

1943

年

第

卷

第 34-57 期

陝西合作通訊

繁茂

半月刊

陝西合作事業管理局編
第三十四期要目

大同思想與合作共和……………王世穎

談今後合作組織與合作教育推進方針……………王振武

參加合作社推行之經過及感想……………任志忠

本年度本處工作計劃……………(資料)

三十一年一月十五日

特載

大同思想與合作共和

王世穎

想政治。孔子是儒家思想的代表，其弟子……

何之，但是自漢以後，此種思想，學者多不……

加重視，中間雖偶有啓發，如宋末陸有爲之……

大同書，而大同思想之遞嬗，要已不絕……

。直至到孫中山先生倡導革命，……

義，繼續承絕學，把孔子的大同思想發揚光……

大起來。孫中山先生在民族主義第六講的結……

語中，有這樣一段對衆的名言：「我們要將……

來能夠治國平天下，便先要恢復民族主義和……

民族地位，用固有的道德和平做基礎，去統……

一世界，或一個大同之治，這便是我們四萬……

萬人之責任。」他在軍人精神教育講演中……

又說：「在吾國數千年前，孔子有言曰：『……

大道之行也，天下爲公。一如此，則人人不……

獨親其親，人人不獨子其子，是爲大同世界……

。大同世界，即所謂天下爲公，要使老者有……

所養，壯者有所用，幼者有所教。孔子之理……

想，是真是能實現，然後不見可欲，則民不爭……

，用兵亦可以不用矣。

什麼是大同思想呢？這可以從禮運大同……

篇中得其梗概。大同篇是禮記禮運篇的第……

一段。是孔子與其弟子子游（即言偃）所講……

的話，大約是子游的問人禮運篇的……

第二段文字是說小康，大意說夏商周時代的……

政治還是小廉政治，比小康進一步的，纔是……

大同政治。大同篇的文字很簡短，全文僅一……

百零七字如下：

講信修睦。一

一故人不獨親其親，不獨子其子；使老……

有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢……

疾者皆有所養，男有分，女有歸。一

一貨，惡其棄於地也，不必藏於己。力……

，惡其不出於身也，不必爲己。是故謀閉而……

不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉。

一 是謂大同

(二)

大同篇的全文，可以分三段來解釋。第……

一段是：「大道之行也，天下爲公。選賢與……

能，講信修睦。」這是一句總綱，說明天下……

爲公是政治最高理想。能選「天下爲公」纔……

是實現了「道」。要怎樣「天下爲公」？第……

一、在上者要求其賢明，求其能幹，實是道……

德問題，能是才識問題，即是說主持政治的……

南京

(1)

人，要講道德學問高人一等之輩來充當。第二，人民之相處，要互講信義，要相互和睦，不俱牟利之行爲不應該有，即競爭——非社會性的競爭——也不應該有。

第二段是一故人，不獨親其親，不獨子其子；使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸。

一段是講的天子爲公以後的社會組織情形與道德關係。孔子當時的社會，是個封建社會，家族觀念最重，故人各親其親，各子其子。大同在這段文字，便是從家族觀念爲出發點，再進一步，於親親子子以外，推及其及於人之親，人之子，二老有其所養，一壯是年老的人要由公家預備養老之範圍。一壯有所用，就是壯年人要爲社會盡其義務勞役，壯年人是勞力之主要源泉，所以要以一種責任。「幼有所長」，就是幼年人的養育由公家來負責。其不餓其孤獨乃至老之人，公家也要設法養他們。於是社會主人與人間的互助精神，乃能充分表現出來。在這個互助的社會中，不論男女，都各有其本分，各安其本分，各盡其義務，各遂其志趣，這叫做一男有分，女有歸。

第三段是：一貨，惡其棄於地也，不必藏於己，力，惡其不出於身也，不必爲己。

是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉。一段講的是天下爲公以後的經濟結構。這個一貨一字包括所有一切的物資，要盡量開發，不致貨棄於地，可是生產所得，應該爲社會所共有，而不必爲己有。一力一便是指的勞力，凡是人，必要盡其力之所能，從事工作，這是勞力所得，也應該公之於全體社會，而不必專爲自己。這是一個各盡其力，各盡其能的社會，一通力合作一的社會。在此社會中，既沒有爭奪競爭之事，又無圖謀私利之舉，因而奸邪之謀，自閉而不興，人人各遂其生，各樂其業，自無盜賊之事發生；外戶不閉，路不拾遺，乃是當然的景象了。

