

蘇瀕

中華民國二十九年八月一日出版

第一卷 半月刊 第四十一期

專——合作節開會報告

各位來賓，各位同事：

今天我們開會來慶祝國際合作節。每年七月份的第一個禮拜六，是國際合作節。今年七月六日，正是本月份的第一個禮拜六，所以全世界的工作者，都來慶祝自己造成的這個光榮的佳節，我們在安徽蕪湖縣，特地舉行這一天，快快活活的慶祝一番，同時我們今天舉行合作社產品展覽會的開幕典禮，和中國合作事業協會安徽分會成立典禮，以這個會的意義格外重大。

我們在抗戰當中，已經數度紀念合作節了，尤其是今年的合作節，正在「七七」抗戰建國紀念日的前一天，這話引起我們不少的感想，合作是人類互勵和平，幸福快樂，平等獨立的象徵，這似乎預兆我們抗戰建國前途的光明幸福，將來抗戰勝利以後，吾人與全世界人士攜手合作，平等互惠，人人為我，我為人人，永遠消滅戰爭，消滅侵略，消滅剝削，消滅利潤，實現真正的和平，並且也使我們連帶的想起了合作和抗戰建國連繫的必要和緊要。使我們對合作事業在抗戰中，所做的工作，前前後後的重看一遍。

合作運動來自歐洲，信深合作，來自德國，名學者許爾志雷發，認為信用合作之發明人，德人經之為「信用合作社之父」。消費合作源於英國，羅虛特爾公平先鋒社是其鼻祖，生產合作源於法國，季特教授是其代理人，農業合作源於丹麥，此學者係一名桑納牧師，自英國輸入，但至今未聞，諾麥農業組織，幾無往而不風合作，除開合作，丹麥即無農業可言。離開合作，丹麥即難以立國，人稱之為「合作王國」。我國之有合作運動是近二十年來的事，但是合作思



安徽省農業合作聯合會印局

南京

想，我國古代學者則是早已主張，我們知道中國學者最反

對合作思想的是老子，他所謂「至治之極，隣國相望，雞犬之聲相聞，其民老死不相往來」，其次如楊朱主張「拔一毛而利天下不爲」。這種思想正是所謂「各人自掃門前雪，休管他人瓦上霜」，但是終究爲世人所反對，所以墨子主張兼愛，主張「損己利他」，所謂「摩頂放踵，以利天下」，他的思想雖然比較合理，但是祇「利他」而「損己」。仍難得人同情，過猶不及，還不是「合作精神」，所以孟子主張「通工易事，以義補不足；出入相友，守望相助，疾病相扶持」，這才是真正的「人人爲我」，「我爲人人」的合作精神，再這一點君如列易正德，利用，厚生，尚書「協和萬邦，黎民於變時雍」都有合作的意味。不過當時社會生產簡單，交易直接，雖有貨幣商賈，尚未帶有明確的剝削意味，所以並未形成具體組織，相傳一直到晉代，才有竹林七賢，等

組織「七賢會」，「七賢會」就是一種金融互助會，在民間平民金融機構貧乏的中國，這種互助會尚不失爲是一種合理的互助團體，流傳到現在，民間盛行的「七賢會」「新安會」，「五總會」，「縮腳會」，「搖股會」，「標會」，「造橋會」，「築路會」，愚夫愚婦皆知其組織之方法，不過內容簡陋，思想陳舊，比較近代的合作社，當然遠不如了。

所以由以上事實看來，可以知道合作思想爲民衆所最歡迎有利之思想，上下古今，理無二致。我們現在推行合作運動，正是

協助龜山，並且因勢利導，使民衆腦中已有之合作觀念，趨於實現，使昔日之類似合作組織，趨於合理，以最強健之思想，以最科學之方法，以最和平之手段，實行革命，這就是中國推行合作運動的動機，也是中國合作運動的特色。

中華民國爲三民主義共和國，而合作思想，亦具有此種革命意義，此爲全國人士所公認者。合作「組織」方面，採取入的自由結合，達成平等互惠的精神，使國內民族一律平等，團結融合而爲一體，構成強固活潑之「民族」細胞，對外同爭民族的解放。合作「財務」方面，採取民主集中制，尊重社員之選舉能免等權利，而由理學會總理，行政之全權，並賦經理以管理事務之權力，權能分立，互不相犯，因之可藉合作組織，訓練人民對於民權之運用，

錄　　目　　期	
專載—合作節開會報告	蔡　灝
轉載—農貸理論之檢討與根據	楊　蔚
（生產—「運銷」「消費」三種合作事業）	梅一沖
（今作產品之重要性）	
（本處合作貨物處之八年貸款決算辦法）	
（各社徵求社員應達規範）	
（本處青穀籌設各種金庫並委託行處派駐庫代表）	
（訂止清償債務於產銷合營公司完成登記以後）	
（經銷幫辦修復在合作毛法湖於合作社登記各項）	
（合營場所之整備院資合作金庫開設辦法）	
（本處軍械各縣合作指導團附屬工作計劃速成任務）	
（時事述要）	

培養人民之民權知識。又如合作「業務」方面，則合作社本身即係民眾之經濟組織，其盈餘之分配，有一定標準，可以防止資本集中。至於生產合作社，採取土地集體經營方法，實現「耕者有其田」之理想，實符合民生主義之平均地權節制資本之兩大主張，因之合作運動即為實現三民主義之運動，假如沒有這種運動，三民主義恐怕是不容易充分迅速的實現呢，故合作運動價值很高，而才為中國今日所急需，因之中國合作運動之前途，實具有無限光明和希望。

