

建军半月刊／[委员长桂林行营特别党部建军半
月刊社]·—no. 1[1939, ?]～[?]·—桂林：[编
者]，[1939]年～[?].
：插图；26cm.

*

*

*

本刊共摄制1卷，16毫米，缩率1:20，原件藏北京
图书馆，北京图书馆摄制。母片藏全国图书馆文献
缩微复制中心（北京），原件有污迹。

本刊片卷摄制目录：

no. 3～no. 16 (1939, 10～1940, 4)

建軍月刊

• 版出日五月十年八十二 • 刊合期四三第 •

國立北平圖書館藏

時事述評（四則）

抗戰第三年紀念雙十節之特殊意義與

努力（特載）

白崇禧

1939-10-16
3-16

政工人員的修養（專載）..... 梁寒操
在部隊中建立黨部的重要性 張逸超
怎樣舉行軍隊黨部的小組會議 王興超
本黨黨員應怎樣在各黨各派中產生模

範作用

林俠子

國際紛擾及其展望

陳一之

第二期抗戰中的政治機構問題

潘天覺

加緊瓦解敵軍工作

廖體仁

戰時的地方自衛

何炯

九一八紀念在桂林

覃德錫

湘南秋色

劉恨我

初秋雜感

竹浪

半月來國內外大事記

黨務通訊（兩則）

• 編社刊月半軍建部黨別特營行林桂長集

時事評述

國民參政會第四次大會的意義

國民參政會第四次大會在重慶開會，恰逢抗戰爆發，國際形勢急劇變化的時候。以總理廣州起義紀念日開幕，而以瀋陽事變第八週年紀念日閉幕。這不僅具有重大的歷史意義，且適當我們抗戰的成敗生死的吃緊關頭，故尤具有神聖偉大的使命。

總裁致開幕詞時，指示我們以適應世界新局勢，來執行我們抗戰國策的當前急切大事有三：一、集中人才，建設後方；二、加強軍事，爭取勝利；三、注意國際形勢，推進戰時外交。在休會詞中，又指出今後抗戰工作，仍以加強精神的及物質的抗戰力量為其重點。故議事十日，與會參政員一百四十一人，濟濟一堂，就這三件大事及加強抗戰力量之唯一目標，積極討論詳切建議，共計提案八十九件，決議通過者八十二件。其尤為重要的，有請政府定期召開國民大會，實行憲政案，否認偽組織及通電聲討汪逆光銘案，川康建設方案，組織慰勞前方將士觀察案，及關於穩定金融，救災助民各案，這真是巨大的收穫。

總裁在開會休會兩次訊詞中，又昭示我們以國際形勢雖變化多端，但我國既定國策決不

變更，目的日不遠，抗戰一日不休。其次是中国今日的作戰力量，不但恢復到開戰以前的程度，而且還超過了前年開戰之始，但敵人則

愈戰愈弱，故對最後勝利實有充分的把握。
因此凡我同志，皆須認識此次參政會的重大意義與總裁所昭示各點，努力鞭策自己，協助加強抗戰力量，則「我軍充分加強之日，即敵國侵略崩潰之時。」（羊）

★

★

諾門汗停戰協定

正忙于應付蘇波邊境之戰爭，亦願立即停止遠東之衝突，以對付歐戰。

二、協定本身之實義——1.停戰協定，只是蘇俄二國「暫時」停戰，「暫時」中止敵對的戰爭行為。2.兩國軍隊分別停留在指定範圍內，不得踰越。3.由此可知：蘇俄雖簽有停戰協定，但兩國相互間之威脅與衝突之可能，并不因此消滅，以後仍然可以隨時發生戰爭。因此，協定雖成，但兩國防守邊境之大軍，必不會大量撤退，因為一撤退，就是給對方以可乘之隙。

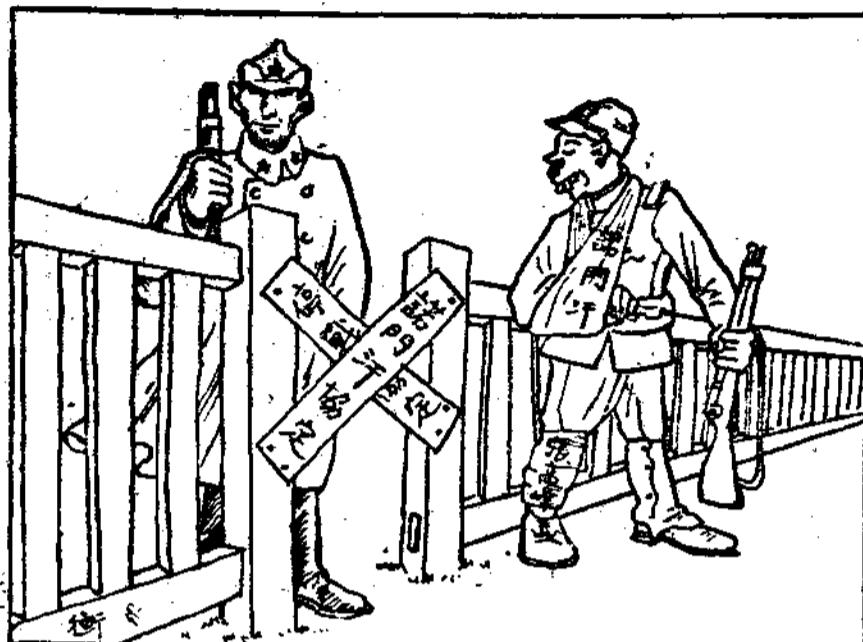
三、對我國之影響——此協定對我並沒有不良的影響。因為：1.蘇俄之敵對形勢與邊境之相互戒備已久，此時雖經停戰，亦不輕易大量撤兵；雙方既不能大量撤兵，即對於我有利。2.即使蘇俄因此協定而撤回少數兵力，甚

一、諾門汗停戰協定的背景——1.倭寇現在勢力衰，加以對華戰爭未了，并擴利用歐戰，積極南進，奪取英法遠東殖民地，故現在不得不對蘇「屈服」讓步，以免力量分散。

2.蘇聯對倭南進政策，自然高興，并且她現在

至于全部兵力，來集中對付我們，也無大關係。因為過去張鼓峯事件後倭寇已增加兵力來進攻我們，我們那時當能應付裕如，難道今天勢力更衰的敵人，我們還不能對付牠嗎！

四、我們對這個協定的態度——1. 我們的抗戰，一向是本着獨力奮鬥自力更生的原則，從來不依靠別人或利用情勢。倭寇勢力強的時候，我們還打了牠兩年多，當牠勢力弱的時候，我們更可以趕早消滅牠。不管牠和別人有何



決定，不管牠兵力是多是少，不管牠所處的環境是好是壞，我們總是要和牠拼到底的！2. 蘇聯和倭寇的停戰協定，是她自己的外交事情，我們不能因為她和我們的敵人停戰息兵，就說她不對，或說她于我不利；而且事實上這協定本身，我們還不能說出於我有怎樣的不利。還有，蘇聯和倭訂立停戰協定是一事，對我援助，又是一事。對倭訂停戰協定，并不能說就是停止對我援助。如果她一面和倭停戰，一面又繼續并擴大援我抗戰，這又有什麼不可？無論如何，我們可以承認這樣的一個事實：

希特勒在但澤演說的反響

希特勒於九月十九日在但澤作戰後第一次的演說：我們體察其內容，很明顯的帶有譖聞英法，誘致和平的作用的；但結果所得，英法更積極的互相呼應，表示決心作戰到底。這只看希氏演說後英法軍事領袖作重要會議及英首相張伯倫廿一日在上院演說

，指斥希氏言行不一，絕難置信的諸事實，就可知道了。

張伯倫不信任希特勒，固爲了過去一再受騙，致那些受騙深刻的教訓，留於腦海，不能不使他這一次有所警惕；但希氏對英法的硬頭交攻，亦未始不是有透張氏勇於犧牲小國家的弱點，故不惜用其屢試屢驗的神妙技巧，圖達其侵略的目的。（朗夫）

美國的民意測驗

在今日國際新局勢中，美國已成爲世界和平的支柱之一。事實上，美國對於反對侵略與支持

世界和平亦已有積極的表示。這一點，本刊第二期之時事評已中有所論及。

美國是世界上第一個實行民權的國家。所

以美國人民的意見是值得重視的。

美民意研究院，在前年秋間，曾發表民意測驗結果，說明美國人民非常同情我國抗戰。今年七月又發表其民意測驗結果，則主張對日參連軍火者最多，占百三十強；主張對日抗議的占百分之十一；主張不採行動的占百分之十五；惟有百分之四，則主張對日開戰。可見美國人民對我抗戰同情的程度，比較去年實已更

