

实业之友 / 夏孟辉 · —V. 1, no. 1 (民国32年[1943]1月)

~[?]. —桂林: 实业之友月刊社, 民国32年[1943]

~[?].

; 26cm.

月刊.

* * * * *

本刊共摄制1卷, 16毫米, 缩率1:20, 原件藏北京图书馆, 北京图书馆摄制, 母片藏全国图书馆文献缩微复制中心(北京), 原件有破损.

本刊片卷摄制目录:

V. 1, no. 1 ~ V. 2, no. 1

(1943, 1 ~ 1944, 6)

5
閱

15 APR 1943

實業之友

創刊號

吳敬恆
道

發刊詞

發展實業與動員民力

生產運輸貿易之聯營

發展實業的基本問題

時論

發展中國鋼鐵工業
中國經濟建設之路

如何發展吾國實業（每月筆談）

執筆者

廣西省政府財政廳長
廣西省政府建設廳長
廣西企業公司董事長
廣西建設研究會常務委員
經濟部營業管理處處長

王遜志
關宗驊
陳宗雄
陳勛先
徐章曼
「工會」研究所長
廣西省政府農業管理處處長
廣西銀行副行長
廣西銀行副行長

陳翰笙
陳大寧
龍家驥
施之銓
編者

廣西企業公司（實業訪問）

經濟講座

工業合理化

實業界人物記

李鴻章

各地經濟動態

社訊

中國實業之友社的發展

發明報導：孫叔香發明動力紡織

工業餘聞

希臘的畫瓶
貨殖行唱和

加強管制物價方案實施辦法

經濟法規選要

新新藥·蘇岳西發明急流水車

閔怡·剡平

記者

記者

記者

記者

企賢

記者

莊智煥

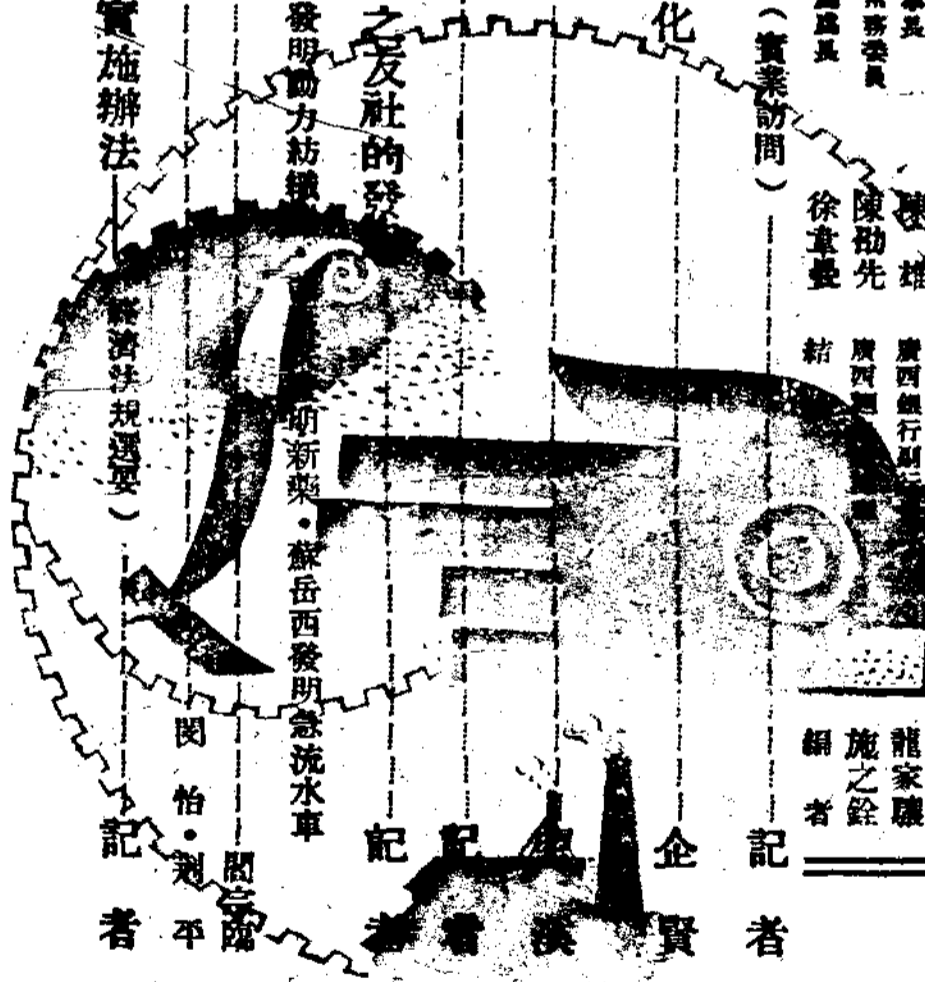
翁文瀾

程學樞

饒競羣

吳琢之

夏孟輝



實業之友月刊出版社

APR 26

我們辦這個刊物，有兩點很簡單的意義：

第一、這幾年來，爲了抗戰建國的需要，政府正用全力於大後方的經濟建設，尤其是關於各種實業的興辦，更顯得有飛躍的成績。其計劃之周詳偉大、其努力之堅苦卓絕，實在值得欽佩、值得擁護。但這種關係國家存亡的實業建設工作，只是靠政府的力量做支柱，只是靠負責諸公少數人的才智做樞機，其基礎是否鞏固？其事業是否能持久？其效果是否真實和宏大？一般人想到這裏，都覺得有點不放心。經濟部長翁文灝先生對此也曾很直率的加以檢討，他說：「以前建設的失敗，如在第一及第二時代，曾國藩、李鴻章、左宗棠、張之洞等不可謂非有過人之才，乃僅靠此少數人作爲中心，同人不諒，後繼不力，所以他們所做的事就如曇花一現，不能繼續長成。第三時代之短處，在手政府漫無計劃，社會亦毫無作爲，故因利用外資，幾致瓜分亡國。第四時代略有規條，而未有計劃，故經濟情形往往隨時間爲盛衰。」——凡此情形，綜其最大短處，實在缺乏多數人之共同瞭解與共同努力。」（中訓團黨政軍訓練錄：國民經濟建設運動）因此，我們覺得：目前政府的實業建設工作，應該恪遵 蔣委員長提倡國民經濟建設運動的意旨，懷於百年來中國興辦實業的覆轍，注意於喚起多數人的共同瞭解、發動多數人的共同努力；實爲當急之務。誠如翁部長所說：「我們要地盡其利、物盡其用，與貨暢其流，其唯一條件實靠人能盡其力。所以國民經濟建設運動亦儘可稱爲國民人人向生產用力的運動。」我們近來對於這個工作很感興趣，很覺得需要，所以願意在此刊物上，站在國家民族的立場替政府的實業建設廣爲宣傳、盡力推廣，使多數國民有共同的瞭解和努力；同時也站在國民的立場，貢獻些民間對於實業建設的意見，聊表示其「人人向生產用力」的徵忱。

發刊詞

夏孟輝

第二、在民間方面，我們也看到許多有毅力有眼光的實業家，正在適應國家社會的迫切需要，衝破抗戰時期的種種困難，在非常時期的大後方，努力於維持舊業，或創辦新業。這種努力，尤其值得敬仰！但一般人也覺得他們之間，聯絡還不夠、組織還不緊、互助還不廣，有的甚至擱停留在一種各人自掃門前雪的孤軍奮鬥之悲苦狀態中。同時，他們一年到頭以全部時間和精力，小心翼翼的去從事於他們本身狹義的業務，他們實在沒有餘力去獲得與其業務有關之廣大的情報和知識，以爲推進業務之資糧。要之，他們還沒有充分現代化，以置身於世界企業家之林，因而以同量的堅苦努力，往往不能有宏大的成就，這不但是個人的不幸，而且是國家的損失。此外，還有一部分「半途出家」的人士，也正在零零碎碎的苦心孤詣的從事於小規模的實業經營。他們的動機是純潔的，他們的苦心是值得同情的，但究竟要辦什麼實業？那樣去辦？如何管理？如何湊集資金、認識同志？如何把握時機、認識環境？這都是需要解決而不易解決的問題。因此，相互間的聯絡與援助、本身利益之維護與爭取，以及關於企業知能之獲得與增進，實爲當前民間實業界的迫切要求。我們這個刊物即本着爲社會服務的宗旨，很願意針對着這個要求而有所盡力。

總而言之，我們認爲實業建設確是抗戰建國重大的中心的工作。因此，我們願意做一個實業界的友人，竭其棉力，以幫助實業建設的成功，這就是本刊的使命。最後，我們熱誠的期望着全國實業界人士，響應我們這個純潔的求友的嚶鳴，給我們以各種的指導和援助。

553.05
700.4



發展實業與動員民力



吳琢之

實業經營，應該充分發動民力。平時應如此，戰時更應如此。民力是國家的力量，是無窮的力量。譬如實力，一萬個民營企業各提萬元，便是一萬萬元的鉅額。據專家估計二十八年底上海的私人游資達五十萬萬元之多，其後太平洋的形勢緊張，上海的游資急促地又增加十五萬萬。又據另外一個估計，當時換成外幣和逃至國外的中國私人游資約合美金二萬萬元。二十九年期間僅重慶市的私人游資，亦達三萬萬元以上。而每年蘇俄匯款返國不下三四萬萬元。此外留存國外的華僑資金及普散內地的國民資金，更不可以數計。如果我們能將這龐大的國內外民間實力發動起來，試想中國的實業將會有如何猛速的發展？又如人力，民間實業界實有無數的從實際經驗中鍛鍊出來的人才。這些人才對於担負戰時後方小企業的經營，是一種最適宜的配合。至於準備方面更有大量由最低層奮鬥起來的經濟戰士。他們平時在最艱苦的政治壓迫環境之下，尚且能够自立自存並求得光榮的發展。若果轉入祖國的懷抱，必定更能發揮他們的特長。如能把這些人力都發動起來，我們相信中國實業是必定有千百倍於現在的生產躍進和收穫。

