



新華日報

卷期

五五

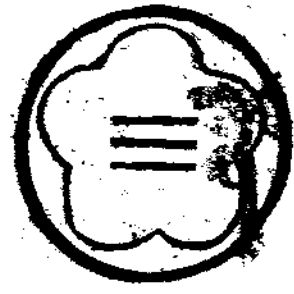
第第

新華日報
社址
上海

版社

月年

LIBRARY
CHINA



華源織造廠

自置基地建築廠房並
備各種新式電力織機

織造各種花素綢緞及交織器

總公司及
發行所——重慶國府路學田灣五號附一號

廠址——磁器口金沙橫街

電話——二六九〇

國有工業委員會

廠 鋼 煉 渝



品

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
鋼	圓鋼方鋼	角鐵	工字鐵	槽鐵	扁鐵	鋼板	鑄鋼	鑄鐵	鍛鋼
軌	至三吋	至三吋	至四吋高	至三吋半	至六吋	半分至五分	最大單件至三噸	最大單件至十噸 特種鑄鐵如硬皮軋轆亦可承製	最大鍛件至二〇〇公斤

重慶營業處

重慶中一路四德里八號

電話 二八四

電報號碼 五〇四五



工作競賽月報

第二卷
第五期

目錄

工作競賽推行委員會最近半年來工作概況

如何利用工作競賽來轉移社會風氣

推行工作競賽的條件

論工作時間

重慶電信局郊外報房參觀記

生產事業工作競賽與工業化

警察機關之工作競賽

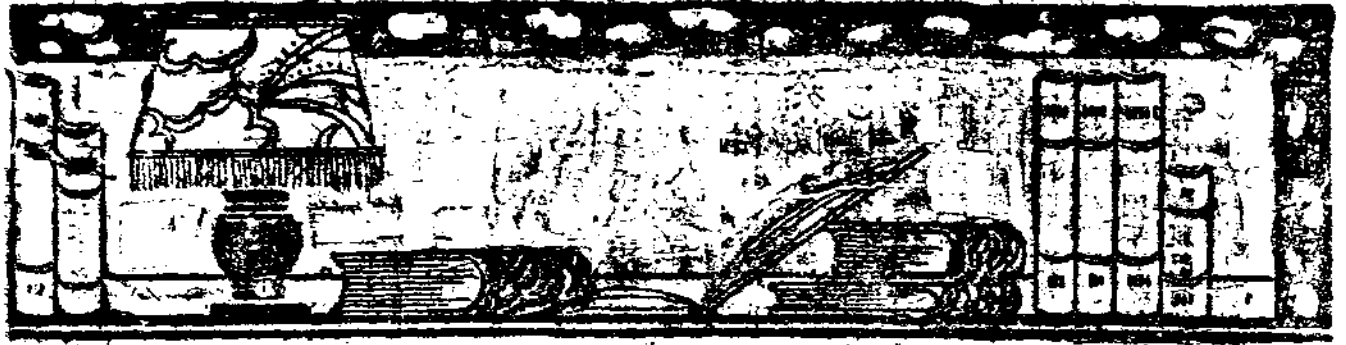
牛中真

王世英

林 德

吳啟中

方 英



競 賽 方 案

地方自治工作競賽規則

專員事業工作競賽辦法

三十三年度公職候選人集轉檢程競賽辦法

工作競賽人物誌——俄國巴夫洛夫.....朱皆平

工礦展覽會參觀記.....本 強

文化盛衰的競賽觀.....魯覺吾

機關業務工作競賽實施概況.....鄧 驥

競賽消息彙誌

轉 生產示範工作競賽意義.....袁其炳

載 工礦工作競賽成績通略.....襄 儒

工作競賽推行委員會最近半年來工作概況

(向第五屆十二次全會報告)

本會自三十一年八月業務推行狀況，曾於本屆第十，十一兩次全會時，編具報告，陳登核在案。就三十二年九月至三十三年四月，會務推行概況，擇要分述於下：

本會原隸國防最高委員會國民精神總動員會，以中央統一動員機構，乃於三十一年十月隨國民精神總動員會改隸國家總動員會。旋於三十一年五月復奉令改隸黨政工作政務委員會。兩年之中，三易隸屬，業務推行不無影響，現行編制曾遵通案裁減七員，目下共僅工作人員五十七人。年度事業費總去年預算計支二十七萬餘元，並未增加。至於業務區劃，依照編制計分生理事業，交通事業，社會文化事業，機關業務四大部門，推行步驟約分調查，研究，設計，宣傳，督導評判，給獎，統計八大項目，一切咸遵「由小而大，由近而遠」之原則，就人事時地物之條件，配合國家政令，斟酌先後，逐步實施，謹分「業務推行」「宣傳」「獎進」及「研究」四項，概述於後：

(一)業務推行。本會生產事業部門，已訂定章程則實施競賽，計有：(1) 礦業等二十二種，交通事業部門，已訂定章程則實施競賽，計有：(2) 計有關水陸運輸、郵電業等工作競賽二十二種，社會文化事業部門，已訂定章程則實施競賽，計有：(3) 計有關社會文化、教育、公共衛生等工作競賽三十三種，機關業務部門，已訂定章程則實施競賽，計有：(4) 計有關國家行政及機關業務工作競賽二十四種，統計十一大類別中，業已實施競賽者，凡十九種。惟因年度終結之期，相距尚遠，各項競賽正在進行中，成績統計。未報會者，僅就已有紀錄之各種項目擇其成效較著者，分陳於左：

(2) 紗廠工人工作競賽。本項競賽三十二年七月七日給獎典禮時，沙市紗廠粗紗六根頭接頭競賽，最高紀錄為三五、二秒，本年已以三十一秒打破去年紀錄，又裕華布廠原定每人每日織布十二碼為合格，成績優良者，每日十五碼自實施競賽後，以湖南省成績最優，該省三十一年度預定增產數量原擬四，六一五、五〇〇担，經分別實施推廣雙季增產競賽，推廣再生棉增產競賽，減棉增產競賽，利用多夏用地種植食糧作物競賽，結果增產總成績竟達九、八三一、五一六市担，超過規定標準百分之二一三、〇一計一倍以上。

(1) 糧食增產工作競賽。本項競賽，於三十二年秋，統計全國

最高紀錄竟達三一、六七碼，超過規定標準百分之二五五十九點。

(3) 機器工人工作競賽 本項競賽側重工作速度，實施以來，計濟南民生機器廠平聯縫製六角形螺絲帽，每十五只共需十五小時，實施競賽後，僅需五又六分之一小時，又車十六呎車床螺絲桿，一機平時需六十九小時，實施競賽後，僅需二十四小時效率，增進均達百分之一百以上。

(4) 煤礦工人工作競賽 本項競賽，三十二年七月七日給獎典禮時，天府煤礦工人兩隊競賽，最高紀錄為每人每日產煤一、九一噸，原巴超過平日紀錄甚遠，本年已以一、六八噸，打破去年紀錄，又本項競賽參加單位，除天府煤礦外，尚有三才生、寶源、趙川等十大煤礦競賽，成績均甚優異，最高紀錄，個人產量增加達百分之二三〇效率增加達百分之一〇二九，其他如鑿石架料等成績，亦頗優良。

(5) 鐵路修理機車工作競賽 本項競賽，以臨濟鐵路青島機廠成績最著，該廠在承實施競賽前全年共修理機車七輛，實施競賽後，三十二年度共大修機車二十四輛，效率增加百分之三百四十二強，三十二年度以完成大修三十六輛，打破過去成績效率，增加竟達百分之五百一十四強，三十三年度原預定大修四十八輛，惟以材料困難困難，竣工制度間亦有變更，

恐難達到，但本年度第一、二、三三個月，已完成大修十輛，亦可再該廠競賽精神之一斑。

(6) 郵政汽車工作競賽 本項競賽計分：1. 準確班期，2. 節省油料，3. 節省零件，4. 行程安全四目，實施推行以來，成績顯著，計一準確班期一由百分之四十四，突增至百分之九十七，二節省油料一由每加侖行駛十一公里，突增至十二、五公里，三行程安全一由每次行駛平均行駛二萬九千餘公里，突增至五萬八千餘公里。

(7) 清潔衛生工作競賽 本項競賽，奉 總裁令勸導，自三十一年六月會商社會部暨各省有關機關，訂定實施辦法，先就濟市娛樂場所及街巷試辦，開始實施以來，頗著成效，繼乃推至沙區區中等學校方面，旋復因納各項辦法，訂為全國性之清潔衛生工作競賽通則，已由行政院通令中專各部會及所屬機關，暨全國各省市縣，試辦一年，除已分函各省有關機關，懇請積極外，並由本會在濟市及運道區發動中等以上學校清潔衛生工作競賽。

(8) 重慶市及江北兩縣第二期地方自治工作競賽 本項競賽，奉 總裁手令舉辦者，其中包括項目計分：1. 辦理國民教育，2. 鄉鎮建設，3. 幹部訓練，4. 警察、衛生、合作等七種，自三十一年七月一日開始實施，同年十二月在重慶已順利完成，計

別	各項							合計	百分之五折算	總分數	平均分數	百分之五折算	應得總分	
	戶口	鄉鎮	國民教育	幹部訓練	衛生	合作	警察							
江北縣	8	11	8	11	12	10	11	16	78	39	5006	71	35.5	74.5
重慶市	8	11	8	11	12	10	11	16	78	39	4066	71	35.5	74.5

工作競賽推行委員會最近半年來工作概況

重慶市方面，成績最優者有：米亭子、三洞橋、新橋三鎮黨部。巴江兩縣平均成績則以巴縣為優，茲將兩縣各項成績彙報於后：

后：

(9) 機關內務工作競賽 本會自二十一年接發動中央各機關內務工作競賽，機關內務工作競賽，本會自二十一年接發動中央各機關內務工作之各項競賽以來，其成績最優收效最大者，有行政院水利委員會、兵役署、交通部、衛生署、衛戍總司令部等五機關，茲分別臚述於后：

1. 行政院水利委員會，計將接辦水利文書處理、人事管理、學術小組會議、整潔、節約、稽核等七種競賽，實施以來，成績最佳，如文書處理競賽，係以各單位每月收文總數與已辦數之百分比為標準，結果已辦文件數量，為總收文文件數量百分之九八、八，又稽核競賽之結果，平均繕寫正確率七千七百六十二字，並無錯誤遺漏。

2. 交通部郵政總局，計有辦理公文稿件、郵遞稽核、交通問題作業、小組會議、辦公文代表作、交通統計年報、郵務員佐考選等七種競賽，成績均佳，尤以稽核競賽，成績顯著，結果將原有人員減去三分之一，仍能應付裕如。

3. 軍政部兵校署，計已舉辦紀律作業、節約、整潔等競賽，參加單位分科室內個人競賽，司處內各科室競賽，公署內司處競賽三種，實施以來，各級人員精神振奮，行政效率，均見增進。

4. 衛生署計已舉辦文書處理、財物管理、稽核、整潔、會計、統計、藥品管理、八種競賽實施以來，均收成效，如文書處理競賽，對於收發、擬辦、呈核、稽核、查印、封發均以時間為競賽標準，關於會計競賽，對於收支傳票登記賬目單據粘存累計報表等，亦均規定標準時間，因之行政效率，頗見提高。

