

湖
上
卷
問

湖

卷

光緒乙未
九月開雕

長白貴君翰香今世士大夫中之識時務者與慶澄交
最洽且久今歲孟夏慶澄客武林寓西湖之葛嶺君日
以經世之學相質証慶澄信筆答之既返滬檢行篋草
幾滿因擇其言不駭俗者次綴之顏曰湖上答問云
光緒乙未五月東甌愚初黃慶澄自識于春申客次

湖上答問

平陽黃慶澄

問曰中倭啟衅大損國威有志之士競言救時救時之法可得聞歟答曰有救時之人乃有救時之法今中國士大夫不肖者無論已卽以賢者論其恪遵儒訓大節凜凜者輒謂周驅夷狄孔攻異端株守經義牢不可破而報國之心愈堅誤國之禍彌烈其稍明時局者則嚮慕西法肆議更張不知中國當積重之餘實多窒礙之處貿貿然行之利未興弊先至已夫時之義大矣今歲中國與去歲異中國腹省與邊省異執昔例今執彼例此皆膠柱之見也茫茫中土安得

一具大智慧者與商救時機宜乎

問曰今日中國驟加整頓頡頑海邦殆非易易姑不具論請問卽以中國近日情形補偏救弊畧求近效厥道何由答曰上在督撫下在州縣

問曰今日督撫如何方稱職答曰官至督撫位豈不尊權豈不重然跬步之間動多牽掣難與局外者道也顧今督撫厥弊有六一曰見得太透凡爲督撫或由內簡或由外陞閱歷之久逾數十年世事人情洞如觀火一旦履任見得時局陵夷動輒掣肘無事可爲無人可用得過且過歷任數年凡百平善願斯足矣此外非所計也弊一一曰看得太重官至督撫宦途

02590

險巖備經磨折賢者保名不肖者保位此恆情也由是遇事瞻顧遇事退縮向之炎炎大言錚錚自命者今則鉗口結舌伊呂之懷管蕭之畧忽歸烏有矣弊二一曰才力不足凡人才力稟受於天各有分際譬之樵者之荷於山行者之負於途量力畀之固勝任愉快也稍溢其分肩痛足痠顛仆隨之今日督撫往往任司道時措置裕如一任督撫左支右絀因假手於不肖幕友屬吏倚爲心腹事事顛倒害不勝言無他才力限之也弊三一曰精神不繼官至督撫春秋必高或曾歷戎行身經百戰或久困下僚漸次推轉或亨否循環屢躓屢起人生精神能有幾何宦海茫

茫消磨易竭雖以左文襄之雄傑晚督兩江不免暮
氣他何論焉弊四一曰情面太重人非草木誰得無
清而欲仕途中盡破情面豈近理哉顧身任封疆必
欲面面俱到人人討好勢又必窮試問上自樞要下
至門生屬吏因親及親因友及友不知凡幾我全省
差缺能有幾何能一一贖其願乎且差缺者朝廷差
缺也今以朝廷之差缺供戚友之應酬是以百姓脂
膏爲私家禮物也於心安乎然時至今日習非勝是
明知故犯賢者不免終南捷徑殆無出八行箋外者
甚至貪官黠吏法力神通雖貽誤事機爲之上者亦
迫於囑託礙難彈劾吏治之壞伊胡止歟弊五一曰

丰裁太峻人生不幸生長末流內清外濁乃能見容
先哲有云澄之不清淆之不濁誠有味乎其言之也
况官至督撫億萬生靈環而待命豈一手一足能稱
厥職若皎皎目持崖岸獨立爲問在我上者幾君子
乎在我下者幾君子乎在我旁者幾君子乎其不遇
事掣肘者鮮矣尤其甚者以芥蒂之微嫌直終身之
不齒非特識迂抑且量隘秦誓有言若有一个休休
有容其謂之何弊六去此六弊更有六勸一勸勿分
畛域普天之下莫非王土身爲督撫僅能辦本省之
事而於鄰省成敗安危如秦人視越人之肥瘠豈得
爲忠况唇亡齒寒未有鄰省亡我省獨存者昔胡文

