

MAR 4 1943

中 信 通 訊

題 孔祥熙

第 四 期

目 要

新運紀要	地 園 人 同	動人 態	消局 息	概 務 况	調 業 查	講 小 經 濟	著 論
第二次勞軍公演及壹元獻機運動捐款清單公佈	詩	二十則	四則	衢縣代理處業務概況	貴州經濟概述	集中購買之六大原則	本局建儲業務之回顧
	花絮集(貴陽分局第四次全體職員月會紀實)	青娥心影(成、灌、嘉、峨、遊記)(續)				德國統治下之保險	儲蓄與投資
	人生於世——就職於斯					英國戰時國營產物保險事業之鳥瞰	英國戰時國營產物保險事業之鳥瞰
	廉山	響雪				物價高漲原因之多元性(續)	物價高漲原因之多元性(續)
						國 瑜	國 瑜
						培初譯	培初譯
						蔡允中	蔡允中
						劉天宏	劉天宏
						王 華	王 華
						劉德長	劉德長
						蔡正性	蔡正性

中 央 信 託 局

版 出 日 一 月 四 年 一 十 三 國 民 華 中

立 北 平 圖 書 館 藏

論 著

本局建儲業務之回顧

王 華

一

我國數千年來以「節儉」爲國民之美德，大多數人民的生
活都是簡單樸實，然而「節儉」下來的富力却很散漫的蘊藏在
個人手內，沒有集合起來給國家運用於生產建設方面，實在是
一件極可惋惜的事。以我國人口的衆多，即使四萬萬五千萬同
胞大家每天節儲一分錢，一年便可得十六萬萬元的鉅數；如其
月儲一元，一年即有五十萬萬元。可是我國自前清光緒末葉舉
辦儲蓄，截至抗戰發動的那一年，經過四十餘年之久，全國儲
蓄存款總額，據估計，不過四萬萬元上下，較之敵人同時期上
的儲蓄存款四十餘萬萬元，實在慚愧。設若與其他歐美先進各
國相較更瞠乎其後。全國同胞們對於抗戰建國最後勝利的口號
，皆有堅決的信念；可是抗戰需要錢，建國更需要錢，我們中
國有人爲的勤儉美德，有天賦的優厚資源，不愁沒有錢，只
愁怎樣才可以把錢集中起來。過去因爲不善利用人力財力，以
致發生不出偉大力量。委員長有鑒於此，提倡節約建國儲蓄運
動，號召全國同胞，「立下決心，共同力行節約，爭先儲蓄」

。一方面幫助抗戰，一方面又奠立萬年不拔的社會經濟基礎。
其意義之重大，可就是一毫沒有疑義的。

二

在廿七年十二月間，國府公布節約建國儲蓄金條例，次年九
月間又公布節約建國儲蓄券條例。規定由中央中國交通農民及
郵匯局等五行局爲經收及發行節約建國儲蓄金券機關。當時中央
銀行將該項工作移轉本局辦理。經過幾個月籌備，本局於廿
九年一月一日起收存節建儲金，次月又開始發售節建儲蓄券。

廿九年七月本局爲節約建國儲蓄業務範圍擴大，同時中央
銀行又將農貸業務移轉本局辦理；於是成立建儲農貸處，並由
中央銀行撥給國幣壹千萬元作爲建儲基金；規定會計獨立，辦
理建儲農貸業務。唯是本局在金融業中，歷史較短，分支機構
尙未普及各地，深以不能普遍推行建儲爲慮；同時爲提高券信
及強化儲券銷量起見，于同年八月間，發動與中國交通兩行聯
合發行節建儲券，幾經磋商，乃釐訂辦法原則六項。將本局單
獨發行之儲券，改爲三行局聯合發行。

中 國 儲 蓄 通 訊

按照三行局聯合發行儲券原則規定，本局不特為參加聯合發行機關之一，並且為三行局儲券印發儲款運用以及儲券會計之主持機關。同時為謀持券人免取聯合發行儲券便利起見，與中交兩行會同商訂，三行局互兌聯合發行儲券簡則，規定除限制匯兌區域外，持券人得在各地三行局之總分支行局，或其代理銀行，商請兌付本息紅利。辦法有兩種：（一）託收兌付，（二）保證兌付。

又在卅年一年中，本局遵照四聯總處命令，在重慶附近及浙東一帶，先後成立簡易儲蓄處四處，辦理普通儲蓄及節約建國儲蓄業務，嗣後並擬在各省增設簡易儲蓄機構，以收儲蓄業務深入民間之宏效。

三

自委員長倡行節儲運動後，全國各地響應，並由四聯總處規定自廿八年九月十八日至卅年一月廿八日為第一次勸儲運動期，卅年一月廿八日以後至年底為第二次勸儲運動期。四聯總處並核定各發行行局在各期內勸儲額數，責成各行局推行。茲將本局歷年來推行節儲儲券數字列后：

迄卅年一月廿八日止

節儲儲金

六〇六、六一九、四二元

節儲儲券

三、七、三三二、〇四八、四一元

共計

三七、九三八、六六七、八三元

（四聯總處核定為四千萬元計達目標百分之九十五強）

迄卅年十二月卅一日止

節儲儲金

一、二〇三、二〇九、二八元

節儲儲券

七四、九四五、九五六、〇〇元

共計

七六、一四九、一六五、二八元

（四聯總處核定為八千萬元計達目標百分之九十五強，但其中總局收儲之款，每期均是超過 理事長標核定目標）

卅年度全國推行節約建國儲蓄之總成績達十二萬萬元。卅一年推行目標，原由四聯總處核定為二十萬萬元，繼經委員長指示。增加拾萬萬元，計為三十萬萬元。雖數字如此鉅大吸收存款稍有困難，然為國家樹萬年不拔的基礎，自當積極推進，以期達到目標。

四

茲更有附帶說明者，自節約儲蓄運動推行以來，全國同胞奮起實行，二年來的成績，都還能達到原定目標。但是以我國人口之衆，這一點成績，實在不能認為滿足。所以在卅年冬，四聯總處及五行局儲蓄負責人方面曾發動發行美金儲蓄券的建議，祇以當時對於基金問題不能解決，認為進行不免尚有困難。今年春間英美貸借我們的鉅額借款成功，四聯總處當即利用時機，計劃以此項借款之一部作為基金，發行一種美金儲蓄券，經擬具發行辦法，送請財政部核定。現在業經該部於三月廿五日公布辦法八項。發行行局一俟美金儲蓄券印就後，即可開始發售。

社會人士一般的觀察，以為美金儲蓄券的發行，因有確實的担保，人民又相信美金的價值，將來必可大量推行。美金儲蓄券的基金規定為美金一萬萬元，以法幣百元折合美金五元計算，可發行價值國幣二十萬萬元的儲券，這數字必可減少國內物

實消費的購買力，收節約的實際效力。進一步講，美金儲蓄的發行，實在亦是給正當商人及國民一條新的安全的投資出路。

茲將財政公布之美金儲蓄辦法附列于后：

- 一、中國交通農民三行及中央信託局郵政儲金匯業局，得依照本辦法，發行美金節約建國儲蓄券。
- 二、美金節約建國儲蓄券按照法幣一百元折合美金五元之比率，由儲戶以法幣折購。
- 三、美金節約建國儲蓄券面額不加限制，但至少應為美金十元。
- 四、美金節約建國儲蓄券，分定一年，二年，三年三種，

儲蓄與投資

一、儲蓄與投資之史的演變

所謂儲蓄，無論是以實物的形式，抑或是以貨幣的形式，都帶有剩餘的性質；所謂投資，就是將這些剩餘，改變成再生產的方式，藉再生產的運用，以期獲得更多的剩餘；在近代的經濟意義上說，儲蓄是資本的來源，投資是資本的運用。

自有經濟社會以來，隨着它的發展，儲蓄與投資也一直在演變着，在原始的經濟社會裏財產尚未私有，儲蓄現象或者存在，但投資事實是不會有的，自從有了中介的貨幣以後，儲蓄與投資是一種並存的事實，二者無多大的區別，也就是說剩餘的累積，及再生產的運用，都是個人所獨有；及公司組織與

存期一年者週息三厘，二年者三厘半，三年者四厘，每六個月複利一次。

五、美金節約建國儲蓄券到期時，應由儲戶向原發售行局支取本息。

六、美金節約建國儲蓄券到期時，除照票面支付美金本息外，或得依儲戶之便，照支付時中央銀行牌價折合法幣支付。

七、各行局發行美金節約建國儲蓄券，由財政部撥美金一萬萬元為基金，付入中央銀行，備各行結存儲蓄券本息時支用。各行局應將收存儲蓄金數額，按期彙總報請財政部查核。

八、本辦法由財政部公布施行。

劉德長

銀行機構伴同時產生以後儲蓄日益增多，資本累積亦大顯著，儲蓄與投資都成為「專業」，於是儲蓄與投資逐漸分工，隨着它的發展，而日益脫節。

在公司組織形成以後，投資有集中的趨勢，而儲蓄仍保留單獨分散的形式，因為公司資本募集的方法是以股票的形式公開向社會募集的，不拘於一地，不限於一人，又因單位票面價值較小，不論資金的多寡，都可以投資的，這些投資者都是個別有儲蓄能力的人；不幸這種公司組織的一切行政管理大權，都操縱在公司少數人的手裏，多數的投資者，僅是形式上的所有權人，公司的盈虧，亦不能過問，因為股東大會，由於公司管理人——董事會專斷的安排，使股東會議圓滿進行，而達到

預定的目的，就多數的投資者言，儲蓄投在公司組織裏，公司盈利的話，儲蓄有累積的可能，如果公司虧本的話，則本金日少，況且投進去的資金，陷於一固定的狀態，股票轉讓在手續上既相當麻煩，在利益上又是吃虧；就公司這一方面看，新資本的增加，或者公司向社會募集，或者來自公司盈餘的累積，在手續上固屬麻煩，所可能獲得的資金數量又失之太少。

由於上述二種困難，為適應新的環境，就產生新的制度，那就是「發行商號 (Issue House) 及證券交易所 (Stock exchange) 的形成，它是投資與儲蓄的橋樑 (Bridges) 使儲蓄及投資的分工圓滿地運行，如果資本發行的條件，在比較有利的情形下，或代為發行，或逕為承購，另外的一種形式，就是包銷 (under write)，即所有剩餘 (銷不完) 的債券股票選由包銷者承購，這種包銷者或是一家發行商號，或是數家發行商號聯合組織起來的，最簡便的，就是發行商號與發行的公司協定價格，全數由發行商號承購，這就是通常所稱的 (Placed)，這種制度的優點，是在發行商號的發行，易為社會投資者所信任，故發行較易。

投資信託 (Investment Trust) 是累積儲蓄另一方法，它本身就是一種公司組織對於投資市場相當熟悉擁有許多的專門人才，它接受私人或法人的委託，來從事具體的買賣證券，這種投資信託是在十九世紀的下半葉才開始的，而發源於英國，最早的形式，多半從事國外證券的投資，例如第一次歐戰前的英國，握有美國鐵路公司的股票及債券都是用這一種投資信託的形式進行的；比年以來，投資信託在投資市場，已經有舉足輕重的地位，使儲蓄與投資的分工，有日趨「專業化」的趨勢

；近代投資的趨向，在以投資對象有無利益為前提，對於國家社會不一定有利，往往反有其弊害；從儲蓄與投資均衡與否一點而言，自有儲蓄及投資的機構以來，從來恐怕就沒有均衡過；當投資數量超過儲蓄數量的時候，則信用擴張；如儲蓄超過投資，則信用緊縮；在信用擴張與收縮的過程中，社會各階層所受利害各不相同，亦不一致，其對於工業之影響尤大；是以近代多數國家對於儲蓄與投資，均已開始統制，糾正其弊害；不過整個經濟制度的矛盾，及其所引起的各種經濟病態現象，決不是儲蓄與投資的均衡所能完滿解決的。

二、儲蓄投資及信用

在工業進步的社會裏，儲蓄與投資的脫節及其所引起的信用問題，是無法避免的一種事實，社會上大致可分為二種人，生產者與消費者，生產者係指企業家而言，而生產者同時又是消費者，而消費者的收入，無非工資利息利潤地租；消費者除消費以外如有剩餘，即儲蓄起來，不問其動機如何，俟儲蓄到相當數量，一定又復從事生產，使生產擴大組織，於是所需要的資本加多，因為生產量加增其支付亦必加多，必須向銀行融通款項；向使以前通貨數量不加增，則銀行必擴張其信用，以應企業家之需求；就銀行業而言，資金的需求加多。久而久之，自必走上信用膨脹的一途。

銀行貸與產業的信用，產業家或者擴充設備，或為購置原料，機器，因其規模的擴大，生產數量加多，對於生產因素各種費用——即對於利息利潤地租工資的支付，亦必加增，而此種支付經過流通週轉之後，即變成社會的總收入；假使消費

者儲蓄起來，不再行投資，其影響尙小；如果消費者儲蓄起來，再行投資，則新增加的財富，必定是生產財，於是生產財（Capital goods）愈來愈多，消費財（Consuming goods）愈來愈少，而引起生產財與消費財的脫節。在另一方面看，銀行信用是有一定限度，不能隨生產的擴張而為無限的擴張，為維持準備金的比例，為維持信用分配的均衡，而在未極度膨脹之先，即預先收縮信用，其所用手段，或則限制貼放，或則提高貼放利率，此種貼放利率提高的結果，使生產者的生產費增加，因生產費加增的結果，則生產數量必受限制，因生產數量受限制，則生產規模勢必縮小，於是工人失業，物價跌落，信用緊縮從而引起經濟恐慌。

在物價下跌之時，存款加增，儲蓄累積日益增多，投資則日形減少，所以此時儲蓄有超過投資的趨勢；假使物價上漲，則生產規模擴大，因生產規模的擴大，生產費（成本）有降低的趨勢，使產品售價與成本間的差異愈後愈大，則利潤日增，新增加的利潤，又必從事再生產的運用，所以此時投資有超過儲蓄的趨勢；無論是物價跌落或是上漲，終於使儲蓄與投資的不能均衡，儲蓄與投資不能均衡，而引起經濟上的不安定至於如何去維持儲蓄與投資的均衡，近代的歐美經濟專家意見，又不一致，有主張穩定「通貨」、有主張穩定「流通」、有主張穩定「收入」、而尤以穩定「收入」一派的主張，為多數人所接受，可惜均無具體的辦法，此點當於下節加以補充。

三、儲蓄及投資之統制

自經濟大恐慌以來，許多經濟上的病態，都暴露無遺，貨

幣的不穩定，是一個最顯著的事實；許多國家的當政者，以為解決了貨幣問題，就是安定貨幣，就可以使經濟機構亦趨於安定；就這幾年來所展開的事實來看，不僅不能解決貨幣問題，而且加重了經濟上的不安，因為貨幣僅是一種「媒介」，真正代表財富的，乃是一個人所可能獲得的「收入」（Income）收入也就是儲蓄的來源；個人收入的總利，就是一個國家的總收入，它是一個抽象的名詞，很難有具體的數字表示，我們只能估計一個國家內的收入有幾類項目，那就是個人的剩餘和公司未分配的利潤（盈餘滾存），以及幾種累積收入的機構，如保險公司，信託公司，投資銀行及發行商號等，在私有財產制度的國家裏，直接統制個人及公司的收入，頗不易着手，亦難有成效，只有間接統制幾種累積收入的機構；因為近代資本主義的發展。儲蓄與投資乃是分離的現象，儲蓄還是個別的資本累積，而投資則多已採取「公司」或「團體」的形式，也就是說許多「個人」在那裏做儲蓄的工作，而少數公司團體利用這些儲蓄來做牟利的交易。

