

年

卷

期

3

11

第

第

# 農村經濟

第三卷 第十一期

中華民國二十五年十月一日出版

廣東蠶絲業之復興問題.....	林纘春
嘻笑筆鋒下之合作問題的解答.....	伍玉璋
中國合作運動應有之動向.....	鄭厚博
目前農業倉庫經營業者應有之認識.....	顏大可
談中國華洋義賑會底指導合作事業及輔導農 村合作金融一貫的路向.....	叢樹旗
從鄉村砂產說到鄉村建設.....	張鑑虞
復興農村與設立縣鄉銀行之關係.....	徐光
運銷合作概論 (續).....	張國維
農民銀行論 (續).....	曹鍾瑜
開發西北農業問題的一個主要問題.....	張清風
畜牧學.....	焦龍華
北平市民有限責任消費合作社參觀記.....	張國田
農村衰落聲中之冀南農村經濟 (續).....	梁登高
農村散記.....	藍引誦

鎮江

# 大照電氣公司

添裝一個半  
安培小電表

## 通告

本公司爲普及用電便利起見，特訂購一個半安培小電表，供給各界應用，并爲完成防空計劃中燈火管制之效用起見，特將此項小電表之接電費，保證金，月租等項，一律減輕，俾用戶得普遍之享用。再此種小電表，先儘包燈用戶改裝，其辦法如下：

(一) 用電保證金二元，(將來停電時退還)接電費一元，每月表租一角。(如願繳電表保證金者免收表租)

(二) 此項小電表，以保證用戶燈數，在三盞以內者，先行改裝。

(三) 一個半安培電表，每月底度四度。(即底度電費，每月大洋八角)

(四) 凡裝小表用戶，均由本公司註冊各電料行承裝。業由本公司與承裝各電料行議決，規定對於承裝所需之材料，須以極廉之價格，極省費之辦法，爲用戶謀便利。

(五) 以上辦法，以電燈在三盞以內者爲限，凡三盞以上之舊用戶，不能改換。

(六) 其他一切手續，概照本公司章程辦理。

(七) 本辦法自二十三年十二月十五日實行，凡包燈用戶，請速向本公司營業科裝表，或各註冊電料行接洽辦理爲荷！

中國歷史最悠久之儲蓄銀行

新華銀行

專營

信業  
託務

儲各  
金種

總行

上海江西路

上海辦事處

靜安寺 老西門 提籃橋 霞飛路 吳淞鎮 閔行鎮 北橋鎮

分行

天津 北平 廈門 南京

辦事處

蘇州……奉賢

# 農村經濟月刊社緊要啟事

逕啟者本社為擴展業務整理內部起見已遷至鎮江新西門雙井路新民印書館內辦公倘蒙各界賜教或定閱本刊請逕向新址接洽為盼

# 農村經濟

第三卷 第十一期 目錄  
中華民國二十五年十月一日出版

## ▲▲論 著 ▼▼

- 廣東蠶絲業之復興問題……………林纘春
- 嘻笑筆鋒下之合作問題的解答……………伍玉璋
- 中國合作運動應有之動向……………鄭厚博
- 目前農業倉庫經營業者應有之認識……………顧大可
- 談中國華洋義賑會底指導合作事業及輔導農村合作……………
- 金融一貫的路向……………叢樹旗
- 從鄉村破產說到鄉村建設……………張鑑虞

復興農村與設立縣鄉銀行之關係

徐光

運銷合作概論

(續三卷六期)

張國維

農民銀行論

(續)

曹鍾瑜

開發西北農業問題的一個主要問題

張清風

學術講座

畜牧學

焦龍華

通

訊

北平市民有限責任消費合作社參觀記

張國田

農村衰落聲中之冀南農村經濟

梁登高

農村散記

藍引誣

# 警號！今年是霍亂年

據衛生當局宣佈，今年是霍亂週期年，長江流域，將為霍亂盛行之區云。吾人如欲預防，除講求衛生外，更須多備

## 虎標萬金油



霍亂吐瀉

頭暈肚痛

或服或搽

時搽口鼻



時疫急痧

外科各症

奇功立奏

防疫辟毒

虎標永安堂滬行

甯波路五九一至五九五號  
各埠各大藥房各洋廣雜貨店均有代售



論著

廣東蠶絲業之復興問題

林纘春

一	引言
二	廣東蠶絲業之重要性
三	蠶絲業之衰落原因
四	蠶絲業復興之可能性
五	蠶絲業復興之對策
六	結論

一 引言

年來蠶絲業恐慌，實足驚人！因而引起救濟之呼聲，騰沸全國。廣東為我國蠶絲業之重要區域，每年出口，約五萬包，價值六七千萬元，約占全國三分之一，為廣東經濟命脈之所寄；故年來救濟之聲浪，尤高唱入雲。報紙雜誌上所發表之主張與文字，琅琳滿目；當局及人民所救濟之工作，如推廣蠶絲產業，選製優良蠶種，創設蠶絲改良實施區，蠶絲學校等，竭誠努力，全省空氣，為之一變。

然而此種設施及其實際工作，能否可使廣東蠶絲業復興？而此次之蠶絲業恐慌，又能否在與新興工業人造絹絲之競爭中如天然藍對人造藍凋落之悲哀命運，永不能復興？此均當前急切之問題，吾人所不能不加以考慮者。茲謹將管見所及述之於下，以供參攷。讀者有所教示，實所厚望焉！

二 廣東蠶絲業之重要性

廣東蠶絲業，向在世界市場上與江浙各省同樹一幟。其生絲之出口，為全省出口貨品之最大宗。民十一年為絲業最鼎盛時期，生絲輸出數量達五四、七五八包，價值達一萬萬三千餘萬元。依據第七次農商部統計，廣東全省養蠶農家，春蠶一二七、一二〇戶夏蠶一一六、一七八戶，秋蠶一〇八、五六三戶。（民六年報告）茲僅就春蠶農家一二七、一二〇戶而言，已佔全省總農戶數五、四六〇、〇〇〇之百分之二、三三（註）；桑田面積，民十一年一、



〇〇八、九〇〇畝，民十四年增至一、四六五、八〇〇畝，佔全省農田面積約百分之三·六三(表一)；

地名	桑田畝數	桑田畝數
順德	四三六·〇〇〇	六六五·〇〇〇
中山	二九七·六〇〇	三〇〇·〇〇〇
南海	一〇〇·〇〇〇	三二八·八〇〇
新會	六〇·〇〇〇	六〇·〇〇〇
鶴山	三〇·〇〇〇	四·八〇〇
三水	三〇·〇〇〇	三〇·〇〇〇
番禺	一〇·〇〇〇	一〇·〇〇〇
清遠	六·〇〇〇	一六·〇〇〇
東江一帶	二八·六〇〇	二九·一〇〇
西江一帶	一〇·七〇〇	一七·〇〇〇
四會		五·〇〇〇
合計	一·〇〇八·九〇〇	一·四六五·七〇〇
占全省農田四〇·四二七·四〇〇畝之	三·六三%	

註：上桑田畝數係據劉伯濶「廣東省蠶業調查報告書」，民十一年出版；下桑田畝數則據考活「南中國

絲業調查報告書」，民十四年出版；全省農田畝數係據廣東省政府秘書處印行之「土地與人口」一書所載。  
 民十四年桑產量三五·五七二·〇〇〇擔(註二)；繭產額由三一五·一一〇擔增至四九八·〇一五擔(表二)；

地名	繭產額	繭產額
順德	一五二·六〇〇担	二四二·〇六〇担
中山	八三·三三〇	一〇五·八七四
南海	二八·〇〇〇	九六·六〇〇
新會	二一·〇〇〇	二一·八四〇
鶴山	八·四〇〇	一·三五一
三水	六·三〇〇	八·四〇〇
番禺	二·八〇〇	三·二三〇
清遠	一·六八〇	四·四八〇
東江一帶	八·〇〇〇	八·〇二〇
西江一帶	三·〇〇〇	四·七六〇
四會		一·四〇〇
合計	三二五·一一〇	四九八·〇一五

平均每年輸出生絲達三八·一六〇·四八七海關兩，於廣東平均每年輸入大量米穀值四〇·八八六·九八六海關兩之保持輸出入均衡上，(表三)

表三

年份	生絲輸出價值	米穀輸入價值
民國二	20,579,991兩	22,175,031兩
民國三	29,059,058	16,380,123
民國四	22,954,795	20,859,135
民國五	21,142,295	25,876,826
民國六	30,975,540	38,974,359
民國七	28,826,195	31,113,083
民國八	27,365,122	28,294,442
民國九	37,785,968	41,569,864
民國十	28,968,372	23,339,342
民國十一	43,458,954	37,981,270
民國十二	58,472,467	54,183,481
民國十三	53,815,705	78,803,899
民國十四	46,287,496	75,984,411
民國十五	56,705,337	54,266,891
民國十六	55,855,264	28,345,626
民國十七	43,712,021	57,028,788
民國十八	44,843,965	57,009,533
民國十九	48,832,587	46,488,270
民國二十	36,765,602	35,491,651
平均	26,803,010	42,181,697
	38,160,487	40,886,986

莫大彌補；即就最近衰落情況而言，平均每年亦達一七·三一四·〇七三元(表四)。

表四

年份	生絲輸出價值
廿一	18,797,18 元
廿二	21,890,418
廿三	11,254,619
總計	51,942,218
平均	17,314,073

此於國家及廣東全省經濟上所佔地位之重要，可不言而喻矣。故其衰落與前途如何，頗關重大，實為經濟上社會上不可忽視之問題也。

(註一)：農戶總數根據陳翰笙，「現代中國的土問題」，中國經濟一卷四五期合刊。

(註二)：嶺南大學考括，「南中國蠶絲業調查報告書」。

### 三 蠶絲業衰落之原因

研究某項問題，必先研討其致因。治病探原，醫者所以欲實踐其對症發藥，以期奏效也。研究蠶絲業問題亦然。蠶絲業衰落之原因，論者已言之頗詳；然深究其主要者，歸結之不外數種。茲分別簡要述之如次：

(1) 經濟恐慌之影響。自一九二九年美國經濟恐慌勃發以來，影響所及各國生產事業，均一蹶不振，失業衆多，一般購買力趨於低落，致世界生絲產銷國家之貿易，為一股而衰落。粵絲輸出，向以美國為目的地。而美國為恐慌首先發生之地，故其所受打擊尤甚！試從粵絲最近五年來輸入美國之數量上考察，一九三〇年至一九三一年即恐慌勃發後二年中，粵絲輸入美國頓呈減少，由四二·八二〇担降至二一·八二〇担。一九三一年後竟激減至一·五二二担。日本生絲雖亦呈減少，然而尚存四十萬担以上，約占一九三〇年四五·七二七担之百分之九五。而粵絲則激減至約占一九三〇年四二·八二〇担之百分之五三。(表五)

表五

年次	孝誠銷數	日本輸入量	占百分率	廣東輸入量	占百分率
一九三三	(担) 五八·三三六	(担) 四五·七七七	七六·六	(担) 四·八〇〇	七·五
一九三二	五四·八八九	五三·八五五	九〇·四	二·八二〇	三·六七
一九三一	五三·八八八	五二·三五五	九七·四	五·二二〇	〇·九三
一九三〇	四九·四三七	四三·二七〇	九三·七	六·〇五〇	一·二九
一九二九	四六·七六六	四三·三三三	九三·六	一·五二〇	〇·三三

註：該表數目字係集自廣東生絲檢查所報告社會經濟月報二卷二期李述初廿三年絲業之回顧及廿四年九月廿四日廣東卅民國日報所載而成百分率乃筆者計算

茲再就地情況觀察之。最近七年間全省絲廠與絲車數於十八年即當世界經濟恐慌爆發時，絲廠數尚有一四六間，絲車數尚有七二·四五五；十九年後則急激減少，至二十三年絲廠之稍能維持現狀者，祇得二十七間，絲車數祇得二二·五〇九(表六)

表六

德	順		地
	絲車數	絲廠數	
47,848	99間	18	民
41,226	81	19	
37,210	73	20	
19,677	39	21	
26,487	50	22	
12,273	24	23	
—	24	24	

計	合	番		三		海		南	
		數	絲車	數	絲車	數	絲車	數	絲車
72,455	146	450	1間	480	1間	23,677	45間		
62,292	121	480	1	480	1	20,106	38		
57,055	111	260	1	500	1	19,085	36		
30,243	58	—	—	500	1	10,666	18		
36,288	68	500	1	450	1	8,851	16		
22,509	37	—	—	450	1	9,786	12		
—	37	—	—	—	1	—	12		

註：依據二四年九月十六——十七日廣州民國日報所載製成此表

較諸十八年實有天淵之別，粵絲之受打擊如此其劇重者，其因固不止此；然而此因之為諸因之槓杆者，實為吾人所不能加以否認者也。  
(2) 日本生絲之攪奪。日本之蠶絲業，最初本由中國輸入。德川時代，養蠶製絲，均遠不及中國。自明治維新以來始趨顯著之發達。據昭和七年(一九三二)之統計

，養蠶戶數有二百餘萬戶，占農家戶數五百六十四萬餘戶之百分之三六·六；桑田面積六十五萬二千町步（約等於中國一一三·四四八·〇〇畝）。達旱田面積百分之二三·五；繭產額八千九百五十五萬貫（一貫約等於一百中兩），達二億九千六百萬圓日金以上，占米產額十二億三千五百萬圓之約百分之二四；生絲產額一千一百四十六萬八千

貫，加上殘物達四億八千七百三十四萬圓；絹絲類輸出額三億八千六百萬圓；織物類五千萬圓，占總輸出額十四億餘萬圓之百分一三（註三）。足見日絲業之伸展曠足矣。茲將日絲七年間輸入美國數量示之如次，以窺一斑。（見表七）

表七

年次	日本生產輸出		美國輸入		美國消費	
	數量	價額	數量	價額	數量	價額
昭和元年						
和一九二六年	四四三·九七六	七四〇·五二四八	四六·〇〇五	五三九·五三三	四五五·八九〇	
一九二七年	五二·七三三	七四三·二六五·八〇〇	五〇·二七六一	五六五·一〇五	五〇〇·九三三	
一九二八年	五八·九五六	七三三·四三六·五八四	五二·五六一〇	五八五·一五九	五二·八八七	
一九二九年	五八·九五六	七四四·一五·四九四	四六·五·八二九	五六七·〇三	四八四·八四〇	
一九三〇年	四七·七·三三	四九〇·一七三·三五	六一·五·五二	五二七·七九六	五六六·四一八	
一九三一年	五六〇·五七七	三五六·九三三·二六	五七四·〇九一	五五八·三九五	五〇五·四二八	
一九三二年	五八六·五四一	三二二·九四九·五八四	五三七·五六三	四九四·三〇二	五五六·七八	
一九三三年						五一·九三

註：採自蠶絲業恐慌之對策，農業與經濟，二卷一號。

日絲輸入美國，於世界經濟恐慌後，尚能保持相當之

日絲所奪盡，寢假且不能有立錐之地矣！

數量甚明。一九三一年以來，其輸入量常占美國生絲銷額

（註三）：蠶絲業恐慌之對策，農業與經濟，二卷一號

之百分九十以上，且更有日趨增長之勢（表五）；而粵絲

，一九三五年一月一日出版。

則不然，由輸入量占美國生絲銷額百分之七·三五減至

（3）人造絹絲之競爭。自一七五四年人造絹絲工業

百分之〇·三三（表五）；粵絲所依存之美國市場 殆為

首倡於法國以來天然絲在其醇舞於黃金時代之間，一般人

造絹絲關係之學者及實業家，慘淡經營，人造絹絲遂逐漸奏其功效。迨至最近，其生產額與消費量，已突飛猛進不已。試觀近十年來之統計，世界生絲產額約增加三成三分，而人造絹絲則躍至二十三成之多，一九三二年後，其產額尤形急增，至一九二五年竟超過四十萬公斤以上，（表八）

表八 (單位千公斤)

年次	生絲		人造絹絲
	里昂作	合查	
1922	31,660	47,032	34,820
1923	30,465	47,432	49,015
1924	39,100	52,670	66,201
1925	40,675	57,138	68,354
1926	44,140	59,485	99,372
1927	46,070	63,211	121,049
1928	49,185	67,470	155,284
1929	44,575	70,630	183,321
1930	48,045	68,330	193,547
1931	40,960	57,718	212,056
1932	39,731	58,593	230,878
1933			299,376
1934			362,620
1935			435,265

註：節錄自門前弘多，蠶絲業恐慌之對策，農村與經濟，二卷一號，有符號者係採自二十四年十一月五日廣州民國日報。（原為百萬磅單位，現伸為千公斤單位）

出乎人所意料之外。其侵佔生絲市場之勢力，真有雀巢鳩佔之概！茲再觀其消費量，據蠶絲業恐慌之對策（註

四）一文所載，世界人絹消費額，一九三〇年由一八七百萬公斤增至一九三三年二八〇百萬公斤（表九）。

表九

年次	世界人絹消費額	纖維物消費	棉物消費	其他消費
一九三〇	一八七百萬公斤	四七%	五一%	二%
一九三二	二二二	六〇	三八	二
一九三三	二八〇	六五	三三	二
一九三三	二八〇	六九	二九	二

註：採自蠶絲業恐慌之對策，今表八。

美國為生絲消費量最大之國家，而四大纖維品之消費量，中人造絹絲一九三一年之消費額竟超過一九二一年消費額百分之八二〇，生絲則僅占百分之八五（表十）

表十

項別	一九二一年	一九二六年	一九三一年
棉花	一〇〇	一二四	一〇〇
羊毛	一〇〇	九六	九七
生絲	一〇〇	一五六	一八五
人造絲	一〇〇	三六二	八二〇

註：一九二一年為一〇〇。採自中國蠶絲業之回顧與

前瞻，農村經濟二卷五期

日本為生絲產量最大之國家，而國內人造絹絲與生絲消費之趨勢，亦如下表（表十一）

表十一

年 別	生 絲 消 費	人 造 絲 消 費
一九二五	三·六—三·三九八 磅	五〇五·七〇五 磅
一九三〇	三·九〇七·一一八	六·五〇九·二〇三

註：採自全（表十）註。

所示，較諸生絲為多。人造絲產額與消費量之增加，實足以阻礙生絲之銷途，與生絲市場以重大之打擊，固不待言；而且足以促低生絲之價值。一九二二年紐約生絲市價每磅七·七三元美金，一九二三年稍漲，每磅八·八四元美金。此後則趨銳減至一九三四年，竟低至每磅一·二四二元美金；而人造絲則更為銳減，一九三二年減至每磅〇·六〇元美金，（表十二）

表十二

（單位每磅美金價格）

年 次	生絲市價（紐約）	人造絲市價（紐約）
一九三二	七·七二	（一九二一年）二·七〇
二三	八·八四	二·八〇
二四	六·五二	二·〇五
二五	六·七六	二·〇〇
二六	六·四〇	一·六五 一·四五

二七	五·六〇	一·五〇
二八	五·一七	
二九	五·〇四	由二月廿五日一·三五 由六月十八日一·一五
三〇	三·五九	由七月廿二日〇·九五
三一	二·六三	〇·七五
三二	一·七四	〇·六〇
三三	*一·五五	
三四	*一·二四二	

註：節錄自蠶絲業恐慌之對策一文見表八註。有\*符號者係節錄自蠶絲研計月刊第五號。

為空前之所未有。蓋其非如此，不足以壓倒生絲也。反觀粵絲市價，一九三三年平均每担五九九·五元港幣，一九三四年則跌至三六·三二元港幣；日絲在橫濱市價，一九三三年平均每担七七九·七八元日金，一九三四年亦跌至五四二元日金（表十三），

表十三

年 次	日 絲 (橫濱)	粵 絲 (廣州)
一九三三	七七九·七八日金	五五九·五〇元(港幣)
一九三四	五四二·〇〇	三六三·二五

註：節錄自蠶絲統計月刊九號各表，其價格乃平均各級白廠絲所得。（單位再印）。

然而並不如粵絲暴跌之甚！總之，牛絲有如此勁敵，前途實大可悲觀也！

（註四）見註三

（4）國際貿易之失常。粵絲向為廣東出口貨品之最大宗。其絲業之發達，遠在十八世紀之中葉。一七七五年間，根據東印度公司報告，粵絲輸出量已達三·七二四担之多（註五）；迨至一八九〇年，其輸出價值，竟達五·八一·八七五海關兩，占全省直接對外輸出價值百分之三九·五七（註六）。廣東之所以聞名於國際，或由蠶絲業發達之所致也。然而其生絲之對國際貿易，其法迄無變更，仍具已往之舊套。據劉伯淵氏之調查（註七），洋莊絲之貿易，法乃在省設一絲莊，常川駐一二人於此以偵探市面絲價之消息，傳達其變動情形於絲廠，俾絲廠中人之操權者，知酌量市情，以為購繭多寡之準備，并藉此為輸運金融之流通，凡沾洋莊絲，必須靠重一二經紀人通外國語及能與絲商相熟者，間接將絲樣携至沙面內之各洋行閱驗，然後議價交易，議妥，始訂期交貨云。似此辦法，今或已略加以改善；然而仍不能直接推銷於國外，如日絲之將現絲集中堆存紐約等地，一任顧主之隨意揀選。故仍受日人之乘隙操縱中間人之從中舞弊，致粵絲業於沒落，乃意中事也。查日商之在粵購辦粵絲輸出外國者，歷年為量頗巨。民元年，其輸出量為七五包，迨至民五年則激增至四·九〇二包，十一年為數尤多，達一〇·六八九包（表

十四）。

表十四

年別	輸出美國	去向歐洲	合計數量
1	75包		75包
2	761		761
3	2,879	40包	2,919
4	4,759	80	4,849
5	4,657	245	4,902
6	3,277	1,025	4,302
7	2,545	959	3,504
8	1,783	660	2,443
9	4,417	625	5,042
10	5,241	267	5,508
11	9,975	714	10,689
12	8,310	1,712	10,022
13	4,645	974	5,619
14	5,943	1,079	7,022
15	6,214	1,885	8,099
16			
17			
18			
19	7,770	1,339	9,109

註：採自日本行操縱粵絲貿易之檢討，廣東絲業復興運動專刊，廣東建設廳蠶絲改良局刊行。民二十二年十月一日出版。

日商之購辦粵絲，一方固可在粵操縱絲市，使其起跌無常，無從捉摸；他方又可在外國肆其陰毒詭計，壟斷在外粵絲市價，如粵絲價格在美略漲，日商則貶價將彼所存之粵絲盡量沽出，務使粵絲價格無增進之希望。因此在粵之英美法各洋商對於粵絲不敢沾手購買，而美方之粵絲輸入商，亦不敢向粵絲購訂，粵絲遂無真市矣。最近據美絲業界來函（註八），亦力言中國無直接貿易機關之害。據云：「彼常查得中國絲入口時，價值常在每磅一元之譜，但彼等廠家非出一元五角至二元之價值不能買得。」由此

以觀，粵絲之對外貿易，既不注意于宣傳，又無直接推銷機關，駐在任絲國家，一任日商乘隙操縱，致粵絲業命運於悲境，誠可惜也！

(註五)：見廣東蠶絲復興運動專刊，復興粵絲貿易的幾個方案。

(註六)：同(註五)

(註七)：見廣東省蠶業調查報告書

(註八)：二十四年十二月二十六日廣州民國日報

其他如繅絲工具及手術之不良，成本之過重，蠶種之惡劣等，皆足以致蠶絲業衰落之要因；不過論者多經詳及，勿庸再贅。茲所急於研討者，乃本文重要問題之「蠶絲業復興之可能性。」

#### 四 蠶絲業復興之可能性

自歐爾敦訥(Chardonet)用木棉纖維，以化學作用，發明人造絹絲以來，經數十年之研攻，至一九二三年，其生產額與消費量，乃一躍而凌駕于生絲之上，震動全世界絲產之國家，羣起而急謀應存之法。據最近之觀察，人造絹絲之馳聘世界，其勢已大有人造蠶壓倒天然蠶之概，然而人造絲終究能否壓倒天然絲，天然絲與人造絲又終究能否各自其發展，此均為各國學者所研究之爭點，亦為本文所研討之重心。實言之，即蠶絲業究能否有復興之可能性？倘有可能性，則吾人應如何使其復興？否，則吾人又如何措置之？倘此問題，吾人不先研究清楚，而貿然高唱復興，為復興之工作，則未免白費財力，徒勞而無功也！

(丁)從本質上考察。蠶絲業可能復興乎？要此問題之答解，可先從天然絲本質上考察。查人絹與天絹兩者其本質上乃根本不相同。前者為植物性纖維質，後者則為動物性纖維質。因其本質不同，故其優劣有如下表所示。(兩者對於織物編物之原絲上比較其長短)

原料	比重	強力	伸力	吸濕性	保溫性	傳熱性
絹絲	一.二	四八	一五—三三	三	三	多
人絹	一.五	絹之步	六一—六三	—	五	多

註：保溫性羊毛占第一位，棉花第二位，絹絲則占第三位。

1. 比重輕者同重量之織物，其素質厚，為織物原料上有價值者。此點人絹不及絹絲有價值。

2. 強力大者其於經濟上價值亦大。此點人絹之於絹絲，亦所望塵莫及。

3. 伸力以大者為良，而能與強力調和者尤良。絹絲此點頗為有利。

4. 吸濕性以於某程度必要上而有緩慢之發散性者為良；若發散急速時，則於吸收氣孔之潛熱，易生冷感。

此點人絹已被改良而至於匹敵絹絲矣。

5. 保溫性以熱之不良導體，質厚而有氣孔者為良。此點人絹亦不及絹絲。

6. 傳熱性以不良導體者保溫上為適宜，因為氣孔多時，空氣變為不良導體，故傳熱佳。此點兩者則相伯仲。



由此觀之，足見人絹之不及絹絲之點頗多矣。茲再  
 (一) 從用途上觀察。查人絹近年來對用途上，已大  
 加擴張及改良；然而單就衣服方面所具二標準而論，人絹  
 之不及絹絲，又可昭然若揭。

(一) 衛生上之適否 衛生上之目的，在被身體  
 ，保均溫，護皮膚，以免其損傷而已。

(二) 社交上之適否 社交上之目的，在整身體  
 之外形，及全體容而已。

由此二大目的觀之，蠶絲對第二目的社交上之目的，  
 爲他纖維所不及，乃衆所周知者。至其第一目的之衛生上  
 目的，從上表所示，蠶絲由此重至吸濕性，均可謂爲有優  
 秀之性質；而保溫性及傳熱性雖則不甚美，然而亦略勝  
 于人絹；蠶使能于織物之組織及撚絲之工夫上加以相當補  
 足，此亦可不成問題也。故一言以蔽之曰：從衣服上比較  
 即從用途上觀察時，亦足以證實蠶絲比人絹爲優美，同時  
 且爲有特殊性之纖維也。(絹絲織物之織子有不能以人造  
 絹絲代用之特質)茲再

(三) 從實際上觀察。由「表八」及「表十」所示，足  
 見人絹之生產額及消費量激增之驚人，因此一般人則甚至  
 有認爲蠶絲將歸于消滅之勢。然而此觀點果確乎？于此上  
 述兩點，已足以證之。茲再徵之實際情形，以知其非。據  
 「表八」所示，近十年來之統計，世界生絲產額，不但未減  
 少，反而增加約三成三分。人絹若爲近世所共欲，則生絲  
 絕不能有增加之勢，此理甚明。可見由實際的統計上觀察  
 ，生絲產額並不示吾人以悲觀，換言之，即生絲有可以發

展之希望。茲再從消費量上觀察。據一九一三至一九三二  
 年美國生絲及人造絲消費之相關係數所示，其R(即相關  
 係數)等於0.936(註九)，此即示在美國人造絲消  
 費最大之年，其生絲之消費量亦大。又據一九三一年世界  
 各國生絲及人造絲消費之相關係數所示，其R等於0.5  
 六一，此即示，其人造絲消費的國家，其生絲消費量亦多  
 ，由此更足證明蠶絲業有可以發展之望矣！

故從上面三點歸結之，絹絲之本質上用途上確爲人所  
 望塵不及，故其生產額與消費量並不因人絹之發達而減縮  
 。(蠶絲業能否有復興之可能性)此問題，可不解而自答矣  
 。因此粵省之蠶絲業亦可有復興之可能性，自不待言矣。  
 然而吾人于此究如何使其復興乎？換言之，即復興之計劃  
 ，步驟，吾人不可不深加以研究也。

註九，見蠶業復興有望，農報，第二卷第三十三  
 期 實業部中央農墾實驗所農報社編印。

## 五 蠶絲業復興之對策

蠶絲業之可能復興，由上種種事實證明，已成爲鐵證  
 矣，故吾人于此即須祛除已往種種懷疑，一心一意，以圖  
 蠶絲業之復興。粵省蠶絲業之復興，運動已歷數載，其已  
 成爲事實而最令人注意者，乃廣東全省蠶業改良實施區之  
 設立。順德大良設總區，其他各處設分區，先後成立者，  
 在順德有大良總區，容桂分區，雲路分區，倫敦分區。黃  
 連分區，兩龍分區，馬齊分區，共總分區七區，最近又在  
 中山設一分區南海設二分區，合計十區，直屬于廣東建設

蠶絲改良局，其實施工作之緊張，于此可見。然而其實施迄今，兩載有餘，所呈露于吾人之前者為何？此於「一歲之廣東蠶業改良實施區」一書中，已明顯示于吾人，勿庸再詳。而本文在本問題中，所欲詳者，除主要對面之外，乃所認為最重要之復興廣東蠶絲業所應萬分加以注意之三大認識，茲先逐述于下。

(一)範圍問題。復興廣東蠶絲業之最初着手，不應廣設機關。要在可能範圍內，實際上認為某地確須設蠶業改良實施區者然後設立。因為廣設之，一方在經費上人才上難于解決；他方在實施上若一遭失敗，則影響甚巨。吾國人民年來信仰政府力量頗弱，若不集中力量銳意圖謀所認為確應設立之機關發展，期其信仰有力，則難以收效也。試觀粵省農林局年來廣設農林推廣處或農林蕃殖場於各縣，所獲之結果，即可為吾人前車之鑑。準此以言，則他處之蠶業可坐視其待斃而不救乎？非也。余以為不設立機關之地方，由政府設法善價收買其蠶繭等產物，俾其收入有着，能繼續其業即可矣。

(二)工作問題。復興蠶絲業，顧名思義，其目的當在復興蠶絲業，而非在復興農村。不過因蠶絲業之復興，業蠶之農村亦因以復興耳。此理甚明，勿庸多贅故其工作，當主任蠶絲業，而不能因蠶絲業之衰落轉度，轉而注重在副業方面。若偏重副業，雖美其名為救濟蠶業，其實則有礙于蠶業之復興。何故？蓋農民知業蠶之無可圖，轉而改業可圖之他業。昔日之為桑田者，今改而為稻田、蔗田、果園等，絲廠方面因繭量產少，難以維持，於是亦繼以停

辦。如此農村或可復興，而蠶業則愈趨于衰落不可救藥矣。若以復興農村為主標，則其方案甚多，不僅在於副業也。副業之意義為何？乃於主業之外從旁經營他種事業之謂。其利益在補助農民之收入，為近世各國所盛倡者，所謂多角形農業之經營即是。故余以為復興廣東蠶業，當主在集中力量，以圖其發展謀種種方法使農民以蠶業為主要，努力經營，而於經營之外，視環境許可之範圍內，導誘其利用蠶業或加多勞働以栽培其他農作物，飼養其他家畜，蜂、魚，或加工之以彌補其收入之不足。如此方可謂不背復興蠶絲業之要旨也。

(三)推銷問題。增加生產，固為重要；而廣事推銷，尤為不可忽視。蓋徒以生產，而不講求推銷，貨物日積月累，供過于求，物價低跌，得不償失，於是恐慌起矣。吾國人常注意於生產，而忽略于推銷。不明所產之物，既推銷不去，安能再事生產。欲求生產增加，當先解求推銷問題。廣東之蠶絲，非因產量不豐，據「表二」所示，每年繭產額達四九八、〇一五担（民十四年），一九三〇年輸入美國達四二、八二〇担，而至一九三四年則跌至一、五一二担（參看「表五」），此何故也？蓋推銷不去，當不能以大量輸入，但此亦可見其產量之減少矣。倘現在能以良善方法獎勵蠶絲推銷，使其暢流無滯，價格相當，余以為不力謀生產工作，而農民亦力事增加生產矣。余嘗為「生產與推銷」一文（註十），詳論其重要性。當局于此不可不再三致意；蓋明乎此，于生產工作，可以思過半矣。