忠撫鄂時既克武昌毅然東征此千古純臣也今日督撫宜鑄金事之一勸勿忤同官近同城督撫往往意見不合互相齟齬此國家大病孟子曰地利不如人和和則我得行其志我之益卽國之益民之益也不和則我不得行其志我之損卽國之損民之損也昔胡文忠撫鄂時善事官相國也幾如下僚之於長官用是克奏大功而相國亦雅受知人之譽近李鑑堂中丞撫粵西法時夷犯順猛將雲集中丞苦心調劑海內之士播爲美談如二公者誠前事之師也一勸勿慢屬僚今日屬僚未必非他日長官今日長官固有前日曾爲屬僚者易地思之奚以慢爲且我慢

之彼不我用此氣節之士也是我失人也我慢之彼仍我用其彼之大度耶抑彼之卑污耶豈今世奇才異能盡在我嬉笑怒罵中耶近日大員中固有見解極高力量極大而侮弄屬官玩如嬰兒卒之孤立乎上危於累卵事旣債敗始嘆指臂間無一人得力者可勝扼腕一勸破格用人人材之少無過今日豈我朝開基二百餘年山嶽英華發洩已盡乎殆不其然竊觀中興諸公左一孝廉也彭一布衣也一遇知已勛業爛然然則非常之人亦待非常之遇耳倘今末僚中果有能忍辱負重於中外大勢古今通誼灼見周知瞭如指掌急宜不次超擢共濟艱難此國家

無疆福也一勸多閱譯書今之世界一通商世界亦一機輪火器世界也爲斯世人當知斯世事况作斯世官哉竊謂官至督撫卽不通洋文難閱西書亦當廣覽譯本蓋彼國政治文學法細慮周實有匡我不逮者虚心察之靜氣辨之當自渙然怡然別有新悟昔沈文肅辦船政時其疏云督紳員者臣也紳員尙畧知大意臣則一無所知而已此數語非文肅不肯說亦不能說普願今日督撫以文肅之心爲心但令胷中多一分明白卽國家多一分裨益識時務者其不河漢我言乎一勸死力王事官至督撫寵榮極矣平心思之我亦藐焉一身耳而朝廷優禮我者何故

百僚多方伺候我者何故百姓聚脂膏以供奉我者又何故我不爲國家出死力尙誰爲國家出死力者且人生不過數十寒暑無貴無賤同歸於盡爲國家死死也卽不爲國家死亦死也頃者國家多難各大臣乃紛紛乞假嗚呼事君致身聖訓具在願諸公激發天良力顧大局毋令志士長嘆也

問曰身任督撫究以何者爲先務答曰其知人乎知人云者非第舉所知者而力辨之曰某君子某小人也夫就今日中國人才大概而言賢者不能能者不賢此其通病爲之上者當量材器使譬上工使藥參苓固屬妙品巴豆砒霜亦匪所棄如第曰某也賢宜進

之某也不肖宜去之此書生佳話未足與語經世秘
鑰也

問曰今日中國急宜仿行西法者何事答曰其培才乎
攷泰西各國既富且強耽耽虎視國運之隆實由學
校之盛蠢彼日本蕞爾數島亦狡焉思逞顧慶澄曩
遊其國見其辦理學校井井有條其敢藐視上國者
亦以學校得人故耳近日中國聰明子弟視咸同時
較多往往僻處窮鄉無師無書無器雖稍知嚮慕實
學然學無可學亦虛存奢願而已竊聞西國學校之
精且備無過乎德不特於彼族之學別闢新機抑且
於中國之學洞窺奧交今日督撫誠能奏請 朝廷

特派一通達時務大員前往德國繙譯各書優給經
費限以時日返之中國倣照西例廣開學校始京都
繼口岸繼內地但必事事認真一掃從前水師學堂
武備學堂同文館方言館各種泄沓之習何時無材
何地無材風氣之開運會之轉指顧閒耳卽不然請
將中國已譯各書遍頒各省府縣大小各書院令學
者隨時往觀然後於歲科試及鄉會試附設西學一
科分門別類令出身與正途等雖所取者未必人人
可用願可用者用之其不可用者亦如近翰苑部曹
賦閑京都舉貢生監優游鄉僻僅畀虛名而已然從
此人人知習有用之學凡在士林談家國事者必不

