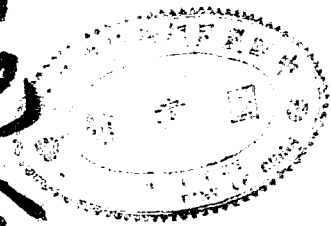


民國三十年一月

農貨工作討論會紀念冊

農貨處編



行訓

清慎勤敏

顧翊羣





農貨工作討論會全體攝影 三十一年一月十九日

長
江
流
水
東
海
無
窮

顧代總經理在裕宴會與農貸會議諸同仁席上訓詞

一月十九日在總處

北京圖書館藏

兄弟今天能同徐協理在此地招待諸位，感覺非常高興。因為各位都是負責推動本行農貸的人，是本行最重要的一部份人，今天能在此聚集一堂，交換本行農貸業務今後開展的意見，意義非常深遠。我們知道中國是以農業為國，我國經濟基礎，完全建築在農業上面；農業的興衰，關係整個國家經濟的榮枯，在戰時的影響尤大。現在我們的抗戰已進入第五年度，在軍事上我們已經取得了勝利，今後決勝的重心，已由軍事而移入經濟了，敵人現正集中力量在我們遊擊區從事於經濟的榨取，企圖遂其以戰養戰的陰謀，我們要粉碎敵人此種陰謀，就要對敵作經濟抗戰。



大凡一個國家在戰時經濟上最容易發生的問題是糧食問題。現在正在作戰的國家，都已開始感到糧食的恐慌，就歐洲而論，戰勝的如德國、戰敗的如法國波蘭等，正在掙扎中的如英國，莫不感到糧食問題的嚴重，就遠東而論，我們的敵人——日本，早就在我們遊擊區內從事於糧食的搜括；在我們的後方亦感覺米糧高漲，人民生活大受影響，最近泰越戰爭發生，在糧食供給上亦將失掉一個很大的來源，今後糧食問題，必將更趨嚴重，所以我們今後對敵作經濟戰，最重要的莫過於農村增產，要增進農村生產，必須積極的推進農貸，因為農村中有的足勞力與土地，所缺乏的是資本，辦理農貸的目的，就是在合理的供給農民生產上以必需的資金。英國是一個以工商業立國的國家，現在也喊出「農村生產的口號」，並且報章雜誌都主張政府要積極推進農貸，我國是一個

農業國家因受帝國主義的侵略、與封建勢力的摧殘、農村早已破產、貧窮為我國最大的病症、欲實行農村增產、必須全面增進農貸。本行為

總裁所手創的全國唯一農業金融機關、本行的宗旨是在調濟農村金融、增進農業生產、所以該到增進農貸、本行的責任最重、本行各部門的從業人員中、又以農貸人員的責任為最重、在我們對敵作殊死戰的今日、每個人都應該負起經濟作戰的責任。

此次本行為策進農貸工作、配合政府農村增產政策、特乘調到各省農貸股主任之便、舉行農貸會議一週以來、各人都能本着過去經驗、聚精會神的去研討、每日開會數次、每晚朝夕、對於每一個問題、都能得到很好的結論、確定中心工作、樹立本行農貸不變方針、舉凡關於黨政機關、農業技術機關、

合作行政機關、地方金融機關、以及與合作組織間的聯繫；均有周密的規劃，結果極為圓滿；這可以說是我們精神動員之成效，是我個人所引為最欣慰的。

我們這次農貸會議，得到了一套很完備的結論，我們應如何根據我們所得的結論，實地執行而達成我們的任務？這就是看我們今後努力的程度如何？茲就我個人對於農貸人員的期望提出三點如次：

(一) 大處着眼，小處着手；我們規劃每一件事，眼光要看得很遠；實行的時候，則要從很細微的地方去下手，此節

總裁所指示我們的規模遠大，總理密微之意。我們既是農民銀行，就要真正把他做成一箇農民銀行。我們一切的設施，都要為農民設想。為農民謀福利，確定中心目標，本着堅苦卓絕的精神，不怕難，不畏險，以最大的毅力促其實現。只要能達成我們的

理想對於個人的一切名位、利害、都不必計較。

(二) 嚴以自律：關於自律方面，希望各位能切實遵守本行的行訓：清、慎、勤、敏、四個字。清是清白，是清廉，就是教我們不貪污、不苗且、明辦公私、嚴慎取予。慎是謹慎，就是教我們遇事要小心，要考慮週到，不可顧此失彼，以致債事。勤是勤勞，就是教我們不要懈怠，不要敷衍，實事求是，事必躬親之意。敏是敏捷，就是教我們遇事要顧全時效，不可拖延。這四字是本行同仁必須遵守的信條，希望各位時時以此自律。

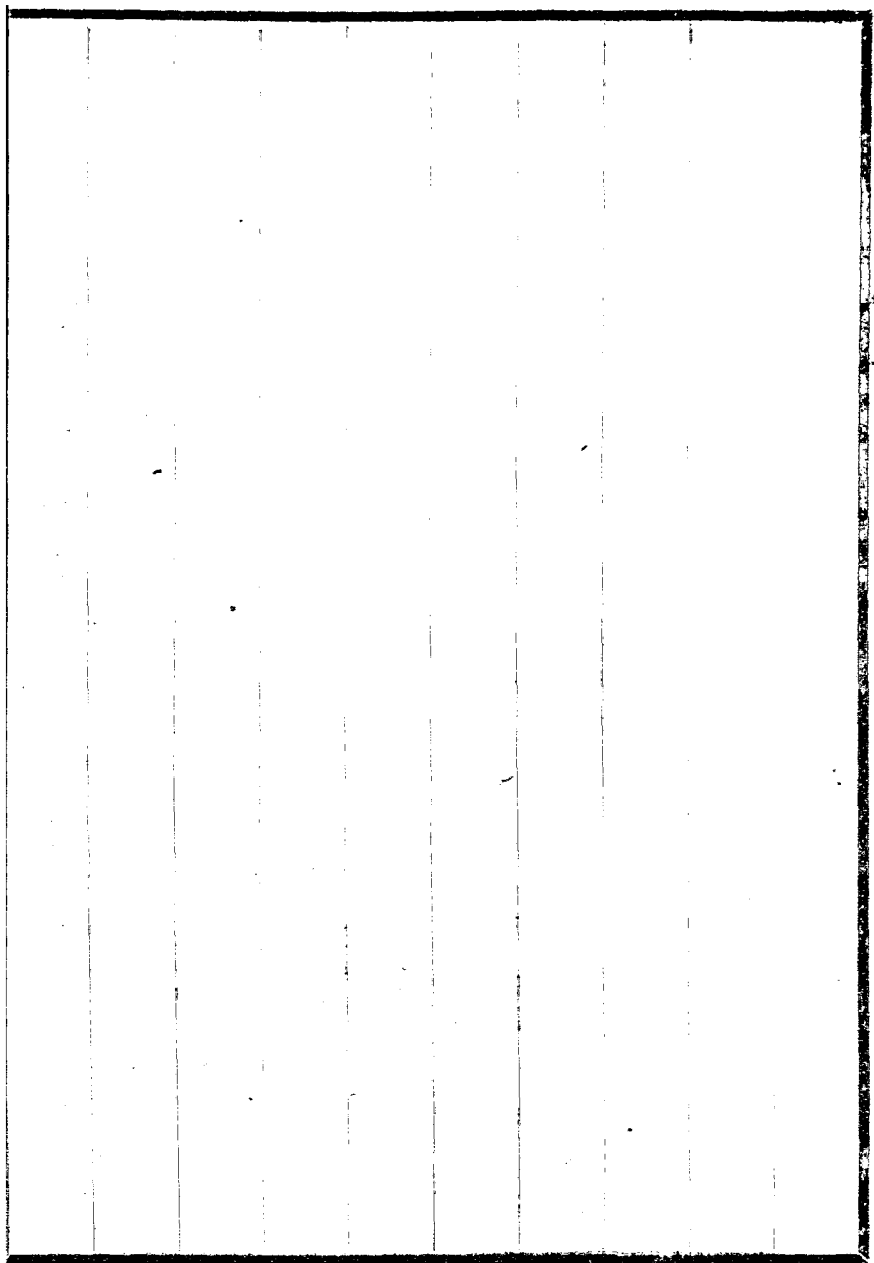
(三) 對人對事之信念：關於對人對事之信念，我也提出四個字來，以與各位共勉。第一是「公」，我們遇事要一秉大公，屏絕私念。天下事每每誤在一個私字，我們要以此自戒。第二是「誠」，所謂誠，即是毋自欺的意思。古人云：「誠可格天」。對人能

誠才能與人合作；又說「不誠無物」，對事能誠，才能有所成就。第三是「忠」，忠就是要竭智盡忠之意，我們要忠於主義、忠於國家、忠於農民，犧牲小我利益，為實現主義、建設國家服務農民而奮鬥。第四是「恕」，恕是推己及人之意，即所謂「己所不欲，勿施於人」、「行有不得，反求諸己」。這都是古人暗示我們對對爭的金科玉律，我們要時時以此省察自己。

中國是個農業國家，本行是中國唯一的農業金融機關，本行所負的使命在平時已很重在戰時更重。歷年來全國的農貸總額中，本行的放款總額始終保持百分之五十左右，這是本行同仁以往所努力的結果，不過在目前抗戰建國的大時代中，我們過去的努力，無疑的是感覺得十分不夠，本行是農民銀行，現在全國的農民簡直不知道農民銀行這一個名詞，我們要把本行做成一個全國唯一的農民的金融機

聞我們的工作必深入農村，與農民打成一片，建立本行的基礎。本行的業務，要盡量配合農民的需要，使每一個農民都能把金融上與本行保持密切的聯繫，以樹立中國農業金融制度。

各同仁平日敬愛各省、負責推動本行農貸，備著勤勞；此次參加會議，昕夕無間，尤屬辛苦。今天乘星期例假之便，同徐協理邀集諸君交換意見，并備薄餼相待，茲舉杯與諸位同飲一杯，祝本行理事長蔣總裁健康！并祝諸位健康！



徐協理在招宴參與農貸會議同仁席上訓詞

一月十九日在總行

關於本行今後農貸業務的推進，顧總經理已指示甚詳。本行是農民銀行，自應往農貸方面去建基礎，找出路。顧總經理到職後，對於農貸工作的策動，不遺餘力，這種遠見卓識，實令兄弟欽佩無已。兄弟過去在本行負責，對於農貸之作未能盡其最大的努力，甚覺慚愧。元弟負責本行時期，以本行創立未久，基礎未固，為謀樹立本行在金融界的地位起見，對於一般銀行業務，頗為重視，現在本行已成為全國四大國家銀行之一，並享有發行權，今後自應本著總裁創立本行宗旨向農貸業務方面邁進，不過我們應當注意一點，即本行決不能依賴發行為基礎，依各國銀行慣例發行都是集中於中央銀

行、本行之享有發行權，可以說是政府重視本行的存在而特別培植本行，我們決不能認為這是一種正規的永久的辦法，本行應乘此時機，努力推進儲蓄存款業務，吸收社會游資，奠定本行社會基礎。我常常感覺中國銀行界的力量不及錢莊那樣能夠深入民間，有一次回到杭州，同當地的一位錢莊經理散步，經過一全大街，那位經理告訴我：那全街上的商號，都與他們錢莊有往來，及問杭州本行的負責人，都沒有與我們有往來，我當時就發生一個很大的感想，後來英國的李濟羅斯爵士到中國考察，他見到我說中國的全國，沒有在銀行手裏，而是捺在錢莊手裏，我真佩服他觀察的深刻，雖然錢莊也有他的缺點，就在于賬目不公開，管理不能科學化，錢莊一切的事務均捺在經理個人手裏，連錢莊的老闆也不能過問，所以錢莊經營的結果，總是經理發財。

老匯賤本錢莊沒落的原因就在於此。我們銀行的管理是很科學的，會計是很合理的，其缺點就在於隔離了社會，不能與社會大眾打成一片。我們今後應取錢莊之長以補己之短。本行是農民銀行，我們的顧主是農民，應該深入農村，與農民打成一片，使農民都能與我們發生往來。我從前曾有一個理想，想在短期內由各地分久行處徵得十萬忠實農戶，與本行開立往來帳戶，深植本行在農村中的基礎。後來考慮結果，因有種種困難，致未實行。總之，我一向是花定穩打穩紮的主張，認為本行業務，要先行充實自己，對於農貸業務的推進，保持着一種審慎的態度。現在抗戰已日益接近勝利，實行農村增產為當前要圖，擴大農貸，為全國上下一致的要求，本行為全國唯一的農業金融機關，所負責任尤大。顧總經理對於農貸工作特別重視，今後必能領導我們走上理想的境域，願

與大家共同努力！

與會人員

共會人員

此次本處二作討論會出席人員依會議規則之規定，一、本處
受渝之各行處農貸主管人員，二、協理指定人員，三、與辦理農貸有
關之各處人員。茲將此次出席及列席會議人員列后：

一、出席人員

顧代總經理

侯處長哲葦

鳳副處長純德

張課長克明

俞課長宗達

朱課長玉吾

張代課長振堯

高乃明

渝行農貸股主任

羅志和

黔行農貸股主任

李孟麟

湘行農貸股主任

程岷鳴

贛行農貸股主任

王世安

浙行農貸股主任

蔣桴

閩行農貸股主任

劉青山

陝行農貸股主任

趙國鴻

豫行農貸股主任

蕭健夫

蓉行農貸股主任

朱毓喬

桂行農貸股主任

蕭覺服

雅行農貸股主任

李奇流

滇行農貸股主任

李世芬

施慶農貸員

李季隼

本慶人員

朱緝堂

同前

陳慕安

同前

唐魏

同前

陳德崢

同前

周志恕 因 前

曾茂林 因 前

李嘉欽 因 前

謝平橫 因 前

紀華駟 因 前

二 列席人員

冒副處長景暄 總處信託處

殷課長錫祺 總處經濟研究室第一課

宋課長之英 因 第二課

朱編纂壽祺 因 前

鍾編堂崇敏

同

前

尹經理志陶

有行

薛經理迪錦

野行

會議經過

會議經過

一、籌備情形

本處為廣續二十九年擴大農貸工作，策劃三十年度農貸實施方案，舉凡農貸規章之改訂、農貸機構之健全及增設、農貸業務之實施、農貸人員之配備及管理、舊貸款項之清理，以及農貸工作一般困難問題，均須經審研討，以期配合抗建國策，進趨事功。因乘三十年復端之始，各分支行處農貸主管人員調赴中央訓練團受訓集渝之機會，定於一月十三日召開農貸工作討論會。於廿年十二月經農貸處擬訂會議規則、會議日程及會議討論綱要，陳經總協理核定。並指派專人準備會議議場招待與會人員。

一切籌備工作、於上年終均妥辦完竣。

二、開幕誌畧

本年一月七日自各行處農貸主管人員陸續來渝，遂于一月十三日在本行行員訓練會議室如期舉行。上午九時舉行開幕儀式，侯處長哲芬主席，行禮如儀，主席報告開會意義後，繼由農貸處張課長俞課長分別報告本處組織及工作、澄今後設施情形。報告畢，

