

伊藤博文関係文書

伊藤博文関係文書

31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66



国立国会図書館 伊藤博文関係文書(その1)書類の部 438

光緒二十四年七月初六日欽奉軍機大臣傳

諭練兵一節飭令詳擬說帖即送軍機處代呈等因欽遵之下仰見
朝廷整軍經武毅然自強之意詢及芻蕘莫名惶悚伏念宣懷於甲
午年電請練兵丙申年又奏請練兵僅得論其大槩乃不及兩
年德國即藉教案脅我以兵索我膠澳俄英法踵取旅大威海
廣州灣竟使北洋四大兵口不折一矢盡為所噬皆無兵之故
也為使當日有精兵五六萬集於直東兩省德人越海而來兵
不能多豈敢如此藐視我哉聞德相璧司馬曾告出使大臣曾
紀澤曰中國如有陸兵五萬能如德國兵各國即不能正視中

國因泰西渡兵來華不能多也逮大學士李鴻章出洋壁司馬復申前說則非十萬強兵不可矣因俄於悉畢里通奉天鐵路法於越南通廣西鐵路英於緬甸通雲南鐵路皆已垂成外人莫不為我危而我猶泰然處之譬如田舍翁富有家產四隣強悍狼前虎後已鼾睡於卧榻之側而其家人父子徒手空嗟或告以曷不募壯丁自衛一則曰資未足也再則曰時可待也未幾而一強人先荷戈入室衆強人慮其席捲羣起紛奪悔已晚矣夫土耳其至弱之國也尚有兵與希臘爭況地大物博之中國乎或謂中國非無兵也綠營之外又有勇營湘淮軍之外又

有新建軍不知其舊式兵勇能與土匪戰不能與強敵戰新建之軍人數太少章程不一未足以恃以當大敵又或謂選將難也籌餉難也不知日本初練兵時新將少而舊將拘於成法新餉加而舊餉難以全裁明治八年以前變兵制亦甚難也近與泰西日本知兵者論華兵最耐勞苦如能各省一律照新法練成勁旅用餉少而得兵多莫之能禦焉有精兵十萬不待言戰而各國交涉之事必不致如今日之難焉有精兵二十萬稅則可加條約可改內政外交可與諸強國並駕而齊驅倘畏難因循年復一年一波未平一波又起自顧無兵徒以筆舌爭亦不

待動于戈而必償其所欲而後已久之將漸失自主之權雖欲
練兵而不能又恐向來祇求通商之國至此而知我無可與為
亦將迫而附和分裂矣又恐中國人心渙散至此而草澤崛起
內憂外患紛至沓來矣盱衡時局先其所急力所能為者莫若
就現有之兵餉改練新建戰兵由十萬人以至二十萬人為救
時第一要舉惟茲事艱鉅如果事在必成尤當謀定後動編制
必宜縝密選將必宜慎重使可通行各省而無阻碍可垂久遠
而無流弊謹就管窺擬呈練兵大槩章程二十二條並附呈日
本武官神尾光臣代擬節畧一扣編兵制表一冊乞請代

奏頭品頂戴大理寺少卿盛宣懷謹呈

一軍權宜操自中樞

各國軍權皆操於上德意志通國軍政統於德皇日本師德法
練陸軍特設陸軍省通國兵事皆歸管轄實皆國君親自統率
故不患其呼應不靈也今督辦軍務處已撤擬請特設總理練
兵處於京城特派王大臣一人知兵大臣一二人專理其事如
能仿照該國

皇上親統天下新建各軍而以練兵處王大臣為軍政樞密以重中
外之觀聽則各疆臣宜無不翕然遵從矣

一軍制宜通籌畫一

各國兵制皆歸於一從未有中國今日兵制之紊雜者也正值
競強角力之時豈有裁兵而不添兵之理惟必須將向來舊章
之疲敝剝雜者改變為新建陸軍之新章專備操練打仗而巡
緝盜賊小事不與焉大約中國幅員之廣濶財力艱難兩者相
權目前只能歸併各營先練十二萬人三年後續成二十萬人
是為新制戰兵必由練兵釐定畫一章程頒發遵行斷不可相
沿積習各省各軍自為其例

