

交通銀行

新 年 特 輯

第 四 卷 第 一 號

中 華 民 國 二 十 三 年 一 月 三 十 一 日 出 版

交 通 銀 行 總 行 事 務 處 編 輯

專供本行同人閱覽

本 期 要 目

- 二十二年交通銀行之行務
- 擬辦以來之交通通信
- 二十二年交通銀行之票據交換額
- 四年來交通銀行揚州儲蓄信託支部之儲蓄業務
- 二十二年交通銀行浙行庫部同人年齡子女籍貫出身統計
- 兩年來之銀行業
- 二十二年銀行券之發行額
- 五年來中央銀行之發行額
- 二十二年十二月份銀行分發行統計
- 二十二年之中央財政
- 近年來之特種公債及地方公債
- 二十二年冬季天津市清理及擱淺之銀號
- 二十二年天津市之實業
- 二十二年高郵之商業及金融
- 五年來威海之商業及金融
- 二年來洮南之實業及金融
- 一九三三年之國際經濟
- 一九三三年美國之銀行業
- 發展關行業務之建議
- 擬改訂寄莊辦法及各行往來款項處理手續
- 最近半年內新訂複寫匯委書之經驗
- 日記帳存廢問題之檢討
- 從章程手續說到探求顧客心理之必要及其方法
- 我也談談支票防弊問題
- 如何防止改造支票與空頭支票
- 解決行員住宅問題之意見
- 數字漫談
- 精兵主義與駝性修養
- 五年來個人生活之回顧
- 去年生活的追溯
- 徵印葉淇漁遺著
- 記徐永祚會計師銀行會計與中國簿記法演講詞
- 十四年俄人變造匯票串騙鉅款案回憶錄
- 交通銀行分支行所在地銀錢業調查表
- 各項紀錄
- 各項通信
- 交通銀行第二屆招考乙種試用員試題
- 交通銀行分支行所在地匯價一覽表
- 交通銀行分支行所在地息率一覽表
- 交通銀行分支行所在地銀錢業假期一覽表



交通銀行滬區發行準備檢查委員會第三十七次檢查報告

本行第三十七次檢查發行部滬區發行準備經由檢查委員會於一月二十七日公推董事監察人等會同會計師嚴鷗客君帶同人員依據檢查會規則在本行舉行檢查茲將檢查結果分列於次

兌換券流通額 四千零九十六萬六千零六十九元
內 現金準備數 三千一百廿二萬六千零六十九元
準備金總額 四千零九十六萬六千零六十九元
計 保證準備數 九百七十四萬元

交通銀行滬區儲蓄部資產負債表 中華民國二十二年十二月三十一日報告

負債類		金額		資產類		金額	
分部基金	二〇〇,〇〇〇.〇〇	定期抵押放款	一,九八五,五〇八.五八				
定期儲蓄存款	三,七六四,四六四.八九	活期抵押放款	二一三,二〇〇.〇〇				
活期儲蓄存款	三,二〇二,一二五.七六	有價證券	一,四〇〇,〇五二.一〇				
預提利息	一四七,三九三.六三	本行往來	一,八五〇,二四七.七九				
雜項存款	六五,六七九.五〇	雜項欠款	七,三三四.六一				
內部往來	三五〇,四六二.四二	期收款項	一,六一四,三二四.七六				
應付未付利息	二,八八四.九三	應收未收利息	二〇,二〇〇.六九				
本期純益	二四,〇七一.八八	現金	五〇〇.〇〇				
合計	七,七五七,〇八三.〇一	合計	六六五,七一四.四八				
		合計	七,七五七,〇八三.〇一				

抵押放款		金額	
1 房地產押款	洋一百三十四萬七千七百一十元另四角九分		
2 存摺存款	洋七十九萬九千九百九十九元另九分		
3 存摺存款	洋五萬一千九百九十九元另七分		
1 十七年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
2 二十年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
3 二十八年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
4 十九年關稅庫券	洋四十四萬元正		
5 十九年關稅庫券	洋三十四萬元正		
6 十九年關稅庫券	洋三十四萬元正		
7 二十年關稅庫券	洋六十四萬元正		

有價證券		金額	
1 房地產押款	洋一百三十四萬七千七百一十元另四角九分		
2 存摺存款	洋七十九萬九千九百九十九元另九分		
3 存摺存款	洋五萬一千九百九十九元另七分		
4 十七年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
5 二十年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
6 二十八年金融短期公債	洋一百一十七萬〇七百元正		
7 十九年關稅庫券	洋四十四萬元正		
8 十九年關稅庫券	洋三十四萬元正		
9 十九年關稅庫券	洋三十四萬元正		
10 二十年關稅庫券	洋六十四萬元正		

檢查人會計師嚴鷗客

二十二年交通銀行之行務



(一) 關於改組之事項

(二) 關於改組後支行庫部之增設變更事項

(三) 關於行屋及倉庫之建築事項

(四) 關於其他事項

交通銀行自創設以來，累有興革，而其最重大之措施，除民國十七年奉 政府特頒條例，總處南遷，實行改組外，要以二十二年全行改組一案為尤著。職此之故，民國二十二年實為交通銀行鼎新革故之轉變時期。顧稽其轉變之蹟，則又以是年四月六日及七月二十日為之樞紐；即前者為董事改選之日，後者為全行改組之期，不惟今日行務興革變更關鍵之所繫，亦將為日後行務循序演進之所自始；誠宜書諸行史，以誌勿諼者也。茲值本行通信第四卷開始之際，爰以既往一年內各期通信所記關於行務部份，輯而錄之，俾成較有序之記載，將以甄錄往蹟，而驗之將來之事功焉；抑亦用以備本行史料之採輯云爾。（本行改組記事，前曾為文登載三卷一號通信，但祇以改組事項為限，按諸二十二年關於行務興革諸大端，尚多偏而不全，

凡所記錄，亦有應加修正者，故仍纂述於此。）

一 關於改組之事項

本行改組一案，為本年行務興革事項中最重要之一端，歷經股東總會暨董事會分別議決，陸續公布實施之事項，大略如次：

(甲) 董事會之改組 本行上屆董事任期，於上年十一月屆滿，恐屆時不便召集臨時股東總會，舉行改選，故於第二十一屆股會，即經議決俟次屆股會行之。爰於本年四月六日，假上海銀行業同業公會為會所，召集第二十二屆通常股東總會，依法改選錢永銘、唐壽民、胡祖同、胡筠、周作民、陳輝德、李銘、葉薰、陳行、楊德森、王承組、張嘉璈等十二人為商股董事。同日由財政部指派張壽鏞、李承翼、秦祖澤等三人為官股董事。新董事會即於翌日成立，互選錢永銘、胡祖同、唐壽民、胡筠、陳行等五人為常務董事；即日成立常務董事會，互選唐常務董事壽民為總經理。同日奉財政部指令，選定胡常務董事筠為董

事長。胡董事長暨唐總經理八日就職，前任盧董事長暨胡總經理，即於同日卸職。

(乙)改組總行及分支行庫部 關於本行改組之重要事務，均經第三四次董事會先後議決，新訂之組織規程及各項辦法，一律於本年七月二十日起，公布實施。茲分述如下：

一、總行之改組 本行創辦之初，即於北平（時稱北京）設立總管理處，（但今之燕行在當時亦有北京交通銀行總銀行之稱）迄今已二十餘年。十七年中交兩行同時改組，本行奉 政府特頒條例，並經訂定章程，呈奉財政部核准，均係規定設總行於上海；故本屆改組，即依據是項規定，改爲總行制；將總管理處之總務、業務、券務、設計等部暨滬行庫部，一律改併爲總行；各地分支行庫部，統歸總行管轄。總行組織，除秘書直隸於總經理辦事外，設業務部，發行部、儲蓄信託部等三部，及稽核處，事務處兩處。三部各設經理副經理，兩處各設處長副處長，均分課辦事，各課設課長一人。所有總行秘書暨各部經理、副經理、各處處長、副處長、各課課長，均經先後遴派委任。原有辦事員生，亦經從嚴考核，將職務重新派定。前總處各部暨滬行庫部原有員生，以緊縮之故，改爲預備員者，計三十三人。

二、分支行之改組及統系之變更 本行原有管轄區域

，除瀋哈分行暨直隸之大連支行外，其餘多數支行辦事處均分配於津滬兩大區域。改組後即依據新訂之組織規程，將各行分區管轄辦法，重加釐訂，自七月二十日起先行試辦。原有杭漢兩支行，均改爲分行，杭行即改稱浙行，各辦事處一律改稱支行，各該處主任，一律改稱經理，各分支行經副襄理暨各課主任，均重加遴派委任。辦事員生，亦經從嚴考核，將職務重行分配，力求緊縮，一如總行，改爲預備員者，二十三人，均調至總行，備派新設機關之用。綜計改組案內改組之分支行部份，除上海分行改併爲總行業務部外，凡支行改爲分行者二，支行之升等者九，辦事處改爲支行者二十九，支行之增設者五，復業者一。如以總行所屬之分支行全體合計，共有分行五，暨支行五十一。其原有富錦辦事處，尚在停業中，故未列入。（至在改組後增設之支行寄莊則詳下節）

三、發行分支庫統系之變更 本行發行兌換券事務，原由總管理處特設券務部，專司其事，並由各地地方之總分庫分區發行。此次總行改組，先將前總務處原設之券務部暨滬區發行總庫，改併爲總行發行部；又將原有之津區發行總庫，改爲天津一等分庫；原有滬津兩處總庫所屬之分庫及分庫籌備處，一律改爲支庫，分別隸屬於總行，或分支庫；發行專員及發行員等，均即取銷。要之，發行業務，仍係獨立辦理。所有分支庫人員，除分庫經副理主任員

生，另行委派外，各支庫經理及辦事員生，仍多由同地方支行人員兼任。其在籌備，或尚未設立之支庫，亦依照規定等級，剋期成立。綜計改組案內改組之發行部份，除滬區總庫，改併為總行發行部外，凡總庫改為分庫者一，分庫改為支庫者四，分庫籌備處改為支庫者八，支庫之增設者二十六。如以總行所屬分支庫全體合計，共有分庫一暨支庫三十八。瀋哈兩區，原未設庫，仍由其舊。（至於改組後增設之支庫亦詳次節）

四、儲蓄信託分支部統系之變更 本行儲蓄信託業務，原由各地儲蓄信託分支部分區辦理，亦係獨立營業。此次改組，除將原設之滬區儲蓄信託分部，改併為總行之儲蓄信託部（設南京路，仍在外灘業務部櫃內，分駐行員，收付儲蓄款項及接洽信託上之事務。）外，即將原設之杭漢儲蓄信託兩支部，均改設為分部，杭部則改稱浙部。其他應予改組及應增應減之支部，亦均剋期舉辦。綜計改組案內改組之儲蓄信託部份，除滬區分部改併為總行之儲蓄信託部外，凡支部之改為分部者二，增設者八，裁減者三（原滬一、鎮一、島一等部）。如以總行所屬分支部全體合計，共有分部五暨支部三十五。（至改組後增設之支部則詳次節）

上列改組案內，先後遴委充任之總行及分支行庫部全體人員，一律於七月二十日遵照新訂職掌，分別就事；原

有總處各部暨滬行庫部及改組之行庫部，亦同時結束。從前預用之印章，懸掛之招牌，刊登之廣告，均不適用，因亦按照新章，分別重行刊發。本行改組一案，至此乃告一段落。

（丙）各項章則之修訂 現行之各項章則，係二十二年一月修訂實施，適用於總管理處制，而不適於總行制度。本屆既實行改組，爰於改組前將本行組織規程，先行修訂，提交董事會議決實施，為實行改組時之根據。嗣又訂定總行各部處分課職掌規程，並將各項規則，一律加以修正。（任免及薪水等規則已經董事會議決實施旋又於九月廿三日，公布寄莊規則八條。十月廿三日，公布行員儲金規則十三條。）至於總行與各分支行轉帳統系、及各庫發行帳項移轉辦法，亦均於改組時，分別厘訂矣。

（丁）改推發行暨儲蓄檢查委員會 本行發行暨儲蓄業務，均係獨立營運，既如上文所述，故本行之發行準備與儲蓄業務，均有檢查委員會之設。前者設委員八人，後者為七人。本屆改組時期，適值發行準備檢查委員會委員李常董承翼、陳董事福頤及儲蓄業務檢查委員會委員錢常董永銘、徐董事寄願，任期均已屆滿；爰於五月十八日第二次董事會議決，改推胡常董祖同、葉董事薰為發行準備檢查委員會委員，錢常董永銘、王董事承組為儲蓄業務檢查委員會委員，是亦改組案中聯類而及者也。

二 改組後支行庫部之增設變更事項

本年行務整舊而外，兼重營新事業。關於行庫部之增設變更，頗有可記之處，茲分述於次：

(甲)關於支行寄莊之增設變更 本行在改組後，關於支行寄莊之增設變更者，為數甚多，亦關係行務最重要之事項也。

(一)支行之增設 改組後增設之支行，為數較多，但亦有前經停業之支行匯兌所等，而再予恢復者。茲將增設之支行名稱及其開業日期，分記於次：

新浦五等支行 九月二日開業

丹陽六等支行 十月六日開業

宜昌六等支行 十一月一日開業

清江浦六等支行 定二十三年一月十日開業

棗莊六等支行 定二十三年一月一日開業

(二)支行之改等 本行各屬支行之業務，因地方情形而時有繁簡之異；支行等級，亦因之而隨時酌予變更。所有本年改等之支行，除改組案內升等之九行外，列記如次：

長春三等支行 八月二十九日改爲二等支行

開封五等支行 定廿三年一月六日改六等支行

揚州四等支行 定二十三年一月六日改爲五等支行

紹興五等支行 定二十三年一月六日改爲六等支行

(三)寄莊之翹設 寄莊為發展分支行所在地鄰近市鎮之業務而設，寄設當地殷實莊號之內，辦理收解款項及其他指定事項。本年經董事會議決辦理者，計有四處。其名稱及開業日期等，如次：

東台寄莊 九月十五日開業 泰行管轄

鹽城寄莊 九月十八日開業 泰行管轄

板浦寄莊 十一月六日開業 新行管轄

黃縣寄莊 十一月二十日開業 龍行管轄

(四)倉庫之增設 本年增設之倉庫，業經正式開業者，如次：

常熟三等支行之倉庫 已開業

徐州五等支行之倉庫 已開業(購地建築見下)

(四)清理處之裁撤 港行清理處，辦理前港行清理事務，已有數年，略已可告結束，爰經第九次董事會議決裁撤。

(乙)關於支庫之增設變更 本年發行業務，除新漢口地名券，已於十一月一日起，開始復發。前發漢鈔，亦同時收兌新版上海地名券，將於明年一月起，開始發行外，所有支庫之增設變更，數亦匪尠。茲分記於次：

(一)支庫之增設 關於發行支庫之增設者，除前設滬區各分庫籌備處，概於改組案內改設支庫外，本年增設

之支庫名稱及其成立日期，如次：

宜昌六等支庫 十一月一日成立

丹陽六等支庫 十月六日成立

棗莊六等支庫 定二十三年一月一日成立

(二) 支庫之改等 改組後變更等級之支庫，凡三。

其改定日期如次：

開封五等支庫 定廿三年一月六日起 改爲六等支庫

揚州四等支庫 定廿三年一月六日起 改爲五等支庫

紹興五等支庫 定廿三年一月六日起 改爲六等支庫

(丙) 關於支庫之增設變更 改組以後，關於分支部之增設變更，爲數最多。茲分述於次：

(一) 支部之增設 改組後增設之儲蓄信託支部，凡十有一。其名稱及開業日期，如次：

吉林四等儲蓄信託支部 九月三十日開業

哈爾濱道裏五等儲蓄信託支部 九月三十日開業

蘭谿六等儲蓄信託支部 十一月一日開業

丹陽六等儲蓄信託支部 十月六日開業

沙市五等儲蓄信託支部 八月十五日開業

張家口四等儲蓄信託支部 十一月一日開業

宜昌六等儲蓄信託支部 十一月一日開業

北平一等儲蓄信託支部

棗莊六等儲蓄信託支部 定二十三年一月一日開業

天津北馬路六等儲蓄信託支部 廿三年一月一日開業

長春儲蓄信託支部 已經董事會議決

(三) 支部改等 改組後變更等級之支部，凡二。其

改定等級及日期等如次：

揚州四等儲蓄信託支部 定廿三年一月六日起改爲

五等支部

紹興五等儲蓄信託支部 定廿三年一月六日起改爲

六等支部

(附) 湘、宜、沙三支部，均已決定自二十三年一月一日起，改歸漢部管轄。

三 關於行屋及倉庫之建築事項

本行行屋之自行購地建築者，總行與分支行庫部併計，共有二十五所。倉庫庫房行員宿舍以及購備自建宿舍之地基，皆不在內。本年爲發展行務起見，各地分支行庫部之行屋庫房倉庫之興工建築者，除吉行已改建後進行屋，餘亦經董事會核准明年動工；關行在南京添置營業房屋，漢行在漢陽購置倉庫基地，正在進行，以備建築外；茲舉其重要者如次：

建築南京中山路甯行行屋庫房 不日完工

建築南京中正街山行行屋庫房 不日完工

建築常熟縣南街常行行屋庫房 不日完工

購置長沙坡子街湘行行屋 定廿三年動工改建

購地建築徐州徐行倉庫 已開業

購地建築上海光復路新式倉庫 定二十三年一月四日開業

購置濟南魯行行屋基地 二十二年五月

四 關於其他事項

(甲) 換發新股票 本行現行股票，係民國十一年重印換發，票面載明股本總額二千萬元，先收二分之一。在十七年以前，由總協理，十八年以後，由董事長總經理，簽名蓋章。迨十七年奉 政府特頒交通銀行條例，已改訂本行股本總額為一千萬元。又公司法現經實施，凡有公司之股票，應由董事五人以上，簽名蓋章。本行股票，亟應換發。爰即依照現行法令之規定，改印股本總額一千萬元之新股票，由常務董事五人簽名蓋章。已自十二月二十日起，開始掉換新股票矣。

(乙) 投資工商事業 本行條例，奉 政府特許為發展全國實業之銀行；並於條例第六條第三項規定得辦理發展全國實業之事項。故近年本行業務，對於發展實業一事，極為注重。至本年內投資之工商事業，較重大者，略有三端：

(一) 杭州電廠之投資 杭州電力公司，與浙江全省實業，關係甚大。近以活動資金，不敷週轉，呈准省政府以全廠財產業務，歸本行暨中國銀行等合組之銀團承受辦理。本行亦承受是廠股本之一部。此為本年本行投資之一。

(二) 太平保險公司之投資 保險事業，與銀行業務，關係至切。本年適值太平保險公司，增資改組，各銀行遂有聯合投資之舉。本行亦佔其一部。此為本年本行投資之二。

(三) 泰山保險公司之投資 是項事業，與前項以同樣之關係，與各銀行聯合投資。此為本年本行投資之三。綜觀上述各節，可知本行行務之與革變更，實以本年為最多，除總行之三部兩處外，關於分支行庫部之增設變

更及建築投資等事項，綜計如次：

- | | |
|-----------------|--------------|
| 支行改分行者 | 二 |
| 辦事處改支行者 | 二十九 |
| 支行之增設者 | 十一 |
| 支行之改等者 | 十三(升等者十降等者三) |
| 支行之復業者 | 一 |
| 清理處之裁撤者 | 一 |
| 寄莊之增設者 | 四 |
| 發行總庫之改為分庫者 | 一 |
| 發行分庫及其籌備處之改為支庫者 | 十二 |
| 發行支庫之增設者 | 二十九 |
| 發行支庫之降等者 | 三 |
| 儲蓄信託支部之改為分部者 | 二 |
| 儲蓄信託支部之增設者 | 十九 |
| 儲蓄信託支部之降等者 | 二 |
| 增設之倉庫 | 二 |
| 建築之新行屋 | 三 |
| 建築之新倉庫 | 二 |
| 購置之新行屋及基地 | 各一 |
| 投資之事業 | 三 |

綜觀上表，除支行庫部之降等及清理處之裁撤外，餘均屬於積極增進行務之工作。語云，作始者簡，將畢也鉅，本行行務，在此興革之始，已非單簡之比，則將來遞演遞進，持此以達最後之鵠的者，其工作之益艱且鉅，可斷言矣。當茲國家多故，農工商業，俱皆不振之秋，社會之責望於銀行者，正極殷切；銀行之將以自効於社會者，亦復不一其端。本行外顧輿情，內固行本，從實事求是之中，為奮勵策進之計。凡所措置，原非若急功近利之比；本文之所記述，亦無取鋪張揚厲之詞。回顧往蹟，引企前途，願共勉之而已。

二二，一二，三一。

創辦以來之交行通信

紹衣

(一) 通信創辦之經過

(二) 通信工作之經過

(三) 通信現在之主旨及將來之希望

「日子真快，新年又到」，是新年時節的常語。所謂「快」，含有過眼雲煙，深致感想的意味；所謂「新」，又含有前途無限，抱着希望的意味。本行自二十一年編印通信，到如今，二十二年度又匆匆過去了。經過的歷史，雖然極其簡短，可是對於舊的陳蹟，一樣存着種種感想，要加以一番檢索；對於新的前途，更有種種希望，要期其逐步實現。所以要趁這嶄新的年頭，在這兒敘述一下，對既往可以當作一個報告，對將來也可作為一種預算。

一 通信創辦的經過

要明白通信創辦的經過情形，先要紀錄本行幹部人員關於通信部份的變遷。原來交行通信，是在前盧董事長學溥暨胡總經理祖同任內開始編發，二十二年四月改選以後，已由胡董事長筠暨唐總經理壽民總持其事。至於開始

主辦通信的，是前設計部劉主任展超；通信正式成立，且加以改進的，是繼任設計部的吳主任興基；到現在正由事務處吳處長庠暨張副處長宗成積極進展。——通信編稿成時，往往閱稿，至於子夜。幹部人員既然經過這種變遷，就是前設計部時期，原任編稿的同人，也屢經調動，現在只剩兩個人了。——汪君裕鐸任銀行經濟之統計及行務紀錄等編稿事務，型任編輯事務，也要協同編稿。通信在本行既負有相當的使命，將來也許在行史上留着一個附註。

交行通信的種子，是蘊伏於二十一年三月（三卷一號弁言內手民誤為二月）一日，首次編發的臨時通信。當時的上海金融界，自一月二十八日以後，陷入特殊的環境；二十九日起，銀錢業停業六天，金融緊急萬狀，各地傳聞不免失實，所以編印這種通信，發寄各地分支行庫部，以免誤會。勦此議者，實為前總管理處設計部第一組范領組學湘。當經「設計部同人談話會」（原為該部同人協議擬辦事項的集會，歷屆議決事項，具載會議紀錄，陳請當局核准辦理。）擬訂辦法，——分為軍事、內政、外交、經

濟等項目，陳准胡前總經理，每週編發一次。所有編輯、寫印、發寄等事務，全由設計部同人自動的在公餘之暇，通力合作。因係內部臨時刊物，形式簡單，祇有通信之實，並無通信之名。可是「交行通信」却就在此時奠下了原始的基石，當時是萬料不到的。說到這兒，又要追溯到二十年年底設計部擬辦「交行月刊」的情形了。所擬月刊簡章已經胡前總經理俞允照辦；刊號的稿件，也已由同人分任擬就。不料二十一年的新年，上海金融界情形特殊，銀錢業停業以後，胡前總經理奔波勞碌，常在汽車上啃冷麵包果腹，同人也無意談文說理，月刊祇得作罷；却不料因此產生了「臨時通信」。又因臨時通信的演變，成爲現在的「交行通信」。天下事常依曲線進行，又往往在曲折離合之間，含有前後因果的關係。「交行通信」成立的經過，也不外此例；不但當時的環境，足資紀念，就是上述的因果關係，也確是很有趣味的。

臨時通信，共只編發十二期，於五月八日即行停止。此時可視爲「交行通信」的孕育時期。但因爲本行內部的經濟通信，事實上在所必需，所以仍由「設計部同人談話會」擬訂「交行通信」編輯要旨，將通信項目酌量修改——分爲財政、金融、實業、商品、國際經濟等項目，陳准胡前總經理，從五月九日起，繼續辦理。到了此時，纔有了「交行通信」的名稱，所以二十一年五月九日，是「交

行通信」的出生日期。可是此時的設計部人員，起了甚大的變動，編印臨時通信的人員，調往哈行辦事的，有七人之多，擬議的范領組也在其內。

這二十一年五月九日開始的通信，仍是每週編發一次，以各地分支行庫部爲限，到七月底止，共出二十期。此時的通信，具體而微，可視爲通信的幼稚時期。但是到了這時，又覺得通信的形式內容，都有改善的必要，遂復修訂編輯要旨，從八月一日起，改用鉛印，正式編成卷帙，增設業務討論一項，徵集行員投稿；仍是每星期編印一次，遍發給全體同人閱覽，直到是年年底爲止，是爲第一卷。交行通信，自此以後，纔進了成立時期。

不過此時的工作，實在太繁，時間性却終難於適應，故又自二十二年一月起，將編輯要旨，再加修訂，改作每半月編發一次，到六月底爲止，共出十二期，是爲第二卷，乃通信第一次改訂時期。

第二卷終止時候，恰值本行改組（從七月二十日起實施），通信移歸總行事務處第四課辦理，通信編輯要旨，經第三次修訂，陳准唐總經理，改爲每月編發一次，到上年年底止，共出六期，是爲第三卷。本行通信由此又進了第二次改訂時期。現在是第四卷又在開始了。

倘以通信的旨趣來講，最初是傳達金融界的特殊消息，繼乃轉變爲溝通經濟消息，進而求行員知識的交換和業

務的討論。現在仍不外此，頗希望擴大討論範圍，與同人共同研究關於銀行的學術，——分爲業務、實務、事務、法務等四項，以期無負其爲銀行的刊物。

至於通信材料的繁約，大概從一萬字上下起始，到現在第三卷平均在十五萬字以上。但與其博而不精，甯可簡而扼要，以後也不敢在篇幅上過於擴大。始終要借通信作交換知識的媒介，得到同人合作的收穫。

二 通信工作的經過

同人對於通信的工作，可以分三方面來講：

(一) 前設計部同人的工作 通信的編印事務，原來是設計部一、二、三等三組同人二十人的公餘工作。到交行通信出生的時期，減少了七個人，幸而同時增加了三人。——第二組李兼領組芳和朱宗遜君及蔡蘊中君。朱君的校訂工作尤爲精細。本行改組以後，通信移歸事務處第四課辦理，就只有五個人來工作，原來設計部的人員，只剩兩個人了。(已見上文)當時設計部同人趁公餘之暇，全體動員，不論編稿、寫印、發寄，都是十分辛勤。李稽察芳兼任設計部第二組領組和第三組陳領組蘇孫，常常特加指導。許寶和君的銀行統計，王維駟君和屈用中君的工商調查，袁愈佺君的國際經濟，乃是按期擔任的特別工作；尤其是許寶和及袁景儀二君善於揮寫流暢的白話文，遇到

稿荒的時候，總能在短促的時間內，再來一篇有益的文字；并且至今還有這種熱忱。這都是回想起來，要令人感念不置的。——至於毛志允君的中途亡故，更不得不令人愴然。

(二) 投稿同人的工作 關於同人的投稿，截至二十二年年底止，共投到長短稿件九十九件，(投稿人數共三十九人)通信採登了八十八件；(第一卷佔三十件，第二卷佔四十五件，第三卷只有十五件)就中如袁勵衡、王彙、杜廣堯、許寶和諸君，更有長篇的統計調查文字，給通信充實篇幅，是編者個人，——尤其在稿荒的時候，十分表示感謝的。但是編者在此，順便有些表白：交行通信自始即以同人合作爲原則，而不是由編輯處同人來包辦，爲儘量容納同人的意見，表現合作的能力起見，特爲同人投稿設立業務討論和叢談兩項；凡是投稿中無時間性關係，或其他特殊作用的文字，差不多全數採登；即使文字上和材料上，不得不加以修正，編者爲兼顧本行立場起見，往往酌加增損，以期適用，這在我行的同人，必能十分諒解的。至於現行的給酬辦法，是出於本行當局鼓勵大家投稿興趣的方法，並不是對於文字的優劣，作嚴格的評價，諒同人也不會有甚誤會。再如從上面投稿件數和人數而言，在一、二兩卷裏尚不算多，在第三卷裏，尤有減少的趨勢，還希望同人再有進一步的努力。

(三) 各行庫部月報書的工作 各行庫部按月繕寄的金融及其關係事項月報書，自上年八月起，按期寄到的約佔分支行全數三分之二弱。三卷通信增開的各地金融、商市通信和銀錢業、匯價、息率表等，全靠這月報書供給材料。通信的編輯工作，雖然因此增加繁忙，通信的實際材料，也因此充實得多，這是編者不嫌繁忙而要十分感謝的。尤其是哈、張、湘、潯、姚、蘭等行的月報書，供給地方經濟材料，特為詳備，（但是近來姚行的月報書較簡，同時蘭行和鄭行的月報加詳。）這又是編者個人對於月報書的編繕者，益加欽佩的。——現在為進求本行通信網的完成起見，不得不希望尚未繕寄月報書約三分之一的分支行，一樣供給關於地方經濟的材料。——分行和一等支行所在地的經濟關係，尤為切要。寄莊在可能範圍內，最好也同樣辦理。

三 通信現在的主旨及將來的希望

本行通信以同人通力合作為原則，已經屢次聲明，不必多說。至其內容的主幹，自始即注重經濟消息，現在已兼重本行業務的討論，和銀行學術的研究，頗希望漸進而成為一種銀行研究的專門刊物。這種旨趣，當然是繼續不變的。對於將來的希望，當然是要更求進步，不消說得。但是通信範圍，已經擴大五次，篇幅也增加不少；倘使徒

取廣博，而不求充實，誠恐不能進步，反要退化。所以現在祇得暫時不再有甚新的奢望。說起來，只有一句老話，即集中合作力量，從實際上再求進步而已。茲再將通信主要的目標，統括的寫在下面，以示通信現在的主旨。

(一) 銀行的學術研究 分業務、實務、事務、法務等四項。本行業務討論和行員叢談雖然另立項目，其實也不外乎此。關於法律知識尤為切要。

(二) 金融實業的調查統計 以實際材料為主。關於金融史料，也要廣為蒐集。

(三) 月報書內容的充實 除月報說明所列外，也要按照上列(一)(二)兩項的性質，兼重現實的材料。

至於投稿合作，原是同人所贊可。現在更希望領袖人員，一樣參加工作，並且要仗着大力來指導提倡。茲再摘錄同人投稿關於合作意義的文句，以當結論。

錫行陳日暄君「交通銀行是我們的家庭」——「交通行銀的進步，是同人努力的結果。……」

儲信部袁景儀君「打成一片」——「我們要在和諧融洽之中，發揚交通銀行的信譽。……」

一行員君「交通通信的作用」——「同人交換意見，差不多是通信會議，要自動研究，也要領袖指導。……」

津行何志潤君「對於通信的願望」——「希望領袖人員和高級職員發表辦事的經驗，同人也公布公餘的生活。……」

一年來交通銀行之票據交換額

業務部劉祥第

上海票據交換所開幕以來，恰屆一年。關於票據交換之總成績，已經在報端逐日公布，可以見其概況。但是交換銀行各個的成績，尙非局外人所能窺見。關於本行交換票據之狀況，則尤爲吾人所欲知。茲承劉君纂錄是篇，投送通信，所謂貨幣在市面流通之軌跡，可由此而窺見一斑矣。

籌議十餘年之票據交換所，外感洋商同業優勢之獨佔，內因錢莊同業積習之彌深，再議再罷，未能實現。迺者滬地通貨膨漲，新銀行如雨後春筍，進展無已。銀行同業有見於業務加繁，票據交換所之組織，不能再緩，爰復於二十一年籌議實行舉辦，訂定章程，凡十一章，三十七條，又暫行辦事細則二十五條，暫行罰金規則十二條，暫由聯合準備委員會處理之。於是上海票據交換所，即於二十二年一月正式宣告成立。然以事屬初創，辦事人員，尙待訓練，加以貨幣之複雜，手續之繁瑣，在在於開辦時感受

困難，不得不採取漸進主義，以求穩健。故在開辦之初，專以劃頭銀圓之交換爲限，尙不脫試辦性質。嗣後成績尙佳，規模漸備，遂於二月一日開始交換匯劃銀圓，二月十六日開始交換劃頭銀兩，至三月一日而匯劃銀兩，亦列入交換票據之中。迨三月十六日，各銀行分支店，亦參加交換，惟收解款項，仍由總行代理而已。

各銀行提出交換之票據，或係業務上從顧客收受，或係代理同業，收取款項，無非存款而已。是故交換之數字，不特顯示存款之增減，即市面貨幣流通之狀況，亦可因此而表示其經過之軌跡，而吾行服務社會之情形，亦不難窺見一斑。蓋本行票據之交換數量，乃全體收支中之一部份也。

查本行在二十二年收進之票據，共四二、六一九張，提出交換之票據，共三三、九一三張。所有一年內交換狀況，統計如次表：

上海交通銀行票據交換統計表

(民國三十三年份)

項目	貨幣	交換所 交換總數	本 行						附 註
			提出票據 (應收票款)			收進票據 (應付票款)			
			交換總數	對體分 全百數	指數	交換總數	對體分 全百數	指 數	
銀 圓	1	\$ 33,596	6,747	20.06	67.17	\$ 5,240	15.59	56.89	左列數字以千元為單位 三月份起各月各種貨幣一律加入交換價故以此月之交換數量為指數之標準
	2	\$ 61,549	\$ 19,896	32.32	198.08	\$ 12,341	20.05	133.99	
	3	\$ 91,241	\$ 10,044	10.01	100.00	\$ 9,210	10.09	100.00	
	4	\$ 76,250	\$ 6,012	7.88	59.85	\$ 6,925	9.08	75.19	
	5	\$ 95,399	\$ 8,759	9.18	87.21	\$ 11,562	12.12	125.54	
	6	\$ 110,399	\$ 7,833	7.14	78.48	\$ 12,516	11.33	135.89	
	7	\$ 90,580	\$ 10,029	11.07	99.85	\$ 12,028	13.27	130.59	
	8	\$ 113,728	\$ 6,982	6.14	69.51	\$ 25,561	22.47	277.53	
	9	\$ 97,297	\$ 8,824	9.07	87.85	\$ 11,924	12.25	129.46	
	10	\$ 125,850	\$ 16,252	12.91	161.81	\$ 16,925	13.44	183.76	
	11	\$ 112,614	\$ 12,470	11.07	124.15	\$ 17,078	15.16	185.42	
	12	\$ 10,167	\$ 11,210	10.17	111.69	\$ 14,309	12.98	155.36	
	合計	\$ 1,128,670	\$ 125,108	11.12	\$ 155,619	13.81	
匯 票	1	\$							
	2	\$ 16,045							
	3	\$ 45,440	\$ 2,807	2.56	100.00	\$ 247	.55	100.00	
	4	\$ 56,014	\$ 2,307	4.12	82.18	\$ 935	1.67	378.54	
	5	\$ 64,969	\$ 2,492	3.84	88.77	\$ 1,411	2.17	571.25	
	6	\$ 82,431	\$ 2,690	3.26	95.83	\$ 4,248	5.15	1719.83	
	7	\$ 86,609	\$ 5,914	6.83	210.68	\$ 2,093	2.42	847.36	
	8	\$ 84,000	\$ 1,201	1.43	42.78	\$ 1,432	1.71	579.75	
	9	\$ 82,075	\$ 2,145	2.62	76.42	\$ 5,036	6.14	2038.85	
	10	\$ 98,241	\$ 2,399	4.47	156.71	\$ 5,280	5.37	2137.65	
	11	\$ 117,789	\$ 7,872	6.68	280.44	\$ 4,782	4.05	1936.03	
	12	\$ 114,159	\$ 5,510	4.84	196.29	\$ 5,584	4.89	2260.72	
	合計	\$ 847,772	\$ 37,337	4.41	\$ 31,048	3.66	
總 計	1	\$ 33,596	\$ 6,747	20.06	32.51	\$ 5,240	15.59	55.41	
	2	\$ 77,594	\$ 19,896	25.64	95.84	\$ 12,341	20.05	130.49	
	3	\$ 136,681	\$ 20,759	15.18	100.00	\$ 9,457	6.92	100.00	
	4	\$ 132,264	\$ 8,319	6.00	40.07	\$ 7,860	5.34	83.11	
	5	\$ 160,368	\$ 11,251	6.51	54.19	\$ 12,973	7.17	137.17	
	6	\$ 192,830	\$ 10,573	5.20	50.93	\$ 16,764	6.88	177.26	
	7	\$ 177,189	\$ 15,943	8.95	76.80	\$ 14,121	7.84	149.31	
	8	\$ 197,728	\$ 8,183	3.79	39.41	\$ 26,993	12.09	285.45	
	9	\$ 179,372	\$ 10,969	5.85	52.83	\$ 16,960	9.20	179.33	
	10	\$ 224,091	\$ 20,651	8.69	99.47	\$ 22,205	9.41	234.79	
	11	\$ 230,403	\$ 20,342	8.82	97.99	\$ 21,860	9.48	231.15	
	12	\$ 224,326	\$ 16,720	7.50	80.54	\$ 19,893	8.94	210.35	
	合計	\$ 1,976,442	\$ 162,445	8.21	\$ 186,657	9.44	

交 行 通 信 一 年 來 交 通 銀 行 之 票 據 交 換 額

第 四 卷 第 一 號 總 第 三 十 九 號

一 四

表中所列收進票據，本行爲付款行；提出票據，本行爲收款行。一、二、三、四等四個月交換總數內，包劃劃頭及匯劃銀兩。四月六日奉部令廢兩改元以後，祇有二種貨幣之票據，提出交換——匯劃銀圓與劃頭銀圓——，故表內僅列二種。至於一、二、三、四月之銀兩交換金額，已依法定七一五價格合洋，併入表內各該月份矣。

表內指數欄，係對本行數字升降而設，以三月份之交換數量爲基數。一月份及二月份上半月，本行提出交換之票據，純係劃頭銀元，匯劃銀元，雖已於二月一日開始交換，但本行分支行尙未參加，總行根本無匯劃銀圓收解；直至三月十六日分支行參加交換，於是本行提出之交換票據，乃有四種貨幣，亦即與其他非外灘銀行，有同樣貨幣交換之機遇；故即以該三月作爲永久的基數，爲各月份交換數量增減之標準。

茲試將上表所列各項，分析言之，如次：

(甲) 提出票據

- (一) 劃頭銀圓，以二月份爲最高，十月份次之。四月份爲最低，一月份又次之。
- (二) 匯劃銀圓，以十一月份爲最高，七月份次之。八月份最低，九月份又次之。
- (三) 提出總金額，以三月份爲最高，十月份次之。

交通通信 一年來交通銀行之票據交換額

蓋該兩月份適當商業旺盛及農產收穫時期故也。一月份最低，因交換所創辦之時，貨幣單純，會員無多，且值各業年終結束，貨幣流通稍滯故也。七月份與四月份又次之，則時值青黃不接之季，市場上所謂淡月是矣。

(乙) 收進票據

- (一) 劃頭銀圓，以八月份爲最高，十一月次之。一月份最低，四月份次之。
- (二) 匯劃銀圓，以十二月份爲最高，十月份次之。三月份最低，四月份又次之。
- (三) 收進總金額，以八月份爲最高，十月份次之。時當本外埠商業鼎盛，農產登場之際，金融緊張，需款自殷。一月份最低，四月份次之，商業時間性，至此而又入於弛緩時期矣。

(丙) 比率

(子) 本行收介比率

- (一) 劃頭應收票款，與劃頭應付票款，爲四·四六與五·五四之比。
- (二) 匯劃應收票款，與匯劃應付票款，爲五·四八與四·五二之比。
- (三) 應收總金額，與應付總金額，爲四·六五與五·

三五之比。

(四) 應收劃頭銀圓，與應收匯劃銀圓，為七·六九

與二·三一之比。

(五) 應付劃頭銀圓，與應付匯劃銀圓，為八·三三

與一·六七之比。

(丑) 本行交換數量與交換全量之比率

(一) 劃頭應收票款，二月份為最高，幾佔該月交換全量十分之三。此固外灘銀行應有之現象。

(二) 劃頭應付票款，八月份為最高，幾佔該月交換全量五分之一強。

(三) 匯劃銀圓應收票款，七月份最高。應付票款，九月份最高，均佔全數十分之一弱。

(寅) 貨幣比率

本行為洋商銀行同業公會會員之一，款項進出，均現收現解，即所謂劃頭者也。上年度應收劃頭票款，除二月份幾達二倍外，餘均無甚參差。劃頭應付票款，則與日俱進。

本行本身間既現收現解，根本上遂不復存有錢業及非外灘銀行所習用之匯劃銀圓，但因代理交換所收解非外灘交換銀行之存款，及代理收解本行分支行一部份往來存款

戶之故，遂不得不有匯劃銀圓，提出交換。且其收解成績，亦復可觀。

(卯) 平均

上年度交換所實際交換天數，共二百九十九天，計五百零九次。

上年度本行提出票據，共三三，九一三張，收進票據，共四二，六一九張。所以每日平均提出金額五十四萬七千元弱，每張平均約計四千八百元。每天平均一百十三張。

十一月二十日提出票據最多，計五百八十六張。二月四日最少，計二十張。(匯劃銀圓尚未開始)

十二月廿九日提出金額最大，計三百〇六萬強。七月三日最少，計二萬三千元。(外灘假期支行開業)

收進票據，每日平均金額，六十二萬四千元強。每張約計四千四百元弱。每天約一百四十三張。

十一月卅日收進票據最多，計四百十五張。二月四日最少。計廿六張。(匯劃銀圓尚未開始)

十二月卅日應付金額最大，計二百三十八萬元強。一月卅日最小，計七萬元。(理由全上)

每日平均收付總額，一百十七萬元。平均收付總張數，二百五十六張。(壬) 二二、一二、三一。

四年來交通銀行揚州儲蓄信託支部之儲蓄業務

揚州黃建元

查揚地設有儲蓄機關者，在民國十六年以前，有鹽業銀行代理四行儲蓄會，吸收各種儲蓄存款。彼時揚地鹽務，尚未北遷，商業繁盛，人民大都寬裕，故儲蓄業務，甚為發達。迨後因受戰事之影響，旋即撤銷；繼起者，即為交行。自十九年成立而後，在萬四年。此四年之中，儲款之增減，顧客之種類，尚有記載之價值，因將四年來之情形，分述於後，以供諸同人參考焉。

一 儲款收入之經過

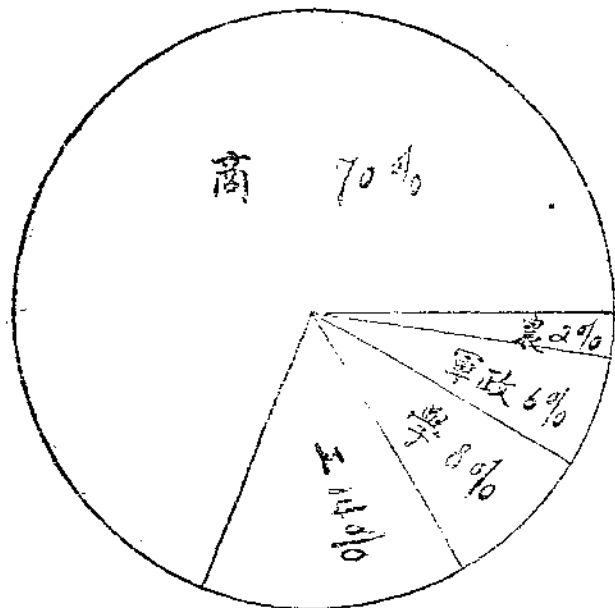
揚地交行儲信部各種儲款章程，皆照總行之規定，共有六種存款；即整存整付，零存整付，整存零付，整存分期付息，特種定期，活期是也。當十九年開辦之初，用報紙廣告，及贈送皮夾信紙等之宣傳，頗資號召，幾無一日不添新戶；截至年底止，存款數目，已有可觀；惟整存分期付息，向未有存戶。迨至二十年，六種存款已全，其中以零存整付，及活期儲蓄增進較多；整存整付，整存分期付息，特種定期，次之；整存零付稍遜。考其原因，蓋因一般人之心理，恆願節省零星小數，至若干年後，得一大

宗款項，以備緩急，而不願以一筆整數之款，化為零星小數，分次提取，以供消費。故整存零付一項，增進較少。廿一年，適承東北事變之後，而又繼之以上海事變，影響各業，非比尋常，即在內地，亦復市况蕭條，金融呆滯，揚地錢莊倒閉者，時有所聞。相衡之下，益顯銀行之可靠，錢莊存戶，遂紛紛趨向於銀行；揚部因之收入儲款甚多，較二十年進步加速。去年上海銀行，在揚設立分行後，對於各種儲蓄存款，亦嘗極力招徠。但交行各種儲款，仍有加無減；茲將交行截至二十二年年終，各種儲蓄存款百分比，列表於次：

存款種類	存款數目百分比	存戶數目百分比
整存整付	二四·二%	一四·九%
零存整付	三三·〇%	四四·三%
整存零付	〇·三%	〇·八%
整存分期付息	五·一%	一·〇%
特種定期	九·九%	一·六%
活期	三八·五%	三七·四%

二 顧客之情形

揚地銀行平時之顧客，並不為多，只星期一，或假期後，小有擁擠；而每日平均，上午較下午為少。蓋揚地顧客，大都皆與鹽務有關係、鹽務中人，起身甚遲，以致連帶各種交易，非至下午不可。查顧客之存款，大都因銀行信用素著，不招而自來，或為行員，直接間接，介紹而來；計其職業，以商界佔大多數，其餘工界，學界，軍政界，農界次之。茲將交行儲蓄存款百分比圖列後：



三 儲款之性質

儲蓄存款，以私人儲蓄為最多，其他團體所存者，極

少。四年以來，整存整付，到期續存者，約百分之九十；本利全付者，約百分之十；零存整付，繼續繳儲者，約百分之九十；中途停繳者，約百分之七；無力續繳而要求提付者，約百分之三。整存零付，整存分期付息，特種定期等三種，定期年限，皆屬甚長，業經到期者，僅有數戶。至於活期存款，大多皆係不動，每日所動者，僅佔存戶百分之幾耳。觀上述各種儲款情形，可知各款性質，皆非流動之比，殆所謂正常狀態之儲蓄也。

四 揚地吸收儲蓄存款之不易

查揚地為兩淮鹽務薈集之區，素稱富厚，一般人皆有相當積蓄。其存入銀行之存款，尚屬少數，而存於錢莊，或商號者，却居最大多數。考其原因，一因此地多數居民，不明銀行儲蓄情形，以為銀行存款，必須大宗數目，方可存入，零星小數，恐將見拒於銀行；且亦有覺銀行手續太繁，收付俱不若錢莊商號之便利。二因此地存款，類皆住家私人為多，其目的在貪圖利息。揚地錢莊商號，普通利率，皆高出銀行之上，是以不願存入銀行。凡此二因，固非揚地所獨異，然亦可以窺見內地民衆之心理。再查揚地四鄉農民，亦有積蓄，無如知識淺薄，只知窖藏，而不知存放銀行，可生利息，且無風險，然亦有將積蓄之錢，借於他人博取高大利息，終至本利全失者，不在少數也。綜上各節原因，可知揚地吸收存款，殊屬不易。交行儲蓄業務，在近四年內，雖有相當進展，尙未能儘量吸收，亦由此故。自今而後，改良手續與擴大宣傳，實儲蓄業之急務也。

(壬)

二十二年交通銀行浙行庫部同人年齡子女籍貫 出身統計

浙行一員

曩見本行通信，載有全行同人年齡等統計，頗饒興趣。茲仿其例，作浙行庫部同人年齡子女籍貫出身等統計，聊供參攷。

二十二年一月

人數	二七
共計年齡	八七三
平均年齡	三二·三三……
二十歲以下者	二
三十歲以下者	一五
四十歲以下者	四
五十歲以下者	四
六十歲以下者	二
已結婚者	廿三
未結婚者	四
共有子女	四十九
平均子女	一·八一五……
蘇籍	五
浙籍	二二 內杭籍一四
錢業出身者	六

學校出身者 十八
其他出身者 三

(不受酬)