至如今日之捕風捉影毫無實際也又不然則請各督撫分飭各司道多開書院如上海格致書院之類專以西學及時務命題月考一次優加膏獎將前列各藝彙刻傳觀此本無大益然行之既久錮蔽漸除視今日士大夫如聾無聞盲無見亦稍勝一籌耳

問曰考西國稅則有人稅戶稅地稅關稅郵稅進項稅名目繁多幾於無人不稅無物不稅無地不稅而中國稅則僅地丁漕米雜餉及稅釐兩項似全地球賦稅無輕於中國者然中國百姓不見富反見貧西國百姓不見貧反見富何也答曰百姓貧富不視賦稅輕重薄稅歛之說乃太平宰相之佳談斷不可施之

今日也今日中國之貧乃生齒太繁漏卮過鉅理財無法耳理財無法卽中國并地丁漕米盡蠲之百姓之貧者仍貧如其得法卽如西人多方鈎括百姓之富者仍富

問曰漏卮之鉅此中國初通商時當道諸公未諳泰西情形致立約後中國事事吃虧西國事事佔便宜而鴉片一項尤爲中國千古奇蠹此稍明時局者皆能言之可無庸贅惟問中國今日理財尙有何法答曰理財之法千門萬戶非筆舌能罄而以中國人民之多物力之厚果得一智慧絕人之理財鉅手奮命擘畫尤覺五花八門頭頭是道非管窺能備述也願欲

通理財之法必先明理財之理請卽其理之極淺極顯者約畧言之大抵財聚則有用財散則無用財通則有用財滯則無用如西人之創銀行設公司招股票此善於聚也造輪船設電線築鐵路今歲開一港明歲添一埠以兵衛商卽以商養兵此善於通也而且愈聚愈通愈聚源大者流自宏枝榮者本益固此西人所以擅富國長技橫行海內也然欲求通必先求聚中國之財苦不能通而病實由不能聚問曰中國之財尙有何法能聚答曰聚之亦不難但恐不得法耳大凡利在人之手直取之而人不願也曲取之而人樂與之多取之而人不願也寡取之而人

樂與之以參差取之而人不願也以均平取之而人樂與之以柔媚取之而人不願也以剛方取之而人樂與之今如有市屋萬間擬每間歲捐錢千零八十文一年可得一萬零八十千文苟開辦之始明懸條告案戶抽取微特司其事者薪米有費紙筆有費種種耗費皆歸虛擲且受捐者必彼此觀望斷斷焉而議其後今且易一法與各房主訂定章程囑其於每間之房月加租九十文屆時各房客按數繳齊不費唇舌以爲是房租漲價也豈非直取之而人不願曲取之而人樂與之乎又如一市之中有居民萬人擬每人歲捐錢三百六十文一年可得三千六百千文

如歲終時案人抽取而人必有吝色何也一人需三百六十文一家中苟有十人便需三千六百文雖欲不吝烏得不吝今且易一法令每日每人輸錢一文逐日抽取人必忻然以爲是區區之數不足計較也豈非多取之而人不願寡取之而人樂與之乎又如雜貨萬件販貨者百人各件貨值貴賤約畧相同惟其中有一人數件一人數十件一人數百件不等擬抽貨捐百元令人出一元而人不願何也貨有多寡也今且易一法令每件出一角按件取之人必帖然以爲我有此貨應有此捐也豈非以參差取之而人不願以均平取之而人樂與之乎又如地方偶有

公舉需款鉅萬欲令各殷戶醵金相助勸以甘言喻以大義而人或應或不應今且易一法先期邀集紳董準情酌理明定章程逐戶抽捐有抗捐者以法懲之各殷戶轉懾於衆論俯首無詞以爲是爭無可爭辨無可辨也豈非以柔媚取之而人不願以剛方取之而人樂與之乎凡此皆聚財之法可施之中國者也抑又聞之各國謀利之法日出不窮有授人以利而卽以取人之利者如日本商辦鐵路官爲保護但行之二十五年之久政府有將鐵路買入之權夫商辦鐵路官爲保護是授以利也然二十五年後國家卽得此現成鐵路豈非授人以利卽以取人之利乎