抗戰五年來，政府當局對實業的經營雖曾盡了最大的努力；對民力的發動也曾盡了一番苦心。據三十年年底的統計，內地工廠包括新設和原有的，已達一千三百五十餘家。截至二十八年三月止資源委員

會投於重工業的政府資金，已達三千六百六十萬元。據最近經部對十中全會的報告，後方各省工業生產飛速增加，自麵粉的二倍半以至於原動力機器的九十四倍，都可證明政府熱心推動的成績。至政府對民間的實業的獎勵和保護，也可說是相當的周到。華僑回國興辦實業獎勵法和獎勵工業技術條例，都是頒佈於十年前，其後陸續頒佈的獎勵實業法規，有工業獎勵法、特種工業條息及補助條例、非常時期工廠業獎勵暫行條例、獎勵工業技術補充辦法、小工業及手工業獎勵規則、小工業貸款暫行辦法、小工業示範工廠暫行辦法、非常時期華僑投資國內建設事業獎勵辦法。這許多完善的法規，都是政府發動民力的誠意的表徵，可是事實上華僑向國內投資有幾許？國內外實業界參加實業經營之人數又有幾許？後方工廠一千數百家，以與上海游資和噴形繁榮所育成的五千七百餘家工廠相比較，實使吾人有自慚之感！戰前的上海中國工廠，尚不過五千四百八十家，而戰後幾經摧毀，迅速恢復，其數目竟能凌駕戰前而上之，實不能不驚嘆私人游資激漲力量之強大。以資源委員會投於重工業的三千數百萬元與重慶一市的三萬萬游資相比較，又是一個何等渺小的成就？固然，戰時和戰後的實業經營，都應該盡量利用國外的人力和實力，但本國既有如此龐大的民間實力而未能充分發動，甚至任其向不正當的途徑發展，確是一件萬分可恨的事實！此種事實之構成，原因何在？我們能責備政府沒有誠

意嗎？不說。上面所述一大批的優良法規便是證明。我們能責備民衆不愛國嗎？不能。除極少數喪心病狂的漢奸而外，凡屬黃炎培者沒有那個不知愛國的。但政府熱心獎勵努力發動，而民力之散逸和逃避如故，這其間自然不會完全無因。照我看來有下列兩個主因：

第一是政府政策之執行尙有不甚貫徹的地方。民生主義的根本精神，在於縮短資本主義的形態，而直趨大同世界的真境。換言之，即利用了資本主義的生產方法（機器生產），消除了資本主義的生產關係（勞資對立）。採取了社會主義的理想目標，而拋棄了社會主義的激烈手段，於大多數人經濟利益的調協之中，求得社會穩健迅速的合理發展。這個基本指導原理，適用於平時適用於戰後更適用於戰時。戰時的財政經濟等政策，自應與此最高指導原理相配合。中國的經濟情形，尙在大食小食次殖民地狀態中，所謂節制資本這一個方法，是恐怕私人資本將來可能發展到壟斷階段的預防步驟，並不是因爲中國私人資本已發展到壟斷階段的救急處置。所要節制的對象是含有壟斷性影響大多數人利益調協的經濟行爲，而不是一般大食小食力圖自有的經濟活動。前者有節制之必要，後者則反而有扶助之必要。總理說：「廢手工業採機器，又統一而國有之。」其用意，是要將實業界的兩次革命，一次完成。所謂「統一而國有之」，即實行節制的方針，「廢手工業採機器」，則爲需要扶助的部門。「統一而國有之」，是計劃經濟統制經濟的實行，「廢手工業採機器」，則是一般企業機械化可以充分發展的地步。

所謂計劃經濟是指國家計劃經營的經濟事業而言，統制經濟是指限制私人資本之壟斷妨礙大多數人利益調協之經濟措施而言。前者盛行於德國，後者盛行於德國。但總理認爲：「中國實業之開發，應分兩路進行：（一）個人企業，（二）國家經營是也。凡夫事物之可以委諸個人或其較國家經營爲適宜者，應任個人爲之，由國家獎勵而以法律保護之，——至其不能委諸個人及有獨佔性質者，由國家經營之。」在計劃經濟統制經濟的領導之下，個人企業亦自有其本身的重大任務。這是民生主義所以成爲經濟落後國家一個達到理想世界新的權徑的原因。所以，政府的財政經濟等政策，除了推行計劃經濟統制經濟而外，尙有注意扶助個人企業的必要。換句話說，便是要注意發動民力。

抗戰後中國的經濟發展是畸形的，商業資本的過度膨脹，使農工等基本實業之經營，均受其威脅和壓迫，甚至有等工廠因原料停止生產。在這種情形之下，商業資本不合理的躍進，已經損傷了整個經濟的健康，妨礙了大多數人利益的調協。這種商業資本，正是政府所應節制統制的對象；反之，其他工農礦等基本實業，則爲政府應應扶助的部門。

可是過去政府政策的動機雖無不善，但施行之際却有若干部份是值得商榷的。試舉數例：如年前液體燃料管理委員會禁止商人購買汽油輸入。桐油茶葉等特產統制收購價格未能保護生產者的成本。二八年江西工商管理處查禁所禁止茶葉牛皮等品的省際流通，（本來這些物品是海關禁止出口的，但不應禁止作鄰省的原料）。官價收買以一套司合美金三十五元計算，每兩僅值七百餘元，但採金成本則逾千元，於是採金者改業而產金量銳減。又如運輸統制，使不少商車停廢生鏽，而麵粉戰局轉移時公家汽車不敷應用，坐使不必有的損失增大。上面所舉的例子，都是政策本身所發生的直接影響。至於執行政策人員不忠行爲所發生的變質作用，那更是到處都有難以枚舉了。由於這些情形，遂使民衆對政府完善的政策，失却了正確的認識和熱烈的擁護。政府雖滿懷發動民力的意願，而所得的却是去意願極遠的結果。

第二是實業界同仁的熱忱未發展到應有的程度。此次中日之戰，爲中國數千年來曠古未有的戰爭，民族之興亡與乎子孫萬代之命運，胥於此戰以下其吉凶。在這種關係重大的抗戰期間，一切都應貢獻於國家，那有遲疑和退避的餘地？但事實上實業界的行動表現，頗有一部份或者可說是大部份是走上了不合理的歧途。即消極的生產怠工和積極的資金逃避。關於前者我們可試舉一實例，中國產桐，廣西佔重要的地位，而民生製殖公司又是廣西第一個桐場，「其中桐樹約有五十萬株，佔地約一萬畝！」昔日是黃金的果實，今日都成了瘞瘵的希望，——桐樹之下都是茅草叢生，高可過膝，——以前這些茅草是年年清除的，因爲若不清除，檢桐果固然困難，而火災的危險更是可怕，可是這幾年來沒有辦法這樣做了。因爲油價過低，維持成本已甚困難，若再加上這一萬畝地的割草人工，算盤就便不曉得怎樣打好。——「二十七年它有工人五百餘人，到今年就祇能留著四十二個了。」所以只能決定「一推」，所謂「一推」，就是只有設法增加——副產品來維持開銷——如此一來，桐場就已不是桐場。」（見陳凡君看桐記）

。我們相信同於這種命運祇有捱的桐場，內地各省尚不知有多少。而且我們早已聽到茶農和桐農一樣在砍茶樹的傳說。桐油在戰前佔出口貿易第一位，年值八千餘萬元，抗戰初期是用以換取美國貨物的交換品，和借債的担保物。其在戰後將也是我國採取盟邦機器最好的特產。茶葉的重要雖不及桐，亦僅次之。在目前這個困難時期，我們怎能讓牠「捱」？更何能把牠來砍？茅草不除，一火便成焦土，樹砍掉了，他年再種是何等費事？這種不智的自殺，固然是毀滅了自己，同時也損傷了民族。政府財政困難，專靠政府有時力量來不及。業主欲散自盤固有實迫處此的苦衷，但實業界同仁不能如秦人對越人之肥瘠，熟視無睹。應該自動地以全體的力量互相救濟才對。可惜實業界未曾把積極精神充分用在這上面，相反地，而把積極精神注於投機和資金逃避。前多辦實業的人對於內地建設有種種近的看法，（一）以為內地不不安，（二）以為內地的實業發展可能性有限，（三）以為戰後中國實業重心仍將移向上海等沿海地帶，有的索性在上海投資或成上海的超戰前工業活躍，有的雖在內地經營也祇是作苟安維持之計，不出「捱」之範圍。曾有幾人抱着為民族資本充實心臟建設的長久打算？這些不智的短視行為，確是我們實業界的自覺不足，和對於抗戰的熱忱不夠。由以造成個人企業意志和政府政策的脫節，致民力游離亂置甚至自趨沒落而不惜！

我以為實業界的民力所以不能充分發動，大概不外上述兩個主因所造成。如果要說責任，則政府和人民都有責任。政府不必責人民不智，人民更不能怨政府失策。中國本是弱國，一切落後，突而遭過着數千年來所未有的對外決戰，倉卒之間，難免各種缺點，這是應份會有的，也是可以自諒的。我們不必追咎既往，我們只有策勵將來。亡羊補牢，時間還是來得及。戰時的實業經營，須及時努力，戰後的實業發展，更要在目前積極準備，立下一個堅強的基礎。