如何去統制這些累積收入大機構，這些機構將所收到的儲蓄，可以分為許多種的投資，或是實物投資，或是證券投資，至於如何管理？我們覺得應有一統籌管理的投資機構，管理投資的原則在使投資的趨向，能與社會大眾及國家民族的目的有相當的聯繫符合，這樣可減少許多資本的浪費；而管理的方法，就是使許多信託公司保險公司投資銀行等與投資總管理機構有強制的存款關係，就是說保險公司應將所吸收的百分之三十存於投資管理機構內，或者這個投資管理機構發行中期及長期的債券，來吸收各信託公司保險公司的基金；這個投資管理機

構再將這些存款基金交一部份與政府，使政府有相當的資金，來舉辦各種國防民生企業，或則彌補預算上的不平衡；同時這個管理機構，因有衆多的資金，在資本市場可以統制一般原有證券及新發行的證券，在長期投資市場有獨佔的趨勢，亦正如中央銀行設有匯兌平準基金來操縱短期貨幣市場一樣；我們認為關於資本的輸出，多生用於投資信託的性質，也應當由這個投資管理機構全權負責統制。

綜上所述，這個投資管理機構，至少有三種功能：第一為關於厘定各種規則，管制各種投資業務的處理，如股票的請算交易等；第二為對於交易所會員經紀人及代理人的一般管理，均規定各種細則；第三為決定何種股票公司債可以開拍，不僅限於原有的證券，而且新發行的證券，亦在管理之列。

至於投資管理機構的組成，一方面有工商各界的代表，另一方面有政府的官吏，及金融業的領袖，是一個委員會的組織，委員可以有十五人到二十人左右，而以財政部部長為當然主任委員；這個委員會，每星期開會一次，以便決定各種投資事

務，同時在會外邀請專家數人，以便經常研究如何去促進國家社會的利益，及各方面利益的和諧及聯繫。

當然這種管制投資，並不能說管制所有社會的總收入，但可以說大部份的收入，已被這種機構管制，其餘一小部份的收入，如社會各階層的儲蓄，並未變成投資的形式，政府可用「租稅」的方法，減少他們的剩餘，如實行遺產稅及過分利得稅，這些租稅所得，或作為投資基金，或為彌補政府預算，須視當時國家經濟財政狀況而定。資本累積，在近代經濟社會所產生的弊害，並不如一般人想像那樣厲害，因為資本累積本身不是一件壞事，而是如何在利用這些累積的資本，而利用的最大原則，在使整個國家社會經濟安定，經濟安定的條件，又在於投資與儲蓄的均衡；這種原理，如果為大多數人所認識，是可以達到它的目的。

參攷書 Hawtrey The Art of Central Banking ch IV
Consumer's Income 2 Outlay II. Studies in Capital a Investment 1935 last chapter Radice The State Investment

英國戰時國營產物保險事業之鳥瞰

蔡正性

英國保險事業，自歐戰爆發後已進入戰時保險之階段。因此兩年以來，保險方面，已發生極大之變化，自歐陸各國相繼被德佔領，於是英國與歐陸各保險公司之密切關係，大部已被截斷。在被佔領區內，德國乃將前與英國公司往來之交易，攬入德國公司之手。此項業務雖暫時脫離英人之掌握，但以往交

易之關係，在將來戰事結束後，必可從新建立。惟英倫保險業之資產與負債被凍結於歐陸者，如何及時解封，則難以豫料。此外吾人可以斷言者，即為英國與以往歐陸友人之保險關係，雖係暫時隔絕，然與其他海外市場之聯絡，反有逐漸密切與擴大之趨勢。此又與英國有利也。例如自戰事發生後，倫敦市場

之保險證券在美國均有繼續上漲之情勢。至於就美國投保者對英國公司及保險商之信任關係所表現者而言，其交往情形亦確較以前增進多多。於是請將英國戰時國營保險之新發展及其功效簡述如下，以供研究保險者之參考。

英國在商業方面，因戰爭而引起之複雜問題其期待解決者，大有與時俱增之勢。其中改變最大而最令人注目者，厥為政府之大規模參加保險投資事業，此種國營保險事業之擴大，乃政府因應戰時情勢之必要措施。蓋第一次大戰，英國政府並未注意此種活動，頗感不便；故此大戰爭爆發後，即積極擬訂各種保險之新辦法，逐漸付諸實施。至於其結果如何，始暫置不論；但國庫方面因此而獲得鉅額保費收入，裨益抗戰固毋容疑也。

一、商品保險 Insurance of Commodities

此乃政府對於一般貨主所施行之強制保險辦法，為國家之專營事業，對於以營業為目的之製造商及販賣商所有之貨物連同工廠機械及設備在內，價值在一千鎊以下者，任其自動投保，凡超過此數者則強迫其要保，自一九四一年四月十七日實行。並有三十日之展期，在此期限以內，如完成要保手續及付款者，可核減其保費。此項保險由火險公司及勞合公司代辦，貿易部之代理人，故須受貿易部之節制。保費率每百鎊三十先令，至一九四一年九月三十日為有效期間。其保額係依貨物之全部價值計算，換言之，即等於恢復價值減去折舊。但任何製造商可以較全部價值為小之數額要保，並不違法，因可以引用平均數之條款，祇能按損失比例而獲得賠償。其損失賠償須延至戰後支付，惟另加二厘半之利息。賠款總額如不超過一百

鎊者，或貿易部認為對公共利益有關而有恢復之必要者，得該種提前賠付。如此在政府方面可增加收入；而商人方面亦可保障財產。蓋此種辦法，事無先例；故英政府不得不採取寬容態度，因此商人常以種種藉口延付保費，其實此項欠款殊無增進之必要，政府尚須嚴加督促，以謀改進。

二、船身保險 Insurance of Hulls

船舶保險仍由物主聯合自由投保，惟保險公司僅可保留百分之二〇之保額，其餘百分之八〇必須向政府請求再保險。英國船舶平時不投保者為數甚少，政府方面，對此無強制之規定。至若就一般情形而言，大致可謂仍循一九一四年之路線。其與前次大戰不同者，僅為政府對投保價值之嚴加限制耳。此次規定最高保額不超過船舶戰前價值百分之二五；但得公會主席之同意者，不在此限。至若發生損失（出險），當時至多僅依戰前價值賠付，其餘須待建置新船時，再為補付。此種限制之目的不僅在直接阻止其價值之膨脹，抑亦能鼓勵建置新船以保持運輸之力量也。

三、船貨保險 Insurance of Cargo

船貨保險之辦法與第一次大戰時所規定者，並無若何差異，在名義上並非政府專營，但以政府曾有保險商不得承保船貨之規定，故船貨保險事實上已成政府之獨佔。其保額不超過戰前價值百分之二五者，得由政府出具保單，交保險商承保之。如此則一九一四年戰時保險商與政府爭利之弊害，自可免除。蓋當時保險商每吸收所有保險之精華，而將其糟粕部份遺諸政府。此種辦法實行以來，除賠款有時遲延外，尚稱順利。至於其具有彈性，便於適應環境，尤足稱道。考其成功之原因

，大致可謂由於保險商公會之組織健全，能協助政府順利推行。蓋此等商人皆熟悉水險市場之情形，隨時與經紀人保持接觸，對於一般商人要保之需要極為明瞭。至於公會之主席，更能獲得保險市場及政府之信任，是以工作得以配合，獲有如此之成績。

四、建築設備及動產保險 Insurance of Buildings, equipment and chattels

英國戰時損失法案 (War Damage Act) 包括貨物建築設備及動產等項。英國戰時國營保險，對於貨物，建築設備及動產三項係採強制辦法，對於動產保險則採自動政策，故私人動產不論價值多少，均屬自由投保性質，自一九四一年五月一日發生效力，亦有三十日之寬限，在此限期以內申請要保並繳付保費者，得享有減低保費之機會。私人動產保險單身可投保二百鎊，已婚者可投保三百鎊，在十六歲以下之兒童，每多一人可加保二十五鎊。此項保險如超過自由投保限額以上者，其保額至二千鎊止，保費率每百鎊一鎊，保額每增加一千鎊，則保費每百鎊以三十先令計算，超過七千鎊者每百鎊保費二鎊，但最高保額不能超過一萬鎊。此種保費率之規定，自保險實行後十年以內為有效期間，此種保險之損失賠款，亦須延至戰後交付，亦加給工厘半之利息，惟賠款數額不超過二十五鎊，或經貿易部認為可以避免未來之困難而准許者，亦可提前賠付。此項保險，農民不在其內，因對農民已另有特殊規定，此外極小之商業運設備在內不超過一百鎊者，亦不承保。

五、食物及必需品保險 Insurance of Food and Supply

此項保險辦法與其他保險有二大不同之點：第一

僅包括水險與火險並不包括兵險；第二政府在以上所述各項保險辦法中為保險人，而在此項保險中則居要保人之地位。至於投保之標的，則為政府所購買或存於國外貨倉中之貨品。此種貨品雖屬政府之財產，通常並不保險；但根據政府與商人間成立之特種協定，此等貨品始由保險公司及保險商所組織之孔索休 (Consortium of companies and underwriters) 承保其水險與火險。商人推動此項辦法之目的，在希冀對於貨物保險能維持永久關係，而政府雖非自願退出此項保險，而其用意乃維持平時機構轉運之靈活。此項保險曾經證明對於政府有利；但無論如何，其於承保者固亦屬有利可圖也。

由上述政府所舉辦之各種新保險事業觀之，顯見政府參加保險事業以後，增加抗戰實力頗大，對國家殊多供獻。同時因政府職員與保險商能通力合作，遂使此種新制度，得發生極大之信用；然不過就上述保險一般之性質而言，緣此等辦法雖極適應公共之需要，而所設計施行之方案，亦屬顯明而易於實行者，惟關於商品及動產保險在事實上與理論上亦不無有須加以研討之處：第一要保之貨物及其他產物之價值，政府方面極不易獲得正確之數字，其困難情形，等於對小營業及家庭不論價值大小一律施行強迫保險辦法；第二關於何者適用全部價值可tilvalue標準何者適用First Loss標準，其中顯有矛盾之處，因以營業為目的之貨物保險，其保額在一千鎊或以下者，任其自願投保，而同時如超過此數，則需要全部價值投保，况一千之限額未免過低，實行至為困難，第三關於動產保險之保費，嚴格言之並非First Loss標準，而係累進辦法，縱然危險程度有顯明遞減之情形，如投保總額增加，而保費亦累進加大，此層

辦法確可截止人民願意以全部價值投保，第四關於即時或提前賠付損失一層，凡以營業業爲目的之貨物與設備保險之損失在一百鎊以下或動產保險損失不超過二十五鎊者，可以提前賠付

，似不甚公允，因損失小者可以立時恢復其全部損失，而損失大者則絲毫不能恢復也。

物價高漲原因之多元性 (續)

國瑜

五、由於信用膨脹、造成物價高漲之原因：

當物價扶搖直上之際，投資生產事業及搶購物資之舉，均異常發達，因之一般商業銀行企業公司無不設法吸收通貨而爲其生產事業上之週轉，故咸採高利貸款及抵押借款等方式，而爲資金上之週轉，遂造成銀根吃緊信用膨脹，(例如各商業銀行以高利比期貸款，吸取資金，用以購運物資，以事生產，而私人方面，每以少數資金購買物資，而後將該項物資向銀行抵押借款，如以千元之物資抵押可借千五百元，蓋物價上漲，俟還款時其物資售價則不只千五百元之也，以該項借款再事購買物資，繼續抵借，如斯繼續週轉其獲利之豐不可預計)然綜觀各方面之如此吸收貨幣，均不外爭購物資而已，因之所有貨幣均集中流入市場中，採購同一市場上之物資，因之造成游資過剩物資愈感不足，而引起物價之高漲也。

六、由於統制機構實力不足、造成物價高漲之原因：

當戰爭時期全國之「生產」「消費」「分配」及「匯率」等，均應由政府當局設立健全機構，加以嚴密統制，勵行全國，利用人工方法穩定戰時經濟而鞏固軍事國防爭取勝利，我國於抗戰初期，未能顧及此項重要設施，其後雖亦

逐漸成立各項統制機構，如平價處供應站，物資統制局，及外匯平準基金委員會等統制機構，然均以內部組織欠缺健全，實施方面不能普及，資金準備數量不足，等各種原因，以致收效甚微，例如平價處供應平價物資以平抑物價，然因官方平價實力不足，反演成物價愈平愈漲，政府縱然費煞苦心，爲各項統制機構之設施，然由於上述各種不健全之關係，事實上其統制之機能，無法全部操諸政府手中，暗中仍爲一般奸商所操縱此非統制方法之不善，乃由於統制力量不足之所致也，因其統制力量不足，故不但難收平抑物價之功，反易引起一般社會之反應，是以物價愈形上漲。

七、由於國際形勢轉變、而引起物價高漲之原因：

一般物價上之波動，其重要原因，固由於本國國情演變所致，然有時由於國際關係之變化，亦足以影響本國物價之穩定，如我國自抗戰以來，由於戰時特殊情形所致，遂造成物價連續上漲，自二十六年六月至廿八年八月間，物價上漲程度，係緩緩上昇，日久愈漲愈高，及廿八年九月歐戰爆發，我國物價曾爲一度跳的上漲，及太平洋砲火開始後我國物價上突起巨烈之波動，澎騰猛漲，竟有變本加

厲之勢，茲將由於國際形勢轉變引起物價高漲之原因分述於后：

1. 歐戰之影響——歐戰爆發前，歐陸各國與我均有國際貿易往還，凡我所需求之物資，歐洲各國對我可為商業上之供應，利用其非交戰國之航線，設法將物資輸入我後方，然自歐戰爆發後，歐洲兩戰場之交戰國家，應戰時之需要對於各該國之一切物資，均即時加以統制，限制出口，且其航線亦時遭敵方擊襲，而船隻分配大半將國際貿易之商船，變為戰時輸重運輸工具，故對我物資供應，無形遞減，遂引起我國物價上之跳動也。

2. 太平洋戰事爆發之影響——自太平洋戰事爆發後，我國社會一般心理隨之發生恐懼狀態，誠恐受戰事影響，我國國際運輸線將被阻斷，外來物資將無法入境，由於此項危機心理之作用，遂激動外貨物價，突然高漲，以致連帶引起本國物價之上升。

3. 盟軍戰事初期失利之影響——太平洋戰事發生之初，期於三數週內，香港、星洲、仰光等若干重要軍港，及位於歐亞、美亞之國際線間之軍事根據地等，不幸相繼陷落多處，盟軍初步失利，顯而可見，因此引起我國人民對於物資來源及軍事前途方面漸蒙疑懼之心理，兼以國際金融市場所生之波動，均足以影響我國經濟狀況之穩定，一般人士鑒於盟國失利，誠恐外匯亦不足持，故咸轉變目標視「物資」為現代唯一寶貴而有價值之財富，因之囤積之風益熾，而造成物價上異常之暴漲。

綜觀上述三點，我國自抗戰後物價上漲之原因，非僅由

於遭受本國戰事影響所致，物價上之波動與國際間軍政情況之演變，實含有密切之關係，其西戰場及太平洋二戰事之爆發，影響我國物價上之波動，實有甚於受本國軍事變動之影響也。