與會各行處農貸主管人員陸續分別報告各該行處辦理者省農貸情形。關於各地農貸進行經過、目前工作一般困難、以及今後農貸工作進行方針、莫不有詳盡之陳述。時至午后九自鐘始行散會。

三、討論經過

舉行訓

十四日 顧總經理於行務鞅掌之中，蒞臨致訓，清慎勤敏，四

字以勉勵同人。對於本行農貸業務之期望及會議進行尤多指

示，全場空氣甚形緊張。顧總經理訓詞畢，復繼續昨日各行處

農貸主權人員報告各地辦理農貸情形。第三日（十五）彙集提案

陳由主席核閱，配定人員分組審查，計分為五組，第一組審查關於

農貸機構提案，第二組審查關於農貸業務提案，第三組審查關於

於農貸人員配備、管理、補充待遇、聯繫及考核等提案。第四組審

查關於配合有關機關提案。（包括合作組織及合作行政農業金融農業

技術等機關）第五組審查關於農貸規章及表報。并由主席分別

指定各組負責召集人、規定時間、地點、召集審查會議。

十六、十七兩日各小組進行審查會議，開會時各組同仁莫不聚精

會神，所夕無間。經分別切實研討後，將所有提案，各以類從，編成分

組審查報告，屬於第一組者計七件、第二組者計二十件、第三組者計六件、第

四組者計四件、第五組者計三件、總計提案四十七件，由各組分別簽陳，主席核議。

十八日為會議之第六日，主席將各提案，審查意見，提付討論，一時全

場情況，頓形熱烈緊張，經長時間之反覆辯論，全部提案，復於是日，獲得

修正^{補充}討論會議之通告結束，於指定專人負責整理決議後，即宣告閉會。

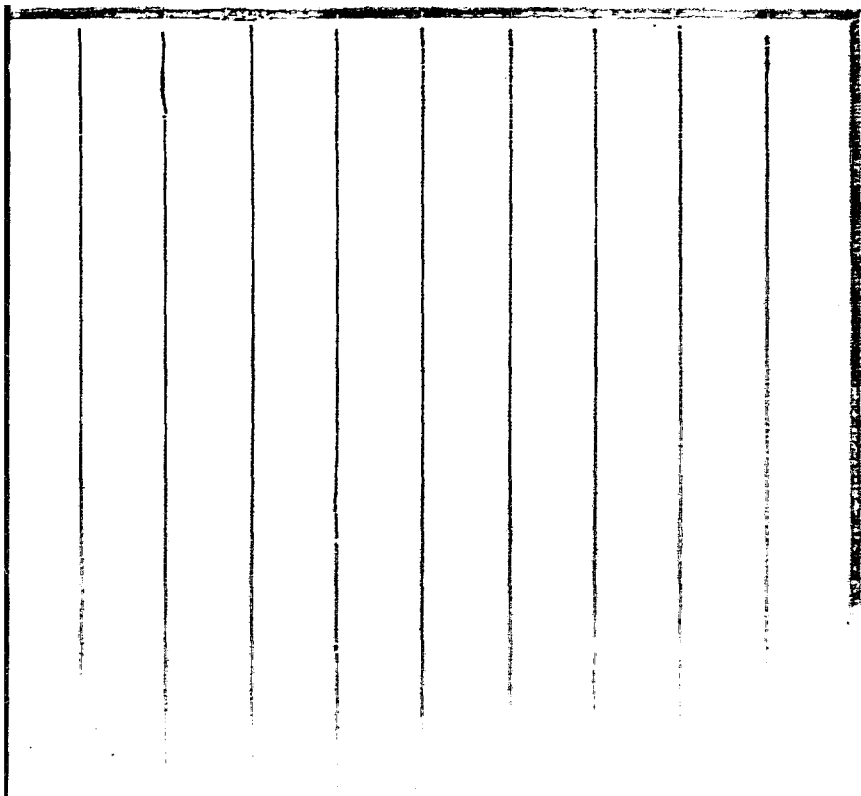
本次會議原定五日，因為各項提案甚多，延長至一週，始得結束，與會

各行處農貸主管人員，頗多跋涉數千里而來者，雖在舟車勞頓之後，

夜以繼日、悉心研討、莫不精神奕奕、無或稍倦、頗為難得。

四、會後聯歡

此次各行處農貸主管人員聚首一堂、機會不易多得、俟處長、鳳副處長、本處同人、渝行尹經理志陶、均先微設宴招待與會人員、藉資聯歡、十九日正午、總協理復於化龍橋德慶張家以示嘉慰、饒籌交錯、信釋歡愉、獲承 總協理訓詞、對於本行所負使命、農貸工作、農貸人員修養、各方均、均有愷切指示、使同人遵循有自、并由李君世芬代表同人致答謝、攝影而散。



決議案件

決議案件目錄

甲 農貸機構

1、增設本行農貸機構案

2、建立農貸視察制度案

3、本行主管農貸機構應如何發揮工作效能案

附 則 草 案 兩 種

4、本行輔設之縣合作金庫應如何使其健全案

5、縣合作金庫基層組織應如何發展鞏固案

6、本行輔設之首合作金庫應如何調整案

7、計轉至主管機關建議修改合作金庫規程案

乙、農貸業務

8. 為適應當前抗戰建國需要擬請重新確定本行農貸中心業務案

9. 各行局辦理農貸應如何執行本黨政策推行盡利案
10. 本行辦理農貸應如何謀取主動地位案

11. 如何使農貸惠及貧農案

12. 如何推行貧農贖耕地貸款案

13. 如何防止土劣把持合作事業及農貸案

14. 合作社借款用途應如何監督案

15. 農村遊資應如何吸收案

16、農業金融機關應發行農業債券案

17、車行實驗農場應如何逐步創設案

18、車行農貸與信託兩部門工作應如何整頓以利進行案

19、聯合農貸辦法應如何放進案

20、請確定車行車年度農貸數額準備券料案

21、其他機關委託車行代辦農貸業務應如何辦理案

22、二業合作社貸款應如何規定案

23、農會應否作為貸款對象案

24、凡辦理^{儲蓄}者各銀行應依法提供資金辦理農貸案

25、戰區邊區之聯合農貸券料接濟困難應如何辦理案

26 各省地方金融機關辦理農貸之應如何與當地回聯分支

審聯合進行案

27 奉行各省舊貸應如何整理案

丙、農貸人員

28 農貸人員應如何配備案

29 農貸人員應如何管理案

30 各層機構農貸人員應如何互相聯繫案

31 成績考核應如何力謀公允案

32 農貸人員應如何補充案

33 物質待遇應如何使其合理案

丁、與其他有關機關之配合

34、各行局在各省農貸工作應如何加強聯繫案

35、各行局在各省辦理農貸應如何與有關機關團體聯

繫案

36、合作貸款應如何配合新務制以期推行順利案

37、擬請就奉行盈餘項下撥撥專款三十萬元作為章程與

各省合作機關鄉村服務機關辦理合作經費案

教育及鄉村服務

戊、農貸規章及表報

38、各種農貸規章應如何改訂案

39、各種農貸表報應如何劃一案

40. 農貸統計表報如何調整案

40、
表貸借計表
如何調製
每本

關於農貸機構案件

一、案由：增設本行農貸機構案

理由：查農貸為本行之中心業務關於農貸資金之調撥呼應須力求其便捷靈活值亦農貸業務日趨開展之際似尚須增設本行農貸機構以完成農業金融網期使農貸業務之推進益增順利

辦法：1、增設辦事處（附各省擬設辦事處一覽表）

- 一、凡本行貸區尚未設分庫者應酌設辦事處
- 二、增設分庫之中心地點應設辦事處俾調撥資金及監督之樞紐

2、增設並改進農民動產抵押貸款所

一、改善雇員待遇薪金一律並列予提高津貼俾各地生活情形酌定

二、減低資金利率俾能自給

三、充分供給資金發展其業務

四、改善實押保管辦法使確能惠及農民

五、擇地增設

3、增設農信所：在需要機柁地點尚未達設三辦事處程度時先設農信所以資過渡

4、戰區邊區需要機柁清理舊貸任放新貸時仿安徽

例設農貸辦事處

二、案由、建立農貸視察制度案

理由、

本行過去辦理農貸事業因人員太少總處與各層機構間聯繫尚欠密切未能切實做到如身之使臂臂之使指致指導監督難周工作改進迂緩影響農貸業務者至大現本行農貸區域及數量日益擴展事業日趨繁複為隨時改善辦法推行便利起見似應設立視察制度

辦法、
總處農貸處設置視察員若干人
分區負責督導各省農貸工作聯繫及改進之責

視察區域——擬將本行農貸區域劃為左列四區每區配定視察員若干人負責

督導

西北區——陝甘綏寧

西南區——川康黔滇

東南區——桂贛湘浙閩粵

華中區——豫鄂皖蘇

2. 視察對象——主管農貸行政處、經辦農貸行政處、省縣合作金庫、各級合

作組織、其他農貸事業（如農白水利工程農場等）或機構（信貸所等）

3. 視察事項——農貸人員機構組織業務進行賬務處理（包括統計表

報農村經濟以及各方面對象^{中夜}貸之輿論

4. 視察方法——事前須有視察計劃及工作日程，視察時須隨時運用教育指導

方式如開會商討個別談話等以期澈底明瞭當地農貸情形解決工作周

難或問題指示工作方針

5. 視察報告——內容力求具體並多附^改進意見

三、案由：本行主管農貸和梓應如何發揮工作效能案

理由：本行主管農貸機構在總管處為農貸處在分支行為農貸股為本行農貸工作之發動機如不謀本身健全發揮工作效能則整個事業將如機器之轉動不靈無法推進雖有計劃亦不能實現過去頗有辦事遲緩影響效能現象似應力謀改善

辦法：(1) 制定農貸處及農貸股辦事細則

(2) 確定集中領導個別負責制養成工作人員分工協作

習慣

(3) 各種工作應分別主要次要或緩急指定時限依次辦理

(4) 分配工作時應注意工作人員能力之強弱及勞逸之均勻
避免有事無人办或有人無事做之現象

(5) 注意增進工作人員對整個農貸事業之共同認識并隨
時討論工作方法檢討工作成績

(6) 輔助工作能力較低人員解決其困難鼓勵其勇氣必要
時調總處訓練班受訓以培養幹部

(7) 採用通訊報告會商視察等方法加強農貸處與農貸
股間之聯繫

(8) 各分支行處應一律設一圖書室及購有函農貸及

身心學美之書報雜誌共司以圖活見

(9) 各分支行成立讀書會以提高同仁閱讀書報之興趣
各農貸同仁是否勤於閱讀書報農貸主管人應隨時

注意勸導監督作為考績標準之一

(10) 提倡業餘正當娛樂以協和同仁情感
並與其他部門工作同仁聯誼

(11) 運用工作競賽辦法提高同仁工作興趣

中國農民銀行總管理處農貸處辦事細則草案

第一條 本辦事細則依據本行組織章程設立農貸處之規定訂定之

第二條 農貸處辦理事項^除另有規定外悉依本辦事細則辦理

第三條 農貸處分設左列五課分掌本處各項農貸事宜

第一課 合作放款

第二課 合作金庫

第三課 農田水利

第四課 農業推廣

第五課 農倉農具場

第四條 第一課主管之事項如左

一、關於合作放款之計劃、推進、改核事項

二、關於邊區戰區各種貸款之管理事項

三、關於合作事業之調查、協助事項

四、關於本課公文之簽辦、擬稿事項

五、關於本處公文函件之收發、分配、登記、保管等事項

六、關於農貸及有關材料之調查、搜集及統計、編纂等事項

七、關於農貸章程、表報之草擬事項

八、關於農貸人員之登記、及工作聯繫事項

九、關於不屬於其他各課事項

第五條

第三課掌管之事項如左

一、關於合作金庫業務之計劃推進改核事項

二、關於合作金庫表報之審核事項

三、關於合作金庫之稽核事項

四、關於增設合作金庫之籌劃事項

五、關於合作金庫其他一切有關事項

六、關於本課公文之簽辦擬稿事項

第十三條 本課掌管之事項如左

一、關於農田水利^貸借款之設計推進黨務核事項

二、關於農田水利工程之調查事項

三、關於農田水利機關之聯繫事項

四、關於本課公文之簽辦擬稿事項

第七條 第四課掌管之事項如左

- 一 關於農業推廣貸款之設計推進審核事項
- 二 關於農業改進事業之調查事項
- 三 關於農業改進機關及學術機關之聯繫事項
- 四 關於本課公文之簽辦擬稿事項

第八條 第五課掌管之事項如左

- 一 關於農倉放款之設計推進審核事項
- 二 關於農場放款之設計推進審核事項
- 三 關於農民信用貸款所暨農民動產抵押貸款所之管理事項
- 四 關於本課公文之簽辦擬稿事項

