

農行月刊



第三卷
第二期

江蘇省農民銀行總行印行



農行月刊

第三卷 第二期

民國二十五年二月十五日出版

著 論

經濟恐慌中金融界應有之責任

趙棟華

(一)

日本農業行政底設施實況(續)

李劍農

(八)

特 載

本行二十四年業務報告(未完)

(一九)

第一章 營業概況

第二章 合作事業

合 作

農業合作

鄭厚博

(一四二)

研 究

第一章 農業合作之意義

農大 學衆

自然孵鷄法之研究

閻錫珍

(一五五)

文藝

借米還稻

姚殘石

(一六二)

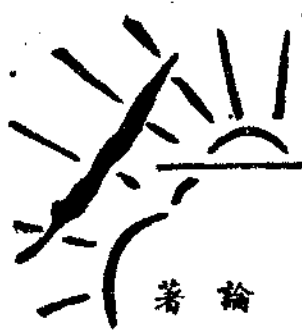
本行工作報告

(一六七)

(一)一月來大事記
(二)行訊匯集
(三)人事彙誌

廣告索引

中國建設	7
社會經濟月報	7
本行第二卷第十一期目錄	18
本行第二卷第十二期目錄	18
本行第三卷第一期目錄	18
會計雜誌	154
教育與民衆	166
民間意識	179



論著

經濟恐慌中金融界應有之責任

趙棟華



歐戰以後，各國經濟，均蒙重大損失。為恢復戰前繁榮，及救濟大規模失業計，乃不得不於政治外交敵對陣容以外，在經濟上力謀國外市場之開拓，以求增加國際貿易；同時為抵禦他國產品傾銷，保護本國產業起見，又高築關稅壁壘。此種經濟戰爭，彼此循環報復，時日既久，益趨嚴重，經濟恐慌，激盪全球。我國在世界潮流之中，自難例外，外受各國變更貨幣政策傾銷市場之壓迫，內受天災兵禍生產衰落之影響，遂致工商疲敝，百業凋零，貿易入超，年有增加，形成垂危之局面。

在工商業極度衰危之下，金融事業則尙有長足進步。觀於民國二十年至二十三年，此四年中，銀行之添設，幾若雨後春筍，不絕產生；存款與發行額之逐年增加，以及庫存盈餘等項之步增，種種現象，固無一非表示中國銀行

事業之邁步前進。惟吾人苟於金融業加以較詳之剖析，則感所謂繁榮局面，為畸形，為矛盾矣。一國資金，有如血絡，必須脈脈相通，乃能盡其作用；但我國資金，因內地輸入品傾銷之下，收支失其平衡，而地主富人又莫不以都市為窖藏淵藪，故近年以來，國內資金，日向都市集中；而資金集中，停滯壅積之結果，又形成金融資金膨脹，與產業資金枯竭之矛盾現象。金融業既感資金之積滯，死藏庫中；工商放款，又因百業衰落，深感不易收回，乃經營優利之投機事業。一朝金融緊迫，立見恐慌，擠提風潮，此起彼落。一般資力薄弱投資不穩之行莊，原有資金，既已凍結，益以存底空虛，無法應付，最後惟有紛紛倒閉，宣告清理之一途，更形成近年之金融恐慌。

在目前狀況之下工商業固應力謀本身組織之健全，以

深思遠慮之眼光，奠立百年基礎；而金融業亦應更求進展，協助生產之改良，以謀國民經濟之發展。爰就管見所及，約略述之。

(一) 協助增加生產減低入超

論者多以吾國貿易入超，爲國民經濟衰落之象徵，足以充分表現吾國歷年來工商業之落後；且謂吾國苟欲挽救經濟恐慌，非調整貿易上之入超不可。吾國確爲世界最重入超之入超國家，而入超情形，又屬純粹逆態，非如英日等國入超之有大宗無形收入以資抵補者可比。自一八六四年以來，七十年間，除其中六年爲出超外，其餘均爲入超；而入超之數字，又與年俱增；最多如民國二十一年，達五萬五千六百零六萬兩，二十二年二十三年，雖略有減少，亦在四五萬萬元之間。而此兩年，入超數字之減低，一由於東北海關貿易數字之未能計入，貿易本身，數字低落；一由於國內經濟枯竭，購買力薄弱，洋貨未能暢銷；形成入口貿易數字低落於出口之現象，而非由出口貿易之發展，或由於國內工業生產之進步，足以替代洋貨之銷場，固無所謂強差人意者在。且入超之比率，已等於入口總額百分之五十以上，其情形之嚴重，又可想而知。至於幾十年長期入超及入超總數之巨又爲各國所未有。故入超問題，

實爲吾國目前經濟之重大難關，固無可諱言者也。

或以爲吾國入超雖巨，而無形收入，固未始非謀國際貸借平衡之一法。所謂無形收入者即不外華僑匯款國際投資，及各國在華旅行費用，及駐軍費用三四項。至於他國所恃爲最重要之無形收入，如企業利息保險運費等，在我國可謂絕無僅有。其中主要項目，如華僑匯款，有估計爲年達一萬五千萬元者，有估計爲年達二萬萬元者，亦有估計至四萬萬元者。（一九三二年耿愛德氏估計）次之如外人在華投資，估計年亦有一萬萬元，合計其他收入，以抵補商品貿易之入超及其他國際貸借之收支，情形或較爲良好。姑無論上項估計數字之是否正確，然華僑匯款之逐年減少，經濟不振，固屬事實。貿易入超之抵補，亦屬毫無把握。吾人觀一九三三年國際收支中生金銀之外流，亦可想像國際貸借情形之危機，無形收入之抵補，固未足以樂觀也。

入超問題，既如是之嚴重，入超一日不得解決，國民經濟一日不得安定，而吾國之經濟恐慌亦將愈形劇烈。入超果如何而能挽轉頹勢，吾人以爲舍增加生產外恐無他法。

吾國素無生產統計，請自貿易統計以觀察生產品出入口之一斑。

近數十年來，吾國出入口商品性質之分類比較，出口以飲食物及烟草爲最多，原料及半製品次之，製造品第三。入口以製造品爲最多，飲食物及烟草次之，原料及半製品居三。歷年變動極少。近年以東北失陷，出口大宗之豆類雜糧，失去來源，出口方面，製造品居第一位，原料及半製品次之。二十三年之出口商品，製造品占百分之三十九，原料及半製品，占百分之三十二，飲食物及烟草占百分之二十八。二十四年上期，出口原料，及半製品居第一位，占百分之三十七；製造品次之，占百分之三十二；飲食物及烟草占百分之二十九。入口方面，二十三年，製造品占百分之四十九，原料及半製品占百分之二十六，飲食物及烟草占百分之二十一。二十四年上期，製造品占百分之四十六，飲食物及烟草占百分之二十八，原料及半製品占百分之二十一。又自出入口商品比較，出口內以豆類生絲蛋及蛋產品棉花爲最多，豆類占百分之十以上。惟二十二年以東北失陷，豆類出口已一落千丈，生絲又居第一位。二十三年茶居第一位，棉紗蛋及蛋產品皮貨棉花桐油次之。二十四年上期，桐油居第一位，占百分之七·三五，皮貨蛋產品茶花生生絲次之。入口商品素以棉花及米占多數，常居第二位，占百分之十一以上，五金小麥棉布糖品次之。二十四年上期，進口洋米尤多，占百分之十四，五

金棉花小麥次之。根據此種商品性質之分類比較及商品出入口情形，又可以窺見本國對外貿易之真實情形，及國內經濟發展之狀況，至可以得下列兩種印象。

○在商品性質分類比較內，飲食物原料品之占多數，爲吾國農產品輸出之表現。近兩年製造品雖居第一位，純爲一種特殊情形；且製造品內之皮貨，在吾國尙只能列爲原料及半製品，非如外國化學工業製造品之皮革可比；其他製造品，又僅能行銷南洋市場，亦毫無固定基礎。自出口商品言，如豆類生絲茶蛋產品桐油花生棉花統計，幾占出口全部之百分之七十。故吾國雖未足爲農業國家，然以農產品出口謀國際貸借之平衡，固無疑義。農產品生產之發達與否，關係國民經濟甚巨；然而農產品情形適得其反。姑勿論七十餘年來貿易內飲食物品之逐漸減低，已爲長期趨勢，足爲農產品衰落之表現；即就近年來五穀生絲茶葉生產品等項重要出口視察，亦已極度衰微。據社會經濟調查所之農產品輸出貿易指數，以民國十九年爲基年，二十三年，五穀噸落至二九·八三；二十四年十一月份爲二八·七三。生絲落至三七·九三，蛋及蛋產品落至六八·四八，豆類落至三·五二，棉花落至五二·二二，總指數落至四二·九零。其中除五穀豆類不計，亦落至六四·七二；換言之即減落達百分之五十。而此數種農產品者，又

全為吾國國民經濟之命脈。此種農產品出口之不振，即充分表現吾國年來生產之衰落不堪也。

①入口商品情形，亦足以反映吾國國民經濟之盈虧及產業之興敗。入口內製造品之占最多數，始終為吾國工業不振之明證，而飲食物及烟草之占第二位，尤足以表示吾國農業生產之衰敗。如入口最多之洋米棉花小麥三項，固無一非吾國出產最豐天賦獨厚之農產品，而仰給於外人者，如其巨。米麥麵粉三項食糧，自歷年以來，入口逐漸增加；民國元年洋米入口，不過二百餘萬担，十年以後，增至二千萬担或一千餘萬担，小麥麵粉，亦同此情形。吾國對於食糧消費之主因，未見其增高，何以食糧陡增？且輸入情形，又為一種無秩序之增減，自決非國內有一種固定之需要；其重要原因，不得不歸納於國內生產之衰落矣。

吾國貿易入超，及國民經濟沒落之原因，在事實上證明，當以國內生產衰落，為最重要。故目前救濟問題自亦在增加生產。所謂增加生產者，一方面改良品質，規定品級；一方面增加產量，推廣市場。在國內可以抵補非需要舶來品之輸入，在國外可以擴充素有地位出口商品之市場。否則各國以我國為傾銷淵藪，將來入口增加，出口減少，入超將更趨嚴重。最近雖有新貨幣政策之實行，於出口

貿易或可漸趨轉好；然根本問題，仍在本身生產力量之健全，此則在吾國金融界，所應共同努力者也。

(二) 確定中心政策發展產業

金融界與國民經濟之關係，既至為密切，故金融界所負之責任，亦至為重大。欲減少長期之入超，彌補國際貸借之損失，非增加生產不可；而增加生產，又非金融界從事扶植不可。然則金融界對於國內生產事業，果未能盡輔助之職責耶？是不然，年來金融界之具有悠久歷史者，既能一洗往昔因循萎靡之舊習；而新近設立之銀行，亦能趨入正軌，竭誠服務。如工廠資金之維持，國貨事業之扶助，商業放款之擴充，農村放款之舉辦，以及商業承兌票據小本貸款等等，無一非直接間接促成生產事業之成功。若根據各銀行放款統計，更可知金融業對於產業投資為數之巨。

性	實業數	資本	放款	數額
國家銀行(中央)	1	10,000,000.00	1,318,833,700.00	
國際匯兌銀行(中國)	1	100,000,000.00	1,000,000,000.00	
發展全國實業銀行(交通)	1	10,000,000.00	1,000,000,000.00	
商業銀行	104	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	
儲蓄銀行	2	1,000,000.00	1,000,000.00	
農業銀行	2	1,000,000.00	1,000,000.00	
合計	112	1,101,000,000.00	1,319,833,700.00	

(根據財政年鑑各銀行資產負債表計算)

上表銀行一百十九家，資本二萬萬二千八百萬元，放款總計為十六萬萬一千一百五十萬元。放款內無性質分析之資料，惟中國銀行二十三年度營業報告，二十二年度放款於農工商直接生產事業者，占百分之四十四左右，二十三年占百分之四十八；放款於間接生產如交通公用事業者，占百分之二至三。假定依照中國銀行之比例，以百分之四十八放款於農工商業，為數可達七萬萬七千三百五十二萬餘元。

根據此種情形觀察，金融界對於國內工商及生產事業扶助，似不能謂為放棄責任。然而工業之凋敝也如故，商業之不振也如故，農村之衰落也如故；甚且工廠停工，廠基拍賣，商店倒閉，日趨劣境，非週轉不靈，即原料不繼。一方面金融界以巨額資金，扶助國內生產事業之發展，一方面生產事業則日趨窳敗，此種矛盾現象，吾人不能不認為奇特。亦嘗研求其原因矣，在工商業本身，固由於經營之失敗，資本薄弱，出品不多，組織不能完善，管理未能得當，計劃未能週密，基礎未能鞏固，甚至工廠尚未開工，資金業已告罄，左支右絀，遑論發展，此種情形，固已數見不鮮。而在金融界本身，吾人認為尙未能澈底者則在中心政策之未能一致確定。夫銀行之業務至繁，而放款

尤為發展國民經濟之關鍵，放款中心政策，不能確定，所收之效果亦微。所謂中心政策者，即應確定本身扶助國民經濟之目標。例如勸業銀行，其中心目標，應為發展實業；農業銀行，其中心政策，應為發展農業；商業銀行其中心目標應為發展工商業。而在同一性質之勸業銀行農業銀行商業銀行，又應各有其最重之中心目標；何者以扶助蠶繭絲綢為目標，何者以扶助紡織業為目標，何者以扶助鄉村合作社為目標，何者以扶助內地小工商為目標，雖非絕對以此為放款範圍，然對於此種中心目標之生產事業，應始終一貫補助。且廠方之組織，原料之採辦，廠務之興革，出品之市場，在在均予以連貫之扶助；既不使此種事業有不正当之經營，復不使有資金週轉不靈之痛苦。如此則金融界之放款，得以安全，而所扶助之生產事業，亦能維持於不墜。故有一貫補助之精神，固定不移之政策，方得謂之中心政策。在以往情形，頗多以臨時環境之變遷為轉移，某種事業之一時興盛，則多數集中於此種事業之繁榮，某種事業在艱難締造之中，又多數裹足不前。即已扶助之事業，對於事業內容，經營狀況，又多漠不過問，及至失敗，噬臍無及。遂形成一種現象：在一時興盛之事業，固感覺過分競爭，而關係重要垂危之事業，或且任其自行崩潰。在平日素不注意，及至虧耗發生，山窮水盡，除沒收廠

基外，毫無他法，銀行遂坐蒙損失，被其拖累，甚至資金呆攔，同歸於盡。凡此情形，均未能確定本身中心政策之所致。金融界對於生產事業，固不能負維持到底之義務，然苟能注意此種事業之興革情形，設非重要變遷，則亦不致感覺有維持到底之痛苦。對於金融界本身，亦可謀放款安全，又豈僅發展產業已耶。

(三) 提倡商品運銷溝通內地信用

近年以來內地金融，尤感覺特殊痛苦，市面衰落，錢業尤在不景氣之中，遂至工商凋零，一蹶不振。內地產業之不振，即影響於都市。吾國素以農業立國，內地繁榮，關係至巨。內地產業，何以不能發展？一方面由於商品運銷之不能推廣，一方面由於內地信用之未能溝通。在金融業固已竭忠盡智力謀內地金融之流動矣，然而金融業亦自有本身之立場，信用放款，固屬必需，放款過多，亦殊危險，不得不趨向於抵押放款之一途。小工小商，固不能袖手旁觀，坐視不救；然亂投藥石，毫無保障，亦可危及本身。金融業固有繁榮內地產業之決心，自不可無繁榮內地產業之良好方策。爰就管見，略述兩端。

(一) 提倡內地商品運銷 內地金融，週轉不靈，工廠商家，更感困難。金融業以抵押放款為原則，而內地工商

業亦應有符合金融業需要之條件，雙方合作，方能進行順利。故目前最需要者，厥為組織有力量之運銷機關，增加商品運銷之效能。此種機關，第一須有金融機關之力量辦理押匯押款，以扶助商品之流動；第二須有溝通各市場之原素，以便利商品運銷及原料採購；第三須採用實物放款之方式，以收內地金融流通之實效。運銷機關，以扶助商品介紹金融業投資為宗旨，其服務事項，(一)代理商品及原料之購買運銷，(二)代理運送及其附屬事項，(三)代辦押款押匯，(四)代理收付貨款，(五)指導改良品質及區分等級，(六)協助政府驗查攙雜作偽，(七)推廣銷路寄送貨樣，(八)調查市況報告商情。凡此種種，均直接間接足以促成內地商品之流通者也。

(二) 推行內地信用證書 提倡商品運銷，固可促成內地商品之流動，然此僅以金融業力量代為辦理運銷購買事務。內地出產品之不流通，無代銷機關當為一端；但內地信用之不能溝通，尤為重要。縣與縣之間，相去數百里，何以甲地產品不能行銷乙地？其原因至為簡單：蓋乙地之購貨人，不能取得甲地廠商之信用，不敢直接發貨；而甲地之廠商，亦以交通不便，信息不靈，不能取得乙地購貨人之信用，不敢貿然委託。除非甲地廠商派員往乙地推銷，或乙地購貨人攜款親往甲地採購，則雙方無完成此項交

易之可能。兩地間信用，有此種隔閡，產品自無法流通。故兩地間信用之溝通，實為繁榮內地經濟之要素，而負溝通內地信用者，又舍金融業莫屬。當地之金融業，應充分利用信用證書；例如乙地購貨人向甲地採購商品，可至當地銀行覓具保證，請發信用證書，同時並確定委託代購機關。當地銀行如認為用途正當，原則符合，即填發證書，由購貨人連同委託購貨清單寄往甲地廠商或委託機關。甲地廠商或被委託機關，接收信用證書以後，即向甲地之銀行（乙地銀行代理人）證明，由甲地銀行負責承做押匯，或代收貨款。如此則兩地間之信用，均以銀行保證而溝通，而產品亦可以流通矣。

中國建設

第三十卷 第二期

全國經濟委員會辦理公路事業之概況	康時振
湖南建設之現況	余籍傳
貴州建設事業之策進	譚洪溪
河南建設之回顧與前瞻(續)	張靜愚
山東一年來之建設	張鴻烈
列強空軍建設之檢討	楊曉春
斯塔哈諾夫運動	紹殊譯
滁州砂產調查記	林文英
中國建設事業進行近況(續)	哈斯

價目：全年連郵二元 零售每册二角

發行者：南京西華門西華巷中國建設協會

論著 經濟恐慌中金融界應有之責任

上列兩種方法，不僅可以促成內地產品之行銷，即金融業亦以放款有安全方法，可以充分扶助內地產業之發展。故內地金融不在金融業之擴充信用放款與否，而在本身能否謀雙方安全可以通行之方策，此又內地工商業與金融業所應共同努力者也。

上述三端，係就管見所及，且就金融業之立場而言。多數金融業中之有識者，亦早已深謀遠慮，考劃週詳。惟以我國幅員之大，天賦之厚，發展產業，決非舍通力合作全體一致而能達成功之境者。在我國經濟恐慌及世界經濟不景氣潮流之中，固不能責金融業獨任其艱，獨負其責，然領導工商，納入正軌，則吾人有不得不仰望金融界耳。

社會經濟月報 第三卷 第二期目錄

銀價跌落聲中 新貨幣政策之前途及復準備制	姚慶三
國民政府成立以來財政制度之整理	衛挺生
新幣制法令實行後匯價與國內物價成本之機構	谷春帆
江蘇省各縣財政之分析	任宗濟
民國二十四年棉業之回顧	蔣迪先
民國二十四年絲業之回顧	李述初
亞洲及熱帶各國之農業目的及其農業狀況	李述初
國貨工廠介紹(十則)	羊翼成
現代經濟史料(六則)	編者
經濟統計附錄(十六則)	編者

發行者 社會經濟調查所
上海南陽路四十四號

日本農業行政底設施實況(續)

李劍農

一、農業團體

關於農業的研究、調查、檢查、取締及米穀事務所等機關(農業團體)，列述如後。至若帝國大學農學部暨農業專門學校等之高等農業教育機關，容在下篇述之。

(1) 農事試驗場

(甲) 農林省農事試驗場，係在明治二十六年創立。當時設立本場於東京西原各地，有支場六所。其主要任務，為施行關於農事改良上之應用的模範的試驗。其後設立府縣農事試驗場，逐年增加，在畿內、陸羽、九州三處成立支場。旋自大正十四年起，廢止支場名目，遂設鴻巣及奧羽兩試驗場，採取更進一步之研究事業的方針，辦理農產改良增殖的試驗；施行土壤、肥料、農產物、農產製造品，及其他有關係農業上之物料分析鑑定、調查、種苗配布、講話等事業。尚有關於小麥增殖事宜，自昭和七年度如，在東北、中國、九州三處，設置小麥試驗地辦理之。

查昭和八年度之經營，計為五十二萬七千餘圓。至本支場之事業經費的組織，及其實施事項，茲再揭示如左：
種藝部：關於農作物之栽培，品種改良，生理，農業氣象

，農具種苗之配布，農作物種子之鑑定事項。

農藝化學部：關於農作物及農產物之化學的研究；肥料試驗；土壤及肥料之細菌的研究；農產物製造及利用；農產物之貯藏；肥料之檢查；以及關於農產之物料分析等事項。

昆蟲部：關於害蟲及其他有害動物之驅除預防；益蟲之利用；調查害益蟲及其他害益動物之種類與發生經過；驅除用藥品機械之研究與鑑定等事項。

病理部：關於農作物病害之預防、治療；有益菌類及有益細菌之研究、利用；預防及治療用藥品，機械之研究與鑑定等事項。

土性部：關於土性及土地生產力之調查，土地改良，土性圖之調製事項。

(乙) 北海道農事試驗場，係明治三十四年以北海道拓殖費創立於札幌區。更自明治四十三年，移管以地方費所設立之上川、十勝、北見、渡島四農事試驗場，及國費負擔之札幌農事講習所，即將原有之北海道農事試驗場，作為本場，其他悉改為支場。至本場主要之任務，係關於本道農產改良增殖之普遍的試驗研究；品種改良，土壤肥料

及其他有關係農產的物料分析鑑定；種苗之鑑定消毒；種苗配布；講習講話並實習生養成等事項。支場任務，係關於各地方主要農作物或蠶桑的試驗及調查；施行模範作；種雞卵、蠶種、桑苗配布；講習講話並實習生及講習生養成等之事業。昭和八年度之經費，約計國費負擔為二十四萬一千圓。茲將本支場事業經營之組織，及其現行的主要業務，揭示如左：

本場：

種藝部：關於普通作物，特用作物及園藝作物之改良增殖；農具之改良；種苗配布；及實習生事項。

農藝化學部：關於土壤肥料之試驗，土地改良；農作物及農產物之化學的研究；農產製造；及農業上有關係的物料分析之鑑定事項。

病理昆蟲部：關於植物病蟲害之防除；雜草驅除；防除劑及器具器械之置備；有害動物，野鼠器普斯菌培養；種苗鑑定及消毒事項。

支場：

上川支場：對於上川地方主要農作物之試驗、調查、模範作、品種改良；種苗及種雞卵配布；講習講話及實習生事項。

十勝支場：關於十勝地方主要農產物並高丘地改良的

試驗、調查；模範農場經營；模範作，品種改良，種苗及種雞卵配布；講習講話及實習生事項。

北見支場：關於北見地方主要農作物並薄荷製造的試驗、調查；模範作，品種改良，種苗改良，種苗及種雞卵配布；講習講話及實習生事項。

渡島支場：對於渡島地方主要農作物的試驗，調查；模範作，品種改良，種苗配布；講習講話及實習生事項。

(丙)府縣農事試驗場。如前述之國立農事試驗場，對於一般農事上施行各種的研究；但在本邦之地勢，南北延長，且山岳衆多，氣候風土差異殊甚；而其應付地方特殊之事情，實有施行適切的研究之必要；此設置地方農事試驗場之由來也。明治三十二年，農商務省以設置獎勵方法，制定府縣農事試驗場國庫補助法。明治三十九年，爲圖各機關之統一及發達計，進而改爲產業試驗費國庫補助法。明治四十一年，以農商務省令，公布地方農事試驗場及地方農事講習所規定。

昭和八年設置地方農事試驗場，已達四十六府縣。其經費總額計三百零八萬四千六百圓，每所平均約六萬七千圓。對於是等所交付之國庫交付金，每年約需八十萬圓。此外京都府及埼玉縣之茶業研究所，青森縣之苹果試驗場，鹿兒島縣之糖業講習所，雖非依據地方農事試驗場及地

方農事講習所之規定，而亦由農林省補助經費，藉以助長其活動。

(2) 園藝試驗場

明治三十五年在靜岡縣興津町，設置農事試驗場園藝試驗地，大正十年四月，獨立為園藝試驗場，由農林大臣管理。其業務為關於園藝上之試驗、調查、分析、鑑定、種苗及標本之配布，講習及講話。昭和八年度之經費，約三萬五千餘圓。

(3) 茶業試驗場

茶業試驗場，為施行茶業上之試驗研究，在大正八年四月設立，當時設置於農商務省內，至九年三月，即移轉於靜岡縣榛原郡金谷町，以迄於今。其業務係關於茶業的試驗、調查、分析、鑑定；種苗及標本之配布，講習及講話。昭和八年度之經費為二萬八千圓。

(4) 米穀事務所及國立米穀倉庫

關於米穀統制，使分掌其事務。在米之主要集散市場，即東京、大阪、酒田、門司、新潟、名古屋、小樽、仙臺、金澤、神戶、岡山、熊本、京城、台北諸處，設置米穀事務所。

國立米穀倉庫之建設，與米穀事務所同屬米穀法之運用上最緊要的施設，大正十一年度，在內地之重要場所選

定七處，期於五年內樹立建設百萬石收容之倉庫計劃。同年度即開始工程。

(5) 農事講習所

日本在昭和八年，設立地方農事講習所於東京、宮城、秋田、長野、香川等五府縣。其經費總額為三萬一千圓。東京及秋田施行蠶業講習，宮城注重農事，長野着力於農業技術員養成，香川關於從事農業經營的中堅農民養成。

(6) 私立農事試驗場

私立農事試驗場，有岡山縣之財團法人大原農事研究所，岐阜縣之財團法人和昆蟲研究所，千葉縣之堀田家農事試驗場，福井縣之松平家農場，福岡縣之立花家農事試驗場，山形縣之本間農場等，各自勵行試驗研究。

(7) 大藏省專賣局烟草試驗場

大藏省專賣局秦野試驗場，原為農商務省農事試驗場之烟草試驗地，至明治三十八年，由專賣局直轄。爾來繼續從事於烟草耕作上之試驗，迄今未休，其試作面積約五町步。其主要事業，列述如左。

事項。

- 一、關於烟草之病害、蟲害及其預防驅除事項；
- 一、關於外國產烟草之試作事項；

一、關於化學分析及理化化學研究事項；

一、烟草耕作乾燥法之講習；

一、關於偶然變異等研究事項。

(8) 蠶業試驗場

甲、農林省蠶業試驗場

明治四十四年創設原蠶種製造所，至大正三年改爲蠶業試驗場，成立本場於東京市杉並區高圓寺。並在福島縣福島市，熊本縣健軍村及長野縣松本市，設置出張所；（分場）在山梨縣小淵澤村及沖繩縣眞和志村，有附屬試育所；羣馬縣前橋市及愛知縣一宮市有附屬桑園。

昭和七年度之經費，爲四萬六千圓，其主要業務，揭示如左：

一、關於蠶絲業的試驗及調查；

二、原蠶種之製造及配布；

三、桑之接穗暨苗木之生產及其配布；

四、桑葉、繭、生絲、用水、其他有關係蠶絲業的物料分析；

五、講習及講話。此外並編製外國文報告等。

又在昭和七年度，配布於府縣蠶業試驗及其他之原蠶種數量，計二萬三千三百蛾，另外配布桑之接穗苗木等，自大正四年以來，開始養繭分業沈澱法之講習。

乙、道府縣蠶業試驗場

依照大正三年省令第三號，道府縣原蠶種製造所規程，爲圖實質之改良整理，以配布原蠶種爲目的，設置原蠶種製造所。至大正十一年省令第二十二號制定蠶業試驗規程，即改稱爲道府縣蠶業試驗場，所有原蠶種之製造配布，並關於蠶絲業之試驗及調查、講習、講話及實地指導，桑種苗之配布或鑑定分析等業務，概仍繼續施行。現在府縣蠶業試驗場之已設置者，北海道大阪除外，計四十五縣，（但在北海道農事試驗場，施行原蠶種之配布及其他業務）。本場四十九，支場二十三。昭和七年度之總經費，約一百六十一萬圓。至昭和七年度之原蠶種配布數量，約爲三百九十一萬蛾，恰當蠶種製造業者所需掃蟻數量的百分之三十三云。

(9) 道府縣蠶業取締所

依照明治四十四年省令第三十一號蠶業取締所規程爲欲施行蠶絲業法，在各道府縣（沖繩縣除外）設置蠶業取締所。尙應必要，設立支所出張所。昭和五年度總經費爲二百二十萬圓。

(10) 畜產試驗場、道府縣種畜場、種羊場、種馬牧場、種馬育成所、種馬所及種雞場。

甲、農林省畜產試驗場

以改良畜產爲目的，而於明治三十三年，在廣島縣七塚原，同三十九年北海道月寒設立種牛牧場。明治四十一年改爲種畜牧場，且在東京府澀谷設立支場。同四十二年於大分縣別府郊外，設置種牛所。主要事業爲施行種畜之蕃殖配布配種，及種禽種卵之推廣等，隨時勢之進步。更於上述事業之外，關於畜產上各種的試驗研究，認爲必要，大正五年廢止種畜牧場、種牛所，而設置畜產試驗場，置本場於千葉縣千葉郡都村，將原有之七塚原種畜牧場，改爲中國支場，月寒種畜牧場改爲北海道支場，同澀谷分場改爲東京支場，大分種牛場改爲九州支場。大正六年廢止東京支場。大正十二年廢止中國支場。同十三年北海道九州兩支場，亦經廢止。昭和七年度之經費，爲二十三萬六千圓。

乙、道廳府縣種畜場

日本明治三十五年，依省令第六號道廳府縣種畜場規程，設置種畜場，昭和八年六月末，北海道外三十八府縣之總數，已達五十七個所，其目的在圖當地適切的畜產之改良發達，而其事業之主要者，爲種畜、種禽及種蜂之繁殖並育成，種禽種蜂及種卵之配布，暨種畜之配種。並關於畜產上之講習講話，實地指導，傳習及質問應答等事項。

丙、種羊場

依據種羊場官制，大正七年四月，先在北海道空知郡瀧川町，設立瀧川種羊場，次即設立友部種羊場於茨城縣西茨城郡穴戶町，熊本種羊場於熊本縣菊池郡合志村，大正八年在北海道札幌郡豐平町，設立月寒種羊場，兵庫縣加西郡下里村設立北條種羊場，施行種羊之飼育管理改良、繁殖、育成；種種羊之配布、貸放；種羊飼育之指導獎勵及監督；種羊生產物之調製加工；並種羊技術之傳習。然在大正十二年一月，廢止北條種羊場；同年四月起改月寒種羊場爲瀧川種羊場月寒分場；更自大正十三年十二月，復活月寒種羊場，而廢止友部熊本兩種羊場；昭和六年六月三十日廢止月寒種羊場，而改爲種羊場瀧川分場，旋至昭和七年即廢止之，至種羊場所養原種種羊頭數，昭和八年八月末爲八百七十七頭。

丁、種馬牧場，種馬育成所及種馬所

大正十二年四月，依據種馬牧場種馬育成所及種馬所官制，由陸軍省(馬政局)移轉農林省管轄，施行關於種馬之繁殖及改良，幼種牡馬之育成及調教，種牡馬之配種及貸放，配種及產駒之成績。其他關於產馬諸般之調查，對於馬的改良問題，爲促進其事業順序計，第一期定爲十八年，第二期十二年，前後卅三十年間，規定馬政計劃，目下已在第二期中。本計劃之目標，在圖日本必要馬數之維

持增殖，而確立種牡馬之充實，馬的體型整理，種類固定之基礎。現有種馬牧場二所，種馬育成所一處，種馬所十三處。至種馬所繫養種牡馬之頭數，以一千五百頭為定額，內有二百五十頭係從來委託貸放中，但自昭和六年度始，期以八年，悉使繫養於種馬所云。

(戊)種鷄場

依據昭和二年十月三十日勅令第三百十三號種鷄場官制，在同年十一月一日創設青森種鷄場，(青森市)翌三年一月十一日設置大宮種鷄場，(埼玉縣北足立郡日進村)次又設置播磨種鷄場，(兵庫縣揖保郡西村)岡崎種鷄場，(愛知縣岡崎寺)肥後種鷄場，(熊本縣菊池郡西合志村)各制定管轄區域，其職掌如左：

- 一、鷄之飼養管理，改良及育成。
- 二、種鷄及種卵之配布。
- 三、鷄的產卵能力檢定。
- 四、養鷄之指導獎勵。
- 五、關於養鷄的技術之傳習等業務。

從來以上事項，為畜產試驗場所職掌，自成立種鷄場後廢止種禽種卵之配布，由種鷄場專司種雞種卵之配布任務矣。

(11) 獸疫調查所

日本明治二十四年，在東京瀧野川區西原町，設置農務局所屬獸疫調查所，其主要業務，為從事家畜傳染病之調查研究。其後經數次之擴張，大正十年四月獨立，而由農林大臣直接管理，施行關於家畜疾病之調查試驗及預防消毒，治療方法之研究，血清類之製造，配布檢定及講習講話。昭和五年一月，在青森縣上北郡七戶町設立獸疫調查所七戶支所。至昭和八年度之經費總額，為二十七萬二千元。

(12) 稅關

(甲) 植物檢查

輸入及移入植物，附着可怕的病菌及害蟲，侵入內地，均宜防止。且欲獎勵植物輸出，在大正三年公布輸出入植物取締法，設置植物檢查所。在橫濱為本所；名古屋、神戶、門司、長崎、四日市及敦賀為支所；大阪、下關及六連島為植物檢查支所出張所；函館、小樽、東京、清水等主要港十一處，設置植物檢查官吏派出所，掌理關於輸出入植物取締事項。至大正十二年，依照港灣行政統一之趣旨，廢止植物檢查所，其事務悉合併於橫濱，大阪、神戶、門司、長崎及函館之各稅關內。但在事業之性質上，輸出入植物取締法之施行，依然屬於農林大臣主管。至植物檢查所處之總經費，每年約十四萬元。

關於植物檢查之主要業務如左：

一、輸入及移入植物之檢查：對於輸入或移入植物及其部分，而供栽植培養之用者；種子，地下莖及根，而供繁殖之用者；及柑橘果實馬鈴薯，臺灣產西瓜等之檢查。

二、輸入或移入病菌害蟲之檢查：得農林大臣之許可，施行輸入病菌害蟲之檢查。

三、輸出植物之檢查：輸出植物之檢查，爲對於輸入國政府必須要有輸出國之檢查證明而從事檢查者。

四、關於病菌及害蟲的調查研究：其主要以有關係於輸出入植物之病菌害蟲的調查研究。

(乙)家畜及物品之檢疫檢查

稅關係依照稅關官制第一條第十二號，對於輸移入家畜及其他貨物等，職掌家畜傳染病預防法或畜牛結核預防法上之檢疫檢查事務，又稅關應民間之委託，掌理關於施行內地產獸毛之消毒事務。

從家畜傳染病預防法的檢疫，施行於北海道函館港，小樽港，大阪港，橫濱港，神戶港，長崎港，長崎縣嚴原港，福井縣敦賀港，下關港，門司港，鹿兒島港，從畜牛結核預防法的檢查，施行於大阪港，神戶港，橫濱港，長

崎港，長崎縣嚴原港，下關港，敦賀港諸處。

(13)地方穀物(農產物)檢查所

隨農產物商品價值之向上，同時須防止其減損，且力求其儲藏及交易之改善計，而增加農產物生產者之收益，促進交易者及消費者之便利爲目的。施行農產物檢查的地方，近時益見增多，在昭和八年度達一道二府四十三縣，而其內舉行米穀檢查事業者，有一道二府四十一縣，施行米及雜穀檢查事業者，一道二府三十六縣，其他舉行農產物之檢定事業者，一道一府十三縣。昭和八年度之預算總額，歲出六百五十一萬元，歲入四百七十九萬餘元，其職員數達一萬二千九百餘名。

(14)生絲檢查所

日本明治二十八年創設生絲檢查所於橫濱及神戶，關於生絲的各種檢查，暨行生絲檢查上之各種研究及調查等事業，明治三十四年，神戶生絲檢查所即行停止，直至大正十三年設置神戶市立檢查所，昭和六年移管於國營，斯即成立國立之生絲檢查所兩處。生絲檢查所之檢查，從來雖係任意檢查，但依輸出生絲檢查法之制定，自昭和二年七月始，就輸出生絲之全部，施行正量檢查。旋至昭和六年，同法中加以改正，品位檢查亦予施行，凡生絲之正量及品位，非經生絲檢查所之檢查，則不得輸出或以輸出爲

目的而賣買交易。此係完全為第三者實施之等級檢查也。

橫濱及神戶之生絲檢查所，在昭和七年輸出生絲之檢查數量，為五七、七九三件五二六、三八八俵，此外依經過規定的檢查，其他不依法律的委託檢查等有之。橫濱生絲檢查所自明治三十八年以來，迄昭和七年止，舉行生絲整理法之講習，其修得之男女學員，共為三百九十一名，研究生二百二十一名。

日本昭和七年度之經費，約一百六十六萬五千元。

此外福井、石川、京都之一府二縣，檢查地方機業家所消費之生絲品位，為期交易之圓滿，應當業者之要求，設置生絲檢查所，在昭和七年，此三檢查所之檢查件數，達十二萬三千餘件。

(15) 紐約海外生絲市場調查事務所

紐約海外生絲市場調查事務所，施行關於海外生絲市場之調查，依據昭和七年勅令第三百六十二號，同年農林省告示第三百五十二號，而設置之。昭和八年二月十八日，在紐約市開設事務所。爾來關於海外日本蠶絲利用增進的宣傳及調查，蠶絲競爭品類似品之調查，海外蠶絲業之調查，可資日本蠶絲並生絲貿易發展上各種情況之調查，概由該所施行。但遇必要事項，仍須通報農林省核示，藉取相互聯絡之意，昭和八年度該所之經費，為十二萬四千

六百五十二元。

紐約海外生絲市場調查事務所之所在地：

The Japanese Government Raw Silk Intelligence

Bureau of New York

261, Fifth Avenue, New York City, N. Y., U. S. A.

(16) 蠶繭檢定所

欲圖蠶繭交易之公正，與繭價之改善，而資農村振興計，政府獎勵繭檢定所之設置。自昭和六年度開始，使道府縣設置之。其設置費交付助成金。至昭和七年，已有八府縣之檢定所九處，簽數為二五五。

三、農業教育機關並其他

農業教育機關，在文部省統轄之下，公布劃一的教育制度，有農業專門學校、農業學校、農業教員養成所、實業補習學校等。近復有特色的教育運動，漸次趨向發達之途。所謂國民高等學校，又在各地開設農民私塾，各種講習講話會等。茲分項概述如左：

(1) 農業專門學校

關於農業最高的教育機關，有東京、北海道、九州及京都之各帝國大學農學部及東京農業大學。次為高等農業教育機關，即附屬於東京及北海道帝國大學農業部之實科

，以及盛岡、鹿兒島、三重、宇都宮、岐阜、宮崎之各高等農林學校，鳥取高等農業學校，上田蠶絲專門學校，東京高等蠶絲學校，京都高等蠶絲學校，千葉高等園藝學校及東京農業大學專門部是也。

(2) 農業學校

農業學校係文部省實業學務局農業教育課所統轄，依同課之調查，在昭和八年十月之學校數，爲三百三十三校，(其內甲種農業學校數二百二十一校，乙種農業學校數一百十二校)昭和七年十月之學生數爲六萬三千五百一人。(其內甲種農業學校學生數四萬六千九百七十一人，乙種農業學校學生數一萬六千五百三十人。)畢業人數爲一萬八千四百五十八人。又其經費總額，在昭和八年度爲七百三十四萬三千九百一十一圓。(其內經常費七百二萬二千九百六十六圓，臨時費三十二萬九百四十五圓)

所謂甲種農業學校，其入學資格，須具高等小學畢業程度或與其同等學力者；乙種農業學校入學資格，須在尋常小學校畢業者入之。

(3) 農業教員養成所及實業補習學校教員養成所

農業教員養成所爲欲養成農業學校教員而附屬設置於東京帝國大學農業部，昭和九年度之學生數爲一百十三人。

實業補習學校教員養成所，在昭和八年九月之總數，爲四十七，(併設於農業學校者二十六，師範學校者十，高等農林學校者七，附設於農事試驗場者四。)其內以農業爲主要學科者四十三。學生定額數爲一千七百三十名，現在實數爲一千一百十九名。昭和八年度之經費總額，計三十萬四千一百九十四圓。

(4) 實業補習學校

實業補習學校係屬文部省社會局所統轄。依同局調查，在昭和七年五月一日之學校總數，爲一萬五千一百三十八校，其內以農業爲主要學科者一萬二千六十二校，合併農業及工商業水產之學科者，一千三百三十三校。學生總數爲一百三十七萬六千四百九十七人，其內男生九十三萬六千二百七十五人，女生四十四萬二千二百二十二。經費總額計一千五百八十萬一千六百三十圓。國庫補助金額爲一百三十五萬圓。(昭和六年度)。道府縣補助金爲一百萬三千二百二十二圓。(昭和六年度)

(5) 國民高等學校農民私塾及其他

農業教育機關，除以上所列舉之外，近年有特色的教育運動，漸次趨向發達之途，即所謂國民高等學校及農民私塾等是。以各各皇道精神，東洋精神或基督教精神等之精神教育爲基調，而施行具有特徵的農業教育也。

茲將國民高等學校，農民福音學校，農士學校之名稱地址列舉如左，以資參考。

(甲)國民高等學校

山形縣立國民高等學校(舊山形縣自治講習所)，日本國民高等學校(茨城縣)，山陰國民高等學校(鳥取縣)，瑞穗精舍(長野縣)，神風義塾，(三重縣)，香川縣立農事講習所，大分縣立農事講習所，西海農學校(長崎縣)，臺東農業補習學校(臺灣)，花蓮巷農業補習學校(臺灣)，長野縣青年講習所，遊佐實業公民學校(山形縣)，那加國民高等學校(岐阜縣)等。

(乙)農民福音學校

日本農民福音學校(兵庫縣武庫郡瓦木村)，澀川衆民

高等學會(羣馬縣澀川町二二二九)等。

(丙)農士學校

日本農士學校，福岡縣農士學校，大阪農士會，三田塾(愛媛縣)，陽和鄉農士道場(岩手縣)，美愛鄉純真學園(橫濱郊外新治村)等。

以上所述，舉大端，日本農業行政底設施實況，可以概見。彼邦任何機關，莫不以事業為中心，決不為人的問題，增設駢枝機關，所謂為事擇人，而無為人擇事者，此所以各種事業進行，日有起色，並孟晉正未有艾也。

(完)

本刊二卷十二期本篇勘誤

七頁上第五行第十六字「橋」係「轄」字之誤
九頁上第九行第九字「稱」係「種」字之誤
十頁上第末二行第四字「地」係「他」字之誤

十頁下第二行第十六字「責」係「債」字之誤
十頁下第十六行第十二字「拓」係拓字之誤

更正

本刊二卷十二期第十六頁下第三行繆青萍南通土布事業之改進篇中有「期得與美棉一年兩熟」句被手民誤排為「期得與美棉間作」特此更正。

農 行 月 刊

論著 日本農業行政底設施實況(續)

第一卷 第三期 目 錄	第二卷 第二十二期 目 錄	第二卷 第十一期 目 錄
<p>論著 復興農村副業與農村副業工業化之推進 推進農村副業之重要及其辦法 江蘇省農村副業推行之新努力</p> <p>研究 江蘇省園藝副業之推進問題 農村養魚副業之研究</p> <p>調查 吳江縣農村副業概況 宜興縣農村副業概況</p>	<p>論著 我國農業金融今後之展望 日本農業行政底設施實況</p> <p>調查 塞下河農村副業之生產方法 南通土布事業之改進</p> <p>專載 一年來之丹陽合作實驗區 本行丹陽分行兩年來辦理農業倉庫概況</p>	<p>論著 農村建設運動及今後之動向與先決問題 要怎樣倡導中國農村利用合作</p> <p>調查 無錫北夏的農村經濟 寶應合作事業概況</p> <p>專載 本行上海農產運銷處一年來對於人造肥料之管理 1. 導言 2. 二十三年下期之管理情形 3. 二十四年之管理情形 4. 運銷辦法</p>
<p style="text-align: right;">羅慶英 徐人介 陳一</p> <p style="text-align: right;">童天民 徐季博</p> <p style="text-align: right;">張亞聲 褚挺如</p>	<p style="text-align: right;">趙棟華 李劍農</p> <p style="text-align: right;">管春樹 饒青萍</p>	<p style="text-align: right;">嚴道常 童玉民</p> <p style="text-align: right;">王天子 陳潤民</p> <p style="text-align: right;">李孟麟</p>
<p>合作通訊 鄒平農村合作事業述略 大眾農學 養蠶的方法 除蟲菊的栽培製造和利用 文藝 借米還稻</p> <p>本行工作報告 (一)一月來大事記(二)行訊匯集(三)人事彙誌</p>	<p>農倉研究 農倉庫實際問題之檢討 大眾農學 農村種植機談</p> <p>本行工作報告 一、一月來大事記 二、行訊匯集 三、人事彙誌</p>	<p>附：各種肥料之比較</p> <p>農倉研究 農業倉庫實際問題之檢討 句容縣農業倉庫分倉制度之研究 大眾農學 農村副業淺說</p> <p>本行工作報告 一、一月來大事記 二、行訊匯集 三、人事彙誌</p>
<p style="text-align: right;">陳西蜀</p> <p style="text-align: right;">徐澤源 陶錫珍</p> <p style="text-align: right;">姚燧石</p>	<p style="text-align: right;">陶潤金</p>	<p style="text-align: right;">陶潤金 朱玉吾</p>
國民二十五年一月十五日出版	國民二十四年十二月十五日出版	國民二十四年十一月十五日出版

特載

本行二十四年業務報告

第一章 營業報告

第一節 營業概況

過去一年來各地受不景氣之影響，金融益呈枯竭，銀根奇緊，百業凋零，遍視農村，則因連年水旱天災，經濟情形，更趨衰落；加以各地金融風潮層出屢見，一般銀行無不採取緊縮政策，以資應付。本行處此環境，切於救濟農村使命之重大，不得不於穩健途徑中，益自奮勉，以謀各項業務之推進。其營業總數，檢閱各項數字增加之概況，差幸尚在邁進期間，至於合作社青苗放款之推進，農業倉庫之擴充，合作運銷之發展，以及代收稅款縣份之增加，戒烟儲金之舉辦，均為二十四年業務擴展與整頓之事實。自二十四年營業數字觀察；全年營業量共計為六萬萬八千九百八十萬餘元，較二十三年增加九千四百十九萬餘元，即增加百分之十六；純益十五萬六千七百四十八元，較二十三年增加五萬四千九百餘元，即增加百分之五十四；全行準備十二月底各種存款儲蓄等合計為一千五百七十七萬三千八百三十七元，活動資金為七百八十萬零二千八百

七十五元，現金準備佔百分之五十，若除出定存定儲以外，現金準備佔百分之六十，有價證券準備尚未計入；放款方面，以農產品作抵押者又佔百分之五十以上，隨時可以變賣流動，業務自屬健全，準備充實，基礎亦臻穩固。茲將重要業務分別述明於左：

一 存款及儲蓄

甲、存款儲蓄總額：本行存款儲蓄，近年來發展極速，在二十二年存款儲蓄合計不過一百八十四萬九千七百九十九元，二十四年底普通存款合計已達九百六十四萬九千五百餘元，增加幾及五倍，儲蓄存款二百八十萬零三千八百十三元，增加四倍餘，兩項併計為一千二百五十四萬三千三百七十三元，與上年比較增加五百五十七萬餘元，或增加百分之八十，列表比較於左：

	(二十三年底)	(二十四年底)
存款儲蓄總數	四七,七六一,八五五	七二,四六六,四三三
存款儲蓄餘額	六,八七三,三三四	二二,四三三,三三三

以二十二年作基年，二十三、二十四兩年存款及儲蓄之進展如左：

二十二年 二十三年 二十四年
 年對年% 年對年%

存款儲蓄總數 100 四四三·二四 六六二·〇一

存款儲蓄餘額 100 三四八·四六 六三〇·九六

乙、存款儲蓄戶數：本年全行普通存款戶數三，七五三戶儲蓄一五，六九一戶。

二 放款

甲、放款總數：二十四年放款合計營業總數二千四百七十五萬餘元，十二月底餘額九百十六萬八千五百餘元。其中合作社青苗放款，十二月底餘額一百五十四萬七千餘元；農倉儲押，十二月底餘額，為三百零三萬九千餘元；其他合作運銷農產放款及農民組織放款押匯等項，十二月底餘額共計三百餘萬元。放款總數與二十三年比較，增加一百五十七萬三千餘元，較二十二年增加六百五十四萬一千餘元，歷年比較如左：

放款總數	二十二年	一十三年	對二十二年%	二十四年	對二十三年%
	100	二八一·三三		三三九·〇一	
放款餘額	100	二八九·〇六		三五六·九五	

乙、合作社青苗放款：合作社放款，除上年放款社數餘額為一千二百三十九社外，本年內放款之社數計為一千六百九十一社，放出款數為一百六十八萬二千八百六十八

元。放款分配縣份計達五十七縣，因分支行處之增設，較二十三年已推廣十縣。上年放款餘額為一百二十四萬零五百七十五元，本年合計放出之款，共為二百九十二萬三千四百四十四元，減去未到期放款一百十萬零二千九百十三元，應還之款為一百八十二萬零五百三十元。本年還款實數為一百三十七萬五千九百三十四元，則按期還款金額，在已到期合作社中約佔百分之七十六；根據社數計算，本年應到期還款之合作社為一千八百五十八社，按期還款者一千二百九十五社，約佔比率百分之七十。其他未按期還款者，亦大致稍過期限，即能歸還。純因本年天時影響，收穫情形各地不同，例如稻不能出售，或以天時關係，不能晒乾，均為逾期之原因。是可知本行對於合作社放款，如農民不因天時災患之影響，則還款信用，甚屬可靠，即有逾期亦係特殊原因。今後更擬極力注意，使其改進，促其組織健全，並注意提倡辦理特種農產品產銷之合作社，積極研究擴大合作社之效能，以期進一步謀農民生產之改良增加，及農村經濟之發展。

丙、農倉儲押放款：本行辦理及放款之農倉，二十四年共計為二百一十一所；計省倉十所，縣倉六十五所，本行自辦農倉五十六所，合辦農倉五十八所，合作社農倉二十二所。分佈全省四十縣，估計容量，可押食糧三百萬石左右，

約值六七百萬元。計全年儲押總額為七百十六萬九千八百七十六元，年底餘額三百零三萬九千零五十二元，較二十三年增加十七萬二千八百八十一元。本年穀價下落，押價亦低，故儲押數量亦高於去年，約計食糧一百五十萬石左右，二十五年一月底止儲押餘額為四百五十餘萬元。

丁、合作運銷放款：本年合作運銷放款，以嘉定棉花款收，及東台合作社之業務，不能推進，素占重要地位之棉花，運銷為數無幾。二十三年運銷放款總數三十七萬元，餘額十一萬八千餘元；二十四年總數十二萬八千七百七十元，餘額僅二萬二千一百三十五元；但農運處經辦之合作運銷業務，則達一百餘萬元，運銷營業總數三百餘萬元，蓋多數轉作押匯，或由農運處直接墊款，不借用本行資金也。

三 匯兌

甲、全年經匯總數 本行匯兌業務，頗足以表示都市與農村間金融流動之狀況，歷年來各行匯款，大多匯出超過匯入，本年則已逐漸平衡，此種情形，即都市現金逐漸流入農村之一證，全行匯入總數一千七百餘萬元，匯出總數一千八百萬元，較二十二、二十三年增加頗多。

