

游擊戰術講話

張佐華 著



游擊戰術講話

張佐華 著

上海生活書店發行

中華民國二十六年十月

游擊戰術講話

每冊實價叁角五分
外埠酌加郵費

著者

張佐華

發行者

生活書店
上海福州路
第三八四號

印刷者

生活印刷所

版權所有 翻印必究

中華民國二十六年十月月初版

自序

游擊戰術是一切被壓迫的弱小民族，爭取自由與解放的主要戰術；更是我們中華民族解放戰爭中，博得最後勝利的戰術。因為我們殖民地 and 半殖民地國家的民衆，要反抗在軍器上組織上千百倍於我們的帝國主義的軍隊，決不能專靠軍器的精良，軍隊組織的現代化取勝的，我們一定要一種避實就虛，靈機活動的游擊戰術，才能戰勝強大的敵人。

在中國對日抗戰中更是如此，我們沒有精良的飛機大砲和化學戰隊，去抵抗日本的，但我們有着四萬萬五千萬不願做奴隸的中國人，會緊密地聯繫起來，結成一道鐵的長城，用自己的武裝，利用順利的條件，和羣衆的支持，進行一種持久的，犧牲較小而消耗敵人力量很大的游擊戰爭。配合着我們正規軍所進行的殲滅戰，我們會獲得最後的勝利的。

偉大神聖的中華民族解放戰爭開始了，牠將是一個持久的，艱苦的抗戰。中國的每個角落，都可能變成戰區，中華民族的每個兒女，都將成爲英勇的民族解放戰士！我們應該怎樣充分地學習這保證我們最後勝利的游擊戰術，以備獻身於偉大的民族解放戰場呀！

這本小冊子，是游擊戰術的基本知識，牠是各弱小民族從出生入死的反帝鬥爭中獲得的，是被壓迫民衆的血與肉的結晶。但這只是些個原則，我們要靈活的應用，詳盡的游擊戰術，需要我們在血底鬥爭中去學習。

民族解放的聲響了，全中國不願做奴隸的人們，都該團結起來，武裝起來，運用我們弱小民族戰勝敵人的唯一戰術——游擊戰術，去抵抗日本帝國主義者的侵略，爭取中華民族的自由與解放，最後的勝利，一定是我們中國的。

最後要聲明，作者並不是什麼軍事專家，只是對游擊戰術有研究的興趣，便依據東北義勇軍以及其他弱小民族的游擊戰爭的經驗，另外再參考一些書籍，寫成這本小冊

子，其內容是「述而不作」的，也許不能滿足讀者的要求，我希望對游擊戰術有興趣，有研究，有經驗的同胞們，給我充分的指示，以便在將來能有一個滿意的補充。

二十六年八月卅一日於西京。

目次

第一章	緒論	一
第一節	什麼是游擊戰術	一
第二節	游擊戰術與中華民族解放戰爭	三
第二章	怎樣發動游擊戰爭	九
第一節	羣衆是游擊戰爭的基礎	九
第二節	怎樣發動救亡羣衆	二一
第三節	在鬥爭中去組織並訓練羣衆	二六
第四節	游擊戰爭發動的時機	二〇
第三章	怎樣組織游擊隊	二三
第一節	游擊隊組成的分子	二三

第二節	組織游擊隊的一般原則	二七
第三節	游擊隊的任務和編制	三二
第四節	游擊隊的武裝	四一
第五節	游擊隊的經理和衛生	四三
第六節	游擊隊的政治訓練	四七
第四章	怎樣實施游擊戰術	四九
第一節	游擊戰術的一般原則	四九
第二節	對於優勢敵人的戰鬥法則	五七
第三節	怎樣應付敵人的襲擊	六三
第四節	怎樣避免敵人的利器	六六
第五節	怎樣實行偵察和聯絡	六八
第六節	怎樣襲擊敵人	七二

第七節	怎樣設計埋伏……………	八九
第八節	怎樣破壞敵人後方的交通……………	九一
第九節	怎樣襲擊敵人的輜重和征發……………	九三
第十節	軍隊的游擊戰術……………	九六
第五章	游擊隊的行軍和駐軍……………	一〇七
第一節	游擊隊的行軍要領和警戒方法……………	一〇七
第二節	游擊隊的駐軍要領和警戒方法……………	一一〇
第三節	游擊區域內的主要政治工作……………	一二四
第六章	結論——對日抗戰的前途……………	一三〇
第一節	日本的武力並不可怕……………	一三〇
第二節	我們抗日力量的總估計……………	一三七
第三節	最後的勝利是我們中國的……………	一三一

第一章 緒論

第一節 什麼是游擊戰術

游擊戰術是一切被壓迫民族爭取自由與解放的主要戰略，是他們從出生入死的血底鬥爭中獲得的。因為以一個弱小的殖民地或半殖民地國家的武裝民衆，在自己的土地上，去粉碎強大而現代化的帝國主義者軍隊，不是深溝高壘，頑強抗拒的弱者的愚笨的陣地戰，而是進退神速，集散敏捷，乘敵不意，集中主力，以突攻敵人的弱點而殲滅的游擊戰。游擊戰不是硬性的決戰，而是持續的韌性戰；不是單純的防守戰，而是進攻戰。

游擊戰爭發生在被敵人佔領的地區，應用游擊戰術的游擊隊隊員，是些憤於帝國主義者暴行，具有堅強的解放民族意識的農民、工人、小市民和知識份子，他們多是敵人佔領地區的土著，他們孰習當地的地理環境，能用種種奇襲去對付敵人，更因為他們是

民衆的武力，所以極容易得着當地民衆的同情與支持，這些都是壓倒敵人的有利條件，常常給敵人以極大的打擊。縱然是失敗了，或是對敵軍實力準備和戰鬥力錯誤估計時，也因爲游擊戰術的戰綫有極大的伸縮性，可以很快的退出火綫，而減少損失。所以，游擊戰術是以最小的犧牲，而得最大效果的戰術，就是軍事學上的所謂「避實就虛」。

游擊戰術所包含的綱目，是對敵人的襲擊，破壞敵人的後方交通，劫奪敵人的運輸隊和徵發，經常地，靈活地運用着誘敵、分敵、欺敵、激敵、和埋伏等聲東擊西的戰術，不按一定的戰鬥方式和地域，隨時隨地予敵人以疲憊挫折的打擊，在得手的時候，可以殲滅敵人，驅逐敵人，以收復失地，否則也可以擾亂敵人的後方，在敵人和我們正式軍隊作戰的時候，很可以收到牽制敵人的效力，因爲他們的後方受威脅，不得不抽調前方的部隊，以警備後方，給我們的正式軍隊以極大助力。

在原則上，游擊戰術被反抗帝國主義者的民衆武裝組織的游擊隊應用着，但在被壓迫民族的正式軍隊，也可以抽出一部份來組織游擊隊，他們有着較精良的武器，較健

全的組織，較熟習的動作，應用游擊戰術，配合着民衆武裝組織的游擊隊，共同從事於反帝和解放民族的鬥爭，更能進行一種持久的，犧牲較小而消耗敵人力量很大的戰爭。

第二節 游擊戰術與中華民族解放戰爭

從上面對於游擊戰術的解釋中，我們知道了游擊戰術對於一個被壓迫的弱小民族，在反抗帝國主義者的侵略和爭取民族的自由與解放的鬥爭中，佔有極重要的地位，所以自始就被各弱小民族應用着，並且得了極大的效果，這我們可以在歷史中找出來證明。像紀元前二一六年加太斯基人反抗羅馬人的壓迫，以五萬的兵力，在卡內地方把一支佔有絕大多數的八萬五千羅馬大軍，應用游擊戰術和騎兵從側面包圍，打得他一個粉碎。一八一二年的俄國『爲祖國而戰』是由農民和少數軍隊混合編成的游擊隊，完全破壞法國軍隊後方的工作系統，且使法軍幾乎餓死。一八七〇年的普法戰爭，德國佔領法國大部分的土地，法國人民自動起來和德軍開始游擊戰，肆意破壞擾亂，給德軍

後方以極大打擊。又像一九一八年日軍進駐俄國西伯利亞，也因受俄國人民游擊的威脅而撤退。這些都是應用游擊戰術，以最小的犧牲，求得最大效果的顯著者。

相反地，一個被壓迫的弱小民族，反抗一個強大而現代化的帝國主義軍隊，不應用游擊戰術，少有不遭失敗的，最顯明的是阿比西尼亞人民反抗意大利的失敗主要原因，在軍事上就是沒有採取被壓迫民族有利的游擊戰術。

游擊戰術在中國，也是飛速地發展着，太平天國革命軍，能夠和滿清軍隊苦戰十多年，中國共產黨紅軍，也在政府圍剿下活躍了十多年，和東北義勇軍在艱苦的場而下，支持着從日本帝國主義的枷鎖下爭取解放的鬥爭，達六年之久，都是他們應用了游擊戰術的原故，在行將到來的中華民族自衛求生的民族解放鬥爭中，游擊戰術必然地將佔有極重要的地位，牠和中華民族解放鬥爭有着緊密的關係，如果我們能夠靈活的運用游擊戰術，去從事抗日戰爭，我們一定會勝利的，否則，我們恐怕只有步阿比西尼亞的後塵了。

不可諱言的，中國是一個弱國，我們的武器不如人，我們在軍器方面，不論是在數量上（軍需的製造力，保有量，財政力）和質量上（火器的機械化，化學化，以及交通工具的技術化等），比之日本都相當的落後，在這種物質戰鬥力相差懸殊的條件下，我們如果仍然沿用「深溝高壘，迎頭痛擊」的愚笨的陣地戰，來阻止敵軍的前進，恐怕是不大可能，因為敵軍的飛機可能切斷我軍前線部隊和後方的聯絡，敵軍的重砲可能將我前線的防禦工事悉行破壞，而敵軍的坦克車更可能掩護着步騎兵，衝進我軍的陣地來。所以老實說：在敵我物質戰鬥力相差得這麼多的條件之下，當敵軍主力進攻時，縱使我方的陣地，縱深配備達二十公里之上，恐怕也難免被敵軍一氣攻破；反之，若敵軍作防禦戰時，像我們這樣缺乏現代攻擊武器（飛機、坦克車、自動化重砲等）的軍隊，想突破二十餘公里縱深配備的敵軍陣地，去獲得戰略上的勝利，也恐怕是一件不可能的事情。這在我們檢討過去抗日失敗的戰略上，可以找出許多因沿用陣地戰的錯誤來。像從前馬占山、蘇炳文、李杜諸將軍在東北從事抗日戰爭，會遭受一次嚴重的慘敗，雖說是政治不堅定

和無後援的影響，但是一部份也是戰術運用的錯誤，不採用有彈性韌性的極靈機極活動的游擊戰術，而一味地據深溝高壘的陣地頑強的抵抗，終於敵不過日本的飛機大砲的轟炸，而慘敗下來。又像「一二八」和喜峯口的抗日戰爭，失敗的最大原因，固然是政治的錯誤，沒有澈底的抗戰決心粉碎敵人，以圖一勞永逸，而只求暫時以一部份的軍隊去抵抗敵人，不再前進，結果是敵人粉碎了我們。但牠反映到戰術上的是怎樣呢？十九路軍開始是運用機動的游擊戰術，向敵人側背，進行包抄突擊，把日本軍隊趨逐到租界去，可是沒有窮追到底，給敵人一個重新調度，捲土重來的機會，使日軍反運用了游擊戰術，突從十九路軍兵力分配不到的瀏河方面側擊過來，瓦解了我們的全線。所以「一二八」抗日戰爭的失敗，在戰術上，完全是我們運用游擊戰術的不夠，不澈底，而只單純的防禦。每次新的進擊，就建立起新的堡壘。為防禦而防禦，只是等着繼續地挨敵人的打。至於喜峯口之役，雖說施行了幾次的夜襲，得到了少許的勝利，可是，老是陣地戰，單純的防禦戰，死板板地守着整個陣地，絲毫也沒有把陣地戰自覺地展開為機動的游擊戰，當然是受

不了這立體式的殘酷的摧殘。

前面說我們的物質戰鬥力不如敵人，所以不適於陣地戰，可是，我們的精神戰鬥力却遠勝於敵人呢？我們有着廣大的人口，這許多人民因為日本師出無名，一再侵略我土地，殺戮我人民，到了今日，我門每個中華民族的兒女的抗戰心理，已達極點；再加上近代戰爭定勝負的因素，不在疆場之上，而在經濟上的持久，在這方面，我們較之日本是佔相當的優勢，這些都是游擊戰的良好條件。在偉大的民族解放戰爭發生時，敵軍的作戰，必定會盡量利用其機械火力上的優勢，以集中攻擊法，來發揮其戰鬥力的效能；而我軍則只能多賴精神上的力量，來作對抗。但是怎樣能賴精神上的力量，使敵軍的火力不能發揮，甚至浪費呢？那唯一的辦法，就是應用機動的游擊戰術，把我們的軍隊堅壁清野，再配合着民衆武裝組織的游擊隊，敵來則守，敵退則攻，並擾亂其後方，燒掠其輜重，如敵軍大舉來犯我們的陣地，我們如爲保全實力，放棄一二壁壘，那末我們同時就把陷落地帶的糧食房屋，同時燒毀，使敵人進無所據，退無所守，後援不繼，軍需糧食缺乏，以博得最後勝

利。

以東北義勇軍六年來在艱苦環境中從事抗日鬥爭的經驗，說明了游擊戰術是中華民族解放戰爭中唯一戰術，我們每一個中華民族的兒女，在將獻身於偉大的，神聖的民族解放戰場之前，該熟知游擊戰術的一切法則，和實施方法，以爭取民族的自由與解放。而我們的正式軍隊，在進行抗日戰爭中，也應該組織些游擊隊去從事游擊戰。

最後我們可以總括地說：游擊戰術是一切被壓迫民族爭取自由與解放的主要戰術，更是我們中華民族解放戰爭中博得最後勝利的戰術。

第二章 怎樣發動游擊戰爭

第一節 羣衆是游擊戰爭的基礎

游擊戰術的所以能夠獲得成功，游擊隊的所以成長爲不可戰勝的力量，就是因爲他們的武力和羣衆打成一片，簡單說，羣衆是游擊戰爭的基礎；所以，我們要發動游擊戰爭，必先發動作爲游擊戰爭基礎的救亡羣衆。

我們知道，現代的戰事，並不是某一部份軍隊，去對另一部份軍隊作戰的簡單行爲，而是有社會性的，由這一個階層對那一個階層的戰事。譬如中國對日本的抗戰，就是被壓迫的弱小民族反抗日本帝國主義的戰爭，這種抵抗戰爭的力量，並不在乎死版版的武器，而在乎全中國四萬萬五千萬的人民，用他們每一顆頑強反抗的心，結成偉大無比的力量，牠不獨可以擊破當面敵人的陣線，還可以震醒全世界被壓迫民族和勞苦大衆

的迷夢，而獲得同情和幫助，來更加粉碎敵人。所以羣衆不但是游擊戰爭的基礎，而且是現代戰爭最後勝敗的問題。

本來，戰爭就是一種政治的鬥爭，日本帝國主義者的侵略中國，爲的想掠奪殖民地來苟延國內資產階級統治的生命，拿戰爭來完成他們這種野心；而在另一方面，全中國不願做奴隸的人民，爲要求生，當然和日本帝國主義者堅決拚戰，這戰爭完全是全中國人民政治鬥爭的一種形態，是政治鬥爭發展到最高的一種表現，也就是歷史的突變。而在日本帝國主義者的這種侵略戰爭，因爲他們先天的缺乏資源，經濟力枯竭，在國內當然要更加剝削勞苦大衆，來增加極大的軍費，必定隨着戰爭的延長，敵軍在自己國內勞苦大衆的覺悟之下，會一天一天的崩潰，而中華民族解放戰爭，反會隨着人民的覺悟，陣線會一天一天地鞏固擴大。在這裏，我們就明白，抗日的力量並不在乎別的，完全在乎羣衆澈頭澈尾的覺悟，廣大的組織，政治的認識和普遍的武裝。就是從游擊戰術運用的立場來說，也完全依靠羣衆澈頭澈尾的覺悟，廣大的組織，政治的認識和普遍的武裝，才有

前途。尤其重要的是爭取農民羣衆援助自己，並參加自己的隊伍。因為假如不能動員並武裝起來農民大眾，則事實上游擊隊就沒有基礎，因而也不能存在。只有民族解放的種子深入人心，執行羣衆的要求，並把羣衆團結在抗日游擊隊的周圍，並且只有藉着羣衆的蔭蔽，游擊戰爭才能獲得最後的勝利。因此，發動救亡羣衆去從事英勇而神聖的民族解放戰爭，實在是一個萬分重要的問題。

第二節 怎樣發動救亡羣衆

由於幾年來日本帝國主義者的瘋狂侵略中國，已經使每一個不願做奴隸的中國人，充滿着抗敵的堅志，他們迫切地需要抵抗日本帝國主義者的侵略，這是我們發動救亡羣衆的唯一有利條件。但爲要達到最滿意的效果起見，我們對於發動羣衆從事抗日的游擊戰爭的工作，有特別加以注意的必要。

首先值得我們注意的是工作的態度，這能夠決定我們工作的前途。當我們到農村

裏去，工廠裏去，或是商店裏去，都要和對方的工作融合起來，不要顯得你身份的特殊，尤其是在漢奸或敵人的勢力之下，更應該加以特別注意。所謂『深入羣衆，』『和羣衆打成一片，』除開本人已經去當農人、工人、或店員的時候以外，並不限定在表面上和羣衆一致，而是說以羣衆的利害爲自己的利害，澈頭澈尾明白羣衆的要求和痛苦，爲羣衆而奮鬥。從事工作的人，雖然在表面上，並不一定要和羣衆一樣，但態度要誠懇溫和，絲毫不能露出浮誇和驕傲的習氣，和羣衆的生活隔膜起來，並且還要更吃苦耐勞，英勇地，堅決地去領導羣衆鬥爭，這樣才不至於成爲羣衆的敵人。

其次是工作的方式，和工作的作風，我們也應當萬分地加以注意。在好的環境中，工作還不大棘手，但在壞的環境中，隨時都有被破壞的危險，假若不深深地立下根基，徒然做一點表皮的浮泛的工作，那末工作的人不在了，什麼也會完了，所以，不如在廣泛的宣傳當中，再訓練相當數目的他們自己的，也是游擊隊的幹部，指導他們自己工作，隨時學習一些游擊戰術的知識，時機一到，他們就發動平日自己所訓練的一般羣衆，去從事游

擊戰爭。

此外，對改善羣衆的生活，叫他們知道游擊是切實替自己改善生活的事，而感到興趣，紛紛加入，才能予抗日戰士以最徹底和最普遍的發動，也只有最徹底的和最普遍的發動羣衆，才會使民族解放戰爭達到最徹底和最普遍的勝利。

反過來說，假若我們在政治上不爭取民主自由，在經濟上不爭取生活改善（只要目前能夠生活，也是好的）這無異乎是自己消滅這支抗日的主力軍，同時就是幫助了敵人。因為勞苦大衆是佔全國人數的絕對多數，若是這一支主力軍吃不飽，穿不暖，生命還不能保，他們怎麼能爲民族解放而抗戰呢？

上面所說的幾點，是發動救亡羣衆的主要條件，我們把握住這幾個要點，再在鬥爭中去組織羣衆，訓練民衆，那末，在游擊戰爭發動時機到來的時候，便可以發動神聖偉大的民族解放的鬥爭。

