅長團長，不要怕那一個軍隊，你們要記住縣長的人格，縣長的地位，縣長的重要，絕對不能受軍隊欺負，那一個軍隊敢來欺負你們，就報告上來，那一個軍隊的長官就要槍斃，縣長能夠保持自己的地位人格，實心實力不倚賴軍隊，這才可以消滅赤匪。省政府從今天起，以三天工夫，會同已到各縣縣長，將各縣情形，及各縣剿匪所應該注重的各點，妥商辦法，各縣及省政府所定的辦法，那幾點要辦到的，統統要託付縣長努力去辦。這一次剿滅赤匪，不同旁的事情，要當作國家民族湖北人民生死存

亡關頭，如果剿滅不了，湖北就爲土匪世界，中華民國的前途，就不堪設想，希望各位從政府主席起，直到各位縣長爲止，要知道，這一次剿匪，是自身生死關頭，絕對不是隨便可以模糊過去的，若再同從前苟且偷安，敷衍塞責，造成土匪世界的湖北，弄到人民痛苦，民族危亡，那是最大的罪過。

這一次日本欺負中國，拿湖北作證據，他們在日本，對調查團宣傳說中國的匪共如何了不得，後來調查團來到了上海，杭州，南京，天天調查，說是沒有甚麼，乃知道是日本人的反宣傳，後來日本人一定要調查團到湖北來看看，他想調查團到湖北來，一定可以場湖北的台，因而就可以場我們全中國的台，所以我們湖北人民，湖北政府，各縣縣長，要知道日本人看我們湖北這樣情形，要拿湖北來糟蹋我們的國家和民族，我們自己應該怎麼樣奮勇和努力，在最短期間，盡我們的力量，剿滅赤匪，爲我們民族爭一口氣，爲我湖北爭一個光榮，很希望我們湖北的同志，能夠知道，國內國外對於我們湖北這樣的注意，我們自己更應振作起來，爲湖北人爭一口氣，爭一個光榮，這是我對於各位所貢獻的幾句話，希望各位要切實的注意。

## 縣長要成爲救民的官吏不要成爲辦公文的官吏

——二十一年七月十六日在漢口豫鄂皖剿匪總部對鄂省各縣長講演——

這次請各位縣長到漢口來見面之外，會議了三天，各縣的情形都已經各位大致報告明白，時間雖然不多，但對於湖北剿匪和將來治理的前途，很有關係，以後根據所有的報告和決議，可以決定剿匪的對策，今天各位縣長要回去了，所以再同各位見見面，還有幾句不會在會議條例裏講過的話，再向各位說明，希望各位回去時時刻刻記住，遵照去辦。

現在的縣長萬不能存一種普通做官的觀念，必須要下最大決心。甚麼決心呢。就是準備受罪，準備犧牲的決心。有了這個決心，然後才有資格配來做這匪禍猖獗民不聊生時代的縣長，所以諸位受了省府委任之後，首先要決定在自己轄境之內，匪共沒有肅清，人民沒有安居樂業，吏治不能夠整理，地方秩序不能規復，就算是我們不能盡自己應

盡的責任，我們現在惟有拿出血性良心來辦事情，在曾胡治兵語錄裏，有許多話可以當作我們亂世時任地方官吏的一個基本典範，這次送各位兩本書，一本是曾胡治兵語錄，一本是三省剿匪會議紀錄，這兩本書也就是我們現在做地方長官治理地方的根本原則，前次曾經講過曾胡時代的匪患，比現代更要猖獗，現在一般社會情形，除了漢口上海幾個大都市以外，和八九十年前曾胡所處的時代，並沒有如何的差別，我們丁此亂世，要消滅赤匪，至少要自己是曾國藩是胡林翼是左宗棠是彭玉麟，要有和他們同等或者是超過於他們的精神和人格，曾胡當日不過一文弱書生，在無權無兵的時候，竟能敦品勵行，號召一班忠義之才，終於撥亂反正，消滅匪患，由此足使我們堅決相信天下無論什麼事情，沒有不可以成功的。無論怎麼蔓延怎樣猖獗的匪禍，沒有不可以肅清的，歷史的事實告訴我們，凡是殺人放火破壞秩序毀滅社會的土匪，絕對要歸於消滅，消滅匪禍，並非難事。現在赤匪猖獗，地方零亂，革命黨員受盡譏評，其原因不是赤匪有如何了不得的能幹，而是我們許多的官吏，沒有和曾胡諸人同等的精神，沒有拿出血性良心來負責

任事，曾胡當日以忠義之氣相號召，獲得一般人民的信仰，造成了中心力量，消滅匪患，成功一代的中興事業，現在我們的智識我們的力量，都比曾胡時候優勝得多，我們的武器，更是比從前進步，而當前的匪禍，却尚不及從前，以今觀昔，可知剿匪前途，一定有成功的把握，回想曾胡當日消滅匪亂的方法，決不單是靠了兵靠了權，而是以自己的良心血性，喚起一般人民的信任，把各個人的良心血性都激發起來，這就是惟一成功的要訣，今後各縣縣長最低限度，必須以身作則，以忠義之氣，號召一般有忠義之氣的人，並訓練一般有忠義之氣的人，出來組織地方維持地方，使得地方的土匪，無法存身，然後達到根本消滅赤匪的目的，我們自己以血性良心為黨國為民族為自己，正心誠意地來做事情，來負責任，我相信不一定要許多的軍隊要多大的兵力才可以消滅赤匪，所以縣長的責任，完全要激發人民的天良，要自己以身作則，要廉潔勇敢，勤勞儉樸，盡自己的責任，盡自己的良心，能如此天下事無不可為，不僅剿匪而已。

這兩本很小的冊子望隨時帶在身邊，遇到情形危急，事情困難的時候，可以拿出來

仔細研究，其中自有許多方法，可以解除你們的困難，渡過你們的危急，諸位對於這兩本書，不僅是看完了事，更須細心的體會，要融會貫通，才可以泛應曲當，能做一個很好的縣長，能治理一縣的事情，將來就能治理一省的事情，担任一省的主席，天下沒有什麼事情不可以研究得來的，無論怎麼危險困難的事，一定有個內容癥結之所在，我們每遇危險困難到來的時候，萬不能倉皇失措，只有平心靜氣的思索，用冷靜的頭腦去分析他，然後可以掃除危險打破困難，王陽明到苗子洞裏去，還可使一般苗子接受他的陶融和感化，所以偉大的人格，至誠的感召，比任何力量爲大，爲不可力抗，歷史如此，現在還是不能離此成例，我們要肅清湖北的匪患，要整理湖北，改造湖北，必須以自己的血性良心，貢獻於湖北民衆之前，始終認定不消滅赤匪，我們的責任沒有終了，我們準備爲人民不惜犧牲個人的一切，如果有了這樣的一個決心，地方上絕沒有治理不好的事件。剛才說我們要治理現在這個亂世，要治理這個亂的一省一縣一鄉，若是我們最重要的根本原則，不能確立，我們自己的心志還不能穩定，不想進步的方法，不負絕對的責

任，那末，縱有怎樣多額的軍隊，亦將失其效能，而歸於無用，本來此次召集各位來漢，很想個別的同各位細談，研究精密的方法，因為事情急迫，不能長聚，目前祇能提出幾個要緊的節略來告訴各位，上次講到時間的重要，我們中國人不及外國人，就是我們太不常時間是一個東西，所以浪費時間，虛耗時間，終於受外人的壓迫，我們辦一件事，一定要節省時間，要求事半功倍，人家兩點鐘的事情，我們一點鐘就可以辦好，沒有如此的精神，最容易使一切的條例和決議案，都成為具文，成為廢紙，因為條例法規決議案統是死的，完全要靠我們活人去應用，去執行。我們當執行和應用的時候，一定要注意時間的效能，才可以事半功倍，不致因循延誤，其次更要注意時間與空間的分配，所謂空間就是地方的意義，比方我們一縣劃成若干區域，在某一時期辦第一區域的事情，某一時期辦第二區域的事情，要把時間和空間分配得恰恰當當，辦事就有一定的秩序，可以計日成功，而不致手忙腳亂，普通一縣有二三十萬民衆，如果不有一定的規劃，條分理晰去組織他們訓練他們，一個當縣長的人，就會忙得頭昏，而完全得不着半點



要領。其次我們辦事最重要的在事務上有兩個應行注意的要點，尤其是做縣長的更要格外的注意。這兩個要點，一個是對人，一個是對事，做一個縣長從前講是父母之官，再從前講是百里諸侯，文王百里而王，我們負了百里之廣，負了十萬人民之衆的保育和領導的責任，自然應該兢兢業業，視民如傷的去幹才是道理，在事一方面我們要分得出先後緩急輕重，在人方面我們要能精確的分別賢與不肖，人與事二者須合而爲一，滴得其所；如果選人選得不好，隨便找一個人，不管這個人對於這件事情能辦不能辦，性質相宜不相宜，結果必致僨事，我們辦地方上的事情，初期調查戶口，清丈田畝，要他們各地方民衆組織起來，受政府的領導，如果實事求是，當然不很容易的惟有「爲事擇人，」才能化難爲易，舉重若輕，否則用人不慎不當，就是很容易的事情，也會辦不通辦不好，有許多縣長并不是不努力，他們犧牲在匪區裏很堅決的同匪奮鬥，但因為辦事無方用人不當，一切漫無準備，事到臨頭，只有一死，死固可嘉，然而嚴格說來，還是對不起地方，於一般人民並沒有什麼利益，我們雖獎勵犧牲，但我們更須要有有效的辦法，平時辦

事不得法，犧牲總屬徒然，辦事要求得法，一定要用得其人，要人各盡其才，比方能帶兵的人，不一定能兼政治，若強其所不能，則學非所用，結果是兵帶不好，政治也辦不好。比方這個人能夠辦鄉團的，我們要他做旁的事情，不要他辦鄉團，也就不能盡其才好，無論什麼事情，一定要做到「人盡其才」的地步，才可以收得良好的成效，我們知道，無論何人，有他的短處，也就有他的長處，只要用得其長，必能百廢俱舉，這個方法，完全要用我們冷靜的腦筋去選擇去考察，拿自己的經驗知識，去選拔真才，相信這個人可以辦這事情，就把這件事情交給他辦，他一定可以辦得好，能如此才可以事半功倍。所以我們對於人的上面，非常要注意，關於人的選擇，必須有注意一個基本條件，這個基本條件就是良心，我們看這個人，有良心沒有，有忠義之氣沒有，如果這個人有了忠義之氣，那末，才可以再講其他的才能，再講其他的學問；假使他這個人根本沒有良心，沒有忠義之氣，沒有血性，人家罵他也不要緊，人家詆毀他也不要緊，人家來亡了他的國，滅了他的鄉也不要緊，那末，這種人所謂才能學問，皆不值一顧，所以我們現在

各縣縣長要拿良心血性做基礎，要找一班良心血性的人，來共同努力，有良心血性的人，在政治上每容易流於消極，這種消極還是變態享樂，不肯受苦，我們當縣長當要領導得法，「頑夫廉懦夫立」這完全是縣長自己的責任，縣長如果不好，地方的一切都辦不好，縣長如果不得其人，沒有土匪的地方都會造出土匪來，所以我們要拿良心血性，同一班土匪對壘，來報效國家，報效人民，以求俯仰無愧，我們一定要有這樣的志氣精神，才可以剿滅赤匪，治理地方，如果沒有這種志氣精神，那末我們個人，一定隨着整個的民族而沒落，我們簡直是民族的罪人，剛纔講的時間空間，以及人事兩項的作用，我們要注意到 總理生平最歡喜引用的幾句話，就是「人盡其才」，「地盡其利」，「物盡其用」，這幾句話做縣長的更常奉為圭臬，各位知道了此亂世，有兩個治理的疇範，一個是帶兵一個是治民，治字與帶字的意義相同，所以治兵可以說是帶兵隊，治民可以說是帶百姓，百姓就是縣長的軍隊，就是你們的力量，這個力量比什麼東西都要厲害，帶兵的要訣在那裏？第一就是要得兵心，如果帶兵的不得兵心，那末，這些兵士一定就會

譁變，帶百姓最重要的要訣也就是要得民心，如果帶民不得民心，有時也會造成民變，假使一般民衆對於縣長不有特殊的好感，甚至認定縣長是一個勒索人民，敲詐人民的魔王，那就不堪言狀了，當縣長的使得一般人民畏官而親匪，這是多麼重大的罪惡！我們現在努力的方針，先在得民心，要想種種的方法，使得百姓的心能夠安，我們一到地方的時候，必須使得百姓在某種事情的努力上，相信我們，與我們同生死共存亡，如果這個不能做到，當縣長的就有性命斷送在人民手裏的危險。縣長沒有廣大的軍隊，他的軍隊就是民衆，沒有精良的武器，他的武器也就是民衆，離開了民衆，積怨於民衆，無異乎引刃自殺，很希望各位切切記住這句話，得民心，欲求得民心，必須以良心血性去深深體會民間的疾苦，真實地爲民衆服務，使得一般人民，能夠相信縣長，與縣長共生死同存亡，尤貴以身作則，從勤勞篤樸入手，人民是不可欺的，也是最公平的，一個兼理司法的縣長，能辦幾件平反冤抑的案件，馬上就是萬民愛戴的青天大老爺，人人會崇拜他，敬頌他，歷史上成例不鮮，現在貪污普及的時候，更是好人見長的時候，兩件好事

就可以博得廣大民衆的同情，由同情而生信仰，人民對於縣長有了信仰，土匪就不難消滅了，總而言之，得民心之道不止一端，要皆輕而易舉，希望各位縣長舉一反三，努力去，從實際的行動去建造人民的信仰，由人民的信仰去完成剿匪清匪的責任，越是匪多的地方，越是磨練我們能力，鍛鍊我們人格的地方，在奮鬥中培成健全的材能，將來才能擔當省和國家比較更大的責任。有許多話我在你們會議的時候，已經派了幾個黨政委員會的委員，對各位講過，最後一句話可以告訴各位的，我現在到豫鄂皖擔任剿匪，就是來同各位共生死同甘苦，並且同負責任的，只要你們各位縣長賢明廉潔勤勞，祇要你們各位能夠照這一次會議和我所講的方法，努力去做，在公的立場上一切責任，我可以替你們擔當，你們有了甚麼困難，我必盡力設法，替你們解除，祇要你們不貪污，愛百姓，憑良心血性去幹，縱然有時無心之失，我也能諒解你們，不使你們受屈受累，要良心無愧的縣長，才是良好的縣長，我總司令對於此種負責的縣長，必盡力保障，俾能完成其任務，我們上下一心一德，以人格相見決不使得你們因努力奮鬥，而蒙不白之冤。

，或遭無理的謗讟，其餘的話，因為各位就要回去，也沒有多的時間來講，總希望各位祇要負責任，對於一縣的事情。拿良心出來，要怎麼辦就怎麼辦，在亂離之世，格外要注意到施政於民宜力求簡單，不要繁瑣，總要使得他們容易領悟，容易接受，令出即行，縣長要成爲救民的官吏，不要成爲辦公文的官吏，我們對上對下越簡越好，什麼事情都從最容易的最能實行的方面去辦，空談條例公文，往往造成誤民的結果，舊的方式陳規，多半不能治亂世，尤其是湖北，「簡易求實」是諸位共同的信條，無論公文刑獄調查組織，統統要在這「簡易求實」兩方面去着想，大家集中精力多用心，去減少人民的痛苦，增進人民的幸福，少用心去舞文弄墨，敷衍上司，希望各位如同中正個人一樣的存心，體察地方的情形，負責任憑良心去造福地方，其餘在曾胡治兵語錄裏所講的話完全同我對各位所要講的話一樣，沒有一句話一件事情，不是我想要同各位講的，但是這已載在書裏，希望各位有問我的事情，可以直接問這部書，很困難的事情，書裏可以代我解答，希望各位回去能夠重行再起爐灶，使湖北的赤匪早日消滅，使水深火熱中的人

民，能夠早日出泥塗而登衽席。這責任完全在各位肩膀上，各位要切實的爲我們的國家，我們的黨，我們的鄉里和同胞，盡自己的責任，成功你們自己的事業。

# 如何使民衆對黨部和政府發生信仰

——廿一年八月對漢口政委會講演——

今天因爲要做湖北黨政會議的預備工作，先要派員到湖北各地方分區分組視察，等到視察清楚，提出精確的報告和切實的建議後，才開黨政會議。此次出發的主幹人員，都是省府委員，黨部委員及總司令部加派的人員，現在都集合在這裏開會。所有分區分組如何視察的方法，已討論得到相當的結果了。本席到會稍遲，借這個機會，把我個人的感想，要對各位同志各位委員說一說。

黨政委員會成立的意思，各位想是很明白的，我不妨再講一講，使各位更加了解。現在赤匪這樣猖獗，尤其是湖北，是中國中心區域，有許多情形，又非常複雜，事情是格外不容易辦的。我們現在要處理這種地方情形，祇有一個方法，就是一切工作集中，才能把這複雜紛亂的局面安定下去，如果不這樣。一定複雜中間，更加複雜，紛亂中間



，更加紛亂，黨政委員會之設立，就是應付這個迫切需要的。我們要使黨部和政府的工作力量，大家同歸于集中，而且統統能夠運用最經濟的時間獲得最大的效力；所以設一個黨政委員會，把黨務政治一切問題統統歸納在本會指導之下來負責任，並由本席拿總司令的名義來負這責任，處理一切。這一點定有好處。因為湖北政治情形，這幾年以來，總是有糾紛的，大家總是有牽涉的地方，並且辦事的效能很少，有許多人怕負責任，更有許多負責任的遭怨遭謗；這樣弄得要辦事的人不能辦，不辦事的人越發怠懈，結果湖北地方的黨務政治大都不能增加效力，不能依照中央意旨做到。因此將這黨政委員會，以總司令名義來行使職權，就是一切的責任，由總司令負起來，無論那一個詆毀那一個，那一個反對那一個，凡是與黨務政治有關係的事情，統統由我負起責任來，務必使得黨務政治負責有人，大家能夠放胆做去，祇要能盡責任，能辦事情，所有的毀謗，完全由我負責，半點不要顧慮！總之。在這剿匪期間，我們在黨務上政治上負責的人，用不着怕人家詆毀攻擊，祇要大家一心一德，共同的來做剿匪革命的事情，那麼，這複雜

紛亂的局面，才能安定下去。

今天聽了大家的決議，我同時感覺到：我們處在這樣紛亂複雜的嚴重局面之下，而我們所處的地位，又這樣重要，如果不拿很經濟的時間來應付一切，那麼，我們國家民族的前途就真正糟了！看罷！日本人隨時隨地可以侵略我們，國內一切反動派。隨時隨地也可以攻擊我們政府，破壞中國國民黨；這樣，如果我們現在沒有一個澈底整個的計劃，確定的方針，使得大家在同一目標之下共同加緊努力；而仍舊是各人幹各人的事情，沒有一點頭緒；甚至於用很大的努力，得不到一個小小的成功，那是絕對不能夠應付目前而有所補救的。所以我們無論在黨務，政治那一方面做事。必須要使得事半功倍，至少要使得努力同效力能夠相稱。怎樣才可以如此呢？我們現在坐而講，講不了，做幾篇文章在報上登登，政府裏出幾張告示，在湖北現在的情形，是一點兒也沒用的，祇不過使人家看透我們坐而言，不能起而行，使黨部政府都失信用罷了。其次，我們現在似乎很努力，政府裏的同志也是一到八點鐘就上辦公廳，無論怎樣的天氣，仍舊是努力

，但是對一般民衆提不起他們的信仰，總不相信我們，這又是甚麼緣故呢？就是我們黨部裏，政府裏，不職在實際上做出事情給他們看，幹不出效能來。所以無論那一個民衆，他們的普遍心理，都以爲政府是一個衙門，政府裏的委員是老爺，而看黨部也是一個衙門，黨部裏的委員也是老爺，統而言之，是些吃飯拿錢的做官階級而已。我們現在如果不能從頭澈尾把這種現象糾正過來，如果還是使得人民拿有色眼鏡來看我們，那末，我們就是被革命！我們不特不是做革命工作而是等候人家來革命的！所以我們現在必須下個決心，一切事情，都在其後，最重要的事情，就是要提起一般人民對於我們黨部和政府的信仰，尤其是對於我們各委員的信仰！如果提起了一般民衆對於我們政府及各委員的信仰，那麼，我們更要實事求是，不要坐而言，要起而行，並且行止要一定有成效！怎麼才能夠有成效呢？就是要有方法。我們從前遇到事情，最普遍的毛病，便是沒有始終，沒有頭緒，沒有條理，拿來就辦，這樣効力少而用力多，殊不妥當。我們現在對於湖北的黨務政治，要得到確切的速效，第一件事情，就是要黨部與政府調查鄉下一切

的事情，如果我們儘管坐在武漢，一天看報告，是沒有效力的。相信現在無論那一省的政治情形，十個報告上來，有五個假的，也可以說十個報告上來，十個都是假的。我們要根據這種假報告，來處置一切的事情，怎麼能夠發生效力呢？從前我們一般高級人員，都是坐在衙門裏桌子上，外面的情形究竟怎樣？是不曉得的；所以人家報告上來，假的，騙我們的，既無從辨別，從而一切的措施，固多失當，結果徒使人民怨聲載道，就怎樣怨恨，我們也一點不知道。此前古人有一句最重要的話，「百聞不如一見，」意思就是聽人家說一百次，不如自己看見一次。這是一定的。尤其現在湖北的赤匪，到處造謠言，到處騷擾，不是自己親去詳細考察的時候。簡直沒有方法可以定出良好周密的計劃，來剿滅他們，來安定這個局面。我們現在要考察，最要緊是什麼？就是要實實在在的看到：人民對於土匪的感想怎樣？對於我們黨部與政府的感想怎樣？我們的黨務政治在地方的實際效力又怎樣？我們一切的毛病和缺點在什麼地方？這些都檢查明白之後，才能夠對準症候，開一方子出來，方能下藥，要這樣，才可以增加實際效能，才可以治

好湖北的病態；否則，不按脈，不曉得病源，隨便下劑，不徒無益，而且有害。所以我們對於調查工作，是最緊要不過的。很希望各位同志知道調查工作的重要，尤望能夠真正確切的調查！講到此地，更有一個應該注意之點，就是我們派員調查，切不可像從前派官員出去一個樣子，沒有動身以前。先把船給他封起來，報上也登載起來，人還沒有動身，便已到處曉得，一切標語及歡迎的東西，都預備好；這樣的調查員，實在等於零，沒有調查還要好，即使調查稍有所得，還不是假的嗎？那能得到絲毫真相！我們現在的調查，須要絕對改變從前的方法才是。我們曉得土匪之所以猖獗，我們之所以不能夠剿滅他，是什麼緣故？就是赤匪行動秘密，我們行動公開；赤匪計劃秘密，我們計劃公開。因此我們的行動，計劃，在沒做以前，赤匪統統知道，所以不能剿滅赤匪！我們今後的行動及一切計劃，是要格外秘密的。從前所謂輕車減從，微服巡行，就是簡單秘密的意思。我們現在從事調查，唯一的要求，尤其是要格外簡單秘密。必須到達一處地方，使人家神不知鬼不覺的。甚至於到了一兩天，人家還不曉得，我們走了，人家即曉得

，已來不及！無論黨務，政治，軍事，統統能夠這樣調查，相信一個月的調查，一定可以等於從前調查一年的功效，而得到確切的真相，大家果能抱定決心，自己下一番苦工，耐勞耐苦統統這樣的切實做下去，並時時刻刻記住保守秘密，那麼，剿滅湖北赤匪，安定這個騷亂的局面，是很不成問題的。我們如果認定自己是革命者，要行動，那麼就是這樣行動！如果認為不必革命，那麼，我們乾脆不必調查了。這不僅是今日在座諸君，同時希望湖北省政府委員，湖北省黨部委員，統統要這樣辦，尤其是要知道，一般委員，非實實在在在自己去考察，耐勞耐苦的做一個榜樣，是決引不起人民的信仰，並且達不到我們自己的職務和目的！

我們有許多地方，很可以拿軍事上的例證來適用，現在且把我自己關於軍事上的經驗同各位講一講：比方我們從前打仗，打得很劇烈，很厲害的時候，前方的報告雪片飛來，不是那一處多少敵人，便是這一處情形緊急，我們簡直沒有兵可以調動，沒有法子應付，彷彿只有走了才好。這樣的情況之下，如果高級司令官高級委員，一味聽他們的

報告，那就糟了！因為報告這種情形的人，他却都沒有到過這目的地，一回報告，兩回報告，三回報告，說是敵人不得，非走不可，不走就要被包圍，總司令都要做俘虜！這都無非是捏造，或者根據他們部下的假報告，倘若你自己要去看的時候，他却阻撓，說不要去看，去看已來不及。實在呢，他怕總司令去看，因為顧惜他自己的生命，總司令一去，他也要跟着去的，但結果我總司令去看了，一點危險都沒有，那裏有甚麼敵人。這樣看起來，凡是當高級委員的，惟有親自出馬，才可以增加戰績的效率，我們在剿匪期間，從事於黨務，政治工作，雖然不是打仗，而實在的情形是同軍事一樣的，所以只聽報告的話，一定上當！我們一定要自己去攷察，切不要聽那一個回來講，土匪怎麼樣，這一個回來說，情形怎麼樣。這樣，相信定能發生很大的效能，得到一個很好的結果，這點我也很希望各位同志各位委員，特別留心並實行到。

現在各位要出去攷察了，再同各位講講我自己的感想，好在都是我們自己人，不妨老實的講。我們從前經過太多了，大家或許因為一時意見上的不同，容有恩怨存於其間，

這一種習尚，是要改過來的。我們知道，政治家儘管在政見上如何的衝突，但離開這一點，他們的私人感情，還是依然很好的；況且我們目前是一個甚麼時候，那裏還容許我們算舊賬呢！須知我們現在惟一的對象，祇有國內的赤匪，國外的帝國主義侵略者，所有的恩怨，一切的一切，都應該一概丟掉，如果恩怨不能丟掉，我們自己便做成功一個反革命者！我們不僅是不能剿滅赤匪，必至等到赤匪打倒我們國民黨與政府！所以我們今後，無論這個是什麼人，無論這個人從前同我什麼關係，惟有泯除一切，把我們所有的能力，所有的工作，統統集中於一點，從事剿滅赤匪，才是我們的任務和出路。我們一般黨務政治攷察委員，尤其要知道，我們到鄉下去，必須存一公道心思，切不可戴了有色眼鏡。認為那一個同我特別有關係的，便感想好一點，那麼，你既沒有公道，在那邊調查，是等於零的。簡單的講吧，從前湖北黨政人員，對內暗鬥。對外不顧，所以弄到湖北這樣的情形。以後我們是絕對不可以這個樣子，務必把一切恩怨芥蒂之念祛除淨盡，把我們各個人自己的腦筋，完全改變過來，關於這一點，很相信各位同志，能格外的



注重，而身體力行的。本席講話，雖然露骨一點，但是自家人不要緊，用不着忌諱的。總而言之，我們現在，如果不能救治這個病，消滅各位內部衝突的心思，那麼，我們就不能夠消滅赤匪，赤匪當然一天天猖獗起來，當然黨務政治統統沒有辦法。總理常常稱述孫子的話，我們對於敵人，攻心爲上，攻城次之。這意思，就是我們要攻一個敵人，不僅是要注重他的城池堅固與否，先要注重他的心志和思想；反過來說，我們去打敵人也是一樣，決不僅是要佔領一個地方，打破一個城池，我們先要決定自己的心志與思想，如果我們心志不公道，思想不穩定，我們一定不能打破敵人，也一定不能做一個革命者！因此我鄭重的希望各位同志，從今以後，拿我們從前所有的毛病和芥蒂之念，統統拋掉，不要記掛在心裏，我們無論對人，或是做事，都存心坦坦白白的，光明磊落的，一切都不用顧及，只有拿全副精神對付赤匪，只須問我們自己，是不是有消滅赤匪，完成革命的決心和能力；同時更要從根本上使得我們自己的內心。先治理穩定，養成一種公忠亮直的習性，改變這個心理風氣，由這風氣，造成一個新的局面，那麼，所有的

赤匪，日本人，當然是不成問題的。反之，如果我們這個毛病不能祛去，不能夠正本清源，那麼，即使赤匪剿滅後，社會暫時安定了；但是我們內心的敵人，還是依然伺伏着，在在都有呼應外敵，俟機爆發的可能，結果還不是我們自己破壞自己，同歸於盡嗎！這幾點，今天特在大家出去攷察以前，向各位貢獻意見，請各位本着自己堅決的信念，廉明的公心，遇事一秉自己的良心，盡到自己的能力去做。相信各位同志，努力三個月之內，一定可以提起一般人民對於我們黨部和政府的信仰，增加我們自己的效力，而完成自己的任務，剿滅湖北赤匪的，同時個人也很願意在這機關同各位負責，共休戚，共甘苦，使得這樣火焰般熱的天氣，快點剿滅赤匪，也可以使前線剿匪的軍隊，能夠早日休息，更表示我們不是在武漢快樂，還是各人做各人工作的，這就是兄弟貢獻各位的意見。

## 整理土地是我們國計民生一個生死關鍵

——二十一年十一月十五日在中央政校地政研究班開學典禮講演——

今天是地政研究所開學的日期，我因爲三省的剿匪工作，雖已達到初步的成功，但是收復匪區一切善後事宜，還要積極的督促進行，所以不能夠親自回京訓話。因此把我平日對於土地問題的感受，寫點出來，以作諸君研究的參考資料。

本來土地這樣東西，是造成國家的基本所在，是一國人民生活的資源所出，如果沒有良好制度，來管理支配其間，那麼，大則釀成國家的紛亂，小則陷溺人民於貧困，現在中央政治學校開設地政研究班，其目的就是研究土地行政一切事宜，要如何組織辦理，才適合國民的生活，適應現代的環境，換句話說，我們急需研究的內容，一種是土地的制度，一種是改革土地制度的技術。

說到土地制度，我國本是世界最古的農業國家，在二千餘年以前，就有相當完備的

土地制度，譬如孟子所說夏商周三代的井田制，和周禮上所記載的井田法，在當時國家對於土地的管理支配，都已經有了極完密的極完整的方法。到商鞅廢井田開阡陌，施行土地私有制，於是富者得逞兼併，貧者不贍衣食，故在漢時自董仲舒以後學者，多數主張限田以謀補救，很爲後來談土地政策者所宗，後來北魏北齊的計口授田，陳義尤高，我國這些土地制度，沿革歷史甚長，極應該下一番深刻的研究，拿來做我們改革當前土地問題的參考。

在歐洲各國的土地問題，雖然晚近漸趨解放，但各國所採取的制度和政策，也還是參差不齊，有若干國家封建遺傳的大地主，尙且存在，惟有蘇俄實行土地國有，東歐各小國又多採用一種均地政策，把大地主所有土地，加一種最高額的限制，超過限額的土地，即由國家代爲賣給農民，付價方法，大半是把土地作担保，發行土地公債，交與地主，更從買地的人徵收同租額一樣的農產物，分年攤還，有時比租額還要減輕，這許多辦法，大抵每一項都經過無數經濟學者同社會主義者長期不斷的研究，然後才產生出來

的，他們各別施行的過程和結果，我們也應該認真體察，拿來做我們實行土地改革的前車之鑑。

最可注意的，就是我國現在情形，在表面上看雖然還是農業國家，但實際上連米麥砂糖棉花棉紗菸草等等，純粹農產品或粗製品，近年竟完全仰仗外國供給，僅僅這幾種物品輸入的價值，每年已達五六萬萬兩，幾抵入超全部數目，這種經濟的國難，是何等危險的現象，比較我國從前時代一切生活必要品的需要，可以閉關自給，真是天淵相隔，這決不是我國土地古腴而今瘠，或是農民昔勤而今怠，其中原因，固然一半是戰事不息，貽害農民，不能安居樂業所致；一半也是土地制度不良，和生產技術落後，不能適合現代的環境，以致一般農民遭受經濟侵略的壓迫，不唯沒有向上的發展機會，而且一切生產能力，反愈趨退化，所以我們要想從垂絕之地，打開一條生路，非參酌古今中外的成規，來剗造一種新的土地制度不可，尤其我國幅員太廣，各地情形不同，更非因地制宜，兼籌統顧不可。

此次豫鄂皖三省剿匪總司令部，對於剿匪區內土地問題，曾經頒布三種法規，第一種叫農村土地處理條例，關於土地限額分配及業佃關係等項，都有相當規定，第二種叫屯田條例，關於荒廢地區及農村安全，都有切實的補救和永久的保障，第三種叫農付合作社條例，關於農村組織及生產促進，尤有精密的設計和實施的方法，除開第二種屯田條例係因特殊情形所制定，在極少的縣區分別試辦外，至於土地處理及合作社兩種條例之中，則一方根據國情，採取小農制的方法，逐漸推進到佃農變為自耕農，以期達到總理耕者有其田的目的；一方又鑒於我國小農耕作之困苦而不合理化，更於合作條例中採用現代集產農場的精神，實行利用合作社制度，來擴張生產的效能，酌古準今，截長補短，自問對於我國紊亂的土地問題，差可得折衷適宜的解決，不過這些條例，大都成於倉卒之間，其中疏漏欠缺的地方，當然難免，我很希望諸君利用長久時間，集思廣益，更下一番深切研究，剏造成功一種最精密最完善的土地制度，以作國家將來解決整個土地問題的藍本，那纔是開辦本班最大的成功呢。

其次世間任何制度的成功，必定先有一班技術人材的養成，纔能夠推行盡利，我們要想改革土地問題，也當然理無二致，需要的技術就是土地法上所規定的地籍測量地質探驗土地登記三件事務，這都是整理土地田賦不二的法門，我國自宋元明清以來，採用這些方法的也隨在可見，如王安石行的方田法，明洪武編的魚鱗冊，其目的都在整理賦稅，平均民衆負擔，可是因爲測量探驗的技術不精，或者根本失敗，或者收效不宏，延及後來，官冊漸佚，轉讓愈繁，一切田賦土地實情，簡直無從稽考，全恃催科胥吏，一手遮天的以訛傳訛，以至有田無稅，有稅無田，或田多稅少，田少稅多種種弊端惡習，都相緣而生，到了今日，田賦一項，可算是全國最大的弊政，如果再不澈底整理，無論將來改革的土地制度如何精良，總是無法通行。

譬如沒有切實丈量探驗登記以前，一切畝數土質生產等項，根本不能準確，或竟無從知曉，對於實行限額分配等事，當然更是無從下手，所以本班的開辦，就是要造成一班人材，能用這新的科學技術，來實行整理土地的使命，來做改革土地制度的基本幹部

，將全國土地廣袤腴瘠所有權等等，一一加以精密的測量，鑒辨登記，作整個而有系統的表冊簿籍，庶幾全國土地情況，莫不一覽無遺，不但貪官污吏，再不得營私舞弊，土豪劣紳，再不得隱匿取巧，那時我們就要推行新的土地制度，也就可以按圖索驥，處分恰當，不致再有暗中摸索的苦衷了。

而且常聞土地專家談論，我國土地如果實行清丈之後，田賦收入，比較現在可望加多二十倍，即每年可望收入二十萬萬元，豈不是於國家財政。大有裨益，那時候一切政治工商建設事業，何患不能積極興辦，我們從種種方面觀察，都可以證明土地整理，是我們國計民生一個生死關鍵，如此看來，諸君所負的責任，又是何等的重大呀。

本班開辦的目的，和諸君前途所負的使命，已經說明一個大概了，最後我還有幾句話，就是學術的研究，固然要奮鬥努力，人格的修養，尤其要認真鍛鍊，我們最痛心的是近年以來全國學風，日趨淫靡叫囂，照此下去，勢非使國家人才破產不止，政治前途，實是危險萬分，我希望諸位來到本校，接受訓練，除努力所學以格物致知之外，最要



緊的應該痛下誠意正心的工夫，來樹立各個人自修的正氣，管子說禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡，要知這禮義廉恥四個字，就是要從誠意正心才能得來，有了這種根據，然後做事才能刻苦精進，服官才能廉潔不苟，所以大學上從修身齊家以推到治國平天下那個程次可謂絲毫不錯，這層理論，總理在民族主義第六講中已有極警關的發揮，不必再行多講。

不過此外還有一種涵義，即是諸君將來畢業之後，都是深入民間的先鋒，如果各人都具有純潔堅貞的人格，去和民衆接近，便能逐漸感化，轉移頹壞風氣，使一般民衆，皆能守禮尚義，勉廉明恥，造成一種普遍堅強的民族精神，那麼對內便足確立民治的基礎，對外便是團結禦侮的力量，諸君如果悟到此層，知道今日鍛鍊自己的人格，便是爲國家民族前途而奮鬥，自然會覺得責任重大，應該動心忍性地去努力了。

話已說得很多，甚願諸君舉一反三，觸處去體會去實行，將來諸君學術人格成功之時，也就是我們國家民族轉機向上之日，對於諸君期望的殷厚，眞非等閒可比啦。

## 推進政治注重農村建設

——二十三年十月八日在漢口總部擴大紀念週講演——

張副司令，各位官長：今天兄弟到了武漢，剛剛遇着總理紀念週，想趁此機會，將自己的觀感，和大家講一講。我很久不到武漢了，此次一來視察，無論在政治上，軍事上，警察和市政各方面，都有很大的進步，可知各軍民長官，大家都共同努力，來盡自己的職責，照武漢的現狀來推察國家的前途，一定是有很大的希望，一定可以達到我們救國的目的，這一點是兄弟覺得非常之安慰的。不過，無論什麼事業，尤其是政治上的事情，決不是一朝一夕所能希望有大的成功的，要能做出大事業來，一定要能夠本着「自強不息」的精神，繼續不斷的努力，一方面日新又新的進取，一方面日積月累的增益，這樣政治上才能根本的改造起來，然後政治上一切的基礎，才能照我們主義的目

標，一天一天建設起來。現在武漢方面，政治上的基礎，雖然還沒有很穩固的建設起來，但是初步的規模，可以說已經有了，我們既有了這樣一個規模，只要大家在精神上，能一天天有進步，以後我相信無論政治，軍事，社會，教育，各方面，一切改革和建設的事業，一定能夠同時並進，一定可以奠定很堅實的基礎，來完成我們大家所負救國的使命。關於湖北政治的設施，我在民國二十一年快要離開武漢的時候，曾經頒訂整理湖北政治綱要十八條，現在過了兩年，根據這個綱要來檢查一下，許多事情，雖已舉辦，有很大的進步和成效，但是還有許多事沒有辦到，甚至根本還沒有舉辦，其實綱要中所寫的事情，都是最急切，最簡易的初步設施，現在過了兩年，還沒有完全辦到，這一點，當然是我頒訂綱要的人，感覺非常之慚愧的，因此今天我再要將這十八條綱要唸一遍，希望今後大家能照此共同努力，務求完全實現，「一，實施行政督察專員制度，務令完全得以行使其職權。二，慎重各縣縣長及公安局長人選，應切實考績，加以保障，並厲行獎懲條例。三，各縣現有之警察，及地方自衛之保安隊，應即嚴加整理，改善其編

制，核實其名額，確定其餉源，並保障其公有或私有槍枝，切實加以訓練，對於政治常識，及國術科目，尤應特別注重。四，各縣保安隊及其他地方自衛團隊，經整理後，應規定各縣壯丁常備預備後備服役期限，並劃分管區，以寄內政於軍令，由保安處擬具實施方案，分期進行，其第一期之整理工作，應於二十二年三月完成。五，依編查保甲戶口條例，實行編查保甲戶口，並須遵照編查限期進度表之規定，依限編查完竣，遇有特別情形，確不能依限辦理者，得據實呈明候核，酌爲展期，但最遲不得逾二十二年三月，全省必須一律辦竣，並應於同年五月起至九月止，全省亦復查一次。六，除湖北省政府及漢口市政府之預算，業經核定外，全省各縣政府及其附屬機關，一切地方經費之收支，應即編造正式預算，呈由財政廳轉陳核定，公佈施行，限明年二月起，一律依照新預算實施。七，省農民銀行及各縣信用合作社之設立，限二十三年三月初步完成。八，清丈土地，預定五年完成，惟二十二年一年間之初步計劃，應儘先規定。九，各財政機關應立即實施會計制度。十，各級財務人員，須取具保證，由主管機關隨時切實監察，

如有營私舞弊情事，應切實追賠，盡法懲治。十一，省公路，暫由建設廳擬具一年內築路計劃，分期進行，第一期工作，應於二十二年三月完成。十二，湖北堤防水利工程，應移歸全國經濟委員會統籌計劃，並完成該會所屬之江漢工程局專責辦理，以省駢枝，而杜冒濫。十三，湖北各縣中，尤其被匪區內，除依土地處理條例及農村合作社條例，努力農村復興之工作外，應選擇適當地區，創辦集團農場，試行最新耕作及管理方法。十四，中小學教育，應在各種課程中，激勵學生之民族意識，養成爲國犧牲之精神。十五，小學及初中，應積極訓練童子軍。十六，初中以上之學校，應注重軍事教育，並使學生生活軍隊化。十七，平民識字運動，由教育廳規定一年計劃，先從武漢實行。十八，各級司法機關，對於訴訟積案，應限期清理完竣，嗣後民刑訴訟，應依法定程序，最多不得逾一個月了結，以免民衆因訟受累。」當時所訂整理湖北政治綱要，就是這十八條，其中有幾件很重要的事情，如編查保甲戶口，清丈土地，編造各縣地方正式預算，推行各縣合作事業，創辦集團農場，這幾項，現在或是沒有辦好，或是尙未開始舉辦，

希望今後能夠積極舉辦，儘先完成才好。不僅是各民政長官努力來做，凡是匪區各高級軍官，對於所駐區域以內一切政治上的設施也要如此實行，和地方民政長官通同合作，切實照着綱要來做，不要以為這些事，是專屬民政範圍，帶兵官可以不管，必要如此，政治與軍事，才能協同推進，剿匪才能澈底成功，各地方才有真正清明之一日，這是希望各位軍民長官，今後要共同努力，切實做到整理湖北政治綱要中所規定的事情的一點意思。其次，這幾天觀察的結果，雖然武漢在各方面，都有很大的進步，但是無論政治軍事，市政軍政任何方面，有幾點仍舊要特別注意的：第一，我們無論要做一件什麼事，必須注重實在，表裏如一，不可只講一個表面的形式。即如就道路的清潔而言，現在各處的道路，一般都比較清潔，但是如果看道路兩旁的僻處，仍舊不免有髒的地方，什麼紙屑垃圾，都是隨便亂散，又如中國各地普通各機關的情形，表面看去，大體是清潔，但是你如果走進去看一看廚房，再看看廁所，很多都是髒得不堪，這些最容易發生微生物傳染疾病的地方，一般只顧形式不重實質的人，就不知道注意，這種積習，實在是中

國人一般的老毛病。卽如普通一個家庭裏掃地，往往就只掃房子中間一塊地方，其餘牆脚下，門角裏，這種地方，永久也不去洒掃，中國人家庭的生活，就如此，推而至於社會上，政治上，一切的事情，也莫不相同，所以我今天要特別提出這一點來，和大家講一講，要請大家有則改之，無則加勉，以後無論什麼事情，要注重實在，你們做主管長官的人，一定要對於最容易發生弊病，而他人最不經意，而實在最要緊的地方，格外留心整頓，這是我們辦事的一個根本要訣，無論政治上，軍事上，社會上，都是一樣。比方講帶軍隊，就不單只知道每天出操，上上課，或是普通查一查內務而已，必須切實注意經理衛生各方面的事情，尤其是廁所廚房這些地方，格外要勤於檢查才好。至於警察廳管的事情，格外複雜，一切格外要實事求是才行，卽就整潔一項而論，你們看現在武漢所有的公安局和崗位所在附近的地方，是不是都已澈底，達到了整潔的要求，希望你們做主管長官的人，格外要注意才好，這是講辦事要力求實在。第二我們一切的設施，以後不僅要注意都市，而且更加要注意到鄉村僻巷，比方講現在武漢各處的道路很整

潔，新生活運動已經一步步見諸實行，只要大家以後能繼續不斷的努力，不怕辦不好，但是我們的工作，不是只將都市改進了就算事，要知道都市的事情，不過是我們全部工作百分之一二的事情，其餘尚有百分之九十八·九十九的事情，都在各縣地方和鄉村裏面。現在湖北各縣縣城，和各處農村的情形怎樣呢，據我沿途視察所得，一切無秩序，不整潔的情形，不僅和民國二十一年以前的情形差不多，而且和三四十年以前都沒有兩樣，可以說毫無進步，不必講各地的情形，單就武漢來講，現在城市裏面，無論道路·公園·警政·財政·教育·都有進步，形式上都很有可觀，但是只要走到比較遠一點的，如橋口和劉家廟一帶地方，窮苦的民衆，和破敗的茅棚，就特別多，雖然有一條馬路通了，但是附近的街道仍舊沒有整理，陰溝和其他關於公共衛生，社會教育等種種有益於一般貧苦民衆的設備，一點也沒有注意。殊不知這些地方，如果你不注意，就容易發生各種的毛病，如此，雖然都市裏弄得很好，也不會有完滿的成效，而且凡是有知識的人，無論中外，他要看我們政治，決不會只注意都市裏面的設施，一定要格外注意你對



於鄉村的設施如何，對於一般貧苦民衆的福利注意不注意。昨天我就遇見兩個外國人，在那邊視察，他一看就知道中國政府做事，只集中都市的馬路，不注重市外的鄉村，不能爲一般貧苦的民衆謀福利。還有我們現在所做的新生活運動，也不是只注意改良都市裏面一般人的生活，目的是要使全國國民自通都大埠，以至窮鄉僻壤，無論男女·老幼·貧富·的生活，都要能普遍的改進，使能達到「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」諸條件，合乎禮義廉恥的精神，所以大家以後對於鄉村和一般最窮苦最骯髒的地方，一定要特別注意，想種種方法先來改良，多爲一般最貧苦的民衆造福，這是希望大家今後要特別注意的第二點。第三，我們現在做事，一定要自上至下，以勤勞的精神補物質之不足，現在一般人無論什麼事，動不動就先要錢，說沒有錢就不能做，這種說法，一般人以爲不無道理，實在是不對的，普通許多的事情，並不是一定要錢，才可以做，卽如要使一個地方整潔，並不一定要建築下水道，就是簡單的挖明溝排洩活水也行，這件事不一定要錢才能辦，就由我們警察劃一條綫，來責成地方保甲長，或街長等

，分由各戶負責挖成，這樣不是成功了嗎。就是民衆沒有工作器具，由我們警察局備一點，借給他們應用，也不費什麼錢，又如上兩個星期，我在湖口等縣走過一個地方，很多很可用的磚頭石條亂擺着，縣政府一點也不注意整理，問他的時候，他就說沒有錢，無從着手，其實這些事情，何嘗需要什麼錢，只要縣長稍微注意到，責成各村鎮保甲長指導一般民衆費點勞力，整頓一下，就不知有幾多廢物可以利用，幾多不整潔的地方可以整潔起來。諸如此類，都是我們中國人自上至下偷惰的痼疾，今後要澈底改過來才好。要曉得我們革命黨員的本領，就是要能以身作則，領導一般民衆，以勤苦耐勞的精神，來補救我們物質之不足，我們要沒有金錢，也能做好事，更要曉得，土地就是金錢，人民的勞力，更是生產的資源，我們只要能想法子盡其地利，來增加生產，用其民力來改造社會，就不要金錢，而可做成種種的事業，管子所講的「以死教民強，以勞教民富，」上一句就是說我們要使國家和一般民衆能夠強起來，就要使他明生死之大義，打破生死關頭，能夠養成其勇於爲國犧牲的精神。下一句就是要使民衆習勞，所以「民生

在勤」的意思。就政府而言，就是要能善於利用民力，來增進民衆本身的福利的意思，現在一般人，以爲要做一件事業，必先要金錢，就要想方法，如何捐款抽稅，剝削民衆，殊不知一個人如果事事非錢莫辦，這個人一定有錢也不能做什麼事，何況要向民衆來剝削金錢，這是要剝削完的，要亡國的，惟有善用民衆的勞力，來增進民衆本身的利益，才是革命建設的正道，唯有善用勞力，才是惠而不費，取之不盡，亦惟有用以增進民衆本身福利，才會勞而不怨，用之不竭。所以南昌行營那方面，曾有一個通令，規定每個壯丁每年要爲國家做三天工，如果這個辦法，能夠普遍實行的話，每縣除老幼及婦女以外，平均以五萬壯丁來計算，每縣每年就有十五萬的義務勞工，只要政府以合理的計劃來利用，無論是用於修堤，濬河，築路，不是都有很大的工程可以完成嗎，這種徵工的辦法，起初兩三年，或許還要政府強迫，幾年以後，人民得了實益，成了習慣，當然要信賴政府，不待政府強迫，而能自動的樂於爲國家，爲社會公益的事業來出力，如此年年繼續下去，還有什麼建設事業不能成功，一般國民，那裏還有不富足的道理，這一

以勞教民富」的道理，古人早已告訴我們，只怪現在一般人不能體會實行。所以無論什麼事，總是說沒有錢就不能做，所以今天兄弟特別提一提，此外還有一點意思要補充的，就是我們利用民力，一定要配置得法，調理適當，對於利用的地點時間和工作，都要斟酌完善，並且要研究管理和利用的方法，使民力不僅不致濫用浪費，而且能發生最大的效果，即就利用民力的地方而言，大概以用於本地為原則，什麼地方事情，就在什麼地方徵工，什麼地方徵到的勞工，就用於有益於什麼地方的事業，必須如此，然後民衆的勞力，才能作最有效的利用，並且能使一般民衆勞而不怨。以上所講第一、做事要力求實在，表裏如一。第二、一切政治設施，要注重鄉村，要為一般平民造福。第三、要上下一致，以勤勞的精神助物質之不足，就是今天兄弟特別要向大家貢獻的幾點意思，也可以說是這次到武漢來的感想。其餘的話，一時也講不盡，總希望大家能體會我今天所講的意思，遵照整理湖北政治綱要所規定的項目，切實研究，共同努力來做，現在已有了這個規模，以後一定能夠一天比一天更有進步，希望湖北能建設一個強固的救國基

• 礎，切盼大家努力，並祝各位健康。

## 陝遊之感想與對於陝西之希望

——二十三年十月十五日在西安擴大紀念週講演——

邵主席，楊主任，各位同志：今天兄弟到了西安，來參加擴大紀念週，實在是很難得的機會，因此感覺非常快樂，非常光榮，現在想藉此機會，將個人到了陝西以後的感想，和對於我們陝西各界同胞的希望，和大家說一說。大家都知道的陝西省，尤其是長安這個地方，是我們中國文化之發源地，亦可以說是我們中華民族的發祥地，自黃帝開國以後，從周代起，歷秦漢唐諸朝，都是以長安為中國的首都，而且在這個時代，我們中華民族，無論武功文化都由此不斷的發揚光大到極盛的地步，所以不僅是生長在這個地方的人，要認識這種民族歷史的光榮和偉大，而毅然以復興民族之大業，引為己任。就是從遠方來遊的人，只要他是中華民國的國民，是黃帝的子孫，中華民族的一份子，

莫不懷古情深，油然而感奮，看到中國如此美好的河山，和歷代許多的遺跡，想起歷代祖先，建設國家，發展民族的偉蹟，就可以曉得我們中華民族有最偉大的創造能力，和最光明的文明歷史。同時再想起現在我們國家危急存亡的情形，更是不勝今昔之感，你看我們的祖先，是何等的偉大，我們的歷史，是何等的光榮，但是到了現在。內憂外患紛至沓來，國家已陷於危險存亡的境地，不僅不足與各國並駕齊驅而獨立生存於世界，並且連第三等的國家地位，也做不到而且要列在次殖民地的地位，隨時有被滅亡的危險，這是何等的恥辱，何等的悲痛。但是我們大家，都是黃帝以來歷代聖祖神宗的後裔，祖先既有那樣偉大的聰明智力，那樣偉大精神氣魄，那樣偉大的事業，難道我們就沒有嗎，難道我們就不能繼承祖先光榮的歷史和偉大的事業嗎。祖先偉大的聰明智力氣魄精神，當然都遺傳給我們了，我們相信我們的聰明智力氣魄精神，一定不會比古人差多少，應當能夠繼往開來，做出一番偉大的事業，然而何以現在我們的民族，會如此衰弱，國家會如此危險呢，最大的一個根本原因，就是由於一般國民忘記了我們祖先的偉大。和民族歷史

的光榮，忘記了他自己民族固有最偉大的智能，最高尚的德性，最優秀的文化，和最寶貴的精神，甚至連祖先所遺下偉大的基業。如此雄壯的河山，也忘記了，因此喪失了國家和民族固有的靈魂，不能自重自信，不能奮發有爲，馴至國家民族的地位，日益衰落危亡，而一般國民，尙不知覺悟奮發，自強自救，以負起救亡復興之大任。大家要曉得，一個人全靠有精神，有靈魂，如果失了靈魂，沒有精神，這個人一定不能生存，就是暫時苟存，也如同死了一樣，卽所謂行屍走肉，尸居餘氣，個人如此，國家和民族，亦復如此。如果一個國家喪失了他的靈魂，沒有精神，也一定要滅亡，不能繼續苟存的，現在我們國家和民族，所以如此危急衰頹，也就是由於喪失了我們民族固有偉大的根本精神，和真實的靈魂。因爲沒有精神，失了靈魂，所以被人罵我們爲半死半活的國民，半死半活的國家和民族，我們國危民辱，至於如此，試問何以對我們的祖先，還有何面目可以在世界上做人，何以見得我們國家和民族已經喪失了固有的靈魂呢。我們不必到其他各省去看，單就爲中國文化發源地的陝西的現狀來講，就可以證明，剛才我已經講過



，陝西是我們中國文化的發源地，和中華民族的發祥地，自周公文武以下，歷代不知道有多少聖賢英傑挺生於此，素稱文化禮義之邦，周公制禮作樂，使中國古代政教文化燦然大備，也就是始于陝西。但是我們看現在的陝西，地猶是也，人猶是也，而過去的文化，舊有的禮樂，却不見了，中華民族固有的美德，即總理在民族主義中所講的忠孝仁愛信義和平八德，以及中國數千年立國的根本精神，即管子所謂禮義廉恥四維，許多人不免忽視了，如此我們國家民族，安得不危殆，管子說禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡，我們口誦心維，撫今思昔，真是不寒而慄。現在我們要挽救危亡，復興民族，應當從那裏着手呢，最重要的根本前提就是首先要恢復我們國家和民族固有的靈魂，這個靈魂，是什麼呢，就是剛才所已提到的忠孝仁愛信義和平八德，我們的祖先，能夠發揚這個八德，所以能建築如此偉大的民族國家，現在因為不講八德，失了靈魂，以至國危民辱，至於今日，所以要救亡復興，必須對症下藥，必要回復這個偉大的靈魂。要如何才能達到這個目的呢，換句話說，要如何才能恢復八德，表現八德，完

成八德呢，這就要先實踐禮義廉恥四維，尤其是要從禮字做起，比方講，我們今天舉行紀念週，大家向黨國旗及 總理遺像敬禮，這就是一種禮，由這個禮，就可以表現我們是信仰 總理，效忠黨國，願意爲 總理爲黨爲國而犧牲一切，有此誠敬之意就可以完全恢復，並充分發揚忠孝仁愛信義和平八德而建設三民主義的新國家，復興我們文明俊秀的中華民族。

以上是講我們今後救亡復興的根本途徑，在乎實踐四維，恢復八德。現在還有一點意思，要補充的，就是實踐四維，應隨時隨地，從日常生活做起，就是要使食衣住行，皆能合乎禮義廉恥，新生活運動的主旨，也就是在此。所以我們要實踐四維，恢復八德，以挽救危亡，復興民族，就要提倡新生活運動，照新生活的幾個標準來改進我們的生括，純樸簡素，是我們陝西向來的遺風，大家都普通做到，今後所最要注意的，就是竭力做到，整齊清潔迅速和確實，這四個標準。而達到這四個標準的基本條件，就是要勤勞，能勤勞才能整齊，能勤勞才能清潔，亦必能勤勞，然後能迅速確實。文王日昃不

遑，周公夜以繼日，坐以待旦，就是我們祖先所留下來的最好的模範，古人當國家民族鼎盛之秋，尚且勤勞如此，我們現在當國族危亡，千鈞一髮的時候，要圖存復興，當然非格外的勤勞不可，希望我們陝西各位同志，一定要習勤耐勞，力行新生活，並且要以身作則，來提倡新生活，務使由己及人，由陝西一省，而推至於全國，使全國的同胞，個個人都能力行新生活，實踐禮義廉恥，如此我們陝西，才可以擔負起復興民族的責任，不愧為黃帝的子孫，總理的信徒。大家要記得陝西這個地方，是中華民族的發祥地，更是中國文化的發源地，而且陝西的人民，素稱好俠尚義，明禮知恥，自古以來，關中不知出了多少聖賢英傑，不但在歷史上代不乏人，就是最近仍舊遺風未墜，有很多革命先烈，為國家，為民族，為革命而奮鬥犧牲。所以陝西無論在歷史上，地理上，文化上，政治上，都不可視為一個普通的省，實為國家民族最重要的基礎。所以我們陝西各界同志，居於如此非常的地方，格外要認識自己所處的地位，與其所負的責任之重大，格外要奮發努力，來負起挽救危亡復興民族的使命。近幾年來，陝西無論在政治方面，軍

事方面，經濟方面，以及學術文化方面，都有相當的進步，但是依現在的進度，仍舊不能達到預期的標準，不足以担負復興民族的責任。今後希望大家，要照我今天所講的意思，注重四維八德，格外的發奮努力，以奠定革命的基礎，担負復興民族的責任，過去文王，武王，周公，秦始皇，漢武帝，唐太宗，都是以陝西為基礎，而建設偉大的國家，發揚民族的威德，古今中外罕與倫比。我們都是祖先的子孫，祖先偉大的智能，偉大的精神，以及偉大的基業，都已遺傳給我們，只要我們自己能夠認識清楚，能夠發揮出來，我們個個人都可以做文武周公。至於秦始皇，漢武帝，唐太宗等，其事業雖為帝王自私，不適於現代之今日，然而其為發揚民族精神，增榮中華歷史的一種精神氣概，是我們後人應引為自榮，而且人人應當具有此種復興民族的信心，而不可自己暴棄的。各位同志，尤其是一般青年，要知道現在中國的時代環境，實在是我們成大功立大業，千載難逢的最好的機會，無論從歷史地理文化那一方面來講，種種的條件，都已經完備，尤其是當前的時代環境，更可以說是逼着我們來做復興民族的英雄豪傑。現在只要我們

能發奮努力，自強不息，一定可以達到復興民族的目的，完成我們所負的時代使命。兄弟此次到西安來，到處觸景生情，不禁發生無限的感想，同時對於我們陝西各界同志同胞，也抱有無窮希望，今天藉紀念週的機會，簡單的報告出來，我相信大家也一定有同樣的感想，一定能照我所希望於各位的，發奮努力，來盡到大家的責任，國家民族的前途，從此一定有無限的光明。

## 視察各省後之感想

——二十三年十一月十八日在撫州對新聞記者談話——

余此次視察各地，閱時四旬，經歷數十省，見聞所及，感想甚多，特舉其尤為重要者，略為述之。

### (甲)對於各省市施政及黨務情形之觀察

(一)豫鄂兩省府，均已遵照行營規定之大綱，實行合署辦公，蓋此為目前統一政令集中事權增進效率節減冗費之唯一有效辦法，鄂省條理井然，程功已著，豫省亦正照案實施，必可收效。又兩省財政，自經三省總部及行營切實指導整理後，現已趨向正軌，日見穩定，其各縣地方財政，向來漫無勾稽，弊竇叢生者，亦已由各該省政府，遵照總部所頒縣地方財政整理章程，分別整理，現在各縣，多已編製預決算，而收支亦力求