一華將宜專重西法

舊時所謂宿將者莫不侈言其戰勝土匪之功以為持此可與
外國戰不知土匪本無精械當官兵槍炮宜無不靡然以此等
官兵與洋兵對壘亦無不靡甲午之役已信然矣故新制戰軍
必專重西法而將才正值絕續之交宿將則積習太深學生則
膽識太薄曾詢日本改章之初宿將與學生參用學堂出身者
漸多而宿將亦漸老廢矣中國亦祇可仿照其法一面請

旨飭下各省將軍督撫保舉將才大約甲申甲午曾經戰事者無論
勝負畧有閱歷可以擇用其宿將中堅持舊法不信洋操者不
得濫保如文員中果有忠義精強抱縱橫一時之槩有志練習

洋操者亦可酌保隨時傳至練兵處給閱各國練兵新章令其
各抒所見縷晰條陳即可知其趨向再行酌量擢用
一教習宜參用東人

外國人皆曰僅用我充教習而中國統領營官陽奉陰違亦屬
無濟昔年曾見淮軍所用洋人教習輒與統領隔閡故僅能習
其皮毛不能得其要領大學士李鴻章雖嚴飭各統領而一軍
之權盡在統領不在教習無法可想甲午之後李鴻章曾語宣
懷曰以後如練新軍武備學生只能從哨官當起統領營官不
得不暫時參用洋將湖督張之洞創練自強軍即以德國將弁

充統領營官其隊伍卓然可觀泰西日本人莫不贊美謂華兵
如得十萬人照此式戰無不勝惜乎止練二千數百人而用德
國將弁三十五員之多難以持久亦難以推廣今因經費無以
為繼洋員盡撤又難免前功盡棄竊嘗悉心考究似應照日本
創辦之初洋將與本國將官參合並用如練一萬人統領洋將
一員華將一員營官洋將十員華將十員哨官以下皆可用學
生試辦三年學生可以進升營官則洋營官可撤再數年營官
可以進升統領則洋統領可撤陸操固以德為最勁然德人驕
縱難馭且不由外部選舉皆由商人代招均係預備後備之官

弁難免為牟利而來故俸祿與其本領大不相符今練全軍需
人孔多日本唇齒相依願我成軍其心甚誠可託其外部向陸
軍省調取常備軍之人不致濫竽充數一可用也日本陸兵操
法悉如德國其軍營制度及教習之法與德國毫無二致二可
用也日本薪俸大中少佐一年二千四百兩至三千兩大中尉
一年二千兩至二千四百兩下士一千兩至一千二百兩較之
西將薪水輒需金鎊數千大相懸殊三可用也同文之國與軍
士易於接洽四可用也派官弁學生前往日本軍營學習較易
五可用也如不合式或撤退或更換川資無多六可用也故可

少用西人多用東人取效則同而經費較省

一各省宜今年開練

合天下同時並舉恐將才餉力皆有所不能權其輕重緩急莫
如先就開辦鐵路之省試辦庶鐵路告成而練兵亦成徵調神
速一兵不止兩兵之用禁旅練一萬二千人直隸練二萬四千
人奉天練一萬二千人河南練六千人湖北練六千人湖南練
六千人廣東練一萬二千人安徽練六千人江南練二萬四千
人浙江練六千人山東練六千人是為第一期開辦俟稍有成
效二三年後再行推廣各省仍二十萬人不能再減

一編制宜分定額數

彙參中外兵制合步隊砲隊馬隊工隊輜重隊綜計約以一萬
二千人為一分軍六千人為一鎮軍最為整齊再多則一統領
難於兼顧再少則一軍難於自立今年日本陸軍少佐神尾光
臣往來滬鄂令其代擬編軍制表第一編制計兵勇一萬一千
四百名官弁一千二百三十員名第二編制計兵勇八千九百
五十名官弁九百六十八員名第三編制計兵勇六千名官弁
六百四十七員名以中國情勢度之應用其第一第三以免紛
歧如直隸江南則照第一編各練兩分軍合為一大軍頭等提

督統之如奉天廣東則照第二編練一分軍二等提督統之如
湖南湖北安徽浙江河南山東則照第三編練一鎮軍總兵統
之自提鎮以下副將游擊大小各官悉充營哨官皆放實缺以
符制兵之例

一推廣戰兵或宜學德意志日本等國遞進遞退之法

昔普國為法國所敗法慮其報復限制普國止准有兵若干數
不准增多普乃以現有之兵為常備每年退出已練之兵三分
之一為預備兵而增練常備兵以補其額其預備兵亦年年遞
退為後備兵於是十年而得常備預備後備兵數倍卒以勝奧