5. 重慶區總司令部，計已舉辦文書處理、人事管理、檔案管理、整潔、節約、軍械等七種，競賽自實施以來，成效顯著行政效率因之提

高。本會本年二月為配合政令，適應客觀要求，復擬訂憲草研究、國父實業計劃研究、整潔、節約、及員工福利等五種競賽辦法，因請中央各機關分別發動競賽，現正實施中。

(一) 宣傳

工作競賽制度在我國尚屬創舉，故本會成立之初，即以宣傳為中心工作，計八個月來進行概況如下：

1. 「出版」(甲)關於理論技術之闡揚及研究者已編印工作競賽文集，蘇聯斯達哈諾夫運動論文選輯，工作競賽研討專輯等三種。(乙)關於業務概況報道者，已編印工作競賽給獎典禮紀念特刊，工作競賽則輯要第二三兩輯，暨工作競賽月報第一卷第一第二兩期，第二卷第一三四五共五期，共計七期。

2. 舉辦工作競賽講座，致請國內外對工作競賽富有興趣者及專家學者，講述有關工作競賽之理論與實際，自三十二年十一月起，經分前致部力子，顧翰霖，陳立夫暨美國伊頓教授諸先生，舉行上項講座四次，每次聽眾，均至踴躍。

3. 舉辦工作競賽廣播講演，自三十二年十一月三十日起，每兩週舉行一次，致請專家或學者，分別担任，業已舉行十一次。

其他如洽編全國各報工作競賽特刊，繪製統計圖表，製發競賽紀錄照片，發佈競賽消息等，均按照既定步驟，逐步實施，惟以限於篇幅，未能一一詳述。

三、促進 本會成立迄今，計已舉行給獎典禮三次，並曾以贈海峽群島寶鷄樓廠履行工作競賽，成績優異，經呈請總教予以獎狀，蒙准授予該廠高級負責人國家勳章，及題頒「真摯精進」匾額一方。一般社會對於此類獎進辦法，反應甚佳，尤以外省各地印像，尤為踴躍。本會除規定全國性工作競賽給獎標準外，於每年七月七日抗戰紀念節舉行外，並以十月十日國慶節為各省舉行地方性工作競賽給獎之期，庶使此項印像，

能者過於各國市情，藉以鼓舞精神，實為社會所冀。現以本年慶國性給獎典禮，擬請屆臨，本會除分函各機關備載成績俾便評判外，對於一切應行辦理各項，均正加緊籌備中。

四研究

1. 鑒設研究機構 本會以工作競賽舉國創舉，一切經驗試驗研究，原擬設立研究室一所，購置參考書籍及各項必要儀器，指定專人研究，嗣因事實環境所限，委由本會委員兼主任秘書朱泰信同志，負責主持，隨時指派專員以上人員研究有關問題，所有參考書籍及儀器，均經酌予購置。

2. 成立各種臨時設計指導委員會，本會以編制所限，未能盡行羅致各項專門人才，以資規劃，爰特成立各種臨時設計指導委員會，於選定每項競賽，並經調查研究後，乃聘請各專家學者成立臨時設計委員會，訂定通則草案，再提本會委員會議通過，轉函主管機關分行實施，迄待開始競賽後，原設計委員會隨即撤銷或併加聘，實際負責人改組為指導委員會，每二三月由本會視事務情形，召開指導委員會一次，一方面聽取實施競賽之報告，一方面研討改進之方法實施以來，收效至速。

3. 舉辦工作競賽研討會 本會為加強中央各機關主辦工作競賽人員對於本身業務之徹底認識起見，爰於三十二年十二月舉辦工作競賽研討會，並呈准國防最高委員會分行中央黨政各機關指派高級人員參加研討會，計自十二月十四日起至二十三日止，每日下午二時至四時半舉行，研討會九次每次訂定研討專題一項，邀請中樞各長官暨各專家學者分任主席主講，並另請有關研究有素之人士出席指導，計派有研討人員之中央機關三十六單位，共五十六人，各主席主講研討人員，發言至為精闢，業已分別詳細紀錄，編為工作競賽研討專刊。

綜上所陳，深感工作競賽制度，每有可為，實非紙上談空，惟欲一舉而推行之而言，以目前交通運輸困難，產銷不能平衡，尤以戰時交通政策，但隨軍事轉移，故生產交通事業之發展，每為上述原因所牽制，至於

工作競賽推行委員會最近半年來工作概況

社會文化事業及機關業務部門之轉變，如獲主幹機關熱忱之領導，雖不能收獲顯著成效，就「宣傳」及「訓練」而言，乃以工作競賽制度成立未久，社會多無認識，益以本會雖負推行競賽任務，而實際之執行，仍主官機關之努力，故宣傳獎進，實為本身主要之工作，此所以三十二年九月，總裁指示本會之業務「應以宣傳獎進為主」也。至就研究結果言，本會經兩年以來之體認與檢討，深感工作聯繫，裨益競賽效果最大，蓋以各種工作性質，雖至不同而彼此常有息息相關之影響，試以汽車運輸工作為例，「行程安全」與「節省油料」，性質雖然不同，但「有因節油料而致行駛發生障礙之可能，又如某種物質重量，已達飽和之量，倘以缺乏聯繫行增產競賽，則所收效果，適成反比，尤以競賽未及普遍實施，現狀勢地緊張不一，工作聯繫問題，關係益為顯大也。

本會以人力財力限制，對於上述諸端，未便兼顧正軌，今後自當仍本前旨，詳加推行，務使各項競賽，均能合於理想，庶於抗戰工作，能初步基礎也。

四幕諷刺劇

黃金萬兩

魯覺吾作

空前幽默，無比諷刺。空力諷刺。十足現實。全劇八萬字，定價四十元，由重慶民國路特字五十五號魯覺吾學出版社。

如何在工作競賽中轉移社會風氣

李中裏

(三月十五日廣東廣州)

社會風氣好壞之由來及其影響

五千多年的中國歷史，都是一治一亂的史實。這說明了些什麼，就提示社會風氣的存壞及其轉移的事實。社會風氣好就成爲一個治世，社會風氣壞就成爲一個亂世。近百年來，社會風氣的敗壞，以不平等條約之簽訂爲其高潮。由於國家民族之頹廢凌辱，於是惡氣沉沉的風氣遍於全國。人心日趨渙散，苟且偷安徘徊觀望之餘，喪失其固有之信念。過去先聖先賢們遺留下來的良好風尚如勤勞，儉樸，克己，剛毅，明敏，知恥，節操，均地以盡。總之社會風氣沉淪的說：「農村生活日趨於衰落，城市生活日趨於浮華」。從而「自治的精華喪失，代之者爲自私私利，互助的道德滅亡，代之者爲階門與傾軋」。不獨個人喪失其自覺自治之意志，社會亦喪失其自覺自治之能力，即國家亦喪失其威嚴，廢齊，廢政，立教的基礎」。

在抗戰初期，當時的社會風氣，曾經一度地發達洋溢，慷慨犧牲的，毀家紓難的，這些都是值得頌揚的好現象。好風氣，而預備風氣正在發達滋長的當中，壞的風氣又在「一面倒」的聲浪中，例如國權屈辱的發國難財的到處都有，國家對此，雖有嚴刑峻法，一時也難制止淫靡，此非法令之不嚴或姑息以養奸，實由於社會風氣之不良，有以乘之。我以爲如果風氣不能變好，好的風氣便無法樹立起來。實則好的風氣樹立了，壞的風氣自然消滅，這應是轉移風氣運動者的一個信念。

工作競賽是轉移社會風氣的動力

工作競賽運動，它不是偶然的產物，而是從歷史的淵源中產生出來的。背景並非反映出來的，因爲，它適應歷史所付與它的使命，同時適應完成其時代所加諸它的任務，它不但致力於工作效果之提高，更致力於精神，以此一運動的發展，去激發熱烈的興趣與良好的習慣。工作競賽，以積極去代替消極，以勤勞去代替懶惰。

總裁在去年七七本會舉行全國性工作競賽給獎典禮訓詞裏曾經指示我們道：「工作競賽之風氣，具有兩種目的，一在促進人力物力之積極發揚，以加速建設事業之進步，一在培養服務道德之健全，以加強國民精神之力量」。又說：「本所得優良之成績，即應推廣，使人人皆得同等之成功」。所謂培養服務道德之健全，以加強國民精神之力量，即在樹立社會風氣，而以人生以服務爲目的，本此目的去觀察推廣，使其「勤勞不息」「自強不息」「迎頭趕上」而非爲一時興起之假象，是則，工作競賽運動，不但能增加生產，增加效率的結論，也是轉移社會風氣的一種動力，如何能使工作競賽運動完成其轉移社會風氣的動力呢？我以爲先決條件在於個人好的習慣普遍養成，然後以好的習慣去代替壞的習慣。大家好習慣的養成，其實之就是樹立了好風氣。

工作競賽是一服轉劑，如果運用得法，則能轉移社會風氣，它就具備轉移的動力。現在我提出三個具體的實施方法用來轉移社會風氣。

以三種競賽去轉移社會風氣

一、自我競賽

重慶電信局

郊外報房參觀記

爲了瞭解電信局的工作性質更趨具體起見，我們決定在郊外報房參觀。重慶電信局作詳細的參觀。我們的目的是一面可以一覽眼界，一面也是引起他們的注意。

重慶電信局的郊外報房本來就是川康藏電政管理局的以前重慶報房。他們以對於報務工作兢兢業業，就其很負責任，現其對於報務地努力。在前年本會也曾會同交通部選派高級人員前往參觀並舉行工作簡報，第一次參觀的規模比較大些。這次不過爲非正式之訪問，所以祇須輕裝而行，用不着什麼整頓。

在三十一年十一月九日下午筆者偕郭專員兩人乘車前往其地重慶電信局郊外報房。作我個人第一次的參觀。這裏我從前就已耳聞一切佈置都很科學化，可是我總沒有機會前來參觀。那一天我一看之後，更信名不虛傳。

報房是在一個人工鑿的大石洞之內。外面也隱蔽得相當巧妙。假使沒有人代爲引路，毫不易爲外界所察覺的。報房裏面裝置着各種式樣不同的機器：鑄字機、自動收發報機、電報打字機、莫爾斯電報機、打字機，以及無線電收發機等：都佈置得井井有條。許多人應都各自埋頭工作，非常緊張。

工作時間表 第二卷 第五期

論工作時間

林 遠

「必須以一人來傳其人的工作，一天要傳幾天的業務，這可以供職國家社會的需要。」

——中國革命軍歌詞

工作時間是範圍人的活動的界石，一般說來，和休息時間是對立的名詞，這個名詞并不深奧，自工業革命以後，其意義更趨重要。職業社會，人民是過着日出而作，日入而息的生活，「幾天的精力都集中在田野之間，且休息且耕種，並沒有詳細規定工作和休息的時間，多作一小時，沒有加酬費，早退一小時，也不會扣工資，而歌笑談，怡然自得，並沒有什麼拘束。天黑了，沒有電燈的設備，只好回家了。」覺醒到去來，個個青年奮發得開休息之外，碌碌終年，亦不以爲苦，就是以手工業時代來說，凡屬業內的工人，各具備其必要的工具，隨着工作，其有形式上的束縛，其大抵每日工作時間在七小時，下午八時爲止，其間用飯的時間可以得暇休息外，其餘一定的空閒，這雖工作當然沒有規律，也是一面休息一面工作，其情緒上自不會過分緊張，當然感於休息時間的重要。