上述三大要點，為吾人所不可不深刻認識者。能從此

處着眼而謀廣東蠶絲業之復興，則其他關係復興之種種問題，當可迎刃而解；不然，反而先從其他種種問題着眼，不以此為主體而計劃，則余以為恐將陷于事半功倍，或甚至于緣木求魚，無多大效果也。關於復興蠶絲業對策，識者已多詳論，而「改良廣東蠶業第二期三年施政計劃」(註十一)一書中，尤論之甚詳。其大綱為：

- (1) 蠶種改良實施計劃
  - (2) 栽桑改良實施計劃
  - (3) 繅絲改良實施計劃
  - (4) 絲織改良實施計劃
  - (5) 蠶絲質改良實施計劃
  - (6) 蠶絲技術研究計劃
  - (7) 蠶桑推廣及蠶村社會改良實施計劃
  - (8) 蠶桑副業改良實施計劃
  - (9) 蠶絲經濟組織改良實施計劃
  - (10) 蠶絲稅制計劃
- 舉凡復興蠶絲業對策，無所不有，真可謂森羅萬象矣。然筆者於此，除上述十種應切實施行外，管見所及，尚有數點(或補充上述十種)。茲分為政治經濟的及技術的兩方面，詳之于下，聊供參攷。

(一) 政治經濟的

(1) 開拓販路及新用途。粵省生絲向以輸入美國為最多，近年來因受世界經濟恐慌(美國較甚)，人造絲競爭及絲捲奪，於美國市場，遂呈短少，而於歐亞兩洲，反見略增。茲將其最近四年來之銷途比較如下：(見表十五)

表十五

年次	美國		歐洲		亞洲		印度		合計
	生絲	廢絲	生絲	廢絲	生絲	廢絲	生絲	廢絲	
二十一年	五·二〇	三·〇六	九·八六	一·八五	一·〇〇	一·三六	一·〇〇	一·三六	一八·〇八
二十二年	六·〇五	四·五三	五·三六	四·一〇	九·一五	四·一九	一·三二	一·三二	二六·三六
二十三年	一·五二	二·九五	一〇·一九	三·六七	一·五二	七·五九	七·六九	一·七六	二八·二七
二十四年	一·四六	二·二九	五·七五	四·四	九·八八	五·五二	五·五二	二·四二	二一·三七
四年	二·〇〇	三·五七	五·五二	二·四二	二·〇〇	三·五七	二·四二	二·〇〇	二一·三七

註：採自民二十四、九、二十四日廣州民國日報。二十一年至二十三年係自各該年五月一日至二年四月三十日止，二十四年則自五月一日至九月十五日止。生絲單位包八十斤，廢絲單位包百斤。

粵絲之歐亞兩洲銷途略增，據說乃在歐亞兩洲人用絲不如美之講究；而亞洲之印度，因文化程度較低及生絲價格低落適於該國人民之購買力，故尤為粵絲近年來之新銷場。粵絲此後當於各洲努力廣開銷場，於今日絲質未加改良之前固應，而於加改良之後尤要。此固由粵蠶絲當局三年施政計劃中之「蠶絲貿易改良實施計劃」所努力實行也。

至於新用途方面，尤應開拓。查五大纖維之用途（表十六）。

表十六

種別	高級品	普通品	下級品
棉花	○	○	○
麻	○	○	○
羊毛	○	○	○
人絹	○	○	○
蠶絲	○	○	○

註：見蠶絲新報，四三卷·五〇六號。有○者示有用，者—無用。

蠶絹僅止於為高級品之原料，其他普通品及下級品，則並未用及；人絹則專趨於為普通品及下級品之用途。可見蠶絲銷途自應不及人絹，此後當努力于後二種用途之研究。粵絲之為黑膠綢，更應加以研究改良。此外如多夏季西裝，雨衣，絨氈，掛帳，帽子等等之用途，皆當於蠶絲之彈力性，彈水性，保溫性及耐久性等，竭力研究，使其用途及他種特質分化，以供適合需要，于此則生絲市場可不難奪回矣。

(2) 設立貿易統制機關、粵省生絲向外貿易，向無直接推銷機關，以主其事，致為外商操縱，日趨減退。此于「國際貿易之失當」一節，已詳述之。故此後宜速設立向

外貿易機關，以統制販賣。凡產出之絲，均由政府以等級取價收買，然後運銷國內外市場。而收買之絲，後若售價高漲，則所獲之利，可充貿易推廣或宣傳等工作。統制販賣，一方可淘汰不良生絲，而促絲質之改進；他方可使絲銷國家信仰，而圖銷量之增加。法至良善。但聞粵省當局近日將實現此種機關名為「全省生絲公營貿易管理處」之時，即為全省絲商所積極反對（省港各報均有登載此事），不能即日實現，殊為可惜。余以為此事，當局須詳為之解釋，或於組織法方面，予絲商選舉代表以參與其事，協同政府執行，或可無事。蓋吾國人民年來對政府之信仰力頗弱，以為「統制」乃有害於人民，而有利於政府，如近來粵省蔗糖之統制販賣，未悉其內容如何，而已知其為一般人所不滿。此不可不審情從事也！

(3) 設立新式絲織工廠。欲救粵蠶絲業之衰落，新式絲織工廠之設立，乃為急不容緩者。蓋粵省向無新式絲織工廠設立（註十二）所出生絲，殆全運銷國外，以供織造，以致所需絲織品（絲機最多），乃多不能求諸自己，反而求諸他人。查粵省每年此種漏卮，當在不貲。現倘能設立此種新式工廠，自己織造，以供需求，則不但可遏此漏卮，而粵絲之銷額，亦可因此而增加。不獨此也，且此種工廠之設立，可以就地研究改良絲質（據美絲織廠司理言，粵絲斷口多，硬角及品質不劃一，類節多開解難等等——註十三），使其適合於織造機器之使用。促絲質之改進，此功實不小也。此外倘能研究出產廉價之絲織品，使適合于國民經濟程度之需求，則裨益於國計民生更不淺

矣。

(4) 重征人絲進口稅及增加內銷。近來人造絲由於質的方面之改良，已殆至於匹敵大絹，加以其色澤，光澤美麗，尤投大眾所好，及以生絲三分之一之所謂廉價的強力的武器侵擊生絲用途，以致生絲銷途，殆為所奪，乃為今日無可諱言之事實。粵省乃生絲產地，但每年人造絲之輸入，為數甚多。據近日報載：「最近洋絲織品入口，如潮湧至。……土織布疋，因價格已低至極點，無法再減；故目下絲織布疋銷途，已被人造絲奪去。」(註十四)可見粵省人造絲銷途之猖獗矣。粵省當局曾因洋米入口侵奪土米銷途，特設征洋米入口稅機關，征收洋米入口稅，以保護發展廣東農業；故為保護發展廣東蠶絲業計，亦當仿此速設此類機關，以征收人造絲入口稅。(或竟禁止其輸入。)至所征收之稅，必須用作救濟及發展蠶絲業。此款最好由政府與人民合管。此外更須研究推廣生絲用途，設立新式工廠做製呢絨囉吱等，並通令公共機關，禁止使用外國貨，服用國貨。粵省近來此等工作，亦極注意；但因忽略絲織品之改良及新式工廠之設立，以製各種絲織品，至令成效極微，殊堪可惜！

## (二) 技術

(1) 改良蠶種。蠶種良否，關係絲質，至為重大。粵絲改良迄今，仍無多大進步，人所共知。據美國絲業界中人云，粵絲缺點甚多，如多硬角，斷口太多，品質不劃一，潔淨及均勻不佳良等，皆為對於買賣及用家，極感困難。(註十五)似此，則粵絲欲與日絲爭雄於世界，實不

可能也。查粵省現有之優良品種為碧交種。此種蠶種，雖較土種略勝一籌，但於推廣各實施區，以供給蠶農使用，則不但不能充裕供給，且復孵化不齊。以此蠶種而欲求粵絲之改良，其為不可能，可斷言也。現聞中大農學院蠶桑系，歷數年之研究，已改良之蠶種，本地種方面有 5、35、105、145 等種，外來種方面有 B56、0175 等種。固定種方面有 200R、2102 等種。此本外或固外兩種交配之一代雜種，所產之繭，絲質甚佳，絲量甚多，體質甚強，較碧碧交種有過之而無不及。倘當局能與中大合作，蠶種方面由中大負責研究改良供給，則余以為當局不但可減少蠶種研究改良一筆大款，而於粵絲之改良，大有所希望也。查蠶種改良，非有專門技術人才不能勝任。蠶種既改良，再加以繭絲等等之改良，則粵蠶絲業之復興有望，可斷言也。望當局再三思之！

(2) 訓練技術人才。為謀粵蠶絲業之復興，必先技術人才問題之解決。粵省關於復興蠶絲業工作之人才，現在甚形缺乏。舉例言之：如實施區方面所謂行政，育種，製絲繅絲栽桑推廣等人才，皆當具備。此等人才，除各所應具有專長之技術外，皆應具有忠實，勇敢，勤苦耐勞等訓練，因為不如此，實不能勝任目前此種繁雜工作。此種人才，最好先在明德省立農業職業學校實地訓練，後再推而及其他有蠶桑之區域。此外凡關於蠶業技術人才，皆應加緊訓練，以供急需，固不待言也。

上述種種復興對策，乃其最要者。其他粵當局均已於「改良廣東蠶絲第一、二期三年施政計劃」中詳及，茲不贅

述。總之：復興廣東蠶絲業，當以分別對策之緩急及集中力量進行為最要件。舉凡利用桑枝製紙，製人造絲及桑蠶製葉汁等，皆當緩步為之。蓋中國之環境不同，舉凡利用為蠶絲實業方面之事業經費有限，若為發展某事業，而所用經費及其他，則不但旁及其他事業發展無望，且牽及本事業之發展。例如日本則不同。一則因其利用為發展實業方面之事業經費多，二則因其於蠶業方面各種問題（如蠶種、絲質、製絲、貿易等等），已有相當解決；故而能旁及研究蠶桑副業之發展。我若不察，法而效之，則大誤矣！此不可不特別注意也！

(註十)拙作生產與推銷，瓊農月刊第十號，中大瓊產農業研究會出版。

(註十一)廣東建設廳蠶絲改良局及廣東全省蠶絲改良實施區總編合編，民廿五年正月出版。

(註十二)廣東雖土絲織廠，但織造不良。

(註十三)民國廿四年十二月廿六日廣州民國日報

(註十四)民國廿四年十一月廿六日廣州民國日報

(註十五)同(註十三)

## 六 結論

綜上以觀，可歸結之有如下數點：

(一)粵蠶絲業為把握廣東全省經濟之命脈，為經濟上社會上不可輕視之問題。

(二)粵絲業衰落原因主要在於(一)世界經濟恐慌之影響，(二)日絲之攪奪，(三)人造絲之

競爭，(四)國際貿易之失常，(五)繅絲工其手術及絲質蠶種之不良等。

(三)蠶絲本質確非人類夢想所能及，其業決有復興之可能性。

(四)復興廣東蠶絲業主要在於(一)復興前途之範圍、工作、推銷三大問題之深刻認識及解決，

(二)政治經濟的及技術的對策之分別緩急及集中力量進行等。

由此，則關於復興廣東蠶絲業問題，可以洞悉其概梗矣。至其復興有否成效，則純在政府及人民之努力如何而定。據最近消息：「我國絲業前途，已重放光明，近數月來絲價已由五六百元漲至八百餘元，回復過去好況，殊非難事」(註十六)。因此頗為一般絲業界及蠶農所慶賀。然而此果為吾人所慶賀乎？據日本蠶絲局長井野氏之考察(日本生絲百斤亦已由六百元漲至千元以上)：謂此次蠶絲之忽爾好轉，其原因有五：(一)生絲供給減少(因日本限制生產)，(二)美國需要增加(主在美人觀測日絲減少，恐將來不夠需求，故大批收買)，(三)蠶產少，廠家競買，繭價不得不提高，絲價亦愈昂愈高)，(四)美國景氣好轉，假需要抬頭，(五)清算市場上之賣手關係(因經營清算市場交易所等於物品求過於供，多數拋進)；(註十七)所以決定絲業前途，仍未可樂觀。粵省蠶絲於經營、貿易、絲質種種上，尚遠不及日本，而人造絲之進口又日加奔湧，人尚以為仍未可樂觀，而我竟可慶賀乎？倘以目前之有小利可圖，而即沾沾自喜，不加努力圖謀發展

，則將來危機之降臨，指日可至也！吾人今日無論如何，必應奮勇加倍研究發展，於政治經濟的及技術的兩方面，均兼重視，並於謀復興發展上有可與江、浙合作者，皆可竭力設法合作，慎勿萌僥倖之心，致於失敗也。余對復興蠶絲業問題，見識淺陋，掛一漏萬，當所不免，識者進而

教之，實所原望焉！

（註十六）民國廿四年十一月十一日，香港工商日報。  
（註十七）最近之我國蠶絲問題，農業，第六百六十一

號，大日農本會出版。

廿五年，三月，脫稿於中大農學院。

## 地主們！覺悟罷！

仲癡

土地問題，為農村問題的核心。這大概沒有人反對。現在要解決農村問題，當然要把土地問題解決了終算澈底。解決土地問題的最大障礙，莫過於地主們的反對！地主們，尤其是中國的地主們，現在像都把这个快要變質的社會看成一種絕對的安全的形態，還不知道它乃一進化歷程之一段——雖然你現在盡力向貧農們剝削，而他們到了那個時期一定會給你推翻的！不特你，就是你背後的帝國主義，也要一齊坍台。所以「與其等到農民們自下而上來推翻農奴制度，倒不如讓我們自上而下來廢除這制度吧。」

（完）

## 失眠

董耀庭

懊惱的回憶已往，  
切實地計劃將來——  
這兩片生命之葉，  
在這宇宙內，  
交替閃爍着。  
瞎神被照得害羞了，  
一抽身便躲過去。  
……  
回憶已往——多磨無聊！  
計劃將來——終於空泛；  
呆笨的我呀！  
為什麼不享受那現在的甜蜜之夢呢？

二五：九，九。于鎮江

# 嘻笑筆鋒下之合作問題的解答

伍玉璋

## 原題「再論合作社盈餘分配問題」——並答伍玉璋君

作者溥 孫  
答者伍玉璋

答者附言——牛平提筆寫文字，要算這次最無聊，因為要用嘻笑的筆鋒對嘻笑，有點近於「歸來變歸去，角來變角去，」實在值不得做（歸角之比譬一不肯定，一不諷諷，請勿誤會）。不過，（一）因姚君當面囑托指教，誠恐有拂雅意；（二）因五世穎先生勸他不要發表，殊覺可惜；（三）因學院關係，學員與研究室之間有互助之必要。這雖然感覺無聊，但以嘻笑之筆寫真理，對於無質無文的嘻笑，不無裨益，即站在誰負於合作之觀點上，雖有因嘻笑之無價值而廢，所以亦得為之。好在這全以原有之理論與事實為主，也用不着什麼新的發現，而且避免離開討論中心，只得採用「以子之矛，攻子之盾」的辦法，隨着原文逐段解答如下：

（原文一）作者前在農行月刊三卷五期發表「合作社盈餘分配問題」一文後，因涉及了伍玉璋先生的盈餘分配理論，最近在農行月刊三卷六期引起了伍玉璋先生的「兼營合作社盈餘分配之研究」及合作月刊「兼營業務合作社與盈餘分配」兩篇煌煌大文。對於作者的見解加以詳細的指示，不勝欣幸。

（一答）拙文兩篇，一不過二千字，一不過五千字；竟

承以「煌煌大文稱之；但是，我並不覺得「不勝欣幸」；因為這是誤會。若我如同別人一樣小見，還說這是「諷諷」！哈哈，我於誤會，却無解釋之必要；因為事實自事實，無容置辯，自辯實無異於文過，何用？至於「說謊」嗎？亦無遺憾之可言，而且，我仍盡我答復之責，總期無負合作與合作前途！

（原文二）在伍先生的大作中，很顯明的可以看出伍先生對於作者有三點很大的誤會，現在乘這個機會向伍先生解釋一下。

第一、作者個人相信合作的理論與實際是應當並重的，離開了實際，合作就變成空想，沒有理論，合作就祇有軀殼，而沒有靈魂，也不成爲合作。所以作者私心相信，我們研究合作的人，應當拿理論來指導工作進行；從工作中體會理論之真實性與偉大性。二者必須相輔並進，缺一不可的。作者絕對反對時下一般「合作是實行的，不是理論的」之流俗見解。即在前次作「合作社盈餘分配問題」中，雖然提出了一些實際的事實，但那僅也是爲證明理論所不可少的，絕對不含有表揚，自己過去在湖南從事過合作運動的卑鄙觀念。就是在這篇短文中，作者仍願意本一



實的見解——理論與事實，雙方並應，來向伍先生請教。

(二答)理論嗎？好像沒有懂得。實際嗎？好像沒有見過多的。不過，我只知道根據合理的合作原則——兼營盈餘平均分配法，導事實於理論，俾理論實現於事實。說我談會，真是精怪了人；因為「事實需要證明，不能表揚自己，」而「表揚自己的不是事實，」所以「事實自事實，」而「表揚自表揚」就是「邏輯」之一，何必解釋呢？其實「邏輯」是甚麼，我亦不知道，因恐蹈「班門弄斧」之嫌，特別說明這是幹的（依作者之葫蘆）的勾當。而且從這裏起到最後，我在解答中用到的「作者」，都不是我，是那位以消費派自命的合作主義者！又（即在前次作者：「短文中」之「短文」二字，實在有點費解。果是「短文」嗎？不，因為「單十百千萬」的數字都佔了，太客氣。而且，我早就「失敗」了，因為拿稿費「五千字的」不及「一萬字的」多。尤其是爲了無負於合作要答復人家不正確之「補充和修正」而出賣自己的稿子——商品化，這回還是第一次。況且我的心理上也和作者所用「絕對不含有表揚自己的卑鄙觀念」之聲明一樣，因為素來就不請人介紹而出賣稿子的，哈哈！

(原文二)第二，作者行文時很多地方還脫不了湖南語氣，譬如「最好」二字吧，在我們的口中實含有「未定」的語氣，同「肯定」的「應當」完全不同。在作者所提出的辦法中祇用「最好」而不用「應當」，是表示作者私心雖認爲對，然尚有向讀者請教之意。伍先生的大作中對於「最好」因誤會而來了許多譏諷語調，在作者不能不認爲遺憾。

(三答)辦難反詰與證實的文字最難寫，寫得不洽人意

時，就認爲是「譏諷」。在憤恨「譏諷」的情況之下，就得「避重就輕的，顛倒黑白的，無的放矢的，杜撰事實的，以至舞文弄墨的，」給他一個「嘻笑」。這不是「取巧」或「戰略」嗎？尤妙的是先來一顆具有掩護作用的烟幕彈式的解釋。這烟幕彈不是我新的發現呵！朋友，我先告訴你罷，在運川「九九還原法」時，那就是「因爲「應當」不是「最好」，最好就是表揚自己，」（如聲明誤會）所以「表揚自己的不是事實。」（因爲沒有把最好之譏諷語調指出），也就是「邏輯」之二了。

(原文四)第三，作者對於某個問題發表意見，是完全佔在合作主義者的立場，作真理的探討，絕對不含有出風頭之意。換言之，也絕對沒有「厭故喜新，好奇立異」的存心。譬如作者提議運銷合作社應採用物產品數量的多少分配盈餘，作者並未曾標榜這是作者的「新發現」；不過因爲要證明某種見解之正確，舊的東西拿來重述一遍，有時也必要。

(四答)「出風頭」這話，我對之一無誤會，二無譏諷，解釋到題外去了。尤其是我小人之心度君子之腹，說這是譏諷語調，但是爲了無負於合作，我得預備「觸霉頭」，如「厭故喜新，好奇立異」，確有所指，「如縣農村合作社之分配」即其一也。然而這就是所謂「譏諷」了嗎？其實只要「心中無冷病，那怕吃西瓜」解釋誤會，不是多此一舉，即是我前面所說之文過了！同樣，別人研究分配問題，舉例證明「厭故喜新，好奇立異」之所在，竟爲作者不允許，以爲與他不相干，硬被指爲「戰略」，難道不相干的

事也得不相干的人來解釋嗎？而且同是以事實證明理論，難道只有作者才享有「提出事實證明理論」之特權嗎？所謂「妙絕天下」之說，孰有甚於此者，這算我「觸霉頭」了！其次作者解釋未曾標榜「新發現」；但是我們可得到一個「簡單概念」一語是誰說的？這顯然就「避重就輕」了。所以這段解釋文中完全把「可得到」這三個字掩去不提，但是說話不認話，竟以「可得到」的東西改「提議」了，而且我也頗懂得；因為「提議」是最好而最不是新發現」所以「新發現」是可得到而不是提議」，這不是「邏輯」之三嗎？同樣，因為作者站的立場就是合作主義者，作者主義者佔的立場等於領導合作者，所以領導合作者與作者一樣，我深慶消費派得了一位不出風頭的人才！

（原文五）伍先生說，山東河南等處的合作社的分配盈餘，都按照交易額的，但是據作者所知，鄒縣美棉運銷合作社的情形（河南及山東其他處的情形，作者不甚清楚，恕不敢亂道），和作者在前次短文中所談的情形完全兩樣——作者是根据「照市價買賣」一原則寫出發點，所以作者主張當社員將產品送到合作社時，即照市價評定一個價格，以免後來發生糾紛，但是鄒縣的情形即於棉花下種時，就給與每畝三元之生產貸款，在收穫前每畝又給與六元左右之貸款，所以他們對於棉花的價格，是預先決定了一個標準價格的，絕不受市價變動時影響的。在農民方面也視同出賣青苗，對於價格不敢過問，並且價格不變，分配盈餘按照交易金額，和按照交易產品重量，完全是相同的一個東西；所以也不致發生問題。作者前次未曾將此種按

照產品數量來分配盈餘的先後加以敘述者，實在是因作者對於生產貸款的辦法，有些不敢贊同；認為和英美煙公司在沿膠濟路一帶獎勵農民種煙，和收買農民煙葉的辦法一樣，不是使農民「自力更生」的方法。（關於這一點，作者希望伍先生於討論本題時不要提出來，討論，因為涉及太寬不容得到好的結果！）

（五答）朋友，這一段解釋又通不過作者的「邏輯」了！因為「河南及山東其他處的情形作者不甚清楚。」而「鄒縣又與湖南兩樣，」所以「作者前次未曾將此種按照產品數量來分配盈餘的先例加以敘述。」因此證明了「可得到就是新發現」還要否認嗎？而且我更覺得作者這段解釋太無意識了；因為還沒有把別人的意思會到。就滔滔不絕的寫下去。試看一看「採用產品數量的多少之分配方法，在山東河南等省行之已久，而非新的發現」，與作者所謂「伍先生說：山東河南等處的合作社的分配盈餘，却是按照交易額的」這兩段的内容有沒有分別呢？我知之也，這是作者要自圓其說，不能不把別人的文意顛倒，朋友，這樣一來，黑白顛倒，是非怎明呢？那豈不是「妙絕天下」嗎？朋友，山東河南情形你不清楚嗎？我得告訴你罷，（一）河南農村合作委員會頒發之農村合作社運銷聯社暫行簡章（聯絡式五）第十四條第一款「提出百分之六十為社員紅利，按照社員運銷量之多寡分配之。」又山東農教輔導區合作股擬定之棉花運銷合作社章程第十四條「百分之四十按社員銷數量分配發還。」與鄒平美棉運銷合作社通用社章第十三條第三款「社員餘利百分之八十照社員運銷額比例分配

「朋友，我覺得還是埋頭多研究的好，不要面子上說得好聽，恕不亂道」，而裡子面依然實行「亂道」，那怎可以呢？尤其是「所知」兩字太用得使自家無處躲閃了，於是作者「還輯」表揚自己的不是事實「這一點驗矣。討論問題如此，怎有結果呢？」

其次題外是「出賣新貨與出賣舊苗，自然有先後之不同；但我總覺得這『以五十步笑百步』的辦法，我也無意贊同，請與消費派的作者觀點又不同——運銷合作到了所謂「消費派和生產派」也者聯絡後，直無用武之地。所以運銷利益多保持到百戰無一敗，盈餘多而多分的資本主義經濟觀點之利潤追求的結果，總是有時間性的東西。朋友，這一點是容易得到結論的，我不怕「觸霉頭」，不妨來討論一下嗎？尤其是運銷產品之價格的規定還有會計上的關係，不要不顧事實上的問題而只問市價，把別人批評的一文不值，如「鄒梁棉銷合作即等於英美煙公司那樣。如果要與我討論問題的話，千萬不要顛倒黑白，而運用；因為「鄒梁運銷等於英美煙公司」，所以「英美煙公司等於湖南運銷」那種「還輯」（作者還轉之四）；因為近於社撰事實，我的聲明，以免糾纏！

（原文六）好吧，現在請進行討論我們的本題。

重復來談伍先生關於盈餘分配問題的三篇文章，（似乎）（作者猜測之辭）伍先生於後兩篇文章中除反覆的論證合作社是「整個」的一點外，對於第一篇文字，（疑教之七）並注有什麼新的發現。而作者對於這個問題的見解，認為固然是個法律問題，同時也是一個經濟問題；所以解決的

方法應當從法律的觀點和經濟的觀點去看。因此也就是伍先生認為作者走上「找不出第三條路」的第二條路，這或者就是我們見解間主要的歧異。

（答六）作者說，我那後兩篇文章除反覆的論證合作社是「整個」的一點外，似乎（請兩字確非猜測之辭而別有作用）對於第一篇文字並沒有甚麼新的發現，果然嗎？甚矣作者之巧於設詞（似乎兩字）也，這種一手遮天之舉，後者不為也。何以見之？我之反覆論證「整個」即論證盈餘分配之應「整個」計算平均分配，這其間即「新發現」了第三路綫走不通，總之，走不通到死亡路綫，不特無法律觀點，經濟觀點，連合作的論理觀點都沒有（生存路綫的三觀點見後），所以走不通的「解決方法」就是「死亡」了！有人說：「羅虛特爾時代並無兼營事例」罷，而強外之音，即好像是說：「兼營分配與原則無關」，果然嗎？非也！就是今日之所謂「憑交易額分配盈餘」這個原則，即由羅虛特爾之「憑購買額分配盈餘」的原則而來，既曰「憑交易額分配」，何以兼營合作社轉折部門之有交易額者不能享有合作社之交易分配呢？殊不知兼營分配雖是最近之事例，然依原則而分配則一。這就是反對第一第二路綫的作者尋不出第三路綫竟折回第一路綫之要點；但是見解間主要的歧異者，何不把第一路綫與第三路綫不同之要點提出比較呢？啊！不錯；比較會要現原形呵！

（原文七）在前次作者發表的短文中，第二段所提出的問題，就是運銷合作社對於社員送來的產品不按照市價估價的困難，和按照市價估價影響到分配盈餘時的不公平；

也就是作者站在經濟的觀點上對於兼營合作社一部門盈餘分配的一個分析，也就是爲討論伍先生盈餘分配理論的一個基礎。伍先生對於這一點沒有加以注意和反駁，真是遺憾！

(七答)作者於此似乎只說到運銷合作的困難和不公平；可是還沒有說到「文要對題的兼營分配的理論上來，我會加以注意的。如果要我多事一點反駁起來，就要牽涉到作者的「邏輯」——因爲「在運銷合作社生產合作社中就找不着甚麼『成本』」。所以「在生產合作社中成本之計算也和普通企業一樣」，不特牽涉作者之第二段，而且還要牽涉第二段里去——盈餘——賣價——成本；那末社員應行分配之盈餘是等於什麼減甚麼呢？然而牽涉太多了，果然牽涉太多了，我恐作者不僅是「嘻笑」；因爲「嘻笑」的下一輩就「是怒罵」，那還叫我無法子解答了！其次公平不公平，應當着眼於合作法則的「共同」二字上去，合作社是共同經營，利益也該共同享有。不應如各別分配者之着眼於盈餘多的方面。要知道重視盈餘多的經濟觀點，是資本主義經濟觀點之追求利潤的法則，這當然是合乎合作立場的。以部門中盈餘多的業務來獎勵社員或合作社，那不如儘先提倡盈餘多的合作社，而且要單營才能公平。如兼營的話，就不能以繁簡分配盈餘多少。務使社員對於整個組織的合作社無所「懷疑與非議」，這是共同經濟的觀點。若社員交易分配依據繁簡，盈餘多少爲原則，而打破共同關係，演成「優勝劣敗」的局勢，則合作倫理之平等與互助亦隨之而打破。何況社員對其交易分配已有請求權呢？於是作

者對我提出之「某部門虧損的交易者被損在合作社盈餘分配之門外的不公平」竟未加以注意和反駁，而且是題內之事，是明於責人而暗於自責如斯而已，遺憾之至！

(原文八)關於「依照市價買賣」原則，雖然是同盈餘分配有密切關係的一個問題，但是在此地我們或者沒有討論之必要呢！因此我們討論的範圍祇限於盈餘分配好了。

(八答)對的，我注意作者前文第二段而不反駁，就是這個意思。而且在作者前面解釋會文中那些「邏輯」亦都無關，因爲不在範圍內。

(原文九)設計盈餘分配，我們知道按照交易額分配盈餘只不過是合作主義者的一種手段，而他的主要目的是在「革除利潤」或「廢除盈餘」。不過要廢除盈餘，必須先要知道盈餘是那裡的；因此在此地我們又不得不來一點「膚淺」「浮薄」的敘述。

(七答)合作社「分配盈餘」雖「只是一種手段，而他的目的在廢除盈餘」，然而其目的與手段既不能爲目的而另來一個只問盈餘多而不問盈餘少的手段。至說盈餘那裏來，如討論時沒有忘去合作社，那就從合作社來，因爲組織了合作社就避免了中間的剝削，如不組織合作社，都獨把中間的利益收回來，那真不膚淺浮薄了，這或者在消費派的計劃中亦說不定。其次則因合作社既要「廢除盈餘」，所以合作社法上所指定的「盈餘」一詞竟被與一般普通營利者所謂之「盈餘」視同一律，我也不願苟同。他如作者不得不來的一點敘述是否膚淺不膚淺，浮薄不浮薄，那只好讓後面酌量去解答好了。

(原文十)關於盈餘的來源，和應歸何人所得，各派經濟學者說法不一，即在合作主義一個營壘中，也有兩個互異的見解——個人派認為是向生產者的剝削，而聯合派則認為是向消費者的多收。

個人派的理論認為只有勞動才可以增加價值；換言之，一切有價值之物，都是勞動的結果。「合作主義」羅卜歐文的理論也因為受正統派勞動價值說的影響，認價值是勞動的結果。所以他在倫敦組織之勞動銀行對於社員產品價值已決定不用貨幣而用勞動券，就很可能以證明。到後來科學社會主義派經濟學建立後，勞動階級的意識，亦隨資本主義的發展而加強。現今各國生產合作多因環境上的限制不能有長足的發展，但是他們對於此種見解尚完全未曾覺悟。消費合作社中工廠部的工人與合作社間常引起的勞動糾紛，農產運銷合作社與消費合作社間對於平價不易確定之糾紛等，都充分表現此種理論勞動者的心目中尚有相當的勢力。尤其在中國共產主義理論曾經一度風行之後，一般勞動者的腦中當然也播種了不少此項種子。我們提倡合作主義的人，雖然能夠認識此項理論之錯誤，社員有指斥此項理論錯誤之責任，但是若完全抹煞此項理論在勞動者心理上的地位，忽略了生產者的利益，在合作的進行上一定要發生許多窒礙的。

消費派的合作制度雖然建立於一八四四年的羅盧戴爾先鋒社；但是他整個理論體系的建立還是在死去不久的季特。季特的理論受奧國學派龐巴衛克的影响不小。所以消費派對於價值學說的見解恰恰和生產派的相反，消費派認

為價值之決不在於其所包含勞動量的多少，而是決定於物品的數量和人數的慾望，具體一說就是決定於物品的界限。因此，人類對於某種物品慾望甚高時，對於該物品的主觀評價也就大；於是中間商人利用人類此項弱點，就可以從中取利，向消費者「多取」了。根據此項簡單的理論遂建立了他偉大的路線——從一間小商店開始漸進而經營批發，再進自己開辦工廠從事製造，最後並須從事於農業生產以供給自己所需的糧食和工業原料。在這個路線之下，現在他們已經創造了輝煌的事業，指示了世界人類必須走的途徑。中國合作雖然方在萌芽，但是將來應走的途徑，我們合作主義者預先總得有個選擇罷！這個選擇為何？當然是消費派這條路線。（作者前次短文中涉及伍先生生理論時，估量伍先生是站在消費派的立場上發言；所以根據此項理論對於伍先生的主張加以討論，現據伍先生的表示認為是作者的錯誤，且言外之意還認為作者對於他是一種輕視；真令人不可解）。