按右列浙行庫部同人統計，含義甚廣。茲試就所列諸項，演繹於次：

一、年齡關係 平均年齡三二·三三，比近世青年團體之標準年齡，雖尚較高；比二十一年「本行人事統計」(一卷九號通信)所列全行同人平均年齡三三·五一，已屬較低。其年在三十歲以下之青年，在二十七人中，占有十五人，則其比率已占有百分之五五·五五。至年齡最大，在六十歲以下者，祇有二人約占百分之七而已。

二、籍貫關係 凡銀行所設之分支行，原以流通金融，發展各方面之業務為主義，所以分支行之設立，多帶有地方性質，乃屬當然。即以當地人才，辦理當地業務，較易適應地方性質，盡服務社會之職責也。今觀浙行庫部同人之籍貫，屬浙籍者，凡二十二，在二十七人中，實占有百分之八十一之高率。如以杭籍同人十四人計，亦占有

百分之五一·四八。分支行之帶有地方性質，在人事上亦可概見，當亦不僅本行為然耳。

三、生活關係 表列已結婚者二十三人，在二十七人中，占百分之八五·一八之高率。又就其子女之平均數一·八一五觀之，同人生活負擔之程度，已可概見。今假定二十五人之內助，均有經濟上之生產能力，而姑不問其收益之多少與夫妻財產制之何若，要其一人之所得，除個人外，亦尚有子女一人之教養費，增其負擔。設或不然，假定二十三人之內助，均無經濟上之生產能力，則同人所得，連自己在內，不得不用為四人之生活費矣。

四、出身關係 凡百事業，皆賴有學術經驗之人員辦理之，金融事業，自亦不外此例。今浙行庫部之同人，由學校出身者，在二十七人中占有十八人，即其比率，占百分之六六·六六。姑不問其出身之學校，程度奚若，要為今日銀行學術，力求進步，登用行員，注重考試之徵象也。

又查浙行庫部在職同人任職年數，亦可統計如次：

二年者	十
四年者	一
五年者	四

六年者	一
九年者	二
十一年者	三
十三年者	二
十四年者	二
二十年者	一

由此又可見浙行庫部同人在職年數，達十年以上者，多至九人；內有最多年數，達二十年者，一人。至二年者之有十人，乃因二十二年杭支行改組為浙分行之故，亦當然之結果也。

二十二年本行人事統計，原為本號通信擬輯篇目之一，以人事部份之基本材料，尙待整理，兼之時日迫促，不及編製，故是項統計文字，遂付闕如。今由浙行庫部投寄是篇，非復望梅止渴，直是嘗鼎得臠矣。近接哈行同人許實和君來函，云已着手編製哈行人事統計，不日脫稿，次期通信，當可刊登。尙希各行庫部仿此編製見寄，實所至盼。

二三·一·三一·附誌

銀行研究

最近二年來之上海銀行業

汪裕鐸

近二年來吾國之銀行業，在此全國不景氣形態之下，其進步雖微而且緩；但其本身，因掙扎奮鬥之結果，似已有新的轉變；此種轉變之動機，不獨在其組織上可以探檢，即在其政策上亦可以窺見。夫轉變之現實，原為經濟衰落與金融脆脆之反映，固未能遽即視為已入金融資本之正軌，走上發展民族工業之坦途；然吾國銀行業，本其短暫之歷史，幼稚之基礎，經此農村凋落，市廛疲敝之打擊，猶能穩定市場，維持國脈，且從此確定新的轉機，形成一般新的動向，則不能不視為銀行業最近年來已有抬頭之望也。銀行業此種新的動向，至為普遍，凡關心銀行業者，類能言之。茲不妨舉其犖犖大者，申述如次，以供檢討焉。

一 公共組織

年來銀行業感受外來之壓迫，與各地市面之不振，知非通力合作，不足以圖謀發展。且承一八禍變陡起之後，舉國上下，騷然震動，金融命脈，幾乎停頓，設仍一盤散沙，漫無組織，則不特無展布之希望，且有個別擠軋之危險。為穩定金融計，上海銀行業知公共組織之擴展，殊不容緩，爰即舉辦次列四事。

(一) 上海銀行業聯合準備委員會 是項組織，肇始於上海事變之後。二十二年二月十七日組織成立，三月十五日開始辦公。參加者計有中國交通等二十六家銀行，以各行所繳入準備會之財產，七折計算，發行公單四成，公庫證二成，抵押證四成；公單用作現金，能在市面流行；公庫證作為發行銀行之發行準備，抵押證作為會員銀行間借款之抵押品。自是項組織成立，而銀行界遭遇頭寸緊迫，或意外風波時，亦得藉準備會為後盾矣。查是項組織，

在性質上，雖係一時權宜之計，在形式上，却是一種創例；其與美國之建設財政公司，固屬大同小異，然其表現通力合作之精神，則且過之。蓋美國建設財政公司，雖亦以恢復銀行景氣為主旨，但為中央政府所舉辦，其與我國銀行界自動的組織，以挽救危機者，迥不相同矣。故斯會之創立，洵為吾國銀行業走上康健之路之表現，亦可謂為銀行業努力合作之起點也。

(二) 中國興信所 吾國興信事業，不惟甚幼稚，且不為人所重視，以致經濟消息，無由溝通，工商事業，未能長足發展。銀行界雖甚注意，民十且有設立徵信所之決議案，十餘年來諸事擾攘，迄未實行。惟銀行為信用機關，負關劑金融助長工商業之使命，與工商業之關係，至為密切，對於工商業之經濟的信用條件，自不能不有深切之認識；况禍變之餘，百業凋敝，原有幼稚之信用制度，已有根本動搖之危險，興信所之組織，尤不容稍緩。銀行界有鑒於此，乃於上年發起組織中國興信社，即由該社附設徵信所有限公司，辦理本埠及各地工商業信用調查事務。自該所成立以來，成績已甚可觀，工商業調查報告已達四千號以上。則此溝通經濟界之利器，不獨有助於信用制度之發達，且亦為國人所注意，可斷言也。

(三) 票據交換所 吾國銀行業已有廿餘年之歷史，而於票據交換所，則尚無設立，其有礙於信用制度之進步

，與票據市場之擴展，不言而喻。滬地為全國金融之總匯，事務紛繁，票據之用至廣；銀行界平日票據之清算，如不委託所謂錢業匯劃總會，即不得不有藉於匯豐銀行所執行之劃頭銀兩清算，其不便又孰甚。上海銀行界於此，深知票據交換所之設立，不但可以節縮通貨之授受；且可增加組合銀行之團結互助，以助長票據市場之擴大，爰即實行組織，於本年一月十四日正式開幕。參加交換之銀行，計三十二家，殆占全滬著名銀行之半數。票據交換所自舉行交換以來，其清算成績，有如下表：

月別	交換數字(單位元)
一月	三、五九六、〇〇〇
二月	七、五九四、〇〇〇
三月	一三六、六八二、三〇七
四月	一三三、二六四、八一九
五月	一六〇、三六八、六六六
六月	一九一、八三〇、八八五
七月	一七七、一九〇、〇五八
八月	一九七、七六、八九一
九月	一七九、三三三、五三四
十月	二二三、〇八一、三三三
十一月	二三〇、四〇三、六四五
十二月	二三四、三三六、五六七

由上表觀測，僅此加入銀行三十二家交換數字，已日見增高。若滬市銀行完全加入，則交換數量，當更可觀。進一步言，滬地銀行既創此先例，全國各大商埠如天津、漢口等地如能相繼設立，尤銀行業所深盼也。

(四) 銀行學會 上海銀行界同人外鑒各國銀行業之突飛猛晉，內感本國銀行行員學識之尙待充實，二十年即經發起組織銀行學會。旋以事變中止，延至二十一年九月九日乃正式成立。會員以個人為單位，分普通、基本、名譽等三種，而由基本會員中選舉理事十一人掌理會務。其業已舉辦之工作，(一)組織銀行實務研究會，研究關於銀行實務之各項問題。遇有屬於專務之事項，則另組小組研究會集會討論，函由銀行學會轉送同業公會執行委員會議決後，通函各會員銀行協力進行。(二)編印叢書。現擬定者，已十數種。(三)發行叢刊，以實務研究會討論之各項問題，與銀行實務有重要關係者，彙編小冊以供參考。(三)設立圖書館，現已有書籍八百餘冊，雜誌六十六種。(四)舉行演講，現已舉行多次。其餘如創辦函授科，組織銀行實務講習班，代理招考銀行員生及搜集各項材料等，均將次第舉行。

二 新設銀行

近一二年來，吾國銀行事業，顯有長足之進展。新銀

交 行 通 信 最近二年來之上海銀行業

行之創立，據可考者；共有八十三家，其中新設立之銀行，計二十二家，新添設之分支行，計六十一家；而倒閉或停業之銀行，二十一年中，僅松江銀行，大達銀行二家，二十二年中，僅正大銀行、華通銀行、河北民生銀行、杭州道一銀行、廣州大中銀行等五家，合計共七家。際茲農村凋落，市廛枯萎，銀行事業，未受重大打擊，反有向榮之象。世之論者，咸謂為現金集中下之必然結果。其實凡百事業，自有其展布之因素，社會經濟之病態，決不能有裨於銀行業之進步。目今國人對於銀行，已有深切之認識；同時銀行業務，努力改進，匪特與一般民衆，發生密切關係，且形成社會對於資金運用上迫切之需要。此種迫切之需要，蓋促成銀行業發展之一要因。吾國舊有金融組織之錢莊，雖猶有把握金融之潛力，但晚近一二年來，已遠不若從前之興盛，而漸露衰退之跡象。如最近津、汴、徐、汕等地之錢業倒閉風潮，尤足見崩潰現象之已著。但此種崩潰現象，雖直接表示整個錢業之不景氣，而間接則亦為促晉銀行業發展之又一要因。進而言之，吾國銀行業，本甚幼稚，發展程度，遠不若他國之速。今日有此晉展，是演進程序中必然之階段，并非偶然也。但在此國家多事，工商不振之時，整個經濟，尙未極端穩定，而新銀行乃適於此時勃然興起，則亦有不可不勉焉者耳。茲試將最近一二年來，見於各方記載之所設銀行及新添設之分

支行，分別列表於次，用供參攷。其尙未查悉者，容再補誌。

表一、二十一年及二十二年新設立之銀行

二十一年				二十二年			
行名	地址	資本	成立月日	行名	地址	資本	成立月日
甯波實業銀行	上海	一百萬元	六月四日	華僑銀行	上海	一千萬元	一月一日
江浙銀行	全上	三百萬元	六月廿三日	華安銀行	全上	五十萬元	七月一日
網業銀行	全上	六十萬元	七月六日	大滬銀行	全上	五十萬元	九月二十日
惠豐銀行	全上	五十萬元	八月六日	惠中銀行	全上	五十萬元	十二月二十日
統原銀行	全上	一百萬元	八月十日	至中銀行	全上	一百萬元	十二月二十五日
河北民生銀行	天津	三百萬元	四月十二日	民學銀行	全上	五十萬元	十二月二十四日
山東民生銀行	濟南	三百萬元	七月一日	紹興地方農民銀行	紹興	—	十二月二十四日
嘉興農民銀行	嘉興	—	七月一日	四省農民銀行	漢口	一千萬元	一月四日
富滇新銀行	雲南	一千萬元	七月十八日	青島農工銀行	青島	十萬元	一月十五日
餘姚農民銀行	餘姚	二十萬元	十月一日	浙江建設銀行	杭州	—	一月十五日
				鄞西農民銀行	龍岩	—	七月廿八日
				常熟農業銀行	常熟	二十五萬元	十一月十一日

表二、二十一年及二十二年新設立之分支行

二十一年		二十二年	
行名	成立月日	行名	成立月日
中央銀行洛陽支行	六月一日	中央銀行寧波分行	三月六日

中國銀行重慶辦事處	三月二十一日	中央銀行鄭州分行	六月一日
中國銀行普陀山辦事處	五月一日	交通銀行定海支行	四月十五日
中國銀行定海辦事處	八月一日	交通銀行長沙支行	七月二十日
交通銀行鄭州辦事處	六月一日	交通銀行沙市支行	八月十五日
交通銀行餘姚辦事處	九月一日	交通銀行新浦支行	九月二日
中國通商銀行上海西區支行	七月十六日	交通銀行丹陽支行	十月六日
中國通商銀行漢口分行	五月十一日	交通銀行宜昌支行	十一月十一日
中國通商銀行南京分行	五月十一日	交通銀行開縣支行	十一月十一日
新華銀行上海靜安寺路辦事處	十一月十一日	交通銀行上海法租界辦事處	四月四日
新華銀行上海南京路辦事處	十一月十一日	新華銀行上海北橋辦事處	五月五日
新華銀行上海楊樹浦辦事處	十一月十一日	四省農民銀行江西分行	六月一日
湖北省銀行長沙辦事處	四月十五日	四省農民銀行安慶分行	八月一日
中國農工銀行鄭州辦事處	六月一日	四省農民銀行九江辦事處	十一月十一日
四明銀行上海南市分行	七月十三日	中國墾業銀行上海八仙橋分行	二月九日
中國墾業銀行南京分行	八月六日	中國墾業銀行餘姚辦事處	八月二十四日
廣西銀行香港分行	九月六日	中國墾業銀行上海法租界分行	二月九日
上海銀行濟南辦事處	十月一日	中國墾業銀行上海南市分行	八月二十日
江南銀行蘇州分行	十月三十日	中國墾業銀行上海福州路分行	十一月十二日
甯波實業銀行上海南京路辦事處	十一月六日	上海倫德銀行虹口分行	十一月十五日
嘉華銀行上海分行	十一月二十一日	上海倫德銀行南市分行	十一月十五日
蘇州信孚銀行常熟分行	十二月十三日	浙江地方銀行紹興分行	十二月十六日
		浙江地方銀行甯波分行	三月三十日

上海中華銀行四門支行	四月十日
上海浦東銀行周浦分行	四月三十日
湖南省銀行衡州分行	七月一日
宮濱新銀行上海分行	七月二十四日
大中銀行上海分行	九月一日
上海申萊銀行法租界支行	九月二十六日
山東民生銀行青島分行	十月一日
廣州五華銀行上海分行	十一月十二日
上海綢業銀行八仙橋支行	十一月十二日
上海國華銀行八仙橋支行	十二月二十日
中南銀行上海八仙橋支行	十二月二十六日
中國實業銀行鐘江辦事處	十一月十一日
上海銀行武進辦事處	十一月十一日
大陸銀行長沙分行	十一月十五日
金城銀行長沙分行	十二月十二日
上海四明儲蓄會	四月六日

由上表(一)觀察：近兩年內新設立銀行，二十一年度，計共十家，內地與上海各佔半數。二十二年，計共十二家，內地與上海，亦各佔半數。除少數純粹商業性質外，餘均以救濟農村為口號，尤以各地設立之農民及農工銀行為最顯著，此亦最近之一新形態也。又由表(二)言之，二十一年新設之分支行，共計二十二家，上海占七家，

交 行 通 信 最近二年來之上海銀行業

內地占十五家。其中由中國銀行添設者，計有三家，通商亦有三家，交通僅二家，新華雖有三家，但僅限於上海一隅。二十二年新設之分支行，計共三十九家，上海佔十七家，內地佔二十二家。其中以交通銀行增設為最多，計七家，四省農行及中國興業次之，各計三家；其他如中國墾業、浙江地方、儉德銀行等，亦各有增設。統此觀察，則各大銀行之向內地發展，亦未始非服務社會之一道也。

三 銀行之動態

吾國銀行業之羨餘，純恃利息收益一項，已成普遍之現象。此固為環境之關係，有以致之。但其為銀行能力尚未充分發展之反映，則亦不必諱言。嘗論銀行業之正當前進形態，其營業方針，必從多方面進行，求平衡的發展；否則狃於一隅，賴單純之收益，以圖生存，其前途，未有不萎縮者也。近數年來，吾國銀行業對於營業方針，已有若干之轉變；關於利息之收益，雖仍為銀行當局所注重，而於手續費與匯兌收益方面，則已銳進不已；如在營業直系統範圍內之匯兌、承兌、押匯、與保管庫等，則力謀改善；在傍系統範圍內之信託、保險、與倉庫等，則銳意擴充。以各方努力之結果，手續費與匯兌收益之比率，雖不若利息收益之大；而本身數字之增加，確已不少，較之數年前，殆不可同日而語矣。此種營業方針之轉變，為銀行業

新的抬頭，不可不視為業態中之一大動向也。茲試將滬上各大銀行重要收益數字，表列于后，以資考證。

利 息	手續費	匯兌收益(單位千元)
十九年	二六、七三	一、六二
二十年	二九、八七	三、五七
二十一年	二九、一五	六、五三

從上表觀察，各銀行之主要收入，固仍不外乎利息一項；惟自廿年來，其趨勢已屬下傾。手續費與匯兌收益之合計數字，雖不及利息之大；但手續費一項，自十九年至廿一年，已增至五倍以上；匯兌收益，在二十年度雖迫於天災人禍，不免減縮，而二十一年度則大有扶搖直上之傾向。由此數字上之檢討，足證業態之轉變，已漸成普遍之現象矣。

此外尚有二事，足徵轉變之具體形態者：

(一) 救濟農村 近年來，吾國經濟基礎之農村經濟，因受國外農產品之傾銷，與國內農產品之跌價，已呈逐漸崩潰之現象。設再不加挽救，則全體農村之破產，終有不可避免之一日。銀行界負救濟金融之職責，對茲關係國家存亡之農村經濟，義難坐視。故為研究救濟辦法起見，乃有調濟農村金融會之組織，為實行救濟起見，在鄉鎮內地，均添設小型倉庫，以便農產品之抵款及販賣；同時并有創辦農民借款部者。總計最近一年中，在內地所設之倉庫

，不下百十所，其努力於農村經濟之補救，可以想見矣。
(二) 注重考試 現在銀行用人方面，多注重考選，而如昔日之由私人推薦者，已不多見。而滬埠各大銀行之招考員生者，却時有所聞。查考試制度之提倡，一方面可以錄用真才，增加社會之出路；他方面亦足以改良業務，增加效率，實兩獲其利也。

以上數點，乃銀行業在近時期內轉變之動態，最引人注目者也。此其實際上之效益，固尚有待於各銀行之努力。但其所處之環境，苟能有優良之條件，以為之助，則吾國之銀行業，由此轉變之動機，而發榮滋長，以漸臻於發揚光大之域，非難事也。

二二二·二二二·二〇。

新年考略(一)

新年為獻歲之始，昔人所謂初載首祚是也。自天文上言之，地球環日一周而成年，此其軌跡，如環無端，原無所謂始，亦無所謂終。但自人為之曆法而言，則世界各國，各有其習慣上所稱之新年，亦即所謂歲首。且其所謂歲首所當之月日，又各有不同。一年四季，不論其為春為夏為秋為冬，無不有習以為一歲之始之新年，以為一年事業發軔之起點。茲略誌之。

(衣)

二十二年銀行券之發行額

王克久

我國銀行券之發行，向無統一辦法。自昔清之末季，本主單一發行。鼎革以後，迄未頒定法規。雖在民四嘗頒布取締紙幣條例，民八又制定銀行庫券兌換條例，以及民十二，幣制局亦嘗提議設立公庫，似有傾向單一發行之趨勢，顧其實際，不但已頒布之法規，殆尙具文，而其以發行權賦與於銀行者，反與年俱增。國內發行之兌換券，除莊錢商號之私自發行，未經合法手續者，及各省銀行由省政府准許發行者外，僅就財政部核准發行之銀行計之，亦已達二十家以上。考其結果，或因濫發無度而價值貶落，或因準備不足而寢成廢紙；如河北所發之直隸票，奉天所發之奉票，鄂省官錢局所發之官票，豫省銀行所發之豫鈔，以及山西銀行所發之晉鈔等，人民受其損害者，已不知凡幾，銀行券之信用，遂亦如江河之日下。降至晚近，國內發行業務，雖仍不脫前此不統一之狀態，然自中國銀行於民十七年公開檢查以後，中央、交通繼之，浸假而四行庫、中國實業、四明、中國通商、浙江興業、中國墾業等

銀行，亦無不以準備充足，公開檢查，表示其信用之鞏固。即以現金六成，保證四成爲十足準備，是以信用漸堅，流通日廣，發行業務，頗有集中於此九大發行銀行之趨勢。茲將過去一年中各該銀行平均發行額，列表如次：

行名	一年來平均數	單位千元
中央	五三,六三七	
中國	102,001	
交通	三六,八〇六	
四行庫	三三,10五	
中國實業	二七,三三四	
四明	14,010	
通商	一一,三三四	
浙江興業	七,三三七	
中國墾業	五,〇二二	
合計	二八九,三九七	

綜觀左表，一年內之平均發行總額，已達二萬八千九百三十九萬餘元。（上年十二月份發行總額多至三萬四千三百八十六萬餘元詳下表）此其推進之速，固可概見。如

以與二十一年之發行額，比較言之，愈益顯著矣。

三

吾國在過去一年中，承天災之後，內受戰事之影響，外感傾銷之壓迫，國民經濟，窮困達於極點，農村破產，商市蕭條，各個生產部門之停滯閉歇者，尤更僕難數。市場景氣，凋零若此，商務交易，因亦為之銳減。銀行券為商務交易之中介，以常清論，發行數量之增減，自必與商務交易之盛衰，互為表裏。顧乃不然，綜觀前表，九銀行平均發行數，達二萬八千九百三十九萬餘元，轉比二十一年份增加四千四百五十三萬餘元。茲列表比較如次：

年份	單位千元
二十二年	二九,三九七
二十一年	二四,八六五
增加	四,五三二

今試稽其數字。增加之故，則其重要原因有二：

甲、廢兩改元之實施 我國之有新式銀行，不過三十餘年。社會上大部分之資金，均在舊式金融組織勢力籠罩之下。銀行業本其歷年努力奮鬥之結果，乃得漸次移轉其資金流動之趨向。據中國銀行統計，民國十年，中國、交通等二十七銀行之存款總額，不過四萬九千六百八十九萬餘元。民國二十年，達十八萬六千零六十五萬餘元。十年

之間，計增至百分之三七四。迨至上年四月，廢兩改元以後，舊有金融組織，失其憑依，業務為之減色；銀行至此，頓見活動，存款為之大增。夫存款乃殖利資，金之主要資源，存款愈發達，則其所運用以授信於人者，亦必隨之而日益增大。因此之故，具有發行權之各銀行發行之銀行券，自必隨之而日趨膨脹。况自銀兩廢棄後，銀元供給，猶未盡量。凡此皆增加籌碼之絕好機會也。

乙、現金集中都市 農村經濟衰落之結果，對於都市貿易狀態，始終受入超之威脅，內地現金，遂急向都市流出。據關冊，過去一年中，自一月至十二月，上海一埠，出超銀元達九百四十三萬六千餘元，（全國出超銀元共九千四百二十八萬八千餘元）比去年同時同地入超三千九百四十九萬一千餘元，相差不可以道里計。易言之，即內地資金轉輾移向都市，以集中於上海而流出於國外者，至此而已，由入超三千九百餘萬元而變為出超九百四十三萬六千餘元也。內地現金，因此頓感缺乏，向所習用之實貨貨幣為交易中介者，至此遂不得不以銀行券代之。故銀行券之流通於內地者，直如水銀瀉地，有無孔不入之勢焉。

此外則中央銀行發行業務之猛進，亦為發行總額增加之一大原因，事實上亦不容忽視也。

三

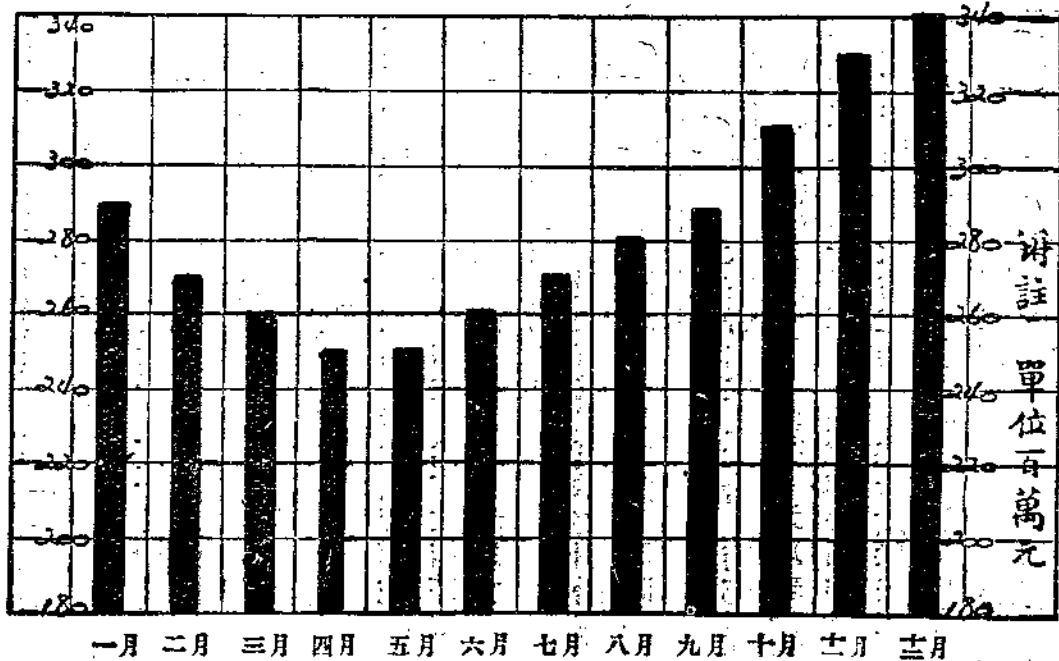
銀行券膨脹之重要原因，既如上述，故其各月份之發行數額，亦必與金融季節之旺淡，有互相適應之勢。茲將各月份發行總額，列表如次：

二十二年	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
發行總額	299,130,699.50	275,977,510.50	281,343,343.50	257,905,937.50	259,050,066.50	267,696,745.50	281,343,343.50	283,077,813.50	299,130,699.50	326,588,193.50	331,377,977.50	343,863,310.50

一月份正值廢歷年底，各業紛紛結賬歸款，籌碼之需要自增。二、三兩月，邊城有事，警訊頻傳，商業停滯，洋用不暢，而銀行發行，亦趨萎縮。四月以還，仍然有減無增，惟已見和緩。迨至五月，則比四月略有進展，良以時值新繭上市，茶麥亦相繼登場，商賈懋遷，供需較繁，故通貨乃因之而略見膨脹。六月，大局漸平，華北垂危之局，經塘沽協定簽訂後，人心略安。同時出口貿易，如絲、茶、桐油之屬，均告增加，故發行數超過三、四、五、等三個月而上之。七月份因廢兩改元實施後，新鑄銀元，未能大量供給，故雖在絲茶落令，麥市清平之候，而發行數額，反見大量挺進。八、九兩月，大江南北，秋收相繼登場；又近秋節，各商號紛紛結賬歸款，故發行額續向增途推進。迨至十月，已打破自有發行以來之最高紀錄。綜十月份所以增加之速，一因正值中秋令節，為通貨之需要繁多時期。二因廢兩改元，已七閱月，而新幣產量，猶未見增加。三因國人心理之轉換，而樂於用鈔，故其增也勃

交通通信 二十二年銀行券之發行額

二十二年份各月份發行額消長圖



然。十一、十二兩月，雖值閩省告警，而時屆年底商家準備歸結，故仍有增無減。茲將各月份發行狀況，繪統計圖於次，以資比較。

四

由上述各節觀之，可知一年來銀行券發行之增加，除中央銀行之發行，含有一部份之政治關係外，固無背於經濟環境之趨向也。茲再就九銀行發行數額比較言之，中國占數最大；而就其增加之比率速度言之，則以中央占首。該行在十七年成立為特定之國家銀行，於是年十一月份發行第一次檢查報告，僅一百八十六萬元。至十八年年底之三十八次報告，已達一千八百九十六萬餘元，比初發行時，已增加十倍之多。十九年年底七十五次報告，又增加至二千一百六十五萬餘元。從此年有增進，洎乎本年年底一百八十三次檢查報告，竟達七千零二十七萬餘元之鉅，計其增加之速，誠有凌雲直上之勢，以視中國在十七年四月第一次報告之九千零八十六萬餘元，已漸見接近；交通在二十年第一次報告之四千零六十三萬餘元，則已超過百分之七十五矣。因此之故，如就中交兩過去一年內各月份發行額觀之，各無多大軒輊，似已漸呈凝固狀態矣。考各國在十九世紀後半期以還，殆皆以極度散漫之發行權，集中於數大銀行之手，而予以嚴密之監督。至於最近之二十五年中，已傾向於單一發行，幾為中央銀行所獨占，蓋取其通貨之流通，歸於統一，則臨時之融通調劑，為效較捷也。我國之發行權，在事實上固未易遽歸統一，然如今日之

集中於九大銀行，而又有中央銀行為之領導，則所以調劑市面金融而司其樞機者，亦庶幾矣。

二二三·一二·八·

新年考略(二)

(一)新年與季節之關係

立春新年 吾國立國，伊古以黃河流域為中心。國人在爾時依畜牧以為生，乘百草萌芽之前，預為畜牧之計，以立春前後為適宜。故以立春前後為一歲之始，謂之立春新年。

夏至新年 希臘在古代以夏季將屆暑熱之頃，為奧里謨辟邪祭，即以為一歲之始。因時與夏至相近，故可謂之夏至新年。

春分新年 太古時代之巴比倫，南部及北部印度、暹羅、羅馬等國，地處溫帶，均以春分時節草木萌芽之候，為一歲之始，謂之春分新年。

秋分新年 太古之埃及，每當乾季既終，兩季來臨，草木萌生之時，以為一歲之始。時當北半球溫帶地方之秋分，謂之秋分新年。——埃及外，如俾魯芝、腓尼細亞、猶太、南部印度等亦然。

冬至新年 埃及以尼羅河畔為文化中心，常利用尼羅河泛濫時所生之沃土，經營農業，故常以洪水退落時期，為農事開始時期，亦即以為一歲之始，因時與冬至相近，故謂之冬至新年。(衣)

五年來中央銀行之發行額

紹衣

前文論列九銀行之發行總額所以消長之故，已足見其概況。但發行額占數較大之數銀行發行消長之狀況，尙未剖析及之。爰就中央、中國、交通等三銀行近時期內之發行趨勢，概述於次：

(一) 中央銀行發行額之增加比率

二十二年份上海九銀行發行之鈔券，累有增加。就發行總額而論，已恢復前年九月份以前之數額而又過之。但中國實業、通商、四明、墾業等四銀行在二十年九月以前，尙無檢查報告，祇得以估計之數計之。居今日百業凋敝之會，而竟能有此結果，其非涉於偶然也可知。茲查近數年來，各銀行發行增進之程度，固非一致，推廣發行之途徑，亦復互異；惟其差異之最著者，則莫若中央銀行。茲將該行自開始發行，以至二十二年年底發行額遞增之過程，列表於次：（單位千元）

月 別	發行額	比上期增減
十一月十七年		
十一月二十日	一、八〇〇	第一次檢查報告

交 行 通 信 五年來中央銀行之發行額

十二月十八年	一五、三六	增二、五九
十二月三十一日		
十二月十九年	三、六六	增七、二〇
十二月三十一日		
十二月二十年	四、七六	增一、〇七
十二月三十一日		
十二月二十一年	二四、七三	減一七、〇三
十二月三十一日		
十二月二十二年	五九、一四	增一四、四一
十二月三十一日		
十二月二十二年	七五、二一	增一六、〇六
十二月三十一日		

依上表觀之，中央銀行之發行額，在發行之初，原祇一百八十六萬元。但在一年以後，即已增加至八倍以上。二十年九月底，即瀋變以前，已增加至四千一百餘萬元，達二十二倍有餘。自經國家鉅變，發行銳減，是年年底為所減最多時期；但亦不僅中央銀行一行為然，其他各銀行，亦陷入同等境地。自二十一年以來，中央又逐漸增發；迨乎二十二年初，已超過九一八前之發行數額，至年終而已累進至初發行時之三十一倍，九一八前之一·六倍。此其推進之速，誠非他行所可及矣。

又按中央銀行之發行狀況，歷年以來，除二十年九月

以後，曾見減退外，餘皆累有增進，既如上述。然在二十一年十二月以前，尚在四千萬以內，二十二年五月以前，亦祇有四千五百萬元，就其增加比率而言，每月平均不過二百萬元。迨乎二十二年六月以後，益見突飛孟晉，每月平均增加比率已及三百六十萬元之譜，茲再將最近七個月內，該銀行之發行額，列表比較於次：(單位千元)

月 別	發行額	比上月增減
二十二年 五月三十一日	四〇,五三七	
六月三十日	四三,五三三	增三,〇〇六
七月三十一日	四〇,二六六	增四,七三三
八月三十一日	四四,六三三	增四,三六三
九月三十日	六〇,八八一	增五,八五八
十月三十一日	六六,一四四	增五,三六三
十一月三十日	六九,一七九	增三,〇三五
十二月三十一日	七〇,三七一	增一,一八二
合 計	增二四,九四四	

據此則最近七個月內，共計增加發行二千四百九十餘萬元，每月平均增加額，實已達三百六十餘萬元之多，與六月份相比，已超越百分之五十以上。如以二十年九月之發行額四千一百餘萬元衡之，則已增加百分之七十左右矣。

(二) 中央銀行發行額與中交兩行之比

我國銀行發行額之最大者，向推中國銀行，次為交通銀行。當二十年九月，中央銀行發行額祇占中國之百分之二十九，占交通之百分之九十三；二十一年一月，比率尤退，僅中國之百分之二十，交通之百分之六十五，皆遠在中交二行之下。但在二十二年底之發行額，則已占中國之百分之五八，占交通之百分之一百六十四；即已越中國之半數以上，交通之一倍半以上。以該行特殊之地位，自不難層累遞進，竿頭直上，竊料該行之發行業務，隨社會經濟之進展而馴至與中國銀行並駕齊驅，或竟陵越一切，超居前導，非不可能也。茲將中央銀行近時期內之發行額與中國交通二銀行之比率，列表於次：(單位千元)

年 月	中央銀行 發行額	中國交通 發行額	中央與中國 比率	中央與交通 比率
二十年 九月底	四,七六六	一四,八〇四	一九%	四八,八二六
二十一年 十二月底	一四,七三三	一三,〇九九	一四%	一〇六,〇〇〇
二十二年 二月底	四三,五三三	一〇五,七三七	四三%	三三,四九九
六月底	五〇,三六六	一〇七,三六四	四六%	三三,八九九
七月底	五〇,三六六	一〇六,三二六	四七%	三三,九八五
八月底	六〇,八八一	一〇九,七三三	五五%	三三,六二一
九月底	六六,一四四	一〇九,七三三	五九%	三三,六三三
十月底	六九,一七九	一〇九,七三三	六三%	三三,六三三
十一月底	六九,一七九	一〇九,七三三	六三%	三三,六三三
十二月底	七〇,三七一	一〇九,七三三	六四%	三三,六三三

據上表觀之，是中央銀行之發行業務，除二十年十二

月份外，不但數額之累有增加已也，即其與中交兩行之比率，亦有按月增進之勢。以上年年底與中國之比率觀之，比二十年九月，已由二九進至五八，適增加一倍。至其與交通同時期內之比率，則所增亦多，已由九三進至一六四，自此漸進以達交通之倍，亦非難事也。

(三) 中央銀行發行額增加之故

中央銀行之發行額既增加如上，試進而推究其所以增加之故，則略有四端如次：

(一) 中央銀行乃所謂銀行之銀行，普通商業銀行所營之商業交易，非彼主要之業務，而正規之鈔券發行，則為應有任務之一。不論直接，或間接，無不有政府之利賴，故其發行之鈔券，在政局安定，準備充足與經濟限度之下，自能暢行無阻。

(二) 準備鈔券兌現之銀元，運送至各地方以應需要時，其他銀行為避免風險起見，常不能逾越至一定之限度以上。顧中央銀行則無此慮，遇急要時，有軍艦軍隊，資其護送。不論鈔券，或銀元，均得隨時運送，並無制限。運送既極便利，則發行之暢旺。自能常居優越之地位。

(三) 職此之故，他銀行之鈔券，不得不依地方為別。設甲地鈔券而欲在乙地兌現，事實上常不免有某種耗損。中央銀行亦無此區別。凡設有該行分行之地方，不論何

處，均可憑券兌現，或免費交匯，商民自樂於領受。

(四) 軍隊之餉銀及官吏之俸給，概用中央鈔券發放。剿匪區域，該行鈔券不僅流通之數，增加甚多，且其在民間轉輾流通之次數，亦遠多於其他銀行之鈔券。

且也中央銀行自發行鈔券以來，各地方發生之兌現問題，雖不止一次。但因準備充足之故，兌現風潮，不足以影響該行之信用，而反足以顯現該行之實力。故近年以來，已無兌現問題。商民使用中央鈔券，在政局不變時，已無多大疑慮。由此言之，則該行以信用向上之故，而鈔券之發行，乃有此積極膨脹之結果，固無足怪也。

二二二·一·六·

據中央銀行今年第一次公布之發行數額，計六千八百四十三萬一千餘元。如以與上年年底各旬之發行額相比，略如次表：

最近期內中央銀行之發行額 單位千元

十二月三十一日 六、三三三 比上旬減四二

三十日 六、二二一 增八六六

一月十日 六、四三二 減一、八四〇

照表列該行一月上旬之發行額，雖似減少一百八十四萬元，然一月份之發行額，仍當視中下二旬之發行成績，以為轉移也。

二十二年十二月份銀行券發行額之統計

王克久

——續有增進——

駒光如駛，轉眼又屆天寒歲暮矣。在此週年急景中，正爲工商各業歸款結賬，通貨需要繁殷之候。流轉密度益高。故本月份銀行券發行額，又比上月份增加百分之四強，計一千二百五十三萬餘元，共達三萬四千三百八十六萬餘元。比上年同期增加百分之二十三，計六千四百三十一萬餘元。茲就十二月各銀行發行額增減情形，概述於次：

中央——該行發行額在本月份又衝破七千萬元之大關，達七千零二十七萬餘元，佔全體發行總額五分之一強，比上月份增加百分之十七弱，達一千二百五十三萬餘元；較諸上年同月，則增百分之八十弱，達三千二百一十二萬餘元。

中國——本月份發行額，計一萬二千一百八十七萬餘元，佔全體發行總額百分之三十五，仍爲各發行銀行之冠；比上月份增加百分之三強，達四百二十五萬餘元；較諸上年同月，其增數達九百餘萬。

交通——本月份發行額，計四千二百七十餘萬元，佔全

體發行總額百分之十二；比上月份減去千分之九，計三十八萬餘元；比上年同月，仍屬增加，計增百分之十一弱，達四百二十四萬餘元。

四行庫——本月份發行額，計二千八百九十八萬餘元，佔發行總額百分之八強；較上月份計增百分之一，達三十二萬餘元；比上年同月，計增百分之十二弱，達三百四十五萬餘元。

中國實業——本月份發行額，計三千二百一十一萬餘元，佔全體發行總額百分之七強；比上月份約增百分之五，達一百三十二萬餘元；比上年同月，增百分之二十二弱，達六百二十三萬餘元。

四明——本月份發行額，計一千九百四十九萬餘元，佔全體發行總額百分之五強；比上月份增加百分之九強，達一百六十八萬餘元；比上年同月，約增百分之二十九，達四百四十萬餘元。

通商——本月份發行額，計一千四百八十一萬餘元，佔發行總額百分之五強；比上月份計增百分之二十一強，達三百十九萬餘元；比上年同月，約增百分之三十七，達

三百九十九萬餘元。

浙江興業——本月份發行額，計七百九十萬餘元，佔發行總額百分之二強；較上月份計增百分之九弱，達七十二萬餘元；較上年同月，約增百分之二十，達一百三十一萬餘元。

中國墾業——本月份發行額，計五百七十萬餘元，佔發行總額百分之十六；比上月份計增百分之七弱，達三十六萬餘元；較上年同月，計增百分之十弱，達五十二萬餘元。

發行行	檢查次數	二十二年十二月份發行額	百分比	較上月		較上年同月	
				上月發行額	增(+)或減(-)	上月同月發行額	增(+)或減(-)
中央	183	70,271,542	20.67%	69,119,130	(+) 1,152,412	39,145,360	(+) 31,126,182
中國	70	121,878,855	35.17%	117,624,424	(+) 4,254,431	112,872,084	(+) 9,006,771
交通	36	42,702,869	12.10%	43,086,969	(-) 384,100	38,453,069	(+) 4,249,800
四行庫	709	28,980,537	8.44%	28,653,637	(+) 326,900	25,526,557	(+) 3,453,980
中國墾業	28	32,110,391	7.31%	30,789,091	(+) 1,321,300	25,874,601	(+) 6,235,790
四明	17	19,497,600	5.26%	17,816,200	(+) 1,681,400	15,094,600	(+) 4,403,000
通商	17	14,813,600	5.20%	11,618,610	(+) 3,194,990	10,820,873	(+) 3,992,727
浙江興業	42	7,900,916.50	2.25%	7,277,916.50	(+) 623,000	6,580,949.50	(+) 1,319,970
中國墾業	17	5,707,000	1.6%	5,342,000	(+) 365,000	5,183,000	(-) 524,000
合計		343,863,310.50	100%	331,327,977.50	(+) 12,535,333	279,551,090.50	64,312,220

國民政府為完成廢兩改元之目的起見，特令各銀行將庫存寶銀在一個月內一律向中央銀行如數登記，並令銀鑄業完全停止業務，俾滬市所存銀兩之總額，得以確定，並得依七一五之定價，改鑄為銀元。據調查此項銀兩及其折合率上之損失，大略如次：

銀兩庫存總額 約一四〇、〇〇〇千兩
 損失合計 四二〇、〇〇〇兩
 每銀兩一千兩折合銀元之損失 三兩
 折合銀元數 約五八八、〇〇〇元

財 政

二 十 二 年 之 中 央 財 政

王 克 久

一、緒 言

講到一年來的中央財政，我們就要聯想到一年來的國民經濟是否健全。因為健全的中央財政，是要建築在健全的國民經濟之上。譬之根固則木茂，源遠則流長，是理無二致的。一年來世界經濟的恐慌，日益加深；中國是世界經濟機構下的附庸者，自然也免不了被捲入個中的漩渦。農村的破產，工商的凋敝，失業的普遍，對外貿易的衰退，種種零落的景象，一幕幕在我們眼前表現着。現在單拿扼國民經濟咽喉的對外貿易以言，自民國十二年至民國二十一年的十年中間，入超額已達二、八九二、八九九、三三四海關兩，平均每年就是有二萬八千餘萬兩的入超。歷年來此種國際間的不平衡收支，端賴華僑的匯款，海運的收入。海外投資及保險等的利益來勉強抵補。但是到了過去的一年，各國又將剩餘的商品，在那兒銳意傾銷，致入

超高至七萬三千三百餘萬元。在這樣如水益深如火益烈的艱窘年頭，海運保險等等既然談不到利益，就是華僑的匯款部份，亦較往年減少了三分之一；綜其數字，恐不足一萬萬元。像這樣驚人的鉅額赤字，如何可以抹消得了。一年以來，流出的現金，數達二千九百餘萬兩。以我國用銀的國家，向來現銀都是入超的，今一變而為出超，則國民經濟的危殆，更加顯而易見。農村以及工商各業，既無一不趨於沒落，那末中央財政當然愈見其窘迫了。

二、中央財政的縱斷面觀察——財政的體系

我們苟從各國財政發達史上觀察各國的財政，那一國沒有其縝密的政策和整個的計劃。回顧我國的財政，果何如歟。滿清專制政府時代，所謂皇帝，乃家天下者也，國庫與私帑不分，掌度支的人，只求量入為出，使帑藏有餘

就夠了，簡直是用不着整個收支均衡的計劃。到了鼎革之後，在北京政府的時代，因政潮迭起戰亂時作，管理財政的人們，也不過在借債加稅上用功夫，對於財政上亦無整個的計劃。即間有預算發表，大都也因官制法令，時有變更，及臨時戰費的負擔關係，往往與實際支出不能符合。迄至南京政府成立後，始有中央財政正式的報告較為翔實。十七年歲出入的報告為四三四、四四〇、七一二元。續後年有增加，到了二十年的報告，已達六八二、九九〇、八六四元。歲出入上的數字不斷地增加，似在表現着國民經濟進展的象跡。但一經細按實際收支上不敷的數字，也一樣年趨龐大。主持財政者，不能從開源節流方面着想，俾收支抵於平衡，仍只用公債政策，作暫維現狀的勾當。在這五年中，除向銀行界商借短期借款外，所募集的內債，數達十萬萬元以上。到了過去的一年，歲出入益見膨脹，達八萬二千八百餘萬；而其不敷之數，亦隨之俱高，計一萬四千八百餘萬。雖財政當局曾有三年不發公債的諾言，至此亦不得不暫顧目前，廣續着發行；計有愛國公債二千萬，關稅庫券一萬萬元，以資抵補。可知中央財政，現在是專賴借債度日，幸而關稅與鹽稅統稅的收入均為有增無減，雖每年債務本息支出達二萬萬元以上，尚屬有益無絀也。

三、中央財政的橫斷面觀察——財政的實質

考歐美各國，自十五世紀以後，均以直接稅，為財政上最主要的收入，即遺產稅與所得稅是也。該項稅收以國民担稅能力為基礎。換言之，就是富的人納稅重，貧的人納稅輕，非若間接稅之轉嫁於消費者，而有背於租稅上公平的原則。此就財政收入方面而言也。至於支出方面，應以不失財政學上所謂經濟的、社會的、財政的、及政治的四項原則為要素。申言之，即根據此四項原則來決定經費支出，以謀繁榮整個的國民經濟為鵠的。反觀一年來中國財政上的歲入與歲出情形什麼樣。

歲入——中央財政的收入，對於國營事業，以及財產與行政等收入，向非居於重要地位。以言鐵道，則負債與資產幾於相若。以言郵電，尚多待於國幣的扶持。所以財政上最大的來源，就是租稅，計佔歲入全部百分之九十以上。試就二十二年關鹽等稅收入，計算其對總歲入六八〇、四一五、五八九元之百分比如下：

關稅	%
鹽稅	%
印花烟酒	%

統稅 其他收入

上表所列，以關稅鹽稅及統稅三項，在歲入上佔最重要的地位。且在最近幾年的數字，均見突飛猛晉，尤以關稅增數為最大，比民十五幾增至四倍；其最高的稅額，曾一度到過三萬八千萬元。嗣被東省截去一部分，至二十一年減至三萬二千餘萬。迨至過去五月間，財政當局為平衡收支起見，實行新訂稅則，約可增收二千萬元。次之為鹽稅，在最近六七年間，由八千餘萬元增至一萬六千元。嗣被東省截留之數計達二千五百萬元。統稅在民二十年，計七千九百九十餘萬。二十一年八千七百六十餘萬元。二十二年度的概算，則列為九千六百餘萬。但是這種都屬於間接稅，觀其總和，竟佔財政收入上全體百分之八十以上，足見中國稅負擔上的不合理。這種不合理數字的增大，就是反映着國民負擔加重，人民生活愈益困難的情形。茲將民國二十二年中央歲入概算表如次：

科目	金額 (單位千元)	百分比
鹽稅收入	一四六,七四八	三〇.七
關稅收入	三,五五〇,六五七	三三.二
印花烟酒收入	一,四八五,四五五	一五.六
統稅收入	九六,九七五	一.〇
續稅收入	二,六六三	〇.三

項目	金額	百分比
交易所稅	100	0.1
註冊費	—	—
國有財產收入	3,627	0.5
事業收入	1,670	0.3
行政收入	2,251	0.3
公債收入	—	—
發行稅	1,600	0.2
營業純益	1,121	0.2
地方協款	1,836	0.3
其他	10,710	3.0
共計	66,026	100.0

歲出——中央財政支出的膨脹，自民八到現在，幾乎增加一倍，達八二八，九二三元，列表如下：

年份	普通總計	軍務支出	債務支出
民八	402	37	22
民十四	600	296	26
民二十二	828	426	233

吾人對於這種數字的增加，應注意其支出的是否合乎財政上的原則。試一分析二十二度的歲出，能合於經濟原則的，如實業交通建設等費，不過占歲出的百分之一有奇。合於社會原則的，如教育費及撫卹金等，不過占歲出的百分之四有奇。其他除行政費黨務費等占相當比例外，均