匯出	二十二	二十三	二十四
匯入	四三·六	四三·六	四三·六

匯入 一〇〇 五三·五 八六·六
 乙、經匯重要地域：本行匯出重要地點，二十四年以鎮江、東台、宜興、阜甯為最多，匯入重要地點，則為上海、清江、東坎、無錫各地，分別列表比較如左：

一、匯出重要地點

行別	二十二年 (所占百分比)	二十三年 (所占百分比)	二十四年 (所占百分比)	較上年 增(或減) (所占百分比)
鎮江	二·七	三·七	二〇·七	(+)
東台	：	：	六·〇	：
宜興	：	九·四	五·九	(-)
阜甯	：	：	四·五	：
寶應	：	：	三·九	：
興化	：	：	三·八	：
鹽城	七·七	七·六	二·八	(-)
如皋	六·二	三·〇	二·八	(-)
震澤	：	：	一·九	：
高淳	二·八	一·〇	一·五	(-)
崑山	五·四	三·六	一·四	(-)
常熟	一·四	一·二	一·三	(+)
嘉定	六·七	五·〇	一·三	(-)
沭陽	：	一·三	一·一	(-)
金壇	：	二·三	〇·九	(-)
松江	五·〇	二·五	〇·八	(-)

南匯	泰興	青浦
：	：	一三·六
：	：	四·二
〇·六	〇·六	〇·七
：	：	(一)七

二、匯入重要地點

行別	二十二年 (所占百分比)	二十三年 (所占百分比)	二十四年 (所占百分比)	較上年 增(或)減 (所占百分比)
上海	：	二六·四	二四·四	(+) 二
清江	：	八·二	一一·四	(+) 三·二
東坎	：	：	四·九	：
無錫	一六·九	八·二	四·三	(-) 一·七
南京	二二·九	五·九	四·〇	(-) 一·九
蘇州	一六·三	七·一	三·九	(-) 三·四
常州	八·八	五·六	二·九	(-) 五·九
徐州	一·〇	一·三	二·八	(+) 一·八
宿遷	：	一·八	二·五	(+) 〇·七
溧陽	：	一·七	一·九	(+) 〇·二
丹陽	一·四	三·五	一·二	(-) 二·三
江陰	一·五	一·〇	〇·九	(-) 〇·六
吳江	二·五	一·四	〇·七	(-) 一·八

第二節 業務工作

一、增加資金：本行資本原定為二百二十萬元，但以

農戶之衆多，農村經濟之枯竭，區區此數，實不足供一省之周轉。本省 陳主席有鑒於斯，為積極增厚本行資力計，特令飭財廳撥撥馬湖官田廿七萬六千餘畝，以最低田價估值八十六萬五千餘元，作為本行資本；截至最近止，各縣陸續繳解農行基金者，共有五十六萬餘元；又省政府最近撥還舊欠三十一萬一千餘元；合計實收數為三百九十三萬五千六百一十一元三角一分，已近四百萬元，業經本行監理委員會通過資本總額為四百萬元，並已呈准財政部備案。

二、增設分支行處：本行業務逐年進展，分支行處亦年有增設，本年經陳奉監理委員會核准，於江北添設東台支行，及寶應、興化、阜寧、睢寧、崇明等辦事處；江南添設川沙、南匯、江甯等辦事處；並於上海北橋，青浦朱家角，阜寧東坎，吳江盛澤等重要市鎮各增設辦事處；計共添設支行及辦事處十三所，均先後開幕，營業頗稱發達。茲將本行廿四年底止所有各分支行處及其分佈地點列表如下：

江蘇省農民銀行總分支行處一覽表

行別	地	址
總行	鎮	江城內中山路農行路
分行	上海	北京路三百號
	南京	太平路戶部街

處	事	辦	行	支	行	分
豐江北震金寶泰南奉漣南沭	縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	金宜高	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹
縣甯橋澤澤山應興匯賢水市	西甯上海吳江東城內南南	陽	城內東門大街	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹	嶼常吳蘇無江常丹

特載 本行二十四年業務報告

代	理	處
泗水寶應泗水鎮	海安泰縣海安鎮	呂城丹陽呂城鎮
和橋宜興和橋鎮	姜堰泰縣姜堰石橋鎮	安豐東台安豐鎮
	合興阜寧合興鎮	奔牛常州奔牛中街
	張渚宜興張渚鎮	吳江震澤
	羅店寶山羅店鎮	尤家坦

三、增設農業倉庫：農產儲押為調劑農村金融最切要之事業，故本行對於農業倉庫歷年積極擴充。二十三年江南北各縣計設有倉庫一百八十四處，今年本行添設並續承江蘇省財政廳委託訂立合同經辦省倉庫儲押業務，又各縣委託代辦之縣倉庫，亦均續有增加，至本年年底止，綜合本行自辦及代辦省縣各倉庫，已達二百一十一所茲將二十四年度添辦各倉庫地點分別列表如左。

江蘇省農民銀行二十四年度添辦倉庫一覽表

縣份	倉庫地點	縣份	倉庫地點
江甯	橫溪	丹陽	延陵橋
宜興	張橋	江陰	文仙橋
無錫	周鐵	江陰	北村
常熟	寺頭	江陰	河口鎮
	梅李	震澤	嚴墓
	西塘橋	震澤	嚴墓

吳江 (震澤) (盛澤)	青浦	嘉定	高淳	泰縣	泰興	阜寧	睢寧	豐縣	沛縣	蕭縣	碼山
紅木橋	城區	南翔塘	東壩	海安	姜堰	曲塘	季家市	益林	東溝	永興	大李鎮
嚴墓	城區	南翔塘	東壩	海安	姜堰	曲塘	季家市	益林	東溝	永興	大李鎮
吳江	松江	揚中	如皋	寶應	興化	宿遷	銅山	豐縣	蕭縣	蕭縣	邳縣
平望	石湖蕩	興隆鎮	白浦	盧莊	新莊	徐園	郭園	汜水鎮	城區	北關	鄭營
平望	石湖蕩	興隆鎮	白浦	盧莊	新莊	徐園	郭園	汜水鎮	城區	北關	鄭營

淮陰馬頭沭陽城區

註：本年新設共七十一所，去年原有一八四所，惟其中業已取消四十四所，故至本年底止為二百一十一所。

四、推·進·合·作·事·業：推行合作事業為改善農村經濟發展農業生產之良好方法，我國各省均已先後辦理。蘇省進行較早，發展亦速，年來已粗具規模。本行放款向以合作社為對象，故對於合作事業之進展，極為重視，各分支行均有輔導計劃，並隨時參加合作訓練，以期合作事業得有穩固之基礎。凡合作社數量相當增加事業相當發展之地，本行已有分支行或辦事處者均作經濟上之輔助。凡有某種大量農產出產之地，均按產品種類，協同合作指導機關，指導農民組織產銷合作社及聯合社，俾合作社之業務得以進展，社務因以穩固。

五、改·進·合·作·社·青·苗·放·款：青苗放款，行於春夏，以合作社為放款對象，其用途以購買種子肥料農具牲畜機器等為限，農民申請借款時，須將耕種畝數，作物種類，及借款用途等，詳開清單，由本行核准後，以發放實物為原則。二十四年六月底，放款未到期合作社計二千四百二十九社，放款餘額計二百一十七萬七千六百一十三元；十二月底放款未到期合作社，計一千六百七十二社，放款餘額計一百

五十四萬七千五百〇九元七角。此種青苗放款，為增加農民生產之第一步，自本年起，確定整個計劃，促進生產，俾各地合作社能適應當地需要，而為有組織之進展；並與徐州麥作試驗場等農事機關聯絡，以本行經濟力量扶助改良種子，推廣種植。將來不特生產增加，品種亦能劃一，便於大量銷售。此外特種合作社，如宿遷金針菜產銷合作社等，均已積極改進。

六、擴充農倉儲押放款：本行農倉放款，在業務中最佔重要；各行處辦理之農倉少則一二處，多則十餘處，自省倉縣倉自辦倉之別，情形極為複雜，若管理稍為疏忽，則流弊滋生。爰於本年夏季將歷年成立之農倉，予以嚴格甄別，並由各行處指定人員，專司倉庫稽核之責，一方面再擇交通便利治安可靠之地點，極力擴充以便農民就近儲押，並於六七月間由總行審查各地情形，詳確規定本年下半年下期成立農倉之總數共計二百一十一所，分佈地點計四十縣，預計儲押最高金額，為六百五十萬元，至本年底止，全年儲押放款總額為七百十六萬九千八百七十六元三角，收回四百十三萬〇八百二十三元九角二分，餘額為三百〇三萬九千〇五十二元三角八分。

七、推進合作運銷放款：本行於去歲提倡合作運銷以

來，凡合作社或農民，均可以收穫之農產用合作運銷方法聯合運至他埠出售，運銷各種手續均可由本行代為辦理；在未售出以前，如需用款項，可將運輸中之農產，向本行押借款項，俟農產出售後，除歸還本行借款外，餘款分配發還運銷社員。本行並於上海設立合作社農產運銷處，於內地酌設分處，以便接洽，提倡以來，各地委託辦理者，甚為踴躍。本年下半年農產豐收，合作運銷業務，尤為進展，委託代銷之農產，計有棉花金針菜豬隻黃豆芝麻稻米麥土布乾繭等十餘種，尤以棉花金針菜為最多；委託代購者，以豆餅棉紗柴油為最多。統計全年運銷數量，純粹合作社方面，計有二十六萬餘元，全年營業數量，共計三百餘萬元。

八、辦理蠶種收購放款：蘇省江南各縣農民大多以養蠶為主要副業，故養蠶事業，攸關農民生計甚鉅，其經本行指導輔助，以合作方式經營者已屬不少。本行除貸放各該合作社以養蠶資金外，另如吳縣第三區養蠶合作社聯合會，武進湖塘橋養蠶聯合社及無錫藕塘橋毛村等合作社，會由本行舉辦烘培乾繭押款，農民得技術之改良及經濟之調劑受惠匪淺。惟以此種養蠶合作尚未普遍組織，并以烘繭設備不全，期望本行救濟之蠶農尚多，故本行在吳縣、武進、無錫、宜興、溧陽、金壇、江寧、揚中等縣聯合各該縣蠶桑改良區，模範區或繭業公會及絲繭行廠等訂定辦

法，辦理農民貸種、收購、烘曬、儲押運銷等放款。其他如吳縣、無錫、鎮江等縣各蠶種製造場之蠶種借款，蠶桑模範區辦事處之借款，以及參加鎮江各銀行之蠶種借款，雖非直接對農民辦理，然間接即屬扶助農民之養蠶事業。

九、辦理災區放款：本年黃水為患，徐屬各縣，多成澤國，為百餘年未有之浩劫，本行為救濟起見，特舉辦耕牛種子及食糧三種放款；耕牛放款，以防農民因不便養而忍痛賤賣；種子放款，俾無力購買種子之農民可以播種；食糧放款，則在附近災區而較高亢之地，俾農民有食糧者，可以就近儲押。

十、辦理內地押匯信用證書：內地工商業，向恃錢莊為金融周轉機關，近年來市面不景氣，信用緊縮，錢莊相繼閉歇，於是內地貨物不能流通，市面益形衰落，挽救之方，端賴銀行為各地工商業金融方面之媒介，以溝通其信用。本行在本省內地分支行處最為普遍，自應極力扶助，俾農產可以暢通；爰創辦內地押匯信用證書，詳訂辦法及手續，以資進行。凡向外埠購貨者，祇須先交貨款三成，本行即可出一信用證書，代為擔保向售貨人購買貨物；再由本行承做押匯，預墊款項以便周轉。此種辦法對於購貨人可以增高其信用程度，並可得本行經濟方面之扶助；對於售貨人因有本行負責保證，可以配貨裝運，且即可得押匯

之便利；對於本行因墊款祇及貨價之七成，保障極為穩固，可毋庸慮不能收回，自實行以來，祇及半載，而各方申請辦理者，計有二十萬元之鉅，尤以江北各地，感深切需要。

十一、參加導淮借款：導淮入海，為本省最重要建設工作之一，導淮成功，關係全省人民經濟之發展，至為重大。本省為便利工作進行起見，曾發行水利建設公債向銀行界抵借款項，作為疏浚之經費，第一次向銀行界借八百萬元，本行參加二十五萬元；本年第二次又向銀行界借款四百四十萬元，俾可提早完工，為一勞永逸之計，本行亦參加借款銀團，計承借五十五萬元。

十二、舉辦戒烟儲金：本省自實施四年禁烟計劃以來，辦理烟民登記及施戒事項，頗著成效；同時謀烟民之出路起見，如施行烟民勞工，舉辦烟民工廠，並實施精神訓練，此均積極與消極方面為烟民求福利。陳主席為喚醒烟民施戒並免于浪費起見，特令飭本行籌辦戒烟儲金，使烟民知儲蓄利益，俾能努力戒烟，並即以浪費之金錢向本行儲蓄；本行奉令後，即擬訂儲蓄章則開始舉辦。

十三、推進代收田賦：本省財政廳於去年委託本行試辦代收田賦以後，計有鎮江、溧陽、宜興、江陰、嘉定、崑山、寶山等七縣，進行頗為順利。本年復謀推行其他各縣，以資整頓，又指定無錫、青浦、奉賢、金山、上海、

松江、如皋、東台、金壇、武進、蘇州、吳江等十二縣，委託本行當地分行處代理收稅，並令各該縣政府會同本行詳密研討，妥訂辦法，呈廳核准施行。

十四、規定代繳田賦辦法：本行為服務社會便利業戶完納田賦起見，特規定代理業戶完納田賦辦法。其手續由業戶填具委託書連同徵收田賦通知單以及應付稅款交本行點收後，由本行在委託書上加蓋行章及經手人圖章，將委託書正本交委託人收執，作為調換傳票憑證之用，至委託完納舊賦及逾期新賦，須先附通知單，經與縣府田賦處接洽核算稅款及滯納罰金之數目，再轉知業戶來行付款代完。以上辦法，已於去年十一月，印發各種應用書表分飭武進、吳縣、吳江、崑山、常熟、松江、嘉定、上海、無錫、青浦、奉賢、金山、宜興、金壇、江陰、寶山等江南各分行先行試辦，將來如有成效，當再推行其他各縣。

十五、廣播農產品市價：農產市價各地不同，內地交通不便，消息隔闕，各電台所報告者，又均係交易所行情，現貨市況仍無報告，以致農產買賣，完全操於中間人之手。本行謀切實服務農村起見，特由農產運銷處於每日上午八時半假上海交通部國際電訊局廣播電台報告上海市每日農產品農民應用品及各種現貨成交價格，俾內地對於上海消息可以靈通，並便利本行合作運銷事業之推進；實行

以來農民稱便，而本行合作運銷業務亦藉以增加不少。

十六、與金城江蘇兩銀行合組平民小本貸款處：江蘇省政府為輔助本省平民小本農工商業起見，商同金城江蘇兩銀行及本行共集資金十萬元設立貸款處，辦理本省平民小本農工商業貸款事宜，於本年一月五日開幕，設總處於鎮江。嗣於七月常州成立分處，借款範圍以小工商業及負販等為限，每人借款限度自一元起至二百元止；借款用途分（甲）批購貨品或原料，（乙）添購工藝農作器具，（丙）推銷國貨墊款，（丁）其他生產用途。利率視借款金額大小而定；最低為月息八厘，最高為一分，計一年內放款總數為十二萬九千餘元，十二月底止，未到期放款為六萬一千餘元，到期收回成績占總額百分之九十八，信用甚佳。

十七、辦理合作訓練班：本省提倡合作事業已有六七年歷史，但因指導人員缺乏，致合作事業進行難免濡滯。趙廳長有鑒於此，特商同建設廳聯合辦理合作訓練班，以期養成專門人才，從事於農村合作事業之推進；並由本省教育廳令飭淮蘇農科畢業之學生送省應考，計錄取十二人，即於本行開課訓練，期限為一個月，畢業後再分發至本行各分行及合作社實習一個月，俾學理與事實雙方兼顧；在訓練兩個月期內，由財政廳津貼每人二十元，辦理結果，成績殊佳，由本行與建設廳分別任用。

十八、與蘇州農校組織農村經濟合作講座：本行爲訓練合作人才起見，與省立蘇州農業學校合辦農村經濟合作講座，將該校學生擇優訓練，授以合作指導倉庫經營等各種專門學識；由本行聘請合作及農村經濟專家分期往該校作有系統之講授，並由本行擇成績最優者五人分別錄用，派往各分行及倉庫服務。

十九、新建行址與倉庫房屋：本行各分行行屋，多係租用。去年分行中，有因租約期滿，另行賃租不便者。有蘇州分行自購基地建築西式樓房二層，計購地基費中佣費

推收契稅費共用三萬九千餘元，建築新屋工料費二萬四千元。又鹽城分行訂立租地造屋契約，建造西式樓房三層，均係鋼骨水泥，頗爲堅固；松江分行去年以履行債權移轉管業亦有繁盛市街之銀行房屋一座，其使用年期爲十三年，裝修後業已遷入營業。南京分行已在新街口租地興工建築中。至自建之倉庫，如常熟之東塘市倉庫，丹陽之呂城合作運銷倉庫，蘇州之陳墓倉庫，吳江之震澤倉庫，以及無錫東亭，崑山倉潭等添建之倉屋，均已先後落成。

第二章 合作事業

第一節 概述

(一) 本行推進合作事業之經過

流通農村金融，發展農業生產，須以合作社之組織為推行之手段，故本行章程特定貸款與農民所組織之合作社為原則，以達實際上能收到救濟農村金融之實效。合作社既為本行放款之對象，故關於合作事業之推進，實為本行主要業務之一。據最近建設廳之統計，吾蘇合作運動自十七年指導以還，迄最近止各種合作社之已成立者，為數達

民國二十四年本行放款合作社

三千九百餘社，社員十二萬二千餘人，已繳股金達七十九萬八千餘元，互助基礎，已粗具梗概。其中尤以本年內本行因業務發展增設各縣分支行處及各鄉鎮農業倉庫代理處之關係，凡無合作事業之縣份，經本行會同建廳合作指導員之努力倡導，合作社組織，更形擴充，較二十三年，計推廣達十縣之多。統計本年經本行放款之社數已達二千四百〇七社，受益社員計達七萬六千二百七十一人，其他各社或因組織尚未健全，有待指導糾正，或因尚未正式舉辦業務，尚毋須經濟上之輔助。

茲將二十四年經本行放款之合作社，列表如左。

縣區	信用		購		利		生		產		銷		兼		營		合	
	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數	社數	員數
蘇常區	二五	八,二六八	六	一五四	三五	四八一	六二	二,四四〇	八三	二,九一九	一一〇	四,三六〇	五二	一,八二〇	二六	八,六九二	五二	二八,六三三
鎮甯區	四三	二,六三一	一三	六九九	三三	七三三	二八	七,七五八	二二	八四三	一七	四四二	六三	二,〇九五	六三	二,〇九五	六三	二,〇九五
松滬區	二二	五,四七六	五	五三三	一	一八	六	三三三	三三	四九三	四二	一,八二〇	二六	八,六九二	二六	八,六九二	二六	八,六九二
鹽阜區	六三	一,三四一	一	一	一	三五	四	九五	三二	二,五〇六	五七	一,七六七	一七	五,六七七	一七	五,六七七	一七	五,六七七
通如區	二七	六九二	一〇	二五六	一	三三	五	三四一	五	四八五	四〇	九四三	八	二,七四二	八	二,七四二	八	二,七四二
淮揚區	一〇	二,四七六	二	六五	一	一	二	八五六	一五	一六九	一四	三,九〇一	二七	七,四六七	二七	七,四六七	二七	七,四六七

徐海區	二〇〇	六,二八九	一	一八	—	—	四	三三八	九二,二〇三	九二,二,三七二	四三,七〇,九七八
合計	一,三三三	六,〇七三	三	一,七二	五〇	一,二二九	三三七	二,〇九二	二七九	九,四八八	四九,二五,六三三
											二,四〇七,六,二七一

上表各區所包括之縣份如下表：

區別	包括縣份
鎮寧區	鎮江、江寧、丹陽、溧陽、金壇、高淳、溧水、句容、六合、江浦、揚中、
蘇常區	吳縣、武進、無錫、常熟、江陰、吳江、宜興、
松滬區	上海、松江、崑山、嘉定、太倉、青浦、寶山、金山、奉賢、崇明、
鹽阜區	鹽城、阜寧、東台、興化、泰縣、
通如區	如皋、南通、泰興、靖江、
淮揚區	淮陰、江都、寶應、淮安、漣水、高郵、
徐海區	銅山、宿遷、沭陽、豐縣、睢寧、沛縣、楊山、蕭縣、邳縣、贛榆、

本省各縣合作社之組織，係由政府委派合作指導員負責辦理，年來本行鑒於各縣合作社之組織成立，數量上增進甚多，而業務之推進，實為目前之要圖，并以合作社之效用除流通農村金融外，須致力於農村生產之發展與增加，尤須擇定各縣某種農產品為提倡發展之目標。於是本行促成大量出產之宿遷金針菜、黃豆、花生、小麥等產銷合作社，嘉定、江陰、常熟、南通、如皋、鹽城、阜甯等縣

之棉花產銷合作社。淮陰、漣水、泰縣、泰興之豬只產銷合作社，睢寧之棉、麥、花生產銷合作社，泗陽之金針菜產銷合作社，溧陽、金壇、吳縣、武進、吳江、宜興、無錫等縣之蠶蠶生產合作社，以及其他各縣之普通農產品產銷合作社；凡此種種，均經推進，并已有相當之成效與基礎。

本行又鑒於農民智識薄弱，對於合作社之組織與經營，尙未能自動明瞭，有待於指導者甚多，且事業不進則退，設不加以推進，則故步自封，難有長足之進展，如此仍不能澈底救濟今日之農村。故本行本過去之辦法，進一步按全省各縣農產品情形，未成立產銷合作社之縣份，應按豆、麥、金針菜、蠶繭絲、花生、豬只、稻、棉各項農產品生產狀況，擇一二種為標準，積極儘量推進，擴充組織，庶全省農村經濟得以普遍改善。宿遷駱馬湖小麥產銷合作社及太倉縣瀏河棉花產銷合作社均在指導組織進行中。

凡有信用合作社之縣份，亦得視當地農產情形，酌量改組為某種農產品產銷合作社，并於無農產或特產可資運銷之各縣，推進信用生產合作社以活動農村金融。

凡以往各縣有生產互助會及借款聯合會者，均經分別指導改組爲合作社，庶全省農村之經濟組織基礎得有整齊劃一之系統，即在本行貸款方面言，亦可施以整個普遍之計劃。如合作社組織優良，辦理已有成效者，可由本行予以基本實驗社之名義，以鼓勵合作社業務之進展而實施本行之計劃。

又以聯合社之組織在目前合作社已漸趨普遍，且甚屬需要，故於各縣視其業務上之情形，指導組織聯合社。遇各縣產銷合作社有係單純生產品及大量性質者，則指導組織單純產銷合作社聯合社，如嘉定、常熟、江陰等縣之棉聯社是。凡出產複雜之合作社，則按產品種類分別聯合組織某種產品產銷合作社；如產品複雜而僅有一季關係者，則由各社組織臨時運銷聯合辦事處。

建設廳與本行爲發展全省合作事業起見，於廿四年六月十七日起至二十日止，會同召集全省合作事業討論會，計共四日，在鎮江省黨部大禮堂舉行。以建設廳農業指導總技師及主管合作人員，各縣合作指導員，各分支行處主管合作人員，省黨部合作事業指導委員會代表，財政廳及農業管理處代表，教育廳代表等爲會員，全體會員約數十人，均於開會以前到會報到，當經本行派員前往省黨部參加，各會員提案頗多，均有詳盡之討論。

本行爲便利合作社辦理運銷起見，爰於廿四年度開始時以省政府之補助，於丹陽、呂城、車站附近建築合作運銷倉庫，各建倉屋五六間。

本行爲便利合作社辦理購買運銷業務起見，自本年八月下旬起特假交通部國際電訊廣播電台，由本行上海江蘇省合作社農產運銷辦事處聯合播音，報告上海市每日農產品，農民應用品各種現貨成交數量及價目，其報告項目爲：(一)糧食之部(二)肥料之部(三)南北貨之部(四)工業原料之部(五)牲畜之部等。

本行對於合作社股金之繳納與運用，向極注意，并贊同合作社將社股金存放本行以資生息而固社基。十月三日本行准本省建設廳函送公佈施行江蘇省合作社股金繳納及運用辦法一份到行，業已分飭各分支行處加意推行。

本省建設廳與本行鑒於本省合作指導人才，尙感缺乏，因會同發起舉辦合作人員訓練班，以養成是項人才，先由雙方會同擬訂辦法函請教育廳令飭省立各農業學校，就本省籍貫年滿二十歲以上之畢業學員中，擇其成績優良品行純正，曾修習經濟農業及合作學科，并在社會服務有相當經驗者，保送來省，聽候考選，當由蘇州及淮陰兩農校保送各該校畢業學員計共十八名到省，經建設廳會同本行派員予以口試，并請省立醫院予以體格檢驗，計錄取十二

名及備取二名，自二十三年十二月十五日起在總行開始訓練，至廿四年一月十四日訓練完畢，即將各該員分發鎮江吳縣等縣政府及本行各分支行實習，以資造詣，實習後并已分發各縣及本行各分支行處服務。

年來水旱災頻仍，農村破產，經濟崩潰，農民待救甚殷，曾經本行派員協同縣合作指導員指導農民組織合作社預備社，貸放種籽、肥料等借款，及辦理耕牛放款。凡各該預備社如組織健全，業務辦理妥善者，均陸續指導成立正式合作社，此亦為本行推進合作事業之另一種方式。

(二) 合作社經營業務之指導

蘇省合作運動自十七年倡導以來，迄今已有八年之歷史，惟以農民智識幼稚，經竭力倡導，合作社之數量有逐年增加之趨勢，但合作社之質量則未見與數量有同等比率之進展；所謂質量即指合作社辦理社務及業務之完善而言。在合作社未能將其業務辦理完善之前，其社務自不足言。本行有鑒於此，年來對於合作社之經營業務，無不直接間接會同合作事業指導員於各縣盡量予以輔導。

關於合作社經營業務之指導方面可資概述者，約可分辦理運銷，辦理合作購買，辦理儲蓄，提倡兼營與改良農業生產數點：已往合作社對於此數點多有忽略，未能深切

注意，故本行特倡導推行。

自指導辦理運銷方面言，凡各縣當地有特種豐富之農產品者，一概指導辦理產銷，以發展農村經濟，如南通縣境之棉聯社，除由本行貸款予以經濟上之輔助外，并派員常駐該聯合社，負一切業務上之指導及稽核責任，所營業務可分委託運銷及儲押，并指導其運銷方法，直接與蘇州蘇綸紗廠接洽銷售；常熟縣境棉聯社所委託運銷之棉花，則指導售與大生紗廠；江陰縣境棉聯社對外運銷之花衣及籽花，則指導售與無錫申新三廠及廣勤紗廠。同時指導各該縣棉產社除將必需運銷之棉花辦理運銷外，并將另一部棉花辦理儲押，俾可待價而沽。加工為產銷合作社必有之手續，且可免除撥水撥雜各項弊端，故對於各聯社已指導於可能情況下購置新式引擎軋花及兼營碾米或榨油等業務，一舉而可數用。

其他如宿遷金針菜、黃豆、花生、小麥等產銷社於播種之初，貸以青苗放款，收穫以後，指導辦理合作運銷。宿遷僻處蘇北，交通不便，關於合作社辦理運銷之手續，如精選、集合、打包、船運、售賣等幾全由本行整個指導辦理，農民受益匪淺。

再如淮陰縣境，地濱洪湖，多沙質土壤，故花生為出產大宗，除指導辦理花生運銷業務外，并推進各合作社兼

辦榨油事業，於農民生計方面，甚為有益。又蘇北各縣農家多畜養豬只，因豬只係活口，故較任何產品為難運，亦均經本行指導辦理，有相當之成效。丹陽縣之合作社業務方面，經協同合作實驗區指導員訓練合作社，舉辦聯合購買聯合運銷；全州延陵一帶以米麥為主，豬只副之；呂城、陵口、新豐、訪仙橋則以豆、麥、豬為主體，芝麻副之。至於淮安縣所產鹹蘿蔔乾、大頭菜、土菸以及織蒲等副業，均經指導辦理運銷，此其大概情形也。

合作社之辦理共同購買，其意義與辦理運銷有同樣之重要。如宿遷、淮陰、淮安、宜興、金壇等縣之指導合作社辦理合作購買豆餅，嘉定等縣之共同購買棉種，無錫、金壇、宜興等縣之共同購買蠶種，以及其他各縣合作社之共同購買豬種、魚秧、飼料等，均由本行倡導促進。合作社之共同購買業務一年來之推廣不少，其辦理手續亦均由本行協助之。良以合作社辦理共同購買，可得價廉之效果；另一方面又可改良劃一品種，并因合作購買之關係，其收穫之農產品引起合作運銷之興趣，凡此種種均足以增加農村生產，提高農民經濟。

各縣成立之信用合作社甚多，過去之業務僅為單純之放款，現為積極發展農村經濟起見，特提倡辦理儲蓄或農產品儲蓄。蓋農民儲蓄能力增加，則農村生產資金愈高。

且可免除農民無謂之浪費，對於整個農村經濟前途實有莫大之關係。本行分支行處遍設各縣，如合作社辦理儲蓄積有成數，隨時可以送交本行立摺存儲，合作社辦理社員農產品儲蓄者，江北各縣如淮陰淮安沭陽等縣多已實行。

合作社辦理兼營，其範圍甚廣，即無論何種合作社皆可兼營他種合作社之業務，惟據經驗所得，以兼營一種或兩種以下者為宜。如信用社兼營產銷業務購買業務，或利用業務，產銷社兼營信用社之放款業務，或其他種業務。蓋提倡兼營之意義，在擴充合作社業務之範圍，俾農村經濟得以充份活躍，而農業生產得以迅速發展，本行經一年來之努力誘導，各縣合作社均已明瞭，且能切實進行。

改良農業生產，所以便利大量運銷，增高農村經濟，故辦理合作社業務時，應三致意於此，如農業生產不加改良，則所謂增加農業生產發展農村經濟云者，將無從達其目的，故本行鑒於此點之重要，倡導各合作社應盡量推廣改良種籽，研究種植技術，一方面由本行予以經濟力量之扶助，便易於辦到，他方面復與徐州麥作試驗場及其他農事機關隨時聯絡，以期農民逐漸完成改良品種工作。

(三) 青苗放款之改進

農民最需要生產資金補助時期，厥為春秋兩季，蓋此

時適為農作物播種施肥時期，需要資金甚切，本行於此時期予各縣農民以極大之助力，即施行青苗放款以供給農民購買種籽肥料牲畜農具等之資金，其用途完全以農事生產為限，借款期限至長為八個月，如此規定，係適應農產物之收穫時期，農民於此時得將收穫所入，歸還本行借款，不致逾期喪失信用。借款限額，以不超過收穫物之五成為原則，此點須審查農民耕地畝數，農作物種類，及借款用途，與其償還能力以為斷。二十四年六月底，此項青苗放款計未到期合作社二千四百二十九社，放款餘額二百一十七萬七千六百十三元，十二月底放款未到期合作社共計一千六百七十二社，放款餘額共計一百五十四萬七千五百一十元

，農民因本行輔助，得免除當地高利貸之痛苦；且有願以高利貸而無處可貸之農民，竟因本行之助力，得使其生產不違農時；至因有青苗放款使合作社可以辦理合作購買，獲大量價廉物美之種籽肥料，間接增加農民收入，猶屬其次。又青苗放款，係指定為青苗生產之用，借款固不致浪費；並因指定以收穫物歸還，農民信用倍加鞏固，推行以來，頗著成效。惟恐農民智識薄弱，或猶不明放款本旨，或因少數合作社組織不健全，為少數農民挪轉移用違背本行放款之原意；故於本年加意推行實物放款辦法，使農民有更深切之明瞭，務期其借款用途絕對正確適當。江南各縣

因交通及市場較為便利，已能普遍推行，如金壇、宜興、丹陽、嘉定、青浦、松江、金山、常熟等縣均已切實進行，至江北之淮陰、宿遷等縣亦在進行中。辦理實物放款之方式有二：一為貸款與合作社自行購辦實物，貸與社員；一為由合作社委託本行整批購買，按各社員需要數量折價貸放，但前者須合作社本身組織健全辦理，故一年來之放款方式以後者為多，亦有由本行與市場接洽，貸合作社社員以實物券，憑券向市場領取某種實物者。如嘉定等之貸放棉種，係由縣政府及農業推廣所與本行共同負責，代為辦理，一方面由本行各地運銷處供給市場購買消息，故推行頗為順利，而農民亦得實惠。

青苗放款另一方面之改進，足資報告者，為繼青苗放款而辦理之儲押放款及運銷放款，此種放款方式，係廿三年計劃，而於本年完全實行。蓋農產收穫時期，往往物價低落，斯時農民準備歸還本行青苗借款，勢必忍痛出售所穫，亦非救濟之道，然過此時期，則農民易將收穫所得移作他項用途，又將無力歸還青苗借款。在此種情況之下，欲收澈底扶植之功，乃繼辦儲押放款；以收穫農產物向本行倉庫申請儲押，待價而沽，得以歸償本行青苗借款，廿四年十二月底倉庫儲押餘額共三百零三萬九千零五十二元，農民得此助力。獲益更多。猶有進者，即儲押倉庫之產

品至市價相當時，并可由農民委託本行辦理運銷，或視情形辦理運銷放款以輔助之，務使農產物之價格，不受中間人之操從而貶抑，俾農民獲得其應得之收益。惟辦理運銷，貴有整齊劃一之品種，此則須于青苗放款時注意優良種子之散播矣。

(四) 合作社歷年借款信用考查統計

合作社借款之信用，據本行歷年貸放之經驗，大多數能按期還款，按借款次數分析，佔六四·四%；其轉期歸還者，佔一八·二%；至二十四年年底止，須轉入催收賬內者，不過佔七·九%；其餘未到還款時期者，亦佔九·五%。就地域論，蘇常區及鹽阜區一帶之合作社，信用為最高，其按期還款者在百分之七十以上；鎮寧區及松滬區內之合作社次之，在百分之六十三至六十六間，復次為淮揚區及徐海區在百分之五十八九間；以通如區為最下，僅三六%能按期還款，須轉入催收賬者竟達二八%，為全省各區，最大成份。再就合作社之種類論，則兼營信用為最上，按期歸還者在百分之六十五至七十間；生產及產銷亦不弱，在百分之六十以上；購買及利用合作社為下，然亦能超過半數，其中利用合作社之信用似較差，須轉入催收賬者，幾達百分之三十。

合作社之信用，關係於本行放款業務者固大，其於合作事業發展之前途尤關重要，茲據本行歷年統計結果詳細分析如下表：

合作社借款信用按次分析%

	鎮寧區	蘇常區	松滬區	鹽阜區	通如區	淮揚區	徐海區	合計
按期還款	六三·六	七三·三	六五·八	七三·五	六三·〇	五九·二	五七·九	六四·四
延期還款	一九·四	一八·六	一九·三	一〇·三	二七·三	一六·七	一七·二	一八·二
轉入催收	二二·六	六·三	八·七	五·〇	二八·〇	四·三	〇·六	七·九
未到期	五·二	二·八	六·二	一二·二	八·七	一九·八	二四·三	九·五
合計	一一〇·八	一〇〇·〇	一一〇·〇	一一〇·〇	一一〇·〇	一一〇·〇	一一〇·〇	一一〇·〇

第二節 鎮寧區合作事業

鎮江縣

(一) 概說

鎮江合作事業肇始於民國十七年，當時指導機關，係江蘇省立第一合作社指導所，因該所所址設於鎮江，故境內合作事業之推行，兼得人事地利之便，歷時未久，即風起雲湧，蔚成巨觀。本行自民國十九年總行由京遷鎮後，對於合作事業之倡導輔助，更不遺餘力。全縣合作社數，根據歷年統計，當以民國廿一年為最高，其他各年平均，常在八九十所左右，惟上項統計係專就依法成立有案可稽者而言，如將未經法定手續登記之社一併統計在內，則為數當在百社以上。合作社之分佈，泰半密集於邑之南鄉三四兩區，區內較大鄉村，幾無不有合作社之組織，因事業推進之歷程過速，且又偏處一隅，遂成畸形發展之勢，但事後果能趨入正規，循序漸進，亦大有可觀。無如南鄉地瘠民貧，災旱頻仍，生產能力日形薄弱，合作社之組織多不健全，徒空負虛名，而無實際，狡獪者流，又變本加厲，玩弄鄉愚，操縱舞弊，任意妄為，馴致對內對外信譽全墜，此尤今日各合作社之大患。本行檢查既往，瞻念來茲，深感嗣後鎮邑合作事業之推進，在未設立之區，祇須具

備相當條件，即力謀推廣；其設立已多之區，則積極輔導，充實其內容，遇有設立而業務無法進行者，更須嚴加整頓，以免為害鄉民，本行一年以來，對於合作事業即本此原則進行。

一、合作社組織情形

本邑合作社之數字，歷年均在百社左右，惟自二十三年份實施整理後，社數漸見減低，廿四年份為甄別合作社之優劣起見，對於各社組織、社務及業務方面，加以詳細之個別調查。依照各社實際情形，由本行與縣政府合訂一全縣合作社改進整頓計劃，按該項計劃實施，應輔導改進者四十一社，須加整頓者十社，擬予解散及合併者四十三社；此種整理，全在促進合作社質量之改善。又本縣合作社向以信用社佔大多數，本行以辦理儲蓄，亦為信用合作社之重要業務，故於本年訂定合作社儲蓄規則，督飭各社分別辦理穀物及現金儲蓄，現遵章辦理者全縣計有二十三社。復因合作社須充實社有資金，以圖發展，乃竭力鼓勵各社增繳社股金，倡導伊始，已辦者有三數社。

二、合作社社員人數及社股數

二十四年份鎮江合作社新成立者十二社，解散者十六社，與舊有合計，共七十九社，社員二千六百餘人，已繳社股金一萬三千餘元，茲將本年始末增減情形表列如左：

性質	份	開	始	年	份	六	月	份	十	二	月	年
信用	六	三	三	六	七			六				
購買	三	三	三	四	四			三				
利用	三	三	三	六	六			三				
利	三	三	三	四	四			三				
產	二	二	二	四	四			二				
兼	二	二	二	四	四			二				
營業	二	二	二	四	四			二				
合作社總數	八	三	社	九	社			九				
社員總數	二,九	五	二	三,一	〇	三	人	二,六	六	六	人	
已繳股金總數	一三,九	三〇	元	一四,三	七	四	元	一三,二	〇	二	元	

三、合作社借款用途

合作社辦理事業所需之資金，除社有資金如社股金供給一部份外，餘則十九尚須仰賴借入款項，以供應用。其借入之款能否發揮合作機能，經營事業，以及借款到期能否維持信用清償債務，一方面固須視構成份子之是否純正，與組織之是否健全，而他方面則尤須視借款之用途是否正當。借款苟能用于生產之途，則事後自有相當收穫，能清償借款而有餘，否則必無法歸償，反增債務。二十四年份本行對合作社放款，仍一本過去主張，其用途必須限於正當農事生產，又須合乎經濟原則。放款方式，分爲二種：一爲實物放款，一爲現金放款，於貸放時視實際需要而

決定之，務使調劑運用得宜，多增實惠。鎮邑合作社借款用途，近年已漸能接受本行之指導，注重生產事業，大致爲購買牲畜、購買種子、購買肥料、製辦農具、興修水利及飼養鷄禽魚鴨等項，本年新貸款各社結果均佳，皆能如期清償，此後繼此前進，合作社之業務當可以趨入正軌。

四、合作社放款還款情形

廿四年份由本行貸放資金之合作社共計四十九社，其中又可分爲新社放款，舊社放款，及轉期放款等三種，其放款業已轉入催收之社，亦有二十一社。放款手續無不力求簡便，藉免借款失時，影響事業進行。惟除借款時之信用調查外，事後並力事監督，如放款復查、農作物調查及事業之指導等，無不隨時加以注意。本年雖南鄉一帶苦旱，秋禾大半歉收，惟因平日指導監督較嚴，各社尚能按期還款，即業已延欠較久之社，亦能籌還數成，以維信用。其催收還款情形，則經一年來之分別整理，亦能陸續分期償還，計全年催還之欠款約佔全額四分之一強。

五、合作訓練

二十四年秋，民政廳在鎮設立鄉鎮長訓練所，召集江南及江北未設專員公署之各縣來省集中訓練，前後計共兩期，每期受訓學員均二千人以上，政府感于合作事業之推進，其有賴于鄉鎮長者，至深且鉅，故於所授各種學科中

，特設農村合作一科，並聘本行及建設廳主管合作人員分任合作教官。九月間本行又會同縣府及省立鎮江民教館高資施教區舉辦合作人員講習會，聽講會員均為第二區內鄉家邊等六社職員及社員，課程分合作概論、合作簿記及精神談話等數項。此外對於應行改進各社，亦擬一律施以普遍之訓練，惟鑒於集合訓練之困難，故以分社舉行社員合作講習班為宜。

(二) 全縣合作社事業狀況

鎮邑合作社總數凡七十九社，按其經營業務之性質，大致可分為信用、購買、利用、產銷、兼營業等數種，其間以信用合作社為最多，惟查其業務內容，則社與社員間能盡受信授信兩種機能者僅居少數，餘則類皆合借分用而已。舊有信用社借款尚在轉期中者，其事業多半已告停頓，舊日購買合作社計有渣澤村等三社，其業務原以聯合購買生產物料及日用物品為主，惟因經營不善，亦告停頓。近年單營購買性質之合作社，已鮮見組織。二十四年貸款各社，秦半皆兼營購買事業，如生圩等社之購買肥料，盧灣等社之購買豬子，華山等社之購買牲畜，辦理結果均尚良好。經營利用事業者，現有桃莊漁干等三灌溉社，惜皆以過去經營失敗，遂致業務停頓，機器廢棄已久。至產銷

合作社雖有繆家邊等四社，但對外大量運銷尚不足言，其不能發展之原因，或以物係特產，銷路呆滯，或以人才經濟兩感缺乏，不能放胆經營。趙家鄉信用社在農產登場時，能自動將社員所產之糯稻加以集中，運往無錫銷售，頗獲盈餘，歷次借款信用甚佳，倘能假以時日，多予輔導，則該社事業前途，必有希望。

(三) 進行中之輔導設計

本行推進合作事業之途徑，除本原訂之方策，繼續進行外，此後擬注重下列數端：

(一) 以信用合作社為主體，設法促其健全，並使兼營共同購買共同運銷，及其他副業。

(二) 推行聯合社之組織。

(三) 努力合作教育，使社員智識進步，充分發揮合作組織之效能。

(四) 推進社員儲蓄，促進增加社股，使合作資金充實，建樹自立基礎。

(五) 注重合作社職社員之訓練。

江甯縣

(一) 概說

江寧合作事業之興起，為時最早，在數量方面，現已達百餘社，其一切業務之進行，均與本行直接接洽，信用均屬優良，事業之進行亦能接受指導與設計，但日久玩生，一般狡黠份子難免有翹斷舞弊情事，故本行最近貸款各合作社，必經信譽良好之機關介紹，或確有希望之社，方與之發生經濟關係。

一、合作社組織情形

本縣已往合作社之組織，多側重於信用方面，即有少數消費、購買、灌溉等社，均以處理未當，效果未收，信用社祇知借債還債，無他種業務進行，以是本行近年來對於新社慎重處理，對於舊社則分別優劣，或代整理內部，或輔導經營他種業務，使合作基礎漸臻鞏固，漸趨自立。

二、合作社社數社員人數及社股數

江寧縣合作社之數量，每年均有增加，本年因本行側重各社之整理，及放款限制稍嚴，故新放款之社數不多。惟江寧出產綢緞向著盛名，產絲亦甚多，前以絲市不振，各農戶多願拋棄，後經多方宣傳共同組織養蠶社十一社，養蠶者達二千戶。

茲將本縣合作社社數社員人數及社股金額按合作社性質分類列表如后：

江寧縣合作社統計表

性質	社數	社員人數	社股金		備註
			認購股數	已繳金額	
信用	七	一六五	三三六	七,八五〇.〇〇	劃入市區各社因尚未領得市府登記證故仍併在內各蠶社
灌溉	五	二六七	三四六	四,六〇七.五〇	
漁業	七	二〇九	七七	一,二四〇.〇〇	
蠶業	三	二〇九	八五	八五〇.〇〇	股金情形未呈報故暫缺
運銷	一	七	二九	二,一八六.〇〇	
墾植	三	三	五	四〇〇.〇〇	
儲藏	一	一	四	八二〇.〇〇	
消費	一	一六	四五〇	九〇〇.〇〇	
購買	二	六	一七一	三三四.〇〇	
養雞	一	二〇	二〇	四〇〇.〇〇	
合計	一〇三	四九九	九六六	一七,七五九.五〇	

三、合作社借款用途

年來各地農村頻遭荒歉，內地商業蕭條異常，農村經濟亦因感捉襟見肘之勢，本行有鑒於此，故對於較好之合作社莫不予以經濟上之扶助，但農民知識淺薄，往往不能將貸款用於生產之途，致影響其後日之信用。本行瞻前顧

後，對於貸款者之用途不得不慎重考慮。現下各合作社借款之用途，大都為購買肥料，購買牲畜，購買種子，購買食糧及償還高利貸等。

四、合作社放款還款情形

本行對於合作社之放款極其慎重，各社還款以其鄉村所在地點而有差異，今歲亢旱，凡可引水以資灌溉之區，秋季尙能按期歸還，惟限於沿江沿河一隅之地，他處山崗起伏，遭此巨旱，田禾萎而不實，收穫毫無，故借款不能如期來行清償者稍多。

(二)全縣合作社事業狀況

本縣合作社之宣傳指導組織等事，向由縣政府合作指導員專司其事，本年南京市政府與江寧縣政府劃定疆界後，凡在市區範圍內者，完全歸市社會局管轄，已往一縣之合作社，遂有縣市之分矣。京市銀行林立，工商事業又不甚發達，銀行資金幾有過剩之虞，故對農村之投資為數頗巨，未始非市縣農民經濟前途之曙光也。

丹陽縣

(一)概述

丹陽合作事業，民十七年即開始進行，至民十九年間

，為社數激增時期，至民二十二下期，感覺過去社數雖多而無事業可言之錯誤，於是急流勇退，一方面設法挽救已往之弊竇，一方面在業務上積極推進。直至本年下期以合作實驗區之成立，始克稍有進步，

一、合作社組織情形——在民二十二年前成立之合作社，除十一區及七重橋絲綢兩社為保證責任外，其餘百五十餘社完全為無限責任。

自民二十二年後所組成之合作社，無限責任者二十七社，保證責任者三社，有限責任者一社，又五處聯合社為十倍至五十倍之保證責任。

二、合作社社員人數及社股數——至民二十四年底止與本行有放款關係之社數為一百六十五，社員人數共計三千九百八十一名，社股數為一萬八千四百零四股，股金共計三萬六千八百九十八元，儲存本行之股金共計四千六百三十六元四角八分。

又借款還清而正在續借者二十三社。

又有聯合社五處，社員人數為一千〇七十六名，社股為二千九百五十八股，共計股金五千七百九十六元，儲存本行共計洋二百六十五元五角五分。

三、合作社借款用途——詳左表

期下年四十二		期上年四十二		份年 用途
額金	數社	額金	數社	
二,一〇〇元	三	四,二五〇元	二	料肥
四二五元	七	一,四八二元	二七	料飼
三六一元	五	一,六九七元	二三	隻猪
一,七三七元	二二	三,四六一元	二四	牛耕
五元	一	三五〇元	二	子種
四三〇元	二	二,三三五元	八	具農
二五,三六〇元	六	三,五五〇元	四	押儲
二〇〇元	一	四六〇元	二	魚養
∴	∴	一六〇元	三	蠶養
∴	∴	七六〇元	三	造製
∴	∴	八五元	一	田租
一,八二〇元	四	∴	∴	利水
∴	∴	五五〇元	四	綢織
四〇〇元	一	∴	∴	植墾
九,八八五元	二二	二,二〇〇元	九	銷運
四,七三三	八三	二,一六四元	九	計合

四、合作社放款還款統計——列如左表

本年份未還款者——三十二社

放款
 新社放款——三十一社
 舊社放款——五十社

轉期放款——七十四社

先期還款——三十八社

如期還款——八社

延期還款——二十七社

轉期還款——七十四社

過期還款——二十三社

催收——三十四社

五、合作社訓練——本邑合作訓練，本行與合作指導員在無形中含有分工作之趨勢，即合作實驗區注重組織方面，本行則注重業務方面。

甲、組織訓練——舊社(1)清算帳目；(2)還款辦法；(3)應辦業務；(4)無希望者停止活動；本行則函請縣府追款以備解散。新社則非經過一星期之授課，不得成立，非如此本行不予放款。

乙、業務訓練——凡舊有之合作社，申請借款時，須經本行認為用途正常而所辦事業可靠者，方予資助，以啓其還款後確有優待之觀念，否則拒絕借款。新成立之合作

社借款時，須有整個計劃及收支預算，始予放款。放款之核准與否，均寓訓練之意，於調查時赴社召集全體社員講解之。

(二)全縣合作社事業狀況

丹邑合作社所辦事業，單營者少，兼營者多。略述如左：

一、水利：本年由本行放款辦理屛水者，有大華社、大溪里社、肇巷社、蔡塔社、肇巷社、松卜社、保管社、蔣管社、東莊社等九社，直接間接（非社員）能得屛水利益之農田，凡一萬五千餘畝每畝以增加收益洋二元計，可共增三萬元之收入。

二、儲押：由本行放款辦理儲押者，有西岡社、泉頭社、新村社、厚楊社、鮑舍社、（即皇塘區聯社）尤區社、後莊社、牆門里社、茅家村社、橫塘橋社、吉家村社等十一社，直接間接（非社員）受押食糧六千六百六十餘担，因有儲押而得留過新穀登場時出售，每担以多售洋三角計，應增洋一萬九千九百八十元。

三、運銷：本年辦理麥米運銷者，有姜堰魚社、馬家莊社、樓下社、七村社、臧巷社、甸頭社、厚誠社、杏花社、後鎮社、牆門里社、茅家社、蔡塔里社、惠民社、德

化鄉社、虎落里社、長溝社、木橋社、曉麗橋社、胡良社等二十餘社，計運糯稻三千五百二十担，小麥八百九十担，稻麥共計四千四百十担，每担較當地多售洋一角五分，共計洋六百六十一元五角。

四、其他：肥料、飼料、豬隻、耕牛、種子、農具、養魚、養蠶、織綢、墾植等共計四十二社，由本行放款辦理而獲益者，每社以增益二百元計，則應增八千四百元之收入。

以上四項總計為五萬九千零四十一元五角。

(三)進行中之輔導設計

本行對於合作社放款以種子、肥料、水利、儲押、運銷為主體：

一、種子——除呂城運倉附近租地自辦小麥試驗場外，又與寶莊廟農民教育館合辦小麥良種繁殖場，將來所得種子，分給各社試種，如結果美滿，則善價收回，分配各倉庫與農民儲押之種子交換，以冀普遍，先從呂城區聯合社實行之。

二、肥料——本年份年底已着手進行，二十五年份之荳餅等肥料放款，歸各聯合社辦理，在需用前兩個月即行登記，以備向油廠廉價定購，或竟由本行預購黃荳，委託

油廠代製。

三、水利——丹邑大小河道，近兩年來，全縣開竣，故對於水道方面，今非昔比，本年份所辦大溪里等八個合作社之放款，非特放款全部收回，且收益甚鉅，是以在二十五年開始之時，希望于每一方面獲得三合作社水利事業之成功，全縣共為十二社，連原辦理之合作社併計可得二十餘社，如斯推進，則不出三年，可普及全縣，解除旱荒。預計增加稻產之收入金額，當在三十萬元以上。

四、儲押——丹邑四大鎮之農業倉庫，本行自辦或縣辦，均已先後成立，次大鎮，則尚未設立，如皇塘鎮，埤城鎮等，擬輔導聯合社辦理之，除皇塘鎮正在扶助積極擴充外，埤城區在二十五年份內，擬擇定後朱巷鎮輔導設計，使之實現，再於呂城運倉試辦儲押運銷。