自工業革命後，工廠機器在從工人聚集於塵埃滿地的廠房內，動作完全受機器的支配，不但不能自由休息，自須付以全部精力，不然稍有不慎，機器的機器會使你損傷肢體，甚或有毀滅生命的危險，其嚴謹遠非過去的時代可比。因之，工作時間的長短與工人的幸福發生了直接關係，一般人道主義者和社會改革家都起來倡導縮短工作時間的理論，工人自身亦漸漸覺醒工作時間太長的危險，起而向雇主交涉，工作時間問題的重要性，亦引起各方面的注意，同時也成爲勞工運動主要的項目之一。

另一方面，資本家的眼光看來，縮短工作時間是利益的遭受損失，時間愈長，出產應該愈多，時間減短，出產愈少，似是一定的道理，然而這是表面的看法，與實際情形并不相符，因爲利潤的重心，是在管理的方法，如果管理方法改善，工作時間縮短與出產的數量并無妨礙，相反的

我們說水櫃房主任隨意承接之後，便開始依次參觀。在報房中排列著幾架鑄孔機，一數共計八部，每部各四部。所有印自動發報機（通常稱的為「快機」）發用之電報，都是在此先用紙條鑄成孔。其編數目和大小就是代表電報的英文字母或數字。當然每架鑄孔機並不一定專鑄某一地方之電報，而乃彼此都有合理的分配，所以不至勞逸不均，能互相調劑。聽說鑄孔機工作標準是平均每一工作小時為二千一百個電文四碼字，自從舉辦工作時間之後，業已提高標準至二千七百三十個電文四碼字。

紙條鑄孔既畢之後（通常以一盤為度）就送到自動發報機裏去發出。所謂自動發報機就是不用人工乃用電動機動力來担任發送電報工作的機器。發報的叫做韋氏發報機，收報的叫做波紋收報機。牠們能同時收發電報，所以文稱雙工電報機。自動發報機即憑鑄孔紙條之孔通過電流通到收方的波紋收報機，就發出波紋電碼。假使雙方是作雙工工作，自然兩方向同時各有一枚一盤。所以在收報方面我們也兼辦有工作發報，叫做自動電報機收報工作發報。牠們的工作就是把波紋收報機上所發下之波紋紙條，就將通電報之長短貼上收報紙，以便打字。這樣說來，就是工作的標準者。

在這套自動發報機的電路，計有長安，

產品有增加的可能，即是質的方面，這能因之提高，這種說法，并非憑空創造，而是有科學根據的。

二

人體的力量是有一定的限度，就是柔軟的橡皮，拉久了也會失去彈性作用，人力超過了限度，就會感覺疲憊，需要休息，假使你用一個手指去拉一個刻有尺度的力量儀器，可以看見何時幾次的力量最大，以後便漸漸減小，最後竟至完全拉不動，有如鐵牛一般的沉重，大力士也莫可奈何。美國有人研究六個熟練的排字工人每小時的出品，其情形是每小時六人排版的總行數，上午第一小時為一二一，第二小時為一五一，第三小時為一三〇，第四小時為一二五，中間休息兩小時後，下午第一小時為一四二，第二小時為一二四，第三小時為九六，上午第一小時因為準備工作的關係影響了成績，下午第三小時之產量更速，這是由於精力和精力的疲倦，造成效率減減的現象。泰洛（L. W. Taylor）曾經在（Spaulds Rollins Manufacturing）實驗工人排字車鋼珠的工作，工人以手指放在鋼珠裏面，照以極明亮的光線，檢查鋼珠的疲損，硬度磨滅，及的磨損變厚等等缺點，這種工作，需要很靈敏而很集中精神的勞動，工人最易疲倦，對於這種工作很感疲憊和不耐煩，救濟的方法，唯有令工人作間斷的休息，以恢復力量的常態，結果三小時工人的工作，等於前此一百二十人的工作，約略超過三倍以上，並且每日工作時間更從十小時半縮減至八小時半。

很顯然的，心理上的疲倦，對於工作效率亦有影響，工作時間太久，精神便不容易集中，心理上且由厭倦而生反感，終至神經錯亂，則不僅影響工作的效率，并使「工業禍害」易於傳染，「工業禍害」和職業疾病，直接間接影響工人的健康，而間接對工廠的損失亦很重大，譬如磨房裏弄壞卸等費的損失，房屋條件物料的損失，停工及減少效率的損失，其情節更重大者，且賠償費年慘淡經營的事業毀於一旦，事實告訴我們，工作時間問題確屬值得注意。

國家為保護勞工的利益和維的社會的秩序，不能不用法律來監督，於是各國對於工人的工作時間都付諸詳細的條文規定，近百年來工業國的工作時間已大為減少，由每日十二小時以上縮至八小時，德國政府對於工廠工作時間的規定，一漸進步，已承認八小時為原則，而以十小時為例外，此次歐戰前，更有美法意等國，提出每週四十小時的工作制度，雖然有少數國家表示贊成

神，其中除長安，衡陽，成都，萬縣四路外，其餘均為軍工，而軍工之中，以打安，對馬兩路為最忙。

神效機紙條報員貼紙之後，就立刻送到打字員那裏去打字。他們從貼好的波紋紙條原底，用英文打字機打出英文明密電報或是華文明密電報。這是一張電報機可出門送給收報人。這裏我們欣幸得很，還見到前年傳過工作較優勝者一位英雄。

莫爾斯機計有五部，以發往永川，宜賓兩處電報為最多。

這裏是一個大重慶的通信心臟，地點好，又安全。牠的惟一缺點就是稍嫌光線不足，空氣欠佳。實在出人意料之外，在這樣不大不小規模的報房，所有國內外的電報都在這裏吐納。沒有了牠，戰時首都的重慶人們都要感到寂寞，牠委實偉大和重要了。聽說他們本來人數很多。因為生活不安定，老手改業的也不少，現在祇有二百餘人左右。他們工作雖然每日規定為八小時，但是有時往往做到九小時。他們不管洞內光線不足和空氣欠佳（這是無可避免的情勢）依然苦幹，他們雖然不在前線留營隨陣，但其實際工作亦不亞于前線的士兵。

我們非常感謝報房主任于百忙之中，為我們指導並解釋一切。

，若與工業技術的管方法繼續改進的話，可能會有奇效實行的一天。

三

縮短工作時間的趨勢，是社會進步的一種表現。到了戰爭，無疑是社會進步的障礙，戰爭時必需品，生活必需品，甚至出口商品都需增加供應，工人失業的問題自然沒有，反而會感到勢力的不足，彼方需要供應，自應努力生產，在這種情形之下，普通易行的方法，又祇好定頭路：工作時間的延長，德國進兵波蘭的第一天，便頒佈戰時經濟法令，修正了平時的勞工法，聲明原法規定標準工時現已不復適用，同時加夜工，星期日及假期工的特別工資亦不再照原數付給，美國在沒有受侵略襲擊之前，已於三十年八月十三日由羅斯福總統頒佈行政命令，申明國防工程所雇用的機械師和工人，一律停止每日八小時工時，至於珍珠港事變發生，國會立即修正勞工法，實行每週七日工作制，英國為增加煤產的計劃，保障工人的工作時間亦有相當的增補，其他工作亦必要時每週仍以六十小時為度。

據說在我國陪都近郊各工廠的工作時間，紡織和機器工業多係採取晝夜輪班制，每班各做十二小時，其中除一小時為吃飽時間外，實際工作時間實有十一小時左右，化學及印刷等業的工作時間比較短，每天約九至十小時，但是後設工廠，晚間均有三四小時的加工。

為實現工業化及增加戰時生產，延長工作時間，固然是辦法之一，但必須考慮其所具的條件條件不備，我們只知道蘇聯的第一次五年計劃是一九二八年開始，一九三二年就完成的，據知於此，是不夠的，我們真需要打破沙鍋問到底的精神，進一步研究，一九二六年至一九二八年，蘇聯開設了很多學校，訓練熟練工人，養成他們在工程上的能力，其次在外國技術人才的協助，以美國工程師作輔導和顧問，蘇聯工程師充任助理，這些是開始工業化的重要實施，正因為這些科學的知識，技術的訓練以及管理的能力，有計劃的準備，使沙俄實行和隨時改進，所以能如期完成，并提早完成。

因為這樣，蘇聯工業大有可觀，第一次大戰至一九二六年以前，蘇聯的工業生產額及英國時四分之一和美國的十分之一。電力的生產居世界的第十位；今天蘇工業若平部門上蘇聯已躍居世界第一位，蘇聯石油產量現居世界第四位，電力產量居歐洲的次位，世界的第三位，一九四〇年煤的產量達一四五、〇〇〇、〇〇〇噸，五倍於一九一三年的產量；一九三七年鋼的產量，煤產一七、七〇〇、〇〇〇噸，到一九四二年產達二八、〇〇〇、〇〇〇噸以上，這一個驚人的統計

範工作競賽運動。因為這個運動是由二十八個工廠三千餘黨團員自動舉行，所以情況非常熱烈而且緊張。雖然進行競賽的期間，短短的才過一星期，但是他們工作的精神都表現得異常飽滿。本來工作競賽的動機通常是由上而下，這樣總不免多少帶了強迫或勸導的性質，而這四却是由下而自動舉發，自然態度可貴，可見他們確已了解工作競賽的真義。根據裁判報告，關於廠際競賽結果：

- 第一名 民生機器廠
- 第二名 沙市紗廠
- 第三名 四川水泥廠
- 第四名 裕華布廠
- 第五名 南洋兄弟煙草公司渝廠

關於廠際方面，因為參加競賽者僅有三單位，所以優勝者也只有一者，就是天府煤礦為第一。

說到他們競賽的成績真是了不起。例如鋼鐵廠的民生機器廠節約時間競賽中，專就鑄造六角形螺絲帽十五只來講，平時要用十五小時，在競賽時只需五小時又十分鐘就可完成。又如車十六呎車床螺絲桿一根，平時要用六十九小時完成的，現在祇需二十四小時，這樣，不知道節省了多少時間。鑄造工業的沙市紗廠，工人技術競賽，在去年「七七」大會給獎時，第一名張運超紗六根頭接頭的成績是三五·二秒，而在此大會承辦工作競賽中，第一名成發僅需三十一秒，這是不特節約時間，並且超過以前工作標準。在裕華布廠織布的工人，本來廠方以每日織十二碼者就算合格。所以平時能織成十五碼的，已經算很好了。但在工作競賽中，有一個工人曾平均每日能織到三十一·六七碼，這是個多麼巨大的成績。四川水泥廠六天的競賽產量多至一百卅二公噸。該廠平時產量不過四五千噸，但在競賽一個月內，就在十一月內產到一萬噸的紀錄。再說天府煤礦工作競賽來看，每人每月可產煤一六八噸，煤煤七·二噸。從上面這些工作競賽成績來看，工作競賽實在能提高工作效率增加生產的一唯好方法。在去年「七七」大會舉

