

版出會究研濟經村農國中

中國農村

第十二期

【刊月半】

戰時特刊

本期刊目錄

評論——民衆團體的領導問題.....	葉
論農村武裝組織.....	陳洪遠
怎樣組織村自衛隊.....	杜連強
敵佔區內自衛組織的本質.....	林冰吉

如何設立地方民意機關.....

薛秉椿

播音——村自衛隊政軍訓練大綱

民族革命政治保衛隊..... 武丕儀

通訊——陝西的民衆武裝——聯莊社.....

劉赫

行軍之夜.....

張實秋

中華民國二十七年八月五日出版
內政部登記證警字第四二九九號

新知書店發行

漢口：江漢路聯保里
廣州：教育路七十號
長沙：東長路二一二號
金華：麗水 常德
衡陽：桂林 襄陽

◀◀ 民農裝武的批馬東 ▶▶



定價每本八角
全年定價四元

研究戰時鄉村問題 · 討論戰時鄉村工作

南京圖書館藏

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
NANKING

論評 民衆團體的領導問題

保衛武漢已經到了很緊迫的階段；武漢當局爲着集中抗戰力量，已在開始調整民衆團體，預備把所有的民衆團體編成八類和十種工作團。當然，爲着統一行動，統一領導，這種調整工作原則上，分需要的。但所謂調整，應當使散漫的團，趨於嚴密，使空虛的團體趨於充實；換句話說，就是擴大和加強民衆團體的工作力量，如果調整變爲限制，甚至再從限制變爲消滅（名存實亡），那就完全不是政府當局調整民衆團體的本意了。

抗戰爆發以來，由於民衆救亡運動的廣泛發展，許多人便常討論到民衆團體的統一領導問題。我們覺得，統一領導是十分需要的事情；問題只在如何統一，即用何種方法去領導民衆團體。如果把統一變爲統制，更把統治變爲壓制，那末我們敢說，統一領導是永遠不能達到預期目的的。那末我們究竟要用什麼方法，或用什麼工具來領導民衆團體呢？

領導民衆首先要有一個明確的而且適合民衆切身要求的政治主張。雖然我們已經有了三民主義，有了抗戰建國綱領；但這還是原則上的規定，還不能使一般民衆深切瞭解。總理曾說：要使民衆明白三民主義，「便先要講農民本身的利益」。所以如何根據三民主義和抗戰建國綱領所指示的原則，再配合着當時當地民衆的切身要求，提出幾個很簡單的行動口號，並用全力來保證

論農村武裝組織

陳洪進

一、農村武裝組織成爲抗日戰爭中一個專門問題的根據

目前有許多理由，使我們不能不把農村武裝組織作爲一個專門問題來考慮。游擊戰爭主要地是講游擊戰爭的行動底法則（雖然也講到游擊隊的成員），農村工作和農民運動主要地是注意農村民衆各方面的活動，如經濟的、政治的、文化的活動（當然自衛也是其中之一），軍隊政治工作主要地是注意部隊內部的政治教育（雖然有許多地方牽涉到民衆方面），可是都不能深刻地全面地把握住當前抗日戰爭中農村武裝組織的一些嚴重問題。

第一，目前的農村武裝組織，非但是從農村社會中生長出來的，而且它一直是存在於農民生活之中，就是說農村武裝組織的成員非但是農民出身，而且他們全部的時間，精力，和注意都還是耕種田地。因此，農村武裝組織問題就絕不是一個脫離農村問題而獨立的軍事戰術問題。甚至於軍事目的完成底程度，還依賴於農村本身問題所能解決的深淺程度。農民之所以奮身殺敵，主要的還是由於直接的切身利益感受到嚴重的威脅。

第二，原有的自發的農村武裝組織在組織上和行動上保留着許多與抗日戰略不適合的傳統，必須用批判的精神來運用它，才能發揮它的作用。這是爲着適合整個抗日戰略戰術的需要，可是這却不是單純的戰術戰術問題，因爲農村中舊的

社會生活，反映在武裝組織上（如家長式的領導），行動上（消極的防衛），都是有它的社會力量，而這種社會力量與中國農村的特性也分不開。爲着要改進它，就必須把握住它的特性。

第三，目前中國軍隊中健全的政治工作體系還很不够，要建立起來恐怕還需要一個相當時間，蘇聯紅軍消滅帝國主義國政，正規軍在軍事上與政治上對於民衆武裝盡了很大的領導作用，這種經驗不能最普遍的應用，再加以中國農村武裝組織在地理上與數量上都很大，所以不能不對於武裝組織本身加以特別重視。

最後，健全并擴大農村武裝組織是持久戰的重要要素之一。因爲日本侵略戰爭是在我國廣大國土上進行的，敵人的周圍非但有廣大的人民，並且有大量的武裝，隨時隨地給予敵人一種阻礙，使他消耗，分散他的兵力，這是持久戰能夠進行的主要條件。然而這首先就要求農村武裝組織更行加強，更加擴大，才能成立。如果忽視積極的領導，敵人可能用殘酷手段去消滅它，欺騙的手段去收買它，並不是沒有發現過的。

因此，爲着要能夠適應總的抗日戰略，爲着要爭取政治改進的時間，爲着要變革那些舊的與抗戰不適合的傳統，爲着要把握住武裝組織的社會性，所以農村武裝組織不能不作爲一個專門問題來考慮。首先我們就要考慮它傾向上與領導上的問題。

二、農村武裝組織在傾向上與領導上的現有

它的充分實現，這是動員民衆和領導民衆團體的一個極重要的條件。

其次，領導民衆需要有一個健全的領導組織，和許多很堅強的工作幹部。單靠黨政機關的發號施令，是不能動員民衆，不能領導民衆團體的。任何政黨要領導民衆，必須培植一個由民衆團體中產生出來的健全的領導機關，通過它來動員幾千幾萬熱情青年（黨員和非黨員）分佈到群眾中去，靠他們的刻苦工作，犧牲精神，爭取民衆信仰，這樣才能鞏固黨在羣衆中的領導權力。

這裏我們必須特別指出：一個政治口號所以能夠發生力量，完全因為它能取得民衆信仰。政治口號不是法律，不能強制民衆服從。如果這個口號不能取得民衆信仰，完全要靠政府權力來強制推行，它便沒有力量領導民衆。同樣，一個動員機關所以能夠領導民衆，完全由於它的主張以及工作幹部能夠取得民衆信仰。如果把動員機關變成衙門，把工作幹部變成官僚，它便不能夠在民衆中間取得領導地位。這兩點，是民衆所應當特別注意的。

現在抗戰已到最嚴重的關頭，我們決不能再藉口整理，來削弱某一部分民衆力量，更不能使任何民衆救亡工作因為靜候整理而停頓起來。我們應當在整理期間加緊工作，擴大組織，使這整理工作本身成爲一種很有力的民衆動員工作。我們更希望政府當局用全力來注意思想上和工作上的領導（爭取民衆信仰）；不但要通過組織，係而去領導有組織的民衆，而且要影響無組織的民衆，使他們來參加組織。只有這樣，我們才能真正達到統一領導的目的。

偏向

由於忽視農村武裝組織所特有的農村社會性，忽視農村武裝組織在總的抗日戰略上所帶的任務，忽視農村武裝是一個發展的東西（從自衛到游擊，從家長式的領導到組織的領導……），所以在領向上與領導上表現出許多的偏向的現象。

第一，政府對於純民衆的武裝組織的協助和領導，還非常不夠，有些地方調取武裝組織的槍枝和壯丁，引起民衆的不滿。積極地輸送武裝到武裝組織中去，這派工作幹部去領導它，還不多見。最初（有些地方現今還是），農村武裝組織是沒有合法地位的，農村中合法的武裝組織，又不是從民衆武裝組織中發展出來的，合法組織的周圍沒有廣大的羣衆基礎，民衆對它敷衍，懷疑，好槍留在民衆自己的武裝組織裏面，他們自有他們的組織、規章、領袖和威信。

第二，原有的農村武裝組織是在落後的政治結構基礎上，以及防匪自衛反苛捐雜稅的目的上發展出來的，因此，它的組織是採取家長式的領導（如會中師父徒弟的制，個人「獨霸一方」的作風），行動是以一村一寨爲範圍的消極防衛（加上圍，碉堡的防守，廣泛而嚴密的情報網的缺乏）。這都是對於總的抗日戰略的需要不適合的。

第三，農村動員是不能離開政治動員的，而政治動員不能與民衆的日常生活脫離，農村武裝組織應該在農村政治動員中發生積極的作用（有的地方有武裝宣傳隊的活動，這就是一種很好的工作方式），而這種積極的激發的表示抗日民衆威力的作用各地很少有的計劃的運用。農村武裝組