近代國家所注重的管、教、養、衛四種建設，吾人實行之時，每因時勢環境之特殊而有所側重，其始因民智未開，文盲衆多，人皆主張掃除文盲須借政治力量，而政治工作遂以掃除文盲為急務，因而主張「政教配合」，作之君必勿作之師，是見政治與教育之關係。其後外侮頻來，國難日亟，內憂外患，相迫而來，全國上下，皆以軍事第一，勝利第一為急務，然又以建國工作，飽重國防，政教二端固為必需，「衛」之一字，尤為重要，抗戰以來，又主張「政教衛合一」，明恥整齊，同仇敵愾，洎乎今日，因軍事持久，消耗日增，勝利之終極，不決於軍事，而決於經濟，革命之目的，不限於抗戰，而重在建國，因之輒野上下，又以經濟建設為第一要務，認為管教衛之建設基於「養」之完成，故「養」為管教衛之中心，必需有「養之政治」，始足以「養政」，必須有「養之教育」，始足以「養教」，必需有「養之武裝」，始足以「養衛」，於是建設行政，生產教育，生產販賣，又均成為當前建國工作之重要部份，而此建設行政之基層機構，最理想的便是合作組織，事實上也祇有合作組織是最普遍最合理的經濟

組織，吾人正應以合作組織為基幹，配合交通、生產、金融、構成一完整經濟建設，經契月張，身體相應，可以確保經濟建設之成功，因為農業合作可以增加產量，改進生產技術，促成農業工業化；工業合作可以減低生產成本，廢除雇傭制度，消滅勞資糾紛；信託合作可以調劑農村金融，集中農村遊資，幫助生產事業，增加資金用途，消費合作可以限制消耗品之銷路，制止投機操縱，平衡戰時物價，皆有相當機能。關於「生產教育」方面，總裁曾言：「合作制度之本身之兼涵有教育上之意義」。至於「武装生產」方面，合作社如能設置守望隊，業務警察，並加強社員軍事訓練，亦可負此種責任，各地合作社之社立小學，業務警察已有多處成立，不過尚未普遍罷了。

本省合作事業雖然有數年歷史，但是抗戰以前的合作社可以說在抗戰開始以後，就損失了十之七八，以後我們恢復各地合作事業，勢必循此比較緩慢新社還要麻煩，但是終於一年多的時間裏不僅把整理舊社工作，完全成功，而且還提出六個口號就是合作區域行政化，合作業務國防化，合作金融互効化，合作教育經常化，合作組織系統化，合作利益大眾化，這幾個口號就是合作工作的方針，截止目前為止，指導機關由廿二處增至二十七處十四隊共轉六十二縣，指導人員由八〇人增至二八九人，較戰前增加二〇四人，這是值得我們欣喜的地方。

每次我無論寫文章或是說話，講到合作這一部門，總愛多說幾句，因為我對於合作這個東西，非常喜愛，非常相信，同時他所表現的成績也確實差強自信，每次我看到合作方面的統計表，總是逐月上升，我又時常把每月工作統計表，拿來和預定工作進度表比較，拿來和別的工作

作進度比較比較，拿來和別的省份合作工作的進度比較比較，結果都覺得很滿意。譬如奉省合作社數，截止本年三月由四千二百社增加到五千〇三十二社，社員由二十一萬人增加到二十六萬人，股金數由六十二萬元增加到七十七萬元；即拿合作最發達的江西省來說，根據該省二十八年度報告，該省計有七千〇六十五社，比較我們只多出不到二千社，社員五十二萬人，比較我們約多出二十萬人，江西省合作事業歷史之悠久實居全國之冠，其合作社數與社員數，雖較本省為多，但其各類合作社以信用社為絕大多數，佔總數百分之八十四以上，專營生產社僅十五社，本省生產社則有五百一十一社；江西運銷社一五四社，本省運銷社四〇七社；江西供給社二十七社；本省供給社五十四社；江西消費社五十六社；本省消費社亦有五十六社，如此看來，本省合作社比較江西社數少的祇是信用社，其餘各類合家社，無不遠遜於他們，本省信用社所以少的原因，也是因為我們看到信用社畸形發展，不是正常現象，所以命令各縣限制信用社的發展，如果任憑信用社自由發展，或是再加以幫助的話，那末組織信用社比照組織其他各類合作社都容易的多，現在的信用社數，絕對不止僅有三千七百九十一社了。

本省合作業務方面，去年已有很多盈餘，盈餘的數字，迭在報紙雜誌發表，毋庸再說，現在我們為使合作社產品銷路加大，以刺激其增加生產起見，決定在各縣設立合作社推銷站，省的方面設立糧品推銷所以總其成，這樣全省合作業務得此輔助力量將格外發展，本日我們還開始舉行合作產品展覽會，檢討成績，設法改進，意義十分重大，不過交通梗阻，很多縣份產品，不能如期送到，殊為

憾事，至於合作金融方面，我們除去設法增撥合作貨款以外，並且成立省縣合作金庫，省金庫籌備已久，即將正式成立，縣金庫決定先後成立吉安等十縣，不甘即將分派委員前往工作，所以本省合作事業的「業務網」和「金融網」，已經建設個頭緒了。

推行合作是一種很苦的工作，這是很明顯的，尤其是在本省，本省合作工作人員規定指導員每月須在鄉工作二十五日，主任除去負責處內工作以外，還要下鄉工作十日，每日在鄉工作，都要寫工作日記，寄到處裡考核，沒有什麼八小時工作，八小時休息的規定，也沒有什麼禮拜例假的規定，指導員在鄉工作每天走多少路，做多少事，讓這些什麼話，都要寫報告來，缺一天沒有報告，就要查問，報告寫的敷衍不負責，也要查問。現在縣以下的合作行政，統一由指導處總負責，每個指導處所指派指導的區域平均是三縣，每隊平均約為九人，約當每縣三人，指導員均為四人，因之每個指導員所要指導的社數，約合全縣所有社數四分之一，根據目前情形來推斷，最少每人指導三十個舊有合作社並須按照工作進度表，繼續組織新社，所以他們的工作是相當辛苦的。

至於合作工作人員的待遇，現在也是很苦的，指導人員主任每月最高資支銀十八元，指導員資支四十元，比較縣政府的科長督導員薪資要低，他們工作旅費，並不是照通常的旅費規則支給，而是規定着處指導員每月支十元旅費，除指導員每月支十五元，至於公費方面，比較起來也是很少，這是本省建設事業管理費特別緊縮的緣故。