行全國性給獎時，生產事業各部門得獎之團體計有一〇五單位，優勝個人有三百八十六名。我們應當有今年有豐收的團體及個人得到獎品。

我們都知道美國，英國，蘇聯和德國都是重工業發展最速的國家。他們生產量之巨大的驚人，尤以現時戰時生產的產量不特遠勝於人之上，並且穩居世界之上，不勝令人讚美敬佩而且驚奇。究竟他們何以能得如此成就呢？因為他們不以已有的人力，物力相繼努力為已足，他們不憚於人事管理方面，技術方法方面，力求改良，日事競進，所以美國就有所謂「科學管理」之稱，在德國則有「合理化」運動之推行；在蘇聯則有所謂「斯達哈諾夫」運動之發起，他們的目的無非善用人力，請求增加生產，改良技術方法達到富強國防的目的。這與我國是工業落後，生產落後的國家，這是無用諱言的事實。用不濟說不上工業先進的國家了。英、美，就是後起之秀的蘇聯工業我們也趕不上。但是假使我們必須工業化乃為必然之途徑，我們還要研究實行「國父所定實業計劃」，所以我們必須迎頭趕上，做一個現代化的國家。那麼要達到這個目的，一個人必需兩個人用，兩小時的工作必須於一小時做好，這樣才可能趕得上蘇聯，趕得上英、美。不過我們自然不能完全效法資本主義的「科學管理」，決西斯的「合理化」運動，或是社會主義的「斯達哈諾夫」運動，而我們有我們請求工作效率的運動方式，這就是我們「總動員」運動，而我們有三民主義工作競賽運動。所以在三民主義工作競賽下的生產事業發展就是將工業化的先鋒，我們必須使用工作競賽方法使具有基礎的工業，或發展中的工業，增加生產的能力。林植而至於長成，做將來重工業的階梯。

最後可以說，本會舉辦生產事業各部門工作競賽，亦願各方面熱烈贊助，多見效果。不過在抗戰建國過程中，難免有若干困難。例如成品無出路，原料的缺乏，以及成本過高等都可能在生產事業工作競賽之推行發生障礙，但是這種困難乃是一時的或非不可克服者。本會當然一本過去工作精神更努力，尤望各界關心生產事業工作競賽之人士多方指示，全國工作同志一致奮起，使今後生產事業工作競賽得以順利進展，達到工業化的目的，完成工業化的大業。

警察機關之工作競賽

方 或

一 前言

警察行政在行政的領域，是內務行政的一環，是行政的基礎，是行政的靈魂，是行政的動力；內務行政沒有警察為之保障，是難於維持的。在目前的中國，很不容易有完滿的效果。這猶如一架機器，是沒有油的發動機，是不能發生作用而力竭一蹶不振。

尤其在戰時，警察的任務，更顯繁重。他除了本身應有的職責，即應盡力確保戰時後方的治安，協助推行戰時法令外，對於抗戰的工作，更負有直接間接的責任。至於恢復地區戰後的進行，以及戰後整個社會秩序之恢復，所加於警察的責任更為重大。這也明瞭之士所共諳的。

然而，今天的警察是否發揮其固有的職能？人們所理想的模樣？沒有！其中原因很多，而主要的似在乎警察本身不知振作之故。一般警察人員不論是在內勤抑或外勤的，其工作精神之差，服務態度之劣，很難使人相信；以目前的警察可以完滿達成其繁重的任務。所以如何促進警察機關和人員的服務精神，並如何來提高其工作的效率，以發揮警察的效能，完成其應有的使命？這變成了複雜的問題了。

黃帝統治全國警察政廳重責的內政部，為了解決這一問題，便在三十二年度工作開始之初，訂定一個警察機關工作競賽規則，高經工作委員會推行的同意，於三月間施行實施，由各督察處備案，並分別訂定實施細則，轉飭各級警察機關一致推行。以期振刷風氣，鼓勵精神，不負人們所寄付於警察的期望！

這規則的頒布迄今已逾半載，全國各級警察機關正在開始推行中。這件事，在中國警察史上是創舉，在行政發展的過程中，尤有其特殊的地位。在這裏，我們根據這個規則的精神，作些綜合的敘述和說明，以介紹於關心警察事業的人士們。

二 競賽單位與對象

警察機關與一般行政和生產機關不同，警察機關因業務上的關係，其人員的配備和勤務的設

工作競賽月報 第二卷 第五期

競賽方案 (六)

地方自治工作競賽通則

本通則係由工作競賽推行委員會擬定，內政部訂定，於三十二年三月間施行。經本會第十二次委員會通過，並復於三月三十一日經工作競賽推行委員會第廿七次委員會修正，函請內政部施行。

第一條 工作競賽推行委員會為激發辦理地方自治人員之精神提高工作效能起見特訂定本通則

第二條 各市縣地方自治工作競賽與法令別有規定外悉依本通則辦理之

第三條 地方自治工作競賽單位如左

(甲) 以市縣為單位即市與市競賽縣與縣競賽

(乙) 以鄉鎮為單位即鄉與鄉競賽鎮與鎮競賽

(丙) 以保為單位即保與保競賽

(丁) 以甲為單位即甲與甲競賽

以上各種競賽單位得同時或分期舉行由省府按照其實際情形與需要定之呈報備查

，大體是警察的。應以實際工作之需要為對象，必須加以考績與獎賞。

根據警察訓練工作條例之規定，關於警察的對象分爲兩類，一區域的，二區域的，在

警察訓練對象，以各地的實際情形確定應參加的對象。分述如左：

一、區域警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

二、個別警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

三、區域警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

四、區域警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

五、區域警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

六、區域警察訓練：係指警察訓練對象是各警察人員，即凡屬於警察機關正式編制內從事內外

警察之人員，均應參加訓練。其對象之範圍，除各該機關之主管長官外，亦在個別警察之列。

第四條

警察訓練應在下列兩期舉行：
（一）自一月一日起至同年六月止
（二）自七月一日起至同年十二月止

第五條

警察訓練之項目應分別以各該省
（一）由七月一日起至同年十二月止

第六條

各項工作之實施或訓練之規定及經費
（一）由七月一日起至同年十二月止

第七條

本條例之施行細則由警察廳擬定
（一）分數總計在八十分以上者為甲等

及百部... 實施後... 可以定... 舉行... 這種... 自應... 各省...

三、警察的主要事項

警察機關之作用，在於提高服務精神，增進工作效能，實屬於... 因勢利導，蔚成風氣。警察機關因業務複雜，分工不易，其特殊事項，自應能備察特種的作用，作原則上的規定。至於如何運用？如何選擇？這只好讓請各級機關根據實際情形訂定。現分人事與實務二項述之於後。

（一）關於人事

（一）時間遵守：目前的一般公務人員，遲到早退，任意曠假，已經成了習慣。因此，時間遵守，應是工作標準中的首要。

（二）專業程度：警察為民衆的導師，如果連師本身僅在市場不堪，服務破產，則其專業程度，應如何提高？如何能領導社會日趨健全。因此，對於警察機關及其員警的訓練，不應不力求其進步。

（三）警政訓練：警政訓練，原屬於專門學術的一種，必須會受正式警察教育，或警政訓練所教育，有較深的警察知識的人，才能擔任警官職務。在我們目前，由於警政訓練的不重視，使不學無術的人，卒至於警察機關比比皆是，這是中國警察行政所不能不考慮的。警察學所以無法昌明的主因。本項警政，其意義即在考察該機關所屬職員的素質，並求其進步。

（四）受合格訓練警察士人數百分比——不可否認，中國目前的整個警察業務的推進，似乎重要的要點，在於長官士法執行，並警察士實際上是否聽從命令的幹骨，政令的貫徹與否和警察業務的進展，在於長官的是否訓練而我們的理想，在中國沒有普遍改行一警官制以前，全國長官警察士其受合格訓練的訓練。本項警政，其作用即在考察該機關所有長官的素質，從而探知其工作執行的情形。

（五）總長警察士人數百分比——抗戰以來，高懸無已的物價，壓迫了月入微薄的長官們的生活，更由於警政上的不齊，使長官的精神物質兩受痛苦，因而見其思慮，請假逃亡者頗多，使警察業務的進展受重大影響。本項的列為警政，即所以引起主管人員的注意，知所改進或防

（一）分數總計在七十分以上者為乙等
（二）分數總計在六十分以上者為丙等

（三）分數總計不及六十分者為丙等
（四）分數總計不及六十分者為丙等
（五）分數總計不及六十分者為丙等

第九條 本通則... 第十條 本通則...

專責警察工作執行情形

本辦法係... 財政部訂定... 工作執行情形... 通過後，由...

第一條 工作執行情形... 警察人員工作執行情形...

第二條 凡警察人員... 應遵照本辦法...

第一條 警察人員工作執行情形... 應遵照本辦法...

(六) 其他

(一) 關於實績

(一) 案件處理數量及其迅速確實程度——本項的目的在考查各級警察機關及個人，對於交辦案件是否負責抑或敷衍塞責。

(二) 破獲有關治安案件數量之百分比——對於已發生的有關治安的案件，警察機關與個人，會究其破獲，未始不足為稱效尤，故得刑現無效的效果。本項的意義，在考查各該機關及個人對治安案件執行努力程度及成效。

(三) 奉新法令規章之成效——關於這一項，無論是個別的或區團的，抑區域的，均含有內外二重意義。對內，即奉行者本身之努力程度如何？對外，即社會上因受奉新價值標準推行的影響，是否若有作用？

(四) 勤務分配及監督情形——警察勤務分配，是有技術性的，如果分配適當，可以節省警力事半功倍。而於監督，則為勤務問題，則則更密，務必急進。故不論分配和監督，俱與警察業務的開展息息相關。這是警察機關工作成效上一大關鍵。

(五) 訓練民衆情形——警察訓練民衆的目的，在使民衆瞭解警察法令，服即政府意旨，認警察社會治安重要，並協助維護秩序。所以其於警察上目的民衆組織，實為警察工作中重大的關鍵。本項的意義，即在考查各級機關對於此項工作是否重視及其執行情形。

(六) 清潔衛生及正俗情形——清潔衛生與移風易俗二項，為一般警察機關所談談調示必須警察機關負責去執行指導的，即以維持新生活運動而言，亦為警察的中心工作。警察機關的工作成效，實在可以此二項去測度的。

(七) 交通管理情形——一般人每以交通管理只是城市警察的業務，這真是外行的說法。都市交通管理，固然重要，而交通城鎮的交通管理，亦不容忽視。我們平常在一個城鎮上，見到滿街攤販雜貨，市儈居民酒衣街心，污水垃圾任意亂倒，行人掩鼻，一遇急驟，擁擠混亂，既無秩序，凡此種種，固然是當地警察沒有注意交通管理。如果警察在警察機關是否重視公共安全的維護，從交通管理上可以見之。

(八) 警察取締情形——現代各國警察對於取締營業的標準，均為重視，有些警察機關更以取締之行政警察業務中主要對象。其取締標準，是以影響社會的公共衛生，

分局辦事處與警察機關業務所屬職務所依其工作之性質分別實行工作評定並由其上級主管機關評定其成績應轉財政部核奪至於區團與區團間由財政部根據其全區工作推進之程度而定其工作成績

二、警察對於警察專賣局所屬各區局實行工作時與外區局並應各就其所屬等級相同之分枝機構如辦事處與辦事處業務所屬業務所依其工作之性質分別實行工作評定並由其上級主管機關評定其成績應轉財政部核奪

三、火柴 除火柴專賣公司所屬各分公司間實行工作時與外各分公司應各就其所屬等級相同之分枝機構如辦事處與辦事處業務所屬業務所依其工作之性質分別實行工作評定並由其上級主管機關評定其成績應轉財政部核奪