這就是大同社會的輪廓。

(三)

大同思想所要達到的境域，正是合作運動所要達到的境域，兩者的理想是相同的。合作運動的最終理想是合作共和，合作共和，一名合作民主制，在一個社會中，沒有剝削關係，沒有自私自利觀念，能動而一致的本着互助的精神通力合作，以謀全人類物質上乃至精神上的生活之滿足與充實，這便是合作共和。華拔斯(英人)曾說，「合作乃是

建築在經濟基礎上的社會結構。他代表另十種生活的社會。從任何方面說，他都有異現在的政治團體。合作制度下而人與人間之社會經濟關係乃是從需要而來，而政府則起於人與人間之猜忌，前者供給需要，而後者則抑制罪惡。合作增進友誼的關係，而政府則創造出人人間的猜忌來。合作導人於善，政府則治人於罪。

擴大到一國，一國國家，乃至整個世界；使一國乃至世界成爲一個共存共榮的社會。這乃是合作最高理想。如果這個理想，可以達到，孔子的大同社會不也就實現了嗎？

(四)

人與人間的關係，大體說來，可以說有三種類型。第一種關係爲剝削關係，而凌弱，衆暴寡，或用暴力，或假欺騙，這都是剝削。第二種關係爲互助關係，以智濟愚，以資濟不肖，各人依其能力之大小而爲人羣服務，同時又接受他人對自己的服務。大同爲的

孤獨廢疾者有所養，便是互助的具體表現了。也就是「作格言：一我爲人人，人人爲我」的道理。第三種關係爲犧牲關係，捨己

爲人，人人爲我，這便是互助的具體表現了。也就是「作格言：一我爲人人，人人爲我」的道理。第三種關係爲犧牲關係，捨己

爲人，人人爲我，這便是互助的具體表現了。也就是「作格言：一我爲人人，人人爲我」的道理。第三種關係爲犧牲關係，捨己

爲人，人人爲我，這便是互助的具體表現了。也就是「作格言：一我爲人人，人人爲我」的道理。第三種關係爲犧牲關係，捨己

爲人，人人爲我，這便是互助的具體表現了。也就是「作格言：一我爲人人，人人爲我」的道理。第三種關係爲犧牲關係，捨己

為人，不求任何酬報，這種關係之可貴即在
此，正唯可貴，所以難能，凡人都不易做到
，惟偉大人物始能臻此，歷史上亦僅三數見
而已。

第一種人與人的關係，不好是顯然的。
第三種的關係，好是好了，可是不能強求；
於是第二種的互助關係，便是最合理最適宜
的人與人的關係了。所謂互助，不是說你助
我者必與我助你者相埒。人的聰明才智不同
，這是自然的不平等，正因為自然有不平等
，所以要互助，弱者助弱者，智者助愚者。
可是弱者愚者在互助關係下又並非全靠助人
，也須貢獻其微力於人羣。其力縱微而其力
之可貴則一，否則則為寄生而非互助，而寄
生則又屬於剝削關係了。

基於互助關係的經濟社會的結合，便是
合作運動。所以有人說，合作乃是互助的資
金化，此言頗能闡明互助與合作之關係。互
助為合作之精神，互助乃合作之胚胎。大同
世界中之人與人的關係，如前所述，正是這
樣一個互助關係。

(五)

互助社會是「大道之行」，這個「道」
字是儒家之一道，與道家之所謂「道」根
本不同，不外乎一個「仁」字。孟子說：「

說不嗜殺人者能一之，和外國人便有大不
同；所以中國從前的忠孝仁愛信義和平的
道德，固然是從前的人，這種特別的好道
，更不但是總平的人，我們發揚光大這
，是我們民族的地位，我們發揚光大這
們，但是民族的精神，我們發揚光大這
，愛和平是深入天性，原因就在於此，
理想無形中之深入天性，原因就在於此，
持並發揚此種民族精神，提倡合作運動，
要為最簡切易行而具實效的方法，合作運
般平民，憑藉之以達到經濟增進道德增進之
目的，所以合作事業如能全國普遍滋長起
來，可以產生一種自強自立的信心，而此種力
和，可以真正實現乃確可期，而大同社會之
理想也可因而達成了。