第九條

各課事務得分級辦理並視事務之繁簡配備辦事員及練習生辦理
各該組事務

第十條

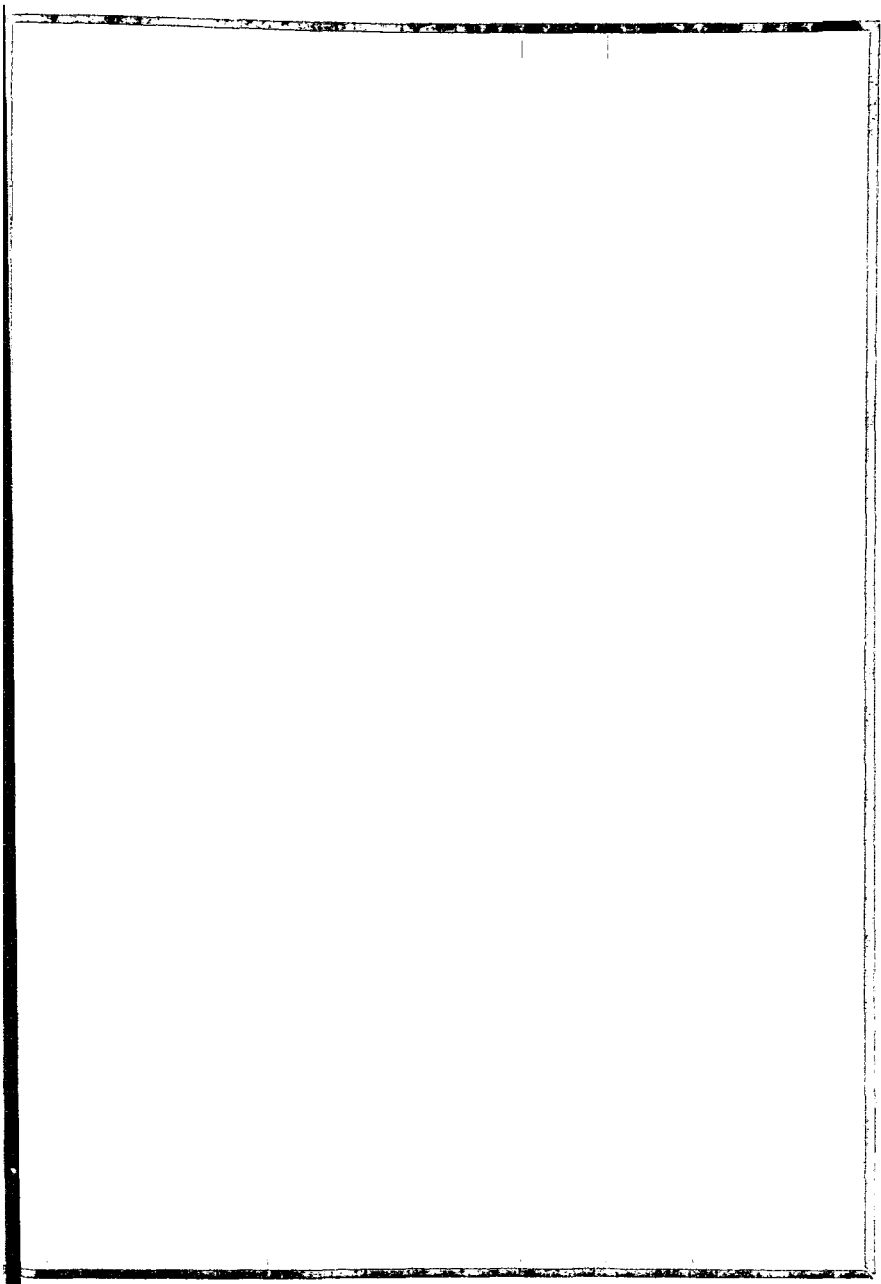
農貸處得於每月舉行處務會議會議規則另訂之

第十一條

本辦事細則如有未盡事宜得隨時修改之

第十二條

本辦事細則經總辦核准後施行



中國農民銀行分支行農貸股辦事細則草案

第一條 本辦事細則依據本行組織章程及本行設立農貸之規定^股

訂定之

第二條 農貸股辦理事項除另有規定外悉依本辦事細則辦理

第三條 農貸股辦理事項分對外對內兩部

第四條 農貸股辦理對外事項如左

一 關於農貸之審核事項

二 關於農貸契約之簽擬事項

三 關於農貸之調查、監放及抵押品檢查事項

四 關於貸款到期之通知事項

五、關於舊貸之催收事項

六、關於當地農貸之計劃推進事項

七、關於合作金庫之輔設事項

八、關於合作金庫人事業務帳表之督導及核檢查事項

九、關於合作事業之調查協助事項

十、關於合作主管機關及其他有關機關團體之聯繫事項

第五條 農貸股辦理對內事項如左

一、關於農貸文件之查辦事項

二、關於農貸及有函材料之搜集統計製表報告等事項

三、關於農貸人員之^{考核及}登記聯繫事項

與關於本行農貸機構之聯繫通訊事項

之命

第六條 農貸股主任兼承經副理綜理本股一切事務

第七條 農貸股於必要時得設副主任一人協同主任辦理一切事務

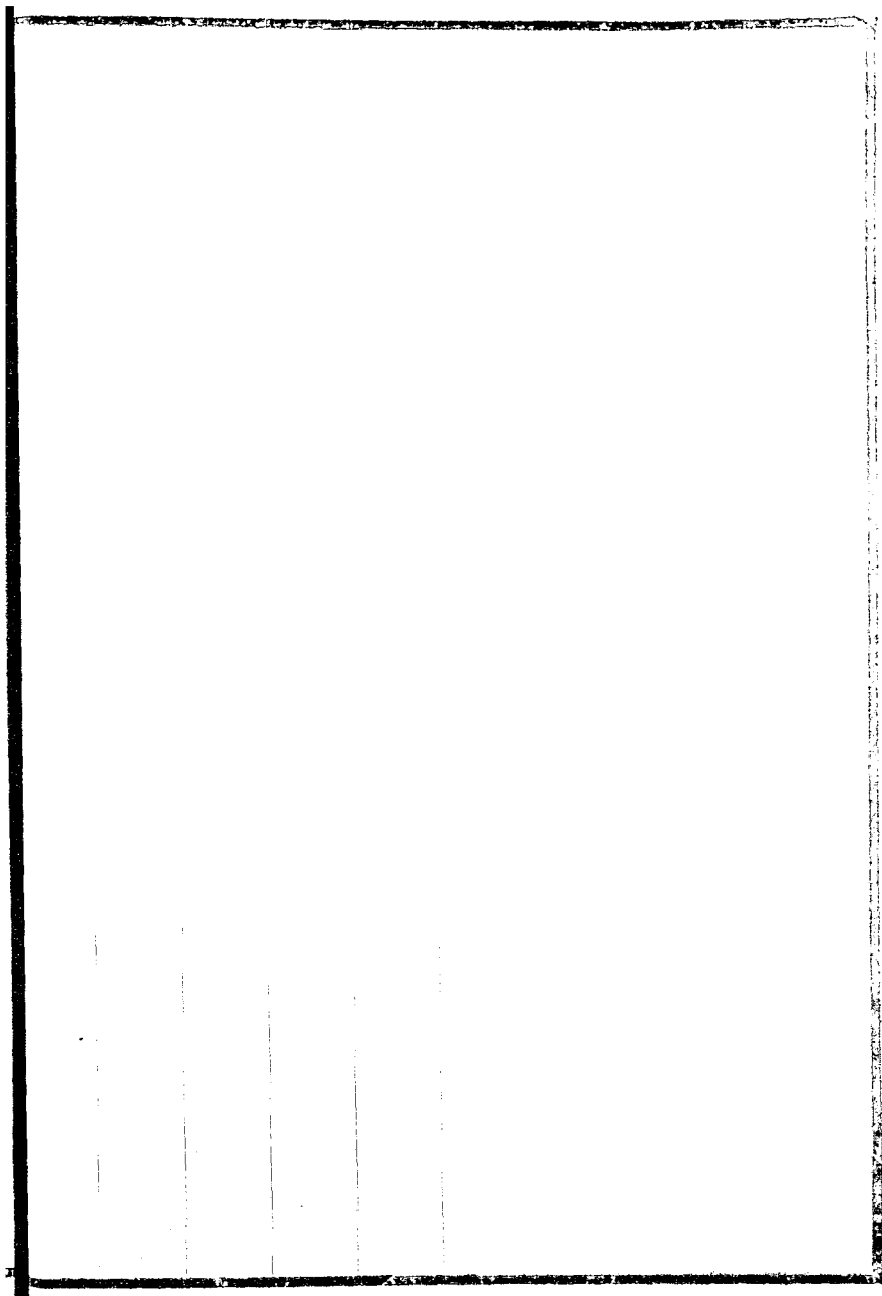
第八條 農貸股視事務之繁簡配備員生至少四人分別辦理各項事務

第九條 農貸股應舉行股務會議每月至少一次會議規則另訂之

第十條 本辦事細則如有未盡事宜得隨時修改之

第十一條 本辦事細則經

總經協理核准後施行



又 案由：本行輔設之縣合作金庫應如何使其健全集

理由：查本行輔設之縣合作金庫遍及各省閩控組織業務管理及人事配備辦法未能一致待改善劃一之實甚多似宜設法調整俾臻健全

辦法：一、調整人事

甲 金庫工作人員任用標準

一、資格：

a. 會計業務出納

1. 高中以上學校畢業

2. 具有同等學力者

3. 服務金融機關合作行政機關從事會計工作農村工作二年以上并有証

明文件者

b. 經理

1. 專科以上學校畢業者

2. 高中以上學校畢業曾服務金融機關或從事農村工作三年以上者

3. 助理員、練習生、初中以上學校畢業或有同等學力者

六 錄用手續

a. 由各輔設行介紹實習任用在進行庫實習前須繳申請書保證書各

兩份送行核定聽候分發實習必審查不合者仍將原件退還

b. 招考訓練必需人員較多時得呈准總處舉行招考訓練

1. 資格：照前項規定

乙、政試科目：國文、算術、公民、珠算、口試、體格檢驗

三、實習：各輔設行對倉庫之工作人員經審查或政試合格後須令其在行美合

庫實習一至三個月期滿後由實習行庫切實核實為合格者

介

經
支倉庫任用

乙、倉庫人員待遇標準：

一、實習期間由輔設行供給膳宿並給津貼若干元

二、錄用後待遇

a、膳宿由庫供給

b、薪金：各省標準劃一(附薪給表)

c、津貼：依各地物價高低由各省輔設行處分別擬定陳報總管理處核准

d. 獎金：依各庫盈虧分配

五. 辦公費：各庫經理得支辦公費若干元

丙. 金庫工作人員獎勵辦法

一. 金庫工作人員每年，終應舉行政績一次考評，其考均由各庫經理填寫政績表陳報輔設行審核，並提理事會通過

二. 經理政績由輔設行主管人考核，並提理事會通過

三. 政績時以右列各項為標準：

a. 辦事能力

b. 服務精神

c. 業務成績

六、對表友之態度

七、進修成績

四年終成績以服務半年以上者為限

五、晉級以差等兩級為原則

六、其成績優越者得由輔政行陳報總室以行員錄用

丁、人員配備：普通縣庫設經理會計出納業務各一人業務發達者得增設

助理員練習生若干人但創辦時或業務未臻發達時業務或出

納可由經理兼任

六、發展業務

甲、業務計劃——每年度開始由合庫擬定業務計劃陳報輔政行核定報總庫備

並附具預算

（業務計劃事項中總算制定）

一、存款：應儘量吸收且舉辦簡易儲蓄但交通法發生困難地區得

酌量辦理

二、放款：遵守本行農貸方針及放款規則辦理其不屬於全庫業務者

國者由本行委託辦理之

三、匯兌：省內各庫間直接通匯為原則省外行庫間匯兌皆輔設行

轉匯為原則但有直接通匯必時要應陳由總庫核准由總庫

制定行庫間與聯庫間通匯合均準則（參閱計劃一）

四、借款：透支數額估計

五、代理收付

乙、資金供給

一、採取透支方式由附近行撥款

指撥

六 透支款額及合約之透支行呈報輔政行核轉總處備案

七 透支以有保託為原則遇有特殊情况得由輔政行陳准總處先保(透支

合約準則由總處制定(詳附一)

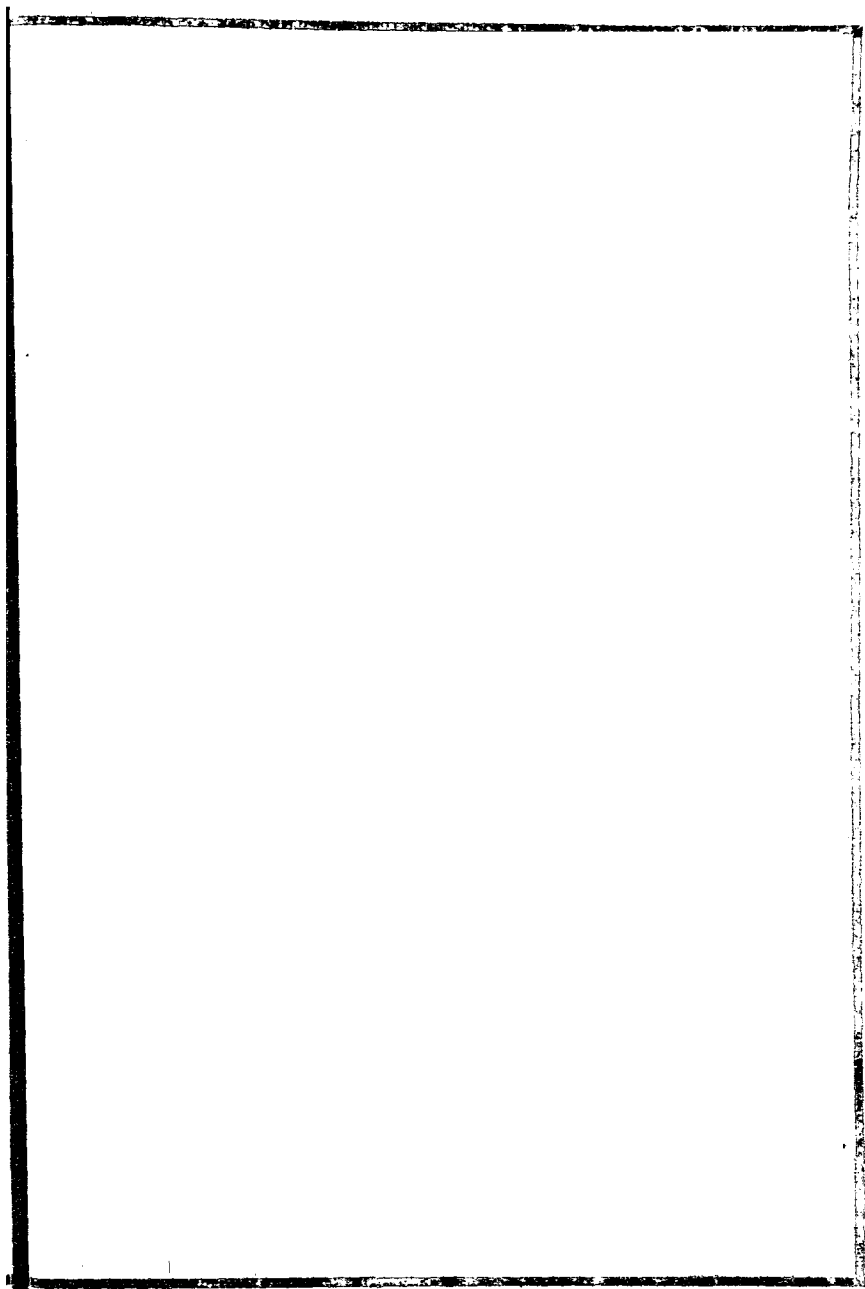
三 加強稽核

甲 劃一合庫規程會計規程表報格式及填寫辦法由總處制定

乙 制定業務及帳務稽核辦法

丙 由輔政行分區指定州道行處負責隨時稽核

丁 稽核報告應積立(多)供供改進辦法陳由輔政行及總處審核



新豐合作金庫二作人員薪給標準

第一表

級別	金額
一	140
二	135
三	130
四	125
五	120
六	115
七	110
八	105
九	100
十	95
十一	90
一二	85
一三	80
一四	75
一五	70
一六	65
一七	60
一八	55
一九	50
二〇	45
二一	42
二二	39
二三	34
二四	30
二五	26
二六	22
二七	18
二八	14
二九	10

第二表

職別
薪級
起止

任 理
第十三級 — 第一級
(八十元至一百四十元)

會計出納業務
第廿一級 — 第十三級
(四十二元至八十九元)

助 理 員
第廿六級 — 第廿一級
(二十二元至四十二元)

練習生
第廿八級 — 第廿六級
(十元至二十二元)

二作人員入庫時之薪級由補設行核定稟報總署備案

二 案由：縣合作金庫^庫組織應如何發展鞏固案

理由：查合作社及其聯合社為金庫放款對象如合作組織未普遍發展或社業務不能健全則金庫業務無法進展又金庫放款之基礎依賴合作指導人員失却自動地位似應力圖補救充實金庫基礎

辦法：一合庫應協助合作指導員機改進合作組織及業務^{社社務}並促成一區^{縣縣}聯合組

二合庫應與合作組織建立直接關係每庫至少須有業務員一人經常

下鄉工作

三合庫應設農友招待室張貼各種有圖有表隨時招待農友聯絡感情灌輸合作知識使其了解金庫與合作社關係及業務情況

四農友因工作來城時合庫應設法與以各種便利如特約旅社及商店

給予優待等

五、合庫應運用貸款、還款各種獎勵辦法、以培植社會信用、觀念、促進
合作社社業務發展

六、案目：本行輔設之省合作金庫應如何調整案

理由：查各省省合作金庫股本多由本行認購復多向本行透支其社員縣庫執與本行共却真接聯繫因而本行所投資金支配權操於省庫但省庫對各縣庫之管理之未能盡責以致縣庫資金運用不靈其本身開支又復浩大具有不輔設縣庫以充實基礎而僅分區設立省合作金庫分庫者殊有違中央扶植合作金融制度之旨趣為謀合作金融健全發展及本行投資安全計似應力謀調整