進一層。

歐戰爆發後，該院又提出一次問題，測驗民意，即在美國國會決定遣派軍隊前往國外之前，應否舉行公民投票。結果，投票贊成者占全數百分之五十一。查該院曾於一九三六年以後，曾先後提出同樣問題，先前贊成的占百分之七十強，後降至百分之六十，現又降至百分之五十，由此可見美國民意主張贊助歐洲各民治

國的，已日益衆多了。

美國民意同情我國抗戰及維護世界和平的積極態度如此。我們應當如何順應美國人民的熱情，更從各方面去盡力促進美國政府的反侵略態度，使其格外積極的制裁日寇，打擊侵略國家，進一步，使世界的和平秩序得以早日奠立，人類的幸福得到永久的保障呢？（總）



特 載

抗戰第二年紀念雙十節之特殊意義與努力

白崇禧

雙十節，誰都知道是二十八年前我們總理領導革命先烈，在武昌起義，結果推翻了滿清，建立了民國的偉大而光榮的紀念日。在對日抗戰的時期中紀念雙十節，其意義當然和承平日子迥不相同，而在抗戰已進到第二階段的第三個年頭的今天來紀念雙十節，更有其特殊的意義在。

一

所謂特殊的意義是什麼？

第一，這次神聖的抗戰，不是通常的國際戰爭，而是被壓迫民族對帝國主義自求解放的革命戰爭。換一句話說，就是中華民族爭取獨立自由的不得已而發的義戰。我們知道，總理的國民革命，是以推翻滿清始，以進於打倒帝國主義，而達完成三民主義國家的目的。武昌起義打倒了滿清，十六年的北伐，肅清了國內軍閥，但是帝國主義，不獨依然存在，而且變本加厲。九一八到現在，日本軍閥無日不想把中華民國剷除世界輿論之外，所以我們的抗戰是生死存亡之關，而不是通常國際間戰爭勝敗榮辱之數。我們全國四百五十兆國民所以要拚全力來爭取最後勝利，為的不是一時的勝敗榮辱，而是為的整個民族的生死存亡。這種偉大而艱苦的工作，總理早已在他的革命程序上指示出來。所以我們今天的抗戰，決不是偶然的，而是歷史命運決定了的；同時也是慶祝武昌起義所未完成的必然的革命工作。

第二，從帝國主義來講，日本本是最後崛起的，但是因為中日兩國環境和日本先天不足的種種關係，到現在日本帝國主義確已變為中國第一個敵人，甚至可以說是中國惟一的敵人。日本軍閥的心目中早經認定，中國大陸發展是日本帝國的唯一生命線，自田中以來就打聽主義要吞滅中國。但是中國從辛亥革命到北伐完成，雖是連年變亂，然而三民主義深入人心，尤其國民政府統一中國以後，銳意建設，內政外交，蒸蒸日上，這在日本軍閥看來，真是最不幸的現象了，九一八到七七事變的發生，就是他們想趁中國建設未成而歐美彼此矛盾正深的時機，一舉而達其大陸政策的野心。幸我最高領袖高瞻遠矚，而全國國民亦同心齊力，決定與日本帝國主義者抗戰到底，同時歐美各友邦也深明其居心狠毒，一致同情於我現在各友邦雖則未能攘臂下車，以兵力制裁倭日，但兩年多以來，在精神與物質方面所已給我之援助，著實不少。從目前的國際關係來講，我國的真正敵人，即我們所要打倒的帝國主義，止有日本帝國主義了。祇要我們能夠奮鬥到底，達到對日抗戰的最後勝利，那末，中國數十百年來所遭受的帝國主義的束縛與侵略，就可以一廓而清之。

第三、打倒滿清的工作，是完成國民革命的第一步工作，我們在前面已經說過。同時，打倒滿清也是比較容易的一步工作，因為滿清到了末年，雖然殘賊日甚，然而腐敗怯懦的程度，亦已達於極點，滿清末年對革命黨的範防，固然是等於大羅網，然而他的力量却已耗損殆盡，所以絕對無法消滅革命的烈焰與巨濤。而結果到了武昌一役，便被革命黨人推倒了，現在我們民族革命的對象，不是腐敗怯懦的滿清政府，而是強暴兇殘的日本軍閥。要想達到勝利的目的，其難易自然不可同日而語，但是我們千萬不能因此灰心，反之，正要振作我們革命的勇氣，也祇要我們真正具有革命的精神，打倒日本帝國主義是毫無疑義的。日本軍閥最初的看法，以僅僅拿少數的兵力，在很短時間內，就可以消滅我們的全部力量。所以敢於貿然發動他們的冒險；但是抗戰兩年多以來，日本軍閥才恍然大悟，知道他們的泥足已經深深的陷到泥沼，無法自拔，而自阿部內閣登台以後，其主要目的就是所謂解決「中國事件」。為什麼要亟亟於解決中國的事件？這不是明明白白地告訴全世界：日本無力征服中國了嗎？抗戰到了今天，若把辛亥以前革命比起來，雖然說不上到了武昌起義的那一天，至少我們可以說到了黃花崗七十二烈士殉難的時代了，再進一步說，對日抗戰雖是比推翻滿清要困難得多，但是以前推翻滿清的革命，僅是革命黨人所負擔的，現在除了極少數無恥漢奸之外，四百五十兆的國民都集中其意志與力量對

着打倒日本帝國主義一個共同目標努力，敵人雖是增強了，而我們的革命的力量更是增強了，因此我們敢斷定抗戰的最後勝利，不是可能性的問題，而僅是時間性的問題。

三

我們認清了上述的三種特殊意義，就該知道我們在今天來紀念雙十節，就格外的覺得欣慰，同時也應該格外的努力。格外覺得欣慰的，是：國民革命的工作，因為這次的抗戰可以很快的完成了，中華民族的獨立自由，因為日本帝國主義的將被打倒而不久可以達到目的了。

格外應該努力的，是：國民革命的能否完成，中華民族能否實現其獨立自由，成敗利鈍，在此一舉，所以我們全國國民必須堅定抗戰必勝的信念，把我們各個人的一切貢獻於國家。

古人說：「窮不有初，鮮克有終」，這就是說一般人做事，在開始的時候，往往存着一片僥倖的心理，一遇到了艱難險阻，便不能衝破障礙，以致心灰意冷，半途而廢，弄得虎頭蛇尾，自取失敗。民族革命的戰爭，是何等艱鉅的事業，豈能輕輕巧巧的達到目的？我們大家在抗戰的開始，就應該一致明瞭：這不是開玩笑，而是整個民族爭生死存亡的空前奮鬥。所以我們在最嚴重最艱苦的抗戰階段當中，祇有以最堅之決心，以最大之犧牲，掃除一切危難，澈始澈終去實現我們的目的，此外別無他途。汪逆精衛就是經不了險惡的風波，中途降敵，斷送他的生命。我最高領袖蔣委員長說：汪逆祇有自殺以謝國人，這是最義正而詞嚴的論斷。其實汪逆精衛現在雖然還有他的行屍走肉，到處狂吠，而從精神上看，汪逆精衛早已死了，即當他在河內發出響應近衛聲明的艷電那剎那，就算已經自殺了。我們全國國民如果不求國家的獨立民族的生存便罷，否則，萬萬不可為奸人所惑，不可為艱苦所搖，不可學汪精衛的自殺。

古人又曾經說過：「前事不忘，後事之師；」我們試想在武昌起義之先，總理領導革命黨在各處起義，前後失敗者不下十次之多，到了黃花崗之役，雖然犧牲甚大，然而革命成功的基礎却已奠定了，到了武昌起義，便以最少的兵力，以最劣的器械，義旗一舉，終歸推翻了滿清，建立了中國。可見失敗真是成功之母，惟有以百折不回的革命精神，再以屢敗屢戰的勇氣，才能得到最後的勝利。現在我們抗戰勝利的目的，雖然還沒有立刻達到，但我們勝利的基礎確已奠定了，這正等於經過黃花崗一役已經奠定了武昌起義成功的基礎一樣。祇要我們能够鼓起勇氣，向前邁進，抗戰的勝利是必然會達到目的底。