八、物價上漲多元性原因相互推動之連環性：

綜觀上述七點，茲分為直的推動物價上升之原因，及橫的推動物價上升之原因二大點，並該二者相互推動之連環關係分述於后：

1. 直的推動物價上升之原因——關於「生產」方面，因本國農工生產事業發展遲緩，缺乏改善，而提高物價，第二關於「消費」方面，由於人口率增加，及社會之畸形變態，不能切實施行節約消費，因而激動消費反應之加強，愈造成求過於供促成物價上漲，第三關於「分配」方面，由於運輸困難，囤積居奇，構成物資流通不暢，以致分配不均，造成市面上物資愈少，物價愈高之長足進展，第四關於「統制」方面，由於實力不足，組織缺乏健全，不能普遍勵行，愈引起物價之反動，官方統制與奸商操縱，雙方陷於敵對競爭狀態，以致物價上之波動，愈形激烈，而物價愈漲，最後關於「貨幣方面」，法幣信用未能穩固，引起社會危機心理，貨幣價值因之愈降而物價愈趨上漲，凡此五點，物價上漲之推動力均係垂直性者。

2. 橫的推動物價上升之原因——除前述之生產消費分配等直線的推動力，所造成物價高漲之原因外由橫的方面觀之，一般物價由於直的各原因彼此間相互推動之連環性，橫的方面尤能造成物價愈趨愈高之勢，即為某第一種物

資缺乏，非僅造成其本身物價為當然之上漲，並能影響其他物價上之波動，間或某第二種物資本身之生產量並非不足，且關於該項物資之消費量亦未加強，由其本身方面論之，並無主動原因使其物價上漲，然感受第一種物價上漲之影響，而不得不因之為間接性之連帶漲價也，例如糧食缺乏，及人口增加，供求失調，故糧價上漲，此雖僅係糧價上升之波動，然他種物資之生產者，因受糧價上漲之影響，隨之而為連帶性之漲價，譬如綿紗產量並不缺乏，而其消費率年來亦無高度之加強，惟因糧價上漲，棉紗生產者之生活程度受糧價上漲影響而無形提高，故不得不提高棉紗之價，由是觀之，糧價之上漲也。係由其本身發動之原因所致，故為主動漲價，至於棉紗之漲價，其本身方面並無漲價之主動原因，乃由於糧價上漲之推動所致，故為被動漲價，依此類推，由於主動漲價與被動漲價間之連帶關係，以致引起百物互相推動而為全部物資之連帶漲價，此即物與物間橫的連帶關係之謂也，由其連帶性之作用，遂將各種物資個別漲價性，擴充而為全部物價一般之上漲，普及百貨，同時漲價。

3. 物價遞進之循環現象——由於上述物資間橫的關係相互推動之連帶性所致，遂造成物價循環遞進之現象，扶搖直上，高漲不已，經濟危機亦日甚一日，茲將物價上漲各直的原因及橫的連帶性並其循環遞進之關係，述之於后。

「由於某一種個別物價之上漲，以致生活程度提高↓由

於生活程度提高，↓以致一般薪工階級之工資增價，↓由於工資增加，故生產成本提高，↓由於生產成本提高，對於生產品勢必加價，↓由於生產品增價，故商大批購貨品之成本提高，↓由於成本及開銷擴大，故商品漲價，或小商家因之無力批購，而停業，無形中造成物資減少，↓由於物資少，物價漲，因而囤積居奇之風起，↓由於囤積居奇過盛，以致一般物資上之流通不暢，↓由於多數物資囤積於少數人手中，而以少數物資供給多數人之需要，以致分配不均，↓由於供求失調，分配不均，愈造成經濟上畸形狀態，因之需要物資方面，需求力愈增，或另尋他種物資為代替品，（物與物間橫的連帶關係）而其消費力並不因物資減少而減少，至於囤積物資方面，因獲厚利，生活漸奢，其對於物資之需求亦隨之擴大，故無形增加消費率，↓由於消費率加強，於供求失調狀態下物資愈少，↓由於物資少及物資間橫的相互推動漲價之關係而連帶引起百物漲價，「此為一循環現象，援例推之，由於百物漲價，以致生活程度愈高，↓因之薪工愈增，……物價愈漲，……週而復始，循環不已，然每一週循，其物價上漲之推動力，逐漸擴大推進，形成物價高漲不可抑止之勢。綜合上述理由，可得一公式如下：

(1) 生產不足 + 消費加強 = 自然的供求失調
 (2) 分配不均 + 控制不力 = 人為的供求失調
 (3) 自然的供求失調 + 人為的供求失調 = 物價高漲不可抑止。

總之欲求平抑物價，必先洞悉物價高漲多元性直的原因及橫的原因間彼此相互連環性之密切關係後，再溯本追原，謀一全盤解決之方法，對於各方面促成物價上漲之因素，同時澈底禁絕防止，加以普遍勵行，始可收效，否則捨本求末，以頭痛

醫頭，頭痛醫脚之治療方法，欲求收獲全部平抑物價之實效，殊非易易，本文僅將物價上漲多元性之原因，及其相互間之連環關係，略加分述而已，至於平抑物價及穩定金融之妥善辦法，當於另文中述之，茲不贅。

(完)

責任準備金之意義——查人數之死亡率，除嬰孩外，隨年齡而俱增，即死亡危險隨年齡之增加而愈大，若要保人每年陸續要保一年定期壽險，則每年繳付之保費，應依被保險人之年齡而進增，此種辦法對被保險人老年至為不利，蓋老年為生產力減低之時，而需繳付較多保費也，保險人為避免此種缺點起見，乃推行長期契約之壽險，並採用按年平均繳付法，使被保險人每年繳付相等之保費，早年所繳之保費較實際應繳者為多，晚年所繳之保費較實際應繳者為少，保險人將被保險人早年多繳之數，妥為運用，以彌補晚年應繳保費之不足，此項逐年依法提存之準備金，即為責任準備金 (Liability Reserve)

譯述

德國統治下之保險

培初譯

目前德國統治者常視保險事業爲其侵略世界野心之一種有力的協助，在戰爭未爆發很久以前，乃運用一種逐漸加緊統制之力量，限制德國公司之活動，因此等公司早經被認爲以徵集資金，供應戰爭機器之最好方法。一九三三年至一九三九年之間，國庫券及公債對於保險事業總投資額之比例自百分之八·八增至百分之三二·九，並利用租稅及無數次的募捐方式剝削其利潤，德國當局在其力之所能及者，任意行使其權力，故德國應負造成經濟獨裁之責。德國扶助海外關係之發展，其目的乃爲取得亟需外匯之供給，以爲購買原料之需。據估計一九三七年內，從國外交易額中獲得之總收益計達一千六百餘萬鎊，其中大部份係由再保險公司所供給者，因戰爭爆發，已往由德國公司所開拓之許多市場，均已停閉，惟歐洲國家一一先後被其侵略，英國所依賴建立已久之關係，特別在西歐及斯干的那維亞諸國之業務被迫退出，因此德國又可由此有一獲得利潤之新機會發生。

爲完成所謂新秩序之目的起見，已將古領區域之保險機構置於染有特殊納粹氣味之手，顯明的，用有系統之力量，來滲透再保險集中之市場及定額之統制，並限制紅利之分配，德人

所有的方法其目的在獲得金融之霸權。各種活動皆歸一中心組織指導，則毫無疑義，例如德國公司在占領區域內設置代理處，必須服從Reichsgruppe Versicherung。但其範圍大小，似螺旋之有伸縮性，可以應用自如，依各國之情形而有不同。並根據侵略者在建立納粹統轄權中，希望引誘與人民合作程度之大小以爲斷。換言之即爲在完全統制的條件下，一種服從的變相。在極端的一方面，波蘭國營公司已顯明的被德人認爲最後已在德國境內組織起來，法令規定，以前設立之各地分公司仍許其繼續營業，惟各公司間保險之轉移，則被禁止，已實行之保率不能變更，倘有違犯，即以罰金或拘禁處罰之，其情節重大者，則罰以懲役。相反的另一方面，在丹麥境內，對於占領的反抗，似不甚注意，地方最高當局仍許其繼續營業。甚至預爲佈置將英國公司之營業清算或轉移於丹麥公司之手，亦不加干涉。

在介於兩個極端的政策間之最重要的區域，爲法國，荷蘭與比利時三國，德國相繼在各地設立代理處，計法國成立十七，荷蘭十二，比利時十六。在法國境內，德意公司間，有一互相諒解的協定：德國取得英國公司營業三分之二，意國公司分

配其三分之一。證實英國保險商以前所訂之保率水準有欠適當，乃將火險保費提高百分之三〇。據報告所得之消息，德國對於荷蘭除迫其離開英國公司之營業外，全部荷蘭之大宗及中等火險營業百分之五〇必須讓與德國公司，其直接之政策為減少荷蘭公司之家數，並將其他公司置於德人統制之下。在比利時境內德國最大之公司（Nardstern）已取得已往趨向於英國保險公司者之大部份營業。再據那威之報告，德人對於那威之統制乃為提出限制紅利分配在五厘至八厘間之辦法。

在再保險之範圍內，從一九四一年三月設立 Vereinigung der Deckung Von Grossrisiken or Corporation for Covering Major Risks 看來，足以顯明德人有集中之計劃，此為管理全歐洲再保險卡迭耳之一種，歸慕尼黑黑再保險公司 Munich Reinsurance Company 節制，並受意大利與瑞士保險商之協助。此層係解釋此種新卡迭耳有替代勞合各公司 Lloyd 在大陸活動之趨勢。大陸各國最初均試行吸收本國自己之保險，但不可能，因此種卡迭耳已根據定額制度加以分配，此種再保險之獨占，關於控制定額分配之力量，強迫服務基金之效果以及獲得租稅利益等問題，似無須費力，即可完成其目的。

上述種種情況，足以說明德國在被蹂躪的國家內納粹政策之一班。如估計英國保險商因歐洲市場之臨時停閉所遭受之損失，至不可能、因刊印報告之稀少、難以根據任何事實以討論此項問題。自然的，此等公司之財務地位並無不幸之反應發生，因為大多數公司已經銷去損失之記載或已提存準備，故在占領區域內彼等之資產並無顯著之窘迫情況。如從許多公司會計上所表現，或從報告中所指出之事實看來，實際上有許多區域內

所保持之資產似有小於其相對負債之情勢，例如法國境內德國公司攫取英商之營業，據為已有，並以徵募法國銀行財力之方法以為對彼之支持。除去一二例證以外，保費損失雖大，但與以世界各部份活動為背景之業務比較，則甚屬微小。事實上如將已停歇英商公司之會計加以研究，則為發現因別方面擴張所受之損失反大於保費之損失，但另在歐洲以外各國又可獲得一筆巨額的保險營業，此項業務已往全屬於德意公司者。至有世界擴大市場性質之英商再保險業務已往與大陸各公司合併之部份，多係由直接出具保單之公司彼此交換，自相吸收，而無須外力協助。

以過去經驗觀察，英商公司與勞合公司從歐洲來源之綜合營業額計算，無論其保費損失之大小——自然以潤利為主要之因素較保費為重要——其損失自然仍屬暫時性質，因英商保險在大陸方面所享受之信譽，在戰後仍有增高之趨勢。在有德人居於後面之混亂情況之下，英人之資金與經驗，在將來復興過程中將參加一部份之行動。在羅邱宣言之初句中，當希望各國在經濟上全部合作之來臨，其目的在於獲得改善勞力之標準，經濟之進步及社會之安全。

同時德國國內保險亦有許多發展，其實此種保險亦非無利可圖，但國內對此常有爭論，故又似為其困難之一種表現。德人覺感必須給與厭戰人民一種改組社會保險的過渡的約言，其中包括人壽保險與年金，疾病及失業保險，但無論如何，雖至戰後，此層改變不能發生效力。其所提出的方法在許多方面，已將國家或社團保險計劃摻入商營業務之中，並無一種不自然呼出的抗議與政府負責人之保證同時併立，於此可見亦無將私人保險改為國營之傾向。因此可作如此之推論，即親密的納粹，對於將來的犧牲者，善於利用溫和言辭之慣技，仍用於國內。

譯自 *The Economist* August 30, 1941, *Insurance Under the Nazis*

經濟小講座

集中購買之六大原則

蔡九中

集中購買 (Centralization of Scientific Purchasing) 普通有兩種不同意義：一為工業方面因製造或加工所需用之原料及物料，不由各需要部門本身向外零星購置，而整個集中購買以分配之；一為政府及其事業機關所需用之國內外器材等，不任各個單位獨自採購，而另組一專管機關統籌辦理之。此兩種方式，雖因需要及目的之不同，而各有其特殊之組織與辦法，惟就原則上言之，初無二致。在工業製造方面原料及物料之集中購買，乃科學管理之一問題，與生產管理，推銷管理，財務管理，及事務管理居同等之地位，不過因一般人士不明原料購買管理之重要性遠在其他管理問題之上，故此制度之發展甚為遲緩，實際上原料費用之支出，超過於工資及管理費用甚多，普通約佔成本百分之六十以上。故倘能將購買方法加以改進，則較之生產技術及其他經濟方面之改良，其減低生產成本之機會當屬多多。至政府方面苟採取集中購買之辦法，則對於每年鉅額器材購置之支出，既可節省有用之國帑，而於革除積弊及統一品質方面，更能收極大之效果。因此近年以來各國對於工業及政府機關器材之採購制度，多趨向於集中之辦法，不過政府購買集中制度，遠不若工業方面之成績。本文之介紹，係就

一般原則之說明，而非專論工業原料採購之集中制，或政府購買器材集中制，惟實際上或有偏重於前者之處，此乃資料上之不備，而非觀察之有輕重也。

集中購買制度今日雖尚未成爲一獨立之學科，然就其性質之重要及範圍之廣大而言，集中購買制實具科學之性質，蓋其實施上係根據已存在之事實，合理之計算，以正確觀察之眼光，分別研究器材之價格，售主之成本與利潤，材料之選擇及供給之來源等諸問題，故集中購買制可認爲一種科學；同時集中購買制復需估計市場漲落之趨勢，預計購買者之需要，可以藉人類天性之理解力而不必期待於統計之資料，利用有利市場之機會，可立即決定交易之成立或緩購，故集中購買制又可認爲一種藝術，吾人欲完成此兩種使命，不特須將各項有關問題加以詳細研究，精密分析，更須將研究所得之結果，隨市場之變化，善於運用而後可。茲將集中採購之主要原則簡述如後，以供參考：

第一原則 集中採購 (Principle of Centralization)

集中原則不僅在採購制度上甚屬重要，集中二字對任何事業均爲重要原則，集中即係力量之加強，因其可以增加事業效

力而使其更為經濟與合理。原料採購如用分散辦法，則決不能合於真正經濟原則，必需指定能以勝任之獨立組織辦理之，而此獨立組織必備有合格之人員及完備之設備，其責任與權力無論有無正式機構必予確定，並給以有力之後盾與指導，辦事人員則須具有執行的勇氣，賦有百折不撓之精神，對於事業之結果絕對負責。是以購買實行真正集中辦法，其採購之權力與統制必須具有絕對性和固定性，如會計人員之控制財務，廠長之控制生產，及工程師之控制設計者然。就實質言之，集中購買應將採購均由購買部份經手而完成，因此購買部份必需取得標準的原料與器材之詳細說明，以為購買貨物之尺度，至貨物供給來源之選擇當由購買部份之職務，從購貨之合同，有時雖可由售主與購買公司或機關之任何一部份簽定，但必須根據購買部份之意見及經其承認，始生效力，至所有購買及交貨上一切手續當須留交採購部份辦理之。在此情形之下集中的購買即可完成下列九種最基本的經濟原則，試分述如次：

(一) 權力集中，責任集中，可以發揮事權統一之效力

集中購買之任務，必能全部的了解及應用，方能達到其目的；集中購買之技術工作，亦必須委託有能力學力及合格人材之部門辦理，決不能令任各種行政人員，生產人員，銷售人員，工程技術人員及需要部門俱行參加採購。故購買事權如能以集中權力，及集中責任之方式，以替代不同組織中之各種人員分散其責任，分掌其事務，自能收極大之效果，因許多人員中當有不少缺乏以應付採購方面之商業天才及經濟知識耳。