軍費與債務費，共占歲出百分之八十以上。說者謂這兩種數字的增大，就是國民經濟愈趨沒落的象徵，軍費方面的增大，不但足以壓迫人民的經濟生活，及侵蝕歲出生產的經費，並且是造成內亂的因素，是都市與鄉村之經濟破壞者，是果然歟。至於債務方面數字的增大，如其性質側重生產方面，尚為有利無害；不過中國所發行的債，大都用於不生產的消費，所以說者又謂債務費不斷的增加，即是人民消極負擔的增加。茲將民國二十二年中央歲出概算，列表於次：（單位千元）

科目	金額	百分比
國務費	九,七三三	一,一七
軍務費	四一五,六〇〇	四九,一四
外交費	一〇,六六三	一,三五
財務費	六四,九六九	七,八四
債務費	五,四八九	,六六
債務費	二四一,八四三	二九,一六
教育費	一六,六八八	二,〇〇
補助費	三九,八七九	四,八〇
預備費	一〇,〇〇〇	一,二三
內務費	四,〇三三	,五九
司法費	二,六六六	,三三

交 行 運 信 二十二年之中央財政

實業費	五,三三五	五
交通費	五,〇八四	六
蒙藏費	一,四四〇	一,七
建築費	七,一五	〇,八
撫卹費	六,〇〇〇	七,三
共 計	八六,九三三	一〇〇,〇〇〇

四、結 語

總之，一年來的中國，極目滔滔，四境荒涼，農村既破產，工業又凋敝，國民經濟的窘迫，已達極點；益以財政本身體係與實質的不健全，二者互為因果，也互為乘除，財政的問題，當然更難解決。此種現象，在今日世界經濟陷於極度恐慌的時代，不但我國是這樣，各國財政上亦有收支不能適合的苦痛。這種苦痛的由來就是國民經濟之趨於沒落。所以各國正謀奮興國民經濟，歸於繁榮。如美國之藍鷹運動，以及德法英意之施行經濟統制，雖其運用的方法，各有不同，而其謀所以復興之道則一也。外觀世界經濟，內顧國內財政，風雨如晦，雞鳴不已，願我財政當局亟起圖之。

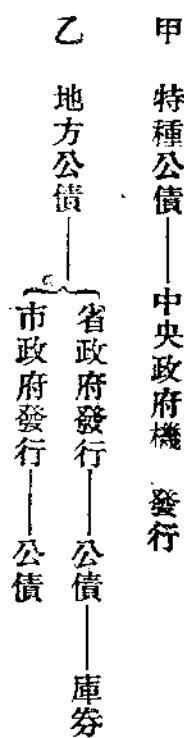
二二二·一·二八。

近年來之特種公債及地方公債

汪執之

國人對於中央政府發行之公債，多有所論列，而於特種公債及地方政府發行之各項債券，則殊鮮注意。察其緣由，或以內容複雜，調查不易，或以材料缺乏，無法研究。其實此項特種及地方債券，亦為內國公債之一部份，如加以有系統之探討，亦財政上及經濟上之一種參考材料也。

所謂特種公債者，係政府因特種事業之用途，用政府名義發行，而不由政府籌劃基金之謂；如鐵道部之收回廣東粵漢鐵路公債，建設委員會之電氣事業公債，及津浦鐵路管理局之購買車輛公債等是也。地方公債則為各地方省市政府以特種用途發行之公債，如由省市政府籌設基金，財政短絀時發行之庫券，亦包括在內；近年江浙兩省府聯合發行之絲業公債，上海市發行之復興公債，是也。如以發行機關言之，可別為次列各項：



甲 特種公債——中央政府機關發行

吾國自鼎革以來，各種公債，均有發行。茲篇所述者，僅及江、浙、冀、鄂、閩、粵等省；又以材料缺乏，不能詳細備述，姑將民國十六年以後發行之公債，分別申述於次，用供參考。其發行於十六年以前之公債庫券，亦就可以考知者，述之。

甲 特種公債——中央政府機關發行

特種公債之意義，已如上文所述。但是項公債，在數量上，並不甚多。其重要者，僅有（一）十七年津浦管理局發行之購買車輛公債，（二）十九年鐵道部發行之收回廣東粵漢鐵路公債，（三）建設委員會發行之電氣事業公債等數種。其票面總額，共計三一、〇〇〇、〇〇〇元。茲分述如次：

一、購買津浦路車輛公債 是項公債，係津浦鐵路管理局於十七年一月為購買車輛而發行。票面總額為一、〇〇〇、〇〇〇元，年息六釐，以津浦路之新機材及盈餘為担保。三年後，即民國二十年，開始還本，分十次償還。

付息期，除四九兩月外，均為每月月底。利息直至十九年末為止，均按期給付，惟還本，則迄今尚未實行。

二、收回廣東粵漢鐵路公債 此項公債，係鐵道部於十九年一月一日，為收回商辦廣東粵漢鐵路為國有而發行。總額為二〇、〇〇〇、〇〇〇元，即以該債票面四元，收換該路民有五元票面之股票。發行後，即實行掉換。利息為年息二釐，每年六月及十二月底付息。在第一個五年，僅付利息，至第六年，開始還本，每年計付本金一、〇〇〇、〇〇〇元。

三、電氣事業公債 是項公債，係建設委員會於十九年發行，分長期短期兩種，二十二年又續發電氣事業公債一種，茲分述之：

(1) 電氣事業長期公債 該債係為擴充戚墅堰電廠而發行。總額一、五〇〇、〇〇〇元，年息六釐，每年六月及十二月付息，以南京電廠及戚墅堰電廠（包括該廠之房地產及盈餘）為担保，分十五年償還。第一年僅付利息，第二年，即二十年，開始付本；是年付本二次，規定至民國三十三年全數償清。迄至二十二年六月底為止，已共付本二五五、〇〇〇元。

(2) 電氣事業短期公債 該債係為擴充南京及戚墅堰電廠之機器而發行。總額二、五〇〇、〇〇〇元，年息八釐，每年六月及十二月底付息。分八年償還，第一年僅

付息，第二年開始還本，每年付本兩次，規定至民國二十六年全數償清。迄至二十二年六月三十日為止，已共付本八七五、〇〇〇元。

(3) 二十二年續發電氣事業公債 南京建設委員會於二十二年七月一日續發電氣事業公債六、〇〇〇、〇〇〇元，目的為擴充首都與戚墅堰兩電廠，及建設淮南電氣事業。年息六釐，每年六月及十二月底付息，以兩電廠之資產為担保。分十五年償還，第一年祇付利息，二十三年十二月三十一日起，開始還本，前十二次每次還本一八〇、〇〇〇元，末後十六次，每次還本二四〇、〇〇〇元，至三十七年六月三十日，全數償清。

乙 地方公債——省政府發行

省政府發行之省公債，亦為內國公債之一種。吾國各省，均有發行，特以材料缺乏，難窺見其全豹。茲僅將江蘇、浙江、河北、湖北、四川、廣東、湖南、江西、山西、河南、等省所發行者，分別撮要述之於次：

一 江蘇省

江蘇省之有公債，始自民元之江蘇公債。嗣後相繼發行者，有民十之財政庫券，民十一之歉災善後公債，民十三之續財政庫券，民十九民二十之建設公債，民二十之水

利公債，及民二十一之江浙絲業公債。各債總額共計二八、五〇〇、〇〇〇元。除民元之江蘇公債，民十之財政庫券，及民十三之續財政庫券，為補救財政上之短少發行外，其餘均以特種用途而發行。迄至廿二年六月底為止，各債未償還之本金，尚有一五、八三九、七五四元。內有兩種公債，計票面一、三六九、七五四元，並無担保物品。茲將各債券之大概情形，分述於次：

(1) 江蘇財政庫券 是項庫券係省政府於十年七月為補救財政預算之不足而發行。總額為二、〇〇〇、〇〇〇元，年息一分二釐，以增收之賦稅為担保；實際發行額為一、八五〇、〇〇〇元，分六十個月償還。依照整理計劃，本金應於十五年六月底償清。嗣以政治關係，付至第三十八期時，即行停止。十六年七月雖繼續償付，但至第四十六期時，又以內戰停止。迄今尚未償還者，計有四二五、五〇〇元。

(2) 歉災善後公債 是項債券係十一年十一月發行。票面總額七、〇〇〇、〇〇〇元，年息一分，分五年償還，每半年還本一次。但截至二十二年十二月底為止，已償付者，共祇二、九四〇、〇〇〇元。

(3) 續財政庫券 是項庫券係十三年十月為補充軍費而發行。票面總額為一、〇〇〇、〇〇〇元，實際發行額為九四四、二五四元，定六個月償還，但至現時為止，

尚未還本一次。

(4) 江蘇建設公債 是項公債為興築省公路及其他建設事業之用，總額七、〇〇〇、〇〇〇元。分二期發行；第一期四、〇〇〇、〇〇〇元，於十九年八月發行；第二期三、〇〇〇、〇〇〇元，於二十年八月發行。利息均為年息八釐，各分十年償還。迄至二十二年十二月為止，已還本一、四〇〇、〇〇〇元。

(5) 二十年水利公債 是項公債，係二十年十一月為開濬運河而發行。總額為五、〇〇〇、〇〇〇元，分五年償還，每年四月及十月還本付息，以徵收運河水利稅為担保。當時各縣應募者，共計一八九、四二四元。去年四月即開始還本付息。尚未銷售之部分，現已取銷，預收之款，均先後退還。

(6) 二十一年江浙絲業公債 是項公債，係江浙兩省政府於二十一年十月聯合發行，以救濟該兩省絲業為目的。總額為三、〇〇〇、〇〇〇元，分四年償還，年息六釐。迄至二十二年十二月底為止，共已還本九三〇、〇〇〇元。

(7) 江蘇新公債 是項公債，係二十一年為修築河隄，復興戰區而發行。總額為四、〇〇〇、〇〇〇元，以徵收之房租為担保。分三次償還，自二十二年至二十四年，每年年底償付一次。

二 安徽省

該省公債，係以八年之八釐短期公債爲嚆矢。嗣後則有民十之八釐公債，及民十一之賑災公債。至十五年時，已發行之財政庫券，計有五種。迄至今年六月底爲止，其未償還之債額，已達一、〇六〇、〇〇〇元。民國二十年原已訂有整理各債之新計劃，嗣以省政府改組，未果。十八年發行之築路公債，計二、三七、四二五元。自是年十月起，分八個月償還。二十年發行之第二次築路公債，計三、二五、二四八元。二十一年又發行有利金庫券五〇〇、〇〇〇元，以土地稅爲擔保。同年九月發行歛墾路公債五〇〇、〇〇〇元，年息八釐，分八年償還，以普通營業稅爲擔保。現已還本一次。

三 河北省

民興以來，河北省之公債，係以民八之第三期直隸公債爲起始。嗣後發行者，有九年之賑災公債，十年之直隸四釐公債，十二年之興利公債，十五年之復興短期公債，第二期興利公債，及第六期直隸公債。至河北之特種庫券，則爲十七年所發行，編遺公債，則爲十九年所發行。今年復有計劃發行復興華北戰區公債四、〇〇〇、〇〇〇元之擬議，但未實行。各債總額爲一九、三二〇、〇〇〇

元。迄至今年六月底爲止，有担保之債額，計七六〇、〇〇〇元，無担保之債額，計一四、七〇〇、〇〇〇元。茲將新舊各債券，分述於次：

(1) 第四期直隸公債 是項公債係十年發行。總額爲三、〇〇〇、〇〇〇元，分六年償還，以統稅爲担保。利息第一年爲一分，嗣後每年增加百分之一點二五，每年六月及十二月底還本二五〇、〇〇〇元。至現時爲止，僅還本七次，計一、七五〇、〇〇〇元。

(2) 直隸興利公債 是項公債係十二年十月發行。總額爲一、〇〇〇、〇〇〇元，年息一分二釐，分十年償還。十三年十月起開始還本，以江南煤礦管理局運煤稅爲担保。迄至二十二年六月底爲止，已共還本九〇〇、〇〇〇元。

(3) 第五期直隸公債 是項公債係十二年發行。票面總額爲三、〇〇〇、〇〇〇元，分六年償還，以屠宰雜稅爲担保。債息第一年爲一分，嗣後每年增加百分之一點二五。實際發行額，爲一、五〇〇、〇〇〇元，債息即於是年支付。

(4) 直隸復興短期公債 是項公債係十五年十一月發行。總額爲四、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐，以統稅雜稅書契稅爲第一担保，鹽稅爲第二担保。自本年十二月起，開始還本，分三年償還，每半年還本一次，但至現時

爲止，尙未還過。

(5) 第六期直隸公債 是項公債係十五年十一月發行。總額爲六、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐，分五年償還，每半年還本一次，但還本問題，迄今尙未有成議。

(6) 第二次直隸興利公債 是項公債係十五年十二月發行。以發展實業爲目的。總額爲一、〇〇〇、〇〇〇元，年息一分八釐，分八年償還，以江南運煤稅爲担保。迄至二十二年六月底爲止，共已還本四四〇、〇〇〇元。

(7) 河北特種庫券 該庫券係十七年發行，以償還中交等銀行之舊欠爲目的。總額爲二、四〇〇、〇〇〇元，分十年償還。現未償還者，尙有一、九二〇、〇〇〇元。

(8) 編造公債 該債係民國二十年一月發行。票面總額，初定爲二、二〇〇、〇〇〇元，嗣後改爲一、〇〇〇、〇〇〇元，本息已於去年全數償清。

四 浙江省

浙江省發行之公債，始於民元之愛國公債，繼之則有善後，築路等公債之發行，至民十四、十五、十六、十八、十九年，先後發行者，有建設、賑災等公債。民二十一年發行者，又有浙江金庫券及江浙絲業公債。上述各項債券，除愛國、築路、建設、賑災、絲業等爲特種目的外，

其餘皆爲彌補省府財政之不足。總計浙省所發公債庫券之總額爲五二、六〇〇、〇〇〇元；其尙未清償者爲二七、四五五、〇〇〇元。茲將各債之大概情形，分述於次：

(1) 十七年浙江償還舊欠公債 是項公債係十七年發行，用以清償十五、十六兩年之戰債，總額六、〇〇〇、〇〇〇元。年息一分，本金以每年增收鹽稅一、三〇〇、〇〇〇元爲担保，利息以年收杭州絲稅三〇〇、〇〇〇元爲担保。分八年償還，第三年開始還本，每半年償還一次，十一次償清。至二十二年十二月底已共還本四次，計一、三八〇、〇〇〇元。

(2) 公路公債 浙省政府於十七年七月，爲興築全省公路起見，發行公路公債二、五〇〇、〇〇〇元。年息一分，分八年償還，每半年一次，規定至二十五年六月全數償清。迄至二十二年十二月爲止，已共還本一、〇七五、〇〇〇元。

(3) 十八年建設公債 是項公債，係十八年七月發行，供興築杭江鐵路、徽杭公路、及水電、濬江等工程之用。總額一〇、〇〇〇、〇〇〇元，以年收土地稅附加建築捐一、六〇〇、〇〇〇元爲担保，年息八釐。原分九年償還，每半年還本一次，至二十七年十月全數償清，嗣後修改至二十三年十月償清。至二十二年 二月爲止，共還本八次，計三、一〇〇、〇〇〇元。

(4) 十九年賑災公債 是項公債係十九年七月，為賑濟全浙水災而發行，總額一、〇〇〇、〇〇〇元，以牙帖捐為担保。價格九八、年息八釐。原分九年償還，每年還本一次，至二十八年六月底全數償清。嗣經修改，延長至三十五年六月底，全數償清。迄今已還本七次，計二四〇、〇〇〇元。

(5) 二十年浙江清理舊欠公債 浙省為清理積欠起見，特於二十年夏，發行清理公債八、〇〇〇、〇〇〇元，以年收房地契稅及營業稅一、二〇〇、〇〇〇元為担保。年息八釐，原定十年攤還，每半年交付一次，至三十年六月底償清。嗣經修改，延長九年，至三十九年。六月底全數償還。迄今已還本五次，計九六〇、〇〇〇元。

(6) 二十一年浙江短期金庫券 是項金庫券係二十一年六月，浙省政府為財政短少而發行，總額六、〇〇〇、〇〇〇元，以清理舊欠公債担保金餘額為担保。原定三十四個月償還，前十個月僅付利息，第十一個月起，開始還本。嗣後改每四個月還本一次，每次還本百分之四，至三十年八月，全數償清。迄今已還本二次，計四八〇、〇〇〇元。

(7) 江浙絲業公債 是項公債係與蘇政府聯合發行，已詳上文一、江蘇省。

此外浙省政府於二十一年，尚繼續發行公路公債六、

〇〇〇、〇〇〇元。

五 湖北省

湖北省政府發行之公債，始自民十之湖北省公債，繼之則有二十年之善後公債，及二十一年之靖綏公債。均為軍需短少而發行。總額共八、〇〇〇、〇〇〇元，迄至二十二年六月為止，共經還本二、四五〇、〇〇〇元。茲分述之。

(1) 二十年湖北省善後公債 是項公債係二十年二月發行，總額三、〇〇〇、〇〇〇元，年息八厘，分十年償還。二十一年起，開始還本，每半年還本一次，迄至二十二年六月底為止，共還本三次，計四五〇、〇〇〇元。

(2) 二十一年湖北靖綏公債 是項公債係二十一年十月一日發行，專為辦理靖綏善後事宜。全額三、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐，每年六月三十日，及十二月三十一日付息。二十二年十二月三十一日，第一次還本，嗣後每半年還本一次，平均還本十二分之一，為五〇〇、〇〇〇元。至二十八年六月底全數償清。

六 福建省

福建之有公債，始自民二之武備公債，繼之有民七之軍需公債。十六年發行之善後公債，全額為三、〇〇〇、

〇〇〇元，迄今共還本十二分之一，計二五〇、〇〇〇元。二十年為編遺事宜，發行金庫券五〇〇、〇〇〇元。同年七月發行公路公債八、〇〇〇、〇〇〇元，年息六釐，以公路營業盈餘及丁糧附加担保。二十一年續發金庫券五〇〇、〇〇〇元，分二五個月償還。

七 四川省

川省財政情形，至今未能統一。各軍事領袖，分據一隅，咸特發行公債為收入。在最近一二年中，共發行各項公債，達計二六、二〇〇、〇〇〇元。已償付者，僅八、二二〇、〇〇〇元而已。茲將各項公債之大略情形，列表於次：

川省發行公債庫券一覽表(單位元)

債券名稱	發行年月	利率	發行額	清償額
一期整理金融庫券	廿一年三月	月息一分二厘	二,000,000	二,000,000
一期鹽稅庫券	廿一年九月	月息一分二厘	一,500,000	一,500,000
二期整理金融庫券	廿一年十二月	全	三,000,000	二,700,000
二期鹽稅庫券	廿二年七月	月息八厘	五,000,000	二,000,000
三期整理金融庫券	廿二年十月	月息一分二厘	二,500,000	
一期整理川東金融公債	廿一年七月	月息四厘	五,000,000	五,000,000
二期整理川東金融公債	廿一年十一月	全	一,100,000	一,100,000
軍需債券	廿一年十二月	月息八厘	一,000,000	三三二,000
印花稅酒公債	廿二年六月	月息八厘	五,000,000	三,100,000

此外在二十二年中，已籌備完竣，準於二十三年發行者，有三期鹽稅庫券，及土地稅公債，二種。三期鹽稅庫券，原定總額三、五〇〇、〇〇〇元，月息一分二釐。嗣減為一、五〇〇、〇〇〇元；自發行之日起，分十月償還。土地稅公債總額一五、〇〇〇、〇〇〇元，分七年償還，現已募足三、〇〇〇、〇〇〇元。

八 廣東省

廣東自民興以還，財政當局，咸以發行各項債券，為救濟困窮之道，所立名目，亦甚繁多。惜缺乏公開記載，未能一一備舉，姑從十四年以後，撮要分述於次：

(1) 十四年金庫券 是項庫券係十四年十一月發行，專供補救當時財政短少之用。全額毫洋二、〇〇〇、〇〇〇元，年息六釐，是否清償，未詳。

(2) 有獎公債 是項公債係十五年發行，目的為興辦造幣廠及士敏土工廠。全額毫洋五、〇〇〇、〇〇〇元。同年八月，復發行二期有獎公債，毫洋一〇、〇〇〇、〇〇〇元。

(3) 十七年廣東金融公債 是項公債係十七年十月發行，專為整理廣東金融之用。全額毫洋八、〇〇〇、〇〇〇元，以廣東鹽稅及二五內地稅為担保。利息於還本時給付，每公債面額一元，給息一角。自十九年起，每年一

、四、七、十等月各還本一次，每次還本十分之一，至三十個月，全數還清。

(4) 廣東短期軍需庫券 是項庫券係十八年發行，目的為調劑現金，充實軍需。全額毫洋四、〇〇〇、〇〇〇元，利率年息八釐。

(5) 十九年廣東整理金融庫券 是項庫券係十九年八月一日發行，專為整理十八年度短期軍需庫券，及充實庫儲，維持紙幣之用。全額毫洋一五、〇〇〇、〇〇〇元，以省庫收入為担保，年息一分。

(6) 粵省第二次軍需庫券 是項庫券係二十年六月發行，目的為充實軍需，及恢復中紙兌現基金。全額毫洋一〇、〇〇〇、〇〇〇元，以省庫收入為担保。年息一分，自發行之日起，一年後，分十個月償還。

(7) 廣東國防公債 該公債係二十一年五月發行，目的為購買砲械、飛機、及沿海要塞防備。全額毫洋三〇、〇〇〇、〇〇〇元，以各項附加稅為担保，年息四釐，分三十期償清，每兩個月抽籤還本一次。

九 湖南省

湖南省發行地方公債，始自民元以前之湖南公債。嗣後續有發行，惜均無記載可考。十四年因餉需困難，發行軍用短期公債一、〇〇〇、〇〇〇元。年息六釐，以田賦

及釐金為担保。十五年又以軍需短少，以整理金融名義，發行金庫券一、〇〇〇、〇〇〇元。二十年有發行湘災救濟公債三、〇〇〇、〇〇〇元之擬議，嗣經中央否決，停止發行。二十二年七月，為綏靖地方起見，發行湖南省公債五、〇〇〇、〇〇〇元，年息四釐，以全省田賦為擔保。每六月付息一次，自二十四年起，分二十年，平均攤還本金。是項公債，迄至二十二年年底，尙未募足。

十 江西省

江西省自民興以來，為調劑省庫起見，亦時有債券之發行。十四年三月，因軍政費不足，發行有利流通券一、六〇〇、〇〇〇元，年息八釐，以統鹽稅附加稅為担保。同年六月，為整理全省財政，發行十四年地方公債八、〇〇〇、〇〇〇元，月息一分，以統鹽附加稅及米穀護照為担保。十八年一月，發行江西地方短期公債五〇〇、〇〇〇元，目的為清理積欠，及籌備勦匪軍費，以鹽稅為担保。同年六月為整理財政，復發行江西省有利短期流通券六〇〇、〇〇〇元，以當年上忙丁漕為担保。二十年五月發行江西省短期庫券八〇〇、〇〇〇元，以當年上忙地丁為担保。二十二年十一月為興築玉萍輕便鐵道，議決發行江西省玉萍鐵路公債一二、〇〇〇、〇〇〇元。規定年息六釐，每年六月底及十二月底付息，以中央撥還地方鹽附捐

項下，每年撥一、九三〇、〇〇〇元爲還本付息基金。至三十二年六月底，全數償清。該項公債，准於三十三年一月發行。

十一 山西省

山西省財廳於十八年十月，發行山西省賑災短期公債，專爲賑濟本省旱災，全額三、〇〇〇、〇〇〇元，以田賦附加爲擔保。年息七釐，自二十年十二月三十一日起，分期抽籤還本，至二十六年六月三十日，全數償清。二十年爲整理全省金融，計劃發行山西整理金融公債二四、〇〇〇、〇〇〇元，規定年息八釐，以烟酒印花等稅爲擔保，並經中央核准，於二十一年一月一日發行，嗣因時局多故，未見實行。二十一年一月，爲收還晉鈔之用，發行金庫債券二、〇〇〇、〇〇〇元，以全省賦稅爲擔保，月息一分，至二十二年八月，全數償清。

十二 河南省

豫省發行公債，爲額亦鉅。十四年爲整理全省金融，發行整理公債四、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐，以捲煙等稅爲擔保。十八年爲辦理地方善後，發行善後公債一〇〇〇〇、〇〇〇元，分長期短期兩種：長期六、〇〇〇、〇〇〇元，短期四、〇〇〇、〇〇〇元，俱爲年息八釐。

二十一年八月十日，發行河南省二十年善後公債三、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐，價格九八，自發行之日起，每年付息兩次，六月末十二月末爲付息之期。第二年起，開始還本，分十次償還，每年還本二次，每次還十分之一，以營業稅爲擔。

丙 地方公債——市政府發行

市政府發行之公債，大都爲舉辦事業，及補足預算之需，担保品恆爲全市之稅收。吾國近年來，各市政府發行之公債，已漸見發達。茲就調查所得，將上海、天津、南京、杭州、汕頭、漢口、青島等市所發行者，略述於次：

一 上海市

上海市發行之公債，以十一年發行之修築公路公債爲嚆矢，全額爲一〇〇、〇〇〇兩。十四年復發修理道路，橋梁公債八三、六〇〇兩。嗣後有發行興築曹家渡橋公債之擬議，但未實行。十六年發行修理上海塔公債一〇、〇〇〇元。迨上海成爲特別市後，於十八年十月，發行上海市公債三、〇〇〇、〇〇〇元。二十一年，發行開北復興公債六、〇〇〇、〇〇〇元。總計上海市發行之公債，迄至二十二年十二月底爲止，尙未償付者，共有七、八三〇

〇〇〇元。茲分述之：

(1) 上海市政公債 該公債係十八年十月發行，目的為建築上海市政中心區汽車路，及組織上海市銀行等之用，全額三、〇〇〇、〇〇〇元。年息八釐，以全市房捐為担保，分七年償還。二十年三月起，開始還本，嗣後每半年償付一次。自發行之日起，第一年僅付利息，至二十六年九月，全數償清。現已還本六次，計一、二六〇、〇〇〇元。

(2) 復興公債 市政府為謀復興上海閘北戰區，及舉辦其他建設事業，於二十一年十一月，發行復興公債六、〇〇〇、〇〇〇元。年息六釐，以碼捐為担保，價格八〇元，分二十年償還。自二十二年六月起，至四十一年十二月止，全數償清。現今僅還本二次，計一二〇、〇〇〇元。

二 天津市

天津市自十四年後，計發行市政府公債三次。第一次為天津市公債，係十四年發行，全額三、〇〇〇、〇〇〇元。年息一分，以天津市各種稅收為担保。分六年償還，第一年祇付利息，第二年起，開始還本，嗣後每半年還本一次，計分十次，全數償清，但迄今僅付息一次。第二次為天津特別區域短期公債，係十六年四月發行，全額五〇

〇、〇〇〇元，年息八釐，以天津三特別區之稅收為担保。分六年償還，第一年祇付利息，第二年起，開始還本，嗣後每半年還本一次，至第十次時，全數償清，惟迄今本息未付一次。第三次為天津市短期公債，全額五〇〇、〇〇〇元，係十九年所擬議，但未實行。

三 南京市

南京市於十八年十月發行十八年市政公債三、〇〇〇、〇〇〇元，以債額三分之二為興辦自來水，三分之一為建築市屋。年息八釐，以車輛執照捐及其他稅收為担保。原定計劃，分十年償還，每半年支付一次，二十年起，開始還本，至二十九年，全數償清。嗣後改自十八年十一月起，第一次還本，至二十七年六月底，即可全數償清。現今已還本一、三五〇、〇〇〇元。

四 杭州市

杭市公債，以十九年七月發行之水道公債為起始。該公債為興辦杭市自來水之用，全額二、五〇〇、〇〇〇元，年息八釐，以自來水及全市稅收為担保。實際發行額二、〇〇〇、〇〇〇元，前三年祇付利息，二十二年十一月起，開始還本，至二十九年六月底，全數償清。二十一年續發水道公債五〇〇、〇〇〇元，同年為修築西湖名勝，

發行整理西湖公債一、〇〇〇、〇〇〇元。

五 汕頭市

二十一年十一月，汕市發行市政公債三、〇〇〇、〇〇〇元，年息八釐。二十二年六月起，開始付息，每年付息一次。二十三年六月起，開始還本，每三個月還本一次，分十次償清。

六 漢口市

漢口市曾發行市政公債兩種：一係十七年發行，一係二十一年發行，全額各為一、五〇〇、〇〇〇元。均以漢市稅收為擔保。自第四年起，開始還本，分五年償還，現今共計還本四五〇、〇〇〇元。

七 青島市

青島市政府為修建青島大港運煤碼頭起見，於二十年發行青島市市政公債八、〇〇〇、〇〇〇元，九八實收，年息八釐。規定自二十年起，至三十年止，以每年六月三十日為付息之期，自二十年十二月三十一日起，三十年十二月三十一日止，分二十一期抽籤還本，每六個月抽籤一次，第一期不還本，以後每期還本二十分之一。

從上述觀察，吾國自十六年以後，發行之特種公債：計共五種，總額為三一、〇〇〇、〇〇〇元；各省發行之地方公債；計共四七種，總額為一九五、三五二、〇九七

元；各市發行之地方公債：計共一三種，總額為三〇、〇一〇、〇〇〇元；合計為六五種，全額為二五六、三九二、〇九七元。特種公債，概為建設事業之用，在數字上，祇有五種，在金額上，僅占全數百分之一二強。吾國建設事業，尚在啓蒙時代，可見一斑矣。各市政府發行之公債，其目的是否全為建設事業之用，固難斷言，但從大體觀察，用於救濟市之困窮者，佔數並不甚大，則確為明著庫事實；如以金額言之，則僅占全額百分之一一強，較之特種公債，有少無多，則又為吾國市政不發達之一明證也，至各省政府發行之公債，種類既多，額數尤大，在全體中均占最大部份。以此推測，則論者謂吾國各省政府，以發行債券為補救財政之唯一手段，或不為無因矣。茲再綜覈於次：

一、特種公債 十六年至二十二年(單位元)

發行機關	發行總額
鐵道部	三、〇〇〇、〇〇〇元
建設委員會	一〇、〇〇〇、〇〇〇元
合計	三、〇〇〇、〇〇〇元

二、各省地方公債 十六年至二十二年(單位元)

省名	總額	用途
江蘇	二、六六九、四四四	用於建設事業
安徽	一、五三三、六七三	用於財政軍需
河北	三、〇〇〇、〇〇〇	用於建設事業
合計	七、二〇二、一三七	

浙江	11,000,000	10,000,000	11,000,000
湖北	8,000,000	8,000,000	8,000,000
福建	11,000,000	8,000,000	11,000,000
四川	22,000,000	22,000,000	22,000,000
廣東	67,000,000	(粵洋) 折合銀元 33,000,000	(折合銀元) 33,000,000
湖南	15,000,000	15,000,000	15,000,000
江西	1,200,000	1,200,000	1,200,000
山西	5,000,000	5,000,000	5,000,000
河南	13,000,000	13,000,000	13,000,000
合計	152,200,000	117,400,000	152,200,000

三、各市地方公債 十六年至二十二年(單位元)

市名	發行額
上海	9,010,000
天津	5,000,000
南京	3,000,000
杭州	3,500,000
汕頭	3,000,000
漢口	3,000,000
青島	8,000,000
合計	30,010,000

依據表第二觀之：各省發行之公債，以廣東為最多，計五三、六〇〇、〇〇〇元；次為浙江，計四一、〇〇〇

交行通信 近年來之特種公債及地方公債

、〇〇〇元；又次為四川，計二八、二〇〇、〇〇〇元，河南、計二三、〇〇〇、〇〇〇元，江蘇、計一二、六八九、四二四元，福建、計一二、〇〇〇、〇〇〇元；其餘則均在一千萬元以下。合計各省之公債，其用於建設事業者，計四一、七五二、〇九八元，占全額百分之二一；用於軍需財政者，計一五三、六〇〇、〇〇〇元，占全額百分之七九；由此可見各省發行之債券，舍江、浙、皖、閩四省外，其目的均屬於彌補財政，與充實軍需，尙未暇注重於國計民生之利益，無可諱言矣。

二二·十二·三一·

本篇僅將各項特種公債及地方公債，作縱的敘述，并未作橫的詳細解剖。所列舉的各項公債，亦僅就有記載可考者，分別編列。其他僅見其名，而無具體材料可資依據者，則都未列入。其實吾國各省發行之地方公債，當不止此，因無可靠資料，只好付之闕如。本篇參考書籍，為歷年之銀行週報，中行月刊，及最近之中國經濟月刊。因時間匆促，信筆草成，望誤之處，在所不免，尙希讀者，不吝教正，或原諒。

銀行業務

二十二年冬季天津市清理及擱淺之銀號

津行調查

上年國內之銀號錢莊，時有不利消息，報章固多記載，各分支行在月報書內，亦多有記錄。惟因散見於各月報告之中，地方金融影響，尙難作比較上之觀察。茲由津行以津市銀號清理及擱淺之概況見寄，頗足供參考之用，爰即登錄於此。各行庫部所在地，如有此類情事，尙希調查後，編稿見寄，是所至盼。

(一) 津濟銀號，成立於民國初年，資本二萬元，公積金四萬餘元。今年因濟南分號所放呆帳，約有八萬餘元，無法催討，以致擱淺，計虧洋一萬四千餘元。債權均係堂名存款，對於市面，尙無影響。

(二) 同和裕銀號，係河南幫駐津分號，因受河南信昌銀號倒閉之影響，一時週轉不靈，營業停頓；聞總號存款約有三百餘萬元，以省府與鹽店爲最多。該號接辦各項商業，佔款太鉅，一時難以清理。現經劉主席設法維持，并擬分年償還辦法，惟債權方面，能否承認，尙未確定。

裕通洋貨號，因其聯號裕豐虧累過鉅，連帶虧款七萬餘元，以致倒閉，計欠祥瑞興銀號一萬三千元，隆遠銀號六千元，全記銀號二千元，福昌祥五千元，公裕號六千元，各洋行帳房四萬餘元。該號股東兼經理劉文波，潛逃無踪，債權方面，現正在設法追緝中。

天德玉皮毛莊，係蘭州幫，因近年貨價跌落，加以出口滯銷，存貨八萬餘元，無法售脫，到期匯票，均未交付，遂致擱淺。聞共虧洋三萬餘元，債權均係山西幫各銀號，與津市金融，尙無妨礙。

老茂生糖果莊，向係行銷東北各地，九一八以後，銷路銳減，兼以本地各糖果公司競爭劇烈，該莊亦頗受影響，頻年虧折，共欠外洋七萬餘元；計銀號款約一萬元，雜貨莊款一萬五千元，堂名存款四萬五千餘元，無法償還，終致擱淺。該號房屋及機器傢具等，約值六萬餘元。各債權現正設法拍賣，聞尙不至有重大損失。

(三) 敦成銀號，成立於民國十六年，資本六萬元。近因聯號和誠轉運貨棧，欠洋二十二萬元，無法歸還，以致擱淺，虧洋約在十萬元上下；計欠河北省銀行一萬八千元，國民銀行二萬二千元，中國實業銀行一萬元，又山西幫外客存洋二萬餘元，定期存款三萬五千元，至今尚無辦法。

(四) 晉豐銀號，成立於民國二年，股東均係縉紳，計有潘少廷、金品三、孫夢麟、胡相軒諸人。經理為朱餘齋及馬桂山二人。歷年營業狀況，頗著成績。近因股東意見分歧，又兼朱經理年事衰老，屢萌退志，於本月十日經股東會議表決，宣告清理。

義湧金店，成立於光緒末年，股東唐新吾，經理翟幼恆，近因股東欠號內之款七萬餘元，無法償還，遂行擱淺。聞共虧洋六萬餘元，計欠寶生銀號八千元，鴻記銀號一萬元，弘遠銀號六千元，慶成銀號五千元，永餘銀號三千元，震益銀號三千元，堂名存款三萬餘元，一時亦尚無辦法。

(五) 永源銀號，成立於民國十四年，營業尚屬不惡。股東營興甫、魏效涵、經理王松臣。近因魏君病故，內部組織變更，故經股東會議表決，先行清理；俟決定辦法，當再聲明復業云。

(六) 同德銀號，係山西祁州幫，因營業不振，股東

又欠款較多，無法周轉，以致倒閉。計欠人款約四萬餘元，現無絲毫辦法。

(七) 豐亨銀號，係山西幫。倒閉以後，虧洋四萬餘元，計欠利豐永銀號八千元，鴻記銀號一千元，隆遠銀號四千元，萬成當一萬元，元順當五千元，堂名存款一萬餘元，對於債權，尚無辦法。

(八) 永餘銀號，於民國二十一年成立。今年現金運赴香港，生意頗獲厚利，盈餘約有八萬餘元。現因小部份股東意見分歧，故行清理。

(九) 鴻茂源雜貨號，河南新德府幫，欠人三萬五千元。駐莊經理潛逃，債務無法清理。

編者按：上列各銀號之欠款，除晉豐、永源、永餘等三家，營業均尚不惡，並無虧欠外，其餘六家所欠客戶商號之款，無法償付者，共有三百三十餘萬元之多。此其影響社會經濟，誠匪細故。當此工業不振，商市蕭條，農村經濟瀕於破產之日，瞻念前途，益深戒懼矣。

二十二年天津市之實業

津庫(良)

天津市原為東三省之門戶，華北匯兌樞紐，每年關內外貨運往返，市面活潑，有『第二上海』之稱。自九一八事變以後，戰亂頻仍，交通割絕，津市商業一落千丈，其蕭條情形，有非意想所及者。茲將津市二十二年份各業概況，分別調查如次：

【銀行業】 津市中外各銀行，約四十家。其營業方針，除大致仍循舊例外，頗有多家添做信用放款。至於堆棧押匯等業務，則因市面過於不振，普遍的趨於衰落，雖年終決算，各有結餘，以視往年，嗟乎後矣。

【銀號業】 銀號業分東街西街兩派。東街以做浮事為主，間亦搭做信放。所謂「浮事」者，即指標金公債日匯等買賣而言，呼吸既大，盈虧之數亦鉅。各家在美國發生銀行風潮時，營途得法，獲利頗厚。繼因美金跌價，亦多受挫。西街派專做信放，(俗稱「架子」)營業比較穩健。上年金融，頗稱平靜，各家略有盈餘，惟市面蕭條，好戶不多，銀行銀號互相競爭，街面往來利率，愈壓愈低，已減至五厘左右。長此以往，殊為非計。

【麵粉業】 麵粉業往年以東三省為一大出路。今此路

已阻，而美粉澳洲粉及美麥，復充斥市面。本年市價無甚漲落，秋季雖曾一度抬高，僅閱旬日，即仍折回。本市出粉，祇銷本地及北平一帶，獲利甚微，較昔全盛時代，不堪回首矣。

【棉紗疋頭業】 本市棉紗疋頭業，向以批銷客幫為主。近年受兵亂匪亂，農村破產影響，內地客幫，生意大減；批發莊亦以時局不靖，力事收縮。惟門市呢絨業，近來頗佔優勝，但於存貨及招徠方面，則爭奇鬪勝，倍費苦心也。

【食糧業】 以各地銷路不暢，豆麥等津市價格，恆較出產地為低，其情況概可想見。

【海味業】 該業以銷外客為正宗，本地次之。但所謂海味者，多非國貨。當此外貨傾銷之時，各家不敢貪做，故上年營業平平。

【雜貨業】 以糖類為大宗，側重行銷外客。近因偷稅私貨日多，正路貨頗受影響。

【煤炭業】 亦以銷售國外為大宗，上年亦殊減少。同時因東三省煤塊傾銷內地，行市大跌，初冬時曾達十六元，旋減至十三元，但該業仍都略有盈餘也。

(壬)

二十二年高郵之商業及金融

揚行王春鼎

【地位與交通】

高郵城瀕運河東岸，南達揚鎮，北通清淮，西傍甓湖，東鄰興泰。輪船北至清江，南至揚鎮，東至興化，西至天長，行旅尙稱便利。因環境濱水，民國二十年故發生決堤，曾釀成空前之大水災。

【商業與出產】

全市以米麥雜糧、鷄、鴨、蛋等爲主要商業。天長諸縣之米，淮海山東諸屬之大小麥，以及皖北穎、亳、壽、諸州之豆類，因交通上之關係，莫不以該地爲貿易中心，而萃於南城門外。從前交易，極爲繁盛，船檣林立，儼如江南之無錫，每年貿易總額約計二千萬元左右。迨民二十水災以後，即一落千丈，去歲（廿二年）各種商業，以郵地市面，漸次恢復，已競往設立商號矣。綜計全邑出產，以米麥爲大宗，次爲鷄、鴨、蛋、魚、蝦等湖產之屬。按全年貿易統計當地生產物品，僅居全額之少數；水災以後，出產稍減。去年（廿二年）生產雖屬豐收，奈穀賤傷農，市面仍未恢復前數年之盛況。

【貿易統計】

廿二年大小麥市，數達七十餘萬石。豆市數達九十餘萬石。稻米、雜糧，數約三四十萬石。鷄鴨蛋約八十萬磅。其他如魚、蝦、之屬，雖無法統計，

當亦不在少數。

【廠號商之概況】

廠家商號，在郵邑設立分號者，上海麵粉廠，有福新、茂新、阜豐、華豐、諸家。鎮江有貽成粉廠，秦州有秦來粉廠，揚州有揚州粉廠，均於高郵商業，有極大關係。其他雜糧號家有仁成、慎昌、新豐、鼎泰、元和昌、長義恆、等號。洋行有茂昌、以及南通、如皋，之榨油廠，亦均有分號或設莊於此，就地採購原料；其牌號大都均屬殷實，所出匯票，尙未聞有遺誤。惟去年（廿二年）無錫、南京、各廠號未往設立分號，未免較前略爲減色。

【號家與中國銀行之關係】

駐郵各號家之總號，因多半與上海荳市街中國銀行有放款往來關係，是由荳市街中行之介紹，往往即在揚州中行，提付現鈔，裝往高郵應用。

【銀錢業之概況】

水災以前，錢莊約有十餘家，營業均優，獲利亦豐。中國銀行，曾往設立寄莊，嗣因水患收歇。我行計劃，先泰後郵，事經核准，故未亟亟從事。按民二十大水爲災，河隄崩潰，城北衝成澤國，各業均

受影響，銀錢業紛紛宣告歇業，當時僅存恆祥一家，繼有泰生、益豐等先後開業，均係中小牌號，實力有限。上年鎮江元康莊有鑒於此，曾往設立分莊，營業極為發達。上海銀行旋亦跟踵設立，聞其營業亦稱不弱。

【鈔券流通情形】市面流通鈔券，以中國銀行為最多，我其次之，中南又次之，中央，中實，為數甚微，現均無代兌機關。從前為錢莊所把持，麥豆市均用現洋為多。迨水災以後，情勢變遷，各錢莊已不復如前之易於操縱也。全市通貨，現時大約鈔券七成，現洋僅三成耳。該地元康分莊，發行中國、中南暗記鈔券，為數漸已增巨。現在交通銀行，尚未在郵設立支行，若不急起直追，深恐不易插足，發行業務更難免大受影響。試觀今之中央、中實鈔券，市面流通，日漸稀少，是其明證。

【買入匯款情形】廿二年郵地貿易總額，約計一千萬元左右。除散戶自帶現鈔來郵，約二百萬元外，其餘各廠號、公司、油廠等，均開匯票。由銀錢業承購；其中上海約五百萬元，每千元匯水最高八元四角，最底六元，遲四天，或五天期交兌。揚鎮通泰約計三百萬元，匯水最高四元，最底三元，遲三天或四天期交兌。若以全年買入匯款匯水之收益計之，當在五萬元之譜，能營半數，亦可收益二、三萬元也。

【匯出匯款情形】

各業匯往滬鎮，每日約計萬

元內外。同福祥鹽號鹽課匯揚者，每月亦有數萬元，其匯水則可隨時酌收。此外山東各地之糧豆等帆船來郵，售罄後，即向銀錢業，購買申兌匯票，帶回台兒莊等地使用，往往在市面輾轉流通，可遲至一個月後，方向申地兌現，為數約二百萬元；雖間有免收匯水者，然以遲期利息計之，收益亦屬不菲。

【糧食押款情形】糧食行以及堆棧，林立於南門，現約四十餘家。水災以後，錢莊資金薄弱，承押大減。按糧食押款，大都照時價約六七折押放，利率可做至一分四五厘之譜。大凡每年春夏青黃不接之三、四月間，（古曆）及冬季河凍，船隻不能行駛期內，約各有三個月，營業最淡；其餘九個月，皆營業活動時期。

【結論】民廿年巨大水災，是乃特例，現已堅築湖堤，應無危險。但現時糧食貿易，仍未恢復舊觀者，係受美麥影響；餘則銀錢業多數收歇，掉撥不靈，亦為原因之一。嗣後銀錢業倘能逐漸恢復，即可輔助廠號之採辦，亦可促進商業之繁榮，蓋全年有一千萬元左右之基本商業也。願猶不能視此為止境也。郵地商市，果能逐漸繁榮，向前途猛力推進，則各項貿易，年達二千萬元，是則有賴於銀錢業之扶助，而銀行業本身亦得於此收兩利為利之效，可斷言也。今試以高郵發行之鈔券而論，東至泰縣，西至蚌埠，北至清江，南連揚鎮，互相聯絡，一脈貫通，實為發行上扼要之中堅區域，且得由是而深入於農村，非朝夕至者，所可同日而語也。發行與買匯，成效可期，是在捷足者先登彼岸耳。（壬）

五年來威海衛之商業及金融

威行陳子揚

威埠僻處山東半島，扼津滬海道之中心，負山面海，地勢天構。庚子一役，租借與英，因即闢為商埠。自通商後，各業堪稱發達，金融亦頗穩定。嗣於民國十九年十月，經我國收回，適值世界經濟恐慌之始，威埠市面，日漸凋敝，商業亦見衰頹。今昔情形，已不可同日而語。

威埠在租借時代，為一自由貿易港，進出口貨，向無捐稅。自經我國收回，中央設立海關暨鹽務、航政、漁業、統稅等局，開徵各項捐稅，每年平均收入，綜計約在百萬元左右。威埠市面，雖因此增加重大負擔，而款項之調撥，亦日見頻繁。交通銀行有見於此，遂於是年十二月設立辦事處，兼代海關收稅。爾時中國實業銀行，亦相繼開幕，當地商業，未始無煥發氣象。惟威埠商業之盛衰，悉視花生業之盈虧為轉移，因該業為威埠唯一的貿易也。

越年，九月五日，威埠山洪暴發，頓成澤國；交行辦公室及倉庫宿舍等均遭馮夷之虐，而商家損失，尤極鉅大。加以天災之後。東省事變，總之，商家以外貨傾銷關係，引起風潮，商貨之被焚燒擄毀者，亦屬不貲。以海濱狹小之商場，而受此兩重打擊，市面景氣，頓即銷沉，花生

交易，每下愈況。迄至現在，三二號提莊花生仁，每包重一百三十五斤，售價竟由十三元五角，落至五元，今昔差額，跌落二倍有奇。由此可見市面之不景氣矣。

然而威埠商業感受之影響，猶不止此。二十一年之初，有外艦數艘，開赴青島烟台二處，傳將登陸，作示威舉動。威埠與青煙二地，相距不過數百里耳。消息所播，全市恐慌異常，金融驟告緊急。交行及其他銀行迫於環境，買匯貼現等業務，不得不暫停收做。同業以存戶紛紛提現之故，為安全計，亦不得不相機應付，以資防衛。市面現金，頓即退藏。夫以彈丸之地，受此重重打擊，欲復初狀，談何容易。且交通與中實兩銀行，為威埠最高等商業金融機關，負有調劑金融之責，遇此金融紊亂之際，義難袖手旁觀，置之不理。當由交行商諸中國實業銀行，各自電請滬行，運致現金，以濟危急。後經戰事終結，金融漸見弛鬆。中國銀行來威籌設之辦事處，亦即成立。現計埠際銀行，共有交通、中國及中國實業等三家，並有代理匯豐銀行之 *Lever & Clark* 及代理麥加利銀行之 *Cornabé Bedford* 兩家。銀號有天裕、聚豐、復豐、承德、通利、匯昌、振