我們要證明上面所述的結論不錯，固不必遠引美國獨立蘇俄革命或土耳其復興等等先例，單拿我們辛亥年在武昌起義的一役，便可以作為當前最實質而最有力的「後事之師」了。

況且在今天恰恰得到湘北的空前大捷，殲滅敵人至數萬之多。這種勝利，不是偶然的，更不是僥倖的，是我們全國軍民奮鬥了兩年又三個月的具體效果。由此可以證明我們的確是愈戰愈強，敵人的確是愈戰愈弱，同時也可以證明我們已經到了轉敗為勝的階段，而敵人則已陷入崩潰的關頭了。

究竟為什麼我們能夠有這樣驚人的收獲，第一個因素，是我們戰略上的成功。以前我們往往是處於被動的地位，所以敵人得以橫行無忌，現在我們已經取得主動的地位，所以能够以逸待勞，以主制客。這次我們誘敵深入之後，用伏兵，實行夾擊使敵首尾不得相顧，左右不能相救。而且我們在事前便把鐵道公路澈底破壞，實行空室清野的計劃，於是敵人不獨不能使用其機械化部隊，同時也好像走到了沙漠的地帶。敵人所賴以取勝的伎倆既窮，當然我們便發揚攻擊的威力，予以致命的打擊，第二個因素，便是我們能够做到軍民合作的緣故，所以敵人深入之後，既不能利用地痞漢奸來搗亂，又處處遭受無窮的障礙，變成草木皆兵，風聲鹤唳的險狀，結果便被我方打得落花流水一般。這兩點是我們對於此次的勝利所當特別認識的。

要之，在紀念雙十節的今天，我們得到了湘北的空則收穫，自然使大眾增加了抗戰必勝的信念，可是我們應該知道這不過是勝利的開始。敵人遭了此次很大的打擊，難免不要捲土重來，作最後的掙扎。因此，我們雖然應當歡欣鼓舞，却是絕不可稍有驕惰之心，反之，還要發揚悲壯嚴肅的革命精神，以期於最短的期間，驅逐敵人，完成辛亥革命未竟之功。

專

政工人員的修養

(廿八、九、十八日)
行營政治部紀念週演詞)

梁寒操講
余湛邦筆記

載

——求學做事待人立己的道理——

委員長在第四次參政會致詞中，認為當前局勢我們最切要的工作是（一）集中人才，建設後方，（二）加強軍事，爭取勝利，（三）注意國際形勢，推進國民外交。

最後提出極切要的幾句話：

「……現在的問題，已不在敵人之強弱或敵人何時失敗的問題，實在敵人是早已經失敗了，我們以後只要專心來充實我們建國的準備，健全我們抗戰的本身，從種種方面奠立我們勝利的基礎，這就是我們目前唯一的問題。……」

根據委員長的調示，中日戰爭已邁進第二期的現階段，最後勝利的到來已由可能逼近現實。當前的問題，不是敵人何時失敗或國際形勢如何轉變的問題，而是反求諸己，怎樣專心一志充實建國準備，健全我們抗戰的本身，亦即每個細胞（單位）怎樣固守着他的崗位，充實他的能力的問題，那麼，抗戰洪流中的一條支流的本部，應該怎樣充實和健全其本身呢？

上次紀念週報告中，我會說過，政治部的工作是精神總動員的工作，亦即一種文化運動，我們的主要任務是，在養成風氣，振作人心。

但事有本末，物有終始，養成風氣振作人心從那裏做起呢？我認為首先要從政工人員本身做起，尤其在政工人員的方寸之間做起，自我批評是必不可少的，大家試問，今天幹了些什麼？關於本部的一切，外間自有定評，我們差不多每天都埋首于人事經理或等因奉此的工作，把全部精力浪費在這上面，當然，我們並不否認這種工作的必要，但整天被圈在這「狹的籠」裏兜圈子，試問於抗戰做了多少力，增加了多少勝利的把握，這是值得大家反省的。

事業的成敗往往不繫于人的問題，常聞人說，這人怎樣，那人怎樣，吹毛求疵的過事苛求，其實孰為賢哲？孰為下愚，根據中外科學的測驗和調查，人類上智下愚極少，以中材占大多數，此等人可上可下，經相當訓練與陶冶，即可勝任愉快，故事業之成敗，其關鍵不在人而在優良制度，尤其是好的風氣，在好的風氣和制度之下，人人皆能遵守紀律，盡忠職務，何怕事功不成！

從民元至民六七年間，一般同志未能深切認識三民主義的真價值，視為陳義過高，流于理想，遂使 總理生平抱負，格而不入，他失敗之餘，並不怨天尤人，還是虛心探討，深覺革命事業之障礙，不在人的好壞，而是「思想錯誤害之」，因此累月經年，悉心研究，發明知難行易之說。總理生平著作，多由口述，他人執筆，而心理建設一書，則親手寫作，不假他人，其重視如此，他認為生平唯一大敵，不是軍閥和帝國主義，而是數千年蔓延全國麻痺人心的毒素——知易行難，因此以英勇的姿態向它挑戰，並號召全國有識之士根除這一個頑敵。

王陽明生平事功，世所景仰，他在三百年前便承認中國中了這種毒害，想以心理治療的手術糾正過來，因倡為「知行合一」之說，惜欠透澈，但遺風所及，四方景從，日本人還自認他們的維新偉業是得力於此說的影響呢！

養成風氣，振作人心，涵養極廣，今天因時間關係，僅提出求學，做事，待人和立己四點，和大家互相勸勉。

第一、求學：世界事物，如萬花筒，變化萬狀，瞬忽不同，為了生存，為了生存，爲了適應環境，人類自離開父母懷抱之日起，以至老死，無日不在求知

中，孔子自述他的求知歷程說：「吾十有五而志于學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲，不逾矩。」孔子聖人，尚且三十才能自立，四十歲才沒有疑惑，七十歲才能從心所欲，知是一件多麼迫切而困難的事啊！

求學即求知，知是很難的，自以為知必是一個妄人，希臘哲人蘇格拉底 Socrates 說：「我知道自己比人聰明一點，就在我知道自己無知」，唯大哲賢說過此語。

人類歷史是前進的，我們所以感覺人生有意義，一部份是因為天天求知，天天前進，孔子云：「日知其所亡，月母忘其所能。」這就是自我檢討的自述，今天忘了什麼沒有？這月有沒有進步？這樣鞭策着自己，天天向求知的大道邁進，今日比昨日，這月比上月，今年比去年，有了多少的進步。

盲心之苦，甚于盲目，瞎子失掉了光明，還可以用心思索，盲心者——無知——空具五官，只是一具行尸走肉！人的一生無時不在求知中，西謠云：知識就是光，我們不但需要目光，還需要心光，否則我們見不到路，還不能觀察事物。

學是什麼？學不是普通的知，走馬看花東翻西閱固然不能算是知，皓首窮經固執一隅的也不能算是知，真知是科學的知，「學」在外國都有 Study 這字尾，如 geology, sociology ...，凡學皆根據邏輯 Logic（總理譯為「理則」），它是有條理有系統的，所以我們有條理的有系統有計劃的去探求真理，得到的結果才算真知，他才算是學。

經驗也非學也非真知，一般上年紀的人常以多經驗即有知識自誇于衆，這是錯誤的，許多人畢生嘩語，自以為得，實際上所知比不上一個現代青年，我們年紀雖大，所見雖多，但缺乏科學頭腦，不能有條理有系統地處理他的所得，所以不能算是真知。

孔子對子路說：「知之為知之，不知為不知，是知也。」又說「知不務多而務審其所知」，這告訴我們求知的態度，也就說明了什麼才算真知。

怎樣去求知呢？這當然離不了科學的方法，科學的求學方法，不是倉卒間所能闡述，在這裏僅提出虛心，平心，誠心這三點精神和大家研究。

(一) 虛心，論語：「子入大廟，每事問。」這是虛心的一個顯例，他常以「不悅下問」誥戒門弟子，虛心即無成見。成見如目障，它使你看不到是非真偽，譬如，我心目中對你已存壞的成見，則你的一舉一笑，一舉一動無一不壞，反之，你的一根頭髮，一塊指甲也是好的，因為有成見者，未來事物真相反下判斷，再不會虛心研究。「竹直而不阿，以其中空也。」這是有至理的。

(二) 平心，平心乃能靜氣，普通人說，利令智昏，其實氣也可令智昏，氣逆上衝，魯莽減裂，定不會平心細想，「人心唯危，道心唯微，唯精唯一，尤執厥中。」這個中字是堯舜禹湯文武歷代相傳的一貫大道。唯中斯正，唯正斯平，唯平斯靜，否則永遠不能踏進真理的領域。