今天我們在舉行慶祝大會的時候，我們要對在外面的工作人員們，表示慰勞，每次我聽主管科長說到那幾縣工

轉載農貸理論之檢討與根據

楊
蘇

吾國過去，對於農貨問題之調查與研究，每嫌其過於膚淺，因而
誤陋，顧將農貨方面之二三基本問題，略事討論，於倉卒中草成此文，以就教
於海內大雅也。

一國之農貨政策，應以增加農業生產，改良農民生活為目標，但若理論錯
誤，或辦理不善，則農民反因金錢之易得，而養成其奢侈浪費與怠惰依賴之習
慣，其結果不但農業生產，反因此而減少，且增加農人之債額，並促成通貨之
膨脹也，因此於辦理農貨之際，對於農貨問題之正確理論，必須有充分之認識

甲、農貸之意義

農貸與農賑不同，固人所共知者也，蓋因貸款之本息須歸還，而賑款則反是，農貸之意義，在增進農業之生產力，而農賑之目的，則在解救農民之危急，故辦理農貸者，不應視農貸如賑款，任意揮霍，必須切實明瞭農貸之意義，並檢討辦理農貸後之效果。

農民之所以需要貸款，不外農家收支時期，難以彼此適應所致，且投資之時期，大抵在取得收入之先，譬如農人購買土地農舍，多為事初一次之投資，而其收入則不限於初次投資之一年，又如春季播種，秋季收穫，因而資金週轉，遂不能不借助於外力，農貸之主要目標，即應以補救此種時間上之困難為限，俾農業生產，不因資金之缺乏而減少，且得藉投資之鼓勵而增加也。至各農村工業失敗，生產技術惡劣，以致農家收入減少，土匪盜賊橫行，水旱災荒頻仍，以致農民生活困難等，則補救之方，根本不在農貸，治標須待救濟，治本則須改良生產技術與防止匪盜災荒也，若賴農貸以解決此種問題，則不但本息之安全可虞，且因藥石亂投，更增加此種問題之嚴重性。

作特別努力的時候，就想請他們嘉獎，因為那樣一來會多少增加他們的虛榮心，所以祇須在指腹的文件裡說出假的那件是對的，那幾件是不對的，另外在工作思氣當中，長不一點嘉獎，希望有意外，到年終考成，再分別予以獎勵，另外在每個工代價那樣就夠了，我們舉行成績大覽會，就是檢討成績，苦的總有代價，總作此借鏡，互相切磋，不過本省合作工作雖有成績，但是一直沒有多少進步，但是均未成功，雖然有些少成績，但並不顯著，我們現在的工作，雖開頭想還是從事遠，我們要真定決心，把每個鄉鎮都甲裏，都樹立起合作社組織，使全省每百都有三個合作社員，在本年底，全省成單位社八千社的數目，並要在幾年以內使本省二萬五千五百個鄉鎮，都育有合作社，本省才真正合作化了，那末下次再舉行慶祝會，比這次一定更加熱鬧，更富充實。當然這種工作還須要社會人士，一致推行，尤其社會要發運民衆自動組織，合作是一切互助互助的一事業，指導員的責任極大，這次組織中國合作事業協會安徽分會，便要藉這個機構，來團結各方而幫助自助者，所以唯自動組織，始能自求名譽，自利利他，自助助人，我們雄偉合作宣傳，使合作運動蓬勃奮鬥，就是今天一堂集慶三會聯開的

乙、借款用途之究竟

基於上述理由，一般辦理農貸者，多將借款之用途，分爲生產與非生產兩種，按照理論，投資於生產事業之借款，既可以促進生產，且得利用生產之所得，以爲償還本息之準備，但稽諸實際，則又大謬不然，蓋農場與農家，根本爲一不可分離之混合體，因之家庭開支及生產投資，根本無法判別，譬如甲農利用本人出售農產所得之現款二十元，以購買日常生活品，而另向農貸機關，借款百元，以購買牲畜農具，則表面上甲農之借款，乃用於生產事業，至乙農則以歷年農產之收益共百元，購買牲畜農具，而另向銀行借款二十元，以購買其日常生活用品；則表面上乙農之借款，乃用之於消費，實則甲乙兩農，同時均支出款項百二十元，甲農所借之百元，何嘗不以其中之一部，支付生活費？乙農所借之二十元，又何嘗不可用之於購買牲畜？若論償還本息之能力，則將借款用於消費之乙農，反較用於生產事業之甲農爲優也，又如丙丁二農，日常生活用款，各須五十元，其生產用費，亦須五十元。向銀行借款，只限於生產、向私人告貸，則不限用途，故銀行之借款申請書上，二人固屬生產目的之借款；但其實際用途，則生活與生產，均無法分離；且準確還款之來源，亦難以判別也。故農民借款之實際用途，必與借款申請書上所填寫者大異。故主持農貸者，須切實明瞭農場與農家之不可分性，始能不爲一般膚淺之理論所誤也。

丙、現款收支豫算之試辦

農場與農家，既爲一不可分離之混合體，則借款用途

之正當與否，應以全農家整個之支出，爲考慮之對象，而不應僅以借款申請書上之記載爲根據，蓋因任何浪費與怠惰之農家，均不難填寫一二正當之借款用途也。

各地農民，因智識程度之低下，自不便採用複雜之簿記制度，然每一信用合作社之理事，或會計，至少應於每年度開始之際，協助每一社員，編製農場及農家之現款收支預算表，將全農家及農場每月之收入，支出，與收少支多時現數週轉之來源及收多支少時現款之用途支配等，詳切估計，繕寫兩份，一份由會員保存，另一份存置社中，既可供監督農民處理金錢之張本，又可爲合作社業務計劃之參考與準備，對全國農貸健全制度之樹立，裨益良非淺鮮。

丁、本利安全性之理論與實際

依照理論，關於生產之借款，較爲安全，因其可以增加收入也，然農家借款之目的，既無法分割，則農家之各種收入，又何以追溯其屬於何項借款之利益？譬如農民向合作社借款三十元，以支付工資；又向朋友處借款二十元，以購買食料，則一爲生產用途，一爲消費用途，二者固同屬人工費用，將來米，麥，棉花之收穫，除自用者外，其貸債若不足四十元時，則究應償還合作社之借款乎？抑應償還朋友之借款乎？何種借款，較爲安全？吾人實不得而知也。