五、運銷——現正向各聯合社積極宣傳推行實物還款，使運銷事業在一二年內，能普及全縣合作社。

溧陽縣

(一) 概述

一、合作社組織情形：

溧陽合作事業，自民國十八年開始倡導以來，由於政府之努力推行，本行之竭誠協助，組織成立，進展頗速；

特載 本行二十四年業務報告

惟初辦之時，以數量方面增加太速，質量方面忽于考核，致近年來，各合作社對於本行之借款信用未免稍遜。然大半係受民國二十年水災，及去年旱災之影響。本年度廳令整理合作事業，新社組織，暫告停頓，最近頒發重新登記辦法，溧縣經指導員第一批核轉呈請者，僅河口鎮、鮑家莊兩信用生產無限社及城市製衣有限社三社，此三社組織比較完善。

二、合作社社數社員人數及社股數：

截至最近止，統計溧陽全縣合作社社數社員人數及社股數，有如左表：

溧陽縣合作社統計表

類別	責任		社數	人數	已繳社股	已繳股金
	有限	無限				
信用	二	三	三	一,一〇九	四,二二三	一九,五九六
購買	二	三	二	三	一五〇	一,五〇〇
生產	二	三	二	三	一,四七五	六,四四九
利用	二	三	二	三	一,二五五	九,三〇〇
兼營	二	三	二	三	二,五八一	一〇,三七〇
合計	二二	三五	七四	二,一六七	九,五五四	四七,二二五

三、合作社借款用途：

本年度合作社借款用途，據調查結果，頗屬正當，茲

分述之：

1. 購買耕牛——溧陽去歲大旱，民不聊生，耕牛多已變賣，及至今春，耕牛頗為缺乏，乃由本行放款，合力購買，共同使用。

2. 購買蠶種——今春鄉農無力購買蠶種，蠶桑改良區與本行訂約，由本行代購分發各合作社或各鄉鎮商行，農民得益匪淺。

3. 青苗借款——本行對於合作社之青苗借款，採取實物發放，如申請係用於肥料者，則為之代辦豆餅，且整批購買，取價亦較低廉，今夏雨水既調，施肥又得其時，故收穫頗為豐稔。

4. 猪本借款——養猪事業，為農村主要副業之一，本行提倡，不遺餘力，對於合作社申請借款用於養猪者，莫不儘量輔助，因養猪殊與農民有利，乃倡導農村事業者所不可忽視者也。

5. 共同耕種——合作社對於共同耕種業務，各地推行者尚少，溧陽河口鎮信用生產社，今春向本行借款，籌劃進行，租用田產，共出勞力，合購種籽及肥料，實施結果，成績甚佳，現所收之稻共同儲藏，因稻價未昂，尚未運銷。

6. 舉辦儲押——河口鎮信用生產社，鑑於該社地處溧縣邊境，本行倉庫力所不及，乃利用商行房屋，由本行放款

，委託辦理倉庫一所，現鄉農儲押者甚屬踴躍。

四、合作社放款還款統計：

本年度本行對於合作社之放款，較為緊縮，因過去各合作社信用較差，自本年度下期起，工作皆集中於各社社務業務之整理，惟溧陽農村金融，枯窘萬分，根據實際情形，仍多通融設法予農民以金融上之便利。茲將本年放款還款情形，列表如左：

月份	定期		活期	
	放出	收回	放出	收回
一月份	六,一五〇.〇〇元	三,三五〇.〇〇元	二,二七六.七〇元	二,七〇〇.六〇元
二月份	一一〇.〇〇	七二〇.〇〇	二七六.三元
三月份	一一,〇三三.〇〇	二,六二〇.三三
四月份	二二〇.〇〇	三〇〇.〇〇	七二七.四五
五月份	九五〇.〇〇	一,三六八.三八
六月份	六,四三〇.三五
七月份	五〇〇.〇〇	二二〇.〇〇	一,一〇三.四二
八月份	六一.六五
九月份	一〇九.三五

十月份
十一月份	一, 700.00	二, 110.00	二, 900.00	一, 054.30
十二月份	七, 200.00	八, 070.00	一, 000.00	100.00
總計	一六, 900.00	一四, 780.00	一八, 200.00	一六, 900.00

(二) 全縣合作社事業狀況

查溧陽合作社於本行輔導之下，能本團結精神，使社務日趨正軌，業務足臻發達者，雖屬甚多，但因連年災患頻仍，人事變遷之影響，致社務業務均告停頓者，亦復不少，茲根據最近統計，將各合作社事業狀況，按性質分類，列表如左：

溧陽全縣合作社業務統計表

類別	放款	存款	生產價值	設備價值	公積金
信用	四, 279.50元	二, 742.15元	一, 243.87元
購買	110.00	一五三.九二
生產	四, 750.67	三五八.七四	三, 八八四.一三	二五.六〇	三三六.一九
利用	一, 380.00	六, 171.00	11, 200.88	10八.七三

兼營	二, 064.00	一, 26.50	八二五.七五	三, 五三三.00	四二九.四九
計總	五八, 四七四.一七	五三五.三九	二〇, 八八一.八七	六五八.六〇	二, 一六四.二〇

(三) 進行中之輔導設計

一、推進新頒合作社簿記格式

溧縣各合作社簿記格式，甚為紊亂，對於帳目審核，頗為不便，甚有一切簿籍皆付缺如者，今後擬參酌建設廳規定格式，與縣府指導員，會同訓練各社依式使用。

二、整理各社予以改組或合併

凡信用合作社份子較為純良有整頓之可能者，予以改組或酌予合併；業務方面，提倡兼營，份子不良或職員有把持社務等情不合整理者，即由政府直接予以解散。

三、提倡副業生產合作社

溧縣為蠶桑發達之區，而養蠶合作社組織甚少，今後擬會同縣府合作指導員及蠶桑改良區指導員，設計推行養蠶等副業生產合作社，俾得因地制宜。

四、籌辦合作社職員訓練班

溧縣對於合作訓練工作，尙少辦理，各社辦事人員，對於合作知識，多不十分明瞭，將來擬會同縣政府利用農閒，籌辦短期訓練班或講習會，以增進合作智識。

五、提倡合作社儲蓄業務

溧縣向為富庶之區，民風甚為奢侈，毫不講求儲蓄，每遇災荒，即無法拯救，去歲大旱，事實昭彰，今後擬督促各合作社舉辦零星儲蓄，或農產品儲藏，以養成儉樸之風。

金壇縣

(一) 概述

金壇合作事業，開始于民國十九年秋，當時人民少有注意，未能進展。迨二十一年春，金壇縣定為蠶桑模範區，遂遍組養蠶合作社，以利蠶桑改良事業之推廣；並有獎金，鼓勵設立，于是風起雲湧，先後成立合作社七十六處之多。本行亦于同年七月設立營業處于金壇。二十二年秋，上海商業儲蓄銀行赴壇放款，與本行相約分區服務，以第二三兩行政區，劃與該行。本年春，第二區合作社，亦改由本行放款，現放款區域佔全縣面積六分之五。合作社分佈概況如下表：

區別	社數	百分比
第一區	一八	二二%
第二區	九	一一%
第三區	一七	二二%

第四區	一一	一三%
第五區	一六	一九%
第六區	一二	一四%

本行服務區，限于第一二四五六行政區，以下記述，第三區從略。

一、合作社組織情形

金壇合作事業，歷史甚暫，已往期間，祇可稱為提倡時代，故組織方面，較為草率。從今年起，設法積極改良，整理原有各社，引上正軌。合作社數量，去年有六十一社，本年新成立五社，尚有十餘社，正在指導組織，未經正式登記。現有之合作社分類列表如下：

類別	社數	百分比
養蠶社	四七	七二%
水利社	一〇	一五%
生產社	七	一一%
養魚社	二	三%

如按合作社組織之責任論，則以有限責任為多，保證責任較少，可分配如下表：

責任社	數	百分比
有限社	三四	五三%
保證社	二〇	四七%

其他組織部份，本年推進中之最力者：

1. 更正社名：金壇合作社，多數于民國二十二年以前成立。二十三年八月，行政區重行劃分後，區鄉名稱，與現在不符，因之社名亦須更正，雖經縣府迭令各合作社更正，但能遵行者無多，本行爲求各社名實相符起見，曾協助催促各社遵照縣令更正，現各社均已照辦。

2. 整理社股金：二十二年以前成立之合作社，社員多數未能照章繳納股金。去年雖經本行催繳，但以大旱之後，社員經濟困難，能遵行者，甚屬寥寥。本年秋季收較豐，社員未繳股金，經本行指導嚴催，各社有已收齊者，亦有正在收繳者，大致均能收起。誠以股金爲社有資金，合作社欲希事業發達，社股不得不行收足，並希其能年有增加也。

3. 劃分業務區域過大之合作社：合作社業務區域，有大至十里左右者，對於社務業務，辦理頗多困難，爰劃分業務區域過大之合作社，（如凍濱浦社劃分爲律字鄉普濟鄉見龍鄉凍濱浦四社）依法改組新社。

4. 合併可能區域內之合作社：農村人材缺乏，在可能合作區域內之合作社，宜行合併，以免專業重複，本年內

合併者有前管鄉社與管莊社。

5. 提倡合作社兼營：提倡合作社利用原有合作組織，就環境所宜，兼營其他適當業務。如西關塘魚社，魚塘內生產蒲草，即提倡該社兼營編蒲業；又水利社兼營養魚業等。經本行提倡後，現在各社除主要業務外，均已兼營副業矣。

6. 稽查合作社帳目：稽查合作社帳目，可以明瞭該社事業之變遷，盛衰情形，與本行放款之安全，有極大關係。且帳目之清楚與否，常爲合作社糾紛有無之關鍵，影響合作事業之進展，匪淺鮮也。

7. 依法重行登記：金壇合作社，均依照前江蘇省合作社暫行條例及施行細則組織成立。今合作法及施行細則已公佈施行，前條例及細則，業經廢止，自應重行登記，以符法令。本行現正指導各合作社，依法重行登記。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣現有合作社六十四社，社員四千七百八十八人，社股一萬三千三百十三股，已繳八千五百五十九股半，計金額三萬一千八百七十九元，存入本行者一千六百八十八元五角二分。其於秋收後增加之新社員及社股，尙不在內；實際數目，據下鄉調查時所得，超出此數以上。

三、合作社借款用途

本行對合作社放款，向抱三大原則：

1. 用途正當：用作生產資本。
2. 使用經濟：放款額不超過社員需用量，以致浪費。
3. 貸放實物：在可能範圍內，不放現金，直接貸予實物，藉以減少借假名義及操縱諸弊。

本年各合作社借款，共計洋七萬七千七百二十八元三角五分，其中實物放款佔四萬零六百九十一元九角三分。茲將借款用途分析如下表：

用途種類	金額	備考
機油及車油	一七,七三九.三四元	實物放款 屎水用
豆餅	一七,七六〇.八〇元	實物放款 肥田用
菜餅	一,四五六.一八元	實物放款 肥田用
蔗餅	九四〇.六元	實物放款 肥田用
米	二,七九五.〇〇元	實物放款，秋季青黃不接時，市上米每石十三元，社員不克受此高利盤剝，向本行請購米貸放，每石可減少四元以上之負擔
其他	三七,〇三六.四三元	現金放款，用于購買屎水機，農具蠶種，耕牛飼料，魚秧等生產用途

四、合作社放款還款統計

本行對社員放款，常供給其需用之一部，以免其發生專向本行借貸之依賴心。其歸還期大都以生產事業收益時為限，使社員有款即還，提高信用程度。本年合作社放款

，共計七萬七千七百二十八元三角五分，還款時，以社員主要收入之秋收元稻，適遇陰雨未能按時脫售，得價歸償，以是略受影響，否則當能收回全部。目下已還之款共計洋六萬九千二百二十三元零四分。

五、合作訓練

金壇合作社就數量論，已不為少，目下應注意者，為質量之改進。故合作訓練，實為當務之急。本行特聯合縣合作指導員，合作實驗區指導員，蠶桑指導員，及各鄉校教師，共同努力于下項工作：

1. 演講：遇合作社開會時，即前往參加，演講合作意義，社務處理，及業務經營等方法。
2. 社員談話：與社員談話時，隨時灌輸合作智識。
3. 養蠶技術訓練：本行改良各合作社之蠶桑事業，並提倡稚蠶共育，在技術方面則請蠶桑指導員担任指導，實行兩年，收效頗著。
4. 合作講習會：利用社員冬季農閒，與合作實驗區指導員合辦合作講習會，課以合作常識，農業常識，精神談話等。

(二) 全縣合作社事業狀況

金壇合作社事業，其始以養蠶為最，近年絲繭價跌，

社員少感興趣，遂漸呈衰落；惟水利事業，則以去年大旱，今歲夏秋又長晴少雨，田禾灌溉，多仰賴戽水機，故勃然興起，躍居首位。次如運銷、養魚、養豬、編蒲等，亦為主要事業。茲分述于左：

一、水利事業

六十四合作社中，經營水利者，有三十九社，戽水機都六十餘架，興築水溝在一千工以上工程，比比皆是，灌溉田禾，近十萬畝。今年夏秋少雨，青苗能不枯槁，戽水機之功也。故社員對於水利事業，無不以全力赴之。金壇合作社之事業，亦以水利事業為最有進展。自本年始，各社對於機器折舊準備金均能照提，如此則基礎穩固，可望長盛不替矣。

二、養蠶事業

金壇素為蠶桑區域，農民無不育蠶，社員對此，向極重視；兼之金壇設有模範區，本行與之合作，提倡合作社稚蠶共育，養蠶技術，得以改進。本年春設共育室三十五所，育蠶種三萬六千餘張。又因繭商抑低繭價，本行乃代設一烘繭處，社員得共同烘繭，用乾繭向本行押款，然後運銷無錫，較之出賣鮮繭，每担獲利五十元至一百元之多。

三、運銷事業

水利合作社收水費時，多收秬稻及元稻，收起之稻，

即利用社內原有之機器船，運銷於無錫、常熟、上海等地，以各社社員中，均有熟悉商場情形者，故運銷時，無須假手本行。本年運銷之稻，約在十萬担以上，因自運費用極省，無不較當地出賣為有利。

四、養魚事業

養魚合作社有西關塘鮑蕩兩社，兼營者有律字鄉一社，三社魚塘總面積凡四千畝。今年放魚秧近二十萬尾。西關塘魚秧係自育，其餘二社，以經營伊始，未及籌設，繁殖魚池，明年當行添闢，以求魚秧自給。本年西關塘鮑蕩均將捕魚，據估計可得三斤以上大魚百餘担云。

五、養豬事業

養豬本為各社員原有副業，今年本行放出仔豬一千六百餘頭，社員養豬事業，更形發達。統計社員所養豬隻，全年不下萬餘頭，收入常在十萬元以上。

六、編蒲事業

本行為提倡社員手工業起見，特在西關塘社舉辦編蒲業，所編蒲包，出品精良，銷售於農業倉庫及各商埠者，莫不備受歡迎。本年出貨，約在五萬個以上，以後北鄉各社，繼續提倡，社員經濟，增益不少。

(三) 進行中之輔導設計

一、合作社經濟自給

金壇合作社現有資金，為數不多，每一生產事業之舉辦，必須向本行借款，方克濟事，長此以往，決非久計，應設法使合作社經濟自給，乃為善圖。故本行用以下方法，使各合作社有資金之增加：

1. 增加社股：本行曉諭各合作社增加社有資金，勸導每社員至少加認社股一股，今年遵行者有律字鄉合作社等。

2. 提倡儲蓄：社員既明社有資金之應增加，乃提倡儲蓄，以助社股金之不足。儲蓄方法分二種：

甲、實物儲蓄：水利合作社按畝徵收麥稻數斤，儲蓄社內，以備水利費之用，已行者有思模合作社等。又有逐年儲蓄，至相當數目時，用以購買戽水機，如馬廠合作社等。

乙、現金儲蓄：當麥季稻季社員收益時，收儲現金，以備社內舉辦生產事業之用，如推虞鄉合作社等。

各合作社如能按上示方法，繼續進行，十年之後，金壇合作社經濟，不難達於自給地步也。

二、水利事業之維持及推進

近二年來，夏秋天旱，水利事業，極有進步。惟各合作社均未能提存機器折舊準備金，萬一機器損壞，事業即

將中斷。本行自本年始指導各合作社之有戽水機一架者，每年提存機器折舊準備金一百元，結果，各合作社均能照辦，今後各合作社原辦之水利事業，均能維持現狀，長盛不替矣。現各合作社均感水利事業之不可不辦，在夏秋收成季節，按畝徵收社員麥稻及現金，以備購辦機器；並徵工濬河，築溝鑿渠。本行以社員工作熱烈，儘量予以經濟上助力，逐漸推進，金壇整個水利事業，可望於短期中完成。

三、蠶桑事業之改良

各合作社對於改良蠶種及桑苗，均已接收推廣，近年來養蠶栽桑技術，均有相當改進。今後本行仍擬與蠶桑指導員合作，繼續進行。

四、蒲包自給

金壇各農業倉庫及商店，每年需用蒲包，均由武進縣焦店購來，而西關塘等處所產蒲草，除當地編織極少數蒲包外，反運銷他埠，利溢外縣。本行今年提倡西關塘合作社兼營編蒲業，鼓勵社員，編織蒲包，所出貨品，較焦店為優，價值更廉，供給各農業倉庫，已不缺乏。今後在北鄉繼續推行，非特足以自給，且可有剩餘，推銷外埠。

五、推廣改良種子

本行為謀社員農產物之改良，與農教館合作，推廣改良種子，提高生產量。現推廣者計有百萬棉、金大二六號

小麥、金大三二二號大豆、卜克孝豬，將來擬續採適宜良種子，逐漸推廣，及於全縣。

高淳縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

高淳合作社，自十八年春間開始辦理以來，先後成立者，雖達一百五十一所，但實際上能按照社章，而進行社務業務者，尚不多見，除以前解散者不計外，茲經縣府派員調查，先後又解散二十餘所，現在尚有信用、生產、儲藏、購買、灌溉、漁業、養蠶、墾植等九十六所。

二、合作社社數社員人數及社股數

高淳各種合作社之社數，社員人數及社股數，如左表：

二十四年度合作社放款還款統計表

金額 項別	放款種類		定期抵押放款		活期抵押放款		倉儲放款	
	放	收	放	收	放	收	放	收
一月份	3,380.00	1,100.00	...	100.00	1,380.00	...
二月份	2,130.00	1,180.00
三月份

高淳合作社社數社員人數及社股數統計表

二十四年十二月底止

類別	社數	社員人數	社股數
信用	七	三九五	四三五
生產	二	一〇	三三
儲藏	八	一七	一〇
購買	三	五	三三
灌溉	四	一九	一九
漁業	一	三	四
養蠶	一	二七	三
墾植	二	七	一〇〇
合計	六	二九三	五〇六

三、合作社借款用途

淳邑各合作社借款用途，除儲藏、灌溉、墾植、漁業、養蠶各社，性質不同，用途亦隨之而異外，大抵多半為肥料、農具、耕牛、種籽，所以一經天災，即有影響借款之信用。

四、合作社放款還款統計

四月份	三六〇.〇〇	二,一四六.〇〇	二,二三一.一〇	四三五.〇〇
五月份	九〇〇.〇〇	一,〇〇〇.〇〇	一,六三七.四四	一,二〇〇.〇〇
六月份	一三〇.〇〇	二,〇九一.〇〇	一,五二八.〇〇	二,一九九.一七	一,八九三.九九
七月份	一,五三四.〇〇	一,六一〇.〇〇	六〇〇.〇〇	八〇〇.〇〇
八月份	六〇〇.〇〇	六〇〇.〇〇	七〇〇.〇〇	三二〇.〇〇
九月份	四,二七九.〇〇	三,九二二.〇〇	四〇〇.〇〇	五〇〇.〇〇
十月份	九四〇.〇〇	一,〇五〇.〇〇	七,五三八.〇〇	九,〇九五.〇〇	二二〇.〇〇	一,五六二.四七
十一月份	三〇〇.〇〇	一,四四〇.〇〇
十二月份	一,二四〇.〇〇	一,四四六.〇〇	四,九三〇.〇〇	五,九〇四.〇〇	一,四九三.六六	二二〇.〇〇	五〇〇.〇〇	七五五.〇〇
合計	二,七八〇.〇〇	三,二二六.〇〇	二五,四二五.〇〇	二二,七四九.〇〇	七,〇四八.八三	七,九九六.〇一	三,六六五.〇〇	三,四九五.〇〇

五、合作訓練

本年高淳縣舉辦保長訓練，曾將合作課程，編入講義中，由合作指導員與本行派員擔任教授，各鄉保長大多數為合作社職員，因受保長訓練，而連帶施以合作訓練。

(二)全縣合作社事業狀況

一、信用合作社

高淳合作社，以信用社為最多，以前各社，組織健全，業務發達者頗多，自經二十年水災以後，圩鄉各社，全

部崩潰，至今元氣猶未恢復；去年三四五區，又慘遇旱災，山鄉各社，大遭打擊，失其信用，故至今統計，全縣七十五信社，其中業務堪稱發達者，僅佔十分之二，業務雖不發達，社務尚能勉強進行者，佔十分之三四，已無社務業務可言，以及業務完全停頓者，竟佔十分之三四，此高淳各信社目前之狀況也。

二、生產合作社

橫溪鄉董家村農業生產社，業務原甚發達，因去年受

慘重之旱災，生產方面，全遭打擊，以致業務未能恢復原狀，大約須俟一兩年後方有起色。至五區蒸蔚鄉合作社係信用而兼生產，該社今夏始成立，社務業務，雖能切實進行，而成績尙鮮。

三、儲藏合作社

儲藏社除信用合作社兼儲藏名義，並未實行儲押者外，共計八社，王村、井頭、西社三處組織較爲健全，業務亦尙發達，四五區黃塘坡地顯保等三社，因受去年旱災關係，社務停頓，業務亦因之困難，天井與薛城西鄉兩社，團體渙散，業務不振，行將重行改組，以圖發展。

四、購買合作社

信用而兼購買之社，名實多不相符，故不列入表內，碩頭與永豐鋪兩購買社，業務尙發達，前芮鄉購買社，已有名而無實，非重行改組，無改進希望。

五、灌漑合作社

灌漑社四所，除德城圩款已還清，社務業務，暫告停止外；築城圩灌社，今年圩被水浸，社員損失甚鉅，業務雖尙發達，進行非常困難；薛城西鄉灌社，因機器損壞，兩年以來，收入毫無，以致社員團體渙散，仍擬督飭整理，促其進行；南蕩圩灌社，因職員衝突，業務停頓，已責令將款清還，重行改組。

六、漁業合作社

高淳近湖居民，多以魚蝦爲副業，近來交通便利，所產之魚，裝以冰箱，能運至京滬一帶銷售，獲利頗厚，如能組織大規模漁業合作社，一定可以發達，現在所設橫溪北鄉漁業合作社，規模狹小，其性質又以捕魚而非養魚，前年與地方交涉一次，社務即因之而不振，將來擬重行組織，以養魚爲原則，庶有發達之希望。

七、養蠶合作社

高淳四五兩區，原爲宜桑之地，養蠶最宜，照往年情形，可以多組養蠶合作社，近年以來，以絲價慘落，無利可圖，農民已無意於養蠶事業，故現有之南城周村養蠶合作社一所，因去年旱災，成績毫無。

八、墾植合作社

墾植社共兩處，一在三區，一在一區，三區墾植社，在西蓮湖高仙圩，係開闢圩田，業將成熟，故業務頗發達，惟圩隄仍低，易遭水患，不能不爲該社慮。一區之石妙圩，墾植範圍頗小，因易被水淹，故業務進行，殊覺困難。

溧水縣

(一) 概述

溧水縣境大率山田，水源甚少，年來迭遭亢旱，全縣

遂成恐慌狀態，農民生活異常痛苦，即求糊口亦屬不易，去年又遭凶年，農村經濟更覺萬分澀滯。迨至冬令，合作社成立者有七八十社，然以限於人力，又屆年終，經濟仍難周轉。但旱災奇重，各鄉農民所受創痛甚深，後經黨政雙方與本行多次接洽，訂定各種章程，遂暫告籌辦耕牛會，實行耕牛貸款，本年一月終，各種手續方告完竣，計有二百餘處耕牛會貸款，總額達四萬餘元，現該項貸款已完全清償。

一、合作社組織情形

溧水縣合作社指導事宜，民廿一年由合作指導員專負其責，後以經濟支絀，此項事務遂成爲黨部方面中心工作，另行組織合作指導委員會，專司辦理，是以各社質量方面尙覺健全。

二、合作社社數社員人數及社股數

溧水縣計信用兼生產合作社五社，共有社員九十四人已繳股金共二百元，均於成立後定期存入本行。

三、合作社借款用途

溧水縣各合作社已經本行貸款者爲數甚少，其用途方面以購買農具肥料種子爲最多，次則買口糧還利債，及副業等用。

四、合作社放款還款情形

本縣所放款之合作社僅五處，且各社員借款完全按其用途貸以相當之款項，用途既正，借款到期，自能如約收回，信用甚好。

五、合作訓練

去歲秋收荒歉，農村金融異常呆滯，農民生活痛苦萬狀，因此組織之合作社，風起雲湧，成立特多，但各社祇知向外借款，對於合作正義絲毫不知，故本年四月間，由黨政兩方合組籌辦訓練班，每社推定職員三人聽講，膳宿供給，由各有關機關擔任課程，爲期七日，雖不能使各社代表將合作學理完全了解，但可明瞭大意。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社之組織，均屬信用，因連遭飢饉之年，故關於其他各種性質之合作社亦鮮有產生。

句容縣

(一) 概述

句容合作事業之推廣組織，進展至速，民國十八年時尙僅八社，其後卽年有增加，計至廿三年底竟激增至一百六十一社，迨廿四年份分別整理後爲數乃驟減，經縣府登記承認者僅六十四社，各社內容能稱完善者，尙不多觀，故須予以嚴格整理及積極輔導。

一、合作社組織情形

本縣合作社散佈於全邑五自治區內。茲按各社所在地統計言之；計第一區有信用社七社，生產社一社，蠶業兼營社一社；第二區有信用社三十二社，信用兼營社二社；第三區有信用兼營社五社，消費運銷社各一社；第四區有信用社四社，信用兼營社六社，信用合作社聯合社一社，該社所營業務，以共同養羊、養魚、養蠶、植桑為主，辦理儲蓄為輔；第五區有信用兼營社各二社。合作社責任大半為無限責任，而構成份子，農民約佔百分之九十五以上，惟亦有少數社有不甚純正之職社員參雜其間。

二、合作社社數社員人數及社股數

總計全邑合作社共有六十四社，有社員一千四百二十八人，社股八百四十九股，已繳股金為三千四百五十一元。其分佈情形以二區為最多，約佔全數三分之二。

三、合作社借款用途

二十四年份旬容新舊各社由本行貸予資金者，共有三十三社，所有借款用途除轉期性質之借款社，業務已告停頓，無從詳列外，其餘新貸款社因輔導較股，借款用途均能真正用於生產事業，如五塔坊等社之購買優良種，前林等社之共同養魚，唐陵等社之購買肥料，及辦理養魚、養雞等副產業。

四、合作社放款還款情形

本年旬容合作社經本行核准放款者，可別為新社放款及舊社放款兩種，舊社放款大多屬於轉期性質之放款，其間僅少數社係續予貸款；新社放款中尚可分為麥種貸款社，及普通貸款社，前者有五塔坊等十四社，後者則為唐陵村等九社，此項新社本行指導督察較嚴，還款信用尚屬良好，大半均能到期將本息清償，僅少數因特殊原因，未能全部歸楚；關於模範社等十三催收社，一年來分別整理，結果已收回二分之一以上之欠款。

五、合作訓練

旬容因僻處內地，農民智識淺陋，欲其自動經營合作事業，誠為勢所難能，雖在合作社組成及貸款時，因有縣府或農行派員宣講合作意義，指導經營方法，職社員或能稍知概略，然合作意義及業務之經營，隨時隨地，合作社均或有疑難問題發生，非經相當之訓練不可，二十年秋，曾由合作指導員分別在橋頭、雷巷、謝家邊等五社舉辦短期講習會，及創立訓導儲蓄會。近擬利用農閑時期，使一般識字之合作社職員，授以合作教育及記賬技能，現正積極籌辦合作社會計人員訓練班，二十五年春即可次第舉辦矣。

(二)全縣合作社事業狀況

本縣各種合作社因信用社較多，故所營事業十九為借貸業務，惟借款用途無論社員個人或共同運用，均已能漸趨於直接或間接生產之需。茲擇要分述如左：

(一)五渚坊等十四社因災後貸種關係，由本行派員指導組織後即予以實物放款，所放之改良麥種收穫極佳。

(二)前林社兼營生產事業，共同養豬二百二十四頭，事後結算共獲盈餘約一百五十餘元。

(三)徐巷信社兼營農業儲押，押稻最高額曾達四百二十石五十斤，貸款一千四百七十元，按期取贖，信用良佳。

(四)南巷信社兼營購買事業，共同購買豆餅六百四十五片，以供社員所有百餘畝田地施肥之用。

(五)戎崗頭水利合作社，利用灌溉機器灌田八百餘畝，秋禾收穫甚佳，共穫稻二千石左右。

(六)謝家邊信用生產運銷無限合作社，及雷巷村石灰運銷無限合作社，均在下蜀附近，一製砂缸，一燒石灰，生產過程均稱良好，惟最後運銷因缺人才經驗，辦理未見順利。

(三) 進行中之輔導設計

合作事業之推行，與國民民生計至有關係，決非少數機

關之輔導所可奏效，必須各方合力倡導，於是遂有句容合作事業指導委員會之組織，聘請黨政當局、金融機關、暨農業技術人員担任委員，內分宣傳、指導、總務三股，俾可集思廣益，增厚推進力量，其輔導計劃業已實施者約有數端：如分區諮詢處之設立，統一簿冊記載賬目之指導，督促合作社厲行各種會議，巡迴宣傳合作意義及指導各社辦理儲蓄等皆是。

六合縣

(一) 概述

本縣合作事業發端於民國二十年春，歷來因純注重於合作社之質量，是以數量方面未有猛進，去年天時大旱，收穫銳減，比及冬令，各鄉農民之生計幾難維持，而農村合作社之組織亦遂應運而生，申請貸款者幾若雨後春筍，衡情度理，似皆有放款必要，若無精詳之考察，終難免有良莠不齊之分，故本行一再與縣政府籌商，先組織合作社預備社，擬具各種詳章，辦理耕牛貸款，一方以考核各社組織之精神，一方以便於接受合作之訓練，今年秋收以後，除小部份真正赤荒無收成者外，其略有收穫者莫不准期清償。

一、合作社組織情形

本縣合作社之組織除預備社五十社外，其他正式成立而與本行發生經濟關係者共有十九社，但其性質大率俱係信用社，頻年天災人禍，相繼侵迫，農村經濟日趨枯竭，故一切事業計劃時受鉅大之挫折，難能實現，良可慨然，故本行對於貸款各合作社，一方面先提倡副業之生產，使其經濟能力逐漸向上，另一方面視其副業生產情形與各社員相互間合作之程度，為將來大規模共同生產之準繩。

二、合作社社員人數及社股數

一、合作社預備社計五十社，社員共九百八十九人，因均未正式成立，未繳股金。

二、正式成立之合作社計十九社，單純信用者六社，信社兼生產者十三社，共社員四百三十三人，已繳股金一千四百五十一元，均由各該社自動存放本行。

三、合作社借款用途

本縣合作社截止本年底止共十九社，內部組織與社員份子尚覺優良，故各社均貸放相當款項以資調濟，至於各社借款用途可分兩方面言之。

1. 合作社預備社

貸放耕牛情形前已言之，去歲農作物荒歉狀況遠甚往年，各鄉農民幾成餓殍，而貸款又適在廢歷年關，故是項貸款大都購買口糧以苟延生命，亦云慘焉。

2. 正式合作社

普通貸款與耕牛貸款因時間之不同，用途方面因之各異，故各社員貸款後均用作購買種子、肥料、或副業生產如養魚、養豬、製粉、編蓆等等。

四、合作社放款還款情形

本縣合作社一切貸款先後共達四萬元，除一部山鄉因亢旱毫無收穫者外，莫不準期清償，以維信用，茲截至本年底止放出餘額僅有三四千元，合作信用前途殊堪樂觀也。

五、合作訓練

全縣籌備登記成立，及已貸款之合作社數量達百餘社，社員人數近二千人左右，雖平時多有集會機會，稍稍灌輸合作常識，但對於合作意義，不過略知一二，而未能明瞭其真諦，前該縣政府擬與本行共同辦理合作社職員訓練班，後以經濟無着，遂寢其議，明歲農閒時，或可與辦，以謀合作之基礎趨於穩固。

(二) 進行中之輔導設計

全縣合作社社員均係農民，亦均有副業，前就各社員副業中之可靠者，代為設計組織某種生產合作社，以謀產銷之合理，計進行中有二事：

一、製粉與養豬

粉絲係以荳製成，荳渣則可以飼豬，豬糞又可為田間之肥料，如此相互循環，每年收益誠屬可觀。

二、牛毛鞋

該縣第五區農戶於每年冬令時，多以牛毛織為細繩，再與稻草編為毛鞋，其煖非常，每年銷售於京鎮間者為數頗巨，惟以式樣甚笨，且浸水即不煖，故現使設法改良。

江浦縣

(一) 概述

江浦縣位於長江之北，一部濱江，內部則崗巒連綿，大都高原，是以農村收穫端賴雨水得時，否則必荒象環生，去歲亢旱，沿江部分以人力之挽救尙可有收成，但所得實不償所出，今歲農村困苦，則更甚於往歲，沿江者因長江上游大水氾濫均被水淹沒為澤國，中心則亢旱異常，顆粒無收，農民生活情形不言而喻。

一、合作社組織情形

合作社組織，多起自民十九年二十年間，當時有合作社指導員註縣辦公專司其事，後以縣府經費支絀，遂撤銷改由農場主任兼理，但農場方面事務亦繁，故合作社之組織未能有大量之增加。

二、合作社社員人數及社股數

江浦縣本年內無新放款合作社，舊有各社內部情形亦無甚變動，至於人數股金等已詳載上次報告中，茲不再贅。

三、合作社借款用途

江浦縣各合作社之向本行貸款者，時期均在廿二三年間，近因迭遭旱災，類多轉期放出，當時借款用途均屬購買種子、肥料、農具等等。

四、合作社放款還款情形

查以往江浦縣合作社申請借款，均係縣政府介紹，經調查後再行核放款項，近年來新社無甚增加，所有放出者，皆係因年歲荒歉轉期貸放者。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社信用佔大多數，其他如運銷僅一二社，連年災荒奇重，方購物以充飢，故無農產可辦運銷。

第三節 蘇常區合作事業

吳 縣

(一) 概述

吳縣合作事業，萌芽於民國十七年春，經江蘇省第三合作指導所之倡導，設立信用合作社數處，當時因本行尚

未在蘇設立分行，均向常熟分行借款。旋合作行政制度，因指導經費問題一再變更。惟是時分行已正式成立，故自民國廿年後本縣之合作事業即由分行竭力輔導推進，行政方面則由指導員負責。嗣因過去所成立之合作社大都係信用合作社且殊少成效，乃轉換方針，由信用而轉入生產之途，如光福之蠶絲及唯亭之毛毯均為本縣之特殊產物，前者合作社之組織為時較久，本年僅設法使其發揚光大而已，後者則為最近新產生之組織。該地原係行李毯之產地，近年一落千丈，農家收入大受影響。本行因派調查員田源君赴鄉詳為調查，旋於唯亭之後戴及其附近各鄉村，組織毛毯合作社多處，一以改良原有之行李毯，一則取以改進為純羊毛床毯及棉毯，以切合時代之需要；同時將原有之其他各社，儘量設法兼營生產業務。

一、合作社組織情形

本縣合作社除大部份為原有之組織外，本年新產生者以唯亭區為最多。因各社員之生產品必需聯合運銷，故多組織聯合社。此外尚有廬家灣信社及光福之蠶社數處，前者由當地農村改進會負責輔導，後者則由中國合作學社光福實驗區負指導之責。

二、合作社社員人數及社股數
全縣合作社與本行有關係者，計信用合作社十七社，

社員六百七十六人，股金二千一百六十三元；生產合作社二十一社，社員八百三十四人，股金一千元；運銷合作社一，社員七十六人，股金四百二十五元；利用合作社一，社員十七人，股金十七元；儲藏合作社一，社員一百零九人，股金二百四十一元；聯合社二處；計股金四六〇元。

吳縣合作社概況表

合作社名稱	業務種類	社員人數	股本金額 (單位元)
前西峯生產社	養蠶	六	七三〇〇
迂里生產社	養蠶	五	六〇〇〇
安山信社	同上	三	三六〇〇
花家橋信社	同上	三	六〇〇〇
葛沙生產社	同上	六	六〇〇〇
山頭生產社	同上	三	三七〇〇
梓里信社	同上	五	六〇〇〇
田舍生產社	同上	三	二六〇〇
葛莊運社	辦理共同 合作運銷	六	四三五〇
楊家田生社	織造毛毯	七	三六〇〇
施家浜生社	同上	三	三三〇〇
西庫生社	同上	三	三〇〇〇
東浜生社	同上	三	二五〇〇

東墓生社	同	上	七	二四〇〇
府巷信社	放	款	三	四〇〇〇
大墩頭生社	養	蠶	五	七三〇〇
迂里蠶社	同	上	三	八九〇〇
迂里魚社	養	魚	五	五〇〇〇
府巷信社	放	款	五	九七〇〇
西淹灌溉社	各社合辦	水機	七	一七〇〇
淑莊信社	放	款	三	四三〇〇
施家橋信社	同	上	五	四一〇〇
蕭家灣信社	放	款	四	九六〇〇
郭巷儲社	儲押米稻		九	二四一〇〇
沈家村信社	放	款	三	一三二〇〇
南村信社	同	上	五	一三三〇〇
姜家村信社	同	上	九	一〇六〇〇
後戴信社	同	上	一	一四六〇〇
黃泥鄉信社	放	款	六	二四〇〇〇
灣里信社	同	上	六	一九五〇〇
薛家灣信社	同	上	三	四八〇〇
曉村鄉合作社	放	款	六	一七一〇〇
王家圩生社	同	上	三	三〇〇〇
後戴生社	同	上	四	三三〇〇

龔家塘生社	同	上	一	一九〇〇
廟後段生社	同	上	三	三二〇〇
百家圩生社	同	上	六	二六〇〇
樣橋村生社	同	上	三	一六〇〇
仇家木橋信社	放	款	四	八二〇〇
第三區蠶聯社	合作共育及烘運		五	二六〇〇
第九區毛毯聯社	儲押毛毯		三	二〇〇〇
大家浜生社	養	蠶	六	三九〇〇
金沙鉅生社	同	上	四	六五〇〇
合計			一七九	四,三〇六〇〇元

三、合作社借款用途

借款用途，信用合作社均以用於農業生產上之必需品為原則，如豆餅、耕牛等之供給。生產合作社則以原料之供給為目的，如毛毯社之羊毛及纖維等。蠶絲社為桑葉及蠶具之購置。利用合作社為屏水機之共同利用。

(二)全縣合作社事業狀況

全縣合作事業之設施，以蠶絲及毛毯為中心，其他各社之社務業務則殊甚簡單，茲分述之。

1. 蠶絲合作社之組織有滄墅關及光福兩處，而以光福

爲多，且與本行之關係尤大，自民國十七年成立合作社以來，年有擴展，并建築大規模之聯合社，設製種部製造改良蠶種以應社員需要；乾繭部爲社員烘繭，自置意大利式烘繭機及改良土灶；運銷部爲社員運銷乾繭，經營數載而品質之優良，已引起國內——上海，無錫——蠶絲界之注意。最近該社之計劃擬進而創設合作絲廠以作更進一步之生產工作，故全體合作社社員對於合作精神頗形興奮。

2. 毛毯合作，以京滬綫之唯亭爲其產業區域，該處原有出品爲行李毯產量頗大，且歷史悠久，運銷地點爲國內各大商埠及國外如日本、美國、南洋……等地。惟最近因世界經濟之不景氣，已衰落不堪，昔年之毛毯莊家亦逐漸停業，農家因乏資金之來源，益形恐慌，乃組織毛毯合作社，更選擇各社優秀份子，以新式木機改織羊毛牀毯及棉毯，聘請技師專事指導。成立迄今已有一部份社員成爲熟練之工人，而其出品竟不亞於一般舶來品。且價格較廉，頗博得社會人士之讚賞。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作社之設立，迄未普遍，今後擬盡量推廣生產合作社於各區，并對於原有之合作社商請農事機關協助，使其有正軌之進展，如光福合作組織之健全問題，由中國

合作學社負責指導；生產技術則由吳縣蠶桑改良區負責推進。唯亭則擬請有志於新工業之專門人才互助之。

武進縣

(一) 概述

本縣合作社，發軔於民國十八年，迄今殊覺量多而質窳。深覺在此合作教育未能普及之際，欲合作事業收穫實效，非由放款銀行，暨指導人員，切實匡助監督不爲功。爲圖集中精神才力，納合作於正軌，惟有一面考查其內容之確實，一面從數量方面，酌予限制。是以本行在本年度放款，不得不加以審慎辦理。查新成立之合作社，以產銷、水利、及各鄉民教區內所組織者居多。借款用途，如購買經緯紗、豆餅、蠶種、小豬等，均由本行代辦實物貸放。其舊有之合作社，曾經會同縣府指導員分別整理清算，並由縣府呈請建廳添委一人佐理。又由丹陽合作實驗區，在湖塘橋設推廣區一處。會會同本行舉辦合作講習會一次。一時勸導宣傳，頗形湧躍，亦藉以灌進智識，並瞭解應用技術。附近各社社員，均有參加。今後並擬逐漸推及各處，實事求是，俾可組織健全。以期事業有良好現象。

附合作社表及合作社放款統計表

武進合作社社員人數及社股數統計表 (廿五年一月一日)

性質	社數	社員人數	社股總數		社股總額	
			共認已繳未繳	共認已繳未繳		
信用	六〇	一六六六	七六三五	七〇九六·五	一一二四八	一〇三二五·五
購買	二	七五	一七四	二九	六一八	三九五
生產	一八	五四四	四二四〇	一七一九	二〇五〇一	七八二〇
利用	三	六九〇	五四四二	三八五五·二	九六七二	七五二五
運銷	一	三四	二五〇	四〇	五〇〇	八〇
兼營	一七	五二五	三三四	一八三	四四三九	三四八六
總計	一九	三五三四	一九九五五	一四六二·七	四六九七八	二九六〇九·五

江蘇省農民銀行武進分行合作社放款還款按月統計表 (廿五年一月一日)

月份	放款		收回		餘額	
	定期	活期	定期	活期	定期	活期
一月份	八七九二·〇〇	一九六七九·〇六	三八三〇·〇〇	二二七四二·四七	八五〇五七·〇〇	六二〇〇一·四八
二月份	五〇〇·〇〇	六五三二·九五	五〇〇·〇〇	五三三·八七	八五〇五七·〇〇	六三三四〇·五六
三月份	一〇七五·〇〇	五三二八·二三	一一一〇·〇〇	一四〇九·〇〇	八五〇一三·〇〇	五六九〇一·六八
四月份	七九〇〇·〇〇	一五三三六·二三	六九〇〇·〇〇	一四六四二·四〇	八六〇二二·〇〇	五七六八五·四〇

月份	五月份	六月份	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份	十二月份	合計
存款	1100.00	6220.00	3700.00	—	1850.00	—	7670.00	25895.00	64706.00
放款	7939.06	7210.55	5966.82	1100.00	1733.01	480.00	721.20	4329.05	75803.94
盈餘	9066.06	13834.55	9596.82	1100.00	3583.01	480.00	8461.20	30124.05	140509.94
其他	—	8533.00	1500.00	—	1850.00	—	6950.00	3351.00	63334.00
總計	9330.30	10891.31	7844.26	2271.33	9566.00	3380.00	7409.26	14555.91	97377.26
存款	9330.30	19423.31	3284.26	2271.33	2806.00	3380.00	14359.26	45707.91	157721.26
放款	8712.00	8481.00	8702.00	8702.00	8702.00	8702.00	8734.00	8277.00	210333.00
盈餘	5629.26	5261.30	5775.94	5523.61	5203.00	5409.00	4747.26	37145.80	654455.93
其他	143306.16	13747.00	144739.94	13337.61	143044.62	141104.62	135206.66	119631.80	1685786.93

註 *此數包括廿三年底餘額八〇〇九五・〇〇元
 †此數包括廿三年底餘額五八七三九・一四元

(二) 全縣合作社業狀況

本縣合作組織，在既往以信用社居多。間有灌溉運銷組織，均以缺乏適當技術指導，相繼宣告失敗。然獎進生產組織，使收積極效用，並未因以稍緩。惟對於以往之覆轍，力加避免。最近新組織之社，有棉織毛巾產銷、水利、養蠶等，經營略有成效，惟資力均欠充足。信用社採取兼營者漸多。茲將各社情形分類敘述於後：

一、水利社

本縣農戶，因鑒於連年旱荒，損失甚重，紛起組織水利或灌溉社，藉以補救。湖塘橋一帶，並多採用馬達，利用電流，收效益宏。惟以在武錫灌溉區冗複管理之下，所訂條件奇苛，負擔太重，多有怨言。查由本行放款者，不過數社。其間有利用農暇，修濬河道，社員合作精神尚好。尚有未通電流之區，仍用柴油引擎之合作社，本行亦有放款者，祇以供給用油所需為限。其機器多自行購備。

二、產銷社

1. 棉織

武進原屬產布名區。自鉄機盛行，手工織布，漸被淘汰。惟農村亦有能順應潮流，步趨改革者。自手拉木機，至脚踏鉄木棍機，進而至電機，均有之。武進湖塘橋，即其著者也。在去歲布銷大暢，原有織布社，獲利甚豐，以是相繼組織者，風湧一時。其間以邵舍村生產社組織最早，規模粗備，與降子鄉同屬社內混合生產，電機織布，產量頗多。湖塘橋棉織產銷社則爲民教館所領導組織，屬社員個別生產。由社聯合購進紗料，推銷布疋，所用經紗，均係向錫慶豐紗廠購進現成盤頭。可免上漿手續，惟本年布銷遜色，不免因受打擊焉。

2. 毛巾

本縣塘橋毛巾產銷社，成立已歷二載，社中本身資力尙充。出品成績，銷路均尙佳。惟中途因一度購營機，略受損耗。資金並一部呆攔。業務進行，不免因之略受影響。

三、儲藏社

本縣儲藏社，先後成立者，計有萬綏、西夏墅、魏村三處，中以萬綏社成立最早，辦理亦較著成效。現西夏墅、魏村均已改組，巍然獨存者，惟有萬綏一處而已。尙有

湖塘橋橋北信用兼營儲藏社一處，專營儲押乾繭，本屆押款不多，惟繭價上漲，儲戶獲益頗多。

四、養蠶養魚社

本縣養蠶養魚合作社，本年中新組織者頗多。養蠶社並多組織聯合社。接受新式指導，實行稚蠶共育，收效頗宏。本行放款者祇數社。養魚社則以需要資金不多，運用股金已足。多未向外借款。

五、信用兼營購買社

信用社內容較爲空洞。惟如領導得人，經營易收成效，在農村方面，亦最形需要。新成立諸社，兼營購買者居多。借款均代辦生產必需品，實物貸放。社員方面，頗多獲益。借款亦均能如期清償。

(三) 進行中之輔導設計

凡向本行借款各社，其社務業務，設施計劃，常由本行從旁敦促協助。爲圖通常指導監督便利起見，特與各鄉民教館密切連絡，協同進行。凡賬目記載，開會記錄，均就近加以指示，或代辦業務進行上技術諸項，並聘請熟諳人員，爲之講述，以期澈底明瞭，此種輔導設計工作，收效頗宏。

無錫縣

(一) 概況

一、合作社組織情形

錫邑合作社之組織進展較遲，究其內容大都穩健，二十四年以前側重於信用合作社之提倡，故信用合作社成立者較多。本行以農村合作社不但為改善農村經濟之組織，且須負有改良農業生產，便利運銷之使命，使農村問題得以整個解決，曾於本年春間擬具分區組織產銷合作社三十所之計劃，以本行各辦事處人員為主，以四鄉賢明領袖為

輔。選擇三大區域，分別領導農民，積極組織，提倡以來，各處農民已紛起組織，現象良好。

二、合作社社員數及社股數

查錫邑合作社於二十三年底原為六十餘所，經本行提倡產銷合作社後，社數激增，按左表，截至本年年底止，共有合作社八十九處，社員三千七百四十七人，社股金額二萬四千四百九十一元，其中以兼營合作社為最多，信用及生產合作社次之，現建廳通令凡已成立之合作社一律皆須重辦登記，經一番整理後成績較差之合作社恐將淘汰，合作事業愈為健全，前途頗可樂觀。

項目	社員人數		社數	信用	購買	生產	推銷	利用	兼營	合計
	男	女								
已繳社股金額	一, 五二八元	四	三九七	一三	四	四九〇	四	一〇	五三	五三
備考	二, 七〇〇元	五	五三	一〇	二	六七	二	八	二, 二二〇	三, 六七五
	八, 三六九元	三三	一	三	一	四〇	七三
	三三七元
	一, 一七〇元
	一〇, 四九七元
	二四, 四九一元

三、合作社借款用途

本行對於合作社放款，以能使合作社利用此項低利資

金於整個生產事業為原則，故對於借款用途，審核監督非常嚴密，且大都實物貸放，共同購買，共同分配，各社員

實利賴之。茲將借款用途列表如下：

項別	社數	金額	百分比
購買肥料	三〇	二六五三	六四·九
購買仔豬及豬食	一五	五九二六	一三·九
購買魚秧及飼料	二	三七三	七·七
購買農具	三	二〇〇	四·九
共同烘繭	一	二五〇〇	六·七
屏水	二	一七〇	一·九
合計	五五	四〇八三	一〇〇·〇〇

四、合作社放款還款統計

合作社放款，到期大部皆能按期歸還，信用良好，按左表放款還款以七月十二月兩月份為最多，蓋在此時期，適為春繭、小麥及米稻登場時節，農村金融活動，故紛紛還款，又以適為農田施肥時間，農民需要款項，購買肥料，故借款亦為最多。

月份	放款金額(元)	還款金額(元)	本月底止餘額(元)
七月	一六八七·九四	六八七·八二	二七〇二·九五
八月	一六二二·〇〇	三三〇〇·〇〇	二五四三·九五
九月	一四三三·〇三	一六二二·〇〇	三三九四·九七
十月	——	一〇五·三三	三三八九·六四
十一月	五三三·〇〇	三三〇·〇〇	二〇八九·二四
十二月	四三九五·四四	一六〇一·六一	九四七·〇七

五、合作訓練

本年中江蘇省立教育學院北夏、惠北兩實驗區，對於合作教育頗能注意，曾在該兩區內分別舉辦合作社社員訓練班，授以合作大意合作簿記並農業常識，進一步將舉行合作社理監事之訓練。

(二) 進行中之輔導設計

本行特聘農事專員，凡合作社農事上各項問題皆為之輔導設計，曾於本年春間商請無錫蠶桑模範區無價分發良好桑苗一萬五千餘株，作為合作社辦理模範桑園之用；又特商准無錫蠶桑模範區，凡有產銷合作社地方，設立春蠶指導所八處，共育蠶兩二〇五·九八兩，育成鮮繭四四七·二八担；並於藕塘橋地方設立鮮繭烘焙處，代各社員烘培鮮繭，共同銷售，獲利頗鉅，又於春間分發良好稻種一八·四九担，由合作社辦理示範農田二十六處，面積共二八五·五畝，成績均屬良好。

常熟縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

常熟合作事業發軔於民國十七年，十九年為鼎盛時代

，二十年水災繼以農產價格慘落，農村經濟日迫，合作社對外信用業已退步，合作事業之推進，漸趨於停頓，迨至本年合作社之新組織始稍稍進行，本年在沙洲市、合興街及梅李、碧溪市會同該地農民教育館及省農業倉庫指導輔導農民組織合作社情形如下：