(二) 統一儲蓄準備商品，可以節省週轉資金。

如果採購集中辦理，則購買部門自能集中儲蓄標準器材，此種器材原料可充各種不同部門需要之用，如此則每一部門所必須儲存以應需要器材之項目，自可減少，而備用之資金，亦易週轉。

(三) 大量採購，可以獲得廉價之便宜。

集中採購，可以綜合各部門之需要數量，利用大量採購之辦法，則單位價格自可較廉，而費用亦節省甚多，綜合計算，自便宜可觀也。

(四) 限制過分消耗，可以減少額外浪費。

集中採購制度以平時備有保存貨物之紀錄，其物品消費常能要之數目與次數，極易感覺，如此可以供給一種資料，以便減少廢物及防止過分之消耗。

(五) 可擇最有利的時期，完成採購交易。

集中採購制度，可以藉用市場之研究與分析方法所得之結果，以決定何時最適宜採購，及在何種條件之下，為最屬有利，而完成交易之訂立。

(六) 說明詳盡，標準統一，可以適應採購器材之精確與合用。

集中採購可以利用紀錄之分析，工程會議，及各使用原料部門之合作種種方式，以建立極完備而詳明之分類標準及說明，如此則所採購的器材品質，必能選擇精確而適合使用部門之需要。

(七) 研究並分析原料價格，消除售主過份利得。

集中購買可以利用分析所付原料之價格，以喚起並鼓勵製造商人從事於最經濟之生產，而消除其過分利得，對於供給者

保證有一公平的利益，如此自可使公司或機關器材原料支出上獲得真正之價值。

(八) 鼓勵製造方法，以研求商品之代替，而導入經濟之途徑。

世界之發明日新月異，而商品之代替亦大有希望，吾人倘極力鼓勵製造方法之改進，則替代品自可日益增加，如此原料之購買當能獲得最經濟之途徑。

(九) 可以施行簡單而迅速之原料檢驗及會計支付方法。

集中採購，則數量鉅大，標準齊一，因此器材原料之檢驗與接收之手續自可簡單而迅速，而會計上之支付自亦敏捷便利，毋待於種種稽核之瑣屑矣。

第二原則 選擇幹部 (Principle of Personal Management)

任何組織其內部之負責首腦，自須慎重選擇，以利事業之推進，而採購部門之負責人選當亦不能例外，蓋施行集中購買，每年器材之購運數額甚鉅，全權負託於主管人之手，設若此類人員缺乏適當之能力與豐富之經驗，不能推進其工作，而使集中購買制度達於理想之境地。如僅能應付日常事件，其最大效果唯偶爾得廉價貨物為已足，安能使其應付臨時處決重大事件之責任。故英美各國莫不注意此項人才之選擇，根據美國紐約大學研究所研究之結果，美國大規模公司採購部門負責人員均有百分之六十以上係受過技術訓練並富有實際經驗者。採購人員除有上述之能力外，如能兼具其他種資格方稱理想之人才，但最低限度在精神上或智力上必具有彌補所謂一般科學

購買原理及應用方面所未能包括之缺陷，故採購部門之負責人員須具有下列各項資格：

(一) 第一標準必須絕對誠實可靠 (The First Standard is absolute honesty)

夫集中採購之交易方式必根據道德立場以處理，因採購時賦有取捨之權及大宗款項之經手，故四週引誘力與對抗力甚大，足以動搖其負託之責任。因此在控制採購方面誠實二字極為重要之條件，而此種道德標準更無資格上之限制，上下均實用。所謂誠實政策應包括拒絕所有商業公司或其代表來往一切的款待，禮物，以及特別的惠贈，然此種要求，須賴於所有部屬全體一致之合作，方克有濟。

(二) 第二標準必具有工程及製造程序上之正確觀念。
The Second Standard is a Sound Conception of Engineering and Manufacturing Process)

在集中採購制度之下採購者對於生產工作方面，必須具有實際之經驗，而對於工程方面，須具有相當訓練，最低限度採購人員必具有科學的頭腦，機械的天才以使其傾向於研究其經手採購器之始原及其利用。

(三) 第三標準必具有從容及合理化之決定能力 (Third Standard is ability to reason calmly and logically)

採購人員必須具有從容不迫的態度，與敏捷決斷的能力，方可隨時慎重，而能迅速的決定每種器材是否須立時購置，或待機再購，蓋其判斷之合理與否與其整個機構之耗費或經濟之關鍵，極端重要也。

(四) 第四標準必具有行政管理的能力 (The Fourth

Standard is executive ability)

大多數機關及公司之採購部門其組織較為廣大，常依事務之性質分立數組或數科，故主持採購部者必具有統率部屬及管理各組之能力，苟能按各個人之資格分配其工作，使其各盡所能則所有部屬自能忠於職務，對主持人絕對負責，而工作效率自大矣。

(五) 第五標準必具有應付人的能力 (The Fifth Standard is ability to deal with men)

採購主持人時與社會各種人士相接觸，如應付推銷員之來訪問及應付內部之人事問題等，異常煩雜。惟主持採購人員如能自持以正，依合理而正確之態度以應付各類人士，並依事實之需要，圓通而機警的保持信譽，自能應付自如，一切問題自可迎刃而解，至各方面之毀譽當勿容畏懼也。

(六) 第六標準必具有豐富的綜合知識 (The Sixth Standard is a comprehensive Knowledge)

採購負責人員因須隨時應付採購上所有之問題，故必須具有豐富知識，如對於經濟學及鑒別商品組成之真實價值的綜合知識有深切之了解，方不致臨事遺誤而對於採購上有不利之結果也。

第三原則 收集資料 (Principle of Collecting Data)

採購組織雖具有適當人才，尤須備有完善的設備與記錄，方可以解決當時及將來購買之問題，即以已往的事例而證明目前之正確觀念，以及將來可能發生之問題等，凡此種種對採購人員均屬最重要之攷慮，因其須為其機關或公司之經費獲得最大之價值也。採購者對於估計市場之情況，有時結論錯誤，致

遭遇極嚴重之損失，然在近代商業中自不能以偶然之事實，而判證其為正當，如能於適當的時間，從適當來源，依適當的價格採購適當數量之適當的貨物，則採購組織方能達到完美境地。此種完美境地殊難常期其達到，惟採用合理的方法亦屬可能，如採購組織保存完美的紀錄來控制其採購之決定。苟無此適當的紀錄，則決無成功之可能，除非偶然僥倖，但僥倖在科學採購制中實不值討論之一因素也。

(一) 適當紀錄的種類

關於指導購買所需要搜集之紀錄頗多，然大別可分為下列五類：

1. 購買器材對象之紀錄 (Records Indicating what to Buy)
2. 購買器材時期之紀錄 (Records Indicating When to Buy)
3. 購買器材場所之紀錄 (Records Indicating Where to Buy)
4. 購買器材數量之紀錄 (Records Indicating How much to Buy)
5. 購買器材貨價之紀錄 (Records Indicating How much to pay)

(二) 適當紀錄材料之來源

集中購置之機構組織內購買紀錄之來源，必需收集者大概可分為三類，茲臚述如次：

1. 從購買部門檔案中所得之紀錄 (Data on Documents and Filings of the Purchasing Department)

此種材料為採購部門之一種一定的格式，或為日常生活所需要之原始紀錄，而此類材料之彙集與編列更需具有特殊便利之式樣，因其需供參攷與分析之用。此項工作雖頗重要，但通常亦殊感辦理困難，惟其結果對於時間上與費用上可給其甚大之補償也，其材料包括下列各項：

- 甲、已往所購買器材之數量紀錄
 - 乙、已往所購買器材之時期紀錄
 - 丙、已往購買器材所付之價格紀錄
 - 丁、已往未得標者所報之價格紀錄
 - 戊、器材供給來源之報告
 - 己、其他紀錄
2. 從市場中所得之紀錄 (Data on Markets)
- 甲、關於生產方面之報告
 - 乙、關於消費方面之報告
 - 丙、關於運輸方面之報告
 - 丁、關於存貨方面之報告
 - 戊、關於市價之報告
 - 己、關於就業人數之報告
 - 庚、關於工資率方面之報告
 - 辛、關於其本工業動態之報告
3. 從器材本身所得之紀錄 (Data on Materials)
- 甲、關於器材分類標準及說明書之檔案
 - 乙、關於試驗報告
 - 丙、關於原料研究報告
 - 丁、關於器材來源報告

- 戊、關於器材供給報告
- 己、關於器材用途報告
- 庚、關於其他報告

上述各項材料紀錄，最好採用圖解方法以分析之，因其對於特定時間及特定市場內可供採購政策決定之參考也。圖解方法雖為科學購買中之輔助部份，而在現在採購機構中確已具有固定之地位，並為購買部門之安全的實施主要因素，其重要之程度猶如氣壓表及水箱為蒸氣鍋爐之所必備也。

第四原則 精通貨情 (Principle of Knowing what you buy)

假如在一方面採購人員被迷惑而購買非其所需要之器材，另一方面在某種環境下買主又被迫在其成本以下脫售其貨品時，此種交易之結果，雙方均受其害，甚至有使雙方發生鬥智之可能，對於此等知識之基礎，則須具有詢問與調查之頭腦，並須常常獲得情報，以決定在何種情況之下該種貨物方可購買而無弊也，其須了解與熟悉之事實有下列數種：

- (一) 熟悉所需要購買之原料與器材之情形
 - 甲、關於原料或器材之品質。
 - 乙、關於原料或器材生產程序，方式及其成本。
 - 丙、關於原料或器材之供給來源，不同來源之優點與劣點，及其新的發現。
 - 丁、關於原料或器材之價格及其市場情形
 - 戊、關於各種影響上列各項問題之條件
- (二) 熟悉構成原料或器材之原始原料之情形
 - 甲、關於構成原料之品質
 - 乙、關於構成原料之生產方法

丙、關於構成原料之價格及市場情形
 丁、關於構成原料之來源
 戊、其他

(三)熟悉原料或器材及其構成之原始原料的一切技術知識

(四)熟悉原料或器材之用途

甲、從生產觀點所需要之品質

乙、從特種需要而製造次級物品之特性

(五)熟悉需用或使用部份之需要及其期限

(六)熟悉原料或器材新的供給與來源，從各方面獲得已成功或在試驗中之情報

第五原則 訂定標準 (Principle of standardization and specification)

各廠或各機關需用之原料或器材數量既大，又係為期性質，則各該機關所慣用之器材應規定標準，劃一大小，不獨便於統一採購，對於需用部門亦能適合使用，故工程人員可以適用市場所規定之標準，而採用劃一的原料與器材。如同一工廠或同一機關其需用某項器材常無劃一標準，有採用甲牌者，亦有使用乙牌者，或雖用同一牌號而各種尺寸大小不一，品級不同儲備極感零亂而採購亦殊不合經濟之原則，故各需用部門尚能預為統一規定，自可節省若干儲備數量，使採購方面亦可用一標準品質器材，茲批購買，當能獲得廉價之便宜，且此種劃一標準辦法，亦可使生產者專門製造某種標準物品而減低其成本。惟劃一原料及器材之標準亦屬非易，實乃一種複雜而深奧之問題，同一器材其品質尺寸與牌號種類極多，一方面固須適合

需要，而另一方面又須與市場或國定工業標準相符合，此種責任固當屬諸各廠家或各機關之技術人員，而在集中購買方面亦確需具有較精細與較完善之工程分類與說明的必要。凡適當之分類說明必須依下列之基本條件而加以規定：

(一)分類說明書內容必須特別一一規定，務使其不發生任何漏洞致因偶一不審慎而破壞任何章則之規定。

(二)凡規定物品必須詳細正確說明貨品之物理或實際需要上之必要條件。

(三)分類說明書內容必須詳細說明檢驗或試驗之方法以規定該項物品之應否接受或拒絕。

(四)分類說明書文字必須簡明，通常希望易於閱讀與了解。

(五)分類說明書內容必須訂定關於貨品任何需要之包裝或鑲頭的特種方法。

(六)分類之商品標準必須接近國際間公認之標準分類。

在各廠或各機關所有需用之原料及器材之劃一標準制度未能建立以前，依據科學購買的方法必須使完全有利及能達到極經濟之事實。

第六原則 公平交易 (Principle of Fair Dealing)

科學購買之要旨在於建立貨物可靠供給之來源，緊急需要當為採購人員常遇之事件，例如臨時需要增加材料之購入，或因其他情形器材之需要減少，甚至取消訂單，修改項目，中止貨運等均為不能避免之交涉。此外因緊急需要在任何時間須立

即獲得所需之器材，但此種器材在平時須相當時日，有須數月方可運到者，在此情況之下，更非採購人員對物品之供給有所準備，或有隨時可以購進器材之把握不能應各部門之需要是以採購人員固須明瞭器材之供給來源，而對於售主，採購人員亦須彼此熟識，隨時洽商以應急需，或變更條件，因此採購人員對售主極應樹立信譽，以公平方式優待售主，彼此以誠相見，如此則無事不成，無難不克，茲將其理由說明如下：

(一)根據公平交易之立場優待售主，則器材緊急需要時，方能獲得售主可靠之協助，否則商人唯利是圖，必高抬貨價或囤貨居奇，此平時不能不以公平相遇也。

(二)根據公平交易原則優待推銷者，可以樹立採購人員之信譽，售主為顧念已往交易所獲得之利益，以及希望未來交易之有利，當顧客對某種貨物需要迫切，未有不樂於盡力設法而與其熟識之顧主交易者，此係人類之天性使然，但如其固定之主要業務並無特殊利益或希望時，亦未有不拒絕而願為顧主設法者，此亦人類之天性使然也。

(三)向售主訂購器材，簽訂合同，應根據公平交易之原則，採購人員需用嚴格的方法以處理之，如某種貨物實際上價格甚低，而虛出高價為名以引誘售主，咸引入理想的競爭以甘言誘惑而期望獲得特別之折扣，此種已成過去之策略，在現代商場中殊難有成功之希望，況此種慣技——採購人員之論價手段——易為售主發覺，而結果售主為自衛計常將報價提高，以為討價還價之餘地。

(四)根據公平交易之立場，採購人員如預料售主將來在交易上或有重大損失之場合，即不應藉此機會以獲得額外之利益，因售主遭遇重大損失，必藉口延期交貨，或要求毀約甚至以不合標準之貨物相混否則其售價必致低於其生產成本，於是製造商與供應商必彼此同意直接向公開市場銷售，以期獲得正當之利潤，而不願直接售與銷費之廠商或機關。

(五)在常態交易之情形下，買主應希望賣主能獲得適當之利潤，此並非所謂利人主義，蓋經驗豐富之採購人員，自極敏捷而明瞭既須具有可靠之器材供給來源，必須使賣主能得適當之利益，否則如買主無利可圖，即難維持其為一長期不斷之供給來源也。

(六)所謂提倡供需接近於有利購買者之市場(Buyer's Market)之說者，確係一種誘惑行為，亦為近視政策，假如廠商或機關因具有鉅大之購買力而壓迫市價降至生產成本以下，以期獲得臨時之便宜，則對於製造商必產生無法估計之損傷並有惡劣之結果，仍屬得不償失。公平價格為近代商業中之要素，因其可許售主根據最經濟的生產上獲得合理之利潤，於是自能建立發展之基礎，此不僅為商業中之金科玉律，退一步言之根據人類自利之天性買主與賣主亦並無不同，況兩者之互信與互助既為工商業上之迫切需要，且在交易上雙方之能完全滿意，足使商業上之關係更為鞏固，此公平交易之所以成為科學購買主要原理中之一要素也。