(十答)作者這工廠敘述，實在不是「膚淺浮薄」，這原是一種憤激話，因為覺得受人「譏諷」之故，不得不有此舉，但是在我看來又確含有反駁作用的。例如自己一萬字稱短文別入五十字稱大文一樣。閒話少說，答歸正文：(一)合作社盈餘何處來，從「社員共同經營」來；社員盈餘分配從那裏來，從「社員交易」來。為什麼合作社虧折部門交易者在其仍有盈餘分配時不得分配？奇怪！（這是站在討論中心作答）此其一也；(二)歐文在倫敦設立勞動銀行「Labour Bank」而用勞動券「Labour Ticket」。自然作者對於「邏輯」

有特別研究，例如因為「兌換卷是銀行發的」，所以「勞動卷即由勞動銀行發行」，這亦千真萬確的事！但是商務印書館有一本合作書是說：「一八三二年九月……創設了一個國民勞動公平交易社 National Economic Lander Exchange」；因為要廢除利潤（不是在廢除貨幣，換言之代表價值及交易媒介之券都確有點貨幣的作用）才發行勞動券。這大概是商務館失察，把譯錯的書都拿來出版，真怪！此其一也；（二）作者說：「但是若完全抹煞，此項理論在勞動者心理上的地位，忽略了生產者的利益，在合作的進行上一定要發生許多窒礙的。我覺作者於此，只知其一未知其二。換言之，分別分配主張者「完全抹煞整個分配的理論在社員心理上的地位，忽略了交易者的利益，在合作的進行上一定要發生許多窒礙的」。難道那裡抹煞理論與心理，忽略了利益即有窒礙，這裡就可以抹煞可以忽略而沒有窒礙嗎？奇怪！此其三也；（四）作者前途的選擇是消費派嗎？伍先生被指為消費派不應該認為輕視而該誠惶誠恐的稱謝嗎？奇怪！誠然不知者不為過，也得告訴作者，原來各派經濟學者的說法及個人派與聯合派或生產派與消費派亦略知一二；不過鑒於已往的壁壘，到現在完全因時代的進步而改變。因此我膚淺浮薄到不願以其甚自居而去拾一點什麼派之唾餘而復自成一派，尤其是在合作主義中只有和諧只有互助而不應有派就是個人的主張；雖然有人以「某派在某怎樣及某的某派如何」的話告我；但我的答復是：「別人走錯了路正求彌補，中國總不宜蹈人覆轍致礙和諧而啓分化之嫌」；因無消費中心經濟論中之消費者是連生

產者都包括在內（見月刊七卷七·八·十二期），何況國際合作聯盟會自一九二四年設立國際批發合作社後；即規定「消費合作與農業合作」相互提携大綱，並於一九三一年更與國際農業委員會共組國際合作協進委員會於每年四月十日開會以謀推進呢？作者竟不問青紅皂白，動以派加諸人，這何異於自己墮入淵中還不足，硬要強拖別人下淵呢！尤其是作者未把人拖下淵時，還很謙遜的說：「真令人不解。」這或不是「妙絕天下」也不是「太近於武斷」而是荒天下之大唐！但荒唐從此總可以取銷「拖人入淵」之偏見，自作解人矣，朋友，此為然否？

（原文十一）說到這裏，作者相信一定有人要問：你既承認中國合作要走消費派這條路線，為何你又不主張利用有確厚利潤的運銷企業來扶助利潤甚薄的消費業務的發展呢？這不是你自相矛盾嗎？

不相矛盾的。我們須知道研究理論決不能從單方面着眼的，尤其不能利用一個單純的原則來評判複雜的事實；必須從多方面去看雖然後方能得到事實的全豹，方能得到真相。譬如研究以運銷合作兼營消費業務的時候，我們首先就得知道社員一般的心理狀態，在現在中國工商業落後的环境下，農民的見解似同情於生產派的多。尤以運銷的結果，因分扣某一部門的損失或盈餘，而致合作社的價格不及賣終平商的時候，農民對於合作社必定要許多懷疑與非議，農民知識幼稚，沒有遠大眼光，當然也就沒有伍先牛那種互助精神。因此，為整個合作社前途發展計，就不得不犧牲消費合作之發展，而不採兩敗俱傷的政策。

# 中國合作運動應有之動向

鄭厚博

中國之合作運動，還不到二十年之歷史，在清末，近代的合作運動才漸漸傳入中國，民國八年五四運動後，合作運動才經許多人宣傳，但並未見能切實推行，後來到民國八年，合作運動乃漸見生機，薛仙舟先生及其同志，更提倡合作，不遺餘力，不過當時因環境不良，故合作運動未幾即失敗，直到國民革命軍奠都南京後，合作運動才漸漸萌芽，國民黨並以合作運動為七項運動之一！近年來又因

天災人禍的善後，農村經濟崩潰的救濟，及國民經濟建設運動等關係，合作運動更為一般人所注意，中央及各省市政府及學術團體之積極提倡，合作運動才漸見發展。如以時期來區分則近代中國合作運動可分為三個時期，初期的合作運動，可說是卜種時期，自五四運動後至國民政府奠都南京為止；第二個時期是萌芽時期，在民國十六年國民政府奠都南京以後到民國二十年止；第三個時期，自民國二十一年到現在，是滋長時期。換句話說近代合作種子，傳入中國後，已由下種而至萌芽，現在已到發育滋長時期了；合作之樹，已漸漸發育旺盛起來，而且正在繼續生長着。這時，管理的工作也更加重了，好比我們建設林園，一株苗木是容易管理，自然的病蟲的及人為的侵害均容易防治，等到園裏苗木愈多，則工作愈繁，災害的防治，更

感困難了。在中國今日之園地裏，合作之樹漸漸逢勃；園丁們對於合作之樹的管理，責任更一天天重大起來，既須熟悉各種樹木的習性，而又需要為管理，管得好，這許多樹苗，就能成才，若疏忽從事每致生長不良，或受病蟲害之侵蝕而日趨枯萎。中途夭折，如此，一批死去又栽一批，一輩子也不會造成林園。反而耗去一大筆金錢。

合作之園丁，就是合作者，合作者必須有合作的學識與經驗，才能培植出良好的合作社，而這許多園丁的總管理者，就是政府。因為中國合作運動是政府國策之一，我們要想中國合作社之普遍的發展，繁榮起來，目前便不得不賴政府的力量。政府應以一貫的政策，統一的步調，來推進中國之合作運動。直到全國合作社均脫離了襁褓時代，正如樹木之已生長成才，枝桿充實，不怕風霜侵害時，才能卸去這個責任。所以在今日之下，如欲合作運動之合理發展，必須政府有一貫的計劃與統一的步調，而尤須集中訓練出許多合作者來。——高級的中級的指導人才——有計劃，有步驟，有人在統一的步調下前進，那怕怎樣困難的事情，總有辦法，不必說人民有迫切需要而最適合於中國的合作制度了。反之，如政府一方面以合作為國策之一相標榜，而另一方面不用政治力量切切實實的去監督

管理合作事業，在民智低下，的中國平民階層裏，合作運動易被少數人利用，或據爲地盤的割據或成爲變相的割削。正如今日中國之合作運動，有想像不到的缺陷，有益於人民的合作社雖然不少，然變爲割削機關的也很多。表面上的統計數字，皮相的調查報告，祇能知其皮毛，而不能悉其底蘊，我們必須旁證博引，細爲分析，然後才能知道事業的骨了。中國之合作運動，表面上看來已很發達，然而實際上合作社數量既不能算多，社員人數也極少，筆者分析中國合作統計的結果，全國平均每千人中祇有一、四個合作社社員江蘇浙江河北三省合作運動最發達了，然而江蘇平均每千人中祇有社員三、二六八浙江祇有三、〇二八河北僅一、二九八。

在統計數字上分析已見中國合作運動遠未十分發達，而在內容分析方面的考察，更可知合作社之健全的還百不得一，無論在組織上業務上社務上都多缺陷，正需要積極改進，合作運動才可上正軌。向光明合作之路前進。

中國合作社過去種種缺陷之改善及今後之發展都與國家合作行政與合作教育有密切關係，可是中國合作行政之不統一，合作教育之不發達，是橫在眼前的事實。所以今後中國合作運動之動，向首須謀合作行政與合作教育兩方面的改進。試申論之。

### 一、中國合作行政應有之動向

以往合作行政上之缺陷很多，第一是機關名稱的不統一，第二是辦法的不統一，第三是合作行政人才之缺乏。合作行政機關，在二十四年全國合作事業，討論會以

前，中央缺乏合作行政機關，而各省主管合作機關有沒有合作室，合作科合作課，合作委員會合作事務局等名稱，而此等機關有屬於建廳者有直屬於省政府者，混亂錯綜，莫衷一是。全國合作討論會以後，在中央方面的合作行政機關是產生了，這確可慶幸的，然而各省合作行政機關低舊如此，各走各路去，而且中央合作行政機關，也有問題了，實業部既設合作司，而全國經濟委員會之下又沒了合作委員會，我們把這兩個機關比較一下，在兩者的組織大綱上，可發現許多同樣的要辦，關於什麼什麼事項，這不是兩機關重覆了嗎？可不，因爲人的方面，差不多是相同的，合作司長便是合作委員會的常務委員，所以兩機關能分工合作，辦事上是無衝突，眼前並沒有什麼破綻發生，這還差堪告慰的，不過機關的重覆，國家行政費用開支必加多，再加以一旦兩機關人事變動，將來辦事上當難永久保持順手。所幸最近全國經濟委員會之合作事業委員會已撤消，主管行政機關，刻已能漸趨統一。全國最高合作行政機關爲實業部合作司。不過在合作司以外最好再能活設全國合作委員會爲諮詢機關此外。各省律在建廳設合作科，各縣一律在縣政府設合作指導員。人數至少三人。這樣全國合作行政便可統一了。再者，爲了行政機關的連絡，合作行政效率的增進計，合作司下應設督察員若干人，爲中央與省合作行政機關的聯絡，在省合作機關應設省合作視察員。一方面爲省縣合作行政之連絡，另一方面爲縣合作指導員之監督。如此全國合作行政效率便可增加。全國合作制度便可一貫的推行了。行政機關雖統一，但是辦理合作行政的人



員，政府尤須慎為挑選，技術專家一變為合作專家，投機的作者他根本對合作運動的意義未能確信，另一方面能力也不夠，安能勝任愉快。所以合作行政機關之統一，合作行政人員之慎選，乃今後中國合作運動應有動向之一也。

## 二、中國合作教育應有之動向

合作教育可分廣狹兩義，廣義的合作教育，乃由於合作運動而推動的各種教育工作，如合作社撥其盈餘之一部份辦理社員子弟或民衆教育事業，以謀人民一般知識程度的提高是。並且合作運動本身是帶有教育的意義，合作運動是教導人民能有互助合作的人生觀，在「人人為我，我為人人」這個合作的口號裏，就充分的表現出來了。狹義的合作教育是限於合作的訓練方面，如研究合作指導推動合作及辦理合作社等各種人才之養成是。中國因為人民知識的低下對於合作制度根本沒有認識，所以合作運動的推行，必賴政府扶助，然政府推行合作，必須訓練出這班合作人員來。另一方面，在一個合作社裏要合作社能辦得好，社員職員必須具有合作的常識與經營的能力，這也須由合作教育來養成。

歸結的說，現在須要推行二級的合作教育，即高級中級低級三種。高級的合作教育是訓練合作的思想，家，養成研究合作的人才及高級指導人才，即總理所謂先知先覺輩，中級的合作人員是中級指導的人才，用於推動合作運動的，是後知後覺的傳道者，低級的人員是實行家，是不知不覺者。用於實地辦理合作社的。高級人才即以大學中專設合作組或特設合作訓練院招收大學畢業生訓練如現在中

央政治學校合作學院是。中級的人員。於師範學校中特設合作班或特設合作人員訓練班，招收中學畢業生訓練，低級的就是合作社社員與職員的訓練。可就各地合作社訓練之。

這三種合作人員的訓練，除低級人員訓練應就地訓練而地方性特別重要外，高級人員與中級人員的訓練，應由中央統制，有一貫的訓練方法，授以特定的標準課程。庶幾乎可使各省各地的合作人員有一貫的中心思想，統一的方法，而研究指導辦理合作社又能互相切實聯絡，合作指導才容易收效。然而以往合作人員之養成，各自為政，毫無統制，流弊乃生，合作人員無論在思想上方法上，程度上，相差懸殊，合作者乃各奔前程，分道揚鑣，致釀成合作者之不合作的現象。為澈底改革過去之流弊，統一步調發展我國合作運動之前途計，合作人員宜集中訓練，以據實效，集中訓練之策，在中央應設合作訓練院可依，合作大師薛仙舟先生之計劃為根據，再依目前之需要而斟酌，釐訂辦法。實施訓練。訓練人員應分高中二級，高級招收大學畢業生或對合作有相當學識而辦理合作事業有切實經驗者，中級招收高中師範或鄉村師範畢業生。訓練期間，高級至少需一年半，中級至少應八個月，訓練時尤須理論與實際合作與其他農工商業學課益重，俾養成手腦並用之幹部人才。此為今後中國合作運動應有動向之二。綜合二端，乃今後中國合作運動之存之興衰所關，無論在朝在野均不可忽略此點，除非認合作運動不適宜於中國合作與中國國民經濟建設無關重要，否則必須首注意上述二點，不佞管見所及如此，尚祈高明有以教之。

# 目前農業倉庫經營業者應有之認識

顏大可

## 一 小 引

農業倉庫，因為中國目前農村環境的需要，而逐漸的增加了；慢慢向爲人所注意了。政府方面，認定農業倉庫的推行，對於農村經濟的前途是絕對的有利；對於農民生活的改進是絕對的有希望。所以，無論什麼時候，我們常能聽到關係農業倉庫討論和推行的消息。不久以前，財部會規定中國農民銀行辦理農村放款中，應籌備農業倉庫；

安徽省政府，又召集全國農業專家和金融界要人，討論調劑農村金融的方策，其中最注意者，也就是農業倉庫的推行；最近，實部又發起農本局的組織，其最主要的業務，也無非是農業倉庫的經營方面；其他社會團體，亦共同努力在這方面的事業。可見，農業倉庫的實施，確爲一般人所注意了！至於數量方面，雖然沒有見到正確的統計，但是事實上的猛力增加，當然是無容疑義的。這種現象的發生，非但是農民的幸運，更就是國家前途的好氣色，爲着農村的破產，農村經濟的衰落，農民生活的艱難，事實上已十二分的顯著着。同時，對於國家前途的不幸，當然誰都不會加以否認的，要希望不幸的現象轉好，那就不能不想盡方法來從多方面下手，在這多方面的方法中間，農業

倉庫的推行，也因此而產生了！固然，農業倉庫必不能排除所有的不幸現象，但是，他對於排解工作的大有幫助，這恐怕誰也不願意反對吧！因爲，農業倉庫的目的，和其實施後所得的效果，能設農民經濟上的便利，促進農產品價格上的調節，助長農產品運銷上的順利，直接間接能使農民的收入增加，而得以改進其生活的一部，以冀農村氣象的轉佳，而使國家的基礎得以鞏固。

農業倉庫，是倉庫事業中的一種，其所以與他種倉庫不同者，一方面在他的對象是專限於農民，農民的農產品才是他保管和儲藏的東西；農民的農產品才是他處理和運銷的對象。而其合理的經營主體，又是以農民自己組織的合作社，合作社聯合社和農會，除外則有以謀農業發展爲目的的公益團體和地方自治機關。這些，無非都是以農民爲出發點。總言之，農業倉庫的範圍，是專限於對農民有利的事業。另一方面，因爲他的原則不是以營利爲前提，固然，事實上他的原則不以營利爲前提而外，而其目的，却是在增進利用倉庫者的經濟上利益，所以他的性質又不屬於純粹的公益事業方面，爲着他表面上雖然不圖營利，但是在實際上却還希望微數的利益增加。不過，我們若細細的加以辨別，那末與直接以營利爲目的的倉庫，自然

大不相同了。

農業倉庫的推行，在目前已呈着一種猛進的時期，但是究竟已到怎樣一種程度；這是我們所應該明瞭的，依照事實觀察的結果，那末，因着農民能力的薄弱；農民知識的低淺，和農民組織的缺乏，或者是組織的不很健全，在農業倉庫的經營主體方面，農民已很少力量來負擔這種責任，事實上雖然也有，但是比較起來，決不能像日本農業倉庫經營主體的合乎理想和標準。（根據日本昭和四年四月末的統計，農倉總數達二六二五，其中產業組合經營者，佔二四九六；農會經營者，佔九十，公益法人經營者，佔二六，町村經營者，佔一三。）而目前的經營者，多半是政府方面和有利的金融界及其他有力的社會團體，我們若加以進一層的研求，那末在目前農業倉庫提倡聲中，其合理的經營主體，還離着我們所希望的很遠，不過，我們假使希望達到最後的目的，則應努力在這種專業的提倡改革和推進之外，目前的現象，是一個須經過的過程，因此我們以為這並不足以遺憾。可是農業倉庫的業務方面又怎樣呢？這自然也需要曉得的，雖然農業倉庫的業務，依照法律的規定，是在儲藏及保管農產品而發行證券外，更有處理及運銷農產品的必要，但是事實告訴我們，目前的農倉業務，除儲藏保管之外，更不能進行任何工作，而且，這裏的所謂儲藏保管，又不能合乎其原有的原則。爲着中國農民知識幼稚，對於農倉證券的引用實感困難，或者竟有發生弊害的可能，尤其在初提倡農倉經營的時候，手續的麻煩，更會引起農民的感到不快，因此爲求實際上的效

果計，目前暫行施一種儲與押關係的手續，在農民將農產品交進農倉的時候，倉庫即給以七成價格的押款，一方面減除了由證券向外抵押的手續，以週轉農民需要的資金，再方面又能保管農民的产品，以調節當地市場價格的平穩，雖然，目前所施行的一切方法，還離着農業倉庫本來的原則和目的很遠，但是對於農民已有相當的利益，恐怕誰都不願否認吧！

農業倉庫推行後的進行程度，上面已略談過了！可是我們除希望他的經營主體漸歸農民和改進其業務而使合乎其真正目的之外，我們認爲目前有許多地方，足以使我們有提出討論的必要，這討論的內容，並不是武斷的去不滿意於現狀，而是在切實的盼望目前的經營者對於事業的本身須認明立場而有改進的可能，如此，方能使事業的進展增進，事業的目的易於完成。

## 二 對象方面

農業倉庫的設立，事實上已經證明，對於農民是非常的需要和有益。但是我們所應該進一步明瞭的，莫過於農業倉庫與農民所發生的關係已到怎樣程度，那末在實際上的情形就告訴我們：因爲有農倉的設立，農民能在農產品收穫後，暫將農產品儲押在農倉，一則減少了保管的職務，並且更能得到經濟上的援助；一則又避免了商人的操縱，而減輕了他因商人壓低市價所受的損失。本來，農民對於自己農產品的出售，他會隨時加以考慮，非在不得意時，他決不甘心去脫售，即使他們是急需着資金，其

爲數也是不大，假使因爲需要得到資金而在市價低落時期中出售其產品，這實在太不合來的一件事。所以一有了農業倉庫之後，農民可以應用儲押的方法來得到低利的資金，更足以應付他目前困難。就是稍出利息和保管費，還是比因市價低落而受的損失要合算得多。照浙江（嘉湖等地）農民生活的情形看來，農民所種的產品，就是他們的糧食，很少很少農民有多裕的可能，因此，假使他一時的經濟方面枯竭而沒有農倉來使他們得到少數的押款以應付他們的眉急時，那末勢必出售其爲糧食的農產物，市價的低落他們難以顧及，可是在他們缺乏糧食的時候，市價一定會高起來，從低價售出而高價購入的情狀之下，無疑的他們是受到了雙重剝削，損失的重大，是多麼可怕呀！你看，取去年和現在的米價來證明，就可以知道其利害關係了。我記得去年新米上市的時候，（十一月和一月）普通的米價，平均在七元八九角的样子，可是到現在，或者是不久以前，却已增加到九元以上了，二者相差的數目，是多麼可觀呀！所以，農業倉庫的推行和設立，確實有他的背景和理由存在。

總之，我們認爲農業倉庫的立場，爲着要完成其目的而緣故，應該絕對的須以農民的利害關係爲出發點。政府之所以重視保護和獎勵農倉的意思，也在於希望復興農村的志願，假使目前的農業倉庫經營者，不能完成此種要領時，政府自無贊助的必要，更不能稱之曰農業倉庫和享受特殊的權利。我們若決定研究事實的內容，那末無疑的會發見了下述的討論。

固然，許多地方的農民，對於農業倉庫的意義不易明瞭；農業倉庫的效能不能洞悉，更以爲取農產品出去儲押是件可恥。舉動，因而而不願將自己的農產品交給農倉儲管，而甘心去賣給商人，使農庫儲存的數量減少，不夠維持農倉經營者的開支。在這種場合之下，每引起經營業者招收商品的可能，以維持其本身的地位。但是，實際上很多地方的農民，却不以爲然，雖然不能十分明瞭農倉的意義和效能，但祇少認爲農倉的設立，與他們很爲有益和便利，故取農產品的去存儲農倉，認爲是極家常便飯，在這種地方上經營農倉，那自然會比較順利，不過在目前情形之下，經營業者還不能予以滿意，爲着農民的產品混雜，產品的數量太少，同時手續方面却不能省略，與農民交談起來不易，因此容易變動他業務上實施的方針，而竭力的歡迎商品的儲存，爲着商品能避免農產品所發生的一切麻煩和困難。自從這種事實發現了以後，我們對於農倉的前途就抱着極端的悲觀。這裡並不願意直接舉出實例來加以說明，但是在下面的情形，常會使我們聽見。

某地的一公立農倉，因爲對於商品是特別的歡迎，結果把倉庫全部都儲滿；而農民的產品反無法再儲（雖然事實上不會沒有一點農產品，不過佔到絕對的少數這是無疑的）到底只能給以拒絕，使農民失去了存儲農產的機會，農民因爲覺得事實太不合理，所以與農倉發生了次訴訟。在這種情形之下，我不能辨別農倉對於農民到底有多少利益。

不少的農倉，在押款的利息方面大下功夫，那就是農

民的利率是一分，外加保管保險機租等費五厘合併計算，對於商人却不然，也像交易商品買賣如的以多爲便，而給以月息九厘，及保管保險機租等費二三厘。這種政策實施後的結果，倉間的物品中，十之七八是商品，而農產品却僅佔二三，同樣的發現了農產品存儲的拒絕，更同樣的犯了前述的毛病。

假使上述的事實產成了普遍性質，那末農倉的設立，非但不啻有益於農民，反而促使農民把農產品在市價低落的時候出售，而使受到更大的損失。理由是這樣，由農倉的給予商人便利以後，更能使商人需要和容易吸收農民的產品——一方面是機會，再方面資金有辦法——而給以一種囤積和操縱的機會。農民不能將產品存儲於農倉是事實，同時他需要着資金的週轉，更是事實所必須，這種情形之下，出售產品是唯一的方法，以後的得失，眼前是不能顧到了。商人趁此時機，就可以大施其威力，農民的損失，有誰還能計算吧？在上述農倉經營之下，農倉是便利於商人，而無益於農民，非但無益，更助長商人的剝削農民，而增加農民的損失，是則，既達犯了農倉設立的本旨；且辜負了政府推行農倉的目的。談到這裡，能不爲之捏着一把冷汗呢？

固然，農倉爲求環境的適合，而決不應該反對他去收儲商品但是，我們認爲凡侵犯了農民的利益而去收受商品，這是絕對應該反對。即使農民缺乏存儲的風氣，經營業者也應該積極的予以提倡和宣傳，使農民知道農倉的利益和目的，以增進他維護自身獨立的能力，而決不應消極的

爲了怕麻煩怕多事及專維持其獨立而一心的收儲商品。在舊習慣不易打破的內地，以往的舊例我們雖也應該予以容納——收受商品，但是我們不能認爲這是我們經營的目標，而僅屬一種應付環境的方法而已。或者，實在沒有農產品存儲進來的時候，那末爲自己維持地位足見，暫時的收受商品，不過這算是一種特殊情形了！

雖然，上述的情形，並不是普遍的現象，爲數也很少。可是這祇少使我們認爲對於農倉前途起一種不存的印象，要澈底的希望這種事實減少，唯一的辦法就是在經營主體的更正；但是在目前這種目的又不易達到，那末只能在目前經營主體上加以考慮，除數量方面不希望他貿然增加外，在質的方面應該力求堅健。換句話說，農倉經營業者在不損害自己地位的條件之下，應該絕對的認清對象，明瞭自身所處的地位，而自動的促使覺悟、自省、和勉勵，政府方面，應該嚴行選擇和限制，站在監督的地位，予以糾察和指正，以幫助農倉經營業者對於農倉的經營走上正軌。

### 三 業務方面

中國農倉經營的程度，既如前述那樣的幼稚，因此業務的簡單，自然不言可知。業務的簡單，這使我們並不認爲遺憾。但是若因業務的簡單而更忽略其自身的職責，那末這實在很使我們悲觀，爲着在直接方面影響農民的利益，而在間接方面又減少了自身獨立的能力，目前以爲必須注意的，莫過於下述二項：

## 一、保管 農民將農產品交入農倉，表面上雖在得些

押款，以週轉他急需的資金，但實際上將農產物託農倉保管，也是顯見的事實。農倉對於農民的農產品，除在押款上取得利息之外，更納收棧租手續及保管等費，那末農倉對於農產品的保管事件，確實是應該負起責任。回顧目前農倉經營者對於農產品的保管怎樣呢？從一般農倉的儲押規則上面就可以看見，「農倉收受之農產品，如有因品種不純而變質，潮濕而霉爛，及其他是使農產品損壞，而於存倉期間發生變化或無形損耗者，農倉概不負責」。

其卸賣和推辭的地方，我們在字句間不難看到。雖然，現在的倉房建築，除極少數的合理之外，其他大半都是租賃大房屋以充之，實際上對於管理事務，確感困難，但是我們決不希望因為倉房的不合，而農倉就不負保管的責任，倉房雖然不很適合，但是地下多墊磚牆或木材以防潮霉爛

；逢雨注意屋漏而減少儲品的着水；留心窗戶的開閉以調節空氣的流通；密張繩網以絕雀鳥的入倉；多畜家貓得藉此拒鼠，凡此種種，都是切要而易舉的事情，在蟲害方面，雖不能達到藥劑燻蒸的目的，但是比較起來，這到底為害的程度減輕了！損失的程度減少了！換句話說，農倉就能盡其職責而增進了農民的利益。在章則上雖暫予以如此說明，但實際上農倉還應該盡他的本職，而決不應使物品入倉後到出倉間不加顧問，使儲戶去担负這種損失的責任，非但在收費項下沒有另加保管費的必要，而且更不能謀儲戶利益的增進，試問這不能增進儲戶利益的農倉，到底他有多少存在的價值。最近（七月初）蘇建廳派員視察江

南農倉報告書中的建議各點中，農倉保管方法的改善，獨列在第一項，可見無論何人對於這點是非常重要的重視。從各方面着想，農倉經營者，除希望政府的協助之外，其自身將如何予以自省覺悟而努力改進前非呀！

## 二、保險 現在的農業倉庫，其業務除存儲農民的產

品之外，更發放押款。換言之，農民的產品向農倉存儲的結果，發生了借貸押的二種關係，所以農倉非但因保全農民的利益而注意其保管的業務，並因為保全其押款的保障而注意其業務。進言之，農產品的確求安全，不但應為了農民的利益，並且更是農倉樹立的關鍵，實際的情形告訴我們，農倉所有的倉房，除極少數具有合理的設備和可靠的建築之外，其他大半都是租賃寬屋以充之，房屋的簡陋，自然不言而喻，因為，良好的房屋人家既不願充做倉房，同時即使有良好的房屋，農倉本身亦担負不起很大的租費，為着農倉的經營，是不以營利為目的。在簡陋的房屋之中，存儲大量的農產品，除容易受到霉爛乾損變質及其他虫鼠害之外，更極有發火的可能。倉房簡陋，有促使火災成功的機會。那末一旦事情發生的時候，又因為小地方消防工具的簡單和缺乏，而極易使全部農產品付之一炬。那時候，農民既受到極大的損失，而農倉本身，亦染到無上的危險。為了要避免上述的危險，因此我們認為農倉火災保險的事件，實在太急不容緩了。

農倉保險的需要既如上述，現在試觀目前農倉經營者對於保險事項，抱怎樣的一種態度，細細的加以分析，大概可分為三種：

一、不保險——這種農倉的經營，實在太危險了！因為他本身根本不知保險為何物，保險的利益何在，而一心一意的想節省開支，苟且冒險的不予保險，固然，開支方面確實節省了！但是災害一旦發生的時候，他所擔施的損失是多麼可怕呀！什麼各顧天命，這終於是無知識者說的話。因為他的不予保險，而同時使農民受到損失，試問農民到底與他有什麼相干呢？事情是常有這樣大的重要性，而事實上不加保險的農倉還很多，為了儲戶和經營者避免損失計，我們將如何促使他們的覺悟而澈底實行，行政當局，對於此事也將如何予以指正和監督。

二、押款類保險——這種保險法，比較前者妥多了。保險的數額，是以押款的多少為標準。儲進農產以後，所放出去押款的總數，那就是保險的數額。此種方法，雖然在事實上比前者穩妥多了！但是這還並不使我們認為滿意，為着此法可偏重了押款債權人的保障，而忘記了押款債務人——儲戶——的利益。要曉得，物品的實價和押價是兩件事，保險額既是押款額，那末災害發生的時候，償還金自然全部歸給押款債權人，而儲戶方面，却相失了物品實價和押價的差額。農倉設立的目的，既不是完全在保持農倉經營者的利益，那末這種保險方法的不妥，自然是無疑的。

三、實價保險——這是種最完全的保險方法。保險數額是以物品的實價為根據。物品的數量乘以單位的價格，就是保險的數額。同時須依市價的漲落，物品的增減，而隨時改換其保險額的大小。如此實行，在農倉經營者和儲

戶雙方，却有相當的保障，因此覺得這是種最經濟最合理的辦法。更可以認為有儘量提倡推行的必要，而希望經營者把前述的二法放棄，大家都走上這種最可靠最安全的方法和路徑。

#### 四 人事方面

農業倉庫經營的目的，當在使農民得到相當的利益，但是農倉經營之後，是否能真正完成其使命，達到其目的，這一定須依賴於適當的人才去善為管理，妥為處置，因為制度和規則只是死物，若無人去活用，就不能得到良好的效果，換言之，不選或不造適當人員而貿然去經營，要希望農倉的得到良果，實在是緣木求魚。從這點着想，就不能不使我們提及目前農倉經營人員的情形，同時更考慮到下述二種重要的條件：

一、明瞭地方情形——從事一種事業，最重要的因素，就是在認清對象和明瞭環境，因為這些都有左右你事業成的能力。農倉的經營也須如此，經營人員的應明瞭地情，事所當然。為着如此以後，才知道自己所行施的政策方法和手續，是否是以適應當地的需要；有否困難之點。在不損害自身地位的條件之下，如何改革方始適應這就不能不明白當地原有政策方法和手續的實施，同時再加以一層研究，在何種處置之下，才能使農民對於農倉的一切在短期內理解和運用，更至少限度使農民知道有改變和覺悟他們以往錯誤的觀念，這就是須明瞭地情後才能產生的結果。從當地農產品數量和種類調查之外，再考慮到當地所能包括的區域有多大，自己的倉房是否足夠或多餘，那末事

業的範圍無形就顯現出來了！然後其自身的開支方面，予以嚴格的斟酌和規定，而使達到自身生存條件。因為目前的農倉還任押款業務，所以當地金融狀況的如何，又不能不詳細調查一下，無疑的這是件極重要的工作。農倉的經營，又頗富有地方性，因此當地領袖的接洽，是件很迫切的事件，以免發生困難時候的自身孤立。總此一切，若無明瞭地情的人才而貿然經營，那末非但不能適應當地的需要，而達到其目的，並且在最低限度上的開支，或有不夠維持的可能。農業倉庫想完成其使命而達到其目的，那末對於這點，將如何予以注意呀！

二、同情農民的痛苦 農業倉庫的目的，既在謀農民金融的圓滑和農業生產的增加，那末其對象自然專限於農民。為農民服務的事業，可以說非常艱難，若不知道農民的痛苦而具有一種同情的觀念，那末這種事業的經營，決不能有利有農民。進言之——農倉經營人員若缺乏了同情農民痛苦的觀念，那末農倉的經營，實在很難有益於農民，因為他對於事業既發生了厭惡和缺乏了興趣，那末自身不願運用其能力而為農倉事業努力，自然是必然的結果，在事業上既不努力，更有什麼利益可言呢？本來，假使農倉的經營主體——農民自辦——能達到目的時，那末對於同情痛苦這一點，不必顧慮，為着農民自身決不會不明白自己的境過，而謀自己的利益。可是在目前還沒有達到這種地位的時候，那末具同情痛苦觀念的農倉經營人員的入選，我們認為還是需要的。同時促進農民對於農倉自辦的覺悟，我想這般人員，恐怕也負有極大的使命，更就