(六)

假使從一八四四年歐洲產業革命以後的產物，
其歷史可為百年；輸入我國是近二三十
年的事，可是合作事業之在我國雖產生較近
，而合作之思想則可追溯到孔子時代的大同
思想。說他是舊思想，裝新酒，說他是新瓶
裏裝舊酒，亦無不可。大同思想與合作共
關係，不是偶然的巧合，而應視為一貫思想
之延續。

合作運動在中國之適應性之強烈，其原因
在此；合作運動在中國有偉大發展的將來
，其原因在此；三民主義制度下合作運動具
有卓越性，其原因也在此。

三一、五、二十六、撰畢
三一、七、二十、修於南京中國合作學

談今後合作組織與合作教育推進方針

王振武

時光如駛，卅一年度又告終結。照例在每一個年度開始的時候，必須要根據過去一年度的工作情形，與現實的環境需要，而預計這一年的工作應該如何推進，懸定目標，權衡輕重，擬定各種工作的推進計劃，與實施步驟，作為這一年度的工作準繩，這在行政三聯制裏面是屬於第一步的設計工作，是非常重要的。因為設計確定後，必須要按照計劃去執行的。並且將來政績的考核，是要看執行的結果是否與原訂計劃相符合，而判定其成績的優劣的。惟查過去一般行政機關，對工作計劃之編訂，多有本年計劃，不顧去年之實況如何，甲任內之計劃，乙到任時必另有更張，執行工作，不照計劃去推進，以致形成前後計劃脫節，力量互相消長，工作與計劃不符等情事，不但不能收接力競賽式的預期效果，甚更有開倒車的現象，我國政治經濟建設，不能有長足進展，這自係主要原因之一。固然工作計劃是可以隨環境和事實的需要而增進，并不是一成不變的。然而在有主義有政綱的國家建設自有其一定之目標和應走的途徑，在政策上容或因時代的不同而需要有所適應性的措施，但在相當

時間以內之既定政策之下，政治經濟建設計劃化的要求，亦屬糾正時病之急務。中央有鑒於此，曾於民國卅年春間八中全會中有擬定戰時三年國防經濟建設計劃之決議，近更有戰後國防經濟建設計劃之研究編訂。本省合作事業三年計劃，於民國卅年十一月已奉命擬定。近又參照實況略加修正，并奉令於民國卅二年及開始實施。是今後本省各年度合作事業工作計劃，與各縣縣單位工作計劃之擬訂，自應以本省合作事業三年計劃為根據。換言之，本處三十二年度的施政計劃，即陝西省合作事業三年計劃的第一年度應辦的工作。各縣工作計劃之擬訂，應該參照本處計劃，先擬各縣的合作事業三年計劃後，再擬定各縣卅二年度的工作計劃，這是應該注意的第一點。再本省合作事業三年計劃，與本處卅二年度施政計劃的編訂，為不使計劃落空，以增進其確實性與可能實現之價值起見，所列工作項目與數字，均係參照事實可能所訂之中心工作與最低標準。各縣之工作計劃，自不能再事減低，但因事實和環境之需要而有所增列，或提前辦理自無不可，這是應該注意的第二點。值茲令飭各縣擬訂

各縣合作事業三年計劃與分期進度，及各縣卅二年度合作事業工作計劃之際，特將此兩種計劃之關聯性，與編訂經過，注意要點申述如上。基此認識，竊願再進一談今後合作組織與合作教育之推進方針，作為各縣合作同仁編擬計劃與推進工作之參考。

甲、合作組織——關於合作組織部份之工作可分三種，第一係普通組織，即新社的增組。第二係調整組織，即原有各種合作社之解散與整理。第三係充實組織，即社員人數與社有資金的增加。茲分別說明於后：

一、普通組織——合作組織之推進，自應以縣各級合作社為主體，依保甲編制，預定標準，分期推動，以達到單位社的普遍，與聯合體系的建立為標準。專營業務合作社，係在法令許可範圍內，根據當地環境與事實需要而預設，在省計劃中，以環境較熟悉，接近事實，當然要根據人力之許可而酌量估計，惟須根據調查結果，或某種機關團體之消費業務社，或不宜僅空洞含混的列社若干社，而不宜僅空洞含混的列計專營社若干社，這是應該特別注意的。再關於各級合作社的推進，在卅一年度因銀行貸款的渺茫，更因創辦之始，故本處所定方針，是以重質不重量，採穩紮穩打的原則，用試辦的自立更生的方法去辦理的。積一年的經驗，覺得此種用自力更生不賴外資協助的辦法，只要有