通等七家。匯兌莊有福順德、永慶德等兩家。各家營業，除外商銀行專營存款匯兌，中交及中實專做抵押匯兌，并一切銀行業務外，其餘銀號，皆做農地產抵押放款。至於發行方面，交行成立較早，為額最鉅。中實及中國次之。惟當地流行之紙幣，極為複雜，欲求推廣，亦非易事。

現行雜幣，除銀號錢莊所發五十元之大條券，概不兌現外，餘如洋廣雜貨舖、照相業、花生莊等，均有一元五元之大洋券及五分一角二角二角五分五角之輔幣券，自由

發行，並無限制；紙張惡劣，花紋粗糙，鈔券真偽，殆難辨別。至其發行手續，照現行法令，原須提出相當準備，陳請財政部核准，并抽成納稅，始合正辦。但此種雜幣則否，祇須當地商會，為之擔保，即可流行市面；雖經管理公署，一再通告，禁止發行，終為顧及地方行政後步，未能澈底解決，竊思當地發行業務，終有整理之日，交行與埠際各銀行，果能利用固有之信譽，鞏固發行之準備，互相聯合，乘機推進，業務前途，大可樂觀也。（壬）

二 三、一、二〇、

兩 年 來 洮 南 之 實 業 及 金 融

丹 行 潘 毓 經

一 二十年九月以前金融情形 奉省事變前，洮地銀業放款，計東三省官銀號及邊業銀行一百餘萬元，中交兩銀行約共三十萬元。錢業如同義號、人和長、連商號等放款總額，不足十萬元，統共不下一百四十萬元。祇以受世界不景氣影響，經濟緊縮，田產房地，靡不落價，幾至無人問津。銀錢業為慎重投資起見，原已停止新放；而催收陳欠，頗費周折。借款到期，取得利金，即屬良好戶頭，元本則絕少能履行償還者，金融界已形成呆滯境域。所幸糧價尚不甚低，殷實商家，賴以周轉，得渡難關。猶望秋穀豐收，糧價提高，民生經濟寬裕，藉購買力之增大，挽

回頹落之趨勢。不期事變突發，運輸停頓，糧食暴落，影響所及。商業首受痛創焉。

二 事變後救濟情形 事變起後，戰事區域，非常擴大，人民亦難期安居樂業。洮南銀行界為避免危險，保障安全計，於廿年十月十六日一律罷業。錢業則因關係較淺，照常虛應門面。市內商店，睹此情形，亦感極度不安，相繼歇業者甚多。但地方當局，限制甚嚴，大都仍不得不忍痛開市，以維秩序。洮地市面，承經濟凋疲之餘，復遭此意外激變，攤派軍需給養，供應士兵膳食，負擔之重，不言可知。營業清淡之商號，實力本非雄厚，平素所賴融

通款項之銀行機關，又已休市，復業無期。商困若此，救濟之舉，刻不容緩。爰由商會出為主持，講求救急之策，准由各大殷實商號，繳具房產，或田地執照於商會，從低估值，以為保證，各發洮南地名流通券若干元。其發行流通範圍，本祇以當地為限。嗣因信用昭著，鄰縣如洮安、突泉、開通等處，均可使用無阻，價格穩定，雖略小於普通之大洋券，（發行票面與津鈔滿鈔同一價格）然能始終保持平衡，尚不失為良好紙幣。此外奉屬之洮安、鎮東、突泉各縣，相繼援例，均因辦理不善，不旋踵而票價大落。洮安所發紙幣，因無結果，為害尤甚。商民不但未得實益，轉受損失，遺毒社會，誠非淺鮮。茲將洮南各商號最初發行總額及已收回數目，截止現在之流通殘額，調查列表於次，以見一斑。

洮南商號發行流通券狀況表

發行商號	發行總額	收回數目	現在流通額	商號營業性質
惠濟富	六萬元	一萬八千元	四萬二千元	典當
同盛和	八萬元	二萬四千元	五萬六千元	糧業
永泰盛	三萬元	九千元	二萬一千元	糧業雜貨
德興合	三萬元	九千元	二萬一千元	燒鍋
正心和	三萬元	九千元	二萬一千元	糧業
慶泰興	二萬六千元	七千八百元	一萬八千二百元	糧業鹽店
豫貞慶	二萬元	六千元	一萬四千元	燒鍋

交通通信 兩年來洮南之實業及金融

永泰長	一萬五千元	四千五百元	一萬〇五百元	糧業
德興成	一萬五千元	四千五百元	一萬〇五百元	絲房雜貨
德興洪	一萬五千元	四千五百元	一萬〇五百元	絲房雜貨
順興號	一萬元	三千元	七千元	糧業
永隆慶	一萬元	三千元	七千元	糧業
福昌泰	七千元	二千一百元	四千九百元	糧業
祥發和	七千元	二千一百元	四千九百元	糧業
福順棧	五千元	一千五百元	三千五百元	糧業
合計	三十六萬元	十萬〇八千元	二十五萬二千元	

（附註）以上共十五家，照原發行額，均已收回三成。此外洮南財政局，以政費支絀，指稅收為擔保，首先發行流通券五萬元，則尚不在內。

三 銀行復業後情形 銀行界因時局關係，前後停業，適扣足半年，至廿一年四月十六日，除邊業銀行已歸併官銀號，中國銀行仍停頓外，官銀號又改組為中央銀行，洮南交通銀行亦於是時開始復業。惟官銀號及邊業銀行停業以來，所有帳目契據及放款受押物件，均由舊職員攜往北平，新任人員，無從着手整理，不得不另立新帳，與舊帳完全劃分。舊時債權債務，一律暫仍停頓。最近由中央銀行規定，凡欠人款項，持有前官銀號及邊業銀行確實憑證，經調查而無所謂逆產關係者，均得領還。關於人欠，則暫緩整理。洮南交行雖具有悠久之歷史與信用，在復業

之始，外界不明真相，尚不無疑慮，故有大戶顧客，咸不願就地存儲，輒復指存平津滬等各行，俾便在通商大埠，易於調用。故洮南交行本身帳面，存款總額，未稍增加；近半年來，時局枚平，外界鑒於交行之已往成績，亦遂不疑有他。行譽增高，存款額因以遞加。至事變前所放款項。經切實一再催討，已有一部份先後收回，而他銀行號之債權，則迄今仍在擱置之中，未收整理之效也。

四 希望之演進及感想 上年七月間洪水為患，被災區域極廣。僅就洮邑而言，穀糧收成，不及十三，人禍天災，迭相侵尋，市面凋疲，支撐乃益感不易。官銀號自改設中央銀行，變更組織，收回官銀號及邊業銀行舊票，發行新券。為活動市面融金，取信一般人民起見，曾以實力救濟商農，辦理囤糧押款十餘萬元。本年春間，當局為徹底救助農村經濟之故，囑託各地縣公署，會同中行辦理農民春耕貸款，計洮南縣撥得十萬元。（按奉天全省共為二千萬元）凡持有田畝執照，上年曾納國家課稅，並有憑證者，取具雙保，連同呈驗，即可息借。規定每（响即十畝）熟地，可借銀元十元，利率為月息一分。八厘為中央行所得，二厘作為經理貸款機關經費，至當年秋收，歸還本利。如屆時無力償還，仍可只歸利息，緩期還本。涸轍之魚，獲此雨潤，雖未大蘇，但博得商農不少好感。洮南交行以種種關係，此種業務，未能承做。但因洮南無儲蓄

機關，自交行創辦儲蓄業務，儘力提倡，現已略具基礎。將來營業推進，逆料當有可觀。惟吸存固為銀行主要業務，際此時會，對於消納途徑，却大費考量也。（壬）

二二，九，三十。

新年考略（三）

（二）各國之新年元旦

中國之新年 吾國當有夏時代，用立春新年。約經四百年後，至於殷商，以農業立國，改於農作告成之後，以為新年，比立春尚早一個月。又經六百年，至於周代，以都城偏於西方，為適應氣候之故，更移前一個月為新年。（衣）



一九三三年之國際工商業

儲信部袁愈任

一九三三年之世界經濟恐慌問題，世之論者，觀點各異，故評論亦各不同。持悲觀論者，謂世界經濟，不論生產部門，或消費部門，均無實在之進展；有之，亦屬於一時之興奮，或祇以有軍事關係者為限。甚且謂一切矛盾，一切糾紛，正隨着一九三三年而進展。願在持樂觀論者，則反乎是。謂經濟恐慌，至一九三三年而已見轉機。要之，不論何種論調，無不依據事實之徵象，與統計之結果，以為立論之基礎，非臆說也。本文之主張，屬於樂觀的論調。當此國內經濟，極度衰落，無法挽救之會，吾儕固毋甯渴望國際經濟之轉機，因以引起國內之繁榮耳。茲承袁君以此稿投登通信，爰即照錄，以資參考。

一 國際經濟界的轉機

近幾年來世界空前的經濟恐慌，自一九二九年以美國股票風潮為導火線而勃發以來，已歷五年之久了。在這恐慌進展的過程中，值得我們記憶的，當然要算一九三〇年的穩意志金融恐慌和一九三一年的英吉利放棄金本位。到

了一九三三年初，恐慌的程度似乎已達極點，連世界號稱黃金王國的北美合眾國竟被迫而放棄金本位了。所幸美國放棄金本位後，毫不遲疑地舉國一致努力於復興運動，運來工商各界，顯然已見景氣的象徵，同時世界經濟恐慌也漸形緩和許多了。假使世界經濟恐慌果然從此終止，世界經濟繁榮果然能够再現，那末我們可以說這一次空前的世界經濟恐慌是從美國起始，也從美國終止。所以一九三三年的美國放棄金本位，較之一九三一年的英國放棄金本位，在世界經濟史上，尤有重大的意義。這樣看來，我們對於一九三三年世界工商界的回顧，應當由美國放棄金本位開始。

一九三三年三月四日，美國羅斯福氏在全世界視聽環集之中，就了美國大總統的席位。在他就任當日，恰值二月十七日發動於密芝根州的銀行風潮，波及到了紐約全州。羅斯福總統處此緊急情勢之下，毅然在就任的翌日下令全國銀行自六日起全體休業四天，同時復下令禁止現金出口。經此緊急措置之後，至三月九日緊急國會開會時，議

院正式追認總統的處置。又至六月五日議院通過廢止金約款後，美國脫離金本位。始有法律的根據。美國放棄金本位的結果，對內固能避免其國內金融組織的崩潰，但是對外也就引起美元匯價的低落，國際經濟界遂不免發生極大的波瀾。所以美國停止金本位的結果，一方面引起世界經濟界空前的混沌，一方面又促進各國積極改革金融組織，以挽救工商界的疲弊。這樣看來，美國之放棄金本位，確使世界經濟獲得一個轉機。

何以說美國放棄金本位後，世界經濟界被捲入空前的的沌潮流呢。這是因為國際經濟會議中，列國安定匯價的協定失敗以後，以法國為領袖的歐洲金本位國家究竟能夠維持金本位到幾時，這是任何人所不能逆料的。加之美國空前的金融獨裁官羅斯福總統自一九三三年晚秋以來，勵行所謂金政策，政治舞台上主張健全的通貨論者，大都表示不滿，紛紛引退。所謂金政策的目標，不外羅斯福總統主張的「實驗」改革的澈底化，即使美元貶價，而使物價增高。故自十月開始收買國內產金後，復向海外市場收買黃金。此種政策對於國際經濟界的影響當然很大，尤其以固守金本位戰線的國家，最受打擊。所以美國實行買金政策以後，世界經濟界對於法國金本位的危機愈加疑懼。幸而法國雖以國內財政不安，政局屢變，但最後的旭當內閣所提出的財政方案，已獲議院通過。法國金本位的危機，

似乎因政府的努力已形緩和了。不過此後法國的決心和努力，能否堅持到底，這是任何人所不能逆料的。至於歐戰後國際財政界的癥結，——戰債問題，還沒有澈底的治療方法，這也是一九三三年國際經濟界的前途，依然預伏着的危機。

何以說美國放棄金本位，足以促進各國改革金融組織，以挽救工商界的疲弊呢。美國自從未曾有的獨裁官羅斯福總統登台，毅然放棄金本位以來，即積極從事其國內經濟復興運動。所謂 New Deal (新計劃) 和 NRA (National Recovery Administration 的簡稱即產業復興計劃) 等大規模的產業復興計劃，到現在還在節節進行。這種大規模的產業統制，實乃開了世界經濟史的新記元。因為這種大規模的產業統制，如果成功，其結果一定比「產業革命」在世界經濟史上還有更重大的意義。所謂金政策也因為是一種革命的通貨政策的前兆，所以引起人們的驚異。總之所謂產業統制以及金價統制等政策，都是美國獨裁官羅斯福總統的新「實驗」現在從各方面觀察，這新「實驗」果然有相當的成績，不景氣的口頭禪似乎已被 NRA 的「藍鷹」徽號消退了。這新「實驗」因為尚在實行的過程中，所以不能遽斷其成敗。但是世界經濟界因美國之放棄金本位確實已見一轉機，同時美國放棄金本位在世界經濟史上的重大性由此可以想見了。

二 工商界的景氣

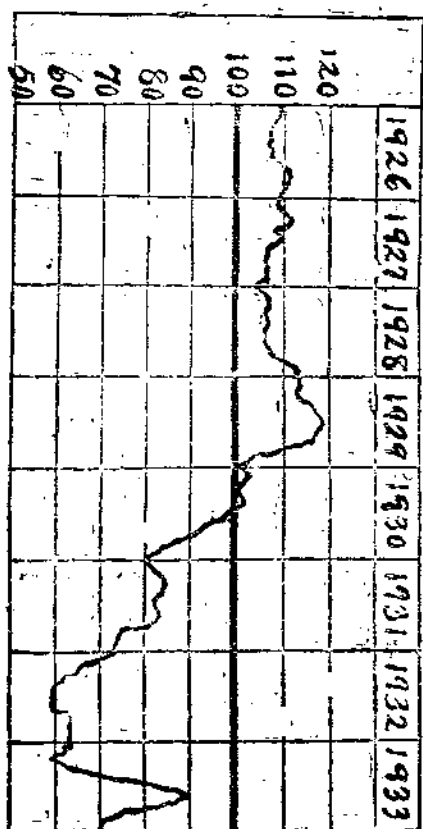
失業人數的減少 失業人數的多寡，確是測量工商界景氣唯一的 Barometer。所以我們要觀測工商界的景氣，最好先從失業人數的考察著手。

從季節關係言，冬季的失業人數最多。一九三三年一月至二月之間，德國的失業人數還在六百萬人以上。美國失業人數在一九三三年初依然有增加的傾向，到了三月，竟達一千三百六十九萬人的空前記錄。英國在一月尾，失業人數約達三百萬人左右，到了二月始見減少的趨勢。據最近的統計觀察來看，美國失業人數已見減少。只有一千萬人左右了。英國自年初逐漸減少以來，到十一月底不過二百二十八萬人之譜。德國十一月底的數字，約計三百七十一萬人，較之一月底減少百分之三十八，自一九三〇年十一月以來可算是最低的記錄了。美德兩國失業人數減少的主因，固然是因為兩國政府實行大規模非常時工作的結果。例如美國政府特別施行產業復興法，對於公共事業大興土木，積極從事救濟失業工人。德國政府則提出十五萬萬馬克從事都市近郊住宅地和道路等的建設以及改良河川建築小住宅等的工程。此外則美德政府對於一般生產事業的振興，也非常努力。例如德國政府特別免除機械及工業用具的販賣稅，以促進企業的發展。美國政府則制定各產

文行通信 一九三三年之國際工商業

業各別的規約，規定最大勞動時間制，以促進失業工人就業的機會。美德兩國的這種政策，也就是兩國失業工人減少的副因。至於英國自年初以至年末，失業工人逐漸減少，這種現象，足以證明英國工商界已轉向景氣時代了。

景氣指數的增高 一九三三年中，美國工商界景氣的概况，據美國 *Analyst* 雜誌所載，十一月中景氣指數為六九·二，實為一九三二年一月（七〇·一）以來最高的記錄。七月的指數八九·五，亦為一九三〇年九月（八九·六）以來最高的記錄。可見景氣已經恢復。一九三三年一月至十一月的平均指數為七二·二強，顯然已經恢復到一九三一年十一月的水標了。茲將該誌所載一九二六年以來的景氣指數變動表介紹於左。



英國景氣指數，據英國 *The Economist* 雜誌所載如左

一九二四年平均(標準)	一〇〇・〇
一九二九年平均	一一〇・〇
一九三〇年平均	一〇五・九
一九三一年平均	九六・三
一九三二年平均	九六・七
一九三三年一月	九八・六
二月	九九・四
三月	一〇〇・三
四月	九七・九
五月	一〇〇・五
六月	一〇〇・九
七月	一〇一・〇
八月	一〇四・〇
九月	一〇四・二
十月	一〇三・二

據上表看來，一九三三年英國的景氣雖然還沒有恢復到一九二九年以及一九三〇年的水標，但恢復的步調非常順利，並且已經突破了一九三一年以及一九三二年的記錄。英國並沒有像美國實行所謂大規模的產業復興計劃。然而英國工商界竟能恢復到這樣的景氣，實在是很可注目的。同時我們也可以知道去年中英國失業人數逐漸減少的原因了。

工業生產指數的增高 據德國景氣研究所的調查，去年中世界工業生產頗有漸增的傾向。尤其在第三期已經突

破了一九三一年的水標。去年中世界工業生產指數與前二年的比較如左。

一九三一年平均	八三・一
一九三二年平均	七三・三
一九三三年第一期平均	七四・〇
第二期平均	八二・八
第三期平均	八九・七

工業生產中就鋼與鐵的生產而言，去年的產額，確已較前年增加。去年中世界鋼鐵生產額與前年的比較如左。(皆係一月至十一月的累計)

	鐵(單位千噸)	鋼(單位千噸)
美國	一九三二年 八、一四〇	一九三二年 一二、四六二
	一九三三年 一二、〇一七	一九三三年 二一、〇五八
英國	一九三二年 三、二八九	一九三二年 四、八二六
	一九三三年 三、七一六	一九三三年 六、三三五
德國	一九三二年 三、五六八	一九三二年 五、二五三
	一九三三年 三、七五四	一九三三年 六、八五一

其他工業僅就美國而言，去年中汽車生產額一月至十一月共計一百八十七萬五千輛，較之一九三二年一月至十一月間的總產額一百二十六萬三千輛，增加了六十一萬二千輛之多。又就美國輕工業部門觀之，棉花生絲及膠皮等原料的消費額數如左。

去年一月—十一月 一九三二年一月—十一月

棉花 五、八六二(千包) 五、〇一六(千包)

生絲 四四二(千包) 五一三(千包)

膠皮 三七四(千噸) 二九三(千噸)

除生絲的消費額較一九三二年減少而外，棉花及膠皮的消費額俱見增加。可見工業界已比較前年活潑了。

動力需要的增加 動力需要的增減，確為測驗工業界閒忙的絕好指標。例如美國電力生產額，自一九三二年初至一九三三年春之間，每星期約達十六萬萬基羅瓦特時，有時尚不及十三萬萬基羅瓦特時。但自去年七月中旬，即超過十六萬萬基羅瓦特時，九月中旬，竟達十六萬萬基羅瓦特時，實為一九三一年十二月中旬以來的最高記錄。

貨物運輸的加繁 工業界的工作，如果活潑，運輸方面當然繁忙。美國鐵道運貨車輛，自一九三二年初至去年春間，只有七月份每星期平均，曾經超過六十萬輛。至去年六月以來，每星期平均總超過六十萬輛，尤其八月下旬之一星期中，竟達六十六萬七千輛之多，實為一九三一年十一月中旬以來的最高記錄。因此上年度美國鐵道收入成績，頓形轉佳，去年一月至十月間總收入計二十五萬九千一百萬美元，數量上雖較一九三二年同期中的稍形減少，但是就純收入之三萬九千六百萬美元而言，較之一九三二年同期的二萬六千五百萬美元，反增加一萬三千一百萬美

元之多。

資金需要的關係 資金需要之增減，亦為測驗工商界景氣的指標。英國英格蘭銀行的公定貼現率，自去年六月尾由二厘半減低為二厘以後，迄未變動。美國紐約準備銀行當去年三月金融恐慌之際，將貼現率由二厘半提高至三厘半，僅僅一個多月又減低為三厘，以後曾追隨市中利率減低兩次，到了年末，已低至二厘。此種現象，即證明美國工商業對於資金的需要依然不甚活潑。美國票據交換額，自去年一月至十一月合計達二千二百萬萬美元，較之前年同期顯形減少。又資本發行額，自一月至十一月間共約九萬七千二百萬美元之譜，亦較前年同期有減無增。揆其原因，不外美國政府雖然極力擴張信用，但是經濟界依然堅持警戒的態度，所以金融界不甚活潑。

破產事件之減少 美國破產件數，自去年一月以至十一月止，約計一萬九千件，較之一九三二年同期之二萬九千件，已減少一萬件之多。破產債務總額，自一月至十一月約計四萬七千六百萬美元，較之一九三二年同期，約已減少一半。這也可以視為美國工商界景氣轉佳的一個佐證。

國際貿易的好轉 最後國際工商界景氣轉佳最顯著的事實，即各國對外貿易狀況，顯然已有好轉的徵兆。近數年來，各國因為彼此競爭築高關稅障壁的結果，所以各國對外貿易大有一落千丈之勢。尤其在去年國際經濟會議失

敗之後，國際關稅戰更加激烈。然而去年來各國對外貿易，反到顯見改善。就中尤以日本商品在國際市場的傾銷，最為引人注目。去年一月至十一月間，日本對外貿易額，輸入方面較之前年同期增加百分之三十六，輸出方面增加百分之三十七。茲將其數字列左。（單位百萬圓日金）

輸入	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月
輸出	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月

美國對外貿易，在去年一月至十一月間，輸出入兩方面都略見增加。其數字如左。（單位百萬美元）

輸入	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月
輸出	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月

英國對外貿易，輸入方面較去年約減百分之五，輸入方面則較去年增加百分之一。其數字如左。（單位百萬鎊）

輸入	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月
輸出	一九三三年一月至十一月	一九三二年一月至十一月

此外德法兩國去年一月至十一月對外貿易額累計數，雖然都較前年同期減少，但是自去年下半年以後，兩國對外貿易俱形漸增的趨勢。

物價的關係 以上關於世界工商界景氣的象徵，業已

就各方面觀察過了。不過我們都知道美國政府積極進行的景氣振興政策，是以提高物價至一九二六年的水標為目標。所以我們對於過去一年間世界物價的概況，略有檢討的必要。據日本新聞聯合社調查的一九三三年日英美躉賣物價指數如左。

（以一九一三年為基礎年度）

	日	本	英	國	美	國
一九二六年平均	一七八·九	一四三·二	一四一·四			
一九三〇年平均	一三六·七	一〇六·八	一一六·六			
一九三一年平均	一一五·六	八九·三	九五·一			
一九三二年平均	一二一·七	八六·一	七七·〇			
一九三三年一月	一三九·八	八四·二	七〇·九			
三月	一三四·一	八二·三	七一·〇			
六月	一三五·八	八九·五	九〇·五			
九月	一三七·九	八九·〇	九八·三			
十一月	一三五·一	八六·八	九五·七			

據上表看來，去年中物價高過歐戰前的，只有日本一國。並且一時超過一九三〇年平均物價水標的，也只有日本。美國的物價，去年中固然顯有騰貴的趨勢。不過英美兩國的物價，較之戰前的水標還相去頗遠，不過僅能勉強恢復到一九三一年的水標而已。（丁）（待續）

一九三三年美國之銀行業

執之

美國銀行業，各自獨立，不取分行制度，故發生之恐慌，均較任何國家為深刻。一九三〇年至三二年中，倒閉銀行，共計五、〇〇〇家。今年三月全國銀行總休假期後，未能繼續開業者，亦有二、五〇〇家。一九三〇年倒閉者，雖逾一、三〇〇家，實際上恐慌開始，則為是年底合衆國銀行之停業；因該行停業結果，一方開銀行業提存取現之風，他方則證明恐慌之怒潮，已由內地轉入於通都大邑。

銀行制度既潛伏恐慌之種子，在恐慌爆發之時，聯邦準備銀行為圖謀補救計，則曾三次大量收買國家證券。政府方面，亦有同樣之努力。一九三一年夏季，國民銀行當局，為防範銀行因債市慘落而倒閉起見，特實行銀行證券投資公開估價政策。同年十月，金融界組織國家信用公司，實行貸款與不穩健之銀行。一九三二年春季，金融善後公司成立，以政府財政力量，代替國家信用公司，救濟銀行業。迄至最近時止，其貸資於各銀行者，已達美金八萬萬圓。

銀行業雖經多方補救，終以未能取得存戶之信任，致釀成今年二月全國銀行總休假期之巨變。一時影響所及完全停業者：加盟銀行逾一、〇〇〇家，州立銀行近一、五〇〇家。嗣後聯邦準備銀行當局，對於允許復業之銀行，雖加以嚴厲之限制，州立銀行當局，亦用種種方法，恢復景氣；但恐慌之餘波，仍時有發現。政府方面，為保障存戶安全起見，爰有存款保險計劃之規定；（見本卷三號通信）此項政策，明年一月，即將實行。

二

現今美國之銀行，約分五類：（一）已經允許復業之加盟銀行。（二）完全復業之州立銀行。（三）行將復業之加盟銀行。（四）在限制條件下復業之州立銀行。（五）實際停業尚在保管中之銀行。此類銀行，即在清理中之銀行；因美國清理手續，甚為緩慢，合衆國銀行停業已及三年，而各存戶迄僅收到其債權百分之五五，故不能不別為一類也。

停業銀行數字問題，論者頗不一致，有謂（三）（四）

兩類銀行，雖未即行倒閉，但實際上完全復業，已不可能，亦宜歸併於（五）類。又有謂停業銀行，其數字當倍於二、五〇〇家，呆凍存款當倍於二、五〇〇、〇〇〇圓。是項論調，雖出諸一般投機者之口，但不知其所指，且亦無確實統計，足資依據，似尚不足深信。至銀行制度改進問題，現已列為政府復興程序之一。國會通過者，有格拉斯銀行改進法案，及存款保險方案。銀行改革法案中，規定凡以支票形式支付之商業存款，一概不給利息。此項規定，蓋欲使內地銀行，將其存放紐約代理銀行存款之一部份，轉存於聯邦準備銀行區銀行，或投資於國家證券。故其實施，影響於商業銀行者，至為深切；而逾額之準備金，因此而由紐約銀行流入於內地銀行，尤足令人深信。因存款於紐約銀行，既無利息，則內地銀行自必提出相當存額；而轉存於內地之準備銀行，亦意中事也。

三

美國銀行既以存戶之提存取現而倒閉，則其重行復業，自有可靠之信用，不言而喻。故復業後，以存戶之極端信任，大量之貨幣，又重行流入銀行之寶庫。加盟銀行既自保有大量之貨幣，則不特減低其借款限制，同時並增加其準備金，且五月二十日以後，各準備銀行，又公開向市場購買國家證券；卒使貸款限度，大量減低，而數萬萬圓

之金準備，因以形成。向存紐約市場之大量現金，今反注入於內地。此項貨幣逆流與公開投資現象，中間雖因金融季節，有所抑止，但其趨勢，則迄未稍衰。據最近估計，百圓或百圓以上之通貨，存儲銀行之金庫中者，已達一、〇〇〇百萬圓。試閱下表，尤為明瞭：

(一) 聯邦準備銀行重要科目表(單位百萬圓)

	一九三二年 八月三十一日	一九三二年 二月十五日	一九三二年 三月二十九日	一九三二年 八月三十一日
貼現	四三三	二六六	四四三	一三三
買入票據	四	三	三〇	七
國家證券	一、八三三	一、八〇九	一、八三六	二、二一九
加照準備	三、一四六	三、三三六	一、九七七	二、四三七
現金	五、六五一	六、八八四	六、三三三	五、九九三

美國銀行業之公開投資政策，其目的在激起商業信之膨脹。此項投資情形，各加盟銀行每週均有詳細報告。惟該項報告書，以前共有一〇一城，今僅九〇城而已。茲將九〇城之加盟銀行公開投資情形列表於次：

(二) 加盟銀行投資概況(單位百萬圓)

	一九三二年 八月三十一日	一九三二年 二月十五日	一九三二年 三月二十九日	一九三二年 八月三十一日
投資放款總額	一六、四七三	一六、六二七	一六、〇八一	一六、六〇七
證券放款	三、九二二	三、六九四	三、六四四	三、七六六
他項放款	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一、〇〇〇
國家證券	五、二二二	五、九三三	五、五三三	五、二二二

他款證券	二,八八六	二,九二二	三,〇八六	二,九四三
現金	1,210	1,264	1,353	1,264
活存餘額	10,441	10,933	9,754	10,314
定存	5,578	5,561	5,310	5,102
借入款	117	117	117	117

從上表觀察，加盟銀行在二月中旬，恐慌開始之時，其營業狀態，實較八月末，信用恢復後為佳。假令密歇根州銀行，在干鈞一髮之時，能善為應付，則此次巨變，或可避免，亦屬一可能之事。再從加盟銀行在準備局嚴厲限制下，即刻能復業一點觀之，尤足證明加盟銀行，在恐慌勃發之初，尚在健全狀態下。惟於非加盟銀行，則未可一概論也。

四

三月以後，紐約銀行（指紐約城中之銀行）與內地銀行（指非紐約城中之銀行）之商業信用擴大情形，約如下表所示：

(三) 紐約市加盟銀行(單位百萬圓)

	一九三三年 三月二十九日	一九三三年 八月三十日
投資放款總額	六,四七七	六,七三六
證券放款	一,五五五	一,五九四
他項放款	一,五五三	一,五九一
國家證券	二,一八五	二,二九三

發行通信 一九三三年美國之銀行業

(四) 非紐約市加盟銀行(單位百萬圓)

他項證券	1,154	1,082
準備金	七三九	八六〇
活存餘額	5,827	5,257
定存	七三三	七五二
借入款	八三	一

(五) 活定存款分配概況一九三三年六月(單位百萬圓)

	一九三三年 三月二十九日	一九三三年 八月三十日
投資放款總額	九,五〇四	九,八八二
證券放款	二,〇八九	一,九七三
他項放款	三,一三三	三,一七六
國家證券	二,五九八	二,八三八
他項證券	一,九三三	一,八五五
準備金	七二四	九二四
活存餘額	四,九一八	五,一七〇
定存	三,五九三	三,七五三
借入款	一九九	三〇

依據上表研究，可知紐約市銀行與非紐約市銀行之資產分配，其實質上已大不同；而活定存款數額之比較，尤為歧異。茲試將其活定存款數字，再表示如次，以資探討：

	活期	定期
紐約市銀行	五,九三三	七四二
非紐約市銀行	五,二六三	三,八六九
鄉村銀行	三,一五八	四,二二七

所謂鄉村銀行，即中小城市及鄉村中之銀行，其存款額之大小，恆視其所在地之城市鄉村大小為轉移。至存款方式，則通用存摺，支付皆憑摺，不用支票。所謂大量呆凍存款，即係此類小型銀行之存款，呆凍云者，僅謂失去活動能力，並非鄉村貨幣之流通額，即因之減少也。

呆凍存款數字，因數年前停業之銀行，迄今尚在清理之中故頗難精確統計。下表所示，即其大概情形。

(六) 本年六月廿六日呆凍存款數字(單位百萬圓)

銀行總數	六,七三三	非加盟銀行	一〇,一六六
復業數	五,六四四	未復業數	一,〇八八
未復業數	一,〇八八	呆凍存款	一,〇〇五
復業存款	三,五五六		
呆凍存款	一,二七六		

上表所列數字，凡未允許復業及在清理中者，概未列入。

五

二、五〇〇圓以下之個人存款保險問題，頗為美國當局，所深切注意。貨幣司為研究實施起見，曾於五月十三日，調查五、五〇〇加盟銀行之存戶及存款數額。所得結果約如下表：

(七) 加盟銀行之存戶及存款數額概況(單位圓)

存款限慶 存戶數量 存款數量 存戶百分比 存款百分比

二,五〇〇圓以下	三九,〇二二,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇	九六.五	三三.七
二,五〇〇圓至	五,九八三,〇〇〇	一,九三三,〇〇〇	一九	八.一
五,〇〇〇圓至	一〇,〇〇〇圓	三九,〇三三,〇〇〇	〇.六	七.八
一〇,〇〇〇圓至	一〇,〇〇〇圓至	一八,七二五,〇〇〇	〇.六	一五.六
五〇,〇〇〇圓至	一〇,〇〇〇圓以上	四,八七〇,〇〇〇	〇.一	五.四

依上表統計，二、五〇〇圓以下之存款，已逾二九百萬圓，計占全存戶百分之九七，平均每戶存額約一八九圓左右。小額存款之推廣，於此可見一斑。惟須注意者，上列數字，僅指加盟銀行之商業存款及儲蓄存款，其他儲蓄銀行之存款，則概未列入也。

至於存款保險計劃，現已規定明年一月起實行。凡允許復業之加盟銀行，及其他銀行，其存戶之存款數額，在二、五〇〇圓以下者，皆受保險。保險基金，除由國庫支出一一五〇百萬圓外，其餘由聯邦準備銀行負擔一三九百萬圓，及非加盟銀行按存款金額繳千分之五。欲加入保險之銀行，必先取得聯邦準備銀行之許允證書，否則不能加入。但美國現今尚有未允許復業之加盟銀行一、〇〇〇家，受限制之非加盟銀行一、五〇〇家，明年能否完全復業，尚屬疑問。且一〇、〇〇〇家非加盟銀行，現今雖已復業，明年是否能完全領得證書，亦是問題。故該項計劃，在此數月中，果能準備就緒，如期實現尚在在美政府當局及金融領袖之努力如何也。

業務討論

發展關行營業之建議

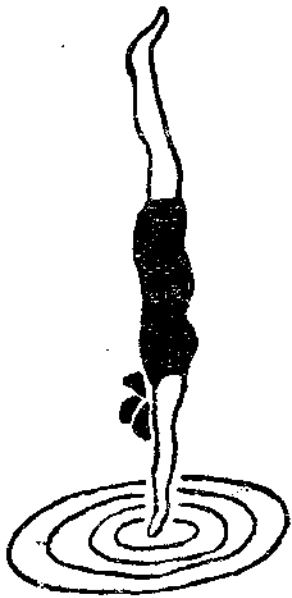
關行周藥雨

銀行是金融的樞紐，負有調劑社會經濟之重大使命，吸收之於有餘，供給之於不足，此不易之論也。設果反之，僅吸收存款而不設法貸放，則其結果，必致庫藏滯積，徒耗存息，有虧行本，此豈銀行營業之本旨歟。

職此之故，銀行營業，以存放並重為原則。下關雖係甯市區之一部，而地居南北之衝要，水陸交通，均極便利，千商雲集，百貨薈萃，向稱商業重區。關行地位適宜，倉庫設備完美，發展業務，較之他處，事半功倍。惟以國家多故，商業疲敝，社會經濟，日見枯竭，影響銀行營業，實匪淺鮮；放款業務，尤屬困難。然穩重保守，不若謹慎進行，衝對於關行營業，略有建議，承做短期小放款，注重對物信用，放戶貴多，款限宜少；借主不論其為商店，或個人，如有以相當物品作押者，皆可承做；利益雖微，彙總可觀。即以上期關行放款息而言，總計數目，可抵一部開支而有餘，實屬不無小補。由是觀之，足徵關行營

業，如能舉辦短期小放款，則輕而易舉，獲利可操左券。且我行鈔票發行，未見十分暢達，朝發暮回，取此存彼，徒供市儈之搬運，商販之取利。小數放款，既可以暢通發行於鄉隅，又可避免顧客搬運之積弊，風險較輕，什不
失一。

現今我國銀行，甲設乙繼，有如雨後春筍，爭謀什一之利，我行非改變方針，不足與爭長短；非遷就營業，不足以圖發展。大勢所趨，不得不然，管見所及，幸垂鑒焉。（壬）



擬改訂寄莊記帳辦法及各行往來款項處理手續

泰唐崧賚

本行爲發展業務，推廣發行起見，特於各地籌設寄莊，并特規定記帳辦法，及與各行往來款項處理手續，頒發各行庫部俾有遵循，用意至善。顧如從事實上觀察，泰行自設立東台鹽城兩寄莊以來，對於總行所訂轉帳規程，實行時尙覺不無困難。修正改訂，勢難耽緩。（此係因東鹽兩莊情形而定，其他寄莊情形不同，則未盡知，）用是根據規程，參酌實情，就管見所及，草成本文。至與稽字第七號函原文相同者，則以「同原文」等字表示之。是否有當，不敢自信，尙望諸同人進而教之，則幸甚矣。

甲 科目

一、行莊往來科目 此係原函在資產負債兩類中分別增設之科目，擬修訂如次：

凡寄莊與派出行之往來款項，已由寄莊實收實付時，歸此科目。

此科目之餘額，在收項時，爲資產類；在付項時，爲負債類。

此科目惟派出行用之。

二、寄莊庫存科目 此係原函在資產額中增設之科目，茲擬取消，其故如次：

查寄莊所在地，遇有大宗用途時，必多備本鈔，以免供不應求。若將本鈔一律視爲營業庫存，而歸於寄莊庫存科目，則於派出行之利益上，損失甚大，且亦不易明瞭逐日發行狀況。竊以爲應將寄莊庫存，分爲營業發行兩種，以資區別。但寄莊帳無營業發行之分，收入帳專記收入，付出帳專記付出？雖將每日收付總數，記入庫存簿，亦僅係庫存總數，在派出行未將寄莊之庫存分列營業行兩帳以前，寄莊庫存科目，誠能與寄莊發寄之庫存表「今日庫存」數目相符；然若一經改訂，則共數目即有不相符合之處。是雖設有寄莊庫存科目，而實際仍無效用；故擬將該科目取消，一面變更行莊往來科目用法，以便表示寄莊之營業與庫存之實在情形。至於發行庫存，則於發行帳內另立一總行××寄莊戶以表示之。

交通銀行 寄莊收入憑條

中華民國 年 月 日發寄 總字第 號

寄莊附屬單據	摘要		交通銀行 台照			
	實收金額	種類	寄莊具			
張	總字第 號	派出行轉帳摘要(代替傳票)		字第 號		
	收方	中華民國 年 月 日		付方		
No. 派出行附屬單據	科目	摘要	金額	科目	摘要	金額
			種類			種類
		合計			合計	
	經理	會計	營業	出納	記帳員	

淺藍紙，印紅色。長五吋半，寬七吋。
付憑條淺藍紙印黑色。格式及尺寸均同。

乙 記帳辦法

一 寄莊

1. 同原文。
2. 同原文。

A 收入憑條
B 付出憑條

格式另擬如次。
格式與收入憑條略同。

交通銀行

擬改訂寄莊記帳辦法及各行往來款項處理手續

3. 同原文。

A 同原文。

B 同原文。

4. (原稿在本項下未寄同原文等字樣，亦未聲明取消，或修訂之法。)

5. (同上文)

6. (同上文)

7. (同上文)

8. 擬修訂如次，俾派出行轉發行帳時有所根據。

寄莊應根據收入帳上「昨日庫存數目，」「今日收入總數，」及「付出帳上」今日付出總數，「今日庫存數目，」記入庫存簿。并應將十元、五元、一元等本鈔，分別存額，記入庫存簿內「今日庫存」項下。

9. 同原文。

10. 同原文。

11. 同原文。

二、派出行

1. 本項擬修訂如次：

派出行接到寄莊寄來憑之條，除並無填列實收或實付金額外，應即於派出行轉帳摘要欄內，分別填列科目金額合計等項；如派出行係現收或現付

者，則填入於收方或付方，另於憑條右方，加填××交通銀行收入（或支付）傳票；如係轉帳者，則填××交通銀行轉帳傳票，以資識別。

2. 本項擬修訂如次：

派出行應增設行莊往來分戶帳一種，（格式另擬如次）專記與寄莊往來，而寄莊已實收實付之款項。

（註）行莊往來分戶帳各戶餘額，與發行帳內總行「……寄莊戶餘額」之合計數，應與各該寄莊庫存表之「今日庫存數目」相等。

交通銀行行莊往來分戶帳

往來寄莊

民國	總帳	摘要	收項	付項	收或付	餘額
年	字號數		百萬元	百萬元		百萬元

長十三吋·寬十吋。

3. 本項擬修訂如次：

派出行應增設聯行轉託寄莊收解委託書一種，（格式另列）凡聯行轉託寄莊收款，或解款時用之。

4. 本項擬修訂如次：

派出行應增設聯行代理寄莊收解報告書一種，（格式另擬如次）凡派出行，或聯行代理寄莊收訖，或解款項時用之。

（註）收介委託書與收解報告書，應各順次編號，並應複寫兩份，以一份寄送寄莊，其餘一份留存派出行備查。每張收解委託書，與收解報告書，得同時填列若干筆，惟不能同時填列收付二筆。

（附註）通函原文尚有五項，果擬取消，或同原文與否，原稿均無表示。

交通銀行聯行代理寄莊收解報告書

號	字號	備	附	金	入	要	委託書	號數	日期	年	月	日	發
													報
				額	款								寄
				類	或								莊
				種	款								上
				類	入								列
					人								款
					類								已
													代
													理
													收
													訖
													致
													交
													通
													銀
													行
													具

長六吋·寬十一吋。
白紙印黑色。

丙 往來款項

1. 寄莊

1. 同原文。

2. 同原文。

3. 同原文。

4. 同原文。

5. 本項擬修訂如次：

寄莊委託派出行，或其他聯行代理收款時，應填用收款委託書，逕寄代理行。（無論收款性質屬於買匯押匯等類，或屬於顧客託收款項，均應由寄莊繕製憑條，並將該收款委託書號數，亦應一併填入，以便查核。）

二 派出行

1. 本項說明同原文，惟擬將 A B C D E 等五項修訂如次：

A 派出行須自身代理寄莊收解款項者，除屬於顧客托收，或對交款項，並未現金出入者，毋庸繕製傳票外，應用行莊往來科目列帳，或分別性質，用行莊往來科目，與各該相當科目轉帳。

B 派出行須轉託各聯行代理收解款項者，除屬於顧客托收款項者，毋庸繕製傳票，及訂明對交款項者，用匯出匯款與雜項欠款兩科目轉帳外，應分別性質，用行莊往來科目與各該相當科目轉帳。

C 派出行接到各聯行報單，屬於代理寄莊收解性質者，除用聯行代理寄莊收解報告書通知寄莊外，應逕用內部往來與原來科目轉帳。

D 凡顧客託收之款項，派出行實際收訖，或接到各聯行收妥報單時，應先轉入雜項存款科目，並用收解報告書通知寄莊。寄莊付訖時，仍應填製付出憑條，寄送派出行；派出行即據以用行莊往來與雜項存款兩科目轉帳。

E 凡訂明對交款項者，派出行與各聯行實際解訖時，（派出行實際解訖時，應先用雜項欠款科目列帳，）應用收解報告書通知寄莊，俟接到上項收入憑條，即用雜項欠款與行莊往來兩科目轉帳。

2. 本項說明同原文惟擬將 A B C 等三項，修訂如次：

A 派出行委託寄莊代收款項者，應由派出行發寄收款委託書；俟接到前項收入憑條時，即用行莊往來科目列帳；或分別性質，用行莊往來與各該相當科目列帳。

B 派出行委託寄莊代解匯款者，應仿照委託各聯行匯款辦法，用匯出匯款科目列帳，並發寄匯款委託書；俟接到前項付出憑條時，即用行

莊往來與匯款兩科目轉帳。

C 寄莊代理各聯行收解款項者，當派出行轉託之時，應以聯行轉託寄莊收解委託書通知寄莊；俟接到寄莊憑條，業經代為收訖或解訖時，再用內部往來與行莊往來兩科目轉帳；並按照會計規則第四百二十九條之規定，填發報單。

3. 本項擬修訂如次：

派出行庫應與總行發行部，立一總行××寄莊戶。凡寄莊領去本鈔時，由派出行庫於兌換券收付總帳內總行戶，轉入總行××寄莊戶；發出時，逕付總行××寄莊戶，一面由行莊往來科目，如數轉入內部往來科目，用報單列收總行之冊。此項轉帳，無庸付出憑條，并通知寄莊。

(註)派出行寄存庫於寄莊之準備金，轉帳辦法同。

現代經濟 二十二年十二月

國聯交通技術合作(二六)

國聯與我國技術合作，進行以來，成績卓著。茲國聯會交通事業技術顧問委員，又於本月二日，在日内瓦開會，討論國聯會交通運輸組織，與中國政府合作問題，除已將與此事有關之各種情報，予以備案外，對於以往合作結果，表示滿意。相信此項合作，將在同好樣良情形下，繼續進行。(鐸)

交通銀行聯行轉託寄莊收解委託書

發寄委託書		年 月 日		發寄委託書		年 月 日	
摘要		收款人 或 付款人		金額		備收	
上列 款項代解 寄莊		日期		種類		收到或支付	
交通銀行		具		交通銀行		具	

第六頁，第十一行。

三 各聯行

1. 同原文。
2. 同原文。(辛)

最近半年內新訂複寫滙委書之經驗

揚行嚴忠銘

本文暢論複寫滙委書應加改良諸點，極為周密；又皆就事實立言，非同理想之談，爰即登錄，以供研究而備採用。惟作者之心得，既從「實地試驗」得來，則主觀的認識，與客觀的現實之不易符合，乃矛盾律不可避免之主要條件，亦即知識進步之最高因素。由此而論，則閱者之主觀的認識，亦將視本文為客觀的現實，有不盡符合之處，可以斷言。然而此即知識進步之階梯也。同人為業務而有所討論，固毫無絕對的主觀觀念存於中耳。

一 總論

前總處曾於業通字第一〇二號通函改訂填寫裝訂滙委書手續，施行以來，各行咸感覺手續簡捷，方法便利，較之以前複寫兩張，一以代替委書，一以代替介紹滙款轉帳傳票辦法，其間相隔殆如天壤。不過數月以來，個人經驗對於新滙委書感覺便利最顯明者，約有下列兩種；（一）回單與滙款收入傳票，可無庸與滙委書以及解訖滙款轉帳傳票分次填寫。（二）倘此項複寫四張委書影印相符，則

複寫一次，完畢第一張金額為何數時，餘三張即為何數，可免彼此數額不同之弊。上列兩項，皆改革之優點也，但不才對於此項新滙委書，經過長時期之探討，及實地之試驗，仍覺不無窒礙，並有減少辦事效能之處，用特分條縷述於次：

二 內容討論

（一）簽蓋地位應否加闊餘地 各行於每筆滙款辦理完畢時，例須送呈經理或代理負責人等簽字蓋章，然後寄至代理行時，方能憑以付款，行之既久，亦為應行經過之手續。但各行簽字蓋章，式樣類別頗多；單以印章一項而論，有用圓形者，有用方形者，亦有用長形者，形式固有不同，且大小亦復各異；簽字一層，亦併不能免上項情形。查現行之滙委書，其中簽蓋地位，約計不足半寸，各行簽蓋，每易超過原有地位之外。此種情形，並不在印章簽字大小，而在地位太狹小之故。倘將簽字印章受地位之拘束，縮小於原有地位之內，可以產生下列兩種影響，（一）簽蓋於原定面積內者，未必能因地位之狹窄而為之縮小；

即使縮小，筆跡固不自然，且驗對時亦不能如原印鑑之準確。(二)倘仍照向例不以匯委書原定簽蓋地位作為標準，則簽蓋溢出欄格之外，每有將四週關係事實為印章筆跡所蒙蓋。故根據上列兩種情形，對於簽字欄格，似不能不加以擴充。且按照新章代理人簽蓋，須用會同簽蓋辦法，則是擴充餘地一事，尤為刻不容緩。實以此項委書，無異托聯行付款支票，故簽蓋一層，至為重要。設使將來果可將該項地位擴充，凡屬代理行，於核對匯委書印鑑時，比較可以格外真切也。