對工商管理稍有常識者，當知以企業之能否償債，看該企業利潤之多寡與現款之有無以爲判，農民償債之能力如何，亦須以其農場與家庭合計盈餘之多寡爲根據，依照已往之農貸經驗，知吾國農家之居心不願償債者甚少。

但農民償債能力之大小，則關係另一問題，不能因農民之
樂於償債，即可以將債務還清也。依照法律，各項債務之
償還優先權，固各有不同，但其償還之先後緩急，則又因
契約之規定而異，并不因借款之用途以爲區別也。且借款之
償還，既經法院處理，則借款之用途以爲區別也。且借款之
故辦理農貸者，應以全農家整個之收支贏虧爲其考慮。
述之根據，而不應單獨注意一筆借款之有無收入也，因而在上

述之現款收支預算表，又可爲測度借款安全性之根據。
據美國聯邦土地銀行之研究，知農民償債能力之大小
，每因地域、農藝方式、土壤種類、田地大小、資產負債
比率，農事經驗，教育程度等而異，若貸權適宜，則本息
安全，生產增加，否則損息虧本，公私均受其害，故辦理
農貸者，須與農業技術及農場管理專家取得密切之聯繫，
然後可以達到增加生產，與保障本息之目的。

戊、農貸之影響與出路

貸款之目的，改爲增加農業生產及改進農民生活，則
農貸政策之成敗，即應以其目的之是否實現以爲判，吾國
過去之辦理農貸者，每以貸放額之多寡相標榜，對農貸
之成就如何，影響如何？則不但外人不能明瞭，即辦理
農貸者，亦不之過問也。因之所設農貸者，亦不過一時
之風尚，根本無事實上擴充之理由也。

設政府或銀行於第一年內，貸予農民現款幾萬萬元，
至第二年內，貸款之未到期者，當然不必償還；已到期者
，農民有償還者，亦有請求延期者，即還款之農民，亦多
暫向他處挪借，歸還後再請借款者，如此年復一年，農貸
款額，雖時有增減，但農民依賴外資之需要，是否可因生

產之增加而減少？農貸一經辦理後是否須每年繼續，抑或
隨時可以停止，簡言之，農貸之出路如何，成效如何？

測度農貸成敗之方法，應以農家之淨得爲根據，淨得
二字本爲會計學上之術語，代表個人或企業所有之資產與
負債之差額也，農貸之成功，應爲淨值之增加，若農人淨
值減少，則農村社會之財富亦少，此種現象，即代表農貸
政策之失敗，譬如甲農承繼其父兄之資產，共值五百元；
因資金不足，復向銀行或合作社借款五百元，以添購田地
、農具、牲畜及支付工資，一年之後，其收入僅足以維持
其生活，復因農具之折舊，牲畜之衰老，使父兄遺留之財
富五百元，減爲四百五十元，則農貸之舉辦，不但未增加
生產，且減少財富也。又如乙農亦承繼父兄之資產共值五
百元，復向銀行借款五百元，一年之後，其收入除維持其
家庭生活，支付利息及添補房舍，農具，牲畜之折舊外，
其年終資產共值一千一百元，其中負債五百元，淨值則增
至六百元，此一百元淨值之增加，即代表農貸政策之成功
，影響淨值增減之原因雖多，然成功之農貸政策，即不應
使農民之淨值減少也，複雜之農場簿記，雖不能普及一般
農民，然每年一度之農家資產負債清查，則又爲各信用合
作社應有之責任也。

己、尾語

根據已上討論，知農家與農場之不可分性；亦知借款
用途，應以全農家之合計支出爲根據；本息安全，亦不在
各項借款之有無收入，而須以整個之收支相差額，爲考慮
之對象，因之辦理農貸者，須與農業技術與農場管理等專
家，密切聯繫，俾農業生產增加，農民生活提高，本息之
安全，得以有所保障也。

『生產』『運銷』『消費』三種合作事業之

重要性 梅一冲

偉大的神聖抗戰，已到達了三年，在這三年當中，造就出許多富有國家思想民族意識的鐵的軍隊，並樹立了清明廉潔適合抗戰時代的各級健全政府，同時，更擴大了非常時期的國民經濟建設，這，皆是『自力更生』的一種美滿的象徵與表現。

我們認爲：擴大國民經濟建設，是挽救中華民族危亡的主要動力，而合作事業，尤爲擴大國民經濟建設的一個有力柱石，中國合作事業，始有薛仙舟先生之倡導，繼有中國華洋義賑救災總會之推行，迄至時下，有如長江大河，一瀉千里，其長足發展之成績，不能不令人驚佩與嘆服，安徽合作事業，隨着全國合作事業，突飛猛晉，據民國二十四年的數字調查，已躍進到全國第四位，計有二千三百八十四社，抗戰軍興，各縣合作業務，雖稍受影響，但經近年來之努力調整，仍然保留其曩昔優越之地位，不過，值此歐亞兩洲，戰雲彌漫，一時不可遏止的時候，我們似應醒情衛理，剔輕就重，在合作事業中擇擇幾種為環境急切需要的業務，去聚精會神的實幹一下。

那幾種合作業務是適合現時環境中急切需要的呢？第一是『生產合作』；第二是『連銷合作』；第三是『消費合作』；我們先來談談『生產合作』。

二、

『生產合作』的效能，可以增產生產物之質與量，並可以增加勞動者的工作效率；又可以運用『合作』的權力，予我軍用品原料上之供給，打破敵人對我經濟上之封鎖，安徽扼江淮要衝，居蘇鄂前衝，進戰退守，俱有重大關係，萬一經濟上與軍事上不能配合適當，處處為敵人控制，如：工業品，農業品以及一切的礦產煤，鐵與木材、皮、毛等等，皆為敵有，而我無法生產，更無適當方法運用，那我軍事就要遭受堅強的牽制，結果將不堪設想，必須有『生產合