漠不關心，職員含糊從事，如此則祇能說是一種虛偽的合作社。或是一類相商商店而已。國家應受損失，合作亦無前途可言，所以新縣制下各級合作社，不但需要充實之業務，同時要有健全之社務，發揮合作精神，完成社會經濟制度之改造，以進於大同社會之實現。

2. 社員社股不妨採用強制方式：資金乃合作社之命脈，社股乃是資金來源之一，而今日合作運動為全民經濟制度之改造，吾國今日雖處處都有合作組織，事事都想用合作方式去經營，人人都盼能成為合作同志，但組織這樣之龐大，區域這樣之遼闊，人民智識水準如此之落後，工作這樣之迫切繁雜，指導力量又這樣缺乏與薄弱，如擬即刻促進社員之自覺自勵以及自治，實不可能，所以在此情況之下，一方面固須勸導，同時不妨利用強制方式，以吸收社員之游資，本縣利用此法頗收宏效。

推廣人才審慎選舉：合作社是人之組織，不是一種公司企業，其經營人才之好壞，對於社業務之推進行實有莫大之影響，好則能促進社員對社之努力，不好則任人宰割，無所適從，故對推廣人才與審慎選舉，實為健全社務之先務。

4. 其他：關於各種會議之按時召開，國貨之舉行，會計之獨立等，再再均須免除以前舊社之積弊，樹立縣各級合作社之新風。

三、關於業務之規劃

1. 要由簡入繁：兼營合作社之業務，在初開始時不可過于龐雜，此不但能使資金週轉不靈，業務呆滯，且使低能之會計人員每以繁雜而陷于凌亂，應先行選擇三二種比較切實需要者主辦，由近及遠從小擴大，庶免拉大搭空之流弊。本縣新民鄉社即一好例。

2. 供銷與產銷應並行發展：在組織需要上供銷與產銷業務較為迫急蓋在今日物價飛漲，奸商投機取巧之際，應即厲行節約分配之圖，尤以外路斷絕物資唯艱，而增加生產充實抗戰力量安定民生之計劃亦復重要，且如各社所需麵粉菜油布疋等，均得仰給他人，既不經濟，尤得受中間人之剝削，何不自己直接生產供給自己的需要呢？所以縣各級合作社除經營供銷業務之外並應斟酌當地條件發展產銷業務，以樹立一基層物資分配增加生產之機構。本縣今後準備組織者計有梨棗，毛絨，畜牧，榨油麵粉，磁器……產銷社。

四、承銷各種專賣物品

今日專賣事業之推行，為國人一致要求

，而專賣事業之發展，如運用合作方式，既可增加生產改良品質，又可實行計劃與統制，防止投機與取巧，所有縣各級合作組織健全發展之處，均應取銷其他供銷機構，由合作社來負擔，如此不但可以協助專賣事業之推行且可促進合作事業之發展與繁榮。

五、實施合作教育

在今日要發展吾國合作事業固須先建立自立合理之合作金融系統，但合作教育之推行亦實為當務之急，觀之吾國建軍之成功，而由于黃埔軍之創立，培養堅強之合作幹部與奉行主義之信徒，有賴合作教育之實施者甚大。尤其在國民智識落後之吾國，要謀各級合作社組織之健全，應該加速發展合作教育，同時應該從兩方面着手：

1. 培養忠實奉行事業之信徒：使其事業有堅強之信仰，抱定為事業犧牲之決心這便要創立中國合作學校。
2. 其他非合作陣中同志，合作意義之宣傳，合作智識技能之灌輸與訓練，使其由于政府之指導而趨于自覺，自動，自治之目標，例如各縣實務人員訓練班講習會各種合作集會等，在可能範圍內多之舉行，便合作教育逐漸達到社會化。

結語：本省縣各級合作組織正在積極推行中，除應謀一自力更生一急圖有所建樹之外；並要常與各有關機關，取得密切之聯繫及配合，俾於事業環境上，得有莫大之助力焉。謹將本縣推行各級合作社之經過及感想，提供勸業之獻並寓有一拋磚引玉一之渴望者在。