織內部的政治工作，是極端重要的，可是「述而不作」是不對的，政治工作要發生政治動員的力量，要影響非武裝的民衆，影響武裝組織不健全的農村階級的民衆。可是實際上這種積極作用太不夠，就連內部的政治工作也被忽視。

第四，最後的是具體領導的問題。問題的由來，是在民衆的切身要求是自衛，保護村莊，可是事實上要能澈底的自衛必須把日本帝國主義逐出中國，必須參加兵役，必須武裝游擊，必須部份地犧牲目前的利益，來保持永久的利益。然而一般的農民是沒有遠大的政治眼光的。他們對於自己村莊自己的身家財產需要積極的自衛，這是認識清楚的，對於要保衛整個的農村，保衛整個的中國，才能保衛自己，這種觀念是認識不清楚的。爲着這種事實，農村武裝組織的領導，每每發生兩種偏向：（一）強調武裝游擊，收繳槍枝，招兵買馬式的集合武裝民衆，脫離生產，上山結寨，武裝逃難。（二）因循着舊的防匪自衛的作風，忽視政治動員，忽視推動的作用。這都是有偏向的。武裝游擊脫離開廣大的民衆基礎，脫離開民衆切實的自衛的要求，就完全失去了它的力量。武裝游擊要從武裝自衛中發展出來，推動出來，強化起來，才是一個正確的途徑。這個問題主要的內容是自衛到游擊轉變的把握，這是領導農村武裝組織的一個主要問題。

這此偏向存在一日，農村武裝力量就不能有重大的發展，就不能在持久戰中發揮出偉大的力量。爲着要免除這些偏向，我們首先要確定對於農村武裝組織的認識和正確的領導。

三、對於農村武裝組織的認識

1. 農村武裝組織的組織與領導，完全以總的抗日戰略戰術與農民的實際要求為依據，以實現總的戰略戰術和民衆要求為目的。我們總的戰略戰術，是以外線的速決的進攻的戰役來實現內線的持久防禦的戰略。因此，農村武裝組織的任務，就在輔助軍隊，並且能夠獨立地進行外線的速決的、進攻的戰鬥。戰爭的目的，和農村民衆的要求，並不是矛盾的。民衆是絕不肯輕易放棄他們的村莊，放棄他們的生產的，武裝民衆在無條件地逃跑上山，留在敵人的周圍，不斷地擊擊他、打他、掩護軍隊，阻礙他的行動，這才使得外線作戰有進行的可能。可是武裝組織主要地是使敵人的外圍部隊，側面部隊挫他的銳氣，到處用「暗箭」，「冷箭」，來削弱他，靈活地爭取小勝利，一反舊式的防匪自衛的老辦法死守一個寨子，死守一個砲堡，速決的進攻的戰鬥才能進行。這是戰術的方針同時也是農村武裝民衆所能進行的。民衆武裝最初的活動是游擊的，武器也是落後的，戰鬥經驗不充分，組織力量不堅強，雖然將來可以發展到正規軍的規模，然而在開始還不能進行正規軍的職務，尤其重要的，是農民生活的具體要求必須堅持地把握着與總的戰略戰術相適應。

農村武裝組織的形成與發展必須以全體民衆（非武裝的也包括在內）為基礎，緊密地聯繫着民衆生活，挑選其中最優秀的份子，一步步建立更堅強的武力，具備着正規軍的規模。這樣武裝組織，即使遇到較大規模的戰爭，也有勇氣參加，即使他們的一部份已經脫離生產，然而他

們與民衆仍然保持着最密切的聯繫，他們的行動，能夠取得民衆最熱烈的擁護。要保證這樣的發展前途，只有在最初形成的階段，就堅持着民衆的基礎，才有可能。

3. 農村武裝的勝利前途依據於他的廣闊性和密切的聯繫。克勞塞維茲說得很對：「它（民衆武裝）的廣闊性越大，它和敵軍的接觸面越大，敵軍越散佈於廣大的地域上，民衆武裝的效果也越大。這好似靜默燃燒着火焰一樣。延燒到敵軍那裏去使他的地基」。武裝組織的活動，如果採取孤風之下烈火燎原的形態開展起來，結果必然要被撲滅，而民衆受着失敗的情緒。農民生活習慣是無懈可擊，農村武裝組織就特別要克服這種缺陷，建立廣泛而密切的聯繫，使得廣闊的行動中堅持着主觀的計劃。

4. 農村武裝組織非但能夠協助軍隊進行一切必要的工作，更須要養成獨立作戰的能力，吸引敵人的軍力，阻滯敵人的行動，擾亂敵人的計劃，我們的主力就可以集中起來，大量地殲滅敵人。

要廣大的農村武裝組織，能夠實現這些功效，就不得不注意武裝組織的正確的具體領導。

四、農村武裝組織的正確的具體領導

1. 政治動員與農村民衆生活的聯繫。主要地要用民衆組織的力量，武裝組織的力量，解決生活上的問題，糧食問題的解決，漢奸間諜的清除，合理負擔的執行，難民的救濟……都要適合民衆要求，適合抗戰的需要，求得解決。在解決的過程中，擴大抗戰的意識，提高政治認識，使得民衆深刻地懂得為何抗戰，如何抗戰，在這種過

程中，特別提高武裝組織的力量，建立它的威嚴，加強它的政治覺悟。

2. 以廣大的羣衆運動實現并鞏固農村中的統一陣線。真正的農村統一陣線，沒有羣衆運動是不能實現的，沒有羣衆力量的擁護和監督是不能鞏固的，也不能發展到更深刻的階段的。所以在一開始，就應該用羣衆的力量來建立它，從最初的形態，發展到堅強的抗日政權，一切問題（武裝組織問題當然是其中之一）都在這種統一陣線下求得解決。

3. 改變農村武裝組織中家長式的領導，消極防衛的傳統。家長式的領導，逐漸地代以組織的領導，消極的防衛，代以積極的行動。這要在一個艱苦的過程中進行。這些舊的傳統不是一朝一夕可以清除的，要採取許多可能的過渡的進步的辦法。舊的首領不應該驅出，而應該放在領導的機構當中，逐漸從個人領導轉到集體領導。以一村一寨為範圍的消極防禦，不應該絕對地排斥，要佈置田野的設備，決陣、偽裝、村與村之間的交通、退却與進攻的掩蔽。在行動中，在教訓中，使得羣衆信仰新辦法，用羣衆力量自己來創造新辦法，來代替舊的傳統。

4. 建立廣泛而嚴密的情報網。這不是一個技術上需要的東西，也不是在戰鬥時才需要的東西。這是一個重要的組織工作。農村武裝組織的勝利，就要靠情報網的廣泛性和嚴密性。在任何時候，用任何方法，要考驗它是不是廣泛是不是嚴密，在任何行動中，要提高它的政治認識，用政治動員去發動民衆去執行任務。要不放過一秒钟的時間，去進行這項工作。

怎樣組織村自衛隊

杜遵瑄

（一）為什麼要組織村自衛隊

為什麼要組織村自衛隊？這個問題的簡單回答是：爲要動員廣泛的民衆，堅固的組織起來，並且拿起武器去支持持久的抗戰，爭取抗戰的最後勝利！

中國是一個經濟落後的農業國家，百分之八十以上的人口是農民，假使不把農民武裝起來，那末，我們的抗戰就會變成不是全民的而是少數單獨的抗戰。只有把所有的農民全部組織和武裝起來，使全國的每個村莊變成抵抗敵人、消滅敵人的「政治堡壘」和「軍事堡壘」，才能把抗戰支持下去，以至一直得到最後的勝利。

抗戰已到第三期，戰爭範圍已經擴展至全國，正規軍的大量補充，新編防軍的建立與發展，敵人後方游擊運動的廣泛開展，已成爲目前異常迫切的問題。我們要能順利的解決這些問題，最基本的和最現實的辦法，就是迅速普遍的去組織與武裝農民，使農民自願的成爲的投到正規軍裏去，參加到游擊隊裏去。而這組織與武裝的最妥當的方式就是村自衛隊。

我們今天抗戰的最後要求，是在求得我中華民族獨立自由與解放，也就是說我們抗戰的最後目的是在建立一個現代化的國家。爲使這抗戰建國任務的順利完成，我們必須在廣泛的下層民衆中打定堅固的基礎，使他們參加政治的組織的戰鬥的生活，成爲爭取這一前途實現的主力軍。所以組織村自衛隊就有完成「抗戰必勝，建國必

成」的重要意義。

可是，「動員民衆，組織民衆，武裝民衆」等口號，雖然叫了許多時了，武裝農民的重要性也已大家認識了，全國各地至今究竟有多少武裝起來的民衆了呢？明眼人都可以看到，除開華北某幾區（如山西等）以及其他淪陷區（如河北山東等）的民衆自動起來以外，全國其他各處，但沒有做起來，而且還有一部份人在反對武裝民衆，怕民衆起來，這實在是一個不容忽視的問題，爲解決這問題，所以我們特參照目下山西正在實行的辦法，提出具體武裝農民（組織村自衛隊）的意見來討論一下。