辦法：一、緊縮省庫開支

二、輔設行應與各縣庫直接聯繫

三、各縣庫人事由輔設行調派

四、各縣庫應對分區域由附行處負責管理

東承王管行

由各縣庫業務中輔設行及透支行派員稽核

負責指導並

甲 各縣庫股金由輔設行認購

乙 各縣庫資金由各區負責行按定約透支

三 加強省庫理監事職權

四 增加高級省庫高級工作人員

五 加強稽核工作 駐庫稽核專員每月應向總管理處報告

未有縣倉庫基礎者

六 省庫須擬定計劃分期輔設縣合作金庫以建立基層機構

七 對缺乏縣合作金庫基礎之省合作金庫透支資金須採用轉抵押方式以

合作社借款契據轉押)以資限制

二、案由：請轉呈主管機關建議修改合作金庫規程案

理由：查省縣合作金庫與地方政府之關係現行合作金庫規程無明文規定致倉庫業務每受地方政府之干涉與牽制又對輔設機關之職責及其資金安全之保障亦無規定其他待修改之點尚多為健全合作金融制度計似有修改規程之必要

辦法：請由四聯總處轉呈中央主管部建議將現行合作金庫規程作左列各點之修改：

- 1、地方政府與省縣合作金庫關係之規定
- 2、貸款對象之修改（不限於信用合作社）
- 3、輔設期內主管機關職權之修改

4. 輔設期內輔設金融機關職責及其資金安全保障之規定

5. 抵押放款業務之規定

6. 設立省^縣合作金庫應具條件之規定

關於農貸業務案件

六、案由：為適應當前抗戰建國需要擬請重新確定本行農貸中心業務案

理由：查本行歷年辦理農貸均係配合各級有關政府作組織農民促進生產及消滅農村高利貸等工作惟自抗戰以來多數有區或被淪陷或遭蹂躪交通據點多被敵人侵佔農民不能安居樂業貨運不能通暢活潑淪陷區域民眾亦多羣集復方各有困之閭閻農田水利促進農業生產以濟軍民食用墾殖荒曠以資撫流亡調整曲長之壓適應供需而實為刻不容緩之圖再查本行係以服務農村為原則一切設施祇求於民有利並未計及工作之表現每致引起社會人士之誤解農田水利墾殖農業改進及供銷等業務既可適應當前抗戰建國之需要其成績亦最易表現擬請定為本行在抗戰期間之農貸中心業務

辦法：一、總處農貸處添設農田水利及農貸業務推廣兩課分別主管農田水利及農

業改良推廣貸款工作並設農田水利委員會聘請專家担任設計及技術指導事宜

六各省本行貸區中有應興辦農田水利工程者可由本行與當地水利機關配合承做如係由五行局聯合發放者亦應洽由本行代表辦理

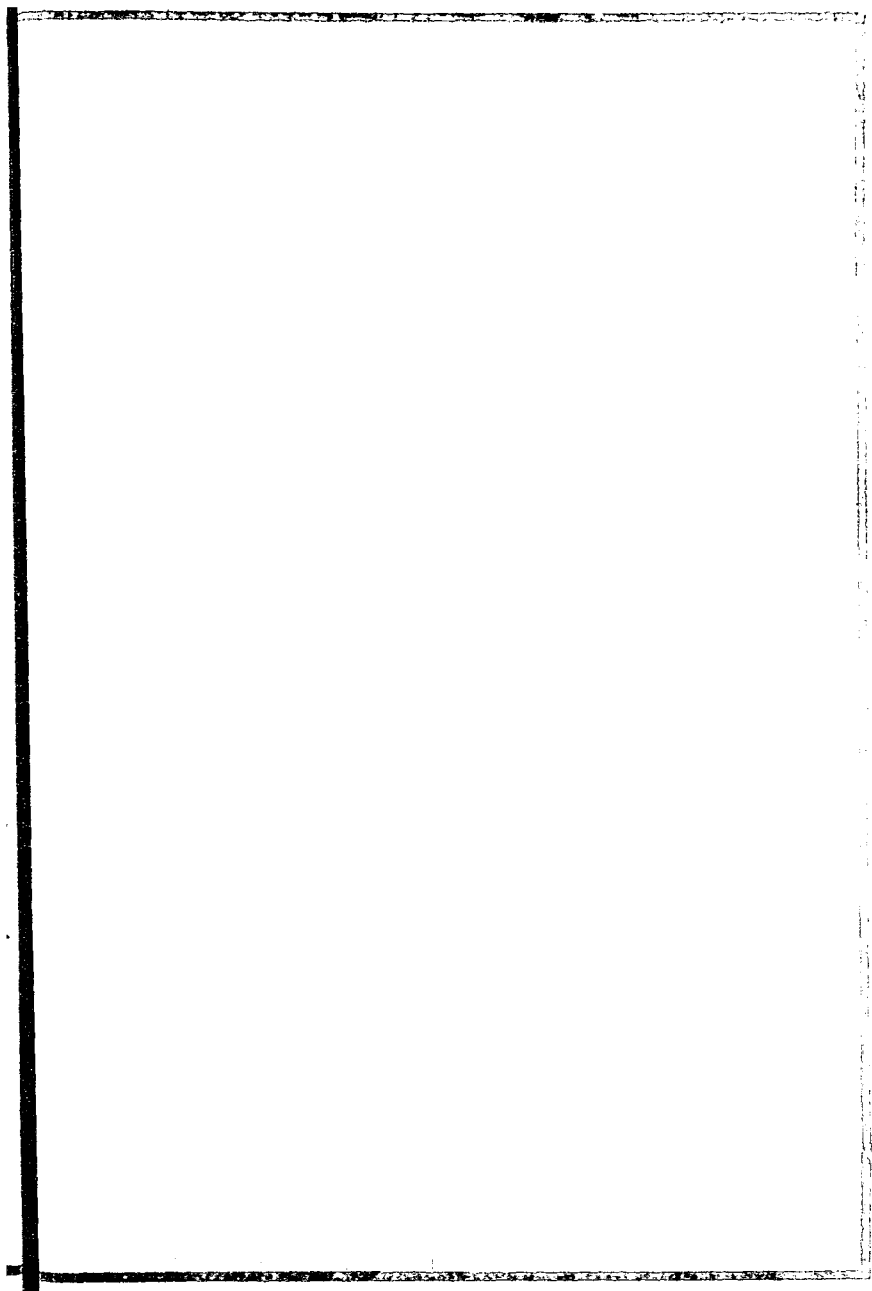
三各省如有荒曠之區適宜墾殖者可由本行直接或間接從事開發必要時本行並可另設墾殖機構主辦此項事業如有中農業改進機關從事此種事業務時本行亦應盡力量予以協助供給資金

四各省有農業技術改進機關如農業改進所及各大學農科等本行應以主動精神與之洽訂各種農業改進推廣辦法盡量予以協助並得在各有

縣區中設農田水利配設區或貧民農會以改良推廣當地主要作物

增進農業生產力

五本行農貨處應與信託處配合辦理農長產供銷事宜此項工作應先
從交通幹線着手並得在物產供銷集散市場酌設供運站及倉庫等
另配合各線合作組織^組設運輸隊與當地合作社取得聯繫以作供銷業
務之終樞。



之案由

各行局辦理農貸應如何執行本黨政策推行盡利案

理由：

本黨一切經濟建設之指導原理為民生主義民生主義的經濟政策為求全體性

的國民經濟之發展，謀社會全體福利之增進，以養民為目的，以實業計劃為內

容，以合作組織為方式，注重國營企業之擴張，節制私營企業，民生主義運用

於農業方面，即本黨之農業政策為採用合作方式組織農民，促進農業生產，安

定人民生活，逐步實現耕者有其田，並迎頭趕上歐美先進國之農業技術發展

國營農場與合作農場，使糧食生產，農產加工，以及各種工業原料生產之質

量充分發達，達到民生富裕之目的。

農貸事業為實現本黨農業改進之主要手段，各行局辦理農貸似應針對

上述目標積極推進。

辦法

甲 工作方針

農會工作應與合作組織及農業技術治為一爐，毋漸金融組織技術三位一體之精神。

乙 實施辦法

一 請由中央頒佈法令，舉凡農業生產改良，加工供銷，墾荒畜牧以及農田水利除國營者外均須運用合作方式組織農民經營之。
(因新縣制已推行)

二 各種農會均須採用合作方式貸放，不僅信用合作放款其他如墾荒農倉持產供銷購贖耕地農村副業各種農會之對象均須以合作組織為原則。農田水利及農場放款除國家水利工程與國營農場者外亦須用合作方式推行。

三、生產合作社有社員不參加生產，完全使用雇工者，辦理農產加工運銷貸款有忽視農民利益與合作組織者，諸如此類均有違上述原則，似須加以糾正，責令改變為合作方式。

四、限期使貧農加入合作社，改變責任制度，厲行惠及貧農原則，使貸款確實達到從事生產之貧農，並使合作組織充分民主化，嚴格取締操縱把持之弊情弊。

五、舉凡墾荒、農場、農業推廣、農田水利、畜牧事業各方面之農貸，須與農事機關或學術機關之農業改進、實驗、推廣事業及技術取得密切配合。農貸機關並須注意物色與延攬農業技術人才，試辦實驗農場或實驗區，使金融與技術融成一体，再進而輔設合作農場。

六、辦理保銷請押（類）借款均須與國有交通機關密切聯繫，並須促使農村運輸

工作發展，以期增進調劑供需，平衡物價之效果。

× 社會福利事業如民眾教育，社會服務等機關團體其場所設備人力均可隨時運用以推進合作教育，凡之合作組織，亦須配合社會事業協助推進。

八、本件各種工作計劃均須切實檢討是否與本黨政策完全一致。

六、案由：本行辦理農貸應如何謀取主動地位案

理由：本行為執行農貸政策發揮使命實現每一年度工作計劃尤其是推

進中心業務起見辦理農貸似須採用主動方式避免應付隨諸被動現象

辦法：一、根據國家農貸政策規定本行農貸方針及中心業務通函各分支行處

暨農貸人員定為共同目標農貸推進雖因適應環境各地步調容或不

同但原則不變以利工作發展並期對外主張一致

二、各省主管農貸行處應依照總管處每年度工作計劃及進度參考的當地

實施辦法

實際環境擬具各該省具體計劃及進度配合有關機關積極執行如有

關機關不能配合時亦應依照計劃單獨進行

三、各主管及經辦農貸行處對於合作社放款調查催收整理各項工作均

須自勤進行並積極參加組社訓練及業務指導等工作極力避免依賴推諉遊就有關機關或放任消極等現象

△對合作金庫之增設指導稽核管理聯會等工作均須積極辦理
以盡輔導之責任

六、案由：如何使農貸惠及貧農案

理由：過去承受農貸者多為中產以上之農民真正需要資金之貧農反不能得到貸款且各地合作社社員中貧農成份太少甚至有被土劣所把持致使合作組織極不健全不惟農業金融之職能未能盡到甚且助長高利轉貸之氣鼓誘劣政府倡辦農貸之至意為資助貧農增加生產及健全真正農民組織起見似應設法使貧農加入合作社務使農貸得以惠及貧農

辦法：一、由合作行政機關考酌各省實情規定合作社中貧農成

份最低比例

2. 辦理貧農機關獎勵合作社吸收貧農為社員凡合作社社員成份中貧農所占比例較高者對其所需資金盡量予以供給反之則酌減其業務區域內所有貧農之多少抑低其貸款額限期督促其吸收為社員

3. 貸款注重對人信用並擴大對人信用貸款額使能供給貧農全部需要延長貸款期限實行分期償還辦法以適應貧農之還款能力

4. 運用貸款政策極送貧農墾荒

5. 農貸人員及合作指導人員應隨時深入農村與貧農接觸

宣揚合作主義勸其加入合作社貸款後並指其運用借款增進生產

六、案由：

如何推行貧農購贖耕地貸款案？

理由：

耕者有其田，為民生主義之土地政策。上年行政院公佈農貸辦法綱要，定有貧農購贖耕地貸款，其意即在扶植自耕農，以求主義之實現。惟年來田價高漲，購贖不易，且貸款利率多為月利八厘，又嫌過高。竊行上，不無滯碍之處，似有改進之必要。茲據呈辦洋數項如左：

辦法：

一、由政府發行農業債券，依左列方式辦理：

1. 將債券交由農行承辦，貧農購贖耕地貸款，以依利長期為原則。

2. 由政府按照地價將債券發交地主承受，指定貧農按年攤還本息。

由政府指撥專款交

二、由農行代向地主購買田，交由貧農耕種，其方式有二：

1. 以田地貸於農民，由農民按年攤還地價。

乙、以田地租與農民耕種，徵取最低田租，將餘利存入本行作購置耕地準備金。

三、凡公產或公私^及荒地，由政府規定價格，交由本行承領或承購，再以第二項辦法

移渡於貧民。

四、上項負款應先選擇地域試辦，逐步推行。

三、案由：如何防止劣把持合作事業及農貸糾紛

說明：查各地合作組織每為農村劣把持農村款額亦多被其吸收高利轉放為貫徹農貸政策惠及真正農民起見似應隨時糾正

辦法：一、由田聯總處函請行政院頒布懲治劣把持合作事業及

農貸條例

二、辦理農貸機關如發見有被劣把持之合作社不予農貸款已放者限期追還并洽請合作行政機關予以改組并依法懲治

三、農貸人員及指導人員下鄉工作時應隨時與當地農友接洽查訪社內外有無劣把持情事

四、農貸人員對各級合作組織職員應隨時協助其健全社務發展

業務并注意攷察其能力性行以及是否土勞

五、農貸人員應利用調查監放或催收機會多召開合作社社員大會并應使社員多發表改進意見及明瞭督促社業務發展之責任

去案由：合作社借款用途應如何監督案

理由：查農業貸款之用途是否正確影響貸款之意義及安全者甚大本

行過去辦理農貸大都因貸區遼闊人手稀少未能辦理認真調查

貸款用途僅根據合作行政指導機關所送介紹申請書貸放在本行

未設機構之縣份甚且委託行政機關代收付以致發生行政機關挪

用貸款合作指導員營私舞弊地方土劣高利轉貸合作社職員操

縱囤利等之流弊殊有乖辦理農貸之意義長此以往不特本行資金有

凍結之虞整個國家農貸政策亦岌岌可危似應迅速改善設法調整

辦法：(一)農業生產放款除特種貸款外應以從事生產之農民所組合作社為

對象并以適應生產季節即適合農民需要為主要條件

(二) 信用放款以事先調查臨事監放為原則 工作忙迫時放款在五千元以
上者必須由經放行處派員先行調查然後核貸至須派員監
放時調查監放結果陳報 主管行備查萬元以上貸款須調查
後呈陳准 主管行再貸至陳報 擬處備案