核實，概有軌道可循矣。

(二) 鄂豫兩省，爲最先試行行政督察專員制度之地，兩年來凡由專員兼領駐在地縣長之縣份，庶政設施，多有相當成績，大體足爲所轄各縣之楷模，卽專員對於轄縣之指導監督，亦克收相當之效力。至各縣裁局改科辦法，以前實行者，僅有數省，今則其餘各省，均在籌劃實行，此爲改進縣政之必要措施，各省應毅然行之。又地方保安團隊，多已經過整理，目下指揮教練風紀經理人事各方面，均能表現長足之進步，此後如能克循統一，於縣區省及中央之四個階段，依步進展，必可充分發揮國民武力之效用也。

(三) 各省黨部特派員制實行後，事權集中，黨務整理，日有起色，此制可謂已著成效。

(四) 陝西對於水利工程，頗爲注重，涇惠渠之建設，可謂一大成功，據報告此渠可灌溉之區域農產品產額，約視昔增加三倍至四倍，該省有興修水渠之整個計劃，引涇工作，既已相當收效，引惠引洛工作，亦在積極進行，農村復興，計日可待。又陝西向爲

種煙省份，近已決定分三期禁絕，每期兩年，現在絕對禁種，對禁種縣份，先從舊關中道起已達四十一縣矣。

(五) 西安殘廢軍人教養院，教養有方，頗能注重生產，成績較優，各省此類殘廢軍人，所在多有，教養實均不容稍忽，應彼此互為借鏡。

(六) 陝西向產棉花，靈寶花尤為有名，即洛陽一帶，毗連靈寶之縣份，農民亦競植棉花，豫西關中各地棉花事業，將來極有希望，陝豫花之產量質量，恐即駕鄂花而上之。

(七) 甘肅歷年苦於匪患，軍隊數額龐大，開支浩繁，財政極端困難，建設無由進行，近來土匪幸已肅清，而軍隊改編，亦將就緒，此後政費自可漸見充裕，建設事業，亦可循序進展矣。

(八) 甯夏設立軍事班，教以測量技術，實行清丈土地，第一期現已完成。此事極有意義，惟甘肅甯夏兩省鴉片，尚未着手禁種，不能不謂為政治上之污點，已令照陝西



辦法限期禁絕。

(九)山東紙廠審廠之設置，已著成效，各縣平民工廠亦均先後成立，其灌溉設計甚佳，虹吸引黃淤田工程，極切實用。據報告全部設施完成，可得淤地面積至一萬七千頃之多，該省保衛團隊之組織嚴密，指揮統一，及實行全省公務員及各縣佐治人員之分期集中訓練，則尤為該省政治上之特色。

(十)北平市之秩序與交通，以及衛生行政事項，皆有顯著進步。最近該市建設遊覽區計劃，實為繁榮平市發揚文化之有效辦法，當早日促其實現。

(十一)河北一省，除去年之戰役外，各縣盜匪，漸告肅清，社會秩序，日即安定。

(十二)察省交通與畜牧，皆有相當進步，秩序亦佳。

(十三)綏省以少數經費，而能刻苦實行建設，其最著者，為織呢廠，農產館，與產馬比賽會之完成，此外各種公共倉庫與合作事業之進步，畜牧之獎勵，以及造林之見效，均屬難能可貴。而該省各公衆機關，無論房舍器物整齊清潔，簡單樸素，堪稱各省之

冠。

(十四)山西同蒲鐵路之建築，迅捷省費，極爲經濟，向來兵工築路成績，多無可觀。此次晉省以兵工築同蒲路，收效極大，其重要原因，乃在經過嚴密之設計，規定一種「工作單位」，每人每日，能完成一工作單位者，付給一單位之工資，多成多給，以是類推，有此獎勵辦法，故士兵樂於從事，各省各種建設，均應仿行。晉省之兵工廠，大部分均已改爲普通製造廠，出品門類甚多，大如同蒲路應用之機車車皮鐵軌及抽水機電風扇，小至火油燈磅秤圖釘縫針等，無不應有盡有，俱切實用。其他如織毛製革織布陶瓷火柴等等工廠，均能成績斐然。晉省各工廠開辦費，均極節省，而管理方面，復能嚴密注意，此最能切合中國經濟情形之需要者，晉省對於新生活運動之切實推行，不遺餘力，尤可矜式。

## (乙)對於各方一般的感想

▲第一 各省對於道路之開闢與秩序之整飭，已有相當之努力，因交通發達與警衛

嚴密之結果，除少數地區外，盜匪均告肅清，社會漸臻安定，人民亦漸入於休養生息之境，此後凡有政治設施，當易爲力。

▲第二 各省對於建設事業，皆有發展進步，此固爲一極好現象，但大都缺乏整個與普遍之計劃，不惟省與省間，不能連繫貫通，卽一省之內，亦往往發生畸形發展之病態，此種畸形或單獨發展之結果，不惟財力人力，兩不經濟，無裨於永久基本之事業，且將發生半途而廢或互相妨害之流弊。故各省應互相合作，斟酌損益，務能以最經濟之人力財力，發展適當之事業，蓋各種建設工作，固貴因地制宜，因時制宜，而一貫之政策，與通盤之籌劃，則亦必不可少，此應由中央負責規劃，乃能調劑得宜也。

▲第三 西北各省之建設事業，除救濟農村另有整個步驟外，其他自應以造林水利畜牧開墾與交通最爲重要，現在除道路一項，已普遍注重進行，畜牧與合作事業，間亦有籌辦者外，造林開墾與水利，則皆未十分注重。不知森林爲農業水利一切之基本事業，培植森林，其利甚溥，且造林亦屬輕而易舉之事，且一省人口，自數百萬以至數千萬

，一縣人口，自數萬至數十萬，如能設法統計，令國民每人每年種一樹苗，則一年之間，一省可種數百萬至數千萬之樹苗，但造林不難，而保護與培養則極難，政府應嚴定法令，以期實行，此固非政府造林之全部計劃，不過舉其一端耳。水利之事，各省多畏難不辦，誠以今之言水利工程者，動謂此項需費數千萬元，某項需費數萬萬元，似非地方財力之所能勝任，故多發而未舉，其實此種工程，大有大辦，小有小辦，且可以軍士為主幹，訓練技術，並及時施行徵工，利用兵力民力，按步就班，日積月累，則雖極大之工程，亦終有完成之一日。

▲第四 各省教育，大都無甚特殊之進步，青年之精神與體力，除少之數童子軍外，皆多見其萎靡衰弱，此乃教育不注重體育與德行之流弊。學生時代，既缺乏國民與世界常識之素養，故一般國民，惰性日增，向上性與自信力，俱極薄弱，民族意識，無由強固，以致根本不能明瞭對於國家應負之責任。且各省負教育責任之人員，自教育廳長以下，其精神奮發儀表端莊者，固亦甚多，而曲背垂頭，意志消沉者，亦所在多有，爲

教師者，言語舉動，不僅爲青年之師表，尤當樹社會之楷模，當本其教育救國之重大責任，以自強自立日新又新之精神，教導國民，感勉社會，轉移風氣，並於課餘之暇，爲社會教育稍盡其導師之義務，無論識字運動衛生運動，以及一切新生活運動，均應熱心有恆，以參加之，則以一化十，以十化百，風聲所播，於掃除文盲，提高文化，必能有極大極速之效力。此固有待政府之提倡與獎勵，然而今日救國根本，首在於智識份子之負責盡責，教育家必具「雖無文王猶興」之氣概，則教育乃有進步，而救國方有基礎，教育一項，實爲今日唯一救國之要務，各省皆知其重要，而不加注意，亦未積極進行，反不如各種物質建設之普及與發展，此實爲今日地方政治本末倒置之不良現象，甚望各省當局，有以急起直追，而力圖改進者也。

▲第五 總理於建國大綱中，規定調查戶口，清丈土地，興辦警衛，開闢交通，爲訓政時期之四大要政，今各省對於警衛交通，皆知注意實行，今後但須嚴其考核，勤其督察，慎防有名無實之弊，則不難計年責效。唯對於清丈土地與調查戶口，除甯夏一省

外，尙多畏難不前，不惟未及實行，甚至尙未着手設計，此應從速促進實施，以符訓政之旨，蓋土地爲勞力與資本之基礎，古人所謂「有土此有財」，土地不能清查整理，則經濟之基礎不固，一切建設均無從實施矣。

▲第六 鴉片與烈性毒品，除少數地方已漸告禁絕外，其餘猶未掃除，此乃我國家民族唯一之大患。又各地苛捐雜稅，雖有裁撤，但其間仍有未盡遵辦，且有全未撤銷者，此鴉片毒品與苛捐雜稅，吾人決視爲革命之勁敵，必當以全力掃蕩此敲骨吸髓亡國滅種之弊害，革命之成敗，民族之興廢，亦實於此繫之。

▲第七 此行瀏覽古代勝蹟頗多，其關係歷史文化民族精神之雕刻建築等等，美不勝收，足徵吾先民創造文化力量之偉大，實足以使爲之子孫者，感慨奮發，而求所以自立之道。惟彫零窳敗，荒涼之象，亦隨處見之，甚至有名存實亡，而片瓦寸木不留者，復可見吾國人毀滅歷史摧殘文化之惡習成性，由來已久，此誠爲可痛之事。又西北各省人民，狃於故步，富於靠天吃飯之觀念，如唐代長安附近有八水灌溉之利，以成關中沃

野千里之樂土，今則西安一隅，水利廢弛已久，故陝西大旱六年而民多餓殍，兩年來雨量稍豐，方有轉機，今後如無人定勝天之決心與努力，則前途自仍未可樂觀也。

▲第八 此外各省市政治上常有兩種通病，即一地方同負政治責任之人員，往往分工而不能合作，致一切設施，不能收整齊劃一，彼此相得益彰之效驗。又各人雖知努力邁進，各求發展，而缺乏因時因地之中心工作，致本末先後不免參差，實未能確示其大政方針之所在，則勞而無功，亦固其所。

總之，此行觀感所及，要以樂觀方面為多，甚盼各省市軍民長官，與各界領袖，今後務宜統一意志，協同步調，以鏗而不舍之精神，首謀教育之改進，以立救國之根本。次及政治之刷新，與經濟之建設。錯節盤根，進展良匪易易，惟念總理生平揭櫫知難行易之說，而歸結於有志竟成，我各省軍民長官，與各界領袖，倘能知所先後，自強不息，由小而大，由近而遠，以克盡本身之職責，則所貢獻於國家民族者必極大，國家方處艱難之際，努力奮鬥，不容稍懈，此竊願與諸同志共勉之也。

## 建設新四川當前之四大要務

——二十四年三月十八日在重慶黨政軍學各界擴大紀念週講演——

今日擬將建設四川當務之急，扼要報告。在未講之先，關於唱和黨歌有須略爲一述者，上次紀念週，本人曾說明國歌卽國家之聲音，唱和必須節奏整齊，音調和順，蓋不僅如普通音樂之陶冶性情，和平心志，亦所以養成全國國民共同一致之心理與習慣。今後望各同志留心做到，在有音樂之場所，卽可隨音樂節奏唱和，極易整齊。

上週省府下令禁烟，重慶尤應首先限期戒絕，此可以表示省府刷新政治之最大決心，實爲四川政治上之一重大紀念，禁烟乃四川之要政，此舉果能成功，則四川將來一切革命建設之工作，無不成功。惟吾人須知凡政府所不能貫徹之命令，甯使不下，既下命令，則必貫徹到底，過去社會上一切之弊病，卽政令之執行，不能持久，不能澈底，此



次省府既決心禁烟，頒布命令，雷厲風行，予深信不致再蹈已往覆轍。惟茲事體大，事實上非僅賴省府少數官吏所能徹底做到，必須我黨政學各界同志，尤其是各界領袖，以及社會團體，民衆組織，各方面一切熱心爲社會服務之份子，共同認清禁烟爲救國救民與建設新四川之第一要政，一致擁護省府之禁令，極力倡導勸說，並分途從事調查研究設計監督，作實際有效之工作，此非常急要之禁烟一舉，實爲我川省當局與全省民衆政治能力與革命精神唯一良好之試金石。

其次，吾人欲刷新川政，必首先取消最惡劣最落伍之防區制，使全省事權統一於省府，惟依一般之情勢，凡政治上之根本改革，必須有一種使其不得不改革之推動力量，始能必其成功。予故曰要有良好之政府，必須有良好有力之民衆，一致信仰而竭誠擁護之也。現在省府已有命令，自本月起，全軍餉糈，均由省府發給，全省賦稅，一概由省府統一徵收，各處軍人，如果在三月一日以後，再擅自徵斂各地方田賦，卽爲違抗政府，剝削民衆之反革命，其違法徵收之錢糧，自應由省府照數自其應領之軍費中扣除。我

黨政軍各界同志，以及全省民衆，更須造成一種絕大的輿論力量，加以制裁，庶幾防區之惡制，從此可以澈底取消，而川局前途，大有一線之光明。

復次，於前次業已述及，今日爲政之要在能善用當地人民之勞力，以完成當地各種建設事業。須知人民之勞力，即國家經濟之勞力，如善用之，百廢可興，我們皆有勞力，而獨乏金錢，故政府貴能時使薄斂，過去各省之政治，乃反其道而行，故民困日深，而財源日窳，今後刷新川政，首當減輕人民之捐稅，善用人民之勞力，征工即爲運用民力最重要之方法。四川政府雖未嘗實行，聞各處嘗有土豪劣紳脅迫民衆代營其廣廈，恣睢橫暴，直如土皇帝。即此一端，可見川民性極純良，四川省府如能本「時使薄斂」之要旨，善用民力，以從事於其自享福利之任何建設事業，必然樂於效命，而且對於政府，必愛戴與擁護之不暇。

再次，凡社會國家之建設，首在國民精神之健全，又在乎體質之強健，欲求體質之強健，必須人民有衛生之常識，清潔之習慣，與公共之道德，此即新生活運動中清潔運

動中之要旨所在。而推行之辦法，最好即由禁止隨地吐痰做起，現在重慶不僅一般人民未能做到，即一般軍警，乃至許多着西裝之人物，亦有違反時代之惡劣習慣，今後望大家勸導民衆實行新生活，一致先由不亂吐痰做起，切實推行新運，來養成民衆新的精神，而爲新四川建設之基礎。

以上禁絕鴉片，取消防區，實行徵工，與推行新運，實爲建設新四川之當前四大要務。

此外，尙有數項小事，而應注意改進者。

第一，軍政長官乘坐汽車，常以衛士帶槍立於車旁，民間車旁，亦常有人站立，此種現象，乃現代文明社會所未有，適足以表現一般警察與坐車者之無常識，以後應嚴格取締。

第二，現在各高級軍官之衛隊或站崗之軍警，既帶駁殼，又帶舊式馬刀，且於刀柄繪以紅綠花紋，束以絹條，在其本人或以此爲榮，其實此現象適足表現其野蠻落伍之惡

習。須知兵器乃殺人之工具，必不得已而後用之，上項陋習，望各戒之。

第三，凡軍政長官欲盡救國救民之職責，必先洞達人民之疾苦，明社會之弊病，故實地觀察，非常必要，予在贛時，曾規定凡主管長官，必須每日每週每年，平均有三分之一時間，在室外運動，實地考察一切，最好各同志亦本此意旨實行，且外出時必要多以步行，蓋惟此可以隨時隨地細密觀察社會與民衆之一切情況也。

## 建設新雲南與復興民族

——二十四年五月十三日在雲南省黨部擴大紀念週講演——

龍主席，各位同志：今天兄弟在雲南省黨部參加總理紀念週，得與各位同志，相聚一堂，非常欣幸，趁這個很難得的機會，將自己所感到的幾點意思，向大家竭誠貢獻。

昨天我已經和各界領袖大略的講過，我們雲南全省的同胞，對於我國的國家和民族，負有一種特別的責任，居於非常重要的地位，無論就天時地利人和各方面看來，雲南種種條件，都具備可以作為復興民族一個最重要的基礎。惟其如此，我們雲南黨政軍以及社會各界領袖，格外要奮發努力，團結精神來領導起全省的同胞，共同一致來建設新雲南，以奠定民族復興的基礎。

昨天所講最重要的一點，是就地利而言，特別希望大家努力建設工業化的雲南，以作建設工業化的新中國之基礎。大家要曉得現在一個國家，要在世界上獨立生存，能與各國並駕齊驅，獲得自由平等的地位，第一重要的條件，就是工業發達，所以我們中國要能和人家講平等，爭自由，第一重要的事情，就是要使我們中國能由農業國家進爲工業國家。如果這一點不能做到，無論怎樣和人家講平等，爭自由，都無益處。因爲農業國家作一天的工作，工業國家不到一小時就可以做到，農業國家多量的原料，只能換到工業國家極少的製造品，由於此種生產力與生產品價值的懸殊，農業國在經濟上總居於被剝削的地位，同時在政治上每每陷於被壓迫者的地位，外國人常說我們中國是農業國家，表面雖沒有什麼輕侮意思，而實際的含義，就是說我們農業國家應當將所有的生產品和勞力，供給他們工業國。更明白的講，他們工業國就是我們農業國的主人，我們農業國就不能不做他們工業國的附庸，我們明白了這層道理，就可以知道今後我們要救中國，要求得自由平等，必須趕緊使我們國家能由農業國進爲工業國。但是我們的國家

，如此廣大，當然不能一下子整個的工業化，然則這件事，我們應當從那裏做起呢，什麼地方最容易工業化呢，我認定就是雲南。因為雲南地下蘊藏之豐，與地面出產之富，以及全省氣候之和美，可以說那一省都趕不上，一切工業化的條件，都已具備，所以我們要建設工業，就要從雲南做起，有雲南為基礎，逐漸發達各種的工業，然後才能使中國由農業國進為工業國，而實現 總理的三民主義，獲得國家之自由平等。兄弟竭誠希望黨政軍學各界同志，特別注重工業，領導全省的民衆，共同建設工業，尤其是各學校對於工業教育，要特別注意，能培養出實用的工業人才。則以後工業建設，必能事半功倍，不要多少時候，一定可以造成工業化的新雲南，作為復興民族的基礎。

其次各位對於新生活運動的精神和內容，都已經很明瞭，並且已經努力實行。據我看來，雲南這個地方，在未提倡新生活以前，不知不覺之間，早已實行了新生活，有許多情形，和現在我們所提倡的新生活，完全相符，從此以後，希望更能力行不懈，從根本上把國家救起。新生活的精神，就是禮義廉恥四維，也就是我們 總理所講的「

忠孝仁愛信義和平」八德，這四維八德，實在是我們民族固有的美德，我們今後要建設國家，復興民族，在物質方面，固然要使一切產業近代化，以謀經濟的獨立。但是如果不同時在精神方面注意發揚民族的精神，提高民族的道德，則國家的產業和經濟，以現在所處的環境而論，一定是很難進步，卽算可能，也將成爲畸形的發展，前途非常危險，終久不能救國救世。現在有許多國家，他們的科學很進步，工業很發達，但是忘了人類是應當互助共存的道理，沒有仁愛信義和平這些偉大的精神和基本的道德，所以成爲一個侵略者，不但不能救世界救人類，而且反要危害人類和世界，兄弟敢說，如果單在物質方面求工業的發展，而不在精神方面，求民族道德的發揚，是不能自救救人的。我們要真能挽救國家，復興民族，並且進而拯救世界，造福人類，必須物質的建設與精神的建設，雙管齊下，兼程並進。所以我們要復興民族，首先必須恢復我們固有的民族精神，要建設工業，也必須奠定足爲促進工業建設原動力的一切精神的基礎，有了精神的基礎，然後一切物質的建設，才能穩健確實，才能對於國家民族發生良好的效果。我們



要倡導新生活運動，要提倡「禮義廉恥」四維，要發揚「忠孝仁愛信義和平」八德，其目的就是在此。

兄弟敢說雲南這個地方，四維八德這些我們固有的民族精神和道德，確還沒有喪失，一般的民情風俗，很多事物，都能合乎「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」幾項原則，所以雲南的同胞，今後要澈底實行新生活，將我們民族固有的精神和道德發揚光大，以奠定發展工業復興民族之基礎，我相信比其他的地方一定容易見效。我在未到雲南以前，在各處看到一般雲南朋友和同志，覺得有兩種很好的德性，爲他省人所未及，一種是厚道，還有一種就是着重，可以說雲南人的精神態度言論行動，乃至於雲南人所製作的物品，都足以代表厚重篤實的品性，絕沒有輕浮脆薄的。這兩種精神和德性，就是我們民族固有的精神和德性，我們唯有會着雲南人或到了雲南這個地方，才可以在看得見。所以雲南不僅是天時地利各方面都具備了民族復興基礎的各種條件，而且在民性和民風上也保存着我們先民很多的優點，今後只要能澈底實行新生活，將四維八德

的精神，繼續發揚光大，前途真不可限量。兄弟到了雲南以後，對於復興民族，實在增加了無限的希望，切盼大家共同一致，特別爲國努力，以完成我們革命的使命。

於以上兩點之外，關於青年教育問題，兄弟還有一點意思，要向各位同志貢獻的。剛才我已經提到雲南要首先作一個工業化的省區，以爲新中國建設的基礎，對於工業教育，必須要特別注意，現在再要補充的一點，就是我們要復興民族，第一要培植復興民族的人才，要培植復興民族的人才，必須有復興民族的教育，這就是說我們的教育，不僅要能普遍發達，而且一定要因應我們這個國家所處之現實環境，切合我們這個民族之時代需要。剛才所講要注重工業教育，也就是這個道理，除此之外，我以爲最要緊的一個原則，就是我們的教育，總要以陶冶完美高尚的人格，鍛鍊強健剛毅的體魄，養成活潑進取的精神，使其具備新時代國民一切基本條件，能爲國家民族而服務盡忠，爲第一要旨，至於學術技能，還在其次。

我們雲南的同胞，一般都是厚重篤實，這就是合乎新生活所講的「確實」一個原則，

但是我們一切態度行動，單是做到確實還不夠，一定要能「迅速」，然後才算是具備現代國民普通生活的修養，一切工作才能增加效能，一切事業才能加速進展。因此我們對於一般青年的教育，要特別注意養成其迅速的習慣和技能，而其根本着手之處，則在於鍛鍊強健的體魄，養成活潑的精神。世界上凡是強盛的國家，尤其是各新興國家的教育莫不如此，而我們中國現在一般國民體質羸弱，行動遲鈍，完全不適於現代的生存，對於這兩點，更非格外注重不可。因此對於體育要特別注重，如游泳國術，尤其各種野外的運動，都要特別的提倡，雲南西接緬甸，南連安南，英法在這些地方，自己所辦的教育，以及在他們本國所設的學校，無不是以鍛鍊學生的精神和體魄為首要，而以知識技能的訓練為補助，這就是我們很好的榜樣，我們應當知所取法，努力自強。兄弟剛才說過的，要復興民族，必須培養復興民族的人才，而養成人才之道，一方面固然要注重培養青年的國民，一方面還要改造成年的國民，也可以說要改進我們自身我們現在負責教導一般民衆和青年學生的人，自己必須振刷精神的增強體魄，處處要以身作則，不要以為自

己年齡大了，無妨隨便一些，務必老當益壯，拿出好的榜樣，給一般後進的青年作模範，使他們感動奮發，跟上我們共同來完成復興民族的責任。今天沒有什麼多的貢獻，只將自己此次到雲南以後幾點平凡的意見，很誠懇的提出來，向各位報告，希望大家加以研究，隨時補正我們過去的缺點，繼續發揚一切的長處，盡到我們雲南同胞對於國家和民族所負特殊的責任。





(三)

## 今日軍人救國與自救之路

——民國二十二年四月十一日在南昌總部講演——

今天在開始會議之前，有幾句話要向各位報告，就是關於此次要請各位到這裏來會議的動機，以及在這次會議中我們所要商議的事項。

我們國家現在危急的情形，各位都很了解，用不着本人再詳細來講。不過在這樣危難的時候，我們革命軍人的責任，以及今後應有的覺悟與努力，各人自己要明白纔好。

現在，國家危亡的情形，一方面是國內的赤匪，以少數的匪軍就可擾亂我們整個社會和國家，牽制我們多數的軍隊。在江西，湖北，安徽，河南，以至陝西，四川，這許多省境以內的土匪，或盤據一方，乘機發展，或飄忽轉徙，形同流寇，進到一個地方，如入無人之境；我們雖有很多的軍隊去圍剿，每每不生效力，不能如期完成清剿的任務

，致令國脈民命，與社會的生機，任其摧毀而不能救。這腹心之患不除，其結果勢必亡國。另一方面，則有國外的日本帝國主義者，他們以兩師一旅的兵力，（照他們戰時的編制至多不過五萬人）就能侵吞我們廣至四百萬方里的東北和熱河，以他不到五萬人的倭寇，就來奴隸我們多至四千萬民衆之區域，並且現在正繼續不斷地進擾長城一帶，隨時可以發動吞滅我們整個國家的企圖。在這種內憂外患交逼而來的情形之下，我們國家養兵二百五十萬以上，而不能稍盡保國衛民之責，這是何等恥辱，何等危險的一回事。國家養如許多的軍隊，究竟有何用處！我們現在要問：這種奇恥大辱，究應當由那個承擔？由誰人負責？是人民的恥辱嗎？不是！那末這個恥辱是我們祖先遺留給我們的嗎？更不是！這種奇恥大辱，完全要由我們一般有武器的軍隊，以「保國衛民」爲唯一的天職軍人來承受！完全是我們一般軍人，尤其是我們一般高級將領的恥辱！

現在中國軍隊的情形，不僅不是二十世紀的軍隊，簡直是比十八世紀的軍隊還不如！日本人在東京上海各處的報紙，以及在日內瓦的代表松岡，都異口同聲地向全世界或

在大庭廣衆之中，天天痛罵譏笑我們，說我們國家無組織，不成其爲國家；說我們的軍隊，與土匪沒有分別，軍隊就是土匪，土匪也就是軍隊，甚至有許多軍隊還不如土匪；全國的軍隊不能聽中央的指揮，所以中央政府事實上毫無力量，是空的軀壳，有等於無！故詆毀中國是無組織的國家，換一句話說，就是說中國不好算是一個國家，其實日本人看我們的軍隊，還不祇是看作土匪，他簡直看作台灣的生番，和菲洲南洋那些野蠻民族之原始的部落一樣。日本人已經公開的詆毀我們的軍隊是土匪，與野蠻民族原始的武力同樣看待。我們的軍隊何以會成這樣的情形？蒙受這樣的恥辱？我們做高級的將領，尤其是我個人，不能不負責任！我可以講，一切敗壞的情形，都由我個人不行而來的！國家所以弄到今日這種危急存亡的地步，都是我個人德不足以服衆，誠不足以感人的緣故，大家要知道：我這一段話，不到軍人快要自殺，國家快要滅亡的今天，我實在是不願意也不忍心和大家講的！如果我們的黨和國家，以及我們軍隊，在現狀之下還有一線生機，還有一點可以苟安的餘地，我也不情願不忍心和大家講的！一般官長不要以爲我



這些話是特別講得厲害一點，或以爲是我故意危言聳聽的；實在說，我看了我們黨和國家，尤其是我們一般軍人的生命，已經是臨終快要死了，不覺言之悲痛！「鳥之將死，其鳴也哀，人之將亡，其言也善！」我希望大家不要拿我的話當作過甚之辭。要知道，我們革命生命，現在正在臨終之時，我今天的話，實等於我臨終時對我們一般將領的遺囑！

時至今日，大家要知道，現在不祇是我個人的革命生命告了臨終，就是我們全體軍人，尤其是一般高級將領，也到了喪命的時候了！我的革命生命絕望之時，大家也一定要跟着我會滅亡！或許有人以爲我個人失敗，甚至死亡，與我們大家有什麼相干？實在不然：目前的情勢與以前完全不同，在從前內戰的時候，大家或許還可以存這樣心理，現在和赤匪與日本帝國主義者作戰，決不能與內戰相比。因此，我今天可以大膽地講一句話，我現在如果失敗，決不是我個人的失敗，一定是大家全體的失敗！也就是整個國家的失敗！整個國家都要失敗，當然決不會有那一部份人可以存在！就算如今日滿洲偽國張景惠張海鵬之流可以存在一時，你們要知道，他們存在的情形是怎樣的呢？司令部

所有的重要人員概是讓日本人來監督指揮不用說了，而全軍無論平時戰時，每一營之後，總要跟一連日本兵，像這樣積威之下的奴隸或囚犯的生活，何如死了來得痛快！而且他們這種囚犯生涯，也還是暫時的苟延旦夕的，他們的生死榮辱，完全操在外國人的手裏，日本人一旦不必利用他們的時候，試問他們還能存在嗎？歷史上如降清的吳三桂，賣國的李完用，那一個有好下場！那一個可以長期存在！

現在我們一般軍人，對於當前的國難，不外得兩種結果：第一種就是準備成仁，共同一致的澈底覺悟起來，各人拿出自己的良心和血性來共同地堅苦奮鬥，在中央統一指揮之下，集中我們的力量來和敵人拚命！——這是從死中拚出一條生路來報黨國，完成革命。第二種就是做張景惠張海鵬，甘心賣國，甘心去做亡國奴，來做千秋萬世的罪人，做日本人的奴隸牛馬！如果決心走這條路，那末，目前我們就儘可以毀棄禮義廉恥，儘可以苟且偷安，得過且過，無論國難如何嚴重，不去理他，且等日本人來了，聽他宰割，甘心爲階下之楚囚，爲俎上之魚肉！第二種賣國的結果，這條路是做牛馬的非人的

路，是死路！第一條成仁的路，是做志士仁人聖賢豪傑的路！也是死路！但是不但目前可以死中求生，而且永遠是雖死猶生！我們現在究竟準備走那一條路呢？還是大家苟且偷安腐敗散漫準備走第二條亡國的路呢？還是振作精神，共同奮鬥，來為黨國犧牲，以發揚我祖先五千年光榮歷史，並重奠我們子孫萬年不拔孳息繁榮的基業，而準備走第一條路呢？當然，我們革命軍人要走第一條路！我們要照着這條路邁進！所以今天要召集各位在此地會議，商議如何整理我們的軍隊，如何使我們的軍隊組織健全，運用靈活，指揮統一？如何使我們的軍隊精神統一，資源充實，力量增大，以發揮保國衛民的最大效能！

最近有一個朋友和我講：現在讓民衆救國，或是講那一種人來救國，都已經來不及！現在可以救國的，只有軍人！這話實在是更有道理的。因為如果我們軍人有覺悟，不僅是可以抵禦外侮，剿滅赤匪，而且還能夠服從命令，組織健全的統一國家。現在我們國家有如許多的兵，其所以還不能救國，並不是軍隊不能救國，而完全是因為我們的軍隊

沒有整理，沒有統一，沒有組織，尤其是沒有團結的原故。我相信，我們的軍隊祇要加以整理，統統向統一的道路走去，那一師兵力，至少可以發生三師人的效力，一軍的兵力，至少可以發生三四個軍的功能！那麼，我們還有什麼匪不能剿清，什麼外患不可抵禦呢？所以我們一般軍人現在各人要澈底覺悟，拿出良心血性來，有一天的時間，就要整理一天軍隊！以增加我們救國的力量！現在在北方抗日的軍隊和在江西等省剿匪的軍隊，因為正在拚命作戰的關係，沒有機會來整理，所以這次沒有召集他們的將領來參加這個會議；其餘在各地駐防的軍隊，我們要趕緊加以整理，準備最大的力量，隨時報告國家！這就是這個會議主要的目的。

以今日國難之嚴重，以今日軍隊之散漫，我們要救國，尤其是要整理軍隊來救國，應當以什麼精神才可以達到這個目的？我以為很簡單的，只有兩個字：

第一個字就是「公」，第二個字就是「一」。

我們為什麼要「一」？古人說過：「天下惡乎定？定於一。」這是說天下無論什麼

事，要幹得好，必須統一。無論是內政，外交，尤其是軍事，差不多無不是「成於一，敗於二三」！講到軍隊，格外以「統一」爲第一要素！就物質方面來講，軍隊的服裝，餉械，編制，尤其是命令與行動，絕不好參差不齊，凌亂不一；就精神方面來講，軍隊自上至下，必須要有主義爲中心，團結一致，如此意志統一，精神團結，然後才可以成爲一種有機的組織體，有最大的機動性，與最強的戰鬥力。若是一切雜亂無章，上下不能相維，而且互相懷疑，不能彼此和協，軍令不能統一，行動不能一致，那麼，無論有怎麼多的兵，也是毫無力量。譬如最近日本人的兵，不過五萬人，就可以一當百，以一當千，而打敗我們中國的幾十萬兵！若是我們依舊不能整理我們的軍隊，那麼，縱然軍隊再多，日本人也祇要以現在侵入中國的兵力，或者隨時再加上很少數的軍隊，就要吞沒我們全中國！我們軍隊如不能統一，始終是不能禦侮，始終要被人家看作土匪或野蠻民族的原始軍隊，到底祇有滅亡！兵法云：「攻心爲上」，攻心就是打擊敵人的精神。我們打仗，完全是打精神！誰有精神，誰的精神強固，誰就勝利！若是軍隊不能統一

，根本就沒有精神可言，不亡何待！

我剛才說過，不統一，不能成功！這是因爲一切力量非有團結一致不能發生！我記得有一個故事，最足以證明這個意思，卽從前土谷渾的國王臨終的時候，因爲恐怕他們兒子們不能團結一致，特叫他們拿一把竹筷子來，又叫一個兒子拿一根筷子來折，當然一下折斷了；再叫他拿兩根來折，依然也斷了，然後叫他拿一把筷子總合起來來折，就折不斷，這時他就最後指教他的兒子們說：「單則易折，衆則難摧！」這個教訓，我們也可以應用！我們現在要整理軍隊，要救國家的危亡，唯一的藥方，也是要統一！要團結一致！能統一才是生路！不能統一則唯有坐待滅亡！

「統一」既是我們整理軍隊唯一的目標，和我們軍人，以及整個國家唯一的生路，那末，如何才能做到統一呢？那就要先從我剛才所講的「公」字。一定要「公道」，才能「統一」，一定要「大公無私」，然後才能「共同一致」！怎樣才可以做到「公」字呢？就是我們澈上澈下要將一切自私自利的心思和行動剷除盡淨！「無私」便是「大

公」！

現在要講「大公無私」，我們在上面的一般高級將領，尤其是我自己格外要大公無私！關於我個人，我可以和大家講：我自己的心，無論對人對事，如果有半點自私自利不公不平的地方，我當然就不會有今日！如果不是始終存心爲黨爲國，我不等到今天就早已倒了，亦不會有今日！無論什麼事，祇有以黨國的利益爲前提來考量，無論對什麼部下，祇有一視同仁！如果那個人是可以爲黨爲國效用，我沒有不信任重用，相依爲命；如果那個人是危害黨國阻撓革命的，我不管他多大的勢力，亦不問私人的關係如何，是不能以私害公的！自十四年在廣東一直到現在，這八年之中，我祇消滅了幾個阻撓革命破壞黨國自私自利的軍閥；而一切部隊，皆是黨國的力量，惟恐愛護不力。各位祇要看看我所用的人就可知道，實在說，現在重要的將領，差不多都是別人的舊部，即如現在在前線抗日的將領；東北軍不必講，就是徐庭瑤，衛立煌，也統統不是我原有的部下！而且陳炯明的舊部我現在所用的都很多，祇要他能革命，我們就應爲國擇人，不能任用

一己的私人。所以各位要明白我用人の方針，全是用天下之人才，辦天下之事業，絕無一毫私見存于其間！我絕不肯濫用私人，培植個人的勢力，以蹈從前軍閥滅亡的覆轍，我一向取「用人不疑，疑人不用」的宗旨，如果我以私心用人，來培植個人的勢力，或是猜疑這個消滅那個，那就是消滅黨國的力量，無異消滅我自己一樣，這樣何能做革命軍將領！早就不能革命了！我們爲人要時常反省，時常檢點自己，我們的心思行動，是不是有自私自利的地方？我們對部下是不是公道，對上官對國家是不是忠誠，絕無慚愧的地方？我們要覺悟：祇有大公無私，公忠體國，才是一條生路！在上面的人應當格外的公道；在下面的應該格外要忠實，懷疑部下，就是懷疑他自己！懷疑上官，亦就是自棄人格！天下既無不愛子女之父母，豈有不護部下之上官，更無自絕其生命之人！祇要一心一德，大公無私，則天下豈有不成之事？望切記之！

現在我們的軍隊，有個最大的毛病，也就是我們一般高級將領存心不能做到「大公無私」和軍隊精神不能做到「整齊劃一」的原因，是什麼呢？就是我們現在的軍官，往



往祇是做成一個私人的軍隊，不能成爲真正國家的軍隊！在軍政方面，往往各自爲政，自成風氣；在軍令方面，更阻隔不通，以爲某一部份軍隊，是某人的，祇能由某人來指揮調遣；視軍隊如其個人固有的私產，以軍隊爲個人自衛的工具，那豈不是把國家無數的金錢和人民的血汗，來培養各個人自私自利無數的惡勢力來危害國家的生命嗎？軍隊的耗費如此之大，如果以國家有限之錢來養這些私人作惡的軍隊，這樣一個國家，不亡何待！我們現在一般將領，如不天天想方法來整理軍隊以增加力量來救國，却天天祇拚命去擴充軍隊用來自衛，他本身固應因軍隊擴大而被軍隊陷害！而國家也就此要滅亡了！所以我們要救國，就先要救我們本身！要救我們本身，就要整頓軍隊！打破軍隊私有的習慣，使一切私人的軍隊，都變爲國家公共的軍隊！

一般把軍隊當作私人武力的人，或許以爲必可自衛，終能自保！那裏曉得事實上完全相反；一存私心，一養私兵，便等於養虎自衛，無異自殺！亦可說甘心把自己的生命葬送於自己軍隊之手！這是什麼道理呢？因爲一個人一存私心，想要把持軍隊爲私人的

軍隊，對於國家和上官便不能忠誠，對於部下就不能嚴明，要叫部下做你私人的工具，你的部下對你就要看不起。而且他們馬上要學你一樣對國家和上官不忠不誠。所謂上行下效，自來歷歷不爽！何況現在軍隊裏那個部下不會監督他的上官？所以我們上官如果有一點對國不忠實的地方，他部下馬上就「如見其肺肝然」！我們馬上就要陷於「千夫所指，無疾而死」的慘境！我們不要以為自己的部下是我親手提拔出來的，或是與我有什麼特殊關係，一定可以拿得穩的！要知道現在反動派的宣傳，與現在複雜的社會背景，和囂亂浮薄的人心，如果不是以大公無私之心對部下，決不能成功的！所以如果我們要擴充私人的軍隊，那末，擴充愈多，我們身邊的敵人也愈多！如果你左右四週都是你個人軍隊的時候，無異葬本身於敵人包圍之中，便非死不可了！這時不一定是部下來攻你的司令部，有形的殺害你，——當然這種情形也是很多；而尤其是在無形中敗壞你的信用，打擊你的精神，最後漸漸使你滅亡的，更不知幾多！所以我們大家要是以大公無私的精神，來統帶國家的軍隊，那就可與黨國同休戚，名垂千古！如果一旦起了私心，

要把國家的軍隊化爲私人的武力，那末，我們即刻就要滅絕自己的生命！無異於宣告自己的死刑一樣！

無論什麼事，如果不能開誠佈公，就會互相猜疑！因此就要發生畛域界限，這樣一來，就不可藥救！所以部下如果對於上官覺得有什麼不公道的地方，應當如何辦，都可以誠實地說出來。至於各地方的軍隊的餉項，究竟那一部多發，那一部少發，是不是有特別優待或故意尅扣，這種情形，不難一查而知，大家可以詳細查考。至於今日軍餉何以會不夠呢？當然中央經濟困難，有時遲發延期，亦是一個原因，而其最大的原因，也可以說是第一個毛病。就是各人所帶的軍隊都私自招兵買馬，任意擴充，超過了中央所規定的編制與名額！結果以少數兵額的餉要養多數的兵，當然是不夠！所以現在各處餉項的不夠，各部隊高級長官要自負責任！各位將領祇要把從前與現在的兵額以及中央所發餉項的數目一一對照，就可證明我這話不會錯誤的。而大家這種擅自擴充軍隊的行動是與革命意義絕對相反的！這種私兵的心理如果不趕緊剷除，不僅不能救國，勢必危害黨

國，並且必至自殺而後止！但是我個人對於現在軍隊這樣情形應該是特別要負責任的！因為年來對於高級將領，抱定相感以誠使自懺悟之一念，結果放任大家，私自擴充軍隊，應禁止的不禁止，應處罰的不處罰，使大家養成一種私有軍隊的風氣，而不知自覺，不把軍隊當作是國家的軍隊，亦不把國家當作是一個國家，致成今日內憂外患相迫而來之局，貽害國家，至於如此，這是我第一的罪惡！所以不能專責你們一般高級將領的！要知國家之亂，完全是由於紀綱不振而來，紀綱之所以不振，都是由於上面的人壞下來的！所以我祇恨我自己不能振作紀綱，弄到今日陷於危急存亡的地步！

現在我們大家要救國，先要把國家的紀綱維持起來，要把私兵的習慣首先打破！尤其不可再在中央所規定的名額之外更擅自擴充軍隊！要知道逾額擴充，必至無餉，無餉的軍隊雖然一時可以勉強維持，不久必至崩潰！尤其是在現在要和赤匪或日本帝國主義拚命的時候，如果餉項不能公平發足，崩潰格外容易！如果在這一種危險情況之下，我們現在如還不能整理軍隊，來謀補救的辦法，以求餉項充實，那末，軍隊的崩潰，不

要說貽國家以大害，祇說我們自己便首先要害了自己！我現在對於黨國和軍隊部下，一方面祇有深自慚愧！一方面是十分焦急！過去的事實乃是我自己德不足以服人，不能使各將領澈底洗刷革心，以致養成私兵的惡習！到了現在，悔之已晚，不過至少總要使大家趕快知道：有兵無餉，或餉少兵多，必遭亡國滅身之禍！天下決沒有無餉與可私的軍隊！尤其是在我們徵兵制未行的中國，更不可以有無餉的軍隊存在！

總而言之，我們現在要整理軍隊，首先就要打破軍隊私有的風氣！軍隊一旦私有，就不是國軍！不是國軍，就不能衛國；不能衛國的軍隊，就是害國的匪兵！不能稱爲軍隊！在這個國亡無日的時候，我們如果無動於中，還是要把軍隊私有，這樣喪心病狂的軍人，還算是有人心嗎？古人說：「哀莫大於心死」！最怕的就是我們軍人的心死了！那國家真是不可救藥了！從前在洪楊之亂的時候，曾胡諸公第一就是以人心陷溺爲憂，曾國藩曾說：「無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一攘利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者，不可亟得……此其可爲浩嘆者也！」後來就是曾胡幾個人以忠義之氣爲

天下倡，自己大公無私，以身作則，一般將領都能激發天良，一齊憑着良心血性跟着來做，所以才把風氣轉移過來，卒能平定洪楊，把垂斃的清室中興起來，現在我們所遇的國難，比當時的滿清更要嚴重；而現代人心陷溺，道德淪亡的情形，又比當時爲甚；我們要救國，要復興，就不可以不效法曾胡以及當時一般忠義憤發的將領，首先振作紀綱，扶持正氣，挽轉頹風！所以我們高級將領當前的努力還是要改變人心，轉移風氣，就是先要剷除自私自利的「私」心！來做到公忠體國的「公」道！以達到共同一致「一」字的目的！

我今天在會議之前，向各位發表這一篇意見，我完全是憑着良心，不得不對大家作良心上的指導！但我仍不勉強我的部下！因爲國家已危急至此，大家的生命都應當貢獻給國家，而何論軍隊化私爲公呢？我相信各位當然可以憑各人的良心血性來接受，來力行我的方案與指導！不過如果有人還覺得我的意思有懷疑的地方，那我也就祇好聽他！讓他自己自殺！

至於我今天的話，悲傷之餘，自知不免憤激。古人云：「烏之將死，其鳴也哀！人之將死，其言也善！」而且我自己當作今日這話，就是我告中國軍人的遺囑，而且這個話自信是掬出我滿腔的熱血來指導大家，絲毫沒有怨怒輕侮的意思！我祇希望大家趕快起來，大澈大悟，振作一種新的精神，來打破當前國家的危難，創造大家的新生命！切盼各位了解這個意思！要和大家講的話，大概如此。下午繼續開會的時候，請大家先把各人所屬部隊的人數，餉械，及現在的情形，統統報告一下，然後共同來開始研究如何整理充實，使我們的軍隊無論在編制，軍令，餉械，意志，精神各方面，都能達整齊劃一，共同一致的目的！而使這次會議可以得到最好的結果！

## 國家興亡責在軍人

——二十二年四月十二日在南昌總部講演——

我們現在抗日，即對倭寇作戰的問題，決不是幾天或幾個月可以完結的，一定是要長期抵抗！只有長期抵抗，我們國家才有希望。如果我們以現在所有的部隊，統統加到長城一帶陣線上去求決戰，這一戰決下來，當然是我們失敗！因為現在時代，無論如何，他的武器比我們精良，技術比我們高明，我們在最短期間，是無法補救這兩個重大缺點的。還有，我們如果像現在這樣軍情要來和他作一次殲滅戰，那麼，一仗打下來之後，我們後面，再沒有部隊可來增補，決不能作繼續不斷的長期抵抗！我們全國的戰鬥力，既經被這決戰完全消滅之後，那就無法來作長期抵抗。那麼，敵人不僅是要佔領平津，勢且長驅直入，凡鐵道線所通的與他們騎兵所能到的任何地方，凡是我們國家政治經濟交通的重要地區，都要被他佔領封鎖，他只要配備相當的兵力，就可來控制我們全國



，那時，我們整個的國家生命，就要滅亡。所以我們如果採取一線配備與決戰的抗日計劃，即所謂孤注一擲，就永無復興之望了。因此我們現在對於日本只有一個法子，就是作長期不斷的抵抗！他把我們第一線的部隊打敗之後，我們再有第二線的部隊去補充；他把第一線的陣地突破以後，我們還有第二線陣地來抵抗他；這樣一步復一步的兵力，一線復一線的陣地，不斷地步步抵抗，時時不懈！這樣的長期苦戰，越能持久，越是有利，若是能抵抗得一年二年，我預料國際上總有新的發展，敵人自己國內也一定將有新的變化，這樣我們的國家和民族才有死中求生的一線希望！

我們的抗日戰略既屬長期抵抗，在此時就無論是要預備補充第一線作戰，或是要預備第二線第三線的作戰，我們都要有相當的部隊從後方漸漸向前推進，增補，隨時準備參加最前綫作戰！但是現在後方所有部隊如果完全調動的時候，那土匪就會要格外猖獗起來，結果勢必前面的外侮還沒有抵抗住，後方的土匪就擾亂得不可收拾，必蹈亡明的覆轍，更沒有方法來抵抗倭寇了。因為是這樣一種困難的情形，即一面要繼續維持剿匪

戰鬥力，一面又要預備參加這個第二次會戰與補充到第一線作戰！所以我們要趁現在這個最短的時期，來整理我們的軍隊以求達到我們預定的任務。因此軍事委員會定下現在這個整理的方法，將我們的軍隊斟酌實際的需要，留一部份在匪區裏，另外儘可能限度抽調一部份精銳的部隊出來整理，以實現我們抗日計劃，而挽回民族一線的生機。

這個禦侮救國的軍事整理方案訂下來之後，一般別有私心的或素來反動的人，很可以造謠說這方案一定是軍事委員會有什麼陰謀，想要抽調你們的部隊，減少你們的力量，將來就是要消滅你們。或許又可說：這抽出的部隊一經整理之後，就變成那個的隊伍了。像這樣要造謠言挑撥離間的人，一定很多，莫說是這樣一回整理軍隊的事情，就是旁的很小的事情，也可以有許多人來無中生有，統統可以捏造謠言，我們大家會不會聽信這些謠言呢？這就要回憶到我昨天所講的話，根本上還是看我們自己的心地如何，精神如何，在乎我們能不能切實認識國家危急存亡的情形，認識政府和上官公忠謀國的苦心，認識我本人的歷史和人格，尤其是能不能認識我們自己的危險和保國衛民的天職

。如果有此認識，各人一定能夠激發天良，轉變心理，振刷精神，大家一心一德來打破國難，一心一意爲國家來盡我們革命的責任，否則，我們這個軍隊，我們這班將領，統統要爲國家之害！我相信各位將領無論那一個，一定不願意爲國家之害，個個人是有血性的男兒，個個人抱有良心要來救國的！

我昨天也和大家講過：我們如果要救國家，就先要不來危害國家，要做一個現時代的軍人！如此軍隊，才能成功一個現時代的軍隊，才能盡軍隊的任務與責任。各位要知道軍隊整理不整理，還在其次，現在最重要的還是要先振作我們自己本人的精神，和轉移我們自己的心理！如果這個心理，精神，不能振作起來轉移過來時，那我們的軍隊就是在形式上改編了，也沒有用，不能發生效力，不能抵抗日本！所以這次請各位來，不僅是要想在物質上，形式上，來澈底整理我們的軍隊，而最要緊的，還是要使大家精神上有一個新的轉移，並確定我們救國的一條道路！

軍事委員會這次所擬的計劃，完全是爲挽救當前的危亡，斟酌各方面的事實訂出來

的，我相信只有這一個辦法可以把剿匪的工作來完成，同時可以將匪區軍隊抽調出來加以整理，預備第二次會戰，也只有這個方案才可以使各部隊編配齊一，使大家知道待遇公平。因為現在如果把那一軍整個抽出來整理，或把那一軍完全放在匪區裏，這當然不公平，事實上恐怕也不可能。若是大家一齊守在匪區裏不移動，那麼，我們第一線作戰之後，第二線的補充和預備隊就沒有了，那怎麼還能抵抗外侮呢？！

各位要知道：如果現在我們在長城一帶抗日的軍隊一旦失敗，第二線就要我們現在在河南，安徽，湖北的這些部隊去繼續抵抗！所以豫鄂皖三省的軍政長官格外要知道這個情勢，格外要注意到我們任務之重要和我們自己前途之危險，格外不能不趕緊想法子整理軍隊來自救我們國家！如果現在還不整理軍隊，在上面沒有一種整個的籌慮與公忠的處置，下面也沒有一種對政府和上官的信心與自救救國的覺悟；那末，這一次長城決戰，如果失敗下來，敵人就一直可以進犯黃河以南，直到長江爲止！如果我們大家能照此計劃把軍隊整理好，那末，我們第一線的軍隊若是失敗，第二線的軍隊就隨時可以加

上，還有繼續抵抗的把握；只要第二期有抵抗的辦法，我們在第二期抵抗的時候，還可以想第三期抵抗的計劃，這一點意思，希望各位將領格外領會，個個人都要格外奮勇，格外努力，求達到這次整理的目的！

還有，我們這次整理軍隊，編制上有很大的變動；因此也很可以資為奸人造作謠言的口實或引起許多人誤會。比方說是要把兩團編作一團，六團編作三團，不僅是外間反動派可以造謠言來挑撥離間，說是我們要減削什麼人的力量，消滅那一個的部隊，就是我們自己內部甚至也有不明白的人，以為現在軍隊縮編，會要減少我們的力量，或者以為這個辦法實行，將要使我們的官長沒有飯吃的！這種心理，一定難免要發生，而預防或補救的辦法，完全要各位將領自己先明白此次整理的意義，自己先有這決心，並且在開始整理之前，先要將此次整理的意義和利害詳細的懇切的告誡一般部下，尤其要把責任和利害向他們剖晰清楚。最要緊的是要告訴他們：我們要做一個國家的革命軍人，造成國家的軍隊，所以現在國家需要我們怎麼樣，我們的軍隊就應該怎麼樣，然後才可以

增加我們的力量來報答國家。

這次的辦法實施之後，只有增加我們各部隊的力量，絕不會減少的！比方現在六團人不能編爲三團，或者是將來倒要擴充至九團，十二團，我相信將來九團十二團的實力，比現在六團還要不如！因爲軍隊擴充起來，一般長官的地位自然高起來了，空架子也一天天大起來，訓練，經理，餉械種種，也要一天一天雜亂困難起來，一切的習氣思想行動，也要一天一天腐敗，結果整個的軍隊，在無形中一天一天減少力量，最後必至崩潰，社會國家都受其害！所以我們一方面隨時隨地要自己省察，一方面總要想方法使我們所辦的事情，所帶的軍隊，怎樣能夠合於國家的需要，怎樣能夠增加國家力量。各位將領要知道，在這國家危亡的時候，救國的責任，完全在我們軍人身上！我們不要講「天下興亡，匹夫有責」，要講：「國家興亡之責，全在軍人」！因爲中國一般國民沒有受過教育，他不知道對國家有責任。所以我們一時很難責望他們救國，而我們軍人吃的是國家的餉，穿的是國家的軍服，住的是國家建築的營房，所有一切都由國家供給我們

，那末，我們自己所有的一切，也應當貢獻給國家！所以我說國家興亡，完全是我們軍人的責任！

現在我們的軍人怎麼樣呢？比我們的敵人——日本的軍人何如呢？單就升遷一項來講：日本一個排長，每每十年工夫還升不到連長，而他們且很安分的始終來做排長。我們一般軍人，一到軍隊裏做事，至少就要當一個連長，而他們日本一個上尉連長學識才能，普通就可以相當於我們的旅長，有許多其程度還不止此！這樣的比較起來，我們的軍隊怎能不敗？我們的國家怎能不陷危急存亡的地步？怎能不給日本來侵略消滅？所以要知我們軍隊不能強健的原因就是：一方面階級升遷停年令太不嚴格，一方面我們軍人心裏習慣又天天只想提高自己的階級；當了團長的人想升旅長，旅長想升師長，有了師長的地位非得就到一個軍長名義不可，當了軍長又非得得到一個總指揮名義甚至非來做主席不可。試問我們全國有幾個總指揮，幾個主席可以分配給大家，以滿足大家這種無止境的升官慾望。

現在國家之患，尚不在外侮而在內亂，亦不全在內亂，而在國家之紀綱蕩然！紀綱爲什麼蕩然無存，敗壞至此呢？就是因爲一般軍人的心裏，完全是自私自利！只顧到自己升官，而不曉得我們升官，國家就要喪權！結果我們的官位升高一級，國家的等級就降低一級！我們個人階級越高，國家的等級也就越低！我們軍人大家既拚命要提高他自己的官階，那末，國家在世界上當然要沒有地位了！這種只想升官的毛病究竟從何而來呢？除了遺傳的原有劣根性之外，社會的風氣當然關係最大。我們國家自前清末年一直到現在，社會的風氣和一切的環境固然是壞透了，但是現在我們革命軍人是來革命的，革命就是要來救國的，如果仍同從前軍閥一樣，思想行動以至一切習慣不能改變，天天想升官，天天來損喪國家的地位，以至於滅亡，那就是害國，怎麼算救國？怎麼配做革命軍人？所以我們如果要做革命軍人，就絕對不可想提高自己的階級！

還有一層大家應當明白：若是大家都想升官，上官與部下就永遠要利害衝突，我們的部下也格外容易受人煽動，格外容易發生亂子；而結果每每不是敵人殺死我們，而



是我們自己自相殘殺！所以這種惡劣的心理，如果不根本改變過來，結果就等於自殺，國家當然更不堪設想了！

所以我們從今以後要大澈大悟，要犧牲自己的個人地位，要知道我們階級越低，就是抬高我們的國家地位一樣！比如我個人的情形，從前許多人說我蔣某人做了主席，他以後一定非做主席不可的，他一定不會辭職的；就是主席辭職之後，也不會做什麼其他較小的職務的。這種乖謬的輿論從什麼地方來的呢？就是從社會上一種只想升官的普通心理和習慣而來的；以爲當過主席的人，一定不願下來做主席以下的事，殊不知這是最大的錯誤思想，充其極就足以亡國！外國人今天做總統，明天可以做內閣總理，總理下台仍可做部長，甚至當律師做教員，做一個普通的平民！這樣子，才成一個現代國家。所以一般人從前料我以爲我不會辭主席，而我後來辭了，一般人還說我不會再願就主席以下的職位，現在我不僅是做委員長，就是最低級的什麼職位都願做，只要於國家與革命有利益，我無論如何決「不恥下位」！如果我不存這個心，我就不能做一個革命黨員！

各位就不必把我當作上官！現在唯有不作高官，不恥下位，才可以革命，才可以救國！

我們要將一切舊的壞習氣澈底改變過來，不僅是自己要澈底改變，還要使得部下統統這樣，然後風氣才可以轉移過來，國家才有救藥。我們要救國家，只有這一條路，再無第二個辦法！這一次，我特別請各位來的意思，整理部隊，還在其次，最要緊的就是要告訴各位救國的方法，要使大家一齊能夠革心，然後才能救國革命。除希望各位自己能夠革心以救國之外，還望大家能使你們一般部下都能同樣的努力於此！各位不要以為自己的部下自己有把握，可以聽你的話，要知道這是完全靠不住的。現在我們大家只有以忠誠報國，以道義相交，以紀綱相維，一切才有辦法！若舍此而言私人之情感，特殊之關係，與個人之利害，那就只有到自殺而亡國之路！即算一時可以拿私人的感情和關係等等來鞏固私人的地位，樹立私人的勢力，但是私人的地位鞏固，國家的地位就要動搖！私人的勢力樹立，國家的生命就要敗亡，最後私人與國家二者勢必同歸於盡！所以我們現在要自救救國，要使自己的部下靠得住，完全靠自己能以大公無私的心思，為國

家而帶兵，帶起兵來爲國家効力！一般部下服從我，就是服從國家法令，不是服從那個人，所以一定要使部下絕對服從國家的法令，才算得是革命軍人！就我來說，我絕不願部下服從我私人，我只知道領導我部下一般真正革命的軍人爲民族國家來犧牲！我們從民國元年以來，到現在已經二十二年，軍隊向來的習慣太壞，而現在國家的危象又太急迫，所以我們這一次非澈底的把軍隊特別整理不可，一定要整理出一個新的軍隊出來，才真是可以救國的革命軍！這一點，我不憚再三和大家說明，請各位特別注意我的苦口忠言，來救你們一般部下。

## 怎樣做現代的軍人

——二十二年四月十二日在南昌總部講演——

這兩天以來，我已經和大家講過許多話，不過平日自己所見到而想和我們一般將領講的實在太多，而我們大家聚首一堂的機會很不容易，所以今天再和各位將緊要的話，再說幾句：

現在我們一般高級將領每每兼職很多，師長又兼到軍長，軍長又兼到指揮，經這次整理之後，最好我們不要再兼職，集中自己的精力來擔負一個職務。那末，正如荀子所謂：「耳不兩聽則聰，目不兩視則明」，我們一定能聰明睿智，幹出一番事業來！我們的部隊裏每每有許多旅長團長，他們的學識經驗都相當的充足，而資格也很老，但是老是没有陞遷，所以在這次整理的時候，你們自己商量一下，各位自己可以做軍長的就做軍長，那師長的兼職就最好保薦旁人；自己可以做總指揮的就做總指揮，那軍長和師長的

兼職，也可以讓給旁的部下；這樣一來，不但自己可以專心幹好一個職務，多盡自己對軍隊對國家的責任，而且以後無論公事上，私事上，無論是對上對下，統統好得多，對人對事，格外有所裨益！我們大家現在這種身兼數職的現象，實在不是一個現代國家所應有的情形。這種現象我們自己或許還不覺得，在外國人看起來，實在有點難看！如果以後我們國家還是要拿這一種權力名位爲恩惠，以牢籠一般軍人，而一般軍人自己也醉於權力名位，貪得無厭拚命把持，那末，我們真不配做現代的軍人，不配來建立現代的國家！所以我今天特別把這個意思提一提，希望各位自己能夠體會這個意思，來研究一下子，頂好是能夠自己不兼職；不過這是我的希望，今天不必在會議中作正式的決定。

還有這次整理軍隊，規定有訓練委員會的組織。由各軍長，各總指揮，來做訓練委員，訓練委員不僅是負責指導各部隊訓練的工作，而且對於各師訓練的實施，各師的編組點驗，特別要認真辦理，各師要常常演習，互相輪流檢閱或考察，以資觀摩砥礪競進無已。檢閱或考察之後，就要評判那一師有進步，或那幾處是最好，那幾處最不好。檢