(二)欄格影印參差所生之危害 查現行複寫匯委書，既須複寫四張，其欄格於影印時應相符合，不能參差，庶不致有回單傳票及委書金額有不同之慮。倘影印不符，則事務繁忙時，稍一疏忽，遺誤滋多。曾憶曩者，有甲乙丙三行，甲行管轄乙行，乙行代丙行解付款項，例須由乙行製委託報單報告丙行，一面並用轉帳報單報告甲行，於是甲行根據報單，分別收付乙丙兩行之帳。但當乙行繕製報單，係用複寫。乃此複寫報單，因上面一張與下面一張影印欄格不符，是以填寫第一張金額為五百元時，下面一張則為五十元。其時乙行未經覺察，即行寄出。及報單到達甲行，甲行於轉帳時，察覺金額之後尚有一亞拉伯字「〇」，即疑為五百元之誤；於是再詢諸乙行，始知果如所料，確為五百元。觀以上情事，倘甲行於轉帳時，未及注意，

誤記入帳，事後查對發覺，方纔恍然大悟，已大費周折矣。查報單收付之款項，雖屬對內，亦頗重要。如發覺錯誤，尚可向代理行，或委託行查詢。至複寫匯委書，則比報單更為重要，對於上述情事，尤應竭力避免。蓋匯委書影印參差不齊時，可使回單金額欄中百位數與匯款傳票十位數相對，或匯款傳票十位數與匯委書百位數相對。前者為回單金額超過匯款傳票金額，後者匯委書超過應解數目。此實與覆核出納記帳等關係人員利害有關，是以最近總行曾由業通字八號通函各行，須於匯委書備考一欄，再行填註中文大寫金額；如金額過鉅，則仍照向例由經副理填寫暗碼，蓋以防不虞也。此種方法，雖稱完密，但於冗忙時，每有仍根據匯委書亞拉伯數字，照註中文大寫金額，或填寫暗碼者，辦法似未澈底。鄙意欲避免此弊，最好首先由總行事務處材料部嚴格責成印刷局於影印套版時，分寸不得稍有參差，並於付印前後詳加校對，務令各張欄格，完全相符。(各該行自行就近印刷者，亦可照此辦理)；次則覆核出納記帳等關係人員，似亦應加以注意；否則此種事件發生，代理行見委書不合手續，退而不解，勢必引起顧客之煩言。通融照付，則其錯誤責任，究應誰屬，亦易引起糾紛。為事雖瑣，而影響甚鉅，對於關係人員尤有責任問題，似不可不防之於前也。

(三)備考一欄宜加長面積 查匯委書委託行備考一欄

，橫長約計一寸，直寬約計半寸。委託行於發寄匯委書時，對於中文大寫數字以及鉅數所列暗碼，皆係應行填列事項。原列備考欄，每有不敷填列之處，（非特別事實不敷填列，即通常應記事項，亦有不敷填列者）。例如匯委書所列匯款金額為二百二十五元七角九分，照現行格式，數量尚不能填寫，勢必縮寫該項事實，或則溢出欄格之外，致與他項事實混雜，眉目殊為不分。且一筆匯款，如有托代理行取保付款，憑印鑑付款，留取，或請交申鈔津鈔等事，亦須於委託行備考欄內加註，尤覺無餘裕地位。故此種補救辦法，祇有將此一欄稍加放寬，則書寫中文數字及填寫相當事實時，庶不致感覺部位之狹窄也。

（四）本位幣一欄之廢除 此項複寫匯委書，前總處通函實行之時，彼時尚未廢兩改元，仍有銀兩匯款，故匯委書所列本位幣一欄，仍須存在。但自廢兩改元以後，數月以來，銀兩之為物，即根本廢除，凡銀行錢莊皆無銀兩進出。我行分支行委託匯款在未廢兩以前，本以銀元匯款為多，迨廢兩後，匯款本位更為單純，鄙意擬將匯委書本位幣一欄廢除。一因目下各行辦理匯款，對於此欄大多數皆空而不填。二因各行對於此欄即有填寫者，祇有按照重寫一過之効。若再加上金額所填數字連同中文大寫數字，則一筆匯款須寫三次金額，時間手續，皆不經濟。倘以此項問題遍詢各行，惟東北之行用滿鈔或哈大洋者，西北用津

鈔者，漢口九江帶用申鈔者，或有必須保留之處，至於其他各行，料皆認為有廢除之必要。但以鄙意揣之，假如揚行托東北行解滿鈔或哈大洋者，委託行托解一千元，代理行可解滿鈔或哈大洋一千元。反之，托解銀元一千元，代理行可依顧客需要，以滿鈔或哈大洋折合銀元，如數照解。揚行收帳，仍為銀元，不過有貼水與不貼水之分。至於外幣匯款，實際上現貨甚少。如遇有此項匯款，不能收付現金，祇有兌換轉帳辦法。若除去匯書留底，本幣一欄，仍須保留外，對於匯委書本位幣一欄，仍不能完其効用。由是可知此項欄格不過為便于折合各種貨幣之用。今實際上貨幣業已統一，匯委書此欄，固非絕對不可缺少，復又不能發揮効能。故此項問題，恐不待討論，必皆認為有廢除之可能也。

（五）紙張資料尺寸 我行所用各種單據，對於印刷資料，其間精粗之別，種類頗多。質言之，亦即奢儉之分。其質料精美者，對外可壯觀瞻，其不精美而質料稍次者，專供對內施用。查目下新匯委書所用紙張較舊式稍薄而質料堅韌；因質料之堅韌雖復寫四張尚能清晰。但此種紙張，仍不免有許多缺點；（一）每次用筆複寫時，若用力稍重，輒可將第一張筆跡扯破；如用力稍輕，則最後一張，即不能清晰。（二）紙張太薄，訂傳票時以質料太軟，每不易使之整齊。（三）倘此項紙張為外國貨，則我行每年對

於此項匯委書所費代價，亦屬大宗漏卮。故基於上述三項缺點，頗有可以改進之處。紙張宜擇用現行抄製表報紙張，然後再用稍為堅硬鉛筆，用力複寫，自可較見清晰。姑舉一例證之，在本行轉帳統系未更改前，泰行隸於揚行，揚行隸於滬行時代，泰行填來表報，紙張頗厚，係一次複寫四張，一以寄總處，一以寄滬行，一以寄揚行，最後一張自身留存備查。會有時偶晤泰行同人談及，謂此種複寫，最後一張皆頗清晰，較之現行所用委書留底實有過之；倘此項委書果換上述紙張，不僅裝訂傳票易於齊集已也，且此種紙張亦有國產出品，由總行與各行協力採用，亦可為國家挽回利權，減少一部份之漏卮。所需費用，或可較現行紙張稍省。銀行辦事員在省費省時，今二者皆能達到目的，所謂以最小費用得最大之效果也。再此項匯委書回單傳票留底大小尺寸，皆較現行總行規定傳票稍寬。既均代替傳票，似應與傳票大小尺寸相符，非但可合規定，而裝訂亦較整齊劃一也。

(二)其他事項 查現行所用匯委書，其扯下騎縫處，係用虛線式。此種騎縫，例於匯款辦理完畢時，沿線將委書等扯下，每有扯及線外部份者；倘欲加以改良，最好仿現行報單改用針眼式，當較便利。再此項委書內所有欄格摘要，有不敷填列事實者，有雖填列事實而仍覺空餘者，均有改良之必要。即如匯委書在委託行與代理行填寫之處

，亦須加以改良。照現行辦法，祇須將地名冠於該欄「交通銀行」字樣之上，即可辨別行名。從前辦法，係「交通銀行××台照」及交通銀行××具」字樣；如以之兩相比較，則後者較為便利完備，並尤適合現在之用。蓋目下各行中原有辦事處名義者，均已取銷統稱為行。其於匯委書交通銀行某「行」之行字，可預先印好，仿現行報單辦法辦理，然後製匯委書時，對於委託代理行名，祇須填一字簡稱，實較填寫地名於行名之上者為便，並亦不易訛誤也。

三 填寫方法之討論

(一)複寫紙之統一 查各行複寫此項匯委書，必皆甚為重視，不比尋常複寫之件，可以隨便複寫；對於筆跡，固須力求工整清晰，即對於複寫紙，亦須力求其質料較佳。惟查複寫紙種類甚多，粗細各別，色彩亦復不同。每日接到各行委書，規定格式，固皆一律，但與複寫筆跡，偶不經意，抹之即糊；甚有經過若干時期而色彩逐漸減退者。推其原因，蓋由於複寫紙不常常更換，或質料不精之故。此項複寫匯委書，既有三張代替傳票，其重要亦可想見。如為保持長久計，則對於複寫紙之選擇，自不容忽視。鄙意選擇種類並不在顏色美觀與否，祇須色彩劃一，質料較細，即可適用。蓋前者可免混雜，後者可以久存也。

(二)委託行關係人員蓋章應統一地位 查新匯委書，

代理行關係人員蓋章地位，因有規定，固不至蓋於不規定之部份。但委託行除簽蓋外，餘如覆核者及填製者，往往各有習慣，蓋於金額之旁，或行名之旁，或其他不規定之部份。此種情形，數見不鮮；甚者複寫筆跡，色彩頗淡，再用藍色印章蓋於數字之上，代理行接匯委書後，往往因此而轉帳或付現數目，為之歧誤。因此之故，委託行蓋章規定部份，亦屬重要問題，最好由總行通函規定地位，庶幾可以一律，而不至有上述之疎漏也。

(三)特別習慣數字所產生之影響 銀行凡百事務，皆以正確為貴，數字位置，務求勻整，字跡亦務求端潔，合乎規則。草楷雜疊，最易使人難於辨認。曾憶此項匯委書，揚行曾經發現數種有特別習慣之數字，且非少數，用特附舉數例於次：

5 每寫為 8 與 8 相混
5 每寫為 8 與 8 相混

7 每寫為 7 與 1 相混
9 每寫為 9 與 2 相混
2 每寫為 2 與 7 相混
6 每寫為 6 與 0 相混
5 每寫為 8 與 8 相混

上列所述種種，倘不細心觀察，非多解，即少付，為預防此種錯誤發生起見，似應加以嚴格之矯正，庶幾受託辦行之理其事者，不有何歧誤。

四 結論

上列所舉種種，仍不過什一，不能盡行包括在內，雖係枝節問題，不值研究，逐項改良，或且認為拘泥太甚。但所舉缺點，想同人中亦必有同樣感覺。不才見聞寡陋，姑就管見所及，聊貢研究之資，倘承採納，亦增進辦事效率之一端也。(庚)

日記帳存廢問題之檢討

鄭行李新卿

一 引言

時代之風尚，迭有變遷；社會之組織，日趨複雜；而

交 行 通 信 日記帳存廢問題之檢討

人類之思想，即隨之而日益前進。即以企業之日增發達而論，大有一日千里之勢。推其所以致此之故，新式會計組

繼之嚴密，管理之周詳，足以控制其所營之業務，亦為原因之一。銀行所以能獨步企業界者，亦即以其運用新式會計，在其他一切事業之先；故能獨收宏效耳。我行廣徵會計方案，精益求精，良有以也。鄙人不敏，對於會計，素鮮研究；敢以一得敢之，貢獻於諸先進之前，是否有當，幸垂教焉！

二 以前發表之諸家意見

查各行之帳抄，當然以速為貴，在理想上原期其即日能達到總行，俾便稽核指揮，而收指臂相使之效。是以乃有會計股辦公時間，應定於晚上之說。但因事實上之種種困難，難期實現，帳抄之不能即日寄出也如故。甚之，有因事務之煩忙，而有壓積至數日者，是其行務之滯緩，效能之降低，自在意中，於是有創為廢除日記帳之說者。顧鄙意竊有疑焉。茲特不憚辭費，與諸同人一研討之：

茲將本通信位以前發表之王君（一卷十五號）唐君（二卷七號）李君（二卷八號）吳君（二卷十號）諸意見，摘錄於下，以供商榷。

（一）完全廢除日記帳，以傳票代抄報。

理由（一）（王君。）記帳手續太煩；抄帳與傳票又不免偶有不符，所以有廢除之可能；而以傳票代之。

（二）（李君）日記帳係根據傳票而來，故日記帳有

差誤時，必仍以檢查傳票為主；且偶有意外事故發生時，保留日記帳不如保留傳票為得當，蓋傳票附有單據，而有法律之根據。

（三）（唐君）每一科目皆設一增補日記帳，綜合各增補日記帳而轉入日記帳。

理由 以分工合作之計；而收事務敏捷之效。

（四）（李君）就原有之各種表報代替抄報。

理由 現今報表之繁多，堪稱鉅細不遺，故總行據以為覆核督率之根據，已可洞若觀火；惟為詳盡起見，擬再添設幾種表報，以為鈔報之代。

（五）（吳君）保留原有日記帳，而增添合計表一種。（吳君）

（註）非積極廢除日記帳者。

關於（一）之理由，固屬簡易，既可減少手續，並能節省光陰；惟利之所在，弊亦隨之；核帳時，確有諸多不便；其在隸於支行之支行，複寫傳票數份，更感異常困難；而紙張之糜費，亦一筆甚大之消耗，至於保管問題，則傳票之外，多保管一日記帳，尚亦非難事，設或不能，即棄之亦無妨，蓋總行固尚有副張存焉。

（二）之理由，吳君已揭發詳盡，（請參閱第二卷第十號改訂記載日記帳手續之我見一文）無庸贅述。

（三）之理由，欲以現在之各種表報，為代鈔報之根

據，當然難期其詳盡，故勢非再添各種日報與報告書不可，如定存款報告書，甲乙存 結餘日報等，為數之多，恐比諸日記帳手續，尤過之無不及，難期簡便之效也明甚；而張之費，將更甚於（一）。鄙意略同，而方式略異。至於（四）乃僅為便之覆核帳目而設，故仍主保留。鄙意亦然，惟亦覺有改善之處。

三 擬改日記帳手續之管見

查現有日記帳之多費時間，乃在記載之詳細，即傳票內之一字一句，均須記載無遺，手續因滋繁重；而國文筆劃之繁多，非工於楷書者，亦不易見其齊整，此記載日記帳之同人，所以視為畏途，而主張廢除日記帳之惟一理由與標的，亦即密集此點也。然而廢除之後，不便已如彼，而保留原有，則手續繁重又如此；則惟有勘定癥結之所在，以謀兩全之策而已。今依據上述（三）（四）兩項理由。——保留原有——而於記載時加以文字之改訂，變為符號與術語，相輔為用，或亦為切於實用之一法也，茲草擬變更辦法，摘要錄之於下：

（一）會計科目擬改為符號。

「說明」：記日記帳時，不記科目而代以符號。為免除最初因生疏而起之錯誤起見，可於各科目之橡皮圖章上加刻符號；即製傳票時，將科目與符號並列，此種錯誤當

不致發生矣。

（二）將甲乙存暨透支同存放等戶名，一並簡略，而代以帳號記入之。

「說明」：將甲乙存等帳戶，各編成號數，記於各該帳各戶名之下，而於製傳票或過帳時，在傳票之各戶名下，加註各該戶帳號，以便記帳員之繕製，至於因是而起之覆核艱難問題，又另編一甲乙存，同存，存放戶名符號對照表，預寄總行稽核處，俾便對照稽核。又如甲透，同透等日報，及透支契約報告書，可各添「帳戶號碼」一欄。

（三）凡另製報告書之各筆抄報摘要欄，除各資產科目原有之號數留記外，其餘之摘要均簡略之；惟加註各報告書號數，以便稽核。

「說明」：原有各種報告書之所記載，已是詳盡無遺；故參閱各報告書，已足供稽核之用。蓋各種報告書，原為稽核而設也。至其抄報摘要欄內，與報告書之重複抄記，簡略之，自無誤於大局也。簡略之字數愈多，則節省之時間愈大，其工作敏捷之效力當愈顯矣。現在資產科目之字數，大多煩複可驚，（如押匯等）一般記帳員均視為畏途，設簡略之，則其簡捷當可預卜也。

四 結尾

總之，凡摘要欄內慣用之字句，與子目等，不妨均改

以符號，在可能範圍內，將國文字數改低至最低限度，而均代以符號或術語，則記帳時間之縮短，手續之改簡，不僅無廢除日記帳後之諸多不便，實兼廢除日記帳之簡省時

間與手續之功效。傳票雖多，可盡一日之力，畢抄記之勞，竊意其非不可能也。質諸高明，以為如何。（壬）

二二·一二·二九·

編者按作者之意，欲以符號，代科目，其法甚善；但欲見之實施，似可更進一步，擬列符號編製方案，以示其較為簡易之實在情形。又未識作者所稱之符號，是否即為依資產負債等科目之性質，按次編號之法，果爾，則 Universal System 及 Decimal System 之科目編號法，大可以為參考之助，附誌於此，以為紹介。

又本號通信專載欄刊登吳杏舫君「記徐會計師中國簿記法演講詞」，亦涉及日記帳存廢問題，似亦有參考價值，爰併為附誌於此。

二三·一·二八·紹衣誌

從章程手續說到顧客心理之探求

業務部潘恒勤

查銀行之與顧客，關係密切，不待煩言而解。就理論上言，銀行惟有遵從顧客之意旨，辦理一切交易。顧事實上顧客所發生之交易情形，每人各不同，而銀行之使用人員有限，是以銀行對於各種交易，苟不明訂章程，劃一手續，以為標準，遇有錯綜複雜之事件，勢必難於應付。顧章程與手續，莫不肇自事實，事實無成不變者，斯則仍有賴於服務人員之善為運用章程與手續焉。若遇事實上確有窒礙，或困難者，自必隨時改進，或者於可能範圍之內，酌量變通辦理，否則章程手續是章程手續，交易事實是交

易事實，二者不相照顧，勢必招致顧客之不滿。嘗論所貴乎服務於銀行之職員者，上自經理，下至練習生，要在能注意此點。設使服務人員，均能於服務上將顧客對於本行交往後之觀念與關係，及其希望，隨時體會研究，將章程與手續，設法改進，一面從事招攬，於業務上必能獲有良好之結果。晚近銀行界雖以服務社會，便利顧客相號召，而真能致力於此者猶鮮，非空言標榜，即不切實際。此蓋由於服務人員之職務繁忙，或為時間與組織制度所牽制，雖人人能知之，而未能人人切實以行之也。不佞之意，

本行為顧客服務，是否週到，是否令人滿意，殊有隨時檢點查察之必要，庶足以利行務而資改進。不揣冒昧，姑就本部設想，擬具探求顧客心理辦法數條於后，是否有當，幸垂察焉。

一、顧客不論存放匯兌，任何服務人員，均應隨時留心探求其心理；如有應行興革事項，隨時記錄研究，得有結果，小者即行向主管人員提出，斟酌實行；大者陳由主管課長，轉請經副理提出業務部會議核辦。

二、探求顧客心理，除普通服務人員外，其負責人員，得分行內與行外兩組。支配如左：

(甲) 行內組，

A 櫃上接洽顧客之辦事員。

B 專員。

C 經副襄理課長。

(乙) 行外組，

A 跑街。

B 專員。

C 經副襄理課長。

三、探求顧客心理之要點，如左：

(甲) 顧客與本行交往之觀念如何。

例如匯款存放之收付手續，是否迅捷。應付人員之態度，是否和藹可親等。

(乙) 顧客與本行交往之關係如何，

例如存放進出，係顧客本身之全部份交易，抑僅一部份交易等。

(丙) 顧客與本行交往之希望如何。

例如存戶之是否希望得有安穩之保障，抑係希望優厚之利息，或臨時之透支等。

四、探求顧客心理之方法如左：

(甲) 行內，

對於上門顧客，可用閒談方法，相機探求意見。例如向存戶探詢有無匯兌交易，向領取匯款，或匯出匯款人，探詢有無存款往來。又或用比較方法，以探詢他行存放匯兌等手續之是否便利等。

(乙) 行外，

A 祕密法，即不令對方知係本行人員探詢，暗中用旁敲側擊法，分別察訪對於本行交易之是否滿意，與希望如何。

B 公開法，利用投送本行各種章程，或匯兌行市單，相機探詢一切，並順便將章程及行市，加以解釋。

五、凡尚未與本行發生交易之顧客，任何服務人員，均可先調查對方與他處往來情形，並探求其心理與希望，研究如何可與本行發生交易，以便相機攬做。(却)

我也談談支票防弊問題

· 如意

通者支票防弊問題，頗為從事於銀行實務者所注意。

防弊之法，時於報章雜誌，有所發表。綜合各方研究，大致如次：

(甲) 防弊對象

(一) 空頭支票

(二) 擦銷改造

(乙) 防弊方法

(一) 應用限額支票——抹消或打眼消去額外數字

(二) 用不退色墨水開票

(三) 用堅韌紙張製票

支票防弊，誠不外此。但於此尚有一小前提焉；即防弊目的，不僅防止銀行之損失，且應防止存戶（或持票人）之損失；防弊手續，不僅須顧銀行之便利，且須兼顧存戶之便利也。

竊以為支票防弊，空頭與改造，宜各自設法，不必合為一途。空頭支票，影響於票據之信用者至大；果欲提高票據之效能，俾支票與本票，或莊票有同等效用，則防止之法，正宜從他方面努力，——如調查存戶信用，開戶時

注重介紹人，規定逾額罰款等法，使之減少；而支票形式上之取締，尚在其次。何也，空頭支票，阻礙票據信用之害大，損失銀行利益之害小。銀行辦事人，果於照票，或付款時，核對餘額印鑑，並無疏忽，在銀行固未必遂有損失之可言，惟持票人則終將陷于不利耳。

因此之故，竊以為防止空頭支票，宜在他方面設法改良，殊不必與防止改造併為一談。

限額支票之缺點 防止空頭支票，既作為別一問題，試專就上列（甲）（二）擦銷改造之防弊法（乙）言之。限額支票（一）之設，主在限制存戶之逾額濫發。依法律言，義屬當然；依心理言，却非存戶之所喜；且其手續，不甚直捷，粗心者尤易致誤，亦非存戶之所便。此法果見實行，恐存戶必將舍棄限額銀行，而轉趨於不限額者，勢所必然。且不第此也，限額支票，而預由銀行抹銷，或打眼銷去若干數字，此抹銷與打眼，適足以啓奸人作弊之門，而不足以絕數字改造之跡；何也，銀行預銷若干數字，則此限額支票，落入第三人手中時，不啻示彼以存額之範圍，使之於若干範圍內行其詐欺之術也。例如存額，或透支

額五萬五千五百元，而銀行發出支票簿時，預在票面限額數字欄內，消去萬千百等位六以下之數字，是明明示人以此項存款，存入時爲五萬五千五百元，塗改者乃較有其行詐之目標矣。存戶存款額數，因此洩漏，續存款項時，又將爲銷去數字所限制，使用支票之不便，孰甚於此。由此而言，是限額支票，實不適於改造之防止，由銀行預銷若干數字，尤爲窒礙難行之一端。竊聞支票用戶之論及此事者，以爲防弊之法，不宜囿於銀行主觀之觀念，而宜兼顧存戶之便利與否。爲此論者，固不免帶有存戶之主觀觀念，似亦有考量之餘地也。至於上述（四）之數字打眼法，因打眼器非存戶所能備；即使有之，亦無隨身攜帶之可能，此在主張由存戶自行打眼法者，亦知其不能普遍應用，已付諸存而不論之列矣。

然則防止支票塗擦改造之要端，亦惟（乙）（二）用不退色墨水開寫及（乙）（三）之用堅韌紙張製票二事而已。

防止支票改造與紙墨之關係 欲知墨水之不退色與否，不得不言及墨水製造之方法。外國製造墨水之原理，與吾國根本不同。外國墨水在未寫字前，必以所含色素完全溶化爲要義，必待着於紙面，接觸空氣，（化學上謂之養化）方能變爲不溶性之青黑色物質。蓋惟不溶性色素，方能有不脫色之效用也。但如有還原劑（養化之反對作用）

與之接觸，則又將變爲可溶性之無色物質。又按墨水中之色素，不外鐵劑。含鐵色素，化學上尙無法使之固定。故今日而欲在外國墨水中求得絕不退色之墨水，在事實上殊無可能性存在，不待言矣。現在市上所稱不退色墨水，恐亦不過爲普通褪墨藥不能使之退色而已；設遇特製之褪色藥，勢必失其效用。又如畫圖用墨汁，質濃色黑，誠非褪色藥所能消退。但其製法，多係用中國墨改造，且非普通用品，決非普通存戶所能購備，與打眼器之不便於存戶之應用，其理正同。因此之故，竊以爲防止支票改造之不退色墨水，決不能求之於外國製品也。

至於紙張之堅韌，原無絕對之程度可言。鈔券用紙，轉輾流通之次數甚多，使用者亦多粗雜而不善保存，非特別堅韌之洋紙，誠不適於鈔券之用。但支票則不然，彼此授受之次數，遠少於鈔券，應用者亦不至如鈔券之粗雜，故支票用紙，祇須於相當程度內，求其堅韌。洋紙之堅韌，實勝於中國紙，而墨跡不易深入，却便於橡皮之磨擦與褪墨藥水之消退。因此之故，竊以爲支票用紙，從防弊上着想，決非洋紙可以適用。

防止支票改造之法 惟然，而中國之紙墨尙矣。中國墨用煙煤製成。煙煤原係炭質，任何化學藥劑，不能使之溶化，亦不能使之變色。試觀唐代寫經，至今墨色如新，可知其故。中國紙質料疏鬆，墨跡所着，立透紙背——紅

色印泥或各色印汁亦然——。無法可以擦去，而能不傷紙面。如用宣紙，或他種淺色紙輕漿裱成雙層——漿糊不宜過厚，以裱成之雙層紙，着墨而立即吸入紙內，不留餘漬，用鋼筆寫字，亦不致暈糊為度。——俾有相當之堅韌性質，用為印製支票之材料，宜莫善於此。至底層之用淺色紙片，則所以防作弊者揭取底層，化一為二故也。

由此言之，防止支票改造之法，直可以兩言而決。不佞亦並無其他方法，茲照錄本卷四號五一面補白所載，以

為本文結論如次：

銀行印製支票，宜用中國紙。

顧客開寫支票，宜用中國墨。

且不僅支票為然也，即其他本票匯票以及存單等類，亦無不可用中國紙墨，防止擦消改造之弊也。當此提倡國貨時期，辦理票據業務者，其亦有取於此歟。

二二，一一，一五。

如何防止改造支票與空頭支票

業務部徐陶

銀行採用支票之目的，原為便利顧客，及促進社會金融之流通，用意至善。乃世風日下，一般奸詐不法之徒，竟假此以售其欺詐盜騙之術，塗改支票金額及空頭支票之案件，層出不窮，而蒙其害者亦衆。長此以往，匪特銀行與顧客遭受重大不利，即社會金融的發展，亦將受其影響。

潘志吾君有見及此，乃本其平日研究心得，與服務經驗，倡議限額支票之應用。真知卓見，至深欽佩。惟以手續稍繁，採用時不無困難之處，爰復不揣愚陋，從另一方面陳述補救之方法。路途雖異，目的實一，尙希諸先進加以

指教為幸。

考塗改支票與空頭支票所以發生之原因，簡略言之，不外下列二種：

一、支票紙張與書寫所用墨水，便於擦銷塗改。

二、顧客不盡為品格高尚之人。

故補救的方法，亦應基於此二點：

(一)採用無擦改可能性之紙張，為印製支票之原料；並不能被化學藥品消滅之墨水，書寫票面金額及其他必要文字。

(二)開戶前應絕對擯除感情作用，純粹以理智的立場，考察顧客之品格與來歷。

茲為陳述明瞭與便利起見，特將上列二點分述之。先就第一點言，按照(一)之意義，簡言之，實即如何防止支票金額之塗改而已。支票之被塗改，係由於紙張與墨水關係，既如前論，茲特舉事實加以證明。查支票塗改案著名者有二：一為前北平某外商銀行之燕京大學塗改支票案，另一即一二月前轟傳滬上之某奧籍律師巨款被騙事。就此二事觀之，外商銀行，及外國商人簽發之支票，所用紙料。墨水，可知其為外貨無疑；而均為歹人施其技倆，騙得巨款以去，毫無痕跡。是則不特可證明支票塗改之可能係紙與墨水之關係，且亦可進而知其為外貨之紙與墨水之關係。蓋我國舊有錢莊，所通行之莊票，數百年來從未聞有人被塗改之事實也。或曰此或係推測之辭，未見準確，則不妨從中西紙張與墨水之本質加以研究，期得一有根據之準確答案，惟以作者於此道尚屬外行，故特摘錄天虛我生貢獻於銀行家文中一段以供研究：(全文載機聯會刊八十五期)

「中國紙筆，本為世界各國所推重，外國本有一種炭質墨水，其商標即為華文「紫玉光」三字。其圖案即為金色印成紫玉光磨墨之形，產於德國，為打樣繪圖所必需。其價甚昂，每一小瓶，需一元以上，約比藍黑墨水昂至一倍

有奇。其長處即在(一)不褪色(二)不透光。實則中國墨之最劣者，亦皆具此特長，無足奇也，中國墨用於中國紙上，一經着墨，任用何種化學藥品，不能消褪其色，一因紙質與洋紙不同，洋紙為硫漂木漿，用松香膠液，混以礬土轉成，故能耐水洗滌。一因墨質與洋墨水不同，洋墨水都為沒食子酸與硫酸鐵製成，縱令加入硝酸銀液，亦可用青化鉀消褪其色，故與中國紙墨，不可同日語也。」

「中國紙之最經久耐用者，厥為宣紙，係用草筋與樹皮製成，因質地與棉花無異，故稱棉料，薄者為單宣，厚者為夾貢，介乎其間者稱為料半……用於支票，比較上實以裱料(即單宣夾裱而成者)為最宜。……一經着墨，深入腠理，任何中西藥品，無法消褪……且因其紙質為棉料所製，并非硫漂木漿，故如一經消褪手續，紙面便即起毛，無法恢復原狀，凡有目者無不可立見其弊……」

上文已將中西紙張與墨水之性質，以及用於支票上之利弊作一簡明之介紹。其他亦無需再為申述。總之，吾銀行界如須減少，或消滅塗改支票之不幸事件，則除採用國產紙張為支票原料，並規定須用我國筆墨書寫票面金額外，實無更佳之法；況提倡國貨，抵塞漏卮，亦為吾人應盡之天職耶。

至於第二點——開戶前應絕對擯除感情作用，純粹以理智的立場，考察顧客之品格與來歷。——但係單就防止

空頭支票一項而論。我國人素重情感，雖金融界中人，稍一不慎，即有喪失金錢危險。致我國銀行業對於支票新用戶雖有種種規定，（如開戶時須適當介紹人等）以資防備，然以重視情感關係，介紹人等實亦徒有其名。設不幸發覺用戶有如濫發空頭支票等事蒙損失者，仍為無辜之第三者，及銀行本身之信用，介紹人固可不負若何責任也。以此之故，介紹一事，乃未必為人所重視。而一般宵小或卑劣之徒，乃得直接或間接混入銀行為顧客，逞其所欲，而銀行遂蒙受重大損失，或其他不良之影響矣。由是觀之，防止之法，最佳者自莫如採用潘著之乙種限額支票，然其根本辦法則莫若於顧客開戶前加以審慎之考慮。蓋萬惡有其源，源清則惡自祛也。且採用限額支票，事實上亦多困難。茲特錄銀行週報八二七號鄒著「從『限額支票』說到打倒『空頭支票』及防避支票金額之塗改」文中一小節以代說明：

「蓋活期存戶之支付，往往不能預先確定其次數，及其每次之金額。今日存入千元，或明日即有九百元之支出。如定以百元之限額支票，勢非開出九張之多不可。或再數日，又有若若干元之存入，又將給以若干元者若干紙；如再予以百元者，而存戶却祇有十元五元之零星付款，似又不甚適用。……況夫限額過甚，即個人似已感不便（按開出空頭支票者究係存戶中之極少數而大多數存戶固均良

好者也）遑論公司商家……。」因是據作者意見，欲杜絕空頭支票之開出，必須於開戶前完全排除情感作用，而全以理智的立場，審慎辦理。認為可，則與之開戶，否則婉言謝絕之，如是空頭支票自可絕跡。

最後作者應加聲明者，限額支票實為預防支票金額之塗改與免除空頭支票之極佳方法，然為顧客與銀行雙方便利計，支票之防弊，苟不至絕無方法時，殊不宜用此作支票極端之防弊法也。諸先進以為如何，幸教正之。（辛）

二三·一·一九。

現代經濟 二十二年十二月

美國批准銀協定（二七）

美總統於本月二十一日，批准今秋世界經濟會議中締結之白銀協定，並准人民以新採白銀，送造幣廠，鑄造銀幣。同時發表鑄造銀幣布告文，略稱：今後本國及屬地所採白銀，得送交造幣廠鑄造銀幣；但送廠白銀須以半數繳納政府，歸國庫收管，作為鑄幣稅及手續費；其餘半數，鑄成銀幣後，交還原主。至安定物價，發展對外貿易，如須提高銀價時，當即加以提高云。（鐸）

解決行員住宅問題之意見

津庫(七)

我行自發給行員房租津貼以來，在行方固已增加一筆固定開支，而行員方面，則得此補助，受益良深，祇以各地生活程度高低不一，房租低昂，亦隨地而異，例如內地生活較低，房租負擔比較不成問題，通商口岸地價既貴，而房產經營，類成專業，房主取利既高，租戶所受壓迫愈深，本行行員月薪以在四五十元之間者為多，數口之家賃一小屋，往往去其薪入之半，至少亦在三分之一左右，其情實至可憫，鄙意以為行方開支及行員生活兼籌並顧，莫如在各大商埠，酌置房產按低息租給同居住。其願在外自行覓屋者，仍照給津貼；此項置產所用之款，雖利息較薄，究屬正當投資，值此銀行資金寬裕，社會實業衰落之時，如以少數現款，購置產業，似猶愈於窖藏庫中也，至於同人所繳租金，除去修膳、保險、管理等費外，可為投資收益，或竟提充公積，以備日後重大修理。現在滬津各大銀行，對於投資房地產，已多試辦，且均已建築行員住宅，租給行員居住，取租極低，我行似可仿辦，以期一勞永逸。至於內地生活較低，房租便宜，且行員人數不多，自仍以發給津貼為便也。(壬)

交 行 通 信 解決行員住宅問題之意見

本行行員住宅問題，前總管理處，亦嘗歷經考慮。其擬有方案者，有前任李常董承翼暨設計部第一組范領組及第二組石領組等關於上海行員住宅之建築預算等草案，所採方法，雖各不同；而其宗旨，則與本文並無二致。今更由作者提出是項關於本行全部之行員住宅問題，又多一參考材料矣。

二三·一二八·紹衣誌

現代經濟 二十二年十二月

日印會議(二八)

在新德里所開之日印會議，因日方提出讓步條件，本有成功之望；不料本月杪，印度實行新關稅制，所有雜貨輸入，一律加稅，引起日方之反感，又陷於停頓狀態。現日政府已電令駐印代表團，對印度提出嚴重抗議。商業團體亦有要求政府，召回新德里日代表之表示。(鐸)

行員叢談

交行通信 數字漫談

第四卷 第一號 總第三十九號

九二

數字漫談

津行周承周

這真是一個滑稽的問題。譬如有人問我：『中國的人口究竟有多少？是四億呢。是四兆呢。是四百兆呢。還是四萬萬呢。』我雖然知道是四萬萬，但也常見報章雜誌上紛紛載着『四億』『四兆』或『四百兆』等不同的名詞，究竟應該是多少？這一個問題，看似尋常，却經不起細問；一經細問，到叫人越想越糊塗！

我們從這一小點上推測，可以知道我們中國對於數目字，向來是馬馬虎虎慣了的，對於大數的命名，尤其缺乏一定的標準，所以直到如今，「億」和「兆」兩大數究竟是多少？智識階級還在聚訟紛紛，難怪鄉下老兒一見了數目字就會眼花撩亂了。

據我猜；在今日數目字的定名及分位法；尚在糊裏糊塗漫無標準的時代，不僅鄉下老兒看了數目字眼花，就是普通路具知識的人，見了長篇數目文字及統計表式等，也就會頭痛；別人不談，且談我自己，遇有較長的數目——

指用阿拉伯字橫寫的數目及漢字直寫的數目，（如一二，三四五，六七八，九一〇）雖然牠會按三位一節用標點分清，可事我非得從單位起，向上數一偏，不能立刻報出整節的數目來；在簿記上，雖然每三位有一根粗線，可是帳上每格中如沒有萬千百十單等位數註明，亦仍然非從後向前數一偏不可。這固然由於我的腦筋生得太笨，但是仔細研究，我們中國現行的「數目分節法」，也實在太不合國情。即以我們曾在簿記中討生活的人而論，遇有百萬，或千萬的數目，腦中尚能應用「第七位是百萬」「第八位是千萬」的死經驗來解決，但大數如在千萬以上，則雖三位一節有標點，亦仍不能使我立刻答出這個大數是多少。其故安在？頗值一論，如今且以鄙人平素感想所及，分四層來說明：

（一）我們該知道數目字之所以要分節，就因為分節後可以幫助我們立刻認識較長的數字；例如 1234567 這個

數目，不用標點分節，認起來便比較難；倘用標點來分節 1,234,567 認起來便比較容易了。（採用三位分節法，普通不常見數字的人，亦仍不能迅速認識，我們認識較速，還因為我們略有記帳的經驗）但於此亦可以證明標點是幫助人迅速認識數目的。

（二）我們要知道現在通行的三位分節法，是從西洋販來的。英文數字的初級進位，和中國一樣，都是逢十進位；例如十個「一」是「十」，十個「十」是「百」，十個「百」是「千」；可是她們比我們少一個「萬」字我們十千叫「萬」，她們十千就叫「十千」；我們的十萬叫「十萬」，她們的十萬就叫「一百千」；所以中西的初級進位雖相同，複級進位便各異。她們的複級進位是千個「一」為「千」，千個「千」為「Million」千個「Million」為「Billion」千個「Billion」為「Trillion」。茲列一表式如次：

1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4			
Trillion				Billion				Million				千			
(譯)				(譯)				(譯)				(譯)			

因此可知數目字以若干位分一小節，是根據語言文字的習慣而來。西文通常用的數目字，最大的是「千」，所以不得不採用千進法，亦即以每三位分一節。這種三位分節的方法，後來因為文字翻譯，流傳到中國，最初只有由西文翻譯的專門著作中採用，漸漸銀行界及財政界的簿記

也採用了；直到民國十二年，學校的課本，也採用三位分節；於是三位分節的方法莫名其妙地風行了全國。當時採用三位分節的理由，是因為要與西洋各國一致，等候世界大同的到來。

（三）我國古制是採用「萬進法」，萬個「一」為「萬」萬個「萬」為「億」萬個「億」為「兆」。這個「萬」字在我們中國人的筋腦中，是磨滅不去的了。根據語言文字的习惯，自然不得不採用四位分節法，其式如下：

1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4			
兆				萬				千				百			
(譯)				(譯)				(譯)				(譯)			

這種中國古制以萬進的四位分節法，與我們的語言習慣正相合；只要記住「萬」「億」「兆」三個大單位，此外每節的第四位，准是「千」，第三位准是「百」，第二位准是「十」，第一位准是「單位」；假如遇見十幾位的長數目，只要有四位分節法的標點來標明；就立刻可以讀出整箇數目來；例如：

1,234,567,891,234 讀作一兆，二千三百四十五萬，六千七百八十九萬，一千二百三十四個。

假如用西法三位分一節，1,234,578,912,334 這個數目，試問怎樣讀？用英文來讀罷，One trillion, two hundred thirty four billion, five hundred sixty seven million eight h

有人說：『銀行界常見的數目字，普通最多是「百萬」或「千萬」用三位分節已成習慣，可以不必打倒』，言之亦頗近理；但不知數字的增高，是跟着環境進步的。現在銀行界的數目常用千萬，政府機關即常用「萬萬」，歐美的賠款統計，翻成中文，就變為「萬萬萬萬」了。數目字的排列不易使人明瞭及記憶；數目字的知識及興趣，就休想在中國人的頭腦中發達起來。這問題可真不小啊！

又有人說：『我國近年拿數目採用三位分節，是因為要與世界一致；譬如陰曆要改為陽曆，也就是這個道理』。這種理由也仍似是而非。要知道曆法關係政治，外交，國際貿易及日常生活，太為密切；而且在學理上陰曆的價值，也遠非陽曆可比；所以必須乘國體革新的時機，打倒陰曆，勵行陽曆，以期與世界一致。雖然如此，可也就够費勁兒了。現在數位分節法，西洋用三位，中國用四位，是淵源於語言文字的不同。本國人在本國文件上寫數目，是給本國人看的。何種方法與本國人便利，即採用何種方法，與外國人可謂毫不相干。（如用外國文寫給外國人看的文件，採用與外國一致的方法，那是當然。）與外國既毫不相干，與促進世界大同也毫無實益，却抹殺國情，捨從己人，便有些近乎盲從，我以為如果世界真到大同時，我國的漢字既改為世界語，那時再取銷附屬於漢字的數目及其分節法，那倒才是辦法！可惜等到幾時才有這一天呢

？我們何必那麼早就手忙腳亂？

近來看了第五十期銀行週報那篇「大數命名標準之研究」及本行通信第六號上那篇「億與兆之真價值」兩文，頗有所感，故參考引申，拉雜寫成此文。所持理論，能否立足？尚乞同人指謬解惑。（己）

本文於中外數字之用法，研討甚詳。所云四節分位法之便於位數之目測與口誦，誠係篤論。但以近數十年來，國人已習用三位分節法之故，不論算書帳單，除舊式簿記外，幾無有不用三位分節法者。就國人之心理與各項設備而言，大有積重難返之勢。茲值教育部徵集數字命名與分節方法之際，尚希同人共同研究，將所得結論，在通信發表外，並可提供教育部之參考，庶數字之分節法亦得與命名法同時加以矯正，亦吾儕研究學術者，應有之工作也。

關於討論數字之文字，除三卷六號通信李著「億與兆之真價值」文內所言諸篇外，茲文有三十二卷三號東方雜誌所載高夢旦君著「大小數命位分節之方法」一文，可資參考，并為紹介於此。

二三·一·六·紹衣誌

精兵主義與駝性修養

燕行吳浩然

「精兵主義」一詞，乃唐總經理於履新之初，鄭重宣佈之政策之一。本行同人千百，躑躅踴躍，孰爲精兵，孰非精兵。精者如何使其益精，不精者如何能使之精，在總經理自必考覈極極，導化有方。惟吾僑肩負兵之義務者，亟宜退而自省，果能副此精兵之美名否歟。如何爲精兵，如之何乃克成爲精兵，是不可以不辦。語云「兵在精而不在多」。此語而用之於銀行，自必以具有過人之智，作兼人之工，仍能無乖厥職，不踰規章，斯可以謂精兵矣。夫世之爲專門事業者，勢須具獨擅之才能。故欲服務銀行，先須有健壯之體格，明晰之腦筋，精細之思想，敏捷之技能，與夫堅忍之性情，和羈之態度，方能勝任愉快，措置週詳。然此種特長，半由天賦之厚，而實重修養之功。動物中有超人類所能之特性者，如馬之善馳，鶯之能歌，雞之司晨，犬之守夜，此盡人皆知者也。惟駝之爲物，人多未嘗注意及之。果或一加考察，便知其實有不可湮沒之奇績在也。竊嘗考其獨特之優性，約可分爲八端；即堅苦誠樸智勇和靜是。其堅也，負重百鈞，長行千里。其苦也，暑寒不避，飲食無時。（駝行沙漠恆數日不飲食）其誠

也，不待鞭笞，驅駝者不用鞭（未嘗逃越。其樸也，食飼菲薄，堪受艱辛。其智也，明辨途徑，熟識方趨。其勇也，不畏冰霜，遠征關塞。其和也，善羣親類，守分安常。其靜也，緘默沉着，不事囂張。（駝性沉默行止鎮靜亦不常嘶叫）綜此推及於人，果能獲此兼長者，將何往而不利乎。是則精兵主義與駝性修養二者，豈容歧視哉。今也國難方殷，民貧已極，國人極宜節縮衣食，加緊工作，庶可一德一心，力圖振奮。況我銀行界爲經濟之重心，負金融之重任，同人等尤當嘗膽臥薪，忍痛苦幹，于國于行，始無愧色。否則，尸位素餐，苟事塞責，不獨虛靡公款，亦且放棄前途。縱可蒙混一時，終必天演淘汰。總經理洞悉時艱，觀察微奧，故首創精兵主義之說，吾儕正應仰體高懷，虛心修養，以駝性之精神，爲精兵之任務。他時業務蒸蒸日上，公私普利。非僅爲銀行忠實之人員，兼可列國家優良之份子。于是駝性修養成功之日，即精兵主義實現之時，語直言粗，幸希教正，或不以荒誕視之歟。（庚）

* * * * *

五年來個人生活之回顧

威行謝光弼

韶光易逝，一霎那間，和交行發生關係，已有五年多的過程，在這五年中，甜酸苦辣鹹，總算樣樣都經嘗過，像我這樣底小行員，不過和交行的寄生蟲一般，渾渾噩噩，不要說經過五年，即十年幾十年以後，恐怕還是依然故我，乏善可陳；並不像要人似的，一言一動，時時足以引人注目，生平歷史，處處可以使人傳誦。

現在本行通信，為表現同人合作之精神，謀本行業務之刷新起見，徵求同人新年投稿，我也來湊個熱鬧，敘述我個人五年來生活之經過：

我跨進交行的資格，雖說是十足的科班出身，對於銀行的學識，雖也從求學時代得到一知半解，然考察實際，還好說是一竅不通，整個兒的門外漢；經過實地練習，不厭煩勞，纔得到一些門徑。平時對於帳理及手續上不懂的地方，請教一班老資格的同人，肯不厭其詳盡量指教者，雖不乏其人，但是人家的枕中祕訣，也不敢隨人家盡量傳授。自己感覺到求人不如求己，纔購置各種銀行學和經濟上的參考書籍，終日埋頭研究；一方再用心傳票的方式，天天像戰場上底士卒般，直向前線進展，由生而熟，熟而生巧，現在雖不能說已完全明白，但總不致如汪洋大海，茫茫無頭緒，臨事而手足無措了，這是我五年來辦事上的過程。

我以前在煙行辦事，煙台處于山東邊角，是個海口要道。每當內戰發生，煙台首當其衝。煙行曾一度被封閉沒收，主管人員加刑具入獄；所有同人關押行內，營業的公事桌，就做同人的臥床；每天雖一樣的有飯吃，但行動不得自由，換衣洗澡，那更休想。經過廿多天，張（宗昌楮）（玉璞），失敗退守煙台，拿所有同人，捆綁海邊，一說實行槍決，一說預備輪載荒島，索價贖票。各同人到此無可奈何，生死已置之度外；僥倖蒼天有靈，驟起狂風，好似山崩海嘯，鬼哭神嚎；加以後方追兵趕到，方纔脫險。同人死裏逃生，不啻再世，聚首抱頭痛哭，慘狀莫此為甚，那事確可開銀行界同人生活史之新紀錄；我現在每一念及，還不禁心驚胆裂也。

今年奉調威行，以前抱定宗旨，埋頭做事，對於一切應酬交際，敬謝不敏，概不敢插足。現在因為地位關係，不得不敷衍交結，處于這以金錢為生活工具的時代，月入數十元的薪金，大有捉襟見肘之慨，從這上面推想，可見各個人的負擔，和地位恰成正比例，諒同人都有這種經驗，我也不再細說了。

迴想我五年來生活之經過，恰和五味一般，辦事的過程，是由鹹而至甜，在煙行的經過，由酸而至苦，目下的生活，又是備嘗辣味，而又不得不吃了。（壬）

去年生活的追溯

烟庫袁鳳翊

唔；這生活追溯，從何寫起呢？有了，就先從公務的方面起筆罷。煙庫——牠在沒有改組以前，比較在以後的內部問題簡單多了，而且簡少的程度，要在三倍以上。的確，先前我們的生活，真箇清閒了，也無疑義的公認了，可是先後的範圍，仍然一樣，不過在繁重和簡單上的嬾更。要是說起清閒來，那麼以前的狀況，究竟是怎樣優游呢。當我在那箇時期的主要工作，就是管理鈔券。初時的幹牠，也因為牠天天的數目太鉅的原故，所以細着心神防着那「忽略」的萬一發生。然而處在時期漸久的這樣生活中，便即有些印像，覺得索然無味。要想有點研究，有什麼研究呢。要想不幹，那兒可以不幹呢。這時候，可就所謂「百感叢生」了。如此這樣過了幾天，怪奇的又「幡然悔悟」了，因為我所感慨的一切，竟也太沒有正確的認識了。第一就沒有明瞭我們的立場，同時更何能想到因為環境的可憎，生活的枯燥，便滋生了一種乖錯的思想和觀念嗎。要是覺厭了，枯燥了，在你所厭了的這個事情，讓誰來幹呢；並且也不過是箇「志大才疎」，還生的什麼非分妄想呢。因此，我從這各方面的依理揆度，畢竟是要由根本