（二）村自衛隊的特性與任務

村自衛隊和一般正規軍，游擊隊，以及所謂人民武裝自衛隊等等是不同的，我們在規定它所負的任務的時候，必須正確的把握它的特性所在。它的特性是什麼呢？

1. 村自衛隊是一種不脫離生產的農民的半武裝組織。正規軍不用說，游擊隊和人民武裝自衛隊一般也是脫離生產的，獨有村自衛隊是不應脫離生產的，否則就會發生弊端，不是沒有人生產，便是民衆不能普遍的武裝起來。

2. 村自衛隊的「地方性」比較濃厚。正規軍是轉戰南北的，它不應分某地或某縣，應該力求其國防化。游擊隊所活動的範圍比較正規軍要小些，大概總是在某一區域內活動。人民武裝自衛隊已有很大的地方性，它的範圍一般不超過縣

5. 把握着民衆自衛的要求，推進武裝組織走進更高的階段。深刻地了解農村政治經濟社會的實際問題，依據民衆要求，來克服它，解決它，在這種基礎上來強化武裝組織，使它能夠履行總的戰略戰術的任務，變成強有力的游擊隊，乃至正式部隊。

6. 加緊武裝組織內部的政治教育，動員它來進行政治動員。武裝大檢閱，各村間的武裝競賽，武裝宣傳隊的活動，武裝大演習，集合，退却，進攻，夜襲……的動作，與全體民衆有計劃有系統配合起來進行，在行動中加強政治工作，可以獲得很大的效果。

7. 武裝組織與正規軍在組織上與行動上的配合。少數正規軍參加到農村武裝組織中去是必要的，但是不宜太多，太多就會減低民衆武裝組織的自信力，增加它對部隊的依賴性。有機會可以配合在一起共同行動，無論是戰鬥，或不是戰鬥，都不應放過。一則可以加強軍民之間的親密性，二則可以促進軍隊的民衆化，三則可以從部隊外面進行軍隊政治工作來補助部內部的政治工作之不及，四則可以幫助武裝民衆加速地提高軍事知識，習慣於軍隊生活。

上列的七點，可以作爲農村武裝組織具體領導工作的簡略結論。

本刊下期起移長沙出版，以後稿件、信件，均請改寄長沙東長路二一二號新知書店轉交！

中國農村戰時特刊社啓

的境界，至於村自衛隊，我們以為它的主要任務是保衛家鄉，同時也不妨礙生產，所以它不能遠離家鄉到別處去，它含有濃厚的地方性。因此

3. 村自衛隊是人民武裝過程中的一種最初級最基本的組織。它與人民武裝自衛隊、游擊隊、正規軍形成一種逐漸進步的階梯，它的理想前途應該是走向人民武裝自衛隊、游擊隊、正規軍的途徑。

由於村自衛隊具備上述數點特性，所以它的任務，我們可以規定為下列八項：(1) 戒；(2) 放哨；(3) 偵察；(4) 勦奸；(5) 交通聯絡與破壞交通；(6) 担架救護；(7) 擊斃清野；(8) 擊斃敵人。

上述幾項任務，我們認為是村自衛隊可能執行，而且也只有村自衛隊最能取得圓滿的功効的。例如關於偵察工作，村自衛隊因為是當地人，地形與人事上最為熟悉，同時又沒有何種特殊服裝，所以很能深入敵人的窩巢，完成一般偵探所能完成的任務。此外如建設交通網，破壞敵人交通，担架救護，實行擊斃清野等，也只有村自衛隊的努力才能取得最圓滿的結果。

(三) 村自衛隊的組織與經費

村自衛隊是民衆自己的武裝，所以它是完全由民衆自動參加的，不過在一般落後的鄉村裏，如果不經自下而上的一番廣泛的政治動員，民衆是不會普遍參加進來的，雖然村自衛隊是不脫離生產，並且帶有濃厚的地方性，不會開到遠離鄉村的異鄉去，農民仍會抱着戒懼心。我們反對用那種自上而下的強迫徵調，或者威脅利誘等欺騙手段，我們必須以政治上的宣傳說服解釋等方法

，打擊他們原有的「好人不當兵」的錯誤觀念，對國家與故鄉的淡漠態度，經過這一政治動員之後，如無特殊情形，那末，凡是年在十八歲以上三十八歲以下沒有疾病的男子，都應該把他們組織到村自衛隊裏來。至於其編制方法，可以採取下列方式：

(1) 小組(由二至五人組成之，組長一人由他們互選。)

(2) 小隊(由隊員七人至十五人組成之，設正副小隊長各一人，最好亦由他們互選。)

(3) 分隊(二小隊至四小隊組成之，以一村為單位，設正副分隊長各一人指導員一人。)

(4) 村隊(二分隊至四分隊組成之，凡附近各村合組村隊部，設正副村隊長各一人，指導員一人，幹事若干人。)

(5) 區隊(以區為單位，由全區村隊組成之。設正副區隊長各一人，政治主任一人，幹事若干人，組成區隊部。)

(6) 全縣組織總隊部，看各地特殊情形，由縣總動員會武裝部或其他妥當機關領導之。

村自衛隊是不脫離生產的武裝組織，隊員的伙食、服裝、住所都不需另行籌募，所以並不需要很大的經費。至於有若干必要費用，如文具紙張、因公派差、受傷醫藥等可由下列方法取得之：

(1) 可從沒收當地敵人及漢奸的全部財產分得一部份；

(2) 向當地富紳募捐；

(3) 以公平攤派方法由各村戶自籌，例如在山西就用「合理負擔」的方法。

當然，經費的收入與支出，必須完全公開，每月結算必須把賬目向全體人民公佈之。

(四) 村自衛隊的武器

一個部隊的兵器，其最大作用是在殺敵，其最終目的，是在減少或消滅敵人的戰鬥力。所以我們對於武器的觀念不能有機械的瞭解，以為只有新式槍炮才能打敵人，這種觀念事實上是不對的。假使能廣泛一些來了解它的話，那末在日常生活，武器實在很多！譬如菜刀、木棍、斧頭、鋤頭、甚至於板凳和石頭等都是。因為如剪、鋸、槌、橋樑、撒毒藥、絕接濟、甚至於對敵造謠等行動在對敵作戰上都能發生重大的效果，但這都不需要什麼新武器。

在組織與訓練自衛隊的過程中，常常會碰到隊員要求發槍等普遍現象，對這一正當的要求，自然我們應該盡量設法使他們滿足。不過最重要的，我們應以政治教育的方法，使每個隊員有這樣一個決心：「槍從敵人手裏取去！」

至於現有的解決辦法，可有下面幾項：

(1) 盡量搜集原始武器，如大刀、梭標、矛劍、土槍等；

(2) 發動打大刀號召，動員羣衆與政權機關籌款子製造；

(3) 由當地公安局及地方武裝部隊供給，抽出一部份槍枝給他們。

(五) 村自衛隊的幹部
「幹部決定一切」，這句話，今天在組織村

自衛隊時也一樣適用。一個羣衆團體沒有幹部的領導是不會健全的，村自衛隊沒有適當的幹部去工作，同樣也不會發揮應有的力量。但是今天恰巧有這樣一種情形，抗戰局面愈開展，工作範圍愈廣泛，因之幹部也就愈感覺到缺乏。這實在是需要解決的一個問題。

一般人對於幹部的看法存有一種錯誤的觀念，他們把幹部看成一種無所不能的神仙，因而結果產生下列兩種現象，即不是很少可能找得到適當的幹部，便是不相信別人，養成唯我獨尊的英雄主義觀。這種觀點對於一件事業的進展是大大有害的。我們必須糾正這種觀點，因爲一，幹部並不是天生成功的，而是從實踐生活中鍛鍊出來的；二，在社會各階層，尤其在廣泛的動勞大眾當中，實在埋藏着成千累萬的天才幹部與群眾領袖，只要我們能細心的去尋找，耐心的去訓練他們，不致沒有適當的幹部來負責工作。那末，我們究竟用怎樣的標準去找尋村自衛隊的幹部呢？我以爲只要具備下列條件就可以合乎我們的理想了：

- (1) 有抗日的政治認識與熱情的；
- (2) 有相當能力的；
- (3) 有學習精神的；
- (4) 在羣衆中有信仰的。

上面一個條件不一定要平均具備，但是我們應該特別注意最末的一項。因爲一般農民政治認識比較低，組織觀念也比較薄弱，我們如果引用一個羣衆不信仰的人去當自衛隊的幹部，那末勢必至於多數農民脫離自衛隊，形成少數光棍幹部的單獨行動。

規定上述的標準後，我們就可從當地的民衆團體，地方武裝中，抽調一部份幹部；再如當地的小學教員，學生，以及那些沒有一「油膩性」的舊軍官與士兵，也都可以把他們予以短期訓練後，參加自衛隊的工作。