怎樣去努力和準備呢？我仍然是堅持前面的意見，就是主要地要發動民力。民力沒有發動，則實業經營有如沙上之台水上之草，何能根深蒂固長久繁榮？總說說：「我們的行動必須是一種羣衆運動而後行動才有效益，——要認定我們革命建國除羣衆利益而外無其他目的，除羣衆協力而外無其他憑藉。」這種正確的提示，我們是應該服膺的。過去民力之未充分發動，不能將責任推在那一方面，今後應共同反省、共同覺悟、共同補救，急起直追。

在政府方面當以清末曾左李張等洋務失敗之往事為殷鑒，當時「

乃僅靠此少數人作為中心，同人不該後繼不力，所以他們所做的工作如曇花一現，不能繼續長成。」（翁文灝語）。政府對於發動民力這一任務，應有一番更臻完善的努力。尤其是對於足以引起人民誤解或不良印象的政策執行不忠者，應有澈底的清潔大掃除。據我個人所見到的，政府似可作如下的措置：

（甲）羅致實業界中堅份子，組織國民參加經濟建設會議於中央，有如參政會。省有省會，有如參議會。

（乙）重新整訂農產特產之收購價格。

（丙）重新整定農產特產物品之收購價格。

（丁）對於工業實行特種長期獎勵金制、長期專利制、長期包銷產品制。

（戊）從速改善運輸統制辦法，使民間運輸工具能充分發揮其效用。

（己）盡量發展官民合辦事業，官主行政方針，民司技術管理。至於實業界同仁，不必待政府來發來動，而要能自發自動。不能專事依賴政府來助來救，而要能自助自救。乘自覺的奮鬥、用自有的力量，補助政府一時力量之不及，以爭取整個國家的光榮前途。我們應該以實力和人力集中於農工鑛交通等基本實業，而對於正在艱難危險過程中的特產，要發揮實業界的互助精神去救濟去投資。如茶如桐，目前雖難獲利，而戰後却是我們恢復經濟健康的根本血液，同時也是私人企業一種最有希望之遠景。我們不要貪圖近利，向投機取巧之途去求幻夢，我們要向遠處大處去培植未來的新機。此外，我覺得我們實業界尚須有幾種行動。

（甲）實業界應該有一個全國性的團體組織。

（乙）實業界應追隨政府努力參加重工業之興辦。

（丙）華僑同胞應以實業之根基植於國內，作長久打算，戰後的海外發展，祇可算是枝葉的繁榮。

（丁）上海游資及廣州游資或其他等地華僑資金盡量內移。

（戊）從事於全國性的實業配合經營，以與政府的計劃經濟相呼應。

總之，發展實業是建國的中心工作，而發動民力又是實業經營的必具條件。願政府與實業界上下一心，協力進展，使建國之成績隨抗戰之勝利而增進，使民生主義之理想，藉國家資本主義之過渡而達成。

一九三一年十二月一日。



生產運輸貿易之聯營

饒兢羣

抗戰五年以來，我國經濟在極端困難和畸形發展之中，竟然發生了分配（Distribution）問題。我們對於這問題，不容輕視更不應漠視。國父說：「我們要解決民生問題。不但是解決生產的問題，就是分配的問題，也是要同時注重。」我們根據這一觀點來分析現在我國實業界的分配內容，馬上可以發現兩種不合理的病態：

實業的範疇，包括很廣，所有幾種工商交通等經營業務分配利潤之機構及其行為均屬之。五年來的抗戰期間，物價步漲，因而造成實業界利潤的分配不均現象。利潤之大部分，傾注於商業之一環。於是社會上的游資，爭趨於投機牟利之途，隨即引起經濟界之不健康狀態。而基本實業的農工礦反而少人問津，甚至原來從事農工礦者，亦改途而投入於商。此種畸形發展之結果，除削弱了實業界內在的生命力以外，更預種了他年經濟不景的菌苗。這是第一種病態。

物價升漲如果是逐漸的而且是有次序的，決不會在經濟上引起任何波瀾。如將來物價甚低，民元而後徐徐上漲，戰以前之數年，一般物價高出米什百倍者比比皆是。但人民不感痛苦，社會不致騷動，商業方面且因物價刺激而趨繁盛。惟抗戰以來物價之高漲，突忽而無次序，其所引起的嚴重影響，幾為今日中國經濟危機之酵。一方面少數富戶擁有雄厚的購買力，盡情揮霍，瘋狂享受，釀成淫靡的社會風氣，使政治風氣亦受到不良之蔓延。一方面新階級之定置收入與物價之距離日遠，而墮入無以聊生之苦淵，情緒因而不甯，效率為之驟減。此蓋由於購買力的偏枯，因以造成社會上半身不遂之象，這是第二種病態。

其實這兩種病態的根源都是一樣：不均。因利潤之分配不均，致

購買力之分佈不均；因購買力之分佈不均，致社會上之苦樂不均。結果，使實業界有動脈硬化的徵兆，而社會有從內腐潰之憂。我們如何能挽救這種危機醫治這種病症呢？當然，政府自有責任，也正在想辦法。但我們實業界也應當追隨政府而求自救之道。

我們以實業界的立場所能想到的有一種切實的辦法，這便是生產運輸貿易之聯營。在資本主義先進國家，這種聯營方式，本是達到私人獨佔的途徑。但我國實業界都是小企業，倘在大貧小貧之間，根本談不到獨佔，也不很容易兼營。因此，我們要把各小單位之企業聯合起來實行聯營，而把其中貿易之一過程攤在最大並相當於附屬的地位，貿易祇是盡其代買代賣的功能，抽取最低的手續費。而使大部份的利潤仍歸入於原生產者的農工礦企業之手。運輸部門也祇是以貨暢其流為其中心任務，薄其運費之收取，以減輕生產者的成本負擔，間接也便是減輕了消費者的荷重。至於各部門內勞資之間，更應該有五惠的合作和公允的聯繫。這樣，利潤的分配，便可得到相當的平均。而物價的升漲也可相當的趨於和緩。自然，購買力的分佈也不致於過偏。這是一種新作法，是求得利潤分配平均的穩善途徑，也是減輕購買力偏枯現象的釜底抽薪辦法。如果目光放遠一點，這也即是實業界自求生存之道。

古人說：「獨樂樂不如與眾樂樂。」這話是很有意思的，希望實業界同仁能體會此意，自覺地以服務的精神來提倡這一新作法。國父也會說過：「我們所注重的分配的方法，目標不是在賺錢，是要供給大眾公衆的使用。」求個人富，不如求大眾富，求個人樂，不如求大眾樂，祇要整個經濟繁榮，則個人之幸福亦必隨而俱至，願我實業界鑒循 國父之遺訓，共同努力，以為戰後復興經濟食立新基礎。



發展實業的基本問題

程學樞

國父於實業計劃一書之序文中曾云：「中國富源之發展，已成為今日世界人類之大問題，不獨為中國之利害而已也。惟發展之權操之在我則存，操之在人則亡，此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也。」

國父作此語時距今雖已二十餘年，但在此二十餘年中，吾國日處於內憂外患交迫之間，實業亦因受政治不修、社會不甯的影響，雖有零星小發展，但始終落伍，而國內較大的生產機構，直至沿海各地淪陷為止，大部依然脫離不了外資的控制，現在後方的生產機構雖暫不受外資的影響，甚至國際經濟的壓力，亦暫告失效，但這些只是戰時的非常現象，並不是我們經濟發展所產生的結果。所以國父二十餘年前所提出的各點，不僅至今還完全適用，而且愈覺迫切。所以在抗戰將要發動的前夜——民國二十四年，委員長鑒於本問題的嚴重，更提出了一個緊急的號召——「國民經濟建設運動」。在「國民經濟建設運動綱領」的導言中說：「中國今日之根本危機，全在經濟之殘破，以致國民生活日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前吾國唯一急要之問題，乃為如何挽救此崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；為如何解決貨幣於地，而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展，因此認為今日須有一種運動，繼新生活運動之後而起，即國民經濟建設運動也。」在委員長這個號召之下，國內建設事業頗有新的氣象，雖未久，產權漸有變遷，全國目光乃轉而集中於抗戰，致使這備運動未能收預期的效果。

可是由於抗戰五年餘的教訓，使我們更痛感物資生產與現代國防及戰爭關係之大，今後非發展實業，實不足圖存於世界，於是「經濟

第一、「生產第一」之呼聲，乃普及全國。

所謂「經濟第一」、「生產第一」，兩個口號的意義都不外乎發展實業，因此就想到發展實業這一個題目之下，說幾句話。

談到發展實業，內容非常繁複，有待於詳密的研究，下面所舉幾點，只是基本要義，而為今日談發展吾國實業，所最應注意者：

第一、確立健全計劃。我們看世界各國發展實業的歷史，最先進的英、法、美等國在先是沒有確定計劃的，但是發展到後來，就不斷的發生困難，國家雖用種種方法去補救，但問題仍不能一一解決。到後來蘇聯大革命後的建設，和德國第一次世界大戰後的復興建設，事先計劃都非常精詳，這就是有名的蘇聯三次五年計劃，和德國的四年計劃了。因為事先有了這樣精詳的計劃，所以他們能有這樣的成就。今後我們談發展實業，以謀迎頭趕上諸先進，像蘇聯和德國一樣精密的計劃當然是不可缺的。同時我們計劃的擬定除了技術方面，應該十分精到外，在基本的精神上，更需要絕對以民生主義為依據，有這樣正確精神和精到技術配合起來的計劃，才能算做完整無缺，才不致於發生流弊，這是我們實業計劃的特異點，也是最重要的地方。