是農業倉庫成功的路徑。總之，為農民服務的人員，都應該具有同情農民痛苦的觀念，農業倉庫的人員，自然也不能例外。

## 五 節論

農業倉庫的需要和目前經營的困難，大概誰都承認吧！不過，我們決不希望因為需要而濫幹，也更不願意因為困難而不幹，我們應該本着我們的宗旨，去啓發我們所求的目的；去找出我們的路線，在一切艱難之中，力求生存，在各種條件之下，完成使命。那末，在農業倉庫本身方面，才會有發展和成功的一天。以上我們所討論的幾點，不過在目前環境裏最顯著的幾點，略加研究，事實上嚴重而沒有提及的，自然還有很多。在這些幾點之中，我們並不敢武斷的自認有討論的價值，但是，為了我們事業的成功起見，我們仍手感到這是有應該提示的。在經營者本身，自己固然須要勉勵、自省、改進、和革新，在政府方面，自然也當放大眼光去研究和考查現在的情狀，而予以嚴格的監督和指正，希望農倉事業能夠漸漸的進展，漸漸的上軌，達到最後的目的。挽救農民的痛苦於萬一，而為復興農村的一只手臂，庶幾國家的現象轉好，這是我們感到十二萬分的幸運。

歡迎投稿

歡迎定閱



## 談中國華洋義賑會底指導合作事業及輔導

## 農村合作金融一貫的路向

叢樹祺

## 一、概說

## 二、指導合作事業

## 三、輔導農村合作金融

## 四、結論

## 一、概說

去年見習於華洋義賑會農利股凡兩月餘，覺得義賑會之指導合作事業，確有他的優點。在我所感覺中，約為四點：第一、他對合作社指導是給合作社以實力，而不單是方法的指示和鼓勵。第二、現時義賑會之於合作社，是合作社來找義賑會，而不是義賑會去找合作社。第三、義賑會近來組織之合作社，是近乎自動的原則，已完全脫去被動的推進。第四、他拋棄耳提面命口頭的指導，換為書面指導。這幾點都為普通合作指導機關，所談不到的。譬如一個政府底合作指導機關，因為政府要成績，是以指導機關沒有不求急功的，一求急功，雖然預備一筆款子要貸給農民，然還要去找合作社，去找社員，還要替他辦手續。及成立後，二日五日去吹噓鼓勵，豈知這樣吹噓鼓勵，是

暫時的而不是永久的，這種合作社可說只是指導員的一口氣，及至這口氣一消，什麼合作社也不見，而報告却製成巨冊，國內合作比比皆然。華洋義賑會對於這幾點，確乎與眾不同，確乎是他十年來的一點成功。此外使我見習印象最深刻的，便是他對指導合作及輔導金融的一套方法，值得我們注意，值得我們取法，茲分開探討。

## 二、指導合作事業

我常想中國合作事業，已陷入三種矛盾：第一、農民無自覺的需要，而由他人促之早熟。第二、由社會團體來指導，養成合作社的倚賴心。第三、由政府機關來包辦。這都不是合作發展正常形態。這樣非有挽救的方法不可，不然前途必不樂觀。茲就所見於華洋義賑者，介紹以作補救的參考。

義賑會指導合作社，類似有兩種組織。義賑會農利股自身是一個組織，並且他還從根本上給合作社確立了一個系統；且這個系統培植得很技巧，正給合作社自己的組織系統。那麼給合作社確立的組織系統，如何組織成功？這便是從農利股組織而脫變出來的一個組織。下面先從農利股組織上講。

農利股設主任一人，主持股內一切事宜，下設三組，各組設組長，惟利用組工作較簡單，故由主任兼任。總務組下設四課用各課設課長一人，其中收發課因只設一人，尚無課長之設置。各課之下，設股員、書記、及辦事員等。合作組下設二課，登記課、視察課、各課設課長一人，課之下亦設股員若干人，視察課設視察員、調查員、外班調查員若干人，利用組織之下無課的組織，祇設股員茲表列如下：



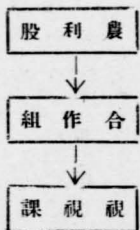
合作社指導工作與鄉民最接近者，厥為外勤人員，而所謂外勤在義賑會，都是視察課的任務。義賑會視察課組織現在劃六個指導區，每區設視察員一人，調查員、外班調查員若干人，現在任職者，有視察員四人，調查員二人，外班調查員二十人，其指導分工如下：

視察課課長之任務——課長秉承農利股主任，及合作組長之命，設計合作社之視察、指導、事項、編訂每年度設計綱要，編製各種指導調查表，答覆各社暨外勤人員關於各種調查上之各項問題。審核外勤人員工作及報告單，審核各社考成表，審核考查各區工作進行狀況，農村經濟、農村需要事項，指導調查互助社改組合作社事項。

視察員之任務——秉承視察課長之命，實際從事於合作社，及聯社之指導調查事項，發展區域內合作社及聯社，並改進之，調解各社及聯社之糾紛，並指示其業務上進行方針，指導外勤人員工作，調查農村需要，且填製各社業務考成，編造區域內總報告，担任合作講習會及合作教育事項，辦理農利股交辦事項。

調查員及外班調查員之任務——協助視察員，担任調查合作社及聯合社進行狀況。指導合作社進行方法，並糾正其錯誤，考核各社賬簿、文件、及社務成績，考核各社借款用途之正確，指導各社興辦公益事業，提倡兼營業務，宣傳合作義意，調查合作環境，及社員經濟狀況與需要，担任合作講習會講員，及合作教育，並辦理農利股交辦事項。

由以上組織其視察系統如下



農利股視察課自身組織已如上述，那麼給合作社樹立視察組織如何？茲在下說明：

這個系統有時或看不出來，但祇要合作社脫離指導，馬上就見到他們的力量。因為這種人才的訓練，是在做上學的，根據的是經驗，都是很實在的。詳述如下：

鄰社查——調查與下鄉，第一問題便是嚮導，沒有嚮導，不但得不到合作社的實情，簡直鄉民即不與之接談。義賑會乃用鄰社會查辦法，取其兩利。一面固可作為嚮導；一面訓練他們自動視察之能力。其法每逢查社時，各社推舉一人，由合作社理監事主席發給證明書，當義賑會調查員到時，理事將證明書交給調查員，並派所舉一人隨往。如義賑會調查員由甲社到乙社時，即隨同前去。既由乙社再往丙社，該員即回本社。及義賑會調查員調查完畢，回總處時，即將各鄰社會查員證明書交總會備查，其詳載該會鄰社會查辦法。

視察資格——合作社社員，辦理業務多年，著有成績，並曾充當鄰社會查三次以上，曾任甲乙等合作社理監事主席，且屢次參加講習會或在總曾任職者，有此等資格，由其人自己要求，然後義賑會再履行以下手續：

一、義賑會接到聲請書，光粗略審查，是否屬於本會所屬合作社，社員，或理監事主席，然後發給履歷表，及空白理監事證明書，使請求分別填送。

二、若社員填來履歷表及其他手續，不合者則由農利股發給農字四十號通函，通知暫緩發給。

三、若填來表冊，經審查後合格，則發給農字三十八號通函，附筆跡單一紙，使之填送以爲發視察資格證書之初步。

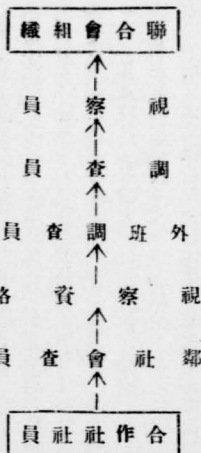
四、筆跡單填來，便履行發給證書，用農字三十九通函，一併將證書寄去。此證書有效期間爲一年，逾期無效。

五、若證書有效期間已過，社員可另行要求續發，社員來函請求後，便再續發證書，用農字八十六號通函，其有效期間爲三年。

委託視察——社員既屢次充當鄰社會查員，又取得視察資格證書，農利股過必要時，便可委託其以實際工作。因農利股所轄縣份很多，不能常川註調查員。故每年舉行調查時，便不得不委託社員自己查社。其委託名義有二：一爲外班調查員，一爲通訊員。可負責調解社務糾紛等事。

充當調查員或視查員——社員既受委託視察，事實上已爲義賑會外班調查員。而充當外班調查員之成績卓著者，便可正式調充爲義賑會調查員。更優者，再升任義賑會視察員。由這個系統，農民可以完成他自己的視察合作系

統，其表式如下：



以上所講幾段，看來似覺空洞，但是我對於義賑會輔導合作社自動視察，曾有個統計如下：其鄰社會會查員者十九年時約有八十人，以後所載不詳。持有視察資格證書者，自民國十九年起，截止去年十月止，已發至二百八十三件。外班調查員每年查社都有運用，去年十一月初開始查社，用外班調查員二十人。至於視察員、調查員，由合作社社員升任者，亦頗不乏人，就所知者，如農利股視察員趙馨吾君，及調查員曹維學君等。此外河北合作社人才調任他處辦理農賑及合作者，如鄂、湖南省各一人，陝西合作事務局及華北合委會各三人，其他在河北省調查服務者，約二百餘。以上乃據農利股十週年紀念所報告者如是。除此義賑會輔導合作社視察，尚有縣聯視察，及名譽視察兩種。縣聯視察辦法，乃是養成縣聯自動視察社務。其規定每三月縣聯視察員視察合作社一次。其視察員由持有視察資格證書者充當，報酬亦由縣聯社支給。每查一社，將報告寄縣聯社，縣聯社自存一份，他一份轉農利股備查。名譽視察乃由義賑會聘請，其資格限制較嚴，現

在尚未聘及。

總結以上所述農利股指導合作的方式如下：



由此可見由農利股的組織，漸進建築起聯合社的組織，這種組織絕不空虛，既輔導成功，其中各種人才都具備，一旦農利股放棄指導，則長如蚊股殼，就能變出一個新的機體來。這個機體就是聯合社的組織，到此才是自己的事自己幹，才是合作事業正常形態。

### 三、輔導農村合作金融

合作指導機關，要實約有兩點：一是指導合作，二是輔導金融。關於這兩點，各指導機關各有其方針與目標，茲將義賑會指導合作金融的幾個階段，加以研討：

義賑會之所以代理調劑金融業務，他具有兩點意思。一、因為要給農民開頭立下信用，二、想對農民要加一種訓練。有這兩點意思，事實非有一部金融來作先導不可。更因當時又走無商資入農村消息，因是義賑會便在指導合作之外，更肩荷輔導金融之責。

1. 義賑會輔導合作金融之緣起——當民十四年，義賑會辦第一次講習會時，章元善先生曾如此講：「等到十年之後，各社有了光明的歷史，我們可以使銀行家看我們的賬。信用程度有了證明，並且各社能自己周轉出得銀行所要的利鈔，彼時銀行既肯相信合作社；合作社亦有能力與銀行交易，義賑會就不必供給資本了！」由這話一段可見義賑會輔導金融的方向。

至民國十八年十二月間合作訊上曾載，題名「農民與銀行」的一篇，講到：「農民同銀行總得發生關係才好。因為農民可以做銀行的主顧；銀行又可以通融農民的資金。否則銀行有錢不能生利銀行界尤其是農工銀行，本來是補助農民，更應與農民發生關係。現在河北已經成立合作社幾百處，有五、六、年歷史，信用也昭著他們已到了直接同農民銀行交涉的時機。本會因此，於月前將這種情形，向中國農工銀行報告，喚起他們注意。」從這一段話，可見他們當時倡辦信用合作社，已有相當基礎，而其輔導金融方向，又走到另一階段。

2. 義賑會介紹商資流入農村之經過——在民國二十年春，上海商業儲蓄銀行陳光甫先生，去北平訪河北合作社，遂注意到河北合作社，他便囑託北平經理金仲藩先生，

與義賑會訂定放款合同，予以資金的便利。而是他們於民二十年三月十一日商談，十六日便開始實行借款，先試借以兩萬元為限，義賑會開我國農村合作之先河。而亦開介紹商資流入農村之先河，我們為介紹其詳細情形，茲節錄其當日借款規章如下：

華洋義賑會與海儲蓄銀行訂定借款規章

甲、協助該會減少農業合作事業，需款額數，開銀行以實力參預農業建設之先河。

乙、放款成數以合作社考成等級為標準，成績愈佳者，銀行放款愈多。

丙、先撥一萬元交由該會代理試辦，將來再續加擴充。

丁、利率照該會定章。

到此農民才算做了銀行的一個間接主顧，而回想五年前「農民與銀行發生關係」一語，至此方實現出來。

3. 介紹商資流入農村之現狀——至民二十一年六月，義賑會與上海銀行兩方都覺得借款額太少，以現時合作社之信用程度，尚可周轉較多資金。乃將以前合同取消，增加至五萬元，並變更借款考成，自此後華洋義賑會介紹商資情形列舉如下：

義賑會介紹商資表

年 月	介紹機關	介紹數目	備考
二十年三月十日	上海商業儲蓄銀行	二〇,〇〇〇元	

廿一年六月廿九日	上海商業儲蓄銀行	五〇,〇〇〇元
廿二年二月十日	上海商業儲蓄銀行	一〇〇,〇〇〇元
廿二年十月	中國銀行	二〇,〇〇〇元
廿四年	金城銀行	五〇,〇〇〇元
廿二年十二月	(三行)上海、中國、金城、	二〇〇,〇〇〇元
附註	上海銀行	一〇〇,〇〇〇元
	金城銀行	五〇,〇〇〇元
	中國銀行	五〇,〇〇〇元
	以上介紹商資統計非實放數目乃當日訂借數額	

歷年義賑會與各銀行訂定借款額數，已如上述，茲將義賑會去年實際放款結欠報告介紹如下：

民國二十四年十一月二日華洋義賑會農利股放款報告

義賑會農利股放款總數		
結欠	九五,七三五,二〇	
清償	三五五,六八三,五五	
總數	四五一,四一八,七五	
結欠	七七,三〇〇,〇〇	
清償	三七,一七五,〇〇	
總數	一一四,四七五,〇〇	
介紹三行(上海、中國、大陸)放款之總數		

上海商業儲蓄銀行放款之總數		
結欠	四,〇一五,八〇	
清償	四六,二八三,三〇	
總數	五〇,二九九,一〇	
中國銀行放款總數		
結欠	四〇八,〇〇	
清償	五,七〇四,一五	
總數	六,一一二,一五	
大陸銀行放款總數		
結欠	八,〇〇〇,〇〇	
清償	八,〇〇〇,〇〇	
總數	八,〇〇〇,〇〇	

由上表可見，三銀行總結欠為七七,三〇〇,〇〇元，義賑會農利股自己資金總結欠為九五,七三五,二〇元，所差僅為二百萬上下。以大體論眼前義賑會對合作社之放款，頗有商資與自有基金趨於平衡之象，此實為當日所難逆料。

由以上檢討我們知道義賑會輔導金融，介紹商資，他的方法之妙就是在引進上。在二十二年十二月以前，尚談不到介紹純粹商資流入農村，因其中銀行所介紹之款，都早與義賑會內合作基金搭成貸放，的可說是混合商資間接流入農村。及二十二年十二月十四日以後，與三銀行訂立合同，舉行放款，單獨外貸，始走到純粹商資流入農村的階段，及純粹商資流入農村，義賑會便成為放款中的媒

人，於是他更扶植各縣聯社將為媒人的責任，叫他們直接向銀行貸款，這是義賑會輔導農村金融之成功。

我們講過義賑會他介紹商資這一套方法，歸結有幾個步驟列如下：

第一步 用賬款來調劑農村合作金融。

第二步 醞釀銀行與農民發生關係。

方法是，先給農民立下信用，然後使銀行與農民接近。

第三步 介紹商資間接流入農村

在介紹商資間接流入農村，又分兩個步驟：

1. 混合商資間接流入農村——義賑會在介紹商資之始，是將商資搭成貸款，將商資混合其自有基金放款內，放給農民。故並非純粹商資，而是混合商資。

2. 純粹商資間接流入農村——後來義賑會將商資單獨搭放，遂成為純粹商資介紹。

第四步 介紹商資直接流入農村

介紹商資直接流入農村，他的方法是培植聯社成立，介紹之直接向銀行貸款。

第五步 促成農村合作金融之建立。

### 四、結論

在我考察河北合作事業，我腦筋裡對以上這兩點會特別注意，在我腦筋裡，他這兩種方式，是有其完整的一套。一個合作指導機關，能完成其指導合作，輔導金融的責

任，又何必他求。而義賑會之指導輔導合作金融，底確是為我們取法。

二五、三、二五、于山東鄒平

## 建國月刊 第十五卷 第二期要目

插圖 北魏隋唐之刻石

人蔭枝義

問島問題

近年來關鹽統三稅增減原因的分析

西班牙的政治演變及其歸趨

日非關係的前瞻

英國的公務員制度

中國土地問題的演變及其解決

非常時期的鄉村建設

陝西青甯綏五省之財政

俞大猷戚繼光詩文鈔序

▲定價：每册大洋二角預定半年一元一角全年二元

▲國外加倍郵票代洋通用

▲發行所：建國月刊社

▲總發行所：南京成賢街安樂里五號

▲代定處：各地郵局

邵元沖

宋漁父遺著

壽昌

蔣紹炎

盛震湖

郭景隆

藍名詒

濮秉鈞

充一

邵元沖

# 從鄉村破產說到鄉村建設

張鑑虞

## 目次

- 一、 引言
- 二、 鄉村破產與帝國主義的侵略
- 三、 鄉村破產與封建勢力的剝削
- 四、 復興中國與鄉村建設
- 五、 鄉村建設的意義與推動鄉村建設運動的方法

## 一、引言

近幾年來「鄉村破產」「農村崩潰」的現象，一天比一天嚴重，這並不是空洞的口號與呼聲，這是清清楚楚擺在我們眼前的事實，是中華民族的大危機。

農村破產的癥結，可以從二方面去分析：從破產的原因方面去觀察，總不出「天災」「人禍」二途。天災有水、旱、蟲、病、風、雹及其他等等的災害。人禍有封建勢力的剝削——內憂；及帝國主義的侵略——外患兩種。天災的造成，自表面觀之，是由於自然條件的變化，但是這種觀察忽略了事物的社會因素；因為自然力的利用與破壞，根本上是由於社會條件決定的。每次大戰之後，往往有旱災，

水災，饑荒及瘟疫的流行；這差不多成了社會上的定律。Mollory氏在他的 *China Land of Famine* (饑荒的中國) 一書中，分析中國饑荒的原因，為經濟的原因，天然的原因，政治的原因和社會的原因四種，但綜合言之不外為人為的原因——人禍。故分析鄉村破產的事實應從人禍方面着手。這便具說，要從帝國主義的侵略，封建勢力的剝削方面去觀察。再從破產事實的本身去研究，主要的危機祇是一個「經濟的危機」(Economic Panic)，其餘各種崩潰與衰落的現象，直接間接都與經濟的破產有關。

## 二、鄉村破產與帝國主義的侵略

帝國主義正式現出牠的侵略面孔，對待中國，是從鴉片戰爭起，有幾千年歷史的文明大國，在鴉片戰爭以後，逐漸失掉了他原有的地位；牠的經濟政治乃至文化……緊繫着整個世界的洪波，墮入被侵略的狂潮中。

(一) 賠款與外債——自從鴉片戰爭起至八國聯軍止，各帝國主義靠着他的武力，藉端構釁，所有戰爭，我國沒有一次不是失敗，除犧牲了萬千頭顱外，還強索我國賠償軍費，其總額竟超至七萬萬元以上。(見清代通史卷中)



中國歷次戰爭失敗的賠款（一八四〇—一九〇〇）：

戰役	西歷	中歷	要求賠款國	賠款額	利息
鴉片之役	一八四〇—四三	道光三—三年	英	二一,〇〇〇,〇〇〇	五%
英法聯軍之役	一八五七—六三	咸豐七—十年	英、法	一四〇,〇〇〇,〇〇〇	
中俄伊犁之役	一八七六—八二	光緒四—七年	俄	九〇〇,〇〇〇,〇〇〇	
中日之役	一八九四—九五	光緒二十—二年	日本	三三〇,〇〇〇,〇〇〇	五%
八國聯軍之役	一九〇〇	光緒二十六年	英、法、美、日、意、俄、奧、比、荷	四五〇,〇〇〇,〇〇〇	
合計				七萬萬二千三百萬	約七萬萬

除上述各項賠款達七萬萬二千三百萬之外，列強更向我國投資，使我自担極大的外債。據統計月報一卷八期載：

一八六五—一九二九中國所借外債的統計

銀元 一·八二九·四三四·四四一

銀兩 六〇·五五四·四六一

關銀(兩) 一〇·〇〇〇·〇〇〇

日元 五〇六·八二五·九五三

英磅 一二四·一四七·四〇一

法郎 八四〇·九九一·五二二

馬克 二三·一八一·一八五

弗羅冷 三〇·七五〇·〇〇〇

美金 一八·九二八·二四八

又據國際政治經濟一覽報稱，我國財部經營有担保之外債總額為（單位本金）（民國二十三年一月一日止）：

磅 四八·九〇五·一七三

美金 五〇·五五七·一〇〇

日元 四五·四七八·四〇〇

法郎 一〇〇·〇〇〇·〇〇〇

此外無抵押的外債，亦有四五〇,〇〇〇,〇〇〇元之鉅。這許多賠款與債款，直接與間接，都是生產農民的担負；因為我國的經濟資源，是以農業為基礎。以今日的農村經濟的衰落，便將全國農民的微薄生活資料一概斷送，也沒有還清的一日（農村經濟一卷六期帝國主義經濟侵略下之中國農村一文。）

（二）國際貿易的失敗—國際貿易入超，就是金錢外溢

。最近幾年的中國對外貿易(單位元)

年份 入口 出口 入口 超

民七年 一·六四〇·七六·二九八 七·七五五·三四四 八六七·二九〇·九六四

民八年 一·九七〇·三〇四·四〇一 五八二·四四〇·八四一 三六九·四三三·五六一

民九年 二·〇四〇·五九四·四六六 一·三九一·一六六·三三九 六六六·四四三·一三七

民十年 二·三三三·三六六·一六四 一·二四六·九六六·二八八 八六六·四三三·三九六

民十一年 一·六四〇·七六·二九八 七·七五五·三四四 八六七·二九〇·九六四

民十三年 一·四三三·五七·一八八 六二一·八七四·〇〇〇 七三三·七三九·一九八

民十三年 一·〇一九·六六三·〇〇〇 五五五·二二〇·〇〇〇 四九四·四四〇·九四五

觀上表，我國對外貿易，每年總是有幾萬萬元的漏卮；國家焉得不窮，農村怎樣不破產呢？至於入超的貨物，不僅是工業品，農業品的為數亦鉅，請看最近五年我國主要農產品輸入的情形，就可以明白：

年份	米 (公担)	麥 (公担)	麵粉 (公担)	棉花 (公担)	糖 (元)
民十九年	一·三〇六·一六一	一·六七〇·〇五〇	三·一三三·七七〇	二·〇八九·七九六	一三四·七六六·二九一
民二十年	六·四九三·八四四	一·三三六·八八二	二·九五六·七七〇	二·八三三·〇三八	一三四·七六六·二九一
民廿一年	一·三·五九五·四三三	九·二二〇·三四四	四·〇二二·五三三	二·三四七·七九三	七四·九四七·三三八
民廿二年	二·九四九·九三三	一〇·七二二·二六八	一·九五六·四九八	一·二〇五·六八八	四·九三三·九六六
民廿三年	二·五五三·三四九	七·三三六·一八七	—	一·一六三·三三三	—

(×首八個月計算—社會經濟月報二卷二期。)

(二)各國在華的投資—從各國在華的投資競爭當中，更可以知道全國各種事業，無不受外人的操縱把持。投資的企業有交通、礦產、工業、銀行及其他規模的企業。投資的數額以美、英、日、俄等國為最多；有如下表(單位百萬美金)

國別	一九一四年投資額	百分比	一九一一年投資額	百分比
英	六〇七·五	三三·七	二八九·二	三六·七

日	俄	美	法	德	比
二九九六	二六九三	四九三	一七一四	二六三·六	二二九
一三六	一六七	三一	一〇七	一六四	一·四
一一三六·九	二七三·二	一九六·八	一九二·四	八七·〇	八九·〇
三五·一	八·四	六一	五·九	二·七	二·七

荷	意	斯 基 底 納	維 亞 半 島	其 他	總 計
二八七	四六四	二九	〇七	六·七	一六〇·三
〇·九	一·四	〇·七		〇·四	一〇〇·〇
					三四·五
					一〇〇·〇

(參看 Kemur: Foreign Investment in China)

其次，我們來看一看國際資本主義在華的銀行事業。外商在華銀行，主要的計有英之香港，上海、(匯豐)、大英、(皮歐)、麥利加、印度商業、有利、沙遜；日之橫濱、正金、台灣、朝鮮、三井、三菱、日本商業、住支、華南；美之花旗、大通、運通、美豐、美東、普益、信濟、上海、友邦、美國銀行公司、美亞保險公司；法之中法工商、東方匯理、法亞、美品、萬國儲蓄會；荷之荷南、安達；比之華比；意之華意；俄之遠東；德之德華等銀行；共達四十餘家；久握中國金融之牛耳。我國籍銀行，在百萬資本以上者，僅二十餘家，在一千萬資本以上者，僅中央、中國兩銀行而已，至外籍銀行，資本在國幣千萬元以上者不下十有七家。民族資本之幼稚於此可見。茲將各國在華主要銀行資產總額列表於後(單位國幣千元)：

國別 資產總額 純益

英	二、二六九、四六一	二一、七五七
日	四、六一九、〇一四	一八、九四八
美	一一、七二五、六九六	九三、六〇九
法	七一二、八二七	一一、一七六
荷	一、四六〇、五二六	五二二
比	九七九、九五〇	四、九三八
義	一四、一四五	一三八
俄	四四、五一九	
德	三七、九二八	〇六〇
義法	九、三一九	三、一四九
總計	二一、八三七、三八九	一五三、九九七

其次，我們來看一看，帝國主義在華設廠情形。這既可以利用廉價原料並可以利用廉價工資，是帝國主義侵略我國的最簡捷的途徑。據一九二二年的調查，國人開設者一九四家，外人開設者一九六家；合計為三九〇家，這個統計數字，在一九三五年的今日，很不適用，國人開設者已不止一九四家；外人添設者更不知增多若干倍。可惜我此時不能拿出證據來。又民國十七年一〇月上海特別市社會局調查，外人工廠底資本家實較我底資本大得多多，見上海之工業。

其次，我們來看一看現金移動的情形。查上海的存銀實數，二十年份終爲二五·一〇七二·〇〇〇元。二十一年份終爲四三·八·三三九·〇〇〇元。二十二年份終爲五〇·二三〇·〇〇〇元。這增加的速度是十分顯著的。在這存銀數額中，洋商銀行所佔百分比，二十一年份爲百分之四二·二二；二十二年五月間增至百分之四四·八一；至十二月底，更增至百分之五〇·三五。換言之有半數以上的現金是握在洋商銀行中，還在其次，更大批的白銀出口，煞是驚人。請看最近兩年白銀出超：

進銀幣	10,640,008.	4,002,636.
進口生銀	69,494,669.	3,414,353.
出口銀幣	21,671,076.	176,145,743.
出口生銀	72,317,860.	91,209,680.
出超	14,154,259.	259,941,414.

(國際貿易導報七卷二期)

據一般的推算，中國每年對於外債本利及賠款與企業利潤的輸出，約達六十萬萬元。中國全人口以四萬萬五千萬計算，那每年須給帝國主義者剝削去十元之多。中國的

上海各國工廠資本總數比較圖



財富如此無止境地鉅量外流，民窮國弱的程度已可想見，

(農村經濟二卷二期 P.28)

(四)帝國主義「文化侵略」——Wislizen 氏謂「文化之特質與癩疹相似，最易傳染」。帝國主義除了經濟政治侵略之外，還要利用教士與牧師學校與教堂，來實行文化侵略，癡醉我國人民的思想，使之萬劫不復。教堂和教會學校在中國幾乎遍地都是。中國的一種一種幾乎都設有教堂，和教會小學；中國的一邑一省幾乎都設有基督教育青年會，和教會私立中小學，至於教會所設的大學和專門學校，為數亦多。至於各地教會機關組織的嚴密、分子的衆多，及工作的緊張，至少不下於中國國民黨之省縣黨部。他們深入民間宣傳教義；至少比國民黨深入民間宣傳黨義來得有力量。我敢相信，鄉下人的頭腦相信福音教的還比相信國民黨的多。據中國年鑑所載民國十年調查的結果，教會在華所辦專門以上學校，而有二十四所以上之多……當時我國自己所有國立專門以上學校，總計僅有二十三所（中國年鑑 P.1840），尙不及教會學校之多。即國立、省立私立合計，也只有專門以上學校七十五所（國際政治經濟一覽 P.5）。教會學校足佔這個數字的三分之一！至教會所設立的中小學校校數及學生數，也要令人興嘆。按中國年鑑（一九八四頁）所載。全國有教會私立的中小學六千八百七十一校；計學生總數有十八萬九千六百四十九人。這個數目，恐怕現在還更增加了。

進一步調查，各教會學校的設備，頗稱完整；經費有一定來源；辦事不受政治影響；且處處注重嚴格訓練，很

適合現階段中國人的心理。一批買辦，軍閥階級，更為他們捧場喝采；所以大批的青年，都很樂意去受教會的教育！侵略教育。

這許多受教會教育的青年在不知不覺中，有一部份人的思想，已受了帝國主義的同化與癡醉。有許多真摯虔誠地加入教會；有許多且喪心病狂的替帝國主義做侵略中國的幫辦工作。中國人相信基督教的，大約在十萬左右，就是據周谷成先生的復舊的統計，也有六萬六千零七十三人之多（中國社會之現狀 P.346）。除教會與教會學校內兩侵略工具外，帝國主義的文化，藉着武力，直接間接侵略我國的方式不一。總之帝國主義文化侵略的武力，早已經深入我們的心坎了。

文化侵略的結果，就是中國社會的歐化。但是中國社會的歐化，並未學到歐洲文化的精神。西洋文明的偉大，我們是相當承認的；中國人喪失了自己的靈魂，但只吸收了西洋文化的皮毛——造洋房，坐汽車，飲咖啡，吃西餐，衣洋服……這難怪人心不墮落，社會的不崩潰！文化確像癩疹，容易傳染。但是傳受後的文化也像癩疹一樣，祇能給人異狀，我們相信，拯救民族的文化，只有自己的努力與創造。這裏恰好證實 Spaulde 的說法。「文化祇有自行創造，決不能由一國傳至他國」。

## 二、鄉村破產與封建勢力的剝削

先總理在十三年國民黨改組宣言中有言曰：「軍閥橫行，政客流毒，黨人附逆，議員賣身，有如深山蕙草燒而忽生，黃河濁流，激而益濶，使國人疑革命不足以致治；

吾民族不足以有為，此即為目前情形，無可為諱者」。這一段話不但描寫當時情形，而且把中國的現況，寫得淋漓盡致。現在的中國社會，自國內言，完全在殘餘封建勢力宰割之下；買辦階級的中間剝削；軍閥之苛捐雜稅；資官之回收賄賂；土豪之高利盤剝；……一層層的剝削勒索，使一般農民無生活餘地。

中國社會上種種剝削關係有統一的「貫」的體系；上自帝國主義下至土豪劣紳，都是互相依存，循環為用的。土豪倚賴官僚；官僚依賴軍閥；軍閥依賴買辦階級；買辦階級依賴帝國主義；帝國主義復利用買辦階級，軍閥，官僚，以及土豪劣紳結成了一個聯盟的戰線，一齊向民衆進攻，弄得農村經濟破產，農民流亡，盜匪蜂起，使中國社會的基礎，動搖崩潰。

(一) 內戰與內債——內戰在中國是家常便飯，歷年來封建軍閥，為割據地盤內互鬥，不知凡幾。戰時爭城爭地，殺人盈野；派夫抽丁十室九空。戰後慰勞軍隊，強征借墊。民元以來，歷次有名內戰；辛亥之役，二次革命之役，帝制之役，復辟之役，護法之役，直皖之役，兩粵之役，湘鄂之役，直奉之役(兩次)，北伐討陳之役，江浙之役，徐州之役(民十四年)，郭張之役，南口之役；……北伐討逆以來的寧桂之戰，蔣馮，蔣閻之戰，石張之戰，兩粵二陣之戰，齊魯韓劉之戰，四川雜閥之戰，貴州毛王之戰；……頂有名的內戰至少在三十次以上。至若小的戰爭，據報載四川一省，民元到現在，就有四百多次，其他可以想見。