在羣衆工作中，我們更有下述一些問題，值得我們特別注意，那是：

(一) 對於羣衆，應有極大的忍耐心，決不能採取命令主義。我們的主張，固然一切都是爲着民族，爲着羣衆的利益，然而要使我們的主張，成爲羣衆的主張，這必須經過羣衆自己的深刻瞭解，在他的政治經驗中體驗了只有這樣做才是對的時候，才能成爲他自己的主張。這是一件極其艱巨的工作，這必須很細心地與謹慎地去分析當時當地的具體環境，體驗羣衆的要求，仔細聽取羣衆的意見。假使羣衆對我們的主張還沒有瞭解，便不應立即強迫執行，應該等一等，讓他在實際經驗中，逐漸地求得瞭解，並應採取一切的方法，幫助羣衆來瞭解，在這裏應該着重的反對急性病。

(二) 應該給羣衆以充分的民主與自由，在發動與組織羣衆中，首先要能夠實現民主與自由，羣衆的問題，必須由羣衆自己有主權來幹，一切官辦御用的方式，只能是空招牌的羣衆組織，決不能把廣大羣衆的基礎，真實地建立起來。很明顯地，在這樣全民族抗日戰爭的重大任務下，我們需要羣衆組織，決不是空招牌的，必須是真正廣大的羣衆組織。因此，只有在羣衆中進行民主運動，使羣衆有集會結社言論的自由，羣衆能夠爲

着已身的利益，民族的利益，而站立起來，才能推進廣大的羣衆，進入抗日的陣地，才能發揮羣衆的積極性，創造性，而極大限度的活躍起來，這樣的羣衆組織才有力量。

(三) 對於羣衆的一切允諾與口號，應該完全兌現。在發動與組織羣衆中，必須注意到提出來的口號，應該是能夠實現的。羣衆是一顆試金石，一點虛偽都是不容許的，你說了，便應如此做，絕對不容講空話。對於羣衆的哄騙手段，必然是脫離羣衆，決不能把羣衆真正組織起來。緊緊地把握着羣衆切身的利益，發動羣衆爲本身的利益，爲民族的利益而鬥爭，從鬥爭中來組織羣衆，才能使羣衆的組織堅強與擴大。

(四) 反對關門主義與尾巴主義。在目前情況之下，必須迅速的建立起來全民族的統一戰線，求得全國的同胞政府軍隊親密的聯合起來，築成統一戰線的長城，抵禦日寇。反對一切左傾空談，脫離羣衆的關門主義，是特別必要的，但要堅持着改善羣衆的生活。

(五) 在發動與組織廣大羣衆到抗日戰綫的工作中，應該要極大的提高政治的

警覺性，開展對於漢奸賣國賊一切親日派的鬥爭。

第三節 在鬥爭中去組織並訓練羣衆

在我們的民族國家，到了生死存亡最後關頭的時候，我們一切的工作，一切的鬥爭，都爲的是民族解放鬥爭，這鬥爭不是說一說就算了事，必須每個不願做奴隸的人們實際地武裝起來組織起來，向日本帝國主義抗戰才行，在民衆方面，我們當然要以民衆武裝的游擊隊組織，作爲一切工作的中心；同時這種組織，也不是憑空就可以組織得成的，我們是要在鬥爭中去組織民衆，這種民衆組織，才會堅牢，才是擔當起民族解放鬥爭的組織。

譬如打倒漢奸走狗賣國賊，反對走私，反對設領，反對奴化教育，反對移民，反對拿毒化政策來無形殺害我國同胞，反對一切不平等條約，反對一切喪權辱國的協定，反對日廠虐待工人，爭取一切自由，爭取生活解放，爭取國家主權獨立，收復一切失地等等鬥爭

中間，在人數方面，不論三個五個，十個八個；在單位方面，不論工廠，農村，商店，兵營，學校，團體，機關，家庭，幫口；在對象方面，不論伙計，學徒，農民，店員，工友，同學，同事，親朋，戚友，有知識的，無知識的，有錢的，無錢的，大大小小，都把他們組織起來，這種組織，並不要拘執什麼名字，那怕是封建的也好，但是，組織的範圍不可太窄狹，要隨時能夠發展到全國和全國各部份的鬥爭配合起來。這裏還要特別注意的，就是一切組織，要適用將來好靈巧地轉變為武裝組織，這才是終結的目的。

本來，一個完全民主的國家，他廣大的人民，不怕是最落後的，只要他們一呼吸到這自由的空氣，一切都會活潑的，天才的，他們自己會能處理一切，尤其是在動盪的時代中，他們經常地都能表現出組織的才能，而且也只有他們自己的這種組織行動，才能洽洽適應時代的要求，才能確保決定的勝利。

至於怎樣訓練羣衆，在這民族解放鬥爭的狂潮中，在這危亡迫在眉尖的弱小民族，當然沒有機會，也沒有時間，來給你慢慢地訓練，那末，我們只有在行動中去訓練，在鬥爭

中去訓練，在活的現實中去訓練。老實說，在這動盪的大時代中，只有這樣的訓練，才能夠真正得着活的知識，活的經驗，最後的勝利。所以我們訓練民衆，必須在學校公式的常例之外，去研究戰術，訓練技巧，我們總會得到飛躍的成功。

譬如我們平時在救亡工作當中，或者是在內地，或者是在敵人的後方，當然總是免不了受賣國賊、漢奸和敵人的種種壓迫、摧殘和破壞，隨時隨地都會掀起殘酷無情的鬥爭來。在這種鬥爭的行動中，就是我們訓練羣衆的極好機會，極好材料。像組織交通網和偵探網，在每一個城市裏，每一個鄉村裏，全國的每一個角落裏，訓練每一個種田的，做工的，做小販的，看牛的，老媽子，小孩子，男人，女人，老的，小的，用極自然，極方便，又極靈巧的方法，去刺探對方的消息行動，很機密地，迅速地，由這個人傳遞到那一個人，由這個地方傳遞到那一個地方，利用黑暗，利用羊腸小道，使敵人摸不着頭腦。在理想上，使每一個羣衆，都成爲游擊隊諜報部的一個工作人員。此外，還要訓練怎樣去竊聽電話電報，怎樣用爆炸藥去炸毀鐵道橋樑，怎樣襲擊劫奪敵人的輜重和徵發，怎樣防空防毒，怎樣使用兵器，

怎樣分散集合，怎樣畫略圖，怎樣化偽裝，怎樣打游擊等等，都可以找機會去訓練。『人上一百，武藝俱全』中間總有一些人知道一些軍事知識的人，那就應當互相告訴，互相學習，並且在這種現實鬥爭的熔爐中，也會產生鬥爭常識，或許更會產生更高的新知識。至於武器，也可以輪流學習，即算完全沒有，也沒有什麼關係，目前練習一些如何利用農具，戈矛，也是好的，等到好來有了正式兵器的時候，臨時學習，也是很來得及的。

我們只要打開戰史一看，就可以知道，倉卒編成的新軍，很有不可侮的力量，拿破崙軍由莫斯科覆滅歸來以後，不到三個月，臨時召集，臨時訓練三十多萬新軍，幾乎大破狂強的第五次同盟軍。太平天國的革命軍，由廣西出發，一路有成千成萬的農民參加。最近像東北義勇軍，人民革命軍，也都是人民臨時參加的，他們預先有什麼訓練？居然獲得極大的驚人的戰鬥力，隨便把牠投到那一點，都是百戰百勝的，所以問題並不在乎有長久的訓練，新式的武器，而在乎每一個鬥士要有政治的自覺，革命的行動，豐富的經驗，和偉大的實生活。

第四節 游擊戰爭發動的時機

游擊戰爭是被壓迫民族反抗帝國主義者時代必然的產兒，這是事實問題，誰也不能否認牠的生長，也正和小孩一樣，要經過一個醞釀的胚胎時期，漸變而到突變，牠不是隨便發動的。

在一個地方，游擊戰爭的條件，雖然都具備了，但還不能即時發動，這正如爆竹只有火藥，還不能爆炸的一樣，我們需要爆發游擊戰爭的火線，就是廣大羣衆的鬥爭。

有的人以爲『打游擊』既然是一般民衆的要求，那末，只要『打』就是了。因此，他們就主張停止一切羣衆鬥爭，好叫敵人不知道『要幹』而疏於防備，然後游擊隊便突然跳出來，就好像水滸傳裏所說的，一聲『梁山泊好漢在此』就夠了。這種意見是非常危險的。游擊戰爭的佈置，必須密祕，但不是陰謀，所以游擊戰爭必須在正確的一點上發動，這就是廣大民衆反日的情緒，已經異常激起，而且在行動上表現的時候，更具體地說，

在游擊戰爭爆發之前，必須有猛烈的民衆鬥爭，像反對日人沒收土地，反對日人強迫併村，反對日人強迫種棉，築路，繳槍等等。只有從羣衆的行動中，才能看清他們的情緒高漲到如何程度，他們有沒有決心。我們是決不能從口頭上的表示，決定羣衆的情緒的。所以我們必須記住：把握發動點是游擊戰爭中非常重要的事情，在一個錯誤的時機發動，即使某地具有一切條件，也可能失敗的。

一般地說來，在沒有發動游擊戰爭以前，我們要考察當地的民衆抗日情緒，是不是到達了高潮，如果沒有的話，那就還要等一等，當然這裏不要中漢奸賣國賊忍耐準備的詭計，我們不是明明知道一般羣衆，受着敵人的侵害，已經透不過氣來嗎？生活已經挨不下去了嗎？大家都感覺到快無容身之地了嗎？發動游擊戰爭的客觀條件是充分具備的，在失去的東北領土上，已經是雨後春筍，在內地也都摩拳擦掌等待着敵人的來到。不過還有些羣衆，沒有覺醒過來，或是覺醒得不夠，不普遍，正需要我們工作的人，加緊努力，使羣衆的抗日情緒燃燒起來，然後再抓住這一個羣衆抗日情緒沸騰到非常的尖點，把從

前工作過程中所訓練出來的普通組織，一變而為非常的武裝組織，於是游擊戰爭的發動就成熟了。假若盲目的不顧客觀的條件，或者是時間的錯誤，那會使牠流產或難產的。

游擊戰爭發動的地點和環境，也有很大的關係，普通總是在敵人的武力比較薄弱，或是顧不到的地方爆發，其目的也是在一個地域內取得勝利；所以，只要在一個地方敵人統治的力量較弱，而抗日民衆的組織較強，並且還得到大多數民衆的同情與支持，那麼，游擊戰爭是可能而且應該發動的。當然，這也不能這樣機械地認定，在聰明而狠毒的敵人箝制之下，要想找到上面那樣理想的地點和環境，是相當困難的，我們只要肯艱苦的奮鬥，有堅強而嚴密的組織，羣衆有較高的政治認識和抗日情緒，那怕是敵人的龍潭虎穴，我們也可以發動的，由各式各樣的姿態表現出來。譬如在大城市中的交通機關或生產機關的工人羣衆，開始以經濟罷工的姿態出現，繼而阻礙和破壞一切機關，向敵人作殊死的突擊，這正是伊里奇所說的主要條件——暴動。總之，游擊戰爭只要是具備了客觀條件，我們可以靈活地抓住每一個爆發點，而使之發動的。

第三章 怎樣組織游擊隊

第一節 游擊隊組成的分子

由於敵人不斷地進攻，漢奸賣國賊無恥的壓迫，中華民族已到了最危險的時候，全國不願做奴隸的人們的鬥爭情緒，和抗日意志是激昂了，目前如果能得到正確的，强有力的領導，能抓住這快要到來的偉大時機，提出恰當的口號，配合各地的抗敵軍隊，發動廣大而普遍的民族解放的抗日鬥爭，這是很可能的。這裏我們要注意的，就是不和以往一樣，這鬥爭只限於每一局部，不能使牠普遍開展，民族解放鬥爭的前途，是很危險的。我們知道，只要這種抗日反漢奸的游擊運動，更普遍，更深入，那末，敵人和漢奸的軍隊，以及他們的政權，就更會陷於『風聲鶴唳，草木皆兵』的動搖崩潰狀態中，如果很靈活地配合着從事抗日戰爭的軍隊，去粉碎敵人的侵略，終能很快地達到民族解放的目的。所以，

我們應該廣大地把游擊隊組織起來，向着敵人作廣大而全面的抗爭。

組成游擊隊的份子，異常複雜，主要的由當地的農民，工人，小市民，知識分子，和士兵等組織而成，每個游擊隊的隊員，必須具備下列幾個條件：

(一) 要有強烈的打倒日本帝國主義和撲滅漢奸賣國賊的意識。

(二) 對民族解放運動，有必定成功的信念。

(三) 能勇敢，肯犧牲。

(四) 身體要強壯，能跑，能餓，能凍，能吃一切的苦。

(五) 要有決心，要受盡困苦，非但不抱怨，而且還要繼續鬥爭下去，非達目的不止。

(六) 要能夠獨立作戰，因為游擊隊時常可能被敵人擊潰，游擊隊到了只有一個人的時候，仍然能夠繼續進行鬥爭。

(七) 要機警靈活，能夠認識每一個不同的情勢，決定不同的對策；而且能夠敏捷地化整為零，化零為整，這樣才可以避免損失，給敵人以重大的打擊。

(八) 要有游擊戰術的常識，軍事必須的條件，如射擊等。
 (九) 不要有升官發財的想頭，因為從事民族解放鬥爭的游擊隊員，都是為民族為國家而犧牲一切的。

(十) 游擊隊員還要有較高的政治認識，有謙遜的學習態度，永遠在鬥爭中去學習一切必要的知識。

自然，上面這些條件不是天生的，不是每個人都具備的，但我們應當多多地吸收一切不願做奴隸的人們來加入，再慢慢地訓練他，鍛鍊他，便會把他們造成一個標準的游擊隊隊員。

從歷史上我們看到了游擊隊，常是由下述三種形態出現的：

第一種是完全由當地的老百姓，大部分是農民，工人，覺悟的小市民和知識份子，熬不過痛苦，自己起來幹的。祇有這種游擊隊，是最有發展前途的，很容易擴大，一喊就是幾千幾萬，也很容易爬山過坎，去繳敵人的槍械，而且是最靠得住，不容易投降的隊伍。以這

種形態的游擊隊，在中國就有很多的例子，遠之像太平天國的革命軍，近之像中國共產黨的紅軍，和在東北從事抗日戰爭的東北抗日聯軍（即東北義勇軍）

第二種是由一半老百姓，配合着一半軍隊組成的游擊隊，或者叫做別動隊。這一種也比較有辦法的，像一八二二年挺有名的法國拿破崙帶六十幾萬的精銳軍隊，打到俄國的莫斯科，俄國的農民跟少數軍隊，起來組織別動隊，把沿路村落裏面的房子通通燒了，水井添上土，罐子罐子打得一個不剩，吃的東西都埋在地下，法軍餓的餓死，凍的凍死，等到退回來，祇剩了兩三千人。

第三種是完全由軍隊改編成功的游擊隊，這種游擊隊是很不可靠的，因為除了名稱有着改變以外，其他像組織方面，戰術方面，都和正式軍隊一樣，並且得不到廣大民衆的同情與支持，很難達到以最小的犧牲而得最大的效果的游擊目的。像那一位「傳播文明」的莫索里尼，在侵略阿比西尼亞的時候，便把軍隊改裝一下，組織游擊隊，雖然在結果是他打贏了，但不要冤枉，那不是他的所謂游擊隊打贏的。

第二節 組織游擊隊的一般原則

一條牛常常鬥不過一條狗，還要被狗追得要命，這是什麼道理呢？當然不外乎一個是笨重，一個是靈巧。打仗也是這樣。

游擊隊的力量，並不算強大，為什麼還能夠常常克敵制勝呢？除了牠是靈活的隊伍以外，還有下面幾個理由：

第一，游擊隊利用敵人的弱點，在敵人不防備，或是敵人勢力脆弱的地方，給他一個打擊，這是游擊戰爭最大的勝利條件。正規軍的移動，不能像游擊隊那樣便利，而糧草的供應，交通運輸等常有防不勝防的地方，這都是游擊隊可以充分利用的地方。

第二，游擊隊得到當地人民的支持，因此就有羣衆掩護，可以「放下槍種田，拿起槍打仗」，使敵人無從追擊，而民衆的仇恨敵人，更給游擊隊的活動以極大的便利。因為，民衆和游擊隊本來便是分不開的啊。

第三，游擊隊熟習當地的地理環境，而敵人却正相反，所以，游擊隊可以利用當地的地理條件設計，像埋伏啊，誘敵深入啊，改變交通啊，這真可使敵人疲於奔命的；還有崇山峻嶺，和大森林等，也常是天然的掩護，可以使敵人的飛機大砲失却效力。

第四，游擊隊的抗戰精神，遠勝於敵兵，因為游擊隊的隊員，都是被敵人壓迫得活不下去，起來拚命的勞苦大眾，所以早有犧牲的決心，願意抗戰到底；而敵人的士兵却是被迫或被騙着來做屠殺弱小民族的工作，他們是沒有抗戰決心的，而且是可能動搖的，游擊隊應該利用敵兵的弱點，加緊宣傳工作，把他們爭取過來。

所以被壓迫民族組織的游擊隊，是有着光明的前途的，他們只要能夠堅決地奮鬥下去，一定能夠發展成爲強大的正規軍隊的，像有六年鬥爭歷史的東北義勇軍，已經一天一天地成長爲基本的抗日武力了。

但是，怎樣能把游擊隊勝利的條件，怎樣能把游擊隊在戰鬥過程中，逐漸地強化起來呢？那就歸結到游擊隊的組織問題了。怎樣能夠組織成爲一個標準的游擊

隊呢？怎樣能夠發揚游擊隊的長處，——靈活，迅速呢？那只少須顧到下述幾個基本原則。

第一，游擊隊支隊的人數，不要太大，不要有調動不靈的毛病，並且對於糧食供給問題，假若人數太多的話，是很難維持的。行動起來，也很難隱蔽，使敵人容易識破，又不容易通過惡劣的山路，和找到寬大的宿營。

第二，支隊的人數，雖然不能太多，但是牠要組織得靈活，使每一個最小單位，便於分散和集合的行動，很能夠擔負起牠單獨行動的任務。假若嫌牠的人數過少，也有辦法可以補救，那是用迅雷不及掩耳的動作，奇襲敵人，用詭計和精密的聯絡方法，協同友軍，共同動作。所以，有許多有經驗的游擊隊指揮員，常被敵人追擊急迫的時候，分成許多小隊散開來，只等時機一到，他們又在預先指定的一個地方集合。簡單地說：如果嫌人數太大的時候，就化整為零；如果嫌敵人太小的時候，就集零為整，這樣一來，敵人就摸不着頭腦了。

第三，還要從當地的環境和地勢，決定游擊隊的組織，如果當地敵軍和漢奸勢力，不

大厲害，羣衆抗敵的情緒又極高漲，地理環境多山谷深林，那組織稍微龐大一點，也容易得到掩護。如果是廣大的平原，開闊地，當地的社會環境又極惡劣，敵軍和漢奸的勢力龐大，那游擊隊的組織，就必須巧小玲瓏些。