上去研究才是。職分的高低，和事務的繁簡鉅細，總得要留神默察，在凡一事情的纖微之間，却都處處有探考的價值，不過是自己在當時沒有感覺得罷了。況且獲得一分知識，即個人學問上的一分收穫，這可不是先哲的名言嗎。所以我才幡悟了，愉快了，興奮了。

在七月的第二旬，煙庫——牠便改組了，氣象也就一變了。為時未久，同人陳君南旋珂理，樞務交卸了。他後來因為抱恙，並診治的過程關係，在短期裏不克北上，因此這兒只剩有兩人了。這半年之中，事情差不多天天同樣，但是我呢，自然深感着「汲深綆短」了。雖要勉力而為，可又畏難却步。於是便將以前砥礪興奮的兩詞來貫徹我的掙扎了。在今天這赤裸裸地寫出來，青年的我們，似得要服下一個包括一切的奮發劑，而始終不渝。

也許是我們和這「山青水綠」的芝罘，寄情濃密了。所以常常在「晨光微熹」的時候，總要聯合着同人，逛一趙「煙台山」。因為牠令人留連的魔力太大了，和那絕新鮮的空氣吻觸着，怎能不為之「心曠神怡」呢。並且瞧那怒濤奔放，海鷗翔飛，不啻置身書裏。這是我們的公餘生活之一。其二呢，即是眼和書互相強烈的對射，並和大家作知識的交換了。此外：再寫吧！（壬） 二二·一·一五。

專載

徵印葉漢漁遺著啓

我行葉祕書漢漁先生謝世，既由吳祕書靜菴經紀其喪，並由道族扶送靈柩歸丹徒原藉矣。事務處處長吳公眉孫稔知先生著作等身，凡詩古文詞，以及金石書畫之作，靡不燦然成帙；而研究骨甲文字，造詣尤精博絕倫。所著殷墟書契前編集釋一稿，凡數十萬言，闡釋古文，昭示來學，允稱當世傑作，日久而後，恐將散佚，爰謀諸先生之摯友若干人，發起徵印先生遺著，俾名山事業，得以傳諸其人，其事甚盛；然亦非吳公昆仲篤於道義之交，先後爲先生盡力，不克有此。吳公所撰「徵印葉漢漁遺著啓」，情文悱惻，詞旨淵雅，迴環循誦，景慕益深，因請於吳公而轉錄於本行通信，庶同人讀此文者，咸知先知著作之可傳，與吳公誓諸發起人古道之可風，而凡與先生有晨夕之雅者，亦慨然解囊，樂此事之成焉。

二二，一一，二十，曼君誌於交通銀行

交通通信 徵印葉漢漁遺著啓

蓋聞封還遺稿。北江痛摯友之言。收拾殘編。穆堂切陰功之喻。雲天義薄。每思古人。河海淚傾。今傷逝者。老友葉君漢漁。擅沈博絕麗之文。處顛頓憂傷之境。伶仃孤宦。投版而歸。抑塞奇才。傭書自給。卷冬心而就。病春肺以難痊。劉沼之青簡猶新。王喬之玉棺遽下。吁其酷矣。能不悲哉。君，著作等身。編排須日。獨所著殷墟書契前編集釋一書。抽腸十載。斷手一朝。空囊可羞。殺青無就。一字之酌。待懸之于市門。千秋之名。恐寂然于身後。嗟嗟，孤憤彌天。窮愁入地。一病驚其落眉。百事悲其扼腕。徒欲藉此哀哀夜哭之鬼。聊慰其魂神。落落名山之藏。自償其僂辱。謂同解嘲之戲言。抑亦傷心之極致矣。若不傳諸油素。播之藝林。則禮堂遺箋。未傳錄於弟子。茂陵叢稿。將零落於家人。又或借以一瓿。重之五厄。則竊秋水之舊注。郭象售其誣欺。證汲冢之異聞。束皙失其明據。匪微無以補七尺之勞。又將何以慰三泉之痛也。

哉。同人金蘭比誼。玉樹銜哀。追念平生之言。忍忘後死之責。是用敬賦印頌。乞分清俸。手民付與。喜歲月之可期。真本封題。俾子孫以永寶。庶知已無恨於仲翔。或死友不慚於元伯也。抑猶有進者。君天屬是親。門基克荷。唯取分財之書。時笑阿奴之燭。今則離鸞曲苦。鏡中之影忽孤。雛鳳聲清。池上之毛未滿。而此遺著也。言成一家。敬申四海。問奇字則載酒而來。求名蹟則望船而拜。行見傳之豪貴。洛陽之紙價增高。被之華夷。鷄林之賈人接踵。比孝標類苑。金百兩以言酬。陋聖俞詩篇。錢數千而論值。倘得操彼奇贏。沾其餘潤。用是牛衣之子。不煩約繩而誦書。蠶室之妻。猶可剖瓢而舉火。祝恬不起。嗟空餘分熱之身。任昉有知。幸毋廣絕交之論。所望釣游舊侶。金石前盟。同官結綬之蕭朱。請業入門之藉湜。享千金而不吝。錫百朋以相將。他日印本流傳。綵裝美備。附書姓字。好同唐塔之題名。分紀錢文。請仿漢碑之起例。



現代經濟二十二年十二月

英紡織機輸出統計(二九)

本月五日，英商相錫曼在下院報告：謂一九二一年至一九三二年之十二年中，英國紡織機器輸往日本及台灣與關東者，共值一千四百三十三萬二千鎊。同時他種機器之輸出，共值一千四百八十五萬九千鎊。於此可見日本紡織業突飛孟晉之程度，洵足驚人。(鐸)

開發西比利亞(三〇)

蘇俄政府以東部西比利亞，富藏至鉅，為謀擴展國家經濟力量起見，特擬定開發西比利亞大計劃，實行期為十年，或至十五年。規定實行期內，在葉尼色河及安加拉河設立水電站十七所，發電總量將為七十三萬萬基羅瓦特；在電站周圍，將設立橡皮、染料、木材、紙等工廠。預計在第三次五年計劃之初年，將完成以該區電力，使自莫斯科至太平洋之大西伯利亞鐵道電氣化之工作。(鐸)

記徐永祚會計師銀行會計與中國簿記法演講詞

稽核處
吳杏舫

一月二十一日，綢業銀行請徐永祚會計師演講這箇題目，我前去聽講，覺得他所說的話，頗有見地，所以把牠略加增刪，筆錄於下，作為諸同人的參攷物，不過其中如有記得不明白的地方，是要請諸同人格外原諒，加以指正的。

杏舫附白

諸君！我今天所講的題目，是「銀行會計與中國簿記法」，這箇題目，可分下列四大點來說：

- (一) 中國的銀行會計制度。
- (二) 中國收付簿記法。
- (三) 我箇人對於中國銀行會計制度的觀察。
- (四) 用中國收付簿記法，來整理中國銀行會計制度的建議。

上述四點中最重要的是第四點，不過要明白第四點，非先明白第一、二、三點不可，現在我把牠逐點講下去罷。

(一) 中國的銀行會計制度

中國的銀行會計制度，是採用「現金分錄法」，是從日本學來的。日本當明治維新的時候，設立中央銀行，聘

請英人奧林相特規劃會計制度，奧氏知道用純粹西方式的簿記法，是不適合於東方人的觀念和習慣的，為要迎合東方人的觀念和習慣起見，遂創出了這箇法子。我國銀行，最先改用新式簿記的，要算中國銀行，而中國的會計制度，是完全仿效日本的。交通銀行也是這樣。所以中國全國的銀行，除廣幫純粹用英國式、上海商業儲蓄銀行有一部分和中行相同外，其他銀行的會計制度，是完全仿中行的。不過現在中行的會計制度，自從前年張公權先生請了兩箇英國著名的會計師來改革之後，已與三年前的不同了，而其他的銀行，現在仍用舊法，不曾改革。這是我國銀行會計制度採用「現金分錄法」的由來。現在所要講的是現金分錄法的內容。中國的銀行會計，也是用傳票制度的，收入現金的交易，用收入傳票，支出現金的交易，用支付傳票，一收一付適足相抵的交易，就用轉帳傳票。（現在有幾家銀行已把牠廢除或改良了）交易終了之後，便按照會計科目，把牠分別彙總，轉記日記帳，把收入傳票內的科目金額，記在日記帳的收方，支付傳票內的科目金額，記在日記帳的付方，轉帳傳票的收方也記入日記帳的

收方，付方也記入日記帳的付方，可知日記帳完全是重抄傳票一次的帳了。因為牠是用現金的收付來分錄的，——現金分錄法——所以把每一科目的總額過入總清帳時，非把牠收付顛倒一下不可。就是日記帳收方每一科目的總額，過入總清帳各該科目的付方，而日記帳付方每一科目的總額，過入總清帳各該科目的收方。（現金科目例外）最後依照總清帳各科目的餘額編製日計表，表列各該科目的方向，是同總清帳一樣的。至於傳票記入補助帳時，同日記帳過入總清帳時的情形一樣，也非把牠收付方顛倒一下不可。這就是中國的銀行會計制度的大概情形。

（二）中國收付簿記法

中國固有的收付簿記法，可以說是「純粹的現金分錄法」，西式簿記的日記帳內各科目總額過入總清帳時，是要反其原方向的，既如上述。可是中國簿記法日記帳的方向，始終如一，不要顛倒。流水帳（等於西式簿記的日記帳）內的收項，過入總清帳仍是收項，流水帳內的付項，過入總清帳仍是付項，這就與「現金分錄法」不同之點了。至於中國簿記法中最著名重要的，要算「四柱清冊」，——四柱就是「舊管」「新收」「開除」「實在」，「新收」就是「共收」，「開除」就是「共付」，「實在」就是「結收」，或「結付」，本期的「實在」，就是次期的「舊管」。——創始何時，形式若何

，何人發明，無從考起，只曉得宋朝的時候就有了。至於考證不出的原因，大約因為我國人一向「賤視商人」，「士大夫恥言利」的緣故，所以直到現在，我國的簿記法，仍是「有法」而「無書」。

中國的簿記法，我在以前是視為混亂而不值得研究的。現在經過長期的接觸和考察，覺得牠也有存在的價值，也有牠的優點。牠的優點，歸納起來，有下列四點：

- （甲）理論淺顯
- （乙）方法簡明
- （丙）通俗易學
- （丁）節省費用

而牠的劣點也有四個：

- （甲）帳戶無一定的分類
- （乙）記帳無一定的規則
- （丙）帳簿格式無一定的規劃
- （丁）應用帳簿無一定的數目

總而言之，牠的長處在於「簡單」，而牠的短處在於「無科學精神」。無科學精神，所以無組織，無系統，無秩序了。我們應該改良牠，去牠的短，留牠的長，使牠完善才好。

現在有許多人，終以為我國的簿記法是（一）不合理的；（二）不合於世界大同的；（三）陳腐的。現在我把牠逐點辯正如下。不過未講到這個三點以前，應該先把「借」「貸」

兩字解釋一下。考這兩字的起源，是歐洲中世紀時候，意大利福羅林邦(Florence)的「代金人」代人記帳的符號。查代金人的職務，是一方面從甲方借入現金，一方面把現金貸給乙方，代人記帳，所以名收入曰「借」，付出曰「貸」，用這兩字，很是確當。諸君曉得那時意大利商業很是發達，簿記的使用，當然迫切，所以把這兩字應用於帳戶上了。起初只應用於資產負債方面的，後來逐漸推廣，甚至損益帳，資本帳也應用這兩字了。應用既廣，遂與本來確當的用意，相差很遠，解釋起來，便有阻礙難通的地方。許多會計學者，遂有「擬人說」「價值相等說」「財產正負符號說」等來作解釋，但是終不免穿鑿附會，不能自圓其說。

日本用「借」「貸」兩字，尚屬妥善，因為日本對於這兩字的意義，有一定的解釋，「借」指「借入」，「貸」指「貸出」。而我國解釋這兩字的意義，即很是含混，「借」可以作「收入」解，也可以作「支出」解，（譬如：借者貫也），「貸」可以作「支出」解，也可以作「收入」解，（譬如：稱貸於人，用起來諸多不便，所以我國銀行的帳簿上，多用「收」「付」兩字來代替「借」「貸」，不過牠與中國簿記法中的「收」「付」兩字的意義不同。中國簿記法上的「收」「付」是「普通的收付」，而銀行帳戶上的「收」「付」是「分錄的收付」。至於中國簿記法用收付記帳的緣故，大約因我國人素重信用，所謂「信義通商」，而不注重於財產權的受授。記

帳不過是備忘性質，所以純粹以現金的收付爲主了。

許多人以為現在信用制度發達，現金之使用的範圍縮小，因此認收付簿記法爲不合理。但我以為貨幣制度未推倒以前，最後的決算，仍要現金，并且會計學者視現金爲一極寶貴之物。用最寶貴之物的收付來記帳，頗覺合理。且中國簿記法，雖有可認爲不合理的方面，而外國簿記也何嘗沒有牽強附會之處。上面說的複式簿記「借」「貸」的解釋，就是一例。至謂不合於世界大同，則我們須知社會科學與自然科學不同。自然科學有一定的真理，要世界各國都相符合，若有差異，就不能成立。社會科學却要以合於國情——風俗，習慣，人情——爲條件。各國有各國的國情，牠的制度當然也不能盡同。簿記是社會科學內的一種，因此也不能例外。所以我以為只要簿記上的原則相同，牠的收付的方向，不必定要相同。英國式和大陸式的「借貸對照表」上資產負債排列方向的相反，就可作爲一極強的證據。所以中國簿記法和外國簿記帳方向的不同，不能算是不合理，不合於世界大同。至於陳腐一層，諸君曉得「現金分錄法」是東方複式簿記的產物。也就是西式簿記的演進，牠是現代的，不是古的，大家都承認牠是新的合理的。這種「純粹的現金分錄法」，（較現金分錄法更進一步的分錄法）——中國簿記法——那可以因爲牠是我國相傳的舊法，便不管牠本身的好壞，盲目地說牠是古的

呢，是腐化的呢，所以我認為上面的批評是不對的。

(三)我箇人對於我國銀行會計制度的

觀察

現在中國的銀行會計制度有下列三長：

(甲)現金分錄法——合於中國人的觀念，易學，且易推行。

(乙)傳票制度——(子)便於分科辦事，傳遞記帳。

(丑)責任分明。(寅)文件憑證附於傳票，便於查攷。

(丙)日計表——可以軋帳，以免錯誤，并可查考營業的情形。但也有下列三個缺點：

(甲)日記帳過入總清帳時，各科目目的收付要顛倒一下，容易弄錯。

(乙)日記帳完全是重抄傳票一遍的帳。交易簡單的銀行，每日收付不繁，逐筆抄錄，還不成問題。交易繁劇的銀行，一一照傳票轉記，實在費時費力，大足以減低辦事的效率。并且我國的大銀行如中交等行的分支行，每日除做日記帳外，還要照抄一份或數份，——抄報日記帳——報告總行或管轄行，重床疊架，更覺麻煩。而考查日記帳的功用，不過在求得每一科目目的收付總額，以便過入總帳和作日計表之用而已。所得不償所失，所以現在多數會計學者主張把牠廢除，或改革。

(丙)查現在各銀行的日計表，因受日記帳的影響，最快要到次日製成。因此每日所考察的都是隔日的帳，已失了時間性，不能明瞭當日營業的狀況，實在有失製作這表的主要目的。并且日計表只能表示營業的「結果」，不能表示「經過」和「比較」。因有這種缺點，所以也非加以改良不可。

(四)用中國收付簿記法來整理我國銀

行會計制度的建議

我這箇建議，並不是要廢除用亞刺伯字，而改用中國舊數碼，也不是要廢除橫式記帳，改為直式記帳。乃是主張用中國收付簿記法來改良我國銀行會計制度的缺點。而這裏所採用的中國簿記法已不是純粹舊式的了。

(甲)用中國收付簿記法來改良現在我國銀行會計制度中的第一箇缺點。——換句話說，就是要把現在只用於日記帳上的一部分的「現金分錄法」，改為「純粹的現金分錄法」，除用於日記帳外，更推而用於總清帳補助帳，使傳票直接記入補助帳時，或日記帳內各科目目的總額過入總清帳時，只要把「現金」科目顛倒，其他科目目的收付總額不用顛倒，牠的結果仍然一樣。但因為科目只有一箇顛倒，過帳時就不會弄錯了。并且收付簿記法適合於我國人記帳的舊觀念，理論淺顯，方法簡明，記帳人員，只要短時

間的訓練，就能應付裕如，不致如學西式簿記者的，雖學了半年一年，而實習起來，仍要左支右絀。至於方向的問題，也就是合理與否的問題，我上面已經討論過，這裏也不再說了。

(乙)用四柱結算表來改良現在中國銀行會計制度中的第(一)(二)簡缺點。——日記帳製作麻煩，日計表又有種種缺點，都有改良的必要。我以為可用四柱結算表來代替牠們。就是當每日營業終了之後，把傳票彙總，按各該科目，分別算出牠本日的總收額和總付額，分別填入四柱結算表上。(牠的格式如下)

四柱結算表

會計科目	上日結餘		本日共收	本日共付	本日結餘	
	收項	付項			收項	付項
合計						

這表編製手續很簡單，可以當日填成。牠的「本日共收」和「本日共付」欄就可以代表日記帳。牠的「本日結餘」欄就可以代表日計表。有日記帳日計表的功用。而沒有日記帳日計表的缺點。并且用這表來代替日計表，還有下列三個優點：

(A)因這表上有「上日結餘」，「本日共收」，「本日

共付」，「本日結餘」四欄，不但能表示營業的結果，并能表示營業經過的狀況，和與上日比較。

(B)這表立刻可以製成，當日的營業狀況，可以當日明瞭。

(C)這表仍有平衡試算表的功用。因為表上的收付兩項也要平衡。若不平衡，就知道帳有錯誤了。

至於用這表之後，可以省時，省費，增加工作效率，那是很顯明的事實，可以不必「贅述」。并且我以為這表也可以代替總帳，因為現在的總帳，不過用以考核各科目的餘額，並沒有其他重要的作用，而這表實已有這效用，所以現在的總帳也可在廢除之列。總而言之，這四柱結算表，實具日記帳總帳日計表三者的功用。所以我建議把現在的日記帳總帳日計表統統廢除，都用這表來代替，(不過用這表之後傳票應改用複寫)使現在我國繁複的銀行簿記，一變而為很簡單的活頁式的帳簿，那是何等便利呢。

(庚)

近者徐會計師對於中國簿記的改良運動，極為熱心。演講改良方法，也不止一次。我想這個問題，和改進中國簿記，大有關係。果能將原則加以確定，實行改革，再進一步，改用國產的帳料，不但辦事能率，可以增高；就是銀行公司的開支，也可以減省不少；國家年年流出海外的資金，也可以跟着減少。這篇演講詞，難得杏舫君記錄明白了當，頭頭是道，且承投登通信，所以即為刊登，以供 同人的參考和研究。

二三·一·六·

中華民國十四年俄人變造匯票串騙鉅款案回憶錄

曼君

編者按哈爾濱俄人串匯騙取鉅款案，其組織方法之繁複與關係方面之衆多，實開吾國金融界驚人之前例。試就本文所記前後情節抽繹之，可見虎尾春冰，其來也漸；姑無論其乘瑕抵隙，爲術不止一端，而所以着手串騙之關鍵，則在乎先行取得票據式樣與簽字蓋章之藍本。觀乎最近期內上海麥加利銀行被騙鉅款，至百數十萬元一案，（案情尙未盡白據近日報載，則謂被騙者祇發見時之十三萬餘元）而其串騙之憑藉，亦先取得銀行支票與出票人簽字式樣，爲彼之入手階梯。則今之銀行界，對於一切空白或作廢票據，應如何嚴防遺漏之情形可知矣。又從俄人轉輾取得銀行票據之方法觀之，則凡與銀行業務無直接關係之人，不論內部或外部，概應禁止是類票據之非正式授受，又可知矣。今日東西各國之銀行，票據之空白者，或作廢者，或由存戶退還者，無不慎重保存，或定期銷燬，以防遺漏。即業經勾銷之票據，亦不容整張擲入廢紙籠中，非無故也。曼君君輯錄是案，謂「足爲防微杜漸之一助」，其洵然歟。

二三、一、二八、

曼君於民國十年入哈行服務，初派在營業股辦事，繼調會計股，先後經管日記往來兌換等帳。洎及民國十四年四月而駭人聽聞之偽匯票案，忽告發生。曼君在當局指揮之下，隨同同人偵查案情，賴賢明幹練之謝經理，細心研察與各重要人員之協力辦理，此曲折迷離之鉅騙案，因即於最短期間，得以大白，雖由人力，疑有天助。回憶此案在發見之初，職務有關之諸同人，重被嫌疑。無由自白，居危疑震撼之局，爲嚴切偵查之計，昕夕研討，寢食都廢，其情勢之嚴重與偵查之艱辛，迄今思之，猶有餘悸焉。

最近滬上外灘某外國銀行，發生一空前駭人之百餘萬鉅騙案。係由某外商洋行俄籍職員，偽造支票，摹仿簽字，以售其奸。曼君閱報至此，觸目驚心，前塵影事，重上心頭，深感滬案與哈案，騙犯同爲俄人，先後相映，騙法亦有異曲同工之妙。此類俄籍浪人，洵令人望而生畏矣。哈案內幕，在當時經官廳判決之後，雖會由哈行撰印始末記，以明真相。但其所載，以案中證件及犯人供詞爲主，而於偵緝破獲之經過情形，多略而不詳。以今日社會人心之險詐百出，吾僑身任銀行事務者責任之重大，追懷曩

昔，感想百端，爰就曩時之所經歷，寫成此篇，以實通信；明知隔歲黃花，已無時効，然而前車之覆，後車可鑒，儻足為同人杜漸防微之一助手。

一 哈行匯兌手續

欲明哈行偽匯票串騙情形，須先言及匯兌手續。查哈行匯兌手續對於顧客匯款，單就匯票一項而言，顧客應先說明匯往地點，收款人姓名，或字號（或來人）與擬匯金若干，由主管員核計匯水後，一併繳交出納股。由出納股予以收證銅牌，一面繕製傳票填寫匯票，並根據各該行委託書號碼簿添編號碼，送往會計，營業，出納等股，蓋過行章名章，再送經副理蓋章簽字，內部手續乃告完畢。斯時即可由營業股向顧客驗收銅牌，交以匯票。由匯款人自己持此匯票往所匯之地，或郵寄收款人，前往付款行憑以領款。匯票抬頭如係人名，或字號，照例須經背書；此外如加蓋「無保不付」之戳記者，另須取保，方可付款。設係來人抬頭，則不必再經背書，亦不用取保，憑票即付。此與現在各行之匯兌手續，大致相同者也。至於內部辦事手續，則例於開出匯票之後，即用匯出匯款科目收帳，當日繕製匯款委託書，連同票根，送由文書股收發處加封，用號掛信發寄付行。付行收到委託書及票根，即憑此驗對騎縫圖章及印鑑，即收回匯票付款與持票人。款經付

訖，付款行應於當日繕製匯款報單，連同票根，亦用掛號信寄回哈行。哈行收到報單，即憑以繕製轉帳傳票，付匯出匯款科目；一面用總分行往來，或分支行往來科目，轉收付行帳，或其管轄行之帳。收回之票根，則黏附原匯票冊。此種內部手續，亦與各行現行之法，大致相同。

二 哈行人員與匯款職務有關係者

之姓名

此案發生於哈行謝經理蔭昌王副理堂任內。是時會計主任為朱君致祥。

營業主任為蔡君人香 代理文書主任為章君叔淳 匯兌處主管員為沙君祖元暨助員柳君世增 文書股譯電及收發員為蔣君德芳暨徐君嘉瑞。會計股抄報日記帳為李君騰霄。其裏處主任則為劉君公度。裏處匯兌處主管員為徐君永琳。而謝經理適因公赴京（今北平）王副理亦在假中，由朱主任代理。文書主任金君銳新亦以事假赴奉，故文書由章君代理。此外有號房許林，哈行送郵局公信之護勇二人及裏處送郵局公信之護勇一人。此三人之姓名，已不復記憶矣。（附註）各人任職及代理情形，均係出於追憶。如有錯誤，俟查明更正。並祈同人指正。

三 匯款情形

營口匯款 四月七日，有年約卅餘歲，身着素服，山東口

音之中國婦人來哈行匯營口大洋四十元，聲明開來人匯票，無須取保。當開給第四一九號匯票一張。

同日又有俄國人，年約卅餘歲，面瘦微鬚，來哈行匯營口大洋十六元，聲明情形同上。當開給第四二七號匯票一張。

烟台匯款 四月七日，有人（何人記憶不清）來哈行匯烟台大洋十四元，聲明情形同上。當開給第四二〇號匯票一張。

同日又有人（何人記憶不清）來哈行匯烟台大洋卅五元，聲明情形同上。當開給第四二六號匯票一張。

青島匯款 四月十日，有俄國人來哈行匯青島大洋廿八元，當開給第四五八號匯票一張。

同日，又有俄國人來哈行匯青島大洋七十元。當開給第四五九號匯票一張。

同日又有俄國人到裏處匯青島大洋五十元，當開給第四六一號匯票一張。

以上匯款三筆，聲明情形，均與前同，無須取保。

濟南匯款 四月十七日，有中國婦人（即匯營口款之婦人），來哈行匯濟南大洋廿元，聲明情形同上，當開給第四七六號匯票一張。

同日，該婦人又到裏處匯濟南大洋四十五元，聲明情形同上，開給第四七九號匯票一張。

張家口匯款 四月廿四日，有俄國人來哈行匯張家口大洋四十元，聲明情形同上，當開給第五一八號匯票一張，

以上共計匯營、烟、島、魯、張等五處匯款十筆，共合大洋三百五十八元。

曩時哈埠之銀行，爲攬收邊匯匯款起見，匯票金額，向無限制，其零星少數，即十餘元亦可開給匯票。若按每次所開匯票紙張印刷郵信等費計之，則所得些微匯水，實不足抵補所耗之數，至間亦有免收匯水者，當又當別論，可見當時攬收匯款之情形焉。

四 偽匯票案之發見

民國十四年四月廿四日（星期五）早晨九時卅分，哈行接得島行寄來快信，（注意，哈埠郵局，共有分支局數處。外埠寄哈快信，係由南崗吉黑郵政管理局直接遞送。其掛號平信等，收信人屬於道外一至十二道街者，由總局分發到道外五道街支局，按址遞送。反是，道外一至十二道街之人，欲寄外埠之信者，無論爲平快，爲掛號印刷包裹，胥就近交該五道街支局遞寄）。時經副理均在假中，行務由朱會計致祥代理。島行所來快信，內附匯款報單，並附第四五八及四五九號票根兩紙；四五八號票根，金額爲八千七百廿八元；四五九號票根七十元，報單所

列之數亦同，係四月廿日付出。查此兩筆匯款，除第二筆之七十元與原數雖符，而筆跡已改外，其第一筆原數本為廿八元，細察其上謝經理之簽字圖章。亦均不符，顯係有人偽造騙取，但當時未知癥結所在，此中弊竇，無由推斷。經多方研究，決定先行發電島行，請其密查。電尙未發，不料又繼續發現島行偽匯票根一張。此筆匯款，裏處四月十日開出，號碼為四六一號，原額五十元，被改為七千五百元。因急電島行，文曰「丁經理親譯，成，敝委第八票號匯 58,450 兩號，係廿八元及七十元改為八千七百廿八元及七十元。又敝委第九號匯票四六一號，五十元改為七千五百元。敝經理簽字及圖章筆跡，均不符。尊處未照委託書付款。塗改票根，請密查密覆。」等語。蓋當時尙疑弊在島行也。同時更分電京北總管理處，並轉謝經理蔭昌及天津分行。電文大意，與致島行相同。當此案發現後，哈行人同，莫不震驚，苦思冥索，莫得端緒。其有職務上之責任者數人，且至廢寢忘食，焦急萬分。時經副理既不在哈，文書股金主任銳新，復又因事告假赴奉。其職務由英文翻譯兼稽核員章君叔淳代理。章君亦以責任關係與各關係人竭力研討。祇沙君祖元想起若干日前，曾有購匯票之俄人，同時在行內購買印花三角。又細察島行寄來票根，與哈行所用匯票，大小紙張，均各不同。各種圖章簽字，皆出模仿。又由沙君祖元想出青島行二筆匯款，皆

係俄國人交匯。裏處一筆，據裏處劉主任心如云，匯款人亦係俄人。此祇數端，聊供參考，仍無眉目。廿六日，接島行回電，文曰，「謝經理親譯，電悉，尊來八九號委託書匯票等，均經敝經理親自拆閱，簽字圖章筆跡款數，相對無訛，當即照付來人；因匯票來人抬頭，並未覓保，且該委託書上毫無塗改形迹。貴經理及會計人員，向用圖章，並非代簽，乃係尊處內部作弊。除將委託書匯票等寄請總處查證外，並已報警廳派探取款人，容得消息，再電詳島」。哈行得此電後，更加焦急。同日晚間，又接謝經理自奉天來電云，「已由京抵奉，三四日內即返哈」。哈行當又致謝經理一電，報告此事情形，並請速返哈。翌日（四月廿七日），奉總處電，文曰，「謝經理親譯，電悉，請將匯款經手有關人員，看管待查」。同日，又接謝經理自奉天來電云，准廿八早返哈。哈行迭接電文，同人以職責攸關，驚懼惶惑，不知所措，然亦惟有聽候澈查，水落石出而已，無一人敢離行者。

五、謝經理回哈

廿八日早晨，謝經理乘中東路火車抵哈，下車即問行員有無離行者，抵行後，由朱章諸員陳述經過詳細情形。當時哈行頗疑弊在島行，而島電乃謂弊在哈行。明知空言無補事實，議定派會計股朱主任致祥並同匯兌處主營員沙

君祖元攜帶根報單，入京向總管理處面陳一切。朱沙二君知事不宜遲，即晚奉命首途，行抵奉天，又奉總處電折回。卅日，與總處委派來哈查勘之汪敏遜裘曼度二君連袂抵哈。謝經理與汪裘二君密譚甚久，告以哈行同人，行爲操守，皆屬可靠。因再電總處，請寄島行證據，以便查察。

六 總處派員查帳繼續發現偽票

五月一日早，汪裘二君開始查帳。午後查畢。密告謝經理，謂查出弊竇甚多。旋召集各主任會議，宣佈查出四月七日，發營口匯委廿三號票四二七號，原數四十元，營行四月九日，付出四千三百元，報單四月十三日到哈，四月十四日轉帳，仍係四十元。同日發營口匯委廿二號票四一九號，原數十六元，營行於四月九日付出四千五百元，報單四月十三日到哈，十四日轉帳，仍爲十六元。四月十七日，發煙台匯委卅四號票四二〇號，原數十四元，四月十三日，煙行付出四千五百元，報單四月十八日到哈，當日轉帳，仍爲十四元。同日，發煙台匯委卅五號票四二六號，原數卅五元，四月十三日煙行付出五千三百元，報單四月十八日到哈，當日轉帳，仍爲卅五元。四月十七日，發濟南匯委廿一號票四七六號，原數廿元，四月廿一日，魯行付出八千二百廿元，報單四月廿七日到哈，當日轉帳，

仍爲廿元。同日，發濟南匯委廿三號票四七九號，原數四十五元，四月廿一日，魯行付出六千七百四十五元，報單四月廿七日到哈，當日轉帳，仍爲四十五元。汪裘二君一經宣佈，在席同人，無不失色。汪裘二君又相繼申述所以能查出之原因，謂總處自接哈行電告，因不知弊在何方，首先着手細查哈島兩行之抄報日記帳，發現哈行匯款數目改動，裏處庫存改動，而總數未動；並在改動處蓋會計主任假章，當時認定弊在哈方，故派余等來哈云。

七 哈行緊急處置

謝經理對於同人，素極信任。但自聞汪裘二君宣佈查帳所得情形，亦把握不定，頗疑此弊或果出於哈行，遂下臨時緊急通告，禁止行員出入；一面研究處理手續。汪裘二君又云，在京發現改造抄報帳時，初以爲營、煙、魯等行匯款報單來後，必未轉帳；及到哈，查悉報單皆已轉帳，殊爲詫異。再經細查，方知報單是假，票根則真。設非行內之人，何能如此神妙。當日（五月一日）又分電營、煙、魯、島各行，查收款人姓名，有無保人可尋，及當時付款情形。另又電邀奉行文書主任李君戴三來哈協助研究。並電奉請哈行文書主任金君銳新返哈。行員除禁止出入，並禁止與外界交通電話外，私人來往信件，亦須呈經理拆看後，始准收發。

八 羈押職務上有關之員役並對外偵查

五月三日，金君銳新返哈。謝經理下諭本案歸章君叔淳專辦。文書一席，仍由金君接任。當日接魯行來電，文曰，「電悉，尊四七六、四七九匯票，因來人抬頭，祇驗對票根，數目相同，憑來人付訖，照例無庸取保，魯。」謝經理以內部連日嚴察結果，毫無破綻可尋，非從外界入手不可。且因匯款付款，均有俄國人在內。營、烟、青、濟、張五處分頭取款，常有有電報互通消息。檢查月餘來此數處往來電報，必有所獲。除將案情分別詳告探訪局及警察廳外，並派章君叔淳及曼君赴電報局檢查四月以來之來往電報，亦不得要領。不得已將行中責任上有嫌疑之文書股收發員蔣君德芳、徐君嘉瑞、匯兌處辦事員沙君祖元、柳君世增、會計股抄報日記帳練習生李君騰霄，裏處匯兌員徐君永琳等六人及號房許林郵局送信護勇三人，一併送濱江警察廳寄押。事先由謝經理向六人說明，此係職務上之嫌疑，祇好暫屈一行。並由各主任乘車送往警廳，又要求警廳另闢一室居之，一切供應，皆由行中備送。同人等下班後，多呈請謝經理允許，結伴前往探慰；有購帶食物，贈與六人者。握手相對，無不愴然欲涕。

交行通信 俄人變造匯票串騙銀款案回憶錄

九 烟行來電開始檢查道外電局電報

五月四日，接煙行回電，文曰，「奉電駭甚，兩匯票因係來人抬頭，取款人堅不找保，有何弊混，盼詳函，煙。」哈行當復煙，魯兩行各一電，文曰，「二號電，諒達，請報警，嚴密調查取款人，至禱，哈。」當日又發現四月廿四日，發張家口匯委九號票四一八號，原數四十元，四月廿九日張行付出七千二百四十元，收到假票根真報單。查四月廿四日，即係發現青島假票根之日。如行內人作弊，決無此膽量。且據章君云，廿四日彼確記是日公信，俟封固付發後，始離文書股。竟出此偷天，甯非怪事，此事愈出愈誠奇矣。當日午後，章君及曼君兩人去道外電報局，裏處主任劉君公度去道裏電局，出納股同人汪君菊樊去南崗電局，檢查電報。道外首先查完，有可疑之電三四通，即交警廳偵查收電人。道裏以未奉上峯許可。拒查。南崗則無可疑之電。又哈行於張家口事發生後，即分電各分支行，注意來人抬頭匯票。又特電張行云，「五一八匯票票根，均係偽造，請速報警，嚴查取款人。又五〇八來人匯票洋廿元，如數不符，請即將取款人扣留，急電示，哈。」又因道裏電局拒查，謝經理特電奉天周電政監督大文，文曰，「周華章兄鑒，哈埠交行，因重大公務，欲參閱哈埠近數日中俄商人有關係之來往電報，乞電哈各局，准照辦，至感，弟謝蔭昌叩支。」

第四卷 第一號 總第三十九號 一一一

各電分別拍發後，匯兌處同人於苦心研究之下，忽發現一線曙光。憶及四月七日購營口匯票者，有兩人；一係俄國人，一係北方口音中年婦人，青島匯票二張，均係俄國人。又一張在裏處購匯，亦係俄國人。濟南匯票，哈行及裏處各一張，均係北方口音之中年婦人。從知俄國人與本案有重大關係。俄國人之面貌，不易辨認，而此中年婦人，則裏處同人尚有能髣髴想像其相貌者，苟能將此婦人緝獲，則全案可以有大白之望。至是，汪裘二君連日考察之下，亦覺其弊不在行內，別有作奸犯法之人矣。

十 島營張烟四行函電報告

五月五日，哈行接到島行寄來假匯票報單等之影片，並報告取款人，一姓王，一姓孫，一外國人。哈行因查來往送信簿，關於偽票案信件來往之時刻，凡寄出之信，皆於每日午後四時至六時送往郵局。營行寄報單回信，十三日午後三時收到，係掛號信。煙行寄報單回信，十七日午後三時半收到，係掛號信。魯行寄報單回信，廿六日午後三時半收到，係掛號信。島行寄報單回信，廿四日早九時收到，係快信。張行寄報單回信，五月四日早十一時收到，係掛號信。以上除張行外，營、煙、魯皆係掛號信，獨島行係快信，乃又恍然於島行寄回之假票根所以遂能發見者，乃由於島行改寄信快，未能抽換之故大可證明決非行

內之人所為。因又細思作此事者，不外三種人；一行員，二雙方信差，三郵局管掛號信之人員。從快信掛號信上着想，則道外郵局，亦在嫌疑之中；因快信每日直接由南崗逕送，掛號信則須經過道外五道街支局也。

五月六日，哈行又接營行函告，又謂取款人有二王姓及西人。同時又接張行來電兩通，其一文曰，「電悉，匯票查對行章簽字圖記及匯委號數，均符，似非外人偽造，款係俄人來取，奉電偵察，此人曾寓外國飯店，業於當夜購通票回哈，祈就近追查，餘照辦。張。」又一電文曰，「五一八號匯票取款人，名朋打羅維赤。」哈行當復張行一電云，「電悉，祈速查俄人所購通票號數及護照號數等，電復，至感。」又分電烟、營、魯、張等行，電云，「關於偽票案，務祈關懷聯枝，儘量偵緝，電告，至感。」及「請向電局細查偽匯票案發生之一二日內，有無可疑之華洋文電報拍哈，並復，至感。哈。」

此案連日從外界偵查。雖未緝獲一人，然猜想與俄人有關，已屬毫無疑義。章叔淳君認為果係俄人所為，則其總部，必設在哈，出赴各處蹈險作此，必須報告情形，以通消息。是則查道裏電局之洋文電報，實為刻不容緩之事。有人主張查郵局掛號信，因事實上有種種困難而止。當日又接烟行來電云，「電悉，遵嚴查，偽票是否與行員有關，電復，以便研究。烟。」同時又接奉天電政監督來

，文曰：「交通銀行謝行長鑒，電悉，已飭哈局准予查閱，特復。周大文，魚。」當晚道裏電報局亦來電話云，已奉監督電令准查等語。一面詢探訪局，對於偵查印刷匯票及私刻圖章，有無眉目。回云，毫無眉目。

十一 檢查道裏電局往來電報有驚人

發現

五月八日上午十時，曼君同練習生李君芝園奉謝經理指派，會同裏處主任劉君公度赴道裏電報局檢查自四月七日起月餘來之往來電報。該局每日往來明密中西文電報，有一二千通，一個多月之電報，約近七八萬通之多，重重堆積，導檢充棟，苦於無從着手；且其中多密電與英文字母之俄文電報，檢查實屬不易。雖可揀其有可疑之華文明電，不妨先查，仍苦太多；盡抄則人手不敷，不盡抄又不何知者有關，何者無關，恐有遺漏；不得已，乃電告章君叔淳。移時，章君自道外至，對之亦感無法着手，復電邀哈行俄文譯員安君潔忱幫同檢查；一面往訪電局出納課長黃君蟠普，（黃君現任津行儲信部第二股主任）領班錢君非池，商量着手辦法。黃錢兩君慨允竭力幫忙，幫同譯查。安君到後，遂着手檢查，結果，先查出青島，濟南來電四通：

（一）四月廿日，由青島致哈道裏新世界旅客「斯木

旅行通信 俄人羅遜匯票串竊鉅款案間憶錄

羅為斯基」電云，「全平安，接吻。」（係加急發）

（二）同日由青島致哈道裏斜紋街十四號俄人「布特捏為赤」電云，「由正金匯一萬七千金票，絲太恩。」（此款數目與在島行所支數相若日期亦同）

（三）四月廿一日，濟南致哈道裏新世界旅客「斯木羅為斯基」電云，「買件已妥。」（亦加急發）

（四）四月廿二日，濟南致哈斜紋街十四號「布特捏為赤」電云，「由朝鮮匯八千七百元金票，餘留為同伴留下，去天津。」（此電發電之日與魯行付款日同）

以上數電，既經發見，蛛絲馬跡，大有線索可尋，認為收電人非重要人物，電文中亦無重要事項，何須拍發加急之電；且發電人由青之濟，發電日期與所匯款數，與島，魯兩行被騙偽匯票款若合符節，決定此數俄人與本案有關，當晚即先將收電人姓名住址錄交探訪局，請其逮捕，勿使遠颺。此案既獲有眉目，同人稍為寬心。

十二 捕獲案犯及張行報告取款人情

形

五月九日早，探訪局來人向哈行報告，昨交「斯木羅為斯基」及「布特捏為赤」二俄人已拿獲，形跡可疑，尚未詳問。當日哈行又接張行來電，文曰，「兩電悉，車票由津轉、無可考，未用護照。今查取款人，由遠東銀

行匯六千元至哈。該行信匯號數一二三，本人自取。現已商遠東電哈，如未交，扣。乞速向該行詳查，可得蹤跡。張。哈行得張電後，一面分函當地各銀行云，如有「斯木羅爲斯基」及「布特捏爲赤」戶名存款，請扣留，並負一切責任。一面派章安兩君攜哈行公信，先至道裏遠東銀行，告以詳情。該行經理立命匯兌員檢查，當即找出姓名金額號數相符之匯款，惟此款已於五月二日付出。該員猶能憶取款人名「朋打羅維赤」年約廿餘歲，同來一五六十歲之人，似爲其父，自言在某中學校教書，居留執照號數爲三七七一五等。章君等得此線索，隨往探訪局報告，請其按居留執照之地址，逮捕朋打羅維赤其人。隨又赴正金朝鮮兩銀行，核對二俄人匯來款數，並請他銀行止付所獲二俄人之存款。同時又恐朋打羅維赤，行中另派辦事員汪若菊樊赴中東鐵路警處通電沿線各站，一體兜拿。一面因總處來電關懷此案，當復總處一電，文曰，「書密二號函，諒達。奉轉示八號電，敬悉，現案已破獲俄人二，正研訊，日內案情，即可大白。餘續聞，哈。」

(待續)



現代經濟二十二年十二月

土耳其五年經濟計劃(三二)

土耳其政府現擬就五年經濟計劃，規定設立大工廠十四所。其中十二所，係由國家經營，包括紡織、瓶、紙、化學品等各種工業在內。所需經費，由國家撥交土幣二千五百萬鎊，此外蘇聯貸予土國之款一千萬元，亦將撥交應用。(鐸)

美發行新公債(三二)

美政府於本月六日起，發行新公債，計美金九五〇、〇〇〇、〇〇〇圓，明年十二月半到期，年息二釐半。此新項公債，除本月十五日償還到期公債外，尚可餘美金一萬萬圓，以供國用。(鐸)

美國預算短少數字(三三)

美國今年預算赤字，截至本月二十八日止，已超過十萬萬圓，但較諸去年同時所短少之一、五九四〇、〇〇〇、〇〇〇元，則尚低三分之一強。美總統見此報告，不以爲異，且謂復興程序，尚需經費云。(鐸)

交通銀行所在地 銀錢業調查表

天津二十三年一月津庫調查

天津市銀錢業上年已由津行詳加調查並已列表備登
 本號通信茲又由津庫寄到本月調查之津市銀錢業調查
 表各銀行號已多變遷爰即依據津庫報告編輯是表合併
 誌明

行名	資本	開辦年份	經理姓名	附註
中央	二千萬元		李宏章	以上各行之資本總數均係總行實金
中國	二千五百萬元		下白眉	
交通	一千萬元	光緒卅四年三月	鍾鈞	
鹽業	一千萬元		吳鼎昌	
金城	七百五十萬元		周作民	
中南	七百五十萬元		王孟鐘	
大陸	七百五十萬元		許漢卿	
國貨	五百萬元		卞燕侯	
中國實業	五百萬元		孫履安	
上海	二百五十萬元		黃勤	
中國墾業	五百萬元		屠培成	
邊業	二千萬元		章夢齡	
農工	一千萬元		聶培元	
浙江興業	五百萬元		朱振之	

交通銀行通信 銀錢業調查表

行名	資本	開辦年份	經理姓名	附註
中華	二百萬元		包培之	津庫報告
東榮	三百萬元		薛贊庭	
保商	一百十三萬元		李秋岩	
大生	二百萬元		黃獻臣	
河北省	一千萬元		魏采章	
殖業	一百零八萬元		宋墨林	
新華信託	二百萬元		俞君飛	
中原	一百萬元		鄧範香	
明華	一百萬元		邵生華	
大中	一百萬元		王少棠	
裕津	六十萬元			
四行儲蓄	一百萬元		劉騰瞻	
會中儲蓄				
會中儲蓄				
香港國民			黃緯初	
正金				
參加利				
花旗				
匯豐				
華帳房			郭瑞臣	
郭瑞臣			金亮臣	
鄧仰周			鄧仰周	
魏信臣			魏信臣	

第四卷 第一號 總第三十九號 一五

號 銀 之 津 天								(商洋) 行 銀 之 津 天																		
益興珍	順和	永恒	裕津	教慶長	天瑞	永信	洽源	餘大亨	號名	資本	開辦年份	經理姓名	附註	萬國儲蓄	天津	正隆	儀品	朝鮮	榮豐	大通	中法	匯理	華義	華比	德華	
一萬元	十萬元	八萬元	三十萬元	四萬餘元 資本四萬餘元	七萬元	二萬元	十萬元	十五萬元				王曉岩	以下銀號六 十家(自利 大享至宏 一皆天津 業公會員					沈少蘭	松幼田	關隆堂	章以吳	張晉卿	范竹齋	趙品臣	李致堂	阮新三
范雅林	倪松生	王筱江	沈雨香	高越村	梁綬臣	胡翰卿	齊蓮洲						附註													

號 銀 之 津 天																										
恩慶厚	義成	義恒	裕源	誠明	益豐	和濟	瑞生祥	中興	天興恒	敦昌	義勝	泰和	泰豐恒	同裕厚	永謙	永昌	中和	華華	恩慶永	德源	和豐					
二萬元	五千元	二萬八千元	一萬元	二萬八千元	二萬元	五萬元	二萬元	二萬八千元	二萬元	十五萬元	八萬元	六萬元	十萬元	十萬元	十萬元	八萬五千元	十萬元	十萬元	五萬元	五萬元	十五萬元					
崔福紡	王廷棟	鄭明軒	沈健庭	楊煥章	金濟民	王景西	程瑞周	王蘭紡	魏家琛	范鍾軒	劉曉辰	侯幼林	邵昌言	杜少田	杜幼芝	孫廣庭	張澤淵	王少洲	趙品臣	毛敏齋	劉澤泉					

津市銀號
業務種類
一、存款
一、放款
一、匯兌
一、買賣
一、代理
一、其他

天 津 之 銀 號																							
信源	森源	聚豐永	中實	寶生	宏康	萬華	元泰	天源	中裕	晉生	弘遠	謙姓	永增合	聚義	全記	聚盛源	敦泰永	同德	廣業	祥瑞興	致昌	聚泰祥	
四萬元	二萬元	六萬元	二萬元	四萬元	一萬元	四萬元	八萬元	八萬元	三萬元	十萬元	三萬元	五萬元	五萬元	二萬元	二萬元	一萬元	二萬元	十萬元	十萬元	六萬元	八萬元	十萬元	七萬元
陳伯夫	郭秀岩	崔蘭亭	張錫九	張藕白	唐峻廷	孟煥章	毛雅泉	王讓麟	顧鶴岩	李雲章	姚繼堂	王介石	王甲三	田敏九	李和民	劉貴甫	張逸農	吳冀南	劉向亭	崔壽山	李秉剛	崔煥文	