閱的人，最好輪流交換，譬如第一軍軍長點驗第二軍，第二軍的軍長點驗第三軍，第三軍的軍長點驗第一軍，常常變動辦法，使得彼此互相觀摩的機會最多，而大家的進步亦就能最大。這一點是目前最必要而又很容易做到的。希望大家以後切實實行。

另外再有一點，就是將來我們國家軍隊要做到任何一個將官可以派他指揮任何一個部隊，也就是我們任何一個部隊，可以聽我們所派的任何一個將官來指揮。比方第一軍的軍長，隨時可以指揮第二軍，或第三軍，第二軍的軍長應該隨時可以指揮第一軍或第三軍，不因為他是第一軍軍長就只能指揮第一軍，第二軍軍長就只能指揮第二軍，第三軍軍長就只能指揮第三軍。要知道我們現在這種辦法，如果不能改正，就不能算是現代國家的軍隊！亦就不能同日本作戰！我們現在的軍隊比不上日本的地方，當然多得很，而指揮官與部隊不能隨便調換，就是我們一個最大的弱點。人家一個軍隊，隨便派一個官長可以來指揮，所以一個軍隊，可以當作兩三個用：我們軍隊成了習慣，某一個軍隊，一定要某人纔可以指揮，所以一個軍隊，只能夠當作一個用，要是某一個軍長總指

揮死了，這個軍隊簡直就不能作用，甚至還要鬧出亂子，你看我們國家軍隊，落伍到了這種程度！要是不能澈底改正，如何可以參加國際戰爭！我們這一種封建的落伍的壞習慣，如果改革不過來，無論我們怎樣整理軍隊，都是枉然！這一點大家如果不能設本覺悟，改變過來，也無論如何不能成一個新時代的軍人！不能建立新時代的國家！從前我以為對於這些事情，用不着講得太多，以為你們各位將領大家見識學力增長的時候，各人自然會知道這個道理，從良心上來澈底的覺悟的，我再因勢利導，一定可以作一個整個改進，儘可不必我多講。加之平常又不容易有一個相當的機會來詳細講，所以這個道理從前沒有特別提出來和大家詳細說。到了今天，這個時候，國難已嚴重至於如此，外國人的軍隊已經壓迫到我們頭上來，所以我從前以為不可言喻的這個當然的道理，到現在不得不特別提一提。我所以要特別提的原因，也並不是以為你們各將領不知道，不過要特別提一提使大家格外能夠注意，並且可以趕快的努力，見諸實行！

現在我們既然要救國建國要同外國軍隊來作戰，並且要戰勝他，那末，我們在物質

上雖不能事事比得上外國的軍隊，而在精神上紀律上必要比外國軍隊優勝纔好！各位不好自己不知道自己的弱點，以爲過去在上海及現在長城諸口各軍，都能在那邊抵抗，可見我們的軍隊不整理，不改良，也都可以和外國作戰，要知道過去和現在作戰實在說起來，還不是大規模的作戰，譬如在東北和熱河的戰事，他們始終不過兩個半師團，而我們二十幾師人在那邊就弄得這個樣子，我們看了這個情形，就應當認識自己的軍隊，而要特別的努力來求進步！必須做到具備現代軍隊所必要的一切條件，和現在的軍人不可缺的精神，纔可以來抵抗敵國！這個條件和精神是什麼呢？就是我昨天已經講過的，什麼事都要『統一』，事事能夠統一的軍隊，纔是一個整個的力量，纔可發揮最大的效能。只有在事事統一之下，纔可以發揮我們各個人的能力！也只有先做到統一尤其是做到指揮統一的軍隊，講得不好聽一點的話，就是這種封建式的，私有的軍隊，要想對外作戰得到勝利，真不可能！所以我們現在非將使軍隊不能統一的一切封建的思想和習慣，澈底來革除不可！現在我們一般軍人，每每自己不知道自己的情形，而外國人他是把我



們看得很清楚，他們很知道的我們完全係一個封建軍隊，封建軍隊就是野蠻軍隊，所以我們看見外國人，雖然他不來當面譏笑，但是我們自己真是慚愧！實在難過！從前因為沒有相當的機會，這種話沒有像今天這樣透澈的談過；到現在不能不講，并且一定要希望各位將領大家真能覺悟起來，澈底剷除這種封建思想和習慣以完成我們軍隊的統一！

我屢次和大家講過：我們一定要做現代的軍人，要造成現代的軍隊！然後纔有力量可和敵人來拚，然後纔可以盡我們革命的責任！纔可以成功我們革命的事業！從前我們口裏講要完成國民革命，口裏說我們是一個革命軍人，而實在這一些做革命軍人的道理，統統沒有了解，沒有做到，所以我們到今天，就要被日本人這樣的來侵略壓迫！

現在，我們的軍隊弄成這個樣子，我們的國家，弄到朝不保夕，岌岌可危，我個人當然要負最大的責任，當然我自己一個很大的罪惡！不過，我可以很忠實地告訴大家：我對於一切的錯誤，總是常常覺悟懺悔！我每遇到我部下不能革除一切不好的思想習慣，不能免除一切不好的行動與不能服從命令的時候，我總覺得我自己的不是，我總是自

己懺悔自己的過錯。因爲我認定如果上官有誠意，沒有不能感化部下，也沒有不能使部下服從的；現在我們國家的軍隊不能澈底整理，不能隨意調遣，對內不足以剿匪，對外不足以抗日，大家麻木不仁，好像坐以待斃，這完全是我個人的罪過！從前一切的罪惡，我願意我個人完全承擔下來，不怪部下！不過從今以後，我已經把我們做軍人的道理，把我們國家危急的情形，和我們救國的途徑都講明白之後，請各位總要照我所講的意思去做！再不好把這些話當作耳邊風，以爲老生常談，沒有多大的意思，聽完話就算了。大家要曉得：如果你們能夠實實在在照我所講的話去做，不但我們個個人一定能夠做一個正式的革命軍人，能夠成功一番非常的事業，而且我們國家和民族可以由我們手裏救轉來！否則就真是所謂自暴自棄，情願永遠被外國人把我們當野蠻人看待，情願國家亡，身敗名裂！情願身無立足之地，死無葬身之所！我們大家都是有志氣的有血性良心的。那一個情願如此！既不情願，那我們就要從今以後澈底覺悟，努力來做一個現代軍人，來與敵軍爭勝，盡我們革命軍人救國的責任！

## 軍人唯一的宗旨爲「仁民愛物」

——廿二年七月卅一日對軍官團全體人員講演——

時間過得非常之快，這一個星期的訓練，又快要完了，本來在這兩個星期當中，有很多的話，要向大家講的，凡關於做人的道理，做軍人的人格，特別是打勝仗的要訣，統統想要傳授給你們；可惜因爲時間太短促，不能完全如願。但是只要你們能夠照着這兩週中所聽的話，和所學的東西去做的話，不僅是可以消滅赤匪，而且一定可以奠定你們以後成功立業一個深厚的革命基礎。由此繼續努力，就可以成大功立大業，做一個革命的軍人，毫無愧色！這就是我對大家最深切的一個希望！

這兩星期當中，你們各官長和學員，都能夠忍苦耐勞，勤於教學，因此曉得大家統統是能向上的，向前的，想戰勝一切的，統統是想要做一個革命軍軍人的！由這兩週中所表現的精神看來，我們的軍隊和國家，還大有可爲，我們革命事業必可完成！這一點

是本人心裏感覺非常快慰！不過關於做軍人最要緊的道理，有一點此次沒有教育到，自己覺得很慚愧的地方，今天先和大家簡單的講一講：

前幾次講過；我們之所以要來做軍人，其目的是要犧牲個人來救國家，救人民，由此可見我們軍人的人格，是爲國捐軀，殺身成仁，人類中最高尚的人格，心地是最光明的！總之，軍人是最愛國家愛人民的！所以我們要做一個革命軍人，對於古人所講的『仁民愛物』這一句話，個個人都應當能瞭解，能實行。所謂『仁民愛物』就是對於人民，要愛他們，對於一切的物品，除非是有害的東西，如毒蛇病菌之類，必要撲滅他之外，其他一切也要加意愛護。因爲我們能愛人民，所以能推『仁民』之心而『愛物』，因爲能愛物，當然更能愛民！所以愛民與愛物，道理是一貫的，意義亦是相同的。所以古人把『仁民愛物』兩件事，連帶來講，並且視爲做人最緊要的一句話，無論那一個人，尤其是我們軍人都應該澈底明瞭這個道理，從而身體力行，切實做到纔好！否則就不配做一個中國人！尤其是不配做我們 總理的信徒，革命軍的軍人！『仁民愛物』可說是

軍人唯一的宗旨，亦就是軍人至高無上的基本道德，也就是軍人的本分，要是做軍人的，連一點也不能做到，那麼，這種軍隊一定打敗仗。這一次我們在這裏開辦軍官團，訓練全軍的官長，對於人民方面，因為沒有多的接觸，現在還講不到怎樣的愛護。若講到愛物方面，現在已有事實證明，我們絕對沒有做到！這實在是我們軍官團全體最大的一個恥辱！尤其是我個人自己最慚愧，最難過的一件事情！因為愛物與愛民是相連的，不能愛物，一定不能愛民，不能愛民愛物，就是表示我們不配做一個革命的軍人，亦不配做一建設國家的國民！

大家要曉得：物是什麼？物就是我們的國家！國家，是由一切物件所積而成的。比如進到一個國裏，只見他一片荒山荒野，滿目乾燥，連得一株樹木都沒有，這個國家，就是野蠻倒臺的國家，就是表示這國家的人民一點沒有智識，建設的能力一點也沒有！所以我們愛護物品，就是愛護我們的國家，不愛護物品的人，就和賣國一樣！凡是國家所缺乏的物品，或已經毀壞的地方，我們革命軍人，還要努力的建設起來，何況國家已

有的好東西，我們還不盡心保護嗎？所以以後我們無論到那一個地方，這一點愛物的責任，務須做到。比方就樹木來講，我們看見一定要保護他，不要隨便砍下來：如果拿人家家裏的門板，一見就拆下來當柴燒，這更是不愛物了，絕對的要不得！這樣不愛物的軍隊，就不是軍隊，簡直等於土匪了！

這一次有幾位朋友來參觀我們的軍官團，覺得我們中國軍隊的程度，與外國軍隊比較，實在差得遠了。何以會有此觀感？他們並不是看我們操演不好，射擊不良。而他們所看的，就是在我們軍隊隨便砍樹伐木，不知愛護物品，不能保全風景：沒有知識，而且砍樹，只砍樹腰，不從樹株砍起，好像一個人被腰斬一樣，這就是表示我們軍隊沒有程度，不能愛物的證據。我們軍人做事，總要先從根本做起，何況樹的用處，最好的還是下面近根的一段是最有用的呢！所以我們軍隊的程度，連得破壞的知識也沒有，真是可恥！今天我親自看見工兵營將白鹿洞後山最好的樹砍掉許多，並且只砍了半截，真是痛心之極！因為白鹿洞是最有名的古蹟，是古人講學論道不多得的所在，凡其一草一木

，皆值得後人特別愛護！而白鹿洞的樹木，更不知經幾多時候，纔培植起來的，我們正愛護之不暇，那裏還好砍伐？卽真是需要材料，儘可以到別處去買，萬一來不及買的話，也儘可在近旁的地方去找，爲什麼偏偏要到白鹿洞後山來砍呢？而且砍的時候，何以還要腰斬呢？這種絲毫不愛古蹟，不愛惜物品的人，絕對不會有愛國的思想，這種人就絕對不配做我們革命軍人！這一次在白鹿洞砍樹的人，如果查出來，是教官的命令或是工兵營連長自己所做的，無論如何，要照法律來嚴辦的！大家要曉得：這一次在白鹿洞砍了樹木，破壞了當地的風景古蹟，實在是我們軍官團最大的恥辱！要是大家從此個個人不能夠切實做到『仁民愛物』四個字，那麼，這一次我們軍官團無論訓練得怎麼好，都不足以洗羞恥！所以『仁民愛物』這四個字，大家一定要緊緊的記住，必須由仁民而做到愛物，由愛物而更能仁民，纔可希望做一個真正的革命軍人！否則那怕你有怎麼多的軍隊，表面上有怎麼大的力量，也一定要由失敗而被消滅，所以我們以後，除自己當然要『仁民愛物』以外，教士兵的時候，必須把這個道理詳細講明，務求切實做到。你

們以後自己測驗自己軍隊好與不好，就要先切實考察『仁民愛物』的教育收效如何？如果個個官兵都能夠知道愛物，每到一個地方，能夠不加破壞，且能想方法將那個殘破的地方建設起來，那麼，我們便不愧爲愛國愛民的革命軍，於此一端，就可以消滅赤匪，打倒日本帝國主義！以上是講軍人必須『仁民愛物』，這段話格外要緊，你們切不可當作隨便講的話，一定要聽明白這個道理之後來切實做到。

其次，上一回已經講過：上官的命令，與我們的生命是相關連的，今天想就這個道理，再說明幾句：軍隊所用的軍語，越簡單越好，如果四個字的軍語，能夠縮成三個字，那三個字一定比原來的四個字還要好；兩個字能夠縮成一個字，這一個字，比原來兩個字更要好了。我們知道「命令」兩個字，普通的意義是一個樣子的，比方，命與令兩個字，分開來，縮成一個字，無論是命字，或令字，其意思大同小異並無區別。這樣看來，我們爲軍語的簡便起見，儘可用一個令字就行，比方通令，訓令，就只用一個『令』字。但是現在爲什麼『令』字之上一定要加一個『命』字呢？爲什麼要講命令兩個字



，而不只講一個令字呢？要知道，這個地方，古人有深意存在：他是要我們下命令的人，與接受命令的人，知道『命令』兩個字，依普通的意義來講，沒有什麼分別，但因爲這兩個字連起來用，這個命字的意義就不是命令的令字意義了，而是指生命的命字之意了，就是我們所下的號令，是與我們自己我們部下生命皆有關係，而且與國家的生命更有關係的一個號令！不是一件普通的什麼通令或訓令可比的了。這個意思，除你們自己懂得之外，以後更要向部下講個明白。要和他們講：我們做上官的人，下一個命令，就是給部下的一條生命的道路，亦就是部下生路的指南針，告訴部下一個保存生命的方法，如能皆照命令去做，那我們自己的生命一定可以保存，上官的生命，部下的生命，和國家的生命，也一定可以保存！如果我們不去照命令做到，或不照命令所規定的「時間」「地點」達到命令所規定的任務，那麼，無異不愛你自己生命，就把你自己的生命先斷絕了一樣！所以我們的生命完全寄託於命令之中，我們要想保存生命，發揚生命，只有服從命令。你們以後，對於命令的授受，就要知道是自己個人乃至全體軍隊與整個國

家的生死關頭，要十分敬重審慎，受令的人尤其要絕對服從，接到一個命令要比自己的生命還要重視！即算我們聽了命令，就將自己個人小生命犧牲了。但是我們這個小生命以外，還有我們大的生命，這「大生命」即是我們國家和全軍的生命，一定可以由我的犧牲而來保全發揚這個大生命了。

現在再將我們軍人最重要的一個學問，即「戰鬥心理」，再和大家講一講：關於戰鬥心理，我平常已講過很多，我這次發下來的剿匪要領裏面，就有一段舉自己所親眼看見的一個事實爲例，來說明戰鬥心理。大家一看就可以知道，我們帶兵，一定要得兵心；要得兵心，就要懂兵的心理；要懂兵的心理，就要懂戰鬥的心理。如果我們一個人做一個軍官而不懂戰鬥的心理，那一定是不會成功的。比方前次講我們要使部下不怕敵人，不怕死，這就完全要懂得兵的心理及戰鬥心理的人，纔做得到。你們要知道，『死』和『敵人』，是兩件不同的事物，所以不怕死和不怕敵人，也是兩件事。現在一般人以爲不怕死就是不怕敵人，把這兩件不同的事情混爲一談，實在是講不通的。何以見得呢

？明代有一個打倭寇最努力的大將戚繼光，他是最懂得兵的心理和戰鬥心理，他講怕敵和怕死不同的道理亦講得最徹底，關於兵的戰鬥心理，他曾經說過：一般士兵作戰的時候，往往「只怕敵人不怕死」。這一句話。照現在一般人講，怕敵人就是怕死，爲什麼會只怕敵人不怕死呢？戚繼光舉了一個事實來證明，他說：打敗仗的時候，一般官兵見了敵人，就跑，跑到沒有路走的時候，不管怎麼高的山，也要滾下去，不管怎麼深的谷，也要跳下去，試問他這樣高的山滾下去，不是要滾死嗎？他這樣深的谷跳下去，不是要浸死嗎？但是他全不管，這豈不是「不怕死」而「只怕敵人」，我們做軍官的人，既懂得這種兵的心理，以後就要能對症下藥，因勢利導，要使一般部下不怕死的心理，轉爲不怕敵人的心理，而使怕敵人的心理，轉爲奮鬥求生的心理！你要和一般部下講：你如果不怕土匪，不怕敵人，兩隻眼睛朝着土匪，向前打的時候，你可以打死土匪；如果土匪打死了，那時候就沒有人來打我們了，我們就可以打勝仗，獲得生路！但是你若怕土匪。轉後身子向後跑，那就是專門讓土匪兩個眼睛，瞄準你的背脊來打，無論你跑得

怎麼快，也比不了子彈的速率。總不如子彈飛得快；而且你向後跑，一定還要遇到種種不規則的地形，跑到無路可走的時候，還是要死。如能不向後跑，而能和敵人對打，那就可打死敵人，來保存自己的生命。

即說你向後跑能夠安全逃回了，保全生命，但是你的後面，還有一個軍法——連坐法，未奉命令退却的，終久難逃軍法的制裁，結果還是一個死！我們這樣打算起來，當然誰也能看得很清楚；如果因為怕敵人而向後轉來求生，終不免於死！我們既有了槍彈，有了手脚，有了眼睛，還是和敵人對打，向前拚命的生路較多！這個道理，我們以後訓練軍隊的時候，尤其是現在剿匪的時候，務須特別注重。總要使得個官兵都知道一向後轉就只有死路沒有生路！要打勝仗，要保存自己的生命，國家的生命，除了向前打土匪之外，沒有第二條路！這就是我們做官長最要緊的本能，能夠做到的，才可以算做一個好軍官。

還有一件事情是我們軍官個個人應該知道的，就是現在一般軍官，尤其是剿匪部隊

裏一般軍官，有一種最不好的心理，比怕死怕土匪還要可恥，還要喪失自己人格！這是什麼呢？就是怕士兵，怕自己的部下！現在的軍隊不能剿滅赤匪，甚至怕士兵是什麼原因？大概都是由於我們官長自己沒有特殊的精神和人格，不能以身作則的來做士兵的模範；或是平日不能與士兵共甘苦，或是打仗時不勇敢，早就被部下看輕，甚至怨恨，不僅不當作你是一個官長，而且不當作你是一個人了！一旦作戰，你當然要怕士兵，怕部下，格外怕敵人了！大家要曉得：你如果怕部下，怕士兵，部下就格外不怕你，那末，你的威信沒有了，一切命令就沒有用，不能發生效力，那這個軍隊還能打仗嗎？所以我們要完成革命，要做有人格能盡職的軍官，第一要緊的事就是不要怕部下，要能很確實的掌握部下。如果我們怕部下，怕士兵，那我們何必帶兵！所以如何「才能掌握部下」這一點，你們兩個人自己要奮鬥，努力！要澈底補救以往的缺憾！我們「如果能夠不怕部下」？「如果能夠不怕士兵」？「如果能使士兵個人來服從我們的命令」？這是每個軍官與整個軍隊一個起死回生的要務，希望你們各人要澈底的做到！大概說起來，不

外我們自己要有高尚的人格，與特殊的精神，要我們自己能勇敢，廉潔，光明公道。你如果能夠這樣，你的部下怎不敬服你，怕你，你還倒會怕部下嗎？但是我們固然不怕部下，而恰是要怕我們自己，怕我們自己的什麼，就是只怕自己的良心、自己良心不正，對不起部下，對不起上官，那就對不起自己了。這樣不但要怕部下，因為心懷鬼胎你看見什麼都要怕了，所以我們第一要無論什麼事情能公道，光明磊落，於心無愧，特別是在人事方面，對於陞降賞罰必須公道。第二，一切經理情形，統統要公開。第三，打仗的時候一定要能身先士卒以身作則。總之：我們上官必須拿我們自己的人格和精神表現給部下看，做部下的模範。然後我們才能不怕士兵，才能不怕土匪，不怕土匪，才可以消滅土匪，反轉來講，如果你怕部下，怕士兵，就會格外怕土匪，你越怕土匪，土匪就越不怕你，那末，你精神上早就屈服於土匪，還能消滅他嗎？所以不怕部下掌握部下是滅匪最緊要的條件。還有我前次所講：天下沒有不得了的事情，只要我們能以「艱苦卓絕」的精神切實去幹，只要我們自己能服從上官的命令去幹。什麼困難都可以打破，什麼

敵人都可以消滅！

最後，還有幾句要緊的話：這兩個星期快要過了，我教你們不過幾點鐘，只能擇最重要的道理告訴你們，希望你們從此能做一個三民主義的真實信徒，為三民主義而犧牲，希望你們從此能做一個現代的軍人，使我們軍隊的成為現代化的整個革命軍，希望你們能實實在在來做我的一個部下，今後大家要不愧為上官的一個部下，也不愧為部下的  
一個上官！你們可以相信我做統帥的，我一定能負起責任來，不愧為你們統帥！如此各人盡責，全軍一致，我們革命一定可以成功！區區土匪當然更不成問題！今天所講的就是這幾點；這幾點就是做軍人當軍官最重要的一個學問。像今天這樣集合起來講話是很不容易的，希望你們聽過話以後，能就我所講的。切實研究實行，以成功你們的事業，盡到你們的責任！

## 時間爲一切事業與生命之母

——二十二年八月三日對軍官訓練團講演——

各官長，各學員：兩星期的光陰過得很快的，你們的訓練今天已經完結，明天就要舉行畢業典禮了。在這兩個星期之中，我們學到了什麼？成績如何？我們沒有到軍官團以前，是怎麼樣一種感想，現在在軍官團畢業之後，又是如何感想？以後自己對於剿匪，抗日，有什麼責任與自信心？這一點，你們上自團長下至學員，個個人應該要切已省察。

由這兩星期訓練的結果，我相信你們雖然因爲「時間」過於短匆，對於學術科沒有多大的進步；但是各人的精神，思想，和所表現的儀容，態度，動作，比兩星期以前，完全不同了。就這一方面講，我相信，這兩個星期的功效，至少可以抵制到普通學校裏紙上談兵的兩年工夫！因爲我所有的精神，和一般官長所有的精神，你們各學員已完全



接受，得到了。從前剿匪剿不了，並不是我們武力不夠，而是我們精神不良，所差的是我們精神的力量。所以這一次我們軍官團實施訓練所注重的東西，技術還在其次，最要緊的就是精神！現在各位在精神上已有極大的進步，也就是軍官團訓練的成功；而以後剿匪的工作，一定能事半功倍！不過各位要知道：我們此次來到軍官團受訓練，不是僅僅自己能得新的精神而已，一定更要將自己所得的這個新精神，帶回各團各營各連各排，交給你們一般的士兵，交給你們所有的部下。如此則你們一個人至少可以當作十個人用，而我們這一次軍官訓練完畢以後，至少可以增加十倍的兵力！此次訓練的效力，既可發揮至如此之大，你們就千萬不好輕易看過，如同從前在普通學校學習一樣，畢業就算了！你們各學員自己要相信：受完了這兩個星期的訓練以後，自己的精神，思想，態度，動作，統統有了新的進步；從此我們纔曉得要做一個現代的軍人是怎麼做法？要剿清這必滅的赤匪是怎麼剿法？打勝仗的條件是那幾項？帶兵的要訣是什麼？你們既懂得了這些道理以後，當然能夠做一個為國家，為人民，為主義來犧牲奮鬥以盡到任職的

一個軍人！當然我能夠盡到剿匪的責任，一定再不會打敗仗，再不會被赤匪所困，而增加我們的恥辱！這種自信的新精神，我相信你們都已經很飽滿了，尤其是消滅赤匪，已有十分的把握！

但是我們要使這種新精神能夠發生出最大的力量，就全靠大家能從此以後永久能保持這種精神，並且全部帶回去要交給我們部下的士兵！這是最緊要的一點，務必要求大家做到！大家要曉得：把軍官團一切的精神和訓練貫注到整個的部隊，這就是你們第一期的學員，畢業以後一個最大的責任。因為我們現在是分開三期來訓練，所以第二期的學員，最快要等到本月底纔能夠回去，至於第三期的學員，格外的要遲了，最快要下月二十一號纔能畢業，他們回去的時候，已經快要出發，沒有工夫再來訓練一般士兵了，只有你們第一期學員回去以後，有一個月到四十天的工夫，可以完全用來教兵。所以軍官團一切的精神和訓練，全靠你們第一期的學員能夠在最近一個月以內，統統拿去交給一般士兵！你們在這邊受訓練的期間只有十五天，而回去教兵的時間却有一個月，所以在

這邊一天所學的，回去可以有兩天工夫來教部下。時間既如此充裕，只要你們真能以軍官團的精神去教，一定可以將所有的剿匪部隊統統教好！總之：教好一般士兵的任務，完全要你們第一期各學員擔負；也就是這一次剿匪成敗，全看你們第一期各學員努力如何；將來成功，就是你們第一期學員的功勞；如果失敗，也是你們第一期學員倒霉！恥辱！所以我看重的就是看重你們第一期各學員！希望你們回去以後，對於訓練部下，自己有一個週密的計劃，有一個相當的成效，如同軍官團一樣來實施訓練。總要將軍官團半個月的訓練能運用加倍的時間實實在在要貫注到全軍士兵的身上。

我們訓練部下應常用什麼方法呢？怎麼樣才可以使得這一個月中間將我們一連一營或一團的人，完全教會我們在軍官團所學的功課呢？最要緊的，就是要注重幹部的教育，首先要拿軍官團所教的種種東西和訓練的方式以及你們自己所訂的訓練計劃和一般沒有來此受過訓練的官長詳細講明，然後再來教我們部下一般班長和上等兵。講到班長和上等兵的教育，我們帶兵的人不可不十分注重，因為他們的經驗閱歷比較一般的士兵多

，聰明，才力亦比較一般士兵好，同時又是與一般普通士兵朝夕相處，我們教好一個班長就等於間接教好一班人，教好一個上等兵也等於間接教好十個兵，連排長特別是班長和上等兵都教會了，然後我們就可以最短的時間，很實在的把軍官團一切的教育普及於所有的士兵，這就是我們回去訓練部下的一個方法，必須如此做去才能夠事半功倍，不致於徒勞無功。所以你們今天畢業後，明天回去在路上就應該想，怎麼訓練部下，找那幾個連排長先同他們講明一切？如何去訓練班長和上等兵？再如何將此次的教育普及到所有的士兵？總之，一切計劃和實施的辦法，在路上就要預先想好，一回到部隊馬上就要開始推行！因為一個月的工夫，很容易過去，我們必須及時努力，預籌一切，迅速實施，才不會辜負軍官團與自己兩星期很辛苦的訓練，同時也才可盡到自己的責任，洗洒從前不能剿滅赤匪的恥辱！

最近和大家所講的話，大概關於精神上的話比較多，其中最要緊的一點，就是希望我們這一般受教育的官長，統統要知道：『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生

』，這兩句話怎麼講呢？就是各人自己要知道：我們從所學的所做的種種都不對，都落伍了，都不適合於現代軍人的要求，也就是說：我們生在現代却做了過去的人，精神上好像已經死了！現在我們受到了軍官團新的訓練；就要把從前一切陳腐的東西，統統剷除，要把從前種種不良的精神和習慣譬如昨日統統死了，不再管他！只要我們從此以後種種事情能從新做起來，好像今日新生的一樣，無論是在精神上，思想上，行動態度學問以及種種事情上，我們都要做一個現代的新軍官！不做落伍的過去的如同死了一樣的軍官！不做一個被人家看輕的軍官！這一點要你們特別注意到。

你們這次回去的時候，或者有那個官兵問你們：這一次我們上官到軍官團受訓練回來，有什麼東西帶回來呢？即算他們口頭不問你，心裏也一定有這個問題；所以他來問的時候，你固然要答復他，他不來問的時候，你也一定要和他們詳切地說明：說這一次我在軍官團受訓練回來，第一就是帶了一個寶貝，這個寶貝並不是金錢，也不是書本，而是 委員長所親自傳授給我們的做現代軍人的精神，這個東西，就是我們軍人最緊要

的一個寶貝！我們拿了這個精神的寶貝，從此就可以做一個新時代的軍人，做出一番新的事業，建立一個新的國家！所以這個精神的寶貝，我們很相信，比任何東西都要寶貴！第二就是現在 委員長在南昌行營裏新設了一個撫卹處，凡屬打死的官，兵，行營裏立即照章撫卹，只要你拿了撫卹單子到行營來，一定隨到隨發，絕對不會有短發一文或遲延片刻！你說這是我 委員長，自己親口講的，我自己對於所有的部下都要負責的！第三就是：從此以後，各部隊所有規定的經費，無論薪餉伙食，一定按期發清，絕對的不會短少一點，遲誤一天！如果到了期還沒有發清。你可以問你們的師長，也可以問我委員長。第四就是：帶回了我們革命軍最緊要的一個生命，即連坐法。你們官長個個人知道：爲什麼我們革命軍民國十五年從廣東出師北伐不到三年的工夫，就能夠將全國所有軍閥統統打倒；而現在却連這小小的土匪，都消滅不了呢？一言以蔽之，就是我們自己的生命自己不要了！失掉了！就是我們一般官長不僅是不能嚴格，執行連坐法，甚至連自己這個生命都忘了，試問你自己生命都沒有，怎麼還能夠打土匪呢？所以我這一次

特別重新和大家說明白，以後經費不欠缺，撫卹不延遲，連坐法一定要實行！從此個人要以『昨死今生』的精神來做一個現代的新軍人！這四件大事，希望你們要帶回去，並且要想儘方法，使得部下個個人能明白，上下一齊努力實行！這一次剿匪的成敗利鈍，完全就在這四點，今天我只講一個大概，如何澈底做到，你們各官長自己用心研究，好好運用。一定先要做到這四點，我們這一次軍官團的訓練纔能夠收到十分的成效，纔可以完成我們新的革命軍人的責任！

明天舉行畢業典禮的時候，恐怕沒有時間和大家多講話，所以今天特別在清風明月之下先告訴你們這幾件最重要的事情，你們各學員畢業以後，無論本事怎樣好，一定還要加上這四樣寶貝，才可以百戰百勝！我們要做一個現代的革命軍人，就一定要有百戰百勝的革命精神！所以你們回去，就可以同他們講，說是 委員長從來沒有打過敗仗，這一次委員長已將他百戰百勝的革命精神，完全交給我們帶回來，以後 委員長更將親自來指揮，我們一定可以本着 委員長這種精神來完成這次剿匪的事業！完成整個革命的

事業！我們做現在的中國一個軍人，在物質方面，可以說什麼東西都不能和外國的軍人來比：我們全靠運用和發揮一種革命的精神，才可以補物質之不足，而戰勝一切敵人！

還有，這兩個星期從團長以下，各位教官，各位官長，所講的話，尤其是今天的講話，都很有價值。比方今天顧問所講的搜索，連絡，偵探，警戒，掩護，觀測，這六樣事情，無論行軍作戰，都非常要緊，如果缺少一件，或是一件沒有檢點周到，一定要失敗！我們從前之所以失敗，就是由於這六樣事情，不僅是一兩樣沒有檢點周到，簡直全部份都付闕如，這樣當然不失敗也要失敗了！我們懲前毖後，覺得這六樣事情，是以後行軍作戰隨時隨地所不可稍忽的原則，因此我們就可以名之曰『六項原則』。以後無論何時何地，都要緊記住，一樣一樣檢點周到。如果六項原則，件件齊備，沒有差錯，我們一定可以打勝仗！否則難免不敗！所以這六項原則，從此可以定為剿匪的一個口號。我們全體官兵，個個人都要知道：這六項原則如果缺少一樣，我們自己的生命便送掉了！所以要保重我們的生命，亦就要注意六項原則！這就是說：這六項原則，我們僅是知道



不行，我們自己會了也不行，我們一定要想出事半功倍的方法，來教好所有部下的官兵。

前次我曾告訴你們一句最要緊的話，就是，我們自己的功業和生命，不是在我們自己的本身，而完全是在我們的部下。所以你們要成功你們自己的事業，使自己的生命，能夠繼續的發揚，就要勤勤懇懇的教部下。部下要如何教法呢？過去我告訴大家的方法，已經很多，最要緊的，就是要能將各個部下的天資人格能力和經驗，分別得清清楚楚，然後一等人用一種教法，比方說頭等人如何教，二等人如何教，三等人又怎麼教？上等兵怎麼教？下面一等等兵又怎麼教？不過這是就普通的教育而言，若是要訓練部下使他有專精的技術，可以擔任特殊的任務，那就要先能按照適當的標準將個性及才智最相宜的部下挑選出來，然後因材施教，使他們能各盡其才。講到挑選部下來因材施教，這一點可以說最重要了！所以剛纔顧問也要大家注意這一點。比方講觀測，如果一排三十幾個人個個要教他觀測，結果恐怕個個都不會。所以我們必須就一排中攷察那一

個班長或上等兵，他的目力特別強，心思特別細密，就挑選出來加以專門的訓練來做本排的觀察手。同樣，那一個人做事情最做得實在，最做得迅速，胆量最大，心思最聰明，我們就可以挑選出來專門教他做偵探。那幾個人射擊最好，我們就可以挑選出來加以專門的訓練來做射擊手。若想普遍地訓練使個個人都一樣能百發百中，在短期間是決做不到的，再如我們一師或一團中那一個團長或營長，最勇敢而細密打前衛最好，搜索最好，就多教他搜索的本領，派他打前衛或担任搜索的勤務，總之：我們教部下一定要如此分門別類來因其材質而施以專門的教練，不要普遍的來教，才可以使部下能各盡其才，也才可以收到事半功倍的效果。大家要記住：我們做官長的人。最要緊的責任，就是要使部下個個人能「各盡其才」！這個人有什麼才幹，就是教他學什麼，派他什麼。比方這個人射擊最好，我就格外挑選出來專門教他射擊，派他先當射擊手，那個人做事情最實在，最迅速，我們就是格外訓練他做偵探的方法，隨時充當軍探。有許多人帶了一營或一團兵，能夠將部下訓練得很好，能夠打勝仗，也有許多人同是帶了一營或一團兵

而不得其用，這是什麼道理？就是不會挑選部下，不能因材施教，他的教育既不得法，當然部下不能訓練好。不能發生效用。所以你們以後要想部下能發生效用，就是要注意挑選部下來因材施教，使部下能「各盡其才」。這就是我們官長教育部下最緊要的一個方法。而挑選部下就是我們官長最大的一種學問！如果你沒有這個學問，無論你的本領怎麼好都沒有用，都不會成功。我們要怎樣才能挑選得人呢？根本的條件，就是要認識人。所謂認識人並不祇是認識他的面孔，姓名而已，一定更要能認識他的人格，個性，思想，智識，能力等等，纔能夠算是真正認識。因此我們對於部下，單是訓練不相干，一定要注重考察。訓練固要勤勞，考察更加要勤勞，能勤於考察，纔能夠認識部下，挑選部下，也才能訓練部下！考察部下的方法和機會都很多，只要我們能注意，隨時隨地都可以考察。比方射擊比賽，就是一種最精確最有效的考察。又如野外演習，我們派部下担任什麼勤務，如果這個人一次兩次三次，都能盡到他的責任，一點不偷懈不欺騙上官，我們以後就可以挑選他來做事，你考察明白了，就可以信任他。這也就是信任的道

理。否則『人心之不同，各如其面』，你當個排長帶幾十個人，怎麼能夠聽得部下各個人的心思和本領！？更怎麼可以掌握運用！？所以我們做上官的人，要成功事業，必須考察部下，這是最要緊的本事！如果你們不能學到這一點，就是冤枉當一個官長！

以上的是訓練部下方法和考察部下的重要，現在還有一種最要緊的習慣，希望大家以後要特別養成的，就是要「尊重命令」！如果這一次大家不能將這四個字學到，並且以後不能養成這個習慣，那末，你們仍舊沒有將革命的精神帶回去，你們以後仍舊要失敗！我已經講過幾次：命令是什麼？命令就是指導受令人一條生路的指南針，你受令人聽這個命令，就一定能打勝仗！得生路！要是不聽命令，一定打敗仗！走死路！所以我們這兩個星期訓練，最注重尊重命令這件事。但是兩個星期的時間很短，當然不能養成一種習慣。一定要靠以後能夠永遠如這兩星期一樣尊重命令，纔能夠漸漸養成一個好習慣。不僅是這一項要靠以後能繼續不斷的努力實行，才能成功；就是軍官團一切的訓練推而至於一切的事業，都要靠我們能「持之以恆」「繼續不斷」的努力，才可以得到最大

的成功。古人所講：「君子自強不息」，就是這個道理。我們曉得：中國人比外國人開化要早，實在是聰明得多，但是到現在何以連日本人也可以來欺侮中國，侵略中國呢？沒有旁的，他們日本以及歐美各強國的人比我們厲害的地方就是自強不息。他們無論拿到一個什麼事物，今天研究，明天也研究，今年研究，明年還是研究，十年八年以至於終身總是繼續研究，實事求是，精益求精。一件艱難的工作，自己一個人終身不能完成，旁的人或他的學生與自己的子子孫孫也能繼續來研究！他們就是因為能如此繼續不斷的努力，所以才能有繼續不斷的進步，才能完成一切可大可久的事業！國家也才能既富且強！所以自個人以至整個國家，要強必須能「自強」，尤其是要能自強而不息！我們中國人一般的毛病，就是缺乏「自強不息」的精神，無論什麼事，做了一節，丟去一節，今天做了，明天就忘記。比方講研究學問，每每以為在學校裏畢了業就完了，再不能繼續努力研究。接到上官的命令隨便看一看就丟在一邊不去研究。所以什麼事沒有人實實在在繼續不斷的去努力做，結果國家當然不能精強，反要受人家的欺侮壓迫。現在我

們要做一個新的革命軍人，担負建立新國家的責任，尤其目前要來剿滅這個赤匪。就不可不改過從前的缺點。不好再將學的東西一畢業就隨便丟了；以後接到一個命令，一定要澈底研究，切實奉行。總之，以往那種有始無終的壞習慣與片斷的生命，一定要轉變為貫徹始終的好習慣，與繼續不斷的生命。比方講剿匪，你吃飯要想剿匪，睡覺也要想剿匪，走路也還是想剿匪，必須到匪剿完了為止。無論對士兵講，對官長，或是對百姓講，時時刻刻總要不離開剿匪。能如此盡心悉力，繼續不斷的幹下去，何事不成？所以古人說：「精誠所至，金石為開」。我們從前所以能不出三年而消滅所有全國軍閥幾百萬的軍隊，就是因為我們有自強不息的革命精神。但一般軍人以為打了勝仗，可以享福，快活，不能將這種精神繼續保持下來，所以到現在連區區的赤匪也剿不了。從前以為可以享福，那裏曉得日本人就在後面侵略進來！從前以為革命完成，中國統一，可以休息一下，那裏曉得懈怠一下就不得了，從前所有的功勞差不多完全一筆勾消，沒有了。這樣我們怎麼對得起我們總理，和已死的一般上官和部下呢？所以我們沒有死的人，

要對起一般先烈，要使他們能安心瞑目，只有自強不息！只有及時努力！

大家要明白：我們這一次兩個星期的訓練，不是在這兩個星期訓練就完了，我們將來的學問，本領，事業，和生命，統統是這兩個星期學完以後的事情，統統要靠我們回到部隊裏去以後能夠愛惜光陰，注重時間，努力不懈，自強不息，這兩個星期的訓練不過種一個因子而已。各位都要知道：我們既做了中華民國的新國民，和新軍人，就要爲我們國家我們總理和已死的一般上官和部下爭一口氣！時間，爲一切事業與生命之母，故時時要發奮努力，自強不息：若是我們自己只想休息，圖快活，那末我們國家亡了，做了亡國奴，還有什麼面目立在上世界上見人！我現在做你們上官，我一定不辜負你們，決不使得你們倒霉，一定不愧你們的上官！同時，你們一般受教育的學員，也不要辜負你們的上官，使得上官倒霉！我們要做不愧爲上官的一個部下！總要記得我們上下官兵的生命完全是整個的，沒有說是你死了，我可以活，你打敗仗，我可以袖手旁觀保存實力的！從此我們大家要自強不息，大家要精誠團結，互相勉勵規勸。我們要循此新的道路，來完成新的事業！開展我們共同的生命！

## 革命軍人成功立業之道

——二十二年八月四日對軍官訓練團第一期學員畢業講演——

各官長各學員：今天我們軍官訓練團第一期學員畢業了，此次各部隊的官長能夠集合在一個地方，團敘有兩星期之久，這樣的機會，真是所謂千載難得！惟其大家聚集的機會可貴，所以這一次學科術科的教練還在其次，而在精神上，一定要做到 總理所教的『親愛精誠』的遺訓，將我們的精神團結一致，把我們的生命，結為整個的一條；一切思想，行動，習慣，都要共同一致，從新來奠定我們革命軍的基礎。以後無論是消滅赤匪，無論是要抵抗倭寇，都可以此強固的精神基礎為憑藉，國民革命必能由我們手裏成功！這是此次訓練最要緊的一個目的，所以在今天大家畢業的時候，特別首先提一提，希望大家能格外認識訓練的意義！

現在你們各學員要回到各原隊去了，我所想對各位講的話，沒有講到二分之一，但



第二期第三期你們同師同團的官長，還有許多要來，所以沒有講完的一大半話，將來再和他們講。當他們回去的時候，你們可以再問他們將我和他們所講的話，以及他們所聽所學的一切，補充第一期未學的功課，然後大家纔算是受到了軍官團全部的訓練。

此外還有幾點要在今天和大家講明，以補足我前幾次所講不足的地方，其中有許多話或許是已經講過的，不過因為是要緊的，所以要重述一遍，使你們以後時時刻刻能夠記住：

第一點 大家要知道：我們這一次剿匪，是一定會成功的！區區赤匪，當然要被我們消滅！這個道理，前幾次我已講得很多了，各官長也都講了很多，前次戴院長尤其講得很明白。我們看得很清楚：赤匪的主義和行動，絕對違反中國的倫理，不合中國的社會，他們是要中國人來拜外國人做祖宗，——列寧——馬克斯之流，就是要中國人來做外國人的奴隸，簡直要教中國人來賣國賣祖宗，做亡國奴。將他們自己的祖宗父母，自己的國家民族，統統都可不要的，連到他自己是一個什麼人，是在什麼地方生長，是什

麼人生養他的，也都不明白！這種土匪，共產黨，做亡國滅種的勾當，連得禽獸都不如了，怎麼還能說革命呢！所以我們可肯定的說，無論如何，赤匪是必然要消滅的！因此，我們剿匪格外要自信，要有滅匪的決心！要十分努力來消滅他，來救我們的國家，救我們的人民，來盡我們最急要的革命責任！關於赤匪的內容，及其最近正在崩潰的種種情形，想必各官長已經講得很多，你們大家已統統很明白。現在土匪正等待我們去消滅他們，一切的問題全在我們本身，只要我們本身健全，奮勇前進的話，消滅土匪就易如反掌！以這樣難得的機會，容易成功的剿匪事業，如果我們不能夠急起直追，努力完成，那末我們真是對不起我們的總理，與已死的一般官長和部下！并且對不起我們自己的祖宗父母！總之，赤匪絕對沒有存在的理由，一定被我們消滅！這一點，不僅我們各官長要自信，而且回去之後，對一般士兵統統要講個明白；使得上下官兵都能一致奮起立圖功勳，勿錯過眼前這個最大最好的成功機會！

**第二點** 我們這一次訓練，所教的東西雖然很多，但是無論你們現在是當一個連排

長或營長團長，將來或做參謀師旅長等高級官長，都要曉得一個要訣，就是無論戰術或戰略，我們總要時時主動，而不要陷在被動的地位！所以我們這一次所教的東西，所學的戰術方式，雖然很多，結果起來可以說不外「主動」兩個字！就是打仗要主動，而不要陷於被動的地位，這就是我們戰術上最緊要最簡單的一個秘訣！我們做軍人的要立功，要打勝仗，就務必要時時記住主動兩個字！若一旦陷於被動的地位，就會失敗！所謂主動者，就是要使得敵人和土匪照着我們的計劃來走。更具體的說：就是我們定下一個計劃，來擺佈土匪，我們要土匪到東，土匪就不能不到東；要土匪到西，土匪就不能不到西；如要土匪來攻，土匪就不得退守；如要土匪退守，土匪就不得進攻。而我們自己的一切行動，來往自如，縱橫隨意，要能如此，我們纔可以打勝仗，纔可以在最短期間將土匪消滅！所以我們自己時時要審度當時的戰局，預防陷於被動的地位；如果已陷於被動的時候，馬上要想盡一切的方法，挽回過來，仍立於主動的地位！這就是我們戰術上與戰略上最緊要的一點，也是我們官長一個最重大的責任！無論是現在剿土匪，或

以後打敵國，要想克敵致果，成功立業，其根本要訣卽在於此。

這個道理，不僅你們下級和中級官長要知道，一般高級官長，更要個人明瞭。這一次各部隊的軍長師長旅長有許多沒有來的，所以你們回去的時候，一定要把這個道理向一般上官報告，說是這一次委員長特別交代我們，要我們和一般高級將領報告明白：我們無論什麼時候，總要使得我們軍隊立在主動地位，不要陷於被動地位，勿使我們吃土匪的虧，蒙受莫大的恥辱！若是某一個時候上官猶豫不決，或怯懦徬徨，不敢遠出進剿，將要陷在被動地位時，做團長的應該告訴旅長師長，做連長營長的應該報告營長團長，大家要趕緊想法子挽救戰局，使我們能轉過來立在主動地位！部下若能這樣很忠誠的忠告上官，上官也很注意爭取主動，我相信我們的部隊一定到處獲勝，幷可以獲得最大的光榮！現在有許多高級官長不十分明瞭爭取主動的重要，每每陷於被動，不求自拔，以致一切的努力徒勞無功，區區土匪不能消滅！過去的錯誤和吃虧的根本原因，都是在此，我們以後就一定要牢牢記住爭立主動地位的重要，幷且隨時隨地研究爭立主動地

位的方法，這樣努力做去，你們將來一定能夠做一用兵的好手，亦不愧爲軍官團學員，無論何時何地，必可立於很穩定很優勝的地位。

第三點 前次也講過：我們做官長最緊要的本能，就是要不怕部下，不怕士兵！這句話看來很粗淺，似乎容易做到；但是事實上恰非如是，而我們現在一般官長最大的毛病，與軍隊所以陷在被動地位之主要原因，就是怕兵！官長不敢指揮士兵，甚至不敢與士兵見面講話！這真是我們一般官長最恥辱的一件事情！所以大家要記得我前次所講的一句話，我們官長要不怕土匪，不怕敵人，就先要不怕士兵！要如何纔可確實掌握部下與不怕士兵呢？這個道理說起來很簡單，前次亦已經講過，就是我們自己要正大光明，自己要忠勇廉潔，處處能信賞必罰，事專能以身作則，有苦要我們官長自己先嘗，有危險的地方要我們官長自己先進，不貪財，不怕死；這樣部下對於我們當然心悅誠服，當然敬愛我們，我們那裏還會怕士兵呢？無奈我們現在一般官長反其道而行之，平時既不能和士卒共甘苦，稍有危險的時候，自己要先想法躲避，無論用人，或賞罰都不能公道

，經濟更不能公開，因此自己心裏有許多不可告人的事情，同時士兵也早已不把你看作是一個官長，當然他不怕你，你自己看見一般士兵反要怕了！你越怕士兵，士兵當然格外不怕你！如果我們官長能忠勇廉潔，賞罰嚴明，經濟公開，那就不會怕士兵，而士兵當然要怕我們上官了！這是普通的心理學，也是戰鬥心理的定律。所以我們做官長的，要懂心理學，尤其要懂戰鬥心理學，要如剛纔所講的，無論做人或打仗，要時時立在主動地位，這個心理可以說是最重要！

還有，所謂不怕兵，乃是針對現在一般官長的毛病，只從消極方面的來說而已，若從積極方面來講，就是我前次已說過的：我們官長最要緊的本領，就是要得兵心，如果能得兵心，當然不會怕兵；要真能不怕兵，必須從得兵心的要道來努力。就是剛纔所講的：我們要正大光明，公勇廉潔，處處要以身作則；兵士沒有苦，我們自己先要苦；危險的地方，我們自己要先前進。絕對不好到一個地方，士兵宿營的地方還沒有弄好，自己就佔了很好的房子住起來，或者士兵有時飯都不容易吃飽，而我們官長偏要吃很好的

罐頭，火腿，這樣就不能得兵心。所以我們一定要與士兵共甘苦，然後士兵纔能同我們共生死！纔算是能得兵心，纔能使部下在我們官長的掌握中，拿我們做官長的來作中心，此次訓練的精神在此一點尤為重要，望各官長在「總理『親愛精誠』的教訓之下，將全體官兵的精神團結起來！如此，一般部下不僅不會逃跑，其必畏懼我們官長，而且必能如同兒女親愛他的父母一樣，一步也不肯離開我們官長了！我們一定要做到這個地步，纔可以算得是一個官長，亦纔能百戰百勝！

第四點 整理部隊的要訣。我們訓練軍隊，要儘快整理得好，馬上能發生最大的效用，最要緊的就是要注重下級幹部的訓練，特別是班長，上等兵的特別教育，要格外注重。因為軍隊的機動，全靠有好的幹部，能指揮運用，作戰時如果有好的班長，在最前線指揮，那上面各級官長，就可以避免許多無謂的犧牲。比方我們這一次和倭寇在長城一帶打仗，他們的連排長差不多都在陣線的後面，選定適當的位置來指揮部隊，而最前面指揮的人，統統是靠班長，所以要打死他們倭寇一個官長如連排長，亦很不容易。而

我們革命軍一開火，就要有許多連排長營長團長死傷。這當然是我們革命軍官長精神勇敢的表現，但是軍隊與國家的犧牲實在太大了！尤其是我做統帥的悲哀，與精神打擊加倍的痛苦。推厥原因，就是我們平時對於班長和上等兵的幹部教育不勤勞，也就是我們做官長的懶惰。所以一到戰時，只好拿我們官長自己的生命來拚，結果使國家應該可以節省的实力和生命不能節省！苦是我們平時能多注意下級幹部的教育，決然不致如此。我聽見羅軍長講過兩句話，就是說：『平時多流一點汗，戰時少流一點血』所以平時要注重下級幹部的教育，亦就是這個道理。只要我們平時能勤勞，不怕苦，多出一點汗，來教好我們下級幹部，那一到戰時，當然格外的有制勝的把握了。還有昨天和你們所講的：做官長的人，要注重考察部下，先認識部下的能力，品格，然後分門別類的來挑選部下，因材施教，使他們能各盡其才。這亦是事半功倍的重要的教育方法，你們不要忘記。

第五點 我們以後除注重幹部教育之外，無論到一個什麼地方，還要注重民衆教育。這一點，對於我們剿匪成敗的關係，我在剿匪要領裏已講得很詳明了，今天不再多講。



。不過有兩句最緊要的話，你們剿匪必須要記住的，就是：『用兵不如用民，教民要如教兵。』尤其是在剿匪期間，這兩句話格外重要！怎麼說『用兵不如用民』呢？沒有旁的理由，如人民最熟悉本地情形，人民最恨赤匪等各種關係，暫且不講；只拿數量來說，我們更可以明瞭這個民衆教育重要的道理。現在普通一個村莊，總有幾十家至百家，每家可以直接間接爲軍隊之助者，平均以五人計算，就有幾百乃至幾千人！所以隨便一個村莊的民衆，只要我們能教育得法，爲我們所用，就可以當作一營一團的力量。如果以一縣爲單位，每縣至少以二三十萬人口來說，那格外大了。所以百姓的數量，要比軍隊多過若干倍，一定要百姓能爲我們所用，纔能夠增大軍隊的力量！若單單是軍隊的力量，畢竟有限，所以我說『用兵不如用民』。至於第二句：『教民要如教兵』又怎麼講呢？這就是我們要運用民衆，就先要組織民衆；僅是使他有組織還不相干，一定是更要如同教兵一樣，勤勤懇懇來教育他。先使他們和我們發生感情，再使他們識時勢明利害，曉得自救救國的方法，然後他們精神纔能夠和我們團結起來！個個人民都如同我們士兵

一樣，能夠聽我們的命令，由我們運用。這件事，當然不是一兩天可以做到，全靠我們各官長領導一般部下，到處注重民衆教育，雖在困苦勞頓之中，想盡一切方法，要始終不懈的，來愛護人民，教導人民。

第六點 這一次軍官團所有學科術科的訓練，簡括起來，只有幾句話。這幾句話，無論學員，官長，教官，統統要牢記：第一句話就是昨晚講的『六項原則』。無論行軍作戰，我們剿匪「六項原則」即偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測，必須時時刻刻記在心裏，時時刻刻預備齊全，檢查清楚，纔可以相信自己的軍隊有戰勝的把握！第二句就是『四大要素』。第一個要素是「確實」。無論命令，動作，言語舉止，一切都要實在，不可有一點虛偽浮薄的弱點。怎麼樣纔能做到確實呢？前次我已講過：無論什麼事，我們一定要心到，口到，眼到，手到，足到纔能夠確實。同時，確實又是一切的根本，無論什麼事，不管你做得多快，做得多麼好法，如果不能確實，總是無用的。所以大家必須記着我這句話：『確實爲一切的基本』。第二點要素是「迅速」，第三點要素是「

肅靜」，能做到以上三項，然後纔能具備第四個最重大的要素，就是『秘密』。我們現在不能打勝仗，不能消滅土匪，就是因為許多事情不能秘密，自己的計劃，行動，往往還沒有實行，就洩露消息，被敵人知道了，這樣當然不會打勝仗！所以我們鑒於以往的失敗，個個人應該格外知道秘密的重要。我們要求秘密，除一切事情能機密之外，迅速和靜肅又是其中必要的要素。這個道理上一回已講得很詳細，今天不再講。總之：『確實』，『迅速』，『靜肅』，『秘密』，是我們軍隊教育及一切活動的四大要素，必須一齊做到，纔算是軍隊的教育成功，纔算是一個好軍隊。

第三句就是我們作戰有『三個口號』。第一個口號即『受傷不退』！我們雖受了傷，還是要奮勇殺賊，尤其是我們一般做官長的更要以身作則。第二個口號就是『被俘不屈』！我們萬一不幸被圍做了俘虜，無論如何不為敵人所屈服，寧可犧牲生命，如李明師長效忠自戕，萬不能受敵人一個錢，飲敵人一口水！這樣子，纔能夠保持我們革命軍人的人格，纔能夠對得起我們的總理，和已死的一般官兵！這一次五十二師許多官兵

被俘虜，蒙受一種最大的恥辱，所以我不許他們再參加我們剿匪的序列！你們以後向部下精神講話的時候，對於這個被俘不屈的教育精神，更要特別注重！總要使得我們全軍上下個個人能注意保持革命軍的氣節和精神！第三個口號就是『受命不辱』！我們對於命令，一定要當作我們自己的生命一樣敬重！所以受命人受了這個命令，一定要實實在在做到，而能不辱使命！古人所謂『使不辱命』，就是這個意思。這三個口號：一個是『受傷不退』，一個是『被俘不屈』，一個是『受命不辱』，不僅是我們各官長定要切實做到，並且要使得我們自己部下，個個士兵都能夠做到。

還有第四，就是戰術的『兩項要旨』。大家要知道，戰術的內容雖然極其複雜巧妙，但可以用兩個要旨來包括一切了：一個就是分散，一個就是集合，你們學了這許多時候，打了許多大仗，應該要知道，一切戰術不外乎分合二字。所以以後回去教練士兵，就是要注意這兩項事情。所以對於分散與集合的動作，格外要做得多，尤要做得快。要集合馬上集合，要分散馬上分散！愈迅速愈好！但是僅僅做到迅速還不夠，一定要實在

，要靜肅。不然，雖迅速也還是沒有用！總之：以後我們各部隊，必須對於分散集合兩項，多多練習，務求同時做到實在，迅速，與靜肅，如此戰術之基本，方得稱謂完備。

最後一句話，就是『服從命令』是我們做軍人打勝仗最要緊的『一個祕訣』，除此以外，沒有可以打勝仗的道理。從前我們就是因為對於命令不尊重，不切實奉行，所以不能打勝仗，要把小小土匪來擾亂，使自己蒙受莫大的恥辱！所以從此後，無論那一個官長，一定要如我昨天所講的，養成『服從命令』的習慣，自己以身作則，來教我們的部下，使得個個官兵都知道自己的生命就在命令裏面！要保存并發揚我們的生命，只有絕對『服從命令』！能服從命令，就可操必勝之權。

總之，我們可以用幾句話來概括此次一切學術科的訓練，即所謂：

六項原則——偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測。

四個要素——確實，迅速，靜肅，秘密。

三句口號——受傷不退！被俘不屈！受命不辱！

二項要旨——分散集合。

一個要訣——服從命令。

如果你們能夠做到這五件的時候，你們將來一定做一個好的官軍，不僅是可以剿匪，而且將來可以消滅倭寇，滌雪我們國家的恥辱，來實現我們 總理的主義，建設一個獨立自由平等的新中國！

第七點 無論關於戰術與戰略，或做人的道理，你們既做了我的部下，做了我的學生，就個個人應該認識我，我也應該要把自己的本能，自己的精神，統統傳授給你們。說到我一平生的精神和本能，我實在一無所有，不過只知道『向着最危險的方向前進而已』！凡是我的學生，我的部下，個個人應該接受我這種精神，也統統向最危險的道路前進！這『大無畏精神』，就是 總理訓練我的，傳授我的，這也就是成功的要訣。要曉得過去你們何以怕士兵，怕土匪，怕敵人？就是你們沒有接受我的精神，不知道這個成功的要訣，心裏懷着鬼胎，自己怕自己，自己嚇自己，稍微有一點危險的地方，就不敢

進去。這樣一怕百怕，無處不怕，當然在戰局中要陷於被動的地位，而吃土匪的大虧！所以你們個個人以後不要單是口裏稱我爲委員長，而應該要實實在在接受我委員長的精神，『向着最危險的道路前進』！惟有向着最危險的道路前進，纔可獲得最大的成功！這就是我們軍人最緊要的一種革命精神，一種成功的祕訣，和一種非常的人格！今天我親口傳授給你們，你們一定要做到這一點，才可以做我委員長的部下！更剴切的講，就是做我的部下，一定要冒險，不怕死！我們總理講過：『不成功，卽成仁。』我們最快活的就是這兩件事情！一件就是我們打了勝仗，土匪被我們消滅了，我們主義能夠實現，這就是成功，我們當然快活！第二件就是我們自己在陣中犧牲了，這就是成仁！成仁卽成功！我們已盡到革命軍人的責任，可以對總理，對上官，對部下，對父母了，也是最快活的！我們要向最危險的道路前進，就是要達到『不成功，不成仁』的目的！必須如此，纔不愧爲我的一個部下，纔可以真正做我們總理一個信徒！

現在我們國家這樣危險的時候，正是我們軍人成功立業的大好機會！大家既得到這

樣機會，如果自己還不努力，不能接受我所交給你們的成功要訣，那就等於自暴自棄，忝爾所生！所以你們個個人要時時記住：爲我們自己祖宗父母，和我們自己的上官部下，爭一口氣！

第八點 凡做一個人，無論到一個什麼地方，要能惜物——卽愛物。尤其是我們軍人，不僅是好好的物件要愛惜他，不可毀壞他，而且要將已經敗壞的廢物，或人家以爲無用的東西，我們亦要拿來利用。我前次所講『仁民愛物』，也就是這個道理。朱子曾經說過兩句話：『一飯一粥，當思來處不易；半絲半縷，恆念物力維艱。』我們做官長的人，一方面要身體力行，一方面更要使得士兵統統明白這道理。我們對於一粒谷米，如果不糟蹋，肚子餓的時候，就可以積起來生飯。這還是單講惜物，若講廢物利用，卽物盡其用，那更能得到因時制宜，因地制宜，因事制宜妙用。比方普通一根粗劣的樹枝，平時看看沒有什麼用處。但是如果好好保存起來，到了爬山的時候，就可以當作手棒用，可以節省你一半勞力。又如我們把預先攜帶的旗面，或者臨時就用自己的手巾繫在