內債大多因內戰而募集，一次劫殺之後，軍力損失，彈餉空虛，不得不向老百姓發行公債借貸，國際政治經濟一覽載：中國政府所負內債現額，除特種公債外為(民廿二年一月一日止)一，〇一七，七四八，一五二·二六元。又國民政府屬下各地方政府所發行公債，到一九年二月為止有九四 五〇〇，〇〇〇元。(馮著農村社會學大綱 P. 30)。公債之外，還有強迫借款，強迫借款在北京政府時代頗為盛行。各省政府的強迫借款為數尤多，大約估計在民國一三年為二八，三〇〇，〇〇〇元；一四年為五四，三六〇，〇〇〇元；一五年上半年為一〇四，〇〇〇，〇〇〇元。此外雖未調查，但其數目當在不少，是可推知這種負擔，表面雖為商民，實則仍在農民身上(見同上)。

(二) 苛捐雜稅——此地所謂的苛捐雜稅，包括田賦增加，田賦預征，及一切雜捐雜稅；……等。

(一) 田賦增加，李作周君在新創造中國農村經濟專號上面發表的中國底田賦與農人一文中，以「光緒二十八年全國最好的稻田每畝賦稅不過四角」為標準，謂在這三十年間田賦的增加在三，四倍以上，甚至如四川有在十二倍以上者。然而這不過指一般而言，還有許多地方如山西省，據統計調查，水地每畝每年須担百八元，旱地四元。山地及坡地二元至三元之間，其他臨時攤派之苛捐雜稅，尚不在內(農村經濟一卷七期)。又中國農村經濟的崩潰六四頁，謂各地田賦正稅每畝平均增加的比較：

地方	民元稅率	民一七年稅率	稅率增加的百分比
河北昌黎	○·○一五元	○·○二三元	五三·三
山東萊縣	○·○七二元	○·一〇六元	四七·二
江蘇江寧	○·一五〇	○·二五〇	三六·六
浙江嘉善	○·二五七	○·二九七	二〇·二

以上係談田賦正稅，而徵收田賦附加稅者更是駭人聽聞。鄭季楷先生報告：江蘇全省六十一縣，附稅超過正稅一倍至二十六倍者四十五縣，占全省縣數百分之七十四弱。又湖南全省總計七十二縣，附稅超過正稅一倍至七倍者六十二縣，占省數百分之八十六（農村經濟一卷七期 P. 6-10），尤其駭人聽聞者，莫如四川，據民間意識第二年 20 期稱四川近七年來糧稅附加數額逐年增加之趨勢：

十六年 三元 每畝一兩計算  
 十七年 六元（同上，以下同）  
 十八年 六元  
 十九年 十二元  
 二十年 廿二元  
 廿一年 廿六元  
 廿二年 卅六元六角

又四川月報一卷六期載：江北縣二十一年度糧稅附加數目 計每正糧一兩，徵收團鎮鄉經費洋三十二元，縣志局經費洋二元，舊日附加各機關經費洋十元，自治經費洋

一元新增夫站費洋四元五角，其他雜費等共二元，合計應繳洋五十一元五角。

又立法院統計處民十九年調查，田賦種類最多的縣份有多至三十種者，而其中有二十六種都是附加稅：

廣東開平 十三種（內附加稅佔十種）  
 雲南的元謀 十九種（內附加稅佔十九種）  
 河北的徐水 二十三種（內附加稅佔二十一種）  
 湖北的隨縣 二十三種（內附加稅佔二十種）  
 浙江的義烏 十五種（內附加稅佔十三種）  
 江蘇的江浦 三十種（內附加稅佔二十六種）。

(2) 田賦預征，田賦增加之外，還要田賦預征。一般情形有如下表：

省	縣	征收時期	所征年月	預征年數
廣東	海豐	民十九年	民二十七年	八年
陝西	沔縣	民二十年	民二十七年	七年
福建	興化	民十五年	民二十二年	七年
湖南	彬縣	民十三年	民十九年	七年
安徽		民十九年	民二十五年	六年
陝西	甯光	民二十年	民二十七年	七年
福建	漳州	民十八年	民三十年	十一年

現在四川各地的田賦，普通已征至三十年以上每年預征次數，普通由三次增至四次更甚者至八次九次。在二十九軍田頌堯的防地內，一年內竟征過十五年的田賦。請讀下面二表：

(未完)

# 復興農村與設立縣鄉銀行之關係

徐光

自法幣施行之後，孔財部即有設立縣鄉銀行之說。顧名思義，縣鄉銀行，必深入農村，與農村經濟發生切膚之關係，是無疑也。據所徵集之專家意見，認為「縣鄉銀行之設立，不能視同商業性質，應以地方合作事業辦理，為促進合作事業之發達，國民經濟之復興，由政府與人民合資組織」。寥寥數語，即可知縣鄉銀行之重要性矣，今日全國高唱復興農村之時，縣鄉銀行與之關係密切，爰以已見，伸而述之，以求正於明達焉。

## 一、我國農村之崩潰出自無健全金融制

### 度之原因者

今日全國農村已入不可救藥之時，原因固屬複雜，然未能確立農民金融制度實為唯一原因，何以見之，請證以今日農村破產之證現象：

一、荒地遼闊 中國曠地遼闊，各省皆然，年來承水旱之餘波，共匪之滋擾，農民離村之事日增，田園荒蕪，益復蔓延。據國府主計處二十一年之統計，全國除青海，西康，廣西，新疆十縣，雲南四縣，黑龍江一縣及貴州卅

一縣外，僅有山地十二萬萬四千八百七十八萬畝。據翁文灝先生之統計，全國可耕地約四十一萬萬餘畝。二者比較之，全國已耕之地僅及可耕地十分三，是則荒地佔十分之七，不可謂不大矣。平均之全國每人可田畝二·六而已，孟子曰百畝之田，一夫耕之，八口之家，可以無饑矣，即一人之欲求溫飽須有已耕地一二·五畝之多，與上比較，何相距之遠甚，故無怪乎外糧之入口矣。

六、農民離村 農民離村，為日漸顯著之事，推其原，天災人禍，生活為艱，有以致之。據布朗教授一九二七年之調查，峨嵋山附近二十五農戶之生活，每年收入為一七六·一〇元，支出為一九六·六〇元，出入不敷為二〇·五元。又陳達教授亦曾作類似之調查，北平附近鄉村及安徽鄉村二方面，前者每年出入不敷為四一·八八元，後者不敷為六八·〇三元。又據顧復先生所著農村社會學，以民國十六年四月無錫地方之物價為標準，推定五口之家，最低生活費，年須二百七十四元，而無錫農家收入為二百卅四元，不敷達四十元。更據十八年江蘇省農民銀行調查江寧境內，向之借款之合作社員經濟狀況，四二六八中收



支不敷者，有一八四人，四二六人中之不負債者僅四四人而已。再據最近新聞報載，滬郊農村改進區調查，滬西七十二個村子中共九四五戶，四〇四九八，全年收入為九七九七一元五角，總支出為一四九九一八元，年虧五一九四一六·五七元，平均每戶年虧五四·九三二元，每人年虧一二·六八八元。由此可知無論如何方面考察，農民均收支不敷，同時告貸無方，乃不得不離村而另謀出路矣。

三、田租高昂。此為佃農之最苦者，十六年時武漢國民黨土地委員會之調查，全國佃農為一萬萬三千萬人。至十九年，立法院統計月報六月號內載，全國佃農在一萬七千四百餘萬左右，苟二者均無大差誤，則三年內，佃農增加四千萬有奇，是可知農民損失奇重。多售田以為生活，淪為佃農，日有增加。

四、生產技術之不良。我國農民，生產均為小農制，一切生產方法用具均墨守成法，故步自封，較之世界各國使用機械，進步之速一日千里，未免相形見絀。

以上四項，苟有健全之金融制度，則均可迎刃而解矣。開闢荒地，增加田畝，非資金不能，調劑農村金融，以便促進生產，非資金不能，救濟佃農及將淪為佃農之輩，受高利之盤剝，非有資金不能，然此項資金為數至鉅，固有待乎大規模良善制度組織之也。

## 二、合作社未能盡調和資金責任之原因

合作社本可自籌資金，舉辦業務，無奈我國經濟枯竭，達於極點，非金融業與以扶助，不足舉辦。然我國金融業

之投資，多趨向於利率優厚，保障穩固之公債市場。其放款利率之高手續之繁，非合作社可以勝任，此外尚有其他困難正多，據去年二月之農情報告內載，合作社向外借款困難之原因，有如下表：

合作社向外借款之困難	報告困難之次數	百分比
借款手續之麻煩	三四	一七
金融機關不能儘量放款	二七	一三
貸款須費時日失去時効	七	三
利息太高	一四	七
無放款機關	一一	一〇
無抵押品	二二	一一
保證困難	二三	一一
自身信用不固	一七	八
無介紹機關	七	三
交通不便	二一	一〇
匯兌不便	九	四
其他困難	一一	六
合計	二一〇	一〇〇

由是可知，合作社自身之資金，既不充足，求諸外界

又未能如願以償，故對於農村資金難負調劑之責任矣，況我國合作社尚在萌芽之時，蘇浙一帶，尚可稍見成績，至於湖南等地，則均有名無實，少正確之系統自身尚欠健全，故未克盡此重大之責任也。

### 三、一般銀行為何不能救濟農村

銀行雖為社會事業，然其本身亦在牟利，自無待言，不然，必未有人純義的將其資金開設銀行，蓋其他生利之途甚多，皆可以為資金之出路也。故其資金之出路必趨向穩健厚利之一途，公債市場乃成為吸收游資之巨魁矣。況銀行吸收之金錢須付以相當之利息，故向外放款，除將應付存款人利息由借款人担負，更須加一切事務費用等負擔於存款人，同時銀行放款，未嘗不發生呆賬之事實，此種事前之準備，亦加重借款人之負擔，因是放款利率高昂，非合作社可負擔者。加之，銀行對合作社之放款曾有不能收回之情事發現，因以上各種之原因，雖銀行業高唱「到農村去」之口號，而銀行資金之流向農村者，數年來仍未見若何之成績也。據鄙人統計，去年銀行之放款，屬於政府者約五萬萬元而貸於農村者尚不足一萬萬元。（見經濟評論三卷一期拙作「一年來之金融一文，內有詳細之統計」）二者比擬，銀行之投資農村，實如九牛之一毛矣。

### 四、設立縣鄉銀行之目的及其效能

縣鄉銀行為「促進合作事業之發達，國家經濟之復興」。「溝通都市與縣鄉金融關係」而設，目的重大，無自待言。

。其主旨不僅在調劑內地金融，補助農事生產，溝通都市與農村金融之直接關係，並欲以此鞏固整個中國金融組織之機構，確立中國健全之金融基礎。上承中央銀行及其他銀行，下與合作社取得聯絡，為深入農村之金融網也。故其效用宏大，茲分述於下：

一、可使農村經濟與都市經濟有密切的聯絡。因縣鄉銀行有如銀行及合作社之中間人，為調劑都市鄉村金融之良好機關，既免游資集中都市，亦可免鄉村資金之偏枯現象。

二、高利貸可以減少。我國民法內載，利率之規定可高至百分之二十，鄉村資金銀行之投資者正少，農民賴以週轉者，為一班土豪劣紳之若干餘資，利率之高達五、六分以上。故農民每年所獲，大半為高利貸所剝削，日積月累至勞碌終日而不得一飽。今縣鄉銀行成立，深入農村，普遍全國，以農民利益為前提，貸款利息自屬甚低，農民困厄可解矣。

三、貸款得有統一辦法。農民欲得低利之資金多取自合作社，而合作社資金之來源，則銀行是賴，但合作社全國又少聯絡故各地合作社多單獨向銀行借款，銀行則亦斟酌情形個別交涉，為本身着想，故其貸款數額利率等內須合作社自就其範，然合作社苦於資金之難得，忍痛承諾，日月推移，貸款到手，又失其時間性矣。若縣鄉銀行成立，必作有計劃有組織之貸款，此種困厄亦可因之而解矣。

四、可以繁榮農村振興實業。我國實業之最著者，生產多而無銷路，全國人民百分之八十為農民，欲謀振興實

業，則必須增加農民之購買力，然農村今日枯竭已極，非有大量資金流入為之整理改良，則仍無濟於事。苟縣鄉銀行成立，農民得獲相當之資金為自身之改革，收獲增加，生活安適日臻繁榮，得有餘資，購買力因之增加，實業界亦趨振興之途矣。

### 五、縣鄉銀行成立之應注意事項

自上觀之，縣鄉銀行使命重大，就國家目前之情勢度之，為適應環境之產物，其急須設立，為必然之事實，然設立之前，吾人不可不慎重注意其組織管理等項問題，以杜未來之流弊也，今以已見，提出縣鄉銀行應注意之事項凡四，以供國人之參攷焉：

一、資本問題 孔財長已謂縣鄉銀行由政府與人民合資組織，然其資本，必須雄厚，方可以普遍，政府出資，均不可委之於地方官吏籌措，以免發生強權勸借。人民資本不可取自富豪劣紳，以免包攬，成為私人工具，同時資金均須流動資產，便於展轉流通。故政府出資，宜由財部措置，人民出資應以股票發售，以求分散，免遭少數人之操縱，資金不宜有不動產之充數，因難變賣，無實惠於平民也。

二、管理問題 縣鄉銀行目的如上述，故其管理亦須迥異於其他銀行不可為少數資本家之左右，不宜轉入政治漩渦，政府僅立於監護地，以免為少數人之利用，及不法者之蹂躪也。組織務求簡單切要，職員均須嚴加訓練，鄉間居民，智識較淺，厥非勢氣凌人之輩可任縣鄉銀行

之職者，開辦費用務求省儉，不宜過事鋪張，以免開支浩大，加重農民負擔。

三、營業應求公開。縣鄉銀行營業之對象，以農村為目的，故其利率較普通一般銀行為低。其投資不可因利是趨而入公債證券市場，按期應將營業情形，報告公佈，以俾社會人士之參攷。

四、應與國家銀行合作社取得聯絡。縣鄉銀行，實為代表國家銀行深入農村之一種金融機關，欲發展其能力，則必須與國家銀行聯絡。得其資金之援助。同時合作社乃為保障農民自身利益之一種人人為我，我為人人之組織，深入農村為時已久，農民對之已有相當之瞭解，故必須助之，日臻健全之途，況其所經營農民事業，非常廣大，較之縣鄉銀行，初入農村者當可收事半功倍之效也。

### 農場論

劉 儻

這農場是專指佈滿全國的農事試驗場。顧名思義，它是自有改良農作，提高生產以復興農村的使命的！究竟呢？據個人實際參觀過的農場而論，（大者地約兩千畝，小者亦五百畝以上，數計十餘。）它不特未曾盡其試驗的責任，而且荒蕪田園，耗費品種，年費千萬，（大者年的四萬，小者亦以千計），所得毫無！既有利於外人的傾銷，（外國豬、羊、雞、鴨及蜂、農具等）又有損於我國的產量！（倘以農場生產例農民生產，其相形不啻天淵）農官們！你們到底在做甚？（其罪到不令歸於農官）

# 運銷合作概論

(續三卷六期)

羅子為  
李國楨編

## 第三節 各種賬目的正常比例

### 一、營業額與投資額的比例

功用：表示資金運用的程度，

計算：用投資總額除營業總額，例如

備1,000担

營業總額10,000元

投資總額10,000元

$$\frac{10,000}{40,000} = 25\%$$

即營業額每百元的投資為二十五元。若果投資額佔營業額的比率太大，就是資金的運用不得其宜。

### 二、公與社員售賣額與售賣總額之比例

功用：表示社員實得售賣總額之百分比。

計算：用社員實得售賣額與合作社售賣總額相除，例如

備1,000担

社員實得售賣總額40,000元

$$\frac{35,000}{40,000} = 87.5\%$$

社員實得數35,000元  
即一百元的售賣額 社員得87.5元。看這個比例是否適當，若社員所得過高，則合作社之公積金、公益金，職員酬勞金無法提出。社員所得太低，則社員受損失。故要有一個適當而平衡的比例。

### 三、損與益（即費用與收益）之比例

功用：在明瞭收益和費用的比例大小，藉以限制費用。

計算：收益與費用相除，例如：

收益10,000元

費用1,000元

$$\frac{1000}{40,000} = 2.5\%$$

即收益每百元費用為2.5元。從這個比率的大小決定次年營業費用的增減。

四、固定財產費用與固定投資與收益之比例

固定財產費用即由主有與使用固定設備而生之費用，包括折舊，保險，納稅，修理等費用。

功用：在考察營業上（效率）（經濟）及營業政策的決定。

計算：一、固定財產費用總款與固定投資總款相除。

二、固定財產費用總款與收益相除。

五、費用各項與費用總額之比例

功用：隨時比較費用細目，用以限制費用。

計算：費用各項與費用總額相除。

明白了各項佔總額比例的大小，就可以決定其應增應減，以求與營業的性質相適應。

六、固定資產額與營業總額之比例

功用：檢視固定投資是否過高，過高則難與他人競爭。

計算：用固定設備投資與營業總額相除。例如如資金一萬元，而修理房屋購置機器等費用去八千元，則固定投資額，活動資金太少，便會周轉不靈，必須要有一個適當的比例，不要太高，也不要太低。

七、流動資本之比：即流動資本與流動負債之比。

功用：在保持相當的流動資本，使營業上資金的周轉靈便。

普通商業上或合作社裏，流動資本與流動負債，常保二與四或與一的比率。即二至四元的流動資金本與一元

的負債之比，流動資本絕不能相等於流動負債，而使無現金的周轉，引起營業的停滯。

## 第六章 售賣方法及產品混合

### 第一節 市場

一、市場之意義：市場就是指買賣雙方交易的處所。從前的市場，只限於一個地方，各種的東西，都在這裏來買賣。同時在這個市下面又許許多多的小市場，如賣布的在一塊，賣鞋的在一塊。現在市場的區域擴大，不限於一個城市或一個國家，世界成了一個大的市場。同時市場的形式，也日益複雜，不限於一地之自由競爭，而使市場專工化。

二、市場發展的四個階段：

(1) 限於一地之各項交易；在交通不便利，商業不繁盛地方採用之。

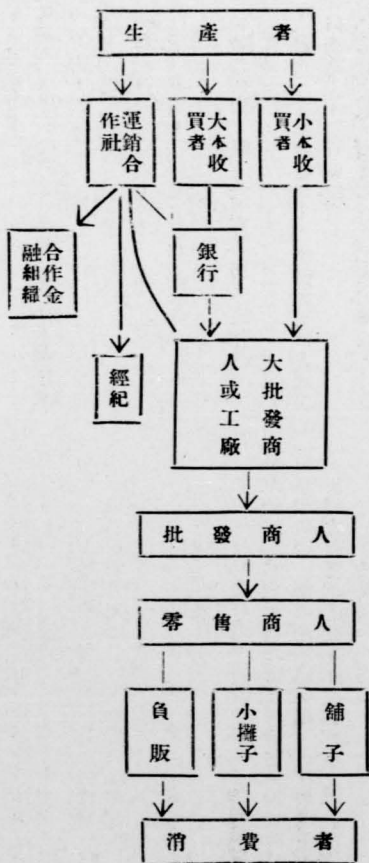
(2) 採用貨樣方法；即市場的範圍擴大，甲產的產品，可以把貨樣拿到乙地去徵求買主。

(3) 採用分級，即產品已達到標準化，並實行嚴格的分級，只須記下各等級的號碼，即可在市場交易，不須另帶貨樣。

(4) 市場專工化：每一種產品自己構成一個市場，如棉花市場，鋼鐵市場。但這種發展，必須交通便利，國際間的消息靈通，互相聯絡，使世界成功一個大的市場。

三、運銷合作社在市場中所佔之地位，明瞭了運銷合作社在市場的地位，才會清楚運銷合作社在目前經濟結構

中的重要，現在用一個簡單的圖表說明牠：



## 第二節 售賣各要件

一、售賣時須注意的事項：因環境或物品的不同，售賣的方法也有差異，但欲得優良的結果，須共同注意幾點：

(1) 市場消息靈通，正確，交易愈大，則市場的消息愈關重要。如果消息不靈通或不正確，會使合作社的營業上發生莫大的障礙。

(2) 須善擇買主，買主的選擇一是工廠——生產

，二是中間商人。

(3) 須善擇銷路：即銷售地點的選擇。

(4) 代表人須精幹：在交易方面代表人是負了很重要的責任，代表人的好壞，關係合作社的榮枯，故非有精幹的代表人不可。

(5) 運銷手續須經濟：就是要費用小，損失少。

(6) 售價決定須適宜：就早何時？何地的售賣最好，選擇與決定必須適當。

二、消息的採集，可分三方面：

(1) 供給方面：包括自己與他人的產量估計。  
 (2) 需要方面：即賣主方面，須注意本地或他處的需要額。

(3) 價格方面：價格是由需要與供給而定，明瞭了需要與供給的數量，就可以推斷價格。同時現在的價格，和因需要與供給的變化而起的價格變動，更應留意。

三、消息的來源：

(1) 報紙雜誌的記載；

(2) 國家公報；

(3) 代表人報告；

四、市場消息之分析：代辦處須於未售貨前分析上項消息，完成售賣方案：

(1) 每次售賣數量；

(2) 須特別採用之售賣方法；

A. 通常販賣：按普通交易形式完成交易手續

R. 特約售賣：雙方先立訂契約，按契約之規定履行交易。

C. 競賣：(一) 投標法——由書面投標方式；

(二) 口頭法——即口頭競賣。

D. 聯合販賣：須有聯合會之固定組織，乃能施行此法。

(3) 運銷方法須隨市場商情而轉變。

五、擴大銷路的方法：

(1) 開闢新銷場：因為市場的範圍太小，足以使營業不能發展，所以要擴大銷路，必須開闢新銷場。

(2) 幫助批發商或零售商，以擴大其銷路：如果我們只是把貨售給商人，而不管他的銷路怎樣？則影響我們的營業很大。所以美國的水菓生產者協社，他不單售貨給商人，並且還幫助他找銷路。

(3) 施用廣告政策以刺激需要：廣告宣傳，視需要伸縮性的大小而有不同。需要伸縮性小的，如棉麥等，就出不着大量的廣告。需要伸縮性大的，如水菓等，就得與用廣告宣傳。但廣告因時因地因運銷的物品种不同，而隨時更新，主要目的在刺激需要和增加需要。

(4) 發揚新用途：因貨品的性質，施用發明與宣揚新用途的方法。如水菓類之製為果汁，蜂蜜的製點心作食品。

## 第三節 產品混合

一、產品混合與售賣的關係 產品混合，為運銷合作社之特點，其與售賣之關係很密切。因為產品混合，則可以分級售賣，能使產品標準化，而在市場上取得較高地位。售賣方面更能獲得適當的價格。

二、產品混合的利益：

(1) 危險分擔：危險的引起，可分三方面來說：

A. 物驗的：如儲藏裝運所生之損失；

R. 經濟的：由價格變動而來的，如產品價格

跌落所受之損失。

C. 人事的：如盜賊，欺騙，倒賬等損失。

這些損失，如果是混合售賣，就可委託售賣人平均分担，自然比一個人的擔負減輕得多。

(2) 運銷統制：大的統制力，有礙於混合販賣，如果單獨販賣，則社員容易發言，而不能統制起來。若混合販賣，則合作社，在不妨害社員利益的原則下，可以自由售賣社員之委託銷品，實行有力的統制。

(3) 用費減少：產品混合，一切運輸，儲藏，保險等費，完全平担，用費自然減少。

二、混合時期：因各種農產品的性質不同，混合時期的長短也就不同。如櫻桃，鮮魚等，混合時期宜短。棉花，麥子等，混合時期可較長。又因農民需款的程度不同，混合時期也不同，如農民需款甚急，則混合時期宜短，農民不急於需款，則混合時期宜較長。

三、混合區域：在別的國家，農產品的混合分區，但區域的大小和多少，須有幾個條件：

(1) 大區域內產品相同者：如在同一個大的區域內都種棉，而棉的品種又相同，就可劃為一個混合區。美國 Old Banner 大區域內，棉花品種一律，分級就在一處，以一大區域為混合分級區域，其他各處，只負收花之責，因混合之處太多，則費用多，而分級的標準難齊一故也。

(2) 在一小範圍內：一種產品而有特殊不同者，則劃為兩個以上的特別區域。如美國 Florida 有印第

安河口所產的橘子，和相距二十里的產品比較，就完全不同了。種植的方法相同，而河口的橘色深黃，皮很光澤，在市場的價格較高，這是因為土質等的特殊關係，在二十里以內之地，便有這樣大的差別，故得劃分為兩個混合區域，按兩地產品分級。

(3) 成熟時期不同，而劃為兩個以上的混合區域。如櫻桃以新鮮為美，先熟的價格為高。因為成熟時期之不同，而價格亦不同，故應按成熟的先後劃分區域。

四、混合時應注意的事項：

(1) 公平：不要有厚此薄彼的現象與事實，使合作社失掉社員信仰，而於社務的進行不利。

(2) 方法要簡單：手續太複雜，很容易減少工作的效率。

(3) 要能實施：就是對於各種產品的混合方法要能適用。

## 第七章 運銷合作社的價格政策

### 第一節 影響農產價格的因素

在談價格政策時，應先有明白影響物產運銷價格因素的必要，但運銷合作社之推行，目前較普遍於農村社會，尤其是中國。所以暫時所講只限於農產方面。

一、國內經濟狀況對於農產運銷價格的影響：國內經濟的盛衰，影響農產運銷價格很大，如國內經濟狀況不好



時，國民購買力則弱，銷售量就要減少，農產品價格自然低落。雖然有些農產品如米麥等為國民日常生活之必需品，然多少亦要受其影響；至其他非必需品如水菓，絲，茶之類，所受影響則更大，因為這種物品可以不要。倘使經濟狀況好時，國民購買力則強，銷售最多，產品價格也就自然要高起來了。

二、各地出產量對於農產運銷價格的影響；這是從全部供給方面而言。即某種產品各地出產量多，當然難於銷售，價格也就自然要低；如果某種產品各地出產量少；銷售自然容易，價格也就會高漲起來。但大家要注意，這裏所謂出產量之多少係指全部而言。非是某一地方的多少。

三、他種農產品之競爭對於農產運銷價格的影響；在消費定律裏有替換需要 (Alternative Demand)，即需要這種物品，但其價格太高，便可購買與其同效力的別種物品來代替這種需要。例如需要毛織品來禦寒，但其價格過高，即可以棉織品來代替。其如未與麥，豬肉牛肉，橘子與香蕉……都可相互替換需要的效用。這種替換需要影響物品價格的漲落及銷路很大。例如毛織品價格過高，則以棉織品代替，毛織品銷路自然減小，價格也就隨之逐漸低落下去；而棉織品因購買量的增多，價格因之高漲，及至毛織價格低落時，需要者則必購買毛織品以代替棉織品，那末棉織品銷路自然減少其價格因之低落。這就是同效用的物品能夠相互影響彼此本身價格的變動。這種影響純係由於消費者替換需要的關係。

四、產品質量分級及裝置對於生產運銷價格的影響；這是由合作社本身所發生出來的影響。物產品質的好壞，分級是否精細，裝置堅固美觀與否，無不於運銷價格有大影響。

五、合作社負責人的技術經驗判斷能力對於農產運銷價格的影響；這是關於整個運銷合作社前途的盛衰。假如在合作社的負責人，有優良的技術，豐富的營業經驗和觀察市場上的變動及有判斷價格的能力。其於銷路的活動，價格的漲落，也就有相當把握，不致盲然無所措。否則難有效果。

六、力量集中的程度對於農產運銷價格的影響；這是指合作社本身組織而言。凡是運銷合作社能有廣大的健全的聯合組織，不惟擴大銷路，且有提高價格的可能。倘若在運銷合作社本身不能有廣大的聯合組織，彼此互相說賣，結果定要影響運銷路的縮小和價格的低落。

七、商人的操縱對於農產運銷價格的影響；商人居住求之間，貨物的買賣，須經過他們的手，他們便從中操縱，設法左右價格，藉以自肥。他們所利用的惟一的方法就是投機經營，對於農產運銷很有影響。

八、外國農產品的傾銷對於國內農產運銷價格的影響；中國農產品大部份不能運輸國外，不能求市場於國內，然近年來國際間受經濟恐慌的影響，致有生產過剩之現象，各國遂施行傾銷政策。中國關稅不能自主，不能予以傾銷的抵制。同時外國物產品較國內物產品質為優良致使本國農產品減少輸出，即國內市場亦有被取而代之之勢。如

近年來之米棉絲等產品銷路縮小和價格低落的現象，日米美棉外絲的傾銷均爲其有力的原因。這於中國農產品的運銷關係正大。

## 第二節 兩種價格政策

高價政策：有一派人主張，假定生產者能有廣大的聯合，統制生產量，可以不管需要方面的意思如何，而自由規定價格，使之提高，增加社員的收入。此派主張後，偏乎理想，不易行諸事實。第一在生產難得有整個的聯合即假定一國生產者聯合的可能，但全世界的生產者底聯合又談何容易呢！即假定全世界的生產者有聯合的可能，然則有消費者亦必有大聯合予以抵抗。

二、市價政策：另有一派人主張關於產品的運銷，依市出售，不過他可利用合作的力量，採取進步的運銷技術，——分級及裝包之講求——以迎合市場的需要，乘機選擇價格較高時與適當地方去售，期於市價中能得較好的價格。此爲實際業務經營者所主張，較爲切合事實。雖不能有絕對的把握，然却有充分的可能。惟此種政策之採取，必於經營方法——品種改良，分級，裝包，運輸，擴大組織，及售賣方法——選擇市價特別加以講求和注意，方有操勝算的可能。

## 第二節 要價力

一、要價力(Bargaining power)的意義 要價力是一個新名辭，譯自英文。其意即指運銷合作社於售賣貨物時有

要價錢的力量。

二、要價力的形成 運銷合作社係多數同業生產者的結合體，再由此直接的結合體——分社——而聯絡成大的組織，組織愈大而愈有力量，組織愈健全愈有功效。擴大健全的組織，可有以下幾種功用。

(1)消息靈通，有聯合組織使有力量特派代表駐在市場打聽消息，隨時報告，以供社內之參考。

(2)能夠推斷價格變動的趨勢；合作社聯合會根據駐外代表報告，便可從事分析比較，而能推斷價格漲落的趨勢，以爲要價的根據。

(3)集中售賣不致賤踏市價；一地方生產者各有聯合，可予生產品以相當的統制，商人就無從操縱，購買者必須與生產者的聯合機關直接交易，如此自可免除生產者競爭賤賣產品受購買者跌價以致賤踏市場。同時也就是加強運銷合作社要變的力量。

(4)大量集中及技術的改良；運銷合作社集合多量產品，精細分級，按級混合，品質廣多，復於裝置方法之講求，使之精巧堅固，如此自可引起需要方面互相爭購，更加强其要價力。

總之：要價力的形成，純粹出於聯合組織的功用，聯合範圍愈大，組織愈健全，其要價力愈強。

三、要價力的性質，運銷合作社雖因擴大組織的功用而有要價力，然其要價力非絕對無限制的，而只是比較的說法。其性質可分兩點來談：

(1)要價不是定價；要價就是自己開出一個價格

，這種開價固然對於市場有很大的影響，但牠自始是開價，而非自已決定價格。

(2) 要價不是獨佔：所謂獨佔者，就是資本家的大聯合，壟斷某種產品，使全世界市場無有第二家出售，社會上需要者就於該處購買而莫能得。因此他可自由定價，需要者無如之何。如美國咖啡托拉斯之組織其例證。至於運銷合作社在目前只有一鄉一縣的聯合，即此一鄉一縣的聯合在目前中國也沒辦。當然沒有獨佔市場自由定價的力量。而只是有相當的要價力，相當的要價力是有限的，沒有什麼把握；不過有勝於無耳。

#### 第四節 價格的決定

以上所說的辦法，是從運銷合作社本身來說，也可以說是供給方面的價格政策，但價格的決定並不是供給方面所能獨自主張的。那麼運銷合作社將以什麼標準決定貨物出售的價格呢？價格太高則出售不易，低則不能增進社員的利益。故其價格之決定，須使社員有利而又能夠易於出售始為適當。惟運銷合作社收其社員產品有收買與委託兩種辦法。其決定價格亦稍有不同。試分述於下：