第四，游擊隊的組織，還要適當地配合着當地的情形，牠必須從各種各樣的救亡團體，或其他的固有組織轉變過來。這樣，游擊隊的組織，在無形中得到很多歷史的建制的好處。一個游擊隊的隊員，應當是當地的一個救亡羣衆，就是說，一個地區裏的羣衆，或者一個普通組織裏的羣衆，應當編在附近一個或幾個游擊隊裏面，一個村莊裏的農民，或者一個工廠裏的工人，也應當編在一個小隊，或大中隊裏面。要這樣才能得到很周到的掩護，才能很迅速地分散或集合起來；要這樣，精神上的團結，才更容易，指揮統率上，才更便利，並且因為隊員們熟習當地情形，在行動上更方便的多了。此外，對於游擊隊的指揮員，也很容易直接地，由當地一般羣衆自己選舉出來，只有這樣，彼此才更容易瞭解，更容易發生信仰，更容易產生大眾的天才指揮員，對於那些舊日官僚，民族的敗類，更難插足。

來出賣羣衆，出賣民族了！不過，游擊隊的指揮員，也可以調用的，不能機械地限制在一個地區裏。

第三節 游擊隊的任務和編制

一切的組織，是根據牠的任務而決定的，在沒有談到游擊隊的編制以前，我們應該先檢討一下游擊隊所擔任的中心任務是些什麼？然後再根據牠的任務，擬定牠的編制。在弱小民族反抗帝國主義侵略的戰爭當中，無疑地，游擊隊是弱小民族解放的先鋒隊，牠除開經常地擔任着游擊戰鬥以外，還要隨時隨地擔任着在游擊區域或非游擊區域，去廣闊地宣傳羣衆，組織羣衆，武裝羣衆，發動反帝的游擊戰爭的任務。我們可以把牠的任務，摘要分述於下：

- (一) 成立抗日反漢奸的組織，發動民族解放的武裝鬥爭。
- (二) 在抗日區域附近的游擊隊，有保護抗日區域，並聯絡友軍抗日區域的任務。

- (三) 游擊隊有組織當地及隣近地方的民衆，並發動他們鬥爭的任務。
- (四) 破壞敵人最關痛癢的交通線，交通機關，和交通工具。
- (五) 破壞敵人的兵站或兵站線站。
- (六) 搶奪和焚燬敵人的糧秣，彈藥，及軍械倉庫。
- (七) 劫掠敵人的輜重車輛，和截獲遞信哨，偵探及公文信件。
- (八) 襲擊敵人的小部隊，和他所佔領的村落。
- (九) 襲擊敵人的行進部隊，阻滯他的行動。
- (十) 打仗的時候，牽制敵人正面的兵力到兩邊，或他的背後，或者擾亂他的背後，或者充當疑兵。
- (十一) 偵探敵人的消息，或者散佈謠言，欺騙敵人。
- (十二) 巡邏游擊區域，或非游擊區域，捉殺漢奸，和賣國分子。
- (十三) 到別處採辦糧食。

(十四)當然還要做一些別的事情，總之，完全要靠牠自己去隨機應變，千方百計，找些法子，去打擊敵人。

游擊隊的任務，既然像上面那樣多，所以牠的編組，也應該不一樣，牠應該有破壞班和突擊隊，茲分述於下：

(一)破壞班：破壞班包含一個班長，一個副班長，其餘的就是破壞兵，三個五個，十個八個都不一定，要看破壞的是些什麼東西？石頭，鋼鐵，還是木頭？難，還是容易，敵人的情況是怎麼樣？普通是有掩護兵的。班長和副班長，以帶手槍為最好，其餘的應當每個人都有一桿槍，或者是鉞標，鳥機，馬刀也好，頂要緊的傢伙，就是炸藥，地雷，手榴彈，十字鉞，火柴，斧頭等，看事做事，要用的東西，都要帶上。

(二)突擊隊：突擊隊有正副隊長各一人，裏面分輕機關槍組，手槍組。輕機關槍組，有班長副班長，射手一個和兩個，彈藥手六個。輕機關槍應當有預備槍管，打壞了才能有換的。彈藥手每人都要一桿手槍，一些子彈，這是掩護輕機關槍的。機關槍子彈起碼要兩

千發才好，用子彈箱裝好，提起走，另外一個零件箱，那就是裝輕機關槍的零件，準備修理障礙的手槍組（有的是步槍組）也是一個正班長，一個副班長，四個或六個弟兄，都帶有手榴彈，手槍，和幾個信號彈，烟幕彈，沒有的話，那祇好帶砍刀，鏢槍，爆竹這些撒腳的傢伙，也行。

此外，游擊隊最好要有：

（一）破壞鐵路，電話，電信以及軍械庫等的器具和炸藥。

（二）知道爆炸的人才。

（三）醫藥預備品，及綑帶預備品。

（四）指南針和游擊隊游擊區域的地形圖。

（五）相當數量的金錢，以便為游擊隊採辦人民的糧食。

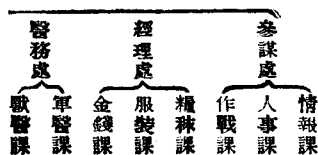
游擊隊的編制，不宜太大，因為太大了，則運動不便，過小則不克獨立達成其任務，所以多取小單位多的方式，這在上一節裏已經詳細說明過了。這裏根據那些原則來擬定

一個游擊隊經常編制的形式：

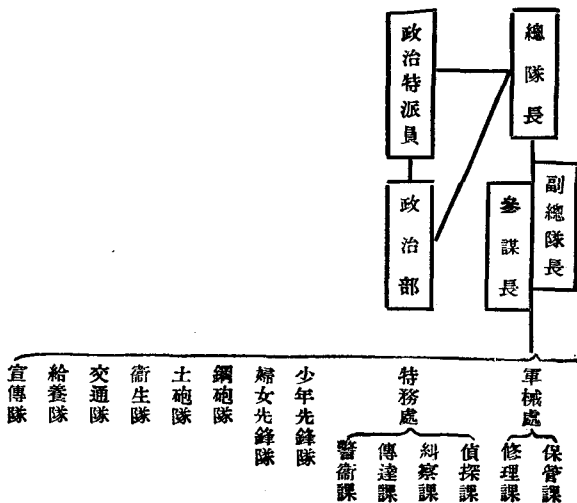
(一) 游擊隊的最高統率權，直接屬於派出機關。

(二) 一個游擊總隊，轄三個區隊，一個區隊，轄三個大隊，一個大隊轄三個中隊，一個中隊轄五個小隊，每小隊有隊員三五個，八九十個不等。

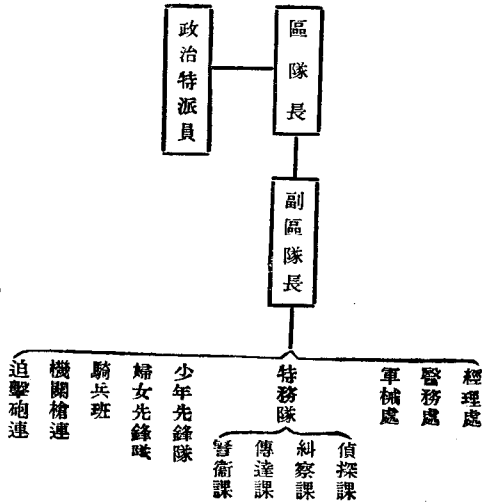
(三) 游擊總隊是戰略單位，一切戰鬥計劃和準備，都不必得到友軍的援助，而能獨立達成其任務為主旨，其總隊部的編制，擬定如下表：



(四) 游擊區隊是教育單位，各就其所在地的不同，秉承總隊部的計劃和命令，實



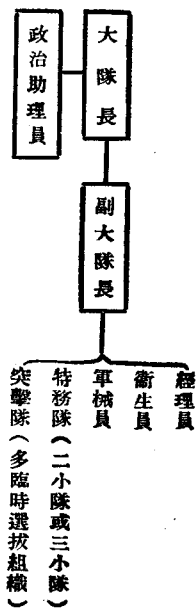
施政治上,軍事上的一切適應環境,和改造環境的教育。其區隊部的編制,擬定如下表:



(五) 游擊大隊是戰術單位,必須時常有戰鬥的準備,以達成其任務。其大隊部的編制,擬定如下表:

游擊總隊、區隊和大隊隊部，都應該攜帶電話機、油印機、望遠鏡，以及所需要的地圖；闊氣一點的，應該有無線電台、觀測班；大隊也應該有迫擊砲排、小鋼砲排、機關槍排和騎兵排。

(六) 游擊中隊是游擊隊員結合的中心，直接掌握五個游擊小隊，以達成其任務。其中隊部的組織，擬定如下表：



一個游擊中隊，應該配屬一個輕機關槍班，和幾個通信用的腳踏車兵，並用一個號兵，和兩個傳令兵。

(七) 游擊小隊是直接行動的最小單位，小隊長須能確實掌握其隊員，並注重以身作則，以養成隊員的堅固信仰和團結。游擊小隊所攜帶的東西，也不一定，甚麼槍，刀，溜彈，鉸標，鳥槍都可以，有的也拿繩子，小刀，指南針，宣傳品等。

至游擊隊各指揮員的職務，各部隊長直接掌握各部隊的教育，衛生及經理等事宜，對於所屬有執行任免賞罰的權利，對於政治工作人員，有考核成績和報告的義務。至各級政治工作人員的賞罰任免，直接屬於最高政治部。政治特派員，必須有堅定的政治主張，執行民族解放鬥爭的意志，和副署命令的特權。(一切命令，如果不經政治特派員的副署，那命令便不發生效力。)對於一切政治工作，有直接指導和監督的責任。各級政治工作人員，對於各該部隊，必須作有效及深刻的政治訓練。各級隊員對於民族解放的理論，和民族解放的領袖，須能自動發生絕對信愛與服從，更須有人自為戰的技術和魄力。

關於游擊隊的組織，已詳述在上面，等到實施游擊戰的時候，要看當時的任務怎樣，作怎樣的分配，一般地說，可以分下列幾種：

(一) 普通的是步兵一隊，配屬一架機關槍，或者是一門輕迫擊砲，一門小鋼砲。
(二) 想擾亂敵人的，就配屬騎兵，腳踏車隊，帶些假的旗號，爆竹，軍號，偷上去，騙他一下。

(三) 想破壞敵方什麼的時候，那就配屬工兵，迫擊砲，多帶點燒夷彈，燃燒劑，炸彈，炸藥等等。

(四) 想一下子幹掉敵人，就要配合着比敵人佔優勢的有力部隊，在敵人不提防的時候，集中起圍攻來他。

(五) 有組織和宣傳羣衆任務的時候，就不必配屬技術部隊，也不必帶很重笨的傢伙，除了隨身帶一點武器以外，要多帶一些宣傳品，和吸引羣衆的樂器，除了政治工作人員負責宣傳組織以外，每一個游擊隊的隊員，應當都是宣傳員，都有宣傳羣衆和組織

羣衆的任務。

第四節 游擊隊的武裝

被壓迫的民族起來反抗他們的壓迫者，必定具有一種思想，一種信仰，和一種力量；但是，這種反抗壓迫者三要素的表現，尤必須藉着那致人死命的工具——武器。

有人發愁在游擊隊發動的時候，沒有武器怎麼辦？我以為這是容易解決的，祇要腦筋武裝起來就好辦，比方敵人保護走私的武裝，分散在我們鄉村鎮壓羣衆的駐屯軍，和漢奸賣國賊用來壓迫人民的團防，都是準備送給我們的現成武裝，祇要我們英勇，有決心，事前有周密的計劃，在敵人不提防的時候，一擁上去，奪過來就是，這種發動的工作，本身上就是實行游擊戰爭，這樣的事情，在中國的歷史上，實在太多了，普通都是由一兩桿打不響的爛槍，或者是幾隻銃標，幾把大刀幹起來的。在平常打游擊的時候，第一我們要瞄得準準的，才打槍，不可以隨便糟蹋子彈，就是那些刀槍耙棍的舊傢伙，我們祇要好好

地利用，也很有用。

而且，在和日本開戰的時候，同情我們民族解放的國家，要給我們以充分的援助，就是日本軍隊的本身，因為思想上的關係，在資本主義的程度已經達到了高峯的日本國內，那與資本主義同時產生的他的掘墓者的無產階級，是反對日本軍閥實行侵略的，在他們被逼從事侵略戰爭的時候，他們會站在反侵略的立場上，來供給抗日游擊隊以武器的，這在東北義勇軍的抗戰過程中，所屢見不鮮的。總之，對於武器一項，我們一點也不用着愁，祇要你起來幹，自然會有輸送隊（指敵人）給你送傢伙來的。所以，我們說游擊隊的補充（包括武器，糧秣，服裝等）是在前方，這是說，這些補充都在打游擊的時候，從敵人那裏得來。

此外，游擊隊的武器，應該向政府領取。在闊氣一點的游擊隊，應該找些兵工廠裏出來的工人鐵匠，在游擊區域的深山裏，建立一個簡單的兵工廠，自己製造槍支子彈或者是化學藥品。

第五節 游擊隊的經理和衛生

講到游擊隊的吃的問題，初看是很難解決的，爲什麼呢？因爲敵人甚麼狠毒的事情，都做得出來，他不管破產不破產，死人不死人，他可以把我們鄉村裏的糧食，豬牛，房屋等等，都燒殺得一空如洗，外面的東西不准進來，封鎖得水洩不通，這就叫做『封鎖匪區』、『堅避清野』。在這種情形之下，我們從事游擊戰爭，當然比較困難，不過敵人想是這麼想，做起來實在做不到，要是我們用這種辦法去對付敵人，那倒是馬到成功。這沒有什麼奇怪的，一個是自家人，一個是剝削我們，壓迫我們的民族仇人，被封鎖的羣衆，到底幫助本來就是羣衆自己組織起來的游擊隊，當然不能『認賊作父』，掉轉背來幫助剝削自己，壓迫自己的民族仇人。固然，有些羣衆被壓迫得沒有辦法，外面的東西不能運進來，裏面的東西給敵人燒光了，到底不能讓自己餓死，所以對於『封鎖』、『清野』的事，一定陽奉陰違，甚至加入游擊隊，索性大幹他一下，東北（中國內地也有）的大衆，就是這樣。

敵人越封鎖得厲害，游擊隊越發展得龐大，這是天經地義（辯證法的。）我們怕什麼呢？我們祇要堅苦的去幹，一切都不成問題。

本來，我們給養的最大來源，應當是從敵人和漢奸，或者是不抗日的土豪劣紳大地主的手裏想辦法，我們萬不能向勞苦大眾的身上打主意，他們自己還吃不飽呢！一句話：總得要喚起每個人民的民族思想，叫他們自動地來幫助游擊隊來解決一切困難，有錢的出錢，有力的出力，抗日救亡，解放民族，是大家的事情。

萬一倒霉，糧食缺乏，在游擊隊不怕暴露本身的時候，可派特別小隊徵發食物，或收集捐助的食品，或要求地方供給，但在原則上，應該拿錢向老百姓平買平賣，不能仗勢欺人。如果在人民仇視游擊隊的地方（這是很少的，不然就是游擊隊的本身不好，或者是被敵人挑撥了，）有東西不賣，藏起來，那我們爲了民族解放，也祇好強迫一點，向該處人民徵發，但必須派隊中的可靠人員，以免發生搶劫。因此，游擊隊在可能的時候，平時也要積蓄點糧食和金錢，以防萬一。

還有一個事實問題，也應該加以注意，那是游擊隊從這裏出發到那裏，當然不能隨身帶柴米跑，路上也不能有多少賣的，或者是完全沒有賣的，那又應該怎樣辦呢？應該在沒有出發以前，計劃計劃，把隊伍分成幾路走，這個就容易採辦了，或者是每個人都帶一包乾糧就行。

講到被服裝具，也很重要，爲了免去在打仗的時候，措得太重，不大方便，最好一切不萬分重要的傢伙不要帶，當然也要看各地的氣候冷熱怎麼樣，普通每個人除身上穿的以外，措一床軍用毯，一套換洗的襯衣襯褲，一套軍裝（或便裝），兩雙襪子，兩雙草鞋，一個乾糧袋，一個水壺，一套飯盤筷子，一條洗臉手巾。衣服襪子草鞋做一個包袱緊緊地打好了，軍毯摺好掛在肩上，乾糧袋比普通軍隊小一點，甚麼牙刷、筷子，或者幾本小書、手冊、鉛筆、乾糧等，都裝在裏面，洗臉手巾結在水壺頸上，飯盤掛在乾糧袋的外面，下雨的時候，帶一個斗篷就夠了，甚至再減少一點負擔也都可以。在北方的冷天裏，每個人加一床軍用毯，一件皮大衣或棉大衣，一雙鞋，打仗的時候，攔在後面，行軍挺好用一兩隻騾子或

驢馬等，南方就不必。草鞋和飯盃要改良：草鞋要用汽車車輪的那一種膠皮做，又經穿又爽快；大概一年還穿不了一雙，底下要有斜紋，免得滑，不然就穿膠皮底鞋也好；飯盃要用楊樹（或者還有好的樹）剝空的挺好，既打不爛，夜行軍的時候，又碰不響，從前江西的紅軍，就是用這個。在中國南部或北方的熱天，游擊隊員穿短褲就蠻好，很輕便的。

講到游擊隊的衛生問題，比較困難一點，中藥難得可靠，西藥又難到手，但是一般的經驗，中藥也很可用，中國有些軍隊，在無可奈何的時候，發明了一些中藥，診好了不少的毛病。

當作戰的時候，對於受了傷的游擊隊員，祇有托付稍能懂得醫術的同伴，如不能同走時，把他交給同情於游擊隊的居民加以照拂，休養了之後，慢慢地趕上隊伍來，或者派游擊隊員來接，都是可以的。最好是在攻下了一個新的城市的時候，就竭力蒐集一些緊要的中西藥品，和聘請幾位好的醫生，帶了走，準備將來用。

可能的時候，在游擊區域內的隱藏地，設立野戰病院和綑帶所，來治療傷病的游擊

隊員。假如我們的大軍，和我們的內地後方，還沒有斷絕交通的時候，把比較重一點的傷病人員，運到後方去，更可以免得許多顧慮。

第六節 游擊隊的政治訓練

政治訓練實在是游擊隊中的一個最緊要的工作，因為一個游擊隊員，假如沒有政治的修養，就沒有正確的民族解放理論，又那裏會有堅定的民族解放鬥爭的行動呢？加上游擊隊活動的地方又寬，人又散漫，敵人的破壞又極厲害，老百姓又沒有受過多少教育的，假若沒有規矩，一個人一條心，那還能打勝仗嗎？要想有挺好的規矩，除開每個游擊隊員的腦筋很清楚很明白，曉得不是這樣，就會打敗仗，自己就會死，國家就會亡，以外再沒有好的辦法了，這個就要靠政治訓練了。

游擊隊的政治訓練，應當由抗敵的中央政府，或者是人民自己選派出來的，每一個獨立的游擊隊，或者是更大的部隊，應當派一個以上的政治代表，政治特派員，或組織政

治部，來領導游擊隊的政治工作。

政治工作必須要做到，是經常地去考察每一個游擊隊的指揮員和戰鬥員的家庭狀況，日常的生活情形和意識。要經常地和他們談話，討論一切平常最容易發生的一些問題，不管是他本身的也好，國家社會的也好，外國的也好，都和他們談，都和他們磨擦，慢慢地總會認識清楚的。更要經常地叫他們學習革命的，民族解放的理論，正確的抗日方針與路線，必勝的游擊戰術，以便能收得理論和實踐配合起來的效力。有工夫更要教他們認字、看報、和講時事。一般民衆因為受過很厲害的壓迫，所以報復心很重，流氓意識和左傾的幼稚病很濃厚，這個要克服牠。

