

★號一第刊叢★

社作合業工織組樣怎



編處事辦區南西會協作合業工國中



1/28/27

# 怎樣組織工業合作社目錄

- (一) 引言
- (二) 工作地域的調查
- (三) 開始工作
- (四) 決定組織
- (五) 召集談話
- (六) 籌備會
- (七) 業務計劃
- (八) 本處派員調查
- (九) 開成立大會
- (十) 登記
- (十一) 借款
- (十二) 指導
- (十三) 附語

MA  
F429.06  
81



3 2168 9370 5

# 怎樣組織工業合作社

## (一) 引言

我國合作社事業，只有二十幾年的歷史，因此還是幼稚得很，在農業方面，因為辦理較多，關於組織的步驟，已有了一些規例，在進行組訂的時候，因為有些參考的資料，所以工作比較容易。但是工業合作，還是於去年方才有計劃地在政府監督下開始推行，處處都是問題處處都是困難，工業合作的内容顯然又比農業合作複雜，組訂的步驟自然與農業合作的步驟也就有些必需特別注意的地方，幾月來我們推行工業合作，遭遇了許多的困難，也獲取了不少的見識，對於工業合作社的組織步驟，現在把他寫出來，貢獻給為工業合作在努力着的同志與社會人士作為參考，希望在今後的工作過程中，能更週詳更充實這篇文章的內容，但也極盼望社會人士給我們指示。

## (二) 工作地域的調查

工業合作並不是在任何地方都能推行的，機器工業，小手工業以及各種工業的每個部門，都具有他的特殊性，如在其種條件之下，才能開辦，某種困難克服之後，才能興工，若事前沒有詳細的調查，專

怎樣組織工業合作社

後定必遇到嚴重的失敗，所以在初到一個地方的時候，必須先有詳細的調查，對各方面清晰明瞭之後，才可決定在該地發起工作，應該注意者計有以下各項：

(一)原料是否充足：原料在工業合作社裏是第一個重要的條件，假如當地沒有充份的原料，工作就不能維持長久，工作的中輟，也就是合作社的損失，假如由其他地帶可以購到原料，也要計算一下價格的高低，成本過高自然會影響了將來的銷路。

有時有許多應用的原料，並不是當地的產品，譬如邵陽的筆墨業表面上看來，盡可取材於當地，其實有許多原料，如北尾准兔皮以及煙子，却必須購自上海，關於一切化學原料，自然更是不得不預先調查他的來路，以免將來發生阻礙。

(二)工人的調查：我國本是工業落後的國家，實際的熟練工人，原即有限，經此次抗戰之後，留居戰區，或流亡各地，所以實在能找到的工人就有限了。我們每在一個地方，發起工作，第一步要登記失業工人，或用其他的方法，對當地工人的多少，先找一個約略的概念。

(三)工具的調查：原料與工人果然是需要預先注意，但對於工具的購置，也當注意，假使具備原料，有了熟練工人，但是因為在本地無法購到工具或製造工具，那麼該項工業合作，也就難以舉辦。如織襪機，縫紉機等，在邵陽現在要買這些工具，就感到相當的困難。所以對於工具購置，尤其是機械的工具，更須預先調查購置地點。

(四)市場的調查：工業的產品必須有廣大的銷路，因合作社的資金有限，必須很流暢的週轉着，

事業才能順利推進。所以關於當地銷路如何？必須先有詳細的調查。

貨品的傾銷，不僅限於當地，某種貨品可在何地傾銷，因歷史的關係，是有習慣性的，如邵陽的製筆業，可以銷到廣西，貴州各地，那末既或當地銷路有限，仍是可作的。

(五) 交通的情形：交通的便利與否，是與原料的輸入及成品的輸出有密切關係的，至機器工業的設立，其關係更大，如長沙大火之後，有不少的機器，仍丟棄在長沙，本應分別運往湘西各縣，恢復工作，奈以交通關係，終難如願，其他如芷江成立之各社，輸入原料，也是處處感受交通上的困難。

關於地方情形之調查可利用以下方法：

- (一) 訪問當地熟悉工業的人才；
- (二) 訪問地方當局；
- (三) 搜集書報什誌上有關當地的工業材料；
- (四) 和當地文化機關地方社團發生聯系；
- (五) 訪問當地各項工業技術工人；

