

中華民國十四年七月

成 功 百 訣

薛篤弼印贈

# 曾文正公嘉言

勞○

苦○

堅○

其○

其○

其○

力○

心○

志○

事無大小必有所成。

印送成功百訣序

北京圖書出版社

美人布林頓氏研究人生勝利術大家也。生平著述最富。篤弼未窺全豹獨成功百訣一書。曾在坊間購

得一冊。受而讀之。內分時間智識衛生技能金錢思

想家庭設備組織機會等十類。類舉十條。以失敗與

成功二者互相對勘。義至深切著明。眞人生治事之

規範也。年春間業經翻印多冊。奉贈至好。備承歡迎。

老子有云。富貴者送人以財。仁者送人以言。今篤弼

來尹是邦。對於同人情感既洽。希望遂奢。竊本古人

贈言之義。聊以此冊相勗。倘能玩索有得。身體而力行之。其於個人之身心。獲益豈有涯涘。是則篤弼所不能不屬於同人者也。

民國十四年七月解梁薛篤弼識于京兆尹公署

# 成 功 百 訣

成功人和失敗人的比較 你自己想想怎樣

美國布林頓氏的人生能率表。在實用上很有價值。所以把他一百個條件的大意譯出來給大家看看。這一百條本來是爲美國人做的。現在拿來應用到中國人身上。覺得相差實在太遠。我中國人不趕緊改良那裏還能同外國人並存希望讀者能夠照這張表裏成功的條件實行那就不必天天空說愛國。却是愛國的一件根本事情。

## (甲) 關於時間的

一、失敗的人。每天空費兩點鐘。成功的人。不肯放過五分鐘。(按中國人每天空費時候祇有兩點鐘的已經要算極經濟的了。平常的人。

別說五分鐘是不算什麼。就是坐吃五年。也不算什麼。我們要趕緊。  
愛惜時間才好。

二、失敗的人沒有見過立止表。成功的人各種動作都用立止表來試驗。（按立止表是一種極精細的時計。可以隨意使他停的。大概賽跑的時間都用他來計算。中國人看見過的恐怕極少極少。）

三、失敗的人沒有聽見過時間和動作的經濟是什麼。成功的人至少讀過一本關於時間和動作問題的書。（按中國恐怕還沒有這種書。）

四、失敗的人每天做事沒有預算。隨身不帶記事冊。成功的人做事有預算。隨身必帶記事冊。

五、失敗的人私下總想偷懶。成功的人不會偷懶。只怕他工作過度。

六、失敗的人。一到停止辦事的時候。就走。成功的人。願意多做半點鐘的。事。一件事沒有做完中間不肯放手。

七、失敗的人。不做事的時候。一點也不想想他的事業。成功的人。隨時計畫他的事業。有了心得。就記上。他隨身帶的小本子。

八、失敗的人。做事照他老祖宗的笨法。不想改良。成功的人。總想試用最新的科學方法。

九、失敗的人。不想想他將來的時間。有什麼價值。成功的人。信他將來的時間價值。要比現在大兩倍。並且預備達到這個目的。

十、失敗的人。不曉得休息的方法。所以精神不好。成功的人。能夠利用閒暇的時候。休養他的精神。所以活潑康健。（按休息和空費時間不同。中國人空費的時間最多。而休息的時間極少。這也要注意才

好。)