第二、政府與全體人民合力。有了健全的計劃，最重要的就是政府與全體人民的合力推動，因為我們今日的實業，一切都落伍，而且基礎太薄，單靠政府或人民一方面的努力，或者各不相關的分頭努力，結果非但難以成功，甚至發生互相牽制的現象，過去已有了很多實例；我們今天要迎頭趕上，就非政府與人民在整個計劃之下，分工合作，一致努力不可。談到政府與全體人民合力，最重要的先決問題，就是首先政府在訂定一切與發展實業有關的政策如財政、金融、稅收等，必需與保護民營實業利益相配合；同時人民應該切實體悟

，從事實業並非只為目前一己的利益打算，最重要的應該是為子孫萬代的幸福打算，「此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也。」

「如果中國今後實業不能迅速發展，迎頭趕上諸先進，固然無法立足於世界，子孫必為人牛馬奴隸；而中國實業之發展如只為圖謀私人利益的獲得，不循民主主義的軌道，則將來亦必發生無窮的禍患，這是我們今天從事實業實業者，應該放遠眼光，認識清楚的。」

第三、機器與人力並重。發展實業，當然離不開機器，不但工業要靠機器，耕田也要靠機器、水利也要靠機器、交通也要靠機器，但是我們現在機器製造工業十分幼稚，單靠外來的接濟，在平時已非得計，尤其在抗戰中的今天更是非常艱難。因此，我們固然要十分努力於大規模工具的製造，但同時在這個青黃不接而又急不及待的時候，決不能放棄了廣大人口的利用，我們應該儘量改良手工機，製造小型的輕便機器，以促進廣大農村的手工業和規模機器工業的發展，以增加民生必需品的產量。

第四、以國防與民生為中心。中國今日最重要的是一國防，最艱苦的是「民生」，所以委員長曾指出「國防為建設之重心」，而國民政府建國大綱第二條即謂：「建設之要首在民生。」故對全國人民之食衣住行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計劃之各式房舍，以樂民居；修治道路運河，以利民行。「這就是以國防與民生為中心」的良好指示，也是我們今後發展實業唯一正確的路線。



中國實業之友社的 發起

我們為了決定先從文字的研究和宣傳着手，先成立了實業之友月刊社，出版本刊。實業之友總社在張人傑、吳稚暉、李石會、吳琢之諸先生發起之下，已積極籌備，不久也就成立；接着還要成立各地分社，本期的社訊欄，先將實業之友社的緣起介紹給讀者，希望能得到很好的共鳴。

中國實業之友社緣起

中國具有五千年悠久之歷史，擁三千六百餘萬方里之土地，聚四萬萬五千萬之人民，復有優美之文化、無量之寶藏，允宜興盛富強，雄冠寰宇。惜近百年來，困於外患、苦於內爭，國勢衰頹，幾難自振。迄乎抗倭戰起，友邦聯盟，民族之精神為之重新；人民之意志歸於一體，以持久爭最後之勝，寓建國於抗戰之中，此誠我偉大中華民族復興其榮榮之機，亦整個世界步入和平真境之始。舉凡我國之內政事務，當因長期戰爭之鍛鍊，而產生煥然改觀之英姿，以完成三民主義新的史頁。至於經濟建設方面之實業陣容，尤將有空前之振刷，與突飛之拓展；新中國之建樹，必賴新經濟之結構為之奠基，過其中國經濟貧弱之積，半因外來之桎梏而毀其發展之性能，亦半因本身之散漫而失其抵抗之自力。二十世紀之世界經濟動向，已由個體轉為集團，分榮變為共濟，孤軍揮扎，必敗無疑。從此吾人必須一其目標，齊其步驟，始能趕上時代，創造新機。有清末年，固嘗提倡洋務，然而曇花泡影，效果甚微。按厥原因，雖有種種，而民力未宏，實屬主要。夫西洋之產業革命，發自民間，吾國之實業提倡，始自政府，根蒂不深，何能同強？同人等有鑒及此，爰倡立社之議，集實業之友，展造產之猷，期分散之民力得以集中，經濟之基礎得以鞏健，政府之意志得以普及而深入，更進而求取普遍永久之繁榮，以配合民族復興全般之程序。使民生主義之理想，加速實現於中國，輝煌於世界。凡我同志，蓋與乎來！



發展中國鋼鐵工業

翁文灝

鋼鐵生產，是一個國家工業化最好指數，同時也是判斷一個國家強弱的最好標準。現在世界上工業發達的國家，以及國防力量強大的國家，對於鋼鐵的生產，沒有不努力從事的。

我們追溯歷史的成績，知道英國是發展鋼鐵工業最早的国家。在十八世紀的後半紀，英國的鋼鐵工業，便有顯著的進展。到了一七九六年，英國已有一百〇四個化鐵爐，產鐵十萬八千噸。十九世紀的初葉，進展尤為迅速，一八三六年產鐵便達一百二十萬噸，四年之後，增至一百五十萬噸。一八五〇年以後，煉鋼的技術，逐漸進步。一八五五年，貝色麥爐開始為煉鋼的人所採用，以內燃的方法，把鐵中的雜質燒燬，鋼料才有大量的出產。但是貝色麥爐不適宜於提煉含有磷質的鐵礦。為補救這種缺點，西門斯於一八五八年在英國發明一新的方法煉鋼，此法在一八六四年，為法國的馬丁公司所採用，即現在所講的馬丁爐。有了這種新法，歐洲大陸上熱林一帶含磷甚多的鐵礦，才可大量開發。

英國在鋼鐵工業上，雖是已著先鞭，但美德兩國却是後來居上。美國在南北戰爭以前，德國在普法戰爭以前，國內的鋼鐵產量，比英國幼稚得多。但到了一九〇〇年，美德兩國的產量，都已超過英國。當年美國鐵礦的產量，為一千三百萬噸，鋼的產量為一千萬噸，為當時世界上鋼鐵產量超過一千萬噸的國家。

美德兩國進展的速度，在第一次歐戰以前沒有一個國家可以與之比擬，歐戰以後，蘇聯利用國家整個的力量，來發展鋼鐵工業，得到空前的成績。以俄而論，蘇聯在一九二〇年的生產只有十萬噸，十五年之後，便增至一千二百五十萬噸。鋼的生產，在一九二〇年為十七萬噸，十五年之後，便增至一千二百四十萬噸。十五年之間，蘇聯的鋼鐵生產，由一個無足稱道的國家，躍到世界上的第三位，迎頭趕過

英國，而與美德爭雄。這種成功，實在是可以稱道的。

我國新式鋼鐵工業的歷史，已有五十餘年。張之洞向英國訂購機器籌備設一新式煉鐵廠的時期，是一八九〇年，這五十餘年之內，眼看別人天天在那兒進步，而我國鋼鐵在今日的出產，不過與英國在工業革命的初年相彷彿，真是一件極可痛心的事。抗戰使我們格外感覺到鋼鐵工業的重要，經過大家在過去五年的努力，在後方設立的新式鋼鐵事業，已有十餘單位。這種成績如與別國相比，真是微不足道。不過我們現在對於鋼鐵工業的重要，已有深刻的認識，以後從事建設鋼鐵工業的人，應當視此為終身事業，抱百折不回之熱心，克服一切艱難困苦，使中國的鋼鐵工業，可以立於世界大國之林，而無遜色。這是我們可以做到的，只要大家立下這個志願，並且努力去實現這個志願。（鋼鐵界季刊創刊號）

本刊徵求通訊員啟事

本刊為明瞭各地實業情況起見，擬徵求各地通訊員，辦法如下：
（一）凡服務於工、農、礦、商等部門之職員，或熟悉各地上開各業情形者均得應徵。
（二）報導各地實業情形之稿件，以一千五百字左右最為適宜。
（三）應徵者試稿三次，本刊認為合用，即函聘為通訊員。
（四）通訊稿一經刊載，除奉贈本刊外，酌致薄酬，經本刊聘為通訊員者，除長期奉贈本刊外，亦按照通訊稿數酌致薄酬。
（五）本刊通訊員有經常與本刊通訊報導各地實業情形之義務，但除採訪消息時可刊本通訊員名義對外接洽外，其他非經本刊正式書面委託，不得用本刊名義對外作任何接洽。



中國經濟建設之路

莊智煥

我國自漢代崇尚儒術，尊四書五經而黜諸子百家，忽視科學發明，使我們科學進步阻滯不前，影響很大。至近百年來，受西洋文化之浸染，始知科學的重要，詩云子曰無法抵禦輪船大炮，乃有洋務之興，而相繼興辦馬尾造船廠、漢陽兵工廠等，但缺點所在，厥為祇知西洋物質之為用而不知其所以用，其流弊所至，凡西洋之奢侈品，無不介紹來華，而中國之生產則仍無進步。過去工業集中於沿海沿江一帶，且多為輕工業，而基本工業且未發展。這是抗戰前實業落後情形，推其原因固很多，而中國一般科學之落後，實為事業無從推動的主因。本人以前亦從事生產事業，深知工業界本身缺點太多，謀利之心太重，而行嫉妬排擠，一業有利，羣相風從競爭傾軋，如此，自難與育興辦新事業。