天 行 道 信 銀 號 業 務 宣 表

自 謙 姓 至 聚 泰 祥 十 一 家 皆 係 京 幫

天 津 之 銀 號																						
同和裕	鴻記	永盛	映榮	義生	宏利	祥生	同生	裕豐	義聚	順興	孚慶	益亨	信義	謙吉	桐登	福康	源達	大康	久大	天昌	利通	
五萬元	十萬元	五萬元	十萬元	十五萬元	五萬元	十萬元	五萬元	四萬元	六萬元	四萬元	五萬元	二萬元	五萬元	二萬元	五萬元	四萬元	五萬元					
曹如麟	曹如麟	梁新明	齊秀東	任良丞	么獻臣	馬文賓	俞鴻賓	杜受臣	于彤宣	趙少蘭	張子洲	馬子修	張仁甫	王明茲	立瑞山	寇璞田	鄭稚臣	陸鳳洲	高鶴舟	趙子賓		

此外尚有匯昌、源記、永生、永餘、桐豐、源通厚、順廣、源源、增源、啓明、裕華、木立源等十二家。

第四卷 第一號 總第三十九號 孫曼君

津庫報告

同和裕、鴻記、南、白、利、西、五、家、均、係、保、

祥生至裕豐、三家係津幫、又祥生以下、各銀號均非、公會會員、

股份有限公司

行務紀錄

一月份

【各行庫經理更動】 紹行——紹行庫部葛經理祖禮陳請辭職，現已照准，遺缺派金克強補充。揚行——揚行庫部江經理世德，現調為總行稽核處辦事員，派駐鎮行，專任稽核鎮揚江北一帶業務；遺缺調甯行唐副理兼關行部經理永宗補充；遞遺之缺，派蕭聿齋充任，並派甯行葛出納主任興華暫代關行部經理。汴行——汴行庫部王經理克勤，另候任用；遺缺調徐行庫謝經理樞補充；遞遺徐行庫經理缺，調魯庫李經理向毅補充；遞遺魯庫經理缺，調燕庫唐經理廷錫補充；遞遺燕庫經理缺，調總行袁秘書勵衡補充。定行——定行庫部金經理，現調為總行業務部辦事員，遺缺調甯行張辦事員鄧壽前往代理。

【揚紹汴三行改等】 揚州、紹興、開封三處，業務較簡，揚紹汴三行庫部，現均改等。揚行庫部改列五等，（原為四等）紹行庫部及汴行庫部均改列六等。（原為五等）

【改叙薪級】 本行薪給章程，早經改訂；自本年一月份起，全行員生薪給，均依照新章改敘；改敘後，薪給數目，或增或減，亦統自一月份起計算；惟在改敘薪給未發表前，所有各該員生一月份薪津，仍暫照舊發給，業由總行通函各分支行查照辦理矣。

【新製營業預算及決算損益表】 本行為明瞭各分支行營業實績進展方針及便於考核起見，特新製營業預算損益表及營業決算損益表二種，並規定填製辦法四項，分發各行，按期隨同營業報告，一併填報。該項新定辦法，業由總行通函各分支行查照切實辦理。

【發行新印鈔券】 本行自本月二十二日起，添發新印具有暗花之十一版上海地名大銀元一元券一種。該項樣本券，正背面各一紙，已分送各行庫收存備驗。

【光復路倉庫開業】 總行在蘇州河沿，用鋼骨水泥新建四層樓倉庫，業已落成，已於本月四日正式開幕，並印有倉庫營業規則四十條，備顧客索閱。

【蘇行會計員更動】 蘇行劉會計員德臣現調為總行稽核處辦事員，所遺職務，即派該行王辦事員兆俊升充。

【第二屆乙種試用員考試】 總行招考第二屆乙種試用員，已於本月二十一日及二十八日在漢口路九號分兩次舉行考試。所有招考事務，除由事務處第二課依照規定手續辦理外，並奉總經理指派考試委員暨監考官各十六人，分任命題閱表及監考等事務。（見附錄）

第一試，於本月二十一日下午一時舉行，考試科目為國文及口試。（題目見附錄）第二試於本月二十八日九時舉行，考試科目為筆算、英文、銀行簿記及珠算。（題目見附錄）

——汪裕鏞——

人事紀錄

行員新進一覽十二月份

行庫別	職別	姓名	核准日期
總行	辦事員	曹 權	三十
總行	辦事員	王克奎	十四
總行	辦事員	章沛霖	十八
總行	練習生	尤介倫	二十
總行	練習生	陳正榮	二十
總行	練習生	陶鍾麟	二十
總行	練習生	陶順甲	二十
總行	練習生	張吟夫	二十
漢行	辦事員	羅伯良	十二
紹行	經理	金克強	三十
甯行	副理	蕭聿齋	三十
鎮行	辦事員	王 椒	九
泰行	助 員	朱克誠	十八
清行	辦事員	唐錕玉	廿二
漢庫	練習生	劉永杰	十二
漢庫	練習生	李樹仁	十二

交通通信 人事紀錄

行員更調一覽十二月份

行庫別	職別	姓名	由何處調來	核准日期
總行	辦事員	江世德	揚行庫部經理調充	三十
總行	辦事員	金嗣焯	定行庫部經理調充	三十
總行	辦事員	黃學澄	民行調充	十四
總行	辦事員	吳寶時	甯行調充	七
總行	辦事員	何平遠	減支半薪	
滬行	助 員	張鴻圖	試用員派充	十九
滬行	助 員	戴懋庚	試用員派充	十九
黑行	出納員	馬景達	哈行調充	十四
漢行	練習生	錢同修	湘行調充	八
甯行	辦事員	張鄧壽	總行調充	十八
甯行	出納員	姚聿驩	辦事員派充	六
定行	兼代經理	張鄧壽	甯行辦事員代理	三十
定行	營業員	陳澤權	辦事員派充	六
定行	兼倉庫主任	葛興華	關行代經理兼任	三十
甯行	代出納主任	包祖壽	甯行辦事員代理	三十
甯行	辦事員	魏武藩	總行調充	七

第四卷 第一號 總第三十九號 一一九

同人消息

十二月

是項同人消息，旨在紀錄同人公私生活暨德學智學體學等修養狀況，以通聲氣，曾於上卷二號通信，登載第二號啓事，並於上卷六號通信本欄一再聲明，諒荷 晉洽。本月份是項消息，除清行外，仍以總行部份爲限，不免偏而不全之憾也。

【招考試用員拾聞】本月總行第二次招考乙種試用員，係借用漢口路九號所設職業學校之教室。所有考試事務，除由事務處第二課主辦外，並派各部處人員幫同辦理，已誌「行務紀錄」。茲由當日到場之辦事人員處訪得考場瑣事四則，如次：

(一)此次應考人員，經介紹報名，准予報考者，共三百十八人。第一試到考者，計二百九十八人。第一試甄錄之人員，計一百十九人，第二試到考者，爲一百七十七人。

(二)考員年齡，最幼者一人，祇十五歲。最長者亦一人，三十九歲。其最幼者，係兼行同人陳家駿君之幼子。陳君在行服務，已屆滿二十年，上年退老家居，函盼幼子早日成立，故特命其來行應考，冀於錄取後，如箕裘之克紹云。

(三)國文第一題(見附錄)，知出於「管子」者甚少。四維之維，不能作網維之維，——網口四邊繫網之繩爲維，總繫網之四維者爲綱。——而僅作維持維繫等通常意義者較多。亦有一時不能領會算題字義者。風箏寸暑，得失有關，應考者之心理，固不免受有影響也。

(四)試日天氣甚冷，在長穿堂中驗對照片，領取考卷，歷時稍久，彌覺寒氣襲人。據稱有一考員，在出場時自稱兩腳凍僵云。

截至本號通信發稿時止，各科考卷尙未閱畢。所有考試成績，尙無從知悉，錄取名單，祇得俟下期通信揭載矣。

【事務處延長辦公時間】 分支行辦事人員延長辦公時間，夜分始散，乃係常事。總行各部處第一課，亦往往而然，他課則屬少有。近日事務處第二課以趕辦招考手續，第三課以換發新股票，均連日延長辦事時間，至十時左右始散。據稱招考手續，如布置考場及備辦考試一切用品，極爲繁瑣，第五課亦因聯帶關係，散值甚晚。換發新股票，自收受舊票，以迄發出新票，須經過手續三十餘次之多云。

【同人新著】 上年張行杜經理廣堯所著「張庫通商」一書，早經出版，同人讀過者，諒已不少。茲總行業務部同人潘志吾君（恆勤）著有「現代銀行實務論」一書，亦已於歲初出版行世。總行圖書室及通信編輯處均承贈閱，附此誌謝，並以介紹於同人。——該書分人事、業務、業務等三篇，均係實際上研究有得之談。業務一篇，闡發尤為詳明。定價每本六角。

【分支行經副理因公來滬】 津行鍾經理、嚴副理、長行劉經理，蚌行嚴經理均於日前先後來滬，與總行有所接洽。日內均已返至任所銷假矣。

【同人聯語】 浙江周湘齡以鹽業起家，於振興工業，辦理地方公益等事，尤以引導民生為職志。又嘗在西子湖邊，築亭建碑，手植梅花數千株。晚歲僑寓淞浦，日以琴書自遣，去冬邊歸道山。其姪柏年君盡瘁國事，為南社健者，亦前卒。事務處吳處長挽之云，「文債疚心多，愧一闕題詞，尚孤負西溪畫卷。神交攜手少，感廿年舊夢，幾銷亡南社詩才。」纏綿悱惻，所謂情文相生者也。同人中亦有代人挽此二君者，聯云：「利國計亦利民生，更看蘭玉交輝，事業不尋常，南社羣英推二阮。論鹽鐵並論貨殖，況以文章餘緒，湖山供管領，西泠韻事足千秋。」作此聯者，自謂文學一事，要從比較上見造詣。即情詞之真摯與否，亦可於親挽與代挽中別之云。

【清行近訊】 清行同人李金城君來函，略云，清行已於一月十日，如期開業。當日收進存款數十萬元，匯出匯款數萬元，儲蓄存戶開做一百數十戶，零存整付及特種定存，均屬不少。冬季封河以後，匯兌業務，當可大增。當此開業之初，能有如此業績，日後該行營業，當可蒸蒸日上也。

——孫有林——

現代經濟 二十二年十二月

歐洲戰債僅付百分之五（三四）

本月十五日，歐洲各國對美到期戰債，合計為美金一五三、〇二四、三二七圓之鉅；而償付者，僅芬蘭所欠二二九、〇〇〇圓，全數付清。法國所欠二二、〇〇〇、〇〇〇圓，及比國所欠二、八五九、〇〇〇圓，則均分文未付。荷蘭亦無償付之意。英國所欠一一、六七〇、〇〇〇圓，允償付七、五〇〇、〇〇〇圓，至意大利所欠二、一三三、〇〇〇圓，則僅付一、〇〇〇、〇〇〇圓，合計償付之數，祇及到期總額百分之五。說者謂戰債在此現狀之下，似已成爲死債云。（鐸）

通信

金融

上海金融二十二年十二月份

【拆息】 本月份洋拆第一日開市，以國事嚴重，人心緊張，市價愈拾愈高，竟破數月來未有之兩角新高價。但次日市氣即漸安定，人心亦略見鬆懈。上午拆市，即下縮七分；下午又繼續三分，一日之間，回小一角之多。自是倏漲倏跌，總在一角以內盤旋，雖際年關收解繁忙之時，仍無多大變化。三十一日且因歲暮，又值星期封關，交易清淡，市價回小至五分。綜計全月拆息二元五角五分，較十一月份多二分；按三十一天計算，每天得八分二厘二毫六。茲將逐日拆息，列表如次：

十二月	上午	下午	十二月	上午	下午
一日	0.030	0.030	十一日	0.028	0.028
二日	0.033	0.030	十二日	0.030	0.030
三日	0.036	0.030	十三日	0.030	0.030
四日	0.039	0.030	十四日	0.030	0.030
五日	0.037	0.030	十五日	0.030	0.030
六日	0.037	0.030	十六日	0.030	0.030
七日	0.037	0.030	十七日	0.030	0.030
八日	0.038	0.030	十八日	0.030	0.030
九日	0.038	0.030	十九日	0.030	0.030
十日	0.038	0.030	二十日	0.030	0.030

交通通信 上海金融

廿一日	0.037	0.037	廿七日	0.039	0.039
廿二日	0.037	0.037	廿八日	0.039	0.039
廿三日	0.037	0.037	廿九日	0.039	0.039
廿四日	0.037	0.037	三十日	0.039	0.039
廿五日	0.037	0.037	卅一日	0.039	0.039
廿六日	0.037	0.037			

【票據交換】 本月份票據交換所交換票據，除星期日照例停止交換，及二十五二十六兩日為外國冬至節，外灘銀行例假，僅交換匯劃銀元外，全月祇有二十四天。交換總數為二二四、三二六、五六六、七九元，較上月份減少六百零七萬六千餘元；平均每日交換九、三四六、九四〇。二八元較上月份每日平均數，增加四十八萬五千餘元。因交換日數，較上月減少兩日，故總數雖較減，而每日平均數反見增加也。茲將逐日交換數量，列表如次：

十二月	銀元	匯劃	合計
一日	10,005,135.33	4,913,804.30	3,797,939.33
二日	4,708,996.61	3,497,199.14	8,206,195.75
三日	星	期	
四日	5,065,218.68	3,491,063.76	8,556,282.44
五日	4,189,175.00	5,073,835.15	9,263,010.15
六日	3,333,255.88	3,159,375.79	6,492,631.67
七日	3,058,844.36	3,268,767.09	6,327,611.45
八日	3,138,767.07	3,851,773.37	6,990,540.44

第四卷 第一號 總第三十九號 十二月

交 行 通 信 上 海 金 融

九日	星 期	三,三六,六九九七	三,〇〇,三三〇〇
十日	星 期	三,三六,六九九七	三,〇〇,三三〇〇
十一日	星 期	四,四六,〇六六八	八,六六,七五,六三
十二日	星 期	二,四六,六三二四三	三,〇七,〇六,三三
十三日	星 期	二,六二,八四,四六	三,七六,九〇七,七
十四日	星 期	三,一三,四,六四	五,四四,八七七,四
十五日	星 期	三,九三,六八一〇	六,〇一六,八三三,六
十六日	星 期	三,〇三,三三,一〇	九,七三,六八三,三
十七日	星 期	三,〇三,三三,一〇	七,三六,三三,七,六
十八日	星 期	三,三六,〇一〇	七,〇〇,四四,五
十九日	星 期	三,八二,一,四七,〇	七,三三,一五,一,二
二十日	星 期	三,八二,一,四七,〇	七,六九,九七,四,三
廿一日	星 期	三,三〇,〇三,九七	六,一六,八,四三,五
廿二日	星 期	二,四二,八,六〇〇,〇	五,八二,四,八〇,四
廿三日	星 期	二,二三,四,一五,三	五,四八,六,九三,六
廿四日	星 期	星 期	五,〇五,一三,三,六
廿五日	星 期	外 灘 銀 行 例 假	四,〇五,六三,三,六
廿六日	星 期	外 灘 銀 行 例 假	三,一三,〇九,九,〇
廿七日	星 期	六,〇六,三〇,〇	九,一三,四七,三,三
廿八日	星 期	四,〇六,〇三,三	九,五九,七三,三,四
廿九日	星 期	三,五六,四,四,六	三,〇三,九七,一,六
三十日	星 期	九,七六,八五,七	一,八,〇六,八,〇,一
卅一日	星 期	星 期	三,三六,三三,六,七
合 計		一,一〇,一六,七,〇,五,六	三,三六,三三,六,七

【標金】 本月份標金市價，在月初一週中，初以匯兌降跌，投機

第四卷 第一號 總第三十九號 一二四

家傳售，極呈疲弱之象。第二週美銀匯兌騰漲，金價亦隨之而忽起超落，但無多大上下，總在七百元關口盤旋，十六日二月份標金登場，開盤價為七百零二元二角，過程高而復低，良以年關將屆，大戶觀望，兼以美國官方收買現金，美銀及匯兌，又連日繼續下跌，標金市價，一時雖望同好。不料二十二日忽傳美總統批准倫敦銀約，政府買銀，定價六角四分半，造幣局行將開鑄，標準銀幣，美銀夜市，飛跳三百四磅音。多頭大起恐慌，標金遂墜落卅一元三角。後市出現六七一元新低價，形成一面倒之勢。二十三日以銀價漲勢未已，金市微有回風。廿五廿六兩日，為耶誕節，外灘銀行，例假無市。廿七至卅日，以年關愈近，人心恍惚，起落極微，卅日收盤價為六百七十九元六角。海外銀市，倫敦大條近期遠期，日在十八便士五六左右盤旋。廿二日因美銀漲價，突然高漲半便士之多。美銀起漲騰，月底益見堅俏。茲將本月份標金及英美銀市漲落經過，列表比較如次。

一月期標金 近期大條 遠期大條 美 銀

最 高	七三三.〇	(便士)	一八.〇	(美金)
最 低	六二一.〇	(便士)	一六.三	(美金)
差 額	一一二.〇	(便士)	〇.七	(美金)
月 底 收 盤	六七九.〇	(便士)	一七.〇	(美金)
較 上 月 底 收 盤	跌三.〇	(便士)	漲〇.〇一〇〇〇	(美金)

【外匯】 本月份外匯銀市，起初趨勢平穩。自廿三日起，英美匯價皆略見漲風。但全月統計，高低甚微。英匯較上月收盤價漲五六二五便士，美匯較上月收盤價漲三角一分二厘五美金。茲將十二月份英美電匯價格，列表於次。

最 高	一先令三.七五〇便士	三三.五六二五美金
最 低	一先令三.七五〇便士	三三.五六二五美金

倫敦電匯

紐約電匯

最	一先令三・二五〇〇便士	三二・三七五〇美金
相	〇・五〇〇〇便士	一・一八七五美金
三十日價	一先令三・七五〇〇便士	三三・三一二五美金
較上月底價	漲〇・五六二五便士	漲〇・三一二五美金

【債券】

本月份債市，第一日，上場即下跌見新低價，後以時局略見轉機，又即回漲。二日，市面混亂，結果微漲一二角。四至九日，閩局雖極騷擾，以中央派重員赴粵，形勢已不若前之嚴重。金融界多有吸收，人心頓見振作。自四至八日，一貫上漲，前後差度，有五六元之多，為歷年罕見之現象。八日後市，始因浮多出籠，同跌一元左右。九日，又續微跌。十一至十七日一週中，時局未有變化，債市混沌迷離，而風浪亦已漸見平息，僅以多空相持，籌碼分配關係，各債均有一元左右之回顧。十八日，跌半元餘。十九日，以閩浙邊境接觸，大戶開出，再跌元餘。二十日，跌風稍減。廿一日，趨勢和緩。廿二日，因銀界吸收，漸起漲風。廿三日，多頭漸有了結，籌碼轉鬆，漲少跌多。廿五日，軋空上漲四五角至元餘。廿六日，軋空形勢愈顯，又漲五角至一元。廿七日，以持期將屆，大戶紛紛買進，空頭抵補甚力，各債微漲一元至二元餘。廿八日，大戶仍有買進，市氣依然堅強；但除裁兵、編道兩種，因需要者多，各漲二三角至六七角外，餘則且有同跌。廿九日，為十二月期貨交割之期。無市。卅日二日期之各債上場，市面先漲後跌，多頭頗有出籠，結果一致下落。茲將本月內十二月及一日期各債漲跌情形，列表如次：

券別	期別	開盤價	最高	最低	差額	月底上項較開	收盤盤價漲跌
關稅	十二月	二七・〇〇	二九・〇〇	二七・〇〇	二・〇〇	元七〇	漲一・七〇
關稅	一月	二七・〇〇	二九・〇〇	二七・〇〇	二・〇〇	元七〇	漲一・七〇
編道	十二月	二〇・〇〇	二二・〇〇	二〇・〇〇	二・〇〇	元七〇	漲一・七〇
編道	一月	二〇・〇〇	二二・〇〇	二〇・〇〇	二・〇〇	元七〇	漲一・七〇

交行通信 上海金融

裁兵	十二月	六五・八〇	六五・五五	六五・八〇	一三・七五	六〇・七〇	跌四・〇〇
裁兵	一月	五五・〇〇	六一・七五	五〇・九〇	一〇・八五	六〇・六五	漲五・〇〇
一九關	十二月	四四・八五	四五・五五	三三・五〇	一〇・二五	四三・〇五	跌二・〇〇
一九關	一月	三六・六〇	四三・二〇	三三・八〇	八・三〇	四一・八〇	漲五・三〇
一九善	十二月	四七・五〇	四七・八五	三六・四〇	九・四五	四四・二〇	跌三・〇〇
一九善	一月	四四・三〇	四七・三〇	三七・三〇	八・二〇	四四・四〇	漲五・一〇
二〇捲	十二月	四七・〇〇	四七・八五	三八・〇〇	九・八五	四三・五五	跌三・四〇
二〇捲	一月	四二・〇〇	四四・九〇	三七・五〇	七・四〇	四三・六五	漲四・五五
二〇關	十二月	四二・三〇	四八・三〇	三八・三〇	一〇・〇〇	四四・二五	跌三・〇五
二〇關	一月	三三・〇〇	四四・〇〇	三二・七〇	七・三〇	四三・八五	漲四・六五
統稅	十二月	四九・五〇	四九・六〇	三九・九〇	九・七〇	四四・九〇	跌三・六〇
統稅	一月	四〇・三〇	四六・四〇	三九・四五	七・〇〇	四五・〇〇	漲四・八〇
鹽稅	十二月	五〇・五五	五〇・九五	四二・一〇	九・七五	四六・三〇	跌三・八五
鹽稅	一月	四二・九〇	四七・九〇	四〇・五〇	七・四〇	四六・四五	漲四・五五
整六	十二月	五五・五〇	五五・五〇	四四・一〇	一一・四〇	四九・八〇	跌五・七〇
整六	一月	四六・六〇	五二・二〇	四三・三〇	八・八〇	五〇・八五	漲四・三五
九六	十二月	七・〇〇	七・三〇	四・八〇	二・五〇	五・七〇	漲一・六〇
九六	一月	五〇・一〇	六・四〇	四・九〇	一・五〇	六・〇〇	漲〇・九〇
金長	十二月	四二・三〇	四二・五〇	三三・〇〇	七・五〇	三九・〇〇	跌二・三〇
金長	一月	三六・〇〇	四二・九〇	三三・〇〇	六・七〇	四一・〇〇	漲四・〇〇
金短	十二月	六〇・九〇	六二・一〇	五二・七〇	九・四〇	五六・七〇	跌二・三〇
金短	一月	五五・五〇	五七・五〇	五〇・七〇	六・八〇	五五・九〇	漲三・六〇

【銀洋移動與存底】 本月份滬埠銀洋出入與存底，與上月適成一反比例，即上月輸出超過輸入，而存底反增。本月輸入超過輸出，而存底反減。茲將截至廿三日之本埠銀洋出入情形及卅日調查全市銀洋存底，

列表如次：

上海銀洋輸入一覽表

十二月廿三日調查

何處輸入	銀兩	銀元	大條	附註
紐約		九三萬元	九八八件	
天津	一四〇萬兩	二〇萬元		
漢口	八八萬兩	二〇萬元		
蘇湖		一八萬元		
青島		四〇萬元		
紋銀熔化		二一〇萬元		
大條熔化		三二萬元		
造幣廠			廢條三〇條	
各埠	一三四萬元			
共計	二二八萬兩	五六七萬元	大條九八八件 廢條三〇條	

上海銀洋輸出一覽表

十二月廿三日調查

裝運何處	銀兩	銀元	大條	附註
海外	二四六萬兩		二四二條	銀兩內有九六萬兩係大條熔化
漢口		六〇萬元		
烟台		四〇萬元		

此表向根據銀行週報及業務部查倉簿而製，因新年該報休刊，是項調查至廿三日截止。

行名	銀兩單位	銀元單位	大條單位
杭州		三〇萬元	
甯波		一〇萬元	
九江		一〇萬元	
共計	二四六萬兩	一五〇萬元	二四二條

上海中外銀錢業銀洋存底一覽表

十二月卅日調查

行名	銀兩單位	銀元單位	大條單位
中央	一、四五〇	四、〇二五	又廢條三八〇〇條
中國	一、四九〇	六、一五〇	二〇九三條
交通	四五二	二、〇二五	
四行庫	三二五	一、二〇〇	
通商	七〇	一九五	
參加利	一、六〇〇	三、九五〇	
匯豐	三、二二五	二、八七五	
正金	五二一	一、二五〇	
東方	三〇〇	七五〇	
花旗	九四四	八七五	三一七條
嘴嘴	一二五	三〇〇	
華比	一五〇	三二〇	
渣打	三二〇	二〇〇	
有利	九〇	四五	

住友	朝鮮	中法	三井	三井	運通	大通	安通	德華	華義	大英	錢庫	本街	共計	銀錢業存款 合計(洋高 銀行除外)	上項對全市 存款百分比	本月較上月 增減
一〇	二五	二六〇	七〇	七五	五〇	一〇	七〇	八〇	二	四五	四五〇	一七四	一二、三八三	四、四一一	三五、六二%	減一、九八七
九〇	五〇	二四〇	二〇〇	二〇	八六	二八〇	一三〇	一一〇	八〇	一九〇	六五〇	四、一四一	三〇、四二七	一八、三八六	六〇、四三%	減六六三
						四九八條							大條七七八條 廢條三八〇條	大條六九四三條 廢條三八〇條	八九、四九%	大條減一六一一條 廢條增三八〇條

孫曼君

附) 上海銀錢業 二十二年十二月份

【中國銀行建築新廈】

本埠外灘中國銀行，近以營業發達，原有房屋，不敷應用，特議決在該行原址，興築九層大廈，並將行屋後面地

次行通信 上海金融

皮，一併翻造。圖樣已由陸謙受建築師擬就，大約明年一月初旬，即將動工。聞在興築期內，該行將遷至三馬路國貨銀行內營業云。

【金城銀行滬行調查部成立】 金城銀行為謀業務發展起見，在北平、漢口等處，原有調查部之設。茲該行以上海方面，需要此項工作，尤為迫切，特議決在滬設立調查部，聘請專家，擔任顧問，並任用經驗之大學生數人，負責辦理，聞已於日前正式成立云。

【上海西門分行遷入新屋】 上海銀行西門分行，以業務發展特在原址北首，另建新屋，業經竣工，已於本月四日，遷入營業，該行經理，為應儉甫君。

【大陸銀行新廈落成】 上海大陸銀行在九江路自建之大廈，現已竣工，已定於本月四日，正式遷入營業。該大廈，計十層，為海上最新式建築物；所有設備，均極精緻堅固，其鋼質之保管庫，及新式之鎗鎗，尤為特色，上七層，為出租部，下三層，為自用部。該行總經理許漢卿，業已由津來滬，參加開幕典禮。

【儉德在南市添設分行】 上海儉德銀行，為發展業務便利顧客起見，特在南市小東門，添設分行，業經籌備就緒，已於本月十日開業，經理為劉耀庭君。

【廣東銀行建築新屋】 上海廣東銀行，業已動工。該行亦於本月九日，遷入對門九十五號，照常營業。

【兩銀行開創立會】 上海新銀行之組織，時有所聞。本月中，又有江海、正明兩新銀行之創立，茲分誌之。

(一) 江海銀行 江海銀行，原名大東銀行，為申、滬兩埠商界巨子合資組織，資本一百萬元，業由發起人，一次繳齊。特於本月八日，假銀行公會，舉行創立會，選出董事張序伯、奚尊銜、俞佐庭等十三人，監察徐敏才、李伯安等四人。聞該行總行，設在上海，先設分行於重慶，現

正辦理呈請註冊手續。

【(二)正明銀行】正明商業儲蓄銀行，業已籌備就緒。特於本月九日，假錢業公會，舉行創立會，推朱勳甫為主席，選出本行胡董事長唐總經理暨周敬之、朱勳甫、吳蘊齋、林蘭圃、任益安、姜鍾麟、陳杏初等九人為董事，林照亭、周繼雲等二人為監察人。

【中匯銀行新屋將落成】上海中匯銀行，開辦已有五年，實收資本，國幣二百萬元。茲在舊址西首，自建九層大樓，興工年餘，業將竣事。所有設備甚為精美，除自用一部份外，餘均出租云。

【民孚銀行開幕】本埠新創設之民孚銀行，已於本月十四日，在天津路河南路新址，正式開幕，該行董事長周瑞芝，經理劉觀三、孔慶曾等親自在行招待賓客。聞當日收受各項存款，達四百餘萬元。

【通易信託公司定期招考】上海通易信託公司，創立已十有三年，內分儲蓄、銀行、信託、服務、婦女、證券、倉庫、保管、保險等九部。茲將在原址，添造樓房五層。並聞該公司為造就人才起見，特定於明年一月十四日，舉行招考學生，凡年在二十五歲以下，高中畢業者，均可報名云。

【中央國庫局定期成立】中央銀行籌組國庫局之訊，早據本行通信。茲悉該局已籌備就緒，組織章程，亦經財部呈請國務院備案。總經理一席，已簡派本行胡前總經理担任。該局內分會計、債務、保管等五科，準於明年一月一日，正式成立云。

【銀行公會通函各行查報實銀】財政部為統一幣制起見，特令中央銀行，轉函銀錢兩業，限一月內，將全市存庫實銀，彙報財部；並准由中央銀行，按照規定換算率七、一五，兌取銀元，以期早日澈底廢兩。銀行公會接到是項公函後，業於本月二十日，通函各行，查照辦理。現時全市實銀存數，據銀行公會估計，約在一萬三千萬兩左右。

【新幣廠條出數】十二月份中央造幣廠，新鑄銀幣，計四、七五〇、〇〇〇元，九九九甲種廠條，計一、一三三條，八八〇乙種廠條，計二〇二七條。乙種廠條，本月開始鑄造，流通市面，為數尚少。

【錢公會通過修正業規】錢業公會修正之錢業業規，業經本月二日之會員大會通過，並已陳請社會局備案，一俟核准，再通告各委員一致辦理。

各地金融 二十二年十二月份

本項金融消息報告之地方，如次：

- 南京——鎮江——無錫——常熟——徐州——九江——開封——
- 杭州——甯波——定海——蘭谿——漢口——長沙——濟南——威海衛——龍口——青島——天津——保定——張家口——歸綏——包頭——大連——營口——哈爾濱——吉林——

甯行報告

【銀錢業營業概況】本月市面平穩，各銀行除證券押款照常承做外，信用放款，仍未進行。錢業以舊曆年關為結帳之期，本月欠折，比上月抬高一厘半，為一分六厘半。

鎮江

鎮行報告

【銀錢業營業概況】本月江北土產交易，雖屬落市，而米業近甚繁旺，各地匯鎮者，接踵而至，每日平均，約在三千石左右。各向業之押匯貼現等業務，因之日增；發鈔情形，亦略見好，每日發行，約在二三萬元之譜。

【與金融業有關之其他事項】此間縣政府以河身日益淤塞，為謀補救起見，特召集士紳及銀行界，會議疏濬辦法。聞商定以特稅作抵

，向銀行界借款三萬六千元，作為濟河基金，並組織水利委員會，主持進行。

無錫

錫行報告

【銀錢業營業概況】 銀行——本月中國、上海兩銀行，承做申新棉花押款，約計二百餘萬元，浙江興業、攪做糧食棧單，甚為努力，二三月長期押款，開價祇在八厘左右。中國實業新廠落成，現已遷入營業。新曆年關亦過，金融收解頗繁，銀行業務，頗呈蓬勃氣象；惟收束帳款，商業習慣，仍按舊曆辦理。錢莊——本月農產登場，各莊承做信用與抵押放款，為數俱甚可觀；復元、益昌兩家，各有百餘萬元之帳面，福裕、允裕等莊，亦各有七八十萬元之譜。糧食、紗花等押款，因為銀行做去，錢莊承攬者甚少。本月街拆，頗形堅俏，最高每千元三角五分，最低每千元二角左右。

常熟

常行報告

【銀錢業營業概況】 本月小同行永源錢莊開張，新設之農業銀行，亦獲連帶波及。查永源錢莊，開設多年，經理徐雅明，人極能幹，營業尚稱不惡，活動帳面，常在十萬元左右。本年因受欠戶拖累，數在十萬元以上，漸致周轉不靈。徐雅明為謀補救計，乃另組農業銀行，以事招注；不料開業以來，無甚發展，永源錢莊，卒致維持不易，宣告清理。現在永源既倒，社會視線，又集中於農業，故日來前往農業提存者，頗不乏人。

徐州

徐行報告

【銀錢業營業概況】 本月為新曆年底，各銀行均舉行總決算，所得結果，除中央為虧折外，其餘各家，俱有盈餘，惟數目甚小，最大不

發行通債 各地金融

逾五千元。錢莊方面自信昌倒閉後，繼有同和裕之擠兌；未幾，又有七家要商之清理，淘汰殆盡，無營業可言。

與金融業有關之其他事項

本埠縣訊：為雜貨業中之巨擘，忽於本月宣告結束，與本行雖商定透額，但尚未往來。該號資本雄厚，係自動停業，與市面無影響。

九江

潯行報告

【銀錢業營業概況】 發行——本月中國增發申鈔二十餘元，我行亦增發申鈔數萬元，四省農行發行鈔票，約五萬元。儲蓄——各行儲蓄業務，仍無起色。四省農行開業後，兼辦儲蓄亦未見特佳。業態——本月米、棉、烟葉等出口，頗有起色。銀錢業中，最活動者為中國，除南昌押匯外，做有三個月期米糧押款，約三十萬元；裕、銀行、同記銀兩棧，亦各做押款十餘萬元；上海銀行則做有南昌押匯多起。

開封

汴行報告

【銀錢業營業概況】 本月河南農工銀行發行額，為一百零七萬五千餘元，較上月約減少十五萬元。上海金城兩行之儲蓄存款，較前月略增。至信昌銀號，自經債權團通過緩期提存，以本身所存資產，充作復業基金後，現已由債權團組織管理委員會，監督指揮，議定二十三年一月一日起，實行復業，更名與信昌銀號，以示區別，並派派支小軒君為經理。

與銀錢有關之其他事項

本埠四大街聚泰昌布號，為豫省團體集資設立；以連年虧累，無法維持，突於本月倒閉，經理在逃，負債約萬餘元。所欠銀錢業之款，中國約二千元，河南農工約一千五百元，餘均無往來。

杭縣

浙行報告

【銀錢業營業概況】

本埠銀錢業自閏變發生後，營業方針，多趨慎重，故雖戰事未了，而銀錢業俱能平順過去，無意外發生。惟一般工商業因戰局關係，靡不銷路呆滯，虧折累累，前途殊難樂觀。

【與銀錢業有關之其他事項】

本月浙省公債，抽籤還本者，計有四種茲分誌之：(一)清理舊欠公債 該債計抽中〇六及九八兩號碼，還本十六萬元，付息二十八萬八千元，共計四十四萬八千元。(二)賑災公債 該債計抽中〇四、六七、八一等三號碼，還本三萬元，付息三萬一千六百元，共計六萬一千六百元。(三)公路公債 該債計抽中〇五、四五、五七、七九等四號碼，還本十萬元，付息七萬六千二百五十元，共計十七萬六千二百五十元。(四)自來水公債 該債係第一次抽籤還本，票額為二百五十萬元，其中五十萬元，留存市庫，流通市面者，僅二百萬元。此次抽中號碼為五五，還本二萬元，付息八萬元，共計十萬元。

寧波

甬行報告

【銀錢業營業概況】

本月抄各銀行實行決算，所得結果，盈虧互見。計總業盈十二萬元，四明盈十萬元，中國損二萬餘元，中央、浙江地方、寧波實業、中國實業等各損一萬餘元，通商、廈門兩行，平平，無甚盈虧。查製業、四明係採用分區發行制度，每行流通額，均達三四百萬元。其準備金酌留一部份外，餘均調存總行，按年息一分計算，故盈餘頗多。錢莊業態，與上月相同。

【與金融業有關之其他事項】

本埠立豐麵粉廠，成立於前年一二八時，開業以來，獲利本厚，不意今年因添開廠基，購置機器，耗費三十萬元，致現金呆滯，周轉不靈，突於本月宣告清理，負債共達七十餘

萬元，查該廠所有資產，早經悉數押出，現已無法清理。債權人以該廠未經股東大會通過，擅將房產押出，殊屬不法，已提出訴訟云。

定海

定行報告

【銀錢業營業概況】

本月抄，為各銀行下期決算之期，際此時局多故，各行營業，均不見佳。計農工盈一千餘元，中國虧一萬六千餘元，通商虧三千餘元。各行發行以中國為最佳，計八九百萬元，通商次之，計五六拾萬元，其餘均平平。

蘭谿

蘭行報告

【銀錢業營業概況】

本月火腿、柏油上市，銷路尚佳，客幫因國幣關係，仍不十分活動，故我行及中行等發行，均無進步，僅錢莊業務，稍見活動。

漢口

漢行報告

【銀錢業營業概況】

本月漢口花紗價，繼續不振，交易寥寥。月底，因美印棉價均漲，花紗行市，始見回升三四元，盤旋於四十元之間，似較樂觀。雜糧如黃荳，銷路尚佳，芝麻及黃麻，洋莊不動，仍無起色。銀錢業對於棉花、雜糧押款，稍見活躍，金融周轉，尚稱靈活。

【與金融業有關之其他事項】

邇來漢市麻價步跌，一般營麻業者俱受打擊。本月金大昌、恆茂兩麻行，均因虧折倒閉。聞金大昌本年存麻十餘萬元，因目下麻價跌落，損失三萬餘元，以致周轉不靈，宣告清理。

長沙

湘行報告

【銀錢業營業概況】

發行——本月各行發行，計湖南省銀行

二百七十九萬零四百八十元，長沙農工銀行約六七十萬元。中國及我行之申漢券，因匯價高漲，發行推廣，均感困難。儲蓄——大陸銀行開業一月餘，所收儲蓄存款，已達四十萬元左右，開長沙各行儲蓄業務之新紀元。

新銀行——金城銀行在本市籌設之長沙辦事處，已於本月十一日開業。

錢莊方面——錢業以閩粵未見擴大，業務漸見開展，對於財廳及經理處期票貼現生意，均極力兜攬，兼之淮鹽運商及各業，均有開期，利息在一分半左右，業務益活，拆息亦倍。又春茂謙和兩錢莊，發起組織一商業銀行，現已開會籌備，定名大成銀行，資本一百萬元，每股百元，新股份以江西幫佔多數。該行將設總行於漢口，暫設分行於上海，長沙，明年三月，或可開辦。

【與銀錢業有關之其他事項】 本省財建兩廳為完成湘東公路起見，本月底，續向湘八行借款二十萬元。各行攤認之數，計中國五萬元，本行及上海各三萬五千元，中農二萬五千元，大鹽一萬八千元，金城一萬五千元，中實聚興各一萬一千元，定期六個月。

濟南

魯行報告

【銀錢業營業概況】 本月各行營業，受閩粵影響，均甚清淡，發行亦較前減縮。中國實業前為推廣發行計，曾特約外縣商號，領用該行鈔券，不意本月該行青州領用商號增盈福忽告倒閉，據稱該行被倒，達四萬餘元之鉅云。

威海衛

威行報告

【銀錢業營業概況】 威海市面狹小，銀行三家，競爭甚力。傳聞中國與中國實業，最近為推廣營業起見，對於同業益量放款，以示聯絡，對於商號之抵押放款，均減低利率，月息約在七八厘左右。

交通通信 各地金融

龍口

龍行報告

【銀錢業營業概況】 本月銀錢業，以款項略緊，貸款者衆多，且各商號進貨，成賴銀錢業接濟，故利息收入，較前為優。

青島

島行報告

【銀錢業營業概況】 本月各同業營業，均甚清淡。但各銀行為力謀振作起見，均紛紛組織堆棧，如中國、上海、大陸、中國實業等行，向皆租屋堆貨，現均購地自建倉庫，業已先後正式成立。其主要業務，即在攬做貨物押款，故現時本埠押款利率，因競爭結果，已趨趨愈低。浙江興業銀行，近由天津分行，派朱文龍君來青籌設分行，籌備處業已成立。信昌銀號現正積極籌備復業，聞二十三年一月中旬，即可成爲事實。

【與銀錢業有關之其他事項】 膠濟路本年盈餘五百萬元，除償還日債一百二十萬元外，尚盈餘四百萬元，爲歷年盈餘數字之冠。本年膠路沿線，於產過剩，價格步跌，農民損失甚重。茲聞省政府爲救濟起見，擬籌款二百萬元，收買積存於棧，或設廠自造捲菸，或以之補助本埠各商辦菸廠。近招商局劉總經理鴻生爲協辦運事，來青與鐵道當局接洽，聞已有成議。將來聯運實行之後，本市經營土產出口等業，或有昭蘇之望。

天津

津行報告

【銀錢業營業概況】 本月各同業之倉庫與貨棧，頗見活潑，押品以棉花、大米、麵粉爲大宗，雜貨、布疋等次之。因競爭結果，抵押利率，一律下傾。現今通例，棉花、麵粉等貨，按九折作價，月息約在七八厘左右。

【與金融業有關之其他事項】

本月津埠法租界義和當欄淺、

價值二十餘萬元，迄今尚無清理。

保定

保行報告

【銀錢業營業概況】 本月各銀行發行，合計約八十萬元，當地流通額，約四十萬元，其餘均推行各鄉鎮。我行發行，占額最多，中國占十分之一，河北省銀行占十分之一。

張家口

張行報告

【銀錢業營業概況】 發行——本月市面流通鈔券，以我行為最多，中國次之。中南保商等行又次之。各該行之鈔券，在口外各縣，均不通行。聚義銀號，辦理二十九軍餉，除現洋外，均用我鈔。故本月我發行暗記津鈔，增加不少，為歷年所僅見。 業態——本月中國營業，較上月為簡，零星解款，亦係小數。商業錢局開辦以來，尚未見十分發展，雖代理倉庫，實際上，各地收機關，尚未盡有往來；存款利息，亦未規定；所印鈔券，尚未發行。惟各錢莊營業，較上月稍佳。如福信成、永大、復元慶、世合慶等四家，所做糧客生意，共達三十餘萬元，匯通、永瑞、永利、大川、裕晉泉、源義、聚德、聚泰等莊，所做牛、羊、皮毛客生意，亦不少。

【與金融業有關之其他事項】 察省財政收入，以過稅為多，田賦、地丁次之，糧食、皮、毛等進口稅又次之。本月全省收入，共計三十萬元，較上月減少五萬元，除去本省政費外，尚餘八萬元，解北平軍分會。本月察省貿易，計糧食輸往平津者，共值三十餘萬元，磚茶、紅茶等交易，計值十五萬元；輸出駝毛、羊毛、羊羴等項，計值四十五萬元，共計一百餘萬元。

歸綏

化行報告

【銀錢業營業概況】 發行——本月各行發行計中國發行天津本鈔約十萬元，保商發行平津本鈔約七萬元，平市官錢局發行歸綏本鈔約一百萬元，山西省銀行發行歸綏本鈔約三萬元。業態——平市官錢局發行減少，一因該鈔在大同、豐鎮、集寧、等處不甚流通，二因綏遠地名券，在包頭分局，不能兌現每千元常有七八元之貼水。中國近與電燈公司，做定麥粉押款十二萬元，月息八厘，押透限度，係二十五萬元。平市官錢局本月被倒帳款，據稱為數甚鉅，計太原豐亨銀號四萬餘元，本埠大同銀號一萬九千元，久成銀號二千元，現尚未有辦法。

銀錢業營業概況

發行

【銀錢業營業概況】 本月各行發行計中國發行天津本鈔約十萬元，保商發行平津本鈔約七萬元，平市官錢局發行歸綏本鈔約一百萬元，山西省銀行發行歸綏本鈔約三萬元。業態——平市官錢局發行減少，一因該鈔在大同、豐鎮、集寧、等處不甚流通，二因綏遠地名券，在包頭分局，不能兌現每千元常有七八元之貼水。中國近與電燈公司，做定麥粉押款十二萬元，月息八厘，押透限度，係二十五萬元。平市官錢局本月被倒帳款，據稱為數甚鉅，計太原豐亨銀號四萬餘元，本埠大同銀號一萬九千元，久成銀號二千元，現尚未有辦法。

與金融業有關之其他事項

【與金融業有關之其他事項】 本省財廳，除積極催徵欠糧外，近又舉辦查驗不動產契紙稅。電燈公司附辦之麵粉廠，新屋近已落成，機器裝妥，不日即可開業。

包頭

包行報告

【銀錢業營業概況】 本月各銀行營業，均甚平穩，發行情形，亦與上月相仿。錢莊方面，則景氣不佳，復興恆錢莊，自月初受忻州聯號影響，發生擠兌後，近已宣布停業；德和九錢莊，受忻州及綏遠聯號影響，亦遭擠兌，但尚能繼續營業。該二錢莊與我行業有往來，各項帳目，幸均早有結束。

大連

銀錢業營業概況

【銀錢業營業概況】 本埠金融市場，自受國際匯兌管理規則影響，已了無不振；本月初，套做外匯，雖稱活躍，但中旬以後，以年關在邇，各銀行準備結束，市況復呈閑散。

營口

【銀錢業營業概況】

本月滿州中央銀行發行額，爲一萬一千四百三十六萬元，較之去年同期之一萬三千四百萬元，相差二千萬元左右。本行之儲蓄存款，及中國類以儲蓄性質之特種存款，均因給息較優，突見增進。新銀行——營口商業銀行已於本月一日，正式開幕，據稱滿中行曾有援助，對於各項營業，均甚活動。

哈爾濱

【銀錢業營業概況】

滿中行本月發行額，爲一萬一千八百九十三萬七千元，較上月份，約增加七百餘萬元。該行上年成立時，轉承東省官銀號等之發行額，共計值滿鈔一萬四千二百二十餘萬元，現已收回七成，計一萬零三百四十二萬餘元，尚餘三千餘萬元，預定明年六月，全數收回。近該行爲發展國外匯兌起見，除與日籍銀行商定通匯地點五十餘處外，又與花旗銀行，成立通匯特約。在東省之日籍銀行，近來進展頗速。十一月底，日籍各行之存款，共計一千四百七十萬元，較上年約增五百萬元；放款計一千五百三十萬元，較上年約增二百八十萬元。華籍銀行，似俱有日暮途窮之勢，存款雖稍有增加，而放款則毫無把握。

【與金融業有關之其他事項】

滿鈔將流通關東州——滿中行總裁榮厚，前在日本時，曾與該國財部，協商滿鈔流通關東州之問題，據稱當時已有定議，惟須俟明年春該部會議議決，再經東省之當局及正金之同意，始克實行。該鈔流通關東州之理由，以爲大連稅關，既以滿鈔爲本位，則關東州內，滿鈔之流通，亦理所當然。對於正鈔，在相當時期內，仍許流行關東州，惟其他各地，應於五年內，完全廢止。至廢止後，正金所受之損失，於必要時，滿中行擬貸以滿鈔，以作抵補。哈埠之不動產——據俄文報稱，哈埠全市之不動產，共約值哈鈔四千萬元，遠道外在內，合算約值哈鈔七千七百萬元。俄人所有，計值三千五百萬元，

交通通信 各地金融

約占全額之四成半，該地俄僑之勢力可見矣。都市計畫公司流產——在組織中之都市計畫公司，近因當局未予同意，已經取消，全部計畫，已由市當局接辦，擬另組織哈市直接經營之公司，發行市公債二千萬元，作爲基金，以市政局之資產爲擔保，是否成爲事實，尚在疑問中。

吉林

【銀錢業營業概況】

農產集市之季，而爲吉垣各業興盛之期。今歲糧價過廉，糧商多事觀望，農民又不肯犧牲，以致交易寥寥，影響銀行業務，殊非淺鮮。本月底，又值新年停市，銀錢業務，因之益形清淡。

——汪裕鏞——

（附）各地銀錢業二十二年十二月份

【浙江地方銀行發行鈔票】

杭州浙江地方銀行，籌備發行鈔票，業經大體就緒，其章則，格式，圖樣，種類，數目等，均經先後呈請財部省府，核准備案。製就之鈔票：計大洋券，分一元、五元、十圓等三種，輔幣分一角、二角兩種；已於本月一日起，開始發行。除在省各屬，設有兌現機關外，在上海，南京，則委託國華，東華等銀行，代理兌現。