合作產品展覽會的透視

這次本廳舉行合作產品展覽會，在本年四月間，即已訂頒辦法，令該

各縣遵辦，並限於六月底，各縣應將

產品呈送到廳，準備「七六」紀念日開幕，所有展品到廳後，都經過一番登記，彙編等工作，同時審察其有無虛偽，「七六」這天，合作協會安徽分會成立，國際合作節紀念及這個合作產品展覽的大會，在立煌（會場假物管處）合併舉行時，於是產品展覽的簾幕也同日揭開了，個人由於觀感所及，特地來說幾句話：

一、何以要來這個展覽會呢？對各社或社員言，是藉資源處，和提高興趣，對指導處言，是競賽的一種方式，比較勝負的一個機會，在廳方則可借此對外縣情形更加明瞭，以資助工作之規劃，社會人士，正可因此

對本省合作事業，得有進一步認識，作更正確的批評，總之，這個展覽的意義，是以事實宣傳合作，砥礪合作生產，以利整個事業之推進。

二關於展覽品的幾點：此次展覽品共四百多件，就其性質，功用分三類，（一）農產品，（二）特產品，（

唯一的組織，不論其在安全區或淪陷區，把握住任務，努力進行，舉凡絲、棉、茶、桐油、鐵布、牲畜、食糧……種種，都應盡量生產，由無變有，由少變多，不受敵人限制，相機適時的反而限制敵人，這樣長久下去，敵人的運命自然而然的會趨於崩潰。

例如：在保衛大武漢時代，機器工廠設備俱未完全，每承造一種兵器器材，往往遭受相當困難，於是，許多廠家，互相合作，共同承包，以己之有，補人之無，當時四十四家工廠，自動的形成四個集團，在「生產合作」原則之下，承造軍用器材，敵人雖欲加強封鎖，我竟不感受威脅，這點，當然是「生產合作」的功效。又如：安徽各縣缺乏印刷公文用紙，立煌、阜河、蕪紙工人，能應時事之需要，創立皇朝河皮紙牛產連銷合作社，盡力生產土報紙及鎮江紙（土報紙之一種），以供日刷公文之用，他們資本八千餘元，合共四十餘股，造紙廠計有三處，每月可出紙六千張，與新嘉興之訂立專買合同，竟賴以供給而不感缺乏，由此，可見「生產合作」事業之重要，為抗建大業之關係。

三、

「連銷合作」，在時代性上也是佔有重要位置的，記得孟子上曾有這幾句話：「河內凶，則移其民於河東，移其粟於河內；河東凶亦然。」在表面上看，這是齊宣王的積貯兼食政策，但是，詳的研究起來，卻是善於運用「連銷合作」主義的具體表現，在當時，倘若齊宣王不能將河東每年所產的食糧，合理的運輸於河內，分銷於河內，則一方面食糧多是剩餘，而另一方面，却需求食糧殷切，隔經阻滯，彼此才能合作，結果，移民就食的功效，恐怕亦甚輕微。

時代的巨輪，是一天一天的向前邁進，「連銷合作」的重要，自亦日益明朗，我們要把握住它的真義所在，要將它普遍的推行，尤其是，抗戰三年，敵人費了九牛二虎之力，僅僅佔據了我們一些與東線的交通據點，這些交通據點，如在全面抗戰及長期抗戰的整個上來說，於我毫無虧損，若在交通立場上來說，似乎不無妨礙因為：所有一切軍需民食以及手工業原料品，倘為敵人利用據點，吸收購買或予封鎖，我必蒙受禍害，此種現象，除推行「連銷合作」

三）工藝品，「七六」那天下午，自會轉移往大別山消費社社會服務部繼續展覽，前後九日，這種枯澀的舉行，竟能使參觀者滿座交輝，膝席相連，亦大不易，可見千般人士，對生產事業確實加強注意力了，也是這次展覽會的榮譽，在每件展覽品的標籤上可以看到他的產地產量，價格等註釋，助人明了，祇可惜各縣大量的農產品（米、麥、稻、豆等）、特產品（鐵、桐油、麻、漆等）都未能合理地連銷，（未有法律上的保障）！

雖然由合作社來連銷無濟敵之處，這不僅使需用對方，感到失望，而且對合作社業務之發展，更加上了一層阻礙，這只有翹望着合作產品推銷院來一顯身手解決這種困難。

三、一般的批評，這次展覽會參觀的人，留下可供參考的意見甚多，我們站在事業和坦率的立場上，來談下幾句話：（一）優良的產品，在這抗建大時代的洪流裏生長起來的，（二）合作之光，（三）是開發安徽的曙光，（四）是安徽勞衆的結晶，是抗戰建國的資源，（五）從全部產品

運動，別無對策。

「運銷合作」的主要任務，是：

- (一) 防止以一切重要食品軍用原料資助敵人；
- (二) 打破敵人封鎖，將其他地區的物產食糧設法運銷，務使物暢其流；

(三) 自鵝交通路線，克服國難時期的運輸困難，能有上述事實表現則運銷合作，實為抗建巨輪中之重要動力。

四、

「消費合作」與「生產合作」「運銷合作」有一體性，且有連環性，僅僅有了「生產合作」與「運銷合作」還不夠，必須緊接着要將「消費合作事業普遍推行，「消費合作」唯一的責任：(A) 平衡物價；(B) 調劑供需；(C) 根絕仇貨傾銷，例如：目下皖東盱眙，泗縣一帶，糧價昂貴，每元只能買小麥三斤，「七銖四斤，這種空前的高貴糧價，當然不能令我們坐視，我們就應該運用靈活的「消費合作」的辦法，將六安、廬江各地的食糧，逐步運輸過去，供給他們，誰料他們的需要，將甲乙兩地的物價，平衡折中，必須如此，方得展開神圣的任務，方得奠定戰時合作事業的基礎。