抗戰以後，政府決將工業儘量內遷，西南西北突增許多實業，生產量為之猛進，機械、金屬等工業增加三四倍，燃料工業增加三十餘倍，電廠新設增加約一倍至四倍，惟電工器材工業，因原料仰給國外，交通斷絕時，減少至百分之二十。至於國營事業，尤其是國防物資直接出口者如錫、錒、錳、汞之產量，均有增進。至於政府建設的程序，則先從事於切實而易辦之部門，國營事業可擴充者，則擴充之，民營事業可協助者，則協助之。對於區域之支配，則就後方需要迫切之市場，如重慶、昆明、桂林、寶雞等地均予魅力供應，在推進經費，則支出與生產成正比，這點至關重要。近數月以來，社會上有兩種論調：一種主張生產緊縮，一種主張生產不能減少，實則生產如能與支出比例增加，我們固無慮其膨脹的。

目前後方工廠之缺點困難很多，如運輸的困難、資金的不足、人才的缺乏、工業沒有整個的計劃、物價劇變的影響、動力的缺乏、工

作效率減低等等，但在這些困難中，有一良好現象，就是後方實業界之興趣很高，而技術人員精神更佳，本人數年來歷經西南西北各地，嘗見許多工程師將破碎零落的機器，拆湊配合而使其生產，這種努力，我們實可引為自慰的。

從我們抗戰本身所得的教訓，值得中國經濟建設應注意的有幾點：第一、以後工廠建設必須顧及空襲的威脅；第二、交通建築的合理與分配；第三是戰後復員問題，如何使其能與經濟建設配合。

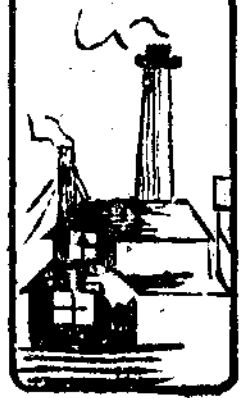
根據上述，本人以私人立場，認為廣義的經濟建設之路，應有下列方向：

1. 對於敵偽產業的接收，與公款公產遺產的清算，中央應責成當地政府切實調查後，再行整理。
2. 關於敵偽遺產的接收，與戰後復興事業人員的增補，則即應有先事調查和準備的必要。
3. 國際貿易應由政府管理，對外購買，亦由政府負責，並需與外交、國內生產聯繫配合，實為保護國內工商業唯一的辦法。
4. 貨幣制度個人意見應改為金本位。
5. 交通事業不俱要注意平時之便利發展，更應注意戰時的配合，如交通路線應改自西向東，鐵路主要幹線改為雙軌，電報電話線與鐵路公路應隔離稍遠，其鐵路本身電話線更不能與鐵路平行，公路須多設雙道，橋樑多設預備橋，車站、倉庫、車道、機房宜疏散，鐵路須多築岔道，以便車輛疏散等。
6. 政府應積極領導建立國防工業及基本工業的基礎。
7. 利用戰後復員的軍隊中的壯丁，使其從事築路、開礦、墾荒等事業。

其次，我們談戰後經濟建設，必須有計劃經濟，如必須根據過去量入為出的政策，則國家無法建設。過去蘇聯、德國的建國計劃，就均有龐大的支出，因此經濟建設能於短期內完成。中國今後的建設，自不能不有新計劃經濟，先定經濟建設計劃，然後財政、金融均循此目標而助其成功，雖實行的困難必多，但方向則決不可改變。（西南實業通訊）

業實國吾展發何如

每月筆談



王遜志：

自十八世紀產業革命後，生產界驟起巨變，昔之以手工生產者，今則代之以機器，作工有工廠，勞動有工人，資本動以千萬計，生產規模之大、物品產量之多，迥非昔比。因受不平等條約之束縛，工業落後、交通不便、資本缺乏、技術幼稚，舊有工業既岌岌難以自保，交通大埠與辦之實業，亦鮮能與外商相競，處此情勢之下，欲謀實業之發展，竊以為消極方面宜剷除其障礙，積極方面宜予以適當之獎勵，並須外察世界大勢、內應國家需要，在人力財力許可之下，由政府經濟部實業以示楷範，而資倡導；事之有關國防或有獨佔性者，應由國家經營，並一面獎勵民營工業。至於發展吾國實業之最大障礙，以吾觀察所得，莫若租界領事裁判權及關稅之不能澈底自主，本年國慶，英美等國宜佈廢除不平等條約，吾國實業上之障礙，從此即可澈底剷除，發展吾國實業，今後宜對積極方面多加注意焉。

關宗驊：

溯自辛亥革命推翻滿清建立民國。國父孫中山先生即極力提倡發展實業開闢實業以期望建立獨立自主之經濟體制，鞏固國防，充裕民生，因此親訂總綱偉大之實業計劃，以資逐步施行；繼是之故，今後如何發展中國實業問題，實乃如何完成 國父實業計劃問題。茲謹就管見所及提出意見

數點以與讀者諸君研究：(一) 國父實業計劃之中心要求在子開闢商港、溝通內河航運、建築鐵路系統、建設造船廠、開發煤礦石油諸礦源、設立煉鋼煉油及其他冶鑛廠，以發展交通、發達工業事業，進而逐步完成糧食、衣服、居室、行動、印刷等民生工業，以裕民生，而進大同。(二) 國父實業計劃祇屬原則指示，政府仍須內衛國防、外盱世界大勢，以國防需要為中心，以中國國情為依據，訂定詳細可行之實施計劃，分別輕重緩急，逐步實施，尤應注意開發西北西南鐵路系統，增闢內河航線以發展交通，並詳細調查大後方各種資源，計劃開發，加緊農田水利建設，以利農業生產。(三) 政府對於獎勵研究國防科學、培養技術專才必須詳定計劃與辦法加緊實施，以期提高技術水準，改進生產方法。(四) 政府亟應極力提倡節約貯蓄，利用外債外資，以寬籌資金，扶植生產並獎勵人民投資以利事業發展。(五) 確立統一合理之經濟組織，釐訂事業計劃，並嚴密管理其事業，以革除散漫凌亂無計劃之積弊。

陳雄：

新中國的經濟建設，實在是艱難萬端。國父手訂的實業計劃，為國防民生奠定宏遠的規模；可惜二十年來，未曾有就此計劃作有系統的精密設計，以備實施。

吾人今日研討如何發展實業問題，應以 國父建國方略中之實業計劃為中心，多照各先進國發展實業之方法與經驗，及針對抗戰時期

總而實之，實業建設，乃抗戰建國偉業中之一重要部門，仍須在最高領袖統籌策劃之下，責有專司者詳加計劃，擬定完成期間，計日成功，則中國實業前途必光明偉大也。

與戰後環境，應密擬訂實施方案，以爲全國人民集中努力之嚮的，而爲建國之根本。

實業計劃應根據國防民生之需要，以達到自衛自給的目的。從輕工業之起點順序計劃及於重工業；在實施方面則以重工業爲主導，扶植輕工業之經營；並使交通事業與實業發展適當配合。

發展實業，應以工業化爲中心，農業建設應與工業化相配合；並扶助工業合作；推行機械化與標準化，提高技術水準，增進工作效率，在整個實業計劃之下，分區實施，視原料與動力之所在，樹立若干實業中心區域，此區域應視國防之若干距離爲決定，免再蹈抗戰前之覆轍。

對國營及省營企業，應採取超然組織，其機構應行政等等，盡量商業化。省與省的企業之經營，應有適當之聯系，尤應避免重複之設施。創造國家資本，對於利用外資，以不妨礙國家主權獨立爲原則。對手工業及民營企業，應有計劃的運用私人資本。實施管制商業及領導貿易，健全工商團體組織，構成現代化的經濟機構。

其次，對於發展實業的人力方面，要培養實業人才、促進建設合作、改進留學制度、獎勵工業技術之研究及發明、提高生產效率、發展勞工福利、增進勞工對國防的認識、減除勞資糾紛。

最後，談到實業界同仁，要互勵互勉，力

求發展，充分發揮企業精神與組織力量，把一切生產要素——人力、物力、財力，——組織起來，克服實業建設的困難。目前尤應注意改善交通運輸、調整稅制、擴大工貨、改進統制方法、全面的平抑物價、導游資入實業生產的軌道。逐步實現 國父手訂的實業計劃。

陳劭先：

發展實業是建國的根本工作。早在幾十年前， 國父便有實業計劃之發表。近二三十年來國人雖不努力與辦實業者，終因內憂外患，不斷發生，至今雖已奠定一些基礎，然離 國父的理想尚遠。個人覺得欲發展吾國實業，在目前必須注意兩個問題：第一個是扶助並獎勵民營生產事業。根據 國父的遺教，凡有獨佔性質的實業，如交通郵

電之類，固須由國家經營；但一般民生工業，則宜獎勵人民興辦。因此，凡稅捐之徵收、工貨之舉辦、交通運輸之統制，均須以不妨礙民營生產事業爲準則。第二個是物價的平抑。物價之逾越常軌，對於生產事業是致命的打擊。現在政府已下了決心，從三十二年一月十五日起，重要物品實行限價，這是實業界的福音。但限價政策之推行，決非簡單易行之事，更非一紙命令所可濟事。吾人希望政府當局能運用社會各種力量，人民能切實協助政府，使物價問題不致益形嚴重。此固實業界前途之福，亦 國計民生之幸也。

徐韋曼：

經濟建設，千頭萬緒；何者宜先、何者宜緩，仍不外「因地制宜

一旬老生常談而已！

蓋經濟決定於地理；故首經濟建設者，必須就其地之所宜，從事開發；然後以其所有，易其所無，方爲合理。若昧於此義，不顧其地理條件之限制，必欲生產其不能者，殊有背於經濟原則，不足以抵抗外來之競爭。其在戰時，交通阻滯，物資缺少，容或有其必要；若平時，可以繁榮於一時。但在戰後，除非用高率之保護關稅，爲之障礙，必無倖存之理。

