

晏子春秋

冊

一



晏子春秋序

賜進士及第翰林編修孫星衍撰

晏子八篇見藝文志後人以篇爲卷又合雜上下二

篇爲一則爲七卷見七略史記正義七略云晏子春秋七篇在儒家及隋

唐志宋時析爲十四卷玉海四作二疑誤見崇文總目實是

劉向校本非僞書也其書與周秦漢人所述不同者

問下景公問晏子轉附朝舞管子作桓公問管子昭

公問莫三人而迷韓非作哀公諫上景公遊於麥邱

韓詩外傳新序俱作桓公問上景公問晏子治國何

患患社鼠韓非說苑俱作桓公問管仲問下柏常騫

去周之齊見晏子家語作問於孔子此如春秋三傳

傳聞異辭若是僞書必采錄諸家何得有異唐宋已

來傳注家多引晏子問上云內則蔽善惡於君上外

晏子春秋序

則賣權重於百姓藝文類聚作出則賣重寒熱入則  
矯謁奴利一作出則賣寒熱入則比周雜下繁組馳  
之文選注作擊驛而馳韓非作煩且諫下接一搏獮  
而再搏乳虎後漢書注作持楯而再搏猛虎問上仲  
尼居處惰倦意林作居陋巷諫上天之降殃固於富  
彊爲善不用出政不行太平御覽作當彊爲善此誤富字  
爲當又誤讀其句此皆唐宋人傳寫之誤若是僞書必采錄  
傳注何得有異且晏子文與經史不同者數事詩載  
驂載駟君子所屈箋訓屈爲極諫上則作誠以箴駕  
八非制則當以誠慎之義爲長諫上景公游於公阜  
言古而無死及據與我和日暮四面望睹彗星云夫  
子一日而三責我雜下又云昔者吾與夫子遊於公  
邑之上一日而三不聽寡人是爲一時之事左傳則

以古而無死據與我和之言在魯昭二十年其齊有  
彗星降在魯昭二十六年者蓋緣陳氏有施之事追  
溯災祥及之耳此事本不見春秋經然則彗星見實  
在昭二十年齊景之二十六年史記十二諸侯年表  
誤在魯昭二十六年齊景之三十二年非也問下越  
石父反裘負薪息於塗側曰吾爲人臣僕於中牟見  
使將歸呂氏春秋及新序則云齊人累之亦言以負  
累作僕實非攖罪史記則誤云越石父在縲紲中又  
非也他若引詩武王豈不仕仕作事引左傳蘊利生  
孽蘊作怨國之諸市作國都之市皆足證發經義是  
以服虔鄭康成郭璞注書多引之書中與管列墨荀  
孟韓非呂覽淮南孔叢鹽鐵論韓詩外傳說苑新序  
列女傳風俗通諸書文辭互異足資參訂者甚多晏

子文最古質玉海引崇文總目十四卷或以爲後人  
采嬰行事爲書故卷帙頗多於前志蓋妄言矣晏子  
名春秋見于史遷孔叢子順說及風俗通疑其文出  
于齊之春秋卽墨子明鬼篇所引嬰死其賓客哀之  
集其行事成書雖無年月尙仍舊名虞卿陸賈等襲  
之書成在戰國之世凡稱子書多非自著無足怪者  
儒書莫先於晏子今荀子有楊倞注孟子有趙岐注  
唯晏子古無注本劉向分內外篇亂其次第意尙嫌  
之世俗所傳本則皆明人所刊或以外篇爲細字附  
著內篇各章或刪去詆毀仲尼及問棗諸章譌謬甚  
矣惟萬歷乙酉沈啓南校梓本尙爲完善自初學記  
文選註藝文類聚後漢書注太平御覽諸書所引皆  
具於篇末章所缺又適据太平御覽補足旣得諸本

是正文字恐或疑其臆見又爲音義於後明有依據  
定爲八篇以從漢志爲七卷以從七略雖不能復舊  
觀以爲勝俗本遠矣善乎劉向之言其書六篇皆忠  
諫其君文章可觀義理可法皆合六經之義是以前  
代入之儒家柳宗元文人無學謂墨氏之徒爲之郡  
齋讀書志文獻通考承其誤可謂無識晏子尙儉禮  
所謂國奢則示之以儉其居晏桓子之喪盡禮亦與  
墨異孔叢云察傳記晏子之所行未有以異於儒焉  
儒之道甚大孔子言儒行有過失可微辨而不可面  
數故公伯寮愬子路而同列聖門晏子尼谿之阻何  
害爲儒且古人書外篇半由依托又劉向所謂疑後  
世辨士所爲者惡得以此病晏子乾隆五十三年歲  
在戊申十月晦日書





晏子春秋卷一

陽湖孫氏校本

護左都水使者光祿大夫臣向言所校中書晏子  
十一篇臣向謹與長社尉臣參校讎太史書五篇  
臣向書一篇參書十三篇凡中外書三十篇爲八  
百三十八章除復重二十二篇六百三十八章定  
著八篇二百一十五章外書無有三十六章中書  
無有七十一章中外皆有以相定中書以天爲芳  
又爲備先爲牛章爲長如此類者多謹頗略楡皆  
已定以殺青書可繕寫晏子名嬰諡平仲萊人萊  
者今東萊地也晏子博聞彊記通於古今事齊靈  
公莊公景公以節儉力行盡忠極諫道齊國君得  
以正行百姓得以附親不用則退耕于野用則必  
不誦義不可脅以邪白刃雖交曾終不受崔杼之

劫諫齊君懸而至順而刻及使諸侯莫能詘其辭  
其博通如此蓋次管仲內能親親外能厚賢居相  
國之位受萬鍾之祿故親戚待其祿而衣食五百  
餘家處士待而舉火者亦甚衆晏子衣苴布之衣  
麋鹿之裘駕敝車疲馬盡以祿給親戚朋友齊人  
以此重之晏子蓋短其書六篇皆忠諫其君文章  
可觀義理可法皆合六經之義又有復重文辭頗  
異不敢遺失復列以爲一篇又有頗不合經術似  
非晏子言疑後世辯士所爲者故亦不敢失復以  
爲一篇凡八篇其六篇可常置旁御觀謹第錄臣  
向昧死上

內篇諫上第一

莊公奮乎勇力不顧于行義勇力之士無忌于國貴

戚不薦善逼邇不引過故晏子見公公曰古者亦有  
徒以勇力立于世者乎晏子對曰嬰聞之輕死以行  
禮謂之勇誅暴不避彊謂之力故勇力之立也以行  
其禮義也湯武用兵而不爲逆并國而不爲貪仁義  
之理也誅暴不避彊替罪不避衆勇力之行也古之  
爲勇力者行禮義也今上無仁義之理下無替罪誅  
暴之行而徒以勇力立于世則諸侯行之以國危匹  
夫行之以家殘昔夏之衰也有推侈大戲殷之衰也  
有費仲惡來足走千里手裂兕虎任之以力凌轢天  
下威戮無罪崇尚勇力不顧義理是以桀紂以滅殷  
夏以衰今公自奮乎勇力不顧乎行義勇力之士無  
忌于國身立威強行本淫暴貴戚不薦善逼邇不引  
過反聖王之德而循滅君之行用此存者嬰未聞有

也

景公飲酒酣曰今日願與諸大夫爲樂飲請無爲禮  
晏子蹙然改容曰君之言過矣羣臣固欲君之無禮  
也力多足以勝其長勇多足以弑君而禮不使也禽  
獸矣力爲政彊者犯弱故曰易主今君去禮則是禽  
獸也羣臣以力爲政彊者犯弱而曰易主君將安立  
矣凡人之所以貴于禽獸者以有禮也故詩曰人而  
無禮胡不遄死禮不可無也公酒而不聽少閒公出  
晏子不起公入不起交舉則先飲公怒色變抑手疾  
視曰嚮者夫子之教寡人無禮之不可也寡人出入  
不起交舉則先飲禮也晏子避席再拜稽首而請曰  
嬰敢與君言而忘之乎臣以致無禮之實也君若欲  
無禮此是已公曰若是孤之罪也夫子就席寡人聞