第四條 本警察以各該單位之業務計劃所訂標準為根據以其達制之程度為評定成績之標準並注重專賣利益收入與專賣物品管測之成效

第五條 工作時表之重要項目：甲、專賣利益收入方面：

乙、專賣利益收入方面：

丙、專賣利益收入方面：

丁、專賣利益收入方面：

戊、專賣利益收入方面：

安全。所以把它列為競賽的項目之一，是很必要的。

(九)戶籍調查登記情形——警察的戶口調查與一般戶籍行政異其旨趣。前者以防制公共危害為目的，後者作爲國家行政之根據；不論地方政府是否將戶政交與警察法辦，警察爲了達成其任務，仍可獨自進行業務上所必要的戶口調查。戶籍辦理是否確實，異動登記是否精密，在在足以顯示警察機關的成績。

(十)各級局處設備情形——歐美各國警察早已披上科學的外套，反觀我國，由於物質文明不發達與國家財政的困乏，不僅警察上應用的現代科學設備鮮見，即各項應用書籍亦不充備。然則工欲善其事，必先利其器，警察機關於業務上必要的設備是不能少的。本項的所以列爲競賽，意義在此。

(十一)其他——如社會福利事業的是否創辦，警民習藝所的管理是否合宜，以及警民合作的推行等等，均可酌量列爲競賽。

四、競賽的實施及其後果

警察機關推行工作競賽，實在是種創舉。現在來說明實施的方法程序及其他後果，以便對這種創舉作全面的瞭解。

(一)程序——競賽的實施原本由小而大，由近及遠的以進，按級進行的，而其實施程序爲：先舉行個別競賽，而後推廣至團體競賽，最後乃及區域競賽。

(二)期限——競賽開始日期，視各地準備工作何日完成，由最高主持機關（即區域競賽的主持機關）決定，或先期規定，以資一律。既然開始競賽，其期間：「個別」爲一月，「團體」爲三月，「區域」爲六月。爲了提高競賽的水準，增加工作效率，在規定期限之內，可以將競賽項目酌予分期或反覆實施。

(三)標準——各項競賽的評分標準，爲了使檢查上的便利和統一，應由各最高主持機關分別註定，以利執行。下表序列，不過示例而已。

種類	各		標準	備註					
	項	要							
競賽	數	計	分	標準					
事項	細目	0	49	50	69	70	89	90	100

升、管理費營業費占收入百分比之大小

丙、專賣利益收入總額之多寡及其管理手續是否依法按時辦理
丁、公庫法推行之程度及其功效
戊、各級業務人員是否有中飽及挪用公款情事並視其次數及金額之比較如何

乙、專賣物品管理方面

壬、生產力量之多寡品質之優劣
癸、運輸方面是否能利用現有之交通工具並視其區域內或專賣物品之供求使其起落一致
寅、價格管制之成效

第六條

各專賣機關工作競賽應經常舉行以三個月爲一期每屆發了時應將上列各項推選之情形詳細說明於工作進度檢討報告表內呈報財政部審核後轉送工作競賽推行委員會

第七條

本會業及獎勵除法令另有規定外其成績優良者由財政部送工作競賽推行委員會依照工作競賽獎勵辦法獎勵之
本辦法自工作競賽推行委員會會議通過後即行施行

三十三年度公職候選
人彙轉檢覈競賽辦法

警察機關之工作標準

個別事實	人事方面		業務方面		警察方面		其他	
	信守	勤儉	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
遲到早退	遲到早退	遲到早退	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
經常請假	經常請假	經常請假	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
不盡職	不盡職	不盡職	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
遲到早退	遲到早退	遲到早退	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
不盡職	不盡職	不盡職	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
遲到早退	遲到早退	遲到早退	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔
不盡職	不盡職	不盡職	受訓	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔	廉潔

本辦法係工作標準委員會會同警察委員會訂定，自三十三年二月二十六日開始施行。其間如有修正，應由該委員會會同警察委員會訂定，呈請行政院核准施行。

第一條 為加強警察行政，特訂定警察工作標準。

第二條 參加警察之職位為各省民政府。

第三條 警察工作標準分為左列二種：

一、警政工作標準

二、警務工作標準

第四條 警察工作標準如下：

一、警政工作標準：(一) 警政工作標準之制定，應以警察行政之需要為標準。(二) 警政工作標準之制定，應以警察行政之實際情況為標準。(三) 警政工作標準之制定，應以警察行政之發展為標準。(四) 警政工作標準之制定，應以警察行政之效率為標準。(五) 警政工作標準之制定，應以警察行政之品質為標準。(六) 警政工作標準之制定，應以警察行政之信譽為標準。(七) 警政工作標準之制定，應以警察行政之紀律為標準。(八) 警政工作標準之制定，應以警察行政之廉潔為標準。(九) 警政工作標準之制定，應以警察行政之勤儉為標準。(十) 警政工作標準之制定，應以警察行政之誠實為標準。(十一) 警政工作標準之制定，應以警察行政之勇敢為標準。(十二) 警政工作標準之制定，應以警察行政之忍耐為標準。(十三) 警政工作標準之制定，應以警察行政之謙遜為標準。(十四) 警政工作標準之制定，應以警察行政之禮貌為標準。(十五) 警政工作標準之制定，應以警察行政之整潔為標準。(十六) 警政工作標準之制定，應以警察行政之守時為標準。(十七) 警政工作標準之制定，應以警察行政之負責為標準。(十八) 警政工作標準之制定，應以警察行政之合作為標準。(十九) 警政工作標準之制定，應以警察行政之團結為標準。(二十) 警政工作標準之制定，應以警察行政之進步為標準。

局(隊)別	督察機關(個別)工作發展成績記錄表	督察(或主持)人	年 月 日	填(查)報	方面		方面		備註
					業務	事務	業務	事務	
						業務：從未注意取 見成效 取效 有成效 有成效 有成效	事務：從未注意取 見成效 取效 有成效 有成效 有成效		

(四)檢查——較遲經開始，在其規定期限內，應由各級主持機關派員作實地考查，考查之後，隨時檢查所得的資料或隨時隨時編表報。關於成績記錄表式可由各最高主持機關統一編定之。茲舉例表如下，以供參考。

第五條 考核所稱見在續領保險者應於保險之辦法到之日超十五日內列報其姓名及保險額。

第六條 考核之標準如下：
 一、凡轉入保險者佔總成數百分之二十以上者為及格。
 二、若至本年底止則應有百分之二十以上者為及格。

考核之標準如下：
 一、凡轉入保險者佔總成數百分之二十以上者為及格。
 二、若至本年底止則應有百分之二十以上者為及格。
 三、考核後應將考核結果分級計算，總成績計算公式如下：
 總成績 = (考核人數 × 考核分數) ÷ 考核人數

國家機關之工作競賽

考評項目	人事方面	實務方面	成績	總平均	總得	備註
	信守	案件	總分	均分	第	
考評人	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	
	:	:	:	:	:	

上例是關於個別競賽的表，適用於區域的，似可參照上表的製，限於篇幅，不再贅述。
 (五) 評判——檢查完畢後，即可根據成績記錄表或成績分，求取其總和，再以競賽項目數除之，便得每單位的總平均分數。然後依下表所列之規定，以評定其等級：

競賽成績等第評定標準	
分數	等級
九十分以上者	優 應獎
八十分以上未滿九十分者	甲 應獎
七十分以上未滿八十分者	乙 應獎
六十分以上未滿七十分者	丙 獎不予
五十分以上未滿六十分者	丁 應懲
五十分以下者	戊 應懲
分數	等級
六十分以上未滿七十分者	丙 獎不予
五十分以上未滿六十分者	丁 應懲
五十分以下者	戊 應懲

(六) 獎懲——成績等第評定之後，應將成績等第報呈主管機關，並發交各參加單位參閱，必要時予以公布。同時，按成績的優劣，應由各級主持機關分別予以獎勵，以示激勵，而資惕勉。茲表列獎懲辦法如左：

工作競賽獎懲辦法

第七條 國家機關之工作競賽，其成績之評定，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。其考評委員會之組織，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。

第八條 國家機關之工作競賽，其成績之評定，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。其考評委員會之組織，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。

第九條 國家機關之工作競賽，其成績之評定，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。其考評委員會之組織，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。

田賦徵實及徵購糧食工作競賽通則

第一條 本通則係根據財政部及糧食部之規定，訂定之。其目的在鼓勵田賦徵實及徵購糧食工作之積極性，以提高工作效率。

第二條 本通則之實施，應由各級主管機關，分別予以評定。其考評委員會之組織，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。

第三條 本通則之實施，應由各級主管機關，分別予以評定。其考評委員會之組織，應由主管機關之考評委員會，根據考評項目之標準，分別予以評定。

等第	優	甲	乙	丙	丁	戊
獎狀	獎狀	獎狀	獎狀	獎狀	獎狀	獎狀
轉請加俸或晉	轉請記大功一	轉請記大功一	轉請記大功一	轉請記大功一	轉請記大功一	轉請記大功一
由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給
由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給	由省府發給
記大功一次	記大功一次	記大功一次	記大功一次	記大功一次	記大功一次	記大功一次
加俸或晉級	加俸或晉級	加俸或晉級	加俸或晉級	加俸或晉級	加俸或晉級	加俸或晉級
主管人員	主管人員	主管人員	主管人員	主管人員	主管人員	主管人員

五、餘意

警察機關工作繁雜深重之含義，從上面的敘述中可見一斑。倘能利用這種競賽方法來推進其業務，成效必宏。所以負責主持警察機關之人員，必須重視其事，親自策劃，或督導其屬，切實執行，或親自執行，以爲表率。務使警察機關利進行，達到預期效果，而不致成爲具文。

目前中國警察實已亟須振作改革，不容再在舊習泥潭中延生。在這種形勢在望的今天，務其同仁，尤應深自奮勉，積極爲建立中國新警察而努力；工作繁雜，不過給予一種最奮鬥的機會而已！

- 第一條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第二條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第三條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第四條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第五條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第六條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第七條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第八條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第九條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加
- 第十條 縣田賦管理處 行稅政課
- (一) 第一級工作分三級加
- (二) 第二級工作分三級加
- (三) 第三級工作分三級加

工作
說
人
物

近代偉大的科學家

——俄國巴夫洛夫

朱皆平

巴夫洛夫是蘇聯的一位生理學家兼心理學家。他之所以為世人所推
崇，其原因有三：(一)貢獻偉大(二)人格完整(三)工作精神健旺。

(一)貢獻偉大 巴氏自十五歲起，立志研究科學，一直勤奮到死，
中間七七年來，貢獻之多，成就之大，簡直難以言喻，他在學術上除了
對於生理學和心理學有重要發現外更促進了其他許多學術上的進步。
如對於醫學，教育，神經病之治療，以及學習心理之應用等，直接間接
，對人類生活之改善，都有很大的裨益。可是照英國的科學家意見，如
自然科學所反映的，他最偉大的貢獻却在科學方法上的新發明。他發明
了一種特別的試驗生物新技術，容許他及其後輩，能夠將生物當作生物
來研究。因為在他以前的生物學，特別注重解剖，都是將生物處死以後
進行的。所以過去的生物學，有人稱之為「死物學」。最近雖因生理
學之發展，已有人注意到生物學應研究生物在活的時候種種現象，但以
技術方法不精，極感困難。可是自巴夫洛夫於十九世紀末葉，以其
其長項試驗技術「研究狗的消化作用，得到驚人的結果以後，「生物作
為生物」之研究理想始能實現。他以狗為其試驗品，不僅注意對狗之健
康，並且狗之生活訓練及其心理反應等都顧到了。所以他的試驗所用之
狗，能對於受試驗，極自覺地配合其手術台上。這樣一來，不但可以研究
狗的生理上之作用，而且還能觀察生物之心理狀態和影響生理之變化了。
如美國心理學家蓋斯所記的，「所有的實驗，皆在無窗戶，不通風
，兩尺厚，不迴響的木架中進行。動物與代替刺激物，皆用機械方法