至有關國防之各業，則又當別論；爲防止戰時來源斷絕，決不能仰給於人，須於平時，預謀自給，以策安全。至如一國之內各地方，此疆彼界，判若鴻溝，各就其小天地內，求經濟之自足自給，吾未見其可也。

陳翰笙：

實業之發展端賴各方面之合作，而不許一方面之獨佔。今日國營公營諸實業固宜有發揚廣大之計劃，一般民營或私人之工廠工場以及手工業亦非多方獎勵而使其向前推進不可。此即所謂有計劃之經濟建設也。此種建設工作之成敗，全視政治風氣之能否革新。能則實業可以上正軌。不能則不惟不足以言發展，抑且不免步步萎縮處處表現衰落之氣象。夫發展實業即是經濟國防。抗戰久則經濟之重要性將勝於軍事。吾人可不勉哉。

陳大寧：

發展實業，包括事項甚多，在 國父實業計劃中，已有詳盡指示，今後欲躋吾國於富強，自應依照 國父所指示，努力推進，個人不再有何新見。惟茲所欲

實者，一般人咸感覺吾國因工業不發達，以致國內不能安定民生，外不能抵禦侵略，今後欲圖建國，非極力發展工業不可，夫國於今日，有無工業，即無以自存，發展工業，自屬必要。惟如因注意工業而忽略農業，或認農業為原來所已有，無須再多用力，則危險實甚，須知吾國農業不但在新式方法技術上比不上各國，即原有基礎，亦已多形頹壞，如許多農地貧瘠潰廢，許多水利失修，許多山嶺禿重，許多物種萎弱，苟非力圖挽救積極改進，則若干時期以後，國民基本生活，且將無以維持，遑論工業。故個人意見，以為今後致力方向，一方面宜發展工業，一方面亦宜發展農業，以農業範圍之廣大，與及問題之複雜，其所須費耗之人力物力，且將比工業為多，其所經過之歷程，亦將比工業為艱巨。大約今後農業亟須設施之事，其重要者，一為物種之改良，一為生產技術之改進，一為土壤之保護，一為水利之興修，一為森林之營造，物種改良、技術改進可就過去業已辦理者加以擴大，土壤保護、水利興修尚須分區分期下一番工作，森林營造，除應極力促進各地公私有林外，尤須國家撥巨額款項就各大山嶺作大規模造林，如是則國民基本生活固得以維持，各項原料生產豐富，工業亦可實以發展，斯乃本末兩存之道耳。

龍家驥

如何發展我國實業？時賢發表意見甚多，且均極有價值。現只就一時感想，補充一點。個人以為欲發展我國實業，最基本條件莫

如速培植企業人才：因為，如果沒有好的企業家，就是有許多資金，很熟練的勞工，很豐富的原料，還是無法組織起來從事於生產的。我國提倡工業化差不多八九十年了，而新式工業始終沒有大規模建立起來，考其原因，就是缺乏各種具有組織管理智識，且又廉明精幹的企業家。俗語說：「生意好做，夥計難找」，這是一點不錯的。在近代的大規模生產事業中，這「夥計」比起小規模工商業的夥計更難找了。所以，倘若我們要發展實業，我們必須大量培植近代的「夥計」——企業家。

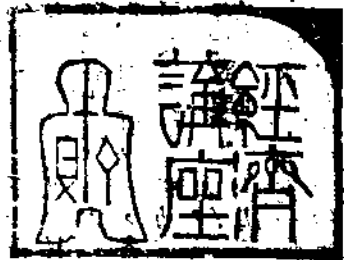
施之銓

要發展吾國實業，個人的意見覺得是應根據「國父」人盡其才「一物盡其用」「地盡其利」的幾句遺教：第一要做人盡其才，則所有實業管理機構生產機構必需訓練人才，提拔人才；要因人設事，不要因人設事；要為事而做事，不要為人而做事；這事在人事上既可減少糾紛，並可養成各人站在工作本位上安心服務埋頭實幹之精神。第二要做到「物盡其用」，則不拘木屑竹頭，亦不可視為廢物而任意浪費，一定要加以分析，並研究其如何利用之道，至於鋼鐵原料、應用食品，更屬重要，應該加以充分利用，自不待言。第三、如何做到「地盡其利」呢？今夏本人在重慶與吳稚暉先生開談，他會說，目前地面上的利已算略有所用，地下面的利則尙未而用。故今後必須先組織一強有力的調查研究機構，將各省各地地上地下的蘊藏，作切實周詳的調查，根據調查結果，加以深刻研究，然後衡其緩急，積極開發。物資有了來源，輕重工業才能建立起根深蒂固的基礎。

編者結論

本期筆談，承 諸位先生賜稿，異常感激！綜合各位意

見，最重要者，約可歸納為一二項，均異常寶貴。茲將各項意見，綜合如下：(1) 劃除不平等條約等實業建設的障礙。(2) 適當獎勵各項企業。(3) 政府應舉辦示範實業。(4) 分別性質，明定國營民營。(5) 遵照實業計劃之指示確定中心工作，並吸收外國經驗以為推進之資。(6) 依據國情分別緩急詳細制定計劃。(7) 獎勵科學的研究及發明。(8) 提倡儲蓄、籌借外債、吸收外資等方法籌撥資金。(9) 確立管理機構，釐訂計劃，嚴密管理各項事業。(10) 發展實業應以工業為中心，農業建設須與之配合。(11) 國營實業應採超然組織，儘量商業化。(12) 促進合作，培養人才。(13) 增進勞工福利免除勞資糾紛。(14) 實業界應互助合作，以嚴密組織人力、物力、財力。(15) 改良交通。(16) 調整稅制。(17) 全面平抑物價。(18) 引導遊資走入正軌。(19) 擴大工貸以資民營工業之資金。(20) 改進統制方法。(21) 計劃的運用私人資本。(22) 提高技術水準，增進工作效率，以求達到標準化的目的。(23) 扶助並獎勵民營工業。(24) 因地制宜，以有易無。(25) 戰後仍宜採取保護關稅政策，以保護我幼稚之實業。(26) 全國統籌並顧，不能在小區域內此礙彼舉。(27) 實行計劃建設。(28) 須先革新政風。(29) 工業固重要，農業亦不可偏廢。(30) 有計劃的選送留學生，以培養專才。(31) 從速培養現代企業人才。(32) 人盡其才、物盡其用、地盡其利。上面的三十二項意見，均出之於和實業有關的長官，以及實業家、專家、學者之口，可說是經驗學問結晶之談，其條件做到，則如何發展吾國實業」的問題，是可得一解決。



工業合理化

企 賢

我們設法講透這一欄的目的，並不願作高深的學術研究，只想把現代一般經濟學上和工業關係最密切的各種問題提出來，作簡單的闡明，以適合於吾國實業界的青年從業員知識上的要求為目的。

——編者——

(一) 工業合理化的意義。工業合理化的最終目的，在求全體國民經濟的發展，因之決不是單獨在工業方面努力所可收效，必定要和財政、金融、貿易及其他一切經濟狀態，妥善的配合起來，才能生效。而工業本身對此目的所能做到的主要貢獻，是減輕成本和增加產量。本來在營利主義與自由競爭的基礎上發達起來的各種現代工業，減少成本和增加產量，實為其經常的企圖，但他們不素太偏於自私自利，熱中於利益的競爭，結果使自己的利益處於危境，同時也害了同業的利益，成為兩敗俱傷的狀態，對國民經濟的全體發展，給予了很大的損害。這裏所謂合理化的運動，就在矯正這種病態。在同種工業的協作之下，把自由競爭抑制到某種程度，極力避免單獨行動，以實現各種工業全體的成木減少和產量增加。

(二) 工業合理化的由來。合理化 Rationalization 這句話，在一九二五年，出現於德國，但這個運動的發端，當推一九二一年美國的標準化運動。這個運動，在統一生產品的格式，以免除浪費為目的，此後數年，合理化運動乃盛行於歐洲大陸的德國和其他各國，一九二七年日內瓦國際經濟會議中，更全體一致通過「促進合理化運動為當務之急」的決議，以喚起各國人民的注意和實行。

實業之友

考當時合理化運動所以高唱入雲的原故，其目的在於拯救第一次世界大戰後的經濟困難，復興陷於蕭條狀態的各種產業，振興生產，增進需要，以圖穩固國民經濟。

(三) 工業合理化的運用機關。合理化是依存於同業間的相互合作，此種合作，大概有兩種方式，第一是由於立法的或行政的統制作用，第二是同業之間的自由結合。但是因為進行合理化的目的，並不是替一部份企業家謀利益，而應該是替包括了生產者和消費者的全體國民謀利益，所以各國政府為了扶助和監督此種運動起見，常常設立專門的機關（例如產業合理化局等），以專管其事。同時為了草定合理化的具體計劃和實施方案，及和關係各方面連絡與協力起見，更多組織專家組織委員會，並極力運用各種工廠聯合會、商會、同業公會等及許多企業家團體，使他們都能為着這個目的去活動。但是合理化的意義，並沒有強制作用，因此歸根結底，不得不有待於各工業主的自由活動，若無彼此去小異而就大同、私利與公益並重的信念，實無法收得合理化的效果。