(三) 誠心，誠為八目之一，大學：「欲正其心者，先誠其意」，戴季陶先生說：「智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。一者何？誠也，誠也者，擇善而固執之也。」唯誠能無虛偽，能擇善固執，貫澈始終，孔子學說支配中國思想界數千年，他生平都是誠誠懇懇，不輕言，不妄信，子路問事鬼神，他說：「未能事人，焉能事鬼？」一切真理須經過博學審問慎思明辨這個階段，了然胸中，才算真知，才能告訴人家，心正意誠，一點虛偽也要不得，總理生平最不高興的是自惑惑人這一類人，最可惜也是這一類人，在知難行易一書中，對後知後覺者寄以熱切的期望，他感覺到革命事業之所以格而不進，皆由於那輩誤導青年，誤盡蒼生的自欺欺人的偽知者，不肯誠心正意去探討真理，服從真理，反標奇立異，設出似是而非的謬謬妄言，惑眾，阻撓革命政策的推行，他們是革命的最大障礙物。

關於求學的方法，古今中外書籍所載，真可謂汗牛充棟，以上三者，不過由個人經驗得出的基本原則，詳細綱目，不是短時間所能詳述，西人

有言：「智識即權力」沒有智識就沒有力量，知識是快樂的源泉，無知者是愚昧黑暗，愚昧黑暗即罪惡，這是顯擺不破的真理。

學忌自滿，若當面對某人說，「你真不通」，他必面紅耳熱，怒目相向，實則此皆不虛心之過，宇宙事物，繁複錯雜，吾生有涯，知也無涯，以有涯隨無涯，誰敢說自己是通人呢？近代科學雖昌明，但宇宙人生的道理，我們知道的實在有限得很，有人恭維愛迪生，他說：「我所懂得的，不過是在智識淵海的沙灘上緩步檢得的一二瓢殼而已」。

小組會議和讀書會是我們求知的一個好機會，尤其是小組會議，總裁對這點是非常注意的，讀書是我們的權利，白日莫闌過，青春不再來，隨時隨地求知，一天放棄求知，就自己吃虧，自己墮落了。

第二、做事：做事第一箇要知道的道理是天下爲公。人生以服務爲目的，服務的對象是社會人類（公），凡事皆公事，我們是先確立這個概念，人是氣的動物，我是社會的我，普通對事雖有公私之分，但私事皆與公事有關，嚴格地說，什麼都是公事。

一個三民主義的信徒，首先得明瞭這個「公」字。三民主義的終極目的是大同之治，即以「天下爲公」，黨的整個主義和政策皆建基于此四字，此四字出禮運大同篇，這一篇是中國政治理想的最高峯，是中國文化的立足點，值得向世界引以自豪的，三民主義內容雖包涵歐美思想，採用近代科學方法，但根本精神實在禮運大同篇，大學：「大學之道，在明明德，在新（親）民，在止于至善」，至善在那裏？就在天下爲公的大同之治。「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦。故人不獨親其親，子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，踰寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸；貨惡其樂于地也，不必藏于己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」

我們不特要求中國自由平等，同時是「以建民國，以進大同」，無論在任何機關工作，須明人是公家人，事是公家事，錢是公家錢，無一不公，沒有這根本的認識，努力也會落空，因爲努力須有方向，方向不對，雖努力亦徒勞無功，也許對國家社會還有害處！

其次做事要知道的道理是注重效率。總理上李鴻章書有：「人能盡其才，地能盡其利，物能盡其用，貨能暢其流，此四事者，富強之大經，治國之大本也……」。

一連三個「盡」字。盡就是高度的效率，一人有一人之用，一錢有一錢之用，這是應該的，一人兼二人之用，一錢作二錢之用是進一步，能一人兼十人之用，一錢作十錢之用，方達到盡字之義。總理常說，革命軍以一敵百，黃花崗之役，七十二烈士以數百之衆攻襲擁有數萬大軍的廣州。

辛亥之後，少數的新軍便可以嚇走權傾一省的瑞徵，黃花崗雖失敗，犧牲了黨內精英，可是確能人盡其才，沒有輕擲他們的頭顱。

首先覺得事無不公，就不會因循敷衍，磨擦排擠，其次能提高辦事效率就可以迅赴事功，避免人力物力的浪費。

官僚主義者有八字訣，即「不求有功，但求無過」，這種官僚思想至今還流行于各行政機關，這種人自以爲很聰明，其實是尸位素餐，誤盡國家，不明本身任務，也不明國家設立機關的意義，純屬自私自利的個人主義，此種官僚心理不根絕，國家是沒有希望的。

第三、待人：要知道如何待人，最重要是能够信守仁之一字。語云仁者無敵，總理一生沒有敵人，同時也沒有人能敵他，三民主義是無敵于天下的，或以爲我們的口號是肅清軍閥，打倒帝國主義，怎說沒有敵人呢？須知帝國主義和軍閥是一種制度，和某種制度的產物，要打倒的是不良的制度和它的附屬物，究竟是對事而非對人，推翻滿清，不是與滿人爲敵，而是打倒這種萬惡的專制政體，打倒日本帝國主義，也不是與日本人爲敵，而是打倒殘害中國及壓迫日本民族的兇手——日本軍閥，相反的，我們對於日本民眾的被其國內軍閥劫持壓迫，表示熱烈的同情，更望他們能和我們取得密切的聯繫，攜手向共同敵人進攻，只要他們覺悟，如中山泰德等我們不時不加害他，還以禮相待。對事而不對人，這是根本原則，陳

銅明屏大張旗，民十三有入進言：「總理起用他，總理說：『可以，只要他寫悔過書』；不念舊惡，此仁者所以無敵！」

人類是合羣的動物，不能離社會而生存。魯豫孫飄流記不過是小說家的幻想，不足置信，我們既生存於社會上，無時無刻不與人接觸，不可不知待人的道理。論語：「博愛之謂仁」，忠孝仁愛信義和平皆從仁出，仁字二人並立，即是平等對立之意，忠的對象是國家或朋友，孝的對象是父母，仁愛信義和平是對廣泛的一般人。

新文化運動初起時，西洋思想衝破了中國舊道德的藩籬，引起中國思想界對舊勢力的激烈反動，一切舊道德皆在屏棄之列，于是孝子之說盛行一時，詆孝為萬惡之首，平心而論，中國舊道真個是毫無價值嗎？你今日不孝父母，他日兒孫不孝你，將作何感想？隨園詩話載，某筆桶匠因年老力衰，兒子不肯養他，他沒讀過書，不會寫字，隨口吟出一支歌兒，訴說他的憂鬱：「曾記當年養我兒，我兒今又養孫兒，我兒餓我由他餓，莫使孫兒餓我兒！」語雖俚俗，饒有深意，故孝道也是從仁道而來，時移世遷，我們對一切舊道德舊文化應該作一次新的估價，無條件地一筆抹殺，未免太感情用事了！

「博愛之謂仁」，在消極方面，仁是「己所不欲，勿施于人」，在積極方面，是己欲立而立人己欲達而達人。不欲人騙我，先不可騙人；欲人忠于我，己先忠于人，這是人情之常，孔子對曾子說：「參乎吾道以貢之！」曾子曰「唯」。門弟子不懂這句話，問曾子是什麼意思，曾子說：「夫子之道，忠恕而已矣！」愛人如己，待人以忠；恕是如心，心乃良知，心想如此待人，也希望他人如此待我，人有錯誤，要原諒他。忠恕之道歸結到二箇字，就是「仁」而已矣。

第四、立己：父母看見自己孩子能站起來走路，心裏有說不出的愉快，人能自立，亦如小孩之能走路，自己希望如此，父母亦以此相期待，孔子自道他的經歷說：「三十而立」，孔子到三十歲才能自立，可見立己並不是一件易事，能立己就不會毀滅自己，也就能保存自己，怎樣才能保存自己呢？有兩個基本條件：

（一）存誠：世人欲不毀滅自己，必自存誠起，憶生平友好頗不乏天資卓絕者，但多自處毀滅或潦倒一生，皆由不能存誠，唯蹈虛名，不務實際，耶穌門徒保羅說：「我打拳不打在空處，『立己』亦如此，司馬光也說：『做人從不妄語起』，存誠實不易！