(六) 村自衛隊的訓練

村自衛隊的訓練不僅於軍事技術，同時必須注意適當的政治教育。爲顧及自衛隊不脫離生產的特殊性起見，我們應隨時隨地進行識字運動，同時爲提高隊員自動學習的精神起見，除政治方面提高政治覺悟外，還應增加可能的娛樂，調和其生活。

在施行軍事教育的時候，應該注意養成他們反抗敵人保衛家鄉的自衛能力，所以解散、集合、射擊、行軍、爬山、偵探、警戒、聯絡等動作應該特別注意。施行政治教育時，我們應該注意把他們從保衛家鄉的起點提高到保衛地方以至於保衛國家的觀點爲止，所以啓發其民族意識，灌輸以愛國愛民愛羣衆的觀念，說明家鄉與整個國家民族前途的關聯，實爲必要。

訓練的方式，我們可以採取開小組會，實行小隊、分隊、村隊等的教練和區隊會操等；同時也可設立救亡室等等，提高隊員的文化水準；舉行娛樂會、晚會、篝火會等，使隊員對於自衛隊的生活發生興味。

部隊中的打罵制度是萬萬要不得的，正規軍裏面已經絕對禁止，自衛隊民衆自己的武裝組織，他們完全出於自願參加，所以這種制度更不應發現。機械式的立正，稍息等動作，對於自衛隊也沒有一點用處，因爲自衛隊並不是爲壯

觀瞻，而是在能實際保衛家鄉。此外，如專門注重內務整飭等，更談不到，因爲自衛隊不脫離生產，他們住在自己的家裏在自己家裏吃飯，也沒有統一的服裝。

經過這樣組織起來的自衛隊，加以有相當的幹部領導，受過相當的訓練以後，那末，我們相信，全國每個村莊都會變成打擊敵人的堡壘，聯合起來成爲一座堅固的萬里長城了。

最新出版

動員綱領與動員法令

陳傳綱編 每冊三角

本書收集中央，各省，以及各黨各派對於動員民衆所頒佈的最重要的綱領和法令，收集完全，選擇嚴格，爲關心民衆動員問題者所必讀。

戰時的軍人服務

劉良模著 一角二分

劉良模先生自緬遠事變一直到现在即從事於軍人服務工作，對於軍人的生活，痛苦以及要求都有深切的了解，現在把他寶貴經驗用書信體裁寫成本書，對進行軍人服務工作的青年們，一定有切實的幫助。

新知書店出版

敵佔區內自衛組織的本質

林冰吉

第三期抗戰的基本特徵，是武漢的爭奪戰；而保衛武漢的中心工作之一，則在於深入敵佔區內，爭取千百萬民眾武裝，發動廣大游擊戰，變敵人後方為前線。但是在敵佔區內，尤其冀魯豫等省區的民眾武裝，直接在抗日形式下者，仍是少數；其在面積及數量上均佔最大優勢者，則是政治態度甚不明朗的自衛組織；所以正確的把握敵佔區內自衛組織的本質，已經形成了一個異常迫切的現實課題。

在華北所謂自衛組織，計有聯莊會、保衛團、自衛團、民團、守望隊及紅槍會等。在抗戰前，牠們的任務是防匪保鄉；在抗戰第一期，曾處於敵人的摧殘，一度自動解散；但是，至抗戰第二期，敵人已經佔領了這些地區，牠們却又將埋在地下的武器，發掘出來，重新建立其組織，并以飛躍的速度，日趨普及與充實。如果有人到這些地區的鄉村視察一次，隨處都可聽到農民練打靶的槍聲，看見帶有示威性質的紅槍琳琅羅列。這不是不可思議的奇蹟，而是敵人統治佔領區域的必然的結果。在這些地區，敵人和漢奸，一面宣傳「弔民伐罪滅常綱共」的八字「王道」，一面又日益加劇的實行慘無人道的姦殺燒搶；而土匪的奪槍架票，穿插其間相互作用，造成了現在的無政府狀態。這樣，使每一個地主富農，感覺到自己的妻女有隨時被姦淫掠奪的危險，財產生命，已淪入風雨飄搖的境地；每個中小貧農對於

自己的耕牛毛驢，每遇老太婆對於自己的母鴨公鴨，也均生起了同樣的恐怖。這便是敵佔區內自衛組織普遍發展的政治經濟基礎。

敵佔區內民生痛苦的主要根源（其實不止敵佔區內），在於敵人的統治；因此，抗日與自衛，乃是統一而同一的範疇。這就是說，自衛的澈底形態，本質上是抗日的；而抗日的合理歸結，也必然要完成民眾的自衛。但是，這只是客觀範疇的本質的把握，而不是說敵佔區內自衛組織的羣眾及領導人，都已經認識到如此程度；恰巧相反，在這裏却存在着客觀真理與主觀認識的長遠的距離。例如有些自衛組織是偽組織的漢奸政權下的合法武力；有些自衛組織明確的提出「自衛而不抗日」的口號；有些自衛組織等待風軍的反攻而不敢或不敢獨立自主的發動抗日鬥爭等等。然而，牠們却有一個基本態度，這就是為保衛自身的利益而奮鬥到底的精神。

這樣的自衛組織，是民族統一戰線中的抗日武力嗎？在這裏有兩個相互背反的答案。第一個答案是：認定了民眾的最大利益在於抗日，因此，自衛組織在抗日高於一切的號召下，馬上便是抗日的武力；第二個答案是：認口衛組織為妨害抗日發展的自私自利的武力，牠們為了本身的利益，可以犧牲到底，為了民族國家的需要，却不肯多流一滴鮮血。但是，我們却不能同意上述兩種任何一種的見解。在我們看來，前者由於過度

美化現實，而陷于唯心論的空想樂觀主義；後者由於被現實缺陷迷住了視線，而滑入機械論的極端悲觀主義。前者以本質（抽象）掩蔽了現象（具體），後者用現象抹殺了本質，因而都未曾把握到自衛組織本有的辯證法；在抗戰的實踐中，也必然導出違反豫則的結果。這就是說，因為牠們都不能不敵佔區內自衛組織的內部構成上，發現本質與現象的辯證法的關係，所以縱令在意識中堅持着相反的結論，而在實際的發展中，也必然到達于同一的失敗。

抗日的民族統一戰線，抗戰過程中的客觀真理；是中華民族自衛抗戰中一切積極向上部分的最高的綜合；敵佔區內的自衛組織，本質上是自然生長性的統一戰線的具體形態，或其低級階段；因而牠是含有夾雜物的自己矛盾的統一體。在其內部，一方面保存着以苟安倖免為基礎的對抗戰的不關心態度；而同時在另一方面，又孕育着為保衛自己而鬥爭的必然到達於抗日的契機。所以當我們發動敵佔區內的民眾抗日鬥爭的時候，一方面不能把這種自衛組織當作完成的抗日武力直接使用；另一方面因為牠們是敵佔區內民間武裝的所有者，所以又不得不以動員牠們奮起參戰，成為變敵人後方為前線的主要的社會基礎。

我們知道，民眾不是唯心論者，所以違反或忽視其切身的利益而作抗日的號召，絕不獲取廣大民眾的參加與同情。但是，民眾也不是自私自利的懦夫，在個別利益匯合而成共同利益，且為民眾所認識的場合，則這共同利益即轉化而為正義；為自己利益而鬥爭的決心，也必然轉化而成為正義而犧牲的壯烈精神。在抗戰建國的鬥爭中

民族國家的利益與民眾切身的利益，本有其互為因果的辯證法的關係，而自衛組織正是連結民族國家利益與民眾切身的利益的樞紐。只要有正確的領導，則敵佔區內的自衛組織，必然要轉化而成變敵人後方為前線的主要抗日武力。由自衛到抗日，本是由量到質的發展，歷史上例證頗多。如俄國一九一八年在裏海一帶的游擊隊，最初的口號是「保衛本村」，而在革命鬥爭中，竟通過游擊的階段而發展成紅軍；冀魯豫三省的紅槍會，在最初本是豪紳地主領導下的防匪保產的武力，至一九二七年代，因自身數量的擴大及國民革命意識的覺醒，也轉化成反軍閥豪紳的武力（參照「時事新報」特刊第十六期拙作「關於紅槍會運用的諸問題」）。何況自衛組織在敵佔區內，保家與保國，衛村莊與衛領土，本是相互滲透的範疇；再加以敵軍決不會停止其對於農村的摧殘，而無恥政客與流氓地痞所支持的偽組織，也決不會稍減其貪污敲詐的特性；更加以鄰近區域抗日游擊戰的勝利的鼓舞，以及敵人漢奸的弱點的曝露，則自衛組織的潛下民族意識，將更迅速的發展在化，而形成民族解放的高潮。反之，如果缺乏正確的領導，則敵佔區內的抗日鬥爭，無自衛組織的參加與配合，必致失敗。如更惹起與自衛組織的對立，那末抗日鬥爭必致失去其存在和發展的根據；而自衛組織本身的抗日的本性，亦必致遲不發露，甚或暫時的更趨於潛伏在化。