一、採取收買辦法的運銷合作社決定價格的標準須將左例各款相加，以為最低賣價。

(1) 原價 此中包括(a)收買原價；(d)收買及販賣所需之費用(如旅費，運費，包裝費，雜費等是)  
(c)保管費(倉庫費，保險費及預測之傷損是)；(b)營業費(地租，房租，薪金，通白費，消耗費等)。

(2) 資本之利息 此中包括借入資金的利息及直至收回代價的利息兩種。

(3) 固定資本之清償費 此中包括固定資本之設置費維持費及修理費等是。

(4) 利潤 即對於合作社固有資本及企業之報酬。因為採收買辦法之合作社，即以合作社自己之計算為買賣，形式上與一般商業同，故當決定價格時，不可不加算利潤以鞏固其業務。

二、採取委託代賣辦法的運銷合作社，其決定價格，應以左列各款來計算，為最低賣價之標準。

(1) 生產費 即社員生產其產品時所需的費用。例如農產品之生產費為種籽，肥料，地租，田賦，勞銀，農具，牲畜等費用。

(2) 販賣費 即販賣生產品時所需要的費用，(a)包裝費；(d)保管費；(c)運費；(b)加工費等是。

(3) 手續費 合作社受社員委託代為販賣，必於貨價中抽相當賣價一定之比例徵收，如於賣價中抽百分之一或二。然依委託販賣額之多少而定徵收比例之大小亦無不可。

(4) 利益金 所謂利益金與上述之利潤相同，在合作社名之謂盈餘。但在採取辦法的合作社的利潤為合作社所得，然此利益金則為社員所得。

## 第八章 運銷合作社的貨價清算

## 及盈餘分配

### 第一節 貨價清算

採取委託代賣辦法的合作社，於所受委託之物品售賣完盡或業務終了時，即應清算貨價，支付於各委託之社員。茲將清算事項分類說明如下：

一、清算標準 合作社關於清算貨價的標準，應明載於章程上，俾有所遵循。清算貨價的標準有三種：

(1) 貨品的種類：如果經營兩種以上同貨品的運銷合作社必須按種類分別清算。如麥稻豆等是。

(2) 物品的等級：物品等級於收貨時即已檢定判斷，等級不同，價格自有高低，清算時必按所分等級分別清算，如米有上等，中等，下等，劣等等米是也。

(3) 物品的數量：將物品及等級算定以後，即憑社員委託應得貨價是多少。

二、清算時間：清算時間在採取收買辦法的合作社，於收受物品時，便清算價格當時付給，就無所謂清算時間。至於採取委託辦法的合作社，其清算時間可分為四種：

1) 會計年度終了時之清算 即於每會計年度終了時清算貨價，於年度內雖然為社員使用的方便，予以一部分款項之支出，這只是預支，不是清算。社員預支貨價不能超過他所委託的貨物價值總額十分之七，所預支之款，日須生息。如果運銷產品種類繁多

，而產品則有季節性。採這種辦法較為便利。

(2) 會計年度內之清算 依合作社之情形及社員之狀況，如於一年清算一次，對於社員不便利，以致影響合作社本身的發達，可將一會計年度劃分為二期或按季節或以一月為一清算期，到期清算一次，支付貨價於社員，以謀社員之便利。

(3) 依物品之種類而定清算時期 一合作因販賣物品種類不同而異其清算時期。例如農產運銷合作社，農產中有麥，稻棉花等收穫時間不同，均含有季節性，即可按各農產品之季節性而定其清算時期。

(4) 銷售後清算 即於一批物品銷售以後，即可清算貨價支付與社員，這於社員固然很便利，即於合作社本身因手續結束迅速，所負擔的責任也就很輕。

三、清算方法：在採取委託辦法實行混合販賣的運銷合作社，其貨價清算之方法有二：

(1) 高低配分法：販賣貨物，價格高低不一，清算時即依所得之高低價格的時間與社員委託貨物的時間及其委託新比例而配分其貨價，是謂高低配分法。例如八月一日甲社員委託一等米二十石，同月十五日乙社員委託販賣同等米十五石，同月三十日內社員委託販賣同等米九石。合作社於同月十日以五元一石售出五石，二十日以七元一石售出七石，三十一日以八元一石售出十四石。至月末清算時，甲社員應得每石五元者五石之代價。每石七元者四石之代價，每石八

元者七石之代價。乙社員應得每石七元者三石之代價每石八元者四石之代價。丙社員應得每石八元者三石之代價。這種高低配分法亦名差別配分法，看之雖似公平，然易使社員躊躇付出產品而手續又太繁雜，行之未必妥善。

(2) 平均配分法：平均配分法即不問社員委託販賣時間，不問販賣時間及價格高低如何。凡於同一清算期內所委託販賣之貨物，皆依等級平均各級賣價配分於社員。如前例八月內共販賣二十六石同等米，代價為一百八十六元，平均每石七元一角五分，即以實價分配於甲乙丙三位社員。

四、扣除項目：當清算貨時期，合作社須於貨價中扣除下列各款，以剩餘額支付於社員。

- (1) 預支貨價之本利合計額；
- (2) 手續費及加工費；
- (3) 調製包裝或其他勞費及費用
- (4) 貨價儲金的規定。

## 第二節 盈餘分配

運銷合作社並非營利商業機關，前已言及，然合作社為維持其存在及發達其業務，就不能不需要相當經費，以穩固其基礎，此種經費亦必取償於營業上的一部分收益，運銷合作社即賣價中減去社員的貨價及經營費用支出所餘之金額也。但有時受市場的變動，貨物出售價格不高過於收集貨物時的定價，甚至於較收貨時定價還要低，這時

不但沒有盈餘，且有損失，損失亦由社員分擔。不過這種現象似乎還沒有發生過，故暫時置之不說。現在專來說明盈餘分配。其方法如左：

提充普通公債金：亦稱決定公債金。大半佔盈餘總額百分之十。

### 二、提特別公債金：

(1) 無特定目的之特別公債金；即未指明用途。

(2) 有特定目的之特別公債金：指明用途。在運銷合作社如事務所、倉庫建築、或折舊、新具添置或另眼等公債金。

此種公債金之設置與否及其積款之多少，可自由規定。

三、提償社員股息：至高不得超過年利五厘或六厘，但認而未繳者不得享受。

四、按社員委託物品額數比例分配之。

——完——

	x				
		x			
			x		
				x	
					x
					x
					x
					x
					x
					x
					x

# 農 民 銀 行 論 (續完)

曹鍾瑜

(四)省農民銀行的業務 省農民銀行的業務如下所簡  
單述及者：

(一)對於縣行，各合作社，省聯合會，省聯合農倉，或無省聯合組織的各合作社聯合會，聯合農倉，以及地方公共團體農業上共同利益的集團，作三年以內之抵押放款。九個月以內之信用放款，並票據貼現。再貼現，活期存款透文。

(二)匯兌業務。

(三)代縣行買賣或保管國債或農業債券以及其他有價債券。

(四)收受存款。

(五)代理省款。

(六)運用裕金，以贖回中行所發之債券，於尚有餘款時，可以作下述業務：

(子)存入中行。

(丑)農產物抵押之一般短期放款票據貼現。

(寅)對公共團體作短期放款，對非營利法人

作短期抵押放款。

(七)兼營信託業務。

(八)兼營農倉業務。

(五)省農民銀行的組織 省農民銀行既係中央農民銀行出資設立，與中央農民銀行自然為一從屬關係，所以中行有監督之權。

省農民銀行設經理一人，協理一人，經理所以經理省行一切業務及代表該行，協理在經理有事時，得代理其職務，經理協理皆由中央農民銀行董事會遴聘。

省農民銀行設董事十五人組織董事會，由省合作社聯合會及聯合農倉或地方公共團體農業上共同利益之集團舉出之。任期三年，每年改選三分之一，連選得連任，但第一屆董事之任期於首次開董事會時以抽籤法決定之。

省農民銀行設常務董事七人，由董事互選之，並由常務董事互選一人為董事長，均以董事之任期為任期。

省農民銀行設監察人五人由全省農民銀行會議中選出之。任期一年，連選得連任。

省農民銀行每年舉行全省農民銀行會議一次，由各縣

縣農民銀行出席，各縣農民銀行除各該行經理出席外，得再由各該縣行董事會議決舉派代表出席。每縣至少三人至五人。

全省農民銀行會議分通常臨時二種，前者每年召開一次，後者得於必要時經省行董事長認可後召集開會。

全省農民銀行會議籌備會，由省行董事會担任籌備。全省農民銀行會議主席團，由各縣代表中選出，省行董事長爲主席團當然主席。

全省農行會議日期，在全國農民銀行會議之前一月舉行之。

### 第三節 縣農民銀行

縣農民銀行爲農村金融之基礎機關，在農民銀行系統中，縣行亦爲重要之基石，要是縣農民銀行辦不好，則中央農民銀行或省農民銀行亦不會有什麼成績，所以對於縣農民銀行尤須精密之設計，適當的組織，幹練的人才，始能將整個農民銀行系統推動。

(一) 縣農民銀行的作用 縣農民銀行的作用，便是推動整個農民銀行前進的主力，它一方面盡量和農村接近，再方面又竭力和都市打通，同時廣大的農村放款，便全靠它做一個出海口；又將廣大的農村的存款吸收進來，靠它做一個運轉機。在它的地位上，可以讓農民得到很大的利益，到最好的時候，可以使農村經濟整個的活躍起來，但要弄不好，亦可以讓農民加重許多麻煩，絲毫得不到好處。

(二) 縣農民銀行的資本 縣農民銀行的資本，由各信

用合作社及合作社聯合會，聯合農倉，地方公共團體，農業上共同利益之集團出資組織。

(三) 縣農民銀行的資金 縣農民銀行的資金，如下述：

(一) 向省行的借入金

(二) 社員存款

(三) 其他公益法人之存款

(四) 公積金

(四) 縣農民銀行的業務：縣農民銀行的業務，頭緒甚多，所有對農民的一切業務，都歸縣農民銀行設施推行，現在簡述如下：

(一) 對於各合作社聯合會，合作社聯合農倉，或無組織之各種合作社農倉，以及地方公共團體，農業上共同利益之集團，作長期或中期之抵押放款，及短期的信用放款。並票據貼現，活存透支。

(二) 匯兌業務

(三) 代屬社對省行保證其業務

(四) 收受儲蓄及各種存款

(五) 得爲省行之代理所

(六) 保證債務時，得受債權者之委託而徵收存款

(七) 運用餘裕金，以購進中行所發之債券，於尚有餘款時，可以作下列之業務：

(子) 存入省行

(丑) 作以農產物爲抵押的一般短期放款，票

據貼現。

(寅)對公共團體，作短期放款 對營利法人，作短期抵押放款。

(八)代理縣庫

(九)兼營信託及保險業務

(十)兼營農業倉庫及發行農倉證券

(五)縣農民銀行的組織 縣農民銀行因為有省行的借入金，又為地方信用合作社及農倉出資和成之機關，所以一方面對省農民銀行負責，一方面又對地方各信用合作社及合作社聯合會，聯合農倉等負責，換一句話說；在省行方面，應受省行之協助與監督，在地方方面，應受一切團體之監督。

縣農民銀行設經理一人協理一人由省農民銀行董事會選聘，經理所以經理縣行一切業務，及代表該行，協理在經理因事故不能執行職務時，得代理其職務。

縣農民銀行設董事十五人，組織董事會由各信用合作社及各合作社聯合會，聯合農倉，地方公共團體，農業共同利益之集團舉出之，任期三年，每年改選三分之一，連選得連任，但第一屆董事之任期，於開首次會議時以抽籤法決定之。

縣農民銀行設常務董事七人，由董事互選之，並由常務董事互選一人為董事長，均以董事之任期為任期。

縣農民銀行設監察五人，由全縣農民銀行會議選出之，任期一年，連選得連任。

縣農民銀行每年舉行縣農民銀行會議一次，由各鄉鎮

代理處及各信用合作社及各合作社聯合會，聯合農倉，地方公共團體，農業上共同利益之集團舉出代表出席。

全縣農民銀行會議分通常臨時二種，前者每年召開一次，後者得於必要時經縣行董事長認可後召集開會。

全縣農民銀行會議籌備會，由縣行董事會擔任籌備。全縣農民銀行會議主席團，由各團體代表中選出，縣行董事長為主席團當然主席。

全縣農民銀行會議日期，在全省農民銀行會議之前一月舉行之。

#### 第四節 鄉鎮代理處

鄉鎮代理處為農民銀行之最下層工作者，亦可說農民銀行之基礎的基礎。所謂代理，是分兩方面，一方面代理縣農民銀行辦事，一方面又是代理各農民信用集團辦事，他對農民更直接，對農民的許多銀行業務，都可當面和農民辦妥。這個所用的人員更應當通曉農村情形，許多繁複的近代銀行業務的常識。他應當懂得，會用很通俗的方式表示出來，讓農民們懂得，應用得來，不怕和銀行職員往來，它更當能夠體貼農民習慣人情，和他們能夠在一塊，不讓他們發生不可接近的印象。因為鄉鎮代理處是深入農村的，跟農民們生活在一起的緣故。

(一)鄉鎮代理處的作用 鄉鎮代理處的作用，是替縣行做事的機關，因為有些事，縣行不能時時到鄉裏去和農民交涉。比如指導成立信用合作社，不能不在鄉裏有一固定的地方，這緣因，是為一方面使農民不必天天上城去，再方面亦使縣行能夠運用其力量普及各處，所以如前所



述，它是兩方面的代理，它和信用合作社沒有兩樣任務，說得明白些，他是鄉村信用合作社的一個總辦事處，其他各種合作社及合作社聯合會，或各村農會有經營往來，不便上城者，亦可和它往來。

這樣的代理處，每縣大概有三個以上，十個以下的機關便設，擇東西南北各村之中心地點，交通樞要，往來甚便之地點設立。

(二) 鄉鎮代理處的資本，鄉鎮代理處的資本，由於各信用合作社員的出資。

(三) 鄉鎮合作社的資金，鄉鎮合作社的資金，簡述如下：

- (一) 向縣農民銀行之借入金
- (二) 各信用合作社員存款
- (三) 公積金
- (四) 各信用合作社入社費
- (四) 鄉鎮代理處的業務，鄉鎮代理處的業務，即代縣農民銀行所不能達到的事務，和各信用合作社的一切事務，簡述如下：

(一) 收受各信用合作社社員儲蓄及其他存款繳存縣行。

(二) 為縣行對各信用合作社員作信用放款，保證放款，農事放款往來透支等。

(三) 代各信用合作社收取票銀。

(四) 代各信用合作社社員保管有價證券並代收利息。

(五) 代各信用合作社繳納租稅。

(六) 運用餘裕金以購進中行債券或存入縣行

(七) 兼營信託保險業務

(八) 兼營其他合作業務

(九) 兼營農會業務，代縣行發農會證券

(五) 鄉鎮代理處的組織，鄉鎮代理處設處務主任一人，助理一人，由縣行董事會選聘，經理代理處一廳業務，及代表該處，處務主任因事不能執行業務時，助理得代理其職務。

鄉鎮代理處設董事五人至七人，組織董事會，由各信用合作社社員之股本比較最多者舉出之。任期二年，每年改選三分之一，連選得連任，但第一屆董事之任期，於開首次會議以抽籤法決定之。

鄉鎮代理處設常務董事三人，由董事互選之，並由常務董事推舉一人為董事長，均以董事之任期為任期。

鄉鎮代理處設監察二人，由信用合作社中出股最多者選出之。任期一年，連選得連任。

鄉鎮代理處業務主任得於每年縣農行開全縣農民銀行會議時同各信用合作社，各合作社聯合會，聯合農倉等之代表參加開會。

鄉鎮代理處，直接受縣行之監督與協助，同時並得監督各信用合作社并協助之。

(完)

# 開發西北農業問題中的一個主要問題鋤草研究

張清風

## (一) 爲什麼研究除草

西北之地，地面寥闊，土壤肥沃，乃一最良好之農業區域。因該地青草繁茂，一望無邊，所以赴西北者，均從事於牧畜事業。少有着種於農業者，蓋因草之不缺故也。按大家從事牧畜之趨向即論，是欲利用現有求生產增加，非爲一勞永逸的基本事業着想，爲求永久生計計，爲養人計。將來非仍趨至於農業不可。農業是主業，牧畜是副業，農業與不惟衣食有着，及外國侵佔西北之觀念，也能因此而少打消其進取心。開發西北發展農業，却是現今農村破產外患頻仍之時所必需。

欲求大家都着重於農業之擴大，得先研求農業之報酬率增加。怎樣才可使報酬漸加呢！就該地情形論：水是一問題，水是一問題，而草尤是主要問題也，怎麼說呢？例如水澆問題解決以後，青草密佈地面，作物不能充分發育，農業生產量，也決不顯有大量的增加也。

據余任綏遠工作二年之經驗，深知本地人民種地之所以賠者，不在於澆之問題，也不在於水之問題，是全在於鋤草用工之多寡問題。在未過水時，地雖較旱苗長不旺，而草因之較少，耕種次數因之較減，人工方面因之較開，工價方面因此倍廉。所投生產資本當然也因之較少也。需要者爲雨水耳，只要作物得充分之雨量，農業之收穫量，想決不至於減低。但爲有了雨水呢農業之收穫量，是不是增加呢？事實上反成反比例，在地未過水之前，抽草甚少，雖因旱而減少收穫量。然因投資少之關係，尚不至於大爲賠虧。那麼既有水呢！地有潮了，苗也旺了，草也多了，所用的鋤草人工也因之而增加了。鋤地的遍數也因草大增而多了，結果一打一算，所出不抵所入，你說這個草之關係在西北刻下之時代關係大不大呢？所以本地人民之種地，皆另星選擇，不怕地之距離較遠，單怕草生太多。在縣附近農民，有跑至八九十里之外種田者莫不爲此。在公家開荒方面也有爲草多而有一開荒三年賠之經歷一語。由

這以上看起來，研究除草不是開發西北發展農業問題中的一個主要問題明證麼！

草之問題在西北既有如此之大，那麼這個草可以說是我們開發西北發展農業的大障礙。我們非想辦法將這爲害我們的大障礙，根本剷除淨盡不可。不然我們開發西北的同志，是決不能存在的。可是怎樣才能消滅他的根呢？以余說我們得先要明白了他的性質及爲害之深淺和生長情形。以及他怕那種莊稼與不怕那種莊稼。這幾個問題明白以後，那麼我們就好下手，再進行研究剷除法子，看剷除怎樣收效而合經濟原則，這是我們研究除草必經的一種次序。關於草之性質余非植物研究者，不敢冒談，願將我二年來之務農對於除草之經驗，所受的害處，怎樣少受其害及除草方法等，分條開列於後，或者對有志赴西北者少微有點貢獻。

## (二) 在薩縣所見之雜草及其生長地

薩縣是將入西北荒地之第一好地方，比較起來土壤較爲肥沃，而草則特別較爲繁盛。普通所見的，最多爲蘆草，管草；其次爲葦葦菜，羊時草，苜蓿，馬刺菜，蘆葦，豬耳菜（也叫車前子）野蘿蔔等十餘種，蘆葦葦菜長於有蘆而帶酸性的土壤地，凡見某地有長蘆葦，葦葦菜者，尤以蘆葦爲最多，不言即知該地係黑蘆之地，羊時草，苦菊，白礬，黃礬（本地土名），蘆草等皆生於極肥的砂質土壤，尤以蘆葦爲最多，地越肥而草越多而日大，據本地人言，該草根有插至土內五六尺深者，由此可知該草之剷

除不易也。

## (三) 草大之地殺苗所受之影響

(a) 防害殺苗之生長：殺苗的生成是與人相同，非有充分之水養分供給不能發育。那麼地面有草呢？第一是侵佔作物之地而擠得作物之根不能盡量的吸收水分與養分，那麼這作物之本身當然要受煩，第二是遮蔽日光：我們知道作物之根吸收水分是賴葉葉受日光之蒸發使然，這個根深的蘆葦長大以後，他的葉子遮住作物之葉葉，使作物之葉葉，不能行同化作用，大量的蒸發，那麼這作物是不是要枯死呢？第三是吸收養分與肥料：肥料好比人之飯食，每日必需少多吃些才能生長；再則地面之肥料是有限的，夠一個作物吃的飲料，今亂七八糟，幾百個幾千個的賊子都來偷他的食物，幾乎將他的食物盡量偷盡，使這個作物簡直連一點也吃不上去，那麼這作物不死該如何呢？作物因爲有以上的幾種害處，於是這種作物之生長就不能不弱了。

(d) 多耗農民經濟：鋤地是農人每年必須做的一種工作，鋤地的原因，一方面是要鬆疏土壤，減少毛細空作用，保存地中水養分以及其他利益；一方面是要鋤去雜草，減少許多害草侵佔作物之水養分與肥料，可是有草多的呢，爲求作物之發育肥大，當然要鋤得周密，鋤的次數多，這鋤的周密次數，是不是多需錢需工呢。

(c) 減少地之價值：農民所種之地有土壤肥的，也有土壤瘠薄的，這種肥瘠之土壤，因農民年年耕種，年年積

蓄肥料：土壤的性質是一年比一年改善的，可是有了蔓延草呢？一年的消耗地面本身水養分，這不上幾年因年年消耗的關係，會將極肥之地，漸漸的形成極薄之地，於是地之價值無形之中就因而減低了。

(b) 減底務農的興趣心：人的興趣多半是環境造成的，如人之作事往往有時為成積關係，可以引他之興趣濃厚，工作加緊，有時為名譽關係，也能使他發憤求進，可是也有時為收效遲頓，年年早賠會使他工作一日一日的漸漸灰心喪氣。向後轉走，總而言之，人情多半是想往好地方來，遇着走的不順，年年如此的話會回思想改道。所說那持着不懈之心，雖連年賠虧，仍一股往前幹的很少，這樣子必須經濟充足，容你繼續的連年倒霉仍堅持到底的幹着，不然一定減少起初工作之熱力。

#### (四) 有草之地如何種法

考本地草之種類，可分為根傳種與子傳種的兩種；也可分為多年生與當年生的兩種，根傳種的多半長於沾質壤土之內子傳種的多生於砂質壤土內。茲一面按當地老農之種地經歷；一面參以科學知識，對於有草之地應採種法如下：

(一) 對於根傳種之草——如蘆草，紅香稗，菅草，馬刺菜等砂質土內少參的沾性質之土內草，因其根較深，為剷除便利計，需擇根較淺於作物本身之插根作用沒大阻礙的不破苗之作物為宜，如播國苜蓿，蒴麻等作物，且按此數種五穀性質而論，均頗適於這個較濕之壤土內，如此

種植收穫，尚不至於大為賠虧。

(二) 對於子傳之草——關於這種草多長於砂質壤土內，如羊肢草，豬耳朵，苦菊，天菊狐尾草，甘草等草，係當年生的植物的多，剷除也較易，則以種麥子，豆子，穀子，糜子，黍子，麻子等之作物為宜。一來因該草插根較淺及不大發育；二來因此種五穀也喜於這個乾燥的砂質壤土內，種起來比較尚為經濟。

(三) 對於有蘆地之蘆苗草——該草是黑蘆之地長的草，他的繁殖是依賴種子，所以剷除比較容易，對於該草多之地，據試驗所得，以種苜蓿或糜黍為宜，反之即不利也。

以上三條一就觀察經驗所得，然亦有某地純長白紅蔣黃草者比較起來，以此地土壤為最肥美，播種各種五穀均相宜，而該草剷除亦較便利，只要於冬季之時，行深耕一次則至翌年即一根一無也。

#### (五) 有草之地如何鋤法

鋤草是除去雜草之謂，因為草有多少，五穀之距離有長短，所以鋤法亦因而有不同。按本地之鋤法論，有單壟背與雙壟背鋤法兩種；單壟背鋤，鋤破苗田或草多之田，雙壟背鋤法是鋤不破苗之田，比較起來，以單壟背鋤草法鋤草較為詳細，茲一一分流於後：

單壟背鋤法——也叫小鋤法是也，主要目的有二：(1) 是去雜草(2) 是破苗，如鋤穀子，麥子，豆子，糜子，糜子然，鋤法是一去鋤一壟苗管雙壟背雜草，一回管一

壟背雜草破雙苗壟田，比較起來，破苗第一是穀子最難，第二是麥子，次是麻子，再次糜子，豆子是也。

(二)雙壟背鋤法——也叫大鋤法是也，如鋤蕎麥，苜蓿，藥，豌豆，蕎麥然，鋤法是一去一往均與單壟背之一去鋤法相同，如該地草多的話，也可用單壟背鋤法鋤之，好鋤與否全視草之大小而定。

### (六)雜草預防

除草又審預防；除草之意義，即是除去雜草所佔之空耗地方草將那些空耗地方，以作物之生長擴展地是也。那麼如之何才可將這個為害草，根除淨盡呢？一面因在於鋤法之精細，他方面還在於預防周到，關於預防應注意的事項，一一分述於後：

- a. 播種的時候要仔細檢查子種內種否純潔，有無雜草子種混雜其中。
- b. 施肥時，要將肥料腐熟，以免未死之草子有混肥內，施中覆土。
- c. 地之旁邊及空地地方，決不容有雜草生長。
- d. 對於雜草繁殖要分辦清楚，子種種者要於未開花結子之前耘鋤之，根蔓延者，除其根莖或腐爛，以防覆生。

### (七)鋤草人工之選擇

鋤草之精細在於人工之選擇，人工好比鋤草之原動力，關係最大，如鋤草之人係直接受草害之本身者，那麼因

宿攢關係，當然視草之存如已之敵，決對要鋤之詳細。反之呢？那麼就恐於自己未發生直接關係，即敷衍之，如此當然於作物之發育有關也，此均在鋤草之前不可不注意也。細分之鋤草之人工，有長工，短工，包工三者，茲一一詳詳於後：

1. 長工 在緩薩之地，雇長工時期 有定一年者，有定十月者，時期均沒有一定規定，完全視雇主全年事業之多少而擬定，工價差不多都相同，最高者五十元（大長工），最低者二十餘元（小長工），均都是現洋，因為他們的工作時期較長，所得的工價也較多，那麼比較起來 對雇主之關係也較短工為密切，做工方面如喂牲畜 鋤草等…… 主要工作均較得往，所不經濟者，即不忙開均照常資薪，這是雇長工之虧處，因此我主張雇長工要少雇，多雇必須有全年每月的相當工作。

2. 短工 短工之工作時期有一星期的，有一月的，有二月的，還有一日的，一星期的為星期工，一月的為之月工一日的為之臨時工，總而言之都可說短工。工價也沒有一定規定 完全視雇主之事業緩急而轉移，雇主之工作緊急，工價即因而貴，工作緩和，工價即因而底。在緩薩普通短工工價最高每日二毛現洋，最低每日有八分的，按短工之優劣而論，可分為有職業的與無職業的兩種：有職業的，因為他之生活已有相當維持，其居心做工不是為急需而來，為工作自己之事暇，欲找點零星花費，所以比較心較為安，無見異思遷之念，而工作也比較為細。無職業之人却不然，一來做工而為需急是做，其心在視工錢之大

小，而少責任心，再則無職業之人，多係吃喝嫖博吸大煙者，身多羸弱，不道德之輩，難免不為。據遠近來說，遠的是不如近處的，一來因遠的身漂於外，利益之念甚切，易見異思遷，別謀職業，二來其品行優劣難以明瞭，不廉之事，也難保險不作，所以雇短工要先雇近的及有職業之人，非不得已之時而不雇無職業與遠鄉之人，縱雇之，也要嚴為管理，或監視之，不然的話，恐亦難收實際工作之效。

3. 包工：包工即是指定某一地塊畝數，說定相當包價包於某人，令其與草之周密，不誤苗之生長是也。包法有的拔苗埋，有的按畝數，總名之皆謂包工，包價兩方說定後，被雇包人，為經濟關係，定縮短時間，加緊工作以求工增加價，在雇主方面，為收效速計，全全包出也較以上二者經濟，所不經濟者，即包工之人，因求效心切，所做工作難免不粗陋，雖然，雇時只要雇主方面對被雇包之人做工優劣有澈底明瞭，擇僱者包之，或督工較勤，則以上之弊或可免之。

### (八) 鋤草時期

鋤草時須於晴日，鋤草之目的，一面在於疏鬆土壤，促作物之插根作用；一面在於鋤盡雜草免去消耗地力。但是將草除去以後，有的橫三豎四滿鋪地面，有的雖然鋤掉而草之根能尚有攜帶泥土去，那已漏出的是與土壤脫離關係，當然不至於再為覆生，口鋤去仍攜帶土壤的，若沒有極強之光線照射，難免死而不生，所以鋤草宜於光線極

強之晴日。這就是該地氣候言至於每年最盛時期多為五月之間，最好播種五穀要早，四月即着手鋤草最宜。

### (九) 雜草利用

草是一種含綠極多而且富於有機物的東西，在肥料之中，地也很需要的，如果某種作物根桿缺少這種肥料時，這作物之根桿一定不能長的異外發達，那麼這草該怎樣利用呢，當然不是長草多之地即行，是有長草之多得趁這個多而改造之成一種綠肥，供作物來吃是也。且在這砂土多的地方，一來長草多可以保持地面砂粒，不至被風吹去，再則這個砂粒散失不團結之砂土，也很需要這富於有機物之草來改良之，只要他多作些這富於有機物之肥料，這砂土滿與漸難因而改良，所最討厭者，即那根傳種草，根插太深能多吸地中水分，在天旱時比我們的作物因根深之故耐旱力大，作物已經旱的了不得，而他還是照常如此，長的高，長的大，那麼作物當然要受害，那麼有水呢，更是發育，鋤草之也不能一二遍即可除去。所以我對根傳種草為作物之根要行深耕仔細檢之來利用之，謹將草之利用法，一詳研於後。

(甲) 對於根傳種草利用法——在薩之地概傳種的有蘆草，羊茅草，馬刺菜等數種，我們將他之根檢完以後，混以雜草枯枝落葉，以及稿灰等後，再混以泥土，將他堆起來。在他之周圍，用乾沾之泥土厚厚的模一遍，使與外邊空氣隔離。堆之上邊留一口，每隔三四日，灌以水一二擔，如此蒸發不上二月，裏邊的雜東西定起變化而成一種

極肥美的好鉀肥，造成後，將他土到地中，作物之根桿定長得異外茂盛，這不是很有利於我們麼。

(乙)對於子傳種利法用——此草利用最爲簡便，即於剛下雨之後土少潮溼之時，行深耕一次將未結實之雜草覆於土中。經強光直射不數日即腐爛發酵而成很肥之有機物，如此一來可以改良砂土；二來於作物之生長也★有補也。

### 結論

鋤草之大概情形，x邊已約略的說了一遍，總而言之，原因在穀價太賤，因爲這個原故，所以鋤草才成問題，余曾見本地老農不見而則已，一見而開口即言，汝地草小乎，這個相應而答曰，汝之地草小乎，幾成本地之農民慣語。由此更可見本地之草大矣。只要我們能注意到怎樣鋤草的快淨，少用些錢，那麼農業之生產率即增加矣。倘大家都注意此問題去研究之，水之問題感困難時固然不能大量增加，如果雨水調沽，不淹不早時，農業之收量定大矣。至此之時，誰不願來西北呢。從去x少而已去之人，也可停留該地不願歸，內地農村實破產已極，望大家都注意此問題才好。同時更望對農具有研究者，去西北走一騎，給西北人民指導一下，對農具有點貢獻，更好。

廿五年二月於山東鄉建研究院農場

### 初秋之夜

董耀庭

沉沉的秋夜，  
湧出來，嫩月痕；  
一縷縷白雲於襯，  
朦朧裡 透出慘淡的光彩；  
冷豔絕倫，  
粒粒明珠般的星光，  
嵌在一碧長空，  
若現若隱？  
這悽然的彩色啊，  
幽美動人！

x  
x  
x  
x

我這單薄的衣衫，  
擋不住金風頻頻——  
遠遠那簷前的鐵馬兒，丁東東  
牆角的蟲兒，微吟。  
如此的良宵啊！  
我身兒雖欲睡，  
心兒却不忍

二五·九·九·于鎮江



# 學 術 講 座

畜

牧

學

焦龍華

同一之家畜，因飼養之目的不同，畜舍可分為四種：  
 一曰普通畜舍，該舍為家畜普通之住所無特殊之目的者也。  
 一曰種畜舍，該舍用以飼喂種用之家畜者。一曰分娩舍，該舍為家畜分娩時所居住者。一曰調養舍，該舍專以飼養各種病畜者。此四種畜舍，構造之式樣當彼此不同，但其構造之原理，則大同小異，惟後三者宜較寬大，位置清靜，尤以調養室之選地，愈遠愈佳，蓋所以防疾病之易於傳染也。