經自各方面得到了充分的材料之後，就把他彙集並且有系統的編製起來，如此我們就可以有系統並明確的知道了事實的真像，然後才可以放手作去。

### (三) 開始工作

怎樣組織工業合作社

在一個新的地方，發動一個新的事業，於開始的時候，總是難以引人注意，所以第一項重要的工作就是宣傳。如發行簡單明瞭的小冊子，在報紙上寫寫文章，都可以給社會上以相當的認識，不過這些工作是消極的，還不能把工人吸引了來，要想事業活躍的發動起來，必須深入到工人的隊伍裏去，使他們明瞭合作，認識合作，與宣傳工作應該平行推動的就是徵求工人。

我們常用的徵求工人的方法計有以下幾項：

- (一) 在報紙上登載徵求各業工人來登記的廣告；
- (二) 在街頭公共場所等地黏貼徵求各業工人登記的廣告；
- (三) 本處派員訪問各業工人；
- (四) 函請各與工業有關機關介紹工人來登記；
- (五) 由登記工人介紹其他工人來登記；

在一般工人沒有認識工業合作之前，他們雖是看到各種廣告，必仍是抱着懷疑的態度，躊躇不前，他們不相信世界上會有這種好事！要想打破這種錯誤的觀念，最有效的辦法，就是個別的去訪問工人，先談到他們的生意蕭條，再談到生活的困難，坦負的重大，老板的剝削，然後告訴他：工業合作可以解除他的痛苦！把工業合作詳細解釋清楚，使他明瞭並有了信心之後，他自然的會去告訴他的友伴，工人對工人談話是沒有隔閡的，他們彼此易於互信，如此工業合作的消息，就會在工人中自然的傳佈起來，而絡繹不絕的來請求登記組織。

#### (四) 決定組織

每要組織一個合作社的時候，首先須注意當地該項工業的原料、工人、工具、銷路、交通情形等，並將該業開支以及成本等計算一下，如認為條件適合，就可以決定組織，不過若使每種工業能具備以上條件，那也是很難的，假使已具備了以上條件中的一部份，而所有困難，可以經過人的努力而得解脫者，我們仍是可以組織的。

#### (五) 召集談話

決定了某項工業，可以組織合作社之後，就把所登記的工人，召集到本處來談話。  
個別談話：本處在過去所規定個別談話的辦法是這樣的：

一、由組織員(二人)分別與各工人做個別談話，並做簡單紀錄。

二、會合兩組織員之紀錄，決定該工人，可否參加合作社，取捨之標準，如下：

(甲) 是否失業者？

(一) 擁有資產，認為加入合作社，無可亦無不可，猶豫無決心者，不取。

(二) 擁有資產，企圖以資本，壟斷業務，或權勢統制社員者，不取。

(乙) 是否忠誠工人。

怎樣組織工業合作社

- (一) 對其本業興趣，志趣無定者，不取。
  - (二) 過去有不誠實之行爲，且已成習慣者，不取。
  - (三) 染有惡習慣者，(如賭博、酗酒、吸雅片者。)不取。
- (丙) 有能力之工人。
- (一) 對於本業已有技能者。
  - (二) 對於本業在學習中，而爲年輕聰明者。
  - (三) 過半數社員所共認該工人富有能力者。
- 具備以上三項能力之一者，皆取。

(丁) 是否健康之工人？

- (一) 傳染病者，(如肺病等)，不取。
- (二) 多病或體力不能勝任者，不取。
- (三) 該項工作，足以增劇該工人之舊疾者，不取。

在該話中進行對工人之調查技巧如下：

- 第一、歷史的詢問，(如改業，遷移等原因)。
- 第二、心理的詢問，(從其所仇恨者，及其所喜愛者方面，察其性格。)
- 第三、從旁探聽，(從其舊廠處探聽，或向其舊同工探聽。)



集體談話：爲了使參加合作社的工友，都能清晰地，明瞭合作的意義與合作社的組織。因此就需要把他們召集在一起，向他們解釋和說明，本處在過去所解釋的要點爲：

- (一) 使工友瞭解合作意義；
- (二) 鼓勵工友，增進對合作之勇氣，與希望及信心；
- (三) 使工友知成立合作社後對借款之責任；
- (四) 合作社內部之組織系統；
- (五) 理事之責任，及應具之條件；
- (六) 監事之責任，及應具之條件；
- (七) 選舉之方法及態度；
- (八) 社股之意義及繳納之方法；
- (九) 社員對合作社之責任；
- (十) 加入合作社爲社員和退社的手續；