1. 社數：十五社

2. 責任：無限責任十四社保證責任一社

3. 業務：養豬社四 生產信用社十 棉花產銷社一

4. 股金：共已繳股金八百七十三元

5. 社員：二百三十三人

6. 職員：每社設理事三人監事三人

此係本年度新組織之情形，原有合作社均係信用合作

社。

二、合作社社數社員人數及社股數

截止本年十二月止，本縣在繼續辦理業務之合作社社數，社員數，及社股數，有如下列之統計：

一、社數：六十社

二、社員人數：一千六百八十六人

三、已繳股金：六千七百〇六元五角

三、合作社借款用途

本年合作社新放出款項共計五千五百八十元一角四分

，其用途如下：

買肥料：一千六百〇三元五角八分

養 豬：八百五十二元

還租、還帳、完糧：三千一百二十四元五角六分

四、合作社放款還款統計

本年合作社之放款還款統計如下：

月份	放 出(元)	收 回(元)	餘 額(元)
一	一四七五·〇〇	三〇七四·〇六	一三二〇五·八四
二	二二〇·〇〇	四三三·五六	一三八九二·二九
三	一九三三·五六	一四〇〇·〇〇	一二四六五·八六
四	八〇·〇〇	一七三二·八七	一三九七二·九九
五	四六二·〇〇	三三二·六八	一〇一三三·三一
六	三六三三·七五	一三五五·一四	一三三四九·九三
七	—	八九五·六九	一三六〇四·三三
八	一〇一九·五六	五〇·二七	一三三二三·六二
九	一三三·〇一	九九〇·〇〇	一三二四六·六三
十	—	三七五·八三	一三二四〇·八〇
十一	—	一七四六·八五	一三二七九三·九五
十二	二八七·〇一	二〇四·七五	一三六五九六·三三

江陰縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

江陰合作事業，自民國十九年由前農鑛廳委派合作指導員赴澄專責辦理，漸有雛形；二十二年本行江陰分行開幕以後，即會同合作指導員共同倡導，江陰合作事業頗有相當進展；如沙洲區棉花產銷合作社，辦理棉花運銷業務，已收相當成效，能得紗廠之歡迎；南閘鎮綺山鄉合作社之舉辦織布事業，農民受益匪淺，東南鄉區之水利合作社，防旱備災成效顯著；西鄉區合作社之共同購買飼料，免除剝削，得價廉之物品；至各合作社向本行借款，尚能遵守信用，非有特殊原因，鮮有請轉期者。

二、合作社數社員人數及社股數

江陰合作社除一部份所需資金無多能自行籌措外，其餘均向本行借款，茲將本行放款各合作社狀況分別如下：

合作社數	社員人數	社股數
七三社	一五五七人	二三五八股
三、合作社借款用途		

江陰合作社依其需要而倡導組織，故其借款用途可以

依合作社區域分佈以分類，茲將各區合作社借款用途列表如下：

區別	借款用途
東南鄉區	屏水費用及購置肥料
西鄉區	購置飼料
沙洲區	購置肥料及運銷棉花
附近城廂區	購置紗線顏料等織布原料及運銷布疋

四、合作社借款還款統計

借款 三七,九四〇.〇〇元

還款 三三,二四六.四七元

五、合作訓練

江陰合作訓練，除二十三年度會同江陰縣政府舉辦合作人員訓練所，召集各合作社職員為集合之訓練外，本行派員調查指導時，隨時訓練社員，使其明瞭合作意義，確立合作之基礎；茲將其訓練大綱分列於下：

甲、訓練各合作社進行社務業務。

乙、訓練棉花產銷合作社職員辦理棉花運銷業務；

丙、訓練各合作社職員新式簿記記載方法；

丁、調查申請借款時乘機訓練社員遵守信用還款，及合作常識。

(二) 全縣合作事業狀況

類別	性質	質業	業務
購買合作社	購買	共同購買大麥、元麥、等飼料及豆餅等肥料	
水利合作社	灌溉排水	雇用、購辦、或租用戽水機開鑿河浜，池沼共同灌溉排水防禦水旱災	
棉花產銷合作社	生產運銷	共同購買肥料改進棉花生產技術辦理棉花運銷	
信用合作社	信用	向本行借款轉貸於社員為生產事業之用並兼營共同購買事業	
農業產銷合作社	生產運銷	依照各地環境之需要確定一中心業務如南關鎮綺山鄉等合作社以織布為中心業務，鳳戈鄉等合作社以蠶水為中心業務。	

本年度棉花產銷合作社運銷棉花數量統計表

社名	運銷數量
江陰常陰沙棉花產銷合作社聯合社	花衣二四七六担
江陰泰字鄉棉花產銷合作社	花衣二四五四担 籽花六五四担
江陰中心鄉棉花產銷合作社	花衣七三三担 子花三三三担

(三) 進行中之輔導設計

特載 本行二十四年業務報告

一、與無錫運銷分處接洽介紹廣勤紗廠為常陰沙棉花產銷合作社棉花運銷顧主；

二、介紹利用紗廠、慶豐紗廠為中心鄉及泰字鄉合作社棉花運銷顧主；

三、代棉花產銷合作社設計進行辦理棉花運銷業務；

四、代水利合作社設計進行辦理戽水及排水事宜；

五、代織布合作社購辦紗線、顏料等織布原料及運銷布疋事宜；

六、代農業產銷合作社設計進行辦理米麥運銷事宜。

吳江縣

(一) 概述

本縣合作事業經六七年來之推行，合作社社數已達一百另四社，人數亦近六千人，分佈於本縣各區，震澤、嚴墓二區佔其泰半，平望亦有數社。

一、合作社組織情形

本年以建設廳規定各縣合作社在一百社以上者停止組織新社，查本縣已達一百零四社，且因國歷年合作社借款，大半漸失信用，而各合作社內部組織亦未見十分健全，除第七區沈家浜綢業產銷合作社，係本年新成立外，其餘

六九

各社均係舊有，故多數工作偏于整理方面。且舊有各社中，其在十七十八年度成立者大率信用較次，正由縣指導員赴鄉指導辦理繼續登記手續，考其內部組織健全者尙鮮，惟第五區之開弦弓生絲精製運銷合作社及第七區之各生產合作社組織較爲完善，社務亦能依照定章辦理，堪稱健全。他如第五區之雙楊願莊村八都等信社，楊林橋行長里西溪廟港等蠶社，大廟港蔬菜運銷社，第七區之長浜蠶社，第八區之石塘信社，均以辦理不善，業務停頓，將入淘汰之列，而遂解散之途矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社數計一百〇三社，社員人數計六千三百二十二人，已繳社股金額計二萬二千六百九十九元。

三、合作社借款用途

查各社社員之耕作以稻作爲主，養蠶副之，其產品當以米絲爲主要，而資本之需求，因是發生焉。是以各社之借款，因耕作時期相同，似含有季節性，每屆養蠶之前，借款以購買桑葉柴炭蠶具等項，作爲養蠶之資本；在田禾耕耘時，因乏購買豆餅肥田之資金，須要借款，凡經營共同購買之合作社，則因物價關係，其下年養蠶之資本今冬即須貸借辦理共同購買，良以蠶具柴炭之市價，冬與春雖隔無多日，而其物價之相差，實屬不貲。各社借款均能用

於生產，尙不致糜費。故本行放款之合作社，分析其用途，可分爲三種：（1）農本（2）還租（3）購買原料，（1）（2）兩項以吳江同里各社居多數，購買原料則爲開弦弓生絲精製運銷合作社，及盛澤之製襪合作社，開弦弓絲社當蠶熟之時，即由各社員按社股之大小分認納繭之數量，仍感不敷應用時，則向社外之產繭者收買，其繭款之來源係由本行借入；製襪合作社之原料爲棉線，因需購買，亦向本行借款。

四、合作社放款還款統計

本年合作社放款數與上年相同，至按期還款則較上年爲少，究其原因大部份以田禾歉收，致不能如期清償，多有請求轉期者，本年收款數約伍萬玖千陸百餘元，還款數約四萬伍千一百餘元。

五、合作訓練

本縣合作社之社員純係農民，均以缺乏教育未能對合作意義有深切之認識，故負指導之責者，必須加以訓練，本年份訓練之法約有三點：（1）合作指導員分區召集合作社職員在各該區公所曉諭以合作意義；（2）合作指導員隨時赴各社召集社員訓練之，而本行每於借款還款時，常指導社務及業務之改進；（3）本行對於各社帳冊不時予以稽核與糾正，並指導記賬之方法。

又江蘇省立女子蠶業學校舉辦養蠶合作人員訓練班於震澤，本縣農業推廣所舉辦養蠶訓練班於湖濱及吳淞，本行均參加會同訓練，三處受訓練者約計二百人。

(二) 全縣合作社事業

查全縣合作事業狀況，以信用社言，除借貸而外，並無其他業務，而信用社則佔本行放款社之大部份，生產社尙能履行其章程內所規定之事業，其辦事人員能力幹練之合作社，尙能兼營共同購買事宜；本年蠶後得女子蠶校之協助，舉辦大規模之共同烘曬及共同運銷，然因社員智識之淺陋，終多挫折；他如太湖蔬菜運銷合作社，因鮮貨不易運銷而遭失敗，嚴墓蜜蠟生產社因債務關係，業務停頓；沈家浜蠶業產銷社因所進之原料不一，機械之舊式，並無大宗產品。以致祇能辦到「產」字，而未能共同運銷；震澤毛巾織造運銷社，以範圍太小，資金不足，所進原料因量少而不得善價，以致產品之成本恆與商貨之售價相仿，非大規模之織造，誠不易發展也。惟開弦弓生絲精製運銷社，已有相當基礎，該社鑒於絲價之提高，非優良其產品不可，特借款四千元將所有舊式絲車完全拆除，另裝新式多纜車，本年餘盈約萬元。

(三) 進行中之輔導設計

各合作社員以歷年秋收欠色，終歲辛勤，收入僅維生活，其中固不乏勉力按時歸還借款者，然請求轉期者亦多，故擬於下年份起商同合作社指導員加以精密之指導或予以改組並糾正往昔合作社謬誤之點；一方面再會同各地教育機關予以教育上之指導，使合作社員均識合作真諦，如此則合作社之組織可以健全，其業務亦可望發展。

宜興縣

(一) 概述

上年宜邑亢旱成災，各鄉農民紛紛自動組織之合作社，共有一百餘所，本年份新成立者，僅十有三所。茲分述於後：

一、合作社組織情形

宜邑合作社之組織，由各鄉鄉鎮長領導者居大多數；其中操縱流弊，在所難免，欲加整理，殊非易易。本年份新組織者，縣府方面爲慎重與嚴格計，須先擬具事業計劃書，連同章程等呈送審核後，方得批示許可設立；因是本年份合作社新成立之數量，頗形減少。一方面竭力將原有之各合作社加以整頓，以求質量得與數量並進，務使合作社有健全及穩固之基礎，而純粹爲農民改善農業生產及調劑農村金融之經濟組織。則本年份雖增進之社數有限，而

於合作事業之前途實頗可樂觀者也。

二、合作社社數社員人數及社股數

宜興合作社共有一百四十六所，社員五千三百八十八人，社股一萬二千五百六十四股，共計股金國幣二萬六千六百八十三元五角，本行放款者計一百二十三社，本年份放款者計六十二社，實行辦理儲蓄者計二十四社，共計儲金國幣八百零五元七角四分，稻十石。（大圩合作社社員每股儲羊秬稻十斤）

三、合作社借款用途

本年份本行放款以實物為原則，因各合作社借款以購買肥料及飼料（均係荳餅）兩種為最重要，故借款一經核准即由本行指定和橋、徐舍等處購買荳餅，間有請託匯款至常州購買者。其他如養蠶借款，代烘鮮繭，借款為期甚短，均能如數收回；養魚借款為數不多，時間較長，有定期一年或一年半者，經過成績大致尚可；他如第六區吳圪圩分水墩麓田圩等合作社借款，有用於製造草紙者；第七區南山合作社借款係用於運銷毛竹、筍及大栗等山貨。

四、合作社放款還款統計

宜興支行二十四年份合作社放款還款統計表

月份	放款		還款	
	社數	金額(元)	社數	金額(元)
一月份	四	一七,三六二.四四	一〇	六,八三五.六〇
二月份	五	三,二五〇.〇〇	一	一〇.〇〇
三月份	三	八,三三七.九七	一〇	七,八八七.〇五
四月份	二	一〇,七六八.三六	一一	四,七〇四.八一
五月份	九	六,四七三.二七	七	一,四二一.五〇
六月份	二	二〇,〇八六.八九	五	六五,九七六.四五
七月份	六	三九,八六九.四八	五	二七,〇一八.四七
八月份	三	一四,六四〇.三七	二	三,三九五.八〇
九月份	三	二,八三三.九九	八	二〇,一〇五.五四
十月份	二	五八一.一一	一九	九,三三九.七六
十一月份	三	三,一七〇.八一	四	二〇,六六六.五六
十二月份	九	五,三三〇.三三	七	二九,九三〇.四六
總計	：	一三三,六三三.二四	：	一九七,二八二.〇〇

五、合作社訓練

本年九月間由縣府會同徐舍政教實驗區辦事處，（現已改移至和橋）及第六區信用生產有限合作社聯合社，舉辦一合作社職員訓練班，訓練時間僅有旬日，（九月二十

三日起至十月三日止）本行業務辦事員金紀常及楊飛卿兩君曾先後前往徐舍講授農業倉庫及農倉簿記二科。

(二) 全縣合作社事業狀況

宜邑兩年來成立之合作社大多數均係信用兼營生產，或購買等業務，其性質特殊者有第八區任壑鄉合作社之產銷嫩泥，（製造鑿貨原料）第七區南山合作社之運銷山貨，（毛竹、筍、大栗等）第六區吳圪圩等合作社之製造草紙等，茲按各社性質分類記述並附各種業務統計如左：

一、信用方面

宜興各合作社成立之初，祇知借款放款為唯一目的，鮮有注重事業者，本年份自經本行循循輔導，并加以放款嚴格限制，（即核准合作社借款以事生產事業為標準）始得逐漸趨入正軌，合作社信用業務亦知提創儲蓄，每遇社員收穫時期，（蠶麥場及稻場）均須依照社內議決辦法，或繳現金或收實物，（新稻）暫時定期兩年，養成社員節儉之習慣，茲將舉辦儲蓄業務各社列表如左：

區別	社名	儲蓄種類	儲蓄額	預定年限	存放處	備註
第一區	曲坊村信用生產合作社	特種零存整取	五〇九	兩年	本行	
又	芳研信用生產合作社	同上	三三〇	同上	同上	
又	蘆蕩信用生產合作社	同上	三三〇	同上	同上	

區別	社名	儲蓄種類	儲蓄額	預定年限	存放處	備註
又	陸平信用生產合作社	同上	二六二	同上	同上	
第三區	夏壑信用生產合作社	同上	四六六	同上	同上	
又	善堂信用生產合作社	同上	三〇三	同上	同上	
又	張家塘信用生產合作社	同上	三〇九	同上	同上	原名大尖
第四區	袁村信用生產合作社	同上	三三九	同上	同上	
又	益三鄉信用生產合作社	同上	三〇五	同上	同上	現改為南腔信生社
又	涓霞濱信用生產合作社	同上	三六三	同上	同上	
又	大圩信用生產合作社	羊袖稻十擔				該社共認股額一百股每股收稻十斤
第六區	徐舍鎮信用生產合作社	特種零存整取	三三八	兩年	本行	
又	下新橋農業生產合作社	同上	四〇四	同上	同上	
又	美柳信用生產合作社	同上	二五九	同上	同上	
又	西田合信用生產合作社	同上	三二七	同上	同上	
又	南壩信用生產合作社	同上	四六六	同上	同上	原名南溪
又	謝圩信用生產合作社	同上	三三三	同上	同上	原名葑西
又	芳研信用生產合作社	同上	一四四	同上	同上	
又	吳圪圩信用生產合作社	同上	三三三	同上	同上	

又	興福信用生產合作社	同上	八三·七	同上	同上	
又	塘南信用生產合作社	同上	一六·五	同上	同上	原名燕子
又	競田圩信用生產合作社	同上	二六·五	同上	同上	
又	潘家壩信用生產合作社	同上	六·六	同上	同上	原名蓮溪
又	萬芳信用生產合作社	同上	三·〇	同上	同上	

區別	社名	飼育蟻量	收穫鮮繭數量	每擔出售平均價格	備註
第四區	寶村養蠶合作社	春蠶四六兩 秋蠶二四兩	一百十担 五十擔	二十五元五角 二十四元正	由中心指導所指導
同上	侍讀圩養蠶合作社	春蠶六兩 秋蠶三二兩	一百四十四擔 六十八擔	二十六元 二十四元	同上
同上	毫濱信用生產合作社	春蠶二四兩 秋蠶十四兩	五十七擔 三十擔	二十五元五角 二十四元	同上
第六區	潘家壩信用生產合作社	春蠶一百一十二兩 秋蠶一百廿五兩	二百九十五擔廿八斤 二百七十五擔	二十六元五角 二十四元	同上
同上	鶴灘信用生產合作社	春蠶二六兩 秋蠶十五兩	六十擔 三十擔	二十七元 二十二元	同上
同上	西田舍信用生產合作社	春蠶二四兩 秋蠶十兩	五十八擔 二十二擔	二十六元 二十四元	同上
同上	毫陽信用生產合作社	春蠶六十兩 秋蠶二十兩	一百二十擔 四十擔	二十五元 二十三元	同上
同上	壩兜信用生產合作社	春蠶六十四兩 秋蠶二十四兩	一百四十擔 五十擔	二十五元 二十四元	同上
同上	餘慶信用生產合作社	春蠶四二兩 秋蠶三十兩	八十五擔 六十二擔	二十四元 二十二元	同上
同上	皇甫舍養蠶合作社	春蠶四六兩 秋蠶三十二兩	九十二擔 六十五擔	二十五元 二十四元	同上

二、生產方面

1. 養蠶

養蠶事業為宜邑農村唯一副業，本年春蠶鮮繭產量計二三，六一六·八五擔，秋蠶鮮繭產量計一一·五七三·一一擔，晚秋蠶鮮繭產量計四三八·二六擔，合計折成乾繭總數量一三，〇〇二·九一擔，價值八十餘萬元，（以繭商收買之鮮繭平均價格估計）亦大宗收入也。茲將辦理養蠶事業各社列表如左：

同	上	興福信用生產合作社	春蠶三十二兩	六十四擔	二十四元	由農教館指導
同	上	美樺信用生產合作社	秋蠶二十兩	四十三擔	二十三元	
同	上	吳圪圩信用生產合作社	春蠶十五兩	三十擔	二十二元	同
同	上	南塢信用生產合作社	秋蠶六兩	十二擔	十二元	
同	上	琴台信用生產合作社	春蠶三十兩	七十五擔	二十六元	同
同	上	張家村農業生產合作社	秋蠶三十兩	四十四擔	二十三元	
同	上	安定信用生產合作社	春蠶四十二兩	六十六擔	二十六元五角	同
同	上	白茫潭信用生產合作社	秋蠶四十二兩	六十六擔	二十六元五角	
同	上	塘南信用生產合作社	春蠶二十五兩	一百零八擔	二十四元五角	同
同	上	芳圩信用生產合作社	秋蠶二十五兩	一百零八擔	二十四元五角	
同	上	籠田圩信用生產合作社	春蠶十八兩	三十二擔	二十四元	同
同	上	霞溪信用生產合作社	秋蠶十八兩	三十六擔	二十四元	
同	上	東員沼信用生產合作社	春蠶十五兩	三十一擔	二十四元	同
同	上	厚畚信用生產合作社	秋蠶十五兩	三十一擔	二十四元	
同	上	合計二十四社	春蠶七十四兩	五百三十擔	二十五元	同
同	上	秋蠶蟻量五百十五兩	秋蠶二十四兩	五十擔	二十三元	
同	上	收鮮繭	春蠶二十四兩	五十擔	二十四元五角	同
同	上	一千九百三十二擔二十八斤	秋蠶十兩	二十擔	二十二元	

2. 養魚
 養魚亦係農村副業之一，利益甚厚，惟收穫年限較長，(一年至兩年不等)並須有天然池塘及防意外事變(偷、

水、旱、瘧)之設備，方為妥善，茲將各社養魚狀況列表如左：

區別	社名	種類	數量	時期	每條生長重量	已用資本額	備註
第六區	吳圪圩信用生產合作社	青魚	四千條	三個月	半斤	一百元	最近時價青魚每斤約售二角二分
同上	南塲信用生產合作社	同上	五千條	十五個月	二斤半	三百元	
同上	琴台信用生產合作社	同上	六千條	同上	二斤半	五百三十元	
同上	鶴灘信用生產合作社	同上	四萬條	十三個月	二斤半	五百二十元	
同上	毫陽信用生產合作社	同上	五千條	十二個月	二斤	二百五十元	
同上	壩兜信用生產合作社	同上	三千條	十一個月	三斤	五百元	青魚飼養時係購買較大魚秧
同上	張家村農業生產合作社	同上	一萬條	十二個月	二斤兩	三百元	
同上	美樺信用生產合作社	同上	四千條	十二個月	一斤	一百五十元	
同上	麓田圩信用生產合作社	同上	五千條	十二個月	三斤	二百元	
同上	鯨塘信用生產合作社	同上	二千條	十一個月	二斤半	二百五十元	
同上	邱家兜信用生產合作社	同上	三千條	十個月	三斤半	三百元	

3. 製造草紙

草紙爲南貨業包裝及製造爆竹等必需品，宜邑農民無論男女每年乘農閒之時，從事此業以博微利，不無小補，在第六區內之合作社經營製造草紙事業者，有吳圪圩、分水墩、麓田圩、麓溪等四社，草紙分厚、簿二種，厚者

每百捆（每捆計重十五斤約一百二十簾）需稻草二十擔，（每擔約二角）石灰八擔，（每擔約七角）人工二十五工，（如另雇工人每工工資二角又須供飯）價值約二十二元，薄者除同樣原料外，需人工三十工，價值約二十五元，（亦以每百捆計算每捆有六七百簾）最薄者係作製造爆竹之

用，每百捆價值約三十元，統計每年草紙產量吳圪圩合作社五萬五千捆，分水墩合作社六萬捆，麓田圩合作社一萬捆，霞溪合作社三萬捆，銷售於上海、無錫、南京、常州、及本縣等處。

4. 挖掘嫩泥

缸、罈、罐等各種罈器又名黑貨，為宜興之特產，其所需之原料，——嫩泥——產於第八區任墅鄉及附近一帶，任墅鄉信用產銷合作社之組織，即以經營挖掘嫩泥及共同運銷為中心業務，惜因就地各大山戶（即富有資本歷年來經營販賣嫩泥者）為私人利害關係，多方從事破壞，漸呈瓦解形勢，一般貧苦小山戶又將頻受大山戶與行商之壓迫；查任墅鄉各合作社本年份掘泥總數量為一萬五千餘船，（每船計泥二十二擔）每船定價一元四角，（在未組織合作社之前嫩泥售價每船八角至一元二角不等）社內應納手續費一角（外船戶）或五分。（自船戶）

三、購買方面

本年份本行放款規定以實物發放為原則，故第六區信用生產有限合作社聯合社為便利社員起見，特受各方委託辦理購買業務，統計共銷豆餅九萬七千片，豆油三十擔，柴油一百七十噸，紅車油一千五百聽，火油五百聽，餘利約一千五百餘元。

四、運銷方面

宜興農產以稻麥為大宗，運銷地點為杭州、上海、無錫等處，本年六七月間本行所屬各倉庫儲押之稻曾委託上海農產運銷處代為銷售，合作社之辦理運銷業務者僅第七區之渚北信用生產合作社，本年份運銷桃子（即陸林桃）三千六百餘擔，（上海）價值二萬餘元，產地每擔四元六角，售價六元四角，又南山信用產銷合作社運銷春筍一千五百餘擔，（無錫）價值四千五百餘元，毛竹二千餘擔，（寶應）價值七百二十餘元，大栗五百擔，（上海）價值三千四百元，惟大栗一項本年份銷路不旺，市價暴跌，（上年每擔售價十元本年每擔售六元八角）故該社所借之運銷放款三千元，係陸續歸還。

五、利用方面

本年第六區信用生產有限合作社鑒於灌溉事業之重要，特組織一灌溉統制委員會，直屬於理事會，計加入屏水機三十二架，共有馬力四百七十六匹，灌溉農田二萬五千四百六十畝，每畝水費定一元二角，估計本年份增加農產數量約三萬餘石，惟各鄉農民承上年災荒之餘，千孔百瘡，貧苦萬分，故收取水費甚感困難。

六、儲押方面

合作社之辦理儲押業務者，有第六區信用生產有限合

作社聯合社，及附屬之白茫潭、潘家壩、毫陽等三合作社倉庫，茲將營業概況列表如左：

區別	社名	儲押物		儲押放款金額	備註
		種類	數量		
第六區	信用生產有限合作社聯合社	稻米 其他	二〇九六・〇四石 一、七三三・九三石	一六、〇七三・〇四元	以上數字自開辦日起至十二月底止 其他即豆、草紙、車油、柴油、豆餅、大麥、
同上	潘家壩信用生產合作社	稻米 豆	五、四二七・四八石 二、二五五・四四石 四六・七三石	一九、七七三・八〇元	以上數字自開辦日起至十二月底止
同上	毫陽信用生產合作社	稻米 豆	三、二六六・〇七石 一、〇六四・〇九石 一五・六六石	八、二六七・五〇元	同上
同上	白茫潭信用生產合作社	稻米 其他	五、二八二・一五石 七〇六・三〇石	一四、五四〇・四〇元	同上 其他即豆、元麥、

(三) 進行中之輔導設計

宜興養蠶技術以第四區方面改進最早，本年本行官林農業倉庫成立，(官林為第四區區公所所在地)主持人為芮君庭椿，對於養蠶學識與經驗均極宏富，歷年辦理養蠶合作事業成績卓著，故本行決定在第四區範圍內選擇信用優良之合作社，輔導組織一信用生產有限合作社聯合社，以養蠶為中心業務，其他各農作物品種之改良，亦擬由第四六兩區合作社聯合社逐步推進，以示模範。

第四節 淞滬區合作事業

上海縣

(一) 概述

上海縣合作事業，於民國二十年省縣社教機關開始提倡時，即由本行協助辦理，惟以縣市劃分後，縣有經費，異常短絀，對於指導工作，從無專責辦理之機關。滬行鑒於滬郊農村之重要，尤冀合作組織之健全，爰與俞塘民衆教育館聯合倡導，決定以俞塘為中心，徐圖推廣。一方面就原有合作社，考察其內容，以謀全縣合作事業之聯絡與

統一。

一、合作社組織情形

本年新組織之合作社，與本行發生關係者，計有青登、林村二社，均為兼營性質。其他由各社教機關直接指導辦理者，亦均同情於本行之主張，將為聯合之推進。最近滬郊農村工作機關，組設協會。本行參與其間，對於滬郊合作事業，當為進步之規劃也。

二、合作社社員人數及社股數

全縣合作社，經本行核定放款者，為俞塘、青登、林村、馬橋四社，均屬上海第三區。其在第一區者，如閔行、荷港橋等處，則係滬行成立之前，由上海銀行農業部貸款。綜計全縣先後成立者，凡十四社，現存者計十社。茲將各社情形列表如次：

合作社名稱	性質	社員人數	社股金額	職員
俞塘產銷購買利用信用保證合作社	產銷兼營	二〇〇	一三〇〇〇	理事 五 監事 三
閔行鎮信用產銷保證合作社	信用兼營	六六	三〇〇〇	理事 七 監事 五
荷港橋運銷購買利用信用保證合作社	運銷兼營	五	二〇〇〇	理事 五 監事 三
青登信用購買保證合作社	信用兼營	二六	六〇〇〇	理事 三 監事 三
林家村信用購買保證合作社	信用兼營	一三	二六〇〇	理事 三 監事 三

特載 本行二十四年業務報告

合作社名稱	性質	社員人數	社股金額	職員
馬橋信用產銷保證合作社	信用兼營	五九	八五〇〇	理事 五 監事 三
第三區趙家塘信用產銷保證合作社	信用兼營	一三	三三〇〇	理事 三 監事 三
瑞龍鄉信用產銷保證合作社	信用兼營	五	一〇〇〇〇	理事 五 監事 三
第二區信用產銷保證合作社	信用兼營	三	……	理事 五 監事 三
瑞龍鄉養魚有限合作社	生產	一八二	四三〇〇〇	理事 七 監事 三
合計		八〇〇	二七六〇〇	理事 四 監事 三

三、合作社借款用途

本行貸款，以用於生產事業為目的。年來對於運銷貸款，尤為重視。本縣合作社均屬兼營性質。放款方式，除運銷業務外，多採實物放款辦法，由本行指導各社辦理。茲將借款用途，以百分表明之。

- 棉花運銷 八五·八%
- 購買肥料 八·七%
- 購買耕牛 一·五%
- 繳納田租 四·〇%

四、合作社收款還款統計

本行放款，多採活期，俾合作社可以隨時收付，免受現金過剩之損失。更以用途覈實，監督較周，故放出之款，頗易收回。茲將逐月放款還款情形，列表於后：

時期	放款金額	收回金額	餘額
二十四年一月	一七,五〇〇.〇〇	七,四七五.〇〇	一〇,〇二五.〇〇
二十四年二月	一,五〇〇.〇〇	六,三六〇.〇〇	五,三〇七.〇〇
二十四年三月	四,〇〇〇.〇〇	一,二〇八.〇〇	八,〇九二.〇〇
二十四年四月	三,五四一.八九	一,五九二.五六	四八.三一
二十四年五月	三,六七二.九五	三,七二二.二六	平
二十四年六月	一,二六五.五〇	三,九〇七.三三	七,三五八.一八
二十四年七月	二,九五九.六〇	八,七七四.二六	一,五四三.五二
二十四年八月	五,九三三.四二	五,九二九.九六	一,五三六.九八
二十四年九月	二六,四三三.三二	三,五九四.四七	二四,三七五.八三
二十四年十月	一〇,八五三.〇四	三,一九七.六四	一二,三三二.四一
二十四年十一月	四,一七三.四五	一五,七四七.六四	六七七.三三
二十四年十二月	七四.五四	六八三.二七	六八.四九
總計	九二,八九六.七一	九二,八九六.三三	六八.四九

運輸		營業		購置		其他		信用		其他						
棉	稻	菜籽	大麥	蠶豆	黃豆	肥料	食糧	其他	榨油	碾米	軋花	其他	存款	放款	匯兌	信託
三,六三二.八三	二,三〇〇.三三	七,四七〇.七	八,四二八.八	一,九五三.七三	三,六八八.四	四,八二四.七三	一,三三三.六	六,五〇四.六	八,七一九.四	一,〇七三.三	三,〇九四.二	四,一五三.四	四,一五三.四	八,六八四.五	二,七五二.八	二,〇六〇.〇

五、合作訓練

合作訓練為穩固合作事業基礎之重要工作，惟辦理最感困難。滬行與全縣社教機關，接觸之機會較多。每值舉辦農事講習會，青年訓練，及保甲長訓練時，本行均派員擔任合作課程，對農民實施訓練。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社概分三類，均屬兼營性質：一、以運銷合作業務為主體者，二、以信用合作業務為主體者，三、以消費合作業務為主體者。茲分別略述其梗概：

一、以運銷合作為主體者，有俞塘、荷港橋二社，均以棉產為主要。俞塘規模較大，全社業務，分運銷、購買、利用、信用四部經營。關於運銷產品，購買肥料，以及收付款項事宜，均由滬行與農產運銷處協助辦理。同時俞塘附近之合作社，向本行借款者，即委託俞塘合作社代理收付。茲將該社業務狀況，列表統計如次：

二、以信用合作為主體者，有青登林村馬橋等社。其業務大率貸放生產資金，共同購買肥料。各社之間，均能取得聯絡，並以各社之農產品委託俞塘合作社辦理運銷，茲將各社營業數量統計如次：

社別	放款金額(元)	購買金額(元)	總計(元)
青登	一三三〇.〇〇	八三〇.一七	二〇六〇.一七
林村	六〇〇.〇〇	一三六.〇六	七三六.〇六
馬橋	七〇〇.〇〇	三四一.六八	一〇四一.六八
合計	二六八〇.〇〇	一三〇七.九一	三九八七.九一

三、以消費合作為主體者，為閔行合作社，除辦理肥料貸款外，大部分經營全縣各學校之教育用品，業務亦甚發達。此外各社，均在發動之初，尚無可資記載之業務。本年本行北橋辦事處設立以後，對於農村活動工作，當積極指導之。

(三) 進行中之輔導設計

上海縣以黃浦江橫貫中央，劃為兩大區域，交通頗感不便。故全縣合作事業，必須確定兩個中心地帶。今後工作，浦西各區，由本行北橋辦事處負責推進。浦東各區，則由滬行直接辦理，從事提倡。

特載 本行二十四年業務報告

松江縣

(一) 概述

松江合作事業已有七年之歷史，在理宜有相當之進展，祇以農民智識幼稚，能力薄弱，對於社務業務推進為難；更以組織目的僅在求得農行借款，對於合作宗旨明瞭者實居少數，此後宜予以誘導輔助，使數年來之新興事業，日趨健全，不致衰替，本行自當努力扶助。茲將松江合作事業最近情形概述如左：

一、合作社組織情形

松江合作事業以信用合作社占多數，其他則寥寥無幾，組織份子多係佃農，頗稱純粹，惟智識能力均屬薄弱，故對於事業進行，難期逐步發展，然對外信用尚能保守，間有例外，類為一二智識分子居間操縱所致，本年縣政府舉辦合作社重行登記時，對於此類份子已予以嚴格取締。

二、合作社社數社員人數及社股數

截至廿四年十二月底止，松縣合作社之與本行發生業務關係者，計有九十五社，社員共二，三一一人，已繳股金總額一四，九七二元。

三、合作社借款用途

各合作社借款多在冬季，其用途大都為繳完租米。農

民之優秀者，借款還租後，將全部農產儲藏，以待來年善價而沽，所得價值，除還本行借款及春季農本外，餘即為彼等一年之盈餘，其次者，借款還租後，將一部份農產儲藏，至來春脫售，即以所得作為農本，故其借款用途，明顯消費，而實質亦屬生產，至青苗放款，則農民既有上年所存農產可脫售，並肥料飼料耕牛農具均可賒賬，故需要甚微。

四、合作社放款還款統計

各合作社放款每社平均在千元左右，對於還款多能準期辦理，催收項下約一萬餘元，尚能逐漸收回，不致成為呆帳。

五、合作訓練

去年冬曾舉辦全縣合作社職員訓練班，受訓練者有一百五十餘人，授以各種普通合作智識，及實施技能，為期一旬，成績尚可。本年冬又舉辦全縣合作社職員談話會一次，報告討論社務業務，為期凡二日。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣九十五個合作社中，計信用合作社八十五所，內兼營儲藏者七。兼營儲藏購買者一，兼營儲藏運銷消費者一，兼營運銷消費者三，信用生產合作社四所，購買合作

社二所，運銷合作社三所，漁業合作社一所，其業務進行，均以限於人才經濟，未能逐步發展。

(三) 進行中之輔導設計

此後輔導方針擬着重於信社兼營，或改信社為信用生產社，俾其組織不致偏於單純消極之畸形狀態，一方面擬對於社員職員更番訓練，務使對於合作宗旨有相當明瞭及認識，對於實施技能有相當之諳練。

崑山縣

(一) 概述

崑邑合作事業近年尚少進展，緣農村經濟之崩潰，及社員智識之缺乏，故進展稍緩，茲述其概略如后：

一、合作社組織情形

崑縣合作社以信用社為最多，發起動機大都以借款為目的，間亦有信社兼農產儲押，或農業購買業務，然標幟雖樹，亦未能切實充分辦理，合作社之組織健全者，似尚屬少數，亟須有以改善之。

二、合作社數社員人數及社股數

合作社總數，全縣計五十七社，共計社員二，二三五人，認社股一一，五五一元，已繳九，〇九六元，內存放

農行計四，二六三元，約占已繳社股百分之四七弱。

三、合作社借款之用途

借款用途以還租為最多，購肥及農會等次之，茲將本年度放款各合作社借款用途統計如次：

合作社借款用途統計表

用途	金額(元)	百分比	人數	百分比
還租	三二八五·八〇	三三%	五八〇	三三%
肥料	一三〇八五·〇〇	三三%	四一七	三三%
農具	一〇五九二·九〇	一七%	三四五	一九%
農會	五〇〇八·〇〇	九%	一六四	九%
牲畜	二四九二·四四	四%	二一七	七%
其他	九三四七·〇三	一五%	一八一	一〇%
合計	六三三一一·一七	100%	*一八二四	*100%

*一人有借款二次以上者

四、合作社放款還款統計

合作社放款總數計六二，三一一·一七元，還款總數計五三，〇三九·七九元，未收回放款計九，二七一·三八元，見下表：

放款統計表(一)

放款種類	社數	社員數	放(元)款	百分比
活期信用	八	四三七	一三,四七〇·〇〇	三三%
定期信用	二〇	九四二	二八,一八六·二七	四五%
活期抵押	一〇	三三三	一七,五〇五·〇〇	二八%
定期抵押	四	八二	三,一五〇·〇〇	五%
合計	四二	*一八二四	六二,三三一·一七	100%

*一社有借款二次以上者

放款統計表(二)

限期	社數	社員數	放(元)款	百分比
五個月	三	一六三	四,二五〇·〇〇	七%
六個月	四	二〇八	六,五〇〇·〇〇	一〇%
七個月	七	一九六	四,五二四·七九	七%
十個月	八	四九六	一三,五二一·三六	三三%
十一個月	二	四三三	二二,八五五·〇〇	三七%
十二個月	九	二九九	一〇,七四〇·〇〇	一七%
合計	四二	一八二四	六二,三三一·一七	100%

*一社有借款二次以上者

還款統計表

還款 科類	先期還款		過期還款		轉期還款		未收回放款	
	數	額	數	額	數	額	數	額
活期 信用	四	四七〇.〇〇	二	五六五.〇〇	二	三三〇.〇〇
定期 信用	一〇	二五五.〇〇	四	二九九.七九	一	八〇〇.〇〇	五	六三一.三六
活期 抵押	三	四三〇.〇〇	三	五四〇.〇〇	四	七六〇.〇〇
定期 抵押	一	八〇〇.〇〇	一	五〇〇.〇〇	二	一八五〇.〇〇
合計	一八	三三三〇.〇〇	一〇	二八六四.七九	一	八〇〇.〇〇	三	二九七二.三六

(二) 進行中之輔導設計

- 一、凡社務無法進行者，予以解散或改組；
- 二、內部組織不健全，則用甄別方法，淘汰不良社員，使份子純粹；
- 三、積極提倡農村儲蓄，並須力謀生產運銷業務之發展；
- 四、舉辦社員訓練班，劃一合作社簿冊及記賬方法；
- 五、社股應逐年增加，以鞏固基礎，每社並擇一中心事業為目標。

嘉定縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，在一二八前，粗具規模，惟基礎未固，驟遭國難，遂致停頓，自二十三年提倡棉花產銷合作社後，乃漸入於復興時期，一時合作社組織，均以棉花產銷為目標，由縣政府組織棉花產銷合作社設計委員會，主持規劃，一面由各鄉鎮棉社發起組織嘉定縣棉花產銷合作社聯合社以期集中力量，發展業務，二十四年復由縣合作事業指導委員會規畫在合作社最發達之第三區設立示範區，以棉社之業務具有季節性質，自二十四年起提倡棉社兼營養魚，及其他業務，以期充分發揮合作之機能，更由魚社之聯合，成立三區魚聯社，統制一切，最近各鄉又傾向組織信用產銷合作社，蓋由單純之業務，進而為複雜之經營矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣現有合作社二十七社，內棉聯社魚聯社各一社，購買社一、生產社三、兼營社二十一，社員人數一千一百三十七人；又聯合社社員二十三社，社股總數二千五百九十三股，內每股五元者四百四十二股，每股三元者六十股

，每股二元者二千零九十一股，已繳股二千〇〇六股，內每股五元者二百三十九股，每股三元者六十股，每股二元者一千七百〇七股，已繳股金四千七百八十九元。

三、合作社借款用途

本年本行放款之合作社為棉聯社，東郊鄉棉社，井亭鄉棉社，棉聯社借款，均用於運銷儲押棉花，與購買肥料，東郊井亭兩棉社借款，均用於購買豆餅。

四、合作社放款還款統計

社名	二十三年	二十四年	二十四年	二十四年
	底餘額	放款	收回	底餘額
嘉定縣棉花產銷合作社聯合社	六,七三三.六四三	六,六四一.七三〇	三,九七二.八一	無
井亭鄉信用購買合作社	三〇〇.〇〇	三〇〇.〇〇
東郊鄉棉花產銷合作社	三〇〇.〇〇	二六.九四	二二〇.〇〇	五九.〇三
武村信用合作社	九九五.〇〇	九九五.〇〇	無
化人鄉信用生產購買合作社	二二〇.〇〇	二二〇.〇〇
井亭鄉棉花產銷合作社	三三〇.〇〇	三三〇.〇〇	無
合計	八,三三八.七三三	一四,〇一三.一三三	七,九二二.八一	六〇九.〇三

五、合作訓練

本縣二十四年份合作事業除棉社之組織推進外，並從

特載 本行二十四年業務報告

事於原有各社之整理。至於合作訓練，正在籌備之中，擬會同合作指導員、農業推廣所聯合辦理。訓練方式，概分二種。一為職員訓練，一為社員訓練，茲分述如左：

1. 職員訓練

查本縣合作社之職員為數約有二百人，若由每社選派少數職員受訓，則既有偏頗之病，若一期集中訓練，又以各職員智識程度高低不一，課程分配標準難期適當，為便於實施起見，擬分初高兩級舉辦，先酌量鄉間合作區域，分佈情形，劃全縣為二區，如西南區，以馬陸為中心，凡錫滬公路沿綫各社屬之，二為東北區，以徐行為中心，凡第三區全區及第一區第五區之一部份合作社屬之，分別在馬陸徐行二地召集區內各社全體職員普遍訓練一次，為期一週，此為初級訓練班，初級訓練完畢後，再集中各社理監事主席經理會計在城區訓練一次，為期二週，此為高級訓練班。

2. 社員訓練

社員訓練採取流動教學方式，於職員訓練班舉辦完畢之後，隨時擇要在各社舉辦，各社之環境與業務不同，講習方法自當因地制宜，第三區為本縣黨政合辦之合作示範區域，社數較多，發展較易，當首先實施講習之時間，擬以每處五日為度。

(二) 全縣合作事業狀況

本縣合作事業在民國二十三年以前，以養魚合作社為最多，惟經營得法者甚少；自二十三年提倡棉花產銷合作社後，棉社之發展一時稱盛；二十四年鑒於每社僅營一種業務，往往因季節關係，太覺單純，更提倡兼營其他業務，惟因環境及過去之歷史關係，各社重要業務，仍不外棉花產銷，及養魚兩種。現在全縣有兩聯合社，一為棉聯社即全縣棉社之聯合組織，一為魚聯社，即三區魚社之聯合組織，茲將棉社與魚社之業務，大概分述如左：

一、棉社

棉社之產銷業務，集中於棉聯社，該社二十四年份銷售之棉花數量為：

白花衣	三,一七市斤	售價	一三,〇〇一·九元
黃花衣	三,一九市斤	售價	七〇·七三元
棉籽	六〇,〇〇〇市斤	售價	一,五〇〇·〇〇元
合計	六六,一六〇市斤	售價	一四,五七三·七二元
各棉社二十四年份播種澄棉籽量畝數：			
由棉聯社售出者	一〇,〇〇〇市斤	播種	二,〇〇〇畝
由農業推廣所售出者	一四,七四市斤	播種	一,五〇〇畝
由社員自行選留者	三〇,〇〇〇市斤	播種	三,〇〇〇畝
合計	六四,七四市斤	播種	六,五〇〇畝

該社兼營倉庫業務，薄荷油運銷，及豆餅買賣，二十四年份業務如左：

倉庫儲押	七,三三六·〇〇元
薄荷油運銷	二,三三七·九三元
豆餅買賣	一,八八八·〇〇元
合計	一一,〇四三·九三元

二、魚社

養魚合作有魚社經營者，有棉社兼營者，本年各社經營數字如左：

社名	魚池數	養魚尾數
練北鄉魚社	六	一三,五〇〇
瑞木鄉魚社	一	七,〇〇〇
古澄鄉棉社	五	五,〇〇〇
新濱鄉棉社	三	五,九〇〇
西張村魚社	一	五,〇〇〇
東郊鄉棉社	三	三,一〇〇
北弄鄉棉社	一	一五,四七六
合計	二〇	五四,九八〇

此外古澄鄉棉社提倡社員儲蓄，加入者三十九人，每月每人儲額一角，由社彙存本行，該社又兼營黃草織品，出品精美，曾獲得江蘇全省物品展覽會獎狀，又購三匹馬

力引擎兩架，為社員屨水軋米之用。

(三) 進行中之輔導設計

本縣關於合作社之輔導設施，由縣黨部所組織之全縣合作事業指導委員會主持規劃，該會委員為縣黨政機關、農行、社教機關、及地方熱心合作人士等，其重要之設施，以本縣第三區為合作示範區，示範區之重要工作：一、調查本區農村經濟情形，及本區各社社務業務情形；二、宣傳合作事業之利益，使農民加入合作社；三、整理原有合作社；四、指導成立新社；五、編訂各合作社各種章程規則；六、其他關於合作事業進行事項。該示範區成立已逾一年，區內合作社在質量方面，均有確實顯著之進步，又棉花產銷合作為本縣最重要之事業，為便於主持規劃計，由縣政府組織棉花產銷合作社設計委員會主持設計事宜，該會對於棉聯社及各鄉棉社之進行設施頗能盡力，本行則更隨時隨地盡力參加予合作社以積極之輔導。

太倉縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本邑合作事業，就過去言，竟無事實足以紀述，雖歷

特載 本行二十四年業務報告

經常地各民教館及各區公所為之宣傳勸導，而農民囿於知識淺陋，以致合作社成立較遲，去年先後成立者計有十四處，分為產銷運銷及信用三種。

二、合作社社員人數及社股數列表於左：

社名	社員人數	社股數	附註
第二區長涇橋信用無限合作社	四〇	八五	每股二元
第三區六尺鄉信用無限合作社	三四	四七	該社係東一化雨江信用無限合作社收編
第三區紫涇鄉信用無限合作社	三〇	三〇	每股二元
第二區劉河鎮信用生產無限合作社	一八	二六	每股五元
第二區四眼橋信用產銷無限合作社	六	六	每股二元
第二區大楊樹信用產銷合作社	三元	三五	每股二元
第二區東海塘信用產銷合作社	一三	一五	每股二元
第二區新海塘信用產銷合作社	一三	一四	每股二元
第二區何橋鄉張涇信用生產合作社	一七	五	每股二元
第四區邱橋養魚有限合作社	一六	一六	每股二元
第二區楓涇棉花產銷合作社	三三	二九	每股二元
第二區太平廟棉花產銷合作社	三五	三五	每股二元
第二區淺梁浜棉花產銷合作社	三三	三〇	每股二元
劉河區棉花產銷合作社聯社	一五	三〇	每股二元

三、合作社借款用途：

(一)購買肥料；

(二)運銷土布；

(三)織蒲鞋資本。

四、合作社二十四年放款還款統計：

一、放款二，一七〇元；

一、還款一，九二〇元；

以上各項放款尙未全部歸還，諒由秋收歉薄，及農產物價低落所致，業經設法催理，當亦不至久延。

五、合作訓練

合作事業之推進端在訓練，本縣之合作社尙在萌芽時期，現經省廳另派指導員分赴各社調查實況，預備重行整理，並集合鄉村知識份子講解合作之意義，使一般農民認識合作事業之利益。

六、進行中輔導設計

去年成立之合作社，除分別整理外，並將原有之生產會加以合法指導，一律改爲合作社，但合作社之通病多由入社太濫，人數過多，份子如不健全，則一切業務計劃如關於產銷運銷以及其他副業亦難次第推行，本行現已加以指導。

青浦縣

(一)概述

一、合作社組織情形

各鄉合作社之發起組織，先由各鄉民教館及地方領袖，就地宣傳，由縣政府合作指導員指導組織，計本年新成立合作社十二所，社員三百四十三人，已繳股金一千八百九十元五角；(按此項股金存於本行者已提取十分之七八)連同原有社數，合計三十有五，社員一千二百八十五人，已繳股金，一萬零五百九十七元五角。

二、合作社放款還款統計

各合作社社員，多由中產以下之農民組織之，是以合作社資金缺乏，係一種極普通之現象，且社員與社發生借貸，或除欠行爲時，事實上又往往呈一種季節形態；換言之，即社員向合作社聲請借款及還款，有在同一時期之趨向。本行與各合作社往來之先，對於各該社借款用途，必需調查明白，倘借款用途，不以生產爲目的，或借款時期，不在同一需要情形之下，概行拒絕不予放款，故春夏農民需要資本時，合作社申請借款，經本行審查屬實，並有股實保證者，本行無不予以輔助，一年來各社借款還款之數目及時期，列表如左：

合作社借款還款一覽表

借款社名	放		收	
	日期	金額	日期	金額
薛閣村合作	二四、一、一	二七九·七五	二四、二、一	二七九·七五
同上	二四、一、一	七六·九五	……	……
如松合作	二四、一、一	三〇七·三七	二四、二、一	二〇〇·〇〇
朥石橋合作	二四、一、一	八七九·九九	三三、二、二六 陸續	四一〇·〇〇
杜村合作	二四、一、一	五〇七·三三	二四、六、一	五〇七·三三
朥石橋合作	二四、一、一	三三五·五〇	……	……
望安合作	二四、一、一	二四三·六六	二四、一、四 陸續	二五〇·〇〇
方家鑿合作	二四、一、一	三八〇·〇〇	……	……
同上	二四、一、一	三〇〇·〇〇	……	……
順河涇合作	二四、一、一	九〇〇·〇〇	二四、二、一九	八〇〇·〇〇
郊店合作	二四、一、一	五五五·〇〇	二四、二、二四	六〇〇·〇〇
杜家巷合作	二四、一、一	一七〇〇·〇〇	二四、二、二六	九五〇·〇〇
楊家巷合作	二四、一、一	八五〇·〇〇	……	……
教育用品	二四、一、一	一〇〇〇·〇〇	二四、八、二	七〇〇·〇〇
廣富林合作	二四、二、一	八〇〇·〇〇	……	……

望安合作	二四、二、一五	一一〇〇·〇〇	二四、二、二四	五〇〇·〇〇
自治實驗	二四、三、六	五〇〇·〇〇	二四、六、六	四五〇·〇〇
同上	二四、四、一三	三〇〇·〇〇	……	……
李墟村合作	二四、四、二	七〇〇·〇〇	二四、四、二七	四五九·二二
新橋鄉合作	二四、四、二六	九〇〇·〇〇	二四、五、一六	六二〇·〇〇
南石浦合作	二四、五、二三	二五〇·〇〇	二四、一〇、一四 陸續	二五〇·〇〇
嵩橋鄉合作	二四、五、二三	四〇〇·〇〇	……	……
自治實驗	二四、五、二四	七〇〇·〇〇	……	……
橫澗合作	二四、六、二六	一五〇〇·〇〇	二四、二、三	一〇〇·〇〇
徐家浜合作	二四、七、九	二六〇·〇〇	二四、二、三	一〇〇·〇〇
柳濱合作	二四、七、九	一七〇〇·〇〇	……	……
七板鄉合作	二四、七、九	一四六〇·〇〇	……	……
施浦合作	二四、七、二一	一五〇〇·〇〇	二四、七、二一	八七·四二
鐘南油合作	二四、七、二一	一一〇〇·〇〇	……	……
朥石橋合作	二四、七、二一	一〇〇〇·〇〇	二四、二、二四	八六〇·〇〇
李墟村合作	二四、七、二六	三六〇·〇〇	……	……
杜村合作	二四、七、二九	三〇〇·〇〇	……	……