命矣觴三行遂罷酒蓋是後也飭法修禮以治國政而百姓肅也

景公飲酒醒三日而後發晏子見曰君病酒乎公曰然晏子曰古之飲酒也足以通氣合好而已矣故男不羣樂以妨事女不羣樂以妨功男女羣樂者周觴五獻過之者誅君身服之故外無怨治內無亂行今一日飲酒而三日寢之國治怨乎外左右亂乎內以刑罰自防者勸乎爲非以賞譽自勸者惰乎爲善上離德行民輕賞罰失所以爲國矣願君節之也

景公飲酒七日七夜不止弦章諫曰君欲飲酒七日七夜章願君廢酒也不然章賜死晏子入見公曰章諫吾曰願君之廢酒也不然章賜死如是而聽之則臣爲制也不聽又愛其死晏子曰幸矣章遇君也令

章遇桀紂者章死久矣於是公遂廢酒

景公之時霖雨十有七日公飲酒日夜相繼晏子請發粟于民三請不見許公命柏遽巡國致能歌者晏子聞之不說遂分家粟于氓致任器于陌徒行見公曰十有七日矣懷寶鄉有數十飢氓里有數家百姓老弱凍寒不得短褐飢餓不得糟糠敝撤無走四顧無告而君不卹日夜飲酒令國致樂不已馬食府粟狗饜芻豢三保之妾俱足梁肉狗馬保妾不已厚乎民氓百姓不亦薄乎故里窮而無告無樂有上矣飢餓而無告無樂有君矣嬰奉數之筴以隨百官之吏民飢餓窮約而無告使上淫泐失本而不卹嬰之罪大矣再拜稽首請身而去遂走而出公從之兼于塗而不能逮令趣駕追晏子其家不及粟米盡于氓任

器存于陌公驅及之康內公下車從晏子曰寡人有罪夫子倍棄不援寡人不足以有約也夫子不顧社稷百姓乎願夫子之幸存寡人寡人請奉齊國之粟米財貨委之百姓多寡輕重惟夫子之令遂拜于途晏子乃返命稟巡氓家有布縷之本而絕食者使有終月之委絕本之家使有期年之食無委積之氓與之薪燎使足以畢霖雨令柏巡氓家室不能禦者予之金巡求氓寡用財乏者死三日而畢後者若不用令之罪公出舍損肉撤酒馬不食府粟狗不食飢肉辟拂噉齊酒徒減賜三日吏告畢上貧氓萬七千家用粟九十七萬鍾薪燎萬三千乘懷寶二千七百家用金三千公然後就內退食琴瑟不張鍾鼓不陳晏子請左右與可令歌舞足以留思虞者退之辟拂三

千謝于下陳人待三士待四出之關外也

晏子朝杜局望羊待于朝晏子曰君奚故不朝對曰君夜發不可以晏子曰何故對曰梁丘據局入歌人虞變齊音晏子退朝命宗祝修禮而拘虞公聞之而怒曰何故而拘虞晏子曰以新樂淫君公曰諸侯之事百官之政寡人願以請子酒醴之味金石之聲願夫子無與焉夫樂何必夫故哉對曰夫樂亡而禮從之禮亡而政從之政亡而國從之國衰臣懼君之逆政之行有歌紂作北里幽厲之聲顧夫淫以鄙而偕亡君奚輕變夫故哉公曰不幸有社稷之業不擇言而出之請受命矣

景公燕賞于國內萬鍾者三千鍾者五令三出而職計莫之從公怒令免職計令三出而士師莫之從公



不說晏子見公謂晏子曰寡人聞君國者愛人則能利之惡人則能疏之今寡人愛人不能利惡人不能疏失君道矣晏子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆今君賞讒諛之民而令吏必從則是使君失其道臣失其守也先王之立愛以勸善也其立惡以禁暴也昔者三代之興也利于國者愛之害于國者惡之故明所愛而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下治平百姓和集及其衰也行安簡易身安逸樂順于己者愛之逆于己者惡之故明所愛而邪僻繁多明所惡而賢良滅離散百姓危覆社稷君上不度聖王之興而下不觀惰君之衰臣懼君之逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟公曰寡人不知也請從士師之策國內之祿所收者三也

景公信用讒佞賞無功罰不辜晏子諫曰臣聞明君望聖人而信其教不聞聽讒佞以誅賞今與左右相說頌也曰比死者勉爲樂乎吾安能爲仁而愈黥民耳矣故內寵之妾迫奪于國外寵之臣矯奪于鄙執法之吏竝荷百姓民愁苦約病而姦驅尤佚隱情奄惡蔽諂其上故雖有至聖大賢豈能勝若讒哉是以忠臣之常有災傷也臣聞古者之士可與得之不可與失之可與進之不可與退之臣請逃之矣遂鞭馬而出公使韓子休追之曰孤不仁不能順教以至此極夫子休國焉而往寡人將從而後晏子遂鞭馬而返其僕曰嚮之去何速今之返又何速晏子曰非子之所知也公之言至矣

翟王子羨臣于景公以重駕公觀之而不說也嬖人

嬰子欲觀之公曰及晏子寢病也居囿中臺上以觀之嬰子說之因爲之請曰厚祿之公許諾晏子起病而見公公曰翟王子羨之駕寡人甚說之請使之示乎晏子曰駕御之事臣無職焉公曰寡人一樂之是欲祿之以萬鍾其足乎對曰昔衛士東野之駕也公說之嬰子不說公曰不說遂不觀今翟王子羨之駕也公不說嬰子說公因說之爲請公許之則是婦人爲制也且不樂治人而樂治馬不厚祿賢人而厚祿御夫昔者先君桓公之地狹于今修法治廣政教以霸諸侯今君一諸侯無能親也歲凶年饑道途死者相望也君不此憂恥而惟圖耳目之樂不修先君之功烈而惟飾駕御之伎則公不顧民而忘國甚矣且詩曰載驂載駟君子所誠夫駕八固非制也今又重

此其爲非制也不滋甚乎且君苟美樂之國必衆爲之田獵則不便道行致遠則不可然而用馬數倍此非御下之道也淫于耳目不當民務此聖王之所禁也君苟美樂之諸侯必或效我君無厚德善政以被諸侯而易之以僻此非所以子民彰名致遠親鄰國之道也且賢良廢滅孤寡不振而聽嬖妾以祿御夫此蓄怨與民爲讎之道也詩曰哲夫成城哲婦傾城今君不思成城之求而惟傾城之務國之亡日至矣君其圖之公曰善遂不復觀乃罷歸翟王子羨而疏嬖人嬰子

景公有男子五人所使傅之者皆有車百乘者也晏子爲一焉公召其傅曰勉之將以而所傅爲子及晏子晏子辭曰君命其臣據其肩以盡其力臣敢不勉

乎今有之家此一國之權臣也人人以君命命之曰將以而所傳爲子此離樹別黨傾國之道也嬰不敢受命願君圖之

淳于人納女于景公生孺子荼景公愛之諸臣謀欲廢公子陽生而立荼公以告晏子晏子曰不可夫以賤匹貴國之害也置大立少亂之本也夫陽生生而長國人戴之君其勿易夫服位有等故賤不陵貴立子有禮故孽不亂宗願君教荼以禮而勿陷于邪導之以義而勿湛于利長少行其道宗孽得其倫夫陽生敢毋使荼饜梁肉之味玩金石之聲而有患乎廢長立少不可以教下尊孽卑宗不可以利所愛長少無等宗孽無別是設賊樹姦之本也君其圖之古之明君非不知繁樂也以爲樂淫則哀非不知立愛也

以爲義失則憂是故制樂以節立子以道若夫恃讒  
諛以事君者不足以責信今君用讒人之謀聽亂夫  
之言也廢長立少臣恐後人之有因君之過以資其  
邪廢少而立長以成其利者君其圖之公不聽景公  
沒田氏殺君荼立陽生殺陽生立簡公殺簡公而取  
齊國