五、

其他合作事業儘多，然而涵有時代任務及經濟意義的莫過於「生產」「運銷」「消費」這三種合作事業，且侵略國家，兇焰日熾，世界各國政治經濟之情勢，將有顯然之轉變，「生產」「運銷」「消費」三種合作事業，實為我國救亡圖存最偉大之經濟事業，蓋經濟、政治、軍事、關係國家命脈，有時經濟之重要性，且超出政治、軍事以上，第一次歐戰，美國盡力以經濟擋持，英法得以不敗，德意志幾蹶滅亡。委員長亦云：「欲挽救今日民族之危急解除全國民衆之痛苦，須有一個運動繼新生活運動而起，其名為『國民經濟建設運動』」，經濟之關係國家民族其要可知，這種運動只有合作事業能勝任輸快，亦只有這三種業務能供獻最偉大之力量。

裏，可以看出本省合作事業偉大的前途，(六) 合作社是救國的先鋒，(七) 發展工業奠定經濟建設的基礎，(八) 合作是經濟國防的堡壘，是民生的保姆……不需要多舉了，就從上項這幾條看，已可以知道批評者都在參觀後，各從一個視角寫出了他們的一點感觸，在極度不安的處境下和極短的時間內，而有這樣的成績——雖然這並非他實有成績的全部——是會使人發生不可遏止的愉快的，這種愉快更會激起人們更大慾望的萌動——更大愛護心理的表現，(慾望是在事實的前面，是牽遠事實的大動力)正是如此，這些誠意和善的批評態度底各個面孔上，都流露出一種顯然一致的傾向，就是希望努力去追取更繁榮壯麗的前境！

四、我們的話：首先我們承認上邊這個希望完全正確，而且也應完全接受，其次就是：本來這個展覽是包括全省的，但是結果僅十六縣參加展覽，(六安、岳西、太和、太湖、阜陽、霍邱、臨泉、欽縣、休寧、旌德等六縣互換件數最多)，許多設

合作消息

本廳合作貸款整理處

二十八年貸款決算辦竣

▼決算單表分送中行農行及本廳查核

中國銀行及中農銀行在皖合作貸
款，現既已全部由本廳接辦經放，所
有經辦貸款情形，自應按時填造帳表

，函送查核，唯以交通梗阻，已往多
未如期履行，關於二十八年決算情形

呈送，茲已據該處分別編製，報請鑒
核存轉，本廳據呈後，已將關於中農
行及中國行部份帳表多冊，分別函送
查核云。

電 請 核 放 合 作 社 借 款

應 於 各 社 完 成 登 記 以 後

▼詳呈擬借數目並於補呈合同文中載明

本廳前因鑑於戰時交通梗阻，各
縣合作社申請貸款，呈送借款書表，

各社完成登記以後，將借款社擬借數
目逐社群細電呈經奉電准後仍應於補

呈合同文中載明「經奉何電核准貸款
，這要向各位賢達人士抱歉一點。

最後我們還要依照辦法評定獎勵

，結束這個展覽會，然而這次展覽雖

是告一段落，它的意義，我們却是要

牢牢把握住，我們要檢討這次展會，對

我們工作的進步，有什麼補益，我們

應該怎樣發揮它所給我們的許多暗示

和鼓勵，希望合作同仁共勉之。

各 社 徵 求 社 員

應 達 規 定 數 量

規定各縣合作社申借貸款，得於完成
登記後即行電請核放，惟各縣多未明
瞭意義，往往不問登記與否，即行電
請核放貸款，殊屬易滋流弊，特電苗
西等三十七縣合作指導機關，規定嗣
後各縣電請核放合作社借款，務應於

• • • •
以及普及合作利益

保區域適合，各社業務區域內應有百
分之七十戶主參加當地合作組織，均
經於各級合作社業務區域劃一辦理監
督意義，本年度合作事業推進計劃中分別規定
依循安徽省各縣改編區鄉（鎮）保
甲實施程序之規定，每保戶數為八十
戶以上一百五十戶以下則各社社員最

況中，終日惶恐，大家能原諒他們是
難能可貴的，另外為着環境上種種不便，不是因為接到公事太遲，就是不能運送或中途損失（如皖南）或送到過期，這些縣份未能參予展覽，也有他們的特殊情形的，就是送到的這十六縣，也受到很多限制，如規定「便利包裝和罐盒陳列者」，「耐久不腐爛者」，「輸送便利者」等等，就有很多產品不能提供展覽，所以此次展覽而不論是質或量，只能代表一部份，這要向各位賢達人士抱歉一點。

最後我們還要依照辦法評定獎勵，結束這個展覽會，然而這次展覽雖是告一段落，它的意義，我們却是要牢牢把握住，我們要檢討這次展會，對我們工作的進步，有什麼補益，我們應該怎樣發揮它所給我們的許多暗示和鼓勵，希望合作同仁共勉之。

少應有五十餘人始與政府法令適相牴
合，乃近來各縣成立登記或變更登記
之合作社，社員人數類多不及規定之數
量，最低限度，甚有由數人或十數人聯合
組織一社者，縱非由少數人利用合作組
織為牟利工具亦殊背謬政府普及合作
利益之意旨，特令飭各縣合作指導機

關規定嗣後各縣新舊各社除生產運銷
兩種如因實際環境特殊其社員人數得
酌量變通外，所有信用消費等各種合
作社應一律普遍徵求社員以達規定數
量為準，以後合作份子當可漸次透
入於農村深層，合作組織亦當可逐
漸擴展云云。

本廳積姦籌設各縣合作金庫

電 請 農 行 迅 即 指 派 一 縣 庫 代 表

分飭各縣勸導認繳縣庫股額

本廳以各縣合作事業，值茲普遍
開展之時，合作金融機構，亟待迅速
建立，以期扶植；本省第一期設立縣
合作金庫縣份，已依據省府與中農行
籌設金庫協議書之規定，擇定立煌、
雲山、岳西、六安、舒城、太和、潁
上、臨泉、太湖、潛山等十縣，所有
縣庫股權代表，亟應推定，特電請中
農總行迅即指派云云。

(又訊)本省各縣合作金庫股本

消費兼營產銷合作社

——仍應於消費與產銷之間加列物品名稱

本廳前奉經濟部農字第五四〇四
九號指令，以本廳原報保證責任太湖

濟部核准川黔鄂等省經營該項業務各
社先例，該合作社名可於業務用詞「
消費」與「產銷」之間，加列物品名
稱，用資區別，本廳奉令後，除飭本
湖合作指導處將該泗水村社名連照更
正外，並通知各縣合作指導處即速轉
云云。