(三) 經營「墾殖」「生產」「運銷」供給「業務」之貨物額較鉅應以各該業務
之不動產抵押^{動產}支為原則並須調查用途確實後始能貸放並
須時時注意業務進展及貸款運用情形作成報告送陳 總處

備案

(四) 在每一貸款季節告一段落後各行處立即派員普遍查借款對象
之業務狀況貸款用途是否相符申請書所載相符貸款將到期時應

派員切實催收

(五) 輔設之縣合作金庫辦理農貸對於用途之調查監放要查均占上述辦法同至應由輔設行處隨時派員抽查

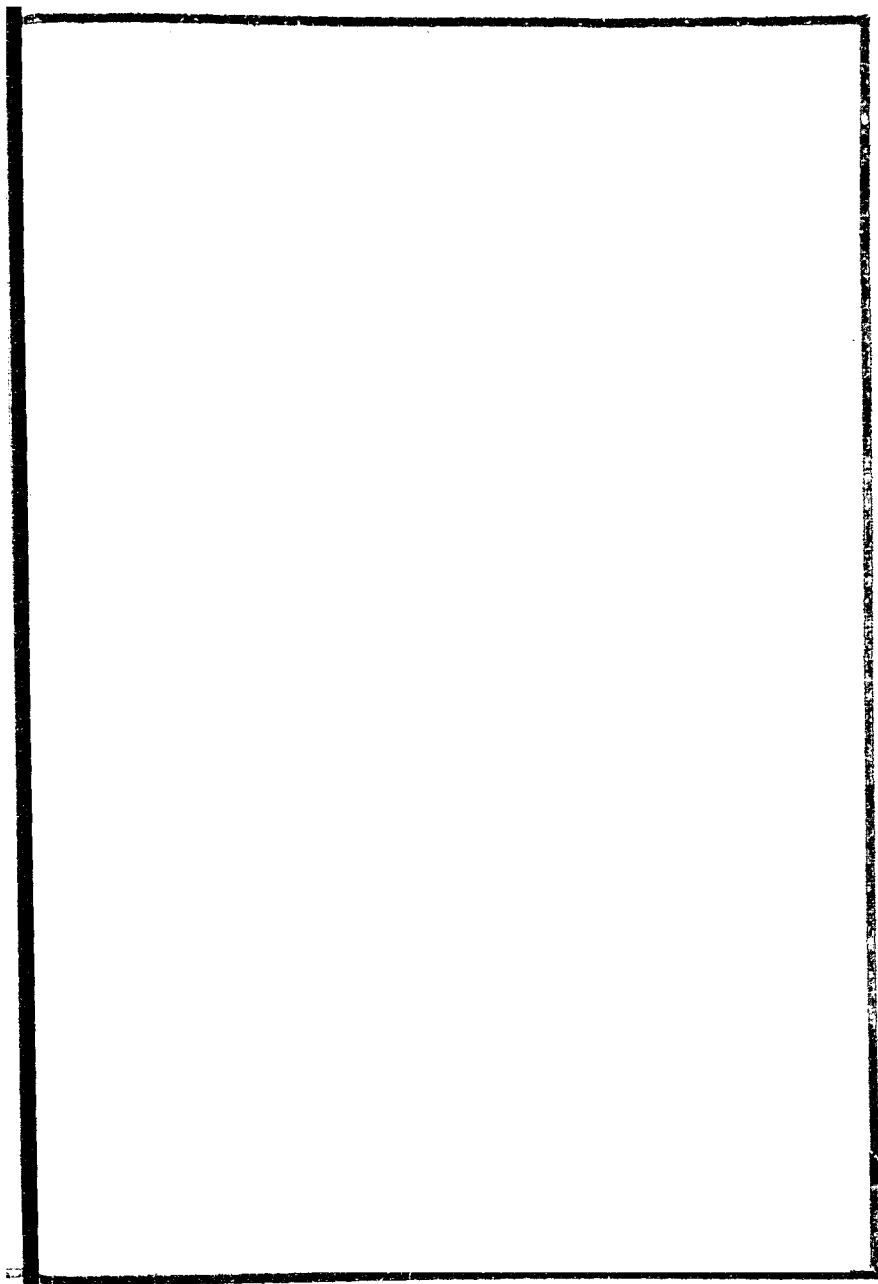
(六) 本行未設機構縣份貸款應於可能範圍內等設農貸所或縣合作金庫在未成立以前除貸款運送保管可委託行政機關代理外調查監放仍須依照上述辦法辦理

(七) 據處應派農貸視察人員分赴各省隨時抽查

(八) 實行上述辦法本行現有農貸人員必不敷應用應由 據處設

立農貸人員訓練班招收刻苦耐勞有事業興趣之青年從事

訓練以應需用



案由：農村遊資應如何吸收案

理由：查抗戰以來外貨推銷銳減農產價格日高農村遊資亦逐漸增加似應設法吸收充實農貸資金藉充被豪紳奸商攫為囤積居奇之用

辦法：

一、由四聯總處分函各行局盡量在各縣市鄉鎮設立簡易儲蓄處

二、由四聯總處函請經濟部規定並通飭各級合作金庫有接受中央金融機關委託代理儲蓄業務及推銷節建儲券之義務

3、中央金融機關及附設之簡易儲蓄處為謀儲蓄業務深入農村起見得委託當地信用卓著之合作社代辦儲蓄

4、金融機關委託合作金庫及合作社代辦儲蓄辦法由四聯總處制定頒發

5、各級合作金庫及合作社代辦儲蓄業務由四聯總處制定頒發獎勵辦法

六、發行：農事金融應發行農業債券

理由：

查農業債券之發行在使農業不動產及動產流動資金化其担保為農業金融機關放款所收進之農業不動產及動產抵押品自德國皮林氏倡立以來各國相繼施行訂立種種獎金辦法給予特別保證俾能吸收社會游資充實農業資金目前我國之農業金融漸由短期而進于中期長期即農業上所需資金漸由小額而傾向於大額農業債券之發行似已有必要

辦法：

1. 請由中央政府規定農業金融機關發行農業債券

辦法並嚴密監督施行

七、農業債券由政府命令各儲蓄銀行及辦理儲蓄之商業銀行依照規定按成認購

3. 普遍推銷吸收社會遊資尤須設法推銷於各縣市鄉鎮以吸收農村遊資

三、案由 本行實地試驗農場應如何逐步創設案

理由 查本行原有辦理實地試驗農場之創議為改進及推廣農業技術以樹立農業改良發展之基礎起見似有制定計劃逐步設立之必要

辦法 (1) 由總管處制定推設實地試驗農場計劃

(2) 擇地試辦——擇交通人力耕地各種條件適宜之場所指定主管農貸行處籌備試辦實地試驗農場

(3) 各省農業改進機關或學術機關主辦之實地試驗農場經本行之考察認為組織人事及經營均屬妥善且有成績並有貸款關係者可擇尤而之訂立契約為本行特

的實驗農場

(4) 加強協助各省農林業改良推廣雜事業及農具肥料等
製造廠並隨時調查登記速取聯繫及延攬農業技術
人才以作特約或自辦實驗農場之準備

(5) 總管理處化龍橋處址周圍地畝切實規劃經營俾
成爲實驗農場之一

六、案由：本行農貸與信託兩部門工作應如何聯繫以利進行案

理由：本行農貸方面關於協助抵押供給運輸農產加工製造等之
作與信託方面之運輸保險信託等工作關係甚切且農用信
託履之資金及會計均係獨立商謀工作順利并使農業資金
融貫串于整戶農業者生屋分配消費過程起見雙方似
應取淨密切聯繫

辦法：(一) 双方指定人員會商有關事宜，擬定有關規章辦法

(二) 信託業務儘量與合作組織聯繫並給予便利

(三) 運輸方面儘量組設農村運輸隊使農村交通與公路銜

路聯成一氣

(四) 關於儲押供給運銷茅農貸應由運輸保險信託等
作配合進行

查案：聯合農貸辦法應如何改進案

理由：查上半年度各行向聯合辦理之農貸領由代表行每日造送清冊分交各參加行向按戶轉賬責任不專手續至繁人力物力均不經濟實行以來殊感不便亟須改進以利農貸進行

辦法：1. 聯合農貸委託代表行全權辦理除因特殊事件發生

損失外由代表行負信率保息之責

2. 放款還款由代表行隨時通知參加行向撥付或撥收參加行局即以代表行為對立戶結賬

3. 代表行實地辦理情況每月末報告參加行局參考

行局並得隨時加以攷核

4. 聯合農貸省份代表行手續費僅為利息之六分之一實屬不敷應予提高

5. 聯合貸放省份如其他行局不願參加或辦理有異議者可改由本行單獨辦理或重行劃區以較多省份劃歸本行辦理

以上辦法擬請本行建議四聯總處

案由：請確定本行本年度農貸數額準備券料案

理由：查本年農貸計劃及中心工作進度均經總管處製定為順利推進

現施計劃計似須確定本年度農貸總額及各省分配額以便準備券料

且便改核

辦法：一、擬請以四聯總處二十九年年度所訂貸款額為標準估計本年農

貸數額為一萬^六千萬元

二、^各省季貸額分配依照農貸處本年度中心工作進度表之估定

第一期 春耕六千萬元

第二期 繼續上期四千萬元

第三期 供銷一千萬元

第四期冬耕五千萬元

三、各省貸款分配參照上年度各省貸款結餘總額估計如左表

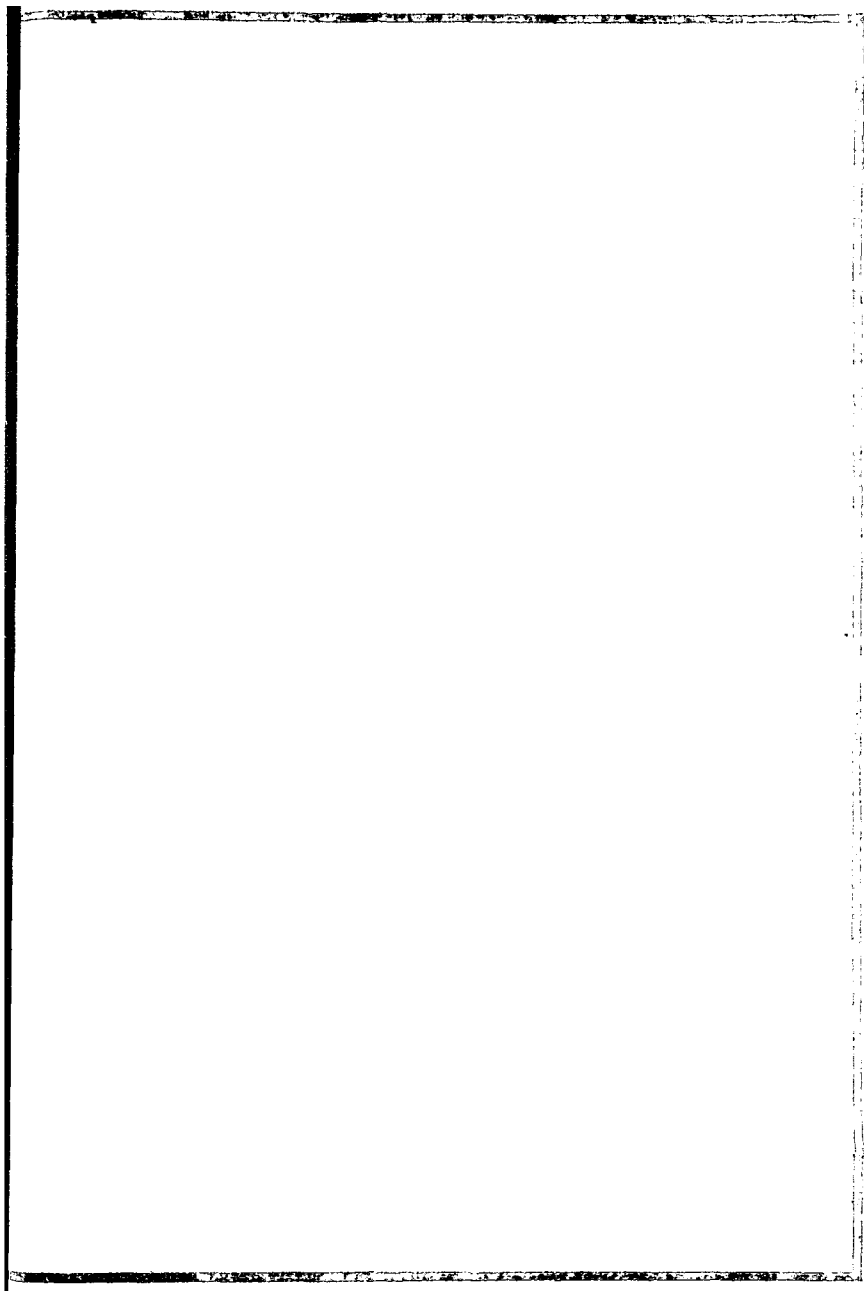
三、案由：其他機關委託本行代辦農貸業務應如何辦理案

理由：查其他機關如中央信託局等委託本行代辦農貸業務時每月須由代辦行處送送貸款清單詳列各戶放款還款情形函送總處轉送委託行據以記賬手續極為繁複人力物力耗費甚多似宜加以改進以期簡捷