景公疥且瘧期年不已召會譴梁丘據晏子而問焉  
曰寡人之病病矣使史固與祝佗巡山川宗廟犧牲  
珪璧莫不備具數其常多先君桓公桓公一則寡人  
再病不已滋甚予欲殺二子者以說于上帝其可乎  
會譴梁丘據曰可晏子不對公曰晏子何如晏子曰  
君以祝爲有益乎公曰然若以爲有益則詛亦有損  
也君疏輔而遠拂忠臣擁塞諫言不出臣聞之近臣

嘿遠臣瘖衆口鑠金今自聊攝以東姑尤以西者此  
其人民衆矣百姓之咎怨誹謗詛君子上帝者多矣  
一國詛兩人祝雖善祝者不能勝也且夫祝直言情  
則謗吾君也隱匿過則欺上帝也上帝神則不可欺  
上帝不神祝亦無益願君察之也不然刑無罪夏商  
所以滅也公曰善解余惑加冠命會譴毋治齊國之  
政梁丘據毋治賓客之事兼屬之乎晏子晏子辭不  
得命受相退把政改月而君病悛公曰昔吾先君桓  
公以管子爲有力邑狐與穀以共宗廟之鮮賜其忠  
臣則是多忠臣者子今忠臣也寡人請賜子州款辭  
曰管子有一美嬰不如也有一惡嬰不忍爲也其宗  
廟之養鮮也終辭而不受

景公游于麥丘問其封人曰年幾何矣對曰鄙人之

年八十五矣公曰壽哉子其祝我封人曰使君之年  
長于胡宜國家公曰善哉子其復之曰使君之嗣壽  
皆若鄙臣之年公曰善哉子其復之封人曰使君無  
得罪于民公曰誠有鄙民得罪于君則可安有君得  
罪于民者乎晏子諫曰君過矣彼疏者有罪戚者治  
之賤者有罪貴者治之君得罪于民誰將治之敢問  
桀紂君誅乎民誅乎公曰寡人固也于是賜封人麥  
丘以爲邑

楚巫微導裔款以見景公侍坐三日景公說之楚巫  
曰公明神之主帝王之君也公卽位有七年矣事未  
大濟者明神未至也請致五帝以明君德景公再拜  
稽首楚巫曰請巡國郊以觀帝位至于牛山而不敢  
登曰五帝之位在于國南請齋而後登之公命百官



供齋具于楚巫之所齋款視事晏子聞之而見于公  
曰公令楚巫齋牛山乎公曰然致五帝以明寡人之  
惠神將降福于寡人其有所濟乎晏子曰君之言過  
矣古之王者惠厚足以安世行廣足以容衆諸侯戴  
之以爲君長百姓歸之以爲父母是故天地四時和  
而不失星辰日月順而不亂惠厚行廣配天象時然  
後爲帝王之君神明之主古者不慢行而繁祭不輕  
身而恃巫今政亂而行僻而求五帝之明德也棄賢  
而用巫而求帝王之在身也夫民不苟德福不苟降  
君之帝王不亦難乎惜夫君位之高所論之卑也公  
曰齋款以楚巫命寡人曰試嘗見而觀焉寡人見而  
說之信其道行其言今夫子譏之請逐楚巫而拘齋  
款晏子曰楚巫不可出公曰何故對曰楚巫出諸侯

必或受之公信之以過于內不知出以易諸侯于外  
不仁請東楚巫而拘裔款公曰諾故曰送楚巫于東  
而拘裔款于國也

齊大旱逾時景公召羣臣問曰天不雨久矣民且有  
饑色吾使人卜云祟在高山廣水寡人欲少賦斂以  
祠靈山可乎羣臣莫對晏子進曰不可祠此無益也  
夫靈山固以石爲身以草木爲髮天久不雨髮將焦  
身將熱彼獨不欲雨乎祠之無益公曰不然吾欲祠  
河伯可乎晏子曰不可河伯以水爲國以魚鱉爲民  
天久不雨泉將下百川竭國將亡民將滅矣彼獨不  
欲雨乎祠之何益景公曰今爲之柰何晏子曰君誠  
避宮殿暴露與靈山河伯共憂其幸而雨乎于是景  
公出野居暴露三日天果大雨民盡得種時景公曰

善哉晏子之言可無用乎其維有德

景公將觀于淄上與晏子閒立公喟然歎曰嗚呼使國可長保而傳于子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞明王不徒立百姓不虛至今君以政亂國以行棄民久矣而聲欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終善者也諸侯竝立能終善者爲長列士並學能終善者爲師昔先君桓公其方任賢而贊德之時亡國恃以存危國仰以安是以民樂其政而世高其德行遠征暴勞者不疾驅海內使朝天子而諸侯不怨當是時盛君之行不能進焉及其卒而衰怠于德而并于樂身溺于婦侍而謀因豎刁是以民苦其政而世非其行故身死乎胡宮而不舉蟲出而不收當是時也桀紂之卒不能惡焉詩曰靡不有初鮮克有終不能

終善者不遂其君今君臨民若寇讎見善若避熱亂政而危賢必逆于衆肆欲于民而誅虐于下恐及于身嬰之年老不能待于君使矣行不能革則持節以沒世耳

景公游于牛山北臨其國城而流涕曰若何漭漭去此而死乎艾孔梁丘據皆從而泣晏子獨笑于旁公刷涕而顧晏子曰寡人今日游悲孔與據皆從寡人而涕泣子之獨笑何也晏子對曰使賢者常守之則太公桓公將常守之矣使勇者常守之則莊公靈公將常守之矣數君者將守之則吾君安得此位而立焉以其迭處之迭去之至于君也而獨爲之流涕是不仁也不仁之君見一諂諛之臣見二此臣之所以獨竊笑也

景公出游于公阜北面望睹齊國曰嗚呼使古而無死何如晏子曰昔者上帝以人之死爲善仁者息焉不仁者伏焉若使古而無死丁公太公將有齊國桓襄文武將皆相之君將戴笠衣褐執鈇耨以蹲行畎畝之中孰暇患死公忿然作色不說無幾何而梁丘據御六馬而來公曰是誰也晏子曰據也公曰何如曰大暑而疾馳甚者馬死薄者馬傷非據孰敢爲之公曰據與我和者夫晏子曰此所謂同也所謂和者君甘則臣酸君淡則臣鹹今據也甘君亦甘所謂同也安得爲和公忿然作色不說無幾何日暮公西面望睹彗星召伯常騫使禳去之晏子曰不可此天教也日月之氣風雨不時彗星之出天爲民之亂見之故詔之妖祥以戒不敬今君若設文而受諫謁聖賢

人雖不去彗星將自亡今君嗜酒而并于樂政不飾而寬于小人近讒好優惡文而疏聖賢人何暇在彗第又將見矣公忿然作色不說及晏子卒公出背而泣曰嗚呼昔者從夫子而游公阜夫子一日而三責我今誰責寡人哉

景公出游于寒塗睹死齧默然不問晏子諫曰昔吾先君桓公出游睹饑者與之食睹疾者與之財使令不勞力籍斂不費民先君將游百姓皆說曰君當幸游吾鄉乎今君游于寒塗據四十里之氓殫財不足以奉斂盡力不能周役民氓飢寒凍餒死齧相望而君不問失君道矣財屈力竭下無以親上驕泰奢侈上無以親下上下交離君臣無親此三代之所以衰也今君行之嬰懼公族之危以爲異姓之福也公曰

然爲上而忘下厚籍斂而忘民吾罪大矣于是斂死  
鬻發粟于民據四十里之民不服政其年公三月不  
出游

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘坐堂側  
陞晏子入見立有閒公曰怪哉雨雪三日而天不寒  
晏子對曰天不寒乎公笑晏子曰嬰聞古之賢君飽  
而知人之飢溫而知人之寒逸而知人之勞今君不  
知也公曰善寡人聞命矣乃令出裘發粟與飢寒令  
所睹于塗者無問其鄉所睹于里者無問其家循國  
計數無言其名士旣事者兼月疾者兼歲孔子聞之  
曰晏子能明其所欲景公能行其所善也