人性如白紙，孩提之意，饑則索食，寒則呼衣，一片天真爛漫，是最真誠不過的，但年齡漸長，真誠漸失，利害得失之心戰勝良知，白紙上便畫上了許多斑點，或根本改色，假如我們能如曾子的每日三省其身，一定發覺說了不少言不由衷的話，幹了不少有愧良知的事。人生失敗在不誠，不誠即無物。如汪逆天生聰明，他演說天才，在中國是第一的，無論聲調，姿勢，態度，結構都恰到好處，外國人也極端佩服，但現在他是毀滅了，被剔除出抗戰陣營外了，在未叛變前，儘管慷慨激昂聲淚俱下的向民眾宣佈他抗戰的決心，什麼焦土抗戰戰，抗戰必勝建國必成啦，口裏主義革命，心裏媚盜不如，這種不誠的人不待社會毀滅他，他先把自己毀滅了！

（二）自尊：人類依智慧高下可分上智中材下愚三者，以中材佔大多數，他們可上可下，是社會基層的中堅份子，我們都屬於這一類，只要善於自愛，前途是未可限量的，李商隱詩：「天生我材必有用」，我們切勿妄自菲薄！自己尊重自己。人生而有向上心，未有以小人自居而鄙君子不爲者。自尊不是自大，自大如夜郎，自以爲了不得，自尊是反求諸己獨立而不倚。

常人每有一知，唯恐他人不知，這是自大自滿的根源，他必是一個風評主義者。孔子說：「不患莫己知，求爲可知也」，又說：「人不知而不愠，不亦君子乎？」到自己人格，學問，技能，功業有成就時，名譽自會不脛而走，不求人知而天下莫不都知道了，「古之學者爲人，今之學者爲己」，爲人者不求人知而見知于人；爲己者，急欲人知而爲人所輕。

以上盡出個人經驗，述求學做事，待人，立己四大端，半由先賢哲的啓示，半由一生經驗所見到，政工人員是革命份子，時代先驅，目前的任務是養成風氣，操作人心，怎樣達成這一偉大的任務呢？就要先從自己的方寸之間做起，由審問，博學，慎思，明辨以進于篤行；如能這樣做，第一個好處不會毀滅自己，第二個好處，心安理得，無愧良知，第三個好處，提高工作效率，達成預期任務，謹掬至誠，與各位共勉之。（完）

在部隊中建立黨部的重要性

張逸超

一、寫在前面

國民黨是國民革命軍的核心，是國民革命軍一切政治工作的靈魂；因為黨在革命軍中這樣的地位與作用，所以黨軍力量和精神發揮的結果，在「七七」以前，它完成了推翻滿清，打倒袁世凱，打倒曹吳……軍閥等偉大而光榮的輝煌功勳；在「七七」以後，它更負起了更偉大而艱鉅的民族神聖抗戰任務，這是黨和黨軍照耀寰宇，亘古不可磨滅的功績！

但兩年來因百萬將士的犧牲，使我們得到一種血的教訓，要更進一步的完成今後抗戰艱鉅的工作，提高我官兵的戰鬥力，加強軍隊政治訓練，唯有從下級黨部整理開始方可。因為黨部在部隊中太重要了，所以我特根據目前部隊中黨部的狀況和工作經驗，提出在部隊建立黨部的幾點問題來和大家共同研究。

二、部隊中建立黨部重要性之分剖：

黨部在今天的部隊裏，實在太重要了！因為今天抗戰的各部隊中的官兵，大部均僅僅受過短時期的訓練，政治水準較低，一面作戰，一面訓練，在部隊流動性很大及傷亡太多的今天，實難如願做到，唯有加強黨的組織和訓練，以黨的主義，思想，信仰，及黨的獨特精神來統一全體官兵的心理，以增強其作戰力量與犧牲決心。

所以在今天各部隊中重新建立黨部的時候，我們希望部隊中的黨部，能在左列各點上努力：

(一) 在組織上：組織必須嚴密，部隊中建黨的級數。當然依部隊原編制來建立，但最基礎是在「連」裏面，即是在下級幹部和士兵身上，因為重心在連，我們欲健全它的組織，應研究一連的黨的組織，分

別出指導監督級及工作基礎級來，在指導監督級的黨的工作人員宜少，經費亦宜少；大部分的指導工作的人員，及大部分的經費，應放在工作基礎級上，辦理連的黨員組織的事，要達全體官兵百分之百，都是本黨黨員；因下級幹部和士兵加入了黨，黨的革命的精神作用會貫澈每個幹部和士兵的腦的深處的，共產黨的軍隊所以能勇於作戰，却是普遍的拿黨的組織來控制的結果，八路軍的負責人不是說過，在山西作戰，我們每師黨員的犧牲，在百分之六十以上。這頑好的例子，我們是應當注意和採用的。

黨的組織，在部隊是公開的，沒有什麼秘密，我們所謂的「密」是革命軍中不要有第二個黨的黨員的組合，所謂「密」是要部隊的官兵，普遍的入黨。

(二) 在訓練上：黨在部隊中，既吸收大量的黨員，對這大量黨員的訓練工作策劃，要能適當需要，要能廣泛而深入，其方法：

第一，以團為單位的精神訓練，由團長以上的官長，講演革命歷史，黨軍血戰的精神，初期的革命工作——即推翻滿清打倒北洋軍閥肅清內亂等，很光榮的由黨軍戰士擔任了；後期的抗日戰爭，是中華民族爭取獨立生存的民族解放的戰爭，今天我革命軍的黨員，當然要負起這偉大而艱鉅的責任。在總裁指示我們的「堅其信心，齊其步伐，一心一德，貫徹始終，以復我領土主權與行政的完整，而完成抗戰建國之大業」的劉切教誨下努力。

第二，小組訓練：黨的基本訓練，全恃小組，小組的編制，不應以人數來區分，而應以行政單位來區分，以排為單位，建立小組是正確的，至於幹部黨員，在連隊中不需單獨編小組，應該分編於各小組內，以便加強各小組的領導。在營以上的幹部黨員，可單編為幹部小組，以加強幹部中黨的工作，和集體領導整個部隊中黨的工作。小組訓

練的要點，除中央規定之外，小組內應多提出現實的作戰經驗及生活經驗來大家研究，期每個同志都能在生活上及作戰上互相交換寶貴經驗。

(三) 在思想上：黨的思想指導最高原則，即總理手訂的三民主義，及其全部遺教，軍隊黨員的官及能識字的兵，我們希望每個同志，能自動的閱讀，關於讀本問題，應由中央黨部大批的印發，不識字的黨員，我們在部隊中領導黨務的，應把黨的紀律，黨的精神，黨的政綱政策，大要而淺顯的注入每個黨員的腦海中去，使每個黨員同志的心目中，祇有一個黨——中國國民黨，祇有一個主義——三民主義，為實現三民主義而奮鬥，國民黨同志，是應不惜犧牲一切的。

思想確定，「方寸」之間，便再無疑難問題了，所以軍隊中這樣大量的數質不齊的黨員，必須要能在思想上作有力之控制，方能健全並發揮軍隊中黨的工作及力量出來。

(四) 在信仰上：信仰的力量，等於操舟者之掌舵的人一樣，如果掌舵者不能依水勢而操縱它，全舟人的危險是極大的，部隊中的黨員，智識水準太低，且在中國這各種宗教習會均廣泛推行之下的一般民眾，往往各有信仰，且有為其信仰而願意犧牲一切精神，官兵來自民間的，佔百分之九十以上，應把他們這種美德及俠義勇毅之風轉移過來，使他們如信仰宗教的信仰一個黨——中國國民黨，信仰一個主義——三民主義，信仰一個領袖——蔣委員長。

(五) 在生活行動上——部隊中黨員的行動訓練最為切要，為期行動能嚴肅整齊，迅速確實，在平時黨員須多舉行爬山，競走，武裝賽跑，游泳，划船，及修築道路，清潔街巷，疏通溝壑，並協助春耕秋收等運動，以強健其身心，並培養其生活行動上之美德，及勇敢負責之心；平時能這樣做，戰時自能樹立黨軍之楷模，而在作戰上能發揮其堅強之戰鬥能力，且在黨軍行動之時，黨員因黨的主義的薰陶，接受了黨的訓練與監督，及國家負托之重，必能效忠於黨國。所以今天部隊中的黨員，在行動上，平時要為民衆的模範，戰時要作一級軍隊的先鋒隊。

現時的幾百個師的單位裏黨部均先後成立了，我們盼望的幾百個師的工作，均能祛除過去黨部的表面化官僚化的敷衍賣座的現象，以加強其訓練和領導工作，使每個師的黨務都有飛速的發展，每個師的官兵，都能因為黨的組織與訓練關係，而展開光榮的戰功來。

