

T 4614/8725b(5)

CHINESE JAPANESE LIBRARY
HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

MAR. 30 1955

趙用賢本管子

伍

共本

管子卷第十八

哈爾濱大學圖書館藏

齊魯書局

唐司空房

玄齡

注

入國第五十四

九守第五十五

桓公問第五十六

度地第五十七

入國第五十四

謂始有國入而化

襍篇五

入國四句五行九惠之教

旬即巡也謂四面五一方行而施九惠之教

曰老老。二曰慈幼。三曰恤孤。四曰養疾。五曰合羈。

六曰問疾。七曰通窮。八曰振困。九曰接絕。所謂老

老者。凡國都皆有掌老。謂置掌老之官年七十已上。一子

無征。不預國之征役三月有饌肉。謂官饌之肉八十已上。二子

無征。月有饌肉。九十已上。盡家無征。日有酒肉。死

上共棺槨。勸子弟精膳食。問所欲。求所嗜。問老者何所欲

求訪其所以嗜欲而供也此之謂老老。所謂慈幼者。凡國都皆

有掌幼。士民有子。子有幼弱不勝養為累者。勝堪也謂

不堪自養以爲累有三幼者。無婦征。四幼者。盡家無征。五

幼。又予之葆。葆今之教母受二人之食。官給二人之食能事

後止。幼者漸長能自管此之謂慈幼。所謂恤孤者。

凡國都皆有掌孤。士人死。子孤幼無父母所養。既無

父母又無所養之親也不能自生者。屬之其鄉黨。知識故人

養一孤者。一子無征。養二孤者。二子無征。養三孤

者。盡家無征。掌孤數行問之。必知其食飲飢寒身

之臍。臍而哀憐之。臍瘦也。此之謂恤孤。所謂養疾

者。凡國都皆有掌養疾。聾盲喑啞跛臂徧枯握遞。

遞著也。謂兩手相拱著。而不申者謂之握遞。不耐自生者。上收而養之

疾。既養之。又與療疾官而衣食之。謂官給之衣食殊身而後止。猶

離也。疾離身而後止其養此之謂養疾。所謂合獨者。凡國都皆

有掌媒。丈夫無妻曰鰥。婦人無夫曰寡。取鰥寡而合和之。予田宅而家室之。三年然後事之。事謂供國之職

役也此之謂合獨。所謂問疾者。凡國都皆有掌病。士人有病者。掌病以上令問之。九十以上日一問。八十以上二日一問。七十以上三日一問。衆庶五日一問。疾甚者以告。上身問之。掌病行於國中。以問病為事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆有通窮。若有窮夫婦無居處。窮賓客絕糧食。居其鄉黨。以聞者有賞。不以聞者有罰。此之謂通窮。所謂振

困者。歲凶。庸人訾厲。訾疾也。厲病也。多死喪。弛刑罰。赦有罪。散倉粟以食之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事。外戰事。使其知識故人。受資於上。資謂財用。而祠之。此之謂接絕也。

九守第五十五

主位 主問

主明 主因

主聽 主則

主賞 主參

督名

雜篇六

安徐而靜。

人居位當安徐而又靜默

柔節先定。

以和柔為節先能定已然後可

定虚心平意以待須。

虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目賈明耳賈聰心賈智以天下之目視則無不見也。以天下之耳聽則無不聞也。以天下之心慮則

無不知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明思慮而

任之天下故明者為之視聰者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明 主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許。聽言之術必須審察不可望風則有

所距有許之則失守距之則閉塞既未審察輒有

失守或閉塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也。

不審察者常為彼所知故戒之神明之德正靜其當如高山深淵不可極而測之

極也。既如山淵則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

用賞者賈誠用刑者賈必刑賞信必於耳目之所

見則其所不見莫不聞化矣誠暢乎天地通於神

明見姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之。言三才之道幽邃深遠必問於賢者

而後四曰上下左右前後之宜故須問之。凡此皆有逆順熒惑其

處安在。又須知法星所在也

右主問

心不為九竅。九竅治。心任九竅。九竅自治。君不為五官。五官

治。君任五官。故五官自治之。為善者。君予之賞。為非者。君予之

罰。君因其所以來。因而予之。則不勞矣。自來而又得賞何勞。

有聖人因之。故能掌之。掌主也。因來而賞物。皆屬已。故能主之。因之

修理。故能長久。

右主因

人主不可不周。周謂謹密也。人主不周。則羣臣下亂。不周則泄其機事。故臣

則泄其機事。故臣下交爭而亂也。寂乎其無端也。慎密者當如是。外內不

通。安知所怨。外內不通。則事關閉不開。善否無原。

既不開其關閉。故善之與不善。不得知其原矣。

右主周

一曰長目。二曰飛耳。三曰樹明。明知千里之外。隱

微之中。曰動姦。姦動則變更矣。姦在隱微。其理將動。姦既動矣。自然

變更

右主參

修名而督實。按實而定名。名實相生。反相為情。名

實當則治。不當則亂。名生於實。實生於德。德生於

理。理生於智。智生於當。

右督名

桓公問第五十六

襍篇七

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。爲之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自爲戒。人有所惡已行之非黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而