徐家浜合	作社	二四、七、二二	五五、〇〇	二四、二、一五	五五、〇〇
蘇間村合	作社	二四、一、一八	四六、〇〇	二四、二、一	四六、〇〇
楊家巷合	作社	二四、一、三三	四〇、〇〇	……	……
順河涇合	作社	二四、一、一七	三〇、〇〇	……	……
葉家浜合	作社	二四、四、一五	五〇、〇〇	三九、九、一〇 陸續	五〇、〇〇
淞濱合作	社	……	一四七、六五	……	……
鎮南油合	作社	……	五二、一七	……	……
烏鶴鄉合	作社	……	三〇〇、〇〇	……	……
同上	……	……	三〇〇、〇〇	……	……
教育局合	作社	……	一〇五、三三	……	……
共計	……	……	三三〇、七、八一	……	六〇一、六、一一

三、合作訓練

過去數年因合作社之進行滯緩，其中難免漸趨腐化，故內容腐敗及組織欠善者，實有取締之必要，本年合作社數增加，經黨政以及社教機關極力指導，本行不時派員赴鄉視導，聯合黨政各機關，曾召集全縣合作事業會議，妥商改進計劃，以及訓練辦法，一面整理舊社，一面慎辦新社，庶乎合作前途，得有漸趨圓滿之希望焉。

(一) 全縣合作事業狀況

本縣合作社之種類雖多，但就其進行業務言之，尙屬簡單，茲將一年來之業務狀況，分類述之如次：

一、信用社業務狀況

本縣單營性質之信用合作社，計有十二社，其餘兼營信用業務者，亦在十社以上，統計各社之借入款，在二萬元以上，存出款亦近三千元之數，但各社員向合作社存儲者，爲數頗少，合全縣各社，僅三百元左右。至於合作社放出版項，約二萬五千元。

二、購買業務狀況

本縣合作社之兼營購買業務者，幾佔全縣合作社數之半，其他單營信用合作社，間接經營購買業務者，亦有數社，例如本行舉辦實物放款是。全年計各社購買荳餅約五千張，麩皮約五百包，合洋八千餘元，其他購買業務，爲數尙少，茲不盡述。

三、儲藏及利用社業務狀況

合作社經營儲押業務已辦者，計有杜村一社，儲米穀一百三十餘石，押洋八百餘元；其餘正在籌備建築倉房者，尙有埧石橋及淞溪二社。至於其他經營利用業務者，亦有一二社，但業務較簡單，茲不贅述。

四、生產及運銷業務狀況

全縣辦理生產業務之合作社有一二社，如推廣改良雞種，江陰白籽棉，金大二十一號小麥，及栽植除蟲菊等，但未有大宗產品，故不能即得顯著之成績，此則尙待努力推進者也。至於運銷業務，現時尙未發達。

寶山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業係由縣政府之提倡及本行與上海中國銀行共同放款，進行成績尙佳。

二、合作社社數社員人數及社股數

社數計七十所，社員數一，三八七人，已繳社股金額四，八二四·五〇元

三、合作社借款用途

所借款項用途大抵以購買肥料，及魚種爲最多，間有購置灌溉用具者。

四、合作社廿四年放款還款統計

放出款計三千六百七十五元，歸還款計一，五五〇元。

五、合作訓練

合作訓練分短期訓練，與舉辦合作講習會，前者由縣

合作指導員分區巡迴訓練，後者由縣政府教育局及本行於本年四月間合辦第一期合講習會，爲期十四日，聽講員四十一人，內合作社派送者十五人，社教機關派送者五人，各區公所派送者廿一人，講授科目：黨義、合作概論、生產及利用合作、合作簿記等。

(二) 全縣合作事業狀況

全縣合作社計七十所其性質分別如左：

一、信用合作社廿二所

二、購買合作社一所

三、生產合作社四所

四、信用兼營社四三所

(三) 進行中之輔導設計

一、會同縣政府促成縣合作事業促進委員會之組織，設計推進全縣之合作事業；

二、會同縣政府籌設各區合作事業促進委員會；

三、會同縣政府籌設合作示範區；

四、會同縣政府分赴各社視察，並協助各社整理帳目，審核各社業務計劃，及監查各社借款用途。

金山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

金山縣之合作事業，濫觴於十八年秋，最早設立者，厥為錢家基信用無限社；其後逐年增設者，共有十九社，其中除斐閣農業購買社外，均係無限責任之信用合作社，當時金邑因無調劑農村之金融機關，故概由本行松江分行貸放款項，迨二十三年夏，本行設立辦事處於金山東匯街，於是合作事業，頓形活躍，先後成立共計八社，第一區信用合作社聯合會，亦於此時產生。及二十四年開始，則合作組織，更為突飛猛進，新登記成立者，共有四十社之多，惟其中除教育用品消費有限合作社、丹巷鄉信購無限社、干巷養魚有限社、潤澤水利保證社、日暉購買信用倉儲保證社、蔣巷信購保證社外，均屬信用性質，茲將全縣合作社之社員人數，及社股數，按區列表於後：

二、合作社社數社員人數及社股數

區別	社數	社員人數		社股總數		股金總額	
		已繳	未繳	已繳	未繳		
第一區	30	559	1441	19	3331.00	36.00	
第二區	13	269	833	4	226.00	8.00	

第三區	13	269	847	1	164.00	1
第四區	8	142	289	1	1103.00	1
第五區	3	82	66	4	1171.00	16.00
總計	67	1300	3497	63	7678.00	66.00

金山全縣共分六區，觀以上統計，全縣之六十七社，均分佈於五個區中，以第一區社數最多，幾占全縣合作社之半數，除縣教育局所組之教育用品消費有限合作社外，皆為信用性質；故第一區有信用合作社聯合會之組織，參加此會者，共有二十九社，社股定為二元，共認五十八股，未繳者僅十股，兼營購買業務，成績尚佳，深得各社之信仰；第六區尚無合作社之組織，良因該區地瘠人稀，又乏熱心人士為之提倡，故組織稍感困難，按其需要，實不亞於其他各區也。

三、合作社借款用途

上述各合作社經本行放款者共計五十三社，其借款用途，均為購買肥料、飼料、牲畜等，尤以購買糠及麩皮等飼料為多。借款信用尚佳，大部皆能如期歸還，惟以社員皆係佃戶，故借款無抵押品。如各社借款，以廢歷年終最為需要，良以平時購買肥料，尚可欠賬，年終則均須結清，故多向本行借款，供還賬之需，至其收穫所得，不過為其還款而已。此種借款還款之惡習，實有校正之必要，然

農民生活之枯窘，可見一斑。

四、合作社放款還款統計

社別	放 出(元)	收 回(元)	餘 額(元)
信用無限	五七三六·一〇	三六〇六·八一	一六六七·二九
信用保證	六〇〇九·五二	六〇〇九·五二
農業購買	二二六三·二三	二二六三·二三
利用合作	二二六三·〇八	二二六三·〇八
信社聯合	三九〇〇·四五	三八八五·七五	一〇四·七〇
合 計	六五三三·三七	四八三〇·三〇	一七〇三·〇七

合作社放款還款逐月統計

月 別	放 出(元)	收 回(元)	餘 額(元)
一月份	四六四一·九六	五二〇七·二四	三五四四·七三
二月份	八七〇·〇〇	一〇九·〇〇	三六一九·五三
三月份	一五九二·九〇	七〇〇·〇〇	三七〇八·六二
四月份	一三三〇·五〇	四〇〇·〇〇	四七九九·二二
五月份	四八八〇·〇〇	一一五二·〇〇	五二七二·二二
六月份	三三三三·二九	一四七九·四〇	五三四二·〇一
七月份	二七五〇·〇〇	三八五·〇〇	五四八三·〇一
八月份	一〇〇·〇〇	一五〇·〇〇	五四七三·〇一
九月份	一〇〇·〇〇	三四七·三二	五四六三·九元

合 計	十月份	十一月份	十二月份
六五三三·三七	二二二〇·〇〇	五〇〇·七二
四八三〇·三〇	二九〇三·七六	四八八六·五三	三〇五六·九四
一七〇三·〇七	五二〇一·八一	四七三三·二九	一七〇三·〇七

*六月份與十二月份之放款中包括活期放款欠息

五、合作訓練

本縣合作社之數量，已逐漸增多，惟欲求其內容之充實，與事業之推進，合作訓練，實屬必需；本年九月間曾聯合縣政府合作指導員與金山民教館舉辦合作社社員短期訓練班，以石家廟、縱橫浜、南旁灣等三社為訓練之基本社員，為期不過十天，每日上課時間由上午八時至十時，其自動參加者，共三十餘人，成績尚佳。又於金山民衆報發行合作特刊，規定最少每月出版一次，藉作普遍之宣傳，而喚起民衆對於合作事業之注意，此後尙擬本此辦法，擴大推行，務求社員與非社員皆有深切之瞭解，則金山合作前途，庶乎有焉。

(二)全縣合作社事業狀況

金山合作事業，雖有五年之歷史，至最近始稍見發達，而社員知識淺薄，對於合作社之認識不足，大都以向本行低利借款為其最大目的，故業務方面，祇向本行借款轉

貸社員，即兼營購買之各社，亦僅限於借款而已。潤澤水利保證社會借款二百五十元，購置打水機一具，備社員應用，但以初次試辦，技術未見純熟，尙無成績可言；干巷養魚合作社，以池塘水淺，加工開築，所費太大，現尙在苦心經營中；教育用品消費社，經營教育用具之購買銷售，尙能維持開支；第一區信用合作社聯合會，以得金山民衆教育館之熱心提倡，慘澹經營，成績尙佳；茲就其一年來之購買業務統計於下：

麩皮	一三五·〇五元
豆餅	二六·〇〇元
小豆餅	四〇·〇〇元
木板子(水車用)	六〇〇元

(三) 進行中之輔導設計

現在進行中之輔導設計，舉其榮華大者，約有下列數端：

一、指導進行業務

本行已會同縣合作指導員及區指導員指導各社，切實改進社務及業務，諸如各種會議之舉行，股金之繳納，均須按章實行，其他如盈餘之分配，公積之提存等，亦督促認真辦理。

二、指導兼營業務

本縣合作社總數，爲六十七社，而信用性質者，有六十社，社員除去放款外，毫無其他活動，故指導其兼營他種業務，實爲必要。

三、劃一簿記格式

各社之記賬格式，均不一律，考查既不方便，登記又不清楚，現正收集各社賬冊，擇其最適用者，加以改良，印發各社，使性質相同之各社賬冊均歸一律。

四、舉辦食糧儲蓄

爲防禦飢荒及便利社員儲蓄，充實合作社基金起見，於新穀登場後，集合各社員自產之新米，藏於合作社指定之處所，每人最少以繳儲一斗爲原則，現已訂定詳細辦法，經建設廳一二〇四七號指令修正施行。

五、設立示範社

先就第一區中選擇最優之一社，積極加意指導，務使社務發達，業務進展，以作他社之模範，而匡助各社之進行。

六、試辦合作運銷

第一區信用合作社聯合會，現與上海農產運銷處接洽就緒，收集各社社員產米。運至上海銷售。

奉賢縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，向無組織，去年春季，經地方黨政機關及本行分頭倡導，乃得成立數所。

二、合作社社員人數及社股數

本縣合作社經呈准登記者凡八所，內信用購買七所，養魚一所，社員共計三百六十四人，社股計七百二十一股。

三、合作社借款用途

各社借款，多數用於購買種子肥料及支付工資之用。

四、合作社放款統計

各社放款共計七千二百四十五元六角五分，均在去年冬季還款。

五、合作訓練

本縣合作事業，尙屬萌芽時期，民衆向乏合作常識，去年秋季，縣府舉辦保長訓練時，曾規定合作課程，由縣合作指導員編輯教材，担任講授，惟時期短促，類似宣傳而已；至各合作社社員職員之社務業務訓練，刻正分別

進行。

(二) 全縣合作社事業狀況

本縣合作社凡八所，信用兼營購買者七所，養魚者一所，兼營各社，均因成立未久，多數僅經營借放款項。除一社組織未臻健全，尙未經營業務外，其餘七社內之六社曾與本行訂立借款契約，各社共計借入款五千六百六十八元，放出款額七千二百四十五元六角五分，存款三百九十五元。內兩社經營購買事業，計進貨總值爲一千六百六十九元七角七分，售貨總值爲一千六百二十元二角三分，養魚社一所，畜養魚秧值三十元，尙未至捕撈時期。

(三) 進行中之輔導設計

本縣農產，棉爲大宗，但品質差次，價值低廉，亟應從事改良，於各社購買棉種，勸令採辦江陰種籽，(曾經農場試驗，適宜本縣土壤)，由本行及縣合作指導員代爲接洽，並邀約農業技術人員指導播種，凡屬社員，一律遵行，待收穫時，悉數繳送社內，共同銷售，免受剝削，而增利益。尙能稍有成績，再行經營利用事業，由簡趨繁，按步漸進，俾能推行普遍，嘉惠農村。

崇明縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

崇明合作，起端於民國十二年之萬安合作同志儲蓄會。民國十九年前，江蘇農礦廳派員指導，至二十一年年底止，成立合作社十有一所，二十四年底止，成立合作社三十有七，近因本行崇明辦事處成立，農村放款以合作社為唯一對象，全縣合作事業，更有進步。

二、合作社社員人數及社股數

崇明已成立信用合作社九，消費社四，利用社一，生產社四，兼營社十九，計共合作社三十七所，社員二千三百二十五人，社股六千二百七十一股，股金總額二萬零六百四十九元。

三、合作社借款用途

崇邑各合作社借款，用於農事者，計有下列數種：

1. 購買肥料、種子、耕牛、農具。

二十四年度末合作社社務狀況

性質	社名	社員人數		社股總數	股金總額(元)		職員人數	登記日期	社址	
		男	女		共認	已繳				未繳
信用	三協鄉信用無限合作社	一六	一	六〇	六〇		五	三〇	三三	三協鄉
	萬安鎮信用保證合作社	九	五	三〇〇	二一〇	九〇	五	三〇	三三	萬安鎮
	張家埭信用無限合作社	三		六	六		五	三	三三	張家埭

2. 辦理農產儲押業務者。
3. 開墾荒地。
- 四、合作社放款還款統計

合作社放款還款統計表

年份	放款(元)		還款(元)	
	放款總數	先期歸還(運行轉來)	歸還	逾期歸還
二四	二六,五九.八六		九三.七四二	五六.二三
二五	六六.二二		一,五〇.二六二	五〇.八六一
二六	六六.二二		一,五〇.二六二	五〇.八六一

五、合作訓練

崇明縣合作指導員會一度津貼各民教館，召集附近合作社社員及鄉民中之優秀份子，辦理短期講習會。

(二) 全縣合作事業狀況

全縣合作事業狀況，分三項列表說明：

	協隆鄉信用無限合作社	三		五	八〇	九〇	一〇	四〇〇	三三〇	五〇	五	三	三二二〇三五	協隆鄉
	三汾鄉村信用無限合作社	六		五	八〇	四〇	四〇	四〇〇	一〇〇	一〇〇	三	三	三二二一九	日新鎮
	汾陽鄉信用無限合作社	元		五	五〇〇	二五〇	二五〇	二五〇〇	二二五〇	二二五〇	五	五	三二四二二〇	謝家鎮
	堡鎮信用保證合作社	五	二	二	六〇〇	三三九	二二一	二二〇	六七八	五七一	七	三	三二四一三〇	堡鎮
	新橋鎮信用保證合作社	一五		五	三六	三六		一三〇	一三〇		五	三	三二四二二六	新橋鎮
	城廂信用有限合作社	八〇	二	五	四〇〇	四〇〇		一〇〇〇	二〇〇〇		九	五	三二四四六	城北北街
購買	敦行女校消費有限合作社	六	二	二	一三九〇	一三九〇		一三九	一三九		五	三	三二三三三	敦行女學
	崇明縣消費有限合作社	七	二	二	四〇〇	四〇〇		八〇〇	八〇〇		五	三	三二三二八	城內府東街
	協興鎮購買有限合作社	九	二	二	二二三	一三三		三三六	三三六		五	三	三二四二二七	協興鎮
	庶村消費有限合作社	五〇		一五	五〇	三三	一六	七五〇	五二〇	二四〇	五	三	三二四二二三	大椿鎮
生產	第七區漁業有限合作社	四		四	九〇	九〇		三六〇	三六〇		五	三	三二二七七	上三星鎮小學
	海洪港漁業有限合作社	四		一〇	九〇	八〇	一〇	九〇〇	八〇〇	一〇〇	三	三	三二二三七	海洪港
	江口農業生產有限合作社	二四		三	四〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	六〇〇	六〇〇	五	三	三三三三四	三江口
	裕生墾植保證合作社	六		三	四〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	一〇〇〇	一〇〇〇	五	三	三三四四三	裕生鄉
利用	崇明縣印刷有限合作社	五〇		二〇	三〇〇	一五〇	一五〇	六〇〇〇	三〇〇〇	三〇〇〇	五	三	三三三六二〇	橋鎮
兼營	汲浜鎮農產品推銷信用無限合作社	三		二	六〇	六〇		二二〇	二二〇		五	三	三三〇二一六	汲浜鎮
	三協鄉推銷購買有限合作社	四〇		五	八〇	八〇		四〇〇	四〇〇		五	三	三三三三〇	三協鄉

三光鎮推銷購買有 限合作社	六		五	100	170	50	1000	850	150	五	三	三二二〇三五	三光鎮
三星鎮消費利用推 銷有限合作社	二〇		四	300	180	110	1100	710	480	五	三	三二二二三七	三星鎮
民生鄉信用生產無 限合作社	三		二	62	66	16	114	92		五	三	三三三三三七	民生鄉
第六區農業產銷保 證合作社	二四		六	210	105	105	1130	630	630	九	七	七三三二二五	廟鎮
星西鄉信用生產保 證合作社	一五	一	五	60	30	30	300	150	150	五	三	三三三二二五	星西鎮
八激鎮農業產銷無 限合作社	三四		二	69	55	24	138	90	84	五	三	三三三六二八	八激鎮北
進化鄉信用生產保 證合作社	三五		二	22	22		114	114		五	三	三三三〇二六	進化鄉
新開河信用推銷購 買保證合作社	三三		四	131	131		514	514		三	三	三三三二二八	新開河米場橋
七激鎮農業產銷保 證合作社	六四		二	225	225		430	430		五	三	三三三三三二	七激鎮
民權鄉農業生產銷 保證合作社	八八		五	100	110	80	1000	600	400	五	三	三三三三三六	民權鄉
大椿鄉信用推銷保 證合作社	四七		五	50	30	20	250	150	100	五	三	三三三一三〇	大椿鄉
洪運鄉信用推銷保 證合作社	一七	五	二	300	300		600	600		五	三	三三三三三三	南盤激
福善鄉產銷消費信 用無限合作社	六〇		二	92	92		184	184		五	三	三三三三三三	福善鄉
海洪鎮農業產銷保 證合作社	一〇		五	190	114	76	950	570	380	七	五	五三三三三〇	海洪鎮
第五區信用購買推 銷利用保證合作社	三三		二	400	100	100	800	400	400	五	三	三三三三三六	嶺山鎮
新海鄉農業產銷保 證合作社	五		五	180	188	72	900	540	360	三	三	三三三三三一	新海鄉
民治鄉農業產銷無 限合作社	五〇		二	83	83		166	166		五	三	三三三三三五	民治鄉

合作社設備費及公債金總數(二十四年底止)

性質	項別	設備費總價值	成立以來公積金總額
信用	信用	50	735
購買	購買	110	6
生產	生產	5
利用	利用	1,500	35
兼營	兼營	33

各種合作社業務統計(至二十四年底止)

業務性質	信用	購買	生產	利用	兼營
放款總金額	17,741	...	14,110	16,470
存款總金額	4,832	...	120	1,560
進貨總價值	89,459	1,400	3,000	16,021	
售貨總價值	85,565	1,520	4,110	17,034	
生產總價值	1100	...	120	5,000
利用總價值	12,000	5,000
推銷總價值	1,100	...	120	5,150

轉載 本行二十四年業務報告

(三) 進行中之輔導設計

1. 隨時派員邀同合作指導員赴鄉視導合作社之業務；
2. 聯絡縣合作指導員，農業推廣所暨建教機關，組織合作講習會，宣講合作之真諦，訓練合作社會計及業務人才；
3. 協助合作社在可能範圍內，經營糧食儲押業務，以期小規模之農倉散佈四方，普及全縣；
4. 崇邑棉花產量頗豐，惟棉花產銷合作社之組織，尙付闕如，擬指導農民組織棉花產銷合作社，進而組織棉花產銷合作社聯合社或聯合會；
5. 對於份子健全，借款用途正當之合作社，准予貸放實物或現金，援助其進展；
6. 研究合作社之各項問題，協謀解決之。

第五節 鹽阜區合作事業

鹽城縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

鹽城中部，有范公堤(今之通榆省道)貫穿南北，堤西爲民地，堤東爲灶境，民情風俗，因之略異，即農作物，

亦大不相同，民地則宜稻麥，宜雜糧，若灶境，昔日多為產鹽場所，及後海勢東遷，適氣漸退，所有荒灘草地，略事翻土，或積高塔，改種棉作最宜，惜乎河流稀少，洩水問題，頗難解決耳，因之合作社組織情形，民灶迥不相同，灶境合作社社員，十之七八為棉農，耕種田地較多，除鹽墾各公司範圍外，智識份子參加活動者甚少，股金亦略多，申請借款數額，尤較鉅大，且多數為棉花產銷合作社，至民地合作社社員，耕地較少，全屬稻作農，每社人數，多為十數人，股金數少者五六十元，間或僅有其名，而申請借款者，大都不滿千元，且多數為信用合作社，總之鹽城全縣，與直屬阜甯之三、六、九三區之合作社，十分之八九祇能經營借款，放款，儲藏與糧食儲蓄等，若辦理生產事業者，尚不多觀。

二、合作社社員數及股金數

鹽城在二十五年一月三十一日以前，業經縣政府准予重新登記者有八十社，（內有新設立者二社）早經成立尚未辦理登記手續者十六社，社員有一千九百五十五人，社股四千六百十八股，至阜甯之三、六、九三區合作社，有三十九社，社員八百七十人，社股計共一千四百五十股，（登記前之統計）。

三、合作社借款用途

鹽城灶境與阜甯之三、六、九三區所組織之合作社借款用途，十分之五，用於積格，俾資種棉，十分之三，用於購買種籽及肥料，其餘則以之除草拾花還債等用，至民地各合作社之借款用途，十有八九為購買肥料（人糞尿及灰）及農具等。

四、合作社放款還款統計

二十四年份本行放出款合國幣五十八萬一千九百五十二元六角五分，各社償還款合計為五十一萬九千一百八十二元六角八分。

五、合作訓練

鹽阜各縣合作社社員，十分之七八不知合作意義，更不知社員及職員之如何充任，與事業之如何進行，除略受指導員及本行調查員宣傳指導外，擬今後使有機會獲得合作訓練。

（二）全縣合作社事業狀況

鹽城各合作社本身事業，除借款放款外，且能直接經營生產事業，如第二、第三、第十四、三區棉花產銷及墾植合作社，與第十二、第十三兩區信用生產合作社，其餘則採取合借分用辦法，經營各人田畝，而還款信用，尤較阜甯東三縣合作社為佳。

(三) 進行中之輔導設計

一、輔導方面。

甲、合作社之社務；

- (1) 社址之選擇。
- (2) 社內之陳設。
- (3) 會場之佈置。
- (4) 社員大會、社務會、理監事會、各種會議之方式。
- (5) 列席各種會議。
- (6) 會議紀錄之如何記載。
- (7) 各種簿冊之如何記載。
- (8) 合作意義之宣傳方法。
- (9) 合作圖書之介紹選購。
- (10) 合作社社務與業務之進行。
- (11) 合作社社員職員之訓練方式。
- (12) 農村經濟調查。

乙、合作社之業務。

- (1) 信用合作社。
 - a. 放款方式。
 - b. 存款方式。
 - c. 儲蓄方式。

(2) 生產合作社。

- 1. 金錢儲蓄。
- 2. 農產品儲蓄。
- 3. 農產品儲藏。
- a. 土壤之如何改良。
- b. 肥料之如何選擇。
- c. 作物栽培法：
 - 1. 稻作。
 - 2. 棉作。
 - 3. 雜穀。
 - d. 農產品之精選。
 - e. 農產品之製造。
 - f. 農產品之分等。
 - g. 農產品之包裝。
 - h. 農產品之儲藏法。
 - i. 農產品之運銷。
 - j. 農業倉庫。
 - 1. 棉花倉庫——棉區。
 - 2. 普通倉庫——稻作雜穀區屬於縣辦者。
 - 3. 合作倉庫——屬於合作社設立者。

丙、各種副業。

(1) 大縱湖魚蝦之培養及改良採取。

(2) 鷄鴨之蓄養及改良。

(3) 蔴網摺廢及蒲合之改良。

(4) 醉螺改良及運銷。

二、設計方面

甲、合作社之社務。

(1) 社員——二十五年上半年，每社令其增加社員五人至十人。

(2) 社股——在二十五年上半年，每社社員至少添購社股一股，以增加社中基金。

(3) 簿冊——每社須一律備具各種簿冊，而損益計算書，尤為必不可少之要件。

(4) 會議——社中各種會議，須按照社章開會，並須詳載紀錄簿。

(5) 訓練——鹽城各合作社社員及職員，向未受過若何訓練，本行擬於二十五年上半年五六月間，聯合指導員，舉辦短期合作講習會一期或兩期，(其辦法另訂之)。

(6) 合作社聯合社。

第二區一社。(蔡家壩，)

第八區一社。(北堡，)

第十四區一社。(潮通港，)

乙、合作社之業務。

(1) 放款——放款用途，直接間接完全用在生產方面

(2) 儲蓄——每社每年於麥秋兩季，每社員各儲農產品一石，以增厚社中實力，並養成各社員儲蓄美德。

(3) 儲藏——每社每季至少儲藏農產品五十石以調節農產價格。

(4) 合作倉庫——凡農村合作社，均應設立一小規模之合作倉庫，以流通鄉村金融，本行亦得酌量放款。

(5) 農業試驗場——擬於某一行政區域內之某合作社創立一小規模之試驗場，俾資改良農產品，增加生產，並推廣優良作物品種。

(6) 實驗墾植合作社——在鹽、阜、興三縣范堤以東，均係灶境，十之八九為荒灘草地，除各鹽墾公司進行墾植棉作外，其餘數仍多，一般田主，大半均屬貧農，欲墾不得，欲售不能，誠所謂「貨棄於地」殊為可惜，過去三縣，亦有不少數墾植合作社之設立，然能循正軌經營者，確不多見，茲本行擬擇一相當地點聯合該地真正

貧農，組織實驗墾植合作社一所，凡該社於墾田一切計劃與設施，本行得派專員參加，並指揮監督其進行，（其辦法另訂之）俾資提倡，而謀推廣。

(7) 提倡農產運銷——鹽城第二、三、及第十四三區棉產頗豐，又第八、九、十一、十三等區稻極富，提倡合作運銷，最為相宜。

以上各點，本行有全部輔導其進行者，有進行其一部者，並與縣政府合作指導員切實合作，以收實效。

阜甯縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

一、組織動機

1. 利率過高：

查阜寧借貸利率，較任何縣份為高，普通月息二三分至五六分不等，即錢莊放款利率，亦在二分以上，是以一般農民，組織合作社，其目的，希借低利之款項。

2. 墾植荒地：

阜寧地廣人稀，以致荒地無力開發，使地不能盡其利，因此紛紛組織墾植合作社，向本行貸款補助墾植。

二、分布概況

阜邑合作社，發軔於第七區，然後散布各區，及至最近，以第九區第六區之棉花墾植合作社為最多，蓋以九、六兩區，無力開墾之荒地過多，一般農民，特運用合作力量，經營荒地之種植。

茲將各區合作社數，列表於後，藉明阜寧合作社分佈之一般：

區別	合作社數	區別	合作社數
第一區	七所	第八區	六所
第二區	一所	第九區	二十三所
第三區	五所	第十區	……
第四區	三所	第十一區	二所
第五區	五所	第十二區	三所
第六區	十三所	第十三區	十二所
第七區	十二所	合計	九十二所

三、合作社社員數及社股數

一、社數 計單純之信用合作社十二所，兼營之信用合作社四十三所，產銷合作社二十九所，生產合作社八所，合計九十二所。

二、社員人數 共計二千七百三十八人。

三、社股數 全縣各合作社社員共認社股三萬三千九

百七十八元，已繳社股有二萬四千一百四十三元。

四、合作社借款用途

全縣合作社之借款用途，以用之於墾植事業者為最多，購買肥料者次之，購買牲畜，農具等又次之。

五、合作社放款還款統計

查阜寧全縣九十二社中，經本行貸款者僅三十五社，另有一部，係向鹽行貸款，本行經放之三十五社中，能如期歸還者，計三十二社，陸續歸還者，計一社，延期歸還者，計二社。

東台縣二十四年份合作事業概況表

社名	社員人數	社股總數	已繳股金	借款數	借款用途	已還借款	備註
第一區梅溪鄉信用購買產銷無限合作社	三	一六	五〇〇.〇〇	五〇〇.〇〇	運銷棉花	五〇〇.〇〇	以上借款係三次借用
第一區野柳鄉信用購買運銷無限合作社	二六	一〇一	五〇〇.〇〇	三〇〇.〇〇	購買肥料	三〇〇.〇〇	
第二區梁西鄉信用產銷無限合作社	一六	一〇三	五二五.〇〇	二二〇〇.〇〇	購買肥料運銷棉花	二〇〇.〇〇	以上係分三次借用
第三區曉望鄉信用購買運銷保證合作社	六	一三	九四〇.〇〇	二二〇〇.〇〇	購買肥料種子儲押糧食	一〇〇.〇〇	以上借款係分期抵押第一次還清二次未到期
第六區天寧鄉信用保證合作社	四	一三	五〇〇.〇〇	四〇〇.〇〇	運銷豆餅	四〇〇.〇〇	
第六區孫雍鄉儲押推銷無限合作社	三	一〇〇	四〇〇.〇〇	一九三〇.〇〇	運銷棉花	一八二〇.〇〇	以上分四次借款尚有三百元抵押款未清
第六區東羅莊信用無限合作社	四〇〇.〇〇	購種子肥料	未到期
第九區小海鎮信用無限合作社	二〇	...	四四〇.〇〇	五〇〇〇.〇〇	由鹽行轉來現正催收

東台縣

東台縣地濱東海，年歲稍旱，即有滴水倒灌，蝗患為災。農人胼手胝足終歲辛勤，借貸無門，入不敷出者為多數。農產以棉花為大宗，稻麥次之。自民國十九年廳方委派合作指導員宣傳指導，數年以來，計成立三十餘合作社，均經介紹向本行借款。農民得有接濟者，其生產均已增加。茲將本行宣傳訓練發生業務關係者十數社概況情形，分別列表於下：

第九區萬盈鄉墾植保證合作社	三	三四	二四八〇.〇〇	六〇〇.〇〇	耘草拾花	六〇〇.〇〇
第九區南卯西河利用無限合作社	三五	10000.00	開河	10000.00
第九區石港鄉信用生產無限合作社	一九	三四	四四八〇.〇〇	1100.00	墾田植棉	1100.00
第九區新平鎮同豐村信用消費運銷無限合作社	三五	100	四〇〇.〇〇	1800.00	植棉耘草拾花	1800.00
三	四六一	一,二八四	一一,三九〇.〇〇	四九,九七〇.〇〇	四一,八四〇.〇〇

興化縣

(一) 概述

民國十九年，前農礦廳合作指導員，赴縣負責推行合作事業，旋地方以二十年水災，經費支絀，指導員裁撤，二十二年七月，建設廳復委合作指導員赴縣，繼續努力於指導宣傳組織工作，迨本行設立辦事處後，推行益較順利。惟自本年七月以來，縣府裁併指導員，另由農業技術員兼任推進工作，而農業技術員一席，尙未委派，故本行近更協助合作社事業之進行，不遺餘力。

一、合作社組織情形

二十年水災以後，鄉村經濟，枯竭萬分，合作事業經縣府派員提倡宣傳，農民紛紛組織，風起雲湧，頗有蒸蒸日上之勢。計本縣成立合作社有三十三所，惟以信用合作

社爲較多，至生產合作社，能經營生產事業者僅有第四區青龍鄉等合作社。

二、合作社社數及社員人數社股數

興化縣計分六區，以第三區成立合作社爲較多，全縣共有合作社計三十三所，社員六百七十三人，社股一千三百八十八股。

三、合作社借款用途

本縣合作社，社員多爲農民，故合作社之借款用途，以分貸社員購買農具、肥料、豬牛等項爲大宗。

四、合作社放款還款統計

本行辦理合作社放款，以抵押爲多，一年以還，計放出一萬五千八百九十三元，定期抵押一萬四千三百九十三元，活期抵押一千五百元，各該合作社，尙能遵守信用，依期償還。

五、合作訓練

農村合作，於吾國為新創事業，大部農民，未能明瞭結社真義及互助利益，往往視合作社僅為貸款機關，故於合作訓練一項，誠不可缺，本行於合作社申請借款派員前往調查時，切實指導訓練。

(一) 全縣合作事業狀況

查本縣各合作社內容，以第三區西鮑莊信用兼營合作社及第四區黑王莊信生生產合作社，能實行辦理購買儲押業務，全年營業，各在五千元以上，且該兩社，並能以公積金及分配社員之盈餘金，各建社址一所故其組織健全，希望遠大。又第四區青龍鄉生產合作社，經營軋米榨油運銷諸業務，全年營業總額達十數萬元，理事主席辦事認真，社員精神團結，成績尚佳。他如五六兩區之各合作社，年來亦各經營棉花運銷，為數甚鉅，惟尚未有顯著之成績。

(二) 進行中之輔導設計

本縣合作事業，目前已有相當基礎，此後輔導方針，除請由縣府即派人員負責指導外，並設法增加實物放款，減少現金放款，務使組織日益健全，事業漸趨進展。未成立者，嚴格組織，並注重於生產運銷購買等業務，使合作

事業日趨於鞏固之途。

泰 縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

泰縣自十九年由前農鑛廳委派合作指導員，負責辦理指導合作事業，至二十年大水後，政費緊縮，合作指導員因以裁撤，在此一年中，因江北合作事業，尚在萌芽時期，進步不無遲緩，僅成立合作社三處，且本行尚未分設，各社資金不敷周轉時，借貸不便，致業務多無形停頓。迨至二十三年九月，江蘇省政府於本縣姜埕鎮設立農業倉庫，同時本行亦於姜埕成立代理處，泰縣縣政府以農業倉庫及農民銀行既經設立，非有合作指導員不足以推進合作事業，遂會同鹽城農民銀行呈准 省政府建設廳委派合作指導員常駐姜埕代理處辦公，以便互相協助進行，本年積極工作，努力指導，凡成立之合作社，多紛紛申請借款，近更由本行東支台行就近派員到泰，會同該員辦理合作事業，於是事業益加發展，在此一年中，指導成立之合作社，計三十處，除二處因業務停頓，由合作指導員呈請解散外，尚有二十八處，放款不足二萬元，茲將各社組織情形及社務業務概況借款用途暨已還借款，分別列表於後：

二、合作社社數社員人數及社股數

社名	社員數	總股數	已繳股金	借款數	借款用途	已還借款	備考
第八區早稼鄉購買儲藏運銷無限合作社	二五	五〇	九	六〇〇	農產品抵押放款	六〇〇	該社本年委託上海農產運銷處運銷豬隻五百餘頭
第七區鍾家莊鄉豬隻產銷無限合作社	一三五	二二七	二二七	二,五〇〇	購買豬食	未到期	該社本年運銷豬隻六百餘頭小麥五百餘担
第四區新民鄉信用產銷無限合作社	八三	一三〇	五八	二,五〇〇	購買豬食及肥料	未到期	
第四區石橋鎮豬隻產銷無限合作社	六五	六	六五	三〇〇	購買豬食	三〇〇	
第四區三營鄉豬隻產銷無限合作社	一三四	三四	六八	該社本年運銷豬隻六千餘頭
第五區翟官鄉信用產銷無限合作社	二二	九二	九二	八〇〇	購買豬食	一〇〇	
第六區章郭莊鄉消費有限合作社	二〇	四〇	一〇〇	該社消費種類現有豬肉、米及其他菜蔬等。
第四區石橋鎮養魚有限合作社	二二	五〇	二五	本年取魚十二担
第七區鄧高鄉信用產銷無限合作社	一四	二六	一三〇	四〇〇	養鴨	未到期	該社本年運銷大鴨八千隻，小鴨十數萬隻。
第七區灣周鄉農業產銷購買有限合作社	四七	一〇〇	五〇〇	該社本年運銷小麥，稻等數百担
第四區石橋鎮消費有限合作社	一六	一八	四五	未開始業務
第五區東夏鄉信用產銷無限合作社	三三	一〇三	五〇	一,二〇〇	購買豬食及肥料	未到期	該社本年運銷豬隻四百餘頭，並兼營養魚儲藏，消費等業務，社務業務均甚優良。
第四區官夏鎮信用產銷無限合作社	四六	一四	五七〇	二,五〇〇	同前	一,一〇〇	該社借款尚未到期，還一千一百餘元，信用頗佳。
第四區仲竹鄉信用產銷無限合作社	四二	二二	六五	
第七區于王莊鄉信用產銷無限合作社	一三	一三〇	一,三〇〇	

第四區四維鄉信用產銷無限合作社	一五	一三〇	六五〇	……	……	……	該社借款尚未到期已還五百二十元，本年運銷雞卵赴滬數次
第七區周家莊鄉信用產銷無限合作社	二五	五	二八〇	一,三〇〇	……	五二〇	該社共同購買豬食肥料等業務，頗稱發達，並設有消費部，各社員均能努力合作。
第五區張甸產銷無限合作社	二五	五	二八〇	……	……	……	該社係向如皋分行所借，已還三千九百元尚有一千一百元，尚未到期。
第五區顧高莊信用無限合作社	二七	一七	三六	五,〇〇〇	……	三,九〇〇	……
第六區梁邵莊鄉信用產銷無限合作社	一九	三三	六九	……	……	……	……
第八區平等鄉信用產銷無限合作社	四九	六	二六四	二〇〇	……	……	該社會向如皋分行海安代理處，借得二百元，尚未到期。
第四區梁徐莊鄉養魚有限合作社	二六	三三	六	……	……	……	該社本年養魚二千尾
第五區沙梓橋鄉信用產銷無限合作社	二四	六	一六〇	……	……	……	……
第三區蘇陳鎮信用產銷無限合作社	二七	一〇五	五〇〇	……	……	……	新成立
第三區大馮鄉產銷無限合作社	二六	六	三六〇	……	……	……	同前
第七區蔣梁鎮農業產銷無限合作社	二七	一七	八五	……	……	……	同前
第六區拜官莊鄉養魚有限合作社	一〇	二〇	四〇	……	……	……	該社養魚二千尾
第八區丹鳳鄉利用保證合作社	一五	二二	一一五	……	……	……	該社本年向如皋分行借得二十四馬力引擎及抽水機全部灌溉田畝五百餘畝
合計	一,〇一一	二,五一一	八,八五四	一七,三〇〇	……	六,五二〇	以上共二十八社

三、合作社借款用途

借款用途大都為購買豬食及肥料或養雞鴨等之用，各

社借款，多未到期，即行陸續還款，實為良好現象。

四、合作社放款還款統計

以上共二十八社，社員一，〇一一人，社股二，五一
一股，已收股金八，八五四元，統計借款一七，三〇〇元
，已還借款六，五二〇元。

五、合作訓練

本縣擬於本年度舉辦合作訓練所，因本年度上半期分
兩期訓練全縣保長，於訓練保長時，每週教授「合作概要
」五小時，每期共計訓練三週，計授「合作概要」十五小
時，擬於本年度下半年特設合作訓練所，召集各社理監事
來所受訓，現方着手計劃。此外更由合作指導員建設科長
會同縣黨部委員，刊行「合作週刊」，每星期三出版一次
，內容分論著、命令、法規、國內外合作消息、本縣合作
新聞、合作常識、通訊問答等欄。業於二十四年十二月十
八日開始發行，按期刊發，每期發行八百餘份，各社均經訂
閱，實為本縣宣傳合作及訓練合作社社員之唯一良好刊物。

(二) 合作社事業狀況

本縣合作社大部分為生產、產銷、消費、利用等性質
，其信用合作社僅顧高莊一所，而該社名稱雖為信用，其
業務則兼營消費、養魚等事業，故本縣無單純之信用合作
社。生產及產銷等合作社，除種田及運銷農產品外，多經
營養豬、養魚、養蜂、養鴨、養雞等農村副業，估計各社

社員所養豬隻，常在萬頭以上，（泰縣農村，無家不養豬
，每戶多則百餘頭，少則十頭左右，全縣社員一千餘人，
每人平均養豬十頭，故所養豬隻當在萬頭以上）本年各社
運往滬、杭、寧波等處銷售之豬隻，約七千餘頭。合作養
魚，今年方開始，統計魚苗三萬餘尾。養鴨僅鄧高鄉合作
社一處，該社專以人工孵化雛鴨運銷，本社社員亦均放養
，本年運銷雛鴨約十數萬隻，自養大鴨運銷八千餘隻。至
於農產品之運銷，本年以小麥為大宗，多委託農業倉庫運
往南通唐閣麵粉廠銷售，為數亦數千担。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作社之設立為時僅及一年，各社員對於合作學
識及經驗，均感缺乏，除關於合作學識方面，業經刊行「
合作週刊」以資灌輸，並擬於明春舉辦合作訓練所外，關
於經驗方面，由本行派員會同合作指導員，隨時加以輔導
。又本縣於今年上半年設有全縣聯合社，集中各社農產品
，共同運銷，並聯合共同購買，法善意美，無如組織未臻
健全，乃由縣政府呈准建設廳改組，另設整理委員會，由
縣長、縣黨部委員、本行代表，合作指導員等為整理委
員，現方積極整頓，擬於各區設立區聯合社，以便輔導進
行。

第六節 通如區合作事業

如皋縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣東北各區，民智開通，治安穩固，合作事業，尙稱發達，組織方面，大別之爲專營與兼營兩類，計全縣合

作社截至二十四年十二月止共有七十二處，專營信社僅佔八處，其餘皆屬兼營。近且對於豬隻及特種農產函由縣政府暨合作指導員召集各倉庫主任會議討論推進合作運銷辦法，已先代農民作小規模之運銷，在不久之將來，決擴大組織各種運銷合作社及運銷聯合社，以求集中力量而收宏效。

二、合作社社數社員人數及社股數

如皋縣歷年合作事業推進情形比較表

項別	十九年		二十年		二十一年		二十二年		二十三年		二十四年	
	數量比較	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數	增加數	合計數	
社數	八	一三	二二	一五	三六	五	四一	一九	六〇	三	七二	
社員人數	三〇	四三	七三	五七	一三〇	一七	一四七	五四	一八一	四六	三二七	
社股金額	一〇八二元	二六二一元	三九三四元	七四二六元	一三四〇元	八八〇元	一三三〇元	九五四·五元	三二七四·五元	五七六〇元	一三九八四·五元	

三、合作社借款用途

本縣各社以兼營購買業務佔大多數，故所借款項多用於購買豆餅大麥，作肥料飼料之用，其次則爲儲押各社，

借款後辦理農產品儲押業務。

四、合作社放款還款統計

如皋各合作社二十四年借款還款統計表

月份	種類	活		押		定		押		催		收		
		放	出元	收	回元	放	出元	收	回元	放	出元	收	回元	
一月		5500.00		2505.65			1000.00			133.94		604.80
二月		3100.00		3375.68			113.00
三月		3357.75		3360.00			358.33
四月		826.85		668.00		4625.66			1372.99
五月		1308.88		1366.25			326.07
六月		809.83		377.77		435.00		600.00		338.56			405.88
七月		265.00		67.70		100.00			10.41			373.98
八月		1100.00		113.89		1200.00			1529.20
九月		1408.00		195.40			19.19			1370.82
十月			1039.33			931.66		2617.07			115.00
十一月		615.00		395.13			340.00			290.00
十二月		1950.00		765.33			50.00			156.88

五、合作訓練

本縣合作社社員訓練，除聯合各社教機關隨時指導講

習外，在農行方面每寓訓練於調查之中，調查放款之日，即其指導訓練之時，至於各社職員訓練班已準備籌設，其

計劃及經費預算亦早經建設廳批准，當可開始進行，用奠合作社之基礎，而謀合作事業之發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

本縣現有合作社七十二處，按其性質約可分為信用購買生產儲藏利用等數種，茲分述如下：

一、信用兼購買合作社：共四十四處，辦理較佳者首推徐家橋等信購社，該社等向本行借款均能如期歸還，且社員多以磨粉為副業，聯合購買，聯合運銷，社員間能互信共信，頗感合作興趣；近且除運銷豆粉外，進而謀其他特種農產之聯合運銷。

二、生產合作社：現有八處，以第二區養蜂合作社最著成績，該社養蜂共百餘萬，產蜜頗豐，其領導者為北平養蜂學會副會長管君，經驗豐富，管理周密，前途發展，頗有希望。

三、儲藏合作社：此種放款在各社為最穩固之事業，且能實惠小農，業務均有可觀，以本縣倉庫發達，故僅有四處；其中以蔡橋合作社為最著，歷史悠久，押款普遍，開支節省，職員忠實，深為社會人士所贊許，社員數與社股數亦逐年增加，基礎鞏固，殊堪樂觀，近且兼辦儲蓄，推廣優良品種，并對於公益事業如施捨藥品組織互助消防

隊等不遺餘力，是則尤為如皋各合作社中之特色。

(三) 進行中之輔導設計

一、促成第一區信用購買合作社聯合辦事處

該區信購社共有九處之多，以購買貨品單獨進行，頗不經濟，爰促其聯合籌設辦事處，俾需貨時，代各社聯合大量購買，以求廉價而減輕農本負擔。

二、設立運銷代辦處代運銷合作社接洽運銷事宜
本行自辦倉庫及縣辦倉庫甚多，現已在各倉庫附設運銷代辦處，代農民辦理猪隻及各種農產運銷事宜，試行以來，甚稱順利。

三、指導耕牛押款會改組為合作社

本行在如邑試行耕牛放款，其放款方法，需由農民組織耕牛放款會，會員人數至少以七人為一組，本寓合作之意於其中，試行以來，如掘港倉庫經放之銀杏、大預提、南暨、鞠家莊等會放款，均能如期收回，信用頗稱良好，現在指導改組為合作社。

四、監督各社放款用途

各社申請借款，事前固須將社員借款數目詳加調查，但各社借款後，往往有不明事理之社員，對於借款常爭多論少，理事等以礙於人情或艱於應付。而監督方面，偶或

疏忽，負責人員亦難免任意挪用，爰採勵行監督辦法，對於借款用途實行監督，或變更貸放金錢辦法為貸放實物，以事限制，俾趨正軌。

五、在倉庫附設農產品陳列所

查改良農產品種為當今提倡農民增加生產之必要條件，故在倉庫附設農產品陳列所，以資觀摩而圖改進；且在推行合作運銷時，農民因深印農產品經比較而生優劣之觀念，能對於運銷產品分等分級，信仰而不疑，其於合作運銷之前途，利益甚大。

六、利用倉庫施行合作教育

查農業倉庫深入農村，極受鄉村農民之信仰，設能利用倉庫召集鄉農集會，施行合作教育，灌輸合作知識，甚易收效。

泰興縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

泰興合作事業，自十九年由合作指導員負責宣傳指導後，各鄉農民，即紛紛起而組織，惟因社員份子複雜，組織不健全，大多數均未成立，本年經派員會同指導員努力慎重指導推廣，計已正式成立者，截至本年十二月底止，

計有三十五社，向本行申請借款者，計有十九社，經本行派員下鄉實地調查後，認為組織健全，已予放款者，計有十二社。

二、合作社社數社員人數及社股數

本行已放款之合作社，共計十二所，社員共計三百六十六人，社股計四百七十二股，計九百四十四元。

三、合作社借款用途

大多數均係購買小豬豆餅，亦有購買紅糧以釀酒者，釀酒事業，對於農民，頗有利益，因酒糟可飼養豬隻，養豬可多得肥料以肥田。

四、合作社放款還款統計

社數	放款金額	還款金額	先期還款	准期還款	延期還款	備註
十二社	五四〇元	三二〇〇元	三社	四社	無	現有五社借款尚未到期

五、合作訓練

對於各合作社，每派員前往召集全體社員蒞社開會，講解合作意義，指導社內應興應革之事，對於職員，則訓練記賬方法，并與農教館聯合協助指導之。

(二) 全縣合作社事業狀況

泰興合作社，大多數均係信用兼生產，經營運銷者，為數甚少，謹將各合作社性質分類統計如左：

類 別	社 數	放 款 數 額
信用兼生產	九 社	三〇〇元
運 銷	三 社	一七〇元

(三) 進行中之輔導設計

秦邑為產猪之區，每年猪隻運往外埠銷售者，為數頗巨，現擬輔導各社進行猪隻運銷事宜，藉免行商販運之剝削，以期實惠農民。

靖江縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

靖縣合作事業，向由合作指導員負責辦理，已成立之合作社，計有十五所，向本行申請借款者，計三所，經調查後予以放款者計二所，現在進行組織中者，尚有數所。

二、合作社社員人數及社股數

業經本行放款之合作社共計二所，社員共計二十八人，社股計二十八股，共計二十八元。

三、合作社借款用途

均係用以購買肥料。

四、合作社放款還款統計

社 數	放款金額	還款金額	先期還款	准期還款	延期還款
二 社	二〇〇元	二〇〇元	—	二 社	—

五、合作訓練

社員對於合作意義，不甚明瞭，現擬派員分赴各社，召集全體社員，作有系統之訓練，並指示社內應行注意各點。

(二) 全縣合作社事業狀況

靖縣已成立之合作社，皆係信用，並未兼營其他業務，事業單純，頗難發展，此後擬提倡兼營儲押運銷等業務，以謀逐漸發展。

(三) 進行中之輔導設計

靖邑棉田，約占全縣農田三分之一，每年棉花產量，為數甚巨，現擬指導各鄉農民，組織棉花產銷合作社，以便改良產銷方法。

第七節 淮揚區合作事業

淮陰縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

淮陰於二十四年中，合作社可云完全在整理時期，除就原有之王營鎮織布合作社增加社員十三人外，其餘非歸併即解散，至是年年底經明令解散者有五十二社之多，尚餘一百零四社，現僅擬保留七十三社。

二、合作社社數社員人數及社股數
 縣別社數 社員人數 社股數
 淮陰 一三三社 四二四九人 七八五六股

三、合作社借款用途
 合作社借款用途最廣者為購買牲畜肥料，置辦農具，其次為共同買紗織布，再其次為運銷榆粉瓜篋，及各種農產物，或儲押各種農產品。

四、合作社放款還款統計

縣別	本年放款數		本年還款數		本年末按期還款數		本年末到期數	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額	社數	金額
淮陰	九三	一三,八五·四	七	九,九二·四	三	一五,四九·〇〇	一八	一四,九一〇·〇〇

五、合作訓練

淮陰縣合作社社數及社員甚多，組織尙欠健全，關於訓練一層，刻不容緩，本行於二十四年內除與有關係機關合辦會計訓練班，訓練簿記常識外，並於放款調查時，對各社員詳講合作意義，及各社員應負之責任上種種常識，不遺餘力。

(二) 全縣合作社事業狀況

查淮陰合作社經建廳備案者，計有一百三十三社之多，茲特將各該社所營之顯著事業分記於下：

一、共同購買——淮陰養豬合作社，凡向本行借款者大

半舉辦共同購買，因豬之飼料為生餅及山芋葉等，大量購買，不特可獲便宜之價格，並可免囤積居奇者之剝削；其次為王營鎮織布合作社，該社於是年內進行共同購買棉紗之款，達三萬四千零五十元三角九分之鉅，總計盈餘約有六百元之譜，將來如能逐漸改良，逐漸擴充，必能於淮陰合作事業中佔一重要位置。

二、合作運銷——淮陰作合運銷事業尙在萌芽中，進行運銷業務者，僅有韓莊鄉、王圩鄉二社，運銷榆粉小麥芝麻花生；馮翊鄉、五里莊鄉運銷花生、瓜篋；同興鄉運銷芝麻生仁等物，其餘尙未舉辦。