破法自此歐洲各國除英仍專用召募外餘皆如其法而行之
德奧意法兵籍俱過百萬而仰食於官者不及半日本明治亦
照此力行其妙處平時養兵不多臨戰則按籍遞增皆曾經在
營歷練三年之人斷不致如中國倉卒召募驅市人而為兵孔
子所謂以不教民戰是棄之也或謂退而歸農恐不復至不知
預備後備尚有歲操其挾有勝人之藝勇焉有不臨場技癢者
乎總之既欲步武洋操斷不可舍其精義侍郎許景澄所輯德
國陸軍紀畧道員黃遵憲所輯日本國志皆言其兵制甚詳可
備參考

一推廣戰兵或宜學美國挑選民兵之法

美國南北花旗戰後相與休息制兵不多而屹然無或敢犯者
賴有民兵耳其通國之中有願充民兵者皆報名列籍各就其
本籍公舉紳士為統帶每禮拜在本處小操一次每年會操一
两次量給資糧此次與西班牙開戰其民兵莫不爭先應募蓋
平時有習戰良法使之純任自然也中國湘淮軍皆起於團練
人才輩出自田閒來雖閒有苗沛霖等不能馴服然亦不可因
噎廢食遂謂民兵不可用也如不照德國遞進遞退之法則宜
照美國重用民兵以輔制兵之不足中國地廣人多民氣果伸

大足振中原之武備而弭其分裂之隱患宣懷已電致出使大臣伍廷芳將美國民團章程覓寄俟譯成再行註解恭呈

一經制正餉宜裁併向來原有之制兵防勇餉項化無用為有用

光緒二十二年查核各省制兵練兵防軍營勇等項約計八十四萬餘員名歲需餉銀三千二十九萬餘兩又提督聶士成新毅軍二十二營每年需銀九十六萬兩臬司袁世凱新建陸軍七千人每年需銀九十餘萬兩兩江自強軍二千八百六十名每年需銀四十四萬兩總共約需餉銀三千二百六十萬餘兩

各省改練新制戰兵二十萬人兵餉每名每月約定銀四兩每年十二個月約需銀九百六十萬兩華洋各員弁薪水頭目加餉衣帽馬乾以及學堂經費各項費用每年約需銀八百四十萬兩約計練每萬人歲約餉銀九十萬兩尚得餘銀一千四百六十萬兩以備各省滿營綠營水師守兵之用目前先練兩軍每軍二萬四千人約需銀二百十六萬兩共四百三十二萬兩一禁軍兩分軍每軍一萬二千人約需銀一百零八萬兩共三百二十四萬兩六鎮軍每軍六千人約需銀五十四萬兩共三百二十四萬兩一年統計需銀一千八十萬兩若責成各省

歸併裁改或尚不致甚難惟創辦時購買槍炮馬匹等以及蓋
造兵營學堂經費等不在其內

一推廣加餉宜預籌額外之專款庶可有備而無患

湘淮各軍得以削平髮捻回苗各大憊而餉力不致匱乏者於
經常之外賴有釐金一款以為專餉也今練新制戰兵目前以
十二萬人為度尚可移改歸併將來推廣增練以及臨戰加兵
加餉必須預籌的款方免竭蹶取天地自然之利而開礦緩不
濟急取各國通商之利而加稅力不從心取損下益上之利而
難得均平如厘金者行之數十年而商民不覺其苛計惟有仿

照泰西日本各國進項捐一法取之於億兆人無論官商民歲
有進項若干則輸捐一百分之幾分多入則多輸少入則少
輸尚無偏欺但如何不使隱匿如何不使中飽必宜譯取各國
章程再行參考中國情勢能否酌辦未可知近辦之房租捐倉
卒開辦不旋踵而中輟轉致後來不能再舉此外則機器鑄銀
錢兼鑄銅錢子母相遞而用如能破除積習畫一權量每年可
籌鉅款