第四章 怎樣實施游擊戰術

第一節 游擊戰術的一般原則

游擊隊和正規軍隊是不同的，他們的使命也各不相同，游擊隊的戰鬥力較正規軍為薄弱，組織也不及正規軍的嚴密；但他們應用了機動靈活的游擊戰術，却戰勝了組織上千百倍於我們的帝國主義軍隊，這游擊戰術是他們從出生入死的長期抗戰中學得的，這裏把游擊戰術的一般原則分述於下，一個新開闢的游擊隊，若想得到成功，必須遵循這些戰術上的原則，這些原則依照情況，可以酌予變更，但相信如果離開這些原則過遠，則一定會歸於消滅。簡單來說，這些主要原則，可以歸納如下：

(一) 游擊隊必須避免每一個失敗可能性很大的戰爭，除非看到有勝利的把握時，不應該輕易發動游擊戰爭。

(二) 凡是領袖很好的游擊隊，都應該以突擊爲主要的進攻戰術，陣地戰必須避免。本來，游擊隊並沒有後方，也沒有給養線和交通線，而敵人一切都有，因此，在長時期的陣地戰中，敵人就能得到各種便宜，而一般說來，游擊戰爭勝利的機會，是和戰爭時間的延長成正比而消失的。

(三) 一切游擊隊動作的主要特質，是祕密和審慎的準備，神速和突起的襲擊。

(四) 在每次交戰之前，必須作一個慎密而精細的進攻計劃，特別是退却計劃。任何一個進攻，事先如果沒有完善的準備，則游擊隊常久會被敵人暗算。優越的游擊戰術，是游擊隊的最大利益，但如果用之不當，則等於自取滅亡。

(五) 游擊戰爭進展的過程中，必須要用最大的注意，克服民團與原來民團，就是地主豪紳漢奸們最初的，最後的，而且也是最有決定作用的抵抗線啊。對於民團必須加以軍事力量的摧毀，不過假如是情形允許的話，也應予以政治的克服，俾爭取羣衆到民族解放的戰線來。但無論如何要記着，如一個地方的民團不解除武裝，或使之不能動員，

則絕對不能動員該地民衆。

(六) 在和敵人正堂堂作戰的時候，游擊隊的數目，必須超過敵人；不過，要當敵方正式軍隊在移動中，休息時，或警戒疏忽的時候，則找好敵線的要害地方，用較少的隊伍，即可來一個疾風疾雷的襲擊。在這種場合，時常幾百人的突擊隊，即可對付敵軍成千成萬的大部隊，在實行此類攻擊時，奇突，迅速，勇敢，不動搖的決心，算無遺策的機敏性，以及選重敵人的要塞，這些都是勝利所絕對必須的要件，自然，只有富有經驗的游擊隊，對此才能勝任。

(七) 在實際戰爭中，游擊隊自己這方面的戰線，必須有最大的伸縮性，如果忽然發現事前對於敵軍的實力，準備，或戰爭力估計錯誤，而敵人反轉來進攻時，則必須用疾風迅雷的速度，退出火線，避免敵人的追擊，脫離敵人，惟在無法避免敵人的追擊時，才對敵人抵抗。

(八) 游擊隊必須避免和敵軍的主力交戰，應該向敵人最弱的環子，或最致命的

地方，集中攻擊。

(九) 游擊隊在作戰的時候，要特別機動靈活，不可以力取，而以智取。游擊戰爭決不是硬碰硬的『烏龜打架』，而是狐狸勝老虎。所以，在作戰的時候，游擊隊要用各種巧妙的計策，例如改變交通，利用地形，決定最適合的陣線，以及在戰術上凡誘敵、分敵、欺敵、激敵、埋伏等，都必須靈活的運用，這些戰術，中國的古語稱為聲東擊西。總之，游擊隊往往避免和敵人的正面衝突，要處處利用敵人的弱點，像兵士害怕後方開火，比向機關槍衝鋒還要利害，而用夾擊、側擊等法戰勝敵人，所謂『不打硬仗，不攻堅銳』是。因為游擊隊如果常保持其倔強的抗戰精神及實力，則敵人在精神上及實際上，都要受到相當的威脅。

(十) 游擊隊在敵情不明，地形不利，民衆不同情的時候，不可以發動游擊戰爭。每到一個宿營的地方，不論環境怎樣，都應該詳細偵察各種情況，像附近的民情，村落的大小，道路網，通信網，進出及退路的決定等，並佈置警戒線，和遠距離的偵探網，不可稍有疏

忽。

(十一) 要靈活地應用化整爲零，集零爲整的戰術。在(1) 遭遇強敵壓迫，必須分散，以保全實力的時候；(2) 向目的地前進，而顧慮暴露，或縮短行軍的長徑時；(3) 敵情很緩，欲擴大游擊區域的時候；(4) 因一地食糧缺乏，必須四散分路徵化的時候，都是化整爲零的時機。在(1) 遭遇強敵，必須集中力量以打擊敵人時；(2) 集中力量，實施暴動時；(3) 襲擊敵人的重要支點，必須集中時；(4) 敵情呈現崩潰模樣，擬一舉殲滅的時候，則都是集零爲整的時機。

(十二) 必須要用一切的警戒，使敵人不能發現游擊隊的主力所在，因此，當敵軍行進的時候，游擊隊千萬不要集中在一個地方，而應該時常變換位置，當向敵人進攻的前刻，在一天或一夜裏，必須變換兩次或三次。游擊隊的祕密移動，是勝利所絕對必須的條件。按照一定計劃很好的分散與集中，是實行遭遇戰時所必須的。

(十三) 游擊隊的掩護，是最值得注意的，因爲游擊隊的力量，較正規軍薄弱，時時

有被消滅的可能，必須掩護才能保持既有力量，且能日益擴大。關於這一點有許多不正確的意見，其中最錯誤的是機械的地形論。有的人以為游擊隊，必須找一座山，四周有水塘圍住，可以防備敵人的進攻，這實在是『新梁山泊』而不是游擊隊的根據地。我們知道，游擊隊最好的掩護是羣衆，只要得着羣衆的支持，他們就有了掩護，因為他們是來自羣衆中，自然在羣衆中是最為安全的，所以游擊隊的根據地是牠的羣衆最多的地方。當然，我們並不反對利用有利的隊形，但這不能夠機械地瞭解的。

（十四）發動游擊戰爭，只有進攻才有出路。不想方法去打別人，專門等着挨別人的打，這是最愚蠢不過的戰術。我們曉得，要想守得住，就要進攻敵人，不去消滅敵人，要想守，也沒有辦法守得住。恩格思告訴我們：『防守是暴動的死路，』我們也可以這樣說：『一味的防守，是打仗的死路。』本來，我們拿辯證法來分析攻擊和防禦，就知道牠實在是有對立的統一性；防禦要相機轉移攻勢，而攻擊到了相當的時機，也要暫時防禦，這樣巧妙的聯繫着，前途才是勝利的。盲目的進攻，和盲目的防禦，都一樣是一條死路。爲着進攻，我

們有時採取防禦的步驟，爲着防禦，我們要進攻去殲滅敵人，可是進攻戰常常是主導的。正規軍還是這樣，何況缺乏補充給養的游擊隊，那更不用說，非有堅決的進攻精神，不足以達到抗敵的目的。不過，還要看大衆是不是普遍的動員，是不是普遍的武裝，這就是說，這戰爭是不是最堅決的，最徹底的，革命的民族解放戰爭，因爲只有這種戰爭，軍隊才是人民的，牠才敢於堅決地進攻敵人，不會盲目地呆着讓別人來打。

(十五)除了高度的機動性游擊戰以外，因爲游擊隊和地方羣衆不能分開，所以情報非常的靈通，而對此也應該予以最大限度的利用。在理想上，每一個羣衆都應該是游擊隊諜探部的一個工作人員，能夠這樣，則敵軍每一個動作就沒有游擊隊不知道的，游擊隊應該用最大的注意，去保證關於敵軍的情報，同時還應該經常地建立起來幾個輔助的情報網。

上面這十五個原則，是游擊戰術的戰勝法則，是許多弱小民族，在反抗帝國主義者侵略壓迫的鬥爭中獲得的，總括地說，要想游擊戰爭勝利，竟要這樣多的基本條件：勇敢，

敏捷，機動，祕密，情報計劃以及行動時的奇突堅決。這些條件如果缺一，則游擊隊即難得到勝利。爲什麼呢？因爲在游擊戰爭開始的時候，假如他們缺少迅速的決斷，則戰爭勢必延長。他們必須敏捷，否則敵軍就要增援。他們必須依據可靠的情報去祕密佈置作戰的計劃，而行動時又必須奇突，否則敵軍就要跑掉，或者是增援備戰。他們必須機動而有彈性，不然他們就要失掉了彼等對於游擊戰爭的利益。

最後還有一點，游擊隊所絕對必要的，就是爭取農民羣衆援助自己，並參加自己的隊伍，假如不能動員並武裝起來農民大眾，則事實上游擊隊就沒有基礎，因而也不能存在。因爲在抗日的民族解放戰爭中，農民佔有極重要的地位，他們是中國人民中佔多數的，抗日需要民族的力量，那麼農民就成爲這種民衆力量的一個部份。至於說到抗日戰爭中，游擊隊和軍隊的補充，糧食的供給，國防工業原料，後方上的一切重要勤務，都非仰賴於農民的力量不可。我們要想吸引農民積極地參加抗日戰爭，首先必須解除農民不能忍受的痛苦，改善他們的生活，發揮他們的積極性，擴大他們的組織力量，把革命的

民族解放的種子深入人心，執行羣衆的要求，把羣衆團結在抗日游擊隊的周圍，並且藉着他們的蔭蔽，游擊戰爭才能獲得勝利。

第二節 對於優勢敵人的戰鬥法則

游擊隊的戰鬥力，常常是較敵軍薄弱的，組織也不及敵軍嚴密精良，但却常常和優勢的敵人作戰。對於這種戰爭的法則，惟在化整爲零，敏捷行動，叫敵人不知道我們主力的所在，且可隨時隨地襲擊敵人，擾亂敵人。像出於意料之外，而遭遇優勢敵人壓迫的時候，立即由小部隊掩護，迅速退却，萬不要抗戰，以陷於困境。退却的時候，應旋迴打圈，仍然盤據在附近地帶（在地形許可的時候）。敵人如果出現在我們前面的時候，那就擾亂他的後方，敵人如果出現在我們左方的時候，那就擾亂他的右方，使敵人疲於奔命。更應靈巧於利用地形，時常用小部隊或幹探，監視敵人的行動和企圖，並相機予以擾亂。現在把實施的要領，分述於後：

第一，敵進我退：當敵人進攻我們的時候，爲了避免重大的無益的犧牲，我們必須迅速的退却，叫敵人毫無所得。退却的時候，要注意下面說的幾個原則：

(一) 務必取間道退却，萬不要循大道遠退，致遭敵人的窮追。

(二) 在退却的時候，要選出少數有膽量，並熟識地形的游擊隊員，擔任掩護，牽制敵人前進，轉移敵人的注意點，而大部隊從容退出來，然後擔任掩護的再追上去。

(三) 在退却的時候，要派幾個機警的游擊隊員，到不通過的道上，遺棄藥品，張貼標語，和行進標識，以使敵人誤認爲追擊的方向。

(四) 在退却的時候，應當留置巧於化裝的游擊隊員，或預先訓練的老弱殘廢者爲偵探及通訊員，如果被敵人訊問的時候，就指東說西，指西說東，以大說小，以小說大，造作謊言，以欺騙敵人。

(五) 要建立一個嚴密的通信網，以便偵知敵人的一舉一動，如發現有機可乘的時候，則立刻變退却爲進襲。

(六) 有時候在優勢敵人的壓迫之下，願意迅速脫離敵人，必預先規定出來集中地點，然後再分作幾個支隊，迅速退却。

第二，敵退我進：敵軍是有組織的部隊，既然被我們偵知敵軍是實實在在退却的時候，那敵軍必有變故，不敢擅留抗我，那我們就立刻來一個急遽的襲擊，使他們遭受損失，且不能安全撤退。實施這種戰鬥法則的時候，必須依據下面的幾個要領：

(一) 在敵人實行退却的時候，我們潛伏在敵區的偵探，和其他有組織的救亡團體，應該立即奮起，先破壞敵人的交通和通信連絡，響應我軍主力的進襲。

(二) 敵人既實行退却，我們要發動一個大的力量，企圖一舉而肅清敵人，獲其槍枝，奪過來他們的軍需品。

(三) 如果我們預料不能夠全數扣留敵人而解決，並須顧慮保持我軍的實力時，那應該只截襲其輜重或掩護部隊就夠了。

第三，敵駐我擾：敵軍對於有計劃的游擊戰爭，常常感到棘手，無法應付，因為正式軍

隊作戰，兩軍對壘，攻擊防禦，都有一定，可以按照一定的方針去應付。但敵軍對於游擊戰爭，因為游擊隊在暗處，敵軍在明處，他們是很難應付的，游擊戰爭的主旨，就在不斷地襲擊敵人，擾亂敵人，叫他們沒有一時的休息。所以，當敵人駐紮在某一個地方的時候，我們要不斷地去擾亂他們，叫他們不得安寧，直到他們疲乏過度的時候，那我們就一舉而殲滅他們。現在把實施擾敵的要領，寫在下面，游擊隊常常是用這些方法，而戰勝組織健全，武器精良的敵軍的：

(一) 煽動：當敵人駐紮在某一個區域時，游擊隊應立即派出政治工作人員，在敵區寫煽動敵人士兵的標語及畫報，或用各種方法手段，接近敵人，煽動他們反對帝國主義的侵略戰爭。我們要知道，敵人的士兵，都是勞苦大眾，他們是被逼着走上侵略的戰場上的，他們沒有抗戰的決心，而且要厭棄他們的統治者，我們要加强實行宣傳，動搖敵軍的軍心，並把他們爭取過來，聯合起來，共同反抗剝削勞苦大眾的帝國主義者。

(二) 迷惑：敵人佔領的區域，常是我們的國土，如果在那個地方，事前有着喚起羣

衆，訓練羣衆，組織羣衆的工作，那敵人進入那塊地方，就等於瞎子，什麼也看不到，什麼也得不到。如果羣衆情緒和羣衆組織，沒有達到理想的程度時，我們應該實行堅壁清野，叫敵人找不到嚮導，得不到消息，或者是偽造命令，故意叫敵人知道，或者使我們有訓練的羣衆及游擊隊員，留置敵地，造作有意義的謠言，俾使敵人判斷錯誤。不過，這個方法，在一定區域的游擊中，民衆有我預行指定遷移的地點，可以實行，如果在無定區域的游擊中，實行堅壁清野，不但沒有益處，而且有許多害處，因為：（1）民衆沒有安置的地方，必然要遭到民衆的反對；（2）敵人的交通工具，受害較小，我們如果再到那個地方，則受害較大，這點是我們應當特別注意的。

（三）餓困：在敵人沒有來到以前，我們應該把所有的生活必需品，都一概搬走，並且把敵人的後援接濟，設法間斷了，以困餓他們。如果是在我們的游擊區中，因為強有力的敵人壓迫，爲了保存實力，不得不放棄時，那末，在我們離開那地方之前，應該把人民帶出來，把一切日常生活必需品運出來，把所有的水井，都用土添上，叫敵人進來之後，什麼

也得不到，而我們除了斷絕其後援外，更可以把他們緊緊地包圍住，得機會就一舉把敵人殲滅了。

(四) 擾敵：在敵人的宿營附近，游擊隊要不分晝夜，經常地派出人去擾亂敵人，一會兒東邊放一槍，再過一會兒，西邊放一槍，叫敵人永久在警備中，一會的休息，都沒有時間，這樣擾亂兩三天之後，敵人是異常疲倦了，警戒也疏忽了，就利用一個時機，集中我們的力量，來一個奇襲，很少有不把敵人殲滅的。

(五) 欺敵：當敵人駐紮在某一個地方的時候，我們要常常欺騙敵人，以達到我們游擊戰術的擾敵目的，一般地說來，可分為四種：

(1) 我們用強有力的部隊，埋伏在兩側的蔭蔽地內，而以小部隊去進擾敵人，敵人看到我們的勢力很小，必衝出來企圖解決，但當他們衝出來的時候，我們埋伏的游擊隊，便突然出來襲擊。或者是用許多旗子，作為疑兵，以使其兵力分散，或空耗子彈。

(2) 我們的力量，都集中在甲村時，我們要揚言乙村如何充實，叫敵人摸不着頭

腦。

(3) 通張家莊的道路，我們故意標識上為通錢家村，叫敵人不知道交通的情況。

(4) 要靈活地運用聲東擊西的戰術，叫敵人不知道我們主力的所在。

(六) 捕敵：我們要化裝各種職業的人，捉拿敵軍的傳令兵，電信兵，步哨，採買兵等，或者在探知敵軍情形後，把他殺掉，或者是不殺他，作有計劃的擺佈，說些反間的話，故意叫他聽着，然後任他跑去，借他的嘴以實行離間計。或者是捉來之後，特別優待他，宣傳他，使他有新的覺悟，放他回去。作一個義務宣傳員。

上面是游擊隊對於優勢敵人的戰鬥法則，至於對於劣勢的敵人，我們一定要一舉而壓倒殲滅他，不過在發動戰爭之前，我們要詳密的偵察敵人的配備，擬定一個掩襲的計劃。

第三節 怎樣應付敵人的襲擊

游擊隊的作戰主旨，是不斷地游擊敵人，所以，如果游擊隊的本身，是非常機警靈活的，地方羣衆又都表示同情，予以支持，而且有好的諜報網，能明白了敵人的一切行動，則敵人突然向游擊隊襲擊，那是一件很困難的事情，但在任何情況之下，慎重還是第一要義。

游擊隊首先就不應該佔據自己力量所不能扼守的村落。如果實在是萬不得已，游擊隊必須位置於此地的時候，那應該佔據幾個獨立配置，而便於防敵的集團家屋；絕對不可把隊員散佈在多數的房子，去應個人的方便。

游擊隊爲了防止敵人藉助仇視的居民來襲擊起見，必須採取預防襲擊的特別方法，例如用恐嚇的手段，警戒居民和取出抵押人，每個隊員更應該都作戰鬥的準備。在必要的時候，並須集合全體游擊隊隊員在警報時的準備房子裏。這種房子裏，至少要有——人在光亮處值班，指揮員和戰鬥員留在一個地方，傳達員和派遣員也可以在隊長的房子裏。房子的出路，應該把活動的障礙物封閉起來，並且把佔領地區的防禦信號編制起

來，武器和裝具，應該準備妥當，靠在身邊。當情況緊急的時候，游擊隊的一部分，應該配置在選定的陣地上，並且通夜輪流派出偵探，以資警戒。對於隣近敵方的住民地，建立通訊連絡以後，可以使該地可靠的人民，時常把敵軍運動的情形，隨時報告給游擊隊。

如果敵人在日間襲擊的時候，則應該充分地利用村落的防禦力量，佔領敵人的村緣，利用地物如溝渠，圍棚，石牆，垣壁，竹園，小丘之類的。

用人工的障礙物，來防禦所需要的出路，而不需要的出路，完全加以封閉阻絕，對於第一戰鬥線和預備隊間的交通，以及所在地的交通，都要設置起來。

阻絕村落裏的街道，或者是完全封閉，或者是留一條梯階形的通路，游擊隊的兵力如果容許的時候，應該設置第二防禦綫。

已經失去了的村落，應該立刻把牠奪回來，以便救出那些被敵人逮捕去的游擊隊員，以及隱藏在屋子裏面，仍然頑強扼守的同志。這種目的，大都是可以達到的，因為剛剛勝利後的敵人，或戰鬥後的敵人，常常自處於極端的紊亂中，且疏於警戒。