自衛組織在敵佔區內的游擊戰中，所以有決定的意義，第一因為它包括着廣大的民眾——農村的生產成員；第二因為它是民間武裝的所有者；第三因為它是為保持并發展自身利益而鬥爭的戰

鬥集團。這種分析，不僅是邏輯上的必然結論，而且是經驗上的自然事實。例如東北的抗日義勇軍，最初因執行招兵買馬的路線而陷於慘敗；接着以自衛為起點而發動民眾，乃得以再興而更加趨於堅實與廣泛。東北抗日鬥爭八年來的血的教訓，既已證明此點；而今次自抗戰以來一年中的痛苦經驗，也顯示出招兵買馬、收編土匪以建立抗日游擊隊的軍事投機主義的嚴重錯誤。唯有以自衛為起點的路線，才是發動廣大游擊戰，變敵人後方為前線的確實有效的方法。

但是，這是一件極端艱苦的工作，其中尚有許多更且體而重要的問題，急待解決。茲因時間限制，不克一一論述，擬在最近續作「敵佔區內自衛組織的領導原則與抗日根據地的建立」一文，以補此文的不足。

戰時問題叢書

- 戰時鄉村工作 蘇春榆著 一角
- 戰時鄉村問題 蘇春榆著 一角
- 怎樣做戰地工作 吳大現著 一角
- 怎樣動員婦女 羅瓊著 一角
- 戰時交通政策 陳陣著 角六分
- 戰時的軍人服務 劉良模著 角二分

播 音 村自衛隊政軍訓練大綱

——山西石樓縣縣政會製——

一 政治訓練大綱

甲·自衛隊的任務：

1. 保衛家鄉，保衛山西，保衛華北，爭取全面抗戰的最後勝利。
2. 幫助正規軍打游擊戰消滅敵人。
3. 幫助正規軍偵察、運輸救護通信等。
4. 偵察并肅清漢奸及一切破壞抗戰的分子。
5. 進行宣傳組織民眾，發動羣衆參加戰爭。

乙·自衛隊的政治小組：

1. 同時以班為單位，由政治班長經常指導討論政治及抗戰諸問題。
2. 戰時得在班內分組執行討論。
3. 利用出操、休息、行軍、宿營、進行口頭鼓動，并舉行識字教育，堅定隊員對抗戰的信心。
4. 編行通俗材料課本，經常由指導員及工作員講授。
5. 舉行政治測驗，灌輸隊員以抗戰的概念。

丙·自衛隊與民眾的關係：

1. 經常由指導員工作員領導隊員向民眾宣傳抗戰的意義，從民眾日常生活中去動員民眾。
2. 推動隊員進行幫助村民組織的工作，如農救、婦救、兒救等。

如何設立地方民意機關

薛暮橋

國民參政會的第一次大會，已於本月十五日圓滿地結束了。在此大會中，除掉各級各級一致擁護抗戰建國綱領，表示全民族的精誠團結之外；最足令人興奮的，恐怕就要首推改善各級行政機構，和設立地方民意機關這兩個重要決議案了。如果這個決議能夠迅速而且徹底實現，它在中國歷史上面將有劃時代的意義。

改善各級行政機構和設立地方民意機關，在目前已經是全國絕大多數人民的迫切的要求（只有極少數的官僚士大夫才主張維持現狀，反對任何改革）。所以在此國民參政會中，除政府交議的『改善各級行政機構案』外，還有孔庚先生等二十一人提議的『改善地方政治機構案』，褚輔成先生等二十二人提議的『從速實行地方自治案』，王造時先生等二十八人提議的『設立省以下各級民意機關案』，吳玉章先生等二十六人提議的『改善縣區機構與保甲辦法案』等；雖然各人所提方面不同，但其目的可說是完全一致的。

現在上述各提案的內容尚未公開發表，根據報紙記載，最重要的決議約有下列幾點：

1. 設立省縣民意機關——省臨時參議會和縣臨時參議會；以及縣以下民意機關——鄉鎮首事會。

2. 省臨時參議員的產生方法：甲、由縣臨時參議會就全額百分之六十推出加倍人數，由省政府指定之；乙、由省各法團就全額百分之二十推

出加倍人數，由省政府指定之；丙、由省政府指定參議員全額百分之十；丁、由中央政府指定省參議員全額百分之十。

3. 縣臨時參議員的產生方法：甲、由各鄉鎮首事會推出全額三分之一的三倍人數；乙、由縣各法團推出全額三分之一的三倍人數；丙、由專商同縣長提出全額三分之一的三倍人數；由省政府就三倍人數中各團三分之一。

4. 廢除區署，實鄉鎮公所之組織，提高鄉鎮公所之權。

5. 鄉鎮以鄉鎮民大會為權力機關，首事會為議決及設計機關，鄉鎮公所為執行機關。

6. 鄉鎮以下仍保留保甲編制。

上述決議 尤其是設立各級民意機關——在原則上是無可非議，值得我們用全力來擁護並促其迅速實現的。但在辦法上，我們覺得還有若干應加討論和補充的地方。我們知道這裏所謂各級民意機關，它的性質正如國民參政會，本來只是適應戰時需要的一種臨時性的組織，它是民主政治的萌芽，而不是民主政治的完成形態。所以，這裏所提出的意見，並不是對國民參政會的決議表示反對；不過認為跟着抗戰建國工作的進展，這種決議也有必要繼續改進。現在且把我的意見簡述如下：

第一，我覺得省縣臨時參議員的產生方法，還有必要重新考慮。在省參議員方面，有了省政

3. 規定隊員應遵守的紀律，自下而上的執行，保證自衛隊與民衆的合作關係。

一、隊員絕不侵犯民衆絲毫的利益。

二、隊員對民衆要態度和平。

三、公買公賣。

四、借物要還，損失照價賠償。

丁、政治課主要內容：

1. 全面抗戰的形勢（如津浦線反攻的勝利，華北游擊戰的開展等）。

2. 抗日民族統一戰線的發展及其前途。

一、抗日各黨派及全國上下精誠團結。

二、統一戰線不是一個策略，而是抵禦日寇偉大力量。

三、漢奸問題：

一、漢奸的來源。

二、漢奸活動的形態。

三、如何肅清漢奸。

四、爭取漢奸中的動搖份子。

五、漢奸自首條例。

四、日寇侵略中國簡史：

(一) 1931年的二十一條件。(二) 1937年918的滿洲事件。(三) 1938年2上海事件。

城抗戰……塘沽協定。(四) 1938年的長

沙的河北事件……何梅協定。(

六) 1938年的綏東抗戰。(七) 1937年

7. 7. 7. 盧溝橋事件。(八) 1937年8. 13

的上海抗戰，太原南京徐州失陷。

5. 中日國力對比：

一、人力。二、物力。三、財力。四、軍

府和中央政府所指定的代表，似乎可以不必再用推出加倍人數，而由政府圈定的辦法。尤其值得考慮的是：省政府和省參議會系統上是在並立地位，所以由政府來圈定省參議員，於法於理均不妥當（作者疑係中央政府之誤）。在縣參議員方面，鄉鎮首事會推舉的人數，和專員商同縣長提出的人數名額相等，似乎過分輕視民意；同時推出三倍人數來由政府圈定，這種辦法似乎也非事實上所必需。我們覺得縣參議員應當採用省參議員的產生方法；即鄉鎮首事會推出全額的百分之六十，縣各法團推出全額的百分之二十，縣政府和省政府各指定百分之十。

第二，鄉鎮首事員的產生方法，決議案中沒有明白規定。不過我們從「鄉鎮以鄉鎮民大會為權力機關」這一句話推測起來，鄉鎮首事員的選舉權，自然應當屬於鄉鎮民大會。這種辦法自然是無可非議的。但在實施時候恐怕不免遇到困難。因為一個鄉鎮中的公民多至千人以上（決議中還主張擴併鄉鎮區域，將來人數一定更多）；鄉鎮民大會如果沒有很好的設備和很好的訓練，恐怕難得美滿效果。所以不如明白規定由各保民大會分別推舉，或者更為切實易行。

第三，鄉鎮民大會的職權，決議中也沒有明白規定。根據一般慣例，它應當：1. 鄉鎮長和鄉鎮首事員的選舉和罷免；2. 鄉鎮自治公約的創制和鄉鎮首事會所作重要決議的覆決。作者意見，鄉鎮民大會如受客觀條件限制不易召集，不如擴大鄉鎮首事會的組織和職權，作為鄉鎮中的權力機關。