一戰兵宜聚不宜散

新編各省各軍或二萬四千人或一萬二千人或六千人平時

操練悉數駐紮一處則平時訓練預備出征指揮靈便或不得
已分駐本省兩處以資鎮壓地方但一統領所部各隊不可分
駐至於馬砲工輜重各隊仍須駐屯總統所駐之處
一守兵宜少不宜多

一省既已歸併一軍聚紮該省險要一二處所其餘督撫護兵
郡縣差兵在所必需然此皆目為守兵不能操練即不能打仗
實難多佔額數祇可由練兵處斟酌情形省城約留若干名為
督撫護兵一府留若干名一縣留若干名協同民壯當差各派
一小武官帶領至於各汛制兵不得全行裁撤如有賊盜悉

由保甲民團自行緝捕

一練將宜在學堂軍營輪流歷練

前德國使臣巴蘭德曰中國之兵材質足與環地球最好之兵
相敵惟帶兵官非易新不可詢其法奈何則曰惟有廢去武科
變通升遷而已德國兵官出自兩途一係學優少年圖為兵官
報効從軍一係武童學堂學生少年報効者先須報名應考果
能學問優長即准從軍充當兵丁六月以後始派為候補兵官
送至武備學堂學習諸藝九月以後考驗實能訓練調度之明
証委為把總從軍三年考入武備書院在院三年已入堂奧考

列優等歸入軍隊循序漸進德國干城之選即出於此中國兵
官所應習者宜皆用兵之實隨營既久拔其尤者送武備學堂
讀書一年誦求用兵之理可送入武備書院或仿照日本兵官
辦法派往西國軍中當差使於鞫畧無所不窺可掌統兵之權
擬請編為學習隊專為造就兵官歸洋教習帶領及大隊訓練
已著成效即選其尤出色者責令另編新隊歸其訓練等語似
此練習兵官或在學堂或在軍營層遞歷練方能成材故武備
學堂必宜設在軍營之中方能事半功倍
一募兵宜在保甲民團按籍挑選

中國制兵皆以本地之民當本地之兵戀其室家兼充工役斷
無用處後來募勇皆係無業游民奔湊應募往往一棚十人生
長十處而欲其痛癢相關能乎否乎湘淮部初起皆屬鄉里子
弟患難相扶持卒後各省客流參雜即已失其本意如仿西法
招練常備兵則進退必須有籍貫按冊而稽一省之中必有一
二府屬樸勇可用如江蘇文弱之邦尚有徐淮海百姓可用但
須責成牧令先將保甲辦好然後由統兵將帥派人赴州縣按
照格式挑選則其室家居址父母妻孥皆可註冊自無逃亡等
弊保甲不僅於挑兵有益如欲效美國辦民團亦必自保甲入

手保甲成地方之盜賊自靖守兵亦可少用保甲成人人可使
通曉大義而入教之民自可少闢教之案亦可止可否請

旨飭下各將軍督撫責成各州縣將保甲尅期實力奉行限奉文後
六個月辦妥並將如何辦法切實具復歷采名臣保甲書甚多
似可由官書局選擇精要進呈

欽定刊刻頒行

一禁旅宜操成精銳以示天下準則

各國禁兵皆屬勁旅因欲樹天下之觀望而為之表率也

神機營講武多年自必六韜俱備惟未便用洋教習恐於西法未

得其全其一切餉章均未便更改京城既設練兵處必須仿照
各國有拱衛軍所有各省新練制兵均以此為準則以收風行
草偃之效謹查臬司袁世凱所練新建陸軍其操法實為各直
省新舊各軍之冠此次

皇上親赴天津閱操如果看其演習合法可否俟設立練兵處章程
大定之後將該軍調至近畿地方駐紮即作為練兵處之拱衛
軍京營亦可就近觀看互相考究不必洋教習而自能得其端
奧該軍所食之餉本屬部餉原為督辦軍務處所創設也
一海軍宜稍緩擴充先備帶船人才

海軍擴充尤難目前多置船隻不特無此鉅費併恐無此人才如借洋債造船竊慮人才出而船已舊矣似不如成此一小隊暫時附入練兵處督理操演一面催令南北洋認真辦理水師學堂一面與日本商酌提派學生百十名交日本海軍派令上船充當兵弁請其一體訓導數年之後此輩回國當可有用日本海軍初辦之年即派許多學生赴英國海軍學習歸國上船乃得要領伊藤到京似可與彼商辦蓋海軍人才專在學堂無濟非入海軍不能練膽練識應俟統將有人數年之後洋債稍鬆不難向英國專借一款切實訂購大批船艇練成大枝蓋小