社所產銷之主要品名稱，應於社名中
列明飭查明審正報核，當以該泗水村
社，係以消費兼營產銷，若於該社屬
定社名中消費與產銷之間，加註該社
所產銷之主要品名，似無此先例可資
援用，經將該泗水村社名究應如何訂
定之處，呈請經濟部核示，頤奉經濟
部農字第六〇四六二號指令，飭依經
濟部核准川黔鄂等省經營該項業務各
社先例，該合作社名可於業務用詞「
消費」與「產銷」之間，加列物品名
稱，用資區別，本廳奉令後，除飭本
湖合作指導處將該泗水村社名連照更
正外，並通知各縣合作指導處即速轉
云云。

經濟部解釋修正

合作社法公佈施行後

關於辦理合作社登記疑問各點

經濟部前准陝西省政府咨，以據

陝西省合作委員會呈為奉悉修正合作

社法第七十七條規定本法，固公佈員

施行，自應於該項修正法實際到達本

會及各縣政府之翌日起發生效力；但

在本會公文轉行過程中，各縣尚未奉

到修正法以前凡依舊合作社法組織之

社，其申請登記文件本會是否可依舊准

審核抑每案報送時修正法到達後另行依據新法核辦，再關於修正合作社法施行細則尚未奉頒前遇有合作社申請登記時應如何辦理又修正法施行前已經完成登記手續之合作社其與修正法規不合者（如社員人數不符法規定每股至多不得過二十元修改正法規定每股金額至多國幣十元）應否轉銷退期一律辦理變更登記，事關新舊法適用問題，究應如何辦理請鑒核稽查經濟部示，經部准許後，以二般法例

本法自公佈日施行者，以新法頒到之日起為當地生效之日，在各縣尚未奉到

合管局函送一

一認購皖省合作金庫提倡股辦法

經濟部合作事業管理局認購本省合作金庫提倡股，原訂為股額二成，

二成，改為認股三十萬元，比准五月江陰電復同意。現又接准該局電送認

購本省合作金庫提倡股辦法一份，本

計劃，原係適應戰時國計民生，並體察各縣實際環境安撫製訂，懇的力避高遠，旨在易於實現，惟茲者年度過半，各縣進度如何多未據報，為切實檢討俾資策劃起見，特擇示聞於組織金融，業務各方面應行迅速完成之工作，電飭各縣令作指導機關，體金庫原電擇示各項抄錄於左：

管制聯營物資，發展合作生產！

建廳與物管處訂定

聯合推銷合作產品辦法

新法以前，其依舊法組織各社申請登記文件，於送達該會時，自毋庸將原案予以駁還，但以生效日期之不同，該會應即改依新法加以審核並予指示改正。又合作社法施行細則在本經呈准修正以前，凡與新法無觸者仍應有效，至已經完成登記手續之合作社，其登記事項如與新法不合者，應即通知各該合作社辦理變更登記以期一律，特通知各該合作主管機關知照。本廳奉令後，經已通飭各縣合作指

真嚴禁。

本廳與物產管理處為聯合推銷合作產品以營利戰時物資，發展合作生產起見，經於九月廿五日簽訂聯合推銷合作產品暫行辦法，即為統籌各社出售之各種農產品并紅茶品特產品之聯營推銷事宜，開此項辦法業經建立報請省政府備查，並令飭合作產品推銷所遵照，以後合作社產品，自可得合理之推銷，合作生產，自可漸期增進云云。

本廳電飭各縣合作指導機關遵照工作計劃規定，完成任務！

本廳以二十九年度合作事業推進計劃，原係適應戰時國計民生，並體察各縣實際環境安撫製訂，懇的力避高遠，旨在易於實現，惟茲者年度過半，各縣進度如何多未據報，為切實檢討俾資策劃起見，特擇示聞於組織金融，業務各方面應行迅速完成之工作，電飭各縣令作指導機關，體金庫原電擇示各項抄錄於左：

一、關於組織方面者——各縣本年每期應增加各級合作社數量，經於

推動計劃中列表規定，並經迭函督促，指導設立，現上半年迄齊，各縣組員工作，多未依限完成，各縣主管人員應即督導所屬指導組社務期完成本年度預定數量。

二、關於業務方面者

(一)各新設處隊縣份，應迅將六月底以前指導復業之合作社，復業計劃報應核定；

(二)各縣依照規定指導各生產社及區聯社辦理墾荒造林耕植畜牧及植物油生產業務，應將指導辦理情形，及已開始辦理植物油生產業務之合作

社，查明若干，專案報核；
(三)最安全區各縣區聯社，籌設合作工廠及建築倉庫工作，已完成若干，應將辦理情形報核；

(四)安全區各縣關於由聯合社辦理物產調查統計事項，原係規定於本年六月底一律完成，究竟完成若干，應列表具報；

(五)近敵區各縣關於由區聯社調查物資概況事項，其籌劃辦理情形，應列表報核；

三、關於金融方面者

(一)各新設處隊縣份已否於六月

底以前將過去貸款情形清查完竣，並報核並應於秋收後迅即開始報核，辦理增放轉借；

(二)各縣到期未償貸款已否於六月底以前清償完竣，其被蒙押提濟業經嚴令還清者為若干，並將辦理轉借手續者若干均應分別報核；

(三)應行籌設縣合作金庫縣份，原係規定於本年六月底一律成立縣庫，並經另函分飭各該縣合作指導處督促籌劃，其報，其辦理情形如何，均應分別報核。

時事述要

國內

軍事方面——上月襄鄂西戰事，尤烈烈進

「中國對日抗戰之目的，最少應求領土、行政、主權、完整、此目的，一日不能達到，則抗戰一日不停止」「決非任何外力所能動搖」中國能持久抗戰，即能達到最後勝利，此信念已深入全國人心，茲將近來國內外時事，略輯要聞於後：