第四，保甲組織固然不必廢止，但是至少應

當使之充實起來。政府應當明白規定：1. 保長由保民大會選舉和罷免，甲長由甲民會議選舉和罷免；2. 保民大會和甲民會議為保和甲的權力機關，保甲中的重要工作應由保民大會和甲民會議根據上級機關所定原則，討論具體實施辦法。作者覺得目前浙江省的保民大會，和廣西省的村民大會，如能切實執行，並提高它的權力，可以成為充實保甲組織的很有效的辦法。

第五，在審查委員會審查上述各提案時，他們決定原則：下級行政機構應當注重人選問題；行政機構本身宜加充實，不宜多數紛更。在表面上，貪污劣劣的充滿下級行政機構，似乎是鄉村政治問題的癥結所在。但我們覺得離開了行政機構本身，改革，人選問題永遠無法解決。假使我們對於鄉鎮長保甲長仍舊採用指派或由地方豪紳包薦的辦法，並讓他在鄉村中間橫行無忌，肅清貪污劣劣便只是句空話。反之，如果我們採用民選辦法，並由鄉鎮首事會和保民大會，甲民會議時時加以監督，貪污劣劣便不能在鄉村行政機構中間立足。

第六，最後也是最重要的一點，我們覺得改善地方行政機構的主要方針，便是從官治改為民治；而要实现民治，便須扶植民力的力量，即扶植民衆團體。在鄉村中，農會或農民救國會的建立和充實，便是改善鄉村行政機構的最重要的保證。這雖然不在行政機構本身範圍以內，但必須規定一個切實而有效的辦法；如修改農會法和根本改變過去黨政機關對於農會所採取的消極防範態度。此次國民參政會沒有充分注意這個問題，無疑地是一大遺憾！

陸。五、武器。

6. 中國抗戰與國際關係。

一、蘇聯英法美等以及世界愛好和平人士的援助。

二、促成日本國內人民及殖民地、朝鮮、台灣、的反戰反侵略運動。

戊。自衛隊文化娛樂：

1. 民族革命室（漫畫圖表、標語、防空、防毒常識等）

2. 晚會（故事、笑話、遊戲）

3. 歌詠

4. 街頭戲

5. 化裝宣傳

二 軍事訓練大綱

甲。基本教練：（佔教練時間十分之三）

在基本教練中首求紀律之養成，次求各種動作之姿勢及與山協同一致，其進度列後：

1. 立正 稍息

2. 各種轉法

3. 各種步法

4. 跪下臥倒及立起

5. 裝退子彈

6. 上下刺刀

7. 各種射擊姿勢（瞄準射擊）

以上各種科目中，尤以射擊姿勢為重要，必須再三反復施行，求其確實迅速達到所謂一彈中一敵之目的，其餘動作以領會其要領為度，不必過度要求，以免多費時間。

乙。戰鬥教練：（佔教練時間十分之五）由戰鬥教

通訊

民族革命政治保衛隊

武丕模

一、在征程中

山西有個民族革命政治保衛隊，它是由幾百個十七八歲的青年和一百多個天真活潑的兒童組織成功的。今年二月下旬，當敵人進攻晉南時，他們曾經有過一個長時期的艱苦的征程。他們曾經走過人煙稀少的山嶺，超越過幾千丈的山巔，露營在積雪的當中。這艱辛不但沒有使他們頹喪和灰心，反而使他們增加對敵人的憤恨，加強每個戰鬥員的堅定的抗戰情緒，使每個戰鬥員不但克服了一切動搖猶豫的疑慮，並且更深刻體會到敵人的兇殘；在積雪嚴寒的情況中，他們曾有一致的呼聲，尤其是在那一百多兒童的口中，他們曾這樣說：

『是誰教我們煎熬在這斷炊的深雪中？——日本帝國主義！我們要求求得獨立自由和生存，只有打倒日本帝國主義。』

當通過敵區午城時，他們在頹瓦殘垣中，發現了數萬發子彈的堆積，於是頓時忘掉了自身深陷在敵區，也忘掉了行軍的疲勞，十一二歲的兒童，每個人都拋掉了他們自己僅帶的一點簡單行李，揀背了五百粒衝鋒子彈走上進程。他們歡呼着說：

『我們發洋財了！』

二、努力動員

政衛隊深感自己力量的單薄，深感在民族革命戰爭中恐怕不能發揮很大的作用，所以在征程

終結到達目的地以後，遂即決定去加緊動員，努力擴大自己的武裝力量。本來當行軍時，他們曾經做過一翻動員的試探，可是因為終日的跋涉，前後衛的警戒，所以吸收到的僅僅有三十名；這次到駐紮地，他們想是再也不能放過機會了，於是就把二三十名新戰士留著訓練，把所有的三個大隊全分派到××，××，××等三處去分頭工作。

各隊到達指定地點後，在那保守性最濃厚的山地區，他們覺得對於動員的技術和方式，是需要十分注意的。

首先，他們感覺到應該抓緊政治動員，堅決反對那種「利誘、威脅、強迫」等等不正當的方式；因為他們深刻的了解，今天的武裝，如果不是由政治動員而來，而由利誘、威脅、強迫等而來，那末，不但不能夠企望整壯的群眾參加進政衛隊，更會限制了羣眾在政治上的覺醒，引起羣眾對動員的誤會與反對，而斷送了政衛隊整個的政治生命；因而使政衛隊在民族革命戰爭中不能發揮一點力量。

其次，為了使部隊的迅速充實與擴大，單憑幾個原有舊幹部的努力動員也是不夠的，所以對地方幹部的利用，在開始工作以來，他們便十分注意。他們想，地方幹部是鄉村的權威者，他們的言論是比陌生人更有效力，而且從他們的口中，可以更了解到當地的風俗人情，一切的不平

練中，使每一學者確實領會實際情況，各動作務必做到確實而精熟，其主要課目列後：

- 1. 裝槍
 - 2. 瞄準擊射
 - 3. 疏開及構成火線
 - 4. 利用地形地物
 - 5. 攻擊前進
 - 6. 突擊及投擲飛刺刀。
 - 7. 各種刀斧木棒之技術，此項教練以如何不致敵人看見及打着。如何能看見敵人及打著或射着友軍打。
- 丙·勤務演習：(須隔日施行一次)在熟習警戒，調查行人，偵察敵人行動及情報，並有軍事之戰鬥動作，其主要課目：
- 1. 步哨
 - 2. 偵探
 - 3. 尖兵
 - 4. 行軍及宿營
 - 5. 傳遞與聯絡
- 丁·夜間演習：除將晝間之各種戰鬥動作演習外，特重夜間襲擊敵人的技術，注意靜肅秘密。
- 1. 夜襲
 - 2. 夜行軍
 - 3. 夜間動作
- 戊·游擊隊演習：於演習行軍中之時，要利用一切游擊時間，演習之。
- 1. 偵察敵人行動
 - 2. 誘敵疲於奔命
 - 3. 急退(出其不意)
 - 4. 急退(忽忽莫測)
 - 5. 如何利用人民的合作其他防空防毒築城等，在各種戰鬥，勤務等教練中附帶配合演習之。
- 在每次教練演習終了後，各教練員及指導人員得提示檢討與批評以資改進。

與羣衆所感的苦痛，以及對抗戰的反應，從而可以確定政衛隊應持的態度，以及在工作過程中應把握的重心。在這一切的了解中，政衛隊找來了號召廣，羣衆的捷徑——如消除他們共認的不平，藉以取得在羣衆中的威信，解決他們的苦痛，爭取羣衆的歡迎，針對他們對抗戰的反應，克服羣衆不正確的觀念，啓發他們在政治上的覺醒，使他們對抗戰勝利的信心堅定，從而整批的參加了革命的陣營。

第三，在動員過程中，他們也採用了突擊的方式，很快的增高了動員成績，即是說，在每個大隊，除把所有的幹部分派在各個不同的村莊經常駐紮外，更把所餘的幹部，按人數的多少，組織了或多或少的小隊突擊隊。

第四，在被動員者的成分上，他們也是相當注意的。他們，固然希望很快的擴大武裝，但是根據已往的經驗和教訓，如不審慎週到，就會有本質不良的份子吸收進來，影響到整個部隊的健全和發展，所以在這原則下，他們避免吸收潰兵和盜匪，盡量吸收了知識分子和純良的農民。

在一個短促的時間裏，他們動員的結果，共有一千個熱血的男兒參加政衛隊，這成績，當然要歸功於他們動員方法的正確，但同時，也可以說是由於每個員的熱情和吃苦精神換來的，因為他們都能够不畏艱苦的三三兩兩離開工作區一二百里，深入距離三五里的村莊中去工作。這說明了，爲了民族革命，他們是不怕任何的危險和艱辛，而能在任何的環境中去奮鬥的！