供給。主試者則在隔壁觀察狗的行動，「這樣，可以避過其他不必要的
刺激。原來巴夫洛夫的實驗論文，均以俄文發表，所以世界很少知道。
但自一九〇四，他榮獲諾貝爾生理醫學獎金，因為研究消化腺生理之功
，那真是一舉成名天下聞，尤其美國的科學界對他崇拜，「巴夫洛夫
研究方法，即被應用到研究行為心理學上面，而得到很好的結果。其
一方面，他的著作尤其是交互反應論和條件反射論在英國出版，
從而引起全世界的學術界注意。所以巴夫洛夫是帝俄時代一份最寶貴
遺產，留給現在蘇聯政府的。而列寧與斯大林，都極力推崇巴夫洛夫
，而使科學在蘇聯，「最崇拜，這正是蘇聯革命成功秘密之所在。

(二)人格完整 巴氏是追求真理之不畏權勢且最富同情心
的人，據英國派爾斯教授說，「請看巴夫洛夫的傳記，你就會佩服巴
夫洛夫生于帝俄時代，他始終是承認俄國是祖國之而不以共產黨蘇聯
為然的。他曾對蘇聯青年作如下的講演，他說：「我對你們
是怎樣，我只曉得我以往到現在以至將來之命運是與俄國人民之命運
我們祖國的子民」。他「滿意共產主義，共產黨的不是，只有她敢說
論是列寧和斯大林仍非常尊敬他，實則「蘇聯政府對他的重視，以
他的研究結果，作為共產主義的科學基礎。這固然是由於他的貢獻大
，世界聞名；然而也「能不是由於他人格的純潔與高尚。他
信仰。蘇聯政府自一九二〇年起，先後供給他的研究經費，可是他的
生活上用去的却很少，因為他很少有嗜好。他應有的安全完全用之於
究試驗上，而為人類的幸福謀福利。在俄國革命時期，他每天
夫會拒受蘇聯政府對他的額外分配糧食，他每天「只吃一點點，
，他的理由是：「當我的同伴都挨餓的時候，我不願吃比他們更多的
享受呀！——實則他的那個兒子就在那時死的，他住在破爛的小屋裏，冬
天因為沒有燃料，不能取暖，真是朝飢寒交迫了。但是後來他對人說他
覺得最不可忍受的，却在他的試犬全餓死了，「他繼續工作。有時又
輪他在研究院外做警衛看守燃料，不讓小偷去，在這些閒時間，不願

「神經作用」，一直到他。在研究的時候，他常用狗來試驗的。狗餓了，一見食物就會流涎，而人亦然，如曹操之「望梅止渴」故事，即此道理。他在試驗狗的時候，最初每次給狗以食物，狗因食物之刺激而分泌消化液。幾次之後，取銷食物，僅以鈴聲代之，而狗亦有消化液流出。他又以香艾來試驗狗的辨別作用，當露露其香予以食物，某種不淨，如茅草花，使狗不易辨別時，便會吐出液體，甚至會發生神經病。這說明神經病原是以神經現象根據的。他到晚年更致力於精神

總裁對工作競賽之訓示

（恭錄民國二十九年三月十二日精神總動員週年訓詞）

要提倡工作競賽，來增加生產，完成建設，抗戰到了今天，已不完全是軍事問題，而真正是建設工作，從這在開始。所以我們必須盡力前進的完成各項建設。我們應從提高程度，來促進我們的工作效率。我們應是作戰，是行政，是從事教育訓練，是努力生產建設，也不論是戰區，是後方，所有中央地方縣區鄉村機關學校工廠農場，都應實行工作競賽，規定標準，約定競賽單位，看誰做得多，誰做得好，誰做得快，誰做得穩，誰的物美，誰的價廉，誰的浪費最少，誰用品最精，乃至誰節約，誰儉樸，誰清潔，誰整齊，誰最有紀律，誰最能互助，如此不斷的轉變，不斷的研習，有缺點互相幫助改正，有長處互相觀察發揚，一方面將我們個人工作的興趣盡量提高，同時更使我們集體工作的共同成績，一天天的改良進步，這樣不僅能時力量因而充實；而因領受優良的習氣也必能因此茁壯。

的治療。原來精神病的發生，以第一次世界大戰為最多，研究之風亦以第一次世界大戰後為最盛。而巴氏之貢獻偉大，正可與另一派的精神病學分析之「創始者」佛洛伊德相頡頏了。一九〇四（五十五歲）得貝爾醫學獎金，（因為他用狗作試驗研究消化生理，並發明了「巴氏小胃」實驗手術，對於醫學及生理學貢獻極大）。一九一三年（六十四歲）赴荷蘭參加國際生理學會，宣讀論文「高級神經之活動」。一九二三年交卷反對演說集俄文第一版問世，一九二四，「巴夫洛夫七十五壽辰紀念刊」出版。一九二五（七十六歲）到巴黎大學講：「大腦半球之常態與變態」。一九二六年大綱半部以活動一書出版。一九二九年（八十歲）赴英倫出席第十三屆國際生理學會及第九屆國際心理學會（我曾以為巴夫洛夫此行，對於英蘇邦交極有關係。那時我尚在歐洲留學，記得英國報紙雜誌上對他特別恭維）。一九三一年（八十二歲）赴瑞士參加第一次國際神經病學會，提論文試驗神經病。一九三五年七月再赴英倫出席第三屆國際神經病學會，八月返蘇聯主持第五屆國際生理學會大會，並任大會主席。世界各國均派有代表到莫斯科及列寧格勒去參加盛會，（某科學作家說道：大多數的代表都是為崇拜這位俄國的「科學老人」——風采雨來的。）次年二月二十七日，遭創近代最偉大的科學家便謝世了。在他死前留告後人的，便是上述三點：一、循序漸進二、謙虛三、熱情。

由巴氏的身世看來，巴氏是生在科學落後的俄國，可是他卻能發力研究，成爲一個偉大的科學家，並促進俄國走上科學化之路，一躍而爲世界上最強之國。便是如蘇聯式工作競賽，由「共產主義禮拜六勞動」，而達到「斯達哈諾夫運動」，這樣的最高舉一例所示，何嘗不是如巴氏所期望的三點之實現呢？而巴夫洛夫那樣貢獻之偉大，人格之完備，工作精神之健旺，再加以謙虛刻苦，享到八十七歲的高齡，至少可以視爲蘇聯的「工作競賽之神」。這是爲什麼，我不以斯達哈諾夫，而以巴夫洛夫爲俄國民族的工作競賽之典型人物。 四、十三，重慶重慶

工礦展覽會參觀記

本報

經濟委員會主辦的工礦展覽會，自一月二十七日起開始舉行。因爲好天氣十分踴躍，所以記者特地揀了一個個天的下午，踏踏泥濘，前往作了一個簡單的巡禮。

會場係位於求精中學內大體育場上，佔地約二百二十方，純爲臨時性建築之竹席棚屋，成方城形於整場綠蔭之中，實莊嚴雄偉之氣。全部陳列品共一萬餘件，其中爲國內製及得有專利者達二千餘種，巨大之模型一百餘具，精緻之圖表不計其數，這些東西的陳列，設計時確是費了一番苦心。全會場共分資源、煤、石油、鋼鐵、非鐵金屬、特殊礦產、化工、電力及機械等十大類，陳列分實物模型、圖表及照片圖畫等四類，陳列方法採分類混合法，產品先以性質及程序爲依據，而後改分廠類。一進門，便是

◆資源館
◆陳列品大要分三部份，一爲資源地質與統計圖表，顯示中國礦產資源之蘊藏，品質與生產力資源之能力及中國資源在世界之地位，中國礦產在世界地位不高，其分佈地場多在東北與華北，西南雖有若干新礦床

續發現，但普及廣大資源，我們不能不尋求恢復失地。中國水力資源存世界上地位次於美蘇，可與加拿大並駕齊驅，戰後水力利用必有空前成就。二爲資源委員會概況，關於建設事業之分佈與遷遷，員工之人數，資金之分配等品之圖類，標標之式樣，生產量值之指數，礦務改良之進度，以及國內運轉與國外貿易之現狀等，皆以簡潔之圖表描述。三爲各種工業之標準，陳列於各地，同之度量衡器具，以及標準的度量衡器具，另一方面陳列着各種機器及其零件，必須合於標準，不容有一分一厘之差異，一方面指出了不合標準的害處，一方面說明了今後一切東西，都要合於標準我們更工業化，必先標準化。尋覓資源館，便踏進

◆煤館
◆陳列品有各種所產之煤煤白煤通一類，有煉焦用之利用有自製之絞車，及掘煤工具等，模型方面有湖南與平桂之地質，嘉陽之井下及地面工程設備感遠之井架絞車，天河及威遠之煤洗煉焦，宜明湖南焦爐及明良與貴州之鑛山及運輸設備等類模型，並當場附助馬達，表演起煤工作，該會所屬各煤礦之煤

海峽約佔百分之十一，精煤則佔百分之十五，國產煤礦產之用途之分配，計國防工業佔百分之三十九，普通工業及電廠佔百分之二十八，交通佔百分之十九，家用佔百分之十四，我國大煤田，今在是幾被抄制中，經營困難，觸目驚心，煤質方面，湖南礦務局所產白煤，質佳無煙，極宜家庭燃用，高坑，天河，威遠，辰溪，宜明，南桐，酉陽等礦所產焦炭，均適於冶金之用，尤以宜明，威遠，高坑所產，含硫均在百分之一下，品質尤稱優良。再進去是

◆石油館
◆本方面有用川之岩層石油原油以及成品之汽油，柴油煤油石蠟燭燻膏黑油煙及天然氣等等，模型主要者有甘肅油礦局之鑛區地形與地質，井架鑽機，井口控制，原油罐及輸油站，蒸溜式及管狀式煉油及新式煉油以及四川油礦探勘處之巴縣礦區地形與井架鑽機及輸油站等，招待人員殷勤地爲參觀者一一解說，並當場開動馬達或汽機作機動表演如甘肅油礦輸油過程，如何以輕重泥沙控制油流，如四川油礦探勘處之天然氣，如長壽水電廠以輕油作代汽油之過程及其副產品等，使

◆石油館
◆本方面有用川之岩層石油原油以及成品之汽油，柴油煤油石蠟燭燻膏黑油煙及天然氣等等，模型主要者有甘肅油礦局之鑛區地形與地質，井架鑽機，井口控制，原油罐及輸油站，蒸溜式及管狀式煉油及新式煉油以及四川油礦探勘處之巴縣礦區地形與井架鑽機及輸油站等，招待人員殷勤地爲參觀者一一解說，並當場開動馬達或汽機作機動表演如甘肅油礦輸油過程，如何以輕重泥沙控制油流，如四川油礦探勘處之天然氣，如長壽水電廠以輕油作代汽油之過程及其副產品等，使

◆石油館
◆本方面有用川之岩層石油原油以及成品之汽油，柴油煤油石蠟燭燻膏黑油煙及天然氣等等，模型主要者有甘肅油礦局之鑛區地形與地質，井架鑽機，井口控制，原油罐及輸油站，蒸溜式及管狀式煉油及新式煉油以及四川油礦探勘處之巴縣礦區地形與井架鑽機及輸油站等，招待人員殷勤地爲參觀者一一解說，並當場開動馬達或汽機作機動表演如甘肅油礦輸油過程，如何以輕重泥沙控制油流，如四川油礦探勘處之天然氣，如長壽水電廠以輕油作代汽油之過程及其副產品等，使

一、... 二、... 三、... 四、... 五、... 六、... 七、... 八、... 九、... 十、...