因，（一）敵閥妄冀追脅我結束戰事，（二）敵閥戲子之更易，（三）各級僞軍紛紛反正，掀動侵略之大恐慌，（四）美國對敵擴大禁運及用敵兵南洋之苦悶。獨勢量力實無發動大型進犯之勇氣，而在吾人觀之，則係我戰事勝利之更進一步，蓋各地依然有極廣泛之運動戰如：

一、綏遠我軍分批向綏東掃蕩；百靈廟、包頭敵大感恐懼。

二、魯西兗濮縣、大名、雜縣均有激戰，魯敵勢大緩。

三、晉東克武鄉震動全晉寇軍，現仍在激戰中，敵各據點，均形動搖。

四、豫東我軍突攻克商邱、柘城，並攻入開封斬敵四五千，旋又急攻考城，遂使敵院豫交通被阻，隴海路亦被中斷。

五、浙東我敵展開激烈爭奪戰，殲敵逾五千，敵退海中。

六、贛北我軍追攻瑞昌、武甯、鄂東斷平漢線攻黃陂漢口敵勢急趨崩潰。

七、桂南敵覬覦龍州，鎮南關經我軍度誘殲已成頽勢，急待增援。

此種運動戰愈普遍我之勝利愈大，吾人所能不引為快慰者，即敵人各線互漸成困獸之鬥，此足徵我戰略戰術之成功，軍力之愈戰愈強也。

政治方面——故巡閱西南組蔣廷黻等抵渝談親威路謂，（一）各地人民生活好轉，此平常生產力普遍增加所致，以見我民族潛伏經濟力之雄厚，（二）技術人才均感缺乏

，此一以見過去技術人才之少，一以見後方建設事業發展之速，（三）各省府廳精治，易過去奢侈怠惰爲新時代之政風。

渝、港近來情勢極其紊亂，敵僞各國倚民明銅暗殺，尤其對各種呼籲正義之報章更加摧毀，其命意蓋企各國讓其控制租界之全權，此嘗試深若各國不與以有力之警告，而示弱點予日本，則情勢必更趨惡化，甚之外人之居留渝安不堪設想矣。

關於汪僞近況，報上絕少談及，然而吾人所應深信不疑者，（一）汪逆不能與北方諸逆利慾上得到協調，敵亦因此等不和而得以充分利用之，（二）敵之壓抑不便超越預定範圍外活動（如津敵刺殺汪派辦報人，即係與汪警告）更加所用非人僞軍反汗民意震怒，在在均給以致命打擊，傅汪失敗將他適，或不無原因而發，隱羣衆黨原諒敵爲父，父既不歡，其前途可知。

軍事方面——戰戰自法屬和後，遂告一段落，近來戰事仍極沉靜，這凸明階段，各國都任從事積極的準備，德、法、荷、英、美、蘇、巴、義、日、比、荷、丹、挪各港口設防築軍，英亦在海峽各港加緊設防，在地中海英義亦、宋海軍勢力範圍擴大，經常僅有之接觸，只相互通報之而已。

在遠東日本急求南進，曾開一批海軍往南洋，美亦多屯其海軍於太平海岸並任關島夏威士海上大揚其海軍威勢，自緬甸禁運後美對日態度更堅，日亦在遠東，台北等地備置，事態固是日趨尖銳，只是日本終不願與美正面衝突，其海軍之動向，正欲乘英國之弱點，今有礙於南洋及其西南

部，中國爲求領土恢復而戰，如英法自願放棄一部份侵華領地，中華民族固仍未能忘情於其舊領土之景物，舉視其淪於日人手中也。

政治方面：

美羅斯福揣度時勢，自願接受總統候選人

況美大會在哈瓦那開幕，廿一國參加，會商議程分一、中立問題，二、西半球和平保障問題，三、經濟合作問題，四、汎美安全論之內類似戰爭行動問題五、美洲大陸海空軍備今根據地問題五項，此等不難在討論美洲國家聯防一題，及歐洲被征服國在西半球土地之處置問題，以防德日勢力之伸入。

波羅尼亞各小國與俄合併，俄並收回失於羅馬尼亞之領土。
法貝當政府實行獨裁制，戴高樂在倫敦成立民族委員會

羅馬尼亞內閣改組，羅英而列輪心國家，普羅興、保、之衝突
敵米內閣又告倒台近新代之，新內閣獨裁氣氛濃

厚，一黨運動仍進行中。

外交方面——俄學於羅馬尼亞之傾向德義，乃乘機要回上次歐戰失予法國之土地，現羅、保、匈等均傾軸心國家，而南朝國蘇南之關係，故英在巴爾幹已無須外交活動
巴島之戰雲已消散不少，俄自波海沿岸各國要球合併後在

波海海軍活動亦形擴大，今更從事於黑海口之活動，蘇士外交或將有更親密之趨向。

日本外交伎倆苦悶，新閣之新任務對內在調協軍隊與政府之關係對外則在調整對英、美、德、義、關係，謀求物資發送之滿足不可，近德義則在取得德義勝利後戰勝國所享有一「權」與「利」，新的外交動向尚在「不介入政策」的〇底下煩惱着呢。

英國抗擊，在英國清頭外交下實行了，其意謂某些物質在日內燃運，以作調和中、日戰事之先步，中國曾提出蘇聯抗敵，指謂一、中國抗蘇聯路線，英國不應擅自執行，二、中、日戰事起因無權干涉，日本亦謂「英國此舉徒使國際商業發生破壞，中美運輸美國自有其建置」，在英當局發表之意見中可知此舉專爲傾力歐戰，人所已之行為嫌得太遲了，可知絕未以此爲滿意，美國亦謂「英國此舉徒使國際商業發生破壞，中美運輸美國自有其建置」，在英當局發表之意見中可知此舉專爲傾力歐戰，蘇聯特日本以減東禦之憂，在彼相處不得已，然而此種挑撥端相反之結果」，中、日戰事延長至現在日本事實已無大貢心，在國際間，東大殺英國之信譽，徒損中英之友誼而已，中國固不因此撓頭而取受多大痛苦，更不因此而稍減其最後勝利之信心與實力也。