備訊。唉。訊問也。唉。驚問也。

湯有總街之庭。以觀人誹也。武

王有靈臺之復。而賢者進也。復。謂白也。此古聖帝明王

所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而

爲之。其名云何。對曰。名曰嘖室之議。謂議論者。言語謹嘖曰。

法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易

足。人有非上之所過。謂之正士。見上有過而非內

於嘖室之議。納正士之言著。爲嘖室之議。有司執事者。咸以厥

事奉職而不忘。爲此嘖室之事也。請以東郭牙爲

之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰善。

度地第五十七

稷篇八

此篇制法周
密非管子不
能作

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處深厚。岡原復壯者。謂之不傾。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。其國都或在山左。或向山右。及緣水。澤然後建。內為落渠之寫。因大川而注焉。謂於都內更為落水。之渠以注於大川。乃以其天材地之所生。利養其人。以育六畜。天材謂五穀之屬。因天時而植者也。

天下之人皆歸其德而惠其義。惠順。乃別制斷之。別其地制而斷之。

州者謂之術。地數充為州。者謂之術。不滿術者謂

之里。不成術而餘者謂之里。故百家為里。里十為術。術十為

州。州十為都。都十為霸國。不如霸國者。國也。不成於霸

國者諸侯之國也。以奉天子。霸國率諸侯以奉天子也。天子有萬諸侯

也。其中有公侯伯子男焉。天子中而處。此謂因天

之固。所處之地自然不傾。故曰因之。歸地之利。內為之城。城外為

之郭。郭外為之土闡。闡謂墾。地高則溝之。下則隄之。

命之曰金城。樹以荆棘。上相穡著者。所以為固也。

稽鈞也。謂荆棘刺條相鈞連也。歲修增而毋已。時修增而毋已。福

及孫子。此謂人命萬世無窮之利。人君之葆守也。

謹置國都繕修城郭此人君所保全而守臣服之以盡忠於君。君體有

之以臨天下。故能為天下之民先也。此宰之任則

臣之義也。宰謂執君之政者也故善為國者必先除其五害。

人乃終身無患害而孝慈焉。桓公曰。願聞五害之

說。管仲對曰。水一害也。旱一害也。風霧雹霜一害

也。厲一害也。蟲一害也。厲疾此謂五害之屬

水最為大。五害已除。人乃可治。桓公曰。願聞水害。

管仲對曰。水有大小。又有遠近。水之出於山而流

入於海者。命曰經水。言為眾水之經水別於他水。謂從他

若江別為沱入於大水及海者。命曰枝水。言為山之溝

一有水。一毋水者。命曰谷水。水之出於他水。溝流

於大水及海者。命曰川水。出地而不流者。命曰淵

水。此五水者。因其利而往之可也。謂因地之勢因

而扼之可也。扼塞也。恐其泛溢而塞之亦可也而不久常有危殆

矣。謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也桓公曰。水可扼而使東西

南北及高乎。管仲對曰。可。夫水之性。以高走下。則

疾至於測石。謂能漂浮於石而下向高。即留而不行。故高

其上領。領之尺有十分之三。里滿四十九者。水可

走也。上謂水從來處高之者欲注下取勢也。領謂

領甌也。言欲令水上高必大為領甌。私空其中使前後相受以尺為分。每領而有十尺即長一丈也。分之於三里間之。每里滿此九如此則水可

走上。乃迂其道而遠之。以勢行之。行曲也。謂下曲

而以水之性。行至曲必留。退滿則後推前。謂水至

而却退其處既滿則地下則平行。地高即控。控謂

後水推前水令去。杜曲則擣毀。杜猶衝也。擣觸也。言水行杜

曲激則躍。躍則倚。倚排也。謂前倚則環。環則中。後

相排則圓流生空。若環之中所謂齊。中則涵。圓流無所通。則相涵激也。涵則塞。塞

則移。移則控。塞亦控則水妄行。水妄行則傷人。傷

人則困。困則輕法。輕法則難治。難治則不孝。不孝

則不臣矣。故五害之屬。傷殺之類。禍福同矣。知備

此五者。人君天地矣。所謂與天桓公曰。請問備五

害之道。管子對曰。請除五害之說。以水為始。請為

置水官。令習水者為吏大夫。大夫佐各一人。率部

校長官佐各財足。財謂其乃取水左右各一人。使

為都匠水工。為水工令之行水道。城郭隄川溝池

官府寺舍及州中當繕治者給卒財足卒謂所當治水者財

其糧用也令曰常以秋歲末之時閱其民閱謂省視案家人

比地定什伍口數案人比地有十口五口之數當受地若干別男女大

小其不為用者輒免之謂其幼小不在役者則免之有錮病不

可作者疾之著其名於疾者之數有以調恤之也可省作者半事之

謂疾者雖不任役可以省視作者取其半功并行以定甲士當被兵之