正因為如此，所以建黨中應該注意到下列幾點：

(一) 黨員要普遍抗戰到今天，老實說，部隊中的官兵，素質異常複雜，因為第一期抗戰中，國民黨的軍隊中根本沒有黨部，所以在部隊中不免透入許多各黨各派的分子來，企圖領導一部分官兵秘密的作其他的企圖。

因為如此，所以部隊中的官兵，在現在要做到普遍的均是黨員，不要有一個人不入黨，入黨時隨時舉行隆重的入黨宣誓典禮，以提高官兵對黨的崇信心。

(二) 加強小組會議：

小組會議為黨的中心訓練工作，各小組編組完竣之後，各小組的指導員，必須按時召集會議，討論的題目，須預先印好，且宜於前一天發交各小組組員，以便各人能有充分的準備，充分的研究，又討論時候，每人均須發言，會畢即由指導員作簡單評述，討論的結果，必須由記錄整理出來，分發與每個組員，每一次小組討論會，必須檢討上一次討論的結果一次，並嚴訂小組會議懲獎規則，以資激勵。

因為小組訓練，可以砥礪學行，可以增加智識，可嚴肅軍法紀，並可以激揚官兵戰鬥精神，所以小組會議，必須加強訓練，實施督導，以收到小組會議預期之功能。

(三) 舉行座談會及晚會等：

正式小組會議，尚有形式上的拘泥，發表意見，或格於某種形勢，不能盡所欲言，所以在小組會之外，應每週舉行座談一次，晚會二次，因為在這不受拘泥的自由的會議的空氣中，彼此都是以黨員的資格，和同志的身份來參加來說話，這樣大家可以不害羞實話關於訓練和管理的

二、部隊中建立黨部應注意的幾點：

意見，可以作自己生活的檢討，可以交換彼此的作戰經驗，甚至紀律問題，衛生問題，伙食問題亦可提出作詳細的討論。

此外黨部必須多設俱樂部，隨時開游藝會，期休息及星期的時候，不致三五為羣，相率上街，或相率到老百姓家去賣食品吃，以引起人民對軍隊的不滿，並樹立軍民間的隔閡；部隊最重軍紀而又為上所檢舉不到而士兵又不敢干預的人員，是副官，師長，特務長之流，對於這一些軍屬人員，黨部必須給以嚴格的指導監督，糾正他們的一切，以嚴明黨的紀律補助軍風紀之不及。

四、尾 語

藍營以後，中國國民黨是很英勇的負起了對日抗戰的艰巨任務，許多黨員的壯烈犧牲，是更增加了黨的光榮偉大。

現在戰爭已轉入第二階段了，為加強黨的組織和訓練，為發揮黨軍作戰的新精神，黨部在各部隊中更作廣泛的活動了。我們的黨是革命的黨，我們作革命黨的黨員，自部隊中建黨以後，我們希望在部隊中負責黨務的同志，能確切的積極的領導起來，以完成軍部黨部應負的一切工作。

短評——擴大徵募寒衣運動

秋涼漸厲，又快要到寒冬時節了，稍有愛國熱情的人士，對於這個時令的來臨，總會想起那在火線上和敵人浴血的將士，與及那顛沛流離無所倚賴的難民們吧！

前方戰士的勤勞實在太偉大了，戰區難民的痛苦也太可哀憫了，我們在後方有點力量

的同胞，對於他們是否只寄與同情，便算事嗎？

不錯，同情固然是一件人類高貴的禮物，但僅僅同情而出於行動，就是最簡單的回答，就是要

竭力幫助他們，給他們以種種的安慰，給他們

怎樣呢？

我們的背後是

有着廣大的羣衆在支持着在援助着

，然後纔能使他們更其用命更其奮發！

我們所以要徵募寒衣，就是基於上述意義當中的一種表示；不過，在前方殺敵的將士和飢寒交迫的難民底數量，是異常鉅大的，我們想做到「衣被人人」，不願有一人得不到「挾縫」起見，自應把這個運動迅速擴展，推廣到全國去，以至於國外各地去。

誰願意抗戰建國的大業早日告成，誰不願做奴隸的中國同胞，希望誰都起來贊助這個運動，捐做寒衣去！（快）



怎樣舉行軍隊黨部的小組會議

王興超

一、軍隊黨部小組會議的作用及其組織

凡是一個革命健全的政黨，必有一個適合時間性和空間性的主義，一個聰明的領袖，一個嚴密的組織和一羣健全的武力，有了很好的主義，缺乏聰明領袖，則羣龍無首，不能集中革命力量向着主義的標的前進；有了聰明的領袖，沒有嚴密的組織，便推不動下層的力量；有了嚴密組織而沒有革命武力，便沒法排除過程中的障礙，實現革命的目標。所以他們所奉行的是爭取國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等為人民謀福利的主義；所擁護的是聰明偉大能忍辱負重真正為主義犧牲奮鬥到底的領袖；所維繫的是周密靈活的組織，所從事的是強大的革命武力，在一個領袖領導下，以健全組織去團結一切革命力量，以強大的武力保障革命的成功。目前我國的革命隊伍，完全集中在三民主義旗幟底下，要他們真正變為國家的武力，民衆的武力，那末就應把小組會議做一座橋樑，引渡他們去，使他們認識自己的任務，踏實地前進；其次，因為時代的車輪不斷地旋轉，社會的進化，日異日新，如果把軍隊教育的大關閉門，造成知識上最大的距離，結果會被時代所錫棄，是故我們革命隊伍，不特不能有半點的腐化，不特不能變成反動的武力或封建武力，還應相反地加緊知識新陳代謝的作用，造成大時代的軸心。

二、怎樣做會議的主席

小組會議的主席，在會議中是佔着很重要的地位，他可以啓示組員的思想行動向着至善的方向前進，相反地亦可領導它向着至不善的方向前進，經驗常識豐富的主席，會議多開一次多增一點朝氣，經驗常識貧乏的主席，除給組員一種討厭的情緒外，沒有怎樣的收穫，可是這種會議的主席是輪流充當的，我們人人都有任主席的機會，因此，我們個個要注意到下列幾點普通問題：

- (1) 啓發熱烈討論的情緒 一個問題提出之後，應當設法造成反應的作用，把各人的注意力都集中到問題上面，去追求真理，這樣第一解釋題意務須詳明，第二要能反正開合，第三材料務須豐富與適宜。
- (2) 聽取發言的意見：主席要得到好的結論，聽取組員的發言為第一條件，所以事前應預備鉛筆和活頁紙來替代記憶力，摘記發言者的心意見，去辨別其有無存在的價值。
- (3) 清楚的分析問題：就發者提出的問題，運用演繹的分析，比萬文證事實的證明，二十六個月來血的教訓，說明最可靠的是全國軍民

方：「講民族的形成」須把人類怎樣來源，怎樣進化？種類怎樣分佈？部落的分割等，根據歷史的客觀眼光，去觀察到構成民族的要素；比方講傳熱的方法就須分成傳導，對流，輻射，三種現象討論，組員提出意見是真理或非真理，各種意見的異同，非採用分析的客觀眼光，是沒法傳到精確解答的。

(4) 積納意見：在同一個問題底下，各人所受的教育水準不同，經驗不同，集成相同或相反的見解，主席者要做一番整理的工夫，這時把相同的排開一項，相反的集中在一起的項目，依照本末大小逐項去審查，務求事實與理想統一，不相干的思想，一概刪去，不切合需要及易生誤會者亦刪去，繼之比較其實在性，長短自然分明，標誌和推動的自然算出，最後集中結晶，用斬釘截鐵的簡明句語敘述。(莊嚴的意見：氣魄要宏大，音調要雄渾，詞句要簡明；委婉的意見，轉用圓滑瀟洒的態度，輕快的句語，豪爽的意見，以豪放態度，雄健的語言)這樣來做討論的結論，以振發組員最後五分鐘的精神。

(5) 補充意見：組員發言完畢，歸納各種意見後，把自己靈活思考力，依照上述的方法去分析，就問題質的方面，是否發展到精彩的階段，量的方面，是否擴闊廣博，若有不及的地方，主席須去補充，補充的意見次序怎樣要適當的插入，語句務求簡單明瞭。

統括上述各點來說：做主席的，要完成任務，務須盡其在我，民權初步宜純熟，運用，常識宜豐富，精神宜健壯，要用全副精神貫注全體組員隨時有處理秩序和補救組員情緒低落或過於高漲的手段，要有歸納分析的頭腦去摒棄節外生枝的問題，要有誠懇的態度，客觀的眼光，去追求問題的真理。