三、與民衆打成一片
政衛隊與民衆打成一片，從什麼地方看出來

呢？當政衛隊經過所有駐紮區域的周圍時，本來是些成見十足，認爲「好人不當兵」的鄉村。但政衛隊卻從老人口中普遍的聽到對他們這樣說着：「——我們活了七八十歲了，是快要死了，但自有生以來，很少見過有像這樣好的隊伍。這隊伍的每個弟兄出來，都是非笑不說話，都是對老百姓的東西，不但不損壞，而且還壞了一定要賠償的，他們不但不欺侮老百姓，而且還盡力的來保護老百姓，這樣的隊伍，還怕不會打勝仗，還怕日本小由來欺負老百姓嗎？」

一些從來不敢看見生人的山村兒童，也聽到他們會合唱出許多救亡歌曲的清脆歌聲，並且常常圍繞在政衛隊的周圍，聽着政衛隊講話。當兒童聽到「××行軍，離開時，便有不少的兒童追到五六里地而硬要參加進隊伍。

許多老太婆也都把政衛隊員看做她們自己的子弟一樣。老百姓常是爭着要讓政衛隊去住在他們的家中，村中的爭執吵鬧，也認成只有政衛隊給他們解決的才能公道。這是什麼緣故呢？這原因，主要由於政衛隊在民運工作方面，盡了很大力量。政衛隊的工作地帶，雖然不都是飽經了敵人的蹂躪，但有的，確已遭受過敵人殘酷的踐踏，有的是接近了敵區，所有的羣衆，都已躲藏到山谷中去，開始了他們的流浪生活，所以政衛隊到達指定地點後，不但找不到所要吸收的對象，有時竟走進無人煙的死亡。在這種情況下，首先就不能做一些無置的工作。政衛隊在羣衆沒有逃避的村莊，馬上召開軍民聯歡大會，在這大會上說明軍民的關係，自己的紀律等，從而更演述一些敵人所到地方的兇殘故事，啓示了羣衆們

的自覺，更用了實際的行動，使羣衆發生確實的相信。在沒人煙的村莊，政衛隊從山谷中去使羣衆很快返回他們自己的鄉村，並且竭力安定他們，使他們各安本業。在這一初步佈置工作中，政衛隊是得到了相當成果的。

不過，這種單純的羣衆的稱譽，並不能使政衛隊感覺到自我滿足。政衛隊更注意到着重地方組織，在半月內，政衛隊組織了將近五十個村的農教會，四十餘村的兒童救國會，快到三十個村的婦教會，更成立了二十餘個義務學校，組織了二、三餘個人數多少不等的兒童歌詠隊。這些組織幹部的選拔，政衛隊，都採取了從旁協助的態度，使他們自己來領導，自創在組織內起積極的作用。

除了這許多民衆團體以外，政衛隊更在工作區的周圍組織起了幾達六十村的三千餘名自衛隊員，經過短期的政治和軍事的訓練以後，這許多自衛隊員不僅了解敵人對我們的殘殺情形，更學習了簡單射擊去殺敵人的本領，並在各區舉行了三次會操和一次大檢閱，在會操和檢閱的講話中，自衛隊員更講出了慷慨激昂很誠懇的殺敵的決心。

政衛隊自己更組織了工作隊，巡迴各個大隊的工作區，完成了各該區對地方各方面未盡的工作和聯繫，鼓動民衆對抗戰更高的熱潮，更堅定了新戰士抗敵的意志，使民衆和被動員者，更加強了抗戰勝利的信心！

在這一民運工作中，政衛隊也扶植和鞏固了地方政權；這一工作，是在已被敵人蹂躪過的地區，地方政權當然要感到暫時的脆弱與不健全，所以在可能培植的地方，盡量培植，在可能健壯

的地方盡數健壯，也就是在民衆中間，使他凡有關政治的問題，都領他仍到地方政治機關去解決，使他們相信，我們的政權，是不能給敵人摧毀的，至於已失掉作用者，政衛隊也馬上把它恢復過來，使它很快的都上了軌道（如村公所等）。

豫西的民衆武裝——聯莊社

劉 柿

在這篇通訊裏，我想把南陽××的抗日聯莊社，向讀者作個簡單的介紹。這個農民的抗日武裝組織，雖、剛剛成立，而且還沒有到政府機關裏去正式備案；但是它的發展，擴大與鞏固，已經由於客觀條件、順利和主觀力量的雄厚，有了充分的把握了。

××抗日聯莊社是由前部××先生和當熱心救國保鄉的人民共同發起成立的。據××先生說，成立大會開會的那一天，到的人很多，事先通知到的都出席了。大會開得非常熱烈，從清早到夜晚閉了幕。一天，與會的人都在聚精會神的討論各項問題。這對於素來過慣了閑散生活的農民，不但是可貴的而且足難得的。

抗日聯莊社的任務，在於動員農村的人力武力。

- 一、協助正軍作戰，
- 二、游擊日寇，保衛家鄉。

它和此間現有的聯防隊不同的地方；第一，它是民衆自動起來組織的抗日武裝；第二，任何時候不能離開本地；因此第三，它永遠不脫離生產。這樣的武裝在農村裏，就像魚在水裏一樣；它在爲祖國的生存和自己父母兄弟姊妹的利益與

加強我們整個抗戰的力量，去爭取最後的勝利。在今天，政衛隊已有一點收穫，表現了一點成績，但他們了解到自己仍是十分脆弱的一群，所以他們正根據已得的經驗和教訓，向着民族革命的途徑上努力着。

幸福而奮鬥的過程中，將時時刻刻獲得自己父母兄弟姊妹的鼓勵和援助，無論打那一天，只要土地、民衆存在，勝利總握在它的掌握裏。

抗日聯莊社的組織分：五人爲一小組，公選組長一人；三小組爲一中隊，公選中隊長一人；三中隊爲一大隊，公選大隊長一人，大隊之上由聯莊社設立總的軍事領導機關。參加編隊的分兩種：有槍的編入武裝隊；沒有槍的，編入預備隊。另外，老人成立老人救國會；兒童成立兒童救國會；婦女成立婦女救國會，担任宣傳、偵探、縫紉、運輸、救護等項工作。

現在參加組織一區域，以××爲基點，南十五里至××，西三十六里至××；北五十餘里至××山；東五里至××，周圍共二百餘里。內有壯丁兩萬七千餘人，槍枝三千多枝，而且××山一帶可以作游擊隊一個相當良好的根據地。該地高山深谷，地形複雜，山寨堅固，產煤，可設立小型造彈廠，沿公路鄉村中的婦孺，遇必要時都可遷入山谷中小村莊居住。這個區域的北面靠近伏牛山正脈，那一帶的民衆武裝，將來一定會給這個區域的戰士們，一種經常的有效的呼應。

聯莊社目下的中心工作是選擇各鄉有聲望的號召的農民領袖，及加強武裝組織的擴大宣傳，前一部分工作，百分之九十已告成功；後一部分也有了顯著成績，現在正積極進行中。邵先生特爲了這項宣傳工作，作了兩首歌，歌詞如下：

第一首：加入聯莊社歌

桃黍深（此地方言，稱高粱爲桃黍），麥打場，日本大兵到處搶，燒殺奸淫民遭殃。咱們男人家，眼看好飯吃不成，眼看老小難保養。難保養，啥下場？唉！何不聯起莊社打游擊仗！

第二首：幫助聯莊社歌

桃黍深，麥打場，男人都爲打日本忙，大家正在辦聯莊。咱們女人家，只有多做鞋衣裳，除奸防空記心上。記心上，穩後方，幫助他們打勝仗！這兩首歌曲全是按照當地流行的民歌調子編成的，所以一編出來，就由婦女會把它很快地流傳到各個鄉村，又因爲通俗，小孩子和老人都喜歡唱。

此外邵先生的一位朋友，也採用著瓶裝新酒的方法，創造新高台曲，裏面有唱和道白。內容開頭是一位少年村婦哭述她想念從征丈夫的心情，中間是一位中年愛國婦女的解勸和村民的會集，結尾是一位青年志士的出現，和他飽受刑痛的講演所激起的日呼聲。這幕歌劇將由他們的宣傳團到各村莊裏去表演。

這些藝術上的傑作，滲透到農民的生活裏，

就如餛飩母揉合在麵粉中一樣。

今天晚飯後，邵先生約我一回到附近一個村莊去和農民談話，我們冒着雨，踏着泥，穿過桃黍地，越過小河流走到X莊。相隔老遠，X莊的老百姓，就問：「喝了嗎？」邵先生答說「喝過了。」我知道剛才所問的是「吃過晚飯沒有？」的意思，就回問一聲「你們大家喝了嗎？」老百姓齊聲回答「喝過了，喝過了，快家裏坐吧！」我們就被引到一所一房裏。