(四) 工業合理化的基本條件。由於合理化的實行，減少了生產的成本。如果因此增加了消費的可能性，則生產量當然也一定會隨着增加。消費可能量的增加，就是國民消費能力的增加；換言之，即是由於購買力的增加所產生的，而購買力的增加實基於國民所得的增加。如果實業家與企業家的目的，只是企圖獨占合理化的利益，以增加自己的資本量和擴張自己的生產力，結果必定使國民的購買力枯竭，而使生產陷於壟斷。這樣的循環下去，依然要發生產量減少，成本也不得不逆轉的向上增加。此種行為實可說是合理化的自殺。因此合理化的真正成功，全在於企業利益的公平分配。

特別要保障勞動者的合理收入，而捐稅等負擔，亦應有合理的支配，同時還應更進一步從事國民消費能力的培養。這樣才能使工業繼續的繁榮，才不致於走向「合理化的自殺」之路。



廣西企業公司

記者

企業公司為廣西唯一地方財力經營地方事業的企業組織，係股份有限公司性質，於三十年九月一日在桂林成立的。

廣西企業公司創立的目標有二：(一)為開發廣西資源，助成經濟建設。(二)為應用科學方法，發揮企業精神。本這兩點目標，並確立如下的業務計劃：

甲、工業 發展工業是企業公司的主要任務，他們的計劃，一方面發展機械工業，創設大規模機械廠，先從事各種小工業機器的製造，次及改良農具和水利機械的製造。另一方面發展化學工業，次第舉辦水泥、製革、製糖、造紙、印刷、酒精、紡織等工業。

乙、農業 1.開墾荒地八千畝，栽植日常食用各種農作物及其他特別作物。2.培植優良之果樹，及特別品種的蔬菜。3.選擇荒山，大量造林。4.經營漁牧，大量養魚、牛、羊等。丙、鑛業 擬組探礦隊，專門從事於金、鐵、錫、鋁、及石油諸礦之探測，以便從事開採及冶煉。

丁、採購運銷 推銷本公司各工廠出品，採購原料，行有餘力則運銷日用必需品，以調劑供求，平衡物價。

其次，關於事業概況：甲、資金 企業公司資本額定為國幣五千萬元，計廣西銀行投資一千萬元，各縣區地方公股二千四百萬元，各發起人認股一千六百萬。三十一年七月第二次股東會議時，決定增加資本額至一萬萬元。

三十年冬企業公司備置承購各工廠農場及礦區，全部作價四百五十萬餘元，計任敏土廠等共十四單位，現在分別增加資金、機器、添聘技術員工，以備增進生產。

乙、工廠生產 向省承購之各廠，經年來的努力，已較前更為進步，現在擇要的把它所辦的幾個重要工廠情況簡單的報導如下：
一、仕敏土廠 本早在廿五年開始籌備，惟因抗戰後交通運輸關係，機器運入困難，於廿九年始在桂林進行建設，本年方能正式出品，現創業費額定為四百萬元。

二、印刷廠 即廣西印刷廠，成立於民國廿年，現總廠設於桂林，並有南甯、宜山、百色等分廠，每年營業總值約達三百萬元。
三、酒精廠 開始籌備於民國十六年，廿一年方正式開工，現在每月平均產量七三〇噸，大有供不應求之勢。

四、製革廠 成立於民國十七年，過去每日製革不足五十張，現補充設備，擬將產量提

高，預定每日製革能達一百張。
五、第一金銀經理處 以開採昭平白石山金礦為主，在廿九年至三十年間，曾獲利四十餘萬，惟設備至為簡單，僅有小型發動機及水碾等。

丙、農業生產 現有龍潭、橫塘兩農場，面積共約一四〇七市畝。及茅橋、雜容、慶遠等三林場，面積共約一四三三市畝。
丁、採銷工作 採銷業務，由桂林、柳州、梧州三營業處負責經營，至採銷對象，以桂林、衡陽、梧州、肇慶為主，大都由公司派員採銷，由成立至三十一年六月底止，採銷銅料、雜鐵、各種製革藥品、石膏、枯水、松柴、水銀、洋釘、機油、木材等合值約二、五〇〇、〇〇〇餘元。同期經由採銷銷售之產品，共計約二、六四八、〇八九元。

今後該公司的計劃，擬分做兩方面進行：
一為增進產量，將原有各生產單位，充實設備，增聘技術人員，實施科學管理，以提高生產效率。二為籌劃新廠，擬先籌設日用急需者，如電化廠、火柴廠、玻璃廠等。以後並擬將一部份力量，協助本省各區縣地方辦理各種工業及改良手工業，以期全省工業，均能平衡發展，達成廣西建設計劃大綱之經濟建設目標。

實業界人物記

一 李鴻章

望 溪

李鴻章先生，安徽合肥人，生於清道光四年，出身進士，為清朝一代名臣，卒時年已七十八歲。李氏在清末非但因平內亂、辦外交名噪一時，同時還是我國創辦實業的元老。李氏創辦實業的動機，是因為他與太平天國作戰時，曾駐兵上海，眼見外國機器之精良、軍隊素質軍事技術的優美，受到了很大的刺激，且在太平天國作戰中，並曾先後引用外人華爾、和自齊文、戈登為統帥，造成名震一時的常勝軍，因此他更能目睹外人兵器的精良，於此感嘆注意訓練精兵，努力於軍政的改良，遂於同治元年奏請清廷設製鐵廠於上海，同治四年與會同藩會奏請設江南製造廠於上海，與原來的製鐵局合併，改稱為江南製造總局，專造輪船、槍礮、子彈、火藥。造船部份於光緒三十二年經南洋大臣周馥之奏請，獨立改辦為江南造船所，其他部份，則仍為兵工廠，規模相當宏大，常為內戰時爭奪的目標，一直維持到民國廿二年一二八，才被我們的敵人破壞。

李氏又以外人不但兵強，而且國富，所以同時又努力於交通事業和工商事業的開創。在同治十一年奏請開辦招商輪船局，這是我國輪船全業公司的嚆矢。一直到八一三抗戰的前夜，始終是我國唯一的最大的國營運輸事業。同年李氏一面又奏請挑選學生赴美留學，一面又派武弁赴德學習軍械技術。光緒六年更首創中國海軍，向外國訂造軍艦，設水師學堂於天津，訓練海軍人才。十四年北洋海軍成立，惟因剛具規模，便受中日甲午一役的失敗的打擊，中國的海軍就此一蹶不振，民國後雖有小小的補充，但說不上什麼建設，直至此次對日抗戰中國海軍的一些表現，實還是拜李氏之賜。

對於礦產交通等的開發，李氏也很注意，光緒七年設開平礦務局，後即改為漢河煤礦公司，十三年開辦漢河金礦。此外如光緒六年請開鐵路，光緒七年招商承辦各省電報，十六年辦機器織布局於上海，同年又在上海設立輪船造紙廠，是為中國新式製紙業的開始。二十年設醫學堂於天津。

這種種富國強兵之道，當時便稱為洋務，其時努力者雖不祇李氏一人，但李氏實為提倡最力者，所以李氏實可說是首創中國實業的代表人物。自李氏卒後到今日的數十年間，我國實業雖有相當的發展，然而回顧李氏諸公開創實業之際的那種生氣蓬勃的精神，我們實在是感到無限懷愧的。

各地經濟動態

決定經濟國策

(一) 十中全會於十一月十二日開幕，廿七日午後閉幕，本屆會議，以經濟問題為中心議題，討論及通過

經濟要案有如下各項：(1) 加強戰時財政管理統籌政策，以裕國計而利抗戰。(2) 實施管制物價案。(3) 從速召集全國生產會議，解決工業問題，以增加生產案。(4) 改善僑胞及僑眷貸款辦法，以安僑胞而利抗戰案。(5) 劃定全國水源山林，設立專管機關，經營管理水源山林，以收各河流域根本治水之效案。(6) 政府應採取有效辦法，獎勵華僑投資國內生產事業案。(7) 改善關稅機構以劃一行政系統案。(二) 據重慶十一月十五日訊：明年度國家施政方針，關於經濟方面，業經中央劃定，其內容可公開者：(1) 各種直接稅，應積極增收。地價稅、土地增值稅，應次第舉辦。(2) 附加稅應嚴定限度，嚴格取締重複課稅。(3) 嚴格管理銀行，限制放款。(4) 從事特殊液體燃料之增產、鋼料之增產。(5) 管制物資，應逐漸擴大範圍，以平定物價。(6) 徵購糧食一萬萬市担，並改進徵購方法。

工藝隨筆

希臘的畫瓶

閻宗臨

研究希臘社會史、工藝史及風俗史者，常取畫瓶為佐證的資料，從那上面可看出古希臘人生活的方式、政治社會的組織以及希臘人生活的形態，這種資料非特有歷史的價值，而且是希臘人藝術天才的表現。

希臘人給我們留下許多畫瓶，只巴黎博物館中所存的數目，已有五千多件。這些瓶子不是裝飾，而是應用，如雅俗納雙耳瓶，滿盛橄欖油，以贈送競技勝利者的獎品。這些瓶子的目的為應用，所以匠人大率非頭等藝術家，可是他的色調、對稱、精確、生動已足表示出希臘愛「美」的精神，至其可貴之處，不僅畫案複雜，不僅表現出每個不同的時期，而特別是經過每個匠人的意識，由手繪成，從未有兩個重複的，便是說每個畫瓶有他的生命與個性。

最古的希臘瓶子，沒有繪畫，僅有條紋與不規律的點。到米塞納時期，如十九世紀後半期考古學家所發現者，瓶上圖案仍以線條為主，間雜有粗陋的花卉。考古學家在雅典地彼龍(Diplon)區發現的瓶子，係紀元前七世紀的作品，那上面的畫案，多半是幾何畫，雖亦有人物鳥獸，其線條亦是幾何形的；同時代科林的瓶子，完全以動物來裝飾，分作幾段，雙獸的排列在一齊。