然而此二十五年中彼創辦者已獲利不貲矣是官固利商亦利也兩利也有護人之利而卽以佔人之利者如行商之家資本鉅萬偶爾失慎一蹶不振西人於是設保險法但令歲出保費若干卽有不測亦可無虞夫保人之險是護其利也然我所收保費已歲入不貲矣豈非護人之利卽以佔人之利乎然而一旦失慎彼可將原有之資本完璧以歸是我固利彼亦利也兩利也大抵西人理財國佔大利民佔小利諸如此類不可枚舉雖中西情形不同未能事事仿行行之未必事事奏效然擇其可行者行之富強之業慶澄將旦暮期之

問曰兩利之說旣得聞矣但如前所云無論曲取之寡取之以均平取之以剛方取之要皆取之於下也取之旣久下焉得不竭乎有若云百姓足君孰與不足百姓不足君孰與足然則其言固不足信乎答曰此不特使下不竭而且增富蓋國家多一錢資本卽多一錢興作國家多一錢興作卽百姓多一錢事業何也辦理我國家事業者卽我國家百姓也且百姓多一錢事業久之而國家又將多一錢資本此中消息愈推愈廣如環無端卽慶澄前所云愈聚愈通愈通愈聚也竭云乎哉抑又考之儒家之旨重在足民是藏富於下也法家之旨重在足君是藏富於上也西

人之旨重在足國是藏富於公也夫足國者上可足君下可足民足民足君皆有偏弊而足君之弊尤甚於足民夫君猶父也國猶家也民猶子也今如小康之家生有十子其中有賢有不肖有能有不能婚事既畢日用浩繁家道中落其父左支右絀日切焦憂而其子有變婦奩而放私債者有自圖生理而蓄私財者是子未嘗皆不足也然而父仍不足也家仍不足也何也各顧其私人情之常弊私徇公卽父亦難強之子也彼僅僅言足民者何以異是又如小康之家生有十子日用過繁家道中落衣食不瞻子既長成覓利四方各以手足所得郵寄其父其父而賢多

方蓄積購田園築房屋家道之隆翹足可待父而不賢恃有其子侈然自足衣食珍珍任意揮霍而曩之剝肉補瘡拮据萬狀如隔世事矣嗟乎人世光陰如駒過隙年復一年而家不加足父不加足子亦不加足且不惟不加足家運輸迴若珠轉盤不數年間又將日就頽壞矣彼僅僅言足君者何以異是吾故曰足民足君皆有偏弊也獨是苟足其子父卽不足家卽不足而子之足自若也父必不至凍餒也徒足其父而父不顧其家不顧其子家之傾敗子之貧困可立而待卽父之凍餒亦可立而待吾故曰足君之弊尤甚於足民也若足國之法則不然今有小康之家

家有十子子各一業餬口四方因創家廟設公法議令其子於家用外歲輸錢若干納之積之既久乃多購田產除將所入之息歲給祭掃外盡將餘錢以爲資本招夥合作經營生理明定章程歲量所入父應得若干子應得若干家廟所存若干外此分文不能挪取積之又久息愈多本愈鉅家廟田產亦愈盛其家永無不足之憂子若父亦永無不足之憂今西人足國亦猶是也故曰足國之法上可足君下可足民也雖然此猶借家喻國強爲淺說耳而其中盈虛消長曲折鈎研尙非尺幅能備陳者

問曰今日中國理財之不得法厥病何在答曰病在中國飽此病不除中國直是無事可爲雖以周公爲相冉求作宰無所試其技也

問曰談時務者競言開礦此果今日急務歟答曰天不愛道人不愛寶攷西人致富之術無他謬巧能盡地利而已中國物產之饒爲五洲冠西人垂涎者久矣今雖煤礦鐵礦及五金各礦逐漸開採或獲利或不獲利然合中國各直省統計之其已經開採者千百之一耳間有洋人上人探獲礦苗擬請地方官開辦往往爲風水之說所阻至士大夫中或泥明季礦弊之腐談以爲前事之殷鑑或以衆怒難犯之危論而聳上游之聽聞或援曩日辦理不甚得法之舊案互