鋼鐵

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

鋼鐵之種類...

以本國全國各城市人口增加及工業需要，電力...

電力

電力之種類...

電力之種類

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

電力之種類...

希臘人曾感於自然。

其次，是希臘、羅馬的文化，這為世人所矚目，就是我們中國的

好學，二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

黃帝、夏、商、周、春秋、戰國、秦、漢、魏、晉、南北朝、隋、唐、宋、元、明、清、民國、現代。

存在，所以軍事政治儘管一時失敗，文化的鬥爭上始終處於優越的地位，只有用文化來吸收融化野蠻人，就沒有聽說因野蠻人的侵入，自己也野蠻化了。中國古代就有一句話，叫做「運於中國則中國之」，是說明文化落後的各民族，只要在會盟聘問時尊崇中國的禮俗，即可為中國文化圈子裏的一份子，這與第三件說明了羅馬文化的力量不能與中國比較。

西洋文化的三代表，在文化競賽上的成績，我們已看清楚了，現在再來檢討一番印度的文化力，印度文化和中國文化西方文化鼎足而三，他的價值當然不在其他兩種文化之下，但是我們要有一個先決的觀念，文化的光芒一定是為照耀民族生存的，有人說印度的文化是玄虛的，印度的人生觀是向後的，這還不完全說明印度文化對於印度的影響，我們對於印度文化的價值暫且不提，現在從反的方面看，覺得他有三個

第一、印度缺乏組織的能力，所以造成內部長期的複雜情形，無論政治上，宗教上，時時發生糾紛。第二、哲學，派別過多，語言也多，這雖然與中國的情形彷彿，但中國自秦漢以後，學派已經大為減少，不致令人無所適從。中國方言的種類固然不少，然而用官話或準官話的入口究竟佔多數，語言上也有個中心，近三十年來的「國語運動」更為努力，第三、印度不注意本身的歷史，年代不可稽考，所以在這樣的情況下，到了近代，雖到科學進步的西洋人，吃虧比中國更大，因為中國除科學跟不上西洋外，還有好幾種的文化成就，能多受其益。

第四件說明了印度文化力量不能與中國比較。

那麼中國文化的特點究竟在那裏呢？我們再三仔細的研究，覺得除以上四種比較中指出的和一般學者所公認的以外，還有三種最大的特點：

第一、人的問題嚴重，中國政治哲學，倫理學的衰頹爲任何國家所不及；第二、傳統「祀數歷史」，中國歷史的詳細正確又爲任何國家所不及；第三、崇拜祖宗與其他國家之信仰宗教有別。我們知道在一種宗教影響下，往往有許多國家，這使人民的國家觀念會因共同的宗教信仰而加強；而民族主義呢，在龐大的國家中，民族主義也反而不及家族主義的發達與直接力量。宗崇拜，是家族主義的靈魂，所以家族主義價值在民族主義的基礎。中國有了這樣特殊的民族主義，加上如最珍貴的歷史經驗，再加上高深博大的政治哲學，倫理學，中國國家系統家慶會中斷！中國的文化怎麼不是無止境的文化了也因此，中國文化在世界文化的前場裏，怎麼不名列前茅？可是過去的一世紀中，由於滿清政治的腐敗，西洋各國科學的突飛猛進，中國文化成爲前所未有而衰落，造成近年來中國恥，雖然有最近十年來的努力，恐怕中國已經和埃及羅馬的歷史一樣了，但是無論如何，現在的中國在文化的比賽上，已經退步到第一位以後，因西洋自從基督教興起，文藝復興，產業革命以來，又走上新文化的大路，與羅馬帝國時代大不相同，而中國則故步自封，不能適應時代，很少革新，就是辛亥革命以來的種種努力，成效也是不多。這天日這的大學課程，就是我們文化衰落的一種反響！現在我們正處在艱苦的和敵人拼着死活，而且已經有了翻身的新希望，我們就應該利用這個時代作我們文化上徹底的重建，就是我們應該發揚我們所有的優秀文化以外，必須發「科學的技術」與「組織的方法」上力求進步，對劣劣的文化，要徹底上，回到及門文化的第一把交椅上了！

資源委員會中央電工器材廠



製造一切 供應全國
電工器材 工廠

機關業務工作競賽實施概況

鄧 驥

——三十三年三月八日廣播詞——

諸位聽衆。今天本人所要報告的題目是：「機關業務工作競賽實施概況」。機關業務工作競賽，在本會原一向分爲國家行政部門，和機關業務部門兩大類現在分別說明如下：

一、機關業務部門——機關業務方面的工作競賽。自從三十一年度本會因精中央各部機關訂「財務管理」、「檔案管理」、「人事管理」、「文書處理」、「公務員閱讀書報」，以及有關機關業務之各項競賽辦法舉行競賽以來其成績最優，收效最大者，有軍政部兵役署，水利委員會，交通部，衛生署，四個機關，現在分別來做一個簡單的介紹說明於后：

1. 軍政部兵役署：兵役署的機關業務競賽，以三十一年度已經開始舉辦，其競賽項目，分爲「紀律整頓」、「作業競賽」、「節約競賽」三項，而競賽單位分爲科室內各個人競賽，司處內各科室競賽，全署內各司處競賽三種，自從實施競賽以來，不俱全署各級人員精神奮發努力工作而行政效率確實因此提高不少這種情形亦可說是工作競賽前途的光明線。

2. 水利委員會——水利委員會，在薛主任委員會之領導下，積極推行競賽，有「整理文書」、「小組會議」、「學術」、「考動」、「繕寫」、「整理」、「節約」等七個項目，自從實施以來，成績頗爲良好，而最可稱贊者，就是繕寫競賽，平均每日繕寫正楷，竟能達七千七百六十二字並無錯誤遺漏，可以說打破「繕寫專家」的紀錄，實在是難能可貴，

3. 交通部——交通部，自發動機關業務競賽以來，成績亦頗良好，計劃競賽行競賽者，「有小組會議」、「交通問題作業」、「稽核」、「公文代操作」、「辦理公文稿件動運」、「交通統計年報」、「附屬機關人事登記

二、電話員佐考級」等八個項目，這八項競賽，成效均甚良好，而成效最著者，爲稽核競賽，亦就是稽核競賽實施以後，將原有人數減去三分之一，仍能應付裕如，而競賽影響之大，由此無可想見一斑。

4. 衛生署——衛生署，在金署長之熱忱領導下，發動該署各種業務競賽以來，成效頗爲良好，計已舉辦之競賽項目，約有「人事管理」、「文書處理」、「繕寫」、「整理」、「會計」、「藥品保管」等七種，競賽以後，不特行政效率因之提高，而各級承辦人員之精神亦好，格外振奮。

機關業務工作競賽，除以上之報告外，本會爲配合政令適應時代要求起見，擬訂「憲法研究」、「國父實業計劃研究」、「整理」、「節約」及員工福利」五種競賽辦法，函請中央黨政各機關發動競賽，各機關對於工作競賽向極熱忱贊助，想來必能盡力提倡促其實現。

二、國家行政部門——國家行政部門的工作競賽，當中包含有財政，糧政，內政，地政，四方面的工作競賽，

1. 內政方面工作競賽：——內政方面的工作競賽，在周部長的領導下，已經舉辦者，分爲省市及江巴兩縣地方自治工作競賽及全國地方自治工作競賽，戶籍編查工作競賽，政警工作競賽，四大項目，重慶市及江巴兩縣地方自治工作競賽，已經舉辦過者，分爲兩期，第一期地方自治工作競賽，當中包含有「戶籍編查」、「戶籍異動」、「國民教育」、「衛生」、「警衛」、「合作」六個競賽項目，其中戶籍編查者，爲重慶市之四方井，米亭子兩鎮，該項競賽，已於三十一年度順利完成，第二期地方自治工作競賽，其競賽項目與第一期相同，競賽以來成績最優，本期競賽，爲已於三十三年二月順利完成，全國地方自治工作

浙漢粵黔桂皖六省 舉行警政工作競賽

注重「辦事技術」及「交通管制」

內政部，為整頓警政人員工作，特擬定警政工作競賽辦法，會同各省警政委員會，訂定警政工作競賽辦法，分令各省警政委員會，遵照辦理。茲將該辦法，分列於後：

一、競賽項目：(一)辦事技術，(二)交通管制。二、競賽辦法：(一)辦事技術，(二)交通管制。三、競賽日期：(一)辦事技術，(二)交通管制。四、競賽地點：(一)辦事技術，(二)交通管制。五、競賽經費：(一)辦事技術，(二)交通管制。六、競賽獎勵：(一)辦事技術，(二)交通管制。七、競賽其他：(一)辦事技術，(二)交通管制。

征收契稅競賽

豫皖鄂三省成績最優

財政部曾於去年會同工作競賽委員會，擬定契稅征收競賽辦法，分令各省，遵照辦理。茲將該辦法，分列於後：

本年重要月報 第二卷 第五期

社會工作競賽

成績評定七七給獎

重慶市三十二年度社會工作競賽，舉行工商業團體、職工團體、農民團體、節約人力、限制工資等五項競賽，即成績評定，計甲等百分之六十，乙等百分之三十，丙等百分之五，優等及丁等各占百分之二。列優等者由國防最高

渝市合作業務競賽

今年競賽辦法業經訂定

四月至六月為競賽期間

重慶市三十二年度合作業務競賽辦法，業經合作事業管理局會同市定銀行，於定四月起至六月三個月內，分期實施。茲將其辦法要點，列後：

- (甲) 健全社務競賽佔總成績百分之四十；
- (一) 組織情形佔百分之二十；
- (二) 教育活動佔百分之十；
- (三) 社會服務佔百分之十。
- (乙) 生產公用競賽，佔總成績百分之二十；
- (一) 辦理情形；生產以營業及預收貸款佔全部營業資金十分之

夏令衛生運動

採用競賽方式

關於本年夏令衛生運動推行辦法，近經社會部召集衛生署、新運總會、工作競賽推行委員會等有關係團體，會商決定，仍照三十二年度社會部與衛生署訂頒辦法辦理，自五月一日起，至八月底結束，以工作競賽方式推行，特別注重飲水消毒，廁所改良防疫注射等項工作云。

- 一、為標準；
- (一) 賬務處理：賬冊，交易，貨品，結算等均依法定手續辦理；
- (二) 信用：信用以應收貨款到收，同應付貨款及借款到清償為準；
- (三) 進貨：進貨以自備或購辦佔百分之二十，購辦貨品各佔進貨總額百分之七十，進貨以自備或購辦佔百分之二十，購辦貨品各佔進貨總額百分之七十，進貨以自備或購辦佔百分之二十，購辦貨品各佔進貨總額百分之七十；
- (四) 定價：定價以全額貨品定價為準，定價以全額貨品定價為準，定價以全額貨品定價為準；
- (五) 其他：其他以全額貨品定價為準，其他以全額貨品定價為準，其他以全額貨品定價為準。