景公之時熒惑守于虛朞年不去公異之召晏子而  
問曰吾聞之人行善者天賞之行不善者天殃之熒

惑天罰也今留虛其孰當之晏子曰齊當之公不說  
曰天下大國十二皆曰諸侯齊獨何以當晏子曰虛  
齊野也且天之下殃固于富疆爲善不用出政不行  
賢人使遠讒人反昌百姓疾怨自爲祈祥錄錄彊食  
進死何傷是以列舍無次變星有芒熒惑回逆孽星  
在旁有賢不用安得不亡公曰可去乎對曰可致者  
可去不可致者不可去公曰寡人爲之若何對曰盍  
去冕聚之獄使反田矣散百官之財施之民矣振孤  
寡而敬老人矣夫若是者百惡可去何獨是孽乎公  
曰善行之三月而熒惑遷

景公舉兵將伐宋師過泰山公嘗見二丈夫立而怒  
其怒甚盛公恐覺辟門召占曹者至公曰今夕吾曹  
二丈夫立而怒不知其所言其怒甚盛吾猶識其狀



識其聲占曹者曰師過泰山而不用事故泰山之神怒也請趣召祝史祠乎泰山則可公曰諾明日晏子朝見公告之如占曹之言也公曰占曹者之言曰師過泰山而不用事故泰山之神怒也今使人召祝史祠之晏子俯有閒對曰占曹者不識也此非泰山之神是宋之先湯與伊尹也公疑以爲泰山神晏子曰公疑之則嬰請言湯伊尹之狀也湯質皙而長顏以髯兌上豐下倨身而揚聲公曰然是已伊尹黑而短蓬而髯豐上兌下僂身而下聲公曰然是已今若何晏子曰夫湯太甲武丁祖乙天下之盛君也不宜無後今惟宋耳而公伐之故湯伊尹怒請散師以平宋景公不用終伐宋晏子曰伐無罪之國以怒明神不易行以續蓄進師以近過非嬰所知也師若果進軍

必有殃軍進再舍鼓毀將殪公乃辭乎晏子散師不  
果伐宋

景公畋于署梁十有八日而不返晏子自國往見公  
比至衣冠不正不革衣冠望游而馳公望見晏子下  
而急帶曰夫子何爲遽國家無有故乎晏子對曰不  
亦急也雖然嬰願有復也國人皆以君爲安野而不  
安國好獸而惡民毋乃不可乎公曰何哉吾爲夫婦  
獄訟之不正乎則泰士子牛存矣爲社稷宗廟之不  
享乎則泰祝子游存矣爲諸侯賓客莫之應乎則行  
人子羽存矣爲田野之不辟倉庫之不實則申田存  
焉爲國家之有餘不足聘乎則吾子存矣寡人之有  
五子猶心之有四支心有四支故心得佚焉今寡人  
有五子故寡人得佚焉豈不可哉晏子對曰嬰聞之

與君言異若乃心之有四支而心得佚焉可得令四支無心十有八日不亦久乎公于是罷政而歸

景公射鳥野人駭之公怒令吏誅之晏子曰野人不知也臣聞賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁也以飛鳥犯先王之禁不可今君不明先王之制而無仁義之心是以從欲而輕誅夫鳥獸固人之養也野人駭之不亦宜乎公曰善自今已後弛鳥獸之禁無以苛民也

景公使圉人養所愛馬暴死公怒令人操刀解養馬者是時晏子侍前左右執刀而進晏子止而問于公曰堯舜支解人從何軀始公矍然曰從寡人始遂不支解公曰以屬獄晏子曰此不知其罪而死臣爲君數之使其知其罪然後致之獄公曰可晏子數之曰爾

罪有三公使汝養馬而殺之當死罪一也又殺公之所最善馬當死罪二也使公以一馬之故而殺人百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必輕吾國汝殺公馬使怨積于百姓兵弱于鄰國汝當死罪三也今以屬獄公喟然歎曰夫子釋之夫子釋之勿傷吾仁也

晏子春秋卷一

晏子春秋卷二

陽湖孫氏校本

內篇諫下第二

景公藉重而獄多拘者滿圜怨者滿朝晏子諫公不聽公謂晏子曰夫獄國之重官也願託之夫子晏子對曰君將使嬰勅其功乎則嬰有壹妄能書足以治之矣君將使嬰勅其意乎夫民無欲殘其家室之生以奉暴上之僻者則君使吏比而焚之而已矣景公不說曰勅其功則使壹妄勅其意則比焚如是夫子無所謂能治國乎晏子曰嬰聞與君異今夫胡貉戎狄之蓄狗也多者十有餘寡者五六然不相害傷今束雞豚妄投之其折骨決皮可立得也且夫上正其治下審其論則貴賤不相踰越今君舉千鍾爵祿而妄投之于左右左右爭之甚于胡狗而公不知也寸

之管無當天下不能足之以粟今齊國丈夫畊女子織夜以接日不足以奉上而君側皆雕文刻鏤之觀此無當之管也而君終不知五尺童子操寸之煙天下不能足以薪今君之左右皆操煙之徒而君終不知鍾鼓成肆干戚成舞雖禹不能禁民之觀且夫飾民之欲而嚴其聽禁其心聖人所難也而況奪其財而飢之勞其力而疲之常致其苦而嚴聽其獄痛誅其罪非嬰所知也

景公有所愛槐令吏謹守之植木縣之下令曰犯槐者刑傷之者死有不聞令醉而犯之者公聞之曰是先犯我令使吏拘之且加罪焉其女子往辭晏子之家託曰負廓之民賤妾請有道于相國不勝其欲願得充數乎下陳晏子聞之笑曰嬰其淫于色乎何爲

老而見犇雖然是必有故令內之女子入門晏子望見之曰怪哉有深憂進而問焉曰所憂何也對曰君樹槐縣令犯之者刑傷之者死妾父不仁不聞令醉而犯之吏將加罪焉妾聞之明君莅國立政不損祿不益刑又不以私恚害公法不爲禽獸傷人民不爲草木傷禽獸不爲野草傷禾苗吾君欲以樹木之故殺妾父孤妾身此令行于民而法于國矣雖然妾聞之勇士不以衆強凌孤獨明惠之君不拂是以行其所欲此譬之猶自治魚鼈者也去其腥臊者而已昧墨與人比居庾肆而教人危坐今君出令于民苟可法于國而善益于後世則父死亦當矣妾爲之收亦宜矣甚乎今之令不然以樹木之故罪法妾父妾恐其傷察吏之法而害明君之義也鄰國聞之皆謂吾

君愛樹而賤人其可乎願相國察妾言以裁犯禁者  
晏子曰甚矣吾將爲子言之于君使人送之歸明日  
早朝而復于公曰嬰聞之窮民財力以供嗜欲謂之  
暴崇玩好威嚴擬乎君謂之逆刑殺不辜謂之賊此  
三者守國之大殃今君窮民財力以羨餼食之具繁  
鍾鼓之樂極宮室之觀行暴之大者崇玩好縣愛槐  
之令載過者馳步過者趨威嚴擬乎君逆之明者也  
犯槐者刑傷槐者死刑殺不稱賊民之深者君享國  
德行未見于衆而三辟著于國嬰恐其不可以益國  
子民也公曰微大夫教寡人幾有大罪以累社稷今  
子大夫教之社稷之福寡人受命矣晏子出公令趣  
罷守槐之役拔置縣之木廢傷槐之法出犯槐之囚  
景公樹竹令吏謹守之公出過之有斬竹者焉公以



車逐得而拘之將加罪焉晏子入見曰君亦聞吾先君丁公乎公曰何如晏子曰丁公伐曲沃勝之止其財出其民公曰自蒞之有輿死人以出者公怪之令吏視之則其中金與玉焉吏請殺其人收其金玉公曰以兵降城以衆圍財不仁且吾聞之人君者寬惠慈衆不身傳誅令舍之公曰善晏子退公令出斬竹之囚