相悚懼互相規戒而督撫中亦無有大才識大魄力
眞以經畧中原自任者毅然行之必興其利而後已
於是開礦之舉僅託諸紙上空談今果有傑出督
撫洞見中國受病癥結直以開礦之舉爲國家命脉
所係但得一眞正頭等誠實可靠之洋匠搜驗礦苗
確有把握卽以國家全力持之未開之先多方曉諭
令百姓曉然於開礦爲國家萬不能已之舉旣開之
後實事求是當天立誓斷不容若輩昧良官紳稍得
染指倘百姓不服彈壓卽奏明請旨以重兵臨之雖
孰殺之歌遍於道路亦非所顧由是風氣漸開千百
年後必有謂中國礦利大興實係某公一人之力而

馨香祝之矣不特此也中國除礦利外如桑利棉利
竹利木利畜牧利海味利鹽利礬利煙利酒利及一
切工作之利指不勝屈果得賢督撫悉心規畫認真
開導每年中國所增自有之利定必無算是在當軸
者

問曰請問鐵路利弊答曰輪船電線行之已有明效鐵
路之利尙何待言但天下事利與弊必相因僅就利
言無事無利僅就弊言無事無弊亦視行之者何如
耳

問曰聞中倭和約已定雖內外臣工紛紛力諍然廷議
已決恐終無回天之力攷約中分四大端曰高麗自

主曰割地曰賠兵費曰通商此外尙有以重兵駐劄威海一節請問各端何者最毒答曰高麗自主此肇於甲申之變前約中早畀以口實履霜堅冰至其由來漸矣割地賠費論目前大勢亦萬不能免惟臺灣並未交兵無端勒索直同無賴之敲詐而用兵僅半年餘便得兵費二百兆更爲中外千古未有之便宜夫日本海軍經費未裕年來竭力經營尙未能遽臻強盛得此鉅款如魚得水將縱大壑矣此中國之饑虎令飽而以自噬也雖然此猶害之顯然易見者吾尤太息痛恨於通商各條中其奪我工利商利稅利及我管轄民人自有之權利大開將來華洋交涉無

數波瀾直令中國不能立國而後已世有賈長沙不知若何痛哭也至以重兵駐劄威海其扼我之吭制我之命更不待言矣

問曰日本政治究竟若何答曰慶澄扶桑之游僅兩閱月酬酢往來席不暇暖第約畧窺之見其培材理財二端確得要領他則未能深悉也

問曰東人性情若何答曰浮躁二字乃東人絕大病根雖以伊藤大臣之通達精幹浮躁之根未能淨絕他何論焉至東人長處大抵不離一俠字豈地氣使然歟

問曰日本近欲自立爲東方強國試以今日日本國勢

覘之將來果能雄視亞洲否答曰論目前地球大勢
英利華之存亦利日之盛利華之存者何華固英外
府也利日之盛者何將借日以拒俄也若美法德俄
則不然日與美貌似洽實有夙嫌日之盛必不利於
美德法雖與日無隙然使地球上多一強國卽多一
倖敵況以日之黠固德法所洞悉者至俄直視日爲
肘腋之患故常出全力制日然則助日者英而各國
多方牽制之其勢力實數倍於英也且日本二十年
來雖窮摹極追事事仿行西法然上下士庶總未脫
東方習氣竊觀亞州全局中國固面面受敵日本亦
未便夜郎自大也今乃首發難端憑陵上國多方要
挾嘻是不過爲他人作嫁耳

問曰聞日本議院權極重積弊亦極大將來能無黨變
歟答曰近十年內日本必有內變此可據理斷之者
且日本向係將軍執政今皇始廢之將來如有黨變
必仿西人民主法變爲民將軍之國而日皇名號仍
自長存視西人逕改君主爲民主局面又稍異此亦
可據理斷之者