這所土房，一共三間，因為問與問之間，沒有隔牆，也可以說是一間。在這一間房裏，一頭是睡床，一頭是石磨台，中間靠牆放着一張床，靠床又放着一張方桌，這個地方就作了我們雜潔的招待處。的確，一個沒有喪失天良的中國人，一日坐在他們坦白殷懇的勞苦同胞中間，想到這些人的被剝削與不自由，他會覺得睡床是比高樓大廈中的朱几玉盤更雅潔些的。我和他們談起農家家常來，他們很奇怪我諺得「在行」。我告訴他們說，我也是農家出身，並且打草、放牛、耕田、播種、收割莊稼都幹過，他們聽了非常高興，恨不得把所受的大大小小的痛苦全說出來。

一會一位青年農民從外邊走進來，說外邊有很多人等着，要我去講話。我們就離去雅潔的招待所，走到農民聚集的廣場裏，那先圍着踏着的有壯丁、有老婆、有小孩、老幼不下百餘人；大約不到幾十戶人家的X莊全體動員了。我把北方游擊隊可歌可泣的抗戰故事一段一段地講給他們聽，並且告訴他們怎樣由這個村宣傳到那個村，把抗日聯莊社成立起來。他們也提出了許多問題，我和邵先生都一一加以解答。一直到黑黑的

寒夜，才戀戀不捨地散開，邵先生認為這次宣傳工作做得很滿意。

在道途中，我的兩隻鞋灌進去的水，還在汲汲作響。可是我的心裏從未想到這是痛苦。一個思想，一個信念，像一團火似的溫暖着我的周身：中國有救了！

行軍之夜

張實秋

陝北公學生活的一頁
陰森的濃雲佈滿了整個天空，月兒和星兒都深深隱藏在雲隙裏，整個宇宙都被黑暗的勢力統治着。任憑你的眼光如何銳利，也不會尋找出一點光線來。

一個一個的窑洞的燈光——陝北公學夜間自習的燈光，在十點鐘前已熄滅了，懶懶的涼山，在黑暗的境界中聳立着，一切酣醉夢鄉裏，連狗吠的聲音也聽不到一點，若沒有延水奔流聲和山谷中的夜風相呼應，那末，什麼都像已經死去了一樣，雖然在人的記憶裏還有宇宙中動植物的存在。

就在這蒼茫的深夜中，突然發出了，比而更劇烈的哨音。

「喂，喂……喂……」
這聲不斷地連響着，就好一陣營裏突然來了一個警砲一樣，立刻打破了這山谷的沉寂。從這哨音的飄蕩裏，招回了每個人的已經酣醉了的夢。

「起來，同志們，緊急集合了。」
班長從被子裏伸出他的頭來，這樣地招呼着

。這招呼的聲浪還沒有落下去，連續着他又這樣催促着：

「快點！快點！十分鐘就要集合呀！」
我從睡夢中忽然驚起，在黑暗中摸索着衣服，倉忙的穿在身上，這時，雖然每個人都起來了，但對這溫柔的夢鄉似乎還懷着戀戀的意味。

「喂，喂……喂……」
外營的哨音，吹得更加劇烈了，整個窑洞的空氣，充滿了急促和緊張，每個人的心以都懸着一樣的跳動着。同時穿衣和扣鈕的急驟動作，幾乎快得要發出聲響來。

「每人都準備好！」
隊長吹着哨子，隨着發出這個命令。

這時的情勢，比初到哨音的時候，還要更加緊張，在這每個人的手忙腳亂時，班長又這樣督促着：

「我們爭取飛機不要落後呀！」
「對嗎！」在非常緊急的空氣中，一個同學這樣答了一句。

十分鐘後，我們的衣被、書籍、一切行李等件，都打成方形的包裹，背了起來，開始出發了。這時窑洞裏沒有一個人，也沒有一件衣物，只剩了一個寫字的櫃子和窑洞的門。

夜，是像鍋底一樣的黑暗，不但路影不容易辨別出來，就是自己伸出了巴掌，也莫想看見它，每個人，心裏都浮着一打「打電筒」的念頭，但在軍事紀律上是絕對不容許的，所以這個念頭是空的，作爲過了一個癩罷。

路是在懸崖陡壁上左右環繞着，是從參差的亂石中開出來的小徑。道旁叢生着野草和荆棘。

假如走這路要不留意的話，很容易被棘刺將你拖住，或被小石子將你攔倒，用翻筋斗的方式將你運轉到山腳下去。但困難總是可以克服的，我們終於在數分鐘內度過了這個關，而達到平地了。

從昏暗中，下了清涼山的南坡，繼續用着跑步的方式到了集合場。周主任和軍事教官已早在那裏等候着。這時一隊一隊的黑影起雲擁的都集合到這裏，一羣一羣的黑影都站起來。

點名之後，便開始行軍了。踏出了陝公的校門，便向着延長的大路上行進。微風和冰冷的夜氣，在四面密密的包圍侵襲着。但戰鬥的雄心和火烈的勇氣，充滿了每個人的心，終於突破了風暴和黑暗的圍攻，向前飛進。

隊伍通過着一個圓形的洞門的時候，在每個脚步下發出了「通通……」的聲音。雖然這還是小着心靜的脚步在走着，假若大踏步的走去，還要大響而特響的。

「要保持靜肅，脚步不要響」。隊長發出了這個口令警戒着。

「通通」的聲音便立刻寂滅了下去。一望不盡的長蛇形的隊伍，只是在夜霧朦朧中蠕動着。道路和曠野，仍是像睡夢一樣的靜寂。

這時隊伍已通過了飛機場，踏進一個野草叢生的草原。這草原中本來是有很寬闊的一條大道，但是嚮導者却不願向正道上走，偏偏引到亂草叢生起伏不平的野地裏走去。這時行進的速度也遲緩了起來，並不再像急風驟雨的那樣急驟了。

「不要踏得草響，用手把它分開」。在我前邊走的一個同學掉轉頭來輕輕的這樣地告訴我。隨後又說了一句「往後面傳過去」。我於是就照

樣「這教如此」向後邊人傳去了。這時我的心裏白話着：「這是軍事教官下的口令呵！」的確，這口令是很有效力，使得每個人馬上彎着腰將雜亂的深草向兩邊排分着，輕輕地向前去走，一點也聽不出踐踏的聲音來。這樣走了四五十米遠的遠近，又走上大道了。

爬過了幾個山嶺，渡過了幾個溝溪，也經過了幾個靜寂的村落，這一夜的行程，也不知走了多少遠近，只覺得呼呼的夜風不斷地在和兩條腿抵抗着，衝擊着，清冷的露點已將半臂夾衣和一個破爛的軍帽吻濕了，然而我却忘記了這風露的征途中寒冷和疲乏。

黑暗，濃雲，漸漸開它愁慘的面容，它冷板的面孔上，現在又似乎帶點光明的微笑。同時東邊的山頂上泛起了淡紅淺白的曙光。在我們的行程中，它的勢力漸漸擴大起來。它和黑暗是相互鬥爭着，相互否定着，鬥爭的結果，終於偉大的光明克服了黑暗的境界。

這時我們的「夜行軍」的計劃，已是完成了。於是扭轉腳來走上原來的道路。曙光是在它的勝利中放射着美麗的光彩，而我們也在這光明中唱着愉快的凱歌。

回到了學校的集合場了。照例大家都列起隊來。接着又「着卸裝的口令。於是像「風掃殘花」樣背包從每個人的肩膀上落下來，興奮和愉快的面容，掛上了每個人的面龐。隨着男女同志的歌聲活潑地響亮了起來。

周主任從沒人注意的人叢裏擠了出來，很自然的走上群眾圍繞的高台上，用和婉而更滑溜的態度，向群眾指示着這次夜行軍的優點和缺點，

並給了許多訓導和勉勵。

最後他這麼講着：

「……在民族抗戰的階段中，在革命的五月，我們是要利用實際的學習與實際經驗來武裝我們自己，充實我們自己的戰鬥力量，我們的生計是在戰鬥中建立起來的。尤其在這血的五月的紀念中，我們更要加強我們的戰鬥性和我們的戰鬥實力，那末，我們所當要從實際中共鍛鍊，嘗試一切困難，克服一切困難，切實地担負起我們的偉大的任務——殲滅敵人，建立獨立自由幸福的新中國……」

在滿場如雷的掌聲下，我想起毛澤東先生向我們講演的一句話「有了陝北公學，中國就不會亡。」這時我們明確的認識了這句話的意義和偉大。

一九三八，六，一〇，於延安文協

本店新到書籍

欲購從速！

- 史太林傳 徐懋庸譯 八角
- 論反對派 史太林著 七角
- 社會和家庭 常樂生譯 二角
- 中國農村經濟常識 許壽昌著 四角
- 農村經濟基本知識 許壽昌著 四角
- 人種征服自然 江明譯 六角
- 老百姓窮苦的原因 陳逸圖著 八分