二、怎樣做會議的紀錄

會議的紀錄和記事不同，記事是憑主觀直覺所認識問題時而輸文字發的一種敘述，而紀錄全憑客觀的態度去聽受他人的發言，用一種簡明的文字去紀錄。所以前者屬於主動，後者却係被動，前者有自由的意志，而後者却受各種限制，因此去紀錄他人發表的意見，除掉具備豐富

常識外，還要加上一種技術，依照生理學的解釋，一人的觸力，在同一時間，不能注意兩件以上不同的事，但同時要幹兩件工作，他的注意力非在瞬息間起循環作用不可，比方一個純熟打字司機，他一方看一方打，有時還要談話，這是什麼，是他的手和腦都成了一種慣性，注意力在很短時間循環的道理，紀錄具相同的，倘若具備，感官敏銳，技巧純熟，無論在觀察上，感覺上，速度上一定都比人格外靈活，這樣的紀錄沒有不勝任愉快的！在紀錄時普通要注意的有下例幾項：

(1) 詳記和簡記：紀錄的任務，在求發表的意見，得有確實明瞭的記述，自速記符號發明後，已經解決這個難題，可是能用這種符號的人，還未十分普遍，很多會議，多用中文草書去紀錄，這自然要運用各種補救的方法積極去增加效率，我們要盡量發展一種判別問題重要點與不重要點的能力，宜於詳記的，千萬不要拖泥帶水，輕重倒置，消耗了人力，像某次某一個組員說：「前月空襲桂林，全市老百姓通通躲在山洞裏面，突然轟轟地呼着的聲音，附近的老百姓都驚倒了，第一個由洞跑出的人，看見了一條火舌，直衝雲霄，幸好火被救熄了。解除警報，才知道東轅門外被敵機轟炸，市街起火，但火記得更簡單些：像：「前月桂林東轅門外被敵機轟炸，市街起火，但火不久被撲滅了」經改正以後這個正確率，並無減低。又某次有某一個組員發表意見說：「三民主義是救國主義，因其能促進中國國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等」若僅簡單記三民主義為救國主義便了事，意義雖然不錯，但却未十分明瞭，在看過三民主義的人看來，當然不成問題，沒有看過的就莫明其妙了。

(2) 處理語無倫次和見解深入的毛病：討論會提出的問題，在使對方明瞭，而給予一種同情或不同情的反應，去集合多數人的認識經驗，而探求出一個真理，但因各人認識問題的程度有深淺，專家所提出的问题，滿口都是名詞定律，教育水平低下的人提出問題，語多不着邊際，這時要紀錄，真正頭痛，爲了自己的任務，沒法不平心靜氣找專心，把他緊握着毫不放鬆地探求綱領，千萬不要誤入迷途，因此這時注意力的回復要特別快。

(3) 記錄記錄——除非所記的每一個字都沒有錯誤外，我們必要要整理記錄，散會後，馬上就要處理。處理的方法，第一把所記載的材料，前後細閱一遍，然後就神凝思着有無和講者的意見不符，多餘的一概刪去，遺漏的地方要加補充；第二求得講者的意見與記錄改後，再精讀一二遍，放進腦汁，反復推敲，務求文字明瞭，凡是容易發生誤會的文字句，逐漸去改正，漫談痛談的句語盡量刪除；第三，紀錄整妥後，填入報告表內。

四、怎樣做成一個良好的組員

組員為會議的主要角色，問題認識的深刻，內容的充實，真理的找尋，做組員的必須演講遇到，辨別真偽，找尋材料，充分準備，若果還有不及，就須從事調查，訪問，或閱讀書報加以補救，補救的方法：(1) 每個問題提出的時候，倘都沒有獨特的見解，那麼在研究的過程中要不斷地增長，切勿固執偏見，否則缺乏虛心，便不會使問題得到很好的結果；(2) 同一個環境裏面，有時被他人所學習，同樣自己也要去學習他人，處處向着正理去出發，裁長補短；(3) 討論問題，句句要針對題旨，切勿離題亂說，吹毛求疵的爭辯，是最大的毛病；(4) 球論愈推愈深，材料愈分愈細，爭取顯明的目標，具體的事實戰勝抽象的理想。(5) 軍事機關軍事學校學生和隊部教官佐之小組會議，討論題材，有的屬於改善業務，有的抽簽報告週內閱讀進度，有的屬於時事問題，因此人人平時要從工作裏去學習，從書報裏去學習；尤其是從同事間去學習。至討論時則要發揚自我批評的精神，互相批評的精神，基於對事的出發點，始終不要離開真理，倘若是對人或專對某人，諷刺譏罵，求個人洩憤，便不是解決問題的高明手段，結果拉長問題和真理的距離；其次我們為着自救救人救世去讀書，要能使用書籍，不要為書籍所使用，把閱讀所得很忠實地去報告，最後，要養成分析現實，把握現實，把每個問題的發生，都能歸納於同一系統，而要求牠的真諦。士兵小組會議，不外三個方式：(一)由主席講讀問題；(二)用淺顯的問題回答；(三)討論日常生活或戰鬥技術的問題。士兵同志們，要知道要

制勝敵人，並不是飛機大砲，而是怎樣去使用飛機大砲或避免飛機大砲，外國人說：「知識就是力量」如果我們缺之了智識，就沒有戰鬥力量，停止了增加知識，就是失敗的開始，因此我士兵同志們在平時要天天去增加知識，到會議的時候，要誠誠懇懇地去接受他人的教訓，接受他人的批評，若果自己有錯誤，或是自己隊伍裏有應改正的地方，都可以在會議提出自己有什麼痛苦自然亦可以在會議提出請行改善，過後一舉一動，就要跟着好地方去做，這樣一來，天天有生氣，天天增加力量，還會害怕不打勝仗嗎？

五、怎樣選擇會議題目

圍繞着我們的一切事物，都可以做討論的題材，任意構成的題目，未必適合須要，我們僅需要和組員情緒和諧的問題，改良個人或團體生活方法的問題，我們不要粗心大意的去決定題目，筆者的意見，認為較重要的，有幾個原則：(1) 適合對象的要求！要求係興趣所在，對象係要求的主體，能適合對象要求的題目，他們情緒便非常和諧，(比方抗戰勇士的一心一德是殲滅倭寇，便和殲敵的方法相配合。又如汪精衛恭恭敬敬去認賊作父，出賣祖國民族和認賊道理，便和敵寇殘殺我國同胞相配合)；要之，對士兵不能採取專門戰略戰術等問題。(2) 要有吸引人注意的力量——很多小組因為題目有吸引力量，討論烟燭有生氣的，比方，劣神因祭神而召集鄉民聚會，被空襲炸死民衆，那末用「紳士和菩薩的共同工作」做題目增加不少吸引力，又像「倭寇侵略中國必敗」的標題，如果改為「以真實憑據去證明日本侵略有中國必敗」吸引力大不同了；(3) 大小要適宜——決定題目涵義大小的範圍，要根據對象的需要程度，過大則討論難收好效果；過小則發言困難，前者僅及問題之皮毛，因小失大，後者却過專門，非普通組員所能找材料，因此，題目的涵義不宜過大或過小；(4) 題意力求顯明——模棱兩可或深奧難明的題目容易給人誤會，枉做功夫，討論問題，最忌犯這毛病，一個精彩的問題，大綱小目的文字都非常明晰，閱了一遍就能瞭解全篇，其次是依照內容劃分綱目，我們要編製一個扼要適密的綱目，不祇是深

刻地認識問題而且要把腦液滲透到問題的每一點，環繞一個大核心，演進周圍的小核心，安排他們的位置，每個小核心提出一個綱目，跟着核心的位置，構造綱目的次序，那就可以構成引論本論和結論的三大段