### (五) 舍內之設備

a. 飼槽 飼槽有木桶製，鐵製，三合土製諸種。其中以木製飼槽最為經濟，但易破壞而不合衛生；鐵製者太重，施用時諸感不便，故以三合土製者較為適用。

b. 給水裝置 小規模之畜牧場，可用特製

之盛水盆，若大規模經營時，可用自動給水器，較為便利。

c. 頸枷 頸枷為乳牛舍內特製之設備，專用以挾乳牛之頸部者。

d. 仔豚防壓柵 母豬有沿舍壁橫臥之習慣，往往易於壓斃小豬，故須有防壓柵之設備，以防不測。

e. 棲木 棲木為鷄舍內之特製設備，用以棲息鷄者。

f. 產卵箱 亦為鷄舍內特有之設備，為母鷄產卵之用。

## 第五章 家畜之鑑別

一、鑑別之原種 吾人養畜最大之目的，在乎保持佳種，淘汰劣種；但欲區別個體間之優劣，頗為煩麻，就生



產之記錄而評斷之，固最為正確，惟須經長期間之記載，其始可決定，非短時間內所可解決者，欲於頃刻之間，鑑優劣，含外貌之觀察外，無佳法矣。蓋豕畜之外貌與其別內部實際的能力，有密切之關係，就外貌之優劣，即可直接測定其能力之大小也。

內部之能力何以與外貌有關？此乃基於生理與形態二種科學也。例如：同一種之綿羊，其羊毛細緻而有光澤者，就生理學之原理，即可斷定其營養必佳；又如乳房發達者，吾人知其產乳量必甚高，亦即基于此理也。

二、豬之鑑別分為二種：一為年齡之鑑別，一為外貌之鑑別，以及屠體之鑑別也。茲將其概要分述之：

(一) 豬之年齡鑑別 欲鑑別豕畜之年齡，大都視齒牙之發生，以及消磨之程度而決定之。但豬齒之檢查，實際上頗多困難之處，鮮有應用之者。普通雜者以其鼻鏡之深淺，確者以其腹部下垂之程度而決定之。

(二) 外貌之鑑別 豬有脂肪式與醃肉式二種，因其式樣不同，外貌鑑別上首重之點亦稍異。茲分述之：

n. 脂肪式豬 脂肪式豬鑑別時應注意之點有五：  
 (1) 標樣 脂肪式豬之標樣，體軀宜深而廣，前後左右相互對稱；且身體須堅實光滑，四肢強而有力，尤宜注意背部及體鬚等處，以背線成弧形體邊廣闊為最佳。

(2) 品質 脂肪式豬之品質應注意者有三點：即毛、皮膚、與骨是也。毛為指示品質最顯明之一點，凡視之有光澤，觸之細緻者，品質最佳；但不可過於細軟

，否則為衰弱之徵，皮膚亦為指示品質重要條件之一，須光而無皺紋。至於骨，則隨體軀之大小而定，以細緻而不粗糙者為佳。

(3) 肥像 脂肪式豬其目的雖在乎增加其脂肪之含量，但過肥之豬亦非吾人所希冀者，故以肥度適中為最佳。

(4) 性情 性情宜溫和，不可暴戾。

(5) 重量 重量隨年齡之高低而有輕重，六個月者約一〇〇磅，九個月者約三〇〇磅，一年以四〇〇磅為合格。

豕畜各部位因注意點之不同而有輕重之分茲錄鑑別脂肪式豬記分單於後以資參考：

表(三十四) 脂肪式豬記分單

評定分數 標準分數 學生評定分數 改正分數

1. 體重... 與年齡相稱 4

2. 體形... 深 寬 長度 適中，堅實，相稱，站 立狀最佳 10

3. 品質... 毛光而細，皮 無皺紋，骨不粗 6

4. 肥像... 肥，深，平整 10

5. 皮... 皮軟適中無摺紋 10

6. 鼻... 鼻不長，不相 10

2. 眼……溫和，大小適中

，易視，眼間相距闊，

3. 臉……頰豐滿無皺紋

4. 耳……細銳，大小適中

，伏貼，

5. 頸……豐滿，穩固，整

淨無皺紋

6. 頸……厚而短，按肩處

平整

### Ⅲ. 前軀(12%)

1. 肩……寬，深，平整，

肩頂堅實

2. 胸……豐滿，平整

5. 腿……直，短，強健，

相距闊，骨淨，擊短且

堅實，蹄大小適中

### Ⅳ. 幹軀(33%)

1. 胸……深，闊，胸圍大

2. 體邊……長度適中，深

，直，平整，無摺紋

3. 背……寬，前後寬度相

等或弧形，肌肉豐實

4. 腰……寬，厚，強健結

實與背距寬度相等

5. 腹及下線……直，平整

，穩實，脅底且盈滿

### V. 後軀(17%)

1. 臀……長，寬，肌肉發

育平均，不高

2. 大腿……長，厚實，寬

，深，豐滿

3. 後腿直，短，相距闊與

前腿同

4. 腕……相距闊光滑

總計

6. 醃肉式豬 醃肉式豬鑑別時應注意之點，

與脂肪式略有不同，茲分述之：

(1) 重量 醃肉式豬之體重，亦隨年齡而異

，但吾人不希望其體過重，以一六〇磅——二〇〇磅最為

適宜。

(2) 體形 須有相當之長度，背部堅實，稍

稍弧形，從前後觀察，其形狀視之稍狹，且背至大腿兩旁

對線平行者為佳。

(3) 品質 醃肉式豬之品質大致與脂肪式豬

相同，無任何差別；惟宜特別留意者，厥為皺紋之有無，

蓋體薄大腿等部份，若有摺紋，則不適宜於醃肉也。

(4) 肥像 醃肉用豬，吾人所希望者在乎精

肉之增加，故脂肪不十分重要，肉以手觸之彈而有力者為

最佳。

醃肉式豬其主意之點與脂肪式不同，故其記分單亦異

1 ..... 3

1 ..... 3

1 ..... 3

1 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

8 ..... 100

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

2 ..... 3

4 ..... 3

8 ..... 3

8 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

9 ..... 3

種 半 種

一、根據體型分類之記分單

表(三十五) 醃肉式豬之記分單

大致觀察	標準分數	評定分數	大致觀察	標準分數	評定分數
1. 體重(160—200磅)	6	.....	1. 肩.....直, 平整, 肩頂豐實	6	.....
2. 體形.....長, 深窄, 整淨, 相稱,	10	.....	2. 胸前.....寬度適中。	2	.....
3. 品質.....頭部細緻, 平滑, 體邊無皺褶, 毛直而細, 骨淨	10	.....	3. 前腿.....直, 強健, 骨節清淨	2	.....
4. 肥像.....肌肉, 穩實, 平整, 發育平均, 瘦肉多。	10	.....	IV* 幹軀30%		
			1. 胸.....深, 豐滿	5	.....
			2. 背.....長, 結實, 寬度適中, 且前後一致, 肉厚。	6	.....
			3. 體邊.....長, 深, 穩實, 平整	12	.....
			4. 腰.....寬度適中, 結實, 肉厚	0	.....
			5. 脅.....深, 豐滿, 下線整淨	2	.....
			V* 後軀12%		
			1. 背.....長, 平, 寬度適中	4	.....
			2. 大腿.....厚, 深, 整淨, 尖形	6	.....
			3. 後腿.....直, 強健, 骨節清淨	2	.....
			總計	100	.....
					.....

III. 前軀10% (三) 屠體之鑑別 鑑別屠體應注意之點有四:

a. 形狀 不論醃肉式或脂肪式，形狀均須平整，蓋屠體之形狀不平整，即表示該豬發育不平均相稱也。

b. 肥度 脂肪式可較肥。

c. 品質 屠體之品質最宜注意者，為肉之品質，肉宜觸之彈而有力，切忌軟肉；醃用豬更宜注意及大腿之部份，若有相當之寬度而精肉含量高者則佳。

d. 重量 一九〇磅——二五〇磅之間最佳。

三、牛之鑑別 牛之種類可分乳用，肉用，役用三種。其鑑別之注意點各異，故亦有分述之必要。

(一) 年齡之鑑別 牛之年齡鑑別可分二種：

a. 齒部判定法 牛在幼齡時，生有乳齒二十枚。迨年齡漸增，乳齒消滅，換以永久齒，共計三十二枚。其中八枚為門齒，位於下顎，上顎無之，其餘二十四枚為臼齒，位於上下顎之兩旁。斷定年齡 通常就門齒之發生，交換，以及消磨之程度而推測之。茲分述於下：

1. 牛後或隔數日發生二乳齒。

2. 二星期內第一對左者各發生一乳齒，共計四枚

計四枚

3. 一月內乳齒八枚，完全發現。

4. 一月以後，中央一對乳齒開始消磨。

5. 三月以後，各齒均略損磨，而中央一對更甚，愈形細小，每對之空間增加。

6. 至一歲時，中央四齒呈小三角形。

7. 十八月各齒均細小，頭愈似三角形，彼此相離更為明顯。

8. 十八月至二十四月之間，第一對乳齒消

失，換以一對較大之永久齒。

9. 二歲至二歲半時，第二對乳齒消失，換

以永久齒。

以永久齒。

10 三歲時，第三對永久齒發現。

11 三歲半至四歲時，第四對永久齒發現。

12 五歲以後，鑑定頗難，非熟練者不能決定，大概老年之齒面，磨滅成二角形，齒間間隙逐漸增加，瑣瑣質亦漸帶黃色。

b. 角部判定法 角雖自生後滿兩月即生長，但其質疏鬆，易於剝落。滿二歲則角尖所存之疏鬆部，悉行剝脫而成緻密有光澤之真角，滿三歲時，角根生一環節，再行生長。至次年更生一環節，如斯每年各增一節。故檢其環節之數，加之以二，即可知其年齡矣。

(二) 外貌之鑑別

a. 乳用牛

1. 皮 皮宜柔而較薄，觸之如有油者最佳。

2. 毛 毛宜短而柔。

3. 骨 骨之組織宜細密。

4. 頭 最重要之品質為頭具雌相，而宜長而瘦，目益明和順而活潑。

5. 頸 頸宜細薄而美。

6. 後股 後股以不露肌肉者為佳。

而瘦，目益明和順而活潑。

5. 頸 頸宜細薄而美。

6. 後股 後股以不露肌肉者為佳。

7. 腰部 腰骨宜顯著銳利而相距寬闊，俾有曠地以容牛殖器官。

8. 乳房 乳房為鑒別乳牛最重要之部份，宜注意其大小，形狀，性質，乳脈以及乳泉，是否發達也。

表(三十六)

乳牛之計分單

標準分數 學生評定分數 改正分數

1. 大致狀態(13%)

1. 體形……三個三角形

2. 品質……細緻，皮膚柔軟，毛細且有光澤。

3. 性情……活潑

4. 身材重量……親品種而定

II. 頭部……寬

1. 嘴鼻……寬

2. 顎……強實

2. 臉……長度適中

4. 額……寬，碟形

5. 眼……大，溫和，明亮

6. 耳……大小適中，細緻，油質較多

III. 前軀(9%)

1. 喉部……清淨

2. 頸……長，清瘦，與肩部相接連處平整

IV. 軀軀(23%)

1. 肩背相連接處……肌肉少

2. 胸……深，大

3. 背……平直，強健

4. 肋骨……長，深，相距寬

5. 腹部……深，長，容量大

6. 腰……寬，強健

V. 後軀(12%)

1. 腰角，……顯明，相距寬

2. 髻……長，平，不傾斜

3. 針骨……相距寬

4. 尾……長，清淨，與牛體相稱

5. 大腿……瘦，肌肉少

6. 後腿……相距寬，直

VI. 乳房(35%)

1. 乳房……大，柔軟，有

3. 肩頂……窄，尖銳  
4. 肩……光滑，傾斜  
5. 前腿……直，清淨，骨格細緻

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1 .....  
2 .....  
3 .....  
4 .....  
5 .....  
6 .....  
7 .....  
8 .....  
9 .....  
10 .....

1. 乳房……大，柔軟，有

乳房，軟柔，大，後部 高有彈性，	20	.....	.....
2. 乳頭.....相距寬，位置 適當，大小適中	5	.....	.....
3. 乳眼.....大，彎曲，長	5	.....	.....
4. 乳泉.....大	5	.....	.....
總分	100	.....	.....

b. 肉用牛

1. 重量 肉用牛之重量，隨種類及年齡而異有。大致六月牛者，重四五〇磅，十二個月八五〇磅，十八個月一一〇〇磅，二十四個月一三〇〇磅，三十個月一四七五磅，三十六個月一六〇〇磅。

2. 形狀 肉用牛之形狀，宜深闊而堅實，背腹線平行，能成長方形最佳。  
3. 性質 皮膚為指示肉用牛最重要之一種性質，凡光滑，柔軟而有彈性者則佳，骨宜細緻，皮厚以適中為度。

4. 狀態 肉用牛之肌肉，須光滑而分配平均。

表(三十七) 肉用牛之計分單

1. 大致狀態(49%)	標準 分數	評定分數	改正正
1. 體重.....年歲，種類	9	.....	.....
2. 體形.....上下線均平直，深，寬，堅密，相稱	10	.....	.....

3. 品質.....毛細軟而有光，皮軟，骨及角細嫩  
4. 肥度.....全身肌肉豐實  
5. 屠宰百分率.....高

II. 頭與頸(5%)

1. 嘴鼻尖.....寬，鼻孔大  
2. 眼.....大，和靜  
3. 臉.....短，清潔  
4. 額.....寬  
5. 耳.....大小適中  
6. 角.....質細  
7. 頸.....短，厚實

III. 軀軀(9%)

1. 肩脈.....豐滿  
2. 肩.....肌肉豐厚  
3. 胸筋.....寬  
4. 前腿.....直，相距寬

IV. 軀軀(23%)

1. 胸.....深，寬  
2. 肋.....曲度大  
3. 腰.....寬，豐滿，  
4. 脅.....豐滿

未完



通

訊

## 北平市民有限責任消費合作社參觀記

張國田

## 觀感所得分述於下

一、緒論 七月二十四日赴北平市西郊萬壽寺，參觀北平市民有限責任消費合作社。試社係民國二十四年底成立，成立後即開始經營業務。但迄今八閱月尙未蒙北平市政府許可登記。其業務區域以北平市行政區為範圍，內部組織，分三部，部之下又設股。一、總務部；下設文書、庶務、會計、交際等四股。二、營業部；下設生產、運輸、推銷等三股。三、信義部；下設信用、救濟等二股。前二部之工作。除交際股，因該社事屬初創，經濟力弱，事務較簡，其事務可暫由庶務股代管，餘皆有設置之必要，無須詞費。

信用股。據該社職員某君所談是為放款而設，但該社並不兼營業務。依筆者所見似屬調查社員之還根能力而設，為將來除賣之準備，無可非議。惟其救濟股，殊有未當。（祇信用合作社有無利息之災難救濟放款，然亦非完全救濟性質）蓋合作社非慈善機關，乃人與人的結合，為協力互助謀各個社員經濟的利益與其生活之改善為目的之團體也，有何救濟之可言。退一步言之，既云救濟，則凡在

其業務範圍以內的一般的經濟弱者與無力謀生之商販，勞工，貧農等，皆應受其救濟的實惠，方名符其實。（此不過為一種吸收社員之手段，或博得社會之好評也）但其區域既如此廣大，亦實非該社力之所及。故未免涉有夸大之嫌，抑且有背合作社原則，似應予以修正。或取消之。

二、已繳股金與每月營業額。據該社理事李君所談，全社共有社員四千人。但其社股帳上，已繳股款者，只有一百二十五人。此與四千社員之名額不符遠甚，吾人實難索觀其真底。認股最多者為十股，次為七。五。三股不等，最少者亦認二股。平均按每人四股計算，約計股金為千元上下。其次為每月營業額約一千二百元左右，顧客皆為社員，且已供不應求。其業務實有日趨發展之勢，若皆遵照合作原則，妥善經營，該社業務之發達，不難想像也。但按交易額比例分紅，為該社業務隆替之要件，該社理，監事及全體社員應加以嚴切注意也。且交易額統計應急速印就，交各該社員備用，俾作按比例攤還紅利之憑證。否則按比例攤還一語，不過是一句有名無實的空話而

己。

三、組織似應縮小。該社既屬初創，尚無充實資金，業務經營亦未臻理想的發達之境。內部組織竟有三部九股，日有似涉加設主任，股長之準備，而消費合作社各職員多應支薪，各此未免支出浩繁。非初創之合作社所能負擔。依筆者所見，似應將部改股，而股改員，俟業務達到相當的發展時，再為擴大組織，亦不為晚。

四、盈餘分配之不合理。該社章程第四十七條除公積金與公益金照合作社法規定外，其職員酬勞金與股息分配皆佔盈餘百分之二十，意似欲多多吸收社股與獎勵職員之努力。俾其業務日趨發展。實則恐得其反。蓋攤還社員交易額僅佔盈餘百分之二十，分紅既微，又為現錢交易。再加之以商人的利誘，恐各社員之交易如有日趨微小之虞。若欲充分利用本社資金，以謀業務之發達，可否將「公積金」提為百分之五，其餘百分之十五，改作特別公積金，以供利用。（此為參照客卿史蒂芬。中國合作社法論所擬）且此種分配，實未免有理事職員獨佔盈餘之嫌，及有趨於資本主義之傾向。不但不符合作原則，且有背於合作社法，總之該條甚不合理，實應急速加以修正。

五、售品。查該社經售物，其大部分為玉米麵、小米麵、小米、白麵、白米、煤、煤油、油、鹽、醬、醋、茶與其他日用品等。至於不甚需要之奢侈品，多不經售。其合作社員之需要。且採現金折扣價格主義，頗適合於初創合作社業務經營之條件。

六、簿記與宣傳。查該社簿記皆為舊式。此種單式簿

記，在初創之合作社，且其業務尚單者，雖屬相宜。但達該社業務似有日趨發達之象，為謀計算之詳確及業務發達計，在可能範圍內，似應徐徐採用新式簿記，以冀業務之迅速的發展。至於宣傳方法，大概為採用口頭宣傳，此雖比較詳明而簡單，但易為大眾所忘却。而簡明的文字宣傳，亦宜採用。俾收宣傳之宏效。茲代擬文字宣傳標語數條，希採擇焉。

- 一、消費合作社有物美價廉的物品供給社員享用。
- 二、消費合作社的利潤是全體社員共有的。
- 三、消費合作社是為社員謀福利的。
- 四、消費合作社是買東西的多少而分給紅利的。
- 五、多買消費合作社的東西是無形的儲蓄。
- 六、只有消費合作社是社員的忠實的服務者。

此外該社章程第十條規定：凡認五股以上及入社滿一年後，始有被選舉權。據該社職員某君解釋：意謂認股少與入社日期淺之社員，一旦被選後，恐對於社務不熱心或非純粹仰合作意義之忠實份子攪入其間，甚至破壞合作社之存在以備取締。故有此規定，筆者以此種規定，在辦法上有相當之理由。但如此其認一股之社員，將永無被選為理事與其他職員之望，不但有背社員互相平等之原則。且有認股多者把持社務之嫌。實不符合作之精神。照合作原則，凡經社務會之許可承認入社，日認繳股之金額，一經登入社員名簿者，即應享受一切應享之權利與負擔一切應盡的義務。無所謂入社滿一年後與認五股以上者始有選舉權也。原則規定，只要其人格高尚並有相當能力



者：即有被選為理，監事與其他職員之權。此條不合理論，大有修正之必要。

七、結論。總之該社事屬初創，社員既不了解合作意義，且無充分的人力財力，組織剛創，已煞費苦心。其創立人及現任之理 監事與其他各職員之努力與苦幹的精神並得附近各社員之好評，吾人實已欽佩萬分。然撥之合作理由，不應僅博得好評已也必進而改善人民之生活與發展國民經濟為高的。如斯，若欲臻盡善美之域 或達真正

### 夜

童麟庭

驟驟約約的吠聲，  
 冲破黑暗裡，  
 彷彿是驚醒大眾，  
 給宇宙間一點生利。  
 × × × × × × × ×  
 幾點暗淡的燈光，  
 照現一修平坦大路。  
 揭開了這重大黑幕，  
 那裏有甚黑暗，荒涼恐怖。  
 × × × × × × × ×  
 光明的明日未來，  
 安靜的昨日已去，  
 你雖是昨日的將來，  
 却又是明日的過去。

為北平市民福利的純潔合作事業，尙有待於該社章程因地制宜，略加修正。(業務開始，已歷八個月之久，迄未蒙北平政府許可登記，恐與上述應加修正之各點，大有關係。按交易額比例分紅，尤就嚴加注意。)並希望全體社員竭誠擁護，理事，監事彼與業務有關之各職員亦當作再進一步的努力。

民國廿五年八月於北平大學農學院農業經濟學系研究室

### 合作論文索引季刊

中央政治學校合作學院編  
中華民國二十五年六月創刊

招 登 廣 告 辦 法

1. 本刊每三月出版一册全年共出四册，面積為十六開本，正文及廣告概用白紙黑字印，廣告地位在正文前後。
2. 廣告價目，全版每期五十元，半版每期二十六元，四分之一版每期十四元，刊登半年者八折。半年者九折，國內合作事業機關團體及合作社登廣告特，除刊外，得有六折優待。
3. 廣告如銅版或鉛版則與收銀費另收。
4. 廣告費請先期付出半數，餘俟出版時繳清。
5. 接洽處：

(甲) 中央政治學校合作學院

(南京中央路五百六十號)

(乙) 中國合作學社

(南京中央路五百六十號)

# 農村衰落聲中之冀南農村經濟 (續三卷六期)

梁登高

## 四、冀南農村經濟生活之實況

中國全部農民生活程度，概而論之，以華東、華南較高，而華北及西北較低；在華北數省中，則以冀南和相鄰之豫屬數縣為低，所以詳細分析冀南農民的生活時，實足使人驚訝。因為根本提不到「生活」；所謂「活」者，不過僅能夠維持生命罷了！今分項述之於左：

### (一) 一般農民之經濟生活

#### 甲、經濟收入：

1. 農產物：冀南農民大部之收入，皆賴自產產物。收穫農產物以後，方能得到現金，以應付日常之支出；在往年一般的農產收入，差不多足以應付支出，且每略有剩餘。但近年來的情況，適與前述相反，其原因前已細述，茲不再贅，今將冀南農民主要的農產物，略述於左：

**小麥**：華北農民，多為麵食，尤其是冀南一帶，所以

農田種植，也以小麥為主，至於收成如何，因受自然界變化的影響，各不相同，通常每畝可收七八斗——今日通用之官斗——依麥間之市價賣出，每斗可賣大洋五角，所以計算起來，每畝可得大洋二元五角至四元之譜；中等人家僅可種十數畝，因須留一部分以供種植秋禾，總計麥收可

得洋七八十元；由此看來，可知冀南農家之收入狀況，實為有限；小麥是冀南的主要產品，但每年所收遠不滿百元，其他的收入，更可想而知了。

**棉**：棉花的種植，在冀南也是主要產物之一，但農民種植的數量就大不相同了，因為各人的觀察不同，而生出種種投機的心理；在比較聰明些的農民，時常探聽棉花行情，而定其種植的多寡；通常每畝可摘棉花六七十斤，在深秋賣此，每百斤可賣十五元，算來每畝可得十餘元，若種棉十畝即可得百餘元，表面上則調說小麥為大，但實則不然，因棉花的種植，必下很大的成本；如多加肥料，——劣田決不能種棉——多費人工——秋後鋤、澆、到摘完棉為止——此外份有一種大的危險，即棉花易壞，如在摘花時，日陰雨，則恐全部霉毀；且種植者必有特種技能，細心摘去其廢枝葉，而後方可有望，所以種棉者在冀南不多！

冀南的南宮，種棉的較多，因該縣土壤適合，所以產額較大，而肥料亦豐美，價格較一般為高，每年出產的棉花，十九都運出外省，而尤以濟南為最；這可以說是冀南縣分的一個特例，所以該縣因了棉產的津助，成為冀南最富之縣。

**雜糧**：雜糧包括高粱、穀、玉蜀黍、豆、等，種的都不很多，產量僅足供家常食用，在冀南的農民，多半不肯常吃小麥，因麥價較雜糧為貴，所以皆節省小麥以圖得金錢。雜糧中豆很重要，因它不僅為農民的食品，也為牲畜的飼料。所以價值略高，但仍不及麥價云。

**瓜果**：冀南有幾個縣分，很適於果樹的生長，如堯山、桃、梨、杏樹、南和、蘋果、棗、那樣的柿子、核桃等，都是利用不適於五穀的土地而長，每年亦有相當收入，不過因為農民缺乏知識，不知改良，產量反而減少，若遇蟲病，根本就不救。所以損失很大。但是些微進款，在農民却頗為重視。除果樹之外，亦間有種瓜的，最普遍的，甜瓜、西瓜；收穫量大致相差不多。所注意的是市場行情的好壞，多者每畝可收大洋十餘元；少則六七元；但種瓜時亦有種種困難，主要的必擇含沙性的土地，再則必勤加澆灌，否則決難收效。所以普通人家，種瓜的實為少數。

除上述主要的幾種農產物而外，各縣更以地勢的不同，而有其他特殊的農產物；如堯山沙地很廣，所以落花生產量很大，有些鄉村的農民，竟把這當作主要收入；可惜近年來市場銷路停滯，影響了他們的收入很大。又如磁縣臨河，所以縣境的一部分，頗能利用河水種植稻米，每年也有相當的收穫。但若和江南相比，實不可同日語矣。其他各縣，當然也各有因地而異的特產。此處不及詳述。總之，冀南農民的生命，是維繫於前述的幾種農產物上，他們認為這些是他們的主要收入——事實上亦復如此。

所以他們拼命地住出地裏工作，他們不怕風雨，不畏烈日，更不學什麼偷閒，欺騙，他們祇會實心踏地的為養生活去努力掙扎！

工業品：冀南的農民，生活異常勤勉，在以往的幾年裏，都是早起晚睡，為的早多買些地多製幾處房屋，落一個「興旺家業者」的名譽；近幾年來為了連遭天災的襲擊，兵匪的騷擾，一般農民過日子的心情，已不及以往那樣興奮。但他們依舊不肯放鬆；他們依然用盡心機以謀得到豐衣足食的地步；他們本着「牛財有大道——苦幹」的格言努力工作，利用農田利餘的時間，製造出種種可以換到金錢的簡陋工業品；這種現象確是冀南農民的真處，而應為全國的農民所效法的。左列的幾種製作品，是冀南農民很普遍的幾種技能，今分述之。

**紡織**：手工紡織業，在冀南是極普遍的；有因為自用，也有為賣出換得金錢。總是對於農民的經濟，有着相當的幫助。手工紡織業，多為婦女所作，在她們縫衣做飯，料理家務之餘暇，就慢慢地紡織；普通人家，大部不肯賣市，所以所紡織，僅作為自家的應用；較富裕的家庭，家務亦較少，所以婦女們可多作一點紡織工作，除了自用之外，還可以其所紡者賣出；為數雖微，但對家常的支出，也可以幫助一部分。至於布匹價值，則因地因等第而不同，但大都俱有「粗、壯」長處，普通每尺——市尺——五分，較優者可賣至七八分；但自從洋布輸入後，一般愛好浮華的人們，都不肯再出粗布，也忘記了粗布的優點了。所以在最近冀南的婦女們，很少經營這種副業。

，而農家經濟，無形中減少了一筆收入。

木工業：農民在秋收以後，田地裏已耕播盡了他們的工作，在別人或者以爲寒假期了，應當給他們以充分的休息和娛樂；但是事實，在冀南困苦掙扎着的農民，決不肯肯就此停工。空耗去他們的光陰；所以一般少許有些技能的人，都利用所長，鑽營生意；木工就是其中的一科。他們用廉價買得木材，而後便任意製造。製品完成後，保存到次年春間工作時，才搬出傳賣；他們的製造品，多爲農家器具，如櫃子、木耙、紡車、等。他們也懂得的利用供求的原則，而在需要越強時賣出；所以這樣可賺得一部分利潤；通常若三五、結夥經營。到結賬時每冬可淨賺大洋二四十元。而此外還可以製品的廢木料，以作燃料，也可節省一部分支出；算來所得的結果，比婦女的紡織要強多了。所可惜的，近年來冀南的匪亂槍囚——而尤以冬日爲甚，鬧得一般農民，不能安心從業，所以民氣衰危，是復興農村最大的困難。

作粉業：除了在冬天裏作木工以外，他們還有一種很好的作業就是作粉條；這種作業不僅利用人工而且更利用了牲畜；在做粉條的程序中，他們先集股澆糧——綠豆和高粱——所以根本沒有很大的股本；而後以牲畜拉磨，磨成粉漿，再加以人工的泡製，製出兩種不同東西；細者爲粉麵，粗者爲榨汁，前者可做成粉條，運出銷售；後者可供農人的食品；這樣一舉兩得，既可賺錢，又可養家，把冬日「食」的問題無形中解決了。這種事業在冀南極爲普遍，而尤以堯山、南和、降平諸縣爲多。

編蓆業：臨河的幾個縣分，如邢召、南和……出產很多多蘆葦，高約丈餘，到秋收後農民們多去收割蘆葦，以供編蓆，這種事業純粹是手工業，而且多爲婦女編製，雖然產量不多，但也足供臨近諸縣的購用，每張蓆可售洋四五元，其大而多花者較貴；這樣每年收入約十數元。但在農民看來已經是一宗大款子了。

煙草業：關於冀南的果類出產，上節已略述之；在冀南有幾個縣分裏，如堯山、南和、降平……農民種樹的很多業除自己吃用之外，一般人多把果樹過，而後運往天津銷售，前幾年頗爲順利，所以在農民又增添一部分收入，但最近以時局混亂，運輸常遭危險，於是這種作業又無形中消失了。——不過留下的仍有一小部分。

除上述各種普遍的農民簡陋工業品以外，因各縣地勢不同而有其他的特種工業品；最著名乃南和縣之柳條業，該縣因澧河流過，所以沿河南岸柳樹層生，農民多割之，再去其皮，而後可任意編製家常使用品，如飯筯、柳條箱、篋笈、……等物，也可賣到相當的錢，所可惜者一般入對這種事業不很注意，以爲這是低下級民衆的飯碗，不會有多大的利潤。除此之外，堯山任縣之產錠，供製造染料，惜不知改良，輸出很少，對農民的收入也無多大影響。

上述諸節，乃就普遍觀察所見到的一切情形，如欲明其詳細數字，則非加以詳細調查，決不能辦得到的。本文以篇幅所限，恕不列舉。

3. 副業收入：冀南農民的副業收入：佔很小的部分，所

以農民很少注意這事；最通常的是農家的飼養豬羊，一方面可使它製肥料，再則俟養大時售出，也有相當的收入；近年來因為社會的不景氣，肉食減少，所以使養豬羊者更無利可圖；但因為飼養時不用多大成本，所以飼養者仍很多！除豬羊之外，鷄鴨亦為普通農家所不可少的家禽，不但成本低微，且可繼續獲利，農民安樂否？所可惜近來有一般奸商，到鄉間用手段欺騙農民，用極廉之價格買得雞卵，而賣時常賤對利，農民受奸商的這層剝削，利益無形損失了好些，所以在改善農村時，這點應當注意。

### 乙、經濟方面之支出

1. 生活費之支配：關於冀南農民的生活，前已述其梗概，總之其生活程度之低下，是任何人所必須承認的，今更就下列諸項分述之。

食物：冀南的農民，對於飲食一項極為儉省；所吃的多半為最便宜而糧食，把較值錢的麥子當作出售的作物，不肯自己去享用；所以在冀南幾縣的中常農家，多半都吃的是高粱、豆子、玉蜀黍蒸成的硬餅子，既硬且硬，但在一般農民却認為是得滿意的食品。還有，到了冬天沒有工作的時候，有所謂「冬伏」的習慣，即因不能作工——有餘業不在此例——便要減少食物，僅食些稀湯，苟且敷衍生命罷了。

至其食物費用，因為是吃自己所產的，也沒有精確的數目；但就俗語：「大口小口，一月三斗」，即謂成年人和幼年的食量均算起來，每人每月要吃三斗糧；約合大洋一元五六角；因為除了純粹糧食以外，還得加以零星的費用

，這樣看來，冀南農民的生活程度，已經低到無可再低的了。在今年的水旱相繼的情況下，恐怕連上述的程度也及不上了。

此外一個很重要的問題，就是冀南農民的食鹽問題。在上邊那麼艱苦的場合中，他們確已無力購買官賣的「海鹽」，因為兩角大洋才能買得到一斤海鹽，而買小鹽——本鹽商人賣出的——就可以買到十幾斤，相形之下，農民自然願意購買小鹽了。但是為了國家政策的關係，強迫解散那些鹽民，因為這件事，去年曾鬧出鹽民與兵警的衝突，結果演了一場大慘案，鹽民的飯碗——生命索——被打破了，而一般的農民無形中也加重了鹽食很大的負擔；所以現在我們可以早到有好些貧民，已經實行淡食了，這是多麼可憐可危的事啊！