業 務
調 查

貴州經濟概述

劉天宏

爲了業務上的需要，我們在籌備的時候，必先對貴州一般經濟情形，有一個概括的認識。因爲現在材料的缺乏，和統計數字的不齊備，可以向諸位提出報告的，只是比較籠統的敘述，又因篇幅的限制，這籠統的敘述，也是十分簡單的。

在本質上，貴州仍然是一個以家庭爲自給自足單位的農村經濟社會。交易方面，用法幣爲支付工具，在大城市裏雖然已很普遍，但是物物交換的貿易，並不會完全絕迹。因爲對於「商品貨幣」信仰的存在，硬幣之使用，仍然見之於黔西一帶。埋藏金銀的風氣，還是很盛。紙幣的使用，在偏關的小鄉鎮里，有時仍不能得到一般老百姓的歡迎。

新式資本的結合，和活動，在本省可以說是絕無僅有，即使在省會的貴陽，真正的公司組織，也還是少見。一般的結合，仍然在同鄉或親戚的關係上。因之，在本省很少見有大規模的生產事業。現在我們就（一）農業與資源，（二）工業情形，（三）金融概況三點，向諸位報告一下。

一、農業與資源

在資源方面，貴州的主要農產，稻米佔全國第十二位，小麥佔全國第十六位，雜糧佔全國第十七位，雖不如長江下游幾省的富足，但是也可以供全省民食而有餘，其次，如棉、麻、絲也都有相當產額，這僅是已耕地五千三百萬畝土地的生產量

，若使我們把其餘的五千多萬畝可耕的荒地開發起來，用有計劃的科學方法經營，貴州農業的前途，是很有希望的。再次，木材，如松、杉、柏、楊等產量，都很豐富，除自給外，年有外銷。而貴州最大富源是在地下的礦產，主要的有下面幾種：

一、煤 全省八十多縣中有六十餘縣產煤，煤田分佈廣而且厚，估計全省蘊藏在一千五百四十餘兆噸。

二、錫 貴州產錫，僅次於湖南。獨山、三合、溶江等地產量最豐。

三、汞 水銀是貴州的特產，佔全國第一位，以銅仁八寨等縣爲最著。

此外金、銅、鉛、鋅、銀、煤油、鐵等礦，都應有盡有，所以我們可以說，在天賦的資源方面，雖然比不上鄰省的四川和雲南，但是也不像一般想像那樣貧瘠。

二、工業情形

貴州過去是純農業的社會，工業的興起，可以說是在抗戰以後全部工業是在貴州企業公司通盤計劃下，就本地的特殊情形建立起來的。貴州企業公司，資本一千萬元，目前直接間接經營的約有十幾個單位：

名 稱	資本額	地點
中國機械製造廠	二百萬元	龍里

貴陽電廠	三百萬元	貴陽
貴州煤礦公司	六百萬元	貴陽
貴州水泥公司	一百萬元	貴陽
貴州油脂工業廠	二十萬元	貴陽
貴州火柴公司	三十萬元	貴陽
烟草公司	五十萬元	貴陽
貴州絲織廠	四十萬元	遵義
大興麵粉廠	五十萬元	遵義
貴州木業公司	一百萬元	錦屏
玻璃工廠	三十萬元	貴陽
貴州化學工業廠	十萬元	貴陽
陶器廠	十萬元	黔陶鎮
貴州製糖廠	二十萬元	安龍
貴州印刷所	二十萬元	貴陽

以上十五個單位，資本總額一千五百八十萬元。此外，資源委員會在遵義辦有酒精廠一所。貴州全省工業情形，就資本而論，總數不過二三千萬元，為數甚夥，就性質論，都是消費的輕工業，這些事業的興趣，在日用品極感缺乏的大後方，對本省大都市的消費以及日用品價格上，確有了不少貢獻。但是，在國民經濟建設的觀點上，我們仍嫌不足，民族重工業在本省是迫切地需要。因為本省主要資源在礦產的富藏，這些礦產的開發，我們切盼着重工業的興起。

五、金融概況

金融活動是建築在產業基礎上面的，本省產業的情形，既如上述，金融自然也不覺得活躍。在貴陽有中、中、交、農、

四行、中信儲蓄二局外，金城、上海、四川美豐、聚興誠、重慶、湖南省銀行，和廣東省銀行，都有分支行，或辦事處，連同本省官商合辦的貴州銀行，共計十四個單位，此外有銀號兩家，貴州省銀行今秋成立的，資本六百萬元，代理省庫，並聞有請准發行一元券及輔幣券之議。貴陽金融市場上活期儲蓄存款利率為周息六釐，定期一分一釐左右，往來存款五釐，這是一般情形，至於各銀行資金的運用，因為省市押放利率比重慶低得多，交易也少，同時信用借款比較多，所以不少銀行為本身利害計，都是提高總分行間的利息，俾貸款濫用，可以獲得較大的利潤。但是，在經濟建設的立場看，這種做法未免偏狹，同時，此間各項企業，大多在生產邊際上維持的。貴州企業公司管轄下的各單位，二十九年度盈餘者十三單位，虧損的單位有九個。本市金融界直接投資在產業方面的，可以說很少，間接投放在貴州企業公司進而運用於產業界的，中國銀行約四百萬元，交通銀以約二百萬元，中國農民銀行一百三十三萬元。本市商業金融的活動，因為本省還沒有發展到現代經濟組織的時代所以也是很呆滯的。

最後，我們認為貴州因着過去政治的不安定和富藏的沒有開發，以致形成「人無三兩銀」的赤貧狀態。但在抗戰軍興後，經常局的銳意經營，輕工業已稍有基礎。農業在遺產運動之下，產量方面也顯得有相當的增加。在天賦方面，雖不如四川雲南那樣優越，但是貴州經濟最大缺陷不在乎資源之不足，而在乎缺乏低廉運輸的水路交通。這一點構成貴州經濟前途上最大障礙，也就是貴州經濟實業上最大的弱點。其他如資本的缺乏和技術的落後，都是可以克服或彌補的困難，是不足為慮的。

業務概況

衢縣代理處業務概況

衢縣業務以儲蓄為主，年來亦頗見進步，計二十八年六月底各種儲蓄存款餘額，共計幾萬壹千餘元；至卅年十二月底增為叁拾捌萬捌千餘元，歷時二載有半，其增加額約達五倍餘，成績如斯，固屬不弱，惟近來各銀行咸提高利率，以圖競爭；本局儲蓄利率，如不能與各銀行平行提高，則今後之進展將蒙其影響矣。

衢縣金融機關，除本局衢處外，計有中央、中國、中農、浙江地方，及江西裕民等五家銀行；各行儲蓄與存款數額，截至卅年十二月卅一日止，以本局衢處與中央中國兩行較多，至于保險業務，僅浙江地方銀行兼辦保險業務，（代理本局產物保險）按衢縣商業雖不及金華蘭谿之盛但城市範圍尚大產物保險似可開辦。

衢縣卅年十二月間穀米每石（十百五十市斤）價一百四十四元，普通十二磅洋布每丈價貳拾柒元，木炭每市担價貳拾元，豬肉每市斤價貳元捌角，較之廿九年度約上漲三倍至五倍不等；至于目下木石水泥等工價，每日計六七元，較之廿九年度約增高一倍之譜。

衢縣物產除米麥等農產品供當地食用外，以引尖及街屏兩種紙為主要物產，每年約出產十萬担件，（每件約重一市担故曰担件）大部份運往上海銷售，又每年出產桐油及街橋各約貳

萬市担，分銷福建杭州等處，此外有勸業文具廠，係自杭州撤退而來，現有職工六百人，每年出產風箏牌臘紙，約近拾萬筒，銷行全國各地，對於文化教育事業之幫助甚大。

局務消息四則

- (一) 張趙兩副局長，及印製處副經理陳自康，局長室調察員王之南，購料處專員錢珽，易貨處襄理陳炳炎，建貨處專員賈德懷等，於本月已先後由港脫險抵渝，正式到局辦公。
- (二) 張副局長路過桂林時，曾于二月十九日至二十四日召開調整易貨處業務談話會，對各地易貨業務調整方案諸多指示。
- (三) 本局運輸處組織規程修正草案經于二月二十五日呈奉 批准
- (四) 港局同人先後脫險到達蘇章鬱林者甚多，除有電指定來渝者外，其餘均在蘇鬱報到候命

人事動態卅則

- 一、秘書處文書科主任郭公一奉准升充秘書仍兼原職
- 二、中儲會營業科副主任曹連捷奉准停薪留薪資三年
- 三、黃孝先奉派為印製處文書科主任
- 四、馬克清奉派為印製處技士

- 五、印製處文書科主任黃震濤請停薪留資奉准停薪留資六個月
- 六、國稅署派為秘書處調查科技士
- 七、李諭調升信託處信託科主任吳方智為專員駐美辦事
- 八、選派傅恩李復初王登盛為銀行界同人進修服務社聯絡員
- 九、產物保險處賠款科副主任蔡天戈奉派赴湘桂等地辦理賠款案件
- 十、中央訓練團黨政金融訓練班第十七期本局調訓人員劉天宏成績特優簽准傳諭嘉獎
- 十一、趙立師奉派為秘書處專員
- 十二、產物保險處賠款科副主任戴進書因病呈請辭職奉批照准
- 十三、奉諭三十年度各防空壕管理會出力人員范厚甫等傳諭嘉

獎

- 十四、李副局長耀煌陳請長假經奉批准
- 十五、建儲農貨處會計科副主任張忠銓奉准升充該科主任
- 十六、董愛慈派為該科副主任
- 十七、蕭復仲奉派為會計處文書科副主任
- 十八、鄧友金奉派為會計處文書科副主任
- 十九、辦事員彭望偉奉准調升為會計處稽核科副主任
- 二十、運輸處專員沙莫因病奉准辭職

壽險特別準備金——人壽保險不僅為金融事業，且為社會政策之一環，保險人為預防超死亡表之重大災害損失起見，除依法提存責任準備金外，(參看第十二頁)常提存一部份盈餘，為「壽險特別準備金」(Special Reserve)

同人
圖地

青 蛾 心 影 (成、灌、嘉、娥、遊記)

響 雲

謁蘇祠

錦官城前後詎住一月，風樓月謝，情味有若故都，歷代文獻，目前風雅，俱有使人低徊之感。

別矣錦城，餐後搭木舟，午前解纜，江清岸移，蕭然去遠。一水枕能令山俯仰，風船解與月徘徊。東坡句舟行况味，特於今宵之，夜泊蘇碼頭，距蓉五十里，七月十三日也。

東方微白，舟人打篙行，經江口，內外兩江匯流處，明張獻忠於此，為嘉守所敗，川南因得獲全，數十里幽篁夾岸，蒼青芽白，水車軋軋，雨笠俯仰隴畝間，幾疑舟行畫中，將午，風斜雨急，雷聲震陵谷小舟為浪所襲，雨濺入輪如珠散，乃傍舟於彭山縣外縣為張綱李密故里，舟人曰「此距眉州僅四十里」，即為三蘇誕生地，移時雨止解纜，客有鬻子由寄兄詩云「誰將家集過幽都，每被行人問大蘇，莫把文章動蠻貊，恐妨談笑望江湖，一旬沈涼悲控感人至深，其於元裕文名之高，受忌之甚，處境之艱，不難想見，吾等今亦流落蜀郡，苦吟江行，燕巒淡岩，晉水凄冽，每從北望，何心天好，但幸有此行，得放於江湖，一親謁前賢故里，俯仰今古，亦非易事也，午後五時三十分抵鄆州，登舟黃橋樹下。

入東門，訪三蘇遺跡，得蘇祠數楹，亭謝清華，水木明瑟，蘇老像居中，大小蘇分享左右，蘇小妹獨無紀念，千載下猶

為此曠代才人不平鳴也，碑跡大率拓自外者，無可觀覽，足徵此邦文獻陵替，非一日矣。

淡烟疎雨平羌路

南行，午前繫舟青神縣屬之中崑麓下，以昨泊鄆州有友甚稱中崑之勝，前人游峨者，屬皆先此，為黃魯直等流連之地，東坡亦曾讀書其間云。

崑僅三寺，依山高下，若如杭之天竺然，下寺破敗零破，旁有徑，樵樵往來其間，綠澗入，碧嶂浮青，有崖丹而橫嶽如臥，澗流其下，匯為小湫，曰鯁魚地，未明鉅公題詠崖上，磨剝不能盡識，撥石而上，林壑轉幽，鶯啼鳥呼，幾如青城道中，洞有穿雲者湫隘不足觀，僧謂可通灌川之牛頭寺，附寺如此，半里，崖間石屋明秀，石碣林立，山谷題詩其上，有泉溜自壁下，卷葉而飲之，味甘，曰玉泉，浮彫皆剝落，唯觀音像衣紋勁迤，羽羽欲生，明人題碑尤多，過飛龍橋，梵韻悠然，抵中寺。

入方丈飲茶，僧云水汲自玉泉，果見茶蓋浮而水不溢，茶亦佳，山產也，披徑寺外半里，逾一古碑坊，云漢製，不足信，但為此山建築最老而僅存者，已來上寺，有峯狀如筍，分巒而三，高當攪雲，峭削無受足處，棕檜三五，搖曳其上，苔蒼草細，色韻天成寺後望之殊為雄秀，自峯涼入，有殿宏敞，柱

爲馬桑所鏤，數人圍，僧謂川中古寺多用之，今伐幾絕，後歸中寺，飯於僧，豈花野看，至嘉美，

登舟，臨漢陽場，武侯駐節於此，以平南方，華陽國志甚道其事，俄焉夕陽將下，舟行平羌峽。

峽中有錦江山，上有太白亭，宋黃山谷書影入平羌詩於其上今廢，荔枝灣，所謂嘉州荔枝著名，便從歸鞍到錦城（宋范純仁句）洪度集中亦多及之，俱爲暮雲所掩，不及一見，唯漁火兩岸炊烟已起，夜泊板橋溪，唐之平羌驛也，江月爲雲所遮，數聲柔櫓外，舟人多泊岸下，放翁句有

「淡烟疎雨平羌路，便恐從今入夢魂」

借爲此夕寫照，翌晨，晚夢初醒，舟人呼曰「急望峨眉，天宇甚淨也」果見遠峯淡冶如眉黛，卽大峨高處，移時朝霞一抹遠林外，塔影浮出林峯間，城堞倒佇，江清如練。

凡三宿而抵嘉州矣。

烏牛在中渚

七月十七日，曉日上城頭，打獎借友赴凌雲寺——俗稱大佛寺，丹崖翠壁影入江中，東南山水，無此清麗。

沫水今日大渡河——青衣江，俗曰銅河，以中流產銅，漢蜀王孫所資以富者也，——與錦江相匯，由城角直搏凌雲山，山鑄佛，高與山等，可十丈，唐海通和尚所鑿，江水迴激搏岩佛脚下，浪擁舟駛，輕快如飛，東坡嘉州詩云

「故鄉渺已遠，往意浩無邊，錦水細不見，蠻清江更鮮，奔騰過佛脚，浩蕩造平川，」卽寫此作，蠻江沫江也，凌雲寺據凌雲山上，與佛當係同時，以寺外今存唐章梟所書凌雲寺碑也，繫舟登岸，繞崖梯石而上，枯藤下垂，輿旌飄展其間，相與