三、農產儲押——此種事業本年舉辦者，有三區與農鄉

信生社，二區吳集東鄉農儲社，結果均甚圓滿，將來他社如能倣效必能逐漸推行。

(三) 進行中之輔導設計

淮陰合作社內部組織大半不甚健全，故擬特別注意其內部組織，其次，凡向本行借款之社，必須辦理農產儲蓄及統一簿記。

江都縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作組織，近年來已漸趨普及。其正式成立登記有案之合作社，計有信用、購買、產銷、水利、養魚、儲藏等三十六社；中以生產合作社辦理尙具成效。信用合作社對於業務經營，因民二十水災，繼以連年亢旱，農村金融，日趨枯竭，致儲藏業務及增繳股金，未能順序進行。二十四年春季，在八九兩區內，曾一度組織合作社預備社三百數十處之多，旋以組織紊亂而無形消滅。查合作社事業之發展，社數之增多固佳，而尤須求質量之健全。本行爲力謀改善計，對於一般信用合作社，均指導其經營生產事業，并盡量擴展，生產合作社，藉圖鞏固社基，發揚合

作效能，俟該社數之加增。

二、合作社社數社員數及社股數

社別	社數	社員人數	社股數	已繳金額
信用	三	三〇六	六七	二,六四七元
生產	八	一六	三三	一,四六四
購買	二	三	四	一七三
利用	二	六	一七	一,三〇〇
儲藏	一	一五	四〇	八〇
合計	十六	六三三	一,一〇四	五,六三三

三、合作社借款用途

二十四年份江都合作社與本行發生貸借關係者共有十一社，惟大半爲轉期或催收性質之放款，僅楊獸場王家樓等社係廣續放款。所有借款用途大抵可分爲共同生產，與個別生產兩種，前者如楊獸場社之利用公共土地，栽植桃桑，共同養豬、養雞，辦理園藝生產等是；後者如王家樓等社一部份借款購買豆餅、小豬、耕牛，分配各社員從事個別生產者屬之。

四、合作社借款還款情形

江都合作社借款，延欠已久，尙未歸楚者，至二十三年底止共有九社。二十四年份舊社中還清前欠，續予貸放者，僅楊獸場、王家樓二社，各社還款情形除王家樓等社

尙未到期不能預計外，楊獸場社則以亢旱影響，秋禾失收，未能全部歸還。對於各社催收方面，經積極整理後，結果尙佳，蓋催收餘額。已由五千餘元減爲一千二百餘元。

五、合作訓練

指導員每屆農閑時期，就各區公所召集附近合作社職員舉行合作講習會，施以合作訓練，其教材爲合作概論、合作簿記、及社務管理、業務經營等。此外在古井寺、陳家集、劉家集、長生圩、楊家巷、宜陵、彰壑廟等合作社，分別舉辦短期講習會，訓練各該社職員授以合作大意。

(二)全縣合作社事業狀況

甘泉山信用產銷合作社 甘泉山地屬高崗，經營生產事業以養豬、養雞、種植桑桃最爲適宜，現已租定山田二十餘畝，積極經營栽桑、植桃、種竹、養豬、養雞等業務。

淮泗鄉水利合作社 淮泗鄉地勢聳高，缺乏水源，每遇天旱之年，則成顆粒無收之象，該社已收股金爲三百十元，又有社員存款百餘元，現正計劃挑築水溝，并擬向農具製造所購置灌溉機器，以資救濟。

楊獸場信用產銷合作社 該社爲擴充業務起見，特將歷年未分股息購得附近山田五畝，又租毗鄰劉氏族田二十

五畝，現已栽桑三千株，種竹佔地亦有二畝，同時并舉辦共同養雞等事業。

古井寺信用產銷合作社 該社自改組後，正積極進行榨油及織布業務，現已籌款換置榨油機頭及購辦織布木機。

大郝鄉養魚合作社 該社成立後，即將全部股金一百〇五元購得魚秧一萬五千尾，放養於該鄉大菱池中，由鄰近池畔之社員分任防護及飼育之責，結果獲利頗厚，每一社員所得盈餘約爲三十一元左右，故二十四年秋更擴大養魚計劃，除大菱池外又分養在陳大莊前河等兩處。

廟頭鎮一鄉信用產銷合作社 原爲信用合作社於本年改組爲信用產銷合作社，專營織布業務，擬租用織布木機八架、毛巾機二架，正在積極籌備中。

王家樓信用合作社 該社現兼營養魚及儲藏等業務，本年計放養魚秧三千六百尾，儲藏農產二十餘石，成績均佳，秋間因養豬缺乏資金，續向本行貸款三百元，辦理養豬事業。

(三)進行中之輔導設計

本縣八九兩區西北部份，地屬高崗，連歲荒旱已有四載，農村破產，經濟枯竭，今後推進計劃，擬將原有各信

用社切實整理，個別改組為產銷合作社，或指導兼營灌溉業務外，并酌量情形在該兩區提倡組織灌溉合作社以資補救而免旱災。

寶應縣

(一) 概述

寶應合作事業，發軔於民國十七年以後，在本行設立寶應辦事處以前，雖有合作社十餘處，但皆組織不良，份子複雜，不顧信用，以致終無成效可言。殆至二十四年本行設立寶應辦事處，方從新組織合作社，所採之組織方針，有如下列：

以農村為組織標準。

以忠實勤苦自耕農佃農貧農為組織份子。

以信用、生產、儲藏為組織原則。

與社教機關及合作指導員合作。

根據以上數原則，切實進行，為時未及一年，共計組織成立經放款者為二十一社，社員五百六十五人，社股九百四十二元。

一、合作社組織情形

寶應合作社，當以第二區為最多數，考其原因，不外

地勢優良，佃農較多，民心較厚，同時兼以汜水民教館及蘆村實驗區之努力提倡，於是乃破全縣各區紀錄。計蘆村實驗區指導十社，成立八社，第一次借款二千八百七十元，均到期陸續歸還，並無押品，純係信用放款；汜水民教館指導七社，第一次借款二千六百六十元，亦屬信用，純無押品，亦均到期歸還。

除第二區為最多數外，當以第一區為第二，計畫川民教館所指導成立者二社，區公所協助成立者一社，自動組織成立者一社，共計借款一千八百五十元，係有抵押品之放款，屆期均能歸還。

此外寶應松岡民教館所指導組織成立之四區松岡鄉信社，因以鄉為單位，故社員人數較多，借款在八百元以上，然到期亦全部清償，僅有一二人過期一二日亦即清償。第六區天平鄉信社係合作指導員介紹，放款三百元，以上共計合作社二十一處，除天平鄉與鄭圩鄉未派員調查外，餘均詳細個別調查。本年度經調查而未核放之合作社計二區五社，一區二社，五區一社；至河西三、七兩區之合作社，尙未調查，亦未准放款，蓋因該兩區中之人民，信用能力均較薄弱。

二、合作社社數社員人數及社股數

社名	社員人數	社股數	備註
寶應縣第一區劉灘鄉信用生產無限合作社	二八	二六〇〇	
寶應縣第一區鎮湖鄉西港信用無限合作社	一五	三三〇〇	
寶應縣第一區鄭圩鄉信用生產無限合作社	三一	四七〇〇	
寶應縣第一區鎮湖鄉南港信用無限合作社	二二	四三〇〇	
寶應縣第二區蘆村鄉東社信用生產無限合作社	一四	三〇〇〇	蘆村實驗區指導組織
寶應縣第二區蘆村鄉大石莊信用生產無限合作社	一六	三三〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉九十畝溝信用生產無限合作社	一九	六六〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉蘆村莊信用生產無限合作社	六三	二六〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉萬綠巷信用生產無限合作社	一八	一九〇〇	同前
寶應縣第二區蘆村鄉小橋子信用生產無限合作社	三六	七三〇〇	同前
寶應縣第二區唐溪鄉楊橋頭信用生產無限合作社	一四	三〇〇〇	同前
寶應縣第二區唐溪鄉蔡家莊信用生產無限合作社	二〇	二五〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉紀家莊信用無限合作社	一九	六六〇〇	汜水民教館指導組織
寶應縣第二區張成鄉范家莊信用無限合作社	一二	二二〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉顧家灣信用無限合作社	二六	三三〇〇	同前
寶應縣第二區張成鄉許家莊信用無限合作社	一六	三三〇〇	同前

特載 本行二十四年業務報告

社名	借款金額	用途
寶應縣第二區張成鄉張家莊信用無限合作社	一三	二六〇〇 同前
寶應縣第二區宋埠鄉龍溝頭信用無限合作社	一七	三三〇〇 同前
寶應縣第五區鄭兒鄉夷家溝信用無限合作社	四四	八八〇〇 同前
寶應縣第四區松岡鄉信用無限合作社	一〇八	二六〇〇 松岡民教館指導組織
寶應縣第六區天平鎮信用生產無限合作社	一五	三三〇〇
合計	二二社 五六五	九四二〇〇

三、合作社借款用途

凡合作社借款，其用途以購買牲畜、肥料、農具、種籽、以及其他日常用品，但事實上往往有借錢還債者，有借錢浪費者……惟本行所放之款，雖間有還債者，至浪費者可稱全無，茲將各合作社借款用途列表如下：

社名	借款金額		用途
	第一次	第二次	
一區劉灘鄉信生社	三六〇〇	……	購買種籽肥料農具
一區西港信生社	四三〇〇	……	購買種籽肥料耕牛開墾草田
一區鄭圩鄉信生社	五〇〇〇	……	購買種籽肥料養豬養鴨
一區南港信生社	三六〇〇	……	購買種籽肥料耕牛
二區東社信生社	三三〇〇	……	購買種籽肥料

信生社	二區大石莊	二六三.〇〇	一五〇.〇〇	同前
二區九十畝	二區九十畝	二六.〇〇	一〇〇.〇〇	購買種籽肥料家畜飼料
二區蘆村莊	二區蘆村莊	七三.〇〇	七六.〇〇	同前
二區萬綠菴	二區萬綠菴	三三.〇〇	……	同前
二區小橋子	二區小橋子	五九.〇〇	二八.〇〇	同前
二區楊橋頭	二區楊橋頭	一六.〇〇	八四.〇〇	同前
二區蔡家莊	二區蔡家莊	二八.〇〇	……	同前
二區紀家莊	二區紀家莊	三三.〇〇	三三.〇〇	同前
二區范家莊	二區范家莊	二二.〇〇	二二.〇〇	同前
二區顧家灣	二區顧家灣	五〇.〇〇	……	同前
二區許家莊	二區許家莊	三〇.〇〇	二六.〇〇	同前
二區張家莊	二區張家莊	三〇.〇〇	二〇.〇〇	同前
二區龍溝頭	二區龍溝頭	三〇.〇〇	二九.〇〇	同前
五區夷家溝	五區夷家溝	八二.〇〇	八三.〇〇	同前
四區松岡鄉	四區松岡鄉	八〇.〇〇	……	購買種籽肥料農具 耕工
六區天平鎮	六區天平鎮	三〇.〇〇	……	購買畜性農具
合計		八,三〇.〇〇	五,四六九.〇〇	

四、合作社放款還款統計

社名	次數		種類	負責代表
	借	還		
一區劉灘鄉信生社	一 二	二 ……	定押	劉蔚文 劉硯農
一區西港信社	一 二	二 ……	定押	鄭金標 王國治 戴金殿
一區鄭圩鄉信社	一 二	二 ……	定押	鄭忠科 鄭忠鼎 喬寶山
一區南港信社	一 二	二 ……	定押	韓少康 王元才 王立之
二區東社信生社	一 二	二 ……	定信	夏德寬 姜寶玉 周金海
二區大石莊信生社	一 二	二 ……	定信	陳如積 錢有貴 周金海
二區九十畝溝信生社	一 二	二 ……	定信	劉宣甫 王金如 周金海
二區蘆村信生社	一 二	二 ……	定信	姜輔臣 王保珍

莊信生社		二區萬緣		子信生社		頭信生社		二區蔡家		莊信生社		二區紀家		莊信社		二區范家		二區顧家		莊信社			
二	二四、三、一九	一	二四、四、一五	二	二四、三、一九	二	二四、四、一五	二	二四、二、一九	一	二四、四、一五	二	二四、二、一九	一	二四、四、一五	二	二四、二、一九	一	二四、五、一六	二	二四、五、一六	一	二四、二、一九
...		
定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定信	...		
姜輔臣 王保	...	蔡槐高 趙志	...	吳金如 于春	...	吳金如 于春	...	王作文 楊啓	...	王家麟 楊啓	...	趙成珠 王長	...	相榮之 胡俊	...	仁陸壽春 胡俊	...	王陸壽春 胡俊	...	彭桂銀 楊聚	...		

莊信社		二區龍溝		五區夷家		四區松岡		六區天平	
一	二四、五、一六	一	二四、六、三	一	二四、五、一六	一	二四、六、六	一	二四、九、一
...
定信	...	定信	...	定信	...	定信	...	定押	...
陳連鳳 魯桂	...	廣壽松 強觀	...	徐桂喜 夷長	...	許光前 周永	...	游樹聲 呂冀	

五、合作訓練

寶應合作社，在訓練上，較為欠缺，除各社教機開會組織合作訓練班外，縣府與本行擬以一部份時間統籌訓練方法，庶合作社可以組織健全，而事業得以發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

社名	社址	成立年月	性質	業務
一區劉灘鄉信生社	劉灘鄉劉家村	二四、四、一七	信用生產	放款

社	一區西港信	鎮湖鄉宴公廟	二四、四、二六	信用	存款
信社	一區鄭圩鄉	鄭圩鄉鄉公所	二四、五、九	信用	放款
社	一區南港信	鎮湖鄉二保八甲一戶	二四、六、七	信用	放款
生社	二區東社信	蘆村鄉東社	二四、四、九	信用	放款
信生社	二區大石莊	蘆村鄉大石莊	二四、四、九	信用	放款
信生社	二區九十畝	蘆村鄉九十畝溝	二四、四、九	信用	放款
信生社	二區蘆村莊	蘆村鄉蘆村莊	二四、四、九	信用	放款
信生社	二區萬緣菴	蘆村鄉萬緣菴	二四、四、八	信用	放款
信生社	二區小橋子	蘆村鄉小橋子	二四、四、八	信用	放款
信生社	二區楊橋頭	唐溪鄉楊橋頭	二四、四、八	信用	放款
信生社	二區蔡家莊	唐溪鄉蔡家莊	二四、四、七	信用	放款
信社	二區紀家莊	張成鄉紀家莊	二四、四、二〇	信用	放款
信社	二區范家莊	張成鄉范家莊	二四、五、八	信用	放款
信社	二區顧家灣	張成鄉顧家灣	二四、五、六	信用	放款

附高郵已放款合作社表

社名	高郵二區各子口信用儲藏無限合作社
成立年月日	三三、一〇、一五
社員人數	二四
社股數	……
借款年月日	二四、五、一
借款金額	300.00
還款年月日	二四、三、七
負責代表	李成隆等

信社	二區許家莊	張成鄉三里橋	二四、五、九	信用	放款
信社	二區張家莊	張成鄉張家莊	二四、五、七	信用	放款
信社	二區龍溝頭	宋埠鄉龍溝頭	二四、五、三	信用	放款
信社	五區夷家溝	郎兒鄉夷家溝	二四、五、一〇	信用	放款
信社	四區松岡鄉	松岡民教館	二四、五、四	信用	存款放款
信生社	六區天平鎮	天平鎮中街呂宅		信用	存款放款

(三) 進行中之輔導設計

除對於合作事業，竭力提倡並扶助外，擬今後從事提倡合作社副業，現由畫川民教館創辦南湖鎮（在寶應東門外）編織合作社，已正式成立，惟尙未調查及申請借款。此外寶應農業推廣所亦擬與本行合作，於第五區組織合作社從事有規則之生產事業，此皆為未來之輔導設計工作。再對於合作社之放款，除寶應外，尙有高郵，共計核放之合作社五社計一千八百元，已有三社先期還款。

高郵三區秦家塚信用儲藏無限合作社	三、一三、一〇、	二四	一一三、〇〇	二四、五、一一、	四〇〇.〇〇	三三、三、三三、	秦士俊等
高郵三區季阮莊信用儲藏無限合作社	二四、四、一三、	二〇	八四、〇〇	二四、九、一三、	四〇〇.〇〇	……	秦學道等
高郵三區阮家舍信用儲藏無限合作社	二四、四、一三、	一五	四八、〇〇	二四、九、一三、	一〇〇.〇〇	……	陳國豐等
高郵四區橫涇鄉信用水利無限合作社	三三、一三、一〇、	五三	五二、一〇〇	二四、四、一三、	五〇〇.〇〇	二四、一〇、一八、	李森等
合計	五社	……	一六	八〇六.〇〇	……	……	

淮安縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

淮安於二十三年在有特產之處，合作社大致組織完竣，故於二十四年中僅添淮安織布合作社一社，信用生產合作社三十餘社，連同原有之社共計一百二十二社，因業務停頓及組織不健全，呈請解散者有十七社，現存留者為一百零五社，此外又於原有之西路鄉蘿蔔乾運銷合作社增加社員十三人。

二、合作社社數及社股數

縣別	社數	社員人數	社股數
淮安	一〇五社	二二七二人	三五〇一.五股

三、合作社借款用途

淮安合作社借款用途，大致與淮陰相等，所不同者為西路鄉之蘿蔔乾大頭菜運銷，蘆花街新城之蒲草運銷，洪南鄉之食稻運銷，至淮安機械合作社之共同買紗，與淮陰織布合作社相等。

四、合作社放款還款統計

縣別	本年放款		本年還款		本年未到期還款		本年未到期款	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額	社數	金額
淮安	八五	六三、八四一.八四	六三	四九、九三二.八四	一四	四、五七五.〇〇	三三	一三、九一〇.〇〇

五、合作訓練

淮安合作訓練，採取循序漸進辦法，本行與該縣指導

員除隨時注意內部組織外，並編就簿冊式樣十種，發給各該社應用，凡向本行借款之合作社簿冊均已齊全，記載亦頗清楚，農產儲蓄亦已舉辦，預測該縣合作事業如負責指導人員無更動，將來定大有希望。

茲將淮安合作社本年事業中之榮榮大者舉出列後：

一、共同購買——淮安機械合作社亦做效淮陰織布社進行共同購買業務，惟該社於二十四年春始告成立，故購買量較少，總計價額僅達一萬七千五百七十四元三角二分，預計明年定可增加購買紗量。

二、合作運銷——淮安合作社辦理此種業務者，有蓮花街、新城兩蒲業社運銷蒲草，西路鄉運銷蘿蔔乾大頭菜，洪南鄉信生社運銷稻穀，其餘尙未有興辦。

三、農產儲押——辦理此種業務者，在淮安僅有長沙鄉一社，餘社未有進行。

四、農產儲蓄——此種業務淮安合作社舉辦者極廣，凡向本行借款之社大都業已舉辦，因知本行對於此種合作社基本事業非常重視，如不辦即不能借款，故大都積極進行

(二) 進行中之輔導設計

對於推進淮安合作事業計劃，已與該縣合作指導員擬定，特別注意質的改進，每社必須詳加檢查該社社員及職員過去之行動，如有不合即予取締或改組，至量的增加，擬於無社之鄉，准予設立新社。其餘如統一簿記，儲蓄農產，仍令各社繼續進行，務求逐年進步。

連水縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

連水二十三年底成立之合作社僅七十餘社，至二十四年終增至一百二十餘社，新增者均為信用生產社，蓋該縣無甚特產，故信用社為多。

二、合作社社數社員人數及社股數

縣別	社數	社員人數	社股數
連水	一二三社	三四七八人	八三二七·五股

三、合作社借款用途

合作社借款用途為購買牲畜肥料及置辦農具。

四、合作社收款還款統計

縣別	本年放款數		本年還款數		本年未到期款數	
	社數	金額	社數	金額	社數	金額
連水	四	111,114.00	三	111,000.00	九	4,895.00
					六	3,100.00

五、合作訓練

該縣合作指導員曾於合作宣傳週內，往各鄉召集各社社員聽講一切常識，本行派員至各社調查時，亦曾詳細講解，故該縣社員對於合作意義已略知梗概，惟技能方面稍差，擬繼續予以指導。

(二) 全縣合作社事業狀況

漣水合作社事業頗為簡單，僅舉辦農產儲蓄及借款放款，擬於明年在該縣指定較稱完善之一兩社辦理農產儲押，因該縣情形，對於此種事業非常需要。

(三) 進行中之輔導設計

漣水合作事業之推進計劃，亦與該縣合作指導員商定，除令各該社認真辦理農產儲蓄，及注意質的改進外，並擬將淮安已編就之簿冊式樣印發各社應用；至量的方面以後如有社教機關負責領導之新社，即准予設立，其餘擬暫緩。

第八節 徐海區合作事業

銅山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

合作事業推行甚早，惟因倡導時，偏重數量，若言質量，稍嫌疏忽，故多不健全，現政府已停止新組織，俾有餘暇，整理舊有之各社，促其健全。

二、合作社社數社員人數及社股數

銅山現有合作社計一百四十社，社員人數四千二百四十二人，已繳股金，一萬四千七百四十二元。

三、合作社借款用途

合作社所借之款，大多數分散于各社員作購買種籽肥料農具及耕牛等生產上必需之用，其次則為美棉及小麥之改良生產貸款，又有借款辦理倉庫者，亦有經營製糖紡織者。

四、合作社放款還款統計

徐行所放與合作社之款，銅山三十二社，計一萬五千五百四十四元，已還者十九社，九千六百元。

五、合作訓練

銅山縣合作社社員職員向未集中訓練，本行擬會同銅山縣府今後舉辦訓練班，以資整頓，而謀事業之發展。

(二) 全縣合作社事業狀況

一、信用合作社

除有少數社專營放款借款外，大多數尙兼營利用儲押積穀生產等業務。

二、兼營合作社

其情形與信用社同，僅名義上之差別。

三、生產合作社

數量甚少其業務無顯著之成績，惟以五區柳新莊棉花產銷社業務甚佳，八區兩林業合作社尙有希望。

四、購買合作社

其中有半數業已中輟，社務停頓。

(三) 進行中之輔導設計

本縣合作爲一種新興事業，雖已創行數年，但以一般農民之不能確切明瞭，辦理較佳者雖有，而毫無成績者亦復不少，甫經成立即要求借款，若不如其所請，則未有不悻悻然無形停頓矣，本行有鑒於此，時與各縣有關人員，共同輔導，不時調查舊有各社，糾正已往，指導未來，簿冊之整理及應興應革之事，亦莫不加以指導，對於新社組織，尤加審慎攷察，社員務求純正，職員須能負責，因合作社之健全與否，影響合作社之信用者極大。其他如提倡社員儲蓄，使有餘款，不致作不正當之娛樂，而備不時之需。故各社需經濟上之輔助時，經調查用途確當，亦儘量

供給。青苗放款已成放，儲押放款亦已舉行，農民莫不稱便。惟對於運銷放款，尙未發達，經倡導後已有舉行而收微利者，默測此後必可發達。又倡導組織合作社聯合社，誠以各社散漫，指導困難，組織聯合社後，對外可增加其信用，對內則可有整個計劃事業之進行。再如社員副業亦正在提倡改進中。

宿遷縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

宿遷合作事業，一年以來經本行之輔助，各社業務均有長足之進展，惟組織方面，有只重章則，不務實在之傾向，致各社社員多不明合作意義，殊有礙社務業務之進行。故本行於舉行貸款時，悉本救濟農村之主旨，一面考察社員對社之信仰，灌輸合作常識，使知合作社非因單純之借款問題，更須進而共同生產共同運銷，以增加社員之收入；同時調查社員借款用途，以謀放款之穩妥。更就宿遷之情形而論，農產豐富，特產尤多，其適宜於運銷合作之組織，自不待言，故將去年所組織之金針菜產銷合作社總社，黃豆產銷合作社總社，均分別組織爲小規模產銷合作社，以期分負責任，便於監督。其他信用合作社，均視察當

地生產之狀況，分別組織爲某種產品產銷合作社，或兼營運銷之合作社。至於未組織合作社之鄉村，亦分別倡導組織產銷社。所有本年由本行輔導成立之合作社，均一本斯旨，而謀收質量同時提高之效果。

二、合作社社數社員人數及社股數

本縣合作社截至二十四年十二份止，根據縣政府所批准已登記者，共一百六十七社，社員人數共四千一百五十一人，已繳社股金額共一萬六千九百八十八元；計有一百一十八社，經本行核准放款，社員人數三千二百六十七人，社股金額一萬一千三百六十六元。

三、合作社借款用途

本縣農產豐富，特產尤多，前已言之，在各產區所組織之合作社，其性質多係生產與運銷，其貸款之需要頗切，綜合各社借款運用方法，可分二種：一即共同委託購買實物，（如豆餅種籽棉紗）分放於各社員；一即以現款分發，由各社員分別購買其所需要之物品，同時監督用途，使不致流於浪費。各社員借款用途，亦可分爲二類：一曰直接生產者，即購買肥料種籽以謀農業生產之增加，購買牲畜棉紗以期農村副業之振興。置辦耕牛農具以便利耕耘工作之進行；二曰間接生產者，本縣土著農民，對於土地之買賣異常重視，非因正用而至萬不得已時不輕易變賣田產

，平日鄉村借貸恆以田地典當，訂立契約，規定時期，任人耕種，因之合作社借款即有用於贖當地者，蘇北農村經濟已瀕破產，鄉村利率奇高，平均多爲月息四分五分之譜，農民如告貸無門，只好忍痛借用，因之合作社借款，即有少數用於還重利者，各鄉農民每屆青黃不接之時，稍較貧苦者即有斷炊之虞，因之社員借款多有用於購買糧食，凡此種種，雖與直接生產無關，要皆間接足以輔助農業生產，此本縣合作社借款用途之大概情形也。

四、合作社放款還款統計

本縣合作社至二十四年份止，經本行核准放款計一百一十八社，共一〇〇，〇〇〇・〇〇元，到期分別收回五〇，〇〇〇・〇〇元，截至二十四年十二月份止，尙未到期之放款餘額尙有五〇，〇〇〇・〇〇元。（棉紗放款及合作運銷放款、合作倉庫放款，均另有統計，此處不復贅錄，見下節各表）。

（二）全縣合作社事業狀況

一、產銷合作事業

本縣產銷合作事業，原係採取總社制度，成立總社三處：一大興集金針菜產銷合作社，二耿車黃豆產銷合作社，三王莊花生產銷合作社總社，下設各分部，因感人

才缺乏，不易統轄經營，遂指導各分部改組為獨立產銷合作社，截至十二月份止，成立金針菜產銷合作社四十五社，黃豆產銷合作社二十四社，小麥產銷合作社十五社，花生產銷合作社五社；各產銷社以及信用兼營產銷社，除黃豆因天氣亢旱顆粒無收，無從運銷外，餘均分別辦理運銷

，成效頗著，尤以金針菜之運銷成績為最，平均每石比較當地產價恆多售五六元之譜，總計增益五千餘元，各社均紛紛來函表示感謝，可見一年來所提倡之運銷合作，已有相當之成效，茲特將各社辦理運銷概況一覽表分別於後：

宿遷縣合作社辦理運銷業務一覽表

社名	借款額(元)	運銷品名	件數	重量(斤)	售價(元)	備註	考
一區民慶鄉黃豆產銷社	三二七.六二	棉籽	散槍	二六〇〇〇		無錫	
二區一心村金針菜產銷社	一五五.〇〇	金針菜	四	一五〇〇〇	三三〇.六六	鎮江	該社辦理運銷成績良好
二區進化鄉劉莊信用社	五〇〇.〇〇	同	三三	七四六〇	三四五.〇八	鎮江	轉來三三三.〇八元餘在鎮售定尙未交出
二區進化鄉東張莊信用社	八五〇.〇〇	同	二六	九一七〇	一〇一六.二二	同	
二區李渡金針菜產銷社	八〇〇.〇〇	同	四一	二三三五	一六七五.〇八	同	
二區大公鄉張莊金針菜社	七〇〇.〇〇	同	二四	八三五〇	一〇七五.七三	同	
二區朱槽坊金針菜產銷社	三〇〇.〇〇	同	一〇	三三〇〇	四四三.〇七	同	
二區東興鄉史莊信用社	五〇〇.〇〇	同	一五	五〇〇〇	七八七.九六	同	
二區崇河鄉織布生產社	二〇〇.〇〇	同	八	二九二四	三六二.六四	同	
二區大興集信用社	五〇〇.〇〇	同	一六	五七六四	七八.〇一	同	
二區葉油坊金針菜產銷社	三〇〇.〇〇	同	一五	四八二〇	六四五.四七	同	
二區潤南鄉金針菜社	二〇〇.〇〇	同	五	一九三二五	二三五.七七	同	
二區東全鄉里仁村信用社	二六.〇〇	同	七	二四八二	三〇二.一八	同	

二區里仁鄉農業購買社	六〇〇.〇〇	同	一七	五七〇〇	七九.五五	同	菜存鎮尚未售
二區東興鄉高莊金針菜社	九〇〇.〇〇	同	一六	五八二		同	此社為催收之社菜在鎮已於六元二角售定
二區開河鄉信用社	六〇.〇〇	同	三	一〇六六		同	尚有菜九件在鎮未售
二區東安鄉信用社	五〇〇.〇〇	同	一六	六一三六	三六.五九	同	尚有菜十二件在鎮已於十六元二角售定
二區鎮河鄉信用產銷社	一六〇〇.〇〇	同	四一	一三二六	一六.一三〇	同	
二區陸集信用社	六〇〇.〇〇	同	一六	五三九一	七九.七九	同	
二區東興鄉黃莊金菜社	二二〇.〇〇	同	九	二九六九	四三.七九二	同	
二區東全區陳莊金菜社	七〇〇.〇〇	金針菜	三五	二〇七四		同	菜在鎮已於十七元九角五分售定
二區東興鄉張莊金菜社	三〇〇.〇〇	同	一一	四一五二	五三.一八	同	
二區裕民村金針菜社	三三〇.〇〇	同	一一	四五一五	七〇.五三	同	
二區崇河鄉第十保金菜社	三三〇.〇〇	同	一〇	三三七六	五三.三六	同	
二區慶合鄉高圩金菜社	七〇〇.〇〇	同	二二	七〇〇〇	一〇一.九五	同	
二區慶合鄉高莊金菜社	八〇〇.〇〇	同	二五	七九八四	一一.八九〇	同	
二區慶合鄉朱莊金菜社	四〇〇.〇〇	同	一一	四〇〇〇	五四.八九	同	
二區安全村金針菜社	八〇〇.〇〇	同	七	二四六五		同	菜在鎮已於十七元七角售定餘將來還現款
二區崇河鄉懷安村金菜社	七〇〇.〇〇	同	一五	五〇〇〇		同	菜已在鎮於十七元五角售定
二區崇河鄉倉湖村金菜社	七〇〇.〇〇	同	二二	七六六五	一一.三六二	同	
三區鎮北鄉信用生產社	五〇〇.〇〇	同	一八	六〇〇〇	六〇.六〇	同	
三區鎮東鄉信用社	二二五〇.〇〇	同	七八	二六四〇〇	二八.一〇九	同	
三區鎮東鄉信用社	四五〇.〇〇	小麥	一〇〇		七五.二四	上海	
三區義合鄉信用社	四〇〇.〇〇	金針菜	一六	五七九〇	六三.三三	鎮江	

三區合作鄉中和村金榮社 三區洋北鄉下淤口信用社 三區鎮北鄉張老莊信用社 四區臨馬鄉小麥產銷社 六區敦化鄉小麥產銷社 七區濱湖鄉小麥產銷社 七區王莊花生產銷社 七區王莊花生產銷社 八區仇圩小麥產銷社 八區仇圩小麥產銷社 八區梨園村金針菜產銷 八區陳莊花生產銷社 八區洪武墩信用合作社 八區人和鄉信用合作社 八區人和鄉信用合作社	六〇〇.〇〇 四二〇.〇〇 二二〇.〇〇 五〇〇.〇〇 六〇〇.〇〇 一七〇.〇〇 四五〇.〇〇 六五.八〇 六五〇.〇〇 五七〇.〇〇 五〇〇.〇〇 八八.七七 二二五.〇〇	同 棉籽 同 同 小麥 同 同 花生 揀生 小麥 菜豆 金針菜 生仁 菜豆 小麥 豌豆	一三 散 同 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇 一〇〇	四二〇六 四〇〇〇 一〇〇〇〇	六三四.八四 同 同 七三六.六五 七〇三.六八 三三〇.三〇 同 二九七.五四 一三〇.二三 一七六.九三 三九八.一〇 一四六.五五 同 一九五.七三	同 無錫 同 上海 無錫 上海 同 同 無錫 同 鎮江 上海 無錫 上海 同	未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售 未售
合計 四五社 三四三二七.一九		金針菜 小麥 菜豆 生仁 生仁 菜豆 小麥 豌豆 揀生 棉籽 碗豆	七〇七件 八五〇包 三九一包 三九一包 二〇〇包 一〇〇包 八八〇担 五包		三三三三.八七	其售價未填之欄各農產品均尚有未售出 分別存源錫鎮農運處其價值約一萬五千 元	

二、織布生產合作事業

本縣民情樸素，不務浮華，農民衣着多係土布，故鄉

村操土布紡織事業者，比比皆是，實為一般農民之主要副業；本年經本行提倡組織成立者共六社，委託本行代購棉

紗一百二十八件，較當地進價便宜達一千餘元，現此種副業謀合作組織者，業經風起雲湧，方興未艾。

宿遷縣合作社購買棉紗一覽表

社名	放款限額	購辦數量	進貨價格	進貨地點
二區崇河鄉織布生產社	1000.00	10	375.6	上海
二區里仁鄉兼營織布社	1000.00	25	493.84	上海
二區慶義鄉兼營織布社	1000.00	4	665.20	上海
四區樹人鄉陳圩兼營織布社	1000.00	13	174.23	上海
七區王莊織布生產社	1500.00	10	165.67	上海

宿遷合作社兼營合作倉庫概況表

名稱	地點	倉庫間數	儲押農產物種類	儲押總值	本年份儲押餘額	備考
二區忠恕鎮信社倉庫	順河集	六	小麥金針菜玉蜀黍高粱芝麻元豆白米土布犁鋤耙	14163.88	1000.00	其他非合作社代辦之倉庫不在此限
二區鎮河鄉信社倉庫	鎮河鄉	一九	小麥玉蜀黍高粱芝麻豆小豆蕎麥	3000.00	2600.00	
七區濱湖鄉產銷社倉庫	西蔡圩	一六	小麥玉蜀黍高粱	1100.00	1100.00	
合計	三社	九五		18363.88	14700.00	

(三) 進行中之輔導計劃

一、扶植各類產銷合作社聯合社之設立
 本縣產銷合作社最為發達，其種類可依產品分為金針

菜產銷合作社，黃豆產銷合作社，小麥產銷合作社，花生產銷合作社四類；各社因無聯合社之組織，以故在業務方面尚缺少強大之力量，本行擬扶植各產銷合作社分別組織各種產銷合作社聯合社以期推進各社之業務。

七區濱湖鄉兼營織布社	3500.00	572842.18	上海
合計	六社	1800.00	283356.66

三、信用合作事業
 本縣信用合作社，原係專營性質之組織，致冒合借分用之頭銜，而缺乏合作效用，年來經本行倡導，兼營業務，頗能名實相符。

四、合作倉庫
 本縣農業倉庫計有六處，其中由合作社經營者有二區忠恕鎮信用社倉庫，二區鎮河鄉信用社倉庫，七區濱湖鄉小麥產銷社倉庫三處，茲將其儲押概況列表如後：

二、推進織布生產合作社之組織

本縣農民，操織布副業者，為數頗多，原料之取給，悉由商人轉買而來，剝削重重，負擔甚重，本行擬扶助組織織布生產合作社，直接向上海各紗廠購買棉紗，以免去中間人之剝削。證明本行過去一年來代各社購買棉紗，所得到之比較，足知此類組織之必要。

三、改良合作運銷

本縣合作運銷之推行，歷時一年有半，各社均已漸入軌道，就中以金針菜運銷最佳，且深得各社員之信仰，惟各社對於手續方面，多不甚明瞭，社員產品，尤不統一，分等包裝之技術，均遜客貨，且各社人自為政，殊有礙運銷業務之進行。本行為謀各社產品統一起見，現經會同討論收集、分等、包裝等項技術問題，規定「蘇農」二字為合作社產品之商標。并分別品種優劣，加註優或劣小字印，以資識別，俾使品質齊一。置備磅秤以一衡制。擬於青苗放款時，詳告運銷方法與利益，俾期合作運銷日趨普遍。

四、獎勵辦理運銷成績良好之合作社

本年合作運銷，各社均著成效，其中辦理良好者，有二區一心村金針菜產銷合作社等十餘處，現已擬訂四項獎勵辦法，分別採行。一、酌量減低放款利率以減輕生產上之負擔。二、根據實際情形，儘量放款以為生產之協助。

三、書面嘉獎。四、指定各社儘量吸收新社員，以期合作事業之普遍化，上述辦法，要在激勵各社共同走入成績優良之途徑。

五、訓練合作社職員使明瞭合作意義

關於合作社職員之訓練，政府雖規定辦法，而迄未舉行，其實此種訓練工作，在目前本縣合作社數量已發展至最高限度時，即應積極舉行，以鞏固組織，擬於今冬農隙，會同指導員分往各鄉中心地點，召集合作社職員舉行流動訓練班，使各社職員均知經營社務業務之方法，社員均能明瞭合作之意義，則社之基礎自日趨於穩定矣。

沭陽縣

(一) 概述

沭陽地處江蘇東北隅，逼近魯省，民性坦率無文，類乎北方之強悍，土著農人性質剛直，智識淺薄，即以合作社而論，兩年以來，經黨政兩方之竭力宣傳提倡，本行又多方協助掖誘，雖成立百三十一社，其中尚有未能趨於正軌，及組織不健全者，故今夏特組織合作社職員訓練班，以圖改進。然農民雖聰明不足，但守信有餘，故本行所放合作社之款，向無催收，即今年丁此黃水為災，特殊情形之下，放款二萬元轉期亦僅千元，倘非水患，定可如期掃

數收回。嗣後加以指導改進，設法保持其優點，減少其弱點，將來之發展，正未有艾。

一、合作社組織情形

本縣合作社之組織，向縣政府派合作指導員負責指導辦理，自動組織者實居少數，去年已成立者約五十餘社，今年增七十八社，因兩年以來，農民漸知合作事業之利，故今年加增之社，亦有出於自動組織者。

新舊設立者百三十一社，社員人數為三，〇三二人，已繳股金為一四，三二七元，計七，一六四·五〇股。與本行發生借款關係者，有五十三社，（皆素來組織健全者）共放款二〇，九〇五元，內四十八社，如期歸還，受水災影響轉期一部份者，計五社，共一一〇一元。

三、合作社借款用途

借款用途大都在農事生產方面，如購買耕牛肥料種籽及副業養豬經營小販等。

四、合作訓練

今年五月間，本行鑒於所成立各社尚多不健全者，勢不能不加以訓練，爰聯合縣黨部及農業推廣所，舉辦合作社職員訓練班，每社就理監事中推派一人，來班受訓，計為百三十一人，訓練科目為各種合作社之經營概要，合作社組織步驟，合作會計，農村副業，倉庫常識等，訓練半

月，期滿後並訂定合作社工作綱要，發給各職員作整理工作之用，平時本行調查放款時，或指導員下鄉視察時，仍隨時加以訓練，是以規模近已粗具。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社事業方面，多注重於實際生產，如儲押放款，共同運銷共同養豬及儲蓄等，統計做儲押者約佔百分之八十，運銷者佔百分之十，營養豬副業者佔百分之八九，儲蓄者佔百分之二。

(三) 進行之中輔導設計

至本行已往之輔導，及將來之設計，除以上所述外，擬令其積穀儲藏，已辦者有五十三社，積穀五百石，將來擬普遍推行，並擬領導儲蓄現金，一則可以防荒，一則可以療貧。兩宜并重。

豐縣

(一) 概述

豐縣僻處蘇北，交通不便，各種事業，俱見落後，合作事業之推行，亦較他縣為遲。二十三年四月，始有合作社之組織，內容簡陋，數亦寥寥，蓋一般人士尚不知合作

爲何物也。本年五月，本行辦事處成立，對於合作，乃銳意提倡，深入民間，躬親指導；同時並予以經濟上之扶助；於是原有者，漸次改良，新興者紛紛成立。黨政及地方人士，亦知合作事業足以復興農村繁榮地方，乃組織縣合作事業指導委員會，以資促進。從此豐縣合作事業，乃如雨後春筍，由萌芽而發榮滋長。謹將半年來推進情形，述之於后：

一、合作社組織情形

豐縣本無合作事業指導員，關於許可登記手續，向由度量衡檢定員兼辦；而實際指導，則由各區民衆教育館担任。惟辦理以來農民尙未赴合作之真正途徑。以致所有之合作社，多空有其名，毫無實際，一切社務業務，均少進展。但各社社員，則又皆忠誠老實，勤苦力耕，鮮有刁猾頑梗之徒雜選其間，若領導得人，經營有方，不難化散漫空虛而爲有效有力之活動。故本行半年來，對於各合作社除派員於下鄉調查放款時，就近與以正確之指導外，並隨

豐縣合作社社員借款用途統計表

借款用途	社員人數	與借款社員總數之比
買肥料	二八八	四七·七五%
買牲畜	一〇〇	一七·六六%
買種子	六五	一〇·五五%
買豆子	五	九·〇九%
買樹	四一	六·六五%
買農具	三〇	四·八七%
買糧食	一四	二·二七%
收購繅絲	七	一·一七%
其他	五	·八二%
合計	六六六	100%

時隨地加以督促，俾各納入正軌而收合作之效能。

二、合作社社數社員人數及社股數

自本行豐縣辦事處開辦以來，豐縣合作社數量激增，約超過原有之一倍。茲將二十三年內所成立之社數社員人數及社股數與二十四年者列表比較之，並示其總數如下：

年別	合作社數	社員人數	社股數	已繳社股金額
二十三年份	三社	八〇三人	八七九股	一六〇六·〇〇元
二十四年份	六社	五八四五	七三〇	一一六〇·〇〇
合計	九社	六六四八	八〇九	一三九六·〇〇

三、合作社借款用途

豐縣合作借款用途，以買肥料佔最大多數，買牲畜種子次之，其他買豆磨粉，榨油買樹（製造農具，劈柴，燒炭販賣）而經營副業者亦不少。茲就本行曾經放款之各社借款用途，列表詳之，並表示其比率如下：

四、合作社放款還款統計

本行對於豐縣各合作社之放款，夙採審慎態度，放款後並嚴予監督其用途，使農民得享實惠。截至十二月底止，放款者計共二八社，（內沛縣一社），金額共一萬二千四百元，內有兩社已於年內如期歸還，計共一千三百元，餘社均尚未到期。

五、合作訓練

本行自豐縣辦事處開辦伊始，即注全力於合作事業之推進。鑒於豐縣合作基礎之不固，爰聯絡豐縣合作事業指導委員會，於暑期辦理合作事業服務人員講習會。（由七月十五日起至八月十五日止）由豐處派員担任主要合作課程；開辦經費，則由該指導委員會負擔，聽講人員，則由各合作社派職員一人，各社教機關及中心小學各派一人，縣

豐縣合作社分佈狀況統計表

區域	第一區	第二區	第三區	第四區	第五區	第六區	第七區	中山實驗鄉	合計
社數	一三	一五	二	一三	一六	一五	一〇	四	九七

二、各種合作社數及其業務

豐縣合作社，若依性質分類，僅有信用及產銷二種，而以信用為最多。據最近之調查統計，信用合作社，計八十二社，普通產銷合作社計十二社，菸草、棉花、花生等

政府縣黨部縣農會及各區農會各派一人至二人參加，計共一百十人。濟濟一堂，於酷暑炎天中，研討合作方面之各項問題，毫無倦容，全縣人士之熱心合作事業，於此可見一斑。

(二) 全縣合作社事業狀況

一、合作社分佈狀況

豐縣合作事業，雖僅有一二年之歷史，然合作社數量增加之速，實堪驚人；而區域分佈，亦頗勻稱，計第一區十三社，第二區十五社，第三區十一社，第四區十三社，第五區十六社，第六區十五社，第七區十社，中山實驗鄉四社，全縣共計九十七社。茲更列表以明之：

特種產銷合作社各一社。（附統計表）至其業務，多因成立未久，尚未發展，僅有少數信託，曾向本行貸款，經營生產事業。

豐縣合作社種類統計表

類別	信用合作社	生產運銷合作社	特種運銷合作社	合計
社數	八二	一二	三	九七

(三) 進行中之輔導設計

從上以觀，可知今後合作事業之推進，不在合作社數量之增加，而在力求質量之改善。茲將輔導設計分述如下：

一、聯絡豐縣合作事業指導委員會，隨時隨地宣傳合作真義，並切實整頓原有之合作社，規定每三月下鄉抽查一次，另訂獎懲辦法，以資激勵；

二、補助各社教機關辦理合作訓練班，訓練社員及職員；

三、酌量予各社生產需要上之扶助，以增進其合作興處；

四、提倡組織區聯合社，以利合作運銷；

五、指導各信社兼營生產運銷業務；

六、擬就城區附近，組織一模範合作社，就近予以切實指導，嚴密監督，並予以經濟上之扶助，使其充分發揮合作效能，而樹全縣合作社之楷模。

唯甯縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

唯寧合作社原為城中民教館倡導組織，一般農民誤為「先繳二元股金即可向農行借款二十元」，於是風起雲湧到處組織不數月間全縣竟達百餘社之多，至今夏建廳始委派指導員將以前所謂「合借社」解散者有之，合併者有之，迨唯處開幕來行申請借款者尚有三十餘社，據放款調查所得，仍有最多質劣之憾。

二、合作社社員人數及社股數

唯甯全縣合作社共九十一社，社員計一千六百九十三人，社股金計三千五百八十七元。

借款用途約分四種：(1)買耕牛，(2)買肥料，(3)買紗，(4)用作副業經營之資本，如磨粉織蓆製造農具等。

三、合作社放款還款統計

社名	金額	到期日	社員人數	借款用途	備註
南關土布產銷無限社	4000.00	三、五、四	三三人	買棉紗	陸續償還
張行土布產銷無限社	1000.00	三、四、四	一八人	買棉紗	陸續償還

馬橋農產運銷無限社	1000.00	三五、一〇、八	七人	買肥料耕牛	未到期
張在花生產銷無限社	410.00	三五、一〇、一六	三人	買肥料耕牛	未到期
方莊小麥產銷保證社	500.00	三五、七、三	一人	買肥料耕牛	未到期
季集小麥產銷保證社	700.00	三五、八、二	二人	買肥料耕牛	未到期
高作棉花產銷社	55.47	三五、一、二	七人	買肥料耕牛	未到期
同樓棉花產銷社	500.00	三五、七、七	三人	買肥料耕牛	未到期

四、合作訓練

合作訓練，除在放款調查時召集全體社員說明合作意義外，進一步並由縣府舉辦合作訓練班，該班一俟開辦計劃及預算書得建廳核准後，即開始訓練。

(二)全縣合作社事業狀況

一、產銷合作社

睢寧農產豐富以小麥、花生、芝麻、黃豆、棉花為大宗，過去無合作社之組織，不能聯合運銷，自產品皆為行商收買，睢處開幕各社員之產品已售賣殆盡，故對運銷無甚發展，兼之荳受雹災，花生遭旱，大為減收，僅高作棉花運花生兩票往滬銷售。

二、信用生產合作社

特載 本行二十四年業務報告

社員純屬小農，其自產物僅供食用，無可運銷，對其組織完善者，酌放資金，以鼓勵其合作之興趣。

三、棉紗購買合作社

睢寧農民經營織布副業者甚多，對棉紗購買固感價昂，且有缺貨停工之虞，自睢處開幕後，已有一二合作社，委託本行購買，已辦棉紗三十件。

附業務統計表如后

運銷統計表

社名	品名	數量	銷售地點	價值
高作棉花社	花生	三、五斤	上海	一四三、三〇元

附註：今夏麥荳受雹災，花生受旱災，收成大減，餘如芝麻棉花，因開幕太晚，合作社之產品多售與行商，且棉花因拉力太弱，滬廠不收，來此收買者，皆為山東廠商，此處農家所種多為美棉之變種，如能改良栽培，增高拉力後可運銷至滬為本縣農產品開一出路。

購買統計表

社名	購買物品	購買數量	地點	價值
南關織布社	棉紗	二五件	上海	二、二九、五三元
張行織布社	棉紗	五件	上海	九〇、〇四元

附註：南關織布社所購三件，已到二五件，計二、二九、五三元，餘二件，尚未運到故價值欄未填入

定押放款統計表

社名	金額	到期日	地點	備註
馬橋產銷社	1,000.00	三、五、一〇、八	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
方莊小麥社	500.00	三、五、七、三	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
張莊花生社	400.00	三、五、一〇、一	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
李集小麥社	700.00	三、五、八、二	買肥料耕牛	運銷自產品 償還
同樓小麥社	500.00	三、五、七、二	買肥料耕牛	運銷自產品 償還

附註 對組織完善之已放款或擬放款之合作社，其歸還方面，指定以自產品運銷，同時可以促進運銷業務。

(三) 進行中之輔導設計

凡每社附近有教育機關者，由本行委託代為口頭或書面宣傳合作意義，並託行政機關代為監督借款用途；組織方面，擬利用保甲制度，使各個農民皆享受改善生活增加生產之實利；又放款以實物為原則，代向出產地或廠商購買，俾可減輕成本。

沛縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣合作事業，因經濟問題，未能一貫進行，今由縣黨部朱君克訪負指導之責，已漸上軌道，但以今歲大水為患，又多停頓矣。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計六十社，社員一千另八十一人，股金二千六百一十一股，已繳股金三千另二十九元，未繳股金五百九十五元。

三、合作社借款用途

合作社社員借款用途，均尚屬正當，以購買種籽、肥料、農具、牲畜等為大多數。

四、合作社放款還款統計

放款三十一社，計一萬二千另七十元，已還者十六社，計六千二百九十元。

五、合作訓練

沛縣會由縣黨部舉辦訓練班，成績尚佳。

(二) 全縣合作社事業狀況

因本年黃水成災，農民以忙於治水，無暇顧及，多暫停頓。

礪山縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

該縣尚無指導員，由縣府及各該區農教館暨民衆教育館，指導組織，其間自動呈請派員指導組織者，亦復不少，但以慎重起見，該縣正在嚴予考核中。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計二十一社，社員三百八十一人，股金五百廿一股，已繳股金八百九十九元，未繳股金二百另六元。

三、合作社借款用途

社員借款以用於生產事業上者爲多數，如購買肥料、種籽、耕牛、農具等。

四、合作社放款還款統計

已放款一社，計八百元，現已歸還。

五、合作訓練

礪山縣於九月間呈請廳方派員前往指導開辦合作人員訓練班，集合已成立之各社每社代表二人，及有關係各機關人員，授以合作知識，以鞏固合作之基礎。

(二) 全縣合作社事業狀況

該縣各社大率爲信用無限合作社，僅放款存款而已，間有小數兼營購買者，據一般調查，每社每年之營業額最大者，不過八百元，最少者，爲二十六元。

蕭縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

縣府因經費不充，指導人員曾經裁撤，無大成效，今已有專員負責，切實指導，積極訓練，慎重新社之擴充，惟多偏於信用合作社，似尙嫌空泛，以後當注重於產銷合作社，以謀農產品之發展。

二、合作社社數社員人數及社股數

合作社計一百三十六社，社員五千四百六十九人，已繳股金一萬六千八百八十元。

三、合作社借款用途

社員所借之款以買種籽、肥料、農具及耕牛等生產用途。

四、合作社放款還款統計

已放款四十四社，計二萬三千四百九十五元，已還款

者四十二社，計二萬二千四百九十五元。

五、合作訓練

蕭縣曾於訓練保長時，選擇青年幹練者四十餘人，後有自動要求參加者三十餘人，共八十人，授以合作知識，成績尙稱良好，還鄉後，對於合作社之組織上已較前進步。

(二) 全縣合作社事業狀況

全縣合作社大部份爲信用，其次爲兼營，故其業務，爲借款放款供給生產上需要之資金，各信社之辦理積穀者，亦甚普遍，至棉花產銷社規模頗大，業務發達，爲他社所不及。

邳縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

全縣合作社向由中和鎮民教館館長劉高棠君兼理指導，今歲由李道諫君充指導員，因大水成災，暫已中止進行。

二、合作社社數社員人數及社股數

邳縣計六十六社，社員計二千另二十一，股金八千八百七十九股，已繳股金一萬二千五百二十四元，未繳股

金七千五百另七元。

三、合作社借款用途

合作社向本行借款轉貸社員大多充購買農田上所必需之生產費用，如購買種籽、肥料、農具、牲畜等。

四、合作社放款還款統計

放款社共三十一社，計一萬九千另九十五元，已還款者十五社計九千另四十元。

(二) 全縣合作社事業狀況

除少數合作社由本行放款經營儲押事業外，其餘多因黃水停頓。

濰榆縣

(一) 概述

一、合作社組織情形

本縣自二十四年份開始，鑑於過去之情形，對新社組織，事先必調查其環境是否需要，份子是否純良，職員是否勝任，股金是否實繳，計劃是否切實，以爲倡導組織之標準，以符寧缺毋濫之旨，迄本年份止，計共成立新社十一社。