辦無效辦則至少須與日本海軍相頡頏庶不為各國所擲掄一現存槍炮宜詳細造報按冊稽查

甲午申申兩役各省購辦後膛槍炮不少應令各省造冊奏報或發某軍使用或存某處軍械局所或全新未用或已用過均須註明冊內以備稽考各國講求器械必歸一律新式更換舊式售棄中國力有未逮必不得已一軍必須歸於一式臨時子彈方免錯誤京城如果設立練兵處必當設一軍械股為之稽查配搭務使天下所有器械均可按籍而稽一製造槍炮宜擇要設廠專精辦理

湖北上海兩處均已試造快槍快炮必須責成專精辦理基地
既立推廣較易與其各省分設多糜經費不如就已成之廠壽
款推廣即洋匠薪水節省良多將來即使再分一二局亦須限
制而式樣總宜一律萬不可紛歧譬如銀元一事設局將及十
省機器費錢不少恐無許多現銀供給鎔化各國銀錢專歸一
局鎔鑄而通國通用中國則各處鎔鑄而通國不能通用無他
各省不能無畛域之見耳

一新創軍制宜通籌全局令出惟行

綠營制度垂數百年湘淮軍規例亦已數十年相沿成習一朝

更改衆論必譁

詔令驟下必多阻撓或勉強行其末而棄其本或敷衍用其粗而遺
其細於事仍無濟各督撫雖公忠體國竭力奉行無如事關一
省破除成見如挽逆流擬請