辦法：一、擬採用全權委託辦理制以省手續而資敏捷

二、擬請四聯總處訂定委託辦法詳細規定頒發實行以資劃一

施



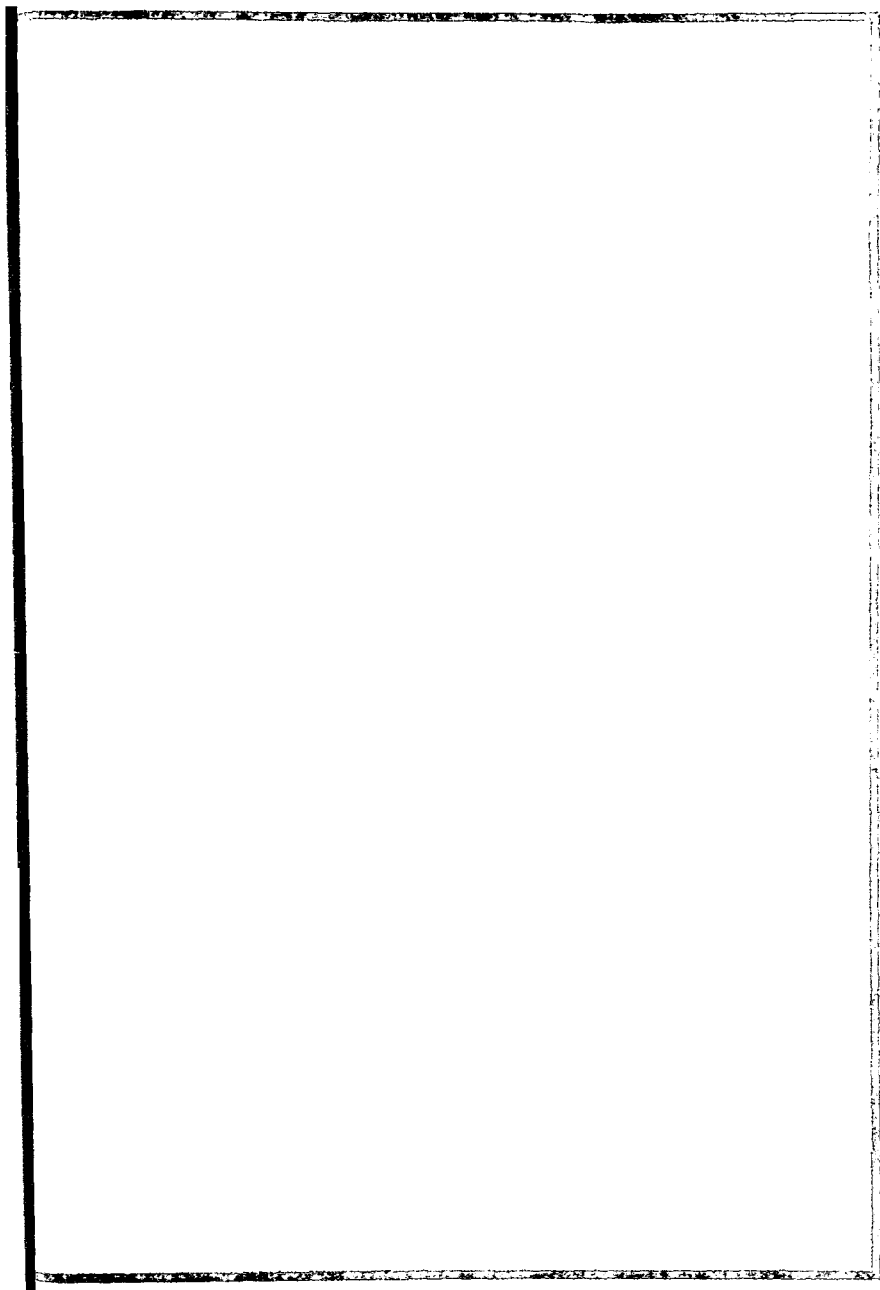
事業中：工業合作社貸款應如何規定案

理由：

查抗戰期間發展農村手工業極關重要但農貨區域之城鎮或鄉村每因環境需要組織工業合作社從事手工業生產以供社會之需求其所須資金每向農貨金融機關申請貸款應否供給似須加以規定