【桂省銀行擠兌】

廣西省立銀行，忽於本月十八日，發生擠兌風潮，幸財廳嚴禁各界，低折幣價，維持省行信用，旋即平息。

【太平銀行設合肥分處】

上海太平銀行爲謀擴展起見，特在皖北設立合肥辦事處，專辦儲蓄，信託等業務，現已擇定東大街爲處址，於本月十三日，先行辦公。

【中央銀行籌設滬浦分行】

中央銀行爲活潑戰時金融起見，

擬在閩浙毗連之浦城、衢州兩地，設立分行，現已派員前往籌備云。

【浙紙業銀行擴展】

杭州紙業銀行，近以業務發展，原有資本一百萬元，不敷分配，特議決增加股本五十萬元，除已在衢州、龍游兩地各設一分行外，並擬在蘭谿，設立分行一所。

【察商業錢局發行鈔票】

察省官商合辦之察哈爾商業錢局，資本十萬元，已籌備就緒，不日即可開幕。聞將發行鈔票五十萬元，計分銀元、銀角、錢票三種。銀元票為一元、五元、十元三種，角票為一角、二角、五角三種，銅元票為十枚、二十枚、五十枚、一百枚四種。現已由北平財政部印刷所承印，最近期間，當可發行。

【汕頭三銀莊倒閉】

汕頭鴻發、盛發、光發等三大銀莊，忽於本月七日，相繼倒閉。八日，乾興、昌源又倒，市面恐慌，向所未有。

【廈門南洋民信匯兌局倒閉】

廈門著名南洋民信匯兌局捷順安，突於本月二十九日倒閉，負債達六十萬元。

汪裕鏞

商市

上海商市二十二年十二月份

【米市】

本月米市，上旬因囤積去路不旺，存貨擁積，價亦平疲，中旬以還，洋米徵稅，已見明令，人心向上。各產區亦受囤戶吸收影響，價多報漲。降至下旬，客銷突告呆滯，到存兩多，以致市價乃再度墜落。湖南機米價，約六元八角九角；南京機米，價約六元六角；無錫機米米價，約八元零七分。

【麥市】

本月麥市，因時局日趨險惡，並以洋麥定貨，將自一月份起，均能逐步進口。在此環境之下，市價步步傾跌，山東麥約四元三角

七分，連麥約四元三角，揚州麥約四元二角。

【麵粉市】

粉市在本月上旬，本感平疲，迨至中旬，因傳洋麥加稅，每担加五角四分，（即金單位三角）以致粉價亦隨上漲。下旬以還，日商以廉價價格在大連地售洋粉，人心因之懈軟。平均本月粉價，約二元零八分，比上月約減二角許。

【棉市】

本月棉市，先以外棉，售價低廉，對於本棉，無意動辦，故產地囤貨增加，去路缺乏，以致價落。繼受征收傾銷稅傳說影響，價略見漲。洛陽花價，約四十四元二角五分。陝西花價，約三十八元。靈寶花價約四十四元二角五分。

【紗市】

紗市受時局影響，現銷寥落，傾跌不已。後因國府有在二十三年一月一日征收十種傾銷稅之傳說，以棉花、棉布、棉紗等三項為大宗，故市價略好。一種紗四十二支，一百七十六元五角。三十二支，二百三十八元。二十支一百八十四元。十六支一百七十八元。

【絲市】

月來海外存絲頗厚，日絲傾銷仍力，紐約里昂絲價，致難上漲。惟暹羅國內織廠需要轉暢，黃白廠絲，均有去胃，價尚平定。

【糖市】

月來糖市以標金關金，均見上升，價略回緊。公會劃盤二四粗白普通貨，約十九元九角半。八九號荷赤，約七元。振記一號棉白，約十八元。九二號約七角。本廠頭號冰花青，約十五元八角。

【呢絨市】

時屆年底，各業均謀結束，呢絨市況，因之趨疲，除裏路小客幫稍有去胃外，其他川北大幫華南及長江一帶，殊少問訊。是以執貨者，俱肯遷就。如最貴一〇〇五馬褲呢絨價，每碼亦見跌數角，計價八元四角，一〇〇九為八元二角半。其他細呢、華達呢等，亦多外強中乾。毡呢、大衣呢、市氣更形萎縮。

王克久

各地商市二十二年十二月份

是項商市狀況，係依據分支行月報書編輯之，本號所列地方，如次：

南京——鎮江——無錫——常熟——徐州——九江——開封
 杭州——定海——蘭谿——漢口——長沙——濟南——烟台
 威海衛——龍口——青島——濰縣——北平——保定——張家口
 歸綏——包頭——大連——營口——哈爾濱——長春——吉林

南京

甯行報告

【稻】因受時局影響，銷路疲滯，每担自二元一角，至二元四角。

【米】糙米每石自三元四角，至四元一角，趨勢軟化。白米高油，每石自四元八角，至五元一角，高油，每石五元，次貨四元六角，市價頗穩。

【豆】黃豆，每石自四元二角，至四元六角，無大上落。綠豆每石自三元五角，至四元二角，銷路呆滯。【麥】每石自三元八角，至三元九角，上落頗微。

【紅糧玉米】玉米，每石自二元一角五分，至二元四角，紅糧每石自二元至二元二角，銷路均見呆滯。

【芝麻生仁】芝麻每担自五元九角，至六元三角，生仁每担自五元七角，至六元二角，銷路初頗靈活。趨歸疲軟。

鎮江

鎮行報告

本月米，稻雜糧，銷途甚旺，市況頗俏，油糖等貨，因貨源銷滯，則日趨下游。茲分述之：【米】本地洋米每石六元一角五分，機高白湯米每石五元五角，無為新米每石四元八角，含山客稻每石二元二角，大通客

交行通信 各地商市

稻每石二元一角。【糖】太古車糖每百斤二十元零五角，噶喇吧糖每百斤二十元。【油】淨豆油每担十二元一角，藤油每担十三元八角。

無錫

錫行報告

【絲繭】各廠大半停業，能維持現狀者，祇有十餘家，以致春秋乾繭，無人問津，春種，自一百十元，至一百三十元。秋種，自八十五元，至一百元。本月蒙開款繭六七檔，批價八九十元。絲市，因洋莊停辦，去

胃不暢；惟蘇州繭廠，略有廠經銷路，每担售價，約五百十元之譜。【米】到銷兩旺，價頗堅定。粳稻，每担自三元至三元二角。糙粳，每担自五元五角，至六元四角。惟一設目光，近因閩粵關係，均抱觀望。現計各倉存

貨，粳稻四十餘萬担，尖稻七十餘萬担，糯米十餘萬担。【豆】月來各油廠黃豆進胃仍淡，而到貨頗湧，日達數百噸，以故市情趨疲。黃豆，每担自四元二角，至四元六角。細子，每担自三元九角，至四元一角。

【紗】歲暮云暮，紗市受閩粵影響，本客幫走銷均極疲軟，故價難看好。雙魚十六支，自一百九十元三角，至一百九十六元八角。月娥十六支，自一百八十七元八角，至一百九十三元二角。織女十六支，自一百八十五元七角，至一百九十一元二角。好做自一百八十二元二角，至一百八十六元八角。

角。

常熟

常行報告

【米】本月到銷兩滯，市價無大上落。高糧粳自五元六七角，至六元三角。粳元餘元，自五元四角五分，至六元一角。【菜子】市存頗多，約有千餘石，惟因油價下跌，致無受主，價亦看低。

【豆】沙黃豆，去胃頗暢，價比上月，計增二角。杜黃豆，亦同。【布】熟布，因閩銷不

動，致呈疲象，雖有行市，惟無成交。

徐州

徐行報告

【豆】黃豆，每担二元七角。【生仁】每担三元二角。【花生】每担二元八角。【芝麻】每担五元左右。【瓜子】每担十元。

九江

潯行報告

棉花，烟葉，早米，晚米等市價，與上月無甚上落。

開封

汴行報告

【花生】上半月銷路寥落，下半月略有交易，亦屬零星散戶，故行市比上月續疲至三元五六角。

杭縣

浙行報告

年來杭市物價，均趨低落，僅棉紗因增設提提，煤油因華俄復交漲漲，堪稱例外外，以本省主要產品之絲綢，價落更甚。前為提高綢價計，曾設立綢業公共貿易場，在一定價格之內，方得成交；惟一般機戶，反以其近於壟斷，成爲衆矢之的。

定海

定行報告

本月正值冬季漁汛，以帶魚出產爲最多。往年市價，每百斤約在七元至十二三元之間，今歲因受國變影響，開價僅五元左右。米穀因到貨頗旺，價較上月低落，每担約七元之譜。餘如油粉及雜貨等，價均趨疲。

蘭谿

蘭行報告

【穀米】穀每百担，計二百三十五元，比上月跌落十元。米每袋，十一元五角，較上月跌落一元五角。銷路均屬平常。

【火腿】每百斤五十六元，較上月漲二元，銷路亦平。【蓮子】

蜜棗】蓮子，每百斤三十元；蜜棗，每百斤二十五元二角，銷路均歸疲軟。

【油】柏油，每件十四元七角；桐油每十四担十八元八角；青油，每十四担十七元七角，銷路均佳。

漢口

漢行報告

棉花 自三十四元至四十二元一角

新小麥 自三十元六角至三十八元八角

棉子 自一元二角四分至一元九角

齊米 自四元三角九分至四元九角七分

車豆 自三元五角三分至三元八角四分

黑豆 自三元零六分至三元四角五分

車前藤 自五元九角一分至六元零八分

白芝麻 自五元零三分至五元零三分

長沙

湘行報告

【穀米】本月穀米，因洋米加稅，去胃甚速，價格一律放長，計小河穀由二元三角，漲至二元五角，大河穀由二元二角，漲至二元四角。粘米四元八角，糯米五元四角，糯米六元四角。【雜糧】雜糧市況，因銷路呆滯，大勢趨疲。計早青四元六角，遲青四元七角，早黑五元二角，遲

黑四元六角，早綠六元，遲綠五元六角，早黃四元六角，遲黃四元六角，
 荆州、梁二元七角，瀏陽高粱二元五角，黃小麥四元二角，紫小麥三元二
 角，大麥二元八角，子晚三元三角，片晚三元二角。【花紗】主棉與棉
 紗，因外貨傾銷，市況均趨下游。常德花三十六元，丹牌花三十四元六角
 ，細絨花三十二元，十支本廠岳麓紗一百七十五元，黑獅球紗一百八十元
 ，金城紗一百八十元，十六支本廠岳麓紗一百九十九元，藍飛艇紗一百九
 十七元五角，金城紗二百元，二十支金城紗二百零九元，雙鹿紗二百十二
 元。三十二支金城紗二百五十九元，人鐘紗二百四十九元五角。【鑛產】
 湖南省鑛產甚豐，其中錫產一項，尤甲於全國。省政府為謀統制起見，已有
 限制出產之議。茲將最近各項鑛產價格，調查列表於次：

名品	每噸價格
生錫	一百七十元
純錫	二百十二元
生錫粉	二百二十元
錫糞	二百三十六元
錫砂	六十元
錫礦	十四元
黑鉛砂	九十元
鉛整砂	二十元
白鉛碎砂	十元
黑鉛條	十七元(每担價格)
白鉛塊	二十二元(每担價格)
筆鉛砂	四十元
筆鉛粉	一百元
錫砂	九百元

交 行 通 信 各 地 商 市

錫砂	七百二十元
錫	六千元
鉛砂	十四元
鉛粉	七十元

濟南

魯行報告

本月生米，小麥，棉花等貨，因成交無多，行市均無大漲落。茲將各
 貨價格，表列於次：

品名	最高價	最低價
生米	四元五角	三元八角
棉花	四十一元	四十元
小麥	三元六角五分	三元四角

烟台

烟行報告

本月物價，漲落無多。五十碼長綢，每疋二十八元。三十碼雙綢，每
 疋二十六元。二十碼洋綢，每疋九元五角。九十寸繡花縐布，每件四元四
 角。雙圓縐綢，每捆一元四角。五十頭花邊，每碼二角。花生仁，每百斤
 自五元二角，至五元七角。花生果，每百斤自四元二角，至四元六角。黃
 縣粉絲，每百斤十六元五角。本地粉絲，每百斤十三元。

威海衛

威行報告

自新花生登市以後，市價逐步下沉，初在鮮貨成交，最高大粒七元四
 五角。嗣因國變影響，又值歐銷滯塞，行情即落。降至本月下旬，已跌至
 五元左右。

龍口

龍行報告

【粉乾、菜】粉乾，每包三十元。大白菜，每百斤自八角至一元。
【麵粉】因來貨稀少，每包由二元三角，漲至三元三角。【煤油】因競銷之故，價仍在七元之譜。

青島

島行報告

月來土產因現貨湧至，出口不暢，廣幫受困影響，又均懷觀望，市況不特毫無起色，並有繼續下降之勢。生米，每百斤自四元八角，至五元八角。牛油，每百斤由上月十二元八角，降至十一元四角。棉紗，因滬縣幫略有進留，棉布因天津濟南收買頗力，故市價均趨穩定。三十二支花蝶棉紗，平均每件價在二百二十五元左右。雙龍細斜紋布。每件二百零五元。至糧食一項，因洋米參即將征收進口稅，故大米，麵粉，小麥等行情，曾一度略見回漲。大米，每二百磅價十元零二角。小麥，每百斤三元五角。麵粉，每袋二元四角。比及下旬，因本埠存多銷滯，仍復回軟，自一二角至三四角不等。煤炭，因輸出尚旺，價頗穩定。大山煤，每噸約十一元左右。膠路沿線出產之烟葉，因日商米星公司等競買甚烈，價趨堅挺，但本市仍屬有行無市也。

濰縣

濰行報告

本月各土產價格，均甚平穩。計大米每石六元四角，小米十元，菜九十八元，大豆十六元，麥十五元。煤油每十筒三十六元，麵粉每十袋二十六元，土布每疋五十六元。

北平

燕行報告

保定

保行報告

本月大米每包十一元餘，麵粉每袋二元五角五分，煤每噸九元八角。
【雜糧】棉花，每百斤三十五元。小麥，每斗一元五角五分。
【穀米】穀，每斗一元四角。玉米，每斗一元。紅糧，每斗九角。小站米，每包一百六十斤，九元六角。清水米，每包一百六十斤，九元六角。【燃料】大砵，每噸洋十二元。硬煤，每百斤九角。煤球，每百斤五角五分。【麵粉】每袋自二元四角，至二元七角。

張家口

張行報告

本月進口各貨，除皮貨略有漲意外，其餘如煤油，麵粉等，均一致趨跌。茲將各貨價格，表列於次：

品名	單位	價格
駝毛	百斤	五十六元
羊毛	百斤	二十一元
狐皮	每張	二十元
羔羊皮	每張	一元
老羊皮	每張	一元八角
馬	每匹	三十六元
牛	每頭	四十元
羊	每頭	五元
庫倫蘇菇	每斤	五元五角
煤油	每箱	八元三角
煤炭	百斤	八角

煤末	百斤	八角
大炭	百斤	一元四角
大米	每包(重百十斤)	十一元五角
香油	百斤	二十八元
白麵	百斤	五元

【歸綏】

化行報告

【皮毛】各項皮毛，因津莊銷路岑寂，價均見疲。駝毛，每百斤由七十元降至五十五元。西雷毛，每百斤由三十五元，落至三十元。羊毛，每百斤由二十二元，落至十五元。羊絨，每百斤由三十八元，落至三十二元。黑羔皮，每張由三元五角，落至二元八角。白羔皮，每張由一元二角，落至一元一角。營狐皮，每張由二十元，落至十八元。本山狐皮，每張由十三元，落至十元。老羊皮，每張由二元三角，落至二元一角。山羊皮，每張由二元四角，落至二元二角。

【包頭】

包行報告

天津絨毛行市，微見活動，故本埠絨毛行市，由四十二元，漲至五十七元。運津者達六十餘萬斤。報價無大變動。

【大連】

本月物價依然趨軟，大豆自三元四角三分，至三元七角二分。豆餅，自十一元二角五分，至十一元六角五分。豆油自九元一角，至九元九角。均較上月每百斤跌去五六角，至一元不等。惟紅糧價在一元八角一分，尚稱平穩。大豆因洋莊收買，市況轉佳。

交行通信 各地商市

【營口】

本月糧食及豆油豆餅等土產，因銷路不振，價格均較上月低落。茲將其價格，列表於次：

品名	單位	價格
高粱	每石(二百五十斤)	七元二角
大豆	每石(全上)	十一元五角
豆油	百斤	八元八角
豆餅	每斤	一元零七分
大米	每石(二百五十斤)	二十六元
洋麵	每袋	二元六七角
甲紙	每件	四元六角
煤	每噸	十四元五角
鐵	每石(六百斤)	一元三角五分
漂布	每疋	二十元零二角
市布	孝頭牌	十元零一角
	軍人票牌	八元八角
	彩球牌	八元

【哈爾濱】

【大豆】本月大豆價格，頗顯下落，至外國冬至前，乃跌至最低價格之五角半以下。嗣後各戶預料銀價將暴騰，爭先補進，始復見漲機。茲將每甬市價，分別列期，列表於次：(單位角)

第四卷 第一號 總第三十九號 一三九

十二月	一日	五日	十日	十五日	廿日	廿五日	卅一日
半二月	五·七〇	五·五三	五·七五	五·〇〇			
半正月	五·八五	五·六〇	五·八七	五·七〇	五·五五	五·四三	五·四〇
半二月	五·〇〇	五·七	五·九七五	五·七五	五·六二五	五·四	五·五五
半三月				五·八七五	五·七〇	五·六五	五·五七五

【小麥】本月小麥市況，因糧食出口稅減低，突呈扶搖直上之局，五日，竟漲至一元四角三分半之最高價。嗣後因去路轉弱，始落至一元三角左右。茲將每市價，分別列期，列表於次：

十二月	一日	五日	十日	十五日	廿日	廿五日	卅一日
半二月	一·一六	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇
半正月	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇
半二月	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇
半三月	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇	一·一〇

長 春

本月元豆出口，益形疲滯，每石價格，由正鈔九元，跌至七元一二角，成從來未有之新低價。紅糧價格，由四元二角落至三元一角。其他物品，亦一致下落。

吉 林

【大豆】上月大連行市稍提，又值當地糧車不多，故市況頗有上述，由每石七元六角，漲至七元八角，嗣因去化不旺，仍轉疲軟。現每

石價約七元。【紅糧】因糧車增多，行市由每石五元七角，落至五元。【黃菸】為吉省特產之一，每因冬令，農民大批運至省垣，託菸麻店向平津等處銷售，把子菸，每百斤約二十八元九角。片子菸，每百斤約四十餘元。

王克久

附 誌

(一)現奉政府推行新度量衡制之始，自獻而後，益見積極。但各地方商業交易，以習用舊制之故，恐尚有未及更改之處。當茲新舊遞嬗之會，商貨行市，自不免因之而多有變更。——例如上海飾金行市，照舊時漕平計算，每兩約一百十元左右；照現行市平計算，已降至一百元以內。又如標金行市，前以美金二百四十圓為標準，每條約在七百元上下，現在改用美金三百四十六圓為標準，已升至九百三、四十元。——嗣後分支行按月編製月報書時，當地商業交易所用度，衡制，如有變更，並將行市同時改訂，務希分別敘明。其未變更者，所有原用之度量，有無比他處特大或特小之處，並希註明，以昭實在。

(二)本欄所列保定市況，如小麥、穀、玉米、紅糧等每斗價目，比小黏米、清水米等，均見昂貴。當此近來百物跌價之會，尤覺與他處不同。是否升斗較大之故，殊難懸斷。下次月報書內，尚希加註。

(三)各行庫部月報書寄到較遲者，關於金融、商市、匯價、利率等事項，往往不及編列，務希 提前發寄為禱。

附錄

交通銀行第二屆招考乙種試用員各科試題

第一試 上午 試國文 一月二十一日

【國文試題】

禮義廉恥之四維狀

總算按 之分別與利率

(一) 題任作一題即爲完卷限用文言

下午 口試

第二試 上午 試英文 一月二十八日

【英文試題】

Shanghai Newspapers.

Ten Years of my School Life.

(一) 題任作一題即爲完卷

下午 試銀行簿記、筆算、珠算等科

銀行簿記試題

試卷第 號

(一) 銀行之會計科目共分幾類其性質如何試分述之

(二) 題答案須錄入試卷

(三) 試查下列各條有無錯誤其錯誤者即就原紙條文下() 內註「一」之符號

交通銀行 交通銀行第二屆招考乙種試用員各科試題

其正確者則註「十」之符號

一、傳票以科目爲主()

二、日記帳以現金爲主()

三、總帳內現金科目之付項數目與同日現金付出帳之今日共付數目相

同()

四、收到顧客活期存款時記入活期存款分戶帳之收項付出時記入付項

()

五、現金收入帳現金付出帳爲銀行之主要帳簿()

六、決算表係根據日記帳編製之()

七、增補日記帳之收付兩項總數毋庸過入日記帳()

八、總帳內各科目收付項金額每月月底應連同上月月底總數接結一次()

九、月計表現金科目收項總數與付項各科目總數之合計相等()

十、付出款項須先憑支付傳票記入日記帳後方可付款()

(三) 將下列各例題填製傳票

一、收到王某「活期存款」現洋一千五百元

二、前放給劉某「定期放款」洋一千元訂明期限六個月利息按月一分

今日到期本利如數收回現金

第四卷 第一號 總第三十九號 一四一

三、莊某持王其本行「活期存款」第一號支票計洋一千元來行存作「定期存款」一年年息七厘出給第一號定期存摺

四、以現金買入「有價證券」或「公債票面一萬元價洋六千六百元

(注意) 此項題目紙及傳票須連同試卷一併交還并由考員照試卷號數分別在題目紙傳票內自行填入

筆算試題

算術

1. 英發善後公債票面金額英金500鎊，市價85折(85%)，英金一先令四又四分之一便士合銀元一圓，問上項債票折實合銀元若干？
2. 某商號宣告破產，實價項下總計銀元72500圓，資產項下僅得30800圓。今有該號所出2030圓之借據一紙，問可攤還若干？
3. 設自一月起，每月一日存洋十元，按年息8%計算，年終可得本利若干？
4. 甲乙二人合營商業，共得利銀1453元，甲出資本比全數的七分之二多500元，分得利銀671.5元，問二人資本各若干？
5. 甲乙二人所有金額相等，甲於其所有金中用去9元又費其餘額三分之一，乙以其所有金七分之二購物，又用去10元，兩人餘金之和適與每人原有金額相等，問兩人原有金各若干？

代數

6. 甲乙兩種商品，原價共計洋200元，甲種商品，照原價加二成(20%)賣出乙種商品照原價八折(80%)賣出，甲種賣價較乙種賣價多80%元，問甲乙兩種商品之原價各若干？
7. 長方形房屋一所，其長為90尺，寬為75尺，四周環繞等闊之路，路之面積為房屋面積之二倍，問路寬若干？

8. 三角形三邊之長為4尺，5尺，6尺，試求其面積。

9. 試求下列方程式之根

$$\log 1838 - \log (31 \times 42) = \log 2$$

10. 底為81試求 $\log_{27} 1$ 之對數(寫法如下)

$$\log_{27} 81 = 2$$

注意：(1) 題目自由選擇，不限次序多寡，算稿須附繳。

(2) 以數字表示第幾題，不必抄寫題目。

(3) 算術不得用代數方法演算

(4) 卷面不得填寫姓名

珠算試題

1. 加下列數目共計若干

10,893.45	165,183.36
687,197.67	2,675.31
8,600.00	31,412.94
395.73	36,057.68
190,443.29	563.68

2. 今有存款\$408,674.08 陸續付出現款\$45,690.09

3. 每上海銀元一百元可換港紙九十元零二角五分，現有上海\$25,500元可換港紙若干？

4. 每美金31.50可換上海銀元一百元，今有美金一萬元，可換上海銀元若干？

5. 今買進庫券一種早市買進票價\$8000 市價每票面一千值洋480午市買進票面27000 市價每票面一千值洋470 兩共買進票面十二萬五千元問其平均價格每千值洋若干？

交通銀行分支行所在地匯價一覽表二十二年十二月份

地名	當地匯款		匯往地點	支付貨幣		匯價變動原因
	貨幣名稱	最低與最高行市		貨幣名稱	數量	
南京	銀元	1,030.30—1,000.60	滬	銀元	1,000.00	
南京	銀元	1,002.00	濟平津	銀元	1,000.00	
南京	銀元	1,001.00	浙省各地	銀元	1,000.00	
南京	銀元	1,003.00	長江上游	銀元	1,000.00	
南京	中鈔	1,001.00	(在滬外) 滬(電匯)	中鈔	1,000.00	
南京	銀元	1,020.00	東三省	銀元	1,000.00	
鎮江	銀元	1,001.50	漢	銀元	1,000.00	
鎮江	中鈔	1,000.40	漢	中鈔	1,000.00	
鎮江	銀元	1,000.30—1,000.50	滬	銀元	1,000.00	
無錫	銀元	1,000.10—1,000.50	滬	銀元	1,000.00	
無錫	銀元	1,000.10—1,000.30	蘇	銀元	1,000.00	
徐州	銀元	1,001.00	津濟滬	銀元	1,000.00	本月除濟南略減外其餘各地匯價均與上月相同
徐州	銀元	1,001.50	滬	銀元	1,000.00	
九江	銀元	993.00—997.25	滬	銀元	1,000.00	由滬前半月由平糶後半月洋米增稅糶米乘機出口故低幣票款調換俱為備進特貨之用通幣升水二三元本月特貨調換極少故平省匯因有人搬運中鈔米薄而匯價漲無利可圖止運匯價亦落
九江	銀元	1,000.00—1,002.00	漢	銀元	1,000.00	
九江	銀元	997.50—1,002.00	南昌	銀元	1,000.00	
開封	銀元	1,001.00—1,002.00	滬	銀元	1,000.00	
開封	銀元	999.60—1,001.50	津濟	銀元	1,000.00	
開封	銀元	1,001.00—1,003.00	漢	銀元	1,000.00	

交通銀行 交通銀行分支行所在地匯價一覽表

地 名	匯 地 交 款		匯往地點	支 付 貨 幣		匯 價 變 動 原 因
	貨幣名稱	最低與最高行市		貨幣名稱	數 量	
杭州	銀元	1,000.00—1,004.00	滬	銀元	1,000.00	本月份申蘇二匯價呈停勢均因現洋升水匯之趨漲
杭州	劃洋	974.00—985.00	滬	劃洋	1,000.00	
杭州	銀元	998.40—1,006.00	蘇	銀元	1,000.00	
杭州	銀元	997.95—1,001.00	紹	銀元	1,000.00	
寧波	銀元	1,015.60—1,029.10	滬	銀元	1,000.00	開辦以來本埠匯價現升均趨甚
蘭 州	銀元	1,001.50—1,002.00	滬	銀元	1,000.00	
蘭 州	銀元	1,001.00	杭	銀元	1,000.00	本月匯價無甚漲落
漢 口	銀元	998.50—1,000.70	滬(對期)	銀元	1,000.00	
漢 口	銀元	997.75—1,000.50	滬(電匯)	銀元	1,000.00	起落甚微較上月略高
長 沙	銀元	1,004.25—1,011.50	滬	銀元	1,000.00	
長 沙	銀元	1,005.37—1,011.50	漢	銀元	1,000.00	本月匯價以拆息票幣故上中旬較高下旬以特貨(烟土)出口較多故漲件低小也
濟 南	銀元	998.20—1,000.80	滬(五天期)	銀元	1,000.00	
濟 南	銀元	999.60—1,002.40	滬(電匯)	銀元	1,000.00	匯價最高時以本月末旬正屆陽曆年關各號因購運申欠出口票者少而收票者多所致也
濟 南	銀元	998.50—1,001.00	津	銀元	1,000.00	
濟 南	銀元	1,000.00—1,001.10	島	銀元	1,000.00	
濟 南	銀元	1,001.90—1,002.80	島	銀元	1,000.00	
烟 台	銀元	1,001.80—1,002.00	津	銀元	1,000.00	年別各業匯款歸申欠匯水因之增高
烟 台	銀元	1,002.30—1,002.60	島	銀元	1,000.00	
烟 台	銀元	1,002.50—1,003.00	濟	銀元	1,000.00	
煙 台	銀元	1,003.40—1,005.00	連	銀元	1,000.00	

地名	當地交款		匯往地點	支付貨幣		匯價變動原因
	貨幣名稱	最高與最低市市		貨幣名稱	數量	
威海衛	銀元	1,001.00—1,005.00	滬	銀元	1,000.00	申匯因各商號購進大宗米麥爭進申匯運欠故積匯餘平穩
威海衛	銀元	997.70—1,000.00	滬	銀元	1,000.00	
龍口	銀元	995.00—1,002.50	滬	銀元	1,000.00	匯兌莊以冬初凍結陸續運現去據縣拍匯一帶故龍口現存見款頗難調款每十可獲利四五元
龍口	銀元	993.50—1,000.00	滬	銀元	1,000.00	
龍口	銀元	994.50—1,001.20	津濟	銀元	1,000.00	市面受時局影響雖屬冬季仍呈蕭索之象申匯每日成交銳減故申匯價亦隨之趨昂津滬二處近因洋風行市頗寒匯價亦視上月為昂
青島	銀元	999.50—1,001.50	滬	銀元	1,000.00	
青島	銀元	999.20—1,003.00	津	銀元	1,000.00	因年關各商號調款故匯價逐見低落
青島	銀元	999.50—1,001.00	滬	銀元	1,000.00	
濰縣	銀元	貼票四元三角至七元五角	滬(五天期)	銀元	1,000.00	本月申匯匯價仍行低落乃由收主過多交主稀少之故其餘各地匯價與上月不相上下
濰縣	銀元	貼票五元七角至八元四角	滬(即特)	銀元	1,000.00	
濰縣	銀元	貼票三元七角至七元三角	滬(三天期)	銀元	1,000.00	與上月同
濰縣	銀元	貼票三元五角至七元	滬(三天期)	銀元	1,000.00	
天津	銀元	999.80—1,001.00	滬	銀元	1,000.00	與上月同
天津	銀元	1,001.00—1,002.00	滬(滬杭滬)	銀元	1,000.00	
天津	銀元	1,002.00—1,003.00	滬(滬化石保)	銀元	1,000.00	與上月同
北平	銀元	1,000.10—1,000.20	滬	銀元	1,000.00	
保定	銀元	997.50—998.40	津	銀元	1,000.00	與上月同
張家口	銀元	1,008.00	滬漢	銀元	1,000.00	
張家口	銀元	1,005.00	化包	銀元	1,000.00	與上月同
張家口	銀元	996.00—1,000.00	平津	銀元	1,000.00	

交通匯信 交通銀行分支行所在地匯價一覽表

第四卷 第一號 總號三十九號 一四六

地名	當地匯款		匯往地點	支付貨幣		匯價變動原因
	貨幣名稱	最低與最高行市		貨幣名稱	數量	
歸總	銀元	995.50——1,001.00	平津	銀元	1,000.00	初現款疲滯匯土藥用款百廿萬終仍呆滯故匯價跌
包頭銀	銀元	995.00——1,000.00	津	銀元	1,000.00	
包頭銀	銀元	1,007.00——1,008.00	滬漢石保	銀元	1,000.00	本月市面現洋缺乏而天津城毛亦早活動故匯價低落
包頭銀	銀元	1,005.00——1,006.00	張化平	銀元	1,000.00	
大連	銀元	1,000.0——1,000.30	滬津	銀元	1,000.00	本月匯價因滿鈔與正鈔無大漲落故匯價亦平定
大連	銀元	1,000.00	烟	銀元	1,000.00	
營口	滿鈔	993.00——1,011.00	滬	銀元	1,000.00	本月津滬匯價初逐見低落繼因糧市停滯滿鈔用稀少復呈堅挺
營口	滿鈔	991.00——1,008.00	津	銀元	1,000.00	
營口	滿鈔	993.00——1,010.00	烟	銀元	1,000.00	本月份因糧價大落糧車上市較多滿鈔用添疲滯故見步落現洋亦隨之低小至正鈔對津滬匯價則仍無甚漲落也
哈爾濱	哈洋	1,242.00——1,261.00	滬	銀元	1,000.00	
哈爾濱	哈洋	1,241.00——1,261.00	津	銀元	1,000.00	津鈔現洋匯率價兩平
哈爾濱	哈洋	1,240.00——1,261.00	烟	銀元	1,000.00	
長春	銀元	94.00——1,009.00	滬	銀元	1,000.00	本月初正鈔與滿鈔匯率 騰關以歸屬年貨各業多購貨款正鈔轉匯匯水又提
長春	滿鈔	995.00——1,010.00	滬	銀元	1,000.00	
長春	正鈔	968.50——979.50	滬	銀元	1,000.00	
長春	銀元	993.00——1,008.00	津	銀元	1,000.00	
長春	滿鈔	994.00——1,009.00	津	銀元	1,000.00	
長春	正鈔	967.50——978.00	津	銀元	1,000.00	
吉林	滿鈔	1,001.00	滬	銀元	1,000.00	
吉林	滿鈔	1,000.90	津	銀元	1,000.00	

交通銀行分支行所在地銀錢業存放息率一覽表

中華民國二十二年十二月份

交通銀行分支行所在地銀錢業存放息率一覽表

地名	銀行或錢莊	貨幣種類	存款息率				欠款息率				
			定期 存限	定 存	月 拆	活 存 月日或息 息週	定期 放限	定 放	月 拆	活 透 月日或息 息週	
				月息或週息				月息或週息			
南 京	錢	銀元		月息九厘							月息一分六厘半
南 京	銀	銀元		全上月		全上月		全上月			全上月
鎮 江	錢	銀元		與上月同	市拆暗盤 二角	與上月同		月息八九厘至 一分			
無 錫		銀元		月息七厘半							月息 分三 厘半
常 熟		銀元			二角三分					五角	
九 江		銀元		月息六厘							月息一分二厘
杭 州	錢	銀元		月息一分二厘四	日拆一元 四角一分						月息一分八厘六
甯 波		銀元			全月二角 統批六厘						
定 海		銀元		月息六厘	月拆二角						月息一分五厘
蘭 谿		銀元		月息一分二厘	日拆無						月息一分八厘
漢 口		銀元		全上月	日拆一角 五至三角 八分	全上月					月息七厘半至 一分
長 沙		銀元								上比下比 同為八元	
濟 南	錢	銀元		與上月同			一月 月息一分一厘 二月 月息一分二厘				月息一分八厘
烟 台		銀元				月息二厘一毫六個月	月息七厘	日拆二角 二分			月息一分
威海衛		銀元			日拆二角	月息二厘一毫					月息九厘至 一分
龍 口		銀元		月息七厘		月息二厘	月息一分				月息一分二厘
青 島		銀元	一年	週息八厘		月息二厘四至 週息 厘	月息九厘				月息一分三厘 五毫
淮 縣		銀元				月息三厘					月息二分一厘
天 津		銀元			津市呆拆					津市呆拆	
張家口		銀元				月息七八厘					月息一分五 六厘
歸 綏	錢	銀元	滿加 一月	月息一分二厘							月息一分四厘
歸 綏	銀	銀元		週息九厘		月息三厘					
包頭鎮		銀元	滿加	滿加十四元存 撥八厘存息照 減一厘	無			滿加十四元之 普發八厘欠息 照減一厘		無	
大 連		銀元				月息一厘半					月息六厘
營 口		銀元		週息七厘	日拆二 角八九	月息二厘					月息一分
哈爾濱	銀	滿鈔	半年	月息六厘		月息二厘四					
哈爾濱	銀	哈洋	半年	同 上		同 上					
哈爾濱	銀	津滬	半年	同 上		同 上					
哈爾濱	銀	日金	半年	月息五厘 月息七厘		月息一厘五					
吉 林	銀	滿鈔		週息六至七厘	無	週息一至三厘					月息一分至 一分三厘

第四卷 第一號 總第三十九號 一四七

孫曼君

交通銀行所在地
銀錢業假期一覽表

(中華民國二十三年)

蘇江、海上、國中、通交 期假業行銀通南										
十二月	十一月	十月	九月	七月	六月	五月	四月	三月	二月	一月
二十二日	十二日	十日	二十三日	一、二、三日	十六日	五日	五日	十二日	十四日至十七日	一、二、三日
星期六	星期一	星期三	星期日	星期日、一、二	星期六	星期六	星期四	星期一	星期四、五、六	星期一、二、三
冬節	總理誕辰	國慶日	秋節	上期決算	夏節	革命紀念	植樹節	總理紀念逝	春節	新年

期假業錢銀埠蚌											
十二月	十一月	十月	九月	七月	六月	五月	四月	三月	三月	二月	一月
二十二日	十二日	十日	二十四日	二、三日	十六日	五日	五日	二十九日	十二日	二十八日	一、二、三日
星期六	星期一	星期三	星期一	星期二	星期六	星期六	星期四	星期四	星期一	星期三、四、五、六	星期一、二、三
冬節	總理誕辰	國慶日	秋節	決算	夏節	革命紀念	植樹節	祭黃花崗	總理紀念逝	上元節	春節

九 江 交 通 銀 行 假 期									
一月	二月	三月	六月	七月	七月	九月	十月	十一月	十二月
一、二、三日	十四至十八日	十二日	十六日	一、二日	九日	二十四日	十日	十二日	二十五日
星期一、二、三	星期三、四、五、六日	星期一	星期六	星期日	星期一	星期一	星期三	星期一	星期三
國歷新年	春 節	植 樹 節	夏 節	上 期 決 算	革 命 紀 念 日	秋 節	國 慶 日	總 理 誕 辰	雲 南 起 義 紀 念

漢 口 同 業 公 會									
一月	二月	六月	六月	七月	九月	十月	十二月	附 註	
一、二、三日	十四至十七	十六日	二十一日	一、二日	二十三日	十日	二十一日	右表係公會議決編製凡會員銀行均按照上 列日期休假由公會先期登報公告其他各行 例假由各行分別自定并自行登報公告 遇有中央規定或地方習慣須放假者臨時酌 定通知	
星期一、二、三	星期三至六	星期六	星期四	星期日、一	星期日	星期三	星期五		
國歷新年	春 節	夏 節	上 期 結 算 利 息	上 期 決 算	秋 節	國 慶 日	下 期 結 算 利 息		

註附	十二月	十一月	十月	十月	九月	七月	七月	六月	六月	五月	四月	三月	三月	二月	一月
此外如臨時遇有放假日期或地方紀念日等亦得隨時酌量情形經各銀行公決隨同休息	廿一日	十二日	十日	五日	廿四日	九日	一、三、二、三日	廿一日	十六日	五日	十六日、十七日	廿九日	十二日	十四日至十八日	一、二、三日
	星期五	星期一	星期三	星期五	星期一	星期一	星期日、一、二	星期四	星期六	星期六	星期一、二	星期四	星期一	星期三、四、五、六、日	星期一、二、三
	下期結息日	總理誕辰	國慶日	孔子聖誕	秋節	國民革命誓師	上期決算日	上期結息日	夏節	革命紀念	春假	黃花崗祭日	總理逝世紀念	春節	國歷新年

	十二月	十一月	十月	九月	七月	七月	六月	五月	三月	二月	一月		
	廿五日	廿一日	十日	十八日	九日	二日	廿一日	五日	廿九日	十四日至十七日	一、二、三日		
	星期二	星期五	星期三	星期二	星期一	星期一	星期四	星期六	星期一	星期三、四、五、六、日	星期一、二、三		
	共和紀念	下期結息	總理誕辰	國恥紀念	國民革命誓師	全上	上期結息	夏節	革命紀念	黃花崗祭日	總理逝世紀念	春節	國歷新年
【註附】	此外如臨時遇有放假日期或地方紀念日等亦得隨時酌量情形經各銀行公決隨同休息												

天 津 銀 行 業 假 期													
十二月	十一月	十月	八月	七月	六月	四月	三月	二月	一月	十二月	十一月	十月	一月
廿五日	十二日	十日	六日	四日	九日	二日	二十九日	十四日	一日	廿九日	十二日	十五日	二日
星期二	星期一	星期三	星期一	星期六	星期一	星期一	星期四	星期三	星期一	星期五	星期四	星期三	星期二
共和紀念	總理誕辰	國慶紀念	同上	暑 假	國 民 誓 師 節	夏 節	春 假	黃 花 崗 祭 日	世 紀 念 逝	同 上	同 上	春 節	同 上

事 辦 停 暫 均 外 算 決 期 上 理 辦 行 銀 各 日 二 月 七

包 頭 標 頭 期 (附)			
標冬	標秋	標夏	標春
十一月九日	八月十一日	五月十五日	二月十五日
十二月九日	九月十一日	六月十五日	三月十五日
一月九日	十月十一日	七月十五日	四月十五日

包 頭 銀 行 業 假 期													
十二月	十一月	十月	九月	七月	六月	三月	二月	一月	十二月	十一月	十月	九月	一月
二十五日	廿二日	十日	二十四日	九日	十六日	二十九日	二十八日	一、二、三日	二十九日	十二日	十六日	九日	一、二、三日
星期二	星期六	星期一	星期一	星期一	星期六	星期四	星期三	星期一	星期一	星期五	星期五	星期一	星期一
共和紀念	冬 節	總 理 誕 辰	國 慶 紀 念	秋 節	國 民 革 命 誓 師	上 期 決 算	夏 節	黃 花 崗 祭 日	例 假	總 理 逝 世 紀 念	燈 節	春 節	新 年

大 連 交 通 銀 行 假 期															
一月	一月	二月	二月	三月	四月	四月	四月	五月	六月	九月	九月	十月	十月	十一月	十二月
一、二、三日	五日	十一日	十四、五、日	二十八日	三十一日	三日	五日	二十九日	十六日	二十三日	二十四日	十一日	十七日	二十三日	二十五日
星期一、二、三	星期五	星期日	星期三、四	星期三	星期三	星期二	星期四	星期日	星期六	星期日	星期一	星期三	星期三	星期六	星期二

四 平 街 銀 行 業 假 期													
一月	二月	三月	四月	四月	六月	八月	九月	九月	十月	十月	十月	十一月	十二月
一日至	十四日至	二十七日至	五日	二、十九日	十五日至	二十四日	十五日	二十二日至	二十四日	十日	十六日	三日	二十五日
星期一、二、五	星期三、四、五、六、日	星期二、三、四	星期四	星期日	星期五、六、日	星期五	星期六	星期六、日、一	星期三	星期二	星期六	星期二	星期六
新 年	春 節	燈 節	植 樹 節		夏 節	中 元		秋 節	國 慶 紀 念	孔 子 聖 誕			

編輯餘言

(三)

一 通信卷帙，原擬每年一卷，但上年七月適遇本行改組，通信體例，亦同時加以修訂，故下半年改自三卷編號，即二、三兩卷，均已以半年為期，茲屆二十三年度開始之際，仍沿前例，改編為第四卷，按月於月底出版。——各項通信欄內，原列之財政、實業、國際經濟等子目，現已改列各篇文字之後，以重要消息為主。

二 上年通信啓事第七號，曾有擬將四卷一號通信編輯「合作號」之預計。近日同人投稿，誠屬不少，但是原擬「合作號」名稱，不過藉以表示同人對於通信通力合作之精神，非若今之某某專號，即以某種性質之文字為材料。——例如東方雜誌之藝術號，及關稅自主號等，即注重藝術及關稅自主等問題。矧在本行通信，自始即以同人通力合作為原則，如僅以四卷一號稱為合作號，於義亦未見盡洽。所以本號材料，雖屬較多，未嘗如七號啓事，以合作命名。

三 月內同人投稿，共收到三十二件，原擬在本號盡數刊登，因多半在下旬方行寄到，整理編排，實有日不暇給之處，不得不分作兩期登載。所以尚有多篇，未能在本

號供同人先睹之快，編者深為抱歉。——同人最近投稿，既須在次號繼續登載，所以本號材料，雖屬較多，也不稱特大號。

四 本號通信，雖然不用合作號，或特大號等名稱，但多數稿件，乃新年度開始時期所特編，及同人所投送，所以稱為「新年特輯」。

五 本期前列各篇文字，旨在檢討金融界及本行既往之經過，預測將來之趨勢，聊供研究材料。同人投稿中，關於近時經濟家注意研究之事項者，有吳杏舫君之「記徐會計師……演講詞」，如意君及徐陶君之「支票防弊……」，周承周君之「數字漫談」，袁愈徑君之「國際工商業」等篇。其他關於改良業務及改良辦事手續之文字，皆係同人研究有得之作，不勝枚舉。

六 此次徵求稿件，在一月內已經投到者，共三十二件。約占以前十七個月內之投稿件數（九十九件）百分之三二。即投稿比率，較前增加六倍。編者敬代表本行通信，深致感謝。

七 本號刊登之長篇文字，為通信篇幅所限，未能概

行一次登完。又本號為欲容納新年同人投稿，所以上卷六號內尚未完畢之文字。不得不暫停一期，俟在次期登載。即本號出版日期，亦因種種關係，較為遲緩。編者於此，均極抱歉。

八 茲將最近同人投稿預備繼續刊登之篇目列左

威行謝光弼君 近年之魯省土產

津行何志潤君 支票代理支付傳票問題

威行汪以威君 改良本行票匯之芻議

威行謝光弼君 對於本行票匯之商榷

蚌行吉傳禮君 電匯電費科目之檢討

威行汪以威君 對於印鑑事務之討論

津庫 沽 君 關於文書事務之討論（請函示姓名 以便致酬）

津行張光普君 關於本行行員儲金之我見

泰行蔣士彥君 改進同人業餘生活之管見

關行周藥雨君 免除顧客隨意出入櫃檯之芻議

津行李志一君 追懷潘履園先生

張行杜廣堯君 如饑如渴之張庫通商

右列篇目，係以一月底投到之稿為限。其上年年底辭

遺生君及周藥雨君投稿及二月份寄到者，尚不在內。

二三，一，三一。

通 信 啓 事

（第十一號）

本號採登之行員投稿，除津行調查之津市銀號，津庫調查之津市銀錢業，不另給酬，浙行一行員君之同人統計，及儲蓄部袁愈途君之一九三三年之國際工商業，業務部潘恆勤君之從章程手續說到探求顧客心理，不受酬外，其應行給酬各稿，如次：

業務部劉祥弟君 一年來交通銀行之票據交換額

揚部黃建元君 四年來交通銀行揚州儲蓄信託支部之儲蓄業務

揚行王春鼎君 二十二年高郵之商業及金融

威行陳子揚君 五年來威海之商業及金融

丹行潘毓經君 二年來洮南之實業及金融

津庫良 君 二十二年天津市之實業

揚行嚴忠銘君

關行周藥雨君

泰行唐崧寶君

鄭行李新卿君

業務部徐陶君

津庫仁君

津庫周承周君

燕行吳浩然君

威行謝光弼君

烟庫袁鳳翊君

稽核處吳杏舫君

最近半年內新訂複寫匯委書之經驗

發展關行營業之建議

擬改訂寄莊記帳辦法及各行往來款項處理手續

日記帳存廢問題之檢討

如何防止改造支票與空頭支票

解決行員住宅問題之一點意見

數字漫談

精兵主義與駝性修養

五年來個人生活之回顧

去年生活的追溯

記徐會計師銀行會計及中國簿記法演講詞

右列投稿酬金，均已分別另行函送；嗣後仍希源源投寄，多多益善，諸希 督治

總行事務處啓 二二，一，三一。

通信啓事

(第十二號)

又查通信投稿歷次贈送之書籍雜誌及致送之現金，當經函達並於通信一卷二十號登載第五號啓事，三卷三號登載第三號啓事，三卷四號登載第四號啓事，三卷五號登載第六號啓事，三卷六號登載第八號啓事在案。嗣後通信採登，同人投稿致送酬金，除分別函匯外，均即於各該號通信內登載啓事，并希 督治

總行事務處啓 二二，一，三一。

獻歲以來，承 同人不棄，迭惠 教言，展誦之餘，彌深緬佩。——周承周君關於投稿手續之商榷，許律人君關於合作名稱之提示，尤佩高見。祇以月來趕辦通信編輯暨其他文書事務，實有日不暇給之處，關於個人函件，均未答覆。附此誌歉，諸希 亮察。

顧型附啓 二二，一，三一。

交行通信 編輯餘言

第四卷 第一號 總第三十九號 一五五