這棍子上，就可以臨時當通信的旗子用。諸如此類，你們當長官的，總要想方法，如何可以使部下省力，如何可以使廢物利用，有裨於軍事。所以我們軍人沒有一件事物不應當注意，不應當愛惜的！古人說：『我戰則克，慎也。』慎什麼呢？第一就是『慎於物』，即對於物件能謹慎愛惜，不破壞，不疏忽，不浪費，比方說，我們有多少子彈，糧秣，我們要檢查清楚，妥當保存，用的時候要分配妥當，使物盡其用。這固然是緊要，不必說了。只說子彈打出去之後，將銅壳子拾將起來，或再製子彈，這個用處那就更大了，這就是廢物利用。第二就是『慎於儀』，即對於一切禮儀節度，必須敬慎小心，不可稍有紊亂疏忽。比方說：對上官有對上官的禮節，對部下有對部下的禮節，奏樂一定有奏樂的規矩，調子，鞠躬一定有鞠躬法度。如稍差異一點，就不能說『慎於儀』，如不『慎於儀』，那軍隊就要亂了。第三就是『慎於心』，即我們心裏時時刻刻要講慎，要細密，要警戒惕勵！古人所講克敵致勝的要件，就是這三項。第一件他就是講要『慎於物』，與我剛纔所說的要惜物，要『廢物利用』，意思完全一樣。這就是我們做軍人最要緊的

道理，希望大家千萬記住做到！

第九點 我前兩次已經向你們說過：我們作戰的時候，對於由一般先烈之血所染成的國旗黨旗，應當視爲自己的生命一樣，要異常敬重；今天更要告訴你們的，就是我們的軍旗也不可不格外敬重。當然我們不必如土匪一樣，拿了紅旗子來衝鋒；但是我們到一個地方，這一個軍旗一定要插起來，表示我們革命軍已經佔領此地了，我們的精神和力量已經達到了。一般友軍看見也可曉得。除軍旗之外，還有供聯絡用的旗子也很重要，不可忘却。總之：無論行軍作戰，我們對於各種旗子，務必妥慎保存，敬重愛護。比方派一個搜索的部隊，或者是派一個緊要的聯絡哨，出發之前，你就應該要檢查旗子他沒有帶着；再則每到一個地方，除非有祕密的必要外，凡我們兵力所到之地，一定要將我們革命的旗幟高舉起來爲要。你們還要知道，指揮軍隊的要件，只有兩樣，就是聲音與顏色，現在指揮的聲音，只有號音。而指揮的顏色，也只有旗幟。要知軍中之旗幟，如此重要，如沒有旗幟，就不能指揮軍隊，可不慎乎？

第十點 就是現在各位馬上要回去了，在這分別的時候，我有兩句話要告訴你們，當作臨別贈言：第一句話就是大家以後要保重自己的身體，不好讓他發生一點毛病；我們的身體，只有爲國家爲革命而犧牲，才對得起生我們的天地父母！絕對不好讓他發生一點毛病，來冤枉的糟蹋！古人所謂『爲國珍重』，也就是這個意思，我今天就把這句話當作臨別第一句贈言。第二句就是我們軍官團各官長學員，以後要永遠維持軍官團的精神和榮譽！我們能不能做到這一點，就看這次大家回去在路上能不能守軍紀風紀，有沒有精神，在這次可以試驗出來。我輩軍人除服從命令之外，保重名譽，嚴守紀律，乃爲軍人第二生命，這要希望大家格外自重，以後無論何時何地，總要維持我們軍官團的精神和榮譽，不好給人家笑話！給人家看輕！這就是臨別的時候，特別告訴你們的兩句話，希望你們各同志無論如何要記住，實實在在做到！

以上十點，就是今天大家在軍官團畢業的時候，特別交給你們的贈品禮物，你們如果能一一做到，就不愧爲我們 總理一個真實信徒！不愧爲中華民國一個革命軍人！我

們深信以後成功立業，實現三民主義，和建設新國家的基礎，就是在這兩星期中所講和所學的東西，希望你們千萬要繼續不斷的研究，力行！從自強不息之中，來獲得我們革命的勝利。

## 刻苦耐勞努力奮鬥

——二十三年六月十六日在中央軍校舉行十週年紀念講演——

各位同志：今天本校舉行成立十週年紀念大會，我們在紀念的時候，應當要想到十年以來，尤其是最初創辦時所經過一切艱難困苦的情形。昨天我做了一篇「十年來革命經過之回顧」的論文，關於十年以來中國革命歷史，亦可說就是本校革命經過的歷史。惟有關於本校最初艱難創造的情形，或許有許多學生還不知道，所以在這十週年紀念的時候，我要簡單的向大家報告一下：

本校的開創，是在國民革命最困頓的時候，是在反動軍隊和一切惡勢力包圍的一個環境當中；當時 總理雖然是大元帥，但是不能發一個有效的命令，更不能如願的實行一點主義，革命的勢力在反革命的空氣包圍籠罩之下，不能活動一下，當時 總理在困頓抑鬱之中，千辛萬苦來創辦我們黃埔軍校，來要奠定革命武力之基礎，完成國民革命的

事業。在開創的時候，黃埔學校的地址，還被其他的軍隊佔住，總理下手令要他們遷移，他們都不理會。後來和他們辛辛苦苦的再三懇求，然後才遷出。他們遷出以後，雖有了黃埔一片乾淨土作我們的校址，然而當時本校校舍之簡陋，有很多同學都親自住過或看見過的，不僅不堪做一個軍官學校，不能如現在之高大完美；就是供一營部隊長期駐紮，也不相宜。但是我們總理當時除了黃埔以外，更找不到第二個革命的立足點，所以就以黃埔彈丸之地，因陋就簡來開創這個學校，第一期自民國十三年今日開學，到十二月就出發東江討逆，這六個月當中，時時刻刻都是在一切反革命勢力包圍嫉忌之中，其困苦艱難的情形，實在不堪言狀！現在本校一般學生官長士兵，有這樣高大的房子可以住，有這樣完備的器械可以用，吃得飽，穿得暖，這種種都是十三年本校開創的時候所絕對得不到的。當時總理和廖黨代表，以及一般同志創辦本校是怎樣一種困難的情形呢？不必說反革命的軍隊時時刻刻在輕視我們，嫉視我們，隨時要來消滅我們，單是學校經費的困難一項，也就使本校受到萬分的苦痛；我只舉一個例來講一講，大

家就可以明白，就是有一天我們費盡心力，還沒有籌到伙食，第二天就沒有米可以煮飯，要斷炊了，當晚還要到廣州去找廖黨代表，拿了三百塊錢買了米運到黃埔，然後第二天才有飯吃。這種苦痛，你們一般學生，當時那裏知道呢？你們由這件事，就可以想見當時本校的情形是如何的艱難困苦。但是我們就在這種環境當中，以六個月的短時間，訓練成功革命的勁旅，奠定革命武力的基礎。試想一般師生是如何的刻苦耐勞，如何的惕勵奮勉！我們今後要完成革命的事業，一定不可忘記根本，要永遠記得當時 總理和廖黨代表以下一般同志千辛萬苦來創辦本校的情形。廣東有句土話說：「偷偷摸摸」，當時，總理和廖黨代表以下一般同志真是偷偷摸摸，在忍饑挨餓，艱難困苦之中創辦了本校！我們今後所擔負的國民革命的工作，比過去十年還要格外的艱鉅，我們要想完成這些事業盡到我們的責任，一定要比過去的十年更要提起革命的精神，更比創辦本校的時期要格外的刻苦耐勞，冒險犯難，矢勤矢勇，惕勵奮勉，來擔負這個使命！最重要的，我們要接受 總理的革命精神，奠定革命的基礎，必須由刻苦耐勞做起！

以上是專就最初半年中生活環境一方面來講本校創始的情形，現在再要將初期奮鬥的情形講一講：

本校在開學的時候不過有五百個學生，除死亡或被淘汰者以外，到畢業的時候，只剩了四百五十名。大家曉得：我們成立軍官學校來訓練學生，最要緊的是武器，最初五百人的步槍，是從那裏來的呢？當時廣州兵工廠，已爲軍閥所把持，就是大元帥府想領一桿槍也要向軍閥苦求。幸虧當時兵工廠的廠長還是我們革命黨一個黨員，他奉到大元帥的命令，才偷偷摸摸的用兩三個月的苦心，偷了五百條步槍給我們黃埔學校。我們就是拿了這五百條步槍來訓練學生軍，來與四方八面一切惡劣的環境反革命的勢力奮鬥，當初一般軍官看見大元帥將這五百條槍發給黃埔軍校，以爲將來必要被陳炯明繳去，他們料我們學校就是這樣無用！但是我們拿了這五百條步槍，能夠不斷的惡戰苦鬥，奠定最偉大革命武力的基礎！最初就是廣州的商團造反，並且勾結帝國主義者爲外援，各國帝國主義都有很多兵艦開到廣州，就停在黃埔本校的前面，來威脅我們，但是我們就憑五



百條步槍，來和這幾十隻兵艦以及四面佈滿機關槍的惡劣環境奮鬥，無論敵人有多大的力量，無論他如何來威脅我們，我們始終奮鬥不懈！仍舊是每天出操，上課，加緊的訓練，那一個帝國主義者，也不能來消滅我們！所以我們全體師生和全體同志，以及各位將領要知道：我們當初只有五百條步槍，何以能奠定今日革命武力的基礎，進而掃除一切軍閥，抵抗一切帝國主義者呢？這完全是由於 總理所傳授給我們的革命精神！亦就是黃埔精神！現在我們學校成立已有了十載，不必說各期畢業的學生有兩萬多人，就是現在只在校的官長學生的人數，也要比當初多過十倍，一切的設備武器等等，也比以前要好過十倍，但是在這個本校十週年紀念，和第二期國民革命開始的時候，我們目前的革命環境，還是和十年以前在廣東第一期國民革命開始的工作那個時候一樣，還是以後必有很多帝國主義的兵艦來威脅，甚至比以前還要威脅的更厲害，但是我們想到十年以前本校有五百條步槍，就可以抵抗帝國主義，現在有了五千條槍，還怕什麼人，還有那一個帝國主義者不能抵抗。我們全校師生和一般將領，必須有當年黃埔的勇氣，革命的

信心，共同生死，一致奮鬥，以必死的決心，來同南京城共存亡，來保護我們革命的首都，這樣才可以做 總理的信徒，才不愧為本校的師生！

今天本校舉行十週年紀念，我們想到過去十年當中我們一般死了的師生，他們是如何的勇敢來為黨為國為主義而犧牲！更想到本校師生在過去十年中掃除全國一切軍閥，完成第一期國民革命的事業，是何等的光榮，何等的偉大！我們第一期國民革命的工作，已奠定更偉大的第二期國民革命的基礎，我相信本校全體師生一定能在這個基礎上繼續努力，將過去的功業一天一天發揚光大！不過大家要曉得：第二期的國民革命，比較第一期國民革命更加要艱鉅，所以我們務必比以前更加倍的提起革命精神，努力奮鬥！在今天舉行這個重大的十週紀念典禮時，我們要在 總理銅像的面前，在先烈的靈魂感應之下，下定我們的決心，刻苦耐勞，沉毅堅忍，黨存與存，國亡與亡，將我們的身體心血和生命，統統貢獻於黨國，以實現我們的三民主義，創造頂天立地事業，建設一個真正自由平等的中華民國！這就是本校全體師生的使命，亦就是今天本校舉行十週年紀念的時候，個個同學，個個同志所應有的一種革命的決心。



(四)

剿匪的成效如何是國家生死存亡的關鍵

——二十一年六月二十二日對豫鄂皖湘贛軍政長官講演——

這次剿匪，是國家生死存亡的關鍵，剿共不能專靠武力，這次剿匪，要用七分政治，三分軍事，要使剿匪奏效，一面應當革除中國政治上陽奉陰違苟且偷安的積弊，一面尤應造成嚴正清明的風氣，必須造成一種嚴正廉恥的風氣和勇敢的心理，方始可以大公無私，雷厲風行的整頓政治，撲滅匪共，在整頓政治的工作上，尤其要注意賞罰嚴明，與職權責任觀念，凡互相牽制互相推諉不負責任不重職權的弊病，必須澈底革除。關於罰的方面，以後祇有降級監禁極刑三種罰則，不准再用辭職革職撤差的名詞，責任方面，不可誤解委員制為互相推諉，必須尊重委員制中之主腦人員的責權。政治基本工作，應由丈量土地與清查戶口為始，全國的土地人口，如有組織，國家也就可以成為有組織

的國家，剿匪工作也就可以隨着得到根本成功。

這回剿匪的成敗，是國家生死存亡的關鍵，剿匪成功則可按照 總理的主義與計劃，實行建設事業，國家前途也有無限的希望，萬一這次剿匪仍無效果，則中國必將趨於滅亡之途，在外患日迫帝國主義嚴重壓迫之下，中國內部，若是仍無辦法整理，則中國必不能繼續苟延存在，並且現時的匪區，是中國的中心區域，中心區域的匪患，直是國家心腹之患，此時如果不能立即肅清，中國就決不能夠復興，惟有滅亡而已。出發之前，有幾位朋友同我說這回剿匪的成效如何？不祇是關係我們革命事業的成敗，實在是國家生死存亡的關鍵；這種話很有道理，因為長江一帶，是中國的精華所萃，現時的匪區就是中國的中樞，各省在這區域內尚且不能肅清匪患，則中國其他一切的問題，自然就都談不到，國家也決不會有苟安存在的餘地。所以這次剿匪，必須努力奮鬥，以求得到最大的效果，此次召集各位來這裏會議，意義非常重大，決不是普通會議可比，兩日來會議的結果，已經決定了很多的辦法與詳細條規，不過中國政治的通病，總是開會的時候，

雖已討論決定了很多紙面上的條文，開會之後，却又不能力求實行，以致一切決定變爲具文，與事實毫無裨補，這種弊病，就是陽奉陰違苟且偷安八個字可以包括，這八個字是中國幾百年來政治上的積弊，我們革命黨人而不能革除這八個字的弊病，則我們必與前清一樣，處於被革命的地位，而將國運完全斷送。所以我們要救國家要救自己，必須先做一番基本工作，革除這八個字的弊病，重新造成一種風氣，剿匪方可收效，國家才有希望。

去年江西剿匪，是第一次大規模的清剿，但事實上祇作到一半工作，因爲去年的剿匪方針，是想先打破赤匪的主力，然後再行整頓政治，仍是以軍隊爲主，黨政爲從，參照去年的經驗，現在我們知道在軍事行動之前，還須做一種基本的工作，就是改變心理與養成風氣。現時國內充滿了怕匪的空氣，軍隊社會人民都存着怕匪的心理，儘說匪共如何厲害，如何可怕；事實上我們軍隊去年到江西的匪區裏，到處都是如入無人之境，絕無外間宣傳可怕的事實，所以剿匪第一先要改變大家的心理。怕匪的心理，就是苟且偷安的結果，完全是一般貪官污吏與不良軍隊，自己造成的心理同恐怖，我們要剿匪必須

先不怕匪，政府負責的人，更不應怕匪，才能得到剿匪的效果。

至於風氣，更是一種大事業所不可缺少的基礎，我們知道在中國歷史上所謂換朝代之時候，都有土匪發生，而且土匪的力量都是極其強大的，現在的匪患，正是同樣的現象。現在赤匪許多組織的方法，亦不過是很粗淺的抄襲洪楊時代的方法罷了，可是太平天國雖有極嚴密的組織與紀律，終究却被曾國藩胡林翼等打敗，曾胡之所以能敗洪楊，就是用着風氣的力量，現時的共匪朱毛，決比不上太平天國的洪楊，難道我們自己就連曾國藩胡林翼都比不上嗎？我們現在既然知道匪共是不必怕的，而消滅匪患又不是單靠制度與軍隊所能成功的，所以最要緊的是要養成一種風氣，從前苟且偷安畏縮不前的風氣，必須根本革除，從新造成一種嚴正清明雷厲風行的風氣，然後才能轉變我們的觀感，消滅赤匪，以完成革命的事業。

連日各位會議的結果，對於剿匪計劃，已經定出很多詳細的辦法，但若祇是紙上條文，不去講求實行，那是不相干的，現在最要緊的是實行是幹是作，在現時只有三種作

法，方有成績可言，一是硬作，二是快作，三是實作。硬作就是不顧一切障礙的作法，我們不能因為遇到阻難就退縮，我們必須排除一切障礙，猛力前進，凡是有妨剿匪進行的，我們即以匪共待之，決不寬恕，這就是鐵面無私雷厲風行的作法。快作是節省時間，凡事皆要快速，目前中國正在內憂外患交迫之中，時間是最可寶貴的，人家一天做的事，我們必須半天做了，人家一小時做的事，我們必須幾分鐘做了，這是快作的道理。實作是實實在在的去作，不是口上說紙上寫了就算數的，發號施令的人，不要以為發了命令，教人家作就算了事，發令之後，必須時時監督人家去作，到作好了為止，絲毫不能放鬆，這才是實作。否則就仍不免要陷於陽奉陰違的毛病。我們在此國家危急之時，只有硬作快作實作到死而已，才是出路，我們要養成這種風氣，方可革去從前的弊病，方可以滅匪患救國家，這是各省主席廳長應當特別注意的。

這回剿匪，最應當注意的是政治清明，如與軍相較，可以說要用七分政治三分軍事，總要政治上有辦法，政治上軌道，剿匪方可成功。政治上最重要的是求政治的清明，



要清明政治，先要賞罰嚴明。關於賞的方面，現在姑且不必多說，關於罰的方面，以後不准再有辭職革職撤差的成例，祇有降級監禁與極刑六個字，現在祇有用雷厲風行的方法，重重處罰，才能使各負責人員，有所畏懼，不能不負責作事。我們自己尤其先要有嚴格公正的精神，治己以嚴，方可治人以嚴，曾胡彭左之打敗洪楊，就是運用這種嚴正風氣的效果，我們現在要救國家，也祇有養成一種嚴正的風氣，而做到賞罰嚴明的地步，以後的罰則祇有降級監禁極刑六個字，這點很盼望各省主席廳長予以深切的注意，不要忘記。

再者現在中國一般人，已是完全沒有廉恥心，與職權責任的觀念，沒有廉恥的人，所以什麼貪污的事都可以去做，人家任何辱罵都可以受，辱罵我們的總理，我們的主義，我們的黨同政府，都是漠不關心的，這是人心已死的現象。我們要挽救國家，一定要改變這種心理，使一般人都有廉恥的心理，國家方有一線生機。在職權責任方面，現在是互相牽制，互相推諉的局面，不知道自己的職權，自己的責任，祇知牽制推諉，

以致政治完全不能推動，是近來政治上惟一的大毛病，尤其在實行委員制的時候，這種毛病爲害最烈，中國革命的事業，受了誤解委員制的結果，幾乎完全斷送失敗了。我們現在必須知道各人有各人的地位，各人有各人的責任，決不能牽制推諉，在委員制中，總不能缺少中心推動的主席，總要有一個總其成且負全責的人，譬如省政府是委員制，那末省政府主席卽是一個領袖的人，負全責的人，要一省的政治有辦法，自然要讓他能夠負起責任來做，能夠指導一切，貫徹他的主張才好，否則誤解了委員制的意義，以爲大家都是委員，互相牽制，弄到誰也不負責任，誰也不能做事，政治還有什麼希望呢？各省主席與廳長，對於這層道理，應當澈底明白，方可革去已往牽制推諉的弊病。

除了以上所說的種種政治弊病，此時必須改革者外，我們又常常聽到外國人批評中國的話，他們最重的一句話就是說中國缺少組織，日本人罵我們中國人沒有組織，所以中國不能稱是一個國家，這是何等痛心的話！我們政府是有組織的，國家亦有組織的，何以日人譏刺我們無組織呢？實在說組織要在精神與能力，而不僅在乎形式，我們以



無匪區域容易，所以格外要辦，不可稍緩。至於如何處置土地，不一定要有呆板的方法，應當以補助剿匪進行爲前提，因地制宜的去辦，耕者有其田，平均地權，或者地還原主，或是實行二五減租，都是可以的，祇要與剿匪進行有利，都可以斟酌辦理，各省政府如能對此詳加研究，努力辦理，剿匪區域就可以首先造成三民主義的模範區域。

各位同志，這回我們如能依照連日會議的決定，與今天所講的話去做，造成一種風氣與心理，腳踏實地的去做，剿匪的進行就一定可以事半功倍，革命基礎也從此穩定。我這回來決定要拿嚴正廉恥精神來改造從前苟且偷安的風氣，凡是阻礙剿匪進行怕匪或造謠的一律以匪共待之，必加以嚴厲的處置，祇有如此，才能造成嚴正無私廉潔負責的風氣，然後政治才有一條新生路。總結的說，在政治上應當注重丈量土地與清查戶口，在法律上關於官吏的罰則，應改爲降級監禁極刑，實行的方法是硬作快作實作，而最重要的是養成嚴正廉恥的風氣，革除從前苟且偷安牽制推諉的積弊，各位要有決心，要有勇氣，大家負起責任來做，方可達到開國的任務，完成革命的使命。

## 剿匪要實幹

——二十二年一月三十日在江西省黨部擴大紀念週講演——

主席各位同志，今天本席到南昌來，和各位共同來清剿赤匪，要使江西的人民，能夠早些安居樂業，這個工作，非常重大，而且對於中國整個前途和存亡的關係，比什麼事都要嚴重密切，所以中正今天想藉這個機會，把最近的剿匪情形，和這回來贛督剿赤匪的決心，和大家應有的努力，同各位講一講。

關於最近剿匪情形，據今天早晨接到的報告，我們的軍隊，昨天已經佔領了金溪，來降的匪衆，以及他們的官長都很多，今天我們可以繼續進到黃渡，據來降的官兵說，上一次國軍在黃渡一帶與匪軍作戰，打死了他們三個師長，他們的士兵，每連至少要損失了三十個人以上，可見我們上次作戰，是很有價值，雖然受了一點挫折，但是敵人的損失，比我們還要大過幾倍，最近他們知道我軍將要全線開始出擊，所以匪軍自二十六

日以後，向南潰退，至於打敗赤匪，本來是沒有多大問題的，不過能不能根本消滅他們，這就要看我們本身，尤其是江西各地方的民衆以及地方政府和本黨同志，有沒有與赤匪作殊死戰的決心，如果有這種決心，認清有赤匪就沒有我們沒有國家，有我們有國家就沒有赤匪，那麼，赤匪馬上就可以肅清。要知道，無論什麼事，其成敗存亡完全決於我們本身，不是決於敵人，最要緊的，就是在我們本身有沒有決心。

各地方的民衆，尤其是本黨同志，第一個責任，是在維持各地秩序，因為必須有自治自衛的能力，才不愧爲革命的民衆和革命的黨員，如果在現在世界，尤其是在江西這個地方，而沒有自治自衛的能力，使赤匪囂張坐大，不僅全省民衆不得安甯，就是整個國家也要受危害，那便是我們沒有能力的證明，亦就是我們不能盡到職責，做人不能自衛的話，那便是我們奇恥大辱，所以我希望的江西的一般同志和同胞，大家認定江西的赤匪沒有肅清，是江西人的惟一恥辱，亦是惟一的禍根。

如果江西全省的同志和同胞，大家認定赤匪不清，贛人之恥，都有我無匪有匪無

我的決心，那麼，我們不僅可以滌雪江西一省的恥辱，把赤匪消滅，進一步，就可滌雪我們整個國家和民族的恥辱，來抵抗外侮，保衛我們的民族，完成革命大業，然後才不愧爲現代的一個國民。我已經講過，凡事的成敗，決於我們本身，而不決於敵人。我們的敵人，決不只是赤匪，還有海陸軍力量比赤匪的力量強大得多的強鄰，但是只要我們本身健全，自己有決心，我們什麼都不怕；如果本身不健全，又無一定的決心，那連赤匪都不能平定，遑論抵抗外侮。所以這次能否剿滅江西的赤匪，以完成我們的任務，就可看作中華民族有沒有堅強的能力之試金石，所以剿匪是革命的初步工作，是禦侮唯一的基礎，我很希望江西所有的同志同胞，大家共同一致來努力剿赤，尤其是一般負黨務政治軍事責任的人，應當密切聯絡，切實合作，領導一般民衆，來完成這個共同剿匪的使命。

其次我想將過去剿赤的經驗向大家陳述，從而大家可以知道目前所應當共同努力的是什麼？實在說起來，赤匪並沒有什麼，就只憑着賣空買空虛張聲勢的宣傳的鬼蜮技倆而

已，所以我說共產黨好像一個嚇人的鬼，我們如果不能實事求是，把這個鬼去着實看穿他究竟是一個什麼東西，那麼一聽見鬼便怕，因此鬼也越怕越多，結果鬼的聲勢壓倒人的精神，活着實在的人反敵不過死的幻影的鬼，去年我在武漢督剿赤匪之初，即和一般同志說過這個道理，我說現在我們屋裏隔壁房子天天鬧鬼，鬼越鬧越多，人也越鬧越怕，我們何不開隔壁一道門來看一看，到底鬼是什麼東西，究竟隔壁有沒有鬼，要有我們能胆大的不怕，去切實的研究，來打開門一看，一定什麼鬼也沒有，赤匪的實在情形就是如此，所以只要我們能實事求是，不苟且，不偷安，不存着得過且過的心理，來一實幹，赤匪定容易消滅，中國人最大的毛病，也可說亡國的毛病，就是虛偽，尤其可恨的是一般負有實際責任的人，對於上官的命令，往往陽奉陰違；還有一般人的情形，總是犯着只會坐而言，不能起而行的毛病，我們的兵力一向都大過赤匪若干倍，何以不能肅清赤匪呢，就是坐於這些毛病，不能實幹，以後無論什麼事，我們想到那裏說到那裏，就要實實在在做到那裏，尤其是各機關陽奉陰違的通病，更要痛除，政治上一切的



壞現象，都由一般公務員不能切實奉行國家的法令而起，即由於不能實實在在奮發有爲而生，所以國家和民族弄到現在這樣一個危急存亡的局面，所以我們剿赤的同志，尤其是負黨務責任的同志，在這個和赤匪決鬥當中，格外要能挽轉頹風，實事求是，惟有「實踐」兩個字，才可以肅清赤匪，才可以完成革命。

我已經說過，我們因此知道，要消滅赤匪，第一全靠我們大家有決心要「實幹」，第二還要全靠我們能夠「硬幹」到底，根據我們過去的剿匪經驗，赤匪是空洞虛偽的東西，只要我們黨政軍三方面的人員能夠一齊有決心，能聯合起來硬幹下去，便馬上可以消滅赤匪，若是民衆再能起來與政府共同合作，更格外容易，所以我們要是決心，能硬幹，消滅赤匪一定絕無問題，我們要是再不能一齊下決心，來肅清赤匪，大家統統存着「各人自掃門前雪，」或苟且偷安的觀望態度，那麼，赤匪坐大，國亡種滅，在現在這個科學時代，民族滅亡之後，就再也沒有翻身的時候了，我們還不決心來硬幹嗎，中國人看一件應該做的事，往往沒有勇氣來幹，只要稍稍受點挫折，遇到困難或是聽到人

家的毀謗，便畏縮規避，不敢幹下去，我們今後要矯正這種亡國的病根，認清我們的目標，見義勇爲，剛毅不屈，無論遇到什麼困難，什麼挫折，什麼毀謗，不顧一切，總是硬幹到底，大家要知道，關於剿赤的工作，決不是兵力多少的問題，因爲我們的兵力一向要比赤匪大幾倍，最大問題全在心理作用。

總理常常引到孫子兩句話，「攻心爲上，攻城次之」，這就是說打仗佔地是不相干，最要緊的，就是要壓倒敵人的精神，我們要攻敵人的心，首先就要把自己的心強固起來，不然，則自己既無決心，一受到敵人的宣傳，自己的心——精神的壁壘，就會反被敵人打擊，所以我們深知剿匪的工作，不是單靠軍隊可以成功，必須要靠決心和精神，尤要先來攻自己的心，才能攻破敵人的心，才可以拿我們的精神，才可以得到真正的勝利，所以攻自己的心，就是要有一種「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的日新又新自強不息的精神，痛除以前一切腐敗，遲緩虛僞，苟安偷惰的積習，決心來硬幹到底。

我去年未到武漢以前，在廬山就和一般同志講過，我們要剿匪要救國，就要「硬幹」「實幹」「快幹」，不能硬幹實幹快幹，就是中國人的通病，也就是不能消滅赤匪的原因，中國人精神的荒唐，作事的因循泄沓，不能快做實做，只要看到普通政府機關辦事的情形就可知道，我們的工作，差不多完全是公文的往返，單講公文呈上轉下，說得好聽，敷衍得去就了事，講到實際的工作，他們是不知道做的，要是做也是慢得異常，不要說今天的事今天不能做好，本星期的事要延到下星期來辦，還有很多這個月的公事，要延到下個月，甚至今年的工作要遲到明年才做，就是這樣積攔公文一項而言，便可以延誤一切，苦死一般的小百姓，這就可使什麼事都做不成功，所以我們今後除實幹之外，還要快幹，那裏有等人做事的時間。只有人利用時間去快幹，我們不僅是今天的事今天一定要做完，而且人家要做兩天的事一天做完，現在剿匪僅僅軍隊多，有什麼用，必須黨政負責人通力合作，力矯從前衙門的弊病，能去硬幹實幹快幹才可成功，這快幹乃是剿匪第三個的要素。

還有一點赤匪最怕的是我們中國固有的美德——禮義廉恥，而禮義廉恥，亦就是攻敵人之心的最好武器，我們過去所以不能把赤匪消滅的原因，也坐於不能力行禮義廉恥，由於許多的官吏不知禮義，不講廉恥，所以苛捐雜稅層出不窮，貪污勒索的事情，行之若素，結果弄得政治腐敗，民不聊生，匪自然要一天比一天多，一般人看見匪日多，並且當匪也真能過活，於是毫不為怪，恬不知恥，甚至以為匪作盜為求生的正當法門，以殺人越貨為求生的光榮本領，這樣一來，匪徒不由得不更多，社會不由得不更亂，所以現在勦匪的根本辦法，就是要大家尤其是一般公務員真知廉恥，以身作則的提倡禮義廉恥。

硬幹實幹快幹和提倡實踐禮義廉恥，這幾點是我對着中國一般通病所開的藥方，也就是由我過去勦匪的經驗所體認出的至當不移的道理，我希望我們江西全省的同胞，尤其是一般負黨務政治軍事責任的同志，個個下「有匪無我有我無匪」的決心，認定勦匪不清即是贛人之恥，全省一齊總動員，上下一致合作，先攻自己的心，再攻敵人的心，

這樣才能負起責任，完成剿匪的任務，才不愧做一個江西革命的青年民衆，這是兄弟今天對大家一點貢獻，希望能切實做到，完了。

## 慶祝剿匪勝利之意義

——二十三年十二月十日——

旬日來各地同胞，以贛省剿匪完成，積年匪巢，根本摧毀，閩贛陷匪區域，次第收復，數載期望，達於一旦，紛紛舉行慶祝剿匪勝利大會，并對剿匪將士，予以熱烈之慰勞；本日首都及上海各地，并皆舉行盛大之集會，慰勉之電，絡繹而至，中正對此，彌增惶愧。由剿匪將士言，赤匪禍國殘民，薄海同憤，久稽殲僂，以迄於今，方自疚職責之未盡，何敢承獎勵之交加。由國家觀點言，爲民除暴，執行天罰，對於剷除匪類，實無勝利之可言。且師行所至，勞及民衆，傷亡殘廢，瘡痍滿目，抑亦何忍言勝利，痛定思痛，但有悲感而已。如必謂剿匪勝利，毋寧謂爲民衆勝利，故今日之慶祝，實慶祝我全體國民本身之勝利。望我民衆，共同一致，再接再厲，澈始澈終，消弭赤氛，以不負

今日慶祝之盛典也。中正嘗言，剿匪須七分政治之力量，而軍事僅居其三分，今日剿匪之獲有成效，在黨國固不忍湮沒前方將士死傷犧牲之忠烈，實尤賴於後方同志任勞任怨，不辭艱鉅，鞏固政治，維持秩序，策劃財政，籌濟軍實之毅力與苦心。用能使前方將士，餉糈不匱，械彈無缺，絕後顧之憂，勵前進之勇。總言之，實前後方共同努力之結果，而後方同志同胞，在政治社會各方面扶持鼓勵之效力爲尤多。中正對於後方在政治財政治安交通輿論各方面負責諸同志，敢代表前方將士敬致誠摯之感謝。而尤確認爲此次剿匪克以收效，其最大力量，厥爲全國民衆痛恨赤匪誓不兩立之一致無二的心理，此種一致的心理之發揮，不僅使前方奮鬥之將士，得到無限之鼓勵與慰安，亦使陷入歧途者有自拔來歸之決心，人心向背之機，實足以證明共產匪徒虛偽殘酷之行動，斷不能存在於世界，尤爲我中國民衆所不容也。由此次剿匪之經驗，可知民衆一致的心理，其力量之偉大，實無與比倫，此種無形的力量，實超越於任何有形之力量，而足以勝過任何之困難。苟以過去對於剿匪之一致的心理，用之於救國，敢信任何危急之國家，無不可由

我民衆一致之心理，爲之挽救。而所以表示舉國一致的心理者，即在擁護政府對內對外之政策，確信政府所施之政策，必能收獲最後之效果，中正願吾同胞一爲深思。在剿匪進行中，若非全國國民視剿匪成敗爲切身之利害，對剿匪軍事，有一致之信任與期待，予以種種精神與物質之鼓勵，則此一民族巨患，亦何能在此千艱萬苦中，予以弭除？前例昭昭，國難未已，切願我同胞，珍視此一寶貴之教訓，卽以一致剿匪之心理，用之於一致救國，則剿匪犧牲之將士，咸能瞑目於地下，以視寵榮褒卹，嘉惠尤爲宏多。至於贛省殘匪，雖尙有漏網西竄之徒衆，然吾人深信贛南積年盤踞根深蒂固之匪巢，既經剗平，其殘餘流竄之匪，狼豕奔突，已失憑藉，惶駭散亂，勢弱力分，此後澈底消滅，必不如進剿其老巢時爲力之難。流匪目的，在於川黔，川黔兩省土地之廣，物產之豐，雖有過於贛南，然川黔民衆賦性之剛勁，自衛力量之強厚，以及痛恨赤匪之深切，決不如贛南民衆之易受脅迫與誘惑。匪衆西竄，在川黔決無立足之地，觀於歷代著匪巨寇，無不以入川黔之日，兆其末路，而歸於崩亡，吾人可信今後追剿，必易於爲力。武裝同志



，必本其最大之決心，盡其最後之努力，除此民族巨患，以慰全國父老與同胞之期望。更願全國一致精誠不懈，并力剷除此復興之障礙，而為國家立一更新之基礎也。

## 剿滅赤匪與建設貴州之要道

——二十四年三月二十五日在貴州綏靖公署擴大紀念週講演——

各位同志：我此次初到貴州，因為時間不多，一切的情形還沒有觀察，不甚清楚，關於地方上的事情，今天沒有多的意見報告，但是這幾個月來在貴州一般同志，無論文的武的，大家能夠上下一心，同心同德，努力將赤匪驅逐，使貴州的人民不為赤匪所蹂躪，這是大家很好的成績，也就是很可以對得住整個國家和貴州民衆的一點。不過現在赤匪還沒有消滅，以後大家必須特別努力，共同一致來將赤匪完全殲滅，使我們貴州能夠長治久安，才算是盡到我們革命黨員和革命軍人的責任，也才可以做 總理的信徒。其次大家要曉得剿匪就是救國，也就是救民，在貴州而言，就是救貴州的人民，因為赤匪不僅是到處殺人放火，而且要根本將中國一切固有的道德文化，完全摧毀，凡他所到的地方，就要使那個地方道德摧毀殆盡，就是不要忠孝仁愛信義和平的八德與禮義廉恥的四

維，甚至赤匪到一個地方，就要使那個地方變成一個禽獸的世界，古人說「人之所以異于禽獸者幾希」人和禽獸不同的地方，就是人知道「盡忠孝行仁愛重信義尚和平」，而禽獸毫不知道，人能夠「明禮義知廉恥負責任守紀律」，而禽獸絕不能夠，如此我們中國的固有道德，就是 總理所告訴我們的「忠孝仁愛信義和平」八德，也就是我所常常講的「禮義廉恥」四維，現在赤匪要將這些固有的道德文化，完全毀滅，就是要使我們中國人統統變成禽獸。所以赤匪就是我們中國人共同的敵人，也就是我們三民主義當前唯一的敵人。所以凡是我們中華民國的同胞，必須共同一致來將赤匪消滅，我們才可以做一個堂堂正正的人，才可以對得起我們的祖宗父母，也才可以對得起我們本身，這個意思，大家要告訴一般人民，使他們都明白這個道理，貴州一般民衆，都很純良，很儉樸耐勞，當然不致於匪化，但是無論黨政軍各界同志，要曉得我們要使一般人民永遠不致於匪化，要使他們能夠永遠成一個人。那一方面就先要教導他們，使能明白四維和八德這些做人的道理，一方面更要從我們自己的行動表現出來，使一般人民真正能夠相信我們是愛民救

民的，然後他們才會真正聽從我們的教導，真正能夠愛戴我們政府，幫助我們軍隊，來剿滅赤匪，以盡到我們人民的責任，也必須得到人民的信仰，協助我們，才能將赤匪澈底剿滅。所以愛民安民和救民，乃為剿匪的根本要務，希望各位努力做到。我們要怎樣才可以得到民衆的信仰，和剿滅赤匪呢，最要緊的就是要講信義，古人說「民無信不立」，我們要使一般民衆和部下能夠相信我們，必須我們在上的人能夠以四維八德為一切行為的準則，凡是違反「忠孝仁愛信義和平」的事，我們不做，凡是無禮義的事，我們不做，凡是無廉恥的事，我們更不做。並時時刻刻應言行一致，假如當先不自己問一問，我們所言所行，是不是對得起國家民族，是不是對得起上官，是不是對得起部下和一般民衆，如果真是問心無愧的事情，我們就可以勇往直前的做去。若果自問稍有一點愧作的事情，就絕對戒除不做，必須我們一切的言行，都無背於四維八德，然後一般人民才能真正的愛戴我們，擁護我們，我們的事業，才可以成功，國家也才可以建立，古人說「有殺身以成仁，無求生而害仁」，凡是不忠不信不仁不義的事情，就是犧牲了我們一切，也誓

死不做。我們因爲要講信義，一切都可以犧牲，如果爲信義而戰死或失敗，我們的精神和人格，就可以光耀千秋萬世，自來無論是在軍事上或政治上成大功立大業的人，沒有一個不是有此高尚的人格和偉大的精神，也沒有一個不是從信義做起，否則無論你有多大的聰明才力，也一定要失敗的，這是我們成功立業最要緊的一點，希望大家切實記住。再次我們現在無論要剿滅赤匪，要建設地方，不能專靠政府和軍隊，尤其不能專靠主任和主席一兩個人，必須我們黨政軍各界同志，大家負起責任，共同一致，跟隨主任和主席，照着「迅速」和「確實」兩個原則來努力，然後一切事情，才可以做好，新的貴州，才可以建設起來。現在雖然在政治方面，有省府主席，在軍事方面，有綏靖主任負責任，但是，一切事情，能不能做好，還是要看下面輔助的一般同志，有沒有誠意和革命的精神，能不能一切事情都照着四維八德來做，使政府和軍隊真正得到人民的信仰愛戴。尤其要緊的就是看我們黨政軍各界同志，能不能自上至下，大家和衷共濟，共同一致來做事。大家要曉得現在我們要剿滅赤匪，建設地方，最要緊的事情，第一就是要講信義，第二

就是要和衷共濟，大家要有過相規，有善相勸，親愛精誠，互助合作，我們必須做到這兩件事，然後才能有精神，有信用，工作才有效果，事業才可成功，這一點希望各位委員廳長和師旅團長特別注意。最後要知道我們做人成功立業，還有最重要的一個要點，就是時刻要注意改善我們自己的環境，具體的講，就是要注意應有道德的上官來追隨，應有道德的朋友來共事，用有道德的部下來輔助，使我們上上下下前後左右，都是好人，都能「明禮義知廉恥」，都能「盡忠孝行仁愛重信義尚和平」，如此我們的革命精神才可以堅定，革命事業才可以完成，這就是兄弟今天第一次和大家見面所貢獻關於成功立業的最要緊的一點意見，大家照這個意思努力做去，一定可以得到一條光明大道，來完成你們的責任。

## 合軍事政治社會整個力量來剿匪可以澈底成功

——廿四年四月十五日在貴州綏靖公署擴大紀念週講演——

各位同志，今天省黨部綏靖公署和各機關各學校各民衆團體的代表，集合在此地，舉行政治紀念週，兄弟想先將貴州剿匪的事情，向各位報告幾句。

△專依賴軍隊匪患難根治 我們黨政人員和各校職員學生，以及各界民衆，大家要曉得剿匪不是專靠軍隊所能完事的，必須黨政軍農工商學各界同志同胞，大家能夠一致奮發，用種種方法，竭盡所能，來協助政府和軍隊，共同努力，才可以真正剿滅赤匪，獲得最後的成功，過去我們無論在湖北在江西剿匪，都是如此。因爲軍隊的力量，不過是一部份有形的力量，與有限的力量，惟有民衆的力量，政治的力量，地方社會的力量，才是無限的力量，如果我們不能組織並推動這種力量，使能和軍事的力量打成一片，共同發展，而單靠軍隊有限的力量來剿匪，那一定不能收到最大的效果，達到最後的成

功。所以我們貴州各界同胞，尤其是在黨政各機關辦事的各位同志，要曉得貴州的土匪，是我們中國，尤其是貴州最大的禍，貴州的土匪一天不能剿滅，貴州人便一天莫想安居樂業，若果要剿滅貴州的土匪，又不能專靠軍隊，必須我們貴州的各界同志同胞，尤其今天在場的各位黨政人員，和民衆領袖，能夠認識剿滅貴州的土匪，是我們貴州人自己的責任，而大家一齊奮發起來，想種種方法，從種種方面來協助軍隊和政府，然後才能成功，如果大家能夠如此覺悟，如此努力，我相信在貴州的殘匪，一定再沒有生存的餘地，必可在最短期間，完全剿滅，而且以後貴州永久不會發生土匪，亦沒有土匪可以再竄到貴州來。反之，如果我們一般黨政人員，和各界同胞，不能及時奮發，共同努力，仍舊不能發揮民衆的力量，社會的力量，和政治的力量來剿匪，那末，我們貴州不僅不能長治久安，而且現在的土匪雖然已被軍隊打到盤江八屬附近的地區，隨時仍舊可以回竄，以後或許比現在還要猖獗，我們貴州的人民，更將不得了。因爲單靠軍隊剿匪，雖然能打敗土匪，但是我們軍隊打到那裏，他就逃到那裏，散到那裏，只等軍隊一走開



的時候，他就可以再來任意殺人放火，所以大家務必趁着中央的軍隊在貴州的時候，共同一致及時努力，來將土匪澈底剿滅，使我們貴州能夠長治久安，一般民衆的生命財產，都能夠得到保障，永遠可以安居樂業。因此今天到場的各界民衆領袖，尤其是負黨政責任的各位同志，大家務必一致努力，想種種方法來宣傳組織，並訓練貴州一般民衆，使他們都能夠奮發起來，團結起來，組織起來，軍民一致，共同合作，發揮軍事，政治，社會和民衆整個的力量來剿匪，如此剿匪，在最短期間，未有不能澈底成功的道理。這就是兄弟今天關於剿匪一點最重要的意見，希望大家照這個意思來努力剿滅赤匪，建設新的貴州，使民衆能夠安居樂業，貴州能夠治安繁榮，以盡到大家革命的責任。

△使民衆覺悟速剷除暮氣 其次，我們無論是要剿滅赤匪，要建設新貴州，以及要謀整個國家的復興，第一就是剛才所講的，使一般民衆能夠覺悟起來組織起來，共同奮鬥。第二就是要使一般民衆能剷除一切暮氣沉沉，頹廢腐敗，苟且偷惰，骯髒惡劣的習氣，而提起朝氣，煥發精神，勤勞奮勉，活潑進取，這件事我們貴陽各界同胞，一定要首

先做到，以爲全省的模範。而今天在場的各位同志，更加要首先做到，以爲一般民衆的表率。現在要掃除惡習，提起朝氣，最要緊的有兩件事，第一件事就是要戒絕鴉片，這件事我前次已經講過，今後就是要一般民衆能夠切實力行。大家要知道吸食鴉片是最可恥的一件事，凡是吸食鴉片的人，大家要視他爲最惡劣，最下賤的人，深惡而痛絕之，我們一般黨政人員，及各界民衆領袖，一定要以身作則，竭力倡導，使社會上養成一種恨毒除害的風氣，然後才可以使一般民衆戒絕鴉片，恢復健康，奮發精神，提起朝氣，再講第二件事情，就是我們大家要以身作則來提倡早起。現在貴州一般民衆，往往八九點鐘還不起來，就是在各機關辦事的人，也往往如此，今後一定要提早，從前八點鐘起來的，以後六點鐘一定要起來，如此每天便可以多做兩個鐘頭工作，一年三百六十天，便可以多做一兩個月的事情，大家要曉得你們在這裏睡早覺的時候，土匪就在那裏拚命工作，等到你們起來的時候，土匪已到了你們跟前了，如果到了如此地步，無論什麼事情，你沒有一點準備，就會無法應付，現在這些赤匪之所以能竄到貴州來，殺人放火

，以及貴州人民所受的痛苦，與一切黑暗混亂的事情，都是由於過去大家不振作，無精神，不能提起朝氣，奮勉努力來自立自強之所致。今後我們要轉黑暗爲光明，化混亂爲安定，由痛苦而快樂，既未可專靠軍隊，亦不能專靠政府，必須我們貴州全體人民，自己能夠覺悟奮發，自救自強，如此才可以建設繁榮安樂的新貴州，我們也才不愧爲中華民國的新國民，這就是兄弟對於各界同胞，尤其是今天到場的一般同志深切的期望。

△迅速與確實可以致富強 我們要使一般民衆能夠提起朝氣，發奮努力，一定先要我們黨政軍各機關，以及各學校，各團體的人，能提起朝氣，發奮努力，最要緊的就是辦事要能迅速和確實，現在一般人辦事的通病，就是延宕和敷衍，一件事情到來，今天不做，明天不做，再延到後天，乃至於擱起來幾個月幾年都不做，就是做了，也只是敷衍塞責，部下只要瞞得過上官便算了，上官也不去考查他實在做到沒有做到。因此，我們中國沒有一件事業辦得好，幾乎件件都落後，所以國家一天天貧弱，外國人要來欺侮侵略我們，他們外國人要做什麼事，立刻就做，一小時的事情，一小時須做好，今天的

事情，一定要今天辦完，絕對不遲延苟且，所以事無不舉，國乃富強，所以做事的遲速，確實不確實，就是軍事上，政治上，社會上一切事業的成敗，以及整個國家民族盛衰強弱之所由分。

△延宕與敷衍要切實戒除 我們今後要能成功事業，要能建設新貴州，和復興國族，必須事事能辦得迅速，而且確實，也要和外國人一樣，要做的事情，立刻就去做，今天的事情，今天一定辦完，例如審理訴訟，最好當天發生的事情，當天就判決，即算因為案情複雜，不能當天判決，也要在幾天十幾天，最多一個月之內判決，再不好遲延到一個月以上。現在不僅是貴州，可以說各省一般的情形，往往一件案子，拖延到幾個月，乃至幾年，都不能解決，這樣民衆所受的痛苦就深了，如果一般審判的官吏勤勞一點，一切案件最多不出一個月就了結，無形中便不知減少人民多少痛苦，此不過舉其一般而言，其餘一切的事情，都是一樣。即如學校裏一般學生，如能每天的功課每天能夠自習，能夠切實做好，學業自然可以一天天很快的進步，不但到了考試的時候，不致於「

臨時抱佛脚」，而且有了學問和道德，養成了迅速確實的習慣，以後出了學校，爲社會國家服務的時候，也就可以辦好事業，能夠成功立業。總之延宕和敷衍，是我們中國人辦事一切的通病，今後希望我們貴州各界同志，要切實戒除，事事要辦得「迅速」而且「確實」。

△尊敬黨國旗即尊敬黨國 最後，今天我們舉行 總理紀念週，要趁此機會將尊敬黨國旗的道理，告訴大家，我們每逢集會的時候，要向黨國旗及 總理遺像行最敬禮，就是因爲黨旗是代表我們國民黨，國旗是代表我們中華民國，我們爲要尊敬我們的國家和黨，所以不能不尊敬黨國旗，這個道理想必大家都懂得的。但是我們要尊敬黨國旗，不是說懸掛使用，如儀開會的時候，行最敬禮就算了，還有最重要最根本的一點，就是製作黨國旗，一定要照 總理所規定的式樣，所有的尺寸，花紋等等，絲毫不可錯誤，如果有錯誤，就是表示黨和國家不健全，不統一，是很可恥的一件事情。現在一般人，往往對此不甚注意，所以黨國旗的式樣，常常發現錯誤，即如今天這面國旗，雖然大體不錯

，可是小處還有不能全合規矩的地方。第一白日的十二道光芒，不應該彼此接連，應該離開，這個距離的尺寸，是要和光芒與白日間之距離尺寸相等。第二，按規定，白日光芒的長度，應與白日的半徑相等，現在這面旗子，不是如此，這種錯誤，比較起來還是很小的錯誤。其他如將白日的光芒製成六道八道不等，這一類重大的錯誤還很多，不僅貴州如此，其他各處如四川等省，都是一樣。查其原因，第一就是一般民衆乃至黨政軍各界同志，根本不懂，亦不注意。第二就是隨便聽一般裁縫店製作黨國旗。這兩種情形，今後一定要糾正補救才好。大家要曉得黨國旗是黨國最神聖的標準，如果我們連關於黨國旗的常識都沒有，就等於不知道黨和國家，不配做一個現代的國民，更不配做一個黨政人員，或革命軍人，所以今後大家一定要注意研究黨國旗的意義，和關於製作懸掛與使用黨國旗之種種規定。其次爲使黨國旗式樣統一，不發生錯誤起見，應由省黨部，商同綏靖公署，指定幾家裁縫店，嚴格遵照規定的式樣縫製黨國旗，其他的裁縫店，不准隨便縫製。如此，然後黨國旗的式樣才得整齊劃一，黨國旗的整齊劃一，就是表現我們

的黨和國家，能夠健全統一，表現我們中國四萬萬同胞，能夠共同一致，所以這件事看來似乎很小，其實對於國家的體面，和國民的心理，關係非常重大，我們務要改正才好。

以上就是兄弟今天所貢獻於各界同胞同志幾點粗淺的意思，希望大家照這個意思，切實努力，其餘的話，下次再講。

(五)

## 黨化教育的重要

——十六年一月在江西黨化教育講習所講演——

各位同志：兄弟今天來到黨化教育講習所演講，對於講習所的諸位同志抱有莫大的希望。大家要知道黨化教育講習所的講習員，所負責任的重大，比軍官所負責任還要大，將來中國國民的知識，革命責任的擔負，以及一切的建設事業，無一不是以教育做基礎。能設在教育方面爲一種新奇的努力，五年後必可造成一個嶄新的江西，革命的江西，不是人力可製造的，不是兵力可打得的，更不是金錢可買來的；革命的江西，純靠小學教師去努力建設。黨化教育講習員的責任，比任何同志都要大。今天兄弟特地提出來，請諸位認清自己的地位，明白我們對於諸位希望之迫切，而竭盡諸位的職責。

在中國各學校所用的教科書，十九是漫無系統，絕無意義。那是甚麼緣故呢？因爲



牠們不是充滿軍國主義的精神，便是充滿資本主義的精神；對於本黨的三民主義，以及中國目前的實際問題，可說是從來沒有注意到。不但對於本黨的三民主義不注意，就是總理所手創的南京政府，在中國革命史上何等重要，而他們却略而不論。中國教科書無價值，無意義，於此可見了。從前在北洋軍閥鐵蹄之下，他們對於革命的事實，當然噤若寒蟬，現今在我們國民黨，革命軍所到之處，我們便當根本推翻那些沒價值沒意義的教科書。諸位要知道過去的教育，是極其腐敗的教育，是奴隸的教育，現在要懸崖勒馬，改弦更張，要訓練兒童成爲真正的國民，忠實的國民黨黨員，親愛精誠的革命軍人；這種種責任，都是要諸位擔負的。以後諸位要努力盡你們的責任，改造目下的江西，成一個嶄新的革命化的江西，使任何國民都能受得黨化教育，黨的洗禮！

對於教育事業，兄弟是比較注重的，因爲兄弟自己是校長，是教育界一分子。總理在生的時候，時常對我們說：『要中國不亡，而且能有次序的建設，惟有振興我們的教育，那纔是根本的辦法。』我們要想中國脫出一切帝國主義和軍閥的樊籠，躋中國於

國際上之自由平等，不是一二年可以速成，須得痛做一番基礎工夫，假使教育能獲得絕大的效率，中國之自由平等是容易達到目的的。盼望諸位教職員大家努力工作，接受三民主義，實行三民主義，以三民主義的精神，灌輸給青年學生們，乃至江西的同胞們，使他們都能受黨化教育，使江西成爲『黨化的江西。』

今日要向諸位演說的，是『教育黨化問題；』換言之，就是『黨化教育問題』。黨化教育即是三民主義的教育：——即民族教育，民權教育，民生教育。從前的學校教科書不注重三民主義的教育，以致中國的教育那樣的沒出息，現在要使學生真正能盡國民的責任，一定要使他們享受三民主義的教育。儻使學生仍舊接受目前那些書局所出版的教科書之書本知識，祇有一天天使學生成爲被動機械，養成奴隸性，絕對不能使學生有自動的，革命的精神。此後的教育，要極力引起自動的精神，實施革命精神的教育，三民主義的教育。兄弟在黃埔軍官學校，即以這種鼓動革命的教育訓練學生，必使學生明白革命教育的意義，自己的人生觀，獨立自強的品性，以及中國革命運動之緣故和中

國現在的情況，然後激勵他自動的起來參加革命：這個教育方法是收了效果的，所以凡是真正的國民，必要自動的認識當今中國的環境，需要革命之迫切，因之尋求革命的方法，以達到革命的目的。我們要在教育過程上，詳細分析中國之惡劣的命運，國際帝國主義壓迫中國的慘狀，一一能剖給青年學生，以使他們的敵愾心緊張，自動的起來革命，努力奮鬥，努力犧牲。這種革命的黨化教育能普及於江西，就可成革命的江西；再由革命的江西推到全中國，中國一定可達自由平等的目的。

現在大家都知道黃埔軍官學校比較是好的學校，黃埔學生何以能夠革命？何以能夠不怕死，犧牲奮鬥，保護人民的生命？諸位當然不免驚異，假若兄弟不說明其所以然，恐怕諸位或以為黃埔的教職員教官都有通天的大本領。或其他特殊的辦學方法。實在說，黃埔並不是甚麼特殊的學校，仍是一個普通的學校，但是為何黃埔出來的學生，比較其他學校出來的更能夠革命，犧牲呢？這就是剛纔兄弟所講的，黃埔的教育方法，是使個個學生認識中國的環境；個個學生知道自己在這環境中的地位，以及中國需要革命的

急迫；並極嚴重的告訴他們：三民主義是救中國的唯一武器；實行三民主義，就是要革命，如果不革命必定要國破家亡，國既破了，家既亡了，那裏還有個人的地位？並且在這個時代，不革命那裏配做中國的國民？那裏配做國民黨黨員？我們如果要創造一個新中國，可斷言離開國民革命沒第二個辦法！大家知道國民革命的急切，在學校時一天一天激動革命的精神，各種刺激時時刻刻堆積起來，便要自動的從事革命，便生死以之的從事革命，——這是黃埔軍官學校訓練學生的方法，希望各位離開講習所之後，誠意採用黃埔的法子，實事求是的訓練學生，促使養成一種革命的精神，發揮而光大之，大家自動的起來革命。

中國國民黨的三民主義，他的體系本來是整個的，不能夠分開的。現在講的三民主義的教育，當然也是整個的，不能分開的。——但是爲解釋便利起見，勉強把牠分成三個東西，隨時還是可以找出彼此聯帶的綫索，歸根結蒂，仍舊是整個的。

我相信諸位對於 總經理的三民主義，多少都曾寓目研究過，並且也聽過不少關於闡

發三民主義的演講，現在不必詞費；但爲諸位更加瞭解起見，再提要同各位說一說：

中國各地書店出版的學校教科書，很少注意民族主義這個問題；縱令偶然提到，也極影響模糊，不敢明目張膽的提出。儻使要中國教育能達到我們所理想的那種成功的地步，民族主義實是這種成功的唯一要素。在目下中國這種國際帝國主義和軍閥交相宰割的時候，中國的小學生，中學生，大學生，以及各階級的同志，同胞，都要明瞭民族主義的意義和受民族主義的教育。大家如果不懂民族主義的意義，沒受民族主義教育的機會，中國的國民革命是難得有希望的。欲使中國國民革命成功，新中國建立，開宗明義就當注重民族主義。

先講民族主義。中國民族歷來是受外族的侵略；歷代吃外族侵略之痛苦，真是史不絕書，說來猶有餘痛，近一百年來，外族侵略中國民族可謂已達『登峯造極』之境，中國是快要滅亡在外族的手裏了！外族是甚麼？外族卽是一切帝國主義；民族主義之對象，卽是打倒一切國際帝國主義。現在國際帝國主義壓迫中國民族，已到了中國民族再不

能容忍的田地，假若中國民衆還不覺悟民族革命這個運動，其結果是中國必亡，中國民族必滅，總理三民主義之第一，即是民族主義；特別注重的，也即是民族主義；因為革命之對象，一切國際帝國主義不打倒，甚麼『國民革命成功』都是廢話；打倒了帝國主義，國民革命便有成功之望。目下中國國民革命之絕大障礙是甚麼？是帝國主義。現在壓迫中國，使中國民衆奄奄一息的是甚麼？是帝國主義。現在反抗革命運動，壓制革命潮流的是甚麼？還是帝國主義。這樣看來，不打倒帝國主義，中國國民革命那裏有成功的希望？直截了當的說一句話：現在我們革命是革誰的命？是革帝國主義的命。現在的國民革命，是為三民主義而革命，是為民族主義而革命。民族革命，亦即是革帝國主義之命。帝國主義被打倒了，國內軍閥失掉了賴以生存的東西，軍閥便不攻自敗了。軍閥既不攻自敗，便沒有壓迫民衆的惡蛇猛獸、民權即得儘量伸張了。帝國主義被打倒了，國外資本家便沒機會到中國來實行經濟侵略，壓榨農工階級，民生問題即可迎刃而解，民生革命亦即成功了。由此可知三民主義是互為因果的，就中尤以民族主義為最重要。

我們知道 總理三民主義之最終目的，即在『世界大同』之實現，就是打破一切國界，民族界。因為要想達到這個『世界大同』的境界，第一步便當先厲行民族主義，使中國民衆得解放了，中國境內的民族都得平等了，中國在國際上取得尊嚴和獨立；我們纔可講到『世界大同』。不然，自己的民族受制於外族，國家是落於次殖民地，沒有尊嚴，沒有獨立，怎好意思同強大民族講『世界大同』？不過今天所講的民族主義，決不是狹隘的國家主義；狹隘的國家主義即是帝國主義，決不是我們所講的民族主義。這點請各位千萬不要誤解！

我們的民族主義，並非是貪圖中國民族之強大，同其他強大民族一樣，去壓倒一切弱小民族；如此便是帝國主義，不是民族主義。請諸位教師認清：民族主義既在求中國民族之獨立平等，就推而至於求一切弱小民族之獨立平等。中國的民族要求獨立平等，一切弱小民族，也要求獨立平等；我們不甘願受帝國主義之壓迫，也不甘願一切弱小民族受帝國主義之壓迫，更澈底點說：不許任何帝國主義壓迫中國民族。也不許任何帝國