## (乙) 關於智識的

十一、失敗的人見了難題目就想躲避。成功的人非但不退縮而且最喜歡解決難事。

十二、失敗的人祇要有飯吃就不想再求智識。成功的人不論怎樣一定要求更加高深的智識。

十三、失敗的人不曉得他自己的長處隨便擇他的職業。成功的人曉得他自己的長處看準了他的目的。一往直前。

十四、失敗的人做錯了事下次不曉得改良。成功的人吃一回苦學一回乖。

十五、失敗的人碰到不如意的事不曉得拿思想或動作來補救却在

那裏憂悶煩惱。成功的人曉得憂悶煩惱是不中用的。用他的思想尋一個正當解決的方法。

十六、失敗的人除了他的職業。別的事一件也不會幹。成功的人會做的事很多。

十七、失敗的人聽了別的人批評不快活。成功的人最歡迎別人的批評。聽了能夠自己改良。

十八、失敗的人碰到稍為難一點的事束手沒有法子。成功的人曉得那裏去找書參考。那裏去尋人詢問。那裏去請人帮忙。

十九、失敗的人不備關於他職業的書籍。成功的人至少有五十本關於他職業的書籍。（按關於各種職業的書在中國別說五十本。就是一兩本好的也不容易找。）

三十、失敗的人生平不和他職業中的有名人物談話。成功的人能夠觀察有名人物的好處自己摹倣。

### (丙) 關於衛生的

二十一、失敗的人早餐吃得很。多。成功的人早餐吃得很。少。或者完全廢止。(按廢止早餐恐怕不是人人辦得到的事。並且也不是人人相宜的。各人應當看自己的身體和職業。早起和午餐的時間再行酌定。總要使身體覺得舒服。辦事有精神才好。)

二十二、失敗的人夜裏怕風。成功的人寢室終年開窗。

二十三、失敗的人懶惰。不運動。成功的人每天有適宜的運動。

二十四、失敗的人差不多不喝水。成功的人每天至少喝清水一升。

二十五、失敗的人難得出汗。洗浴。成功的人每星期一定要大出汗一。

次。並。且。時。常。洗。浴。

二十六、失敗的人姿勢不正。呼吸短促。成功的人坐立正直。呼吸深長。  
二十七、失敗的人不注意衛生。成功的人至少讀過衛生書兩本。（按  
讀了衛生書還要實行才好。）

二十八、失敗的人不生病不請教醫生。成功的人平日請醫生查驗預  
防疾病。

二十九、失敗的人天天在齷齪的城市裏。成功的人喜歡野外自然的  
生活。

三十、失敗的人不懂得長生的方法。成功的人要活到八九十歲還能  
夠康健快活。並且曉得達到這目的的方法。

## （丁）關於技能的

三十一、失敗的人。事情做得不好。所以不願意做事。成功的人。事情做得好。所以高興做事。

三十二、失敗的人。不曉得學一種專門的技能。成功的人。總有一種專門的技能。

三十三、失敗的人。願意按照日子的多少領薪水。成功的人。願意按照成績的好壞領薪水。

三十四、失敗的人。不願意他的工作受人查驗。成功的人。願意他工作的質量受人查驗。

三十五、失敗的人。做一個平常的工人。心滿意足。成功的人。總想在他。的職業裏。做出一個頭來。

三十六、失敗的人。不肯把他的工作。和比他好的人比較。成功的人。立

志要尋出別人比他好的原因想法子比他們更好。

三十七、失敗的人喜歡聽別人的讚美。成功的人喜歡聽別人的批評和指摘的言論。（按這條意思和十七條差不多，不過彼屬於智識，此屬於技能罷了。）

三十八、失敗的人做事只爲錢。成功的人願意自己練習做事。自己求進步。

三十九、失敗的人自己若不要求薪水不會增加。成功的人每年總能夠升職或是加薪。

四十、失敗的人在同業中不出名。成功的人遠近都知道。

### （戊）關於金錢的

四十一、失敗的人沒有一定的儲蓄。成功的人至少把他進款十分之

一。來。儲。蓄。

四十二、失敗的人。欠許多的賬。成功的人。一定付現款。因此。還得折扣。  
四十三、失敗的人。買物不得法。大吃其虧。成功的人。買物。總買便宜貨。  
四十四、失敗的人。時常賭博。成功的人。最恨賭博。