工作訓練導師訓練運動在衡陽

（衡陽通訊）美國工業訓練專家伊頓教授於二月初應西南各鐵路局之邀請，先後至宜昌、重慶等處開班講授「工作訓練導師訓練課程」，二十三日偕其弟子委會專員許元啓教授專車抵衡。是日下午由市長通知本市新建之中正堂開辦該課程，當限制人數約見，各工廠主管及技術幹部得預備證書。為期十日授課，第一日七時起演說，樓下座位八百，座無虛席。伊頓教授雖屬風采奕奕，然其詞極放，手舞足蹈，非常感人。當其之於教授，長髮飄揚，頗能引人入勝，詳其詳者，即不備其詳。按此項訓練為美國此次戰時工業訓練成功所繫。在長短時間訓練大選技術人員學成專門技術，須先訓練大批師資，此即訓練專門技術人員如何訓練別人之方法，或稱之為「導師制度」，尤為重要。故課程內容測量學習心理，工作分析，工作訓練方法，因之對我國戰後復員及工業化殊關重要。第二日以後，而講，零陵各工廠聞訊而到者計有新中鐵廠長，湖南梓州廠廠長等數十人，益形擁擠。「花樣」滿座，合計每日當在千人以上。伊頓教授因早晨尚有學費演說，操勞過度，自第四日起因病不能出席，即

由許教授代為主講，說來條理分明，口齒清楚，始終一貫，深獲聽眾之妙。最後數日，伊頓教授精神疲乏，即其病狀法，尤為感人。此項課程，至本月一日晚全部授畢。揚會場調查，中途缺席者極鮮。揚許教授語記者云：此項訓練課程去年在重慶，曾由中國機械工程師學會請伊頓教授，先後在清寺及沙坪壩等處開辦計有四百餘人，受教者皆一時知名之士，如交通部技運軍中民先先生担任班長始終其事，結業者有一百餘人。此次在宜山時鐵路局亦曾開班，請由該局局長羅長指派各段高技術人員長隨，有勞工事務五十餘人。侯局長亦極厚賞徵求此項訓練在鐵路各部份實施之計劃。伊頓教授在重慶曾以此項課程九專家之一，此來為美國國務院選聘來華援助我國技術推廣事宜，係去年五月抵滬，即經觀察團即行返美，嗣以中央工作委員會推行委員會舉行中央各都督高級人員研討會，請其主講「美國生產效率之提高方法」並議決發動「工作訓練」以引起全國各界之注意，並擬聘請伊頓氏為此項運動之高等顧問，復以西南各鐵路局局區遼闊斯運動之開展南下。初不知在衡陽規模之大隨家之踴躍出於意外者。又聞伊頓教授二十五年前曾在美國

唐山醫藥學堂任機械工程師教授乃兄佛爾伊頓任化學教授，故其一家人士對中國素抱熱忱。我國留美大學生頗多知之。伊頓氏此行係于二月二十六日離渝，在浙大參觀演講，在貴陽參觀企業公司各單位及各大學，并與吳主席及貴州實業界領袖討論工業問題，在蘇復往平陽省視其舊日段教之唐山工程學院與其老友羅忠比，伍維湖，李斐英三位教授，討論今後中國工程教育。對唐山學生態度演講，慷慨激昂誠勉鼓舞，熱淚縱橫，各生均為所感。所演演講工程師，類皆其門下，教對新其工程技術亦多所指導。三日對伊頓教授開辦工業管理問題，并放映工業電影，原定參觀各地工廠以資的瞭解已一概取消。伊頓教授一行將於九日離衡十一日返渝，即準備歸國，閉歸途中，以昆明各界演說云。

（又訊）衡陽自經此次演講以後，粵漢鐵路局將舉辦交通員訓練所，所長聞有曾君自歐之說。伊頓教授語人云：渠此來，對於中國之必可工業化，已抱有信心。而工業化之先決條件，厥為大批技術員工之訓練。渠所具在，原無區別。中國方面儘可以此項訓練為參考，重新起草一合為適合於中國國情之課程，現聞此事已由其高足許九啓教授與中央工作委員會委員會取實聯繫，積極辦理，渠相信必可勝任愉快云。（啓）

轉載

生產示範工作競賽意義

(轉發聯工通訊二卷十一期)

中央組織部自推行工廠場黨訓以來，黨訓學員已經普遍全國，因此受到本黨主義的熏陶，領袖精神的感召，和「敬業樂業」的班訓，都有了正確的認識和積極的行為，在任何方面，均足以表現和證實，這一次激發二十八工廠三千餘黨訓學員的自動舉行生產示範工作競賽，便足為一個有力的例證，全國推行工作競賽運動，已有四年的歷史，而在重慶亦有一年半的實際經驗，在起初推行這個運動時，多是由上而下的策動，很少有由下而上的自動表現，由上而下的策動，不免有勉強的成份，下層個不明瞭這個運動的意義，便不會感到很大的興味和認真去做，此次由下層自動要求來做，便是自發自覺的表現行為，因此其參加的熱烈和工作的緊張，是不能與過去的策動來比較的，但是仔細檢討起來，生產工人所以能夠有了自動積極的動機，這個觀念上的轉變，決不是偶然的運動，而是本黨施予訓練的效果，重慶市工作競賽中，經過這一次自動競賽之舉，便另外寫下新的一頁，表現生產工人明確抗黨建國中，工人所居的地位，明瞭參加生產的貢獻是直接對於國家的，從而積極的擁護本黨政策，優秀工人飽受部，作「工作競賽」運動的有力支持和後盾。

但是我們不承認這一次自動舉行工作競賽，便是達成本黨工友同志的使命，本黨積極的主觀，「僅僅如是，在工廠黨部工作綱要上所訂的工作目標是激發本黨主義，提高民族意識，革除員工不良習慣和加強黨素動員，依照目標達成的任務是：一、安定生產秩序，增進生產效能，以謀產業之發達。二、增進員工福利提高員工品德，以謀員工生活之改進。三、防制分化勞資與破壞生產之陰謀，以謀員工合作之增進。四、以上三點，運用我們工友同志再接再厲，努力以赴，環宮抗戰期間，一

工作新報 第五期

方面對敵寇作軍事上的鬥爭，一方面建設國家的，試看，總發會於第一次在商會場上說：

「現在全國有兩大主要工作，一是前方抗戰，

天在後方生產是精神前方抗戰將士做了同樣的精神與事業，

士流血，不能保證後方生產，沒有後方生產，也不能支持前方抗戰

一個民族精神被人屈服，是亡國的開端，而經濟的發達，才是亡

國的終結，我們今天要勵志精神，同時要以精神的力量達到物質的

總動員，如果我們在抗戰期間，不能同時發展生產，這個國家是難

以維持可亡的。」又在全國工作競賽給獎典禮中說：

「工作競賽之真義具有兩層目的，一在促進人力物力之積極發展，

以加速建設事業之進步；二在培養服務道德之健全，以加強國民精

神之力量

在上海開發動員示範會，第一是生產工人等於前線作戰，第二是以前

線動員的物質的總動員，這個總動員使本黨工友同志的責任愈形

加重，我們應該認識示範的作用，不是表演本身為已的，是更要以

作則領導羣衆共同達到這個任務的，我們應該這樣做便是革命，我們

配作一個革命的工人！

過去的工作競賽，是以一種社會運動來推行的，現在已經漸漸步入

考核制度中之一環，但是再進一步作為生產行政的，還未達到，因此各

廠業界的認識與推行的成績，還不够標準，我們相信工作競賽是考核生

產最公平的辦法，也是經常永久執行管理的好辦法，決不臨時策動或自

來做的，決不是為門面或一時的榮譽，在這一工作競賽中，工人

的成績超過平時紀錄百分之五十以上，同樣值得獎勵，同時也證明

三六

以上三時，即由工人代表...

工礦工作競賽成績述略

（轉載三十二年十二月二十七日益世報）...

在這些中，發現了許多...

再進一步，即由工人代表...

異議

國毛紡織廠指紡間二百錠紡紗...

恆順機器廠

股份有限公司

出品要注

煤氣機 蒸氣機
抽水機 壓風機
最近兩大發明
二行程煤氣機
差壓引火方法
經濟部特准專利十年

創辦入 周 宣
董事長 周 宣
總經理 周 宣
製造廠：重慶南岸海棠溪
辦事處：重慶林森路二十四號
電報掛號 〇七九一
電話 四一四五六

工作競賽月報 第三十三卷 第五期
三十二年五月十五日出版

發行人：谷正襄
編輯人：魯覺吾
發行所：工作競賽月報社

地址：重慶廣安門外七十七號
電話：二四五六九
電報掛號：四二五五
經售處：全國各大書店

定價表

訂購辦法	冊數	價目	郵費
零售	一冊	五元	平寄免
訂半年	六冊	二十五元	費快寄
訂全年	十二冊	五十元	費另加

郵票代洋足收用(限五角以上者)

廣告	價目
封面	一千二百元
封底	一千二百元
正文	七百元

附註：1. 廣告一律以鉛字排印，其須製版者，製版費由廣告者自理。
2. 廣告底稿一律由刊登廣告者自行撰訂，並委託本刊代為設計，亦可由須說明內容要點，并照廣告費刊登廣告者一律送附本報一份。

郵政儲金匯業局

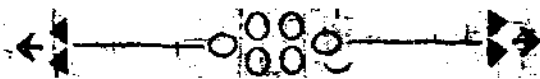


是服務大眾的銀行

經辦
儲蓄
匯兌
保險
業務

蘭州	棗縣	天水	吉安	漳州	柳州	湘潭	重慶
西安	西寧	蘭州	成都	衡陽	福州	昆明	長沙
山台	寶雞	寶雞	新縣	龍泉	桂林	永安	貴陽

分局



全國二千餘所郵局代辦本局各種業務

重慶新華機器廠

主要業務 主要出品

汽 車	修 理	合 金	木 炭	活 塞	精 齒	銅 套	軸 承
五 金	工 具	鋼 鐵	爐 及	汽 門	齒 輪	套 鋼	鋼 板
配 件	機 器	鑄 件	附 件	打 氣 機	頂 車 機	活 塞 環	小 車 床

廠名 廠址 電話

總 經 理 室	重慶化龍橋龍隱路五號	六〇二六
重慶化龍橋廠	重慶化龍橋龍隱路五號	六〇三六
重慶灘公塘廠	重慶南岸漁湖溪	
重慶二塘廠	重慶南岸二塘	
重慶城區陳列所	重慶民生路二六一號	四一九四四
重慶辦事處	重慶臨江門外	五五七

電報掛號：二〇八三

廠址：重慶化龍橋龍隱路五號

重慶市圖書雜誌審查處審查證渝忠誌字第三七〇號
內政部雜誌登記證警字第九三二二二號

國產花牌縫紉機



本公司出品 中國機器廠 東源公司

請租 工金 購具 耐用 精製
及 縫 綉 耐 用 精 製
利 租 手 續 美 觀 耐 用 精 製

優 價 廉 便 價 廉 便 價 廉 便

四四號函索即寄 說明書函索即寄

接洽處

林森路九〇號本公司辦事

重慶二區臨江路八十一號本廠

重慶市打銅街計源號：九〇號辦事