二、合作社社數社員數及社股數

本縣迄廿四年底止共有信用合作社三十五社，生產及兼營合作社十八社，全縣共計五十三社，社員一千二百一十一人，已繳社股金六千七百二十五元。

三、合作社借款用途

贛邑合作社經營事業對於自有資金雖已極力設法逐步增加，然供給全部所需，尙感不足，須向本行貸借，俾資週轉。各社借款用途均能注意生產事業，其中尤以購買牲口、置辦農具、購買肥料及飼養豬隻等項爲最多。

四、合作社借款還款情形

二十四年份贛邑合作社由本行貸予資金者，計有二十二社，金額爲五千九百八十元，還款信用均屬良好，全年統計除瓦窰村等九社借款二千四百七十元，還款期在次年不能計入外，其餘各社均能尊重信用。如期清償本息，至今無一催收社，實爲良好現象。

五、合作訓練

本縣舉辦小學教師暑期講習會，暨保甲長訓練班時，均加入合作課程，藉以灌輸合作常識，其效果幾等於合作人員訓練班，至於每月視察合作社時，必相機召開合作演講會，或舉行個別談話，認真訓練職員，其訓練要點如左：

1. 各種合作社簡明意義利益。
2. 合作社之責任。

3. 社員入社之條件及其權利義務。

4. 職員服務之要點及其人格之修養。

5. 合作社業務之經營。

(二) 全縣合作社事業狀況

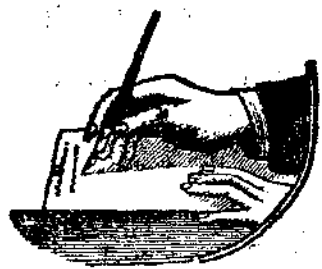
一、信用社業務 本縣僻處海隅，地瘠民貧，當地又無農民金融流通機關，故地方平常借款利率多在五分以上，因之信用合作社異常發達，其組織目的皆注重向外貸款，環境使然，本年爲積極改進起見，除繼續改進放款業務外，尤隨時獎勵存款與儲蓄，刻雖未著成效，然較之從前祇知借款者，相去遠矣。

二、兼營合作社業務 本縣除信用兼營生產外，尙無其他兼營社之組織，該項兼營社業務，除收社員存款儲蓄外，不敷運用時，卽向本行申請貸款，共同經營養豬事業，略獲盈利者，計有邵家寄莊等數社。

(三) 進行中之輔導設計。

贛邑推進合作事業，除由本行放款輔助外，至專司指導之責者，則爲縣政府及合作事業指導委員會，設計方面在信用社代爲訂定社員零星儲蓄辦法，務期實行；相機指導兼營其他業務，以免單純；并限期組織信用評定委員會，俾社員個別貸款有所依據；并將推廣運銷生產利用等社，積極發展農業生產。

(未完)



合作研究

農業合作

鄭厚博

此文係鄭厚博君在浙江大學代辦杭州高級農校担任農業合作課程之講演稿，由劉定雲、楊平瀾、劉定聰、蔡致模、蔡壽綱等五君之筆記略加修改者，載之本刊，以供參考。

—編者誌—

第一章 農業合作之意義

第一節 緒論

第一項 合作理論之基礎

一、合作基於連鎖

凡有連帶關係者，均可稱為連鎖 (Solidarity)。合作之口號為「人人為我，我為人人。」(Each for all, all for each) 其中即含有連鎖之意義。蓋自由博愛平等名詞，現已不足刺激一般人之內心，故有連鎖之高倡，如法國經濟學家查利季特 (Charles Gide) 倡連鎖學派，肇端於一八八九年；此派以為地球上之人類是整個的，人與人之間是有連鎖關係的。然而連鎖思想在連鎖學派未成立以前，已

早產生；如聖保羅 (Saint Paul) 已發表連鎖之意義，曾云：「一人有罪，萬人同當；一人有德，萬人同救；……人因亞當而死，隨基督而復生。」經濟學之鼻祖亞當斯密 (Adam Smith) 倡分工學說，分工必須合作，故亦含有連鎖之意。至十九世紀法人伯多樂萊路氏 (Pierre Leroux) 及傅立葉氏 (Fourier) 亦曾有連鎖學說之發表，傅氏曾言：「應使人人完全自由，却須完全一致。」

二、宇宙間的連鎖

宇宙間的一切，均有連鎖關係存在，無論在自然科學上或社會科學上看，連鎖是一切的基本，今舉數種事實於后，以證實宇宙間的連鎖。

1. 從天文學上看 在宇宙中的星球，若有一行星發生變動，則能影響其他星球的行程，樓勿利爾 (Le Verrier) 氏看到已發現的星球行程之紊亂，乃發現海王星，由此可知宇宙中有連鎖關係存在。

2. 從微生物學上看 人類多由細菌寄生而染疾病，此種疾病菌，若由病體傳至健康者，則健康者必受其累，如此一傳再傳，來來往往，顯然有連鎖關係之存在。

3. 從社會學上看 社會學家德人謝富勒 (Schaeffle) 氏於其所著「社會體之構造與生活」一書中論及一個國家或一個社會的各部，正如人體的各部；如一國中有無綫電和有綫電，相當於人體上的神經，能藉以傳達消息；有雙火車軌，如人體內有動脈管和靜脈管，專使運輸有用物及廢物事宜；中央銀行，相似於人的心臟，為全國經濟的總機關；國家之銀行資本，如人體中所貯之脂肪，以備不時之需，國家用以維持治安的警察，如人體中之白血球，用之殺菌以保障人體之健康者。此種比喻甚為有趣而且確切。若一國之各個機關互相連絡，則發生連鎖作用而國家興盛；反之，則國家社會崩潰。人體各部亦然，各部細胞失去連絡，連鎖之力量即形消滅，人體組織破壞，則生命隨即死亡。由此可知社會學上連鎖關係之重要矣。

4. 從政治學上看 一個國家的變遷，能波及世界各國，蓋其間有連鎖之關係在焉。如一九二九年美國經濟恐慌而使全球受其搖動；美國之收買白銀而引起中國白銀的流出，此其明證。

三、連鎖應用於合作

連鎖的種類，據王世穎先生之研究，可分為最壞的、壞的、不壞不好的、好的和太好的五種；解釋如下：

1. 掠奪 如資本家榨取勞動者的勞力；盜匪掠奪善良人民的金錢。

2. 寄生 有害細菌寄生於人體為害；商人寄生於生產者和消費者的中間，取得利益。

3. 交易 交易是公平的，所謂「願買願賣」並無強迫之意。

4. 互助 人們相互幫助，相助之力並非相等的，如甲助乙大洋二十元，而乙不必一定亦報甲以等額之數，因互相幫助，其數量不必相等。

5. 犧牲 一人無辜的犧牲自己利益而幫助他人，此種是祇助人而不求報答的，人類能夠如此，當然是最好的；然實際上肯犧牲者極少，況且此種片面對人關係，亦非人類所需要。

此五種連鎖尚可圖解如下：

1. 掠奪——最壞的合作——反連鎖——為己√為人。

2. 寄生——壞的合作——偽連鎖——為己√為人。

3. 交易——不好不壞的合作——平連鎖——為己∥為人。

4. 互助——好的合作——真連鎖——為己∩為人。

5. 犧牲——最好的合作——超連鎖——為己∪為人。

合作主張「人人為我，我為人人」，所以在以上所述之連鎖中，祇有互助的連鎖，才是合作之連鎖。合作之理

論的基礎，即建立於互助連鎖之上。而且互助連鎖之能實現，必須實現合作；故真正連鎖的實現，必賴合作。

根據上述三項之解釋，可得下列數點概念：

1. 合作為連鎖之應用，連鎖學派用合作以實現其連鎖主義。
2. 合作是自由的連鎖，在合作團體可自由加入或退出。
3. 合作之目的，在使生產者與消費者日益接近，最後使生產者與消費者合而為一。
4. 合作不但是弱者的連鎖，而且是弱者和強者的連鎖。
5. 合作的連鎖，由小範圍做起，一步步向上進展，使最後達到全人類之連鎖。

第二項 合作之意義與原則

一、合作之意義

合作英名“Co-operation”，德名“Genossenschaftswesen”，

法名“Co-opération”，日名「產業組合」，合作的意義有二：

廣義言之，即數人共作一事，謂之合作；狹義言之，合作是經濟的組織，為自己而兼為他人謀利益。合作的意義甚多，今舉其四說如下。

1. C. R. F. 之定義 C. R. Fay 所著“Cooperation at home and abroad”中云：「合作是一種以共同貿易為目的的團體，由貧困者以大公無私的精神組合起來，他們對於此團體盡了相當的責任，以後可以按照各人對於社中所行交易之多寡而得報酬。」將此意義分析之，可得下列諸點：

- 甲、合作以共同貿易為目的；
- 乙、貧困者以大公無私的精神相結合；
- 丙、各盡相當的責任；
- 丁、按各人對於社中交易之多寡而得報酬。

2. H. Kaufmann 之定義 H. Kaufmann 所下合作之定義謂：「合作是一種社員無定數的團體或團體的團體，團體中的各個份子，各以自由意志相結合，而且立在同等的責任及同等權利的基礎上，把一種或一種以上的經濟上的機能，委托某一種聯合機關去辦理，以實現經濟上的利益。」將此意義分析之，得上列數點：

- 甲、合作是社員無定數的團體；
- 乙、或團體的團體；
- 丙、以自由意志結合。

3. 摩拉賓納之定義 法人摩拉賓納教授（Professor C. G. Meadentz）所著「合作思想史」內之合作意義謂：「合作是人們的團體——小生產者、或消費者——他們各以自己

意志相結合，于經濟事業之中，用互相交換其事物的方法，以求達到某種共同目的，在這個事業之中，財產共同管理，損失共同負擔。」分析其意義，可有下列諸點：

甲、合作是小生產者或消費者的團體；

乙、合作是自由結合；

丙、聯合經營共同目的的經濟事業；

丁、財產共同管理；

戊、損失共同負擔。

4. 王世穎之定義 關於合作之意義，各人所說不同，但欲得一完美之意義甚難，較具體者為王世穎先生之定義，謂：「合作是一種團體的形式，在此團體中，人們以人的資格，自動的結合起來，根據平等的原則，應用和平革命手段，大公無私地去增進他們自己經濟上的利益，促進他們相互間倫理上的關係，以謀實現人類最高尚的連鎖。」

「分析此定義，有下列六點：

甲、人的資格；

乙、自由的結合；

丙、平等的；

丁、和平的；

戊、目的在增進他們自己經濟上的利益；

己、倫理上的關係。

二、合作之原則

據上述之四定義，分析結果，可得合作之原則如下：

1. 合作組織是人的結合 合作社為由平民所組成，不注意資本而重於人的資格，此點由一人一票權可以知之。

2. 合作社社員之地位，一律平等：

甲、責任的平等 各社員對合作社所負責任，一律平等；

乙、權利上的平等 一人一票權，所分配之盈餘依其對社內交易額之多寡而定；

丙、機會上的平等 無論社員對社內投資之多寡，在選舉時一人一票；社員之入社出社自由，在規定範圍內不受限制。

3. 合作社結合的行為自動的 合作社為自由意志的結合，認為有利時可以加入，反之可以退出。

4. 合作是一種和平革命 政治的革命多用武力，此種手段固然有效，然非武力的亦未嘗不能成功，尤其是對於社會不良經濟的組織，非用和平的革命手段，難收實效。

5. 合作是充分表現大公無私的精神 人人為我，我為人人，是公認的格言；合作是互助的連鎖，是大眾的組織。

6. 社員入社目的是謀自己經濟上的利益 入社目的相

同，各人得利，無異於自助助人。

7. 合作尤重倫理上關係。合作並非一元論者，一方面注重經濟的改造，另一方面尤重人類道德之增進。

第三項 合作主義與三民主義

近世資本主義經濟制度已為衆人所痛恨，於是不得不趨向於社會主義，而馬克斯的社會主義又不適於中國，然中國究應採用何種經濟為適歟？英人黑列克（Henrick）氏謂：「社會主義是一種望遠鏡，可以遠測天涯，合作主義是一隊和平軍，一步步的佔領敵人的領土」。這話真說得確切，真實的在我國正需要這「合作」的和平軍來改革現在混亂的經濟制度。且合作主義與三民主義是不衝突而是相互並進的；合作運動的目的，是想全社會人民，相互連鎖，「共存共榮」，三民主義之目的，在乎要求世界大同，世界大同便是共存共榮，故兩者之關係至為密切。

孫中山先生認定中國實行民生主義是防範於未然，合作運動在中國亦為防止社會革命的慘劇和打倒資本主義的好方法。牠是注重在以修養本身的力量做起，不用暴力的手段，而從事經濟革命，故民生主義與合作運動有連帶之關係。民生主義下有合作運動，民生問題才能澈底的解決，合作運動要有民生主義的政治力量，推進上始容易收

效。

民生主義下生產之分配，是爲了人類的慾望，生產之目的爲養民，故有各項計劃，合作主義則反對自由競爭，促進消費者與生產者雙方的利益，兩者皆在促進社會全體的分數，得滿足其各個的慾望。

民生主義主張節制資本，使資本社會化，合作主義能在最短期內利用和平漸進的方法，促進資本社會化的實現。因爲合作主義是主張「人人爲我，我爲人人」的，合作社的資本是全體社員所共有的，不但不主張立刻推翻私有財產，並且積極促進工人及農人財產的增加，這種目的與民生主義完全相同。

民生主義主張平均地權，使耕者有其田，合作主義却利用合作的方式，使農民有力量購買土地，而促進地權的平均，總之民生主義與合作主義的最高理想，皆要實現大同社會。

民權主義與合作運動，關係亦大，蓋民權主義中之政權的行使，全在民衆，治權屬於政府，政府與民衆均能運用其權力，民權主義才實現。然而一般民衆智識低下，欲使其有能力運用民權，却很困難。在合作社中，政權即統制權，屬於社員，治權即管理權，屬於理事會，合作社好比是國家，理事會好比是政府，在這裏，社員時常在利用

其政權，以監督行使治權者，無非于民權初步之訓練。

就地方自治講，民權主義與合作運動亦相關聯，中山先生著地方自治開始實行法中，是注重於合作，因地方自治不但是政治的革命，即經濟上的改革，亦非常重要。地方自治開始實行法中，曾述及五種合作：即農業合作、工業合作、銀行合作、交易合作及保險合作，可見合作與自治之關係。

民族主義與合作運動，在表面上看來，似乎無大關係，但細加研究，合作運動與民族主義仍有密切之關係存在。蓋民族主義的目的在求民族之自決與自治，對內要團結精神，勵精圖治，對外要主持正義，促進和平，而合作社的組織，亦是在訓練自治，和崇尚和平正義的。民族主義社會下的羣衆，要能正義和平，甘苦同嘗，互助連鎖的，而合作主義社會下的民衆，也須如此，故兩者有密切關係。

合作與民族經濟的關係，尤其顯著。民族經濟，包含民族生產力的培植及民族經濟政策的自主兩個大問題。在散漫而無組織的資本主義經濟制度之下，內因競爭而致生產力逐漸降低，外受資本主義的侵略，經濟政策，完全為外力所威脅，如推行合作主義至相當時期合作社普遍設立之後，則合作主義的經濟制度確立，必可逐漸使生產力發

展，經濟政策自主。因合作本身偏重於經濟方面的組織，各種合作社發達，則各種生產事業有規則的向前發展，生產力當然猛進，國貨充斥，舶來品形將銳減，外商經濟侵略之力既弱，民族經濟自走上自主之途徑。現今一般人民缺乏鑑別能力，外貨冒充國貨，亦不得而知之，更有不知提倡國貨而愛用外貨之惡劣現象。不過這種風尚，完全為大都市的頹廢病態，例如一般人士均着綢服、洋貨，穿布衣者為數甚少，社會間之風尚，何從轉變，如果合作組織發達，由合作社中大衆服用國貨，提倡布衣，則因人數多，力量大，風尚必轉，而收效果必大。

綜上各點，我們明白地知道三民主義與合作主義有密切之關係，三民主義的推行有賴政府的政治力量，合作主義的發展，是靠人民的自己努力，兩者相互連鎖並進，才能得到圓滿的效果，所以三民主義下需要合作主義的經濟制度。

第二節 農業合作之意義

農業合作是一般合作之分枝，所以農業合作的意義乃一般合作的意義應用於農業上而已，比較具體的說明：「農業合作是設立在農村社會中的一種團體，由農村人民組織，以解決農村經濟及其他農村問題而謀農村之發展為目

的。」由以上的說明，我們知道農業合作有兩個特點：

1. 農業合作必須設立於農村社會中。

2. 農業合作為解決農民各種問題而謀農村之發展者。

由第一點看，農村社會即為「農村」與「社會」二名詞之結合，社會是營共同生活之二人以上的團體，一地方之人民有共同之性質，有共同性質之人們團體即謂之共同社會 (Community)。農村是要合乎農地、農業、農民三條件者，故農村為農民耕種土地，經營農業的村落，所謂農村社會亦不外此意。

再進一步看農村與都市之區別，即可知農村之究竟。

1. 從職業上看 在農村內之人民，大多以農業為職業；在都市則多為製造業、機器業、販賣業、官吏及其他非農的職業。

2. 從環境上看 在農村內，農民之常常接觸者為優美之自然環境，故農村之自然環境，優於人為環境，在都市則以人為環境勝過自然環境。

3. 從人口密度上看 在農村因土地遼闊，人口較少，故人口之密度小；在都市因地狹人多，故人口之密度大。

4. 從人口變動方面看 在農村之農民，因有其一定之職業，且交通不便，故人口之變動很少；在都市人民之職業不定，且交通便利，故人口之變動甚大。

5. 從人民接觸上看 在農村因交通不便，即使由甲村至乙村，與他村接觸，亦感困難；在都市間人們之接觸機會甚多。

6. 從社會分化與社會階層看 在農村中一般之農民，幾處於同一階層中；在都市，則其階層之高下，相差懸殊。

7. 從居民之異質與同質看 在農村社會中，不論人種方面，心理方面，比較相似，故農民之信仰亦較單純，同時他們的行動也比較一致。因之在農村之人民，容易養成共同之意識，產生地方觀念；在都市因職業之關係，各人之人種、心理，皆不一致，各有各的目的，當然都市人民的行動各不相同，其意識亦各異，更沒有地方觀念。

8. 從性情上看 農村人民，因一般情形相同，故他們的同情心很大，平時對互助合作之行為較多，自私的觀念較弱；都市人民的性情，却與此相反。

9. 從知識方面看 在農村方面的教育，沒有像都市之發達，故農民受教育之感化，不及都市人民之深刻，且當新思想輸入時，在農村因人民知識淺陋，難以接收；在都市，又與此種情形相反。

由上面九點看來，可知農村之性質，是異於都市的，故在農村辦合作社與都市不同，若在農村所辦之合作社仿

都市之合作社，不與農村之特性相銜接，則難於成功，故在今日中國農村中以生產及信用合作為主要，消費合作為次要。

由第二點看。農村之問題很多，如農村經濟問題，農村教育問題，農村自治問題，農村衛生問題等，其中最主要者，當推農村經濟問題及農村教育問題。因為這兩個問題是農村問題之核心，這兩個問題解決，可算農村問題大致解決。茲將此兩問題述之如次：

1. 經濟問題 就中國而言，經濟問題為中國農村中最嚴重之問題，如金融問題、生產問題、消費問題、今將此兩問題分述之：

甲、金融問題 在中國農村之金融，有兩種不良之現象，即：

(1) 農村金融枯竭，在農村中欲通融資金，非常困難。

(2) 平民金融機關的缺乏 在中國農村中要找到金融機關，非常困難，現在在農村中金融流動之方式僅為合會、典當、賒欠、私人借貸和預售農產等。合會為我國自古已行的通融資金最好的方法，帶有互助合作的性質，但合會近乎救濟性，凡慈善救濟事業必難持久。典當在農村金融中為最有勢力的機關，對於農民也是弊多利少的，因為

典當的利息高，當期甚短，僅有十八個月，若一過期，則所當物件，全被沒收，且質款成數又極低。賒欠乃給商人以剝削的機會，在賒欠時物價提高，所購物品之品質又劣，且數量不足。私人借貸多為農村中富有階級所操縱，放款之利息很高，當農民不能償還時，以田抵債，因之農民喪失其田地。預售農產亦為農村中最大剝削之關係，農民因資金缺乏，以將及收穫之農產，預售於商人，其所得之報酬，常在市價一半以下。由此看來，農村通融資金之方法，對農民大都無利，故農村金融，即成一嚴重之問題。欲解決此問題須提倡農村信用合作社及農業倉庫。

乙、生產問題

(1) 生產不足 我國之生產不足，由以下數端即可看出：

a 食糧進口 我國以農立國，而食糧尚不能自給。據實業部國際貿易局統計，民國二十二年食糧進口數字如下：

糧食名稱	數量(担)	價值(元)
米穀	三,四三,〇九一	一五〇,〇〇七,四一六
小麥	一七,七六,三三六	八七,一四六,二一七
麥粉	三,三六,三三二	二七,七五五,四〇八
雜種	二,〇三,七九一	九,二九一,二四三
總計		二七四,三〇三,四三四

由此表可以明瞭我國食糧之生產不足矣。

b 粗劣食料作物之相對的增加 我國之主要作物有漸減之趨勢，據實業部中央農業實驗所最近主要作物產量之統計，祇有大麥、棉花在增加中，其餘糯稻、高粱、小米、玉米、甘藷均呈減低之趨勢。其他如秈稻、粳稻、小麥、大豆無大變化。

c 輸出品之減少 單就茶而言，印度之輸出蒸蒸日上，而中國之輸出則年年降落。一方固因國際貿易之關係，一方則仍為生產方法，墨守成規，不思改進，產量亦逐漸減少。

生產不足固然亦因帝國主義者之侵略，商人階級之剝削，但農作物之惡劣，亦為其主因之一。

(2) 佃農衆多，土地分配不均 自耕農無論對私人經濟、國民經濟及社會方面，均屬有利。

a 在私人經濟方面

子、經營利益全部為自己所得；

丑、土地為自己所有，故對其性質，甚為熟悉；

寅、可自由決定耕種之計劃。

卯、因其經營是繼續的，故對於地力維持，頗為

注意。

b. 在國民經濟方面：

子、自耕農經營，容易採取集約制。

丑、經營技術，容易改良。

c. 在社會方面：

子、自耕農之生活安適，農民離村之現象少。

丑、自耕農受教育之機會較多，發展鄉村自治較易。

反之，自耕農之利，即佃農之弊，在農村佃農制度下，佃農與地主常處於對立之地位。地主一方面不願投資改良數資本以改良土地，佃農因租田期有限，亦不願投資改良土地，在約期將終之年，且有用掠奪手段者，即在田內不施肥料，加施石灰，以拔地力，如此經營，幾年之後，田即為之破壞。佃農之弊，既如上述，而中國佃農與半自耕農已佔全國農民之百分之五十以上，又據浙江蘭谿二，〇四五村戶調查結果，半自耕農與佃農佔農民總數百分之五六·六八，杭縣一一二農家調查結果，半自耕農，佃農，佃農兼雇農佔全農民百分之七三·二一，嘉興五，一一三村戶調查結果，半自耕農，佃農佔全農民百分之六八·六三。又據中央農業實驗所，二十一日省農戶之調查。

農戶類別	自耕農	半自耕農	佃農
民一九年	43%	23%	28%
民二〇年	46%	23%	31%
民二一年	45%	23%	31%

民二十二年 45% 22% 32%

由上表看來，可知中國之佃農日趨衆多，土地之分配，太不均勻。

(3) 耕地狹小與土地塊段之細分 中國耕地非常狹小，故土地之分配，非常不均勻，今將蘭谿農戶每戶平均耕地表，列之於后：

農戶種類	地主兼自耕農	半自耕農	佃農	佃農兼農	總平均
每戶平均耕地畝數	四·三九	二·五五	三·八九	一·〇〇〇	三·四三

我國面積廣大，而耕地狹小，故荒地很多，就人烟稠密之江浙而言，據內政部之統計，江蘇省有荒地一，〇二五，九〇三畝，浙江有一五六，八一九畝，全國廿一省有一，一七九，三四〇，二六一畝，其中可耕地在江蘇有五三，四四七畝，浙江有二，二二二畝，全國共有二萬萬畝。

土地塊段細分之現象，到處皆可見到，據中央研究院社會科學調查所在保定一三九〇農家調查結果，有百分之四·八四之地不及一畝者，有百分之五七·〇九不及一至四·九九畝者，又杭縣土地清丈結果，每坵田地平均僅一·一九畝，殊覺碎割過甚。因塊段細分，則易於發生下列各種弊端：

a. 作境界之土地多，耕地浪費。

b. 農場交錯亂雜，其害有四：

- 子、使用機器不便；
- 丑、灌溉排水不便；
- 寅、土地改良與作業均不便；
- 卯、勞力多浪費。

(4) 經營粗放副業不振 農業生產有三大要素，即土地、資本、勞力是。在同一土地上所投之資本勞力愈多，則經營愈集約，反之，若在同一土地上所投之資本勞力愈少，則經營愈粗放。在中國之經營，固有一小部已趨集約，但詳細看來，多屬粗放，所投之勞力雖多，而所投之資本則甚少。今根據浙大農社系在蘭谿調查結果，蘭谿各類農戶農場，各項現金支出之比率有如下表：

支出項目	農戶種類		
	自耕農	半自耕農	佃農
工資	四·三三	三·二三	五·三三
種苗	一·一九	一·四五	一·六五
牲畜	一〇·六六	八·七四	七·九二
農具	八·四三	六·八九	四·九九
肥料	一〇·七四	六·六六	五·八七
飼料	〇·六〇	〇·六三	〇·〇八
原料	〇·二九	〇·七九	—

地租	—	三·六	七·三
賦稅	一八·二四	八·二六	〇·一九
建築物	四·九七	四·三七	一·五
其他	〇·〇七	〇·〇二	—
總計	100·00	100·00	100·00

由上表看來，可知農民之支出，除不可少之賦稅、地租外，其餘所投之資本甚少，由此可證中國農業經營之粗放，其經營之粗放，更可由下列情形看出：

- a. 技術之幼稚 此種現象在農村中甚為普遍。
- b. 農具的簡單 現在農村中所用之農具，皆為舊式者，既不省力，又費時間。
- c. 人工勞動為主 在農村中所用勞工甚多，而對畜力

，機器力太少，據金陵大學農業經濟科之估計，中國與美國栽培作物須時比較表：

作物名	中國	美國	中高於美
棉花	一五〇小時	二九小時	五·五倍
小麥	六〇〇小時	三小時	二〇〇倍
甘蔗	二六四小時	一〇三小時	—
玉米	六三小時	四七小時	一·四〇倍

「註」以上表中所用單位為一公頃。

從表上看來，中國栽培作物所需之人工，超過美國極高。

副業之不振在我國亦甚顯明，我國之副業頗少，自機器崛起，鄉村副業更為之打倒，在畜牧方面，農家飼養之家畜亦少，據浙大農社系在蘭谿所調查農家每戶平均飼育家畜家禽數量之統計如下：

家畜家禽之名稱	牛	幼牛	肉猪	山羊	雞	鴨	鵝
平均每戶所畜之數	〇·七	〇·〇四	二·六	〇·〇一	一·一三	五·七	〇·五

更據全國之統計，全國平均每一農家所畜之家畜家禽頭數更少，今將其表列如下：

家畜家禽之名稱	牛	猪	山羊	雞	鴨鵝
平均每戶所畜數	〇·三九頭	一·充頭	〇·三頭	五·九頭	一·二四頭

由上述諸例，可知中國農村副業之不振矣。

(5) 農業上災害之損失 根據馬羅立 (Mallory) 謂中國自紀元前一〇八年起至一九一一年有一八二八次之災害，此僅就十八省而言者，由此可知我國平均每年皆有一次災害，近年水旱等災，接踵而至，農產損失尤大。

(6) 農產運銷之困難與中間人之壟斷 中國之農產自生產產品，運銷至市場，其中經商人之剝削，不可勝言。其原因有三：

a. 中國缺乏健全運銷組織，農家皆各自為政，故市場之獲得固屬困難，而運費亦多，生產物之成本，亦因之抬

高。

b. 中國之交通不便，據在民國廿年上海米價之調查，甚為貴昂，然在湖南之米價每石僅二·八元，若由長沙運至上海，需運費二·九五元，同時須繳執照費二角，故由湖南運至上海，其成本及運費已超過上海之米價，因之外米獲得進銷暢銷之機會。

c. 不能利用新式金融 運輸方面，需要運費，而農民其時正缺乏資金，故最易受人之剝削，新式金融——如押匯等，農民均無法利用。

綜上所述已知中國農村經濟問題之一斑，此等問題欲謀解決，則須提倡合作，組織合作社。

至於以上諸問題解決之途徑，今將其分別略述於后：

a. 生產不足 可組織合作社，集合個農，改進技術及生產工具，以實行大規模之生產。

b. 佃農土地分配不均 可組織佃耕合作社，共同向地主租田，分給農民耕種，租金由各佃農攤派。

c. 耕地狹小 應組織墾荒合作社，開發荒地，組織地整理合作社，將土地合併，依質與量的多少而分配，更進而從事於合作之經營。

d. 經營粗放 農民因資金缺乏，遂致經營粗放，此時可組信用合作社，以供農民資金之通融使獲得低利資本，

從事集約經營。農村副業不振，可組織當地可經營之副業產銷合作社，以發展農村副業。

e. 災害 災害之防除有兩方面，即事先之預防和事後之補救。在事先之預防，可合許多農民從事於河流之濬疏，堤塘之建築等工作。事後有合作社之組織，可合作辦理救災工作。

f. 運輸 可組織運輸合作社，運費可以減低，此為撲滅中間壟斷者之最有效辦法。

丙、消費問題 消費可由兩方面看：

(1) 日常必需品之分配 現在農村之日用品，經商品之侵入，非常利害，如火油，火柴，布等大部由市場購入，但農民經濟困難，故每次之購買量甚微，因之其所出之價固昂，而品質甚劣。

(2) 生產上必需之供給 生產上必需品如肥料，種子，農具，皆為中間商人之出售物，農民受其剝削不少。

由上看來，農村日常必需品之生產必需品皆為商人所壟斷，農民金融亦因之發生問題，要解決這種困難，第一須組織農村消費合作社，及供給或購買合作社。

2. 教育問題 農村教育在革命建設過程中，需要最為迫切，我國教育宗旨為「根據三民主義，以充實人民之生活，扶植社會生存，發展國民生計，延續民族生命，務

使民族獨立，民權普遍，民生發展，以促進世界大同。」從牠的宗旨上看，第一要民族獨立，所以應給一般農民對民族之知識，第二要民權普遍，使各個人獲得政權，若人民無知識，在獲得政權後，根本不知其運用之方法，第三要民生之發展，在中國有 *Welfare* 以上為農民，故要得民生之發展，必先繁榮農村；由這樣看來，可知農村教育之迫切矣。

農村教育既然重要，然觀察國內對農村教育之進展，仍極幼稚，顯明地，農村教育很不普遍，固然農村學校是很少，就已有之農村學校而言，所教化者，亦僅農村中一

部之兒童而已。全部農村兒童之教化都談不到，何能談及農民之教化？既然鄉村教育機關甚少，且不能担負教化農民之責，故此種工作，另須設計。今正值經濟缺乏，人材趨向都市之時，辦理此事，倍感困難。合作為鄉村中之事業，若在其中提存教育基金，合作事業愈發達，則所蓄之基金愈多，庶可設立教育機關，教化農民，無論男女老少，皆有受教育之機會。且合作社本身，亦係訓練農民機關之一，由此可見合作之於農村教育問題，其關係至為密切矣。

會計雜誌

第七卷 第二期

中華民國二十五年二月一日出版

- 一、幣值變動與會計
- 二、和解及破產會計概要(續完)
- 三、合作膳堂之會計制度
- 四、工場設備生產能力之勘測
- 五、準備及基金
- 六、二十四年高會會計人員考試會計學試題解答
- 七、讀者研究吾國會計史第一頁之研究
- 八、附載 中國會計學社第二次年會及第二屆第一次理事會紀錄

顧 準
潘序倫
謝允莊
張心雄
潘誌甲
潘柱人
張介源
張心激

△定價▽
每月一册 零售四角
全年十二册 預定四元
郵費國內不加
外每册加二角五分

徐永祚會計師事務所出版部發行
上海愛多亞路一二三號三樓



大衆農學

自然孵鷄法之研究

閻錫珍

(一) 自然孵鷄法之重要

養鷄在中國農村可稱爲最重要的一種副業。每個農家飼養之數目雖然不多，但是非常普遍。即以華北而論，差不多每個農家都要飼養幾隻或十數隻。他們利用每日食用的剩物或廢物作食物，用不着特殊的預備飼料。在春夏的時候，有各種昆蟲草葉，可供鷄食；在秋天的時候，更有場邊的落粒，可以喂養。至於雞之住處，或砌磚成窩，或編柳成籠，都是很簡單的。這也是養雞事業在中國所以能夠普遍的一個大原因。

農家雞雛之來源，有向雛雞販購買的，有自己用抱窩鷄孵出來；雛雞販之雛雞是從中國舊式孵卵房中孵化出來的，他們購買農家的鷄卵作種卵，不知選擇，不事改良，

甚或貪圖廉價，購買小鷄卵，因此相傳，卵形日小，且產卵數量，亦日漸減少；要免除這種弊病，惟有農家自己孵化，即利用自然孵化法，少者一窩，多者二三窩已足，勿須購買現有之新式孵卵器，而浪費資財；自然孵化法，方法簡單，所孵出之雛雞，身體強健，易於飼養，若再加以人工的幫助，結果更易圓滿。茲將自然孵卵法應當注意之要點，述之於後，以供參考：

(二) 孵化原理

雌雞交尾後，雌雞所產之卵，內含胎珠，此胎珠乃由雄雞之精子，和雌雞之卵子結合而成，若遇適當之溫度，胎珠在卵內，即開始發育，吸收卵內固有的養分，和卵殼外面的空氣和水分，慢慢的五官成形，四肢長就，經過

廿一天，即脫殼而出，是爲鷄雛，未受精之卵，胎珠無從生成，故不能孵化成雛。

(三)抱窩鷄之選擇

抱窩鷄之選擇，非常重要，善於抱窩之母鷄，對於種卵之翻轉，殷勤周到，故孵化之成數多，終日縮首閉目，臥伏巢內，雖烈日曝蒸，暴雨淋漓，亦不肯離巢，遇鼠蛇貓犬，則怒髮沖冠，毫不畏避。茲述其選擇要點如下：

1. 大小適度，羽毛豐富——凡抱窩鷄體軀肥大者，多舉動笨重，於出入巢窩時，有踏毀巢卵之患，但若太小，則所護蔽之面積亦小，孵卵必少，故宜選擇大小適度者。同大之鷄，羽毛豐富者，則較羽毛少者，護蔽之面積大，且保溫亦易，故又宜選擇毛絨豐富者。

2. 抱窩鷄應在二齡以上，曾經抱過窩者爲最佳——曾經抱過窩之母鷄，因其富有經驗，善於保護種卵與雛鷄；但有曾經抱窩而孵化不佳者，亦有初次抱窩即能善爲孵化者，如於事先詳爲考察，不難斷定。

3. 身體強健，性情溫和者——年齡過老過幼，四肢殘廢，性情粗暴，舉止輕浮，皮膚有病，下痢，皆不宜用以孵雛；強健母鷄，體溫旺盛，能促短孵化期，且所孵小鷄，亦必隨之雄壯；性溫和之母鷄，舉動輕緩，不致踏壞種卵

，且易於捕捉回巢，是很重要的，就巢性強者，屆時可自行回巢，可免捕捉之勞，遇驚不避，遇難不躲，終日縮首閉目，穩伏巢內，孵化之成績必然佳良。

4. 試窩——試窩就是於孵化之前，先放二三個劣卵或假卵於巢內，使其孵化，看其是否安心就巢，等過一兩天，就可知其就巢性是否強烈，性情是否溫和，若無變化，再將所要孵化之種卵放入，假卵取出，如此可免意外之損失。

(四)種卵之選擇

種卵之選擇，尤爲重要；因爲現在之種卵，即將來之雛鷄，種卵能否孵化，所孵出之雛鷄是否強壯，以及將來產卵之多少大小，都與種卵有密切關係，故對於種卵之選擇，宜加注意，要點如下：

1. 種卵須爲產卵量多而大之母鷄所生者——產卵多而大的母鷄，其所產之卵，孵化成鷄後，亦必產量多而卵亦大，這是我們所不能否認的，故宜選來應用。

2. 供交尾之雄鷄亦須優良者——前面已經說過，卵之成雛，乃由於卵內之胎珠，胎珠乃由雄精和卵子結合而成，故具二者之性質而遺傳之，故雄鷄之良否，與母鷄有同樣之重要，所謂優良者，除其身體強壯外，尚須注意其前代

之產卵力，如果其前代產卵強者，則所交配之種卵，亦必具有強大之產卵力，所以在收種卵之前，須選優良之雄雞，與所選之母雞交尾，這是很重要的，尤須於收卵一星期或十天以前，使其同處，而行交尾，方為有效。

3. 須用精力充足之卵——未經交尾所產之卵，卵內沒有胎珠，當然是孵化不出來的，但鷄羣之中，如果雄雞太少，母雞太多，則一雄之性慾，不能供羣雌之要求，因此雄雞之精力不足，勉強交尾受精，但精力不足，以之孵化，難以得到良好結果。故須限制雄雞之交尾過多，一個雄雞交尾的能力，因鷄之種類而不同，如係卵用種之鷄，身體單瘦，產卵量多，性慾亦大，交尾力強，一雄可配十雌，如係肉用種之鷄，體軀肥大，產卵亦少，性質遲鈍，性慾薄弱，一雄可配五雌，又脫毛時期所產之卵，或過老過幼之雄雞，使之交配，作用不全，故宜忌之。

4. 種卵以三齡母鷄所產者為最佳——初年所產之卵，內部充實，用作種卵，固無不宜；但氣室狹窄，雛鷄於發育完成之將近出殼之時，輒有悶閉不得出殼之危險。過老母鷄所產之卵，內部空虛，氣室寬大，故多虛弱，所孵出之小鷄，亦多虛弱瘦小，復不適宜，故以第二年所產之卵，既免充塞窒死之患，又無虛弱之虞，最為相宜！

5. 採用卵形正確健全者——畸形之卵，或特大之卵：如

雙黃者，蛋黃不正者，無黃者，蛋殼過薄或過厚者，外形不正者，蛋殼軟者，病鷄所產之卵，皆不可用；此外卵殼有微縫者，亦不可用，如係最寶貴之卵，棄之未免可惜，可將裂縫塗以百分之二的銘化汞溶液，再用火棉酒封之，有時微倖，亦可孵出，若係純種卵，須具該品種之特徵，如萊亨鷄卵為白色，路德紅鷄卵為土黃色是也。

6. 雌卵和雄卵之分別——老鷄和幼鷄所產之卵，雄性居多，中年雞所產之卵，雌性最多。長形之卵，及兩端尖銳相等者，多屬雄性；卵長形，兩端尖銳不等者，多屬雌性。

7. 卵之大小——依作者之經驗，小形之卵，總比大者早出殼一兩天。有時小卵十九天或廿天即有出殼者，大形者則需廿一或廿二天，此種情形，固然因大小不等，感受溫度之不同，但大卵和小卵同在一起孵化，上下堆積，當雛雞轉卵時，則小卵因體積較輕，容易上浮，受熱最多；大卵體積較重，容易下沉，受熱最少，胎珠發育較慢，甚或死亡，故羣卵大小一致，輕重相等，最為適宜，或加人工，使大卵常居上面，亦可減少此種弊端。

(五)種卵收後三處理

新產之卵，即拿去孵化，固為最佳；但有時一時不能得到多數之卵，故有保存之必要。保存之日數，以不過一

星期爲最佳，三日以內的卵，孵化之成績最好，最長亦不可超過三星期。保存之方法甚爲簡單，即保有適宜之溫度與空氣，使不傷胚珠之發育，溫度太低，胚珠輒遭凍死，太高則胚珠即開始發育，殊爲不利。普通以四十五度至五十度爲最適宜，空氣要流通，且不可十分乾燥，少見陽光，卵的小端向下，置於木屑或糠皮粃米之上，使不受過冷過熱之刺戟，和猛烈的震動，此外每日翻轉一次，使卵黃保持其中心之位置，否則日久必沉着一邊，甚或粘於卵殼，大爲不利。

經久保存之卵，雖微俾孵化成功，但所孵出雞雛，體多虛弱，易生疾病，不逾一月，已大半夭亡；所以種卵愈新，孵化之成績愈好，且孵出之雞雛，身體強健，容易長成，中國固有養雞事業，對於此事，多不注意，因此育雛事業失敗者甚多，茲將新陳卵孵化的成數，和雞雛育成的差數，列表如下：（根據金陵大學楊占一君記載）

新卵與陳卵孵化成數比較表

卵後 出日數	受卵 數	平均 出雛 數
富	一百個	九十九
三	一百個	九十一
六	一百個	七十八
九	一百個	七十
十三	一百個	六十
十六	一百個	四十
廿	一百個	十一
非	一百個	無

卵之新陳與雛之成育表

(以百個幼雛計算)

卵後 出日數	富 <th>三 <th>六 <th>九 <th>十三 <th>十六 <th>廿 </th></th></th></th></th></th>	三 <th>六 <th>九 <th>十三 <th>十六 <th>廿 </th></th></th></th></th>	六 <th>九 <th>十三 <th>十六 <th>廿 </th></th></th></th>	九 <th>十三 <th>十六 <th>廿 </th></th></th>	十三 <th>十六 <th>廿 </th></th>	十六 <th>廿 </th>	廿
成數	九十四	八十九	八十	七十二	六十三	三十九	十八

(六) 巢窩位置及裝置法

巢窩之位置，以高燥、通風、光綫薄弱爲佳，此外尙須避免敵害，如鼠、貓、蛇、黃鼠狼之類。溫度不可太高，且與其他雞窩隔離。巢窩以竹篩、柳筐、木箱或瓦盆皆可，然以瓦盆爲最佳；如用木箱，箱之四壁須穿許多小孔，以便流通空氣。窩底先鋪潮土，或青草一層，再鋪蘆草，使四邊高起，當中凹下。凹下太深，則種卵層積，下層不易得到充分溫度；太淺則雞卵不易保於中心，故深淺須適度。

(七) 孵化期間應注意之事項

抱窩雞試窩完成以後，即將所選擇之種卵，全部放入窩中，同時亦將試用之假卵取出，普通一巢可孵十七八個，但亦視巢窩之大小，卵之大小，及天氣之寒暖而不同；巢窩大者，可孵廿餘個，最少者亦孵十二三個。欲求安全，以少爲妙！茲將孵化期內，應注意之事項列下：

1. 撒粉——抱窩雞於入巢之前，須於其周身遍撒除虫菊

粉，或硫黃末，草木灰等，以殺除鷄蟲等害虫，以後每隔一星期可撒佈一次。

2. 巢鷄之飼養——飼料以米麥等之富於養分者為最佳，將其與清水分別盛於碗內，放在母鷄之前，便隨時可食，或每日取之出巢一次，在外面喂之亦可。

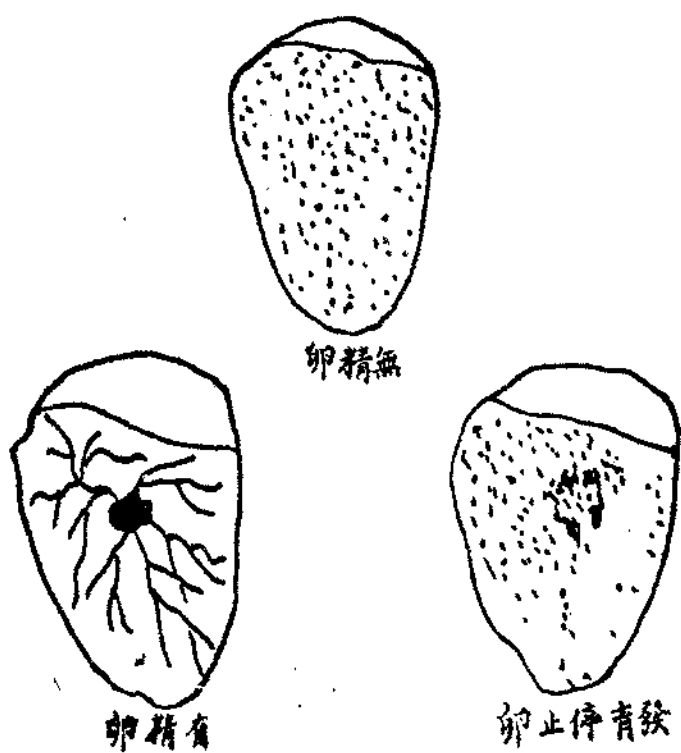
3. 換草——巢內鋪墊之草，若有虫害發生，可撒佈藥粉殺除之，至不得已時，可將巢草更換之，以利清潔；砂土可換以潮濕者，以便蒸發水汽，避免乾燥過度之害，蓋以雛鷄發育時，空氣中須有相當之潮潤，始能發育良好，尤於雛在殼內長成時，需濕汽特多，否則乾固不得出殼，因而悶死殼內。

4. 淨卵——巢卵若被巢鷄踏毀，或碰碎，宜將殘殼取出，並用溫水洗滌除粘污之卵，以免卵殼上之微孔被糊塞，空氣不得流通，有礙雛之呼吸，如粘有泥糞血蹟污物，亦宜於卵化前洗去之，使卵外之空氣和水分，由殼皮的微孔，鑽入氣室，以利雛之呼吸。

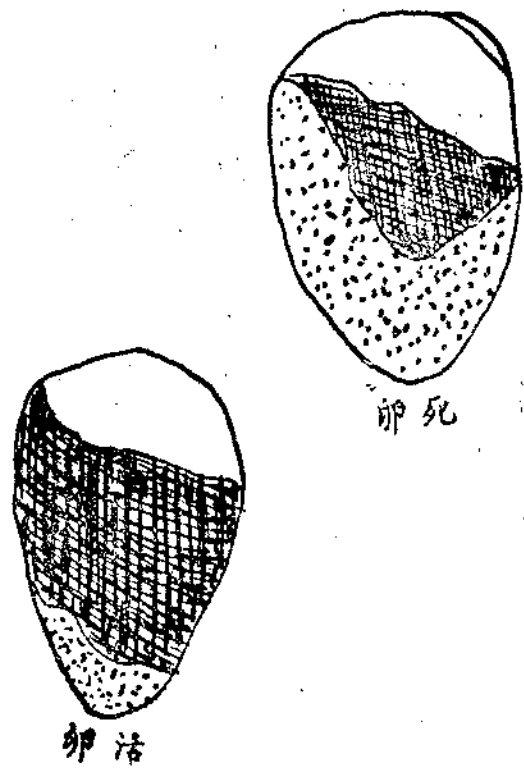
5. 檢查——種卵孵化三四日，即可檢查是否受精，胚珠是否發育，普通多於孵後第七日施行第一次檢查，第十四日行第二次檢查，檢查的方法是很簡單的，可用厚紙（如圖畫紙）捲一圓筒，長尺許，直徑與鷄卵相等或較小，檢查時，一手持卵一手持筒，將卵放在筒口，與紙緊相接觸

，他端用眼由筒對陽光或燈光一照，即看出是否受精，若胚珠發育，則當中有紅點，四外則有彎曲之血線，狀若蜘蛛，且隨卵之翻轉，蠕蠕而動，此後逐漸發育，終至內部發暗，待十五六日，內部形成，若放於紗羅底上，則可見微微顫動，如放於溫水中，則浮於水面，其沉於水底者，則為壞蛋，即可揀出之，未受精之卵，內部透明，與鮮卵無異，亦可取出之，茲將第七日和第十四日檢查時，所見卵之形狀，圖明如下：

第七日檢查時所見之三種卵



第十四日檢查時所見之情形



6. 晾卵——晾卵是很重要的，其目的在使殼內之雛雞，得吸新鮮空氣。因鷄卵一晾，則氣室內之空氣冷縮，外邊之新鮮空氣，可由卵殼微孔，進入氣室，以供幼雛之呼吸，晾卵之時間，與孵化之日數，天氣之寒暖，有密切之關係。孵化之日數越多，則所需空氣亦多，晾卵之時間宜長，普通於孵化之第一星期，應晾卵五六分鐘，第二星期可晾十分鐘，第三星期可晾一刻鐘左右，如天氣溫暖，無妨增多數分，反之，可減少數分，總以斟酌當時之情形，施以適當之處理，晾卵之次數，每天可行一次，每日午時可將母鷄取出，使於外邊排泄糞便，同時使行砂浴，飼以食物。若抱窩良好之母鷄，屆時則自行回巢，否則須將其抱

至窩旁，使其自行入巢。如係粗莽者，須先將卵取出，入巢後，再將種卵放入，以防踏毀。

7. 出殼——鷄卵普通孵到廿一天，即可脫殼而出，但亦有十九天或廿二天者。當出殼時，雛在殼內，先用嘴啄破卵殼，以便呼吸，過幾小時後，體力漸強，啄孔亦大，終則脫殼而出。在出殼時，或啄孔之後，最忌用手去剝，助其出殼。因將殼孔剝大，蒸發過度，則蛋殼裏面之薄膜，常乾固於雛雞之皮毛上，束縛之，使不易出殼；且膜與雞皮未曾完成，輒有血流出，對於小雞，殊為不利；再者出殼若早，肚臍下之卵黃，未曾全部吸入腹內，則不易成活，即活，亦難望其體質強壯，蓋以蛋黃吸入肚內，可供其出殼後一二日之營養，故小雞於出殼後，不宜喂食太早，宜過十二至廿四小時，再飲以清水，飼以食物。否則餵食太早，凝結腸胃，釀成便秘，殊礙雞雛之發育，甚或累及生命，斯宜格外注意之。

(八) 自然孵卵應注意之事項摘要列下

1. 巢鷄之年齡，應在二年以上，但不可過老。
2. 孵卵窩宜用草筐或瓦盆，盆內放濕土一層，再放葉草。
3. 每個母鷄所抱之卵，宜在十五個至廿個之間，不宜

過多。

4. 孵卵時宜擇黑暗高燥之處，且宜防除敵害。
5. 巢雞之飼養，宜用易於消化，富有養分之食料，勿飼青菜。

6. 每日令巢雞出巢一次，使其就餐或排泄糞便。
7. 孵卵四五日後，行第一次檢查，將未受精之卵取出。
8. 注意用除虫菊粉或硫黃末殺除鷄身害虫。
9. 孵化之卵，貯存不應過二星期，且不可使受劇烈震動。
10. 孵卵時間，宜在四月底。

(九) 雛雞飼育要點：

1. 雛雞出殼後，第一天勿喂食，應飲以清水。
 2. 第二天給食，在給食之先，應當先飲以清水。
 3. 第一星期之飼養法：
- (1) 飼料宜用易消化之物，以碎卵黃熟小米飯，或碎饅頭為最佳；每日給食五六次，每次約廿分鐘。
- (2) 無論何時，須有清潔涼水以供其飲。