問曰今地球大勢居然一戰國也將來是何結局答曰
地球上最著名之國五曰英曰法曰德曰美曰俄屬
地最廣者二曰俄曰英美創國纔百餘年國勢蒸蒸
日上然其立國務保太平目前尚無力征經營之事

法雖強盛攷其國俗叫囂之氣甚重又據滬友云西商交易法最寡信又云法人文勝於質在各國中文學最優民情亦最雜然則將來執五洲牛耳者必非法也英屬地最廣散布五洲多據要隘恃輪船電線鐵路以爲命脉竊謂輪船電線鐵路固爲自強妙用然當其盛時筋搖脉動如常山之蛇擊首尾至擊尾首至及其衰也節節瓦解如滿屋散錢不可收拾而英之屬地散漫可慮尤甚故今者徘徊慎重兢兢以持盈保泰爲念卽以國運觀之亦如日旣午駸駸乎欲西焉然則將來執五洲中耳者亦非英也俄橫跨歐亞二洲地多荒寒然毗連一片氣局之闊如高屋

建瓴大有手擎六合口吞八荒之概今雖按部就班不輕舉動然一俟西比利亞鐵路告成蛟龍得雲雨非池中物也以視英之星羅棋布節節隄防不特勞逸懸殊抑且勢力迥判此猶曹魏挾天子令諸侯固非劉蜀可與爭鋒者薛叔耘星使嘗謂俄得天時地利人和慶澄謂三者以得地利爲最可畏然則將來領袖瀛寰者其俄乎顧吾聞之在泰西各國中俄邦政治稍遜俄人聰明亦稍劣西人頗嫌其種類不佳若夫國政之新人才之美實惟德爲首屈一指考德自聯絡日耳曼列邦後一切設施布置深沉遠實駕列邦之上而其最可畏者有四曰國氣之靜曰民

氣之實曰學校之盛

德國學問規模之廣冠絕古今蓋其所尚者實學之學異乎法

人所尚者乃

曰兵餉之裕

薛叔耘星使日記云德國

文學之學也兵之所至餉即隨之二十年
前法國所償巨款至
今存儲未動非若他國籌餉須待議院會議也

此四者則沈幾觀變相時而動他日必有若決江河

沛然莫禦之一候慶澄嘗謂天將成大一統之治必

先生一有大勢力者爲之鷹犬將一切土地人民收

拾之禁制之然後承其弊者突如其來而坐享其利

如戰國時而有強虎狼之秦蓋漢之鷹犬也時賢皆

目俄爲今之秦俄殆德之鷹犬歟

問曰論今日中國大勢如何方能立國答曰中國通海

五十餘年俄侵其北英法逼其西與南且內地哥老

會匪蔓延各省不誅勝誅論者徒以今日割地賠餉

而咨嗟太息猶屬井蛙之見也願吾謂際此創鉅痛

深正可乘機整頓力圖補救如設陪都築鐵路整海

軍創江軍汰冗員改兵制興商務皆目前萬不容緩

之舉但一切措施籌款不易得人更難且非有大力

量大聰明之王大臣不辦書生坐論取快筆舌不值

識者一噓耳

問曰我與子皆中國人也一旦得志何以報國答曰此

未可以空言自詡也夫國有國勢亦有國運以中國

之大積弊之重豈一二人之力能淘洗全局且暮奏

功但望此後人才輩出賢者能能者賢京外協力上

下一心一洗數十年虛僞昏憤之氣此則區區報國之私而且夕呼天默祝者也

問曰海軍固不可廢歟答曰今中倭之役非海軍之咎乃海軍不得其人之咎也此何可廢也吾鄉黃仲弢太史云古立國以乘計如所云千乘萬乘是也今立國以船計如所云某國有兵船若干隻是也旨哉言乎

問曰前云創江軍者其意何居答曰大江上下據理論之近十年內必有一場血戰長江水師創自曾彭迄今日久漸就廢弛急宜改爲江軍另換門面且須添購兵輪十餘隻倣西法認真操練庶聲威旣壯或可