主義壓迫任何弱小民族。中國民族起而革壓迫中國民族的帝國主義者之命，中國民族也當起而革壓迫任何弱小民族的帝國主義者之命。

其次講民權主義：民權革命之對象，即是軍閥。——軍閥是國際帝國主義的劊子手，以他的暴力壓迫中國民衆，使中國民衆九死一生的是軍閥。不打倒這羣毒蛇惡獸般的軍閥，民權是無從提起來的。能夠以我們的全副精神去把軍閥打倒，則我們一切直接的民權和間接的民權，都得伸張起來。我們冀求民族革命成功，故舉國一致的高呼『打倒帝國主義』的個口號；我們冀求民權革命成功，故舉國一致的高呼『打倒軍閥』這個口號。打倒軍閥即是實現民權主義，爲甚麼呢？因爲目前中國的民權，被萬惡的軍閥剝削踐踏盡了；連起碼言論結社出版的自由權，都被褫奪無存，談不到甚麼民權？所以不打倒軍閥，民衆直是軍閥的戰利品，民權是沒有辦法伸張出來的。我們如甘做軍閥的順民則已，不然，便當先除民賊，以實現民權。民賊是甚麼？民賊即是軍閥。——打倒帝國主義之外，我們還要打倒軍閥，這便是民權主義之積極的實現。中國民衆遭遇軍閥的茶



毒，已經苦不堪言現在要痛定思痛，大家一齊來努力打倒軍閥。儻使我們依舊縱容軍閥一再作惡，則民權祇有日就消失的，民權主義永難成功。現在要厲行民權革命，民權革命的成功，即民族革命的成功；民權革命的失敗，即民族革命的失敗！請講習員諸同志注意督促學生：知道目下中國打倒軍閥爲最迫切最緊要的要求。如果軍閥不能一網打盡。其結果不光是民權主義不能實現，軍閥賴以生存的帝國主義，有軍閥爲其擁護，民族主義也是沒法實現的。要知道，國際帝國主義要來侵略中國，壓迫中國的民衆，不能直接來動手，只恃有經濟和軍械，收買國內軍閥來做牠的工具，做牠的劊子手，間接來侵略中國，壓迫中國的民衆。軍閥是帝國主義的走狗，故軍閥爲虎作倀的拚命壓榨屠殺本國的同胞，使本國的同胞殘喘僅存，不能說話，不能組織，永遠沒有反抗軍閥和帝國主義的能力。所以打倒帝國主義和打倒軍閥，老實說，是同一意義的革命運動。把帝國主義打倒了，軍閥失掉了賴以生存的憑藉，軍閥便當消滅；把軍閥打倒了，帝國主義失掉了替他荼毒中國民衆的工具，帝國主義便已無能爲事。由此可知國際帝國主義所以能在

中國橫行無忌的緣故，根本就是國內軍閥爲之厲階，打倒軍閥的運動，實比打倒帝國主義的運動還要重要。因此打倒軍閥不止是促民權革命之成功，其絕大意義，尤在促民族革命之成功。

民權主義之內含：如創制權，覆決權，選舉權，罷免權之類；今天因爲時間的關係，不能一一詳細的解說，只請各位先留心民權革命的對象是軍閥。打倒軍閥，便是實現民權主義，請各位宛轉曲折的把軍閥禍國殃民的惡跡，以及我們打倒軍閥的必要點，對學生們解釋，養成他們對軍閥的敵愾心，自動的起來打倒軍閥。軍閥不倒，民權主義是不能實現，民族主義更是不能實現的。現在國民革命之基本障礙即是軍閥，軍閥無在，不同我們作對，無時無刻不想撲滅這種不可嚮邇的革命勢力，我們不撲滅他們，他們便會撲滅我們。軍閥是仇視中國民衆，而擁護帝國主義的，爲帝國主義的利益而壓迫民衆；我們革命軍呢？卻是擁護民衆的，故爲擁護民衆的利益而從事革命。軍閥的後面是帝國主義，革命的後面是民衆；這一點請諸位看清。軍閥是我們的敵人，軍閥是帝國主義

的走狗，革命軍是民衆的軍隊民衆應當同革命軍結合，使革命軍以民衆的武力去同一切帝國主義及其走狗軍閥決戰；打倒帝國主義，打倒軍閥；以完成中國的國民革命。民衆能殲滅擁護國民革命軍，使他們努力前進突擊，帝國主義和軍閥才能消滅無餘；帝國主義和軍閥消滅之後，中國民族方可抬頭，民權主義方可實現。

第三講民生主義：民生教育比較起來是更重要的。將來革命成功的目的，即在實現民生主義。民生主義不能確切實行，我們的國民革命不算成功；革命的最終目的，是實現民生主義，請諸位注意！民生主義之二要義，是節制資本，平均地權。二者之中，尤以平均地權爲基本要義。總理的三民主義，不是憑空造出來的，有中國的環境做背景，在歐美資本主義充分發達的國家，有大地主，有大資本家，故發現了共產主義，中國沒有大地主，也沒有大資本家，故祇發現民生主義。總理說：『民生主義就是共產主義；』他這句話是說共產主義包括在民生主義之內。但是民生主義對於土地承認私有制，而共產主義完全是取消私有制；這一點，原則上民生主義和共產主義是不同的，

請各位要認識清楚。中國爲甚麼祇要民生主義，而不抄襲共產主義？在目前中國的現狀看起來，尙祇需要民生主義，共產主義似無實行的必要。總理不抄襲共產主義，是在首先求得中國民生之解決，假使舍棄適應環境的民生主義，而談共產主義，必於國民革命的事實，鑿柄不入。如果真正共產主義者，應該明白現在中國革命的需要，決不會離了環境和事實，而來空談革命的。總理平均地權的策略，也有歷史的淵源，不是總理發明的。現在歐洲已曾有許多國實行的。平均地權的原則是如此的：譬如新舞臺這塊地皮，自然新舞臺的主人有所有權，但是新舞臺的主人須得到省政府去註冊，老實報告新舞臺這塊地皮有多少畝；譬如說二畝，由新舞臺主人報價每畝值洋三百元。地主報價註冊後，政府一面確認新舞臺主人的所有權，一面按照地價課稅。如其謊報，一旦政府查出其畝數或地價不符，便當加以處分，或卽照其所報之地價收買，地主是沒有說話餘地的。如此政府既可實地課稅，地主也不敢濫多報少。總理這種入情入理的平均地權辦法，在中國是再適當沒有的。嚴格的實行平均地權法，地價既不得突飛高漲，地主

復無法操縱地價。南昌市的地價，除洗馬池一帶外，尙少突飛高漲的現象，在九江便已有地價繼續增高的趨勢，要是地權不平均，民生問題老是沒法解決的。譬如洗馬池，一畝地皮要素價三百元；其他地方却祇三十元或五十元，地價相差便有這樣的大。要知道貧富不均的根本原因，即是土地問題，地價高貴的地產，地主可大發其財，一天天富上加富，沒地產或地產不好的人就要一天天貧而又貧，貧到無立錐之地。因此之故 總理特用平均地權法，以抑止地價的增高，因為地價增高的必然現象，乃是貧者愈貧，富者愈富。 總理的意思，總想富者不太富，貧者也不太貧，——民生主義之精義即此。民生主義實現，即地權得以平均，無太富者亦無太貧者。地權平均，國民生活纔可以解決，然後得飽食暖衣，安居樂業，能如是，中國的民生問題可以解決，國民經濟問題就可解決。中國現在實在無須乎共產主義， 總理的民生主義，就是解決中國國計民生的最良策略，是切合時勢的需求的。古語說：『不患貧而患不均；』實在中國地大物博，並不是沒有錢沒有土地，其所以貧乏的緣故，乃患在不均。不均的結果，便是貧富懸殊。

要醫治這種『貧乏病』，即當從平均地權着手。此外對於私人資本也不許太多太大。所謂節制資本，就是這個意思。我們知道，太貧的相對方即是太富，有太富即有太貧，沒有太富者即沒有太貧者，這是自然的道理。請各位剴切同學生們剖析中國民生凋敝的慘禍，以及實行民生主義的急不可緩。如果能殼厲行民生主義，那纔是國民革命的真正的成功。

兄弟已經說過；三民主義是整個的，不能殼支離剖析的；中國的國民革命運動，也不是一民主義的革命，是三民主義同時推進的革命。現在因為分析便利之故，纔把牠分做三個東西。但剛纔所講的非常簡單，祇說明三民主義的大要，各位必須再為進一步的探討。總之，以中國當今這樣的情景，黨化教育的需要是極其嚴重的！希望教育界實行總理的三民主義，使三民主義的教育得在江西普及於一般的民衆，使三民主義成為教育的基礎，處處厲行黨化教育，以江西為一個起點，推廣至全中國的各省區。如此，全國都實行三民主義的教育，中國國民革命纔算是完全成功。光是把帝國主義打倒軍閥打倒

，而不能實行民生主義；革命的成績，仍是有限的，請教師們努力於三民主義的教育，就是說厲行黨化教育，完成中國的國民革命。

## 教育完全學風純良革命才有希望

——十九年四月十七日在第二次全國教育會議講演——

兄弟今天得來參加第二次全國教育會議，覺得非常榮幸！兄弟對於教育，沒有多大研究，本不敢在教育會議席上有什麼貢獻。不過照現在中國的教育狀況，却有一些感想，趁此機會，特來貢獻給各位參考。或許兄弟所講有不對的地方，還要請諸位原諒！

一、確定教育方針。現在離國民革命成功的目的，還是差的很遠；不但是很遠，簡直可以說，國民革命還在開始的時候，尚須很久的時間和很大的工作做下去，方可達到完成的目的。誰也知道革命的基礎是在教育，如果教育的方針弄錯了，那末革命一定不會得到美滿的效果，或許還會發生極大的危險。我們試一看到我們中國教育最近的狀況，實在是悲觀的。所以現在各省負有教育責任的各位先生們，要切实負起責任來，使現在教育上的毛病完全革除，並領導青年們走上真正的革命大道，羣集在三民主義革命的



旗幟之下，努力國民革命。教育上的缺點，如果我們要馬上想把他改革完善，當然是一件不容易做到的事，尤其在現在的時期，要使教育完善，必須用革命的手段，來把他改革。否則，仍無善果。北伐以前，五四運動以後，關於教育方針，本黨無相當規定，因為急於要領導同志們使革命在短時間內完成，於是都致力於破壞方面，俾革命政府成立以後，可以期望國家獨立自由平等。因此關於建設方面，很少注意，以致造成了目前這種現象，這豈是當時所能想到？我們由此經驗告訴我們，以後方針，應得確切規定，庶可補救於未來，免蹈過去的覆轍，而建設成一個真正三民主義的國家，這是兄弟所要貢獻的第一點。

二、建設與教育。三民主義的革命，當然一定成功的，而且無疑的能夠很快的成功。不過，所要顧到的，在此時期內應怎樣從事建設？現在國民革命，雖未完全成功，但是破壞時間，已經過去了。如果再用破壞的手段，像從前一樣的去革命，則其結果，必遭失敗，所以我們現在辦理教育，第一要注意的，就是建設。中國人有句古話，叫做「

十年樹木，百年樹人」，教育事業，就是樹立百年大計的偉大工作，所以諸君廁身教育界，當以培養建設人才爲急務，俾能於最短時期中，完成建設革命。這是兄弟今天所要貢獻於諸位的第二點。

三、是整頓學風。教育與黨務上和政治上，都有關係。目前在中央權力所不及的地方，卽爲反動勢力所霸據之處，我們暫時不敢說，但是已爲中央所管轄之境地內所有的教育行政當局，學校校長……等，如果他真肯負起全責來切實整頓學風，倘使有人藉端攻擊他，這個兄弟可以講句完全負責的話，就是我們政府能竭全力來做他的後盾，就是兄弟個人，也極願意爲他聲援，何以呢？因爲現在一般血氣未定的青年，往往易爲一切反動份子所煽惑，因你要整頓學風，他們就無搗亂的機會，於是就想出種種方法來反對你，恐嚇你，使你無立足餘地。如果整頓學風的人處在此種艱險困苦的環境中，就應該努力奮鬥，甚至於犧牲了自己的生命亦所不惜，並且是應該的。至政府的爲他聲援，也是分內中的事。況且教育事業，剛才已經講過，完全是爲國家社會樹立百年大計的偉大工

作，我們即使爲整頓學風與反動份子奮鬥而至於犧牲，兄弟相信是很值得，而且很光榮很有價值的一回事。更進一步講，國民革命之成功與否，亦全視學風之能否整頓完善爲唯一目標。兄弟還知道，現在有很多人在沒有做校長或教員以前，就怕談「整頓學風」四個字，考其原因：就因反動者從中搗亂，你如一談「整頓學風」，就非攻擊得你體無完膚不可。所以兄弟很希望今天在座的諸位教育大家，當鼓起衝鋒殺敵的精神，以整頓學風，則中國教育，決沒有辦不到的道理。要使教育完善，學風純良，革命才有希望，因爲要把革命的偉大事業推向成功最後目的，就要靠教育界的同志們培養出優良的人才來擔起這個重任了。所以辦教育的人能整頓學風，培植專門人才，實在比到戰場上去殺敵衝鋒的功勞還大！因惟完善的教育始能促成革命的完成。革命一完成，就能使我們中國，使我們中華民族解脫一切羈絆，剷除種種痛苦，而引渡到光明幸福的大道去了。這是兄弟今天希望教育界同志們的又一點。

四、就是農業教育。我們中國是世界上經濟落後的國家，所以樣樣事情都不能與世

相競？惟獨農業方面，也許能夠獨立，可以不依賴外國人物質上的或其他的幫助。況且我們中國向來是『以農立國』的，諸位不要以此言爲老生常談，不加注意。須知要振興工業，必先發展農業。何以呢？因爲工業所需的原料，均須仰給於農業。所以諸位從事於教育事業的，不論是小學中學或大學，都要注重農業，務使一般青年的腦海中，都深印着「以農救國」四個字，大家去發展農業，以實現 總理的民生主義，而完成全部三民主義的國民革命。

五、是黨義教育。我們知道現在各學校都有黨義教育的一課，可是他們雖非有其名而無其實，但是敷衍苟且而不十分認真，的確是一件不能諱飾的事。所以現在的青年們對於黨義大都均未能深刻了解，因之對我們中國國民黨的國民革命也沒有澈底之認識。青年是我們國家不久的將來的主人翁，他們竟不能深刻地認識革命的寶貝——三民主義，這是夠多麼危險的一件事！況且我們要使社會安定，非先使青年辨別出真正革命的大道不可。否則，社會就要混亂。試看現在社會上所出版的各種小冊子真多似過江之鱗，

裏面所說者光明正大的雖然不少，但是一大半均是些誘惑青年走入歧途的惡化或腐化的言論，此種不良的言論，青年們如果中了它的毒，社會焉望其安定。長此以往，國家因而而滅亡，也未可知。是以我們所以要注重黨義教育的緣故，是要使青年思想統一，澈底了解我們的主義是爲民族國家謀真正幸福的主義，我們的革命是爲民衆解除一切痛苦的革命。我們更要使青年們知道三民主義是救中國於水深火熱之中的寶貝，除了三民主義以外，是沒有旁的東西可以爲我們的國家民族爭得自由平等和光榮的。因此，我們對於黨義教育，將來尙須令教育部至全國各學校實地考察，以資督促，所以我們很希望各學校對黨義一課，最好要校長親自教授，則裨益青年，必速而且宏。

兄弟今天所能貢獻於二次全教會議的諸位同志者，就是上述的幾點。並且兄弟對於教育向無研究，如有說得不妥的地方，希望諸位盡量指教，此不特中國教育前途之幸，抑亦吾中國國民黨國民革命前途之宏福也。

## 求學先要立定志向

——二十年四月十六日在浙江大學講演——

昨天我來參觀浙江大學，我看學校裏的精神秩序規則，都比我所參觀過的旁的學校好，心裏非常快樂，本來我今天要離開杭州的，因為這裏的同志，要我到浙江大學來講話，所以特留一天，不辜負諸位的熱望。現在我第一要講的，是浙江大學的經費，本大學經費，本來是浙江所出的，自厘金取消後，浙江財政困難，所以發生問題，我離南京時，已決定辦法，就是一半由浙江省出，一半由中央補助，所以請各位同志，不要擔心，國家不怕沒有經費，只怕沒有好的學校，有些大學，祇是有名無實，青年能夠得益的很少，教職員當作做生意一樣，不當學生為自己的子弟看重，不管學生將來的成就如何。這種不負責任的學校影響到其餘的學校，學生出去之後，不能於社會國家有益，成為許多高等流氓，我在南京時據所得報告，浙江大學學生，很能守秩序很能勤苦用功，不

像旁的不好的學校裏，校規廢弛學風不嚴，學生放肆，養成功一般亡國奴的惡習，去年我到浙江時就想來考察，後來沒有工夫，此番我來，覺得教職員的精神很好，學生比較都能守規矩，和從前所聽見的一樣，很是滿意，將來這裏的畢業生，必定比別的畢業生更能為國家為社會效力，造福，這是可以預祝賀的，現在所要講的，就是浙江大學的學生，各省的人都有，各位從各省來到浙江大學就學，不管是學什麼東西，我們應該要明白求學是為的什麼？現在一般教職員，只教功課，只注重教而不注重育，更不注意學生衣食住行的人生實際生活，所以學生浪漫放肆，幾不成為一個青年，尤其不注意到使學生明白，求了學問是做什麼用？為個人的，為國家的，還是為社會的，為民族的。我們要曉得求學以前，先要立定志向，如果沒有志向，就是方針不定，無論學得怎麼好，是無用的。所以我今天到這裏來，不講什麼高深的，也不講什麼遠大的話，我希望各位同志，要自己決定自己明白到浙江大學來求學，是為什麼而學，將來畢業後是為什麼用的，古人有句話：「一生事業定於發創之初」，就是我們青年若不決定一個方針，今天就

學，明天畢了業，不管國家，不管社會，不管民族。只管自私自利，這樣學了是沒用的，不但沒用，即他自己也不能盡個人在社會的職務，那麼對於社會，不但無益，而且有害。

我們中國有四千多年的歷史，地大物博，真是「綿繡山河」，尤其是浙江，風景優美，在杭州看到岳武穆的坟墓，應當想到我們中國被異族的壓迫，和我們中國人剛毅不屈的性質，能夠恢復我們民族的地位，過了錢塘江，就到紹興，就是越王勾踐臥薪嘗膽的地方，越王勾踐，能於國家敗亡了之後，恢復起來，尤能引起我們奮發自強的精神，此外歷朝以來，浙江人無論文武所做的大事業，都是少年時已有一個方針，如王陽明戚繼光等，他們所能成就的歷史，不是偶然的，他們是在少年時代，皆抱有遠大的志向，立定做人的方針。各位在浙江看了歷史上的名人事蹟，要曉得所要學的是什麼：不可妄費時間，中國已到危亡的時候，我們應該興起，如何使國家轉危為安轉弱為強，如何為國家社會效勞服務，萬不可做我們有四千年歷史的國家中的不肖子孫，社會上的一個寄



生蟲，各位應注意到此，必能夠成功一番歷史的事業。

無論什麼人，除了下愚的外，各人都可以使他事業成功，就是要自己立定志向，立定方針，有志氣能自強，成就一生事業，只有四個字，就是『自強不息』。這四個字學生尤其要緊，如果自己不能自強，要教員督率，要學校管理，這人一定懶慢，不能自立，懶慢的人，就是不肯勤勞，不肯孝敬，未有不勤勞孝敬的人，而能成事立業的，因之由懶慢而腐敗，將來一定不能成就事業而辜負了他的父母師長的一番苦心。外國帝國主義者，知道我們國民革命，將要成功，所以就聯合起來，對我們中國為最後的壓迫，中國現在的國際地位，就表面上看起來，比三年前增高得多，但實際上現在的民族地位，比以前還要危險，因為帝國主義者知道我們國民革命成功後，於他們是不利的，是他們的致命傷，所以他們聯合起來，抵抗我們，我們怎樣對付這帝國主義的聯合戰線呢？我有一個很好的比方，譬如一個窮苦人家，欠人的債，無力償還，債主逼着催討，但是他家裏有很好子弟，很能爭氣，勤勞孝敬守規矩有紀律，更能發奮自強，那些債主們，雖

是土豪劣紳，但是見他家有好的子弟，就不敢輕視欺侮他家，硬逼着要錢，帝國主義者和土劣是一樣的，如果我們家裏有好的子弟，就是我們國家有好的青年，能奮鬥努力他們就不敢來欺侮強迫壓迫，希望將來這些好的子弟，來恢復他們的家業，我們要抵抗帝國主義，只有一個方法，不必要軍隊的力量，就是看中國青年的行動態度德性如何，便可決定中國的興和亡，便可決定帝國主義者之敢否壓迫我們，就是剛才所講的家裏的情形一樣，我們的陸海空軍的力量，都還有限，但是我們不必要用陸海空軍去抵抗帝國主義，我們有比槍砲還要厲害的就是我們青年的行動態度德性，都要好，就是要有秩序，能守紀律，如果學生在校裏，能聽教職員的訓導，在家裏能孝敬父兄，勤苦耐勞，精進不懈，這個力量，比槍砲還要厲害千倍萬倍。從前外國兵進來，中國無人抵抗，當我國人若牛馬，就因被他們看破中國人的教育沒有紀律，沒有秩序，所以沒有一件事不被人家看輕欺侮的，一般學生應該要自強自立，要守紀律秩序，無論走路講話，在校在家，在團體中都要嚴守規則，不可輕浮浪漫，外國人就是他無論士農工商，在他國裏，

都能嚴格的整齊清潔，都能注重德育，體育，不講空話，不罵別人，都能有條理守秩序，重紀律，所以能立定他們國家的基礎，向外發展，我國社會青年，就因沒有紀律，沒有條理，沒有秩序，學問未成，妄想外事，所以被外人看輕欺侮，不當作我們中國是一個國家，因為青年是我們國家的基本隊，亦就是中國未來的主人翁，如果基本隊不良，將來的主人翁不好，這國家自然要滅亡，人家當然不能當作我們一個人看待了。由此看來，帝國主義者，敢來壓迫我們中國人，單簡說，就是看不起我們中國的青年，所以敢如此蠻橫放肆，我國青年應該如何振作興奮起來，恢復我們民族地位呢？昨日我到學校裏來看到講堂工場，都是比較的有秩序，能整齊，就是別人來看，也曉得這個學校是很有希望的。各位應知道學問，固極重要，但德性品行尤其重要，為國家恢復民族地位必須德性廉潔，品行端方，如果沒有德性品行，就不能立定國家的基礎，恢復民族的地位，所以青年個人的品行，對於我們國家民族之盛衰，是有這樣重要的關係，我希望各位注意到德性品行來確定自己一生的基礎，來達到國家民族平等的地位。所謂德性品行，

就是要守規矩有條理有秩序，對同學要切磋學問，相親相愛，對教職員要尊敬，這是我今天對各位的貢獻。很粗淺的談話，不是很微妙的理論，對於學生的德性有許多教員不注意到，但這是做人的基礎，比如種樹。我們必須培養他的根本，德性就是做人的根本，教育必須培養他的根基，如果教育不嚴，就是根基培養不固，一定不能夠為民族為社會效力的，這樣學生所學的是全沒用的，現在中國救國的方法，就是一個教育，而教育唯一的方針，就是一個「嚴」字，我們青年學生，只怕教員不能嚴格的來教育，而不在乎教員嚴厲，不單是我們教學生要嚴，而且教員自守亦要嚴，我們青年學生，人人能以嚴字自律，就是救國的惟一方法，而不平等條約之取消，亦即在其中了。再有一句要緊的話，貢獻你們青年，就是一個人要有哲學的基礎，才能成一個人，就是我剛才所說的立志向，和決定自己做人的方針，以及做人的根本問題，皆要有一個哲學的基礎，所以我很希望各位要決定你們哲學的基礎。我還要順便介紹一部書，就是戴季陶先生著的孫文主義之哲學的基礎，各位費幾點鐘的工夫，就可看完，看完之後，來決定你們各位哲

學的基礎，并且能認識我們中華民國創造者的哲學基礎。了解我們中國人的天性，歷史地位和現在我們民族與個人的需要，來決定我們終始以之擇善固執的惟一的方針，這是我今天所希望於我們各位學生的一點，請各位切實研究，來解決你們的人生一切問題。

## 惟有教育與經濟方可救國家與民族

——二十一年在長沙黨政軍學擴大紀念週講演——

湖南各界同志諸君：本人離開長沙已有很久的時候，常常想到湖南來，終沒有機會，直到今天才來，今天得與大家在中山紀念堂相見，覺得無限欣慰，藉此機會，很想把我年來對於湖南的希望向大家講一講：現在中國民族已到了十分危險的時候，所謂國家存亡的關頭，已臨頭了，在這時候，國人當然應該共謀挽救危亡的方法，下定復興民族的決心，本人是已抱定復興民族，挽救中國為唯一之志，所以很願與大家討論救國的道理，因為時機已是十分迫切，我們總應想出一個事半功倍的方法來才好，當然，各界人士在這時候都應各盡各的責任，併且各人都可以貢獻救國的方法。

我到湖南來，即是為與大家研究救國的方法，想必各位亦都有救國的決心，和救國的方法，但我們總希望國家能夠快一點救轉來，能收事半功倍之效，在最短時間內，恢復

我們民族和國家的地位，爲達成這一件事情，人人都應盡自己的責任，比方說學界，那末，學生要求學，教育界要教育，黨部同志要求黨務發展，主義實現，政界同志要使本黨政綱切實推行，政治進步，軍界更當負起責任，爲國家爲主義來犧牲，這就是說，無論那一個人，統統負有救國的責任，而救國的道理與方法，却正在各人自己的本分方面，不過我們要從什麼地方做起，才能事半功倍，克盡我們的責任，能夠把國家快一點救轉呢？這一點就是我們要研究的問題。這次兄弟到湖南長沙來，亦即爲着此事，大凡做一件事情，總不好忘却兩件事，一個人生在世界上，也離不了這兩件事，一件是時間，一件是空間，我們救國要趕快救，那就是救國的時間，我們救國要從什麼地方救起，那就是救國的空間。無論做一件甚麼事情，時間與空間都有很大的關係，如果時間空間都不適合，就不僅不能事半功倍，並且所用的力量，或等於無，因爲我們要救國，到處可以救，隨時可以救，不過要得到一個事半功倍的救國地方，和救國時間，那末我們就不免有一種感想，尤其是兄弟個人，總想要得一個事半功倍的方法來救國家。關於救國

的地點，我們看中國各省在民族精神與其革命歷史地位上來說，我想這個革命的地方，湖南算是一個很好的地方，大家都曉得湖南的歷史和民族性，在中國歷史上是多麼光榮，近百年內在前清時代，曾左能把洪楊打下去，使清朝中興起來，那就完全是你們湖南人的功績，清朝本已亡了三分之二，但却由你們湖南把清朝中興起來了，現在一般人批評曾左彭胡，動不動便說他們是做前清的走狗，說他們以中國人來打我們自己中國人，消滅自己的同胞來對滿洲稱奴；不過各位要知道，曾左諸人，當時并不僅是爲清朝之功勞，也不是爲清朝而打洪楊，却是爲了名教而打洪楊的，何以言之？各位可以看看曾國藩討洪楊頭一篇檄文幾千字的中間，並沒有說恢復清朝，爲清朝打洪楊的意思，他打洪楊，完全是爲了挽救中國數千年來相傳的名教，由此可知湖南人民族性質，完全是恢復中華民族精神，恢復我們國民性最努力的地方，所以現在東三省雖然被日本侵略去了，相信你們湖南人一定早存了一個決心，抱負一個氣魄，就是「楚雖三戶，亡秦必楚」這句名言，不僅是東三省給日本侵略，我們可以全部收復轉來，就是中國全國被人侵略三分



之二，湖南人亦不難收復轉來。現在我們要救國家，當着國家在這樣危急存亡的時候，如果單想拿物質的機械，趕造兵器，趕練海陸軍，來收回東三省。我相信這個效力，一定不能達到我們事半功倍的效力，因為日本已有立國五十年的基礎，他們所有一切的科學，陸軍海軍，都比我們早五十年，中國現在要復仇雪恥，要把已失的國土恢復轉來，如果僅是練海軍陸軍製造工廠，我們無論如何快法，已是來不及了，現在要恢復我們國家的地位，復興我們的民族，恢復我們的失地，我們自有復興之道，這個方法，並不是說不要槍砲海陸空軍，當然我們有一天的時間，就要練一天的軍隊，但在軍隊兵器之外，另外還有一個根本救國方法，無論那一個國家，要革命成功，立國在世界之上，除土地人民和政府之外，他至少還有兩個要素，如果沒有這兩個要素，那就無論他有怎樣強大的海軍陸軍都沒有用。立國的兩個要素是什麼，第一個是經濟的基礎，能使社會安甯，人民能夠生活。我們中國古人，也講『衣食足而後知榮辱』，這即是證，我們救國第一個要素就是經濟。第二個救國要素，也不是海陸軍而是文化教育，我們中國近來實在沒

有注重這兩層，僅是注重到軍隊和其他的物質，而且沒有步驟，沒有條理，所以沒有得到救國的要點，最重要的救國的方法沒有注意到。所以現在我國要救國，要復興民族，比一切都重要的東西，第一個就是經濟，要地方同國家經濟都能充裕，第二個就是教育，如果教育不能發展，沒有進步，那末，文化就要衰敗，如此沒有文化的民族，國家一定要被滅亡，民族也不能夠存在，所以各位黨政軍學界同志，要知道教育力量之大，大過任何力量，經濟力量之重要，要重過一切力量。

現在救國與復興民族的途徑，惟有第一注重教育，第二注重經濟，如果經濟不能夠繁榮恢復，教育不能夠發達進步的時候。那末，無論我們國家多少軍隊，物質無論怎樣豐富，國家也一定會要滅亡的，不能存在，關於經濟方面，下次兄弟有功夫時，再向各位貢獻。今天僅講教育的重要，教育救國的道理。現在國家雖然危急存亡的程度已是十二分迫切，但看我們中國民族的歷史，我們却可以很安心，曉得日本人無論怎樣強橫，他也亡不了我們中國，我們中國的民族及其在世界上的地位，無論如何是不能滅亡的，在

過去中國的歷史中，凡到危急存亡的時候，我們就有立國的道理出來，確定立國的方針和計劃，我們不要忘記這兩句話，就是越王勾踐被吳國侵略，越國差不多滅亡的時候，他所定的兩句口號，作爲恢復國家的方針和計劃，這兩句口號一個就是經濟，一個就是教育，就是說「十年生聚，十年教訓」生聚就是經濟，教訓就是教育，現在要把我們國家在強鄰壓迫之下挽轉來，若是我們僅在軍隊中求發展，或祇是希望軍隊，那我們中國一定還是不中用的，或許我們中國還要受到最重大的打擊，亦未可知，不過這種打擊，我們決不怕，而且準備着再受打擊的，如果我們一面受打擊，一面仍舊在生聚和教訓上積極進行，那麼，無論如何，我們革命到了最後，一定還是得到勝利的。今日全國同胞，須知我國要復興民族，挽救國家，若不從生聚着手，不從教訓着手，那我們國家的前途，革命的前途，就更危險不會有什麼希望，所以我們祇要根據「十年生聚，十年教訓」兩句話，切實而加緊地去做，那就一定可以復興我們的國家，不僅日本不敢來欺侮我們中國，而我們中國一定在世界上可以成一個很強大的自由獨立的國家，現在先講教育，

我以為救國的教育，須用救國方法來辦教育，不好用普通平常的方法來辦教育，如用普通平常的方法來辦教育，那是沒有實效的。目下的教育，就是不能救國的教育，而且適足以促成亡國的教育。現在要救國家，必須想出一個救國的教育的方法，不過我所說的救國教育，並不怎麼高遠或玄妙的教育方法，而是極普通而粗淺的教育方法，現在教育的缺點，不能救國的道理，就是在黑板上，講堂上，書本上教學生，而不在救國做人的道理中間來教育學生，這種教育就是沒有用的。我對湖南的教育，還沒有詳細考察，但是從各省教育考察的結果，可說都不是興國救國的教育，而是亡國的教育，中國東三省之所以給日本侵佔，國民革命所以弄到這樣危急存亡，原因雖有很多，但最重要的一個原因，即是教育之不注重。我說現在一般的教育，既不是革命救國的教育，也不是復興民族的教育，完全是亡國的教育，我們無論到一個什麼地方，如是一個有心的人，無論他是政治家，哲學家，或歷史家，他到一個地方，總是觀風知治，看見那地方的風氣，即可曉得那個地方前途，現在外國人，或者我們自己中國人，看到我們中國各省的教育

，這種教育實在是可以亡國的，不僅要亡國，而且是有滅種之憂；因為一般學校教出來的人，多是不能為國家社會來應用，甚至智識學問沒有一點，五年六年畢業後的學生，至多祇能做個識字的高等流氓，既沒有職業可做，亦沒有信用可以使社會和國家用他，他不高興給社會和國家用之於正當道途。所以中國的學生從學校出來就是失業，成為高等流氓，學生既不曉得怎樣處世，也不曉得怎麼做人，生活是什麼東西，他對國家有怎樣的關係，統統不知道。我們中國有句最緊要的古話，無論中外古今，要立國做人，都不能夠離開的，就是管子所講的『禮義廉恥國之四維，四維不張，國乃滅亡』，這就是做人立國最緊要的道理，也就是教育最重要的一點，所以學校不能僅教學生以物理化學算學外國文算了事，而不先教他做人的道理，若是學生不明白最重要的做人道理，那末，無論有怎樣的高深學問，也只能做一個『書獃』『亡國奴』，決不能夠救國的，現在救國教育的方法，第一要緊的是在使一般學生，知道做人的道理和立國的基本，這種禮義廉恥，即是我們救國最緊要的方法，中國人自己好說大話，常說我們中國國家亡了不

要緊，在元朝的時候，我們國家亡了幾十年，在清朝的時候我們國家也亡了幾百年，但是元朝清朝統統要給我們中國同化，所以我們中國是不會亡的，我們中國確有這種氣魄，我相信湖南人更有一「楚雖三戶，亡秦必楚」的信念，別國儘管來亡中國，但我們總可以想法子來復興，什麼也不怕，不過要知道，外國之所以給我們同化，當時楚雖三戶亡秦必楚的原因是什麼，中國何以能同化外國人，大家要知道我們能把外國人同化，就是我們的文化高過他們的文化，所以元清雖強，但終久要為我們同化。

所謂我們的文化是什麼，中國最高的立國文化就是禮義廉恥，我們從前能夠恢復亡了幾百年的民族，就是因為禮義廉恥的文化沒有滅亡，所以元朝清朝雖然滅亡中國，却仍舊可以恢復，共產黨看破了這點，他所以要先消滅我文化，破壞中國固有民族性，禮義廉恥，希圖根本上來滅亡中國，所以我們中國教育破產，現在這樣的教育，完全不講禮義廉恥，不顧中國固有的文化，如果將這種復興民族的文化喪失的時候，就是喪失了同化的把握，而且是喪失了復興的精神，如此下去，中國就永遠要作外國人的奴隸牛馬

。現在不僅是我們教育界的各位同志，無論是一個黨員，一個軍人農人工人，統統應該知道，我們國家文化所在地方，我們要來復興民族的精神是根據拿什麼來做？我們教育界各位同志，格外要注意到中國固有立國的精神禮義廉恥；如果教學生僅教他在黑板上書本上，而不能使學生明白做人的道理，對於國家的責任，和挽救國家危亡的道理，那末，現在的教育等於零，何能得到事半功倍，如果現在教育能從我們最高的文化禮義廉恥着手，使一般學生知道做人的道理，愛國家的道理，救國家的道理，對國家及民族所負的責任，然後再教其他一切學問，那種學問纔有實用，纔能救國，所以我們要救國，就要使一般國民知道禮義廉恥，尤其是我們教育界，在一般青年中，格外要使得他們知禮義廉恥，是救國的法寶，我相信這一點如能做到，那末，我們國家就隨便什麼時候都可復興，失去的土地隨便什麼時候都可以收復。因為『楚雖三戶亡秦必楚』的意義，就是暴秦之強，我們尚能消滅他，所以我們不怕人家侵略，而怕喪失民族文化，只要恢復我們的民族文化，尤要全國青年重禮義廉恥，那麼，我們民族復興，革命完成，失地收復，

皆可立而待，這是今天最重要的對我們湖南各界貢獻的一點，希望湖南做一個救國的模範省，使各省來參觀考察的人，曉得湖南是復興我們民族的中心，湖南人要統統能這樣黽勉從事，纔能發揚我們湖南光榮的歷史。湖南各界同胞統統有這個責任，尤其是教育界要格外擔負這救國的責任起來，要由我們湖南的教育來挽救這民族這國家，我們相信惟有湖南的同志同胞，乃有這種氣魄能力來做復興中華民族的模範，過去的歷史，已有證明，湖南人有挽救危亡和復興民族的力量，希望現在的湖南人，格外把這種責任負起來，先恢復我們民族固有的文化禮義廉恥，來救我們現在的中國，現在教育要怎樣纔能使一般人知道禮義廉恥，禮義廉恥四個字從什麼地方做起，且能使他馬上發生效力呢？最重要的一點，就是我們現在學校裏的教育，不能僅是教，而且是要育，一定要教育并用，現在之所謂教育，就是教而不育，不是完全的教育。我以爲教育的成份，是教佔三分之一，育要佔到三分之二，我們中國的教育方法，却沒有這種研究，所以到今天東北要被日本侵略，國家走到今天的危急存亡地界，亦就是這個道理。中國同日本比較，日



本興辦教育，和中國興辦學校，差不多同是一個時候，日本發起學校的年代或者多一點，但我們中國學西法恰與日本同一個時候，日本派留學生到歐美去，中國也派留學生到歐美去，都是同一個時候的事，我們中國辦了幾十年學校，中國只得到一個危亡的結果，而日本恰能侵略我們中國，壓迫我們同胞。世界上無論那一個國家，他們復興國家，皆是從教育着手，尤其是德國復興與日本稱霸，更是歸功在小學教員身上，日本人至今上上下下均承認這教育的效力，所以一個國家的復興，不是在於軍隊，而全在教育。我們中國的教育，同日本的教育比較，中國是和日本同時派學生到西洋去留學，但日本學生回到日本就能為國家效力致用，我們中國學生回來，又是怎樣一種情形呢？日本能由小學教員之手把國家復興轉來，我們中國辦了學校幾十年，到如今却還要受日本侵略壓迫，這一比較，差得多遠呢？為什麼日本教育可以使得他的國家強盛，中國倒要滅亡呢？你們到日本去過，或在日本留過學的，如果留心考察一下，就可知道教育的成敗是在什麼地方了，我們如果是有國家觀念的，有政治智識的，就可知道我們國家的危險，日

本國家的稱霸，全在學校的教育，日本教育是在科學之外，注重最重要的一個訓育，在未教一切科學以前，先讀他一本國民讀本，教訓學生做人的道理，先教他們明白自己對國家社會的責任和義務，與他們自己做國民的地位。

東方固有的文化最注重的地方，還在教他穿衣服怎樣穿，吃飯怎樣吃，住房子怎麼住，走路怎麼走，掃地怎樣掃，這就是說他們東方教育最緊要的精神，却保存得很好沒有忘了。東方教育最要緊的方法是什麼，就是從小學校起，最重要的是所謂「灑掃應對進退」，這亦就是現在所謂衣食住行實際的生活，現在我們中國人在學校裏的教育，却絕對不注重這個道理，現在只就着衣服一點來講，這在湖南看很好，個個學生都穿了制服，就是在公司裏的汽車夫也穿制服，這種風氣，就是可使國家民族復興的，大家要知道穿衣服戴帽子，雖很小很平常的事，但是有很大的意義，自可測驗這個地方文化的高低與民族的盛衰。我們中國人看見他人戴的帽子不正，穿的衣服不齊，扣子不扣，就沒人過問，大家以為穿衣吃飯住房子行路，隨便那一個人都會，我們何必教他，而不知道這

些地方，纔是真正的教育，日本之所以稱霸，所以能來侵略我們中國，就是因為他們的教育注重這些實際生活，而我們中國人的教育僅是教而不育，日本人却教育並重，中國人把教育中三分之二以上育的部份完全不講，這樣的教育，國家當然易於失敗，革命那能成功，你到一個地方，任你到那一個學校去考察，各位可以留心看，那一個學校寄宿舍，地板洗得乾乾淨淨的，書本被服疊得整整齊齊，上課時候靜默嚴肅，那一個學校的學生出去，衣服穿得正正直直，頭髮剪得端端齊齊，學生出外兩個人同走時脚步很齊，兩眼看前沒有屈腰垂頭吐痰揩唾呢，而且還有吸食紙烟，真是可痛！外國人看見我們教育出來的學生，是這個樣子，他就不會怕你，而且就此會來輕視你國家，壓迫你民族，各位要知道，國家的基本是人民，不是軍隊，人民的基本乃是青年學生，看一個人的家庭有沒有希望，不能看他的老子和祖先，而要看他的子弟與後代，子弟好，如有禮義和廉恥有希望，人家就不敢來欺侮他的家庭；看一個國家也是這樣，我們不能看他從前的歷史如何，而要看現在國內一般青年有無希望，像不像一個國民，如果青年不像一個人

，帽子戴得歪斜，衣服扣子不扣，着也着不合，走也走不像，也不曉得怎麼叫國家，他與國家民族有什麼關係，那末，青年爲國家的基礎，如果青年是這樣的時候，國家還有什麼希望呢，當然要頻於滅亡了，單就這兩點比較起來，日本所以與國，我們的國家却日就衰弱，並要受日本的侵略，中國之所以受日本侵略，最大的原因，就是我們的教育失敗，教育失敗的原因，是我們只注重教而不注重育，更不注重訓育，不曉得教學生做人的道理和實際的生活，以致學生不曉得敬師而且要辱師，這樣不知禮義廉恥的學生，還算是有教育嗎？本來教育最高的目的，就是在使受教的人能夠做國民做人，如果一個學生不曉得做人愛國，不曉得做人的道理，教育效力就等於零，所以現在我們救國第一要點，就是注重教育，更要注重訓育，注意使學生能知禮義廉恥，這是復興民族挽救國家最重要的一點。能夠做到這一點，那我們國家民族就不怕危險，隨便甚麼時候，也可復興轉來，我很希望湖南教育界諸君，黨務政府諸同志，統統能夠注重這一點。

我們要使學校機關黨部家庭個人的衣食住行都整齊清潔，個個人都知道禮義廉恥

是復興我們民族挽救我們國家最重要的工具，然後湖南才不愧爲「楚雖三戶，亡秦必楚」復興民族的湖南，我尤其希望湖南同志從速興起，來復興我們整個的民族與中國，這即是我今天對於湖南各界同胞所要求的一點，希望各位能夠接受，因爲這是「楚雖三戶，亡秦必楚」的一個恢復民族的基本條件，切盼各界同胞切實注意，完了。

## 立志爲學與服務

——二十三年六月七日在南昌行營大禮堂對省會各中學校校長學生講演——

程廳長，各位校長主任和各學生：今天本委員長召集南昌各中學校校長主任和學生，要將我們學生爲什麼要到學校裏來求學？我們應該學些什麼東西？學了作什麼用？要如何求學才可以增進求學的實際效能？簡言之，即要將求學的目的和方法，以及教育的主旨之所在，扼要的告訴大家，也就是要將我們假期服務團的意義和目的以及工作的要則，向大家說明，因爲現在快要放暑假，你們快要從事社會服務團的工作，要來爲社會服務，應當先要明瞭我們爲什麼要爲社會服務和我們應當如何來爲社會服務，我們爲社會國家服務有什麼結果，這幾點今天要來和大家講一講。

首先大家要知道，現在我們大概都是自己的父兄很辛苦艱難的培養我們，然後才能到中等學校裏來求學，這實在是難得的一種機會，和最大的一種幸福；因爲現在我們的

國家，內有土匪赤匪的擾亂，外受帝國主義的重重壓迫和不斷的侵略，整個社會和國家，已衰敗到了現在這個樣子，一般國民的生計，不論那一個地方，都是岌岌可危，朝不保夕，試看你們家鄉有幾家可以每日三餐吃得飽？有幾家的子弟能夠好好的讀書？可以說能夠一日三餐吃得飽的，現在百家中難有一家，能送子弟好好的念書，尤其是能夠送進中學校的，更是千家中難有一家，這就是農村經濟日益破產，國計民生凋敝不堪之普遍的事實，你們各位應當都能看得到而觸目驚心的，你們看，現在一般人民的生活是如何的痛苦，冬天固然沒有衣穿，夏天也沒有地方可住，尤其是到了每年新穀沒有登場青黃不接的時候，不僅一般成年的人沒有飯吃，就是兩三歲的小孩子，也每天不得一飽，但是我們一般中學學生，因為受到父兄和社會很辛苦艱難的培養，現在每日三餐可以吃得飽，有很整潔的衣服可以穿得很好，還有很好的教師來教導我們，你看在四萬萬國民當中，在一般青年子弟當中，有幾個人能夠像我們這樣有好好求學的機會和幸福！

我們既有了這種最好的機會和最大的幸福，既受到父兄和整個社會和國家這樣的恩

惠，大家就要想，我們的父兄和社會國家爲什麼要如此艱難困苦的培養我們？我們進到學校裏來，要怎樣求學才可以達到父兄和社會國家之深切的期望？才可以報答父兄和社會國家之特殊的恩惠？這些事情，如果我們不能懂得清楚，只是混混沌沌，懵懵懂懂的學，那末儘管你學，就是有錢再進大學去學，畢業以後，出了學校還不是一個普通沒有出息的人，就是有些學術技能，找到事做，也不過求得一身一家之溫飽而已，對於國計民生有何裨益？若是學無專長，找不到什麼事做，結果不過成了一個能認識幾個字的高等流氓，則對於國家社會，對於人類，不但是毫無裨益，而且貽累孔多，這種人我們現在看得多了，推厥原因，就是由於在學的時候不能認識自己的地位和責任和爲學的目的立定高尚和遠大的志向所致，古人說，「學先立志」，就是要認清爲學的目的，曉得要如何爲學，學了如何爲國家社會而服務，這點如果不能認清，那末，無論如何學，始終是懵懵懂懂，無論什麼事也會隨隨便便，結果學問事業都不能成功，辜負了父兄，辜負了社會和國家，並且還害了國家社會，也就是害了自己，所以我們一般爲人師長的，對



於學生一定負一種最要緊的責任，學生進到學校裏來，受我們的教育的時候，一定首先要告訴他爲學的目的何在？同時，我們每個學生，自己進到學校裏來念書，一定首先要問先生，我們爲學的目的何在？我們要立何等志向才好？如果學生不如此問明，先生不如此講清，那就是先生沒有盡到先生的責任，學生也不成其爲學生！但是現在一般學校裏，我可以斷言，學生既沒有問明爲學是什麼目的，做人的道理如何，教職員也沒有將爲學的目的和做人的道理告訴一般學生，所以一般學生畢業出來，不知爲社會國家來服務，只知道自私自利，要求升官發財，只求求一身一家的溫飽，不知道此外更有救人濟世的義務和高尙遠大的事業，因此國家和社會，一天一天要墮落衰敗，到現在內憂外患，相逼而來，快要遭受亡國滅種的惡果，這個責任應該由誰負呢？從根本上講起來，就是由於過去的教育不良，教出一般祇知自私自利，不知爲學的目的，不盡國民的本分的人，因此社會國家的事再沒有人管，既無人管，當然要一天天敗壞下來，到了今天，社會已腐敗如此之甚，國家已危亡如此之急，我們一定要大澈大悟，痛改前非，無論教人

與受人教的，都要以認清爲學之目的，立定救國救民的大志爲第一要務。

現在本委員長在江西一方面剿匪，一方面就是要教人，要使我們江西建設成功一個挽救危亡復興民族之革命的根據地，今天特別和你們講話，就是要你們能夠明瞭爲學的目的，立定遠大的志向，大家要曉得，你們江西從來就是文明禮義之邦，歷代所出的聖賢豪傑，學問家，道德家，和政治家，事業家最多，無論那一個朝代，你們江西總有第一等人物，現在的情形怎樣呢？不要說一般人民弄得流離失所，無衣無食，而且在贛南匪區裏面，已經父母不能愛護子女，子女不知孝敬父母，兄弟不成兄弟，朋友不成朋友，先生不知道教學生，學生不知道敬先生，總之，上不成上，下不成下，跟禽獸沒有什麼區別，你看這歷代聖賢英傑之地，文明禮義之邦，到今天已成爲蠻野荆棘之區，不僅不足以繼美前賢，昌明教化，而且禮義蕩然，廉恥掃地，這是我們江西多大的恥辱！現在我要使江西成爲一個挽救危亡復興民族的根據地，就要我們一般知識份子，尤其是你們一般青年學生，能夠立志來恢復過去一切的文明，恢復我們江西過去一切的光榮，並

且要繼續發揚光大，要掃除一切惡劣腐敗的風氣，消滅野蠻禽獸的社會，要由我們一般青年手裏使江西造成一個最文明最有禮義之邦，來做建設國家，復興民族，實現主義，完成革命的根據地，現在我們江西的青年學生，就是負了如此重大的一種責任，我們爲學的目的，也就是要救人，要救國，要改造社會，要復興民族，要爲社會服務，爲國家盡忠，爲人類造福，簡單的講，就是「學爲濟世，學爲救人，」如此爲學，然後學乃有成，如此爲學，然後學能致用，如此爲學，然後學問才有價值，從前一般師長和學生，不能以志氣相講求，以節義相砥礪，所以教出來的人，都是自私自利，對於社會國家，有害無益，結果造成了今日快要國亡種滅的惡果，這是過去一般負教育責任的人和青年本身的重大罪惡，今後我們大家一定要根本覺悟，改變過來，無論教學都要以「立大志」爲首要之急務，必須立定大志，方可做大事，能做大事，乃可成大功，立大業，古人所講的，「人皆可以爲聖賢」，又說：「不爲聖賢，便爲禽獸！」我們立志，就是要做聖賢英傑，做大學問家，道德家，大政治家，事業家，來救人濟世，復興民族！如此

才可以對得起我們的祖宗父母，對得起社會國家，也才可以對得起一般先賢往哲，在過去我們江西所出聖賢豪傑，比那一個地方都要多，如歐陽修，王安石，文天祥，陸象山，其道德文章事業，無不是出類拔萃，彪炳千古，尤其是文天祥忠君愛國的精神，和崇尚偉大的人格，更不祇江西一省之光榮，實堪代表整個中華民族之精神與人格，而為整個民族萬古不磨的光榮！這些聖賢英傑，都是過去江西所產生，他們不過是一個人，我們也是人，他們生在江西，我們也生在江西，現在江西還是這一個江西，人也同是一個江西人，難道過去的江西可以出歐陽修，出王安石，出陸象山，出文天祥，現在就不能嗎，當然是可以的，只要我們能立救世濟人的大志，學為聖賢，當然就可以做歐陽修，做王安石，做陸象山，做文天祥，一樣的可以成爲大學問家，大道德家，大政治家，大事業家，來改造社會，建設國家，和復興我們的民族。

我這一段話，不僅是對你們一般男學生講，希望你們一般男學生，牢牢記住，照這意思來做，你們一般女學生，也是一樣要記着照做，你們要曉得，女子也一樣可以做聖

賢，做英傑，而且古今中外無數的聖賢英傑，都是由母教而成，比方歐陽修，就是其中之一，他的父親是個學問道德最好的清明廉潔之官，但是不幸歐陽修還只有四歲的時候，他的父親就死了，而且死了之後，家境非常之窮，他的母親沒有錢可以請人來教他的書，只好自己用蘆葦的桿子，在沙地上寫字來教兒子，使他立定濟世救人的大志，學做聖賢，這就是所謂「畫荻教子」的故事，也就是歐陽修所以能成爲大學問家的原因，畫荻教子的歐母，永爲天下後世所景仰，所以你們一般女子一定要認識自己地位之重要，與對於社會國家和民族所負責任之重大，我們一定要勤勞，要儉樸，要明禮義，知廉恥，要做國民之賢母，要爲國家和民族教出無數的聖賢英傑，在江西歐母就是你們女子最好的的一個模範，你們個個女子將來都要能做歐母，能使自己的子弟成爲歐陽修那般人物，能夠爲國家爲民族而盡忠，成就一番非常的事業，總之，對社會和國家一切的責任，你們要和一般男子共同擔負起來，一般人看了你們女子能如此立志濟世救人，當然格外容易感動奮發，社會國家一切的事業，當然格外要進步得快。

我剛才講，人皆可以作聖賢，我們江西過去出了歐陽修，王安石，陸象山，文天祥這一般聖賢豪傑，大學問家，道德家，政治家，事業家，現在也可以產生，我們一般青年學生，只要能立志，就個個人可以做歐陽修，王安石，陸象山，和文天祥，爲一鄉一省增光，爲國家民族增光，但患不能立志耳，古人說，「興滅國，繼絕世，爲天地立心，爲生民立命，爲往哲繼絕學，爲萬世開太平，」我們現在就是要如此立志，我們爲學的目的，也就是如此。

以上是要大家明瞭爲學的目的立定濟世救人的志願，現在再要講到爲學的方法，即如何可以使我們所學的東西，能夠發揮出最大的效用，如何來濟世救人，爲社會國家而服務，以達到我們爲學的目的，實現我們所立遠大的志願，關於爲學的方法和濟世人救的道理，當然不是一兩點鐘之內所能講得盡，今天所要和你們講的，只是一個基本的要件和入手的門徑。教你們如何「開步走」而已，大家要曉得，你們現在每天在學校裏上課，聽講，自修，上操場，學習國文，史地，物理，化學，算學，英文這些功課，當然是

爲學，但是這些東西，不過是書本子上的比較死板的知識，不過供我們應用作我們的工作而已，實在還是學術技藝之末，並非立身行道之本，這些功課當然用要心學成便好，但是如果只知道學這些東西而丟開最要緊的做人的道理和人格精神的基本修養不學，那末，就是學術技藝方面學得最好，畢業的時候，考到第一名，結果一定學了東西不能實用，不能拿來爲社會國家服務，和沒有學一樣，也一定是自私自利對國家民族沒有絲毫貢獻，近年以來，我們中國的教育，就是失敗於此，差不多所有教出來的人，都不懂做人的道理，沒有做人的基本修養，因此整個的社會和國家，要一天一天衰敗墮落下來，內憂外患，交乘迭至，到現在世界上沒有一個外國人把我們中國人當作是一個人，也不把我們中國當作是一個國家，所以今後我們如果要洗雪這種奇恥大辱，復興我們民族國家，即要達到爲學的目的，實現我們濟世救人的志願，第一個基本要件或者說第一件基本要務，就是要從我們自己起，到全國國民爲止，都懂得做人的基本道理，注重做人的基本修養，我們爲學與增進濟世救人之效能的方法，就是在此，所謂做人的基本道理和

基本修養，就是禮義廉恥，實踐禮義廉恥的初步，就最要使我們衣食住行幾項基本的實際生活，都合乎禮義廉恥，這就是我們現在所提倡的新生活運動，由此可見新生活運動實爲學做人與救人救國唯一的基本要道，我們達爲學的目的，增進濟世救人的效能，就首先要認識新生活對於社會國家與民族治亂復興的關係有如此重大，以新生活運動綱要和新生活運動須知爲準據，自己首先身體力行，切實做到，如此自重自治，自強自立，即有了立身行道之基礎。

但是僅僅我們自己個人能夠自強自立，做一個人獨善其身的人還是不夠，一定更要能夠努力從事濟世救人的實際工作，做一個「兼善天下」的聖賢英傑，要去不斷的教導感化十人百人千人萬人，使我們一家一鄉一省以至於全國四萬萬同胞，都能明禮義，知廉恥，都能照着「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」這幾項新生活的原則來過生活，都能懂得做人的基本道理，具備做人的基本修養，成功一個健全的國民，不貽我們社會國家以羞辱，不負生我的祖宗父母，就是從前濟世救人的基本工作，就是



古人所謂之「齊家治國平天下」，亦即我們現在所謂「社會服務」。現在我們所組織的社會服務團，其意義就是拿我們所懂的做人的基本道理。我們所有的做人的基本修養，以身作則來教導感化我們的親戚，朋友，鄰舍，鄉里，和社會上一般同胞，使他們都能懂得，都能做到，這一層深遠的意義和假期服務團工作的主旨，大家一定要懂得，不然單是教人家走路要靠左，扣子要扣上，這些很小的事情有什麼意義呢？你要曉得，只要我們能從這些小事情教導起，使整個社會都能做到整齊清潔，於無形中使一般國民養成一種明禮義知廉恥的風氣，我們民族的精神，就可以振作起來，國家就可以得救。現在所以國危民弱至於如此，就是因爲一般中國人什麼地方都是齷齪，污穢，凌亂，紛擾，禮義蕩然，廉恥掃地，因而作盜匪，作漢奸，作乞丐，都不以爲恥，國要亡了，種要滅了，都不以爲憂。現在我們要救國，就是先要救人，要救人，就先要教導感化一般人，轉變一切的頹風，戒除一切的惡習，振起新的精神，來過新的生活，以創造我們新的生命，建設新的社會和國家，這就是我們所謂「社會服務」。

我剛才講過，爲學的目的，是要救人，但是大家要曉得救人必先教人，一定要先教他做人的道理和基本的修養，使他能夠發奮努力，自強自立，才算是真正救了他，更進一層講，我們要教人必先助人，惟有我們現身說法，實地來輔助他，爲他服務，才能使受教的人，容易被我們感化，比方講，我們看見有年老的人走路走不動，我們就去扶他，看見有人推車推不動，我們就去助力，看見有一小孩子沒有人照顧，我們就去照顧，並且愛護周至，看見什麼地方不清潔，我們就去代他打掃乾淨，這樣時，人家那理會不感激我們，心悅誠服聽我們的教導，受我們的感化，同時也只有爲社會服務來教導感化一般人，才可以發生爲學的真效能，否則不管你的學問如何好，若只是你自己好不能使人家好，始終無補於國家社會，那有什麼用？一個人無所謂有沒有學問只看他能不能爲社會國家服務，凡能服務有所補益於國家社會的，就是有學問，同時一個人學問的大小，也就是看他對社會國家服務之大小而決定；能夠實用他的學問爲社會國家服務，感化一千人一萬人，乃至全國的人，而發揮最大的效果，就是有大學問，所以我們爲學的方法

，一方面是要於知識道德能力各方面努力自強自立，一方面是要實用我們的學問能力為社會國家來服務，要能感化幾千幾萬人，要能發揮最大最善的效果。

這一段話，是講我們為學的方法，亦即濟世救人為社會服務的道理，現在再要將社會服務最要緊的一個原則和入手的辦法，大概說起來，我們現在從事社會服務，要以新生活運動綱要及新生活須知為準據，首先從清潔衛生的事情着手，來教導輔助一般人民來做，比方講我們到處要教導人家開陰溝，不亂吐痰，凡是人住的地方，都要打掃得乾乾淨淨，以至滅蠅捕鼠這些事情，新生活須知中，都已規定好了，我們一定要以身作則，親自輔導一般國民切實做到，要他們都知道，惟有處處愛清潔講衛生，才可以使黴菌不致於發生，瘟疫才可以免除，國民的體育和民族的健康，才可以增進，我們要使國家強盛民族復興，才有一個基礎，你看現在那一個新興的國家不是講究衛生，提倡體育，使國民的體格一天天強健，死亡率天天減低，但是我們國家現在的情形，全國國民尤其是嬰兒的死亡率一天天反而增高，小孩不能成人，壯年又容易病死，許多可以避免的無