映射，入寺有亭翼巖畔，憑欄見沫水浩蕩帆影若飛，嘉州盧舍，城郭盡收眼底，塔影入平羌，尤爲絕觀，寺後藏經樓，有影宋版金文全卷，由徑踰高處，曰東坡讀書樓，由明宦官魏閣生祠改建，太蘇千載後受此輩唐突，邑人所爲，殊厭薄之甚，何緩更題聯其上，字法高秀。

飯僧寺倚窗聽經，涼風徐至。

游侶相呼，僉往烏尤，涉小溪，卽秦守冰鑿者蓋凌雲諸山帶江連壑而下，烏尤隔此溪如犀角，兀立江中，沫江沿嘉城直搏兩山間，與江相匯，鑿此受水，迴激奔放之勢，爲之一緩，舟楫可漂沒，而平川不致沖決，故烏牛亦稱離羣，史記河渠書所稱辟沫水之害者也，近人蘊駿聲此說極有見地，上岸拾級行，草木鬱律蒼秀，烏尤僧肅客入寺。

趙熙撰烏尤寺碑記，稱烏尤舊名青衣山，烏尤自黃山谷命名始，夫趙以詞章時稱獨，好奇之病殆將不免焉，蘇子由發嘉州詩不云乎。

「俄頃已不見，烏牛在中渚」「尤」爲「牛」轉，黃蘇因代且友，烏牛已爲此山通稱，所稱自黃始命烏尤者，或以山谷會題烏尤寺字而斷之耶，是不察之甚者。

寺外有爾雅台，石舊題曰「郭璞註爾雅處」，趙復鑿石否認此說，當謂

「健爲舍人者，郭姓，漢武帝時人，其名不可攷，於此註爾雅，世以璞名高，訛以郭註爾雅，推之於璞，實舍人註也」。

夫嘉州漢屬犍爲郡，武帝用兵所置也，舍人於此軍馬畫騰中獨陟斯山，以註爾雅，似有不盡可通者，山後石窟，大屬西

南夷人所居，今有存者，是此山於漢初為夷人盤據，居無疑，璞嘉菴否，一時因無可攷，爾雅何書，乃世數千年來不察如此，必待趙君於此山以發之，殆古籍之深幸也夫。

旋又見趙自題其聯云「健為舍人名剝瓊，實於有學之士」云，何以不言出處，只有質於有學之士，同時同地，同出一手題考，竟支離矛盾乃爾耶，千古名寺，經此荼毒，須酌江水一洗之耳。

客曰「江在十丈巖下，酌不得如許水」但與一笑，嘉州燈火，浮出林舍外矣。

遊烏尤之次日，出嘉定西門十二里，開渡頭人喧，銅雅兩河合匯之草鞋渡也，江中以巨竹編筏，長數十丈，載行輕捷，乃大渡河上唯一交通工具，以水流激湍，不受舟楫，竹筏隨波高下，能與水力適應，經糖房渡，泝水也，符文珣諸水出山匯流經此，田舍版美，林木影翳，俄而抵蘇稽，為唐益州長史蘇歐稽此，故名，產絲所謂嘉定綱也，村舍精緻，十餘里過符文鎮，三峨淡冶入目中，沿路翠竹白藤特多，李調元峨眉道中有云。

「秋平山下平如掌，一路人家白曬多」。

殆亦取道蘇稽耳，宿峨眉雨日，尤老等以乘江水大，路橋被冲不能達，便遊大佛寺，在縣城外，明晉所建，耆佛有蹟，西域制也，千手佛高三丈餘不足述矣。

雲外流春

七月廿二日始入山，皆微白，理行囊，肩輿而行，躡聖蹟寺，見籬內危然一樓，輕烟淡日，披拂於兩嘉樹間，曰老寶樓也。中懸巨鐘，聲徹金頂，入殿銅製華嚴塔，高兩丈鑄佛甚多

，鑲華嚴經文，時釋佛前進數里，溪水冷然，其右木婆娑，紅泥牆畫處，曰報國寺，清帝康熙題額，廡中間有題詠，芷師題詩石上，疏曠謹嚴，青主寫金剛經法也，戊寅中元節曾遊此，窺經樓泥塑普賢像，其工，與僧略暄，趨與山徑中矣，梯石苔滑，有坊背浮於林梢，蔣虎臣太史所書伏虎寺也，峯迴樹碧雲橫，有坊背浮於林梢，水極可聽，耕烟老人一幅蕭寺圖焉，殿外有張三丰亂書石刻，字如龍蛇，階前棕竹數竿，幹竹而棕葉，殿後有泉，僧云可療疾，內含鐵質，俟化學分解耳，出寺，繞澗轉壑以行，羅峯蒼翠，佳木浮搖其上，若呼客之至者，過解脫橋，石梯嶺崎，山漸高，諸峰浸沒沈瀟間，白雲掩之，有如輕殺，至純陽殿，雨脚斜飛，衣笠盡濕。

「雨脚斜飛耕叟笠，苔衣青布定僧衣」。

方正學詠峨遊句也，蓋一日之內，一山之間，時有四季，晴雨無常，經會燈飲，石梯崎而下，潤氣電激，躡橋而過，巨石下出泉，晶澈靜碧，勺而飲之，陳搏書大峨字鑄泉石上，一碑豎泉外，東坡題雲外流春，泉曰玉液，布几饜客，用以品泉，其前呂崑題靈陵太妙之天，分立石版，字徑三尺，行數十步，梵宇宏麗，殿壑普賢，集繞身而看巖，西域制，乃唐禪宗為慧通上上所建之大峨寺也。

不數里，雲霧已開，鶯聲如碎，有寺巍然於白雲峯下，曰中峯寺，宋黃培翁曾靜於此，陪智者禪師寄鉢杖處也，已而陟龍昇岡，綠峰而下，水聲琅琅，如鼓琴瑟，與者曰將抵清音閣矣。

路轉峯迴，蕭寺宇為雲卷，流鐘水卷中，與浪聲相和答，水自寺左右峯中來，穿雲填壑，疊疊折瀉，經寺前，出雙橋

外，隱於巖中，與牛心石相搏擊，所稱黑白二水洗中心焉，震如雷電，石復晶瑩兀立，與水怒擊，水花濺雨，浪卷峽中去，周匝雲樹依稀，遊人石上，看雲起也。

允老等先至擬宿九老洞，余以冠蓋雲集於彼，山靈水妹所不喜，乃獨踰靈官樓，於聖壽萬年寺宿焉，寺分毗殿，碑殿，白水唐廣濬上人鼓瑟於此太白

「雲間吟瓊蕭，石上弄寶瑟」

殆即詠此耶志曰「白水秋風」，何清雋乃爾。

餐後擁山窗小坐，對峯雲縷縷出崖外，蕩浮晴空，綠松薄而過，若茶烟之在枝焉，為篆為草，俄而作鳥獸車騎，狀至變化詭譎，忽焉如萬馬奔騰，徐風導之，大地為白，林峯蒼翠欲流，露雲外者，相與映射，盡人間丹青，無此設染之奇、之妙、之變、上碧落而下青崖，周以白雲，難以松杉，極天地之奇變，僧曰、山居恆有也，夢寐思之，無可狀其彷彿，忽悟坡老「雲外流春」得能盡之，噫此乃道景語，非題泉之言也。

偉麗絢舊之人間

山樓一夜風雨，無晴望攜雨具以行，經逢險處，腰却轉輕，踈息心所，御夾衣，單羅不可勝，梯擊峯脊行，下視毛骨悚然，而高不可仰，率以五里為段，即置一刹，此壑烟雨，他壑放晴，越觀心，放光山等坡，遊人前後相接，顧不可見，但有笑噴自雲中來，轉至初殿，寺外有蒲公結茅處曰翠竹坪，山村有蒲姓者，公後也，殆式微矣，立寺前望華嚴頂，搖搖如在天末半為雲扁，萬壑泳銀浪中，峯出如滄海小島，已而躡華嚴頂，有石梯盤曲峯脊，疊嶂而行，日鑽天坡凡三息，有人至雲中

呼余，睇視之，友人靜波兄也，先至而返者，與語此游所見殊快，吸菸一枝，如醉於醇漿，上為洗象池，寺外羣猴狎人而戲，與食，喧騰松杉間，倒懸搖曳，攀援相擊此輩殆不知有煩惱者，旁有池，經不兩丈，普佛象如許大，此池如何洗耶。

飯訖、雨歇、華嚴頂轉在雲脚下墜焉如巢，抑見見雲梯，猶在天半，經羅漢坡，有大乘寺，木皮殿也，此上冬令高寒，屋瓦為裂，以木皮當瓦，西域聖僧阿羅婆多尊者所建，寺存鐵鑄篆字碑記之甚詳，自此上凌雲梯，亦名胡梯，胡僧築也。

有樹鐵幹橫枝，葉大而稀，曰羅漢樹，又五里，至白雲寺，夾磧不能勝，添棉絮矣，冷杉夾道，苔班草凝，地氣高峻，不聞鶯啼，踰雷洞坪，天為之敞，怪石森列，空氣已感稀薄，望有遠寺懸山間明晰如繪，接引殿也。

晉寺，餐於僧，天作晴霽，俯視大野晶碧，絢舊莫名，仙姬輕靄，無以狀其形似，雲佈如瓊島，散亂其上，林落如紋可數，清華高秀，人間盡為淨土矣，乃歌太白蝶眉山月之歌，羣嶺俱靜。

僧指匯而流者曰青衣江也，曲如帶環者平羌江也，青城玉壘諸山渺不可識辨，印嶽諸峯，參差雲壑中，僧有聖欽者接引殿住持也，善知識，能文章，殆今日峨山風物主人，僧談吐亦雋，夜氣微涼，屋內煨火。

絢爛磅礴之思，猶縈夢寐，梵寺鐘響，窗外已白，披衣獨往寺外，曉霞初起，雲擊明秀。

僧掃寺外殘技，曰東方雲頭高，不見日出矣，俄而西方天寧漸淨瓊峯玉立殘星外，連峯宇嶂，瑋麗綿連，形同玉琢，康藏邊境美諾百鳴雪山也，峨頂與打箭爐高相若，雪山高海面二

萬五千呎，鑿潔爽削於千里外，與巖層松雲相襯，自太始以迄
無窮，天地間竟有此奇山，又有此壽雪，蔚矣，偉矣，無以加
矣，急嘗與躡金頂，以所見必多也。

上七里橋，踰天門石，明僧鑿此以達金頂，宋以前游峨者
僅及於此，范成大，太白東坡亦未至天門以上也，過普賢塔，
遊往千佛謂今之游峨，多於古人，熟知白霧瀾天地，伸手不能
見，峨山喬巒如此，離接引殿，不及兩小時也，乃趨萬佛頂，
臨峨山絕高處，距地七千六百呎，金頂低此四丈云，陵壑霧漫
，唯僧所謂銀色世界耳，寺廢破山和尚聯曰

露地白牛不認無根瑞草將何度日

佛家慚漢甘銷有課皇糧藉此修真

寺存御賜印，前代君后與佛教結託如此，此僧獨自認慚汗，殊
亦不俗，清貴過此，作何感想，斯聯于佛不事生產，向天下作
辦，可謂善於辭嘲者矣。

抵金頂較諸寺閨麗，銅碑集右軍及褚河南字，明萬歷中帝后贈
銅瓦建寺，今存鐵瓦數椽木皮千章，而已，殿後為捨生崖，陳
鐘塔數事，僧曰大霧瀾天，今日不能見佛光矣，但佛燈今晚可
見所謂萬盞明燈朝普賢云，此余於青城山中已見之，不足怪，
乃憶方正學句曰，

「山餘積雪寒尤狀，岩噴流星曉更飛」，也。

兜羅綿雲世界

所云佛光者，以峨山普賢塔至金頂，每於午後三時左右，
如天氣清淑，崖前有祥光陳射，宋范成大峨眉記行有云

「俄氛霧四起，混然一白，僧云銀色世界也，有頃兩傾注
氛霧辟易，僧云洗岩雨也，佛將大現，兜羅綿雲復佈岩下紛都

而上將交岩數丈輒止，雲平如至地，時雨尤飛，俯視岩腹，有
圓光偃臥平雲之上，外暈三重，每重有素黃紅紫之色光之正中
，虛明凝澄觀者各自見其形，現虛明之處，毫釐無隱，一如對
鏡舉手動足，影皆隨行，而不見旁人，僧云攝身光也，此光既
沒，前山風起雲馳，復出大圓相，光互數山，盡諸異色，合集
成形，峯巒草木皆鮮妍絢蕩，不可正視，雲霧既散，此光獨明
，人謂之「清現」蓋佛光欲現必先佈雲，所謂兜羅綿雲世界，
光相依雲而出，若不依雲謂之清現」。

此居峨久者，屢能見之，據稱光現前，每有鳥飛鳴若云
「佛現了佛現了」者，迦陵鳥云，蓋此光學應研求之現象，泰
山亦有之，未若峨峯之易見也，第一須與日光成一定角度，（
午後三時）第二，有海底雲，（天朗氣清，）如斯宇宙奇觀，
此游不得一見，行跡牽率，不無悵然，歸接引殿後，適允老自
九老洞亦來，相與進饌分袂下山，游峨自入山至此，與允老時
聚時散，變化有如峨山之雲，亦趣事也。

歸途過蓮花石，遙見遇仙九老諸寺，隱約碧瑋，青崖間，
交通阻斷，禁止游人相過，不得至，披雲霧而行，雜花亂出白
雲寺以上秋樺獨多，為明代高僧所植，所謂一樹秋樺一卷經，
譚鐘毓民所稱木芙蓉，未之見，或見亦不識而忽之歎，宿清音
閣。

飛瀑與龍門洞

五更枕上，有聲若鳴琴，若擊玉珂，雜黃鐘大呂於前，又
如江河之決，雷電奔馳，千軍萬馬之憑陵於疆場也，凝思寂聽
，方知夜宿清音之開水聲石聲，山寺鐘聲，風過掃葉聲，與夢
魂相周旋耳，固瓊然天籟非復人間絲竹，乃披衣倚窗外，野亭

款烟初起，餘鐘與水聲相繞清韻獨遠，

宿雨未收，着芒鞋攜節杖，就溪窮水，乃見奔巖觸石，洶水與林薄相角，突然而趨，僻然而瀉，忽然而折，頃刻不知其幾千里也，細則輕澁注則垂伸，虹飛龍矯，曳而為練，散而為珠，匯而為輪，怒而為霆，急徐翁忽遠自數百峯壑中傾注而下故其為聲也，清快激越左右水出雙橋，與牛心石東西相觸，迸聲如雷，缺音抑之，沈響如鐘鼓，宜乎林谷為之震和，人聲雨聲，俱為所製，就其變而言之，雖蘭台之妙墨，無彷彿其形似，就其不變而觀之，終古亦如是也。

游人於此，塵垢蕩滌，虛湛如洗，由物及心而極於物象聲息之外，所謂超乎象外者矣，無古今，無上下，無爾汝，禪者見之謂之禪，智者見之謂之學，太白東坡見之，發而為浩瀚清新之文，之詩，孰謂山水撩人，有溺性命者哉，嘗思溺於貨利榮名者，皆天地間不尋常人也，溺於山水者，幸皆天地間沒緊要人，故盡一世之豪華，每競相騰臭於聲色貨利，以期於死，殊不知宇宙間相當時代人物，如武侯之於南陽，亦正以其不變而應萬殊，淡泊自甘，唯深於學，深於山水，而不自溺者能之，世之所謂豪華，因不能言此，即終日棲林泉以自高者，亦不能及此也，吁、噫、