弭患無形也然其裨益大局者甚多此猶就目前大勢淺言之耳

問曰今日臺諫如何方稱職答曰臺諫者朝廷耳目也臺諫不言非國之福也臺諫好言而無當亦非國之福也蓋朝廷耳目宜通尤不宜亂也竊謂身任臺諫不言則已言則必於國家百姓確有裨益方得爲忠若徒添一題增一文劾一人以爲他日刻奏稿地步識者何取焉

問曰中國官民氣隔無過今日試仿西法而設議院何如答曰此萬萬不可也譬之虛者患痞驟投以疏導猛劑非不取快一時也然元氣亦立敗矣

問曰今日州縣如何方稱職答曰今日州縣權輕任重
職卑事雜譬之小試文童必於單句題搭截題虛題
典題色色俱工方爲好手嗚呼難已

問曰凡縣官到任人地兩疏一切施布如何能得要領
答曰此非親歷者不得其詳且一地有一地情形未
可概論也請姑言其畧凡縣官到任必將署內外情
形一一週察先查本縣全境闊狹若干里修短若干
里東西經度若干度南北緯度若干度北極出地若
干度全境共若干方里縣中何處依山何處濱海山
脈從何處來何處去水源從何處來何處去何處土
肥何處土瘠何處宜興水利何處宜興礦利本處出

產者何物他處仰給本地者何物本地仰給他處者
何物又查何處是通衢何處是要隘何處可屯兵何
處可扼賊當日設縣治於此地何故何處是縣治門
戶何處是縣治屏蔽今日保守此縣治者其要何在
又查何處民貧何處民富何處民刁何處民悍何處
文風較盛何處民俗較醜本地共有著民紳士若干
人著名富商若干人著名訟棍若干人著名鉅族幾
何家其婚嫁鄉例若何買賣田宅鄉例若何本地有
公款若干雜款若干各廟宇有社產否各書院有膏
伙否本地向有何弊俗有何苛政何者是吾力能辦
何者是吾力必不能辦此署外情形也又查署中六

房若干人差役若干人房科差役中最老練者何人
最桀黠者何人最殷實者何人向來胥差積弊若何
每人分內出息若何又查本地地丁若干漕米若干
雜徵若干稅契若干各項陋規若干每年實徵若干
短徵若干實徵中有浮剽否短徵中有庇匿否徵畢
是何解法解時各上憲房費若干津貼若干又查前
任幕友若干人各幕友束修若干各差役大小工食
若干各項大小差使經費若干署中每月伙食費若
干各項應酬零星雜費若干何者可省何者必不可
省又查接管卷中舊案未結若干起內案情支離欲
結不可結若干起可結不易結若干起易結而前任

延不遽結若干起又查獄中有重犯若干人次重犯
若干人輕犯若干人此署內情形也凡此皆明咨暗
訪登諸筆記彙成鉅帙以備查核則胥有成竹不致
臨事倉皇漫無把握譬之作文此底稿也然此外挂
漏尙多臨事斟酌相機籌度非可筆墨罄者

問曰做官先立底稿此通論也然則治天下亦宜有底
稿歟答曰周禮一書周公治天下底稿也近泰西政
治日新月盛亦以底稿清耳

問曰東坡云讀書萬卷不讀律致君澤民終無術然歟
答曰此正爲今日學者下頂門一針今日州縣以科
第出身往往受制於幕友門丁胥吏之手職是之故

問曰讀律從何處入手答曰但將名例律各條字字參透以後勢如破竹矣

問曰今人讀律每開卷茫然其故何歟答曰大約其心太麤且彼必先觀卷首折杖折枷納贖收贖各圖棼如亂絲不知所謂遂廢然而止殊不知此不過於造律之先立一綱領畧通算法便能得解不必過求以致望而卻步

問曰讀律如何方有心得答曰須觀其前後照應處前後參差處前後疑似處前後移步換形處

問曰律與例曷別答曰吾讀古書見文義簡要字法精核心思靈幻包舉宏深無過仲景傷寒論及律文者

嘗謂二書不特差不得一箇字并差不得半箇字例文則如後賢時方雖胎孕古方證以古法已多所出入矣律文小注亦多牽強處今已通行不能擅改問曰古人造律命意若何答曰律意與禮通禮防未然律防旣然實同一鼻孔出氣此皆古先哲洞察人身之生理物情之變態參伍錯綜以出之者故善讀律必善讀禮