四十五、失敗的人。出入款項。沒有預算。成功的人。有精密的預算。

四十六、失敗的人。能夠借款就借。成功的人。避惜款。如避瘟疫。

四十七、失敗的人。喜歡投機得利。成功的人。不想僥倖而用正當的生  
利法。

四十八、失敗的人。沒有債權。成功的人。有正用。時能夠拿出大宗的款  
來。

四十九、失敗的人。以節省爲羞恥。成功的人。一點不肯浪費。

五十。失敗的人。老時要靠人供養。成功的人。至遲五十歲。經濟上可以獨立。

### (己)關於思想的

五十一。失敗的人。只會敲門。成功的人。能夠推進去。（按這條原文是一警喻。意思是說失敗的人。思想不能透澈。）

五十二。失敗的人。總說沒有好機會。成功的人。不望僥倖。自己製造自己的命運。

五十三。失敗的人。不肯解析自己的性情能力。成功的人。時常自己反省。

五十四。失敗的人。不能專心。成功的人。能夠專心。

五十五。失敗的人。讀許多沒有價值的書報。成功的人。只看可靠的報。

紙。只。讀。有。用。的。書。籍。

五十六、失敗的人。不注意心理。成功的人。研究。心理。

五十七、失敗的人。沒有快樂的樣子。成功的人。不論。心中。是否如意。看

上去。總是快活。高興。

五十八、失敗的人。被人笑了要發怒。成功的人。隨便談笑。沒有什麼要緊。

五十九、失敗的人。不想觀察人的性情。成功的人。能夠知人。

六十、失敗的人。信心薄弱。沒有意志。成功的人。信心堅固。有不可奪的。意志。

## (庚) 關於家庭的

六十一、失敗的人。終身租房子住。成功的人。有他自己的房子。

六十二、失敗的人。生命財產都不保險。成功的人。保各種的險。

六十三、失敗的人。住在家裏的日子少。成功的人。願意住家中。不願意住別處。

六十四、失敗的人。在家不做事。却總是說不滿意的話。成功的人。在家盡他的責任。

六十五、失敗的人。招待客人只爲外觀。成功的人。不講虛套。注重真正友誼。

六十六、失敗的人。只說家中用費太大。成功的人。教他家中節省的方法。

六十七、失敗的人。不用新法整理家事。成功的人。能替家中購備應用的書報器械。

六十八。失敗的人。不放妻子出門。成功的人。願意和妻子多出去旅行。游玩。

六十九。失敗的人。人性情粗暴。自私自利。不管別人。弄得家庭裏沒有生氣。成功的人。性情溫和。待人周到。使人尊敬。家庭中非常有趣。

七十。失敗的人。不肯拔一毛。做地方上公益事。成功的人。總是想法子。促進社會上各種事業。

### (辛) 關於設備的

七十一。失敗的人。用拙劣的器具。成功的人。用最好的器具。

七十二。失敗的人。做事都用手工。成功的人。能夠利用機械。

七十三。失敗的人。以爲新式器具。是白費金錢。成功的人。曉得新式器械。工作的成績。好。是很。有。利益。的。

七十四。失敗的人。不曉得那裏去找最新最好的器械。成功的人。有最新的目錄樣本。可以隨時查看。

七十五。失敗的人。從來不請專門家看看他的器械。是不是合用。成功的人。時常請專門家指導。

七十六。失敗的人。不曉得溫度光線空氣等。和他工作的成績很有關係。成功的人。拿這種問題。做一個專門的研究。並且實地的試驗。  
七十七。失敗的人。不曉得怎樣節省自己的精力。成功的人。利用器械自己。非常舒服。