天將午，游人漸多，雨注如故，第思龍門以瀑著，聽泉之後，自當沐雨以游，綠澗行，青崖疊嶂，參差夾岸，巖花鵲落澗聲如吼，峯路偶折，瀑撲人面，而墜，卷逆數疊，下注入澗

，回望清音閣，微雲半卷，峯樹相錯如畫中。

鑿岩為徑，間有人家，碧竹嘉木，簇擁屋外，行數里，雨止巖間白雲捲石花而過，徐徐有致，森薄叢蔚有瀑注若天神，不能貼石，懸空數丈，飛注壑中，濺雨吸風，幽侵入骨，經其下，衣襟為濕，與者曰：「此雨中有之，平日所未見，」澗與石爭道，浪花濺人衣，聲亮如擊不數里，山勢凌厲欲舞，纖秀雄奇，石色如鐵，怪峯若呼，飛瀑白崖下，孤蹇萬仞，峽風逆之，簾卷如上，雨疊折注後，忽如虹奔電落，頓起烟雨，未知觀瀑於盧者，亦如此等情味否也。

初謂三峨秀甲天下，以廣澤秀麗見稱，今欲於龍門諸峯雄偉峭拔，玲瓏諸水，跌蕩鼓鳴其間，幽淡雄奇，雲影磅礴，不可名狀，方知騷人之評，不足信也夫一秀鳥足以盡此。

遠見危峯中，兩岸結鐵作索橋，溪水至此為峽所束，奔放突馳，直趨峽口，兩峯倒倚千仞，孤窅卷曲，巖巖凝碧，下臨深潭，深數丈，有舟浮焉，曰龍門洞，蓋洩集諸水，經此出峽，浩蕩平川中，始有舟行矣。

經蕭店寺，風雨又作，回見金頂入雲霧中，宿縣城之次日趨嘉定，購輪經宜賓歸渝。二十八年己卯七月廿九日也，入蜀一年，與山靈烟壑相親如此。

參考書

灌縣志 青城山志 華陽國志 嘉定縣志 峨山志
峨山圖說 湘人譚鐘毓繪 峨眉縣志(嘉慶本)

人生於世——就職於斯

士 心

自從大公報「讀者投書」發現了一筆銀行從業員的收益帳之後；引起了財部錢幣司的注意，而間接幾乎影響到本局同仁的生活，在一般文字上看來，銀行從業員過的日子，彷彿只有天上有，其實我所過的日常生活，也許不夠緊張，可是撫心自問，倘使只以薪金津貼來過活，那單身漢該說：「爲國效勞——「養妻育子」除非是自己煮菜燒飯，還感到日暮途窮！

過活的方式還不是：借貸，賣物，借貸
不能每星期向人家開口，至少過了某一個「賣物時期」，才有開口的勇氣。

何以自己買菜，燒飯是一個辦法呢？

僱佣人不必問工資，只需探聽飯量而已，因爲「米珠薪桂」，尤其是所謂「日漲夜大」（不比公務員有平價米），猪肉也有黑市，譬如店舖價錢不一，（官價是有名無實）。魚鮮蔬菜俱有市價，請個人去買小菜，她拿定主見——擇賤價者購買，以高價者報——於是吃不到好菜，而化費逾恆。倘使能清早上街，自己買菜燒飯，所省可抵津貼也矣！

一個單身漢的所需

寄雜宿所，房錢不化，包飯二百，早餐一百，整容沐浴，亦需一百，洗衣五十，車費二百，鞋襪添置，事所難免，候親

朋友，郵費難省，毛巾手帕，另星化費，在在必需，又需二百，如此計算，八百五十，荷月入千元，不能算少，請問香烟，咖啡，賭錢，看戲，怎敢享受，而生活一乾燥，疾病或來侵，牽掣九兩元一粒，藥特靈三十元一暗，所以人生如斯，難活哉！

嬌妻產子，那得不歡，不許宴客，茶點何嘗便宜！所謂婚喪喜慶，人生必遇，紅白帖子，月必收到，既不能免俗，又無從逃避，結果必是法幣倒霉，債台越築越高。

況且陪都勝地，羣賢畢至，港滬淪陷，難胞咸集，而迎來送往，非鈔莫辦，「現在茶水也貴了！」

然而節流開源，未始沒有辦法，節流先于開源，當然是個人經濟的原則。香烟可以不吸，咖啡更可不可不喝，看戲次數減少，安步當車，茶飯從儉，洗澡不必上浴室，服飾但求整潔，公餘消遣，弈棋吊嗓，均不失雅人情趣，讀書談天，亦有裨個人常識，運動打球，雖有花費，然亦不多，而對身體有益無害，總之，既省錢且有益，何樂不爲！

至開源之道，貴在安分守己，從儉約如上述，可將月入之餘，留作下列用途。

一、購買節約儲蓄獎券，不中款存在，荷幸而中三四等獎

可清債宿債，須知無債一身輕，身心舒服，便是財富。

二、定期儲蓄，按照現行銀行管理法，儲款既有保障，本利到期時，可做「大事」的補給，以免臨時舉債。

三、多購日用品，並非囤積，蓋志不在發「財」，但作兩

等糧下。

信筆亂塗，自勉勉人，雜感妙散文，其實不是「東西」，湊篇幅而已。

花 絮 集

萬長達

貴陽分局第四次全體職員月會紀實

寫在前頁

嚴肅的開場

貴陽分局除了每週舉行一次由各課主任及各分處主管員集議之分局會議外，并於每月終召開全體職員月會一次。前者是個比較嚴肅的會議，全局業務的計劃，工作的推進在這個會議

上有個決定；後者是個較為輕鬆的集會，其意義在求同人間情感及工作之連繫，對每該月份各單位工作有個總檢討，對次月全局工作有個總瞻望，并借月會的機會交換各人自我生活及工作的意見。

貴陽分局成立四個月來，業務所以能順利推展，工作所以能按步進行者，乃主管人督促及工作人員努力之結果，造成這個結果的原因却在分局同人間情感之融洽以及工作連繫之適當，同人情感，所以能融洽，工作所以能連繫適當者，又何嘗不是由經理主持舉行了四次的職員月會所結的果實呢？

貴陽分局職員月會是情感的結合，也是理智的集議，是寓嚴肅於笑笑之中，是工作，也是愉樂。

貴陽分局等四次職員月會舉行五月二日下午五時。照例是儀式，於是在嚴肅的空氣中開了場。

首先由經理報告。

劉經理天宏默默地站起來，打着上海官腔，他說：

「今天又逢第四次月會，本席要向諸位報告的一共有四點……」他低低地咳嗽了兩聲：

「第一點……」

第一點是關於美金儲蓄券的內容及辦法第二點是總局頒示的僱員待遇改善辦法，并對僱員同事熱忱的鼓勵和勸慰。第三點是對四月份各同人具擬之工作報告中之意見一一詳細解答。第四點是五月份業務計劃和工作展望，着重點是「思索」，大意說四月來各同仁對各本位工作俱已純熟，以後應對工作加以思索，知道「創作」和「設計」，業務才可以推進。

掌聲。

劉襄理報告完畢，接着便介紹了兩位剛從總局來路過貴陽的同事，一位是產險處的副理李孤帆先生，一位是桂林分局的襄理潘嘉鑫先生，在一片掌聲中這兩位不速之客不吝給我們一些寶貴的教言。

李先生除了講述關於美金儲蓄券發行的意義及辦法外，並將推行的方式及方法詳細申述，給分局同人教益不少。

潘襄理給我們帶來總局各方面的消息，並且對貴陽分局誇獎和勉勵一番，最後還賜予了些高見。同人都感到興奮和喜悅，大家漲紅了臉不知所措了。

一陣掌聲。

這掌聲打破了嚴肅，像散了課頑皮的兒童一樣，開始嘻笑和談話了。人們才能吸口氣，喝一口開水。

「請位，靜一靜！」庶務先生說道：「現在開始聚餐和同樂，不過地點不在這裏，要勞請諸位的大駕走一里路程，地點是西門外社會服務部，那裏風景好，環境清靜！」

這時候大家可爭論起來，大概對一里路程感到遙遠罷。

「現在出發！」也不知是誰有點性急了，這樣叫出聲來。

二十幾位同事由於過分興奮和愉快的緣故，像一羣盲從的烏鴉，在喧嘩的聲中一齊擠出了門。

星期六的心情

星期六的下午，人們的心情總有點飄忽，心中老是有個什麼愉快的希望，心身都感覺輕鬆了似的。

五月的黃昏，是多麼晴朗，……美麗的畫板映着蔚藍的天空及着各色的雲霞，在河底。楊柳青得發了綠，花絮隨風飄落

，落在人們的頭髮上，落在清澈的水間，一兩支白鵝浮游在倒垂的柔楊枝頭。

心情是飄忽的，愉快的希望充溢着，人們都早趕到了社會服務部等待一頓豐盛的筵席，待等一場超過魚肉的盡情地愉樂啊！

新生活筵席

這是貴陽社會部創設的餐室，設備和飯菜都是合乎新生活旨意的，壹百元一桌的筵席大概是後方最廉價的餐食了。

心情愉快，少許的飯菜也就吃得豐富，吃飽了。

吃飯的時候由庶務先生報告了籌辦的經過，大家只願吃飯誰聽這累贅的話語呢？多吃一碗飯代替了一碗菜，多喝一勺湯代替了貴陽名貴的茅台。

一頓飯就這樣草率而熱鬧的結束了。

人們散步在河濱，坐在石凳上，抽着烟，道着天南地北。於是同樂開始了。

惡作劇

這是同樂第一個節目，辦法是由各人自己抽一張寫好在小紙條上的惡作劇，自己照着上面的話語做去。

第一位抽到的是霍福惠先生，紙條上為寫着笑話一則。

霍先生也就紅了臉講了一個不太引人發笑的笑話，但是大家爲了情面也只得笑了一陣。

惡作劇就這樣開始的。

黃老夫子唱抗戰歌

事情也湊得巧，第二位抽到的是黃老先生，紙條上寫着唱抗戰歌一曲。

黃老先生年紀并不算太老，但在貴陽分局二十幾位同事之中莫是一位老長輩了，又在文書課撰稿，所以同事們呼之為「老夫子」。

黃老夫子站了起來，抓了一抓禿頭頂，臉發了青，顯出為難的樣子，但是 聲和笑聲已不容許他推辭了。

他笑了一笑，那個苦笑引起了大家的笑。他說：

「我從來沒有……沒有唱過歌呀！」

可是一陣大笑，鼓掌。

「好，唱吧！」

黃老夫子似乎有了主意，忽然直起嗓子，他唱道：

「起來：不願做奴隸的人們，把……」

在笑聲中，黃老先生偷偷地坐了下來表示為了一次難。

又是笑聲了。

劉襄理的戀愛哲學

惡作劇輪到劉襄理，上面寫着要講述戀愛經過并發表婚後生活之意見。

這可該為難襄理了。

襄理笑着說：

「關於過去，我似乎已經模糊了，總之要戀愛必須厚面皮

，這是我的經驗，那時候我在北平讀書，我這位太太也在同一

相學校裏，我們是一見傾心的……」

大家都開堂大笑了，但是我們的襄理到有厚臉皮的經驗

，面孔紅都不肯紅一紅，接着說：

「……憑着我的厚面皮也就能如期的達到我最初的願望，總之，要戀愛必須先訓練厚面皮，各位「光桿」先生可以借鏡的！」

朱小姐的三個題答

朱鎮生小姐抽到的是回答三個問題。

第一問題是。天下什麼最大？

朱小姐回答得多聰明：

「天下以人們在顯微鏡下見不到的東西最大。」

「因為天下有比人們肉眼見到小的東西千千萬萬，誰敢

說顯微鏡下見到的東西為最小呢？」

第二個問題是天下什麼最小？

「天下以宇宙為最小。」

第三個問題是天下什麼最空虛？

「天下以人生最空虛」

愉快的收場

惡作劇這個節目花費了很長的時間，每個人都輪一次惡作，其中最引人發笑的是潘作人的上海話，最讓人回味的朱鎮生的農家樂歌唱，最玄奧是劉備成的人生觀……。

第一個節目結束已經是晚間九時，接着便抽獎，各人都能抽中各人心愛的東西，這些獎品的來源還是羊毛出在羊身上，於是便依次化緣。

一場愉快的興奮的同樂就此結束了。

天色已經漆黑，只有一池水閃閃着光亮，風吹着，人們的心情也感到了愉快的疲乏。回去吧，等待星期一，等待月終……

工作，愉快，疲乏，然後再工作……這便是人生，是厭煩的一生，也是愉快的一生啊！

通訊：貴陽分局萬長遠

詩

廉 山

題湯漱六藏書

何人蘸上秦淮水，空過江南一帶山，想是當年風日好，只今留向畫中看。

糖果西施

爭誇豔色比西施，粧妝人情恐未知，甜究為誰心或苦，春光似不越溪時。

峽聲集題句

我亦蒼茫太瘦生，劇憐艱苦是西行，年來家國淒涼感，換得狂吟似峽聲。

枕上聞木魚

西來居處略如僧，夢裏還家且未成，孤枕五更何處寺，一堂子課木魚鳴。

臨江橋黃橋燒餅

記嘆胡麻白下晨，黃橋風味忍重論，南京黃橋于今江畔充虛客，等是平陽賣餅人。

第二次勞軍公演及壹元獻機運動捐款清單

- | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-------|-------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-------|--------------|-------|-----|-----|-------|
| 陳鐘聲 | 王華 | 凌憲揚 | 項馨吾 | 李復初 | 潘嘉鑫 | 許性初 | 安壽增 | 捐款十二元 | | | | | |
| 費起鶴 | 羅北辰 | 翟克恭 | 相壽祖 | 倪逢吾 | 韓天耀 | 陳自康 | 鈕繼華 | 陸費鑾 | 金延清 | 吳邦彥 | 李東周 | 聶志豪 | 屈叔明 |
| 鄭正 | 羅吟圃 | 袁澹秋 | 李作民 | 韓漫濤 | 張仲良 | 沈宗銘 | 張陽初 | 盛雨蓓 | 凌郁文 | 陳天錫 | 文穉章 | 吳四麟 | 易衡 |
| 徐家福 | 姚達人 | 以上拾六人各捐款五十元 | 蔡慶棟 | 宋安祥 | 沈祖銓 | 彭正冠 | 周志斌 | 韓天惠 | 陳定遠 | 羅大申 | 戴行輝 | 王瑞笙 | 楊德昌 |
| 徐孝義 | 方培壽 | 周紹濂 | 顧鰲 | 張忠銓 | 張樑 | 程立中 | 蔡慶棟 | 張忠銓 | 張樑 | 程立中 | 林榮桐 | 胡爾功 | 陸秉廷 |
| 邱正倫 | 姜炳麟 | 崔自新 | 王逸軒太太 | 張仲蔭 | 顧濂溪 | 茅子嘉 | 喬毓漢 | 趙新芳 | 汪甯士 | 呂學端 | 武鶴年 | 暢一舟 | 祥記 |
| 舒兆楷 | 林海崙 | 葉樹源 | 以上九人各捐款拾元 | 王仕優 | 金瑞馨 | 葉藩林 | 王鈞 | 舒賓于 | 巴慶玉 | 田正方 | 盧祥文 | 徐升高 | 衛鼎權 |
| 劉心如 | 糜文溶 | 惲思 | 吳士瑜 | 馬文蔚 | 邵士傑 | 潘和仲 | 葉柏林 | 戴進書 | 康來文太太 | 關頌聲 | 王世銓 | 衛鼎權 | 盧香蓮 |
| 范厚甫 | 毛信貴 | 金繼孟 | 夏君虞 | 顧岱毓 | 陳拯 | 王儀 | 龍毓瑩 | 高春亭 | 戴仁文 | 戴仁文太太 | 何太太 | 盧香蓮 | 陳昌餘太太 |
| 謝詩鈞 | 張克明 | 唐應益 | 慕少懷 | 嚴禮鎰 | 周頌西 | 陳安如 | 王克讓 | 任淑貞 | 趙玉梅 | 白宗彬 | 王武昌 | 張企文 | 王關生 |
| 李凡 | 羅北晨太太 | 董佩珍 | 任作君 | 朱章 | 曾熹 | 張華棟 | 陳翰青 | 高志超 | 華方增 | 江梁 | 張企文 | 王關生 | 吳淑 |
| 俞鳴九 | 陳納醒 | 郁蔚珍 | 丁惠琳 | 過永昭 | 胡文琴 | 陶忠漢 | 姜學楷 | 彭望偉 | 李桂尊 | 王震 | 張鑑 | 吳淑 | 吳天敏 |
| 吳雲從 | 蕭謁祥 | 陳福宣 | 以上三十七人各捐款貳十元 | 鄭秀娟 | 富潤候 | 金少泉 | 周士林 | 捐款六元 | 以上壹百十人各捐款壹拾元 | 羅福林 | 姚守中 | 馮貽德 | |
| 馬鶴芬 | 何永鎮 | 章錦核 | 張英 | 李其昌 | 張錦武 | 鄧壽椿 | 王祖維 | 王世芳 | 何佩韞 | 胡文蔚 | 張為鼎 | 何天德 | 龔邦彥 |
| 王成城 | 劉天宏 | 林恕 | 湯佩煌 | 李志清 | 張義山 | 施務本 | 胡禮和 | 胡家良 | 傅鏡雄 | 梅亞華 | | | |

- | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|---------|------|-----|-----|-----|-----|
| 陸大年 | 顧天鏡 | 劉忠勳 | 彭伯儒 | 吳天錫 | 王 輝 | 黃參權 | 黃瑞昌 | 林建勳 | 沈之集 | 宋瀨昌 | 魏采真 | 王淑芳 | 岑恩賜 |
| 馮國強 | 邵慶祿 | 沈嘉琳 | 蕭宗佩 | 孫允祥 | 俞甯維 | 陳 哲 | 倪 輝 | 汪士鐸 | 孫維鈞 | 韓 傑 | 汪潔民 | 唐安仁 | 王德鎮 |
| 候仁靜 | 吳志遠 | 陸德華 | 陳禮祥 | 李棟華 | 周 迫 | 張佩銘 | 季 琛 | 秦亦元 | 翁仍本 | 劉順芳 | 王振聲 | 章肇海 | 錢胡祺 |
| 陳能訓 | 邵雲龍 | 帥啓宇 | 張遂良 | 鄭安雲 | 朱文華 | 邵士慧 | 王慶生 | 邵光賓 | 劉膺白 | 陳 祥 | 盧祥蓉 | 洪佐廷 | 吳志洪 |
| 褚 光 | 張素嬌 | 朱 瑜 | 黃夢痕 | 潘東棠 | 楊德義 | 雷昌齡 | 賀郁謙 | 羅榮祥 | 劉 勳 | 錢水源 | 徐祝三 | 江公美 | 呂依祺 |
| 丁卓然 | 陳光廷 | 沈志超 | 惲 熙 | 劉鈺泉 | 華叔旦 | 華太太 | 王英斌 | 郭德政 | 李承歡 | 熊孝文 | 李原康 | 潘至成 | 倪述文 |
| 邵映衡 | 生福棠 | 鄭春芳 | 沈毓權 | 邊常祥 | 陳濟川 | 郭守垣 | 李增福 | 宗賢德 | 趙炳鈞 | 王 筱 | | | |
| 梁明棟 | 邱蟾林 | 周蜀東 | 燕林富 | 陳天碧 | 林潤明 | 樊兆鼎 | 李家騏 | 以上各捐款四元 | | | | | |
| 周運甃 | 陳 述 | 鄧子京 | 方 珊 | 鄧孟杰 | 葉澤君 | 喻永華 | 周六一 | 以上各捐款四元 | | | | | |
| 蔣可偉 | 宋懿德 | 李文超 | 崔也明 | 陳美安 | 史星九 | 齊 敬 | 李家騏 | 以上各捐款四元 | | | | | |
| 卓祥熊 | 桂質義 | 方天祚 | 唐培英 | 鄭百康 | 王仲波 | 張秀宕 | 郭淑賢 | 安鳳歧 | 朱聲和 | 李家壇 | 李碧蘭 | | |
| 何偉榮 | 周嗣貢 | 張禮耕 | 余雋時 | 聶江上 | 楊伯謙 | 陳 筠 | 以上八人各捐款三元 | | | | | | |
| 梅映琨 | 朱志根 | 沈雪鷗 | 葛承鏐 | 俞冰如 | 米經治 | 樊兆鼎 | 趙 明 | 柴素雲 | | | | | |
| 楊祥杰 | 張 椿 | 劉學齡 | 鄧曉蘭 | 俞志坤 | 張福金 | 趙 潔 | 以上二人各捐款二元五角 | | | | | | |
| 童滿如 | 陳百川 | 王德序 | 譚明光 | 許江津 | 羅壽松 | 顧濟民 | 汪 堅 | 高子厚 | 胡士傑 | 何太太 | 朱家齊 | 胡必英 | 趙亦明 |
| 陳歷貴 | 谷濟龍 | 羅致堯 | 龐志農 | 羅發迪 | 周任宸 | 方志平 | 金徽才 | 張棟萃 | 劉老太太 | | 饒寄浮 | 元大體 | 潘文治 |
| 陳雍南 | 劉 桐 | 孫為新 | 嚴乃超 | 郭家員 | 陳鴻賓 | 李和生 | 戚泰然 | 程文清 | 王在新 | 朱治廉 | 毛協昌 | 郭大健 | 李雨平 |
| 王子範 | 張祖堯 | 汪增鎮 | 莊蘊剛 | 徐成德 | 王恩懋 | 鄭寅穗 | 胡國安 | 葉景蕪 | 朱葆廷 | 李阿存 | 陸正元 | 劉金平 | 陳元齡 |
| 李素青 | 吳開祺 | 谷 陽 | 鄧起人 | 朱劍秋 | 劉孟淵 | 劉宏勳 | 申彥戈 | 霍懷仁 | 王學偉 | 丁宗智 | 羅俊彥 | 徐炳餘 | 李廣榮 |
| 徐少慈 | 葛體道 | 歐陽縱 | 童經學 | 張子才 | 孔 記 | 李康民 | 藍 田 | 黃家寶 | 黃敬寶 | 劉明福 | 馬炳銓 | 徐彬然 | 史振東 |
| 吳治荃 | 祥記公司 | | 游如龍 | 陳廷賢 | 張景峯 | 邱太太 | 李樹亭 | 姚銖百 | 趙緒生 | 余直哉 | 方啓課 | 陳鳴珂 | 王新堂 |
| 朱箕元 | 陳昌除 | 孔凡均 | 蕭瑤玳 | 朱文達 | 胡融軒 | 金佩衡 | 紀頁三 | 楊紹庭 | 孟憲英 | 凌淡如 | 張成勳 | 徐廷光 | 周喬坤 |
| 余啓秀 | 聞人成 | 金佩玉 | 蔡國治 | 吳宗景 | 王 瑩 | 劉春泉 | 黃南金 | 張四維 | 劉啓良 | 王冠華 | 王鐵中 | 黃永昌 | 鄭曉屏 |
| 鍾道荃 | 何文達 | 曹 薰 | 潘君謨 | 郭晏廷 | 俞大觀 | 羅柏壽 | 傅永隆 | 楊秀松 | 陶楚琛 | 劉振祥 | 傅得澤 | 揭文琴 | 李月舫 |
| 鄧同禧 | 陳汝哲 | 王世鑑 | 荆世慶 | 陳大猷 | 陳昌寅 | 吳志遠 | 陳秉奎 | 施茂章 | 胡鳴志 | 徐世福 | 饒會源 | 李香陽 | |

以上六十五人各捐款二元

劉濟仁 張 森 陳元章 趙方瓊 趙松林 崔宗雲 鄧希信
 肖益智 王者喬 呂性和 王香慶 鄧青雲 敖吉祥 周 榮
 向炳卿 陳永欽 羅 森 喻吉高 藍樹金 劉百川 童樹章
 曾錫清 辜炳臣 周紹清 王吉成 趙海江 張樹屏 胡海成
 陳俊清 何向震 何淮清 劉少卿 曹海雲 吳青雲 孫楚定
 葉哲生 龐鉅勳 謝邦華 趙以聰 米鎮生

以上共計捐款五千三百另五元正

另秘書處補繳265.00元名單如下：

陳 郁30. 李 曉20. 周世泰20. 周運和20. 徐之海20.
 郭公一200 吳鐘琦10. 黃克正5. 周振芳10. 楊 寬10.
 方 械5. 陳 發5. 方康松10. 林道興5. 莊鼎蓀5.
 許麟錦5. 謝用彬10. 黃淑靜5. 余萍征5. 王仲民5.
 溫翰波5. 王志誠20. 鄧夢先5. 孟國幹1

共計295.00

小
消
息

本局新運會設立以來，對於同仁福利事業極積推進，尤其關於同仁體育與智育方面特為重視已組成各種球隊與本市各界舉行比賽多次，游藝會已兩次公開表演據本刊消息嗣後該會擬每隔兩週舉行游藝夜會一次，表演各項精彩節目云云。

本 刊 創 刊 號 要 目

六年來之中央信託局	陳鐘聲
中信通訊之使命	陳郁
信託意義與各國信託業	李曉
由人事管理談到本局人事處之今後	費起龍
我國壽險事業之改造	羅北辰
產物保險處之回顧與前瞻	項馨吾
信託業務概要	許性初
信託處業務概況	
國民壽險	潘文治
談信用調查	劉德長
桂林考察摘錄	
信託之法律觀念	蔡正性
信託總論(書評)	張椿

本 刊 第 二 期 要 目

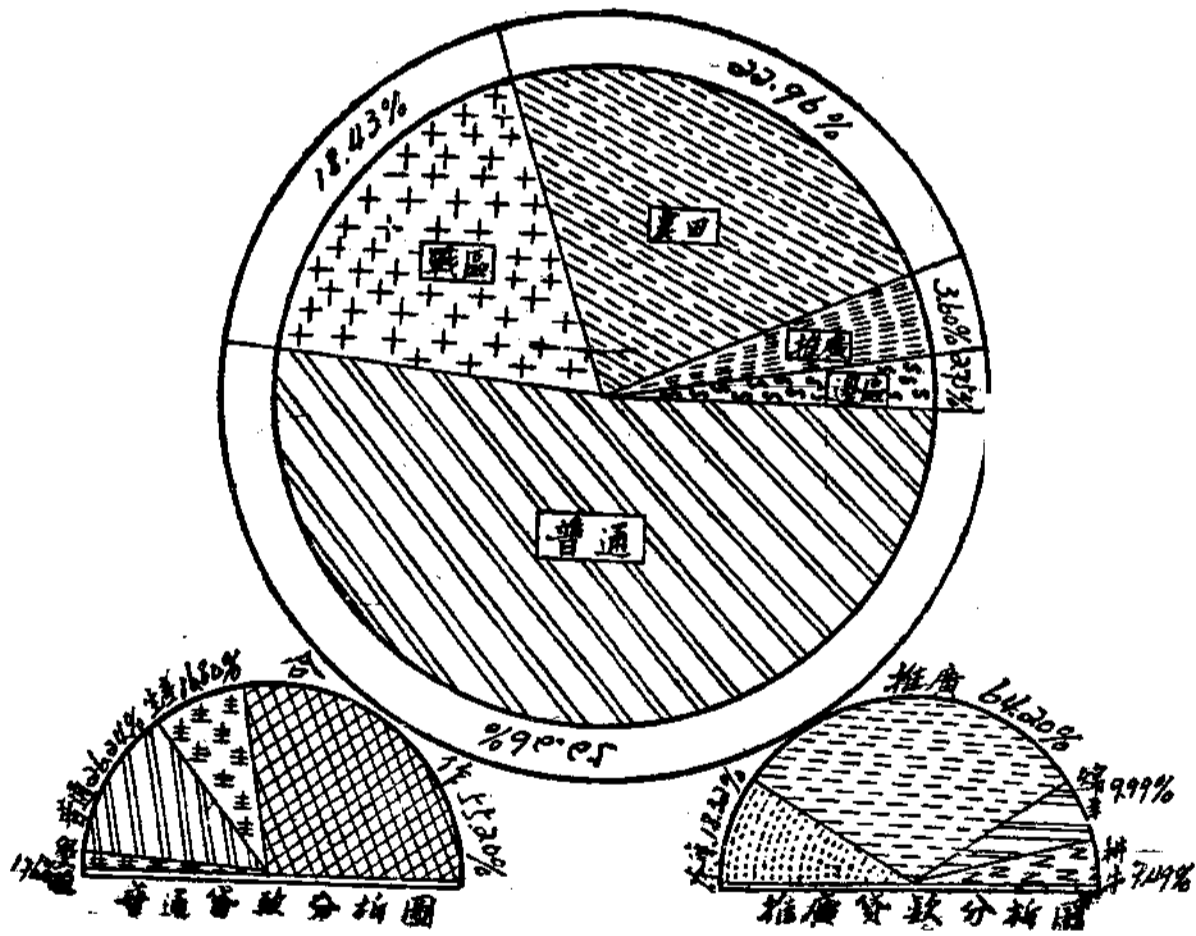
本局與儲蓄事業	祝世康
本局臨時兵險業務概況及今後努力方針	相壽烈
公司與信託	劉德長
英美貸款運用問題之商榷	張椿
購料處略述	倪逢吾
桂林分局籌備經過	潘嘉鑫
貴陽分局初創時期的計劃	劉天宏
信託投資	楊祥傑
改善文件處理芻議	陳孝直
利潤利息與投資	張椿

本 刊 第 三 期 要 目

工業傷害保險問題	祝世康
壽險事業之真諦	周紹濂
公司預算	劉德長
物價高漲原因之多元性	國瑜
水險的性質與功用	竹痕譯
儲蓄處務概況	張華棟
上饒代理處業務調查	

農業貸款分析圖

三十年度



「中信通訊」徵稿簡章

- 一文體 來稿不拘文言白話一律歡迎但須加用新式標點專論性質務求簡要明析小品文字務求輕鬆雅淡生趣動人
- 一字數 來稿字數專論性質者每篇以五千字為限小品性質自數百至三四千字不拘
- 三體正 來稿請用有格稿紙用毛筆或鋼筆繕寫清楚
- 四增刪 本刊對來稿有修改增刪之權不願者請預先聲明
- 五署名 稿件署名以真姓名發表為原則如願用別號發表者須另詳註真姓名及服務部份以便通訊
- 六酬金 本刊對於「信託實務」、「同仁消息」及「同仁園地」三欄之稿件酌致薄酬每千字十元至十五元於出版後致送每月結算一次
- 七截稿 本刊每月一日出版每期於兩星期前齊稿逾期送到之稿件即於下期發表但有時效性質者得提早刊佈
- 八寄稿 來稿請用快函或派人送至道門口中央信託局秘書處調查科收

本刊各處及分局聯絡員

易貨處.....	郭大健
產險處.....	戚滯
農貸處.....	張克明
運輸處.....	徐孝義
儲蓄處.....	張華棟
儲蓄處.....	汪連人
印製處.....	馮貽德
購料處.....	張為鼎
信託處.....	劉德長
壽險處.....	朱章
會計處.....	李其昌
人事處.....	郭晏廷
貴陽分局.....	呂學端
昆明分局.....	任振
桂林分局.....	邱澄
成都分局.....	汪壽仁