數上其都因為甲士而被兵之數既而上其名籍

於國都也都以臨下視有餘不足之處輒下水官水官

亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之處即甲士下之於水官水

與同

官既得甲士還以備兵數也與三老里有司伍長行里因父母

案行閱具備水之器謂水官與三老五長等行視其里因其家之父母與之閱

其備水之器以冬無事之時籠函板築各什六謂什人共貯六

具下土車什一雨輦什二車輦所以禦雨故曰雨輦食器兩具

每人人有之錮藏里中以給喪器謂人既有貯器當錮藏於里中

兼得給凶喪之用後常令水官吏與都匠因三老里有司

伍長案行之常以朔日始出具閱之取完堅補弊

久去苦惡其器既補弊而久有苦惡者除去之常以冬少事之時令

甲士以更次益薪積之水旁州大夫將之唯毋後

時。謂將領之無得後時。其積薪也。以事之已。已畢也。農事既畢。然後益薪。

其作土也。以事未起。謂春事未起。天地和調。日有長久。

以此觀之。其利百倍。故常以毋事具器。有事用之。

水常可制。而使毋敗。此謂素有備而豫具者也。桓

公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾

列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故

事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分

之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃

益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水

而行。地有不生草者。必為之囊。大者為之隄。小者

為之防。夾水四道。禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘

以固其地。襍之以栢楊。以備決水。民得其饒。是謂

流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三

月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。藉殺草。歲

使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農焉。

利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉

踊。降雨下。山水出。海路距。雨露屬天。地湊汝。利以

疾作。收歛毋留。一日把。百日舖。民毋男女。皆行於

疾作。收歛毋留。一日把。百日舖。民毋男女。皆行於

野。不利作土功之事。濡濕日生。土弱難成。利耗什分之六。土工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郤。繕邊城塗。郭術。平度量。正權衡。虛牢獄。實廩倉。君修樂與神明相望。凡一年之事畢矣。舉有功。賞賢。罰有罪。遷有司之吏而第之。不利作土工之事。利耗什分之七。土剛不立。晝日益短而夜日益長。利以作室。不利以作堂。四時以得。四害皆服。桓公曰。寡人悖。不知四害之服奈何。管仲對曰。冬作土功。發地藏。則

夏多暴雨。秋霖不止。春不收。枯骨朽脊。伐枯木而去之。則夏旱至矣。夏有大露。原煙噎下。百草人采食之。傷人。人多疾病而不止。民乃恐殆。君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之。令之家起火。爲溫其田及宮中。皆蓋井。毋令毒下及食器。將飲傷人。有不蟲傷禾稼。凡天菑害之下也。君子謹避之。故不入九歿也。大寒大暑大風大雨。其至不時者。此謂四刑。或遇以歿。或遇以生。君子避之。是亦傷人。故吏者。所以教順也。三老里有司伍長者。所

以爲率也。五者已具。民無願者。願其畢也。故常以
冬日順三老。里有司伍長以冬賞罰。使各應其賞
而服其罰。五者不可害。則君之法犯矣。此示民而
易見。故民不比也。

桓公曰。凡一年之中。十二月作土功。有時則爲之。
非其時而敗。將何以待之。管仲對曰。常令水官之
吏。冬時行隄防。可治者。章而上之都。都以春少事
作之。已作之後。常案行。隄有毀作。大雨各葆其所。
可治者。趣治。以徒隸給。大雨。隄防可衣者。衣之。衝

衣謂以物
其土如所
成之類

水可据者。据之。終歲以毋敗爲固。此謂備之常時。
禍何從來。所以然者。獨水蒙壤。自寒而行者。江河
之謂也。歲高其隄。所以不沒也。春冬取土於中。秋
夏取土於外。濁水入之。不能爲敗。桓公曰善。仲父
之語寡人畢矣。然則寡人何事乎哉。亟爲寡人教

則臣。