問曰中西律學孰優答曰中律重理西律重情乎心論之西律實有與人爲善處視中律較優然必不可施于現在之中國令中國牢監如泰西禁獄飲食服御隨在清適窮而無賴者方捷足爭先矣

問曰泰西律學何國最精答曰聞比利時人講求刑學不留餘蘊國獄壯麗列邦無比近專設公會討論人身犯罪之原如人而犯盜卽研究其人骨相若何氣質若何具得確據惜未有譯述其書者

問曰請問辦保甲法答曰辦保甲法前人言之詳矣毋事過求也但願賢有司目爲地方極急之舉躬自督辦躬自抽查不吝捐廉不憚勞苦多用一分精神必多一分效驗第假手紳耆奉行故事卽有良法亦辦如不辦也

問曰今州縣署貽誤地方孰爲最甚答曰其門丁乎門丁者州縣咽喉也用非其人遇事顛倒通盤皆壞嘗有已願做好官而歷任數年聲名狼藉皆門丁誤之也夫當門丁者皆少有幹才薄具貲產甚有曾膺末秩棄官匿名而來者如則得一大力者諾以重謝爲之推引繼則耽耽虎視貪婪無厭官而懦昧指鹿爲馬千方誑騙千方挾制官而精明以小忠小信諂媚之又以厚利啗其左右而要結之根基旣固乃放開手段譎張萬狀使爲之上者卒墜其鬼蜮之殼而不之覺嗟乎門政之弊擢髮難盡普願身任宰官振刷精神勿假手若輩自貽伊戚也

問曰請問用家丁法答曰家丁愈少愈妙一署中得十餘人足矣多則防不勝防且人愈多利愈微尤無術

箝制之近有多至五六十或七八十者其人率由土
憲寅僚推引而來寅僚所薦尚可婉卻土憲所薦不
能不受若輩遂恃薦主爲護符而敢於作惡事旣敗
露又不得不咎主人約束不嚴甚矣好官難做也

問曰請問訊案法答曰此不外虛心耳凡事皆有實情
尋常爭控雖多捏造然廬山真面必尙存幾希先調
全卷悉心鈎研如經生釋經繭絲牛毛無微不至臨
訊參以口供察其神色始如千里來龍緩緩探究繼
如九流合一滴滴歸源末則直折一二語如游魚啣
鈎躍然而出於是答者答罵者罵勸者勸宜恫恻恫
惕之宜獎借獎借之宜釋放釋放之務使兩造入我

彀中情願具結而後已夫一地方官以善爲地方了
事爲第一義能善結案卽爲地方了事也其造福宏
矣

問曰州縣辦案訊確後申詳達部每裝頭換面何也答
曰部中辦案雖巧於舞弄然亦自具定則辦得入彀
方能邀准蓋但願是非不顛倒耳勿謂天理如是必
逐一聲敘於心始安反遭批駁枉費筆墨也

問曰今地方官喜辦事每不討好何也答曰此閱歷未
深故也凡興一利須防一弊且宜量力行之否則輕
舉妄動有始鮮終身敗名裂雖志趣之高未可厚非
然悔無及也

問曰今日地方官謹慎與孟浪孰優答曰孟浪固失之過於謹慎亦未爲得也漢異首畏尾得過且過者皆謹慎二字誤之也

問曰余見今日地方官事事精察卒多受蔽何也答曰此精明太過也夫昏庸者有昏庸之蔽精明者亦有精明之蔽竊謂親民之官用心宜密宅心貴虛且尤宜識大體若察察爲明則貽誤多矣

問曰我輩一旦筮仕以何爲本答曰以不昧良心爲本問曰今日做官尙有何法能不昧良心答曰能於不能不昧良心之時尙存不昧良心之想斯乃真能不昧良心也

東詠古齋刻字

溫州府