衣服：冀南農民的服飾，極為儉樸，中常人家多穿自織的粗布，除非會親友，過年節及婚嫁這一類的事，很少穿洋布的；所以在記者所見到的幾縣的農家，很少穿套衣，著而預備一筆款項的。再者因為布料的堅實，每件新衣，足耐三四年，尤其是農家所用的被褥，簡直有經過十數年不拆洗的，雖然對衛生方面難免不妥，但既省時間，又節金錢，對衣服更不注意了，他們所著的土布，更較粗劣，既不講求新舊，更不在乎美觀，祇要能求得到「蔽體御寒」就算滿足了。

房屋：在清僻僻的冀南農村裏，很少能見到高樓大廈，甚至連普通的瓦房都見不到；農民所住的僅是些土壁平房，在經濟稍充裕些的農家，也間或建造幾間磚房，但雖

在一般農民感覺到「蓋房打井」確是一件大不了的專業；雖然僅僅費出百數十元，但在他們已經感到籌措的困難；所以非有多年積蓄的人，決不敢輕易造房屋。至於房屋的構造，更不是吾人所能想像到的那樣簡陋；四面兩牆壁是土壁壘成的，門、窗、棧樑是很壞的木架架成的，至於內部的設備，更難言喻。不僅較貧的農家，中等的農家也是如此。他們的會客室、廚房、臥房……等，都在一塊，因為僅僅有幾間平房，實在不足他們分配。甚至有些窮家貧戶，他們的牛欄豬欄，都和他們在一塊吃飯、睡覺。這種情況，夠多麼可憐的！

在靠近山區的農民——如堯山之隘陽山——他們的房屋，更為慘陋，他們倚山爲牆，鑿洞爲屋，上下四方除了把洞口當作門外，連流通空氣，透射日光的窗子都沒有；試想，在這種陰森森的地洞裏生活，對於衛生能沒有妨礙嗎？但是他們爲了節省木料和時間，却不能不這樣支撐着去和生命掙扎。

燃料：這宗費用，也是特別重要的。在冀南中部的農家，單就這宗費用——包括煤炭、柴草、煤油……等，每年不下二三十元，差不多要佔農人全年的食物費；雖然說，但他們的生活，並沒有因爲有好而燃料而舒適起來。燃料大概分做兩類，一則是煮任的動力，再則是燈油；在前項中乃指煤炭和柴草，冀南普通的人家，多半燒這種東西作熱用的燃料。煤炭兩項必要購自炭廠，因爲地處偏僻，所以價值較貴；秋收後柴草很多，所以冬春二季多半是燒柴草的，所以每年烹任燃料費的確實數目，

頗難統計，因爲柴草乃出自農家，價格很難決定，不過依通常的情形看來，約值煤炭費的一半。在較貧寒些的農家，多不肯買煤炭去作燃料，而盡力的燃燒柴草，每當秋收過後，就可以見到好些婦女兒童們，在野地裏拾乾柴草，作他們冬季唯一的燃料。至於在夏秋二季，比較好過，不獨柴草盛長，而且可將就治食，主要者可減去烘火取暖的麻煩。所以每年費用，可以省去好些。關於農民的燈油費，普通人家，多用煤油，省做用下去，每年也要燃一箱，在這僻陋的冀南，奸商們把每箱的油價提高到七塊大洋，農民看去，確是一宗大用項，所以後來農民改燃棉油（冀南俗稱「花子油」）的很多。在經濟情況不很好的農家，用在燈火的費用，更爲節省，當夏季晝長夜短的時候，大多數的家庭都不用燈火，因爲他們能利用早睡早起的方法，以節省他們的費用，這也是農民們無可奈何的一種辦法。

生活改進：對冀南農民的生活加上了這項費用，實在是「名不實實」因爲有幾種事項，化錢之後，不獨對生活沒有改進，反而更增加農民思想和生活的退化；不過在另一個意義上說，下面所列的幾項，如果使它們「名實相符」地實現出來，當然應歸到農民生活改進之列中了。今就普通所見到幾種，列述於左：

宗教費：每一個民族，一個國家，都應當有他的單一的，真誠信仰，藉以可使這國的人民精神上得到安慰，人格上找到表帥，而後才能變作好的公民，國家才有希望。試看我國宗教，既非單一，又非真信，把宗教教條變成

了迷信，其中充滿了妖邪怪性的思想，完全失去了宗教原有多，在中國各省恐怕要佔第一，如佛教、孔教、天主教、耶穌教，還有白蓮教的流派，如九宮道、八卦道、大刀會、紅頭會……等，種類的頗多，實什筆不勝述；此外每家還另外供養着各色各樣的神靈，如土地、門神、竈土、財神……等；有這麼多的教門和神靈，究竟孰是孰非，農民更是莫明其妙。但是他們爲這「神」教，却不斷化些開錢，如每過節令，就要上供，什麼香紙、卜、鏢，算不清花去了多少金錢，這實是農民無知的表現；如果推究到他們信教敬神的動機，就可以想見他們是如何地愚蠢了。

第一：動機是心理的關係，他們以爲焚香拜神，就可避禍求福，得子得孫；信耶穌教的覺得死後可進天國，享受死後的快樂。第二種動機是經濟的關係，他們以爲求神拜佛，就可保佑他們的五穀豐登，六畜興旺；這樣根本既談不上宗教的真義，於生活的改進上更毫無補益，而每年空耗費些無益的開錢，這實在是應當精確改善的一點。

娛樂費：冀南農民，可以說沒有什麼適當的娛樂，既看不到電影，又見不到馬戲，即便有那種娛樂，農民也無力去觀光；所以農民一年到頭所指望的就是年節的「嗜好」。該處稱雜耍；如唱戲、打拳……等嗜好者，簡稱「嗜好」。和趕班的台戲，「嗜好」多半種農民自己組織的，平常工暇練習，到年節表演娛樂，並不要什麼費用；後者「台戲」即以唱戲爲職業的，必須用錢聘請，才能演唱；這種費用雖不很大，然而雜項的應酬，却非常的多；如親

友的來往，和神靈的禮拜，這種費用往往要超過戲債；主要缺點，這種娛樂也充分地表現着迷信的意念，每次唱戲不是敬神，就是謝雨，而於「娛樂」兩字反而漠視了。

交際費：因爲冀南農民的儉樸務實，普通得少表面的應酬，但也非絕對的沒有，最普通的婚喪送禮，年節拜年……此外很少別項活動，這或者是由於農民受了經濟束縛的緣故吧？最近有許多歹徒用各種詭譎威嚇的手段，誘騙窮意志薄弱的青年，染上了種種的惡嗜好，結果家產蕩盡，自己也流爲盜賊；這亦是一個很可怕的危機。

雜項支出：在該項下包括教育、婚喪、雜用等費；因爲冀南農村的衰落，而使一般人無力求學，所以很少的家庭，才特別爲他們的子女安置，教育費，實際說來，在鄉裏受小學教育，每年僅納學費四五元，但是在農民覺得那完全是空耗金錢，倒不如使小孩拾柴割草來得利潤大，這實在是件極錯誤的觀念。次則論到婚葬，這兩種費用都很大的，所以，除喪事外，貧民對於婚事，輕易不敢舉辦。除上述幾種費用外，就是農民日常生活的雜支，如製買農具，裝置家庭用具……；不過都很簡陋，農民決不肯爲這事而耗費鉅款的。以上各節，僅把冀南農民生活費用的支配，作一個簡單的敘述，今更論及其他各項的支出。

2. 繳納賦稅：關於土地的賦稅，在冀南各縣有兩大缺點，一則過重，再則過繁；抽稅過重就足以妨礙人民的生計，自然而然地就造成了農村的 불안了。抽稅過繁，則不量民力，而使農村走向衰落之途。把冀南各縣的地稅，每

款每年約納大洋五角到七角，種十幾畝田的農家，每年就要納十餘元的賦稅，這是如何地可怕啊！憑心而論，他們即不納稅，自己的生計也未必能維持，何況再課以重稅呢？所以這幾年來，往外逃走的很多，他們甯肯犧牲了田地，離開了家鄉，也不願再受衙役，豪紳的呵斥了。

因賦稅繁重而出了幾種壞現象；第一：賣地者多，價雖廉而無人收買；第二：租地者甯肯多付租金，再不願担负賦稅；第三：貧民之背離鄉井，人口減少。隨着上述的三種現象而來的是農產的衰落，鄉村的凋敝；所以現在冀南的農村，恐怕已經到了崩潰的最後階段了。

在賦稅繁重的情況下，農民更感到另外的兩種苦痛；一種是稅收的不合理，再一種是役吏的敲詐；這兩種在精神上和物質上都曾使農民感到莫大的苦痛；前在冀南農村衰落因的分析一節中，已把該區自然地勢，述一梗概；在這幾縣的土地很少，肥沃的，壤質非沙即鹹，對於農收沒有什麼利潤；但是耕種這些劣田的人，依舊須納良田的稅率，這種事情，農民不獨在經濟上加重負擔，精神上也會感到冤枉；但是售賣不出，仍然得這麼苦受着。再說到徵收賦稅的方法；每次縣政府派委各村的賦稅數目以後，就把各村向村正聚齊，約定時日攜款到縣；地方村正領到這種命令後，好像得到聖旨一般，鳴鑼敲鼓，宣告給農人每家應出的數目；在這期間，村正地方可把數目增大，等收款時即使寬讓三五個銅板，同樣也會有他們的淨賺；但是，在忠誠的農民看來，却感激那些辦公人的寬大，豈每知他們已經受了敲詐了！有時候，農民因為錢不方便，請

他們寬延時日，他們就會擺出他們吃公事的吳架子來，問農民耀武揚威地呵斥着，可憐無能的農民，祇有把視為珍寶的麥子，任着他們計量搬運，這樣就算以貨抵稅了。但是，在這時候，我們可以想得到的是他們的剝削，把麥價低落，結果在他們賣出時又可摸得一筆利潤，但是農民被迫於不得已，也祇有受他們的欺侮了。總之，冀南的農民，不僅受稅捐的壓迫，更受着役吏的剝削，所以他們的這項擔負，的確很重；種田百畝的農家，因為收成的減少，每年全部收入，不過三四百元，除開開費用外，賦稅就要佔重要的一部分，這實在是一件驚人的事情。

3. 工作費用：冀南農民所有兩土地，同別處是一樣的情形，分配的很不均勻；所以在中上等的農家，土地較多，自耕就感到困難，於是為不致使土地荒廢計，就找人作工，因為農田的工作，差不多可估三季，所以工作費的支出，也佔很大的數目；依普通的農家觀察，工作費的支出約佔全部收入的十分之一——三。

農人工作的動方：一方固賴人力，但主要的還靠牲畜；所以農家的飼養，牛、馬、驢、騾，是必然的；在左到的調查表裏，可以見到飼養牲畜的情況和每年的費用：

，南農民飼養牲畜概況表

飼養概況		飼養費(單位元)		估全部收入	
10	10	1	1	4	5.5
牛	馬	驢	騾	草(野草或禾柴)	料黑
數	數	數	數	飼養總費	之百分之數



五〇—五〇	一	一	七	三	二〇	五〇
五〇—五〇	一	一	二〇	三五	四〇	六八
五〇—五〇	一	二	三〇	五〇	八〇	一三〇
五〇—五〇	一	二	四〇	六〇	一〇〇	一四一
五〇—五〇	一	二	五〇	七〇	一二〇	一七〇
五〇—五〇	一	二	六〇	八〇	一四〇	二一〇
五〇—五〇	一	二	七〇	九〇	一六〇	二五〇
五〇—五〇	一	二	八〇	一〇〇	一八〇	三〇〇
五〇—五〇	一	二	九〇	一一〇	二〇〇	三五〇
五〇—五〇	一	二	一〇〇	一二〇	二二〇	四〇〇

從這個表裏，我們可以看到牲畜的飼養費，也要佔農民收入很大的一部分；另外還可以看到兩個特點；一個是飼養費並不依照比例而增加，一個是飼養費佔全部收入之百分數之逐漸增加，這更有說明的必要；關於第一項，因為貧民——指種田十畝至三十畝者，飼養牲畜多半十分勉強，所以要格外節省飼養費；除了牲畜必須吃的黑豆外，所吃的草多不很再費金錢；所以貧農家兒童的工作，大半是「割草」，作牲畜的飼料；有的時候牽牛打牧，直到吃飽才回，這樣更省好多麻煩；所以貧農在買草的一項，用費極少。在中產的農家——種田五十畝至七十畝者——，對於牲畜的飼養，不苦貧農那樣節省；況且驢馬的飼養，不能專飼野草，必須飼以良好的禾莖，如穀桿、高粱葉、花生莖……等，除飼草之外，並須飼以充足的料豆，才能使牲畜強壯，工作的效率才能加大，所以他們對於這一項的費用，比較多些。至於中上層的富農，他們因為經濟較為富裕，對牲畜的飼養，力求豐美，所以用費更多，這是冀南農民飼養牲畜的一般情況。關於第二項，論及飼

養費的此例數逐漸增加，其中亦有相當的原因；貧農的田地較少，能把全副的精力，同到這幾畝莊稼具，所以他們的收穫，以畝而論，比富農每畝的出產量要多；再加上他們殷勤工作把兩收的田地受作每年三收——春天種秋禾，秋禾收後種菜，收完菜後再種小麥。所以飼養牲畜的費用，佔他們每年全部收入較小的比例數。至於富農，對田地的種植，就不如此勤慎，況且壯工者多是僱工，以致每畝的收穫，不及貧農每畝的田地，所以牲畜飼養費佔較大的比例數。

(二) 貧民一雇工之經濟生活：

貧民和雇工乃指一般沒有田地或者種田很少而不足以維生活的人；祇要就字面上想，就可以想到他們的生活是何等的苦；據調查，冀南農民，有百分之三十一、四十分的人沒有田地或有很少的田地；這些田地不足以持生活的人，就不得不受別人的驅使，為雇工，以謀出路了，現在把他們的生活，作一個簡單的速敘：

甲、經濟收入：

貧民和雇工的收入都是很少的；在貧民固然可以憑着自已的體力，把田地做好；但因為地無多，結果收穫仍然是很少；所以祇好在暇時——有時得等僱主的需要——替人工作，這樣也可以得到相當的工資，以支持生活。看下表就可明白貧民的收入：

冀南各縣工作價目表(單位元)

工作名稱	縣	隆平	堯山	南和	廣宗	大名	平均
	別						價目

月	短工(每天)		
	割麥	澆園	鋤地
工	·五〇	·二五	·一五
三〇〇	·五〇	·一〇	·二〇
四〇〇	·五〇	·一五	·一八
三〇〇	·一〇	·一〇	·二二
三〇〇	·五〇	·一〇	·一五

根據上表，可知割麥的報酬（工資）最大，因為時那正是忙時，工作多而人工少，所以價格自然提高了。上列諸種工作，除月工特別預先說妥工價，而餘的都是事後計算，以往年的工價，對照今年的情形，不知不覺就生出價目來了。再參照平均價目，可以知道他們每年的收入，并不能維持全部生活，而必須依賴自己的田地，或另謀其他的職業，這，可以想見其生活的了。

貧家的婦女，亦可為人作工，最普通如秋季的切穀穗，摘棉花，但都是暫時的，而且工資很少，飯食還歸自備，（從表之男工，飯食由僱主供給）所以也得不到多大的幫助，不過這總比空閒着好些！另外婦女可允任的是保姆，這種職務的報酬較大，但是在冀南農村裏，這種事情猶如鳳毛麟角，可以說是很少見到的。

傭工的收入，更屬簡單，因為所恃者全是工資。一旦失業後，當下的生活就成問題，所以他們極力的求主人的歡心，以保持永久生活的安全。傭工工資是事先由中間人從中說合的。通常的整年傭工叫作「長工」，分三等，大長工年薪最多，自二十六元到四十元，飯食由主人供給，且每年供給單棉衣服各一套；但是他的責任却很大，除

照管主人所養的牲畜外，並須料理田地應作的工作，得與主人商量辦理，擔任這種職務的，當然也需要特殊人才的。二長工年薪較前者略低，自十五元到三十五元，得因工作的年限和實際的能力而各有不同，但大半約在三十元；他的任務較前者輕，除了引導着小長工耕作外，不管其他的雜事，小長工的工資最少，因工作能力的差異，約自年薪八元到十八元。如果誠實努力，也會年年遞增的，但是這對於收入就沒有什麼大幫助了。可是為養成一個未來的良好的長工，差不多都要經過這一步。

#### 乙、經濟支出

貧民和傭工的收入既微，當然他們的費用支出，會感到困難的，所以對於衣食住諸項，無不力求節省；凡是從前商賈的人，常可以見到他們吃着糠麵餅子配着野菜，穿着極破極舊的衣服，在野地裏尋求生路，他們不知道什麼是「娛樂」，更不知道什麼是「教育」，祇有從早到晚地工作着，一直到他們衰落了為止！這種非人的生活，實是使吾人憐惜！

一個很嚴重的問題，即貧民和傭工的婚姻如何解決；大凡他們每過結婚，至少要化費二三百元，因為通常人家，多不肯把女兒嫁給他們的，除非那些貧民，為了生活的壓迫，才肯和他們通婚；但是交換的條件是大量的金錢；這在一般傭工，確是難辦到的事情；以致那些三四十歲的傭工而仍然是孀夫的，到處都有。所以這問題在農村改造中，也很值得注意的！

上述各節，僅冀南農民生活的實際情況，作個簡單的

敘述；但從這裏已可見到他們的性質是如何地忠誠，儉樸，勤敏，務實；又可以見到他們的生活是如何地艱難，困苦，卑陋，醜態和不合理。

這裡在可能情況下，供獻一個救濟冀南農村的對策！望高明者有以教之。

### 五、挽救冀南農村之芻議

### 冀南各縣五年來合作社統計表

縣別	民國十年		民國十一年		民國十二年		民國二十二年		民國二十四年	
	社數	社員數	社數	社員數	社數	社員數	社數	社員數	社數	社員數
大名	一	一〇	三六	五三四	三〇	六六	六五	二一九	三七	五四二
磁縣	五	六五	七	二八二	八	二九七			二四	四六九
邢召	三	七〇	四	八二	四	八一				
平鄉			三七	四二	五九	八四	七〇	一〇四三	七三	一〇八三
廣平			二八	六三八	二九	六五八	五〇	一〇〇八	九〇	一六二六
南宮			一一	二〇五	二一	二〇五	三八	六六五	六五	一三七九
柏鄉			五	一〇七	七	一四九	三五	四八二	六五	八五
堯山			三	五三	五	七八	五三	六八三	五六	七六
隆平			一	一一	一	一一			三二	四七三

(一) 擴大合作組織：

我國的農村合作事業，近年來頗有發展，根據所得的結果，給吾人以很大向信仰力，我們認為救濟農村。這是一個重要的工具。民國十九年華洋義賑會就冀南各縣，試辦農村信用合作社，到現在僅有五年的工夫，但是這種組織，已經普遍各地，對於農民的幫助，可想一定是很大的了。今列表以作其發展情形！

據上表可知其勢力增長之速，例如大名五年間由一社增至一百二十餘社，社員由十八增至五百餘人，其餘各縣亦莫不如此；但所組之合作社僅為信用合作。間雖亦有消費、生產種種合作，但為數極少；故為挽救農村計，應擴大此種合作社之組織。普遍的增設販賣合作社，生產合作社，購買合作社，更擴大信用合作的範圍，如果實行之後，則很明顯的可以得到下列的利益：

甲、販賣合作：可免去中間商人的剝削，使農產物之價格，可以提高且平廉。商人轉賣，常將農產物之品質加以滲雜，使消費者得不到真實貨物，如致影響將來農產物的銷路，如果農民自辦販賣合作，就可免去這種弊病。

乙、生產合作：生產工具可以決定農業發展的程度，同時即是決定農村經濟盛衰的關鍵；為使農產量增加，即非由改良農具着手不可，但冀南多為小農，單獨改良，決非能力所及，所以須要組合起來，羣策羣力，購買機器從事生產其後才能有大量的產品！

丙、購買合作：共同購買農業生產上及農民生活上必需之品，這有很大好處，一則可解決農民購買之困難，再則可免除了商人的從中剝削；如抵單獨購買肥料或種子，即很感困難，如品種、選擇、肥料成分的好壞，很易受商人欺騙；如有購買合作社，即可自設工場加工製造，既能利用無業農民，更可增加生產能力，再者商人販賣，常常經好幾重剝削，及賣給農民，價既高而貨又劣；但若有購買合作，就絕不生這種弊端。

至於信用合作，對人民的幫助更大，既能活動農民資

金之借貸，更可免除高利貸的剝削；對於農村的復興，為功最大。所以冀南今日的農村，已較往日大有進步，如能把上述各種合作組織，切實倡辦，則冀南農村的復興，實非難事！至於合作之詳細組織法，則有待於專家之設計了！

### (二) 整頓各縣行政：

因為縣政的不振，而使土匪猖獗，毒品流行，同時更有一般狐假虎威的衙役們、地痞們；到鄉間逞凶作惡，敲詐百姓，而使農民感到莫大的痛苦！但細究縣政不振的原因，一方面由於執事者之不盡責，而更大的癥結，却在於下部的蒙蔽。致使黑白不分，而無法使執事者著手改進，所以整頓縣政的首要事，就是「級人員」清查，污濫分子，決予撤清。方能詳察民艱，上下相通；官民既成一體，則土匪自然斂跡，毒品亦自消滅，而暴役惡吏向民衆的敲詐，也可免除。農民負擔的賦稅也就不至那麼重了。在縣政的整頓的途徑中，更應當辦到兩件事情：

甲、強固農民組織：由縣政府的倡導，使每個鄉村，都組織起來自衛的民團，如此即農民的生活，又加了一層保障。縣政府可縮減警團的費用，即農民的負擔亦可減輕，這必為農民所歡迎的，且生活既安，農產物自易增加，農村因此就可漸趨繁榮了。最後，農民既有了堅強的組織，自會團結的意識，政府應利用這種團結合作的精神提倡作各項政府應辦的公共事業，如修築道路，架設橋梁，普通既莫造林倡，；對於國家的建設，農民的經濟，都有莫大的協助……等。

乙、開導的農民思想：冀南農民思想何極固執！不論在生活方面，作業方面，想多守半成法，不肯接受新的方式，所以直到現，他們仍然在十八九世紀裏過活着；對於這點，政府應當盡力普及教育，使每個鄉村，都設立平民學校；更應當廣事宣傳，派員下鄉講說或表演，再加以報紙的協助，以謀化除農民腐船的思想；所以這種基本改造的

工作，實在是很重要的。  
 以上是就最重要的兩方面，着手去改造農村，復興農村；如果合作的基礎，辦理完善，即將來切福利國的事業，都可循軌漸進，一步一步地都可作到的。再如果縣政明，即不啻給人民事業上以極大的援助；這樣農村的繁榮自可達到目的了。

## 浙江省建設月刊 第十卷 第一期（目次）

論 著

- 現階段浙江建設之中心工作
- 興辦浙江地方水利之我見
- 浙江省商業登記與統制經濟的實施
- 農業倉庫與合作倉庫之分野
- 我國食糧自給與稻麥之改進
- 中國糧食自給與稻麥之改進
- 中國棉業問題
- 中國沿海漁業之檢討
- 中國之農工僱傭問題

- 伍廷巖
- 周鎮倫
- 朱惠清
- 徐潤若
- 莫定森
- 汪呈因
- 馮奎義
- 李若飛
- 吳博楨

## 警察月刊 第四卷 第四期（要目）

特 載

- 培養兒童成功一個復興民族的戰鬥員
- 和平負責守紀律！
- 怎樣推行新生活運動
- 要明瞭現代國家公務員的責任
- 論 著
- 戰時統制經濟之經驗與我們應有的準備
- 警察行政與地方自治
- 非常時期警察所負的宣傳任務
- 上海市警察訓練的新動向
- 國際三大政潮的溶和性
- 上海市公安局編印
- 蔡勁軍
- 蔡勁軍
- 蔡勁軍
- 蘇理平
- 谷兆芬
- 方國熙
- 曾憲華
- 心平
- 趙增暉

# 農 村 散 記

藍引諷

## 神會

我們故鄉的旅行者，如果留心觀察，一定可以發現許多的神壇社廟。除了建有房屋，掛着或刻着神廟的門額，一望即知的不計外，凡是逢迴路轉或地勢特殊的處方，在一顆或好幾顆大的或奇特的樹木之下，差不多都有石頭或磚瓦砌成的神壇。要不是上面留着一些紙頭，前面插着燒完了香剩下來的小竹枝和殘餘的蠟燭，有些神壇決不能使你相信那是受人尊敬的場所。

據說，每一個神壇，都有一位或好幾位「神明」（就是神），像土地、社官、伯公、伽藍、伽音，護國公主之類，指不勝屈。這些神的來歷如何，是否值得受人尊敬，一般的農人是無問的。他們以為一個村莊，總得有個土地神來保佑全村，安寧；一處田畝或山地，也總得有個伯公，才可以使五穀豐熟，林木茂盛。總之無論任何一位神，他們都以爲能夠勸善懲惡，值得奉祀。因此，他們對於神，除了朔、望、年、節，和有「會景」（類似北方的廟會）的時候，燒香致敬外，還湊集了許多神會，如伯公會，大神會，觀音會之類，以期「粗豆千秋」、「保我黎民」。

這些神會，不單是迷信的集團，而且還是經濟的機構。據我所知，一年四季，差不多每個月都有好幾個神會。每個神會都有田產；田產的所有權，屬於神會所有者的全體，任何私人，都不得據爲己有。比方這個神會共計十份，他的田產就屬於這十份的人；每戶可以有幾份，任何一份都可以轉賣給會內或會外的人，但不能於十份之外，臨時加入份數。這十份的人，如果一致贊成，自然可以把他自己的田產變賣而均分其所得。但是田產已變賣，這個神的「血食」就發生問題；換言之，就獲罪於神。這一轉農人所不願或不敢爲的，所以，每個神會的田產，差不多都能夠永遠保存。

每個神會的收入，就是田租，由神會所有者按年輪流向佃戶收取保管。到了規定的祀神的那一天，值年的收租人，須照例購備祀神的物品，前往奉祀這個神會所憑藉的某一位神。通常是在中午，這個神會的所有人（每份一人），齊集神壇所在地或值年收租人的家裏，把祀神的食物，當作午餐。飯後，會衆清算賬目登記簿冊。會算的結果，入不敷出的事總是很少的，因爲祀神的物品，連午餐的費用在內，都是按照收入的預算來支配的。如果主持的

人，節餘經費，還可以保存生息，以備添購田產。有些神會，就是這樣富裕起來的。

對於所有人，這些神會是很有利益的。因為輪着值年的時候，經收的田租是按照全村公議的價格來折現款的；這個價值總比當時的市價來得低，使經收，得到一些好處，而富有的人還可待善價而沽，坐享不勞而獲的利潤。同時，祀神的物品中，如雞，酒，米，飯，豆腐，都是農人自己的產物，用不着花錢去買；而這些物品的價格，却要從經收的田租內按市價扣還。所以，輪着值年祀神的人，都是很高興的。就是一般會眾，每年都有一次，的盛饌，可吃得醉昏昏地歸家；遇着富裕的神會，還可以分着一些豬肉回家，以佐晚餐。像我們家鄉的台灣會（也是神會之一種），每年臘月二十左右（日期記不清了）祀神，每份大約可以分着十幾斤豬肉，如果沒有其他的消費，這些豬肉就可以醃起來，以供瞻歷過年，奉祀祖先或「神明」之用。這不是因此節省了一筆過年的支出嗎？

在農村教育尚未普及的今日，與其徒然提倡破除迷信，以致摧殘這種經濟機構，倒不如暫時利用神權來改善農人的經濟生活；等到農人的經濟生活，逐漸改善起來，迷信自然會逐漸失去勢力的。這個原則如果是對的，我想，這些神會儘可以充分運用，把牠們合併起來，成爲極少數的經濟團體；牠們的收入，除了一般的會衆認爲必不可少的神祀的支出之外，或者可以參照合作社的辦法，做些有益於社員甚至於全村人民的事業。

## 鎮江自來水公司

### 裝管貸款的優點：

不須現金：可以裝就全部的管具！  
分期還本：解除籌集款項的困難！  
免計利息：不生任何額外的負擔！  
本公司鑒於省會居民未裝自來水者甚多，每致汲取污濁雜水隨意飲用，影響衛生，實非淺鮮，特訂定裝管貸款辦法，貸給用戶裝管費用，分期免息攤還，以調劑用戶經濟負擔；而資用水之普及，未裝用自來水者，曷興乎來！（裝管貸款暫行章程請向本公司取閱）

白 動八 四

地址：鎮江江邊 電話：總 機六八六

營業部七〇七

# 投 稿 簡 章

一 本刊以研究農村經濟促進農村建設為宗旨  
 本刊內容分下列各項不列各物文體  
 (甲) 關於農村組織事項  
 (乙) 關於農村經濟事項  
 (丙) 關於農村教育事項  
 (丁) 關於農村合作事項  
 (戊) 關於農村風俗習慣事項  
 (己) 關於農村實際情形  
 (庚) 其他有關於農村經濟之一切事項  
 本刊歡迎投稿投寄之稿請繕寫清楚並加新式標點  
 投稿如附插圖說明請用黑墨塗繪成  
 投稿人請開列詳細姓名住址以便通信  
 投寄之稿如不登載可以退還但須預先聲明者  
 來稿本社有刪改之權如不願刪改者請預先聲明  
 投稿經採錄後由本社酌現金本社叢書及月刊

# 廣 告 價 目 表

特 等	底封面之外面	一百元	五十元
上 等	封面底面之內面 及對面	六十元	三十元
普 通	正文前後之對面	四十元	二十元

廣告概用白紙黑字，如用色紙或彩紙，價目另議，  
 繪畫價日另議，連登多期，價日從廉。

# 定 價 表

訂 購 辦 法	冊 數	價 目	郵 費
零售	一	二分	日本 澳門 國 外
預定半年	六	一元	免
預定全年	十二	二元	免
定閱者如有詢問或更改地址通信時請將(一)定單號碼(二)定戶姓名(三)原寄何處(四)在何處定等項詳細開明以便核辦		四角	免
		六角	免
		九角	免
		一元八角	免

# 農 村 經 濟 月 刊

第三卷 第十一期

版權所有非經允許不得轉載

民國二十五年十月一日出版

社 長 藍 渭 濱

主 編 藍 名 詒

發 行 者 農 村 經 濟 月 刊 社

社 址 鎮 江 雙 井 路 新 民 印 書 館 內

## 特 約 經 售 處

- 上海 上海雜誌公司 開明書局 中國圖書雜誌公司 羣衆雜誌公司 生活書局 光明書局
- 南京 中央書局(南京總代售)
- 廣州 上海雜誌公司支店
- 成都 開明書局
- 杭州 中國雜誌公司
- 湖北 漢口生活書局
- 濟南 濟南雜誌社
- 湖南 金城圖書公司
- 南昌 南昌書局
- 武昌 新生命書局



# 江蘇省 農民銀行

訓刺農村金融 {本行宗旨} 發展農業生產

資本額國幣四百萬圓

## 主要業務

存款		匯兌		放款		倉庫		信託		押匯		
對本對利。股務儲金	兩利儲金。禮券儲金	教育儲金。失業儲金	儲蓄儲金。預定整數	零存整取。整存零取	存本取息。特種活存	整存整取。零存零取	零存整取。整存零取	運銷放款	青苗放款	押匯放款	代理收付款項	代理加工製造
								代理包裝運輸	代理儲藏保險	代銷農產物品	代理種籽肥料	代理增加製造

## 總分行處

總行：鎮江中山路農行路  
 電報掛號（價）〇三〇九  
 自働電話 七八號  
 普通電話 五九五號

上海分行：北京路 三百號  
 電話（一五六三四・五）

分支行：上海，南京，丹陽，高淳，常州，無錫，江陰，蘇州，吳江，常熟，崑山，青浦，嘉定，松江，如皋，鹽城，徐州，金壇，宜興，宿遷，溧陽，清江，東坎，東台，豐縣，川沙，金山，沐陽，興化，震澤，泰興，南匯，漣水，太倉，寶應，寶山，睢寧，明崇，朱家角，海安，姜堰，梅李，合興，安豐，奔牛，呂城，和橋，汜水。

農產運銷處：  
 總處：上海新開河民國路二五九號  
 電話：二二三五八  
 電報掛號（稈）四四六九

分處：無錫，徐州，如皋，清江，鹽城，泰縣，本省各縣  
 農民銀行