代價的犧牲，都不能想方法避免，這樣下去，國家和民族，不是要日益衰敗以致於滅亡嗎？你看外國人那一個不是高高大大精神飽滿的，我們中國人却一年一年矮小下去，看起來都是皮黃骨瘦，這實在是我們民族根本的危機，也就是我們民族最大的恥辱，今後我們一定要竭力提倡衛生，避免一切冤枉病死的損失，我們各人都要曉得，如果自己不能講衛生，體格不好，不能發育強健，就是我們自己最大的恥辱，也就是對不起我們的父母和國家，尤其是我們學校裏，如果有一個學生身體孱弱，甚至病死了，這就是我們教育的失敗，是我們教育上一個最大恥辱，你看你們今天在此地聽講，還不到一點鐘，已經有幾個人生病，這樣的身體還行嗎？這就是我們教育不完備的結果，你們要曉得，所謂教育，不僅是上講堂教功課及講做人的道理而已，這些只是「教」，除了教之外，更要同時注重「育」，育就是「保育」，要使學生的身心能夠很健全的發展，首先也就是要注重清潔衛生，照着新生活須知所講切實做到，現在一般負教育責任的人，我敢斷定十個就有九個只知道教沒有注重育，所以學生的身體，多數都不健全，甚至不到畢業，

就中途夭死了，如此教育，還有什麼效果，這一點希望你們各校校長主任和各學生，都要切實注意改進，更要知道我們都是國民的一分子，而且是最優秀的分子，我們如果不能爲國犧牲，隨便病死了，國家社會的損失，實在太大，我們所負的責任沒有盡到，就是對不起祖宗父母和社會國家，這是講我們服務社會要從清潔衛生着手，其次就是「規矩」一項，新生活須知中已規定得明明白白，不待多加說明，大家照着去實行就可以了，不過還有很緊要的一點，是我們從事社會服務時所要特別留意的，就是我們去輔導督促一般民衆實行新生活的時候，無論對於什麼，態度一定要謙和有禮，尤其是對於農人工人和老年人，要格外的敬重他們，對於小孩子要特別的愛護，要曉得新生活的最高準則，就是禮義廉恥，其中尤其是「禮」最重要，如果失禮，無論我們如何熱心教導人家，人家都不會聽我們的話，不會被我們感化，所以從事社會服務，要來感化別人，改造社會，最要緊的就是禮，禮就是規規矩矩的態度，不要有一點驕慢的樣子和粗暴的行爲，這一點希望你們要十分注意。

現在關於爲學的目的和爲學的方法，即濟世救人服務社會的許多道理，都已經扼要的講過了，歸結起來，就是要大家立大志，做大事，成大功，立大業，要知道人皆可以爲賢聖豪傑，惟患其志之不立，其行之不篤耳。至於做聖賢豪傑立身行道成功立業的方法，一方面就是要能夠自重自治，自強自立，一方面就是要助人教人，救人濟世，即是要爲社會服務，前者就是古人所講「格致誠心」，和「修身」的工夫；後者就是「齊家治國平天下」的事業，所以現在你們要從事社會服務，就是「治國平天下」成大功立大業的初步，亦即爲學和救國的一種切實功夫，希望你們從此立定大志，一方面努力求學，一方面努力爲社會服務。

今天很難得的召集大家在此地講話，我今天教了你們這一番做人與爲學的道理，就是你們的先生，你們到此地聽了我的話，就是我的學生，要做我的學生，就要認清你們自己地位之重要，與所負救國救民之責任之重大，學做聖賢英傑，要曉得只要我們能立志，就可以做歐陽修，王安石，文天祥，陸象山，就可以做大學問家，道德家，政治家

，事業家，完成改進社會，建設國家，復興民族之驚天動地的革命事業，這就是本委員長所深切期望於大家的，希望你們聽了今天的話以後，立定大志，努力奮鬥，一個個都能為國家民族成就很大的功業。

## 爲學做人與復興民族之要道

——廿四年五月十九日在昆明光華體育場對中等以上學校員生講演——

(一)吾人應有特殊之體魄，學問，精神，道德，方可負起復興民族之責。

(二)爲學必先確立正確的人生觀(學先立志)：一、就宇宙言——人爲宇宙之主宰，應求無忝所生。二、就國家言——應作良好之國民，盡忠於國家民族。三、就社會言——應爲社會勞動服務，增進人羣福利。結論：「生活之目的，在增進全體人類之生活，生命之意義，在創造宇宙繼起之生命。」

(三)教育應以養成學生健全的人格爲第一義，應發揚我民族固有之精神道德，以爲一切學術技能之基礎(學先立德)。

(四)爲學之目的與效用，在於「濟世安民」，而以發展國民經濟，解決民生問題



，爲其中心目標。

(五)三民主義之基本精神，在「忠孝仁愛信義和平」八德，其目的在挽救國家復興民族。

(六)實行三民主義要從實行新生活開始，實行新生活即實行三民主義之初步。

(七)實行新生活之三種要務：一、廢除奴隸制度(獨立人格之意義)。二、禁絕鴉片。三、禁止虐待童工。

龍主席，各位教官，各位先生，學生：此次本委員長到了雲南，今天和我們昆明中等以上各學校教職員與學生見面，有幾句緊要的話，可以貢獻於各位。在上星期 總理紀念週席上，我已經講過我們雲南的同胞，對於整個國家民族所負的特殊責任，和在整個國家民族中所居的特殊地位，就是說我們雲南要做復興民族一個最重要而堅實的基礎，我們大家要擔當起復興民族的責任。這個責任異常重大，當然不是隨便可以擔負得起的，必須我們有特殊的學問，特殊的體魄，尤其是特殊的精神和道德，才可任重致遠，

完成責任。然則我們要怎樣才可以有此特殊的學問體魄特殊的精神和道德呢，如何才能做到這一步，而具備這些必要的條件呢。最根本的一點，就是各位一定先要明白做人的道理和教育的目的，即我們在學校裏所學的是什麼，將來學成畢業之後作什麼用處。就先生方面而言，即我們所要教學生的是什麼，我們要把學生教成一個什麼人，將來做什麼事，這些基本的道理，是我們一般先生和學生個個人都要首先明瞭的。學生進學校的第一天，先生就應當要和學生講明白，要講明這個道理，必須先講明我們一個人與宇宙國家和社會三方面的關係，而確立我們正確的人生觀，然後學問的內容，與爲學的目的，便可以連帶理解。

第一，就宇宙方面來講，天地父母生下我們既做了一個人，我們便做一個真正的人，不愧爲天地父母所生的一個人，天地父母生我們很不容易，單從天地間有了我們這個人，算到長大可以進學校唸書的時候爲止，我們的父母，不知要費多少保育養護的工夫，不知要受多少憂勞寒暑的苦痛，以後再要受社會國家無窮的培植教養，然後長天在

地間成一個人。所以我們做了一個人，便應當知道父母之恩，如天高地厚，而必有以盡孝來圖報答，庶幾無忝所生，更應當曉得，除父母以外，我們完全靠了國家社會的撫持教養然後成人，所以必須對國家社會有所貢獻，能增進人類的福利，然後我們的生命，才有真實的意義與價值。大家要曉得，雖然宇宙是無窮大的空間，與無限長的時間之結構，而我們個人的生命，却渺小於滄海之一粟，短促於曇花一現，然而無窮大的空間，却是我們的舞台，無限長的時間，却是我們的旅程，宇宙萬物，都是爲我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰，我們要征服自然，利用萬物來增益全人類的生活，惟有如此，才可以找到並增加我們人生的意義與價值，以至於無窮大無限久，人生與宇宙的關係，就是如此。從宇宙方面來講，我們做人的道理，就是既作了人，便要做一个真正的人，便要盡孝於父母，征服自然，宰萬物而爲宇宙之主，現在爲學的目的，就是在此，我們所要學的學問，就是這個基本的道理，和實踐這個道理，一切最必要的學問。

第二，就國家和民族方面來講，我們曉得宇宙是無窮大，但是在一層一層的分際當中，國家和民族，便是我們最實際最重要的「大我」，我們個人這一個「小我」，必須仰賴國家民族扶持教養，然後才有生存發展的可能，亦惟有求整個國家民族的生存，能夠進步和發展，然後個人才能得到真正的進步和發展。所以惟有將我們個人的生命貢獻於國家民族，然後我們的生命，才能有發揚光大悠久無疆。你們要曉得現在大家可以在學校裏受很好的教育，這是國家爲你們所設備的，若使國家亡了，便沒有這樣的學校，你們便不能受這種的教育，享現在一切的幸福，人生和國家民族的關係，就是如此。所以就國家或民族方面來講，我們做人的道理，就是既做了人，便要做一個良好的國民，便要盡忠於國家，要犧牲個人來報效國家和民族，以盡國民的責任，我們現在所要學的，就是這個爲國犧牲的基本道理，和如何發揮犧牲的效力之一切學問。就教的方面來講，我們教育的目的，第一步自然是要教他在天地之間，做一個真正的人。第二步成爲中華民國一個良好的國民，能夠愛護國家，盡忠於國家。具體的講，就是要使個個學生有

濃厚的國家觀念，和深刻的民族意識，絕對不是學做外國人，亦絕對不會作洋奴，充漢奸，並且能積極的犧牲一己來愛國家保民族。

第三，再就社會方面來講，我們人類的生存發展，和一切進步，都是由於分工合作與協力互助而來。一個人離了社會連帶關係，生活便不能繼續，生命亦無法發展，因為孤獨的生存，在人類幾乎自始就不可能，一個人自出生以後，除父母懷抱提携劬勞教養以外，更無時無處不受親戚朋友先生以及社會上一切人的扶持教養，古人說「一日之所需，百工斯爲備」，這兩句話，就可以概括的說明個人社會之不可脫離關係，亦即表示社會對於個人之不可計量的恩惠。我們既做了一個人，便應當對於社會有所貢獻，爲社會而勞動服務，以促成社會的進步，增進公共的福利，就人的關係講，便應當孝敬父母，尊敬先生，對於四萬萬同胞，要相親相愛團結一致，即要做到總理所講的「親愛精誠」這種做人的基本道理，和實踐這個道理學問，就是我們現在所應當要學的。

總之，我們從宇宙國家和社會三方面研究，可以歸結出一個道理，就是我們所常講

的兩句話，「生活的目的，在增進全體人類的的生活，生命的意義，在創造宇宙繼起的生命」，我們現在首先要懂得這個道理，確立正確的人生觀。更明白的講，就是要『學先立志』，立什麼志呢，就是古人所講的要『興滅國，繼絕世，爲天地立心爲生民立命』，我們必先立定這種偉大的志願，找到這個人生的正鵠，然後纔知道我們所要學的是什麼，與爲學的目的之所在。然後受了教育，可以在家庭作一個孝子，在社會上做一個好人，在國家作一個良好的國民，這種爲學與做人的基本道理，無論是教者學者，無論是男學生女學生，都應當澈底明白，刻刻不忘，而能身體力行，每日每月每年，必須切實反省，看我們所教所學的東西，與所言所行的事情，是否與此相合，是否可以對得起天地父母，無愧於社會國家，如此我們的學問道德，精神和體魄，必然一切都可以好起來，以後就可以擔當復興民族的特殊責任。

以上是於人生正鵠講到『學先立志』的必要，以闡明爲學和作人的基本道理，現在要告訴各位教與學的一個基本要旨，就是在一切學術技能之先，要修養我們的精神道德

以養成完美的人格。因為精神道德是一切學術技能的根本，一個人如果沒有精神和道德，任他有什麼好的學問和本領，都是無用，對於國家民族，一點也沒有效益，而且一切聰明才智，反可資為濟奸作惡之工具，對於國家社會，格外有害。再就國家而言，一國的國民，如果精神奮發道德高尚，則其國家雖屬貧弱，外國人也一定不敢欺侮侵略，不能不敬而愛之，且必能於最短期間，轉貧為富轉弱為強。反之，一般國民如果精神萎靡，道德墮落，則其國家雖云富強，亦不能使人心悅誠服，而長保其繁榮強盛，所以我們現在無論為學教人，無論要挽救國家，復興民族，都要首先發揚我們民族精神，提高我們國民的道德。因此我們的教育，應以養成學生之健全人格為第一義，對於訓育應該特別注重，而一般學生也要明白這個道理，自動的特別注重人格的修養。現在外省各學校，多半是教而不育，只注重書本上的知識之貫輸，而忽略一切做人的基本學問道德之薰陶，所以弄得學風敗壞，一般畢業的學生，不僅學術的修養不夠，連人格道德也沒有，這樣就不能算是一個健全的人，外國人看了就不把我們中國人當作現代的國民，不把我

們中國看作現代的國家，而敢來隨便侵侮或壓迫，從今以後我們要自救救國，一定要從提高國民道德做起。而要提高國民道德，必先改良教育，欲改良教育，必先端正學風，要端正學風，必先特別注重訓練，即注重學生的人格訓練，具體的講，就是使學生明白做人的道理，能夠「孝父母，敬長上，愛國家，保民族，」能夠「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，」能夠「盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平，」必須如此，然後可以做人，可以做中華民國一個現代的國民，我們必須恢復四維八德，發揚我們民族固有最高尚的精神和道德，以爲一切科學之基礎，然後才可以保護國家，復興民族，才可以正堂堂的做一個中國的國民，真真實實做一個 總理的信徒。這段話是論爲學應以修身立德爲首要，簡單的講，即先要學『做人』，（精神道德）然後再學『做事』，（學術技能）精神道德是基本，學術技能爲末務，古人說：『君子務本，本立而道生』，又說：『士先器識而後文藝』，爲學之本末先後的次第，大家應當可以知道了。

以下再論到我們爲學的目的和效用，即我們要做如何的事業，才算是盡了國民的責



任，關於這一點，我剛才已經順便講過很多了，在這裏不過再要和大家簡括的提一提，我們爲學的目的和效用，可以說就是『濟世安民』四個字，也就是古人所謂『兼善天下』的意思。因爲我們一個人要受天地父母國家社會，換言之，即受人羣之扶助教養而長成人，必有以報人羣之德。反轉來講，我們惟有公而忘私，犧牲一己來爲人羣謀幸福，然後我們最渺小最短促的生命，才能發揚光大，永久不死。我剛才說『生活的目的，在增進全體人類的的生活，生命的意義，在創造宇宙繼起的生命，』因此不僅我們要生活，而且更要增進人羣的生活，不僅我們要好，而且更要使全國同胞都好，不僅我們要孝父母，敬長上，愛國家，保民族，而且要使全國同胞人人皆能如此。禮運篇說：『大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢殘者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏諸己，力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。』這段話的意思，就是要我們發揚『民胞物與』的精神，努力『兼善天下』的工

作，以完成『濟世安民』的事業，而實現『天下爲公』的大道，所謂『使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢殘者皆有所養，男有分，女有歸，』以及『貨不藏己，力不爲己，』又是以發展國民經濟解決民生問題爲其一貫的中心目標，於此我們爲學的目的與應盡的責任，便可認識清楚。

關於我們應當學什麼與學了爲什麼的問題，重要的意思，大概都說過了，現在再要講到 總理三民主義的精神和目的。大家研究三民主義，一定要知道三民主義的基本精神是什麼，我可以告訴大家，三民主義的基本精神，就是 總理所講的『忠孝仁愛信義和平』八德，也就是我近來極力提倡的『禮義廉恥』四維。至於三民主義的目的， 總理已經說明是『求中國民族政治經濟地位的平等，』換言之，就是要挽救國家復興民族，建設民有民治民享的新中國，使全國四萬萬同胞都能足食足衣安居樂業。這件事看起來，似乎很難，其實只要我們全國同胞，尤其是一般青年學生，大家能振作精神團結一致來決心實行三民主義，照着『忠孝仁愛信義和平』八德來努力，我相信不僅三民主義很容易

實行，就是天地間任何艱鉅的事業，都可以成功。本委員長希望各位先生和學生，同此確信，一致努力，我們僅是說要信仰三民主義努力實行三民主義，這話還嫌籠統，所以一定更要曉得實行三民主義的具體方法，尤其是淺近切實着手之處，我今天告訴大家，你們要實行三民主義，就要從實行新生活做起，你能夠實行新生活，一定能夠實行三民主義，新生活就是現代國民合理的生活，我們全國四萬萬同胞，個個人都應當實行。而且新生活的內容，都是人人能知，人人易行的事情。我們只要做到了這些事，就可以成功一個堂堂正正的新國民，外國人就不敢再來輕侮，侵略我們，我們就可以進一步來挽救國家，復興民族，所以我說實行三民主義，要從實行新生活開始，實行新生活，乃實行三民主義的初步。

關於新生活的規律，以及實行的方法，想必各位看過許多書，用不着再講，但是還有三件事，是『新生活運動綱要』所沒有特別注重講到的，今天想提出來告訴各位，作為今後實行新生活首先要做到的事情，希望各位先生和學生，以及雲南全省的同胞，特別

注意，而有則改之無則加勉。

第一件事，就是販賣人口與殘餘的奴隸制度。我們知道，自從盧梭著『民約論』，提倡人權以來，雖然事實上人權並非『天賦』，但人權的神聖，早已成爲世界上公認的正義，而販賣人口之禁止，與奴隸制度的廢除，更成爲國際間相互約定的義務。其次無論個人或國家，生存在世界上，一定要有他尊嚴的獨立人格，此所謂尊嚴獨立的人格者，不僅在其個人或國家之自重自治自強自立，不爲他人所侵犯與輕侮，且必尊重他人或其他國家之人格，而不侵犯其權利，才能爲完全獨立的人格，西哲說，『自由以不侵犯他人之自由爲界限，』可算能表現這種意義。販賣人口與奴隸制度之與此完全相反，而爲文明國家所不許，現代國民所不爲，與實行新生活之所應當首先禁絕，自不待言。但是我聽說雲南這個地方，現在還沒有完全改革，例如蓄婢，就是最明顯的一件事，希望一般先生和學生，要首先努力來廢除這種不好的制度，不僅我們各人的家裏以後再不好蓄婢，已經買來的，也要好好勸我們父母將他出嫁，而且我們要使社會上一般人都明白蓄婢

的罪惡，澈底廢除一切殘餘的奴隸制度，禁止販買人口。

第二件事就是鴉片。鴉片之爲害，不止亡國，而且滅種，現在世界上沒有那一個國家不是嚴禁，而且國際間也有普遍禁止的協定，但是我們中國現在到處還有人吸煙，這實在是最可恥最危險的一件事，我們要實行新生活，一定要首先禁絕鴉片。

此外還有一件事，就是虐待童工。未成年的兒童，受經濟的壓迫，而不得不做工，以致失掉應受的教養，身心全受損害，這已經是國家社會嚴重的病態，而應當竭力救濟的事情，至加以虐待，自非人道正義之所容。所以依國際公約嚴禁虐待童工，這種國際勞動公約，已經我國政府批准，表示贊同，但是事實上，却未能完全做到。這固然是政府所應設法取締的，但是我們提倡新生活的目的，是在求全國國民身心的健康，增進國民一般的道德智能，對於虐待童工這件事，也應當要竭力反對，而使其絕跡才好。

我剛纔已經講過無論個人或國家，都要有尊嚴的獨立人格，上面所講的這三件事，如果不能改革，不僅和個人的人格有重大關係，而且要使我們國家的人格，蒙受很大的

不利，我們四萬萬同胞，個個人都有恥辱，從今以後，大小要『知恥』，一定要澈底改革這三件事，然後可以向人家講平等爭自由。這三件事先做到了，然後可以實行新生活，做一個堂堂正正的新國民，進而實現三民主義，復興中華民族。

因爲本委員長在昆明不能久留，所以今天特別召集各學校的先生和學生在此見面。此次本委員長到昆明來，承各位熱烈的歡迎，對於各位沒有什麼其他的貢獻，只能盡自己的熱情，將關於爲學與做人以及復興民族之道理扼要的告訴各位，希望大家從此奮發努力，做一個堂堂正正的中華民國的新國民，完成復興民族的革命責任。

## 實施文武合一術德兼修的教育

——二十四年六月十七日在成都擴大紀念週講演——

劉主席，各位同志：今天我們成都各界領袖，仍舊集合在這裏，舉行總理紀念週，我所要對各位說的話，就是繼續上次紀念週所講的意思，將我們各界領袖應該怎樣使一般所有受我們教導的人無論是家裏的子弟，學校裏的學生，以及各界機關各軍隊裏的部屬，都能明白在天地間做人的道理，和對於社會國家所應負的責任，而能各盡其才，為社會國家而用。我們要能做到這一步，必須各界負責的領袖，能夠以身作則，並且教導得法，講到教育的方法，從前我們古人教人，無論家庭教育，學校教育，社會教育，都是文事與武藝並重，文武合一，術德兼修，不僅要使受教的人懂得文事，並且要使他懂得武藝，因為一個人如果不懂得武藝，就能不自衛，不能保護鄉里，更不能保護國家和民族。

可是現在的教育，忘掉了這個最緊要的道理，文武完全分途，文人不學武藝，武人不知文事，馴至養成重文輕武的惡習，結果各個人最多也祇知道一半的道理，因此就沒有的完全學問，也沒有完全的人格，不能完全盡到他做人的責任，所以我們社會國家，要弄到這般積弱的情形，和危亡的地步。大家要知道，現在世界上凡是一等強國，他們的教育未有不文武合一而並重兼修的，可以說就是他們教育的方法與我們古人的方法完全相同。例如英法美意日，所謂五大強國，無不如此，尤其是現代各新興國家，如德，如俄，如土，更無不首重武藝，不僅男子要習武，就是女子也要習武，所以他們能夠發揚剛健強毅的民族精神，造成磅礴偉大的民族力量，完成他們復興國家民族的事業。由此可見我們要做現代的國民，要從衰敗危亡之中復興我們的國家民族，就要矯正過去重文輕武的惡習，恢復古人「文武合一」的教育，要使全國同胞無論男男女女老老少少，都有武藝，都能自衛衛國。其次我們學習武藝，應當從什麼地方着手呢，唯一緊要之事，就是要先鍛鍊強健的體魄，因為國民如果沒有強健的體魄，便沒有強健的精神，和充足的力量，可以來盡國民



的責任，如此國家便不能強盛，民族便不能復興，要使國家強盛，民族復興，就非先使國民的體魄強健不可，至於鍛鍊體魄的方法，當然很多，現在我可能提出一個最扼要的原則，就是要和自然界日光，空氣，水，這三件東西奮鬥，我們無論在家庭教育子弟，在學校裏教育學生，或是在軍隊裏教育士兵，都要以身作則，使自家時時刻刻和日光空氣水這三種東西來奮鬥，縱嚴寒酷暑，狂風驟雨，霜雪冰霰，各種惡劣的氣候之中，不斷鬥爭，來鍛鍊我們的體魄。普通人到了熱天就怕熱，到了冬天就怕冷，在炎天烈日之下，便怕蒸晒，在大雨大雪的時候，便怕濕怕凍，不敢出去工作，這簡直是爲自然界所屈服了。我們要克服天然，越是在最冷最熱的時候，越要出外工作，越是大風大雪的時候，越抖擻精神，越是在艱苦困難的時候，越要與奮努力，日光空氣水三種東西，如若我們不能制服他，就要受制於他，這種人就不會有什麼作爲。凡是有志之士，無論遇着氣候怎樣冷熱，日光怎樣厲害，雨雪怎樣大，總是和他們鬥爭，如此一定可以克服他們，鍛鍊成鋼筋鐵骨的體魄，就可以頂天立地成功立業。但是現在不僅一般文學校對於這種鍛鍊身體的重要方

法，沒有注意，就是普通視專講武藝的軍隊，也沒有確實做到一點，大家既然都不知道用這種方法來鍛鍊身體，所以我們一般國民的體魄和精神，一天天衰弱起來，無怪國家民族也就一天天的衰敗了。因此，今後無論文的武的或農工商學各界的領袖，都要知道教人的第一要務，在於鍛鍊其體格，使其天天的臻於強健，這一點比較其他任何事情，任何學問，都更重要，當然我們要使一般國民身體強健，對於一切足以戕害身體的惡劣嗜好，如鴉片烟嫖賭之類，都要先使他們戒絕。但是又要我們能以身作則，對他們講明一個人在世界上競生圖存，必須先求健身的道理，而使他們和日光水等自然界去鬥爭，他們當然就不會再去吸烟或嫖賭了，我們教人總要從這種鍛鍊體魄的工夫做起，然後才可以教到其他的學問道德，也必須體魄健強，才可以發揮其一切聰明才力，來為社會國家擔當大事。

以上是講鍛鍊體魄的重要，以及和自然界鬥爭來鍛鍊體魄的道理，除此以外，練習武藝也是鍛鍊體魄最好的方法。武藝不僅可以鍛鍊體魄，實為保國衛民不可少的本領，現在不僅文人不懂武藝，老實講一句，就是一般武人也不懂武藝，雖然戴了軍帽，穿了軍

服，形式上好像是一個軍人，但是不僅不懂文事，連對於武藝的道理，都不明白，在外國人看來，都是不三不四，不文不武，不生不活的半死人。我所謂「武藝」是什麼呢，不僅是指打槍放砲等技術，而最重要的，尤在運用武藝的精神，即古人所謂「智信仁勇嚴」之武德。我們做了一個武人，必須「機智」，「信義」，「仁愛」，「勇敢」，「嚴重」，五者兼備，才算一個真正的武人，如果只知道一點打槍放砲等技術，而沒有武德，這只是野蠻，不能算懂武藝，這種人就是禍國殃民的假武人。我們戴了軍帽，穿了軍服，做了一個武官，單是知道用武術能夠作戰，絕對不夠，定要具備武德，盡到保國衛民的天職，這樣才能成一個真正的武人，也就是真正的完人，一般國民對於這種武人，正愛戴之不暇，絕對不會存一點厭惡的心思。現在一般國民爲什麼厭視我們軍人呢，就是因爲一般軍人雖然戴了軍帽穿了軍服，而不知武德，不知道爲國民盡到軍人的責任，完全是假的武人，不是真的武人。何以我們國家如此缺乏真武人呢，就是因爲過去一般負軍事教育責任的人，不懂得做武人的道理，所以不能教好一般學生或部下，一般學生自考進陸軍

學校，到畢業爲止，一般軍隊自入伍訓練，到能夠作戰爲止，都只教他們一點武術，沒有同時講究武德，將全般武藝傳授給他們，因此他們就不能發揚軍人的真精神，造成軍人的真力量，來保國衛民，以致國家弄到如此危急存亡的地步。所以我們要在宇宙間做成正堂堂的軍人，就非先具備武德不可，所以希望各界領袖教子弟，教學生，或是教部下，都應當注意這一點，要使他們做成現代的國民，必須具備武藝，要具備武藝，必須具備武德，如果大家能夠發揚武德增進武藝，則國家民族未有不能轉弱爲強，轉危爲安的。

再次講到教育的主要內容，古人教育學生，有所謂禮樂射御書數六藝，由此可見我們中國古代的教育，本來是文武合一，術德兼修的。現在一般以爲文學校只講文事，不要講武藝，這完全是錯誤了，今後學校教育，還是要根據古人文武合一的精神，與，藝兼修的原則來辦。不過教育的內容，更要充實，因爲古人所講的六藝，實在是現代國民所必須具備的基本修養和技能，在學生士兵入校或入伍之初，就要拿這些科目來教他們，這些科目任何人都能學會的。所謂禮，乃是統括持躬接物切合道理的態度與規矩而言，并

不是依狹義解釋，專指鞠躬舉手這些儀節，這些普通的儀節，只能算是小禮，我們所謂禮，要做到無論飲食起居言語舉止無時無地不是有規矩秩序，每天二十四小時的生活，無不在禮之中，如果我們有一時一刻不守禮，家庭學校軍隊乃至社會國家，就要亂起來，所以古人說「禮者事之治也」，又說禮所以立，由此可見禮之重要了。現在一般人不明白這個重要的道理，以為講禮教是封建制度的遺留，是不適合現代的東西，那曉得禮是立身處事的根本條件。無論古今中外，實不可以須臾離，如果學校教師或軍隊官長，不以禮教育自己學生或部下，他們便要為一個非禮亂法的人，不僅本身不能成材做人，而且社會國家還要受他的禍害，大家要曉得一個人以至一個國家文野的標準，就是看他的國民循禮的程度如何，守法的精神如何。現在外國罵我們不是現代國家，就是說我們一般國民不重禮不守法，無秩序無組織，其實只要我們負教育責任的人，能夠以身作則，注意教育，禮是人人能知，人人易行的一回事，例如學生初進學校，就教他在學校裏對先生要尊敬，對同學要和愛，在家庭裏對父母要孝敬，對兄弟姊妹要親愛，在社會上

無論在那裏要敬長上，愛同胞，有禮貌，守秩序，這些事，他們未有不懂，懂了未有做不到的，我們無論教學生教士兵，一定要將緊要而且最易知易行的道理，先來教訓他們，現在所講的「禮」一字，就是最緊要，而且易知易行的道理，大家能夠以禮為教，就可以使一切受教的人，成為正堂堂的現代國民。

所謂「樂」，就是音樂，好的音樂可以陶冶性情，振作精神，慰藉勞苦，和樂心志，使人的生活調暢，情趣優美，無形中養成個人的人格與純正的風俗，其重要不特關係個人德性的修養，且可影響於社會國家之興替。一個人如果沒有音樂的修養，其生活往往很容易失之枯燥，流於偏激，而感不安，變亂或竟由此以生，反之，如果我們有音樂的修養，在煩悶的時候，便可以得到安慰，到嘈雜紛擾的時候，就可以轉為安定肅穆，悲哀的人，可使轉為歡樂，狂暴的人，可使變為溫和，沉悶的人，可使忽然興奮，由此可見樂的功用非常重大。如果一個人不懂音樂，就不知喜怒哀樂之節，不能實現完美的人生。如果一個學生軍隊，或一個社會國家，沒有樂，亦不成其為完善學校軍隊或社會國家。

。尤其軍隊對於音樂最爲重要，我們平時要和洽軍心，整齊步伍，團結精神，在戰時要慰藉疲困，激勵士氣，振作軍威，都有賴於軍樂。我在江西剿匪的時候，編了一個剿匪要訣歌，這個歌便發生了很多的效力，所以你們一般高級將領，對於軍樂軍歌，務必特別注意。大概音樂第一個要件，是要求和諧，節調的高低輕重長短總要整齊劃一，合乎音律和節奏，才能發揮音樂的作用。今天各位唱黨歌，音調就不和諧，大家都是各界領袖，尙如此唱得前前後後高高低低參差不齊，實在是一件不應該的事情，今後大家要注意改進，並且要教好一般學生部下都懂音樂，將來才能夠成爲全才，我們人類個個都有音樂天才，就是三歲小孩，我們教他唱歌，他就會唱，所以任何人都會音樂，現在我們社會上太不注重音樂，學校裏除了音樂專科以外，一般師生也都不注意，我們現在既然明白音樂對於人心風俗，對於社會國家有如此重大的關係，今後就不可不極力的提倡。

所謂「射」，在古時射箭是個個人所要學習的武藝，而且時常還要舉行盛大的射禮，舉行射禮的時候，那個人能夠射中靶子，是非常榮耀的一件事情，古人所謂「君子無

所爭，必也射乎，揖讓而升，下而飲，其爭也君子，」由此可見古人對於射的重視，而射的精義亦可於此略見其一二了。其所謂射，「是指射箭」到現在槍砲發明，射字又指射擊而言，這種技術的修養，關係於民德民志，與社會國家之興衰也很重要，現在外國各地，都有射擊會，無論家庭學校軍隊，以及各種機關裏面的人，都參加這種組織，無論男男女女都能射擊。反觀我們一般國民，不僅不會射擊，連看都未有看過，處在現代世界上，國民對於這種重要的修養，尚如此欠缺，試問如何可以做現代的國民，不被人家侵略壓迫。所以大家要知道射擊之重要，必極力提倡起來，使各地都能夠組織射擊會，使一般國民，個個人都能夠精習射擊的技藝，以爲保國衛民之用。

所謂「御」，便是講騎馬駕車，現在許多人以爲這是一種很卑賤的事情，那曉得這也是從前古人很講求的一種技能，例如孔子的門生，常常替長者執鞭駕車，我國古時一般子弟，很多替他們的父母師長駕車，無論文人武人，都會騎馬習武，現在大家都不做這些事情了，並且提都提不到，不特不替父母和長者駕車，有許多子弟出外讀書，還要父



兄替他挑行李，這還算是有禮的人嗎。現在飛機汽車發明，駕飛機汽車，也稱爲御，雖然前後工具與技術有所不同，而「御」的意義和重要，仍無二致，大家要知道「御」者，駕御控制事物之謂，自廣義而言，就包括人類全部的智能。由狹義而言，專指活動工具的駕駛，亦是現代國民尤其是軍人必要的技能。所以大家不要以爲「御」是卑賤的事情，而要注意以此教育一般學生部下。

此外所謂「書」，與「數」兩者，書是關於書寫文學等，數是指數學統計測量和其他種種與數學相關的技藝，這是普通一般人都知道要注重的，我現在不必多講。

總之「禮樂射御書數」六藝，是文武合一的教育之重要內容，也是現代國民所不可或缺的智能，凡是負責教學生或部下的人，如果不以此六藝教人，使受教的人成爲人材，便不能算是完全的師資。要爲人師表，就要六藝並重，都有相當的素養，要以六藝的道理同時傳授於一般受教的人，要接受教者的程度，依六藝並重的原則授以相當的智能，我們個個人要懂禮樂，要習射御，要通書數，不要視此爲專門的學術技能，要知道六

藝乃人人所能知，與人人所應習的東西。我們今後要使一般學生部下，能夠成爲健全的人材，建設起現代的國家，就要實施文武合一術德兼修的教育，今天在座的各位同志，都負有教人的責任，所以我今天特別將教人的道理，告訴大家，從此以後，大家應當知道我們要能教導一般學生部下，乃至一般國民都能成材。第一，先使其與自然界鬥爭，鍛鍊他們的體魄。第二，要教以「智信仁勇嚴」之武德。第三，一切教育以要古人所謂禮樂射御書數六藝爲其主要內容，我所提倡的新生活的根本精神，是禮義廉恥，禮義廉恥就可與智信仁勇嚴相通，亦即六藝之根本精神所在，所以大家要實施文武合一的教育，最切實的一點，就是要努力推行新生活運動。今天我藉此機會特別將教人的方法告訴各位，大家如果能夠照這個意思力行不懈，不但四川的教育可收事半功倍之效，四川的社會風習可以蓬勃向上，而且整個的國家民族的前途，亦必有無限之光明。

## 教育人民與轉移風尚的要點

——二十四年六月二十四日在成都擴大紀念週演講——

劉主席，各位同志：今天我們在此地舉行第四次總理紀念週，也是兄弟在成都公開講話的第四次，現在我們先將前三次講話的要義，大概重述一下，大家應該切實省察。第一次所講的是說兄弟這次來到四川的任務，不是專為督剿赤匪，而是告訴我們四川各界一般負責的領袖，今後應該如何振奮自強，盡忠職責，一方面要使全省民衆，能夠安居樂業，一方面要使一般民衆，都能夠盡到他們各個人的責任，使政治，軍隊，社會各方面，能夠一天天的進步，並且具體的提出「公」，「誠」，「樸」，「拙」，「嚴」五字，忠告各位，以爲振拔人心，轉移風氣，行政治軍，建川救國之基本要道，今後四川的治亂，與國家的存亡，其關鍵即完全在此，大家必須準此力行，才可以完成你們的使命，達

到革命的目的。第二次所講的就是告訴各界領袖，知道剿匪一定要本「三分軍事」，七分「政治」的原則，充分發揮政治的力量，又必須發揮民衆的力量，如果大家能夠照此努力去做，任他赤匪的力量怎麼大，我們也不難消滅他，所以不僅軍隊每到一處，應該愛護民衆，加緊組織民衆，訓練民衆，就是各界民衆領袖，也格外要負起這個責任，所謂用兵不如用民，教民要如教兵的道理，無論剿匪禦侮，治國平天下，都應當如此。因爲民衆的人數既多，並且到處都有，只要我們加以組織與訓練，便可以發揮最大的力量，而且利用起來，也比軍隊便利得多。但是用民必先教民，而訓練民衆，又須和訓練軍隊一樣，使他們都能夠和我們同生死，共患難，盡其心力來做剿匪禦侮的工作。第三次所講的，就是說各界領袖個個人都負有教育的責任，因爲我們要振拔人心，轉移風氣，使社會上全體國民，人人能夠德備術修，成功立業，而達到革命救國的目的，必須注重實施文武合一的教育。又學校的教育，要以武藝爲其主要的基礎，軍隊的教育，亦要以文事爲其重要的內容，務使每個國民，成功文武兼備的全才，尤其是武藝教育，在今日國家危急

之際，更見重要。如果國民不懂武藝，便不能算現代的健全國民，如果教育而不注重武藝救國的教育，便不能算現代的健全教育。所以要做現代的國民，一定要有武藝的修養，要使教育產生效果，一定要有武藝的訓練，而且武藝教育不僅注重武術，尤須涵養「智」，「信」，「仁」，「勇」，「嚴」之武德，至於一般教育，又應以六藝爲其主要內容，如此才成功文武合一的教育，惟有這種教育，才可以救國。

以前三次所講的話，都是剿匪，治川，革命，救國的根本要道，亦即各位做領袖做官長做教師最緊要的道理，各位現在詳細省察一下，在這三週以來，是否實心實力的照着做了，今天對各位再繼續講教育人民，和轉移風尚的要點，希望各位特別注意。

大家要知道教育是什麼，就是教人做人，與成功立業的手段，如果一個國家或一個社會，沒有好的教育，就無由造成完善的人才，和優良的風習文化，也無從建設新的社會和強盛的國家，我們現在要轉移風氣，健全國民，建設新的社會，挽救危亡的國家，就必須注重國民的教育。教育之道，除上次所講文武合一，應該切實做到以外，各界負

教育責任的領袖，無論是文的武的，定要明白國民教育的整個關係，最要緊的，就是要知道兵與民的關係何在。我們無論是當兵的或是做百姓的，同是一個人，爲什麼一個叫做兵，一個叫做民，是不是因爲一個戴了軍帽，穿了軍衣，拿了槍，便叫兵，否則便叫做民呢，這不過是形式上的一點分別，其實兵與民原爲一體，並沒有絕對的差異，任何一個人都可以當兵，任何一個兵都是老百姓，我國古時寓兵於農，當國家有事的時候，人人有當兵的義務，國家承平的時候，人人便解甲歸田，可見兵卽民，民卽兵，更無所謂兵與民之別，兵民既爲一體，則所施的教育，當然也應該一樣。不過一個人一旦當了兵，他所負的責任，便比較普通一般國民的責任格外重，惟其責任比較重，所以一定要德術兼優的國民，才能夠當兵，由此可見兵的教育，一定高出於普通一般國民，而普通一般國民，實又爲兵之所自出，所以我常常講良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範，如果一個國家沒有好百姓，一定不會有好的兵，沒有好兵，當然不會組成健全的軍隊，必須有好的百姓，才可以產出好的軍隊來，同時因爲當兵的人既然比較一般百姓所負的責任

爲重，他的人格與智能，以及「國爾忘家」，「公爾忘私」，「見義勇爲」的犧牲精神，當然也應該高出普通百姓一等。所以當兵的人，應該是普通百姓的模範，如果士兵以及整個軍隊，真是這樣好，當然可以給一般百姓做先生，凡是和我們士兵與軍隊接觸的一般百姓，都可以直接間接在有形無形之中，受到好的影響，和我們軍隊士兵，一樣有高尙的人格，有完善的智能，有急公好義的精神，來和我們軍隊共同奮鬥，完成救亡復興的事業。所以我們要想真正能練出好的兵來，使我們國家能夠強盛，一定要先設法將全國國民教好，使之成爲優良的現代國民。但是要能收得這個速效，除各界民衆領袖用教育方法努力去訓練以外，同時必須軍隊負起這個責任，不過現在軍隊的本身素質，尙未健全，要想軍隊以身作則來教好普通百姓，勢必有所不能，所以又非從軍隊本身着手，先教好一般士兵，使每個士兵先做好一個普通的良民，具備一個普通人所應有的一切道德智能與精神，再從「智」「信」「仁」「勇」「嚴」武德中，教出一個健全的革命軍人來。如此然後可以作普通百姓的模範。因此之故，民衆卽爲軍隊之基礎，軍隊又爲民衆之模範，所以軍

人自己，斷不可自暴自棄，和從前一樣不重視人格，不振刷精神，必須發揚蹈厲，做成正堂堂爲民表率之救國救民的軍人。如此，民衆到處歡迎之不暇，又何至厭惡與輕視。在另一方面，一般民衆也切不可爲當兵的沒有好飯吃，好衣穿，就當作比我們低一等看待，以至於隨便厭惡他們，謾罵他們，這是不對的，實在說，民衆對於士兵，應當尊敬他們，愛重他們，如果真能尊敬他們，他們也自然格外自重自愛，就會保護百姓，所以當兵的人，尤其是軍隊中高級將領，格外要知道軍隊就是國民的模範學校，軍人不是只出出操，打打仗，就算盡到本分，在士兵入伍之初，官長一定要告訴他們說，你現在戴了軍帽，穿了軍服，已經不是一個普通的百姓，而是一個人格高尚，地位尊貴，負有保國衛民的責任，能夠爲國爲民而犧牲一切的軍人，更是國民的模範。應該自尊自重，自強自立盡到軍人的天職，務使每個軍人，都能明白做人的道理，修養人格，振刷精神，鍛鍊智能，做一般國民的模範，每個軍隊都要做一般學校的模範。反之，一般學校教練學生的辦法，不要只在講堂黑板上教教書本子的知識，就算完事，要和軍隊教練士



兵一樣，用軍隊的精神來實施教育，不獨男校要這樣，就是一般女學校，都應該如此，務必使每個學生都能明禮義，知廉恥，重武德，精武術，使每個學生的生活，都充滿了紀律和犧牲的精神，這樣才能成爲真正的現代學生與學校。現代世界各強國，無不如此，所以也可以說學校即爲社會的普通軍隊，如此，兵即民，民即兵，軍隊即學校，學校即軍隊，才完全合乎文武合一教育的原則，每當國家有難，鄉間的百姓，學校裏學生，就隨時可以出來效命疆場，捍衛邦國，如此我們國家才可以得救，民族才可以復興，革命才可以完成，各界負教育責任的人，特別要明白與力行這個道理。

此外再講到我們建立政治軍隊，乃至整個社會國家，最根本的要件，就是紀綱。如果紀綱不立，無論政治軍隊，無論家庭社會國家，一定不能建立起來，而且一切禍亂要由此而生。國家沒有紀綱，國家必亡，軍隊沒有紀綱，軍隊必危，社會沒有紀綱，社會必亂，家庭沒有紀綱，家庭必敗。所謂紀綱是什麼，就是組織的體制，我們中國爲什麼被人輕視爲一個沒有組織的國家，這就是說我們國家沒有紀綱，尤其是現在外國人批評

我們中國人不是人，是一批蟲子，這是什麼意思呢，蟲子沒有知識，沒有組織，羣飛羣蕩，散漫麻木，任人家欺壓蹂躪，到死還沒有知覺，他將蟲子來比我們，意思就是說我們沒有紀綱，下級不服從上級，地方不服從中央，支離散漫，毫無組織。大家要知道人與禽獸之分，亦即在人有組織有訓練，能夠明禮義知廉恥，循理守法，而禽獸則反是。現在我們國家，無論軍隊社會，各方面都缺乏組織訓練，很多人不循理守法，以致被人家罵爲非人的蟲子，你看這是何等可恥可痛的一件事，各位知道現在的四川可說紀綱掃地，蕩然無存，例如我這次來到重慶和成都，就聽見很多人對於軍政負責各長官，不稱呼他的官階官職，而直呼其名號，而且很隨便的加以譏評，這是各省所沒有的現象，由此一點，也就可以看出四川今日已不知道有所謂綱紀，想是大家隨便慣了，不知不覺成爲風氣，以至於部屬和同僚之間，也缺乏體制的尊重。而普遍社會對於軍政官吏，更沒有多少尊重的觀念，到處都看得出陵越失序的現象，其實這是不對的。須知官吏係國家所委任，如果要尊敬國家，就要尊敬官吏，尊敬官吏，卽所以尊敬國家，如果官吏不好

，儘可以用合法的手續訴於其所屬之上級機關，依法裁判，不能隨便譏斥，公然輕視，不顧國家的體統，不僅下級人員對上級長官應該如此，即使上級官長也不好隨便直叫自己部屬的姓名。例如現在浙江省政府主席是黃紹雄同志，但當我回到浙江家鄉去的時候，我就是他治下的一個人民，我不能隨便叫他的名字，還是和其他人民一樣稱他爲主席，這是國家的體制應該要如此的。我們現在要治理四川，應自挽回人心，轉移風尙做起，而最要之點，則在整飭紀綱，無論文的武的，無論農工商學各界，男男女女老老少少，個個人都要守本分，守紀律，循規蹈矩，知禮守法，然後紀綱以立，四川可以由此撥亂反正，國家可以由此救轉來。否則如果大家今後還不猛省，仍舊上下相陵，紀綱廢弛，則政治軍事社會，必永無澄清之時，不僅四川亂亡無日，整個國家也永無復興之機會。

總之我這幾次對各位所講的話，自始至終，都是我們黨政軍以及各界領袖與同胞自救救國的要道，大家應該及時惕勵，努力奮起，按照我所講的，切實做去，以盡到自己的責任，達到自救救國的目的。

兄弟到成都已經四週，大家在這裏已經舉行四次紀念週，每次紀念週我們要念一次總理遺囑，我們在這個危急存亡的時候，要真正做一個中國國民和革命軍人，做一番轟轟烈烈的革命事業，就要遵照遺囑最後四句話，「矢勤矢勇，必信必忠，一心一德，貫徹始終」，去努力奮鬥，這四句話就是我們做人成業救亡圖存之基本要道，我們不要隨便念過聽過就忘了，一定要在座各位同志，無論男男女女大家切己省察，篤信力行，時時以破碎危急的國家置於心頭，人人以實現救國革命的三民主義爲己任，不避煩難，不惜犧牲，不計私利，不憚改過，一心一意的爲國家爭人格，爲民族爭生存，如此我們國家民族的前途才有復興的希望，大家才可盡到四川人救川救國的責任，而不愧爲父母的肖子， 總理的信徒，和中華民國的國民。

## 爲學目的與教育要義

——二十四年七月一日在成都四川大學講演——

王校長，各位同志：今天我們集合在四川大學，舉行總理紀念週，兄弟和各位教職員學生，還是第一次見面，尤其本屆畢業學生，快要畢業，今天能夠在此相見，確是一個很難得的機會，藉此機會，我要將我們爲學的目的和教育的要義，以及大家所應負的責任，和應注意的事情，對各位說一說。

大家都知道，現在四川乃至全國一般民衆，都是非常痛苦的，各位教職員學生，有許多是來自田間，對於自己家鄉一般民衆痛苦的情形，一定比我所知道的更爲深切。現在一般民衆的痛苦既如此深重，我們應該要設法來解救他們，我們自己家鄉的痛苦，固然應該想辦法爲他們解除，再推而至於全國民衆的痛苦，也要爲他們整個的設法解除，

這個救國救民的責任，就要我們一般知識份子担負起來。尤其是大學裏一般學生，要曉得我們爲學的目的，就是救國救民，要爲人民謀幸福，爲國家爭光榮，古人所謂「國家興亡匹夫有責，」我們知識份子爲社會上之先知先覺，特別要明白這個道理，我們來學一定先要立定救國救民的大志，來求救國救民的學問，以爲將來服務社會國家之準備，不要以爲在學校裏面學了幾年，畢業得到一張文憑，可以出去教書，或在社會上做其他的事情，甚至可以作官發財就算了。如果讀書的目的僅僅如此，只求自己個人的溫飽，而與一家一鄉，以及整個社會民衆的痛苦，漠不相關，那就完全違反了爲學與做人的目的，更不是國家教育一般青年的本意。

我們爲學一定要志在天下，能以天下國家爲己任，卽古伊尹所謂「視天下之民，匹夫匹婦有不被堯舜之澤者，若己推而內之溝中，」與范仲淹所謂「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的意思，一般學生求學的目的要如此。而一般教職員教學生，也就是要教以修齊治平，救國救民的學問，如此才算真正的教育。才能夠發生教育的效用，這樣教

育出來的學生，才真正能夠擔負救國救民的責任。

我們四川各學校畢業的學生每年都很多，但是對於四川和國家，爲什麼不見得有多大的益處呢，爲什麼他們至今都不能造福社會，使四川和全國的民衆痛苦得以解除呢。現在一般人以爲社會風氣之所以腐敗，民衆之所以如此痛苦，是由於軍隊不良，因而厭惡軍人，但這也不過是重要原因之一，並且還可以說並不是根本的原因。根本的原因，還是由於一般負教育責任的人，和一般學生，以及社會上所有的知識份子，沒有盡到領導民衆，改造社會的責任，自己沒有志氣，不盡責任，而徒然責備軍人，這是不應該的。大家還要知道整個社會民衆的痛苦，不是那一個人，或那幾個人，所能解除得了的，必須一般教職員學生，以及社會上所有知識份子，大家一致奮發，同心協力，共負責任，才能做到。

四川大學是四川的最高學府，四川大學一般學生，對於四川更加責任重大，現在你們應當反躬自問，你們的品德精神和智能，是否已經健全了，可不可以做社會上一般民

衆的表率，而爲他們所信仰崇拜，已否盡到領導民衆，和改造社會造福鄉邦的責任。如果你們現在沒有如此的志願，沒有如此修養，不作如此的準備和努力，將來畢業出去，不能對社會國家有所貢獻，那就不配做大學的學生，愧對國家和你們的父母。

我們要講到領導社會上一般民衆的方法，從根本上講，就在教育，無論是教職員，與已畢業與未畢業的學生，或是教育界人，或是政府機關的官吏，都是國家培養出來的知識份子，都負有教育的責任，我們要盡到這個責任，就是要使得凡與我們接觸的人，無論在道德精神學術各方面都要受我們好的影響，都能和我們一樣，共同一致來爲增進社會國家的利益而努力。簡單的說，就是我們隨時隨地，要注重教育的實施，務使每個國民都能成爲健全的國民，大家要知道教育並不限於學校，不要以爲學校以外，便無教育，除學校以外，家庭有家庭的教育，社會有社會的教育。

我們對於家庭的子弟，和一般親戚朋友，以及社會上一般民衆都有教育的責任，就是對於我們自己的長輩，如果他們有不適合時代的思想，或自私自利，不顧國家民族的



心理，也要盡我們勸告之責，使他們都明白國民的責任，將舊的不好的心理，一概改正過來，我們果能如此盡責，那末社會所有的民衆，一定都可以奮發有爲，造成一個新的社會，建設成功新的國家，這是講大家對於一般民衆所應負的教育責任。

其次，再要講教育的意義和教育的基本要務，扼要的和大家說一說，所謂教育，原係包括「教」與「育」兩件事而言，「教」是着重一切學術技能與做人的道理之傳授與實習而言，「育」是着重體魄精神道德和生活的保育與訓練而言，「教」與「育」雖然是兩件事，但是彼此實有密切連帶的關係，必須並重兼顧，同時實施，然後方算是完全的教育。現在一般教育界的人，往往不明白這個道理，只注重「教」，而不免忽略了「育」，因為教而不育，結果連教也教不好，這種偏頗缺乏的現象，可以說是現在我們中國教育的通病。

就拿四川現在的情形來講，我看四川無論大學中學，一般青年學生的體格，都很瘦弱，精神都很萎靡，和雲南學生比起來就差得遠。雲南不僅一般男學生體魄很好，而且一般女學生的體格也很健全。現在四川一般男女學生不僅不及雲南，恐怕比較任何一省

都不如，這就是由於一般負教育責任的人，教而不育的結果，這是四川教育的一個大缺點，也就是我們民族最大的一個危機，和一般青年學生最不幸的一件事，希望各位教職員以及已畢業或未畢業的學生，大家要特別注意於精神體魄的鍛鍊。如果精神體魄不能健全起來，不僅不能治學，即任何事情都不能做，因此我們要使一般學生能夠造成一個健全的人才，必須實施合理的教育，教與育並重的教育。

關於教的方面，再有廣義與狹義之別，狹義的教，只注重學術技能的講授，這是很偏頗不完全的教育。廣義的教，就是我上兩次出席紀念週時所講的，要以禮樂射御書數六藝為教育之基本內容，不僅注重學術的講授，而且注重精神道德的修養，和體魄的教導與鍛鍊，也必須如此，才算是實施教與育兼重之完全的教育，各位學生現在反省一下，你們現在是不是能完全注重這六藝的修養，是不是已經具備了六藝。比方講禮，形式上各種儀節，如立正，舉手，鞠躬之類，還是小禮，而禮之最要緊的，就是全生活的規律，即古人所謂洒掃應對進退，必須洒掃有禮，應對有禮，進退有禮，推而至於一舉一

動，言行莫不有禮，即莫不有一定的條理和規矩，事事做得盡善盡美，現在你們學生是否都自己洒掃，各地方是否弄得很清潔，很有條理，對於師長，是否尊敬如禮，對於學校的規則紀律，是否遵守。

我今天到明遠樓休息，就看見那地方，還是很污穢，你們以為是很清潔的，其實一點也不清潔，像這樣連自己一個學校洒掃清潔，都做不到，將來出了學校，又怎麼可以擔任救國救民的責任，古人所謂「一室之不治，何以天下國家爲，」可見洒掃雖然是一件事情，但小事情不能做好，如何可以做治國平天下的大事，所以各位務必由小處做起，做到一切事皆能有禮守法。

至於「樂」的重要，想必大家都知道，荀子說「樂者可以善民心，其感人深及移風易俗」，樂記謂「禮樂刑政，其極一也，所以同民心而出治道也，」都是講音樂對於天下國家治亂安危之重要，由此可知樂是我們救國救民一種基本的學術和修養。

再講到「射」與「御」兩件事，除了技術上的價值以外，更可藉以鍛鍊我們的道德精神

和體魄。

此外「書」「數」兩項，現在來講就是指文字和數理各門學科，都是我們救國救民所必備的基本學問，廣義的「教」，一定要同時以此「禮樂射御書數」六藝為基本內容，而圓滿實施，這是講教的方面。

至於「育」的方面，現在最重要的一點，就是要特別注重體育和衛生。現在我們中國不但一般國民體格日益衰弱，就是一般青年學生的體格，也同樣的不好，這實在是民族前途莫大的危機，考其原因雖然很多，而關係最大的就是一般人不注重體育與衛生，天天坐在房子裏面，毫不運動，連日光也晒不到，空氣又不新鮮，如此體魄怎麼會好起來呢，體魄不健全，當然沒有健全的精神，既沒有健全的精神，當然做不出任何健全的事業。所以我們要想為社會國家做一番事業，便不可不首先注重體育和衛生，尤其是一般青年學生，格外要鍛鍊體魄，如果我們個個人都能夠加緊鍛鍊，我相信三年以後，大家一定都能盡到救亡復興的責任。如果大家仍舊習於文弱，長此萎靡，恐怕我們的教育就

是再辦一百年一千年，也於國家民族無所補益，甚至反而貽害無窮。現在外國人爲什麼不把我們中國人當作人，罵我們是一批蟲子，連禽獸都不如，就是笑我們一般整個國家力量微弱，這是一件何等可恥可痛的事。

我們要自保保國，雪恥圖強，必要各個國民先能自強，第一就是要鍛鍊強健的體魄，現在我們實在太不行，你看我們四川七千萬人，每一百個人中可否選得出一個人，其體魄和外國人一樣好，我看恐怕一千個人當中，也不容易選出幾個，國民體魄如此衰弱，平時稍有一點艱苦的事情，已不能做，一旦到了外患危迫的時候，雖然憑一時血氣之勇，能奮身於槍林彈雨之中，但是飢困寒暑之侵，恐不出一兩天，身體便不能支持，試問如何能保國衛民，所以我們民族不想在世界上圖生存則已，否則我們大家今後一定要立志自強，尤其是先要趕緊注重體育衛生，務使我們四萬萬同胞，個個身體強健，精神奮發。

我們曉得，國家之強弱，與民族之盛衰，即決於國民體魄精神與道德之優劣。我們

提倡體育，使國民身體強健起來，目的並不是要以力凌人，不過要自強自立自衛衛國而已，所以我們一方面要有自衛的力量，一方面更要有高尚的道德，就是要恢復我們民族「忠孝仁愛信義和平」之固有道德，也就是要具備我上次所講「智信仁勇嚴」之武德，處處要表演我們全國國民「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」的精神。各位要知道，我們貧弱國家的力量何在，並不是有多少人口，多少軍隊，就是力量，惟有我們一般國民有強健的體魄，有優越的精神，有高尚的道德，能守紀律，重秩序，明禮知恥，這才是貧弱國家真正的力量。所以我提倡四句口號，作為我們民族立國之精神的基礎，這四句口號，就是「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，我們要個個人尚禮守法，見義勇為，負起責任，嚴守紀律，因為一個人如能「明禮義知廉恥」，這個人必能自強，如能「負責任守紀律」，這個人必能自立，如能自立與自強的人，必能不求於人，這種不求於人的人格，比任何的武力都要偉大。現在我們國家這種精神的力量，較之從前，已經增加很多倍，在數年以前，一般國民只知憑個人血氣之勇，不能如古人所謂「持其志，毋暴其氣」，

而堅忍奮鬥，到了今天，一般國民普遍的進步，雖然不多，但大多數人已經能守紀律，重秩序，聽命令，大家已能漸漸團結一致，堅忍自強，這不能不算是一種很好的現象，與很大的進步。但是我們要能真實增強國力，必須如剛才所講特別注重體育衛生，使我們一般國民，尤其是一般青年學生，體育與德育智育，同時邁進，然後才能真正充實國力，國家的基礎，才能穩固，民族的復興，才有把握。

總之，現在大家總要知道我們國家危險萬分，而自己國家的力量又不夠，所以各人應該如何拚命的學，刻苦的幹，不斷的鍛鍊體魄，以造成健全的人才，來報效我們的國家民族，完成革命的使命。最後還有一層要緊的道理，就是教育應該注重養成勞動的習慣，發揚服務的精神，大家要曉得，教育和勞動，是不可分離的，如果只學而不勞動，坐言而不起行，任他學問和理想如何好，也不相干，這種學問，就不是真正的學問，所以「教」「學」和「做」，應該要合一，而「勞動」「生產」「教育」，實為不解之連環，而其最基本的一點，就是要使一般學生養成勞動的習慣，發揚服務的精神。倘若你們在學校裏不

養成勞動的習慣，將來出了學校，一定不能刻苦，不僅不願為公衆服務，結果，做了社會上一個無益而有害的寄生蟲，這還算一個真正受教育學生嗎，還能做救國救民的事業嗎。所以我們在學校裏，就要從日常生活中練習勞動，養成習慣，例如前面所講的洒掃一事，就可以作為養成勞動習慣的一個起點，如果你們賤視勞動，什麼事都不做，甚至現在連箕帚都不願拿起來，將來還可以在疆場上為國犧牲麼，我們要做救國救民的事業，就是為國為民服務而勞動。古今中外，凡是能成大功立大業的人，未有不習勤耐勞以自苦自勵的。現在我們國家民族，正在危急存亡的時候，若非人人勞動為社會國家服務，以充實社會國家的力量，何能復興，從此以後，一方面各位大家要以此自勉，一方面更要隨時隨地盡心盡力來教導一般民衆，使他們都能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，」人人都能為社會國家勞動服務，以期達到共同救國的目的。

以上所講的幾點，就是我們一般教職員以及各界領袖和社會上一般知識份子應當負的責任和必須身體力行的緊要道理，在此國家興亡的最後關頭，大家應該如何刻苦自勵



，振奮有爲，以盡到你們救川救國的責任。我們民族，自黃帝以來，已有五千年光榮的歷史，和最高尙的文化，我們黃炎華胄，實爲世界上最優秀的民族，現在我們不怕我們祖宗的光榮不能恢復，亦不怕國家不能挽救，民族不能復興，而只怕我們不能自立自強，如果大家從此照我所講的意思，一一切實做去，大家便可以無愧爲正堂堂的中華民國，而且必能建設我四川，創造新國家，復興民族，完成革命的大業。