衝鋒所受的犧牲，比較逃跑或在敵人突然襲擊的時候，停在通常惡劣陣地上所受的犧牲，要來得少，所以，當敵人襲擊來的時候，游擊隊應該立刻出擊衝鋒以代防守。實行這種反衝鋒的最好時機，是緊隨在敵人突然襲擊之後，若是遇着這種時機，應該迅速決心反衝鋒到尚未完全勝利的敵人處。若是這種反衝鋒協力一致，往往能擊退突入村落的敵人。像這樣的獨斷專行，就是在此後的防禦戰鬥，也要採取其攻擊的精神。我們要知道，堅決的衝鋒，至少可以使房子裏的游擊隊員，走出外面來，而免被敵人俘擄去，而且可以使各隊員有集合一隊的機會。

第四節 怎樣避免敵人的利器

「唯武器論者」和「恐日病患者」，担心着日本的精良武器，在發動抗日戰爭期中，會給我們以極大的打擊。是的，日本的武器比我們的精良，他們有着許許多多的飛機，大砲，戰車，坦克車和毒瓦斯等殺人的利器，但這些武器來對付機動靈活的游擊隊，却常

常失去牠的威力，這並不是說游擊隊能避槍砲，而是說因為游擊隊隨時隨地可以化整為零，或集零為整，並且有着很好的避免方法，常使他們沒有用武之地。現在把游擊隊避免敵人的利器的方法，分別寫在下面，使我們更知道敵人的精良武器，並不可怕，何況我們還有一條四萬萬五千萬不願做奴隸的中國人，所結成的鐵鎖呢？

一 怎樣避免敵人飛機的轟炸

敵軍的飛機通常是在拂曉時開始活動，日落後則飛回去，夜間則很少飛起，投擲炸彈，則完全在白天。敵軍的飛機，常是三架為一組，偵察機一架在前，爆炸機兩架在後，成品字形。

游擊隊避免飛機最好的方法，是不使敵機發現，再講求一些遮避的方法。

在行軍的時候，發現敵人的飛機時，須立即散開於蔭蔽地內（森林和農作物中），不要亂跑，不要多數人集在一起，馬匹車輛，不要暴露，以免被敵機發現，蒙受重大的損失。如果是少數部隊，應該立即停止，不要移動，也可以使敵機不能認識。在夜間行軍，我們不

用燈火，則敵機完全失去效用。游擊隊隊員，每個人更應該預備一條蓆袋，一面是本色，另一面染上綠色，當敵機來的時候，除了散開藏在蔭蔽地以外，如果是開闊地，不能很迅速地進入蔭蔽地，那末，游擊隊馬上就應該臥倒，在綠草地上，把綠面敷在身上，在黃土地上，則用黃色敷在身上，長城抗日戰役，廿九軍的士兵便是用這個方法，使敵機找不到轟炸的對象。

在游擊區域以內，游擊隊久駐的地方，應該多多構築掩蔽地洞和掩蔽部，作為人馬臨時躲避敵機轟炸的地方，並消滅區域內的顯著目標，或加以偽裝，橋梁和重要的交通路，也應該用竹草樹枝掩蔽上。在曠野或山頭，則應多作家屋行人的偽裝，俾使敵機誤投炸彈，而消耗其實力。至於掩蔽部構築的方法，應該按照實際的需要，牠的高度，寬度，長度不等，上面敷鋼板，或木板數層，樹枝和沙包也可以，每層都填上積土，積土的厚度，必須在三公尺以上，才能安全，因為四百磅的炸彈，其震動的幅面是六米遠，其漏底孔的深度為三公尺，每一個掩蔽部最少要有兩個出入門徑，而且要屈折，不要暴露。作為辦公室用的

掩蔽部，更要力求堅固，裏面應該有必要的辦公設備。作爲部隊掩護用的掩蔽部，則應該在各空曠地點構築電光形的曲折掩蔽溝，如果沒有掩蓋，則溝寬不可以過大，以免被敵機偵知。

對於敵機的行動機能，我們也應該加以注意。敵機常常用輕量的炸彈，由遠而近，把我們已經疏散隱匿的部隊，驅逐羣衆到一個村落，或者是一個小樹林內，然後使用重量的炸彈集中猛烈轟炸，我們不要上了敵機的當，好好地，在曠野疏散伏匿着，敵機雖然擲彈，也沒有多大的損害。同時，對於敵人的偵察機，也不可忽視，偵察機是專負偵察的責任，牠如果發現目標，必定很快的反轉而引來若干轟炸機，不久便有大批的轟炸機飛來，所以，在這個時機，我們要注意，發現這種情形的時候，就作一切避免飛機擲彈的準備，不可以爲牠沒有投彈，就不理牠。

此外，我們對於敵機，也可以用步槍或輕機關槍去射擊牠，通常都在飛機直距六百米以下行之。用輕機關槍射擊的時候，通常用五發的點射法，常用三百米的標尺，隨着敵

機的移動射擊，其瞄準點有如下表：

至飛機的直距離

瞄準點

一百米以內

飛機的前端

二百米至四百米

映於眼簾的飛機長度三倍前

五百米以上

映於眼簾的飛機長度六倍前

至對飛機距離，可以用目測其大概：在一千米左右的飛機，僅能看出飛機的輪廓，而不能識別其各部；在六百米左右的飛機，便能夠看出飛機的標識，並識別其各部；在二百米左右的飛機，能看出來乘飛機的人數，並識別其帽子。

二 怎樣避免敵人的大砲攻擊

日本帝國主義者在歐洲大戰以後，便竭力擴充重砲兵，平時每師團約附有野戰重砲一聯隊，每一聯隊轄兩大隊，每大隊轄兩中隊，每中隊有砲約四門，以十五生的左右的榴彈砲為主砲，輔以十生的的加農砲。在他們和義勇軍游擊隊以及抗日軍隊作戰的時

候，常常用密集的砲火，破壞我們的陣地，並掩護其步兵前進的。不過有機動靈活特質的游擊隊，因為單位小，行動便利，而且常在有利的天時和地形內活動，敵人的砲火會失去效力的。

當我們襲擊敵軍的時候，敵軍的砲火一定要向我們轟擊的，我們應該利用天候時機，並以極疏散的隊形，力求隱匿，利用地形地物，求得和敵軍的步兵接近，再用奇襲的手段，殲滅敵砲兵的掩護部隊，進而消滅敵人的砲兵。如果這點很難實行的話，那我們可以用多數旗幟，插滿山野，隱約像有大部軍隊，引誘敵人的砲火向那方面攻擊，而我們的主力，得以從容接近敵人的步兵。

在我們久駐的區域以內，應該多掘掩蔽部，以求安全，掩蔽部的構築法，和避免飛機轟炸的差不多，並且應該適當地設置假陣地，和各種偽裝，對於部隊人馬車船等的行動，要力求隱匿，以免遭敵砲轟擊。

三 怎樣對付敵人的戰車

戰車是現代作戰的利器，配屬步兵砲或機關槍，不啻為裝甲的步兵。牠的主要任務是：（1）掩護步兵衝擊；（2）支援步兵；（3）破壞障礙物和陣地工事；（4）作堅強的依據，轉移戰局；（5）略取要點，擴充戰果等。

敵軍所用的戰車，不外兩種：一種是輕型戰車，一種是裝甲汽車，此外還有用普通摩托卡配屬機關槍的。戰車的活動力較小，遇着複雜的地形，像河流，山地，稻田地等，就失去牠的效力。而且聲響很大，在很遠的地方，就可以聽到。輕型戰車過深寬各三米以上的溝，便不能通過，陷入陷阱，則不易退出，無限軌道被毀，也不能行動。

當游擊隊行進之時，發現敵軍的戰車往這邊來，就馬上離開大道，躲向牠不能通過的複雜地形中去，另外派幾個英勇機警的戰鬥員，拿着手榴彈，埋伏在戰車所要經過的路旁，等戰車到來的時候，便奮起實行奇襲，首先射擊牠的司機，如果牠頑強反抗的話，那就投手榴彈，把牠消滅，最好是設法把戰車奪過來。

在游擊隊的久駐區域內，應該掘深寬三米以上的溝一道，或一米五十生的寬，兩米

深的溝三道，每道相距一米，戰車便不能通過。多掘陷阱，在敵戰車必經的路綫上多設地雷，或埋多數的手榴彈，或利用鐵路上的舊鐵軌，或混凝土，製成柱形，斜埋在地上，兩軌或兩柱相隔一米以上，戰車也不能通行。等牠接近的時候，再以手榴彈向車底投炸，毀其輪軌，或內部機件，並射殺追隨的步兵，司機和射擊手，最後奪獲其戰車。

更應該注意的是，當敵戰車出動的時候，除了步兵追隨以外，敵飛機也常常掩護協同作戰，在這個時候，游擊隊應該準備對付敵人的步兵和戰車，對敵飛機可不必顧慮。

敵戰車常常出我意料之外，忽然發現在游擊隊的前方，同時還有敵機在天空盤旋，以混亂戰車行動的聲響，叫我們不易預為準備，所以在選擇陣地之先，須預先偵察陣地前方的地形，決定應付戰車的手段，唯一的要着，仍然是多多準備手榴彈，臨時選拔奮勇隊，以便擊毀戰車。

四 怎樣對付敵人的坦克車

坦克車也是現代戰爭的利器，牠常是橫衝直撞，無惡不作的，但在運動上，也有着牠

的缺點，那是：

(一) 溫度太高：車內的機關部份發生的熱度極高，雖有風扇的設備，也無濟於事，車內的乘員，感到非常痛苦，而車的運用效率，也因之銳減。

(二) 呼吸惡劣：因為預防在坦克車通行的道路中，遭遇到毒瓦斯，所以車中，必須先裝好中和藥劑，以謀過慮解化，於是車中的純良空氣減少，加以溫度太高，車中乘員的呼吸更惡劣，時間稍久，困難越多。

(三) 視力模糊：因為要防禦對方的槍彈，所以在車內向外展望的觀測，不能夠用直接開窗瞭望法，而另有特殊的裝置，約有三項不同的孔穴：(1) 開通間接窺視的展望孔，(2) 機械化的展望孔，(3) 光學補充的展望孔。這三種裝置對外界的環境，在車內欲求充分明瞭，本來就很困難，而且和車身靠近的外物，則完全看不見，又加以塵沙飛揚，烟霧迷漫，則視綫更覺模糊，車的行動雖然設有羅盤，實則是瞎撞，往往把行進的方向弄錯而誤事。

(四) 通信斷絕：雖然現在有無線電設備的坦克車，但這不是普通坦克車所能全有的。平常的坦克車，因為裝甲的障礙，所以還沒有通信工具的設備，不但和外間通信很難，就是同乘在一輛坦克車中，此室與彼室的通信，也難辦到。對於外界的一切，臨時作戰改變企圖的指揮，完全不聞不見。

(五) 地形障礙：雖然說坦克車的行動，不必顧慮到地形，但泥濘的池沼，弱小的橋梁，叢雜的森林，突削的絕壁，無邊際的蘆蕩，斷壁殘垣的深巷，和坎坷巉岩，漫無規律的濠溝，都是天然的障礙物。

(六) 射擊死角：坦克車的武器，以重機關槍兩挺至四挺為主，其迴旋砲以三七釐至五七釐口徑小砲為最普通，通常在坦克車周圍三四十公尺以內，車上的槍砲射擊力，便失去效力。

而且從坦克車的構造說，側面和後下方不大堅固，而無線規道，更不堅固，那担任重要活動使命的起動輪，却又在後下方的兩側，所以，坦克車並不像理想那樣可怕，加以，游

擊隊常利用天候和地形活動，根本不必怕牠。

不過，當游擊隊和敵軍作戰的時候，敵坦克車是時常出來活動的，這不必怕牠，游擊隊應該選拔敢死隊，攜帶手榴彈衝上去，照坦克車的要害射擊轟炸，敵人的坦克車往往成爲我們的戰利品。

對於游擊區域內的道路，應該預掘寬四公尺，深二公尺半的壕，如果灌上一公尺深的水，那坦克車更無法進行。

五 怎樣預防毒瓦斯

在現代戰爭中，帝國主義國家軍隊，常常使用毒瓦斯，來戰勝他們的敵人。毒瓦斯的威力很大，而且極爲殘酷，牠的種類很多，但關於軍事上使用的毒瓦斯，由生理上作用，可以分爲癱爛性毒瓦斯，窒息性毒瓦斯，催淚性毒瓦斯，噴嚏性毒瓦斯，中毒性毒瓦斯等五種。毒瓦斯的放射，可分爲用放射器，（在近距離使用），裝用彈壳內，和藉飛機散佈或投下毒瓦斯炸彈幾種。

防禦敵人毒瓦斯的襲擊，當然最好是用防毒面具，或用化毒劑，但這是游擊隊所不能普遍得到的，所以必須採用簡單的防禦方法，現在分集團的和各個的防毒法，說明在下面：

(一) 集團預防毒瓦斯法：在游擊區域以內，應該預掘大掩蔽部，敷以六公尺以上的積土，進口應該曲折，做幾層木板門，或掛幾層沒有孔的布幕，布中浸以水或尿，裏邊應該放置木炭，和鋪上石灰，這些東西都能吸收毒氣。如果發覺有毒瓦斯的時候，人們便躲在掩蔽部裏，把門緊緊地關閉起來。外出的時候，應該先在門內點火，因為火能夠消滅，然後再放出雞和狗，看看還有沒有毒，如果沒有毒時，就可以出去了。

(二) 各個預防毒瓦斯法：如果發現有毒瓦斯的時候，馬上要用手巾，浸以尿水，敷在口鼻上，臥在較高的地上，等到風把毒瓦斯吹散以後，再立起來。如果不怕暴露游擊隊的行動時，可以燃燒燃料，或用機關槍猛烈放射，振盪空氣裏面的毒氣，使之上昇，也可以避毒。特別要注意的是不可跑到凹地，或森林及家屋中去，因為毒瓦斯重於空氣，這些地

方是容易留毒的。

第五節 怎樣實行偵察和連絡

一個被壓迫弱的小民族的民衆武裝游擊隊，所以能夠戰勝在軍器上，組織上千百倍於游擊隊的帝國主義者侵略軍隊的，主要是游擊隊有廣大羣衆的支持，有靈活機動的偵探網，有好的，詳密的通信連絡，能夠知道敵人的一切情形，和敵人的一舉一動。前面說過，羣衆是游擊戰爭的基礎，這裏可以說，偵探戰是游擊戰爭的中心戰，牠的重要性，可想而知了。

游擊隊應該知道牠游擊區域內的一切敵情和地形，游擊除了派人蒐進一切動作所需要的情報以外，更應該在游擊區域附近敵人的區域內，建立通信網，並使每一個羣衆，在理想上，都担任游擊隊的諜報工作人員。

蒐集敵人的情報，必須盡可能的得其詳細，不僅要明白敵情，而且對於地形，渡河點，

徒涉點，及隘路，以及迂迴流渡河點，徒涉點，及隘路等的可能，關於交通路，通信網，道路的狀況，和在這個地區內的各種工具之類，都應該偵察得詳細。游擊隊戰鬥員，應該知道鐵路的方向，車站，隧道，鐵路，橋梁，糧秣庫，彈藥庫等等所在區域，偵探員都應該得來。總之，凡一切和游擊隊動作目標有關係的事物，都應該力求其詳。

當一個游擊隊所派出去的偵探，偵察敵人的兵力，技術，和兵器的時候，必須斷定下述幾點：

(一) 在什麼地方發現敵人的步兵，騎兵，砲兵，和其他部隊，有多少人？敵人的裝甲汽車，裝甲火車，戰車，坦克車，飛機等等的數目若干，並且都在什麼地方。

(二) 敵人在他的正面，後方，地域，城市以及其他地方，怎樣築壘，並用何種部隊防守，和他的名稱及其兵力。

(三) 敵人的兵站，和他的倉庫，都在什麼地方？

(四) 敵人的預備隊和側翼的兵力如何？是誰的部隊，並且都在什麼地方？

(五) 敵軍的士氣怎樣，是不是願意打仗，其對於人民和其長官的關係怎樣？
(六) 敵軍的武器，被服，糧秣以及其他預備品供給的情形怎樣？足不足？竟從什麼地方運來。

(七) 偵察的時候，更應該注意人民對於敵我雙方的情緒和關係，人民是不是積極地援助我方，他們援助的積極性的程度怎樣，表現的怎樣？

關於這些情報，偵探員應該迅速地轉達游擊隊的參謀處，以作發動游擊戰爭的準則。

至於偵察地形的時候，偵探員必須確定下述幾點：

(一) 應該注意在這一地區裏的重要道路，和道路的方向，寬度，土質，是不是適合於通過砲兵，騎兵，輜重兵，及其他各種兵？

(二) 在那一個地區裏，有沒有森林，如果有，應該注意森林的疏密，屬於何種，和森林所佔的面積。

(三) 應該注意那一個地區裏的河川，及其寬度，水流的速度，河岸的傾斜度，有沒有橋梁，渡船，或其他渡河點，徒涉點。若是有橋梁，能不能通過砲兵，輜重兵，騎兵，以及其他軍隊。

(四) 在那一個地區裏，有沒有沼澤？在什麼地方佔面積若干？能不能通行？若能通行，則又應該注意屬於何種軍隊。

把這些情報偵察好了，也同樣迅速地轉達於游擊隊的參謀處，作為游擊隊行動的準則。

一個偵探員所擔負的責任，非常重大，所以，他應該是最機警，最靈活，最英勇，最負責，而且最有記憶力的戰鬥員和指揮員。他應該巧妙地利用各種化裝，混入敵人的區域裏，並能用各種方法去接近敵人，和居民談話，用各種方法，盡所有能力，去偵察所要知道的事物；同時，更應該利用當地同情我們游擊隊的人民，偵察一切消息。

通信連絡也非常重要，牠實在是軍中的命脈，其良否影響於指揮者極大，尤其是動

蕩不定的游擊隊，更要有着好的通信連絡，才能達到游擊戰術勝利的目的。

游擊隊的各部，以及和地方人民，應該盡可能地，保持着最密切，最確實的通信連絡。維繫這種通信連絡，應該使用一切現有的工具，徒步員，乘馬員，腳踏車員，信號，以及約定的記號等等重要的通信連絡，最好用乘馬員來担负，或派出最可靠的捷足人送達，也是可以的。如果不甚重要的報告，可以由當地熟悉道路的人遞送。

爲便於指揮游擊隊日間或夜間在山地或森林中動作起見，游擊隊的指揮員，應該預先規定若干基本的信號，和連絡法，像夜間的火，日間的烟等。如果在近處，則用有顏色的手巾，旗幟，或紙類等物也可以。