經過以上的個別談話，把我們所認爲可以加入合作社爲社員的工友，召集來集體談話，在談話中，把上面所列舉的十個要點，向工友作詳細的解釋，說明，然後請他們自行決定願否入社，並對他人是否互信，然後約定幾日後，開籌備會。

## (六) 籌備會

凡是生產部門相同的工人經本處審查合格，人數在七人以上，而且各人自願聯合組織合作社者，就召集他們開籌備會，開籌備會時應當做的事：

- 第一、填具入社志願書；
- 第二、由工人推舉籌備委員三人或五人，担任籌備事項；
- 第三、規定繳納社股時間（每一社員必須購一股，每股股金二元至二十元。）
- 第四、由籌備委員草擬業務計劃。

## (七) 業務計劃草案

本處爲了要明瞭，所要組織的合作社業務的方針，所以需要業務計劃，製有業務計劃草案之綱要，委請籌備委員，共同縝密研究，擬定計劃，送交本處，俾便明瞭該社之經營方針。

所擬業務計劃綱要應分爲下列五點：

- (一) 所需原料數量，價值及採購地點；
- (二) 所需用之工具及其他設備之種類；

- (三) 產品之種類，價值及其銷路；
- (四) 現有工人之每月生產量及個人生產率；
- (五) 預算每月之開支及收入。

### (八) 本處派員調查

調查事項分爲兩方面：

- (一) 業務計劃是否合宜？是否確實？
- (二) 再個別調查工人品格是否端正？技術是否優良？

### (九) 開成立大會

舉行成立大會（創立會）時，必須舉行儀式，因爲舉行儀式時，不但可以使社員加強對國家與政府的認識，而且在莊嚴隆重的空氣裏，可以使他們明白成立合作社的隆重！其他合作社應派員列席參加，表示慶賀。

會議中主要的事項有下列數種：

- (一) 由臨時主席或推定一人，報告籌備經過；
- (二) 討論社章草案，通過後定爲正式社章；

怎樣組織工業合作社

(三) 選舉理事三人或五人（以社員人數多寡，增加或減少之）組織理事會，負責執行社內一切事務，對外代表合作社，並互推理事主席，司庫，書記。

(四) 選舉監事三人或五人，（以社員人數多寡，增加或減少之。）組織監事會，監察社內一切事務，並互推監事主席。

所選出之各職員，於開成立會時，即同時就職，今後合作社一切事務，就依照章程之規定辦理。

### (十) 登記

理事就職後，一方面辦理社內一切事情，一方面於創立會後之二十日內，向當地政府機關，呈請登記，取得法律上的地位。

本處備有合作社呈請登記的呈文，社員名冊、社章、創立會決議錄，製備完全後，就可一併送寄縣政府，呈請登記。

### (十一) 借款

凡是本處承認之社，均可照章向本處申請貸款，貸款手續分為四步。

(一) 申請 由合作社填具借款申請書，申請書內之借款用途表，業務狀況表，須詳細真實填具。

(二) 調查 本處收到申請書後，認為申請借款之理由確當，即由組織，技術，財務各組派員調查

，担任調查之人員，必須於申請書末簽註切實意見。

(三) 立據 本處允予貸放時，即可指導合作社，填具借據。

(四) 貸放 本處撥付合作社貸款，同時合作社交本處借據。

### (十二) 指導

因爲工人的知識有限，對於合作的意義缺乏瞭解，所以本處在合作社成立後，仍不斷的指導他們，除經常的開辦各種講習會，提高社員對合作的認識外，並特別着重指導他們，經營業務與社務管理的方法，在記賬方面，指導各社採用複式簿記，及編製財產目錄，資產負債表，業務報告書等。

### (十三) 附語

組織合作社是很容易的一件事，只要依着合作社法的規定，照着辦理各項手續，就可組織成立。所成爲問題的，是在執行社務和擴展業務上。但在戰時，後方迫切的需要着各種工業生產品，並且政府又正在熱心倡導，所以只要合作社的社員，本着合作的精神，一致爲社務業務的擴展努力，合作社是一定可以有光明的前途的！在這裏，我們每一個指導人員，更應當切實負起指導的責任，健全我們中國工業合作協會所指導組織成立的工業合作社，爲我國的合作事業建樹堅固的基礎。

中國工業合作協會西南區辦事處編  
地址 湖南邵陽九井灣一號  
中華民國二十八年四月一日出版

3719

SKBC  
MG  
F429.06  
81