辦法：

一、由農民所組織之工業合作社由各行局直接貸款或委託將金庫代理貸款
二、非由農民組織之工業合作社請四聯總處議定貸款辦法聯合辦理



理由：

農會應否作為貸款對象案

理由：

查各級農會為本黨指導組織之農民團體，四聯總處規定為農貸對象之一，惟

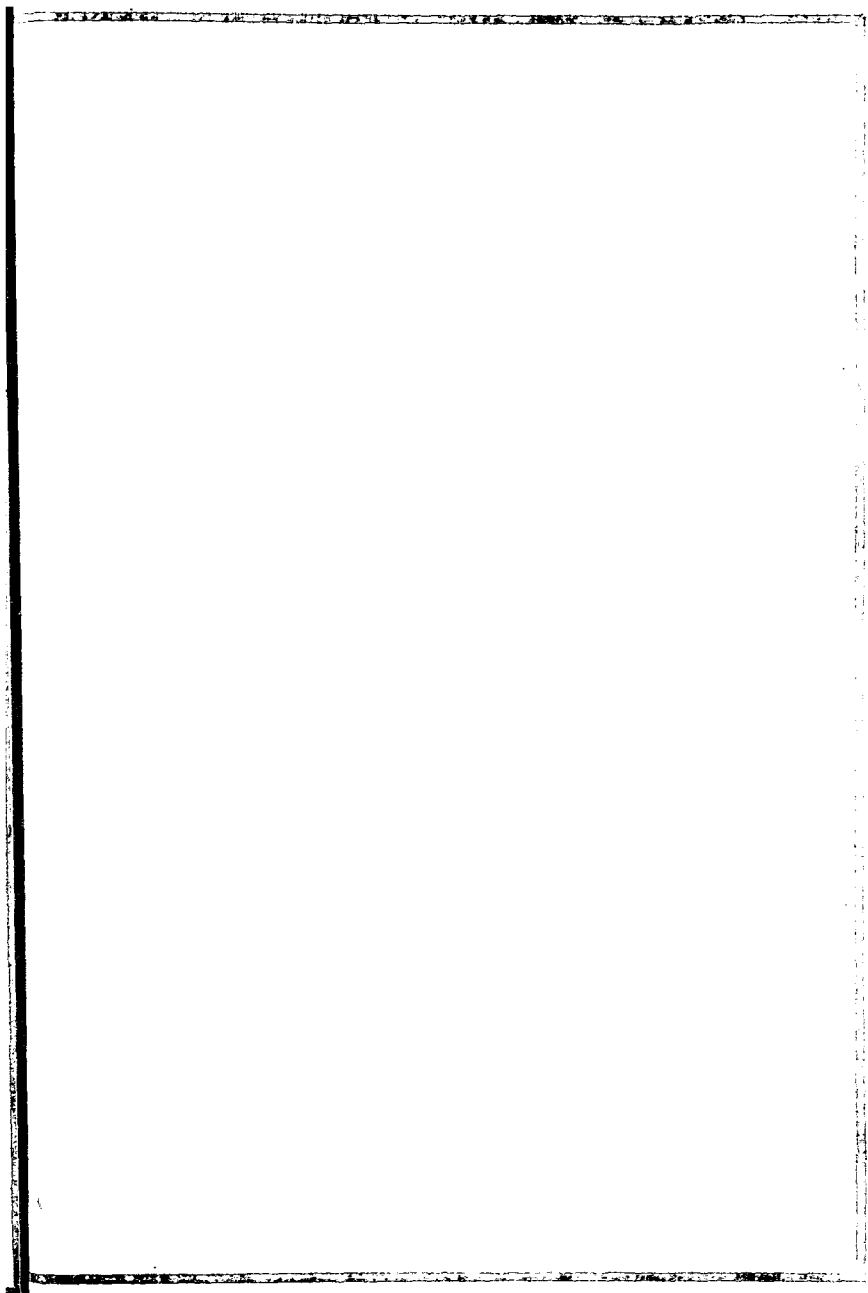
查農會組織較為廣泛，亦無責任之規定，貸款範圍似須加以限制。

辦法：

一、凡由農會直接經營生產事業所需資金，得酌量貸放。

二、農會所輔設之農倉、農場、合作社等，由農會介紹各行局直接放款。

三、貸款方式採聯合貸放或個別貸放，請由四聯總處規定。

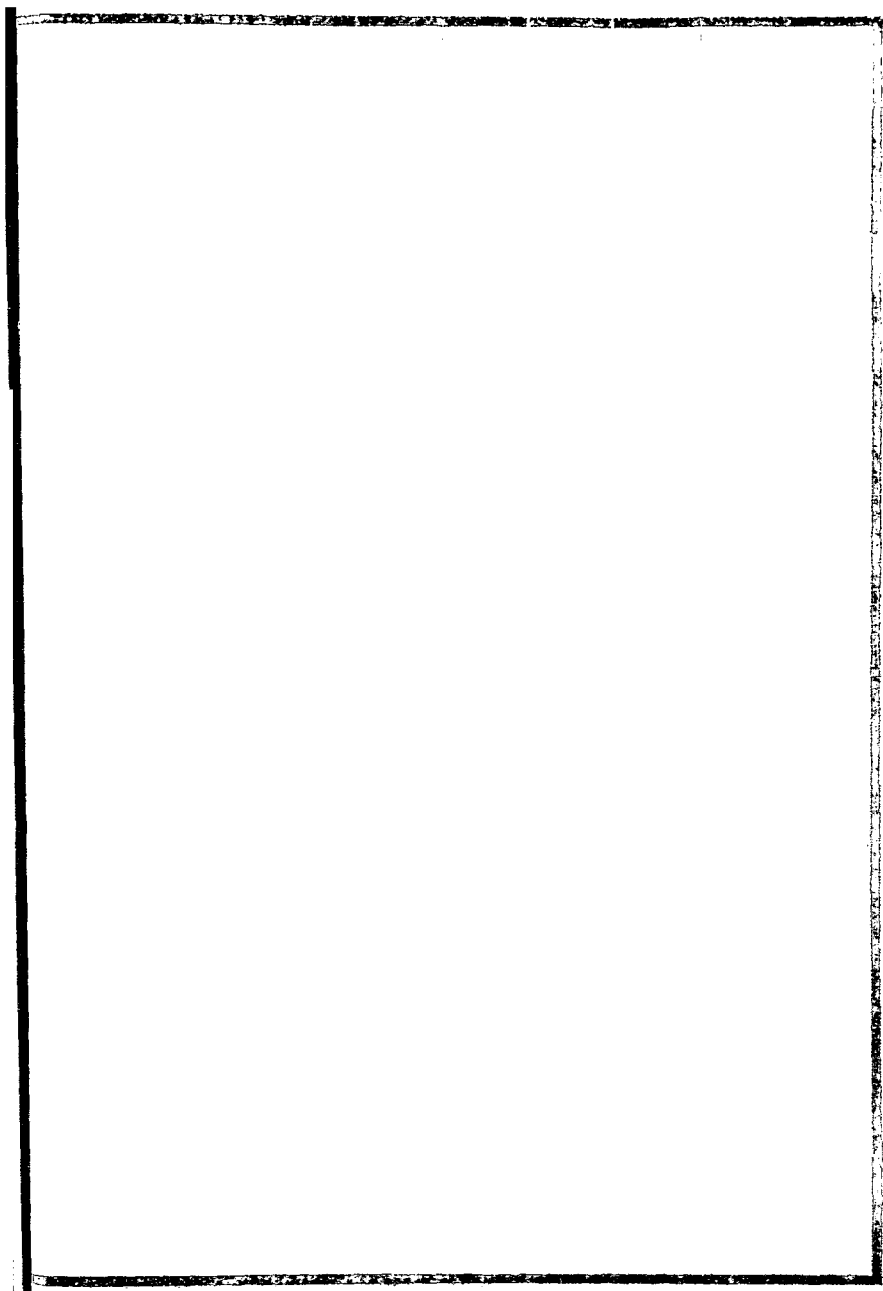


案由：凡辦理儲蓄銀行應依法提供資金辦理農貸案

理由：查抗戰以來辦理儲蓄各銀行資金及業務均有擴展獲利亦甚鉅似宜及時責令依法提供資金辦理農貸以期貫徹戰時農業金融政策

策

辦法：陳請四聯總處函請財政部嚴令各辦理儲蓄業務之銀行一律依法提供資金辦理農貸如無法自辦時須將其應提供資金交由中央辦理農貸各行向統籌辦理並負保證之責



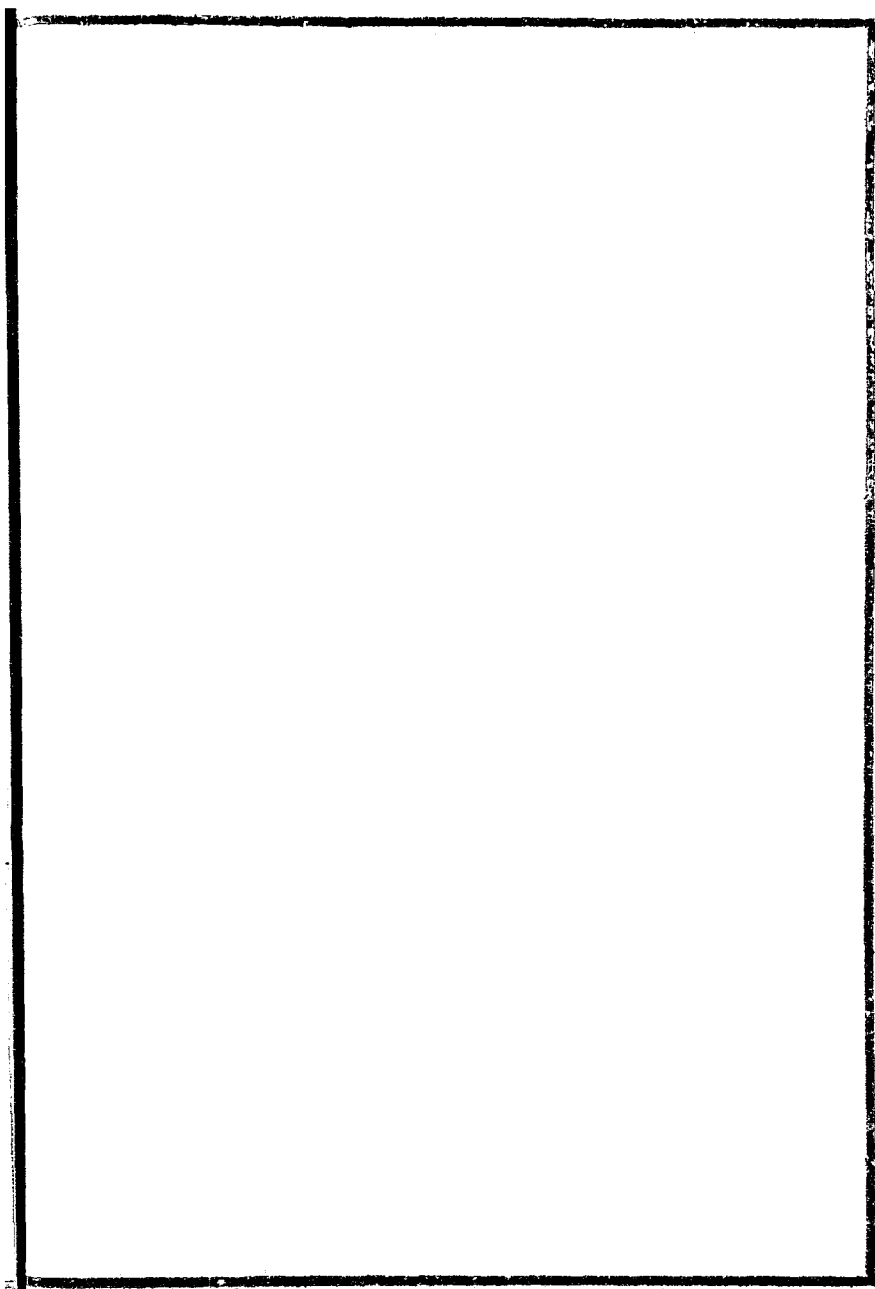
案由：戰區邊區之聯合農貸券料接濟困難應如何辦理案

理由：查上年曾以券料缺乏運輸困難聯合農貸券料常虞不給應付棘手尤以邊區戰區不額鈔券為甚似應由四聯總處加以補救邊區戰區之農貸得以陸續推進不致中斷

辦法：一、參加行局應撥貸款以負責或協助送至代表行所在地為原則

二、由四聯總處洽定戰區邊區聯合農貸券料運送辦法

以上辦法擬由本行建設四聯總處

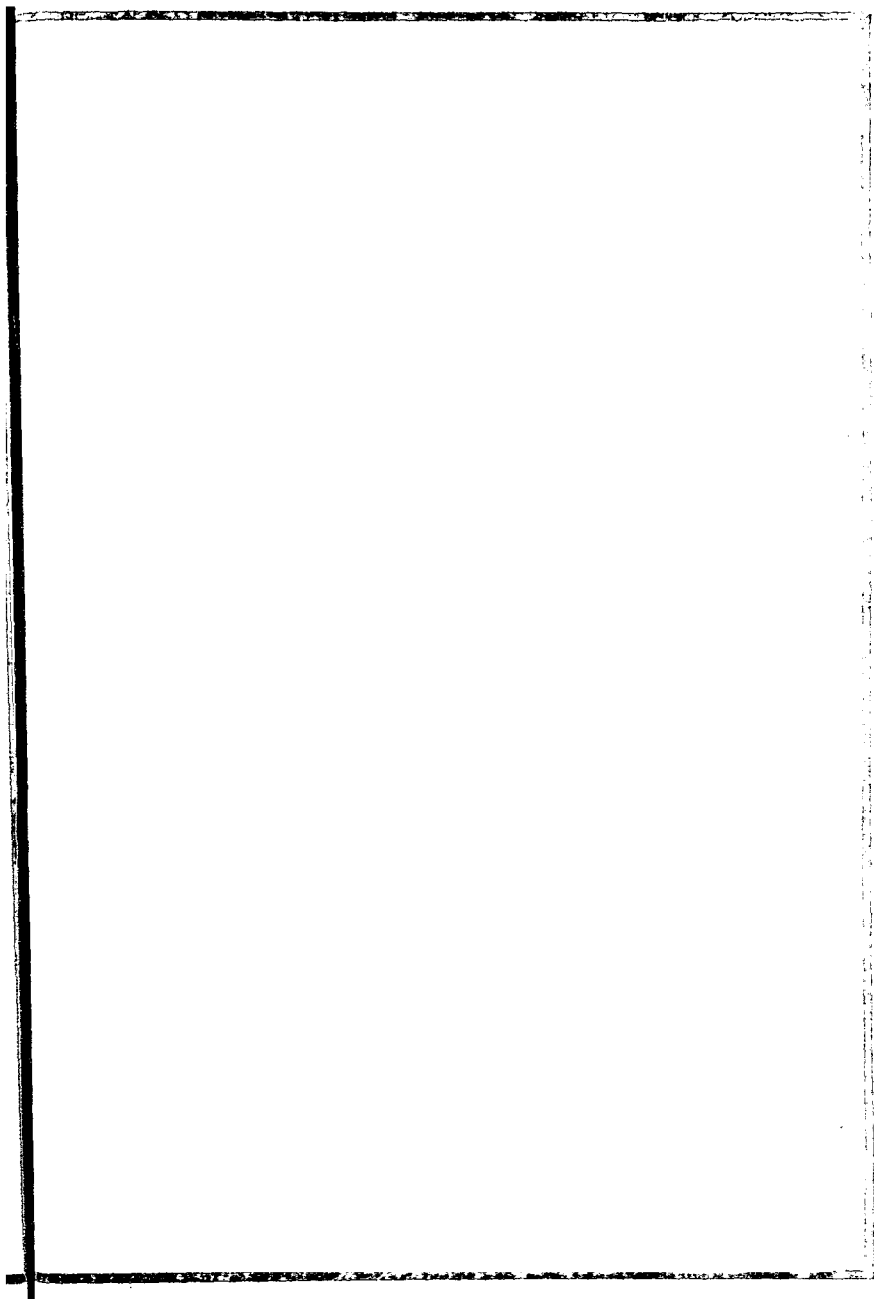


案由、各省地方金融機關辦理農貸應如何與當地四聯分支處聯合進行案

決議：1. 地方金融機關及兼辦儲蓄之各銀行如辦理農貸時應參加當地四聯分支處農貸組

2. 如當地無四聯分支處者應受當地四行中承辦農貸之任何一行之領導配合辦理

3. 上項辦法由四聯總處呈請行政院通令遵行



案由：本行各省舊貸應如何整理案

理由：查鄂豫皖贛蘇浙粵各省戰區或接近戰區各縣本行過去貸
款結餘為數頗多傳聞敵偽有催收合作社貸款情事為保持本
行資金避免資敵并謀繼續推進戰地合作運動擴大經濟游
擊戰起見亟應加以清理

辦法：(一)按照各省實際情形或成立機構自行清理或委託省府代為
清理本行派員協助

(二)清理步驟擬訂如次：

甲、劃定清理區域指定負責行處限定清理期限——清理

區域及負責行處制定如左：

鄂省——施處

豫北豫東——豫行

豫東南

皖北皖西

——
主理農林貸軍事處

皖南——屯處

蘇北

浙西北——浙行

贛北——吉處

粵省——粵行

乙、各區域由負責行處指派人員分期清理以專責成。如情

形特殊之區域暫緩處理清理手續其合作社借款一律准予展期以免資該

丙凡清理之區域應先由負責行履將合作社借款數還款數結實數核清清楚並派員赴縣查對或委託行政機關代為查對此項工作以三個月為限(包債戶調查)

丁凡合作社願以農產品償還貸款時由有關機關負責擔運本行得予提前停息以資鼓勵

戊貸款如有挪用情事應予嚴催或請行政軍事機關追繳已合作社社員如因抗戰關係有死亡此種情事俟抗戰勝利失地收復時再行呈請最高當局核示辦理

(三) 如係委託行政機關代為清理時本行應派員協同辦理并監督款項幫办記帳等工作以資密切聯繫

(四) 收回貸款如係行政機關代收者以不轉貸為原則以免混淆

關於農質人員案件

案由：農貸人員應如何配備案

理由：查各行處農貸人員之配備過去並無明文規定現因農貸業務擴展各處人員多感缺乏工作推遲每受影響^似宜加以規定以利進行

辦法：

甲、內勤方面

1. 分支行農貸股設股主任一人員生至少四人分任設計審核文書
管卷編撰記帳統計等工作必要時得設副主任一人。

2. 已奉辦農貸之辦事處設農貸員一名主辦內勤工作必要時得
由農貸員指定外勤人員助理之。

乙、外勤方面

1、每一縣區如合作社數在六十社左右或貸款已達二十萬元者得派外勤人員一名如社數或貸款額超過上列規定一倍者得增加一人超過二倍者得增加二人，餘類推，其社數或貸款額不及上列規定者以兩縣合派一人為原則。

2、辦事處所在縣區之外勤工作得由農貸員兼辦。

3、實施新縣制縣份每縣至少派工作人員一名常川駐縣辦理調
初步查核
查監放催收等事宜

4、本行輔設縣庫區域內以每五庫得派外勤工作人員一名為原則

案由：農貸人員應如何管理案

理由：查本行農貸業務日益擴展農貸工作人員遍佈各地且有加無已為全體動員執行工作計劃貫徹農貸政策起見亟須運用科學方法管理人事以期人人均有自動積極精神在本位上獻身農貸事業

辦法：1、注意分工合理化

農貸處農貸股須經常將內外勤農貸

人員分別登記聯繫考察依照各地情形及工作能力配備適當
工作劃定工作區域或範圍並隨時注意調整及補充之需要

2、實行分層負責制

本行各層農貸機構及各級農貸人員

均須依照處或股辦事細則每年度本行農貸計劃工作進度及

各省實施辦法在本級地位職責及工作範圍或區域內積極負責執行計劃

3. 經常報告工作

分支行農貸股主任及各地外勤工作人員均須按月將工作情形報告所屬行處及總管理處（工作報告要項由總管理處規定）

4. 實行指導制度

所有視察稽核檢查人員以及主管農貸人員對各地內外勤農貸人員應抱指導協助態度除公允致

核其工作成績外須隨時幫助其解決工作上問題或因難指

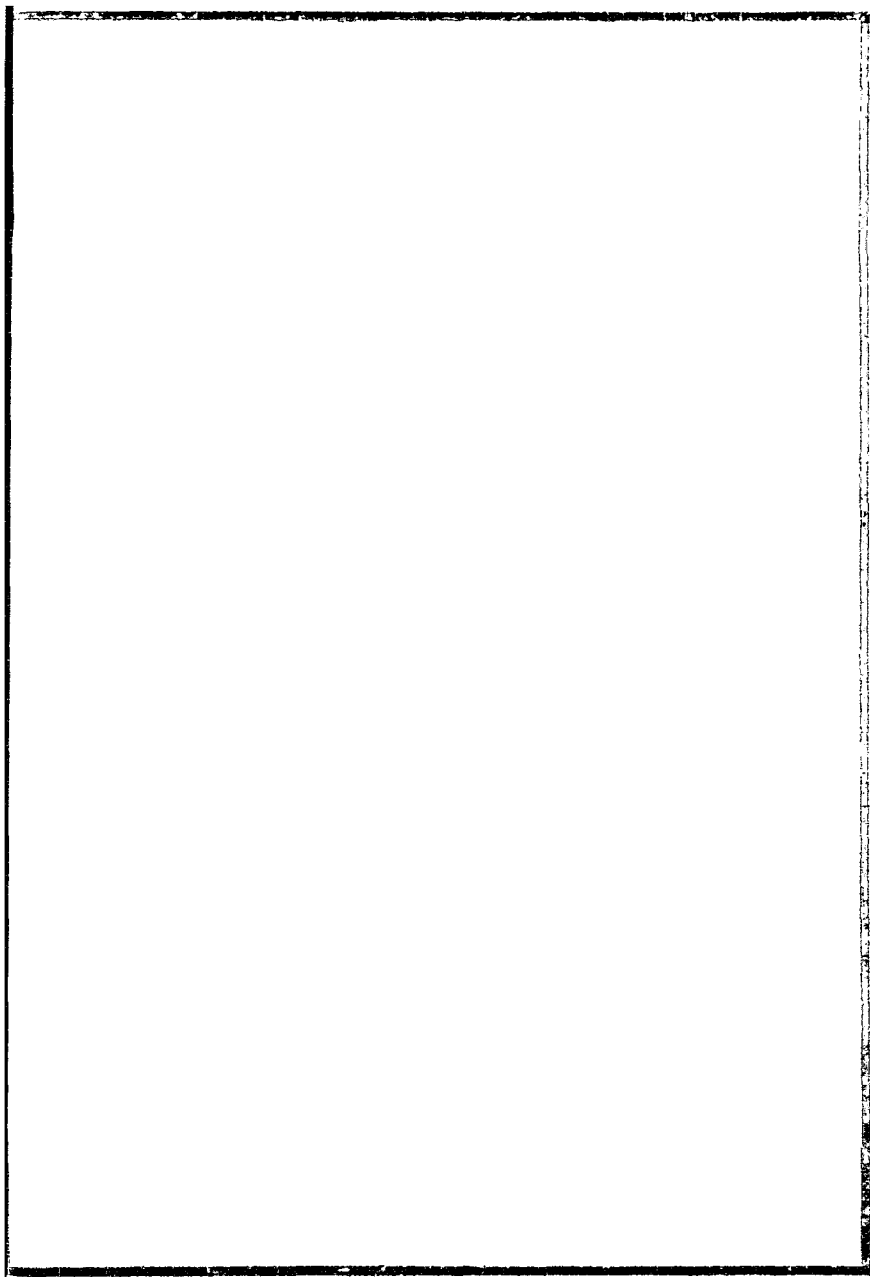
示工作方針及步驟以^及增進技能學識方法不徒消^以極監督為能事

5. 發揮集思廣益精神

主管農貸人員應隨時充分

聽取所屬各級人員對本行農貸事業之改進意見各地基層內
外勤工作人員得於報告通訊或接談中隨時貢獻改進意見
6. 增多進取機會

各級農貸幹部學力或工作能力較
低者須用編訓團搜集會討論通訊問答等等方法予以進修
機會遇有學識能力及工作成績優良者應破格提拔以鼓勵
青年進取向上之精神



三十一
案由：各增機稱農貸人員應如何相互聯繫案

理由：查本行農貸工作有內外勤之分人員分佈地各有專責似宜加強工作

上之聯繫以期精神團聚步調整齊而利整個農貸業務之發展

辦法：一、各省農貸主管行辦理農貸同仁通訊刊物一種以資聯絡感情友

換經驗增進學識解答疑難其辦法擬定如左：

(1) 農貸同仁通訊每月出版一期

(2) 篇幅不拘多少

(3) 內容包括法規章則工作計劃本行及其他機關農貸消息

本行一般消息合作同志動態同仁報告及建議放款統計書

報介紹問題商討等項

4. 農貸同仁每月至少須投致一則

5. 辦理此項通訊一切開支概由主管行負責

二、總處農貸處與各省分支行農貸股及農貸外勤人員間以及農貸股與農貸外勤人員間均須運用通訊報告定期集會等方式加強二作上之聯繫

三、總處所編「本行通訊」各分支行處農貸股及農貸人員須多供給農貸消息或其他有關材料

案由：成績考核應如何力謀公允案

理由：查本行對同仁之考核旨在獎拔優秀懲黜不良鼓勵同仁努力服務以增進工作效率自應力求公允以期真正發揮考核效用

辦法：一、凡農貸人員之工作成績才識性行有殊特之處應加賞罰者隨時由

農貸主管人員簽具敘語擬具獎懲意見陳報經理或主任核報
總處

二、分支行處經理或主任每半年根據所屬主管員報告對所屬農貸員生
切實考核編具總報告加具個別敘語具報管轄行或總處管轄行或
總處根據各行處所具敘語審核遇有性行優良才識卓越成績特
佳者立予提升或晉薪其敘績劣下者則立予降調或停職如主管

者舉報不實亦予以相當處分凡成績性行才識如無特殊優劣之處由歲計黨致

3、管轄行每年終根據所屬辦理農貸行處致績報告對各員生成績才識性行分具切實致語送陳總處致核分別懲獎

案由：農貸人員應如何補充案

理由：查奉行農貸業務近益擴展原有農貸人員不負分配似

應大量吸收有志青年充實幹部以應事實^業之需要

辦法：一、中層幹部之補充

1. ^在各省有關機關辦理農貸或指導合作具有經驗與成績之人員設法錄用隨時由各主管農貸行政處物色并抄具履歷書陳請總處甄選

2. 總處與農貸及合作有關之各大學或專門學校商洽介紹優良畢業生由行試用

3. 招考專門以上學校畢業生或具有同等學力之人員由

本行行員訓練班施以訓練後予以錄用

一、就本行原有基層幹部中擇能力成績優良者予以調升
二、基層幹部之補充

一、就本行合作函授學校學員之成績優良者加以甄別

錄用

二、招考十八歲至廿五歲中等以上學校畢業或在農村合作社任職三年以上身伴健全對鄉村工作有興趣之人員由各省市縣
實主管行處設班訓練以期生活習慣語言能適應當地
環境而增工作效率

理由：農貸人員物質待遇應如何使其合理案

查農貸為本行主要業務工作人員之責任甚為重大待遇方面似須與其資歷能力相當俾能專心工作本行過去農貸人員薪級頗為低微每有升調職責加重薪級多未依規定標準予以增晉似應設法調整俾待遇合理化