第六節 怎樣襲擊敵人

襲擊敵人，是游擊隊的主要戰術，也是游擊隊戰勝敵人，並獲得補充的最好方法，一個所向無敵的游擊隊，一個英勇善戰的游擊隊指揮員和戰鬥員，該是一個最會襲擊敵

人的戰士。

當游擊隊集合完畢，偵探，通信，連絡等事，都已經設施妥當，預備開始襲擊盤據在某一個居住地的敵人時，游擊隊的指揮員，應該首先查明下面所說的三項事情：

(一) 該居住地敵人衛戍兵力的大小，配置怎樣，武裝怎樣，戰鬥力怎樣，所派出來的警戒怎樣？

(二) 在那個居住地的附近，有沒有其他敵人如有，距離有多遠？能不能迅速地援助這個地方的衛戍部隊，是怎樣援助，並且從什麼方向來？

(三) 游擊隊方面和敵人方面，有那一種道路可以通達，所襲擊的地方，有何種隱蔽接近的道路。

這三點不但是襲擊的時候所必須要知道的，就是爲了退却，也不可不察。把這些事情精密地考查完畢以後，游擊隊的指揮員，就可以擇定襲擊的時間。襲擊的時間，最好是在夜間，夜間是游擊隊取得幫助的最好機會，因爲在夜間有着黑暗的掩護，襲擊失敗，也

容易引起敵人的恐懼，而游擊隊可以迅速地、安全地退出來。

游擊隊怎樣去接近襲擊的地方，也是要有週詳的計算，先決的條件是避免敵人發覺，因為要求隱蔽，行進的時候，最好離開大路和居平繁盛的地方，從敵人料想不到的方向，取道祕密的道路，谿谷，森林，羊腸小道，看見敵人不提防的時候，突然襲擊，但是要避去漚泥濕路，以免過於疲困。

游擊隊爲了避免敵人追蹤，不應該在一條路上行進，如果沒有達到目的以前，絕對不可引起無目的戰鬥，須設法繞過當前的敵軍，甚至有與預先指定的有所偏差，也必如此做去。通行長距離時，則惟有在夜間進行，雖然不能免受虛驚，困乏和迷失道路等困難。游擊隊在行進的時候，不能夠多派警戒，用幾個前方偵探就夠了，以免被敵人發覺，最好能用當地同情我方的農民，或其他靠得住的人帶路。步槍不應該裝子彈，以免無意中走火。途中如果遇着敵哨巡查，必須沉靜的繞過，預計有可能時，可以用迅速的方法捕獲。

游擊隊戰鬥員對於當地同情的民衆，不應該和他們討論自己切實的實際行動和計劃，對於嚮導，更應該慎重，以免被敵人設法探去。

如果游擊隊開往襲擊地半途，中遇着敵人，而且不能避免戰爭的時候，應該從速埋伏，早作準備，實行的時候，要注意敵人停止或前進的情形。在襲擊以前，必須派出最敏捷，最妥善的游擊隊戰鬥員，向各方面先行偵察，進行要用匍匐，或用草地掩護，盡可能的深入敵人配置地點，若是敵人不會準備，即有力而乏機警時，立刻對之衝鋒，反之，要繼續的隱避，靜待時機。

游擊隊爲要擴大擾亂敵人起見，可以分成必要的幾個小隊，由三四方或多方的襲擊，截斷敵人的退却路綫。這時候須要顧慮到自己力量的紊亂，要考慮周到，免得把自己隊伍當作敵人來射擊，信號在這時候，是有重大的意義了。

游擊隊要盡可能的在衝鋒地點的距離上，分遣兵力，連絡前進，這樣可以避免迷失道路，也可以保障被襲擊的危險。如果各個獨立游擊隊或小隊之間，距離越大，則地形越

疏散，而希望同時突擊，也越感困難。如事前能夠判定敵人退却路線，則須在可能範圍內派出相當隊伍去堵截。如敵人有大砲及輜重，配置於村落外時，則指定特別支隊奪取。顧慮在襲擊時，敵人有在某方增援的可能，事前要派出小隊配置於行突擊的游擊隊，和敵人的援隊之間，這樣就可以達到阻止或警戒的任務。

突然襲擊的成功，大都是乘敵不備，使敵人嚇得手足無措，這裏第一要注意不要過早暴露自己的企圖，第二使敵人的警戒不甚機警，第三要使敵人不能用充分的力量來頑強抵抗。

實行襲擊，必須依照預定時間，不喧嘩，不射擊，不喊叫。每個戰鬥員都應該充分地知道，襲擊時的武器，是刺刀，手榴彈，手槍。在沒有入村落以前，不要應敵人的槍聲，而開始迎擊，祇有在敵人有機可乘的時候，才能前呼後應，運用正面的，側面的，迂迴的，直接的突擊。游擊隊如欲僅僅到達擾亂敵人的使命，機關槍的掃射是最好的，這在日間夜間都可以使用，尤其是敵人行進的時候。

游擊隊在襲擊失敗的時候，游擊隊全體必須立即退到預先指定的地點集合，通常是在前夜宿營的地方，以不受敵人的反攻為首要。

游擊隊通常不應該押帶俘虜，阻礙進行，最好是把俘虜繳械，然後遣散，或者是槍殺。為要解除敵哨，防止敵方騎兵，阻止敵人砲兵發生作用，必須指定特別支隊執行。

游擊隊一到任務已經達到的時候，就要迅速的遁去，出遁的開始，須先假定一個虛的方向，然後再轉變到應去道路，使敵人沒有方法追擊。

游擊隊實施襲擊的時候，在方法上又可分為繞襲，掩襲，奇襲，急襲等四種，現在分別說在下面：

(一) 繞襲是用在敵人行軍的時候，游擊隊由間道，出敵側背，突然加以猛烈的襲擊。

(二) 掩襲是用在暗夜，和風雨雲霧的時候，而敵在行軍疲困，或是宿營未定，或是渡河一米，或是用飯未完，或是佈署未妥的時候，游擊隊突然以大隊包圍，敵軍必然驚惶。

失措，而失去統馭，這個時候游擊隊，必須盡全力加以猛攻，以達到殲敵的目的。特別是在敵軍孤軍深入，或是援軍距離較遠的時候實施，更有效力。

(三) 奇襲是用在我主力部隊襲擊敵人時，而另以運動靈便的小部隊，向敵軍的側背加以襲擊，務必使敵人前後不顧，左右受脅，而自相驚擾，游擊隊便可以乘機得勝。

(四) 急襲是用在敵人的退却，而發現紊亂的狀態時。敵軍既然陷於退却的紊亂狀態，必然失去統馭，而沒有戰鬥心，所以，應該急遽進襲，而把敵人殲滅。

此外，當游擊隊實行襲擊的時候，更應該在襲擊之前，用少數的戰鬥員，在敵人的區域附近，不時地放槍擾亂敵人，叫敵人不得安靜，總是在準備戰爭的狀態，直到把敵人都擾亂得疲倦了，而疏於警戒的時候，那我們便立刻用游擊隊的主力，突然向敵人加以襲擊，在襲擊的時候，我們更要在山野多多插些旗子，叫敵人不知道我們有多大兵力，在這種情形之下，游擊隊的襲擊，很少不得勝的。得勝之後，游擊隊要首先繳敵人的槍械，糧秣，和一切軍需品，以作游擊隊的補充。

第七節 怎樣設計埋伏

在蔭蔽中，游擊隊突然向正在進行的敵人，突然實行襲擊，叫做埋伏。埋伏是游擊隊賣弄的勾當，通常都得着順利的結果。對於敵人的單獨兵士，通信派遣員，整個運動部隊，輜重隊，火車等等，都可以設計埋伏，以行襲擊。

如果對於敵人軍隊設計埋伏，要預先考慮能逃出的地方。對於敵人的騎兵或砲兵，則埋伏於其不能使用自己武器的地方，則其危險性甚大。對於敵人的輜重隊，和運輸隊設計埋伏在森林中，或住民地的緣端，都是很好的。

游擊隊埋伏的地方，應該有良好的蔭蔽，叫敵人看不見，便必須便於監視敵人。其次，在埋伏的地方，要能使用武器，這就是說，從埋伏的地方，要能很好的射擊敵人，並且還要能夠迅速地走過，不為叢樹所阻，沼澤所陷。

如果埋伏着的游擊隊的兵力充足，而且打算一氣地撲滅敵人，則埋伏的地方可以

選在道路的附近；如果相反的話，那是敵人的兵力很大，只打算向他們搗亂的時候，埋伏的游擊隊，應該停留在路的遠處。

埋伏的游擊隊，如欲襲擊敵人的輜重時，則應該選擇隘路，使敵人的輜重縱列，不容易從道路上下轉過來。如果在兩湖或兩沼澤的夾道，森林間的羊腸小道，以及由山上下降的斜坡等處，開始襲擊的時候，最好用步槍齊放。

更有一點應該特別加以注意的是，游擊隊長時間處在埋伏中，是最容易暴露自己的企圖，而增大自己的危險性，這是不應該的。

游擊隊對於鐵路列車實施埋伏時，可以分成三部：第一部是在鐵路附近佔領陣地，以防列車抵抗；第二部佔領列車的兩旁，向車廂內射擊；第三部是擔任到列車上搜查卸貨繳械等等。

游擊隊對於敵人進駐區域內，也應該實行埋伏，那是在進駐地內，預先配置多數的游擊隊隊員，或當地的忠實羣衆，化裝潛伏，利用各種行藝，游擊，以接近敵人。各工作人員

執行工作，如果沒有連絡必要的，要避免橫的連絡，以防漏露。各種計劃和工作分配，應該十分綿密。在動作的時候，應該注意其通信網的破壞，和交通工具的奪取或破壞。同時，要先消滅其部隊長官，或包圍攻陷其司令部，使陷於紊亂無抵抗的狀態。這時候我們外方的游擊隊，再來協同襲敵擊人，很少不獲勝的。

第八節 怎樣破壞敵人後方的交通

破壞敵人後方的交通，是游擊隊主要工作之一，他配合着我們的正式軍隊，和游擊隊的主力進攻敵人，能夠使敵人感到後顧之憂，且不能把預期的援軍和補充準時地運輸來，常常是游擊隊殲滅敵人的一个方策。

在破壞敵人後方的交通路時，游擊隊首先應該顧慮到自己的隊伍將來不需利用，或不能利用這種交通路的時候，然後再加以破壞。

游擊隊為要根本破壞敵人後方的交通路線，應該熟知地形，出神入化，敏捷的出現，

而迅速的遁去，不發槍聲解除敵人的警戒，不使敵人有逃跑的可能。另外，應該派出少數游擊隊的戰鬥員，到能夠發現敵人的地方去，時時應該注意到敵人的巡查和小支隊，使其不能接近自己工作的地方。如果在開始破壞工作以後而發生戰鬥，就應該施行射擊，以阻止敵人的前進。

游擊隊破壞敵人後方的交通路，應該用各種化裝的方法，潛入應該破壞的那個地方，以免被敵人發現，然後再用最適當的法子，去實行破壞，那方法大概像下面所說的：

(一) 凡破壞鐵路，若不是在好幾個地方實施破壞的時候，往往沒有多麼重大的價值，尤其是應該破壞那最不容易修復的地方，像鐵路的轉灣處，高出的路堤，以及凹形處之類，或在鐵路掩蔽處，警戒鬆懈處，能隱蔽工作處，以及能作成大的破壞處。在破壞鐵軌的時候，應該把牠拆卸，或者挖空其下面。低窪的地方，則作成溝渠，凹形隧道則用土填塞上。

(二) 枕木，木橋，電信桿，電話桿等物，在破壞後，用火把牠燒掉，鐵絲則攔走或拋入

水中。

了。
 (三) 在車站上的信號轉轍器十字桿，鐵路車輛，輪轉材料等物，也都要把牠損壞

(四) 破壞鐵路時，通常用爆破、爆擊、燃燒、毀壞等各種方法，如果爲一時的目的地計，往往用機關車和列車衝突等方法去阻塞。

(五) 破壞石敷路和大路上的橋梁，和其他建築，也都按照上面所說的方法。

第九節 怎樣襲擊敵人的輜重和征發

襲擊敵人的輜重和征發，可以得到自己需要的武裝，糧食，以及一切的供給品，是游擊隊工作中最容易最有利的一件事情，也是游擊隊一切武裝經理補充的唯一來源。所以，游擊隊的戰鬥員，該都是襲擊敵人輜重和征發的能手。

襲擊敵人輜重隊和征發隊所以容易的原因，就是他的掩護隊，常常延伸於很長的

距離上，如果翻倒一輛車，可以使一切徐行緩步的輜重隊和征發隊停止起來。最好的一點，便是一聽見槍聲，則人驚馬跳，頓呈紛亂的現象，可是這些現象，當然也要在襲擊之下，才能得到效果的。

游擊隊應該時常記着自己的任務，並不是要戰勝敵人，而是要奪獲敵人的車輛，所以為要同敵人的掩護部隊鬥爭起見，游擊隊的指揮員只派出一部份的戰鬥員，而其餘的戰鬥員，則都派出去擔負掠奪、驅逐、和毀壞運輸品的任務。每次的襲擊者，都要力圖迅速逕向運輸隊戰鬥，停止其運動，擴大其騷亂糾纏。

游擊隊為要停止整個的運輸縱列，只須射擊其先頭部分就夠了，因為在驚惶之中，前面的車輛停止了，便會攔阻後方的車輛，而後方的車輛，彼此互相傾軋，顛覆道旁，演成一踢糊塗的現象，如敵人大批輜重的先頭部分，遭受射擊，而後方的車輛欲折回企圖躲避的時候，則游擊隊應該撥出幾個戰鬥員，去射擊其縱列的後尾。

如果襲擊敵人輜重的游擊隊勢力軟弱，而敵人的掩護部隊非常機警的時候，游擊

隊應當企圖以繼續不斷的虛誑的警報，以疲勞敵人，並且當運輸隊通過某種隘路、谷地、森林等時，施行襲擊。在村莊中襲擊輜重隊，不能夠常常地有利，因為掩護隊和輜重隊，都能夠利用家屋和其他的掩蔽物，實行頑強抵抗，這是應該特別注意的。

當敵人輜重的掩護隊，已經被我們游擊隊擊潰，輜重隊的抵抗也被壓服，而敵人的增援部隊，還不會趕到的時候，則游擊隊便應該着手毀滅車輛和裝載物，或者把自己所不能攜帶和沒有方法利用的物件，都要盡量去毀壞，而把我們所需要的物件，很快地連到我們的後方。

游擊隊對於敵人征發隊的襲擊，在事前應該顧慮到能不能得到當地人民的援助。對於敵人征發隊的衝鋒時機，應該在敵人剛接近村莊，還沒有開始征發實行；或者等待敵人進了村莊，分向各戶征發時實行；或者在敵人完成其征發事務，滿載而歸時實行。總之，要估量到以何時襲擊最為相宜，那就在那個時候襲擊，不可以太機械了。

游擊隊擊潰了敵人掩護征發的部隊，只算是執行了自己任務的一部分，還要不放

走其車輛。如果襲擊者的力量薄弱，那末，必須等待敵人征發終結，而且征發輜重的縱列行進到便於襲擊的地形，像通過森林及橋梁等處，然後再實行襲擊。襲擊的時候，首先要將敵人的掩護部隊捲入戰爭，而以主力襲擊其輜重，並把牠奪獲過來。

第十節 軍隊的游擊戰術

在偉大的，神聖的，民族解放的抗日鬥爭中，不只是全國不願做奴隸的中華兒女，要隨時隨地應用這靈活機動的游擊戰術，去和侵略我們的日本帝國主義者軍隊抗戰，就是在和日軍進行正式戰爭的正規軍隊，在下列幾種時機，也常常採取游擊戰術，去制勝敵人的。

- (一) 在寬闊的作戰地，尤其是人煙稀少，文化落後的作戰地。
- (二) 在寬闊有限，不容許大部隊行動的山坡起伏地。
- (三) 在敵人後方的人民，同情於我軍的。

正規軍所組織的游擊隊，要盡可能地給敵人以沮喪精神的打擊，和在他的後方引起擾亂與騷動——這是游擊隊動作的目的。同樣的爲着制止敵軍運往前綫而破壞他的交通道路，和盡可能的使敵人爲着警備後方，而牽制着他較大的兵力。正規軍的游擊隊，常常是由下列三個方式組織起來的。

(一) 從本軍派出騎兵大部隊，並配置騎砲兵，盡可能的深入，而將敵人的後方，完全斷絕。從這個後方，再派出小的支隊和分隊，破壞或消除敵軍有軍事意義的場所。當游擊隊達到任務以後，應該迅速地從另一方面，以戰鬥開拓道路，歸還本軍。

(二) 從本軍派出騎兵，或步兵特別支隊，其兵力應由一排到幾連，盡可能地深入敵軍後方，由這一個地區，轉到那一個地區，祕密地，繼續地在該地潛伏若干時間。他們的動作，或是用全體人員，或是用小的分隊，都看當時的情況來決定。他們的歸還，或是在敵軍後方不能再繼續駐紮的時候，或是在所授任務，已經執行之後。

(三) 在敵人後方，由當地居民組成各個分隊，受所派出的人員，或受預先在當地

所培植有經驗的人員指揮。這些分隊祕密的動作，由這一地區轉到那一地區，變換着他們的服裝和外面形式，用各種方法，掩護着自己的行踪。

正規軍的游擊隊，要由健康，堅定，忍耐，敏活的士兵中選出來組織，而且這些士兵要自己願意加入游擊隊的，因為游擊隊的信條，是忠實於自己的業務。適當地選出游擊隊的隊長，也要特別加以注意，因為他們的精力以及他們的才幹，他們的軍事知識，尤其是游擊隊動作的戰術知識，是和這一切企圖的實現，有着連帶的關係。

正規軍的游擊隊動作的對象是：

- (一) 鐵路，在碎石路上與土壤路上的人工建築物，和電信電話綫。
- (二) 各兵站。
- (三) 各種倉庫。
- (四) 輜重輸送，以及分佈在敵人後方的兵工廠。
- (五) 敵軍的遞騎哨。

(六) 敵人各獨立支隊。

(七) 未被敵軍確實佔據的居民地。

不只是隊長，而且是游擊隊的一切隊員，都要把怎樣去襲擊對象的方法，事前根本瞭解。游擊隊的隊員們，都應該懂得爆破。

游擊隊除了攜帶武器和爆破器具以外，還要攜帶手槍，手榴彈和剪電線用的剪刀。游擊隊不應該把糧食，俘虜和戰利品隨身轉運，給養可取之於當地人民。

游擊隊動作的成功，主要的在乘敵不意，因此必須採用一切方法，保守秘密和使居民不能明瞭他們的動作。為要實現自己的目的起見，盡可能的不要使人瞧見。隊長對於自己的部屬給與任務，和告知動作的計劃，最妥善的是在出發的時候，或在行進中，設若不能自信絕無敵人間諜來窺探的時候，游擊隊最好是用小的分隊，向不同的方向前進，而在秘密的指定地點集合。

游擊隊應該避開大道秘密前進，甚至是長途的行進，也應該在夜間，白天應該隱匿

在僻靜的家屋內，或森林內。宿營地點要選在敵人偵探區域以外，進入該地區內，要在拂曉以前，應該用一切的方法，對於無論何人，在任何託詞之下，都不能放他從該地域出去。必要的時候，可以委託當地的忠實居民負責警戒。行進的時候，爲着不暴露自己起見，派出的警戒，應該減弱到最小限度，最好委託於當地的忠實居民。在道路上遇着敵人的步哨或偵探，要不被他們瞧見，而迂迴過去，或是靜肅地不開槍而捕獲之。