(3) 雛雞不可放在太陽之下，更不可放在有風的地方，因此時極易得傷風病。

(4) 每天須飼以細圓砂子，以助其消化。

(5) 在食物內，應放少許炭末。

(6) 不可喂青菜。

(7) 每天可喂少許骨粉或貝殼粉。

4. 第二三星期之飼養法：

(1) 飼料可慢慢加粗。

(2) 飼料內可混少許麥麩，玉米麵及小米等，每天給食四次。

(3) 每天可漸飼青菜。

(4) 每天可於日光不強處放飼數小時，萬不可放在強光下，或大風之處。

5. 第四星期之飼養法：

(1) 飼料與上略同，宜多給青菜及青草等。

(2) 須使以多有運動。

(3) 宜就當地便宜之飼料喂之。

一九三六、二、十二、於金陵



藝 文

借米還稻

(續)

姚殘石

恰好徐德勝抱着金寶跑進門。小孩子老遠地就結結巴巴的說：

「爸爸，十字街熱鬧的很啊，死——」

望望徐德勝，又停住。老爹接手抱在懷裏，坐在大腿上，睜起眼睛看着他的小面孔。

「你講什麼東西呀？」

「我不——」

又拿眼瞟瞟徐德勝，對着他的老子(?)搖搖頭。

「到底什麼事？」

老爹臉向徐德勝。

「一個賣柴的，倒在和泰紙店大門口」

「你叫我不許講，你自己還告訴人，啲……」金寶伸出右手的二指頭，對着徐德勝鼻子指着，又刮刮自己小腮，「你醜！……」

要攔在往年，一條人命，真不當頑意賬，聽到的就是

肉一麻。自從這接連好幾年的水災，旱災，把人們的耳朵聽得太習慣了；水來了，整個的村子吞下去，沒人救；乾起來，樹皮草根的啃，沒人救。另外，田畝附加稅，帶徵白水……活活的就不曉得弄死過多少人，弄成「人命不值錢」賣柴的倒了，這是近來常有的事；有的是因為餓，有的是因為熱，有的是因為急，也有同時爲了兩種三種原因的。倒下來之後，有的被人灌灌水，灌灌藥，送一點什麼下肚，又重新活起來受罪。有的因為毛病來的快，來不及救濟，就同痛苦永別了。老爹的耳朵里對這種事，已經裝滿到快要淌出來，所以，他很隨便的接一句：

「可要緊？那個村裏的？」

「有人在救，我沒擠進去，聽說是老沖的……」

老爹眨眨眼睛過去了，徐德勝拿起臉盆進廚房。只有朱老大，却被這事戳動了心，想起來自己的苦。

自從去年冬天一直到現在，每天天一見亮，他就上山

去砍柴，不，是偷柴，趁山主沒醒的時候去。可是窮人多到連山主都沒法管，附近一帶的柴山，沒有一處不被偷空了。沒有的再偷，只好挖柴根；一担柴根挑進城，城里的店家才開門，可是柴担子已經塞斷了十字街。走路的人，只嫌柴担子擋了他們的路，沒有一個人，肯拿眼睛望一下柴。記得有一次，也是大清早，十字街頭好多担柴沒人買。到末了，南頭來了錢公館的王大媽，打扮得俏俏皮皮，耳朵上穿了金絲，淺海昌藍布的褂子，新圍裙，頭髮剪成二刀毛，一雙騷眼睛，老遠地就對這面瞭。據人說，她穿好的，戴好的，是因為她同小先生有點不三不四。但她自己告訴人說：是老太太喜她，愛乾淨，會服侍人，買東西又不賺錢，所以情願每天打牌，頭兒上多抽兩三百文，因此手邊活動了一點，惹得別人嚼大頭蛆！王大媽，賣柴的差不多個個認得她是錢公館裏的「紅人」，正同楊公館裏的徐德勝一樣。她清大早上街，不帶籃子不帶秤，那一定是買柴。大家像蒼蠅叮狗屎，給她圍成一個大圓圈。

「買柴吧？買柴吧？……？……？」

「真是一堆餓鬼！」

王大媽看賣柴的把她圍在中間不能動，又好氣，又好笑，恨聲地這樣罵一句，但是馬上又笑了。這一笑，大家湊得更近，給街中間煎了一個大餅。突然一個警察跑了來

，拿着棍子亂打人，嘴里連連的罵「擾亂秩序……！」李歪嘴，縮起頸子跑過來，三禿子翻着眼睛朝後退，小蠻牛，扁擔捏在手裏緊一緊，楞一楞，一棍子打在屁股上，回過臉來看看沒辦法，也只好跟着大家退下來。還算三叉子機靈鬼，一看警察來，就靠到和泰紙店大牆根。只有朱老大，始終站在原處沒有動，因為他知道，這筆生意一定不得成。但是看到警察亂打人，他的白眼又一瞪，氣憤的說：

「什麼鳥（尺架），棉衣倒早進了當舖！」

「你倒很懂得『秩序』，這個生意該是你去做！」

有聽得清楚的人，知道警察是打人打昏了頭，朱老大罵了他，他還當同他談心，但也不敢笑，只放在肚皮里面開心。

一担乾脆的柴，只要價五百文，結果，價錢打個八折還不算，又要用加一的秤稱，另外抹掉兩個銅板的尾巴，總算承王大媽的情，看在楊老爹家佃戶的份上，「火錢」沒有再扣。「他娘的，一百三十八斤柴，累了二十多里路，汗不曉得淌過多少，肚子餓得學黃牛叫，才賺得四十七個大銅板！哎，有錢的人，真能吃人，老錢串子（指錢太公）的財，就是這樣發的吧！」朱老大自己一路上這樣搗咕嚷。到現在想起來，還是慘，並且恨，差不多眼淚都快掉下

來，可是一眼看見老爹，那里敢？大清早，他老人家是要圖「吉兆」的。

老爹逗着金寶頑了好一會，金寶頑上勁來了，伸手擰他的短鬍子，老爹往後讓，一直給身體讓成一張弓，金寶還是不肯住手，老爹的粗眉毛皺得很緊，兩隻手攥着金寶的腰，打耍的，也有點嘔氣的說。

「呃，混賬東西，」一根鬍子三石稻；「你可賠得起？」

給孩子往懷里一摟，小東西格格的笑，老爹也噙嘴望着他。朱老大一聽「三石稻」，就想趁勢說進去，可是老爹眼睛沒對他，這是不好冒昧的。恰好老爹這時候，給金寶雙手提起來，放下地，徐德勝接手抱到後面去了。朱老大心里想，「醜媳婦，終歸要見公婆面」，把右腿用勁往里一拉，雙手給膝蓋抱得死緊，心肝一橫，脫口就是一個「老爹！我想……向……你老人家……」

眼里露出萬分可憐的樣子，可是下面的話，總是接不上來。

老爹一聽到這話，就好像神經上戳了一根刺，圓臉上的顏色，漸漸的往下沉，不過並沒沉到可怕為止，比起往回來，總算是客氣的。但就是這樣，朱老大已經有點抖。只是老爹的眼睛，已經落到自己身上，下一半是必得說完

的。他心里一想：「長痛不如短痛」，現在不說，等一會重打鑼鼓重開台，那是比這更難啓齒的。心里雖是怕，但究竟是主佃，往常也想過法子的，每回都「本利全歸」，並不會差他一個鳥。就是做田上租，從民國八年起，數一數，已快二十年，也從來不欠他一粒稻。又沒紅過臉，做出像王老三那樣的事：欠租不把，還要當徐德勝的面，罵出「重利滾剝」，一直弄到公安局為止。就是李駝子，也還比不上自己：去年爲了村門口六分，收籐殼，抹了老爹四十三斤租尾子，被老爹罵「混蛋」。說到五拐子，籐底下屬灰土，被徐德勝抄出來，還要罵人「看家狗，可能看一輩子？光靠小鳳子……小心老烏龜曉得……」沒有一句不是戳人心肝的話。老爹坐在屋里喝茶，雖的遠，徐德勝心里恨，嘴里罵，可是也不敢大吵起來，後來虧了村里大先生轉彎，五拐子換了半籐好稻，事情才馬馬糊糊的算了。這些事朱老大全記得，就是老爹也沒有一起忘記。老爹平常同錢太公，沈老爹談起來，總覺得如今的佃戶沒有往年的好，人事是一年壞一年。不過，有時談起一兩個好的來，不用說，楊老爹一提就是朱老大。有時在家里算租賬，也常同徐德勝這樣的說：朱老大真是一個好人。可是，又趕緊招呼：千萬不要向他自己說出來；因爲這樣年頭，好人是很容易變壞的。所以老爹現在對朱老大，心里雖則

打算鬆(?)一點，表面上仍然不露出來，這是老爹處世的秘訣。朱老大看老爹的臉色沒有往壞處變，胆子也就大了，給頭昂一昂，腰伸一伸，腳板更向水門汀上使了一點勁，用同樣的態度往下說。

「田，栽不下去；老爹，……沒有牛，租牛，要半塊洋錢一個工……錢在那里？……沒有種子，是的，去年除了上你老人家的租，還村里大先生的債，你老人家是曉得的：上半年借米，米價貴，一塊錢十三斤，下半年還稻，稻價巧，一塊錢三十二斤半……還算承他情，一塊錢只加八斤利，……哼，別人總是加十斤，一粒都不能少……我借他十五塊錢，承情放我五斤秤，一共稱了兩石米。可是到下半年呢，連本帶利，就稱去我六石稻，淨稻，不能夾一粒灰土，經過風車搗過才肯要，為的老天不下雨，田地遭乾，廩穀多，六石稻，連灰土帶廩穀，搗掉三四十斤。(老爹眼擠擠，頭搖搖，似乎表示過火，其實他心里並不覺得什麼)還有，還有圩差，一粒稻殼都不能少，一一如一的把，又是秤去我兩石多。錢糧呢，自然更是一樣，閻王債，另外差人要茶錢，也不能少半邊。此外，大昌雜貨店，油，鹽，草紙，洋火，(朱老大左手板着右手指，一樣一樣的數)零除不覺得，晦，可是一算呢，又是七八塊，連本帶利，毛毛的去了三石稻，……三下五除二，四下

五除一，可憐，弄到末了，牛兒一件棉襖，破得像掛豬油，小得遮不到屁股，可憐哪，想添點棉花，接一節上去，都沒有法子變出來，咳了一冬……(朱老大想哭出來)靠菩薩保佑，這一程，天暖了，才算不咳……可是，一家子，從去年七月割稻起，熬粥煉湯，不敢吃一頓飽……老爹，你看，三個人餓得像蘆柴紮的，(他們平時紮鬼，都用這種東西)……剩下的三石稻不到，大半年來，沒有一樁用處不出在這上頭，到現在——」

他眨起眼睛來望着老爹，老爹也明白，那底下是「一粒稻也沒有了」。但老爹僅只眉毛皺了皺，眼睛翻了翻，話還是讓他自己說。

「老爹，實在我呀……老爹也曉得，一點壞事也沒有做過，不曉得菩薩總不睜眼睛，(他往後進佛堂瞞瞞)老爹，想求求你老人家……」

朱老大的聲音，抖的像當他老子進棺材的時候一樣，飢餓的眼里，射着微弱的光，盯住老爹不動。坐在矮橙上，膝向前促，手抱膝蓋，身子向前俯，頭向上仰，活像一隻跑着待哺的小羊。可是老爹對這樣的情形是看慣的，他心里想到的是：這個主顧不算壞。而況他還剩一畝二分田，就是壞，也跑不了。點點頭，笑了笑。

「你打算要多少呢？」
「連做種，帶僱牛工，帶吃到接新，五石稻怕還不——」

「呃！你這人哪……(老爹頭一仰深深嘆了一口氣)，這樣的年頭，「吃到接新」！哼，接新！……好容易！……」

老爹的光頭，搖得像「貨郎鼓」只缺少「不中不中」的聲音，大鼻子哼得像得了「重傷風」，鯉魚腮，鼓得像害了「蝦蟆氣」，城隍臉，掛得像吹脹了的豬尿泡。這一副死相，要是不熟的人，夜晚碰到他，準要嚇個半死。可是，朱老大反倒一點也不怕，因為他也是看成習慣的：老爹無論對他，對別的佃戶，賣柴的，挑水的，要飯的……，尤其是借債的，不管心里決定怎樣對付，一上來，總得先

頭過這一套，不過，他老人家是有大面子的人，你不能把他的脾氣當假的，要順着他的脾氣往下做，說一點能夠叫他轉舵的話，只要老爹再嘆氣，事情就能有八成。朱老大懂得這個數，越發繃着眼睛，皺緊眉，臉上泛出青灰色，差不多用出一種聽都聽不出的低音，繼續的訴說。

「老爹呀！你……你老人家不救救我，我這一家人就要餓死，你老人家積德，……積在金，金——少爺身上，少爺將來進大學堂，發達，像洪四先生兒子，做縣當舖委員，做比他還大些的，做……做……做縣大老爺！你老人家做好事，菩薩也曉得，保佑你老人家像老松……(聽人家這樣說過，可是一時說不全，只好掉過來說。)像老壽星吧。我朱老大受你老人家恩典，就是來世里變牛馬……你老人家，老爹呀，我以前借你——」

(未完)

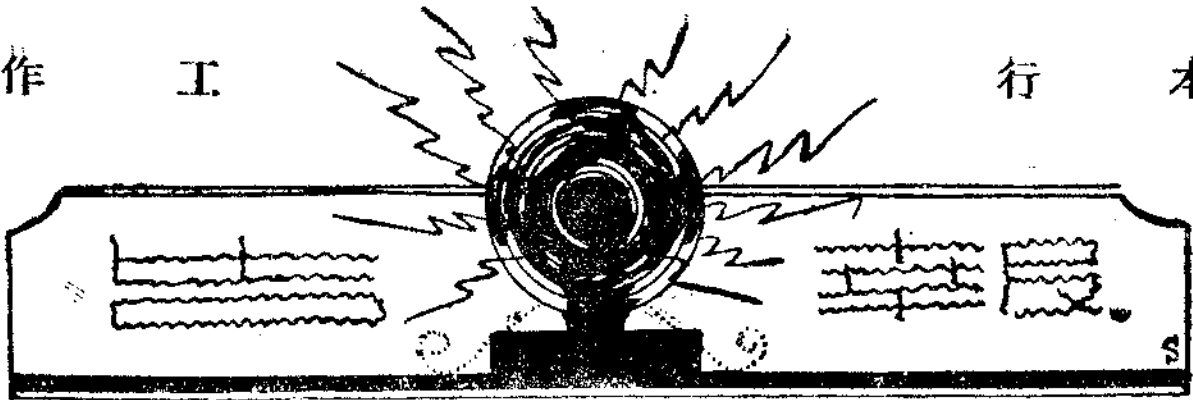
教育與民衆

第七卷 第五期
要目

年來民衆教育之流變	石玉昆
年來民衆教育行政	喬汶荃
年來民衆教育人才訓練	段廣剛
年來民衆教育重要集會	邢廣益
年來民衆教育出版界	劉煥林
年來民衆教育大事記	張文山
對於一年來民衆教育之感想與未來之展望	(五二篇)
現代法學之發展	樓桐孫
現代之良藥及國產噴霧器之應用	吳福積
重要殺蟲藥劑及國產噴霧器之應用	(十篇)
民情報	陳嶺梅

全年 十册 定價 二元
零售 每册 二角
五分

江蘇省立教育學院
研究實驗部出版



本行工作報告

一月來大事記

(一) 一月來大事記

(一) 本行舉行第十一次業務會議 本行於本年二月七日起，召集各分支行處經理主任在總行舉行第十一次業務會議。七日先行舉行金庫，合作事業，農倉，銀行實務，整理舊欠等五組分組會議。八日上午八時三十分起，在總行會議室開大會；出席人員，總行總經理，各科主任，業務專員，各股領股，稽核員，及分支行處經理主任等六十一人；列席人員，本行監理委員會，由沈委員百先代表列席；本省建設廳派農業管理委員會主任委員曾濟寬代表列席。主席趙總經理報告本行一年來之業務狀況，及分支行處工作成績，即指定提案審查委員及召集人，下午復接開蠶繭，棉花運銷兩組小組會議，並開提案審查委員會。九日上午繼續開食糧，及其他農產運銷組小組會議；下午一時三十分，繼續開大會，討論各組議決之中心問題，及提議事項。至五時，主席致閉會詞。此次會議，總分支行處所送報告書計三十八份，提議案四十件，金庫等七組分組會議臨時提議事項十件。

(二) 本行監理委員會開第六十一次會議 本行監理委員會以二十四年度下半年度開始，關於本行上半年度業務經過，及下半年度之業務方針，亟有明瞭之必要，爰於二月十日在本行會議室舉行第六十一次會議；出席委員，為陳果夫、沈百先、張一農、余井塘、趙棟華、葉楚傖等六人；列席人員為本省建設廳代表曾濟寬及本行總行侯、楊、吳三副經理。主席葉楚傖。報告事項五十件，討論事項十四件。各案經各委員分別發表意見，充分討論後，至五時許散會。

(三) 本行與江蘇銀行舉行第二次聯席會議 本行與江蘇銀行為討論兩行一般分工合作問題起見，於二月十日約集兩行總分支行處經理主任等，於是日上午九時，在本行會議室舉行第二次聯席會議。本省財政廳趙廳長主席。先由主席將蘇省設置江蘇、農民兩行之意義，及兩行所負之使命，以及今後兩行共同發展之途徑，懇切致詞。繼由江蘇銀行總經理陸子冬氏將兩行如何分工合作，與互相協助運用之理，詳加說明。趙廳長復提出兩行業務上有關係之匯兌、金庫、絲繭、棉花、糧食、土產、商品運銷等各中心問題，分組指定兩行人員切實研究討論，以期作成有利民生，促進生產之實用方案。隨由江蘇銀行嚴副經理與本行侯副經理主持分組討論。並將各組決議之詳細方案，彙陳兩行總行積極實施。

(四) 本行太倉辦事處成立儲蓄分處 本行太倉辦事處儲蓄存款，本年數逾十萬，自本年一月份，陳報本行總處，成立儲蓄分處。

(二) 行訊匯集

鎮江

蘇小本貸款處

地產押款不舉辦

本年業務計劃照上年辦理

小本貸款總處二十四年業務情形，已略誌本報，茲該處二十四年結束，二十五五年開始，為謀小本貸款事業發展及輔助工商業起見，特於本月十日在滬開第十一次理事會議，茲悉農行副經理兼該處理事侯厚培前赴滬出席，現已返省，記者昨晤侯氏於省農行，詢以會議情形及本年小本貸款推行計劃，據談此次理事會議，除由貸款處報告上年營業概況外，並討論本年貸款推行計劃，關於上年業務概況，已誌各報，至本年貸款計劃，一切仍照上年辦理，因上年業務情形及貸款信

用均佳，至地產押款，因種種困難，現決定暫不舉辦云。

蘇報廿五、四、十一、

蘇省府擬於本年內

擴建農倉十所

盡量儲藏農產發展農倉效能

建築費十五萬元向農行抵借

設立地點正在考慮中

本省自舉辦農業倉庫以來，農村金融，賴以周轉，成效頗著，惟縣農倉庫等數量雖多，而其房屋類皆簡陋，殊不足以盡量發展農倉之效能。現省政府除於吳縣等十五縣（已成立者、吳縣、吳江、常熟、崑山、金壇、銅山、泰縣、鹽城、如皋。在建築中者：句容、灌雲、阜寧、淮陰、宿遷）。

外，以蘇省區域甚廣，出產甚豐，待救之處尚多，故復擬繼續籌建十所，其建築經費，擬以建築完成之省倉十所，向本省農行抵借洋十五萬元，每所建築費平均以一萬五千元為準則，至於設立地點，聞尚在考慮中云。

江蘇省報廿五、二、五、

倉庫人員保證書

訂填送存查辦法

屬於農倉業性質者無須填報

財廳通令各縣應遵規定式樣

財廳鑒於前頒各縣農業倉庫管理委員會暨省縣農業倉庫職員保證辦法，及保證書登記書式樣等，業經通飭依式填報。以資查考，惟現查各縣遵辦者固多，而迄未照行者亦復不少，殊非慎重倉政之道，頃特重令本邑等

四十八縣縣政府遵辦。并分別指示填送審核存查辦法如下。一、縣農業倉庫管理委員會幹事，及總務股審核主任保證書應填寫二份，由主任委員審核，以一份存會，其他一份與登記書一併呈本廳江蘇省農業倉庫管理處備查。二、省農倉庫主任及重要職員保證書，應填寫二份，送由經辦農民銀行審核後，抽存一份，以一份與登記書一併呈本廳備查。三、縣農倉主任及重要職員保證書。甲、由縣農倉委員會自行辦理者，應填寫一份，與登記書一併送縣農倉委員會審核後，存會備查，再由會呈報本廳備案。乙、委託銀行辦理者，應填寫二份，送由經辦銀行審核後，抽存一份，以一份與登記書一併轉縣農倉委員會備查，再由會呈報本廳備案。四、保證書概限適用於原辦法第二條規定之各項人員，其屬農倉業性質者無須填報云。

新生報廿五、二、六、

本行工作報告 行訊匯集

蘇省農民銀行

今開業務會議

將分組討論金庫農倉等案

十日與江蘇銀行開聯席會

蘇省農民銀行，為推進業務起見，召集各分行正副經理到省，開第十一次業務會議，現各分行正副經理已陸續到省報到，大會於今(七日)上午開幕，其會議日程，探誌於後：

會議日程，二月七日(星期五)分

組會議，上午八時三十分至十二時：

一、金庫組會議，(第一會議室)二、合作事業組會議，(第二會議室)下午

八時三十分至五時：一、農倉組會議

。(第二會議室)二月八日(星期六)大

會上午八時三十分至十二時：一、主

席趙總經理致開會詞：二、本行監理

委員會代表訓詞。三、本省建設廳代

表致詞：四、主席報告舉行一年來之

業務狀況：五、主席報告一年來分支

行處之工作成績：六、主席指定提案

審查委員會委員及召集人：七、主席

指定金庫，合作事業，農倉，銀行業

務，蠶繭運銷等各組會議委員會委員

暨召集人：八、主席說明各組討論中

心問題：九、攝影，分組會議。下午

一時三十分至五時：一、蠶繭組會議

：(第一會議室)二、棉花運銷組會議

：(第二會議室)同日晚上：一、提案

審查委員會開會。二月九日(星期日)

分組會議，上午八時三十分至十二時

：一、食糧及其他農產運銷組會議下

午一時三十分至五時。一、討論各組

議決之中心問題：二、討論提議事項

：三、主席致閉幕詞。二月十日(星

期一)上午八時三十分至十二時聯席

會議。一、省政府陳主席訓詞：二、

本行與江蘇銀行開聯席會議。

江蘇省報廿五、二、七、

省農行業務會議

今晨舉行大會

昨日上午開幕接開小組會議

計分金庫合作農倉銀行四組

蘇省農民銀行舉行第十一次業務

會議，昨(七)日上午八時開幕，旋開小組會議，上午金庫組合作事業組，下午農倉組銀行實務組。今(八)日上午八時舉行大會，下午仍分組會議，茲將各組委員名單錄後。

金庫組，委員夏少逸、胡翰新、劉肇湘、張詰、薛平子、潘指行、潘振聲、楊兆熊、唐如陵、駱美中、陸頌綸、龔沛承、萬建平、趙芬、林植、倪松年、祝麗生、張廷良、林禮明、孫伯顏、李恢華、葉祖彭、吳任滄、陳植三、萬毓芝、陳冠英、楊文明、夏瓊聲，地點第一會議室，時間七日上午八時半至十時。

合作組，委員胡獨鳴、周其行、華亞雄、劉振羣、蔣國炎、金逢辰、楊吉南、許漢綬、胡湘、楊書家、王浩然、褚玉如、鄒漢翔、劉永潤、唐忠如、祁錫福、劉存良、侯厚培、李鴻漢、陶潤金、高明強、王駿人、魏次鴻、張瑜、楊耀會、李折延、楊志

瑩、顧倬，地點第二會議室，時間七日上午八時半至十二時。

農倉組，七日下午一時半至五時，第一會議室，委員劉振羣、胡翰新、顧倬、楊吉南、楊志瑩、劉存良、陳植三、魏次鴻、張詰、潘指行、楊耀會、許漢綬、胡湘、楊書家、王浩然、倪松年、陶潤金、金逢辰、蔣國炎、侯厚培、李劍農、李鳴漢、鄒漢翰、褚玉如、華亞雄、王駿人。

銀行組，七日下午一時半至五時，第二會議室，委員夏少逸，孫伯顏，楊文明、戴元夔、劉肇湘、吳任滄、楊兆熊、駱美中、張瑜、薛平子、趙芬、葉祖彭、萬建平、陸頌綸、高明強、龔沛承、王俊人、祁錫福、周其行、祝麗生、陳慰英、萬毓芝、李恢華、林植、張廷良、夏瓊聲、潘振聲、林禮明、朱景昌、邵叔嘉。

蠶繭組，八日下午一時半至五時，地點第一會議室。委員金逢辰、張瑜、李鴻漢、顧倬、劉肇湘、倪松年、楊吉南、祁錫福、周忠恕、楊耀會、吳任滄、孫伯顏、胡獨鳴。

棉花組：委員潘指行、許漢綬、楊書家、胡湘、胡獨鳴、陸頌綸、龔沛承、魏次鴻、陳植三、萬建平、王俊人、侯厚培、李折延、夏少逸、陶潤金，地點第二會議室，時間八日下午一時至五時。

江蘇省報廿五、二、八、
省農民銀行業務會

大會正式開幕

趙總經理沈廳長等蒞會致詞

下午開小組會及提案審查會
江蘇農民銀行第十一次業務會議，於昨(八)日上午九時，在該行會議室舉行會議。出席各縣分支行經理及辦事處主任及總行趙總經理等八十餘人，監理會特推沈百先出席，建廳特派會濟寬代表出席，由總經理趙棟華

氏主席，行禮如儀後即報告一年來分支行處之業務情形，繼由監理代表，及建設廳總代表，致訓詞，旋由各縣經理分別報告，即攝影散會，下午繼續開小組會議，茲將是日大會情形，分誌於后。

上午大會開幕 大會正式開幕後，主席總經理趙棣華，報告一年來各分支行辦事處業務概況及工作成績，并闡述召集會議之旨略云：本行爲謀本年業務之發展，以收救農村工作之實效起見，故有本會之召集，決定本年業務中心工作之具體辦法，共同推進，以期貫徹本行救濟農村之宗旨，而達調濟農村金融發展生產之初衷云云，次監理會代表建廳長沈百先氏訓話，希望農行於本年內積極救濟農村之工作，而謀增進生產。最後對於導准入海工程處與救濟農村工作有連帶關係，希望出席諸位本政府意旨努力推行，以增進救濟農村之實效云云

繼由建廳代表曾濟寬致詞，希望農行與建廳切實合作，共謀農業之發展云。

下午開分組會 下午一時半，繼續舉行蠶繭組會議，出席吳任滄、顧述之等十三人，主席吳任滄，報告本組討論中心及蠶繭業與國計民生之關係，希望各委員對本組各問題儘量提出討論云。棉花運銷組會議，於昨日下午二時在第二會議室舉行，出席吳任滄、胡問渠等十五人，主席胡問渠，行禮如儀後，首由主席報告本組對輔助農村生產之重要地位，深盼各委員對本組中心問題儘量發表意見，討論具體辦法，以謀事業之發展云云。

審查提案會議 提案審查委員會委員，經大會趙總理指定後，於昨（八）日晚在農行會議室舉行審查會議，到有委員吳任滄、張詰、張頌綸等，行禮如儀後，即將各縣分支行提案，分組審查，簽註意見，提交今（九）

日之下午大會決定，今上午開食糧及農產運銷組會議，下午舉行大會，討論各組議決之中心問題及討論議案後，舉行閉會式，并由趙總經理致閉會詞云。又二十五年合作計劃大綱，業經省農行業務會議合作事業組小組會議決定提交今（九）日下午之大會議決後，即可按照計劃大綱逐步實施。

江蘇省報廿五、二、九、

省農行業務會議決定

擴充本年儲押放款

協助各縣推進農蠶合作事業

儘量推行產銷合作組聯合社

大會昨日閉幕今開聯席會議

蘇省農民銀行第十一次業務會議第二次大會，於昨（九）日上午舉行，由主席趙廳長報告兩日來會議情形，同時由銀行實務組，棉花運銷組，蠶繭組，食糧及其他農產品運銷組，合作放款儲蓄委員會等，報告各該組審

查提案意見，旋於午後開始討論各案後，即由各行報告事務情形，至五時許閉幕，主席致閉幕詞，散會，茲將決議各案，分誌如下：

推進合作事業改善農產運銷 一

、各縣合作事業之推進，應由農行及合作指導員，建教機關，採取分工合作辦法，會同指導辦理。二、合作指導員與農行對於事業之進行，應共同開會討論決定，會期每月至少一次。三、各縣合作事業之推進，應由雙方會擬計劃及中心工作，分呈建廳及農行備案。四、各縣合作社指導員，應負介紹監督催收借款之責，但農行亦須以指導員切實負責之介紹為核准放款為原則。五、由農行隨時派員邀同合作指導員赴鄉，會同調查指導，以期周密。六、各縣應視當地環境之需要狀況，儘量推進產銷合作社之組織。七、各縣產銷合作社，應積極促其發展，成績不良者，應迅予糾正。八

、未成立產銷合作社之縣份，應積極推進。九、視各縣當地農產情形，將原有信用社酌量改組為某種農產品產銷合作社。十一、各縣原有信用合作社應切實加以改善。十二、信用合作社，應提倡兼營生產事業。十三、無可資運銷農產及特產之各縣，應指導組織信用生產合作社，以活動農村金融。十四、各縣應就原有合作社中，選擇辦理成績優良之社為本行基本實驗社，以改良農產品種，及共同產銷為最大目標，十五、各縣合作社應視實際需要情形，組織合作社聯合社。

協助各改良區促進蠶業發展 一

、儘量推廣特種產銷合作社及聯合社。二、採由下而上制度，以組織聯合社為原則。三、社員份子，須業主與佃農等同參加。四、應設法統一及改良品種。五、促進合作社組織健全。六、提倡棉花墾植合作社。七、由總行函請建設廳，令有蠶桑改良區或模

範區之各縣合作事業指導員，儘量提倡組織養蠶合作社，本行蠶桑區之各縣分支行處，極力予以協助。八、由總行函請建設廳令行各縣蠶桑模範區或改良區，關於養蠶合作社技術人員指導，改進方法，隨時告知本行，倘有需要，由本行予以經濟上之協助。九、由總行函請建設廳從速令各縣蠶桑模範區或改良區之各縣合作事業指導員，組織養蠶合作社聯合社關於共同購種及稚蠶共育問題隨時與本行接洽辦理。十、推廣糧食及其他農民所組織之產銷或運銷合作社，收集社員自產之農產品，為辦理運銷之原則，遇有發現收買流弊，嚴予處罰。十一、同一產品之合作社，應組織合作社聯合社，或臨時運銷聯合辦事處，以便利運銷業務之進行，十二、各產銷合作社之中心地點，應組織運銷聯合社。

擴充儲押放款確定農倉制度 一

、本年倉庫由二百〇八所推廣至三百

所。二、本年儲押放款，擴充至一千萬元。三、確定農倉制度：以倉庫性質分，一、鄉村農倉。二、運銷農倉；三、市場農倉。四、本省農倉以辦理主體劃分為：(一)省倉，(二)縣倉，(三)本行自辦，(四)合辦，(五)合作社。五、由財廳農倉管理處及總行，籌辦倉人員訓練班。

推行鄉村匯兌訓練倉庫人材 一、擬訂合作運銷之改進辦法，請付討論案。決議：原則通過，交總行業務科擬訂合作運銷應行改進之詳細辦法，通函各分支行處遵照。二、利用信用證書，倡導合作社社員共同購買，兼以之替代實物放款案，決議：通過，三、由總行改訂合作社極簡單簿冊式樣，俾各社確能記載，而利稽核案。決議：交總行稽核科擬訂，四、倉庫儲押放款，應予合作社員以優待案。決議：原則通過；優待辦法交總行業務科研究辦理。五、推行鄉村匯兌

以便農民案決議，關於縣倉經營辦法，關於縣倉庫人員訓練，及鄉村匯兌問題，業於農改進計劃有所規定。六、請訓練倉庫服務人員，俾便推進行一切業務案，決議：倉庫改進計劃已有規定。

今日舉行聯席會議 今日(十日)日上午八時三十分至十二時，舉行聯席會議，並由省府陳主席訓詞，及該行與江蘇銀行開聯席會議，商討一切要案云。

江蘇省報廿五、二、十日

青苗放款

農行繼續舉辦

款額擬自三十萬至五十萬元

現正草擬辦法決定後即開始

江蘇省農民銀行，年來對於農村放款，頗為注重，除在各地遍設支行辦事處，撥款辦理農業倉庫抵押等業務外，並舉辦青苗貸款，救濟無資金

之農民，得以耕植生產，收效頗著，本年春節已屆，農民將開始種植，決繼續辦理青苗貸款，其貸款數額擬較往年增加，俾資普遍，數額擬自三十萬元至五十萬元，刻正計劃草擬方案，一俟決定，即行開辦云。

江蘇省報二五、二、十、

兩銀行昨開聯席會議

共同合作救濟農村

對青苗放款倉庫儲押等問題均有

詳盡討論

陳主席訓詞希望本政府意旨努

力于推進工作

江蘇省農民銀行，為策進本年業務發展，貫徹救濟農村工作起見，由七日至九日止三天，召集各縣分支行經理及辦事處主任來省，舉行第十一次業務會議，業已於前(九)日閉會，詳情已誌本報。茲悉昨(十)日上午該行特請陳主席訓話下午與江蘇銀行開聯席會議，茲將各情誌後：

上午陳主席訓話 蘇省農行為使此次出席人員明瞭陳主席對於農行期望，及指示救濟農村工作起見，特請陳主席，於昨「十」日上午八時，在該行大禮堂訓話，出席者到有趙總經理，侯楊吳三副經理農行各股主任，及各縣分支行經理及辦事處主任約七十餘人，主席趙棣華，行禮如儀，報告後，即陳主席蒞席訓話，對於農民銀行與救濟農村之關係，闡述頗為詳盡，并希從事農行工作人員，應本諸政府救濟農村具體辦法，努力進展，而補助農村生產及金融周轉云云。

下午開聯席會議 省農行為謀貫澈農村救濟農村工作起見，特於昨「十一」日下午二時，在該行會議室與江蘇銀行開聯席會議，出席者到有總經理趙棣華，副經理侯厚培，吳任滄，楊兆熊，建設廳長沈百先，江蘇銀行總經理陸子冬等，主席趙棣華，行禮如儀後，報告召開聯席會議之意義

，希望蘇行予以儘量發揮意見，以期分工合作，共負救濟農村工作云云，繼即開始與討論對於合作運動，青苗放款，倉庫儲押等有關救濟農村問題，均有詳盡之商討，其決定均以輔助生產，發展農村經濟為原則。

出席代表紛紛返縣 各縣分支行經理及辦事處主任，以業務會議閉會，除因事留省與總行有所商洽外，其他各經理等，均於昨「十一」今兩日，紛返各該縣，按照議決各案實施推進云。

江蘇省報廿五、二、十一、

蘇農民銀行撥千萬元

救濟農村貸款

監理會通過年內實現

全省各縣設立分支行

江蘇農民銀行，頃已決定於本年度內，以一千萬元救濟農村貸款。記者探誌詳情如次：

農行歷史 江蘇省農民銀行，創於民國十七年，由蘇省府設立，經財政部註冊，現已實收資本四百萬元，公積金三十萬元，由葉楚傖，陳果夫，趙棣華，韓國鈞，余井塘，沈百先，張一塵，冷邁，陳光甫等為監理委員，監理會主席葉楚傖，總經理趙棣華，歷年辛苦經營，現已遍及全省，綜計分支行辦事處，代理處，已達五十八處，幾每縣有一分行。

營業情形 該行最主要之信託業務為：①代理農產品之包裝運銷，②儲藏保險，③購買農具肥料種子，④代理買賣及抵押房地產，⑤碾軋農產物，⑥出租新式農具，⑦代理收付款項等等，頗得農民信仰。

擴大救濟 現該行已經監會通過，於本年內起，最低限度，以一千萬元救濟農村各項貸款，辦理各縣倉庫，金庫，匯兌等事務，已由該行鎮江總行，詳細計劃，本月底前，即可實

施。又該行已定今年起，在全省各縣增設分支行，以便與農民發生直接關係云。

大晚報民國廿五、二、十二、

蘇全省金庫制度

本年度內一律完成

積極推廣農業倉庫

繼續舉辦災農貸款

(鎮江通訊)蘇財廳為澈底統一地方財政，積極完成縣金庫制度，茲擬於本年度內，將全省金庫一律完成，並鑒於內地農業之維護，積極推廣農業倉庫，一面謀復興災區農村，繼續舉辦災農貸款，嚴禁私宰耕牛，記者昨晤該廳負責人，探詢以上各點辦理經過，茲分誌如後：

各縣金庫 財廳在各縣設立縣金庫，辦理以來，頗具成效，現設有縣金庫之縣份，已有鎮江等五十四縣，未設者僅餘揚中句容等八縣，因該縣

等尚無中交蘇農等銀行之設立，致無法代設金庫，財廳現為完成全省縣金庫制度起見，特飭江蘇農民銀行，於短期內在該八縣設辦事處，現經兩行決定，各認四縣，於本年度內設立，該廳並將一二三四五區屬縣保安隊經費，擬設區金庫保管，斯項計劃，業經會同保安處呈准省府，訂於下月起實行。

農業倉庫 關於農業倉庫之推廣，除由農行業務會議決定於本年內由二百〇八所推廣至三百所外，業經建築完成之省農業倉庫十所，前經省府議決，向省行抵押借款十五萬元，另擇重要地點，於本年度內再擴建十所，現以新倉庫建築地點，尚未決定，一俟地點確定後，抵押之款項，農行即可劃撥。

災農貸款 蘇北自受水災後，蘇農行即應地方之請，舉辦災區耕牛貸款，現在已至春耕時期，農民例應籌

款購牛，何能再任其將耕牛抵押借款，故此項貸款，無形中已告結束，至災區之青苗放款現仍繼續辦理，因災區積潦，現已稍退，地身較高之農田，已可耕種，惟經大水後，災民顆粒無存，故此項貸款，實實予災民以極大救濟，又財廳近據報告，江北被水各縣，竟有將堪以助耕之牛，私行濫行運宰，不顧芸田無具，若不嚴加防

止，誠恐有礙春耕，現已令各縣布告嚴禁云。

徐報民國廿五、二、十四、

省縣農倉職員主任不得兼管

與農倉性質類似事業

蘇財廳昨通令各縣注意制止江蘇財政廳，頃訓令各縣縣長云，案查各省縣倉庫職員主任等既經奉派辦理農倉事件，其個人即不得兼管堆棧糧行等與農倉性質類似之事業，以免滋生流弊，應即迅由該縣長轉知

該縣農業倉庫管理委員會，對於前項事件，務須嚴密注意，切實制止，以杜弊端，除函江蘇省農民銀行總行并分行外，合行仰該縣長即便遵照辦理，切切此令云。

品報民國廿五、二、九、

農行在各地

舉辦農村青苗貸款

自三十萬元至五十萬元

俟擬就方案即開始貸款

江蘇省農民銀行，近年頗努力從事於內地農村之救濟放款，該行除在各地遍設分支行辦事處，撥款貸借外，復辦理農業倉庫抵押等事業，頗收成效，最近以春節已屆，農民即將開始種植，該行每年春初，向有春苗貸款之舉辦，使農民之無資金者，可得款之舉辦，使農民之無資金者，得以耕植生產，本年該行將照常舉辦，且因今年農村情形未見起色，其貸款自三十萬至五十萬元之數，舉行貸借

，現正在計擬方案，俟切辦一法手續決定後，即可實現。

蘇州明報民國廿五、二、九、

蘇農行

推進合作事業

蘇省農民銀行，以值二十五年開始，為推進合作事業起見，特擬具推進計劃大綱，原則由各縣農行及合作指導員及社教機關聯合會同辦理分工合作，相輔並進，視當地情形實際需要，組織基本實驗社，及合作社聯合社，同時並推進信用合作社及產銷合作社，推進信用合作社，在最初以每縣二十社至五十社為度，不滿二十社數積極組織補足，超過五十社得核定增加基本社數，基本社須經農民銀行發給許可證，每三月應編業務報告及統計一次，信用社以共同經營或營生產事業為限，如無農產及特產可資產銷之縣份，應指導組信生社，以活動

農村金融，至產銷合作社推進辦法，應就已成立之縣，擇二十社至五十社為基本實驗社，未成立縣份應以下列各種產品為標準，積極推進，如（一）阜靖如通銅豐蕭錫上太奉浦嘉常澄以棉為標準，（二）宜武錫壇靖淳寧溧，以蠶繭為標準，（三）宿睢寶銅蕭沛邳錫，以豆麥為標準，（四）宿泗睢銅，以金針菜為標準，（五）宿睢阜淮銅豐，以花生為標準，（六）睢淮泰靖連以豬為標準（七）寶淮以稻為標準。

如皋民報廿五、二、一二、

豐縣

農民銀行

擬選定實驗合作社

本縣合作社，現已成立一百餘處，但多有名無實，除借款以外，毫無業務，農民銀行辦事處有鑒于此，擬於實

驗鄉內選擇數社，切實予以指導，作為特約實驗合作社。現正由董鄉長偕同該辦事處職員視察該鄉各合作社，本日即可選定云。

豐報廿五、一、廿五、

武進

本邑農行業務新猷

扶助內地小工商業

創辦押匯信用證書

整理過去放款：發展倉庫業務

承做棧單押款：推行實物放款

本邑農民銀行於民國十八年六月開幕。迄今已六載有半。向由邑人蔣錫昌君為經理，各種業務頗為發展，去年九月由總行調任劉肇湘君為該行經理。今正劉君調任該行蘇州分行經理，遺缺由總行調派襄理胡翰新君兼任。記者因該行對於本邑農村金融之調劑，極關重要，特驅訪胡新經理，

探詢今後營務方針，承發表談話如左

一、整理過去放款 本行放款結至去年年底止，計共四十餘萬元。內浚河放款，約佔四分之一，儲押放款及合作社放款，各佔三分之一，其餘為其他農民組織放款，因歷年以來，災荒頻仍，間有少數放款延轉經年。迄未清償，本年當分別情形確定歸還辦法。如確係歉收所致，能還清利息或一部份本金者，可准予轉期，以示體恤，如發現有舞弊情事，一二人所挪用者，本行決不能再予姑縱，當從嚴追還，以清案款。

二、發展倉庫，計有奔牛夏溪，焦溪，南夏墅，王下村，東安，卜弋橋等七處，縣辦倉庫計有雪堰橋潘墅兩處，合作社倉庫計有萬綏一處，分布地點幾遍，四鄉押戶大都以小農為限。本行雖覺手續甚繁，而農民極感便利，蓋一則可以待價而沽，不必急於出售。再則農產因庫保管可免意外

危險。去年秋收以後，糧價低落，儲押業務，益為發展，各倉原有房屋，均已堆儲殆滿，本行現已通知各倉庫，如事實需要，可添租房屋儘量收儲，俾遠道農民不致向隅，本行并為內地商民匯款便利起見，各倉庫均承做匯兌業務，并為提倡鄉村儲蓄美德起見，於各倉庫內兼辦存款事宜。

三、創辦內地押匯信用證書 內地小工商業，向恃錢莊為金融周轉機關，近年以來，錢莊因受市面不景氣之影響，日漸衰落，致各地貨物不易流通，小工商業大受打擊，本行鑒于小工商業與農村有莫大之關係，於可能範圍內，亦當盡力扶助，使周轉靈活，爰創辦內地押匯信用證書，并詳訂辦法，以資推行，凡內地工商業擬向外埠購買原料或貨品者，祇須先籌現鈔約貨價之三成，向本行申請發給內地押匯信用證書，此種信用證書，經本行負責擔保後，由購貨人直接寄

交售貨人接到信用證書後，因有本行負責担保，可以放心配貨，俟貨物配齊裝運後，即可將提單保險單發票等向本行商做押匯，貨物到埠後，如購買人一時無力購貨時，可向本行商做押款，以便隨銷售，此種辦法，對於購貨人及售貨人均極便利，凡本邑工商業如須向外埠購貨者，即可至本行接洽辦理。

四、承做棧單押款 本行存款業務，歷年以來，已有相當發展，惟普通存款以活期居多，運用于農村長期放款，頗感困難，若吸收以後而不思運用，又覺徒耗利息，擬自本年起，將吸收之存款，酌做農產棧單押款，凡押戶以農產棧單向本行申請押款者，本行於可能範圍內，當酌量予以通融。

五、推行實物放款 本行放款，現分青苗，儲押，運銷三種，青苗放款行於下種之時，其用途限于購置種

籽肥料農具，以及其他生產用途，儲押放款行於收穫之後。使農產不必急於出售，農民有待價而沽之利益，運銷放款行於農產銷售之時，本行可以運銷之農產為抵押酌放款項，使農民可預得活動資金之便利，此三種放款互相含接，而農民自生產起至出售止，關於一切經濟問題，本行均已整個代為解決，惟三種放款之中，以青苗放款為最難，因青苗放款，實同商家之信用放款，如農民信用欠佳，借款到手後，往往移用而致浪費，不特本行放款無保障，且對於農民亦有害而無益，查歷年放款延欠不清，各戶大都為用途不正當所致，自本年起本行對於青苗放款，當盡量發放實物，合作社申請借款時，須填明借款實在用途，再由本行介紹至工廠或商號領取實物，對於移用之病，當可減少也。

武進中山日報廿五、一、一八、

各機關經臨各費

指定農行存放

縣令所屬各機關遵辦

縣政府訓令所屬各機關云，案奉江蘇省財政廳二十五年二月計字第七五二號訓令開：「查本省省縣機關領得經臨各費，應隨時存入省銀行（江蘇銀行及江蘇省農民銀行），未設立省銀行之縣份，應存入中國銀行或交通銀行，存款應以機關名稱開戶，領取時憑支票支付，并應於庫存表內註明存放行名數額，至小額零星款項存放於本機關備用者，不得超過一千元以上，辦法業經於二十五年一月二十八日提奉省政府委員會第八零二次會議議決通過在案，自應照案實行，切實辦理，所有縣地方機關均應按日填製庫存表一份，送交會計主任存閱，俾資查核，除分別咨令外，合行令仰該縣長遵照并轉飭所屬各機關一體遵照

，仍將存款銀行行名呈報備查，此令，」等因，奉此，茲指定農民銀行存放，除呈報并分令外，合行仰該縣長即便遵照辦理，此令。

武進中山日報廿五、二、一二、

太倉

璜涇農業倉庫業務發達

太倉農民銀行璜涇農業倉庫，開辦以來，甫逾二載，因人選之適當，辦理公益，成績殊佳，自本年一月起，間內部人員更動，對於辦事益見認真，業務上異常發達，較之往年倍而上之，儲押米量五千餘石，舊歷歲底，濟茂典前，（農業倉庫棧房），米囤

高積，農民前擁後讓，途為之塞，得鉅額金融，調劑農民，受惠不淺，而商人之賬款，亦賴以轉佳，致璜地人民歌誦載道云。

平民日報廿五、二、九、

句容

縣黨部執委會議決函請縣府

速完成省倉庫

句容訊 縣黨部執行委員會昨「十八」日下午一時，在該部會議室，舉行第一五五次會議，出席委員強鐵城，夏人杰，劉正舉，主席強鐵城，議決案探錄如下：一、二、三、從略。四、函縣政府從速完成省倉庫，以

便省農行來句附設農行代理處，餘略。

江蘇省報廿五、二、廿三、

金壇

農行召開農倉會計討論會

報告業務經過情形

討論今後進行方針

本邑農倉，遍設各鄉，創辦以來，已有顯著之進步，農行經理金達辰，為益求改進見起，特於二月二日，召開農倉會計討論會，並請縣農倉管委會派員蒞臨指導，屆時聚各地工作人員於一堂，本過去經歷，各抒所見，精密討論，定有良好結果云。

金壇日報廿五、二、二、

民間意識

第三卷 第二期

本期要目

今後吾人理想中之立國精神
莫沙立義全集三卷書後
陸官發財主之普通性
一個最高權力的支配者
了不得的階級與奸商
貨幣市場與奸商的依存關係
貪污還很多啊
二次放賑的日記
次殖民地

雙達三畏明仲畏李雙雙

虎

无夫山民恥弓民變无无

社址：

號二十巷院殊文都成

角七年全分三份每

(三) 人事彙誌

廿五年一月份

(一) 報到

- ▲九日：新行員陳蒼林君來總行報到
- ▲十日：新行員華亞雄君在青浦分行報到
- ▲廿日：新行員馮幹卿君來總行報到

(二) 委派

- ▲十四日：陳蒼林君奉派為審核股領股
- ▲廿五日：華亞雄君奉派為朱家角辦事處主任
- ▲廿九日：馮幹卿君奉派為青浦分行出納員

(三) 升任

- ▲一日：總行庶務股辦事員朱伯英君奉升為庶務股領股
- ▲總行調查股辦事員周忠恕君奉升為調查股領股
- ▲總行文書股辦事員毛一飛君奉升為文書股領股
- ▲松行出納辦事員畢永瑞君奉升為出納課主任
- ▲松行業務助理員部厚生君奉升為業務辦事員
- ▲松行練習生金通一君奉升為助理員
- ▲總行助理員顏克瑜君奉升為辦事員
- ▲總行辦事員盧業繪君奉升為會計課主任
- ▲總行辦事員朱邦涵君奉升為業務課主任
- ▲總行助理員潘容初君奉升為辦事員
- ▲奉處主任葉祖彭君調升為青浦分行副理

- ▲澄行辦事員蔡修元君奉升為會計課主任
- ▲澄行助理員蔣利安君奉升為辦事員
- ▲澄行練習生陳寶恆君奉升為助理員
- ▲武行試用員朱慰庭君奉升為辦事員
- ▲武行練習生吳世漢君奉升為助理員
- ▲徐行辦事員孫竹屏君奉升為出納課主任
- ▲如行練習生郭寅和君奉升為助理員
- ▲清行辦事員陸志玉君奉升為會計課主任
- ▲清行試用員史萬宜君奉升為助理員
- ▲宜行助理員趙蘭生君奉升為辦事員
- ▲淳行助理員邢朝華君奉升為辦事員
- ▲台行辦事員朱英士君奉升為業務課主任
- ▲嘉行助理員王振鵬君奉升為辦事員
- ▲嘉行練習生徐紹昌君奉升為助理員
- ▲金處練習生孫仲霞君奉升為助理員

(四) 調任

- ▲六日：儲蓄處業務主任駱美中君奉調為上海分行副理
- ▲七日：總行襄理胡翰新君奉調兼任常州分行經理
- ▲業務專員張瑜君奉調代理南京分行經理
- ▲八日：南京分行副理魏次鴻君奉調為常熟分行經理
- ▲無錫分行業務辦事員謝雲翔君奉調往蘇行服務
- ▲九日：常州分行經理劉崇瀾君奉調為蘇州分行經理

- ▲總行練習生章炳忠君奉調赴丹陽分行
- ▲總行練習生張俊如唐祖堯王榮樑君奉調赴上海分行練習
- ▲十一日：上海分行練習生馮瑛元君奉調赴南匯辦事處練習
- ▲十五日：上海分行總務課主任萬建平君奉調為奉賢辦事處主任
- ▲十六日：代理常熟分行經理李煥華君奉調為稽核科主任
- ▲十七日：常州分行辦事員胡鴻業君奉調為總行張浦倉庫主任
- ▲廿一日：南京分行經理孫伯顏君奉調為業務專員
- ▲廿二日：總行練習生王家棟君奉調赴常州分行練習
- ▲三十日：泰興辦事處助理員程徐宗奉調赴寶應辦事處服務
- ▲卅一日：南京分行辦事員曹振川君奉調常熟分行服務

(五) 離職

- ▲一日：總行襄理朱章淦君奉令停職
- ▲審核股領股黃永康君奉令停職
- ▲常州分行文書辦事員吳季光君奉令停職
- ▲常州分行出納助理員石宗琳奉令停職
- ▲蘇行辦事員董文光君奉令停職
- ▲蘇行助理員田源君奉令停職
- ▲廿九日：滬行辦事員胡君期君辭職照准