## (六)

### 戰時如平時 平時如戰時

——二十年八月十日在南昌總部行營紀念週講演——

從前古人講，戰時要當作平時一樣看，平時要當作戰時一樣看，這句話的意思，就是我們到了戰時的時候，不要忙，不要慌，如平時一樣，作戰乃是家常便飯，不算什麼稀奇的。但是平時也要同戰時一樣，一定時時刻刻如同和敵人在那邊打仗，沒有一點空閒，也不能一點偷安，隨時都要緊張。因為一個人在世界上有形無形之敵人很多，不單是民族求生存要努力，就是個人要求生存也要不斷的奮鬥。所以個人在一天二十四小時中間，沒有一時一刻不是在那裏作戰，就是自己求進步求學問，也是自己向自己作戰打仗。因為自己常常要用好的習慣和不良習慣作戰，新的思想和舊的思想作戰。所以一個人如果自己懈怠，拿時間不當作一回事，自己空過，便是天下罪人。尤其在現在剿匪時候

，前方將士，這樣的東奔西走，夙夜不遑的時候，我們在後方的人，如若懈怠，不僅是不能夠做一個革命軍人，也對不起在前方將士和已死一般將士同志，更對不住總理在天之靈。所以大家無論是軍人非軍人，統統要隨時隨地同前方作戰一樣的緊張，一樣的努力纔好，這一點要大家要切實注意。還有一點，我們中國人，實在常識太缺乏了，我們一個國家要像國家，就是要普通一般人都得曉得國家是一個什麼東西，什麼東西表現得出來是一個國家呢？國家這東西是沒有一個形式，也沒有一個聲音的，不像一個人有一個人的樣子，有耳目口鼻的容貌，講話的聲音。但是國家却有一個東西可以表現出來，這件東西到那一個地方，就和國家到那一個地方一樣。這是什麼東西，就是國旗。一個國家的旗子是最要緊的，我們中國人，不僅是一般百姓，不曉得寶貴國旗，連我們的高級機關一般的職員都不知道寶貴，尤其是拿國旗的人，管國旗的人，也都不曉得這旗子怎樣管法，怎樣的豎法，怎樣下來。一個國家裏面要緊的人，都不知道國旗的可尊貴，此所以一個國家不成爲一個國家。外國沒有那一個國人，不把國旗當作國家看待，每

人每天起來，他們向軍旗唱軍歌，對國旗唱國歌，很敬重，很寶貴的。我們中國就不然，即就現在我們總司令部的旗子來說，我看沒有一天是夜晚下來，早晨升上的，豎在那邊，就永遠豎在那邊，這也不單是總司令部，平時一般機關，都是如此。外國人對於國旗，如何寶貴，如何敬重，平時既然如此，所以到了國家生死存亡的非常時候，一拿出國旗來，便可使一般國民，對着國旗興奮感泣，像我們中國夜晚還有國旗插在那邊，真令外國人看見要恥笑，一國的國旗，沒有人敬重，國旗不當作一個東西，所以把國家也不看眼裏，決沒有國家觀念了。現在各級機關以及一般人民，對於這點普通常識，應該要有的，一定要早晨六點鐘上旗，晚上六時下旗，上旗下旗的時候，又一定要吹軍樂，要這樣才能使一般人；敬重國旗，敬重國旗，就是敬重國家。對於國旗如此，對於黨旗軍旗也要一樣。我們做一個國民黨及軍人，必要知道這旗之意義，我們要尊敬軍隊，沒有法子表現出來，能時時刻刻尊重軍旗，便可表現尊重軍隊了。黨員要敬重黨，沒有什麼表現得出，也只有敬重黨旗，才能表現。尊敬國家也沒有什麼法子表現出來，如果

對於國旗隨時敬重，也就可以表現我們愛國心思和情感了。這一點國民的常識，是非常重要的，所以今天特爲告訴我們行營各同志，希望以後要注意到對於我們國旗黨旗軍旗，時刻不要忘記，使我們以後不會給人家笑話，完了。

## 擁護公理與抗禦強權

——二十年十月十二日在國府紀念週講演——

日本軍隊佔據我東北遼寧吉林各地方，迄今已逾三星期了。上月三十日，國際聯合會決議通知日本撤兵，希望他在兩星期內撤盡，期限也快要到了！國聯要日本撤兵，本希望此次兵禍，不再擴大，此案能和平解決；但是日本非但無撤兵的準備，其軍事行動，反更加積極，尤其本月八號，日軍用許多飛機，在錦州——我們遼甯臨時省政府所在的地方，拋擲許多炸彈，使我人民生命財產，損失很重。日軍此種舉動，完全欲憑藉其強大的武力達到他們侵略的目的，這不但是我國的莫大恥辱，難以忍受，即世界各國，也必視爲公理人道之敵，不能長此容忍的。國聯行政院在上月未閉會的時候，本定本月十四日再行開會，如在十四日以前，日兵完全撤退，即不再開會。但照近日日兵行動，尤其是轟炸錦州，國聯認爲形勢非常嚴重，已決定提前於十三日開會。我們相信這一次

開會，一定能依照公道的主張，找得和平的路徑，使東亞和平，以至世界和平，不致被日本一國所破壞。

照最近數日的情形，侵入東北的日軍，不但未遵照國聯的通告，不使事件擴大，且更到處騷擾，日日擴展其軍事行動。不僅如此，即在我國南部沿海口岸及長江一帶，也紛紛派遣軍艦，運載陸戰隊，到處示威。且在上海僑居的日本人，昨天開居留民大會，也於散會後集合數千人列隊遊行，闖入中國商店，擊傷中國孩童，撕毀標語，肆意辱罵，其有意挑釁，更屬明顯；所幸我警察嚴密防範，民衆亦持沉着鎮靜的態度，所以他們雖有挑釁的決心，結果還是無釁可開。我們這種堅忍鎮靜的表示，並非即是屈服，乃是知識程度進步的表現。我們中國人的知識程度，現在已非三四十年前可比，外族武力決不能輕易威脅我們的。日本此次無故占領我國土地，必自恃其強大的陸海空軍，以爲中國必非其敵，我若稍與抵抗，彼即可藉口開戰，必使我割地賠款，方肯罷休。我國也有一部份人，也有此種心理，深怕得此結果，欲圖恢復，非數十年，或至百年不可。不知

此種心理，在我國三四十年以前的情形，是可以適用的，現在却完全不同了。我相信以國人現在知識程度的進步，到了萬不得已而至和平破裂，我們一定不會失敗的。我們現在固要盡力避免戰事，且在未至戰爭的時候，仍要鎮靜持重，無暴其氣。但我們國民知識程度的進步，實在可以和強敵決一死戰，這不僅我們自己要認識，世界各國在這一回事中，都可認識的了。前清甲午庚子兩次戰事，中國有兩樁最可恥的事。第一在甲午年與日本開戰時，北洋艦隊已被日軍戰敗，南洋艦隊依然袖手旁觀，而且宣告中立，這顯然表示中國人無民族思想與國家觀念，使外人視我中國人無團結一致的精神。在此種情形之下，如何能不受人欺侮？如何可免失敗？第二庚子年的義和團，不辨國籍，不分恩怨，一味仇視，充分表示中國人民沒有知識，自然要給外國人輕蔑欺侮。不過這是三四十年以前國民知識程度的象徵，絕不是現在民族心理的表現。日本軍人不明此理，猶抱持其三四十年以前的目光，來看民國二十年的中國人，他們這種錯誤，可斷定就是他們失敗的先兆。現在我們人民已經都知道國家是人民共有的，不像以前視作皇帝一個人所



有了。因爲以前視國家爲皇帝所有，所以與日本開戰時，便也看作皇帝一人的事，百姓是不必管的。到了今日我們國民已經把這個心理，完全更改了。知道國家是人民的國家，無論日本欺侮我們那一處人民，或者侵佔我們那一處地方，人民就立刻覺得這是欺侮我們全體人民，與侵佔我們整個國家。人民對國家觀念，不但十分熱烈，且在極熱烈之中，依然能保持很明白的理智，不作無意識的行動，不中敵人的狡計，這就是我們立國的基本，也就是禦侮的基本。日本此次出兵，佔領我遼吉兩省，全國同胞，立刻一致起來反抗。不僅長江一帶如此，即最南部的廣東人民的表示，也十分激昂。這種全國一致的精神，真是衛國的至寶，比什麼力量都大。照上述理論看來，現在我們的軍備武力，雖然不如日本，但因爲我們人民知識程度提高，所增加的衛國的力量，實在足以保衛我們國家的存在。這種精神的表現，決不是軍國主義的國家所能壓倒的，所以此次事件，固希望能夠和平解決，但若萬不得已而須以武力自衛，就必定可以得到最後的勝利。我們必要爲擁護國家民族的生存，維持公理人道的尊嚴，堅持到底，決不屈服。全國國民

總力量的表現，不但不爲敵人所畏嚇，而且要爲世界公理國際公法，來盡其所應盡的責任。我們有堅忍的力量，無論異族用什麼陸海空軍的暴力，來壓迫我們，我們全國仍能以極悲痛沉着的精神，抵抗此莫大的凌侮。現在的國民，已與三四十年以前的國民，大不相同，日本人的眼光應當變更，我們自己更要認清此點。我們更要知道世界上任何國家或任何個人，都不能離開世界而獨立。就國家論，立國於世，必有與國，國與國間自必有其相安相助之道，決不能祇顧自己的權益而妨害甚至侵犯他國的權益，如果如此，則此祇知爲自己的國家，必不能得與國的同情，而安然並存。我國是世界國家之一，即不能離開世界，同樣既是國際聯合會的一分子，即不能離開國際。任何國家，離開國際，都不免失敗，都要自取滅亡。現在日本即陷於此種境地，軍人只曉得自己的陸軍強大，只想一脚踢進我東三省腹地，即可踞爲己有。殊不知世界還有公理，決不容許他這樣飛揚跋扈，來破壞世界的和平。世界非僅一日本，國際非僅恃強權，日本佔領東三省，就是破壞東亞和平，日本軍閥不明此理，無異自絕於世界。國際聯合會本希望日本侵入東

省事件不要再擴大，而日軍惟恐其不擴大，日本飛機轟炸錦州事件，遠在國聯訓令日軍撤兵之後，故其暴行，使全世界各國，都不能承認。政府當此大難，鑒於國民知識程度的提高，以及國際公道的猶存，所以決不存畏懼之心，無論日本武力怎樣強大，都不在我們眼中。我們只要自問有無衆志成城的意志？有無誓死革命的精神？是否遵依世界的公理？是否擁護國際公法的尊嚴？以及是否維持非戰公約的存在？我想我們是世界的一國，又是國際的一分子，無論如何，都有擁護公法與維持公約的責任。且不但我國有此責任，就是世界各國，也都有這個責任的。今日我們固甚願以和平的方式，來保全非戰公約的尊嚴，雖日本侵佔我們領土，我們仍不對他宣戰，是爲了要維持公理，爲公法公約而竭力忍耐，但到萬不得已時，公法與公約，都不能維持的時候，也決不惜任何犧牲，以盡我擁護國際公法維持非戰公約的責任，非戰固是神聖，但爲維持公法公約而戰，無論犧牲怎樣重大，也是有價值的。全國同志同胞，我們知道現在已是文化日進的世界，決非那野蠻武力可以制勝一切的。中國民族已不是三四十年以前的情形，忍耐與奮鬥，

都能依着時勢的必要，以表現我們的人格與決心。我們在精神上已有最大的勝算，無論敵軍怎樣強大，怎樣來威脅我們，我們總是處之坦然，不爲屈服的。我們更應相信國際有公約，人類有公道，我們要以和平的心理去遵守，以犧牲的精神去擁護。橫暴不足畏，威武不足屈，我們要和平奮鬥，以捍禦此次的國難，以擁護國際的公法。

## 人格與革命

——二十一年四月十九日對中央政治學校學生講演——

我這次回到南京，沒有時間到學校來和各位教職員及學生相見，回想自去年十二月離京之後，有很多任務未了，即如你們幾百學生留在此地，我都未能親來指導訓練，即是我的責任未盡之一種。現在你們快要畢業了，你們畢業後，將來對於國家前途的責任如何？對於本黨主義的責任如何？我從前已經講過；現在我覺得要講一講我對你們未來的希望。

我們革命到現在，自覺已失敗了！革命之所以失敗，就一般的批評，和我們自己的檢查，就是因為軍事發展太快；政治進行遲緩。兩者步趨既異，遂失却密切的聯絡。本黨之政治的幹部人才，向無充分的預備和訓練，政府欲求百廢俱舉，在在需人，人才既不夠用，革命的過程和環境更不容許我們從容去建設。因此，軍事上發展越快，政治上

進步越慢，所以失敗也就來得更快。從民國十三年到現在二十一年為止，八年之間，我們革命失敗的總因都在於此。革命失敗的別的原因，我們應該用別的方法來補救；人才之有無與政治之興廢關係既是這樣密切，所以我們覺得本校的教授和學生，以後對於革命的責任格外重大；我對於本校的希望，也格外的迫切。此後我們要挽回失敗，補救缺點，必須重整我們革命的陣線，恢復已往革命的基礎，這些工作的完成，全靠政治上有切切實實的人材出來，爲本黨主義努力奮鬥，於事乃能有濟。我們不要失望，更要相信：現在革命雖然中挫，暫時失敗，但在最近的將來只要切實做下幾年工作，却仍可以成功；只要各位教授及各學生，知道自己責任的重大，不忘自己的使命，把這幾年來所教學的東西，好自運用，來發展你們的能力和事業，那末，革命的前途，一定是有希望的。更有一最緊要的條件，就是人格問題。不論學問能力怎樣，要成就一種事業，就要看你們有沒有人格，是否有革命的人格？中國有這樣大的疆域，這樣多的人民，革命已經四十多年，民國成立亦有二十一年，就是從國民政府成立起直到今天亦有八年了，爲什

麼我們的革命的事業還是失敗！而旁的國家革命比較在短期內即可成功？這蓋由於我們革命的精神和道德不及人家，本黨及黨員組織的能力，團結的力量，不如人家，歸根究底，就是缺少革命的人格！一個人缺少了人格，無論有怎樣大的能力，學問，只是增加作惡的工具，一定不免於失敗。國家和團體，乃是個人之所積，個人既失敗，國家社會的大業，同受其影響，又怎能成功？

你們住在學校三四年之中，我每次會見學校裏教職員，總是問你們紀律怎樣？精神怎樣？能否恪守規矩？是否振作？有無朝氣？能否團結？那一個的成績好？那一個的成績不好？學問方面還在其次。教授領導學生，最要緊的是使學生成爲一個革命者。中國土地雖大，人口雖多，但是實際用起來，可以說中國沒有幾個人，始終在革命立場上奮鬥的。外國人說中國人沒有組織，尤其是日本人罵我們中國人，更加刻毒，他們說中國人不配在世界上立足，不配做現代的人；西洋人說中國人是走屍，是一個活的死人；這是說我們大多數人都只有一個軀壳，只具備五官四肢，思想和精神全沒有，只知自私自

利，不把國家和社會做他作事的前提，到最後的結果，無論你有怎樣大的學問，怎樣大的能力的人，不只毫無用處，而反來憑藉爲惡，尤其是現在，所有舊道德差不多完全毀壞了，新的道德又未建立起來，社會裏既沒有可以維繫我們身心的東西，所以國內人心浮動，黨內同志不能團結，遂演成今天的現象。我們現在要想革命成功，要想建設新的國家，學問能力還在其次，振作革命精神，恢復民族固有的道德却是第一個要件。中央政治學校學生格外要注意這一點！若不在人格上道德上做工夫，任你學問能力如何，自己不能用良心規律自己，出去受了社會上的惡影響，就易成爲貪官污吏，本黨造出了這樣幾百個貪官污吏，就可以敗壞政治，毀滅國家；要是大家能夠在人格上道德上做工夫，從根本上祛除自私自利的觀念，拿主義做前提，拿國家社會做前提，那我們就可以成爲幾百個在社會上政治上活動的良好份子，才可以將已死的人心轉變過來，因而革命才可以重建基礎，才可以完成。各學生要知道：你們畢業以後，如果做得好，就可以完成革命的使命，建設三民主義的國家，如果做得不好，就可產出幾百個貪官污吏出來，使得



革命失敗，國家滅亡。你們的學業，平日有一般先生訓導，有一般同學切磋，只要用功一點，自有相當成績，怕的是畢業以後，自己沒有自愛的品格，沒有自立自強的精神，一入萬惡的社會，便爲一切壞習慣，壞風俗所轉變，一個人墮落下去，更沒有勇氣和精神來改造政治，完成革命了。所以總理在民國十三年共產黨最活躍的時候，一般學生學者，稍爲時髦一點的，沒有不侈談馬克思，奉爲青年導師，連我們中國固有的德性，中國幾千年所留的信條，都根本動搖了，一般青年，以爲講到仁義禮智，忠孝節義，便是封建思想，腐敗行爲；但是我們總理在那時候却提倡忠孝兩字，他曉得我們中國如果不提倡忠孝兩字就會像現在一樣，當時總理將忠孝兩字解釋得很明白，致共產黨拿馬克思做導師的人亦不能反駁，我們要明白這些道理，可以看總理遺教。我們要知道，一個民族生存的條件，最重要的是要有自信力，所以要復興我們的民族，完成我們的革命，要那一條路才能達到這使命呢？就是要恢復我們民族固有的德性。總理平日教我們講忠孝，當我們創辦黃埔學校時候，他又教一般同學，講親愛精誠。當時我們中國

人，只知自私自利，稍有權利衝突時，不管你是先生是學生，甚至於同胞手足，一到爭權奪利，便不知有親愛，甚至兄弟骨肉間也自相殘殺，朋友更不消說，所有中國革命團體，沒有一個能有成就一件事，今天甫組織團體，明天就發生裂痕，像這樣子一盤散沙的民族，不遵照總理的方法來求精神的團結，就沒有真正的團結；沒有真正的團結，革命是一定不會成功，民族是一定不會復興的。尤其是我們革命黨黨員，無論在戰場上，社會上，生命都是整個的；成敗是整個的成敗，生死是整個的生死，更不能你爭我奪，自私自利，分散並減少我們整個的革命勢力。現在中國人大家只有爭奪慾，沒有創造慾，只要人家尊敬我，推重我，不許有人比我高，比我強，出我頭地做領袖。因為這樣，缺乏團體組織的條件，便失掉真正的團體精神，所以總理革命四十年，仍舊不能成功，而俄國的列甯，都已經成了功。他奮鬥的歷史，沒有總理這樣長；至於土耳其的凱末爾更加不如，他的歷史更是很短的，但是他自己手裏也能親自成功革命，這是什麼原因呢？這是因為中國人很少有人格！因此中國人很少配講革命！這個意思，我不僅是昨天

在軍校講，屢次的講演都說過；我們中國人有幾個完全的人，使我們可以看得出來？想得出來？不僅是學問道德差，就是言語行動態度上，也配不上給外人看，無論外國一個政治家，一個軍人，一個商人，他都是像個樣子的，至少他表面上總像一個人；我們中國人就很少在態度行動上像一個人的！中國人教育不完備，所有一切飲食起居行動態度，完全比不上人家，也可以說是不配做現在世界上的人，不能算一個現在世界上的人！我們自己反省，是不是這樣？我們所受的教育，從父母生我們下來，已經二十幾年，我們的行動態度言語，如果同外國人一比較，一接觸，我們自己當然是很慚愧的，所以人家外國人不當作我們中國人是一個人，我們自己要反省，我們受人家這種批評，譏諷，我們是不是因為有這個毛病？我們有這個毛病，應該承認，承認之後，就應該馬上要來改正！中國幾千年來的教育，統統是不講求態度和行動的，今天馬上要將一切壞風氣惡習慣改變過來，當然很難，但是我們自己要做一個人，要做一個現代人，必得具備了做人的條件，才配得上做現代的國民，配得上談革命。這幾年來，我居了一個校長名目，不能

常常來訓練你們，我自己對於本校的同學，是很慚愧的，這全靠我們教職員諸同志盡力去指導。本校在紀律上，精神上，比較首都任何學校都要好，不過這好的地方，還是不夠，不好的地方，還得要自動的或是他動的毅然改正過來。你們畢業以後，不要以為已經畢業，便算止境，必須要格外從精神上紀律上道德上痛下工夫，努力做成一個現代人，一個有人格的人，才配得上做中華民國的良好國民，做三民主義的忠實信徒。有了革命的人格，革命就不怕不成功；如果你們二百多學生人人出去，能夠成爲一個革命的學生，那末，我們革命，不但可以成功，而且這革命一定就成功在你們二百多個的學生身上。總理常常講：『如果在我手上有三百個人，完全聽我指揮，聽我的話，我們一定可以澄清中國，掃蕩一切。』我們現在也是一樣，如果個個同學於學問之外，能夠在人格上注重到，完成一個現代的人，完成一個革命的人，我們相信中國是沒有我們政治的敵人，沒有我們軍事的敵人的。中國現在可以講，沒有人，只問我們自己能夠做一個個人不能？能夠照我們總理爲人的模範，做一個有人格的人不能？能夠繼續我們總理革

命的精神和事業不能！如其能夠，我們中國革命，決不是困難事情，而是非常之容易的。我們曾經試驗過，也實行過，我們之失敗，不是那一個敵人來打我們的，也沒有那一個敵人打得倒我們，我們失敗，就是自己本身的失敗，如果我們有了人材，有了基礎，我們本身能夠健全，個個學生能夠為革命在政治上努力奮鬥，我相信這革命是很容易的事情，建設新的中華民國也是很容易的事情，希望各學生出去能夠實實在在做到我所說的話，養成功有革命人格的一個人，來做我們革命的基礎，完成我們 總理革命的事業。

其次，剛才說過：總理在民國十三年講忠孝，我在黃埔學校裏講親愛精誠。這幾個字，因為是看出當時的毛病和將來的隱患來，所以才用這對症發藥的方子。現在除了親愛精誠之外，還應該加上禮義廉恥四個字。大家不要以為這是陳腐的思想，要知民國十三年拿親愛精誠四個字做口號，到今天已經不夠，我們非拿禮義廉恥加上，不能夠挽救墮落的民德和人心，不能夠改革我們革命的環境，不能夠確定我們革命的基礎。中國

到現在這個地步，第一是由於我們中國人沒有廉恥，不懂禮義。不知禮義廉恥，所以演出國亡不要緊，種滅不要緊，給人家侮辱不要緊，被人家侵略不要緊的現象。爲什麼沒有廉恥？就是因爲大家自私自利，凡事以個人主義爲出發點，沒有國家和民族的觀念，只有個人權利的觀念，只要權利所在，什麼犯上作亂，賣友辱親，背義失節的事都可以做，這些就是不知道廉恥的原故。禮義是什麼東西？各位不要看軍事教育是一個特別教育，也不要看這是封建教育，以爲階級很嚴，禮節很嚴，這種東西現時便不應該有，這實是中了一般講平等自由學說的毒。你們要知道，一個人沒有禮，心身上便沒有節制，所以他自己本份以外的事情，能力所不及的事情，往往猖狂妄行，不知檢束，現在貪賊枉法，越軌好亂的行動遍天下，也是由於不知檢束的緣故。不知禮何以爲人？更何以爲國？講到義字，更加重要，中國現在已經弄到沒有人講道義，只見人講權利的地步。一遇利害衝突，什麼道義都沒有了。一個人不講道義，便不能犧牲；不能犧牲，怎麼能夠講革命？因爲革命完全是以犧牲小己，圖謀人類社會福利爲鵠的的。所以革命的基本條

件，主義以外，即在道義的結合，要是不能志同道合，便不能夠同患難，共生死。故古今來凡是始終不變氣節凜然的人，都是重道義的人。今日社會凌夷，紀綱紊亂，倫常敗壞，已達極點，試問我們中國革命的團體，中國的革命黨，從總理與中會下來，一直到他改組中國國民黨，有幾個人不會愛節？有幾個人不背叛總理？所以總理革命一生而終於失敗蹉跎不能成功，原因就是在此。一個沒有義氣的人，一定不配做革命黨員，因為這種人不但不能過團體生活，而且還會一定來賣團體，壞團體，毀滅本黨，這都是由於不知義。不知義何以爲人？又何以爲國？回說到廉恥，現在更沒有這一回事。人之所以異於禽獸只在這一點，但是現在幾乎盡人都忘記了。所以我們可以說：要醫治現在中國人的毛病，恢復本黨和革命的精神，穩固革命的基礎，各學生和各位教職員，當這民族道德墮落的時候，我們除了用這一個藥方「禮義廉恥」，別的方子一定是藥不對症的。如果今天，一般的青年學生尤其是中央政治學校畢業的學生，再不注重這一點，還以爲禮義廉恥都是中國封建時代遺留下來的東西，不值得一顧，而一個個隨便盡量發

展他個人的私慾，果真這樣下去，不到「四維不張國乃滅亡」的境地不止！就是你們自己，也一定不能適應，不能生存！所以到了今天，已經感覺得單是用民國十三年親愛精誠的口號，是不夠，一定要加上『禮義廉恥』這個藥方。外國人批評我們不像一個人，爲什麼？就是因爲我們不知禮義，沒有廉恥！我們這一班同學畢業期限已經是很近了，沒有幾多時候就要出校了，出校之後，就要擔負起國家社會的責任來了，很希望在這兩個月中間，沒有出校期內，對於今天我所說的話，格外注重！希望你們完成一個中國現代有體有用的革命的人。更希望教職員先生們，也要在這個地方特別注重去造就他們成一個有學問能力兼有道德修養的學生。歸結來說：先要造就他是一個人，然後他的學問能力才有用。所以我希望我們師生各位同志，統統要在完成我們的人格這一點上，格外的注意！尤其希望我們一般學生能夠切實的照這方向去做，做成功自己是一個革命的有人格的人。要這樣才配做一個中國國民，才配做一個革命黨黨員。能夠這樣，我們相信中國革命不久一定可以成功，而且這種成功便繫在你們自己身上！



## 怎樣挽救國家危亡？

——二十一年九月十九日在漢口豫鄂皖三省剿匪總部擴大紀念週講演——

今天集合我們黨政軍各機關的同志，以及將派出去的各區專員，到這裏來做擴大紀念週，有幾句話要對各位講一講。上星期剿匪的進步，非常快當。河南方面的商城，安徽方面的英山，統統連接的克復了。並且給赤匪以很大的打擊。據昨天的報告，我軍離金家寨僅二十幾里路，差不多所有在豫鄂皖的幾個重要匪巢，我們通都把他肅清了，鄂西方面，我們四十八師和四十一師，已到洪湖裏面實行清剿殘匪。在湖北，安徽，河南，幾省的匪巢中，在湖北最重要的就是洪湖，在豫鄂皖三省的匪巢，即他們所謂三省總蘇維埃，第一個是新集，第二個是金家寨，現在都打下來了，剩下的只有一個洪湖正待肅清，在洪湖得了一隻所謂列寧號的裝甲船，在新集得了赤匪二架飛機，所謂馬克斯號和列甯號，我們從前並不曉得他們有兩架飛機，只曉得他有一架，是我軍飛機跌壞在他

們陣地內的。並不知道他在洪湖裏面還有裝甲船等種種佈置，這樣看來，我們最近如果不能把土匪肅清，像湖北過去那種情形的時候，那麼，將來我們中國是很危險，並且會弄得不可以收拾的！幸而這一次由於我們的各位同志大家共同的努力，湖北省內的赤匪，不僅能夠肅清，就是豫鄂皖三省的匪徒也一定能夠根本肅清。這一點，我們在武漢的各位同志，和在前方的各位官長士兵，如果能夠繼續努力，再有三個月幹下來，總能根本上把他打平，建一個安定國家的基礎。因之各位同志的辛苦，總不會落空，枉費。我相信這三個月的努力，比旁的時候之努力，一定是事半功倍。這是今天很可引為欣幸的一件事。現在軍事告一段落，我們在政治上，就要積極的開始進行。政治這個東西，並不玄妙，深奧，高深，難懂，政治是一個很普通很平常的東西，所謂家常便飯，我們隨便那一個人統統能知能行的事情，甚至吃飯，穿衣服，也可以叫做政治，現在就要開始積極進行政治的時候，尤其是高級主管長官，不好當作政治是很高深，最難懂的東西，實在是最容易，最平凡的，我們日常認為應該做的事情努力去做，就是政治。我們應看

政治是一件簡單的東西，是根本上，良心上，所主張的東西，只是要人去做，做事不要違反良心，這樣子就能成功一個良好的政治。中國古人講，一是皆以修身爲本。無論什麼政治，統以修身爲本，修身就是爲政的根本。如果自己不能夠修身的話，那麼，就有高深的學問，也沒有用。所以我們這一次派去的行政督察專員，最要緊的，就是出去從事政治工作時，格外要留意，我們中國從前古人所講的話。古文謂政者正也，政治這東西，就是一個正字，正則平，所以我們己身如能正，那政治就沒有不正的，自己能夠修身正己的時候，旁的百姓，和一般部下，一定統統可以跟到來，共同努力，使政治走上軌道。所以我們一個主管長官，無論是一個縣長，一個專員，一個機關裏的處長科長，以至主席爲止，統統應該先從本身作起來，然後纔能夠推廣到各方面，如果一個長官能從本身作起，那種效力就比什麼東西都大，所以爲政最重要的一句話，就是以修身爲本，修身二個字是我們最要緊的！第二：我們中國人如果要在二十世紀做一個世界上的人，那麼，現在我們就要知道，世界上有那些國家，是什麼樣子，尤其是我們中國人要想自己

的國家怎樣能夠在世界上標榜出來?!這就是我們做政治工作的人，應該知道的。比方，以前有外國人到中國和外國留學生寫信回來說，他們到東到西，不論在外國那一個地方，都看不到我們中國的國旗，聽不到中國的國樂，這種話是我們中國人到了外國之後，有智識，能留心的人，才能感覺到的一點，而我們在中國本國做主管長官的，無論在那一個機關上對於這一點普通常識，却統統沒有注意到，我相信我們十個人中，至少總有五六個人不知道。爲什麼我們要有國旗？爲什麼我們要有黨旗黨歌？這個道理，我相信，如果查問十個人其中至少有五六個人答不出來，大家不要以爲掛着總理遺像，黨國旗，唱黨歌，是好看好聽，而不知實際是表示國家的聲音，表示國家的顏色，不然我們國家無從表現出來，比方我們不要說到遠的地方，就是在揚子江邊一帶，外灘馬路上，可以看得出來，可以看到外國軍艦，洋行，統統掛着他們國家的旗幟，這國旗表示什麼？就是表示他們英國，日本的國家勢力到了我們中國。而我們中國的國旗，是不是能夠看見呢，沒有。比方國歌中國到現在還沒有，我們只有一個黨歌，我們個個星期做紀

念週的時候，爲什麼要唱黨歌？因爲黨歌就爲用以代表我們的國歌。國家是沒有聲音，聽不出來的，我們國家這樣大，如果沒有聲音來代表，那是很危險的，因爲其他各個國家都有聲音，比方日本的聲音，就可以拿來侵略我們東三省。日本到一處地方，便插一枝白地紅圓的旗子，我們中國人反不曉得國旗是什麼。所以我們在政治上的一般同志，格外要知道，雖然這件事是普通常識，然而中國人，却不僅是普通一般老百姓不懂，即我們自己負政治責任的人多也不懂，大家都不知道國旗的重要，那是很可恥的事。國歌是什麼？簡單說，是表示我們國家的聲音，國旗就是代表國家的顏色，我們一看到黨國旗，就曉得國家在那裏。因爲國家本身並沒有顏色，所以我們要拿旗子來表示國家的顏色，國家自己不會有聲音，我們就要編黨歌國歌來代表國家的聲音，這就是所謂最普通的事情，不僅是黨政軍各機關的同志應該曉得，就是個個老百姓都應該曉得的。尤其是現在我們在政治上，在黨政機關上辦事的人，更應曉得這道理，認定這就是我們國家聲音的代表。我是要做二十世紀的人，便個個人要知道這種常識的重要，如果個個個都不

懂這種常識，就不能成其爲一個國家，就要給人家說中國不配爲現在二十世紀的國家，中國人不能算是現在二十世紀的人！現在如果到各機關一看，我相信許多機關都沒有注意到這一點，都是從旗子插起以後到破爛爲止，也沒有拿下來一換新的，根本不曉得這旗子插起來是什麼用處，主管長官沒有注意到，不僅是不敬重，並且不注意這旗子，這旗子拿來做什麼用，他也不曉得。我相信十個機關至少有八九個機關只知道掛上去，不知道拿下來，掛上以後，無論風吹雨漂，到破爛爲止，都不管它，外國人却是相反，尤其是外國的學校，海軍陸軍，他每天一定在早上六七點鐘升掛國旗，掛的時候，個個人要行禮立正奏樂，唱他們的國歌，譬方在一個學校裏，從教師到學生爲止，當升旗的時候，個個人要行敬禮，唱國歌，我們國裏不要說學校沒有這樣辦，就是各機關也不曉得國旗是什麼東西，從機關成立時掛起，到旗子破爛止，老不管他，這樣的知識，怎麼能夠做現在二十世紀的人，且立國於世界上呢？所以黨政軍各機關人員，要知道旗子是這樣寶貴與重要的東西，都要十分敬重，然後我們才可使國民對於國家的思想樹立起來，爲

什麼？因為國家是很空洞的東西，人民並不知道什麼是國家，只曉得自已住在國裏頭，但却看不見國家在那裏。

我們要使一般國民看見自己的國家，愛惜自己的國家，敬重自己的國家，就要我們做政治黨務事情的人員，長官，能夠格外提倡將這種最普通最緊要的知識，向國民去宣傳，尤其是到外國或和外國人交際，我國更應有大大的感覺，我們無論到那一國的海軍艦上去，或到陸軍隊裏去，他一定要先照會他們的部下奏他們的國樂，表示他們的國家是尊嚴，一方面表示歡迎你，一方面表示警告，那是他們國家的勢力範圍。關於這一點，我希望各專員快要出發的時候，應當特別注意到，我們爲什麼要有黨國旗，黨歌，和懸掛總理遺像，爲什麼每星期要做紀念週？要鞠躬敬禮？這道理都要使得一般機關職員和學校教職員學生知道，使全國國民都曉得國旗黨旗和總理遺像的重要。我們要做法國二十世紀時代的人，若是不能注意黨國旗，那外國人就不會當我們中國是一個國家，不當我們是一個新時代的人。上星期曾經講過，我們現在要把國家建設起來，第一就要把

政治整理好，整理政治就要先從整頓舊物着手。現在政治方面，各位一定曉得，我們已經定了一種政策，就是要安定社會，復興農村，現在一切的政治設施都要本着這兩個原則進行，無論各位專員到各地地方去做政治上的事情，無論武漢各黨政機關人員，統統都要本着這個方針去做，相信在三個月或半年之內，一定能夠把湖北造成功一個新的局面，不僅是湖北，我們還要推廣到全中國。中國到現在所以還弄不好，日本人要來侵略我們東三省，世界上各國都看我們中國不起，是什麼緣故？不要說從民國元年算起來，就是從民國十五年我們國民革命軍佔領了武漢以後，到現在已經六年了，這六年中間，爲什麼我們還弄不好，還要受人家侵略，並且你們昨天聽見了日本慶祝佔領東三省，燒鞭砲，唱國歌，在他們那種熱烈慶祝情形之下，我們凡是父母生的，有血性的人，都應知道，應該發奮，我們住在這種情形之下，如果還要像從前那麼腐敗，麻木不仁，那麼我們當然不能算是人，還算什麼中國人？現在弄到國家危急存亡，我們就要反躬自問，研究從前有怎麼樣的過錯，全國從中央政府一直到我們湖北省爲止，最大的毛病在那裏？



應該自己反省起來。我覺得第一個毛病就是不能破除情面，有了這個毛病，就把我們中國斷送了。現在我們要復興中國，就個個人應該知道如果再不能夠破除情面，那我們就要亡國！譬如不能做事情的人，偏偏要用他，結果事情不但做不好，並且曉得事情明明給他弄壞了，也沒有予以處分，甚至還要叫他繼續地做，我們可以代朋友受過，但是國家不能夠代我們受過，我們可以對朋友講情面，但我們對國家不能夠講情面，國家如果講情面，那麼四萬萬人就會給他斷送了，所以我們應該絕對對國家負責任。從此以後，下定決心，破除情面，只有自己担起責任來，才能夠救國家，雪恥辱！在講情面之外還有一個最大的毛病，就是唱高調。尤其是各機關人員格外要知道，從來湖北人就愛唱高調。但在這時候唱高調那就會把湖北三千萬人民斷送了，不惟如是，還要把中國四萬萬人民都斷送的，尤其是各黨政軍機關人員，統統要知道，我們因為這一「講情面唱高調」六個字，就要把湖北斷送，把中國斷送，弄得全國人民痛苦流離，弄到東三省三千萬同胞要受日本人的壓迫。國勢已到這個樣子，我們還能夠唱高調講情面嗎？我們如再唱高

調講情面，那就只有賣國亡國，我們喪失了東三省的土地就是我們唱高調唱出來的！我們今後的政治原則，無論在地方，或在中央，都要因事制宜因地制宜，以這兩句話，做我們政治的標準，把相宜的東西放到相宜的地方，因相宜的時候，來制定相宜的事，不好拿呆板的一個原則，呆呆板板的一個東西，整個的套下去。我們要知道，中國有中國的社會，中國有中國的環境，中國有中國的歷史，我們不能拿外國的東西，硬生生的搬到中國來用，也不能拿中國的東西搬到外國去用，如果我們現在這個時候，只是口裏講救國，仍就要唱高調，要自私自利，只想提高自己個人的地位，那麼，這個人就比亡國奴都不如了！所以我們黨政軍各位同志，要明白，現在湖北遭了這樣大的打擊，而我們自己負黨政責任的人，急應自己負起責任來，反省從前的過錯，實實在在的腳踏實地，為我們湖北人民，為我們中國國民實實在在在做點革命的基本工作，奏定我們革命的基礎，纔能夠把國家的危亡挽救過來，東三省纔能收復回來，國家纔能復興起來。上一星期所講的原則，就是目前政治上經濟上的政策，在湖北只有一個辦法，只有「安定社會，

復與農村」兩句話。如果誰在這個方針之外，再唱高調，他就是我們中國國民黨的敵人，就是我們湖北三千萬人民的敵人！湖北現在這時候，就要由我們自己做起，我們自己不在漢口時，則由省政府主席起，一直到普通的人民，個個人都應該共甘苦，共患難。無論是教育界，那一界，都不能有特殊的待遇。我們今天預算我們湖北的財力只有這一點，我們大家要同甘苦，共患難，尤其是我們湖北教育界，大家要知道，湖北教育的成績固然不比旁的地方，旁的省壞，但是也不見得比旁的好。可是，我們湖北教育界的待遇，實在比那一省都要好。現在的江浙，算是沒有土匪，很平靖，很安定的省份，但是他們小學教員的月俸不過三十元一月，湖北小學教員每月的薪俸有八十元的。比方，我們現在在前方的剿匪官兵，兩三天都得不到一頓飽飯吃，六七天嘗不到鹽味，一個月得不到幾塊錢。如果將學校教員同剿匪官兵比較比較，那我們應該怎麼樣努力奮鬥，與前方將士同甘苦，教育現在已到了破產的程度，各教員個個人都應該負責任，自己應該知道，當國家在這樣危險的時期，還要和其他爭權奪利的人一樣的爭薪水，那末，這事情

簡直是笑話，可謂不知亡國之痛！這一點也希望大家深切反省的。從前在政治上的罪惡，我們在位的各機關人員，應該自己引咎，知道我們過去用情面，唱高調的毛病，現在要堅決的改革過來，要自行省察。這句話是什麼意義？就是要切切實實負責任，只有負責任，才能改掉從前用情面唱高調的罪惡，這樣我們湖北纔有救，我們中國才有救！我們為什麼不要用情面，用情面就是不負責任，譬如無論那一個人荐一個人來，如果是和我有好關係的，有交情的，有面子的，如果不用，就是恐怕對不起他，不便推辭，就馬虎虎用起他來了。這樣子就可以說是不知道政治與不負責任。我們要知道政治上有一件壞事，就是我們全國壞，四萬萬人統統糟！用情面就是不負責任，所學非所用，所用非所學，有學問的人沒有用處，所用的統統都是飯桶，多數人才沒有用處，這樣的情形，怎麼社會不亂？怎麼共產黨不會多起來？我們為什麼要用情面？就是我們不知道自己政治上所負的責任！為什麼要唱高調呢？唱高調，就是自己不負責任，對國家不負責任，所以要唱高調，不管現在社會情形怎樣，政治情形怎樣，爲了自己個人的地位，要

取得一部份人的歡心，所以不顧國家，也不顧國亡種滅，自己儘管唱自己的高調，這就是不負責任。現在大家應該知道了，中國國家所以要危亡，中國之所以弄到這樣子，受外國侵略的恥辱，好好的土地被人家佔領，是什麼原因？就是我們不能負責任？政治上沒有人負責任，無論地方以至中央統統沒有人負責任，有了這一個大毛病，所以把國家斷送了都不知道！如今如果大家還要唱高調，還不知道覺悟，那末亡國滅種的慘禍就在目前！我今天拿出自己的良心提起自己的責任，不僅是告訴我們湖北黨政軍各機關的主管同志，我可以告訴全國的同志同胞，我們現在要做救國事業，只有四句話：第一句話，就是『明禮義』，第二句話，就是『知廉恥』，第三句話，就是『負責任』，第四句話，就是『守紀律』！除了這四句話外，再沒有救國的道理。違反這四句話，就是我們救國的敵人。中國為什麼要受日本壓迫？因為中國人不知道廉恥，如日人在上海東三省，天天把槍砲壓迫我們中國人，中國人還有替他做偵探的人！正是廉恥道喪，所以中國要亡！中國人上下不知道禮義，父不父，子不子，上不上，下不下，只講個人的自由平等，

而不曉得國家的自由平等，所以弄到中國現在沒有廉恥，沒有禮義。所以四萬萬同胞的大國，要受外族的壓迫欺侮，到如今還是醉生夢死，不自知道，還要唱高調，我們在武漢的人，只曉得在機關裏唱高調，不曉得我們前方兵士有一星期沒有石鹽吃幾天不得一頓飯飽。大家如果曉得的話，那還能夠在武漢唱高調嗎？所以我們必須要「明禮義」，「知廉恥」，「負責任」，「守紀律」。我們要全國人個個人能夠做到這樣子，現在一時不希望人人個個能如此，就是希望我們自己本身，同一般黨政軍負責任的人，個個人能夠照到這四句話來做，無論外面怎麼樣的詆毀，怎麼樣排擠，我們要拿這四句話做救國標準，這是最重要的救國要素。拿這四句話做到死而後已，國家才有救！我們由少數人知道這道理。個個人從本身做起，以身作則，我相信不僅是湖北一定可以救回來，就是我們中國也一定可以救回來！這是我今天對我們武漢黨政軍各機關主管的一般同志，拿我自己個人的懺悔，和我們現在救國必要的條件，要我們自己人現在起下個決心，貢獻給各位，希望各位能夠切實的照這道理做去！我們並且要有一個死而後已的決心，

那麼，我們國家不怕不能救，我們的失地，不怕不能拿回來，只怕我們自己不知道廉恥禮義，不知道紀律和責任！我們如果拿禮義，廉恥，責任，紀律，這四句話，個個都有一個決心切實做到的時候，我相信中國一定可以復興起來，一定可以收復失地，我們要這樣纔可以做現在這時代的人，做一個中國人，做孫總理的信徒！不然，就做亡國奴，不僅是受一兩個國家的壓迫，並且要做世界的奴隸！希望我們武漢黨政軍各負責同志大家負起救國的責任，希望你們大家要明白你自己的責任，照這道理做去，百折不回，我們一定可以達到我們救國的目的！這就是你們專員剛要出發，和湖北政治上正要積極進行的時候，特地拿這幾個要點，將自己的心得和蘊蓄，貢獻於各位同志，希望各位能夠切實做到！

## 完成革命工作必須刻苦耐勞

——二十二年一月五日在浙江省黨部各界歡迎大會講演——

這次到故鄉來視察一週，覺得一年之間，無論黨務政治，軍隊警政，都比較有進步，這些都是各位負責同志努力的表现，兄弟這次經過各鄉村，看見沿途人民，不論老幼，多半是氣色充盈，沒有從前那種憔悴氣象，可見本省人民，已逐漸達到安居樂業的地位，這是很覺得安慰的。

浙江是革命最早的發祥地，浙江的民族性，從歷史上看起來，也確有特別優長的地方，遠之如越王句踐，生聚教訓的努力，近之如徐錫麟烈士以來，對於革命的犧牲奮鬥，在革命過程中，富有光榮的歷史，可以說，每逢國家危急存亡千鈞一髮的時候，浙江人往往能夠頂天立地從艱苦卓絕中，把國家挽救轉來。現在外侮日亟，情形一天嚴重一天，我們應當發揮我們優良的特性，擔負起復興國家的責任，越王句踐，從前跼促一隅



，終以十年生聚十年教訓的苦心，雪了覆國的奇恥，何況我們今日的能力和環境，較之當時更不可同日而語，我們若使不能承繼過去光榮的歷史，不從艱難困苦中奮鬥，如何對得起先人，如何對得起自己，如何對得起我們的總理。

救國之方法多端，但必須有穩固的基礎，遠大的計劃。我們中國土地廣大，人民衆多，地理民情的環境不一，我們要知道強隣的侵襲，都由於我們不能戮力圖存，造成一個堅固充實的國家的緣故，所以我們一面要併力禦侮，一面必須確立方針，由小及大，由卑而高，急起直追的，把全國各地都整理起來。在這個生死存亡關頭，我們必須確立堅強的自信，我們在座同志，必須堅決相信，中華民族必不致於滅亡，中華民國必可挽救，任可驚濤駭浪，我們必能把這個國家拯救出來，有了這種與國家同存亡的決心，必能完成民族復興的大業。在此存亡生死關頭，我們第一要時刻不忘四個字，那就是「刻苦耐勞」，我們在個人的生活上，必須節衣縮食，在工作上必須不辭任何的勞瘁，所謂刻苦耐勞，就是古人所謂臥薪嘗膽，只要人人有臥薪嘗膽的精神，即人人可作句踐的復

興事業，當仁不讓，願浙省負責同志，及全省青年切記此言。

刻苦耐勞之外，我們還有最緊要的一事，就是愛惜時間遵守時間。我們知道近代人所以不同於古代，全在於利用時間這一點。現在無論國際戰爭，軍事或經濟戰爭，人家都知道以軍事技術科學爭短長，而實際則以時間來定勝負。我們知道戰爭不僅在有形的軍事，舉凡文化侵略，商業競爭，何一非戰爭行爲，我們如果玩愒度日，不明近代做人的道理，那末，優勝劣敗，必然是被淘汰的。一個人生在世上必須要矢志自強，救國家保民族，纔對得起生我的父母，總理說革命必先革心，孔子說克己復禮，我們必須時刻檢點自己之思想習慣和行動，自己抑制自己，自己改造自己，自己克服自己怠惰逸樂的趨向和行動，方能成爲一個近代的人，方能造成一個近代的國家，立於不可侮不可敗的地位。

兄弟初到湖北的時候，實地考察湖北的政治，覺得其中有最可惜的一點，就是辦事延緩，各種公事積疊延擱的很多，往往有至一兩星期，或甚至一月二月不能把公事批辦

的，我認爲這種現象，是我們政治上亟需改革的一點。現在湖北省已把這種現象，大加改革，規定每件公事在四十八小時內，必須辦出，這是很可取法的。（中略）尤其是各學校的教職員，要盡力教導學生，愛重時間，利用時間，養成勤奮活潑迅捷正確的習慣，做一個近代的國民。總而言之，我們要擔負救國的責任，必須不忘「節省時間」，「刻苦耐勞」兩句話。

浙江省幾年來的各種建設做得很好，無論是公路，無論是保衛，無論是丈量，都辦得很有進步，但人民的負擔和農村的經濟，政府不能不加以注意。我們現在有幾省的田賦正附稅，合計實在太重了，我們不要使人民不勝負擔。又如二五減租，浙江已實行，這件事如果辦得好，可以做各省的模範，辦得不好也足使農村受到影響。我們一方面要注意佃農的痛苦，一方面要注意農村的經濟，田賦附稅的逐漸增加，原是爲辦理地方事業，這種不得已的情形，大家應該諒解，但也不好再加重了。兄弟以爲最好能在三年以內，田賦已重的地方，不可再增附稅。我們爲辦理一切新政，經費不能不籌，但不要專

從田賦方面着想，使農村基礎，受重大的影響，最好能從田賦以外別的方面來籌劃，增加收入，這一點希望浙省負責同志，隨時加以研究，總以既裕稅收，又不病民或且有利於公衆爲原則。

浙省自魯主席任事以來，一年來的成績，大家都知道很有進步，這是黨部政府及各縣政府，大家一致努力的結果。各位能夠本着去年這一年間努力的精神，繼續下去，相信不出三年，一定可以做成一個良好的模範，並且以今年起，浙江省預算已完全做到收支相適，這一點做到以後，經濟的基礎已經穩定，政治的基礎，亦就鞏固健全，從此一心一德，使各種政治日起有功，一定事半功倍。我們國家已到了這樣存亡呼吸的時候，只有刻苦耐勞，緊張奮勉，大家節衣縮食，不避勞瘁，辛辛苦苦地來做復興的工作，造成國家堅實的基礎，恢復中華民國的地位，以完成國民革命的工作，而後國家和民族，纔有可救，這一點要請浙江的同志特別注意，亦即是對浙江同志的極大希望。

## 希望全滇民衆負起復興民族之責

——二十四年五月十三日在雲南各界民衆歡迎大會講演——

省黨部各位委員，雲南各位代表，各位同胞：兄弟此次來到雲南，承各界同胞如此熱烈的歡迎，自己無才無德，實在感覺非常慚愧。但是兄弟此次到了雲南之後，有一點敢於自信，亦聊可告慰雲南全省各界同胞的，就是兄弟此次來滇已將中央的精神，帶到雲南來，和雲南黨政軍各界各同志，以及雲南全省同胞的精神，團結一致，而且一定能夠將我們雲南全省民衆的精神，帶回到中央去，使雲南全體民衆的精神，與中央的精神，整個澈底的團結起來，共同擔負國民革命的責任。這一點是兄弟自信一定可以做到的，雖然在目前不一定可以見到多大的效力，但是一定可以在最近將來，發生最大的效果，單就這一點而言，對於國家和革命便很有益處。所以兄弟這一回到雲南，雖係初次，

但此後很想每年能夠來一次，和我們雲南各界同胞見面，其次兄弟此次來滇，對於雲南各界同胞，有一點貢獻，就是希望我們雲南同胞，要大家起來建設一個真正工業化的雲南，來作復興民族一個最重要的基礎。現在外國人都說我們中國是一個農業國家，本來我們自己也自認是農業國家，也並沒有什麼不好的意義，而且我們還要振興農業，來穩定國民經濟的基礎，而謀民族的復興。但是各位要曉得外國人說我們中國是農業國家，其心目中所謂農業國家即是認定我們一切落後，應當要作他們工業國家的奴隸，不配和他們講平等，他們這種說法，一方面固然是含着民族的偏視，但是另一方面，在事實上，如果一個國家沒有相當的工業基礎，要與各國並駕齊驅，是很困難的，所以開發富源，振興工業，當然也是我們挽救危亡復興民族急不容緩之要圖。此次兄弟到了雲南，有一個重要的觀感，覺得以雲南蘊藏之豐富，土地之肥美，氣候之溫和，民性之勤儉等種種看來，雲南真正是一個最好發展工業的省區，我們不談工業建設則已，如果要談工業建設，就要先從雲南建設起來，我們一定要在雲南造成堅實宏大的工業基礎，才可以復

與我們的民族。所以兄弟很希望我們的雲南全省的同胞，個個人要知道雲南民衆對於國家和民族有如此重大的責任，與特殊的地位，大家一致奮起，共同努力來建設工業化的雲南，負起復興民族的責任。復次兄弟此次來滇，雖時間很短，但是耳聞目見的事物，已經很多，特別是雲南的民性風俗之純樸重厚，我覺得那一省也不及，可以說現在我們看中華民族固有之精神道德和風氣，要到雲南才可以看得見。因此兄弟此次到雲南之後，對於復興民族的志向，更加堅定，而且實在增加無窮的希望，我們雲南的同胞，個個人要知道我們民族固有的精神和道德之所在，而格外奮發精神，增進道德，自重自愛自強自立，如此，我們的民族一定可以復興起來。總之，在今天這樣熱烈的歡迎會中，兄弟一方面固然是慚愧不敢當，同時實在有無上的快慰，無限的感想，和無窮的希望，最重要的一點，就是兄弟以十二分熱誠，希望各界領袖，各位父老，各界同胞，以及自龍主席以下黨政軍各界同志，大家團結精神，集中力量，共同努力，如此我們相信不出三年，一定可建設成工業化的雲南，作復興民族一個最重要的基礎，這就是兄弟對於雲南

全省各界同胞的希望和貢獻，今晚承大家如此招待，無以為報，即此恭祝各位健康。



## 欲弭禍亂必先正人心

——廿四年六月三日在成都行轅邀集四川省會各紳耆講話——

中正到蓉，適已一週，本擬早與諸先生晤談，因事略有耽擱，今日特邀請來此，共同商討，藉聆教益，適聞諸先生所論，皆屬高明切要，可謂至理名言，對於今後之川事，實有莫大關係，不僅川事，即整個國事，亦非依所論之原則辦理，不足以言治也。

諸先生久處鄉邦，對地方一切實際情形，以及各種興革事宜，必已詳察而灼見甚多，中正毋庸再贅，但往事太多，今日實無暇論列，不妨令其與時俱逝。吾人所亟應研討者，厥維今後對於剿滅赤匪建設四川之工作，應如何推進，關於此點，深望諸先生隨時告以所見，共同策劃，使匪患速平，川局早定，全省同胞，得以安居而樂業。諸先生所期望於中正者甚多，惟欲拯川民於水深火熱之中，早使其安居樂業，非中正帶幾許兵與

幾許餉所能成功。蓋今日四川之問題，非兵之不多，非餉之不足，而實爲人心之陷溺，風氣之頹敗，此而不能振拔轉移，則任何努力，終尠成效，一切事業，將無希望。反之若人心振作，風氣一新，則激盪鼓舞，必成莫可或禦之勢，而使人人有不期然亦不得不向善者，於是一切軍事政治社會經濟各方面之問題，皆可迎刃而解，故振拔人心與轉移風氣，實爲今日剿滅赤匪建設四川之根本要圖，切盼諸長老賢士本「興亡有責」之旨，奮鬥救國之心，負起責任，努力於此，必先使風氣一新，然後對四川之建設，乃有可言，新四川果能建設成功，必可爲模範之省區，復興民族之基礎，使我中華民國日臻於統一安固而進於文明昌盛之域也。

關於振作人心轉移風氣所需之條件甚多，要在政府當局與一般社會領袖之能確定目標，以身作則，從多方面共同努力，茲就中正平昔所自勉與今日諸先生所提及而確爲今後川省所急宜養成之新風氣，分述六項目標如左。

## 一曰拙

就物而言，四川得天獨厚，實爲最富，絕不可謂窮，就人而言，中正以爲川民之智，甲於全國，第以聰明過度，轉致弊病叢生，演成今日有利則爭相攘奪，惟恐落後，有難則爭相規避，惟知取巧，欲討便宜，而結果人人皆失敗皆吃虧之現狀，聰明自誤，良可浩歎。故今日欲振拔人心，轉移風氣，首當勸民以拙，天下真事業，皆由誠實努力艱苦奮鬥而來，既不能取巧而成，亦決無便宜可討，且天下事物變化萬端，末世人心巧詐百出，吾人惟有以拙制巧，以實破虛，然後能有所成就，轉移風氣，救川救國之道此其首要，故望諸先生以樸拙爲川民倡。

## 一二曰誠

「不誠無物」「至誠如神」，立身立國由來以開誠心爲第一要道。今日人心浮僞，相習於機械，變詐已極，川省歷年紛亂，積弊尤深，勾心鬥爭，成爲風氣，自今以往，吾人應除此病根，力矯時弊，以道義爲宗旨，以忠誠相號召，古人謂「精誠所至，金石爲開」，我政府當局與社會領袖，果能共矢忠誠，爲民倡導，未有不能於最短期間，使人心振

奮風氣一新者。

### 三曰公

大道之行，天下爲公，自古惟能開誠心，布公道，公爾忘私，國爾忘家者，始可以成功立業，有爲於天下國家，今日人心陷溺，在於自私，私心既存，詐僞乃作，而爭奪以起，於是四維不張，禍亂無已，四川之事，蓋中此私心之毒深矣。今後吾人欲振拔人心，轉移風氣，撥亂反正，救省救國，必以大公無私爲全省同胞勸。

### 四曰勞

凡欲移風易俗，貴能以身作則，而鼓舞羣倫，尤在乎以身先之勞之，忍人之所不能忍，爲人之所不欲爲，人或避危畏難，而藉圖苟安，我必履險任艱，以自苦爲樂，必如此精勤刻苦，捨身爲國，克己愛人，然後可以感人之心，使咸以畏難苟安爲羞，攘利忘義爲恥，而自覺自奮，隨我而來，共進於善，從來士君子之挽救人心，轉移世道，定大難成大功者，莫非如此，中正願與諸長老賢士共勉之。

## 五曰儉

「國家之敗由於官邪」，匪盜之多，多由於貪邪所引起，故廉潔之政治，實爲澈底剷匪之要件，與一切建設之前提，至欲求政治之廉潔，貪污之絕跡，在政府必嚴申法紀，整飭官規，在社會則提倡儉約，以矯正奢侈之惡習，剷除放僻之心理，而養成節儉廉正之美德，所謂淡泊明志，儉以養廉者，此之謂也。按川省現實情形，大多數民衆之痛苦生涯，與極少數人之窮奢極慾，殊成兩大極端，種種禍亂，於是乎作，故弭禍亂必正人心，正人心必倡儉約。

## 六曰嚴

適聞諸先生痛切陳詞，咸明紀綱爲今第一要義，並引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴爲例，憶胡林翼有言，「不以霹靂手段不能顯菩薩心腸」，蓋「治亂用重」，事非得已，四川歷年紛亂，不治已久，今而後如何清澄吏治，整飭官規，除貪暴而懲刁頑，亟應以至公之心，行嚴明之政，政府當局與社會領袖，應共同以整飭紀綱明罰守法爲更始之首

務，則弭亂於無形，除弊以興利者大矣。

今日邀諸先生來此晤談，得聆教益，至爲欣感，特提出以上六字，共同討論，諸先生如以爲然，即請作爲今後軍事政治與社會上之準則，共同努力，以作新機，并望隨時商討，一致推進，庶幾人心振作，風氣轉移，建設四川與復興中國胥有賴焉。

## 至公無私是成功立業安川救國的根本要訣

——二十四年六月三日在成都黨政軍聯合擴大紀念週講演——

劉主席，各位同志，各位同胞：我們大家都是同志，中正今天到黨部來參加 總理紀念週，受大家如此熱烈的歡迎，實不敢當，我們大家都是中國人，所以兄弟到四川也不敢受此非常的歡迎。剛才聽到劉主席的話，覺得對於四川的前途有莫大的希望，現在想將自己的意思，扼要的再和大家說一說，今天在座諸君，都是四川黨政軍學工商各界負責的領袖，無論政治上黨務上軍事上以及社會上，各方面的領袖，差不多都在座，中正今天和大家第一次聚首一堂，特將今後我們各界領袖個人和四川以及整個國家成功事業的基本要道先告訴各位。

兄弟此次來四川的任務，並不是專爲着剿匪，如果單講剿匪，四川有七千萬的民衆

，而現在所有的赤匪，實際不過四五萬人，我們格外多算他一倍，也不過八九萬人，我們四川以如許多的民衆，要剿滅這樣小的土匪，當然不成問題，用不着中正再親自來費很多的力量，其所以到現在還沒有剿滅，完全是我們四川各界領袖未能盡到職責的關係，所以兄弟來川最緊要的任務，就是要告訴我們四川黨政軍學工商各界領袖，今後要怎樣來振刷精神，健全本身，來盡忠職責。一方面使痛苦的民衆，得以安居樂業，危亡的國家，得以安固復興，一方面亦就是使我們大家的事業，不僅能繼續前進，而且可以發揚光大，這一點實在比剿匪更爲根本急要之圖。以後土匪能不能迅速剿滅，四川能不能儘早建設，國家能不能從此復興，其關鍵就是在此。所以兄弟今天藉此紀念週的機會，首先要提到這一點，簡略的講起來，就是我們要能成功立業，要爲社會國家做一番偉大的事業，第一便須抱定革命之宗旨，以救國救民爲唯一的職志。除此以外，再沒有第二個念頭與第二件事情。否則便不能算是革命者，不是革命者，便是反革命，反革命就是國家民族的罪人，也就是我們五千年以來祖宗和後代子孫的罪人，我們現在革命的目的就