聖裁或置後圖或派一大臣先赴各省切實籌商以便因地制宜回
京復

命後再行斟酌辦理庶免空言無補貽誤全局

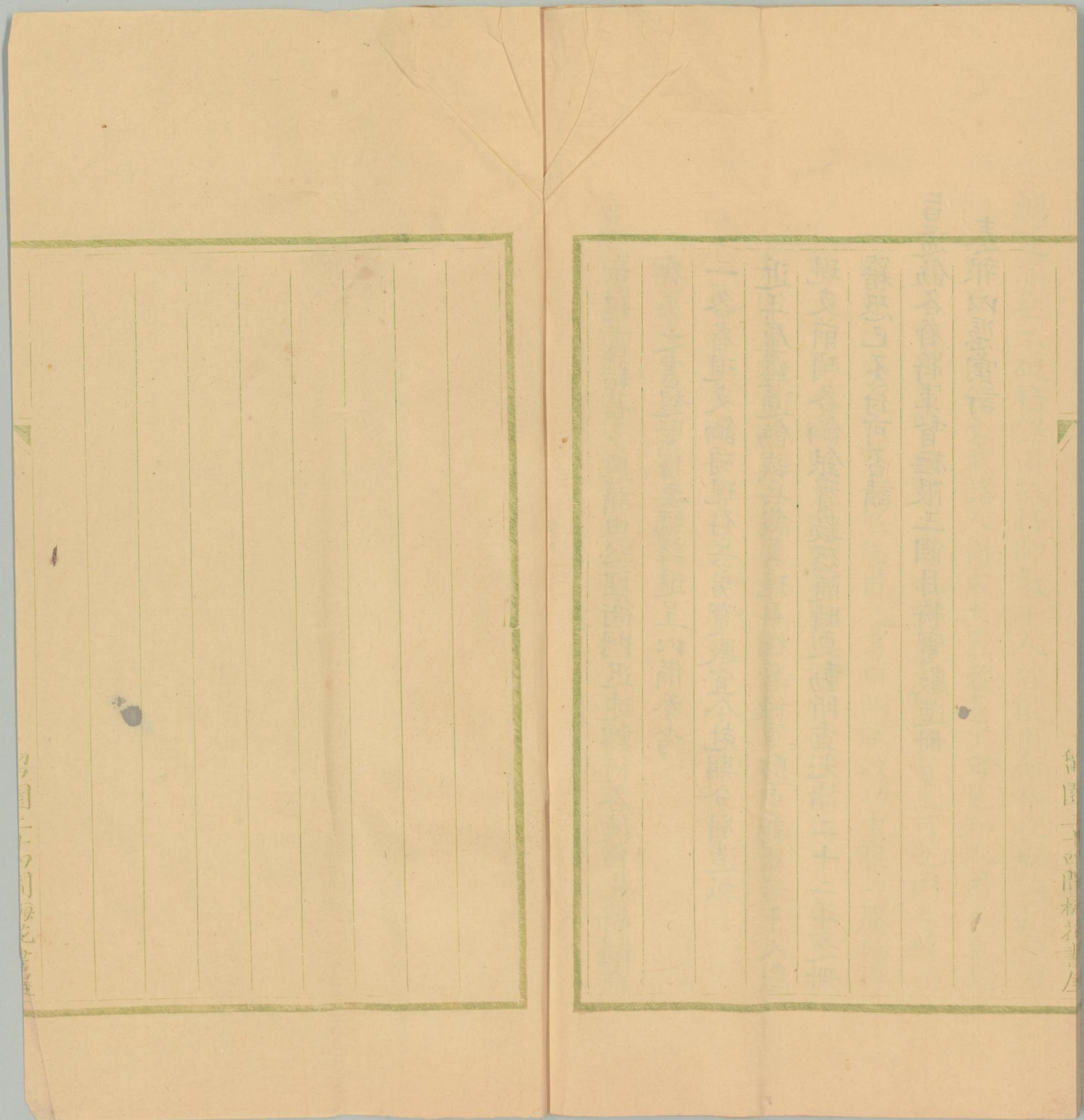
一挽回危局宜破格用人信賞必罰

從前軍興時知兵大臣胡林翼曾國藩等保薦人才拔十得九

朝廷亦無不破格錄用故將帥數十人皆能用命卒收成效近今內
外臣工所保文武諸人得成大器者甚少可見知人用人之難
孟子曰左右皆曰賢未可也諸大夫皆曰賢未可也國人皆曰
賢然後察之見賢焉然後用之書曰明試以功車服以庸殆不
可以一二人之所見遽加異數擬請嗣後保薦將才必令軍機
大臣考其實際先行試用如有功效再予破格獎擢
一泰西日本練兵章程宜令出使各國大臣提前繕譯
前已有

旨令各國出使大臣譯書進呈惟各國制兵民兵及武備學堂操練
章程書籍甚多應請由總理衙門迅速轉行各使臣先將閩係
兵事之書趕緊擇要繕譯進呈以備參考
一各省現支餉項現存兵勇實數宜令尅期分別造報
近年屢經通飭裁兵裁勇現存綠營練軍防勇新軍若干人數
現支前項各餉銀實數恐隨時更動所查光緒二十二年之冊
籍恐已不符可否請