辦法：一、新進行之農貸人員按其學歷經歷能力核定相當之薪級比較過去酌予提高

二、原有農貸工作人員之薪級根據其行經歷工作成績及現在所任工作之責任重新予以調整

三、過去陞調人員未予加薪或已加薪而考績時祇扣者由總

當予以補加以資鼓勵

失兼職人員每因社會關係增加往來交際費用亦因之增
多由總處一律酌定津貼

關於與其他有關係之配合條件

三四
案由：各行宜在各省農貸工作應如何加強聯繫案

理由：自四聯總處頒佈廿九年度農貸綱要後各行局在各省農貸工作已

有共同目標惟行動方面尚未取得密切之聯繫各省分處農貸組

亦頗空虛未能盡其應有之職務以致四行彼此尚不免隔閡對外行

動尤多差池分歧在此四行共同執行中央農貸政策之際各行局今後

工作實有加強聯繫之必要

辦法：一、充實各省四聯分處農貸組機構各行局農貸主管人員均應

參加農貸組工作每星期最少須開會一次

二、各行局各省辦理內外勤人員最少每半小時須開聯席工作討論會

一次俾得增進感情交換工作經驗

三、各行局在各省農貸方式辦法應歸劃一以免紛歧

四、各行局應遵照四聯總處所規定貸區不得任意變更或延不交

接

理由：各行局在各省辦理農貸之應如何與有關機關聯繫

理由：查農貸事業旨在執行中央農貸政策以合作方式組

織農民發展農民生產以應抗戰建國之需要為期農

貸工作推行順利達到上述目的各行局辦理農貸似須

與黨政合作以及農業技術機關及團體取得密切聯

繫

辦法一

1. 普遍促成各省縣農業金融促進委員會
↑ 各省縣農業金融促進委員會

請與農貸有關機關主管人員參加工作

2. 各省縣農業金融促進委員會按日召集各省縣

農貸主管人員及有關機關工作人員舉行座談

會交換意見

二、與黨務機關之聯繫

1. 聯絡當地黨部辦理農貸宣傳

2. 發動各地黨員監督並指導放款用途檢舉把持農

貸之土劣

三、與合作行政機關之聯繫

1. 農貸人員得隨時協助合作指導人員辦理組社及訓練工作

2. 省合作行政機關主管貸款人員得由貸款機關派員辦理

四、與合作組織之聯繫

1. 若有農貸機關應編印合作刊物分送合作社職社員閱

讀

七、會同合作組織共同試辦農民夜校或農民子弟學校及
簡易醫療所以增進農民福利

八、農貸機關得設立合作社社員招待所或農友招待所
儘可能予以各種便利

九、農貸機關應協助合作主管機關辦理合作社職員訓
習會

五、興農業技術機關之聯繫

一、農貸機關應利用貸款關係推廣農業技術機關試驗
成功之優良種子肥料及其他農業技術

七、會同農業技術機關舉辦農產展覽會鼓勵農

民提高產品品質

三、農貸機關應儘量協助農田水利事業

四、農貸人員應與農田水利及農田改良之技術專家

或工程師取得密切聯繫

案由：合作貸款應如何配合新縣制以期推行順利案

理由：各省推行新縣制均將次第實施關於合作組織係以鄉鎮為單

位區域範圍擴大社員眾多動以千計貸款龐大管理監督易流

弊死亡逃散人事財產之變動自亦難免為免貸款實惠於民與貸款

安全計試辦期間似應周詳審慎妥籌配合方式以期推行順利

辦法：1. 充實農貸工作人員每縣最少須有一人常川駐縣辦理調查審核

監放催收等事宜在尚未輔設聯合庫時並辦理印券審核

2. 銀行或合作金庫對合作社放款以採取直接貸放為原則

3. 貸款額不得超過保證金額百分之六十合作社成績優異者得

斟酌增加之但最高不得超過保證金額

4、申請借款之合作社須將實繳股金存放合作金庫或貸款
機關但其股金確能正當運用者經查實後得通融辦理

5、實行新縣制縣份原有合作社借款必須經前清償方得
理後

按照新制設須其清理辦法由各主管農貨行政擬報核

6、凡實施新縣制縣份如為本行貸區須酌設辦事處或輔設縣
合作金庫

案由：擬請就本行盈餘項下撥發專款三十萬元作為存儲與各
 省合作機關鄉社服務機關辦理合作教育及鄉村服務
 經費案

理由：查合作事業推行有年指導機構已增具俾奉行為推
 動合作金融力量達到服務農村之目的自應與各主
 管機關協力邁進深維農村文化落後農民對於合作
 事業之處理不能深切瞭解以致於事業之改進不無
 窒礙為健全農村基礎自不能僅恃貸放業務必先
 使農民具有合作常識方可期其逐步改進此後辦
 理合作貸放概於積極之核放程序而外並^作積極之

指導以利農興政體請于廿九年及本行盈餘項下撥
撥專款分配各者由各省農貸主管行處會同各處
合作主管機關辦理之

辦法人本行至廿九年盈餘項下撥專款三十萬元分配各省
其標準另定之

七、由本行會同合作主管機關及鄉村服務機關擇定
重要區域辦理簡易合作講習班或流動講習班
講授合作原理及辦理合作社業務要點并漸次推
進至於普通並編撰簡易合作清報灌輸合作常

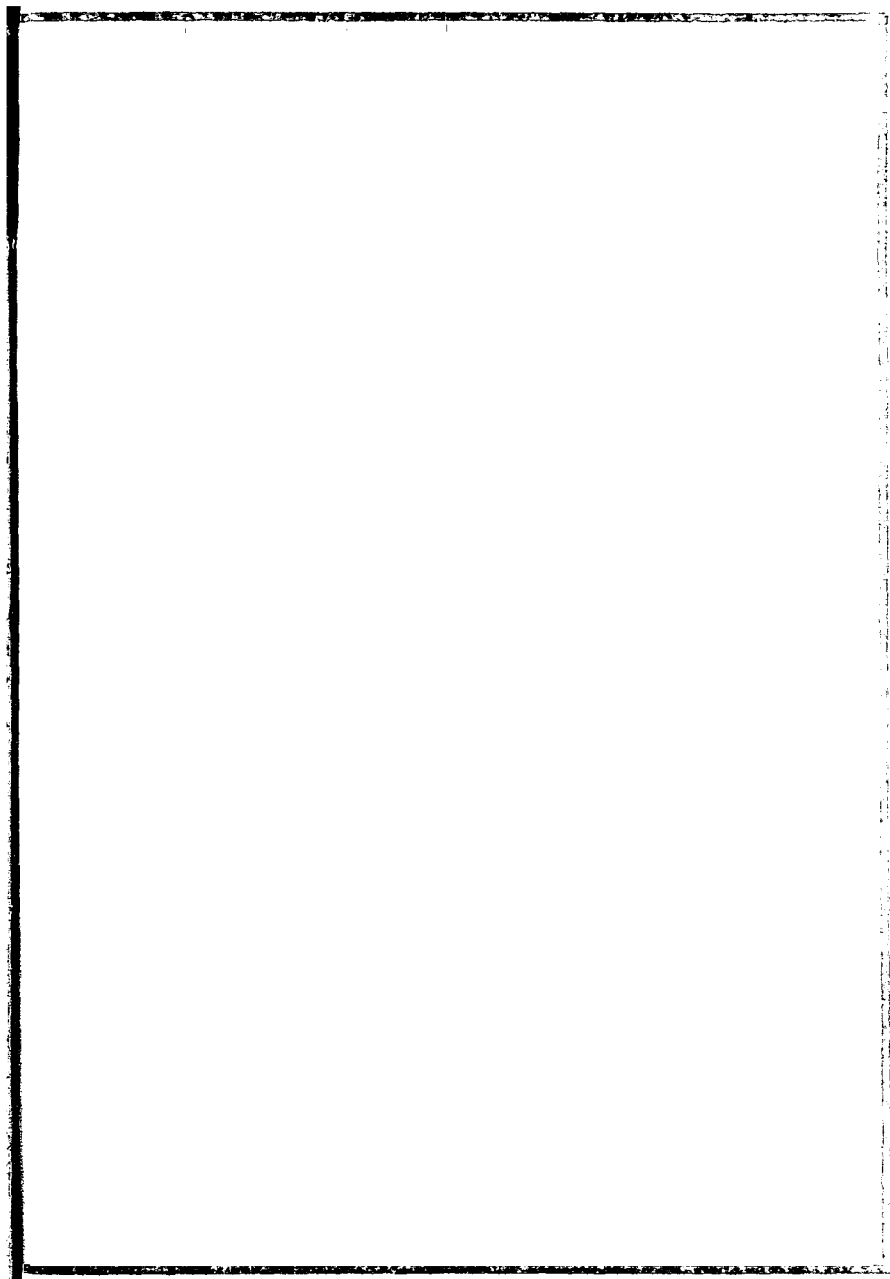
作務期安插

3、合作講習或活動宣傳組織均以簡單為原則施
教辦法以簡便農民了瞭者為教材

4、講習班利用農隙舉行服務隊隨時出動
右列辦法是否可各教新

公決

決議 通過答報總管理處核示



關於農貸規章及表報案件

案由：各種農貸規章應如何改訂案

理由：查本行過去辦理農貸，原定有各種規章，並編有「合作便覽」沿用已久，與現時情形勢難盡合。各省主管行為道，應令各地實際需要，大抵均分別與各省合作主管機關另行協訂貸款程序及標準，施行故辦法多參差不一，以致實施及管理均有困難。為整齊劃一，便於遵守起見，似有重新厘訂之必要。

辦法：1. 擬定各種放款規則草案十件交農貸委審核

2. 擬定辦理外勤工作人員須知一種交農貸員處審核

3. 由農貸委編印「農貸人員手冊」將本行農貸方針

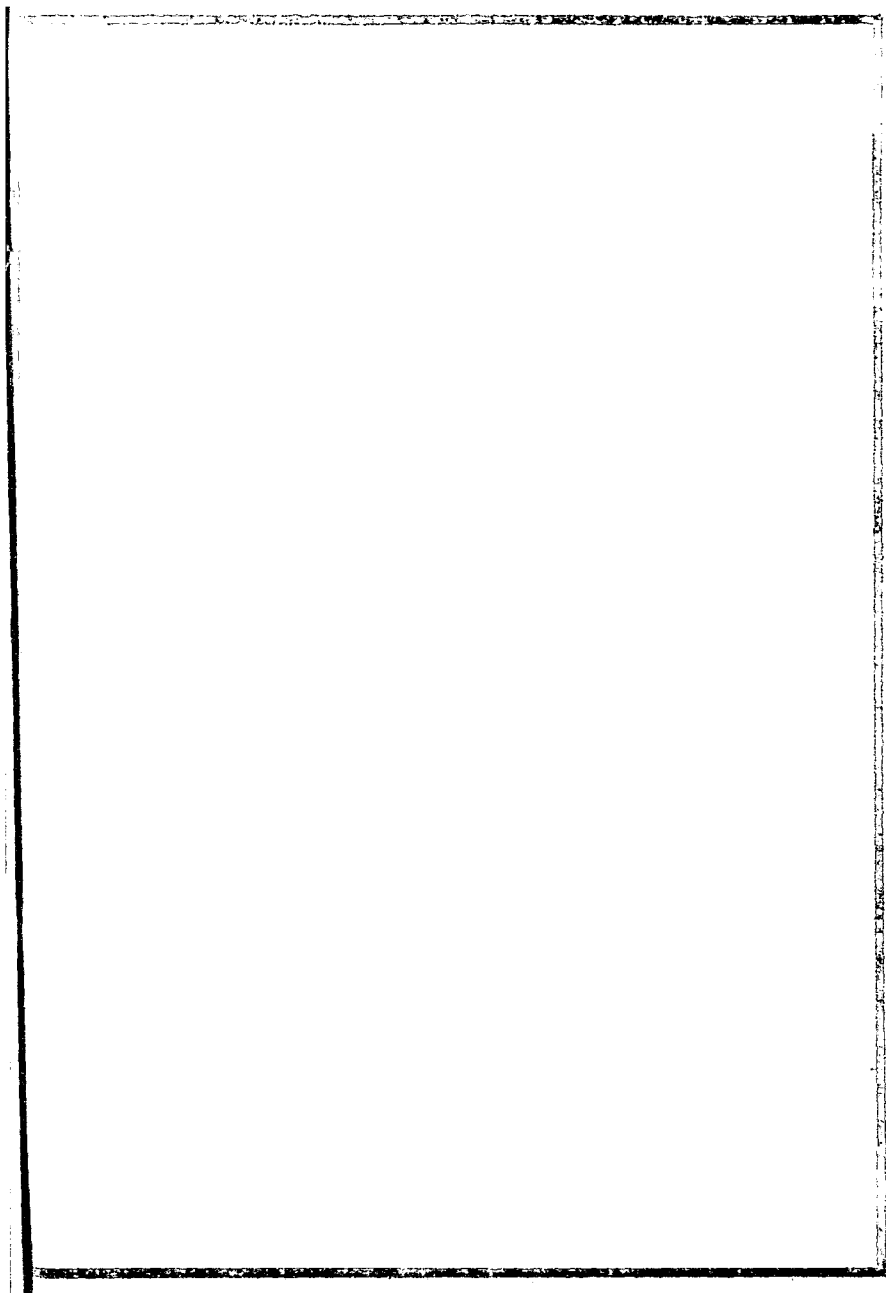
辦理農貸沿革 戰時農貸中心業務本年度工作計劃及進度各種放款辦法工作須知以及四聯總處頒佈之有關章程等等彙編成冊分發各級農貸人員應用

案由：各種農貸書表應如何劃一案

理由：查各種有閱農貸書表各地多不一致審查稽核及保存頗為不便似須分別加以厘定

辦法：一、擬定農貸表報二十一件交農貸處審核

二、上項表報核定後由農貸處編入「農貸人員專冊」



四
第四：農貸統計表報應如何調整案

理由：若分支行處編製各種農貸統計表或因交通不便或因人員不

足以致不能按期製成多失時效且表格式樣參差不齊應

重新調整

辦法：1. 農貸統計表報規定下列各種（附樣式八種）

A. 輔設省縣合作金庫提倡股轉押及透支放款還統計表

B. 合作社貸款放還統計表

C. 各行局聯合辦理合作社貸款放還統計表

P 農倉貸款放還統計表

E. 各行聯合辦理農倉貸款放還統計表

F. 農場貸款放還統計表

G. 特種農業貸款放還統計表

H. 各行局聯合特種農業貸款放還統計表

2. 各種統計表報之填製以省為單位由各省農貸主管
行負責填報

主管行單位如下：渝、陝、雅、蘭、夏、豫、湘、閩、桂、黔、贛、
滇、浙、粵、鄂、魯、三、煙農貸辦事處

3. 如有關行處表報應按月填報農貸主管行彙報總處

4. 各主管行應于每月十日前將上月各種統計表報填報
總彙彙編不得藉故延誤

5、各主管行寄發表報前應先將各項貸款總數電陳總
署備查（遵照廿七年調字第三五號及廿八年調字第三九號
通函辦理）

6、各種統計數字須與其他有關帳表相符表報製就
後應由各機關人員簽核蓋章





Handwritten scribbles or marks at the top of the page.



Handwritten scribbles or marks in the middle of the page.