七十八。失敗的人。不預算他的出品跌價。成功的人。把跌價列入預算。  
七十九。失敗的人。不注意他工作地方的一切佈置。成功的人。把他做事的地方。弄得清潔整齊。

八十、失敗的人。任東西糟蹋。成功的人。利用各種東西。沒有一點廢物。

### (壬)關於組織的

八十一、失敗的人。用沒用的人。成功的人。訓練他的部下。使他們心地忠實。技藝精良。

八十二、失敗的人。動作不經濟。空費精力。成功的人。一切佈置得當。節省動作。

八十三、失敗的人。沒有經濟的計畫。成功的人。總用最簡單的方法。

八十四、失敗的人。用高貴的人工。做容易的工作。成功的人。把容易的工作。用便宜的人工。做。或者用機器。做。

八十五、失敗的人。費了時候。做小事情。成功的人。把小事。給他的部下。做。

八十六。失敗的人做一件事。沒有一定的方法。成功的人做一件事。只用一個最經濟的方法。

八十七。失敗的人工作沒有記錄查考。成功的人把他工作質量最好的成績登錄起來。

八十八。失敗的人不留心他的對手。成功的人留心觀察他的對手。自己總要比他們好。

八十九。失敗的人不和他的同事商量。成功的人非但請教他地位較高的同事。就是地位較低的也去請教他。

九〇。失敗的人不知增加能率的組織。成功的人做這種組織的會員。並且入他同業的專門團體。(按中國尙無所謂增加能率的組織。)

## (癸)關於機會的

九十一。失敗的人。躲避工作。成功的人。歡喜工作。

九十二。失敗的人。只怕他的飯碗打破。成功的人。先望自己能率增加。  
才望擢升。

九十三。失敗的人。只想薪水加多。成功的人。願意責任加重。

九十四。失敗的人。妒忌別人的勝利。成功的人。慶賀別人的勝利。

九十五。失敗的人。喜歡孩子氣的娛樂。成功的人。做事就是娛樂。

九十六。失敗的人。做事全聽別人的指揮。或者照老法子。成功的人。總想改良。做法得更好的結果。

九十七。失敗的人。虛擲空閒的時間。成功的人。乘空閒的時間。預備推廣將來的事業。

九十八。失敗的人。怕老年將到。成功的人。預算六十歲之後。做他頂大。

的事業。（按這條的意思是說老當益壯並不是說不滿六十歲不做大事業。）

### 九十九、失敗的人冷淡成功的人熱心

一百、失敗的人天天做一樣的事。模模糊糊的過去。沒有願望。不會得到滿足的時候。成功的人立志要做同樣職業裏最好的一個人。並且用勤勞的工作。科學的方法。互助的精神。以達到他的目的。

以上這一百條。譬如拿一條算一分。足分是一百分。大概我們得到三四十分的已經要算是很好的了。然而我們切不可自餒。祇要一條一條的實行。沒有做不到的道理。到了有八十分的時候。不論做什麼事。包你沒有不成功的。沈有乾記

布林頓氏爲研究人生勝利術之專家。前此葩誨嘗譯其所著『人生

勝利術之發明」一種載（進步）雜志七卷五號。余取其篇末「勝利術試驗表節」之爲「青年反省二十問題」，以爲學者篤志修養之助。夫人莫不求成功，而其所取之途徑往往適與所求相反。何也？今讀是書，雖間有爲吾國社會所不易行者，然大致不外乎是一一反觀而體察之。將來之成敗可立決諸數字之間，而以其數之增減卜其功之進退焉。聞布氏所著「實行者之成功」一種，出版數月，消售至七萬冊，以見美國研究斯術者之勤且溥。不知我國人對於是書何如也。黃炎培跋。

# 立身要言

立志希聖賢○

勤學爲要着○

每日須早起○

最戒是驕惰○

辦事應忠誠○

待人宜謙和○

自愛並自勉○

發奮莫蹉跎○

# 戒四身守

請君切戒○  
幸勿忽略○  
烟酒之害○  
言之鑒鑒○  
耗時損財○  
便是賭博○  
尋花問柳○  
此乃首惡○

# 魔 惡 抗 抵

於○必○有○鬪○吾○

失○被○戰○要○人○

敗○其○無○有○與○

屈○和○進○惡○

服○否○無○魔○

歸○則○退○奮○

10  
47-27-1

10

10 10 10 10 10