景公令兵搏治當臘冰月之閒而寒民多凍餒而功不成公怒曰爲我殺兵二人晏子曰諾少爲間晏子曰昔者先君莊公之伐于晉也其役殺兵四人今令而殺兵二人是師殺之半也公曰諾是寡人之過也令止之

晏子使于魯比其返也景公使國人起大臺之役歲

寒不已凍餒之者鄉有焉國人望晏子晏子至已復  
事公延坐飲酒樂晏子曰君若賜臣臣請歌之歌曰  
庶民之言曰凍水洗我若之何太上靡散我若之何  
歌終喟然歎而流涕公就止之曰夫子曷爲至此殆  
爲大臺之役夫寡人將速罷之晏子再拜出而不言  
遂如大臺執朴鞭其不務者曰吾細人也皆有蓋廬  
以避燥溼君爲壹臺而不速成何爲國人皆曰晏子  
助天爲虐晏子歸未至而君出令趣罷役車馳而人  
趨仲尼聞之喟然歎曰古之善爲人臣者聲名歸之  
君禍災歸之身入則切磋其君之不善出則高譽其  
君之德義是以雖事情君能使垂衣裳朝諸侯不敢  
伐其功當此道者其晏子是邪景公爲長康將欲美  
之有風雨作公與晏子入坐飲酒致堂上之樂酒酣

晏子作歌曰穗乎不得穫秋風至今殫零落風雨之拂殺也太上之靡弊也歌終顧而流涕張躬而舞公就晏子而止之曰今日夫子爲賜而誠于寡人是寡人之罪遂廢酒罷役不果成長廩

景公築路寢之臺三年未息又爲長廩之役二年未息又爲鄒之長塗晏子諫曰百姓之力勤矣公不息乎公曰塗將成矣請成而息之對曰明君不屈民財者不得其利不窮民力者不得其樂昔者楚靈王作頃宮三年未息也又爲章華之臺五年又不息也乾谿之役八年百姓之力不足而息也靈王死于乾谿而民不與君歸今君不遵明君之義而循靈王之迹嬰懼君有暴民之行而不睹長廩之樂也不若息之公曰善非夫子者寡人不知得罪于百姓深也于是

紀紀亂則民失亂紀失民危道也公曰善乃以祀焉  
景公爲履黃金之綦飾以銀連以珠良王之約其長  
尺冰月服之以聽朝晏子朝公迎之履重僅能舉足  
問曰天寒乎晏子曰君奚問天之寒也古聖人製衣  
服也冬輕而暖夏輕而清今君之履冰月服之是重  
寒也履重不節是過任也失生之情矣故魯工不知  
寒溫之節輕重之量以害正生其罪一也作服不常  
以笑諸侯其罪二也用財無功以怨百姓其罪三也  
請拘而使吏度之公苦請釋之晏子曰不可嬰聞之  
苦身爲善者其賞厚苦身爲非者其罪重公不對晏  
子出令吏拘魯工令人送之境使不得入公撤履不  
復服也

景公問晏子曰吾欲服聖王之服居聖王之室如此

則諸侯其至于晏子對曰法其節儉則可法其服居其室無益也三王不同服而王非以服致諸侯也誠于愛民果于行善天下懷其德而歸其義若其衣服節儉而衆說也夫冠足以修敬不務其飾衣足以掩形禦寒不務其美衣不務于隅胝之削冠無觚羸之理身服不襍綵首服不鏤刻且古者嘗有紵衣纁領而王天下者其義好生而惡殺節上而羨下天下不朝其服而共歸其義古者嘗有處檜巢窟穴而不惡予而不取天下不朝其室而共歸其仁及三代作服爲益敬也首服足以修敬而不重也身服足以行潔而不害于動作服之輕重便於身用財之費順于民其不爲檜巢者以避風也其不爲穴者以避溼也是故明堂之制下之潤溼不能及也上之寒暑不能入

也土事不文木事不鏤示民知節也及其衰也衣服之侈過足以敬宮室之美過避潤溼用力甚多用財甚費與民爲讎今君欲法聖王之服不法其制法其節儉也則雖未成治庶其有益也今君窮臺榭之高極污池之深而不止務于刻鏤之巧文章之觀而不厭則亦與民而讎矣若臣之慮恐國之危而公不平也公乃願致諸侯不亦難乎公之言過矣

景公爲西曲潢其深滅軌高三仞橫木龍蛇立木鳥獸公衣黼黻之衣素繡之裳一衣而五綵具焉帶球玉而冠且被髮亂首南面而立傲然晏子見公曰昔仲父之霸何如晏子抑首而不對公又曰昔管文仲之霸何如晏子對曰臣聞之維翟人與龍蛇比今君橫木龍蛇立木鳥獸亦室一就矣何暇在霸哉且公

伐宮室之美矜衣服之麗一衣而五綵具焉帶球玉而亂首被髮亦室一容矣萬乘之君而壹心于邪君之魂魄亡矣以誰與圖霸哉公下堂就晏子曰梁丘據裔款以室之成告寡人是以竊襲此服與據爲笑又使夫子及寡人請改室易服而敬聽命其可乎晏子曰夫二子營君以邪公安得知道哉且伐木不自其根則斲又生也公何不去二子者毋使耳目淫焉景公爲巨冠長衣以聽朝疾視矜立日晏不罷晏子進曰聖人之服中悅而不駟可以導衆其動作悅順而不逆可以奉生是以下皆法其服而民爭學其容今君之服駟華不可以導衆民疾視矜立不可以奉生日晏矣君不若脫服就燕公曰寡人受命退朝遂去衣冠不復服

晏子朝復於景公曰朝居嚴乎公曰嚴居朝則曷害於治國家哉晏子對曰朝居嚴則下無言下無言則上無聞矣下無言則吾謂之瘖上無聞則吾謂之聾聾瘖非害國家而如何也且合升斗之微以滿倉廩合疏縷之緜以成幃幕大山之高非一石也累卑然後高天下者非用一士之言也固有受而不用惡有拒而不受者哉

景公登路寢之臺不能終而息乎陞忿然而作色不說曰孰爲高臺病人之甚也晏子曰君欲節于身而勿高使人高之而勿罪也今高從之以罪卑亦從以罪敢問使人如此可乎古者之爲宮室也足以便生不以爲奢侈也故節于身謂于民及夏之衰也其王桀背棄德行爲璿室玉門殷之衰也其王紂作爲頃



宮靈臺卑狹者有罪高大者有賞是以身及焉今君高亦有罪卑亦有罪甚于夏殷之王民力殫乏矣而不免于罪嬰恐國之流失而公不得享也公曰善寡人自知誠費財勞民以爲無功又從而怨之是寡人之罪也非夫子之教豈得守社稷哉遂下再拜不果登臺

景公與晏子登寢而望國公愀然而歎曰使後嗣世有此豈不可哉晏子曰臣聞明君必務正其治以事利民然後子孫享之詩云武王豈不事貽厥孫謀以燕翼子今君處佚怠逆政害民有日矣而猶出若言不亦甚乎公曰然則後世孰將把齊國對曰服牛死夫婦笑非骨肉之親也爲其利之大也欲知把齊國者則其利之者邪公曰然何以易對曰移之以善

政今公之牛馬老於欄牢不勝服也車蠹於巨戶不勝乘也衣裘襦袴朽弊於藏不勝衣也醯醢腐不勝沽也酒醴酸不勝飲也府粟鬱而不勝食又厚藉斂於百姓而不以分餒民夫藏財而不用凶也財苟失守下其報環至其次昧財之失守委而不以分人者百姓必進自分也故君人者與其請於人不如請於己也

景公成路寢之臺逢於何遭喪遇晏子於途再拜乎馬前晏子下車挹之曰子何以命嬰也對曰於何之母死兆在路寢之臺牖下願請命合骨晏子曰嘻難哉雖然嬰將爲子復之適爲不得子將若何對曰夫君子則有以如我者儕小人吾將左手擁格右手梱心立餓枯槁而死以告四方之士曰於何不能葬其