真正的襲擊，最好是在夜間秘密實施，因爲這樣才可以脫離敵人，然而這種可能，只有在根本明瞭地形和敵人的配置時，或在有很好的嚮導時才行，不然，這襲擊寧可選擇在拂曉以前。假若對着兵站地域襲擊，則其時間，最好在深夜，因爲在兵站上的人馬和物品，他們重新上路，是從絕早的清晨開始的。在事前更應該綿密地考慮襲擊的計劃。一切行動的準則，也都適用於民衆所組織的游擊隊戰鬥的法則，不過，因爲正規軍的游擊隊，武器和組織方面都很好，所以在實行戰鬥的時候，應該盡量發揚他本身的優點。

爲要捕獲敵人的軍士哨，步哨，佔領其區域，捉拿敵人軍官，及發出預定警號等事，都

應該預先指定人員。如已探得敵人的砲位和輜重配置在村落的外郊時，應該由游擊隊派出一小隊去奪取。為要加強騷亂敵人，由幾方面去襲擊，是較為有利的，但要避免各種繁雜的動作計劃，要保障游擊隊隊員不迷失道路，和呼應同時突擊。各支隊應該在襲擊目標的最近距離內，分途推進。

在襲擊失利的時候，游擊隊要適當地在事前指定出來集合的地點。如果崩潰得很快，而敵人追擊得很厲害的時候，游擊隊最好是向各方分散退却，而在預先所指定的地點集合。

夜間是游擊隊襲擊敵人取得幫助的最好機會，不受火力的損害，而接近敵人，更能使敵人無從判斷我方兵力的強弱。但從另一方面說，軍隊在夜間動作，極容易受到驚懼，和容易迷失方向，而戰鬥的指揮員，也有同樣的困難，機械的動作，是不可能，砲兵的援助，太受限制，換一句話說，在黑暗的時候，軍隊容易遭受到無意識的驚擾。因此，夜間的動作計劃，應當簡單，而實施的任務，更應該在事前精密地準備。

企圖夜間襲擊敵人，游擊隊應該預先明瞭敵軍的配置情形，和對於適合夜間動作的地形，不只是日間要研究他，在可能的時候，夜間進行中，也要研究他。偵探所不能到達的區域，應當按照地圖研究，或者是詢問土人，預使在進攻路上的障礙，不會出於意料之外。

免除夜間戰鬥的困難，黑暗中用分散的小部隊襲擊敵人，較為便利。如果自己的兵力強大，則在夜間準備完畢接近敵人，在拂曉的時候，再行衝鋒，夜間戰鬥，步兵佔主要地位，砲兵和騎兵的配置，祇能到可能的限度，尤其是連的基本隊形，或是在基本隊形內，而分着排的連絡，務要切實注意到。至於預備隊，則追隨着後方近的距離隨行。砲兵，騎兵，砲車和馬，不應跟着步兵到展開綫上，騎兵小部隊要在敵人的翼側和後方去動作。各部隊在戰鬥隊形內的連絡，正面的和縱的連絡，都要使用偵探或連絡兵，對後方的通信，要架設電線，和應用飛機或騎遞。戰鬥隊形的正面，須用偵探掩護，翼側和後方，用偵探和尖兵來掩護。充當偵探的士兵，要有銳敏的耳目，為着便利識別自己的友軍起見，預先要規定

很明顯的記號，像白色帶子、旗子等，或用祕密的隱語。

當着展開成爲戰鬥隊形，及其再向前方行動的時候，要充分遵守靜肅，不使用信號，就是命令也要用低聲傳達。保持正確方向，應當有特別的注意物體，最好能夠找到熟悉地形的嚮導，否則可用電筒，或是依照火光的標桿、綫引導行動，最適當的是充分攜帶夜光指南針。

游擊隊受到敵方探照的時候，應該立刻臥下。敵人的探照燈，可以用砲兵的火力，把牠毀滅了。

進攻的時候，應當時時計算已經到達的地點和距離的遠近，如果沒有特別標識，必須在步行前進時留心測算，由敵人的步槍射擊，也能揣度出來距離敵人的遠近。

夜間情況，一般的說，是不便於施用砲兵火力的，但在特殊情況之下，如掩護步兵的衝鋒，是必要的。進攻時步兵不能發射，如遇敵人射擊，應該迅速地隱避起來。碰着敵人的分隊，務要不發喧嚷，而把他殲滅或捕獲。

在衝鋒的開始，要盡可能地接近敵人，通常的距離，是在能夠秘密實施戰鬥隊的展開，而敵人不能加以危害的適當地點。實施衝鋒的時候，特別是要用戰鬥地段的部隊，後隨的預備隊，應該慎重地使用以刺刀或大刀實行突擊，不能狂喊『殺』，而且要盡可能的不發出聲響來。在衝鋒達到目的以後，只有在格外便利的條件之下，才能實行短距離的追擊，最好是另用生力部隊。否則，在敵人一被擊退的時候，就應該很快地把衝鋒部隊，整頓就緒，立刻固守已佔領的地點。但不論在什麼情況之下，應該立刻派出偵探，暗隨着敵軍退却的後尾，俾能適時發現敵人的反衝鋒。在衝鋒失利以後，應當盡可能在接近敵人的地點固守起來，準備次日繼續戰鬥或重復衝鋒。

夜間襲擊用探照燈是最有利的，探照燈有照明衝鋒明確的地點，眩射敵人，抵抗敵人的探照燈的作用。在明月之夜，或是地形被敵人強大的照明時實行衝鋒，應當緊接着日間戰鬥的區域，同時要利用照明的間斷，迅速前進。

防禦時，設若預期着敵人的夜間襲擊，要適時地擬定擊退衝鋒敵人的詳細計劃。經

偵探得來關於敵情地形的報告，應當經過推斷，作為計劃的基礎。在白天應當準備的，就是適應夜間射擊的設備，正面陣地距離的測定，砲兵阻隔火力的準備，機關槍和步槍對潛近地射擊的配備，人工照明的準備，預備隊進行的標識，簡單人工障礙物的設備等。如有舉行擊退敵人衝鋒的可能，就要迅速完成這個任務。黃昏以後，警戒要加強，時常派出偵探，潛伏哨，隨時警戒。為要便於發現敵人起見，在夜間用探照燈是有利的，自動的火號，警鐘之類，也能有幫助，警犬則能執行主要的勤務。

準備應付敵人進攻的時候，應該展開戰線，迅速遣調附近的預備隊，來防制包圍，並須把兩側翼作梯階式的配置。未配置在翼側的騎兵，要擔任控制後方的任務，輜重適時地移動，時時準備着行動。發現敵人進攻時，須立刻用緊結濃密的散兵線，佔領火線陣地，加強地上照明，砲兵開始攔阻火力的射擊。附近的預備隊，準備隨時參加戰鬥。當着衝鋒部隊，直接發現於正面的時候，應該立刻開始步槍和機關槍的射擊。在散兵壕後面，準備着用刺刀和大刀衝鋒。被敵擊退的部隊，須以最快的速度，整頓就緒，並連繫起來，以作

反衝鋒的準備。防禦的游擊隊，必須把突入陣地的敵人，立刻驅逐出去，不能給他從容固守。向敵人翼側施行反衝鋒，那是最有利的。一擊退敵人的襲擊，立刻就恢復警戒，派出偵探追躡着退却的敵人，觀察他是否有反衝鋒的可能。

第五章 游擊隊的行軍和駐軍

第一節 游擊隊的行軍要領和警戒方法

通常游擊隊的行軍，多在暗夜，或有其他天候蔭蔽的時候，其隊形多用分進的方法，其各隊之間的距離，以能夠聽見小槍聲爲準則，夜間更應該縮短一點。至整隊行軍，則在敵情很緩，而有向民衆武裝宣傳的時機採用。

游擊隊行軍的一般要領如下：

- (一) 欲向某地行軍的時候，必須先派偵探和政治工作人員，運用各種偵察和宣傳的方法，以明瞭敵情，並爭取羣衆的同情，而便利游擊隊的行進安全。
- (二) 行進路上，應該多派潛伏偵探，以防意外。
- (三) 縱隊的前後左右，必須派出少數化裝很好的偵探，隨隊進行，有時須指定對

空監視隊，以防敵機襲擊。

(四) 行進時游擊隊要守鐵的紀律，不得擾民害民，俾予民衆以良好的印象。在敵情緩和的時候，更應該沿途向民衆宣傳。

(五) 在大隊的後尾，應該繼以農民自衛軍，兒童團，少年先鋒隊，慰勞團等，到處給民衆以好感，並培植其民族意識和奮鬥的勇氣。

(六) 在敵情緊張的時候，則指定某日某時，到達某地集合，用化裝的方法，分途前進。這個方法，是最能瞞過敵人，出其不意而加以襲擊的，但要特別注意隊與隊之間，要取得緊密的連絡，在行進中，一個小隊的戰鬥員，不應該脫離小隊的指揮員，以備遇事應援。在出發以前，小隊的指揮員，應該有下列幾項注意點：

- (1) 告以戰鬥員以連絡方法，和行進隊及距離。
- (2) 按照上級的指導，計劃在某處休息。
- (3) 行進的時候，力避露出有組織的情態。

(4) 不要在路外行進，以啓人疑竇。

(5) 經過的道路，必須經過人烟稠密，或敵人駐紮地的時候，則須雜於當地居民中混過，不使稍露形跡。

(6) 每當通過蔭蔽地以前，須規定通過後的集合地點。

(7) 如派遣特別勤務時，應當選擇有訓練的戰鬥員，並且告以集合地點，和達到那地方的捷徑。

游擊隊在行進間，須預防意外的敵人襲擊，並防止敵人的搜索，行軍間的警戒，是非常重要的事情。游擊隊的行軍警戒，不需要派出前衛，側衛，和後衛等。應該派出機警靈活的化裝戰鬥員，分別到行軍縱隊的前方，側方，和後方去從事警戒。這些戰鬥員，應該攜帶小槍和手榴彈，和大隊保持着相當的距離，並且和大隊取得極緊密的連絡，搜索周密，是警戒的主要條件。在行進途中，遇着小的障礙，像發現敵人偵探，哨兵，或小部隊，應該把他解決了，而繼續前進。擔負警戒勤務的游擊隊戰鬥員，除了警戒外，更有偵探的任務。在和

敵人接近的時候，應該盡力偵察敵軍的行動，兵力和陣地等，向游擊隊的參謀處報告，並且掩護本隊的開進和展開。

游擊隊所派出的警戒，發現敵情時，應該用最迅速的方法，向本隊報告，以為本隊行動的準則。

第二節 游擊隊的駐軍要領和警戒方法

游擊隊完成行軍後，便要找一個適當的地區駐止，應該注意下述各項：

(一) 每到一個地方，應當先密佈警戒線，以防不意，然後再分配駐地。

(二) 如果游擊隊的兵力很大，不可以密集在一個村子裏，應當分配在連絡良好的附近各村子裏面。

(三) 如果游擊隊的兵力小時，而當地的民衆，又多懷敵意，則不應該駐在大村子裏，應該選駐在防守進出都特別容易的村莊。

(四) 不論駐地的環境怎樣，游擊隊須本穩紮的原則，築成相當的工事。(1) 在附近高地構築簡單防禦工事。(2) 沿着圍牆挖槍眼。(3) 把不必要的要和通敵要道阻塞上，有害的巷口封鎖上。

(五) 乍到一個地方，不論當地的民衆對於游擊隊怎樣，必須立即斷絕村落間的交通，對於行人要放進來，以探詢外邊的情形，但不放出去，以防洩漏消息。

(六) 對於當地素受重望的紳董，須用誠懇的態度，去感動他，或用軟禁的方法，以控制居民的反感，因為居民不很瞭解我們，或為敵人威脅及反宣傳，而使之如此，也是事實。

(七) 游擊隊應該選擇房屋堅固，進出容易，而且連絡良好的住處；但住的房屋，必須以不擾民為原則，如果沒有適當的房子，那就應該舍營。

(八) 指定緊急集合的場所，和連絡記號。

(九) 政治工作人員應該動員起來，加緊宣傳和組織的工作，以爭取羣衆同情我

們，支持我們，並參加我們的隊伍。

(十) 要嚴守鐵的紀律，不擾民，不害民，公買公賣，叫居民知道游擊隊是真正民衆自己的武裝，能予以極大的同情與支持。

游擊隊的經常隱藏地，不僅是休息和整頓隊伍的地方，而且也是保存彈藥、糧食，和傷病同志安身的地方，因之，這種地方，通常也就是游擊隊的支撐點。一遇敵人進襲的時候，便向這個地方退却，以便踞待較便利的時機，能祕密地隱蔽起來，或者重新開始對抗敵人的動作。這種能持久休息的隱藏地，便是森林深處沼澤左近的茅舍、土屋、山中底巖洞、獨立農莊、僻隱小村落、森林中的哨棚之類。該處居民必須同情游擊隊動作。森林和山岩，就是游擊隊的好朋友——警衛其安全的好朋友。爲小游擊隊尋得經常的隱藏地，並不困難，通常對這個選定的幾個地方，務必嚴守祕密，就是對於最親切和最忠實的人，如他和游擊隊沒有關係，也不可以使之知道。

有的時候這種隱藏地，又可以作爲軍械庫、火藥庫和糧秣倉，而且以之安置受傷的

人。但是各種倉庫，通常是選定獨立的祕密地方，因為隱藏地人常出入其間，畢竟是容易發現的。

一般地說，人民中擁護游擊隊的人愈多，而游擊隊又能和人民維持着通信連絡，則游擊隊愈容易找到隱藏地，也愈能避開敵人而躲避起來。有的時候游擊隊為要避免敵人追擊，而得很好的隱藏起見，不得已而在相當時間以內分散本身，使每個游擊隊隊員各自設法隱藏在各住戶裏，在這種情形之下，隱藏游擊隊員的人民，便是唯一的救星了。如果原有的隱藏地，已經被敵人發現了，則游擊隊通常不待敵人來襲擊，便須火速地遷移，另找隱避地。

駐軍的警戒，對於游擊隊的安全，是非常重要的。小的游擊隊保障自己安全的最好方法，就是靈動，必要的時候，可以每晝夜變換其駐止地。在休息的時候，怎樣分配游擊隊的兵力，須以當前動作的性質來決定。因此，將游擊隊配置於住民地獨立家屋或森林中時，必須先查明一切接近地和道路——敵人可能進攻的道路——而以軍事哨和潛伏

哨估領之。無論敵人進攻與否，都應該在相距十里至十六里之外，指定集合場，以備退却之用，並預先將集合場的道路（這種道路至少要取兩個方向）指示出來。

如果游擊隊不能停止在較大村落休息的時候，則不應把隊員分散於獨立家屋，要能團結配置起來，最好是在適當的村落中，能瞭望各方。爲要不使敵人知道游擊隊駐宿地點起見，最好是深夜才進入村中，並將村之四圍監視起來，無論何人不許外出。爲使游擊隊戰鬥員們不至過勞，而得着真正休息起見，無須配置大的警戒，只要對於各接進地派出軍士哨和潛伏哨，對於各主要方向二至四里之外，派出偵探就夠了。

一到黃昏，每個游擊隊的戰鬥員，應收拾身邊的武器和裝具，使有秩序的便於在黑暗中得到警號時，輕快的武裝起來，準備戰鬥和出發。一發現敵人向游擊隊休息地運動時，如知敵人不，則游擊隊應該對敵人襲擊而擊潰之，如知敵人兵力十分強於游擊隊，則須退却，且在退却的時候，須以虛假的方向顯示敵人，而掩飾自己實際的退却路線。

第三節 游擊區域內的主要政治工作

游擊隊是民衆自己的武力，牠的長成與發展，完全建築在羣衆的基礎上，所以，游擊隊該時時努力於爭取廣大羣衆，參加游擊隊的工作，這在『怎樣發動游擊戰爭』一章中，已經有過簡單的敘述，不過，那是在游擊隊還沒有組織成功以前的發動羣衆工作，是比較繁雜的。

游擊隊已經有了堅強的基礎，而且有過幾次反抗日本侵略的血的鬥爭，並且還建立了固定的游擊區域，那對在這個區域內的政治工作，就是發動羣衆參加游擊戰爭的工作，是比游擊隊還沒有成立以前，簡單些，容易些，但却是非常必要的。

游擊區域內的主要政治工作，按照時機的不同，分爲：（一）醞釀工作，就是在力量未形成的前期工作；（二）軍政相輔，政治借軍事以爲掩護，軍事借政治以奠基礎，是最有效率的時期；（三）軍游政潛時期，是在敵人暴力壓迫之下，游擊隊不得不東奔西跑，以求存在，而擾亂敵人，這時期的政治工作人員，必須力求潛伏，以謀最後的勝利。

游擊區域內主要政治工作的實施步驟，可以分爲宣傳組織，及領導行動的三部分：

(一) 宣傳：是把我們民族解放的革命主張，深切地打入民衆心理，而有了普遍深入的信仰力。更應該使民衆明瞭日本帝國主義者侵略中國的橫暴實況，和中華民族的空前危機；使民衆明瞭漢奸們是媚敵賣國，及幫助日本帝國主義者壓迫民衆，欺侮民衆的；使民衆明瞭一切不抵抗主義，失敗主義，悲觀主義，機會主義，等待主義，都是危害民族生存的投降理論；使民衆知道現在所以窮苦得沒有飯吃的原因，是日本帝國主義者的加緊侵略所致；最後要指出來，抗日戰爭是有勝利把握的，每個不願做奴隸的中國人，爲要挽救這垂危的民族，爲要求得本身的生存，只有自己組織起來，武裝起來，團結在抗日的游擊隊周圍，去抵抗日本帝國主義者的侵略。至於宣傳的方法，可以分下述幾種：

(1) 用文字宣傳：用宣言、傳單、標語、口號、歌謠、小說、書報等，要簡切通俗，使人人都懂。

(2) 圖影宣傳：用各種圖書、影像、木刻、照片、電影等。

(3) 口頭宣傳：可以分爲各別談話，和集團談話兩種。

(a) 各別談話：是對於地方上的領袖，像紳士、村長、團董之類人物，或有抗敵意識的青年，叫他們有深刻的認識，代我們宣傳，或成爲一個有力的宣傳員。但在談話的時候，必須認清對方的心理和背景，要使他們發生興趣，才能有效。

(b) 集團講演：是到學校，或召集民衆，對他們講演，但必須注意下列各點：(1) 言詞要通俗簡要，(2) 取意要和民衆有切身的關係，(3) 表情要動人，像慷慨激昂、悲憤、痛哭等，(4) 速度不要太快，(5) 時間不可過長，(6) 聲音要抑揚響亮，送到每個人的耳膜裏，(7) 態度要誠懇溫和，絲毫不能露出浮誇和驕傲的習氣，(8) 說話要有條理次序，並須顧及當時的環境，和聽衆的理解。

(4) 行動宣傳：可以分爲日常行動和特殊行動兩種：日常行動宣傳，是深入羣衆中，力求接近羣衆，以個人的生活方式，作有力的暗示，使羣衆都跟着學習，慢慢地使羣衆對自己的信仰主張同情，而爭取他們參加游擊戰爭，作這種工作的人，必須充分表現個人的人格、熱情（對人的，或對事的），耐勞、勇敢等，以爲羣衆敬仰。特殊行動宣傳，是用演