最使人賞心悅目希臘的瓶子，要算雅典的了，約在紀元前六百年至四百年之間。這是希臘黃金時代，文藝武術，發展到最高地步，所謂拜里克來斯時期。

雅典的瓶子，大約分兩類，一種是紅底黑圖案，別一種較後，是黑底紅圖案，取神話為題材，表現一種熱狂與衝動，如「酒神」、「雅俗雅稱出巡」等。或者表現日常的生活，如「奧林比亞大會的擊技」、「鐵工廠」等。這些畫都是寫實的，便是以神話為題材者，亦是將之人性化與現實化。因為希臘人視神與人沒有多少分別的。

在一八四四年，考古學家亞力山大佛郎梭 (Alexandre Bracoin) 發現的瓶子，常為人

嚴格管制物價
高漲貽害國民民生，特於十一月十日手令各省政府切實取締投機操縱及囤積居奇，違者以妨害總動員法論罪。(二)十二月二日

消息：精神總動員會議，連日開會，以糧價為不定一切物價之標準制定全盤方案。該會議已成為執行平價之最高權力機關。

一般財政
預定為八十萬萬。本年度三十萬萬。截至十一月止，已達廿七萬萬。(二)十一月

七日電訊：財部公佈新發貨幣暫行辦法，關於金幣與新幣為一與四之比。(三)七省金融會議於十二月一日至三日在韶舉行，討論省際匯兌及經濟作戰問題。

交通運輸
中央已撥發千二百萬元辦理鐵路救濟事宜。(二)我黨前唯一國際孔道甘肅公路，谷主席兼任督辦。至該路築路工作，亦於十一月廿六日在酒泉成立工程處云。(三)國府修正運電法條文，於十二月一日施行。(四)湘桂路客貨運價，於十二月五日起實行增價。

開發西北
五八九次會議通過設立西北水利局。(二)十一月廿五日電訊：開發西北，中樞正考慮新辦法。

引證，現在在佛羅羅斯。他底面的直徑，有六十六公分，周徑有一公尺八十公分，繪有圖十幅，約有二百五十餘人物、一百八十題銘，佈局、色調、線條都很精確與均稱，誠為希臘畫工藝中較傑出的作品。

希臘白底畫瓶者，多奉為珍物，亦有雜色小玻璃瓶，可沒有前學者名貴。自紀元前四百年後，此種工藝入凋衰狀態，到紀元前兩世紀左右便絕滅了。我們要注意：亞力山大死在紀元前三三三年，一四六年，希臘變為羅馬的一個行省。是知希臘的藝術與其政治有同樣的命運。

貨殖行

閱怡

為富不仁仁不富。似言相剋難兼就。我今有語異於斯。以仁為主富為佑。取仁捨富固當師。燕富行仁可謂。顏淵好學不違仁。陋巷瓢簞常樂貧。陶潛尚節居栗里。未恥窮為乞食人。諸葛久居丞相位。家無餘財見忠純。文清執政但談國。僧惠借住終其身。諸賢風節垂千載。修德當期與作鄰。由來成已固多術。異時偕行休執一。取途亦有異顏陶。其為賢哲還詢登。聖門貨殖展奇才。抗節諸侯善用財。仲尼列國周游日。憑賜先容遺路開。特鮑原同作商賈。分金多與情仲苦。兩人終竟以齊霸。豈非長袖始善舞。可知財富何傷有。但視取用當與否。能助行仁用則當。不違於義固可取。廿年革命效忠勤。富貴於我本浮雲。南憂溝壑移吾志。願作斧柯援大駁。天下滔滔資本化。吾儕今尚守寒餓。每念狂瀾欲挽回。無權無力何為佐。襟懷平日本相知。贈子仍吟七字詩。霸越不忘行己意。殖財吾亦慕鸚夷。

和貨殖行

荆平

治生何必求為富，但冀飯蔬勉粗就，亦許我有庾千間，竊願寒士皆得佑。三年夷吾竟霸齊，齊賢布甫恤誰？顏淵造次未忘仁，不忍人間有一貧。社會病源非患寡，吾儕豈圖裕於人？半生革命求平等，自覺此心終始純。魑風習習扇天下，為善未可獨其身，摩頂放踵行吾意，修德自有德為隣。學到濟用尚賴術，瓜豆因果每不一，靈性知命多樂觀，無念無憶亦無執。誠即資本拙即才，營財固非果重財，借得楊柳灑滿地，喜見甘雨從天賈，轉洗凡塵大眾苦。五湖五嶽五大洲，不見憔悴見歌舞。我有同時人人有，萬物休論屬我否？經過民生達大同，但恐所難任所取。雄積於健功積勤，不舍晝夜似行雲。出岫無非順天意；六合三陽會育靈。四時無言自移化，將降大任體先俄，文王一怒兼皆安，東西南北盡予佐。月暈礎潤幾可知，來日定必符此詩。殖貨若殖若說，晏然人我永清夷。

(1) 中央為推進西北農墾，擬將墾務總局設西北。(2) 凡中央公務員往西北墾荒者得享停職留薪優待，以五年為期，墾地面積將予以規定，將來土地所有權，即屬於開墾者。(3) 陪都實業界王正廷、錢新之等發起組織甘肅河西實業公司，以發展牧畜生產事業為目的。(4) 十一月廿九日消息：建設西北十年計劃，中樞擬定工作綱要。第一二兩年計劃亦已草成。

各地 戰事穩定後，日趨發展。戰區經濟會所辦之動力油廠、農工業 酒精廠、紡紗廠及織布等，奉令由軍政部接收，改為軍政部東南軍需工廠籌備處。最近酒精織布廠已復工，動力油廠即可完成。東南及西南各省當局主辦之動力油工業均在加緊進行以謀自給。華北某地發現油礦，其油頁岩延至該省南部，且產煤之地，均有油之象徵，堪稱喜訊。(二) 粵省當局最近籌設一絲織廠，資本定為三百萬元，計劃業經擬就，刻正積極籌組中。又該省省營之電池廠，近日產品產量激增，統計每月可產手電池二千打，甲種電池五百個。(三) 桂省第六區農場，用法律實施種樹方法，試驗金雞納樹，成績極佳，其發芽率，剛達百分之七十五以上。

各埠 跌，跌風波及桂柳，現柳州二十支大發已跌至五萬七千元，抽曲江價格穩定。(二) 桂林錫錫錫

各埠 跌，跌風波及桂柳，現柳州二十支大發已跌至五萬七千元，抽曲江價格穩定。(二) 桂林錫錫錫

編者的話

編者

我們這個小小的刊物，經過了一個月的籌備，今天總算出版了。也可算是我們在民國三十三年度的新年，獻給實業界諸君和全體讀者的一份薄禮。在本期的內容和形式上我們都感覺有不少的缺點，今後除了自己不斷的設法改進外，還希望愛護本刊的讀者，不吝氣的多多指教。

本期的論著，如「發展實業與動員民力」一文的作者吳孫之先生，是江甯汽車公司的總經理，從事公路運輸及各種實業的努力數十年，其所言皆為閱歷語，足供一般經濟設施之參考。「生產運輸貿易之聯繫」一文，作者饒毓羣先生是貴陽新中國服務社創辦人之一，這些意見，作者本人正在實踐中。「發展實業的基本問題」作者程學權先生，從事於交通運輸事業有年，本文雖只是簡單的提出幾個基本問題，但確指出了發展吾國實業的要點。

這一期的每月筆談，我們約請的都是主管和實業有關機關的長官，及專家學者，承蒙撥冗替本刊寫出他們寶貴的意見，實使我們非常感激！筆談次序依照文到先後排列。「經濟講座」的目的，已於該欄申明，今後當以此宗旨，多約專家寫稿，這期企賢先生的「工業合理化」，以簡單明瞭的筆調寫出，是很適合我們的要求的。

工餘隨筆欄開教授宗臨「希臘的畫瓶」，從畫瓶去看希臘盛衰，頗輕鬆有趣。閔怡先生和刑平先生的「貨殖行」唱和，深刻的反映了這個突變時代的一角，他們倆都不願意寫出真姓名，但從文章的內容上，讀者也儘可明瞭這兩位是怎樣的人了。

官價每噸三萬一千元，土採之錫每噸三萬八千元，錫價每噸一萬一千元。(三)汽油黑市每加侖約二百六十元，五加侖裝每桶約一千三百元。(四)桂林市紫銅來源困難，成色十足之外國紫銅條每噸價達十一萬元，且極難購得。(五)曲江布價上漲，安安藍布每疋售至一八五〇元。(六)廣東片糖大量上市，市價下跌，最廉者每石已跌至五百餘元，尚有續跌勢。(七)桂市新聞紙市價混亂，平均每令售出價格在一千元至一千二百元。(八)桂市近來米價，各埠盤旋於二百六十元至三百二十元之間。

發明

(一) 龍康侯博士近發明自其種植物油料中提製一種純結晶體，可以代替安第匹林派粒米端及阿士匹林，作退熱藥，且可治風濕症，其納鹽更可治神經痛及風濕症，殺菌能力，不亞於柳酸，並精製結晶葡萄糖，與舶來品無異。又製成百分之廿五及百分之五十安培針與葵花香精及薄荷酸鉀等。龍博士現在柳州主持經濟部中國植物油料廠之研究工作。

(三) 廣西省平樂縣民蘇岳西，前研究水力，發明急流衝力水車，經數度改良，成績頗佳，最近已運至省府，定於十二月十二日在桂公開試驗。