是要救國救民，大而言之，就是要爲我們四萬萬同胞，繼承五千年以來我們民族光榮偉大的遺業，并開拓以後億萬年光榮燦爛的前程。小而言之，就是要爲我們自己的祖宗爭人格，爲我們自己的子孫爭生存。總而言之，就是要完全犧牲自己，純粹來爲國家爲民衆而奮鬥，由此可知革命與反革命之分，就是前者是爲公，後者是爲私，革命者要「公爾忘私，國爾忘家」，要處處犧牲自己，公忠體國，如果存留一點私心，要想圖個人的私利權勢，要想升官發財，那便是反革命，凡屬自私自利的反革命，沒有不失敗的，凡屬公忠體國的革命者，亦未有不成功的。所以我們大家做各界領袖的人，無論自己要想成功立業，或要使社會國家能夠建設好，首先就要將私心剷除淨盡，抱定救國救民的宗旨，一切爲公。要曉得天下以私心做事的人，卽或一時可以僥倖而不失敗，最多也不過個人發財，但是正如古人所說的，「愚而多財，則益其過，賢而多財，則損其志，」不必說發財不能保一兩代，就連自己本身也不能保，更何況不義之財，爲社會國家之所不容取呢，所以要存私心，必遭失敗。反之，一個人如果能有公無私克己利人，一定沒有一

個人不佩服我們，景慕我們，信從我們，所以我們做領袖的人，不必叫人家聽我們的命令，只要自己能大公無私，立定自己最高貴的革命人格，則「本立而道生」，必然無往不利，無事不成，所以「公」字，就是我們成功立業的一個根本要訣。無論黨務上的領袖，要領導一般黨員，政治上的領袖，要領導一般屬員，軍事上的領袖，要領導一般部下，商學各界的領袖，要辦好自己的事業，唯有一本至公無私之心，努力做去，方可以達到成功立業的目的。這一段是講「公」字的重要，我們今後要成功立業，要建設四川，復興中國，必須大家共同一致，向公的方面努力。

其次要講到救川和治川的道理，我們曉得一個醫生要一個病人恢復康強，一定先要治好他的病，要醫好他的病，一定先要治好他的病源，再對症下藥，然後厥疾可瘳，而康強有望，現在我們各界領袖要救川救國，也是如此。現在我們四川和整個國家，就好像重病垂危的人，我們各界領袖，就是他的醫生，所以我們要建設新四川，使成爲模範的省區，與復興民族的基礎，便先要醫好四川的毛病，一定先要明瞭四川的毛病，熟察其

疾源之所在，而開出最相宜最有效的藥方來，兄弟此次來到四川，最重要的任務，就是在此，現在所要告訴大家的，也就是這個藥方。不過在未講藥方之前，先要講四川當前的病症與病源所在，更先要提一提四川在國家與革命歷史中的地位，我們曉得四川無論在那一個時代，都有很多革命的人才，爲國家爲民族來爭光榮，遠的不必說，卽就近代的歷史而言，如宋代的虞允文，明末的楊展如，前清的岳鍾琪，楊遇春，便都是歷史上功業爛然光芒不朽的人物。還有四川的女子，如明末秦良玉，她也能剿匪平亂，救川救國，建立一番非常的功業，而留名青史，我們只要談這幾個人的歷史，便可以曉得從來四川的匪禍，四川人儘可以平定，不必要國家集中兵力財力，方可以剿滅，而且不僅四川，無論那一省，如果匪禍發作，而該省的人民本身不能奮發，土匪一定不能澈底剿滅，所以現在要剿匪救川，一定要靠我們四川人自己努力。再講自總理領導革命以來，四川一般先烈，捐軀爲國者，更不知有多少，如黃花岡七十二烈士中，便有很多是四川人，又如喻但諸烈士，以及彭家珍等便都是爲革命爲主義爲國家而慷慨犧牲的先烈。又

如最初鼓吹革命最力的鄒容，（當時他著有革命軍一書，使我們一般青年思想，受到極大的感動，留有最深的印象，）也是四川人，由此可見四川人文爲我國歷史之光榮。更就四川在國家之地位而言，無論那個都知道四川素稱天府之國，富力之雄厚，實爲任何省所不及，四川又有七千萬之民衆，幾佔全國人口五分之一，人力之雄厚，不言可喻。我們四川以如此廣沃的土地，衆多的人民，厚雄的富力，光榮的歷史，應當可以比那一省都好，但是現在情形怎樣呢？我可以老實告訴大家，現在四川的情形，比貴州雲南都還不好。今天在座的各位，都是四川各界的領袖，對四川的事情，應當要負責任，四川弄到這種情形，就是我們自己沒有盡到責任，我們應當反省，對於桑梓和國家，應當抱愧，從此以後，大家應當如何奮勉努力，以補救從前的罪惡，才可以建設新四川，不愧爲一個四川人。大家要曉得我們過去既絲毫沒有盡到自己的職責，而且還有種種的罪惡，但是爲什麼到現在還有這樣的權利名位，能夠席豐履厚，養尊處優呢。我告訴各位，這絕對不是我們自己有什麼本領，而完全是一般先烈對國家民族犧牲的歷史與偉大的功

績之餘蔭所賜，我們托此餘蔭之庇，享此未盡之福，以迄今日，從今以後，如果再不改過自新，發奮努力，則現狀再難維持，將來險危萬分。因此我們不僅是要飲水思源，毋忘一般先烈犧牲慘痛的歷史，而努力繼續發揚光大以求無愧於心，而且要居安慮危，看明白當前嚴重的危機，而及時起圖自救救國，以爲後代子孫留生存之餘地，闢繁榮之基礎。

以上是講我們四川的革命歷史在國家中特殊地位，并順便提到四川各界領袖應負之責任。現在再要講到我們四川的毛病，也可以說是四川一般負領導責任的人的罪惡。現在四川一般民衆對我們一般領導人物的心理怎樣？一般部下對我們的心理怎樣？全國國民對我們的觀感又是怎樣？大家想必都很明白，不過絕少有對四川各領袖當面說，我今天却可以代表四川全省的同胞，在此地說出來，現在四川最大的毛病，就是一般領導人物都是驕奢淫佚，也就是因爲一般人驕奢淫佚，所以四川弄到這種情形。若再不能及此改過，不僅四川不可救，國家也終不可救，不僅國家會亡，而且連種族亦將滅絕，當然現在

劉主席個人非常儉樸勤勞，那一個人民也不會講他驕奢淫佚，但是一般人批評四川一般人物，却不因為有一個可為一般人作模範的劉主席，而說得好起來，由此可見單靠作領袖的一個人好，是沒有用的。除非四川一般人家都能覺悟奮發，改過自新，能夠照着禮義廉恥的道理，共同努力，四川是不會治得好的。一般人從前以為我來到四川以後，一切立刻可以好起來，其實單靠一兩個領袖的力量，無論如何，是不夠的，所以大家驕奢淫佚的結果，國家社會固然受害日深，弄到今日這樣困苦不堪，危亡至急的情況，而且害了領袖，害了劉主席，最後害了我們自己不能成功立業。從此以後，我們要成功立業，要建設四川，復興民族，必須改革過去驕奢淫佚的惡習頹風，從新來做一個「明禮義知廉恥負責任守紀律」的現代國民，不愧為一個領袖。

其次我們單是在消極方面剷除驕奢淫佚的毛病，還是不夠，更要在積極方面造成公誠樸拙的風氣。剛才我已經講過，公就是我們成功立業安川救國的根本要訣，我們要做偉大的事業，必先有關大的胸襟，遠大的眼光，和偉大的魄力，無論何時何地，事事當以整

個國家民族利益爲前提。就四川而言，至少當爲七千萬人民謀福利。再推而廣之，爲我四萬萬同胞謀出路，如此然後可以找到個人以至國家的光明大道。我們四川人對於這層要義，過去實在欠缺，試看民國以來，二十四年當中，四川無數次的內戰，除偶然一兩次曾有滇黔兩省的軍隊參加，或與整個國家政治有相當關係，勉強可以稱之爲公戰以外，可以說完全是四川人與四川人爭奪權力之私鬥，在其他各省所經過的內戰，與其他各省所參加的內戰，雖然大半也都是爲爭奪權利，但是除此之外，往往還有一個政治的主張，或是爲維持一個政府的體系，例如北洋軍閥爲要擁護北洋軍閥所劫持的北京政府，而與我們革命軍爲敵，這和四川一般軍人純粹爲個人權利而爭的私鬥程度的差別，實在很大。四川在過去數百次的內戰中，所犧牲的都是四川人的生命，所耗毀的都是四川人的財產，而所爭的既不是爲國爲民，更不是爲主義爲革命，只不過是少數幾個軍人的權利而已，如此，試問四川人焉得不窮，焉得不苦，更焉得不怨，如果真是爲國家爲民族爲主義爲革命，一切的犧牲，能有在歷史上光榮的代價，我相信四川人就是犧牲再多，

痛苦更甚，也不曾有所怨恨。可惜我們四川一般軍人，或許因為太不知道革命的道理，和 總理的主義之緣故，過去都是怯於公戰，勇於私鬥，只知有個人權利名位之私心，而不知對於國家民族之大義，因此一切聰明才力都用之於私，而不用之於公，於是競圖取巧，相習變詐，人人虛偽，人人欲討便宜，有責任則竭力推諉，要想避危遠難，以圖自保，有權利則竭力爭奪，一意勾心鬥角，以謀自私，一切國家民族人民社會的利害，上官部下骨肉師友之恩義，一概不管，只要於自己有利的事，便都是好的，什麼都可以做，如此試問四川焉得不亂，長此不改，試問四川又焉得而治。所以我昨天和一般紳耆談話，特別提出一個「拙」字，我以為四川人民現在太聰明，以致聰明誤用，太好取巧，專貪便宜，所以到現在弄得個個人都失敗，都吃虧，連到社會國家都受了極大的危害。所以從今以後，我們「公」「誠」以外，更要特別注意提倡「拙」字，我們總要腳踏實地，按步就班，老老實實努力做去，不好存一點僥倖的心理，有一點取巧的行爲，凡遇艱苦危難的事情，我們自己要首先擔承，隨時犧牲自己，來幫助人家來改進社會，來效忠黨



國。惟有如此，才能以一拙制百巧，以一誠破百偽，而排除萬難以成大功，立大業，我個人的歷史不必說，今天也無暇可說，但有一點可以老實告訴各位的，就是我自從跟隨總理革命直到現在，從來沒有做過一回取巧的事情，我所做的可以說沒一件不是很拙很笨的事情，凡是遇着艱難，有責任自己先負，勞苦的工作，自己先做，危險的地方，自己先去，一心一意，願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲，因爲我的腦筋裏只有「犧牲」兩個字，再沒有其他的東西，我所知道成功的道路只有做拙笨的事情，到現在一般國民以及世界輿論，都能諒解我，或許都是由犧牲而來，不是由取巧貪便宜吧。所以四川各位同志同胞，今後要建設四川，復興國家，自劉主席以下，都要抱定犧牲自己與公誠樸拙的精神，來共同努力，否則四川沒有救，國家也沒有救。天下的事，惟有拙才可以制巧，如果他聰明，我也聰明，事情便沒有了的時候，結果一定彼此都吃虧，大家都失敗，這個道理，非常重要，各界同志同胞，如能照此做去，一定無往不利，無事不成，四川的人民，一定可以安居樂業，早享太平的幸福，剿匪沒有問題，只要四川的風氣，

能夠轉移，四川的毛病，可以醫好，政治和社會能夠一天一天清明起來，則以四川七千萬民衆的力量，來剿四五萬殘敗的土匪，還成問題嗎。反之，如果大家仍舊如同過去一樣驕奢淫佚，投機取巧，自私自利，使得社會上和政治上始終不能刷新，那末，四川七千萬民衆，不僅不能受我們黨政軍各界同志的領導，而且會做我們的敵人，這樣便做了我們爲匪驅民的黨國罪人，當前的危險如此，大家知道不知道。

關於四川的病根以及醫治的藥方，歸結起來講，就是要消極的剷除「驕奢淫佚」的惡習，積極的造成「公誠樸拙」的風氣，希望大家照這個中心的目标共同努力。

復次關於今後治川的態度，還有幾句話要向大家講的，我這次到了四川之後，一般同志，都引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴之說，希望我做到嚴字。大概他們特別要求的原因，就是怕我不嚴，其實嚴的道理，我不知道講了幾多時候，和幾次數，而且大家都知道我辦事沒有不嚴的，不僅是治軍嚴，理政亦嚴，不僅對一般同志部下嚴，尤其是對自己嚴。我認定嚴定要從自己嚴起，如果只是對別人嚴而對自己不嚴，不能以身作則，

這樣的嚴，必無益處。如果我們對自己真嚴，則對人不必講嚴而格外嚴了。所以我今天可以告訴大家，如果中正無論在四川或其他任何地方，有一點驕奢淫佚的事情，有一點貪污偷惰怕死的事情，就要拿中正先辦，四川七千萬民衆，一萬四千個眼睛，儘管都看着我，如果有一點驕奢淫佚貪污偷惰怕死的事情，那一個人都可以來槍斃我，全國的同胞，都可以我爲敵來懲罰我，所以我希望各位不必要求我一定要我拿出嚴厲的辦法來對人，最好就叫大家嚴厲的監視我。但是要嚴厲的監視我，就一定要自己要先能嚴以自律，從此以後，希望大家要先對自己嚴起，自重自愛，自治自新，不要上官拿出權威下命令來處罰我們。一個人如果要上官來處罰，要人家來管束，那就沒有人格了，我極不願意我的同志和部下沒有人格，因爲如果他們沒有人格，就是我自己沒有人格，我們自己如果沒有人格，便是喪失了祖宗父母的人格，所以從今後我們大家要嚴厲約束自己，以保持自己獨立人格的尊嚴與祖宗父母神聖的人格，如此才不愧爲父母的肖子， 總理的信徒，和中華民國的國民。

最後對於社會方面和政治與軍事方面，各有兩件最不好的事物，希望大家要首先改革的，在社會方面第一就是要破除迷信。第二就是要戒絕鴉片。所謂迷信與宗教的信仰不同，前者是信賴鬼神邪術，拿來支配現實的事物，其結果必妨害社會之進化，後者是基於哲理的信仰，以為個人精神超象的寄托，涵養人類高貴的德性，所以宗教的信仰，是應當有，並且應當聽其自由的，而迷信却是絕對不可有，而應當澈底破除的。無論一個地方或整個國家與民族，如果不能破除迷信，一定要蒙受莫大的禍害，我看四川到現在，還沒有完全破除，真是受害不淺，今後我們要建設新四川與新中國，雖然不能說一切的事物，立刻都可以照最新的科學方法去做，但是一切迷信邪術，一定要澈底剷除才好，這件事一定要我們各界領袖以身作則來做，使我們四川七千萬同胞，都能同作新民。至於禁絕鴉片這件事，現在我們已經訂好四年禁絕的辦法，這是政府應從法令方面，努力做到的，此外我們一般民衆領袖，要以身作則來勸我們的親戚朋友老少男女使他們沒有一個人吸烟，這件事一定很容易做到的。再講到關係政治與軍事方面，現在一般民衆

所希望於我們的事情太多，不是一下子都可以做得到的，但有兩件事，最應當做到，亦極容易做到的，第一就是武人不要兼文職。除非必要時，有中央的命令，可以兼文職，例如劉主席現在兼任剿匪總司令，這種情形之外，其他任何武人，不應兼任文職。現在四川的武人兼文職者之多，真是古今中外所未有，這適足以表示我們的川省軍人的落後，與不能盡忠於保國衛民的職守。從今以後，希望兼文職的軍人要覺悟，自動辭去所兼的文職。第二件希望大家要決心做到的，就是要戒絕貪污嚴禁勒索。我無論到那一省，差不多總有許多民衆來控告官吏貪污，貪污這件事，每每最容易找到憑證，但是每每又是最顯明的不可瞞昧而人人共曉的事實，我很希望四川各軍政領袖，一定要以最大的決心，來戒絕貪污的毛病。第一步先要我們自己不貪污。第二步再監督所有的部屬不許貪污。而目前最急要重大的一點，就是無論何人，不得於省政府所規定的賦稅以外，向人民勒索敲詐一絲一毫，四川的人民，并不必要也不希望我們如同在貴州一樣，免他一年兩年的賦稅，只要我們不貪污不勒索這一點，他們就受惠不淺了。

以上所講各點，希望大家有則改之，無則加勉，今天中正已經將四川的毛病很直率的指出來，並且將醫病的藥方也開好了，很誠切的告訴大家，這一篇話，就是中正對於我們四川各界同志同胞的忠告，也就是苦心的良藥，希望大家體諒我的苦心和誠意，照這個意思努要實行，如此我相信一定可以得到一條光明大道，來完成我們革命的事業。

## 民衆的力量比軍隊的力量大幾百倍

——廿四年六月十日在成都省黨部擴大紀念週講演——

劉主席，各位同志：今天集合我們成都市各界的領袖代表，藉這個機會把我們現在在成都市上應該注意的工作，同各位講講。

我們現在要注意的工作，當然大家都曉得，就是無論那一個人，通通應該注意到剿匪，因為剿匪的工作不完成，我們四川的人民，便不能夠安居樂業，就是全國的國民，也不能夠安居樂業。所以我們現在不祇是四川的同胞要集中力量注意剿匪工作，就是全國的同胞也應該集中力量注意剿匪工作，尤其是我們四川各界領袖，各學校的校長，要特別注意各個人對於剿匪工作當中所應該負的責任，注意我們各個人應該如何盡到這個責任，來完成我們自己的使命，解除我們人民的痛苦。

講到這個剿匪工作的時候，我們一定要問究竟怎樣才能把匪剿完，還是要用很多的兵力，才可以剿完呢？還是要用兵力以外的力量，才可以剿完呢？這一點我在上一個星期已經講過了，就是我們要真正剿匪，真正把這個赤匪肅清，不是完全靠軍隊的力量，可以完成的，一定要有我們社會的力量，要有我們最重要的黨政軍學工商各界的領袖的力量，才能夠把這個剿清赤匪的工作，澈底完成。既然是需要這樣一個力量，我們怎樣用法呢？現在我們學校裏面教書的人，做生意的人，以及做工做農的人，都以爲我們沒有槍，沒有砲，赤手空拳不能到前方打仗，有什麼方法去剿匪呢，認爲剿匪的責任，只有軍隊才能夠擔負，這便大錯了。我過去曾經講過，我們剿匪一定要有七分政治的力量，三分軍事的力量，如果沒有這七分政治的力量，只靠三分軍事的力量，剿匪的工作，一定不能完成的。甚麼叫做政治力量呢，就是我們的政府，省政府，縣政府，區公所，拿出他全付的力量來，使得政治清明，使得政治沒有貪污，政治上能夠一天一天有進步，一天一天建設起來，這當然就是政治的力量。但是這個政治的力量，也可以說是社會的力



量，政治的基礎，還是建築在我們的社會上面的，而社會的力量，就是我們各位領袖的力量，及各位同胞的力量，因為沒有社會的力量，也不會發生政治的力量。

這個社會的力量，比軍隊的力量，是格外的厲害，格外的重大，甚麼原因呢，因為軍隊一排人，只可以當做一排人用，一連人只可以當做一連人用，比方現在四川有三十萬四十萬軍隊，他只可以當做三十萬四十萬軍隊用，並且死亡一個，就要減少一個，而我們四川有七千萬民衆，七千萬民衆的力量，和三四十萬軍隊比較起來，要大幾百倍，不管現在軍隊的剿匪成績如何，但是我們民衆如果都有自信力，都相信自己有力量，相信自己有方法，相信自己有力量剿匪，相信自己有方法剿匪，相信剿匪的工作，不是完全靠軍隊可以辦到的，那末，今天這個剿匪工作，一定可以很快很快的完成。因為現在四川的赤匪，不過四五萬人，我們格外的多算一倍，也不過八九萬人，只要我們社會一天一天進步起來，一天一天改良起來，赤匪一定會一天減少一天，一天消滅一天的死亡下去，絕對不會擴大。

如果我們社會沒有進步，人民的心理不鞏固，個個怕匪，不曉得我們自己有腦筋，不曉得我們自己有兩隻手足，有兩隻眼睛，這還有什麼話可說呢，赤匪有兩隻眼睛，我們也有兩隻眼睛，赤匪有兩隻手足，我們也有兩隻手足，怕他做什麼。假使我們能夠個個用我們的腦筋來想對付赤匪的方法，用我們的兩隻手足來做對付赤匪的武力，赤匪定很容易剿滅的。所以我們以後各界的領袖，不祇是在成都市裏，就是到各鄉各縣的時候，也要知道民衆的力量，是比軍隊的力量大幾百倍，使得我們民衆自己可以想方法去對付赤匪，剿滅赤匪，求自己的安居樂業。我們各學生的先生校長，也是一樣要使得我們的學生，個個能夠知道這個道理，個個人能夠知道剿匪不一定要拿槍要拿砲，只要我們個個人負責任守本分，看到社會上不良的習慣，就改變過來，看到社會上不好風氣，就糾正轉來，看到一個不好的人，通匪的人，就拿他當匪一樣的懲辦，使得社會上沒有一點不好的風氣，沒有一點不良的習慣，不能夠發生一個壞人，不能夠發生一個通匪的人。無論在家裏在學校裏在社會裏，個個人能夠知道禮義廉恥，個個人能夠知道國家知道民族

，個個人能夠明白赤匪就是漢奸就是賣國賊，個個人能夠明白赤匪不滅，我們社會永不得安寧，我們國家民族永不能夠復興，個個人能夠知道利用自己的力量宣傳這個道理，在家裏就對父母講，在親戚朋友的地方，就對親戚朋友講，在地方上就對一般民衆講，使得每個人有力量的就發揮他自己的力量，有才能的就發揮他自己的才能，把這個社會整理起來，建設起來，使得這個社會很有組織，很有秩序，這樣匪就不會再發生出來。匪不再發生的時候，當然只有一天一天消滅下去的，所以現在我們所怕的不是怕匪剿不了，而最怕的是我們自己社會不鞏固不堅強，我們的人民存有怕匪的觀念，不敢去打匪。不祇是我們學校的校長先生要如此教導學生，就是我們家庭的父兄，也要如此教導我們的子弟，使得我們個個同胞都不受赤匪的欺騙，都厭惡赤匪，知道赤匪的殘酷，知道赤匪的賣國行動，知道赤匪就是漢奸，知道赤匪就是無禮義廉恥的賣國賊，民衆的敵人，能夠如此的時候，我相信赤匪再厲害，我們也就能消滅他，這個力量，比加上幾百萬的軍隊還要大，這個力量才是真正剿匪的力量，有了這個力量，我們不怕國家不強盛，

民衆不復興，有了這個力量，一定是社會不濇而自明，赤匪不剿而自滅，現在的赤匪，就是我們國家的漢奸，如果我們早早把他消滅了，我們國家有這樣廣大的土地，這樣衆多的人口，這樣豐富的財產，那有不復興的道理呢，當然可以復興起來了。

剛才說我們要社會有組織，要社會有秩序，要民衆確信自己有能力，確信自己有方法，確信我們的國家可以強盛，確信我們的民族可以復興，這是一種道理，但是只講道理不成，我們還要在實際的行動上表現出來，怎樣表現呢。我記得我到四川以後，有一次曾經講過，就是要完完全全地把我們從前人民這種不良的習慣，社會這種不良的風氣，改變過來。比方現在這個赤匪，他們在匪巢裏面行動，比我們勤勞，早晨比我們起得早，夜晚比我們睡得晏，他一切的起居行動，比我們來得有條理，有秩序，如果我們的社會，我們的政府，我們的軍隊，比不上他，辦事不如他勤勞，早晨不比他們起得早，夜晚不比他們睡得晏，組織不比他們堅強，一切都是沒有條理，沒有秩序，那我們懂得道理再多，也不能消滅他。爲什麼我們有這樣的軍隊，這樣多的人民，連這個區區的赤

匪也剿滅不了，反而有怕他的心理呢。就是因為我們從前的習慣沒有改變過來，不知道自己有力量的，不知道自己負責任，不知道自己聰明，不會利用他們這種力量，這種聰明，所以辦事不勤勞，早晨起來很晏，甚至於九點鐘十點鐘還有沒有起來的，這不祇是軍隊政府各機關如此，就是我們社會上也有很多人是如此，這就比土匪都不如，無論是家庭，無論是社會，無論是公共地方，如果像這樣的烏煙瘴氣，骯髒污穢，都還談得上剿匪嗎。我們的行動，我們的態度，我們的起居飲食，如果在社會上在家裏面，都要有一定的規矩，一定的秩序，那我們不祇是不能夠剿滅這個赤匪，我們將來恐怕還有更有怕他的時候。

目前在我們這個最緊要的剿匪工作當中，第一就是要我黨政軍學工商各界的領袖回川，全省的同胞共同一致的聯合起來，拿赤匪做我們一個最大的敵人。第二就是要我們個個人按照 總理所說的「夙夜匪懈」這一句話去勤勞去奮勉，不管是黨員官吏軍人學生商人工人農民，統通都做到 總理所說的「夙夜匪懈」這一句話，什麼東西，什麼事情，

都要比赤匪還來得堅強，來得勤勞，來得有條理，如此今天這個土匪才可以消滅，革命才可以完成，四川的人民，才得以安居樂業，這是我們剿匪的最根本最重要的方法。如果我們不曉得保貴自己的時間，運用自己力量，把他荒廢了，老是這樣的烏煙瘴氣，骯髒污穢，那恐怕不祇是四川的赤匪不能夠剿清，將來的禍患，就不曉得怎樣了。所以希望我們各界的領袖，以至四川全省的同胞，從今以後，必須要父告其子，兄勉其弟，夫勸其妻，使得個個人養成勤勞奮勉，早起晚睡的生活習慣。

我常常看見四川的茶館裏坐着很多民衆，任何省都趕不上，如果這些人是有腦筋的，通通都能夠做事情，通通都能夠盡責任，通通都能夠勤勞，能夠奮勉，通通能夠用他的力量，通通能夠保貴他的時間，那還了得，不祇是赤匪可以剿滅，什麼敵人，我們都不怕他。所以今天在坐的各位負責領袖，各位先生，應該要如何負起這種責任，使得我們的父母子，親戚朋友，以及全川民衆，通通都覺悟起來，改變他們以往的不良的習慣，錯誤的心理。

現在赤匪雖然僅僅竄到四川的邊境，我們在內地的人，未曾親眼看見，但是大家不要以為現在成都沒有匪，各縣沒有匪，就不要緊，他是很容易竄到四川內地來的。如果我們社會不改革，風氣不轉移，不但不能剿滅他，反會一天一天增加起來的，那時他可以在我們川東川南川西川北到處擾亂。所以我們現在要根本剿滅赤匪，就要以「七分政治」「三分軍事」的力量，轉移現在社會上這種不良的風氣，然後赤匪才可以剿滅。說到這裏，一定會有人發疑問，這不是很困難嗎，幾百年來這種風氣，已經形成了，怎樣就可以改變過來呢。但是各位要知道，這是因為我們沒有去身體力行，江西就是一個例子，我沒有到江西以前，江西的習慣風氣，比四川還壞，江西被匪化的程度，比四川還要深，所以我到了江西之後，我們幾個領袖，集合起來，這個風氣，這個習慣，立刻轉變過來了。江西的人民，都知道了，社會的力量，比軍隊的力量還要大，都知道自己去奮發勉勵，要吃鴉片煙的，不吃鴉片煙了，要嫖的不嫖了，要賭的不賭了，無論是錢財力量，通通到正當的工作上面，使得我們的社會上，煥然一新，使得赤匪不能夠進到我

們的範圍以內來，我們到處宣傳赤匪的罪惡，防止赤匪的一切行動，所以後來把江西的社會整理好了，你想社會整理好了之後，土匪還有辦法嗎，當然再沒有辦法了。赤匪在從前宣傳的很厲害，不但是學生受了他們的欺騙，農人受了他們的欺騙，就是軍隊都給他們騙了一些去，可是後來怎樣一般社會民衆，都不相信他了，都厭惡他了，他的力量不能夠深到社會裏面來了，所以他沒法子，所以他終歸於消滅。希望今天在座各位同志，今後在四川要負起這個轉移風氣改革人心的重大責任來，「夙夜匪懈」的時時刻刻以身作則，以上述這些原因，江西的剿匪工作之完成，可以說軍隊只有三分的功勞，七分的功勞，還是在民間。所以我們的軍隊，尤其是要注意到民衆的力量之偉大，我們要剿滅赤匪，就要與民衆合作，要使得民衆能夠幫助我們，所以我們千萬不能去欺侮他，壓迫他，我們要同他聯絡感情，使得他相信我們，幫助我們，這才是剿匪軍隊應持的態度。如果我們軍隊不明白這個道理，去壓迫人民，詐欺人民，那麼這個赤匪必定一天一天增多起來，你的軍隊再多，也沒有辦法，不但不能消滅匪，反會被匪來消滅我們，這是我們四



川的生死關頭。如果我們一般軍官，能夠使得士兵相信民間的力量，同民間合作，這樣去剿匪，匪的消滅一定是不成問題的。我們從前剿匪不是剿不了，而是不明白這個道理，不曉得這個方法，所以匪越剿越多，我們在江西的時候，有一個口號，就是「用兵不如用民」，用軍隊的力量，不如用百姓的力量，藉此說明民衆在剿匪工作當中的重要。所以我們以後剿匪要組織民衆，訓練民衆，組織民衆，訓練民衆，比組織軍隊訓練軍隊還要重要，如果我們後方的民衆，沒有組織沒有訓練，不但不能幫助我們，而且不能相信我們，不但不能相信我們，而且很容易受匪的欺騙，受匪的利用，在後方搗亂，妨害我們軍隊的行動。

對於四川的匪患，我很擔憂，因為我們的軍隊，是這種情形，我們的前途，是這種情形，如果長此下去，我們四川的前途，真是不可預料，我們整個國家的前途，便可想而知。所以我今天特別告訴各位，向各位講這個道理，希望各位澈底適應這個道理，然後我們才能完成剿匪的大業。

最後我還要向大家供獻一句話，就是「天下的人」沒有一個是不可以用的，意思就是我們無論那一界的人，那一界的領袖，要使得天下的人，個個成材，個個都爲我們的國家社會來使用，個個都爲我們的剿匪來使用，如果我們大家能夠這樣去做，不只是一般的民衆，可以做到我們的帮手，就是被俘的土匪，我們也可利用他來做我們的帮手，但是現在我們不想方法，不知道自己有力量的，所以自己有力量的也不會用，所以四川的社會，不能夠一天一天的整理起來。如果我們個個人能夠「夙夜匪懈」，勤勞奮勉，自己時時刻刻研究對付土匪的方法，我相信不但是今天的剿匪不成問題，并且還可以轉危爲安，希望大家今後要振作做人，如果我們四川的民衆，可以團結起來，可以組織起來，我們四川的社會，可以改良起來，可以井井有條，赤匪自然會消滅，四川人民的痛苦，自然會解除，我中華民國也自然會強盛起來，復興起來。

## 青年之責任

——二十四年八月七日在成都擴大紀念週講演——

劉主席，各位校長，教職員先生，軍訓團及童子軍各男女學生，今天集合大家在四川大學舉行 總理紀念週，這是一個很難得的機會。中正是中華民國全國童子軍的總司令，亦為全國軍訓團的總教官，你們童子軍和軍訓學生，以及一般中學參加會考的學生，都是我的學生，也就是我的子弟，所以今天特別召集大家將你們應負的責任和應有的修養告訴你們，希望大家特別注意。

現在我們國家民族受人家的侵略壓迫，不能獨立自由，弄到這般困難危急的地步，這是什麼道理呢。這個道理，你們是不可不澈底瞭解的，因為你們是國家未來的主人翁，今後我們要如何繼往開來，轉危為安，轉弱為強，恢復國家民族獨立與自由，這個責任

，就完全在你們一般青年的身上。現在一般年紀大的人，再過二三十年就要死去，將來天下國家的責任，全靠你們能繼續的擔負起來，你們如果能夠及時努力發奮圖強，使國家能夠獨立，民族能夠自由，便可以增加國家民族的光榮，就是你們的光榮。反之，如果國家民族不能達到獨立自由的地位，最後國家亡了，就要做人家的奴隸牛馬，受苦受難，而且使後世子子孫孫，都不知要受折磨到那一天。你們總要記住，我們中華民族自黃帝以來，繼續繩繩，將此錦繡山河與高尚的文化，傳給我們，現在有這樣大的土地，這樣好的文化，更有這樣多的同胞，如果我們不能救亡復興，繼往開來，恢復我們已往的光榮，造成獨立自由的新國家，以完成我們偉大的歷史使命，那我們就冤枉生在這個世界上，愧對我們的黃帝祖宗和我們的父母。所以你們將來要做國家的主人翁，就一定要以天下國家爲己任，以救國救民爲唯一之職志。

我們要使國家能夠獨立，使民族能夠自由，第一就應該健全我們本身，即須時時刻刻努力來鍛鍊強健的體魄，修養高尚的人格，造就豐富的智能，發揚剛毅勇敢的精神，

養成刻苦耐勞與重紀律守秩序的習慣，造成一個獨立國家的健全國民。有了這種健全的國民，國家民族，才有獨立自由的穩固基礎，有了這個基礎，然後才可以建立自由獨立的新國家，然後才可以復興民族。其次，我們要求國家民族的自由平等，就要犧牲個人的自由，以求國家的自由，犧牲我們個人的平等，以求民族的平等，必須將我們個人的一切，統統貢獻於國家民族，才可以求得整個國家民族的自由平等。如果我們個人要講自由，國家民族便要受人家的壓迫，我們個人要講平等，國家民族的地位，便要低落，最後要連國家的生存都不保。大家要知道，所謂國家的自由平等是什麼意義呢，就是自己已有完整的領土與主權，獨立的精神與國格，我們要怎樣犧牲個人的自由平等，來求國家的自由平等呢，就是隨時隨地要能嚴守紀律，服從命令，在家庭就要服從家長，遵守家規，在學校就要服從師長，遵守校規，在童子軍和軍訓團裏面，就要服從隊長，排長，班長，遵守軍紀團規，在社會上，就要服從各級政府，遵守一切法令，必須我們能嚴守紀律，服從領袖，集中大家的精神能力，來為國家社會而用。這個國家，才算是真正

有組織的現代國家，然後才能產生整個的力量，來爭取自由平等，保障我們五千年來的光榮，將來你們自己和你們的子子孫孫，才可以做中華民國真正的主人翁，這是你們最應明白的做人道理，和應負的責任。如果你們還不明白這些救國的道理和責任，徒然戴了童子軍軍帽軍服，或穿了學生的制服，而實際上對於國家民族的前途，全不負責，只是麻木不仁，得過且過，那就不配做中華民國的一個國民，更不配做國家的主人翁。

以上是講我們一般青年的責任，在爭取國家民族的自由平等在挽救國家復興民族。以下再將我們一個人，尤其是我們一般青年在各種不同的範圍中所居的地位與應負的責任，分別講一講。

第一、要認識人在宇宙中的地位和責任，我就教職員當學生入學之初，第一件要緊的事情，就是要告訴他們天地父母生下我們一個，尤其是做了一個知識階級的人，在宇宙間所處的地位，是怎樣的，所負的責任，又是什麼，一定先要使他們都能明白這個道理，才能教好他們做成一個人，要曉得人為萬物之靈，亦即宇宙之主宰，應當要發揮我

們的聰明才力，來認識宇宙，宰制宇宙，征服自然，利用自然，而不斷的創造人類的文化，宇宙間萬事萬物，無論聲，光，電，力，無論動，植，礦，物，我們人人都要能夠發揮才智，來宰制一切，征服一切，利用一切，使無用的變成有用，有害變成有利，例如洪水爲患，我們就要設法疏導，以興水利，獸類爲患，我們就要剷除或馴服牠，對於自然的征服與利用。我們祖先自古以來，就非常注意的。例如神農發明醫藥，使人民的病痛得到解救，黃帝作宮室，造舟車，並發明指南針，以利居住交通，嫫祖發明養蠶製絲，使人民有衣穿，后稷發明稼穡，使人民有飯吃，大禹治洪水，使人民能夠安居，這都是征服與利用自然，以增進人類生活，創造人類文明的偉績。現在人類文明，如此突飛猛進，也都是由於人類充分發揮天賦的才智，控制宇宙征服自然而然，宇宙間一切自然的東西，品類萬殊，無不待我們去利用，人類永無止境之新的文明，也都待我們去創造，從前我們祖宗，很能發揮其智能，而不斷的創造文明，所以我們從前國家非常強盛，現在我們做子孫的人，不能發揮聰明，繼續創造新的文明，由於「不進則退」的公例

，致使國家日陷於貧弱，民生日趨於凋敝。由此可知，我們今後要想救轉國家民族，使能臻於富強之域，就要充分的發揮我們民族固有的智能，來不斷的宰制宇宙，征服自然，創造新的文明，如此，才不愧為黃帝的子孫，和中華民國的國民。

第二，要認識我們在國家的地位與責任，我們一般青年學生，在國家的地位與責任，我在前面已經大概講明，你們是國家將來的主人翁，將來國家民族的興亡盛衰之責，全在你們身上，可見你們所處地位，何等重要，所負的責任，又何等重大。你們今後就要自任以天下國家之重，奮發努力，自立自強，切實負起繼往開來的責任，保持我中華民族五千年來光榮的歷史，並從而發揚光大，造成自由獨立的三民主義的國家，巍然屹立於宇宙，為我們四萬萬同胞謀幸福，為我們子子孫孫立一萬古不拔的根基。

第三，要認識我們在社會中的地位與責任，你們大家是社會上的知識份子，是社會的中堅，你們的才智能力，都比普通一般民衆要高，你們所處的境遇，都比普通一般民衆要好，所以你們對於社會的責任，也格外要大，這種責任是什麼呢，概括的講，就是



要爲社會而勞動服務，爲人羣來謀利造福，尤其要見義勇爲，救助一般窮苦的同胞。你們童子軍有一條最要緊的信條，即「一日行一善」，意思就是說我們要以愛人之心，推愛社會上一般同胞，每天總要做一件幫助他人或有益社會的事，要使人家和我們一樣有衣穿，有飯吃，沒有痛苦，同享安樂，這就是古人「己飢己溺」，「民胞物與」的精神，古人又謂，「士當先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，可見我們智識份子，對於一般同胞的痛苦，應該特別關切，盡量幫助，才算是盡到了我們的責任。所以絕對不好只管自己個人的溫飽安樂，必須時刻紀念一般同胞的凍餒疾苦，你們大家都看到的，現在四川社會上，不知有多少顛連無告流離失所的同胞，你們一出門，就可看見一般勞苦的同胞，面黃骨瘦，或是推車子的推不動，或是負東西的負不起，汗如雨下，勞憊異常，然而却不得不勉強掙扎，以圖生存，他們是如何的痛苦，我們應該隨時隨地去幫助他們，減少他們的痛苦。你們要曉得外國人尤其是青年學生，他們凡是看見旁人病倒，或是跌倒在道路上，就趕快扶助他，看見旁人車子推不動，或是車子翻倒，就儘先去幫助他，看見

旁人有什麼災難，無不竭力援助，他們已養成這種普遍的勞動服務的精神和習慣，現在我們中國人却往往與此相反，一般無知識的人不必說，就是你們一般童子軍和受軍訓的學生，恐怕也很少人真能爲社會勞動服務，甚至許多人就根本不勞動。舉一件最普通的事來說，我在街上到處看見你們很多學生，甚至童子軍都要坐黃包車，你們自己不爲長者拉車子，不爲社會服役，已經是沒有盡到責任，那裏好反要人家拉你們走，如果沒有不得已的情形，這是很不對的。你們要知道，一個人生在社會上，應該以勞動爲生活，以服務爲本分，如果四體不勤，好逸惡勞，就會變成社會上的寄生蟲，做了寄生蟲，結果就要變成亡國奴，我們受了社會的培養，應該要爲社會謀幸福，要爲社會謀幸福，首先要能刻苦勞動，自己任何事情，都要自己做，自己做不到的，再請朋友幫忙，同時自己又應該隨時隨地盡心盡力來幫助別人，尤其是應該救助一般痛苦的同胞，看見路上有人跌倒，就要扶起他，有人病倒，就要救護他，拉車的和負重的，拉不動或負不起，就要幫助他，這些事都是我們服務社會與造福人類的起點，也就是我們每個人對社會應盡的義務。

所以大家都應養成這種勞動習慣，發揮這種服務的精神，以後每個人至少每天要做一件有利於別人的事情，來爲社會造福，將來推而廣之，才可做治國平天下的大事業。

第四，要認識我們在家庭中的地位與責任，你們要曉得子弟在家庭中的地位與責任，和你們在國家之地位與責任，雖有範圍廣狹之不同，其中道理並無二致。你們在國家要做一個忠良的國民，在家庭便要做一個賢能的孝子，事父母要孝順，對兄長要尊敬，對弟妹要和愛，更要發揮孝友睦姻任卹的美德，以敦誼睦隣，推之族黨鄉里親戚朋友，都要相親相愛，以餘力相勞，道義相勉，休戚相關，守望相助，疾病相扶持，至於家庭裏的父兄長輩，也應該負責教好自己的子弟，使知道做人的道理，更應該督率他們習勞習苦，不要叫子弟苟且偷惰，變成一個寄生蟲，來害家禍國。我可以告訴你們，我少年的時候，家裏也還可算是小康之家，但是我每天照例要洗衣，掃地，煮飯，和做其他種種的家庭勞務，我母親也督責我每天要這樣做。因爲這是我們做人最基本最緊要的道理，必須從小在家庭裏養成這種勞動服務的精神和習慣，長大的時候，然後可以做一個健

全的國民。現在有許多小學生，在家庭裏不僅不能爲長上效勞盡孝，往往還要父母替他盛飯洗衣，伺候一切，這就不是做子弟的道理，像這樣對於自己和自己家庭裏的事情都不願做，將來還可以替社會國家效力嗎。一般做父兄的人，不教子弟習勞習苦，致使子弟的體格，日趨脆弱，精神日趨萎靡，這種姑息之愛，愛之適以害之，也不是爲父母的道理。所以你們一般青年學生，在家庭裏第一要孝親尊長，敬兄愛弟，和和睦睦，其次便應勞動，一切打水洒掃，洗滌煮飯，園藝，等種種事情，都要我們自己來做，替一家老小效勞，由此就可以養成高尚的人格，鍛鍊強健的體魄造成一個健全國民的基礎。

第五，要認識我們在學校與團體中的地位和責任，學校也就是團體之一種，現在你們所處的軍訓團體，也都是學校，你們在學校裏，當然都要以優秀的學生自期，優秀的青年學生，就是保國衛民最健全的戰鬥員，所以各學校無論是教職員與學生，個個人要努力來做一個健全的戰鬥員，要做一個健全戰鬥員。當然對於人格的之修養，學問之深造，身體之鍛鍊，都要特別注重。但是除此以外，還要具備愛羣的精神和團體生活的習慣

，第一，就是要能親愛精誠，團結一致，在平時要互愛同學，不要互相爭罵或只求便利自己，妨害團體別人的利益，總要顧全大家的利益，朋友有困難，便要幫助，朋友有疾病，便應扶持，大家相親相愛，如手如足，彼此甘苦共嘗，精神團結，互相合作，惟有如此，將來才可以共患難同生死，發揮共同一致的力量，達到共同一致的救國目的，大家現在在學校，便應該養成這種精神，這種精神，就是我們救國的眞力量。第二，就是要服從領袖，一個團體，一定要有一個領袖，學校的校長，各科的主任教師，各級的級任教師，童子軍或軍訓團的隊長，排長，班長，就是你們團體的領袖，你們就是他們的部下，部下一定要服從領袖，領袖是領導團體的人，領袖一切合法的命令，就是團體的最高意志，就是團員行動的軌範，如果一個團體沒有領袖，就和一個船沒有舵一樣，不能成爲一個團體，所以你們要以服從領袖爲天職，遵守領袖的命令，才能發揮團體的力量。第三，就是要嚴守規律，規律是維持團體生活必要的條件，也是我們救國健國的根本要件，一個團體，如果沒有規律，就沒有體統，不能維持，有了規律，然後有共同一致

的行動，產生共同一致的精神和力量，你們學校的校規，童子軍或軍訓團的訓條或軍紀，各級政府的法令，都是規律，現代國民最重要的修養，就是注重秩序守紀律，無論上課下課或出操走路，以至一切生活行動，無不遵守一定的秩序和紀律。我們現在要救國，恢復國家民族的自由平等，就是大家要遵守紀律，大家在共同一致的軌道上去努力，所以各校長教職員，特別要注重秩序守紀律的團體精神，不許有一個人擾亂秩序，破壞紀律，如果校長教職員不盡到這個責任，那就是害了學生，害了學校，害了國家，最後一點就是要藉團體生活的習練與鼓勵，養成義勇決斷與冒險進取的精神，總是使每個團員和整個團體，時時充滿蓬蓬勃勃的朝氣，大家奮發進取，努力向上，見義勇為，遇事能英明決斷，決心既下，任何艱難危險，不足動心，只要是於團體於社會於國家民族有利益的事情，便不顧一切犧牲，冒險進取，以求達到我們的目的，這種捨己為羣英勇奮鬥的精神和習性，便是復興民族的真精神。

以上所講的幾點，就是說明你們一般青年所應負的責任與應有的修養，惟必你們都

很明白了。我現在可以用我所常講的兩句話來總括前面所講的道理，就是「生活的目的，在增進全體人類之生活，生命的意義，在創造宇宙繼起之生命」。這就是我們生活的意義與目的之所在，上面所講許多話，都可歸結到這兩句話。大家要知道天地父母生育我們，社會國家教養我們，使我們長大成，讀書識字，到底有什麼價值，爲什麼目的，如果爲求個人的榮華富貴，求有衣穿有飯吃，就是沒有志氣，沒有出息的人，也不是父母生我，社會國家養我，學校教我的目的，我們要出生長大受教求學的根本目的，是在救國家，救同胞，尤其是爲大多數窮苦同胞來謀幸福，爲增進全人類的生活。而且人生不過數十寒暑，終歸要死去，必須我們能上爲祖宗父母繼承歷史的生命，下爲子孫萬世創造繼起的新生命，使宇宙的新生命，長流進展無極，然後我們軀體，雖然死亡，而精神生命，却能與宇宙相終始，惟有如此，我們的生命，才有真實的意義。我們既做人，一個人便應當過有目的的生活，有意義的生活，因此我們要爲增進人羣之生活，創造宇宙之生命，而不斷努力，而犧牲一切，比方講現在我們要來努力做剿匪工作，要來做

復興民族的革命事業，就是如此。

其次，我們要能盡到救國救民的非常責任，必須具備的重要條件，當然很多，但是最要緊的一個條件，就是要先有強健的體魄。有了強健的體魄，然後有強健的精神，能夠任重致遠，刻苦耐勞，完成偉大的事業，這是很明顯的道理，大家也一定知道的。我們看現在你們一般青年學生的體魄，實在太不好，像今天你們在此地站立不到一小時，況且還是上午不是太陽最猛烈的時候，但是今天就有很多人昏倒了，如此體魄不好，試問何能救國，你們要曉得，現在大家一般青年學生，無不整天整年的日光空氣冷水鬥爭，無論怎樣熱，怎樣冷，風怎麼緊，水怎樣深，雨雪怎麼大，總在外面練習賽跑，負重爬山或游泳，這些事情，而且天氣愈冷，或是愈熱，雨雪愈是大，他們越是精神奮發練習得起勁，所以一般青年能夠體魄強健，精神暢旺，整個國家民族也因此很強盛。所以我們今後要做偉大的事業，要救國家，亦非加緊鍛鍊體格不可，各校校長教職員各家長，定要注重學生的體育，不要再和從前一樣，聽他們躲在房屋裏不晒日光，不沾雨水，



避寒怕熱，養成文弱不堪萎靡不振的病夫。而且爲要增進體育，只靠每天一兩點鐘的操場操演或運動，還是不夠，一定還要注意舉辦以下各種訓練：第一，課外競賽，凡與身體有益之各種競技，每週要舉行小競賽一次，每月要舉行大競賽一次，以提高學生體育的興趣，養成其運動的習慣。第二，野外演習，如數十里或十餘里的遠足旅行，游泳爬山跑步等演習，都是對體育很有益處的事情，應該時常舉行。第三，露營演習，現在一般童子軍雖間有露營演習，但是太少，以後不僅童子軍，各校學生，每一個月應該舉行一次，以養成其與自然界鬥爭的習慣，而使其體魄增強，精神奮發，膽氣豪壯。第四，勞動服務，即如前面所述無論家庭學校的日常生活的時候，凡是他們所能做到與所應做的，都要自己去做，使之養成勞動的習慣，並且還要爲父母先生朋友及社會上一般民衆服務，使發揮服務精神，如此也可以使他們得到鍛鍊身體的機會。無論如何，學校的教職員和家庭的父兄，總應想種種方法，來鍛鍊自己學生子弟的體魄，使成爲一個能與任何艱難危險相奮鬥的國民。同時還要注重醫藥衛生，預防疾病，萬一學生發生疾病，

立即要醫好，每個月並要舉行體格檢查一次，看他們體格強弱的變化如何，對於體格增強的人，要特別予以獎勵，使大家注意修養與鍛鍊體格，身體孱弱的人，亦要特別予以警告勸導，使其注意鍛鍊轉弱為強，這是很重要的一件事情，各校長教職員，應該特別注意。此外還有一件關於教育方針的事情，各校長教職員，也應該注意的，就是要提倡生產教育。生產教育最重要的，又是農業生產教育，各學校應該都要特闢一塊園地，以爲學生從事實習農作園藝，及飼畜的場所，藉以引起學生勞作的習慣與農業生產的興趣，和知識技能，將來他們畢業回到家鄉，就可以從事農業與飼畜的工作，成爲社會國家獨立生產的一員，不爲依賴家庭社會的寄生蟲，現在各學校都沒有注意到這一點，實在是教育的一個大缺點，希望負教育責任的人，要想方法做到，各學生也應該明白這個道理，學得這種中國國民必備的謀生的本領。

最後我還有一點意思，要貢獻給各大學中學校長教職員的。就是你們教職員，應該參照現行法令，組織一個教授團，這一類的共同研究討論的團體，組織的目的，就是要

你們一般教職員，無論在道德學問或體格精神各方面，都能與時俱進，能以身作則，爲學生的師表，領導他們，使之成爲健全的國民，並且要時常舉行會議，討論改進教育一切切實可行的辦法，就是不能由我們教職員本身做到的事情，亦可提供給教育行政當局的採擇，更須共同一致維持學校的紀律與整個的學風，使教育能夠天天進步。關於這個辦法，我的意思很多，今天不能詳說，請你們自己去研究實行，無論如何，希望各位校長教職員總要特別奮勉努力，使成都教育能夠日新月異，成爲全國教育的模範，希望你們各位一定要抱定這個大宗旨，勇往邁進，以達到教育救國的責任，纔不負國家和民族深切的期望。我自到成都來，已經對各界領袖講過六次話，每次都講到教育的方針與要義，如果你們都能照着切實做去，我相信由於教育之進步，不僅建設新四川不難，而且可以很快的建設出一個嶄新的中華民國。

今天因爲天氣很熱，你們一般童子軍，平素又沒有養成與日光鬥爭的能耐，已經有很多人支持不住，所以今天只大概的講了幾個節目，其中的道理，就要你們各位團長校

長和教職員去詳細發揮，來告訴你們各學生。尤其要注重體魄的訓練，至少要下次召集談話的時候，再沒有一個人昏倒，使大家能夠成爲正堂堂的青年學生，與自強自立具備獨立人格的健全國民，能夠繼往開來，挽救我們的國家，復興我們的民族，不愧爲黃帝的子孫與中華民國的國民。

## 如何改善中日關係

這篇文章，登載日本「經濟往來」九月號，是蔣委員長關於如何改善中日關係問題的基本原則的提示，（原標題爲『中日關係的轉回』）在現下的時局，具有十分重要性，蓋不待言，特將該譯文專載如下，以供參考。

### （一）

中國的現狀，無論在對內的和對外的，都有重大困難橫在前面，對外的困難，在打開中國與外國間的梗塞，對內的困難，便是全國的和平統一問題。中國有如此內憂外患的存在，也是在國家進行的途上所不可避免的，我們的重大任務，便在這兩面困難的如何打開與克服。

對外困難的重大，便是中日關係尙在糾紛而未恢復常道。歐美列強在中國的勢力，

在政治上，在經濟上，或在軍事上，有憂慮其尚在增大中者。可是，在事實上，歐美列強特權的勢力，近來已漸次消滅，正遇着稀有的經濟困難的中國，切望先進列強的援助和協力，和歐美列強提攜，並不一定就能夠把中日的提攜排斥掉。同時，爲謀中日的提攜，也不一定能夠使中國和歐美列強的提攜陷於不可能。無論如何，爲謀東亞的和平，即便遇着多少障礙，也得將其突破，而斷乎努力於中日兩國的提攜。

對內所以需要和平統一，不用說是在合全國的力量以打開國難。爲打開國難，自然不能不具備與世界最強國同等的國力。所以我們爲涵養國力，便不能不專心致志於國防的充實，和文化的發達，把分散的力量綜合統一起來，便是和平統一的要道。

自九一八事變以來，國民均持着共赴國難的決心，凡是破壞和平統一的人，沒有不被打倒的，像閩變只經一個月，便平定了。由此看來，若說中央無統一的能力，是不通的。又像江西赤匪的討伐，現在已經完畢，在各地地方，固然還有若干的殘匪，可是也漸次歸於肅清，中國已經統一了，中國的內戰時代已經終結了，這是可以斷言的。

(11)

中日兩國間懸案極多，然而中日關係的最大障礙，是滿洲問題。日本的大陸政策，在滿洲的支配，而中國則有保持領土的必要，於是中日關係便演成現在的難局，滿洲問題如不能得圓滿的解決，中日關係，是無改善可能的。

謀打開困難的中日關係這樁事，曾經露出過曙光，為謀中國的復興，為謀東亞的和平，為謀貢獻世界的和平而改善中日關係，是我們一致贊同的，只要我的力量辦得到的，必然協力於此方針的實行，這種決意，已經表明過了。誰料到中間又有華北事件等不幸問題的發生，以致尙未能趨赴可視為真正中日關係的恢復和親善的情勢，為兩國計，這是多麼可為遺憾的事呢。

中日兩國，互相披瀝滿腔的誠意，本着和平的方法和正當的步調，以解決一切糾紛，把互相猜疑的心理，互相排除，互相妨害的言論和行動逐日削減，那末中日提攜希望的實現，決非難事。

要之，中日兩國民，不拘拘於一時的利害，一時的感情，而本着誠意和正義，以努力確立兩國間永久的和平，則兩國的根本問題，必能夠得到合理的解決。如此，豈僅止中日兩國的福利，而且是東亞的福利，於世界的和平，亦有最大的貢獻。

中日兩國間，對於上述信念，有能共鳴的並加以互相努力的嗎，如果有之，則中日關係庶幾能夠得着改善的端緒恢復常軌。中日兩國，爲兄弟之國，應該以正義和友誼爲基礎而行提攜，除互相尊敬與相信賴而外，欲期健全的國交，決不可能。

中日兩國，是如何的應該實行親善。然而不幸，中日關係，不但不曾舉親善之實，二十餘年來，兩國間竟不斷發生意外糾紛。更不幸這些糾紛的重大性和危險性，且逐日擴大，這種現象，豈止中日兩國關係的惡化，全世界的情勢，也因此甚爲不安，這實在是中日兩國所應共同遺憾的，於兩國國民，爲最大的不幸，是無容諱言的了。

### (三)

凡是個現代的國家，由各方面的對外關係上，自然應有一定的外交政策，政策定了



，目的定了，然後應採的貫徹外交政策與目的的方略手段，纔能決定。所以外交政策當然具有相當的確定性和持久性，而方略手段，則可臨時應變，無拘泥一格的必要。我們在今日，因對內閣關係上，也有一個最小限度的政策，這便是中日關係的根本問題。

中國外交政策的基本，結局可以『和平』兩字盡之。和平是對各國公開的一般的政策，日本欲與中國分擔東亞的和平責任，則對於中國應採適應的政策，欲期中日親善，應由互相的同情，而不應該是片面的，這就是說，中日的親善政策，應該樹立在互相平等獨立的基本原則之上，相互的親善，由相互的理解為始，中日兩國，自然需要互相澈底的理解。我們研究日本的現狀，理解其指導精神，看定一般的動向，而且認清世界的大勢，同時日本亦應該認識中國的國情，決定不離現實的政策，這樣纔可見自主外交的確立，國民外交，在現下的政局，極其緊要，中日兩國民，應各以東亞永久的和平為對象，而謀兩民族的諒解和提攜，應係兩國民的文化合作經濟提攜等，而互採適應的政策。中國是一個完全自主獨立的國家，我們領土和行政的根本原則，絕無放棄的可能，

在東亞和平的大理想之下，考慮日本的利益，有時作相當的妥協讓步，不一定不可能。可是，在事實上，中國無論如何的希望改善中日關係，無論以如何誠意容納日本政治家的意見以實行中日親善的政策，但中國對於日本妥協讓步，畢竟有一定的限度，關於這一點，請不要忘記纔好。

解決中日關係的困難，恢復親善關係的有效方策，只有恢復兩國互相的尊敬和信賴，除此而外，實無何等方策。而此事的關鍵，則完全握在日本自身的掌中，也無容諱言。

#### (四)

完成國民革命，使中國以現代的國家而成長，對內的兩個必要條件，便是統一與建設。在過去因交通不便，經濟困難，教育不發達等各種原因，為實現統一與建設，需要長期的和平，而現在，則世界交通發達，各國相互間一切政治和經濟，已經有了密接的聯絡，所以我們的和平愛好，是屬於廣義的，不僅企求中國自身的和平，各國也得確立

和平的保障。因此，中國無論對於任何友邦，全欲在平等互助的原則下，增進友誼與和平，而況對於在地理歷史文化民族各方面都和中國有密接的關係的鄰國日本。

中日兩國，無論自那一方面看，都應該提携協力，以圖亞細亞的繁榮，然而從來所以有互相敵視等不幸的狀態，則以日本方面的誤解爲重大原因之一，殆不俟言。若由狹隘的民族立場而論，中國的復興的狀態，或致引起他國人的疑惑，亦未可知。然而此事並無害於在華日本人的利益，和中日國交的敦睦促進，對於現下中日間的難局，作種種無責任的放言高論，却與中日關係以惡影響，現在事實上中國不能以實力相爭，殊爲明白。中國並不希望世界大戰，因爲並不能在大戰中覓得安全的出路，這在明瞭世界情勢和東亞大局的人，全都知道戰爭再起的慘禍，決沒有期待用一種方策，而希望如斯事態的。

因爲世界的和平就是東亞的福祉，也就是中國的利益，由中國自身的利益着想，當然衷心希望世界和平的確保，對中日間的和平，還不是同樣的嗎。中日關係的糾紛，有

害東亞的和平，馴至與世界和平地發生重大的影響，理解這種關係的人，無不切望中國現今不安的事態的急速終熄。

今日雖在嚴重的困難之中，我們顧念中日關係在過去的悠久歷史，確信今日所發生的糾紛，結局必能依兩國民的誠意與努力而獲解決，實現我們所不斷理想的中日間真正提攜親善。

蔣委員長關於新生活運動之言論甚多已列入「新生活運動  
言論集」中故本集中概未列入

編者註

上海图书馆藏书



A541 212 0017 41858

蔣委員長言論集

五五四

00067

132