旨通飭各省將軍督撫限三個月將實數造冊
奏報以憑彙訂

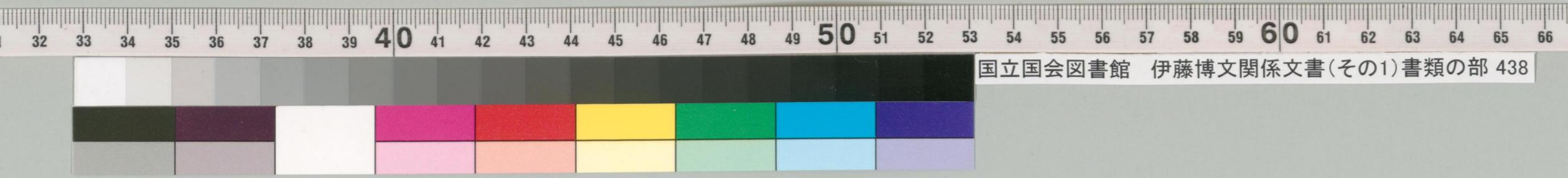


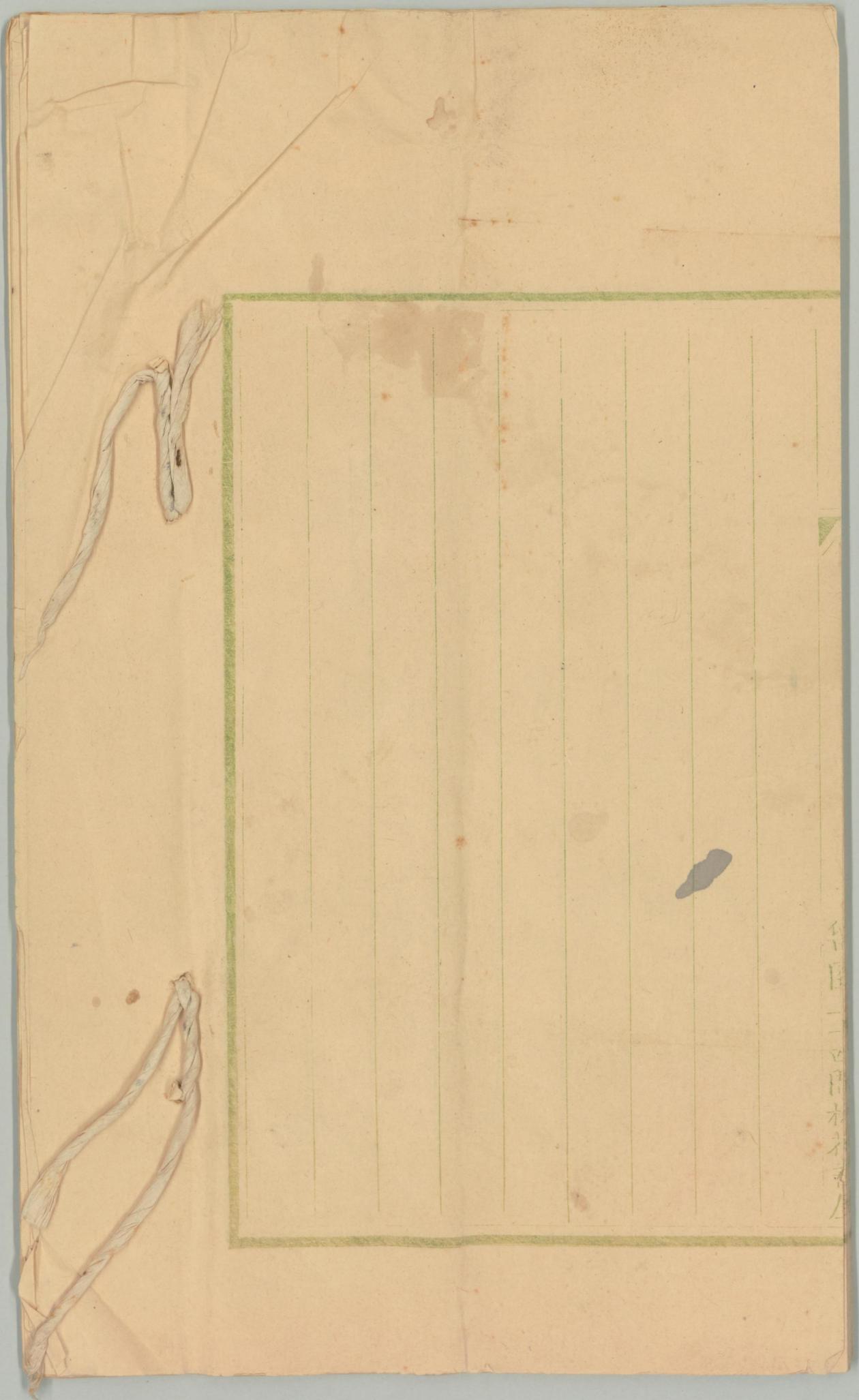
卷之四十四

十一

目録
一、各書目録
二、各書目録
三、各書目録
四、各書目録
五、各書目録
六、各書目録
七、各書目録
八、各書目録
九、各書目録
十、各書目録
十一、各書目録
十二、各書目録
十三、各書目録
十四、各書目録
十五、各書目録
十六、各書目録
十七、各書目録
十八、各書目録
十九、各書目録
二十、各書目録
二十一、各書目録
二十二、各書目録
二十三、各書目録
二十四、各書目録
二十五、各書目録
二十六、各書目録
二十七、各書目録
二十八、各書目録
二十九、各書目録
三十、各書目録
三十一、各書目録
三十二、各書目録
三十三、各書目録
三十四、各書目録
三十五、各書目録
三十六、各書目録
三十七、各書目録
三十八、各書目録
三十九、各書目録
四十、各書目録
四十一、各書目録
四十二、各書目録
四十三、各書目録
四十四、各書目録
四十五、各書目録
四十六、各書目録
四十七、各書目録
四十八、各書目録
四十九、各書目録
五十、各書目録

カク





伊藤博文関係文書(その1)書類の部