劇，唱歌，化裝表演等來表現，使民衆在看過以後，受到深刻的影響。

(二)組織：是在民衆對於游擊隊的主張信仰，有了深切的同情以後，爲要擴大民族革命的力量起見，應該馬上把這些民衆組織起來，但必須完全民主的，羣衆自發的。組織的體系，可以分爲兩種：一種是網狀組織，是用於公開時候的，一種是珊瑚組織，是用於不公開時候的。前者取其指揮運用，都很便利，而發生牽一髮而動全局的偉大力量後者，是取其便於祕密工作，縱有意外，也沒有多大損失，所謂只有縱的關係，而沒有橫的連絡。至於應該組織的團體，應該按照當時的情形而決定，但大體上應該組織村自治會，聯村自治會，輸送隊，慰勞隊，救護隊，偵探隊，別動隊，農民自衛軍，守望隊，農村通信網，各種合作事業，軍需採買機關，各種救濟機關等。

(三)領導行動：這是宣傳和組織的最後收穫，達成民族解放運動一部分的成功，其要點如下：

(1) 要求民衆，很踴躍的，很決心的參加游擊隊工作。

(2) 輸送隊自動輸送補給品，不使稍有間斷。

(3) 慰勞隊當游擊隊到來的時候，予以慰勞，最好是組織婦女慰勞隊，以慰貼而莊正的態度，送些土產食品給勇敢抗戰的游擊隊隊員，或在駐軍時，幫助游擊隊洗補衣服，或撫慰看護傷病游擊隊隊員。

(4) 救護隊在和敵人戰鬥的時候，能夠自動地向前救護傷者。

(5) 偵探隊能探視敵情的確報，破壞隊能幫助游擊隊作對敵破壞工作，而迅速完成，尤其是有力的，是能担任敵人後方的別動工作。

(6) 守望隊和農民自衛軍，幫助游擊隊警戒游擊地區，必要時並能參加戰鬥。

此外，在游擊區域內的政治工作，當敵情較緩的時候，應該設法執行民衆的要求，改善民衆的生活。對於特務工作，也要相當的注意，以便對外偵察一切反動集團的動靜，對內監察游擊隊的工作人員，是否忠實邁進。對於陰謀破壞游擊隊的敵人，間諜，漢奸，走狗們，更要予以無情的打擊，肅清一切防害民族解放鬥爭的障礙。

第六章 結論——對日抗戰的前途

第一節 日本的武力並不可怕

自「八一三」瘋狂的日本帝國主義者，在上海大舉進攻以來，我全面的抗戰已逐漸展開。現在，擺在我們每個中華兒女黃帝子孫面前的問題，只是用血的還擊，來回答日本帝國主義者血的侵略，發動全民族的對日抗戰，採用機動靈活的游擊戰術，全面的，持久的，去對付日本的侵略，相信最後的勝利，一定是屬於我們中國的。

然而，直到現在還有許多人被「恐日病」苦惱着，恫嚇着。他們說日本的武力怎樣可怕，中國怎樣不能抵抗人家，人家的飛機、大砲、坦克車、戰車都比我們多，我們的海軍簡直不足與人一戰，人家可以安然地封鎖我們的海岸線，人家還能用毒瓦斯攻擊我們，而我們既沒有充足的化學戰品去對抗，也沒有充足的防毒設備。在全國人民大眾羣起奔

向抗日巨流的時候，這些人們還是匍匐於「恐日病」的恫嚇下戰慄着，堅持着中國不能和日本抗戰，因而還應繼續妥協退讓下去的謬見。無疑地，這一條反動的壩堤，阻擋了抗日巨濤的奔流，客觀上盡了日本內奸的作用。

我們要知道，戰爭的勝敗，除了受決於武器軍隊以外，財政、經濟、外交、內政以及一切自然條件，也都有很大的作用。日本的武力固然比中國強大的多，但這些武力，因為和貧乏的財政、經濟，以及工業資源，全然不相應，並不全然可靠的，實在是一種「虛腫」的現象。

這裏應該把日本的武力並不可怕的情形，告訴給國人，以粉碎「恐日病」患者的漢奸理論，並增強我們的抗日堅志。

首先我們檢討一下日本的軍事力量。

一九三六年的日本陸軍現狀，依據蘇聯軍事專家阿西克的統計：

步兵十七個師團和六個旅團。

砲兵：十四個輕砲團，五個山砲團，九個野戰重砲團，要塞砲三團和八營，防空砲四團和二營，榴彈砲十四營，隸屬各砲團。

空軍：十五個航空團。

機械化部隊：一個機械化旅團，二個坦克車營隸屬各師團，六個裝甲汽車營。
技術兵：三個通信兵團，三個鐵路兵團。

這些各部門的兵員及器械，裝配如下：

陸軍總數

三四五、〇〇〇人

各式機關槍數

六、九四〇挺

七五公厘砲和一〇五公厘榴彈砲

九六〇尊

防空砲數

二一六尊

其他砲數

四一四尊

坦克車數

七〇〇尊

鐵甲汽車數

七〇〇尊

陸軍飛機

一、二八〇架

日本的空軍並未獨立，分別隸屬於陸海軍，除了上述陸軍飛機一千二百八十架外，尚有海軍飛機八百餘架，合計二千一百三十餘架。

日本的海軍，由第一艦隊，第二艦隊，第三艦隊編制而成，其實力據一九三六年底的調查如下表：

戰艦（主力艦）	九隻	共二七二、〇七〇噸
練習戰艦	一隻	一九、五〇〇噸
一等巡洋艦	一二隻	一〇七、八〇〇噸
二等巡洋艦	二五隻	一三八、三六五噸
航空母艦	六隻	九八、四七〇噸
水上機母艦	三隻	三七、〇五〇噸
潛水母艦	五隻	三一、〇一五噸

此外尚有敷設艦六隻，海防艦七隻，砲艦十隻，一等驅逐艦八十隻，二等驅逐艦三十隻，一

等潛水艇三十七隻，二等潛水艇二十五隻，水雷艇十二隻，掃海艇十三隻，特務艦二十一隻。全國海軍總噸數，約一百十萬噸。

以上是日本帝國主義者的全部侵略武器，但我們再看一看下面的情形知道這武力實在是不可靠的。

我們且把日本國內的情形觀察一下：日本雖然也擠上了帝國主義的地位，而又加上了法西斯的頭銜，但牠的經濟基礎，却是那麼脆弱，除了義大利以外，不能和任何帝國主義國家相比擬。日本實在是一個先天不足，後天失調的國家，牠是在戰爭中長大起來的，第一次戰爭後即準備第二次戰爭。所以『用戰爭來準備戰爭』可以說是明治維新後七十年來日本歷史上的一個特點。日本的國外貿易——這是任何資本主義國家收入的主要來源之一——從一九二九年超，沒有一年不是入超的，尤其是今年上半期的入超額，已達六億六千萬元的巨額。牠近年來廉價商品的傾銷，除了擾亂世界市場與增加日本勞動者剝削率以外，對於牠的收入，並沒有多少增加，因為牠的這種傾銷政策，是

以幾乎低於成本的價格實行的。牠的天然富源的窮乏真是驚人，煤、鐵、石油、棉花等等的生產量，在平時已經不足用，在大量消費的戰爭時期，當然，更是供不應求，這些對於軍事非常重要的原料底缺乏，無疑地是日本帝國主義者的一個致命傷。

日本的農業經濟，更是日本整個經濟生活中最弱的一環，農業技術的落後，封建剝削的殘酷，地租及賦稅的繁重，以及農民的極端貧困化，一切這些都形成了日本農業經濟的特徵，阻礙了日本工業的發展，限制了國內市場的擴大，永遠使農民大眾陷在重債、貧困、飢餓和死亡的圈子裏。直到現在日本人民的食糧一部分還是依靠着國外的輸入，以這樣脆弱的農業，來維持長久的戰爭，那簡直是想不通的事情。

日本近些年來比較發展的只有軍事工業，這種發展雖然給日本經濟生活打了一針嗎啡針，他不但不能持久下去，甚至這種大量消耗，和國民福利無關的軍事工業的發展，更破壞了國民經濟。要支持軍事工業的發展，必須有大量的閑餘資本，和軍事工業所必需的豐富原料不可，但是這二者都是日本所缺乏的。我們在前面已經說過，煤、鐵、石油、

以及棉花等等的產量，已經不足供給軍事工業之用，財政的支持也不是那麼盡如人意，日本政府這些年來因為支持龐大的海陸軍費與軍事工業的關係，幾乎靠着發行公債來度日。一九三一年後日本政府每年都有很大的虧空，國債是急劇地增加着，一九三六年到一九三七年的財政年度中，日本的國債總額已經達到一一、三〇〇、〇〇〇、〇〇〇日元的驚人數字，而且還有繼續增加的趨勢。公債的發行只能在人民能夠容納的範圍內，如果超過這個飽和點，將會引起財政恐慌的危險，但是日本的公債額早已超過人民能夠容納的飽和點了。

日本一旦挑起來大規模的戰爭，那末，爲了支持這個戰爭，據日本軍事家橫山的估計，一年需要發行一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇日元的公債，他同時承認發行這樣極大數量的公債，是極端困難的，甚至是不可能的。然而既然是冒險進行戰爭，每年非需要這麼多的金錢不可。國內既不能容納這麼多的公債，國外借款也是茫茫無着，以這種的財政狀況來進行戰爭，究竟能支持得多久，那實在是一個很大的疑問吧，像日本這樣

龐大的軍備，和戰爭的需要，超過了經濟基礎所能負擔的能力，必將引起一般經濟的社會的爆破，轉而又埋葬了戰爭。

上面所說的這些情形，已經引起了日本社會的極度不安，社會大眾黨在這次選舉中的勝利，便是表現着人民厭棄戰爭，企圖以另一方法求出路的表現。人民陣線的在日本抬頭，也是爲了這個原因，不只是工農大眾，知識份子及小資產階級，甚至一部份中等階級的人，也加入了這個人民陣線。不錯，近衛內閣的上台更和日本軍閥接近，更增加了法西斯的勢力，但是，法西斯勢力的增強，實際上也是表現着反動統治階級的力量削弱，而採取對內的恐怖政策，和對外的戰爭政策的自殺的末路，我們自然不應忽視日本帝國主義者的強大侵略力量，這將會犯輕視敵人的嚴重錯誤，但是我們將會犯更嚴重的錯誤，如果過分估計日本帝國主義者的力量，加重了所謂『恐日病』，對於日本的侵略，不敢作半點的抵抗思想，妥協退讓，結果是束手待斃！

第二節 我們抗日力量的總估計

在上節裏我們從事實上，說明了日本的武力並不可怕，現在我們更應該估計一下我們的抗日力量。在估計我們自己抗日力量的時候，除了注意軍隊、武器、軍費、資源等物質武器外，我們更應該注意到四萬萬五千萬不願做亡國奴的中國人的犧牲一切以獻身於民族解放鬥爭的精神武器，和有利於中國抗日的國際環境，這些都是我們中華民族實行對日抗戰勝利的基礎。

首先要檢討我們的武力，雖然因為統計材料的缺乏，和事關軍事祕密，我們不能得着準確的結論，但從大體上看來，中國也有着一個不可輕視的反抗帝國主義者侵略的力量。

我們的陸軍是相當龐大的，合全國各部分各色陸軍，共約有三百萬人，這些軍隊在從前是沒有統一組織，和統一指揮的，而現在已經完全都統一了，就是紅軍也改編為國民革命軍，而服從南京政府的指揮了。我們的陸軍在武器上，固然是跟不上日本，但在作戰經驗上，和抗敵情緒上，却比日本強的多，這些都是戰勝日本的條件，在過去我們已經

有過幾次光榮的戰績，像長城之役，和「一二八」滬戰，表示了我們的力量。此外各省的民團，保衛團，警備隊，保安隊等估計至少也有四百萬，這些非正規軍，經過短時期的訓練，都可以作戰。另外再加上在東北抗敵的義勇軍三十多萬，我們在抗日戰爭中，可以動員七百萬大軍，已經足夠三年戰爭的需要。

我們的空軍，大約有一千多架，各省份的空軍，已經統一於中央政府之下，我們空軍的戰鬥力，在此次滬戰中，已經表現得很好，用以對付日本空軍，是充充有餘的。

至於我們的海軍，據英文中國年鑑載，謂有七萬九千噸，和日本比較自然是相差甚遠，但是，我們所要求於海軍的，並不是在洋面作戰，而是在江面作戰，敵軍只有五千噸以下的兵艦，可以駛入長江，我們的海軍足夠分佈於各江和陸空軍聯合作戰。

對於戰時濟經方面，中國要比日本穩固的多，據凌青先生在中日實力的對比中估計中國的戰費來源，可以由金銀準備金四十五億一千萬元，對全國生產財富可徵集戰費三十六億元，每年國民收入中徵得十五億六千萬元，政府收入中充戰費六億二千萬

元，一年中可以陸續發行新紙幣五十億元。計第一年可得戰費八十八億元，第二第三年戰費的可能預算數是六十八億元。這個數目並不像日本戰費是超過國民所得，我們的戰費只占國民所得的百分之四十五。此外，還可以沒收日本在中國的資產，沒收漢奸賣國賊的資產，來充戰費。更能支持我們對日抗戰的，是全國不願做亡國奴的同胞，都能節衣縮食地踴躍輸將。

現在國際間的形勢，已經顯然地分成兩個營壘，一個是德意日本等國的侵略陣線，一個是英法蘇的和平陣線，在中日大戰的開始，中國無疑地要投到英法蘇的和平陣線去，在國際間我們有了與國，在經濟方面以及軍火方面，我們都能得到援助。而在軍事資源方面，不用說，我們有着豐富的煤、鐵、鋼、和石油，以及鋅、鎳、鉛、錳等輕金屬礦。戰時的食料品，我們也可以自給。

在對日抗戰中，俱有決定勝負力量的，是我們全國四萬萬五千萬不願做奴隸的同胞（少數漢奸賣國賊除外），在神聖的民族解放戰爭中，都能盡每一個人的體力，智力，

物力、財力，無保留的供獻給抗日戰爭，他們都俱有國存與存，國亡與亡的堅定意志；而我們的敵人，對於這決定戰爭勝敗的最後因素，是異常窮乏的，日本的勞苦大眾，他們是討厭爲少數資本家的利益，而侵略別個國家的，這種心理支配了日本軍隊的大多數士兵，以這樣的士兵，又怎能叫他們衝鋒陷陣而獲勝呢？在過去六年中，就不時地發生日本士兵向中國義勇軍輸送子彈的事情。而他們的父母親友妻子，更不願意他們供少數資本家掠奪殖民地而犧牲，索夫團的事情，便是最顯明的事實。

總之：我們對日抗戰的力量是雄厚的，我們不該把我們自己的力量，估計得太小，而失却自信力。這裏因爲篇幅的關係，不能夠詳細地說明，讀者可以參看凌青先生所著的「中日實對的力比」和李凡夫、何幹之兩先生合著的「中日國力的對比」對這問題更能有充分地瞭解。

第三節

最後的勝利是我們中國的

在估計了敵我的作戰能力之後，更堅定了我們抗敵的決心。擺在我們每個中華兒女面前的唯一問題，是對日抗戰，抗戰到最後勝利。

我們有比敵軍無限優越的七百萬的正規軍，和廣大的抗日武裝民衆，我們有和敵軍差不多的武器，我們有較穩固的經濟基礎，我們更有着同情我們的友邦，我們應該發動全面的，持久的抗戰，最後的勝利，一定是屬於我們中國的。

但是，抗戰並不是那麼容易的事情，也許有着超出我們想像之外的困難，牠將是一個持久的，艱苦的抗戰。這需要我們動員與集中全國一切人力，智力，財力，物力以赴之，我們必須把握住抗戰勝利的條件。

所謂全面抗戰，是包括多方面的，打仗固然是頂重要的一環，此外像政治的動員，民衆的組織和訓練，經濟和財政的設施，以及國際舞臺上的外交應付，都是非常重要的工作。

在軍事方面，該動員全國的軍隊，走上民族解放的戰場，更應該以強度的殲滅戰開

始，配合着各地抗日游擊隊，運用機動靈活的游擊戰術，殲滅深入腹地及沿海的敵軍並切斷他的連絡線，打擊他們的戰鬥精神，阻止他們的防禦工事，並掃蕩他的根據地，企圖在短時間內能擊破他的主力，而迅速收復失地。

平津是失去了，牠在華北自然是佔有非常重要的地位，我們要固守我們現在的第一線，使敵軍不至再南下，但在目前我們並不急於要收復平津，我們應該固守南口，在河最前線上配置我們的主力，而另由察哈爾綏遠派出強有力的騎兵，有經驗的游擊隊，收復察北，聯合當地的自衛軍，向多倫熱河方面推動，要迅速地靈活地運用游擊戰術，一鼓把熱河攻下，在熱河更能會合許多義勇軍，和反正的偽「滿」軍隊，而向遼吉黑三省突進，在那裏會得到廣大東北義勇軍和反正的偽「滿」軍隊援助，而擾亂威脅敵人的後方，完成一個大包圍的形勢，那時敵軍有後顧之憂，我們在河北最前線的正規軍，便可一鼓而收復平津，進至山海關。戰事到了這個階段，在東北的日本勢力，會完全瓦解，而日本社會內部的紛擾也必增多，最後勝利一定是屬於我們的。至於華中華南方面，我們應

該守住海岸線，使內部完整，這對華北前線作戰，是大有利益的。

假設這種殲滅戰不成功的話，那我們就在有敵軍的地方來進行消耗戰，把我們的正規軍，完全變作游擊隊，運用游擊戰術去疲憊敵人，延長戰爭時間，直至其國內經濟動搖，社會紊亂！不過，這種消耗戰，常常發展為殲滅戰的，更要靈活地應用，一面進行陣地戰，阻止敵軍前進，另一方面在敵軍的側面後方，用游擊戰來攻擊，叫敵軍前後受迫，進又不能退，又不得，結果是完全覆沒。

在發動全面抗戰的時候，我們尤其應該着重政治方面的工作。我們必須團結各階級的力量，要求他們為抗日而互相讓步，妥協，我們必須團結各黨各派的力量，為抗日而犧牲他們的黨派利益。全國切實團結在中央政府指揮之下，中央要更積極地改善和地方的關係，地方要迅速地肅清一切規避的心理和行爲。

動員民衆，武裝民衆，給民衆以充分的救國自由，改善民衆的生活，都是對日抗戰勝利的必要條件。「民爲邦本」，民衆是抗日的主要力量，因此要與民衆更密切地聯合起

來。而且爲了抗戰有把握，應該刻不容緩地廢除對於人民的束縛，予以廣泛的民主自由，動員千百萬的民衆到前線上去，領導着民衆在前線上，以及在日軍已經佔據的區域上，組織抗日游擊隊，襲擊敵人，疲勞敵人，破壞敵人的一切交通，和抗戰的軍隊配合起來作戰，這才是最有效的抗戰方策。

在政治的教育工作上，更應該實施合理的新聞管理制度，使一切足以鼓勵民氣的消息和言論，能夠盡量地刊載和發揮。在財政金融經濟方面，應當由政府規定統一而恰當的步調，採取適應戰爭的設施，保障人民生活相當的安定和改善。此外在外交方面，我們應當認定到今天已經不是外交決定我們的抗戰，而是抗戰決定我們的外交，所以我們要立即擺脫英國的牽制，更進一步用發動抗戰的方式，來取得蘇聯法國和一切和平國家的援助，到那時我們相信英美兩大國家在全世界民意的推動下，可能對於我們作有力的幫助的。

民族解放的號聲響了，儘管敵人怎樣殘暴，怎樣強悍，在抗戰到底的進程裏，最後的

勝利終會是我們中華民族兒女的，我們不但有着這樣堅決的信念，民族解放的燈塔也
在這樣照耀着我們走向最後勝利之途！

二十六年八月三十一日完稿於四京。