母者也晏子曰諾遂入見公曰有逢於何者母死兆在路寢當如之何願請合骨公作色不說曰古之及今子亦嘗聞請葬人主之宮者乎晏子對曰古之人君其宮室節不侵生民之居臺榭儉不殘死人之墓故未嘗聞諸請葬人主之宮者也今君侈爲宮室奪人之居廣爲臺榭殘人之墓是生者愁憂不得安處死者離易不得合骨豐樂侈游兼傲生死非人君之行也遂欲滿求不顧細民非存之道且嬰聞之生者不得安命之曰蓄憂死者不得葬命之曰蓄哀蓄憂者怨蓄哀者危君不如許之公曰諾晏子出梁丘據曰自昔及今未嘗聞求葬公宮者也若何許之公曰削人之居殘人之墓凌人之喪而禁其葬是於生者無施於死者無禮詩云穀則異室死則同穴吾敢不

許乎逢於何遂葬其母路寢之牖下解衰去絰布衣  
滕履元冠芘武踊而不哭躡而不拜已乃涕洟而去  
景公之嬖妾嬰子死公守之三日不食膚著于席不  
去左右以復而君無聽焉晏子入復曰有術客與醫  
俱言曰聞嬰子病死願請治之公喜遽起曰病猶可  
爲乎晏子曰客之道也以爲良醫也請嘗試之君請  
屏潔沐浴飲食閒病者之宮彼亦將有鬼神之事焉  
公曰諾屏而沐浴晏子令棺人入斂已斂而復曰醫  
不能治病已斂矣不敢不以聞公作色不說曰夫子  
以醫命寡人而不使視將斂而不以聞吾之爲君名  
而已矣晏子曰君獨不知死者之不可以生邪嬰聞  
之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆今君不道順  
而行僻從邪者邇導害者遠讒諛萌通而賢良廢滅

是以諂諛繁於閒邪行交於國也昔吾先君桓公用  
管仲而霸嬖乎豎刁而滅今君薄於賢人之禮而厚  
嬖妾之哀且古聖王畜私不傷行斂死不失愛送死  
不失哀行傷則溺己愛失則傷生哀失則害性是故  
聖王節之也卽畢斂不留生事棺槨衣衾不以害生  
養哭泣處哀不以害生道今朽尸以留生廣愛以傷  
行修哀以害性君之失矣故諸侯之賓客慙入吾國  
本朝之臣慙守其職崇君之行不可以導民從君之  
欲不可以持國且嬰聞之朽而不斂謂之僂尸臭而  
不收謂之陳齕反明王之性行百姓之誹而內嬖妾  
於僂齕此之爲不可公曰寡人不識請因夫子而爲  
之晏子復曰國之士大夫諸侯四鄰賓客皆在外君  
其哭而節之仲尼聞之曰星之昭昭不若月之皚皚

小事之成不若大事之廢君子之非賢於小人之是也其晏子之謂歟

梁丘據死景公召晏子而告之曰據忠且愛我我欲豐厚其葬高大其壟晏子曰敢問據之忠與愛於君者可得聞乎公曰吾有喜於玩好有司未能我具也則據以其所有共我是以知其忠也每有風雨暮夜求必存吾是以知其愛也晏子曰嬰對則爲罪不對則無以事君敢不對乎嬰聞之臣專其君謂之不忠子專其父謂之不孝妻專其夫謂之嫉事君之道導親於父兄有禮於羣臣有惠於百姓有信於諸侯謂之忠爲子之道以鍾愛其兄弟施行於諸父慈惠於衆子誠信於朋友謂之孝爲妻之道使其衆妾皆得歡忻於其夫謂之不嫉今四封之民皆君之臣也而

維據盡力以愛君

景公走狗死公令外共之棺內給之祭晏子聞之諫公曰亦細物也特以與左右爲笑耳晏子曰君過矣夫厚籍斂不以反民棄貨財而笑左右傲細民之憂而崇左右之笑則國亦無望已且夫孤老凍餒而死狗有祭鰥寡不恤而死狗有棺行辟若此百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必輕吾國怨聚於百姓而權輕於諸侯而乃以爲細物君其圖之公曰善趣庖治狗以會朝屬

公孫接田開疆古冶子事景公以勇力搏虎聞晏子過而趨三子者不起晏子入見公曰臣聞明君之蓄勇力之士也上有君臣之義下有長率之倫內可以禁暴外可以威敵上利其功下服其勇故尊其位重

其祿今君之蓄勇力之士也上無君臣之義下無長率之倫內不以禁暴外不可威敵此危國之器也不若去之公曰三子者搏之恐不得刺之恐不中也晏子曰此皆力攻勅敵之人也無長幼之禮因請公使人少餽之二桃曰三子何不計功而食桃公孫接仰天而歎曰晏子智人也夫使公之計吾功者不受桃是無勇也士衆而桃寡何不計功而食桃矣接一搏猶而再搏乳虎若接之功可以食桃而無與人同矣援桃而起田開疆曰吾仗兵而卻三軍者再若開疆之功亦可以食桃而無與人同矣援桃而起古冶子曰吾嘗從君濟於河鼃銜左驂以入砥柱之流當是時也冶少不能游潛行逆流百步順流九里得鼃而殺之左操驂尾右挈鼃頭鶴躍而出津人皆曰河伯



也若冶視之則大黿之首若冶之功亦可以食桃而無與人同矣二子何不反桃抽劍而起公孫接田開疆曰吾勇不子若功不子逮取桃不讓是貪也然而不死無勇也皆反其桃挈領而死古冶子曰二子死之治獨生之不仁恥人以言而夸其聲不義恨乎所行不死無勇雖然二子同桃而節冶專其桃而宜亦反其桃挈領而死使者復曰已死矣公殮之以服葬之以士禮焉

景公登射晏子修禮而侍公曰選射之禮寡人厭之矣吾欲得天下勇士與之圖國晏子對曰君子無禮是庶人也庶人無禮是禽獸也夫勇多則弑其君力多則殺其長然而不敢者維禮之謂也禮者所以御民也轡者所以御馬也無禮而能治國家者晏未之

聞也景公曰善迺飾射更席以爲上客終日問禮

晏子春秋卷二

晏子春秋卷三

陽湖孫氏校本

內篇問上第三

莊公問晏子曰威當世而服天下時邪晏子對曰行也公曰何行對曰能愛邦內之民者能服境外之不善重士民之死力者能禁暴國之邪逆聽賢者能威諸侯安仁義而樂利世者能服天下不能愛邦內之民者不能服境外之不善輕士民之死力者不能禁暴國之邪逆悞諫傲賢者之言不能威諸侯倍仁義而貪名實者不能威當世而服天下者此其道也已而公不用晏子退而窮處公任勇力之士而輕臣僕之死用兵無休國罷民害菴年百姓大亂而身及崔氏禍君子曰盡忠不豫交不用不懷祿其晏子可謂廉矣

莊公將伐晉問于晏子晏子對曰不可君得合而欲多養欲而意驕得合而欲多者危養欲而意驕者困今君任勇力之士以伐明主若不濟國之福也不德而有功憂必及君公作色不說晏子辭不爲臣退而窮處堂下生蓼藿門外生荆棘莊公終任勇力之士西伐晉取朝歌及太行孟門茲於兌碁而民散身滅於崔氏崔氏之碁逐羣公及慶氏亡

景公舉兵欲伐魯問於晏子晏子對曰不可魯公好義而民戴之好義者安見戴者和伯禽之治存焉故不可攻攻義者不祥危安者必困且嬰聞之伐人者德足以安其國政足以和其民國安民和然後可以舉兵而征暴今君好酒而辟德無以安國厚藉斂意使令無以和民德無以安之則危政無以和之則亂

未免乎危亂之理而欲伐安和之國不可不若修政而待其君之亂也其君離上怨其下然後伐之則義厚而利多義厚則敵寡利多則民歡公曰善遂不果伐魯

景公伐釐勝之問晏子曰吾欲賞於釐何如對曰臣聞之以謀勝國者益臣之祿以民力勝國者益民之利故上有羨獲下有加利君上享其名臣下利其實故用智者不偷業用力者不傷苦此古之善伐者也公曰善於是破釐之臣東邑之卒皆有加利是上獨擅名利下流也

景公外傲諸侯內輕百姓好勇力崇樂以從嗜欲諸侯不說百姓不親公患之問於晏子曰古之聖王其行若何晏子對曰其行公正而無邪故讒人不得入

不阿黨不私色故羣徒之卒不得容薄身厚民故聚  
斂之人不得行不侵大國之地不耗小國之民故諸  
侯皆欲其尊不劫人以甲兵不威人以衆彊故天下  
皆欲其彊德行教訓加於諸侯慈愛利澤加于百姓  
故海內歸之若流水今衰世君人者辟邪阿黨故讒  
諂羣徒之卒繁厚身養薄視民故聚斂之人行侵大  
國之地耗小國之民故諸侯不欲其尊劫人以兵甲  
威人以衆彊故天下不欲其彊災害加於諸侯勞苦  
施於百姓故讎敵進伐天下不救貴戚離散百姓不  
興公曰然則何若敫曰請卑辭重幣以說于諸侯輕  
罪省功以謝於百姓其可乎公曰諾於是卑辭重幣  
而諸侯附輕罪省功而百姓親故小國入朝燕魯共  
貢墨子聞之曰晏子知道道在爲人而失在爲己爲

人者重自爲者輕景公自爲而小國不爲與爲人而諸侯爲役則道在爲人而行在反己矣故晏子知道矣

景公問晏子曰吾欲善治齊國之政以干霸王之諸侯晏子作色對曰官未具也臣數以聞而君不肯聽也故臣聞仲尼居處惰倦廉隅不正則季次原憲侍氣鬱而疾志意不通則仲由卜商侍德不盛行不厚則顏回騫雍侍今君之朝臣萬人兵車千乘不善政之所失于下實墜下民者衆矣未有能士敢以聞者臣故曰官未具也公曰寡人今欲從夫子而善齊國之政可乎對曰嬰聞國有具官然後其政可善公作色不說曰齊國雖小則何謂官不具對曰此非臣之所復也昔吾先君桓公身體惰懈辭令不給則隰朋

暱侍左右多過獄讞不中則弦章暱侍田野不修民  
氓不安則甯戚暱侍軍吏怠戎士偷則王子成甫暱  
侍居處佚怠左右懾畏繁乎樂省乎治則東郭牙暱  
侍德義不中信行衰微則管子暱侍先君能以人之  
長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆  
兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德而天子致其  
胙今君之過失多矣未有一士以聞也故曰官不具  
公曰善

景公問晏子曰昔吾先君桓公有管仲夷吾保乂齊  
國能遂武功而立文德糾合兄弟撫存翌州吳越受  
令荆楚懣憂莫不賓服勤于周室天子加德先君昭  
功管子之力也今寡人亦欲存齊國之政於夫子夫  
子以佐佑寡人彰先君之功烈而繼管子之業晏子



對曰昔吾先君桓公能任用賢國有什伍治徧細民  
貴不凌賤富不傲貧功不遺罷佞不吐愚舉事不私  
聽獄不阿內妾無羨食外臣無羨祿鰥寡無饑色不  
以飲食之辟害民之財不以宮室之侈勞人之力節  
取於民而普施之府無藏倉無粟上無驕行下無詔  
德是以管子能以齊國免於難而以吾先君參乎天  
子今君欲彰先君之功烈而繼管子之業則無以多  
辟傷百姓無以嗜欲玩好怨諸侯臣孰敢不承善盡  
力以順君意今君疏遠賢人而任讒諛使民若不勝  
藉斂若不得厚取於民而薄其施多求於諸侯而輕  
其禮府藏朽蠹而禮悖於諸侯菽粟藏深而怨積於  
百姓君臣交惡而政刑無常臣恐國之危失而公不  
得享也又惡能彰先君之功烈而繼管子之業乎

景公問晏子莒與魯孰先亡對曰以臣觀之也莒之  
細人變而不化貪而好假高勇而賤仁士武以疾忿  
急以速竭是以上不能養其下下不能事其上上下  
不能相收則政之大體失矣故以臣之觀也莒其先  
亡公曰魯何如對曰魯之君臣猶好爲義下之妥妥  
也奄然寡聞是以上能養其下下能事其上上下相  
收政之大體存矣故魯猶可長守然其亦有一焉彼  
鄒滕雉犇而出其地猶稱公侯大之事小弱之事彊  
久矣彼周者殷之樹國也魯近齊而親殷以變小國  
而不服於鄰以遠望魯滅國之道也齊其有魯與莒  
乎公曰魯與莒之事寡人旣得聞之矣寡人之德亦  
薄然後世孰踐有齊國者對曰田無宇之後爲幾公  
曰何故也對曰公量小私量大以施于民其與士交

也用財無筐篋之藏國人負攜其子而歸之若水之流下也夫先與人利而後辭其難不亦寡乎若苟勿辭也從而撫之不亦幾乎

景公問于晏子曰治國何患晏子對曰患夫社鼠公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因往託焉熏之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠所以不可得殺者以社故也夫國亦有焉人主左右是也內則蔽善惡于君上外則賣權重於百姓不誅之則亂誅之則爲人主所案據腹而有之此亦國之社鼠也人有酤酒者爲器甚潔清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人云公狗之猛人挈器而入且酤公酒狗迎而噬之此酒所以酸而不售也夫國亦有猛狗用事者是也有道術之士欲千萬乘之主而用事者迎而

齷之此亦國之猛狗也左右爲社鼠用事者爲猛狗  
主安得無壅國安得無患乎

景公問于晏子曰寡人意氣衰身病甚今吾欲具珪  
璋犧牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可以干福  
乎晏子對曰嬰聞之古者先君之于福也政必合乎  
民行必順乎神節宮室不敢大斬伐以無偪山林節  
飲食無多畋漁以無偪川澤祝宗用事辭罪而不敢  
有所求也是以神民俱順而山川納祿今君政反乎  
民而行悖乎神大宮室多斬伐以偪山林羨飲食多  
畋漁以偪川澤是以民神俱怨而山川收祿司過薦  
罪而祝宗祈福意者逆乎公曰寡人非夫子無所聞  
此請革心易行于是廢公阜之游止海食之獻斬伐  
者以時畋漁者有數居處飲食節之勿羨祝宗用事

辭罪而不敢有所求也故鄰國忌之百姓親之晏子沒而後衰

景公問晏子曰古之盛君其行何如晏子對曰薄于身而厚于民約于身而廣于世其處上也足以明政行教不以威天下其取財也權有無均貧富不以養嗜欲誅不避貴賞不遺賤不淫于樂不遁于哀盡智導民而不伐焉勞力歲事而不責焉爲政尙相利故下不以相害行教尙相愛故民不以相惡爲名刑罰中於法廢罪順於民是以賢者處上而不華不肖者處下而不怨四海之內社稷之中粒食之民一意同欲若夫私家之政生有遺教此盛君之行也公不圖晏子曰臣聞問道者更正聞道者更容今君稅斂重故民心離市買悖故商旅絕玩好充故家貨殫積邪

在於上蓄怨藏於民嗜欲備於側毀非滿於國而公不圖公曰善于是令玩好不御公市不豫宮室不飾業土不成止役輕稅上下行之而百姓相親

景公問晏子曰謀必得事必成有術乎晏子對曰有公曰其術如何晏子曰謀度於義者必得事因于民者必成公曰奚謂也對曰其謀也左右無所繫上下無所縻其聲不悖其實不逆謀於上不違天謀於下不違民以此謀者必得矣事大則利厚事小則利薄稱事之大小權利之輕重國有義勞民有如利以此舉事者必成矣夫逃人而謨雖成不安傲民舉事雖成不榮故臣聞義謀之法以民事之本也故及義而謀信民而動未聞不存者也昔三代之興也謀必度其義事必因于民及其衰也建謀不及義興事傷民

故度義因民謀事之術也公曰寡人不敏聞善不行其危如何對曰上君全善其次出入焉其次結邪而羞問全善之君能制出入之君時問雖日危尙可以沒身羞問之君不能保其身今君雖危尙可沒其身也

景公問晏子曰莅國治民善爲國家者何如晏子對曰舉賢以臨國官能以敕民則其道也舉賢官能則民與若矣公曰雖有賢能吾庸知乎晏子對曰賢而隱庸爲賢乎吾君亦不務乎是故不知也公曰請問求賢對曰觀之以其游說之以其行君無以靡曼辯辭定其行無以毀譽非議定其身如此則不爲行以揚聲不掩欲以榮君故通則視其所舉窮則視其所不爲富則視其所不取夫上士難進而易退也其次

易進易退也其下易進難退也以此數物者取人其可乎

景公問晏子曰爲君身尊民安爲臣事治身榮難乎  
易乎晏子對曰易公曰何若對曰爲君節養其餘以  
顧民則君尊而民安爲臣忠信而無踰職業則事治  
而身榮公又問爲君何行則危爲臣何行則廢晏子  
對曰爲君厚藉斂而託之爲民進讒諛而託之用賢  
遠公正而託之不順君行此三者則危爲臣比周以  
求進踰職業防下隱利而求多從君不陳過而求親  
人臣行此三者則廢故明君不以邪觀民守則而不  
虧立法儀而不犯苟有所求於民而不以身害之是  
故刑政安於下民心固於上故察士不比周而進不  
爲苟而求言無陰陽行無內外順則進否則退不與



上行邪是以進不失廉退不失信也

景公問晏子曰寡人持不仁其無義耳也不然北面與夫子而義晏子對曰嬰人臣也公曷爲出若言公曰請終問天下之所以存亡晏子曰縵密不能鹿苴學者誦身無以用人而又不爲人用者卑善人不能戚惡人不能疏者危交游朋友從無以說於人又不能說人者窮事君要利大者不得小者不爲者饑修道立義大不能專小不能附者滅此足以觀存亡矣景公問晏子曰君子常行曷若晏子對曰衣冠不中不敢以入朝所言不義不敢以要君行己不順治事不公不敢以莅衆衣冠無不中故朝無奇僻之服所言無不義故下無僞上之報身行順治事公故國無阿黨之義三者君子之常行者也

景公問晏子曰賢君之治國若何晏子對曰其政任  
賢其行愛民其取下節其自養儉在上不犯下在治  
不傲窮從邪害民者有罪進善舉過者有賞其政刻  
上而饒下赦過而救窮不因喜以加賞不因怒以加  
罰不從欲以勞民不修怒而危國上無驕行下無詔  
德上無私義下無竊權上無朽蠹之藏下無凍餒之  
民不事驕行而尚司其民安樂而尚親賢君之治國  
若此

景公問晏子曰明王之教民何若晏子對曰明其教  
令而先之以行義養民不苛而防之以刑辟所求于  
下者不務於上所禁於民者不行於身守于民財無  
虧之以利立于儀法不犯之以邪苟所求于民不以  
身害之故下之勸從其教也稱事以任民中聽以禁

邪不窮之以勞不害之以實苟所禁于民不以事逆之故下不敢犯其上也古者百里而異習千里而殊俗故明王修道一民同俗上愛民爲法下相親爲義是以天下不相遺此明王教民之理也

景公問於晏子曰忠臣之事君也何若晏子對曰有難不死出亡不送公不說曰君裂地而封之疏爵而貴之君有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見用終身無難臣奚死焉謀而見從終身不出臣奚送焉若言不用有難而死之是妄死也謀而不從出亡而送之是詐僞也故忠臣也者能納善於君不能與君陷於難

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰不揜君過諫乎前不華乎外選賢進能不私乎內稱身就位計能定

祿睹賢不居其上受祿不過其量不權居以爲行不稱位以爲忠不揜賢以隱長不刻下以諛上君在不事太子國危不交諸侯順則進否則退不與君行邪也

景公問佞人之事君如何晏子對曰意難難不至也明言行之以飾身僞言無欲以說人嚴其交以見其愛觀上之所欲而微爲之偶求君徇邇而陰爲之與內重爵祿而外輕之以誣行下事左右而面示正公以僞廉求上采聽而幸以求進傲祿以求多辭任以求重工乎取鄙乎予歡乎新慢乎故恠乎財薄乎施覩貧窮若不識趨利若不及外交以自揚背親以自厚積豐義之養而聲矜卹之義非譽乎情而言不行身涉時所議而好論賢不肖有之己不難非之人無

之己不難求之人其言彊梁而信其進敏遜而順此  
佞人之行也明君之所誅愚君之所信也

景公問晏子曰聖人之不得意何如晏子對曰上作  
事反天時從政逆鬼神藉斂殫百姓四時易序神祇  
並怨道忠者不聽薦善者不行諛過者有賚救失者  
有罪故聖人伏匿隱處不干長上潔身守道不與世  
陷乎邪是以卑而不失義瘁而不失廉此聖人之不  
得意也聖人之得意何如對曰世治政平舉事調乎  
天藉斂和乎百姓樂及其政遠者懷其德四時不失  
序風雨不降雪天明象而贊地長育而具物神降福  
而不靡民服教而不僞治無怨業居無廢民此聖人  
之得意也

景公問晏子曰古者君民而不危用國而不弱惡乎

失之晏子對曰嬰聞之以邪菴國以暴和民者危修道以要利得求而返邪者弱古者文王修德不以要利滅暴不以順紂于崇侯之暴而禮梅伯之醢是以諸侯明乎其行百姓通乎其德故君民而不危用國而不弱也

景公問晏子曰古之菴國治民者其任人何如晏子對曰地不同生而任之以一種責其俱生不可得人不同能而任之以一事不可責徧成責焉無已智者有不能給求焉無饜天地有不能贍也故明王之任人諂諛不邇乎左右阿黨不治乎本朝任人之長不彊其短任人之工不彊其拙此任人之大略也

景公問晏子曰古者離散其民而隕失其國者其常行何如晏子對曰國貧而好大智薄而好專貴賤無

親焉大臣無禮焉尙讒諛而賤賢人樂簡慢而玩百姓國無常法民無經紀好辯以爲忠流酒而忘國好兵而忘民肅于罪誅而慢于慶賞樂人之哀利人之難德不足以懷人政不足以惠民賞不足以勸善刑不足以防非亡國之行也今民聞公令如寇讎此古離散其民隕失其國所常行者也

景公問晏子曰吾欲和民親下柰何晏子對曰君得臣而任使之與言信必順其令赦其過任大無多責焉使邇臣無求嬖焉無以嗜欲貧其家無親讒人傷其心家不外求而足事君不因人而進則臣和矣儉於藉斂節于貨財作工不歷時使民不盡力百官節適關市省征山林陂澤不專其利領民治民勿使煩亂知其貧富勿使凍餒則民親矣公曰善寡人聞命

矣故令諸子無外親謁辟梁丘據無使受報百官節  
適關市省征陂澤不禁冤報者過留獄者請焉

景公問晏子曰取人得賢之道何如晏子對曰舉之  
以語考之以事能諭則尚而親之近而勿辱以取人  
則得賢之道也是以明君居上寡其官而多其行拙  
於文而工於事言不中不言行不法不爲也

景公問晏子曰臣之報其君何以晏子對曰臣雖不  
知必務報君以德士逢有道之君則順其令逢無道  
之君則爭其不義故君者擇臣而使之臣雖賤亦得  
擇君而事之

景公問晏子曰臨國益民所患何也晏子對曰所患  
者三忠臣不信一患也信臣不忠二患也君臣異心  
三患也是以明君居上無忠而不信無信而不忠者