六、怎樣決定會議時間和地點

會議時間和地點同樣地有促進討論效率的作用，一個適宜的時間能够促進精神的發展，一個適當的地點，有維持精神的作用，怎樣才是適時的時間呢？第一要氣候適宜——太陽繞着軌道不斷地旋轉，地面受着輻射熱能的空間，因為直射斜射的關係，而改變其氣候，造成四季的區分，過冷的氣候，要使人們皮膚受着劇烈收縮的痛苦，全身發抖，過熱的氣候也要使人皮膚遇着蒸發的困難，而發生疲勞，這些時間，都不適應會議的討論，所以在我國好的氣候夏日係清晨，冬日為正午，這個時間都是給了人們一個最痛快的恩惠的；第二是組員精神最充足的時候，我們的精神充足和不充足，除受氣候的影響外，與工作時間的長短適成反比例，經過長時間性的工作，消耗了大部或全部的精神，注意的循環率也漸減低，這時候腦子一方面沒法接受外來問題的刺激，另一方面沒法把自己的意見盡量地去發表，這樣地去討論問題，沒宗旨的；第三要不妨礙業務——部隊的武裝同志們，天天準備便和侵寇拼命，他們的業務，確佔一個很重要的位置，這樣，小組會議，可放在業務外去施行，增加額外的知識收穫，鞏固頭腦的國防，談到地點，又怎樣去選擇更適當的呢？（1）空氣流通，地方清潔——我們所需要的呼吸氣氛，排除廢氣來維持身體血液的循環，人類都有好潔的心理，如果跑進一個污穢的場合，即使人忍受不了，所以凡是不潔的場所，都不合於會議的地方；（2）要有適宜的座位——佈置良好的座位能夠集中組員的精神，精神容易成對流作用，來達教育的目的，小組會議係討論式的教育，論組員人數的多少，座位應力求集中，（3）容易鼓動會場的空氣——我們跑進追掉博士的會場，情緒非常緊張，同時若另進一個慶祝抗

戰勝利的會場，情緒又極度的興奮，小組會議的會場中應該儘量佈置提高研究精神的刺激東西，以激發全組人爭取問題解決的精神。

七、結論

根據上面所述，目前軍隊黨部小組訓練，必須遵照總裁所示以黨為中心為基礎，積極增加革命隊伍的智識技能，使他們能够認識主義，認識本黨，認識領袖，認識自己和認識敵人，堅定他們的信仰切實為主義而奮鬥犧牲，加緊軍民聯繫，振發四萬人同仇敵愾的雄心，犧牲到底，去消滅倭寇，奪取最後勝利！因為要達到這個目的，我們採取的方法，應根據擔任會議職務的大小，和中央規定小組會議的辦法，適宜配合起來，大家誠誠懇懇，各竭所能，共同完成這件意義重大的工作。

編者的话

因為印刷上和其他的關係，本刊前兩期都告脫期，承許多讀者來信詢問，我們覺得很抱歉；現在為補救起見，特把這一期擴為第三四期合刊，稿子也比前增多了不少。

本期有幾篇很好的文章：白主任梁主任的大文，無疑是當中最好的兩篇，因為它給予我們以許多寶貴的教訓！抗戰到了現階段，我們的責任實在太重要了，每一個負責救亡的同志，自應切實體驗這許多教訓，加緊強調自己的力量，以完成本崗位的重要任務。

其次，王興超同志的怎樣舉行軍隊黨部的小組會議，和潘天覺同志的第二期抗戰中的政治機構問題兩文，都是適應目前需要和針對目前審結的佳作，均值得大家參攷參攷的，他如何炯同志廖體仁同志張逸超同志等的文章，內容都很充實，不能一一介紹。

黨務通訊，本期開始刊出了兩則，希望各黨部今後陸續多寄來，使大家曉得該部的現況。

此外，本刊應改善的地方仍很多，編者打算竭力把它儘量改善，這自然要請讀者諸君不吝多多賜教。

本黨黨員應怎樣在各黨各派中產生模範作用

林伏子

在中國，目前再沒有比中國國民黨更其偉大更其重要的一個革命政黨，也沒有誰比中國國民黨黨員更其負起艱鉅的歷史任務；做一般的事實告訴我們：具有五千年光榮傳統的祖國，和偉大的中華民族，自民廿年九一八以來便處於存亡絕續的頭顱；本黨（中國國民黨）面對着這種現實，即已「當仁不讓」地開始肩負起復興救亡的重擔，加緊領導全國積極準備着；七七事變爆發後，它更毅然號召全國團結一致，以「予打擊者以打擊」的姿態，去答覆敵人的橫暴侵略，以英勇抗戰的行動，去正告世界中華民族的不可屈。兩年多以來，由於總裁的賢明偉大，由於前後方軍民的艱苦奮鬥，無疑的已奠定了勝利的基石，這一個偉大驚人的收穫，說明了本黨已經獲得各黨各派和舉國人士的堅決擁戴；自然這並不是一件偶然的事，本黨的本身是有着它的光榮歷史，尤其重要的，是它有着偉大的三民主義來做行動的根據，因此在日本法西斯軍閥瘋狂進攻下，我們能夠以鐵拳還擊敵人，以解除全民族的枷鎖。我們得承認，本黨這一領導對日抗戰是賢明的是成功的，它自己努力寫就了光輝的史頁，它自己造就了一個領袖大黨的地位；但同時，我們亦得承認目前本黨還有多少令人不能完全滿意的地方嚴重的存在着，最主要的是：黨務的進展還未能配合得上軍事，而黨員本身也多未能領導他人；在黨內現在的確有不少「思想行動全然脫離了黨」的黨員，也有許多侈談革命而對主義却毫無認識的，大家試想，這怎能够使黨日趨健全，發生出鉅大的力量？更怎能够教育人們？大家要曉得，在抗戰的現階段中，本黨的責任是比從前任何時候都來得重大，它要負責領導全國做着搶救祖國和民族的工作，它要負責教育各黨各派怎樣去完成這一個歷史的任務，基於這點，一輩人深深地覺得本黨同志實在要認真真發奮起來，特別是應當迅速地在各黨各派中發生模範作用，以保證抗戰的必勝必成。

這一個觀念無疑是異常正確的，不過問題是：應怎樣做，纔能够做各黨各派的良好榜樣呢？這便是本文所要說的中心問題。

要答復這個問題，筆者以為本黨每一個同志必須要實踐下述幾點：

第一、要重新檢討自己：我們為要建立一個「新我」起見，先有清算自己過去種種錯誤的必要，在這當中，我們應從思想哲論態度行動工作各方面作一嚴正透徹的客觀檢討，切不要先存「自是」的心，來欺瞞自己；要做到這一步而使其沒有遺漏，自然該平心靜氣的去想，勿為「成見」所困，勿為「積習」所轉，勿為「利益」所迷，然後纔能找出自己的長處在那裏，短處在那裏。

第二、要迅速根除各種病態：發現了自己的「不是」後，便該立刻加以根除，絕不能再任其存留下去，因為「諱疾」固然是無法治療，而「忌醫」亦同樣會使病日益加劇，終於無可拯救；其實，我們能根除自己的每一種錯誤，便比根除會損害自己健康的任何病症還要重大，因為疾病是常常發生的，錯誤如不改正的話，則永恆存在；但是普通的人只知道留意身體上的健康，大多忽略了思想以至於行動上的衛生問題，這真是一件輕重倒置的事情！古代聖賢聞善首則拜，所以這樣的緣故，就是因為有人能替他發現了他本人還未發現的病態，使他能及早醫治吧了，我常認為我們能做到每一天改正一過錯，則這個人必能於立德立功立名三不朽中建立一點。我老是認為一個子弟在外求學有沒有進步，不應單看他各學科分數的多少和考試的高低，而應以他的思想行動有無比前正確了？錯誤和短處是否比前減少了以爲斷；可惜許多家長師長們往往不用這來做尺度，於是便「捨本逐末」，忘却求學的最高目的——明理與做人了！

第三、要不斷去學習：學問是無涯盡的，同時它是一天一天的向前發展，我們革命黨員是時代的先驅者，對於「理豐識富」的條件，自然要努力具備，來做「工作的資本」，所以無論是黨義政治軍事經濟教育或社會等部門，我們都應有高深的造詣來充實自己；至於各黨各派的長處，（自然也有它的短處），特別要體察清楚，去學習學習；說到學習的方法，則應從工作的實踐中小心去體驗，虛心去學習，時時施行自我訓練，那末一天積一點，一時得一些，日積月累，自必學問淵博，政治警覺性敏銳，技能純熟，識見過人；否則，「剛愎自用」「驕矜自滿」。必為時代所揚棄！

第四、要公忠體國掃除私念：在目前艱苦抗戰的階段內，社會上仍有不少人在自私自利，「患得患失」，無一時不為自己打算，無一事不為自己着想，這種病症，不幸本黨黨員亦多患有；排擠傾軋，營植私人勢力，攘奪爭鬥，「權詐是尚」，竟然忘記了這是抗戰建國中的致命傷害，更遺忘了我們革命底動機就是「為公」是「博愛」，革命底目的就是「救世」是「利他」，革命的手段就是「犧牲小我以成就大我」，像這樣的人，豈獨不配稱做革命信徒，而且根本就污辱了革命的神聖！因此本黨黨員今後應以「國家至上民族至上」八字，為我們不可須臾離的調條，大家時地牢記着，大家時地堅守着！（至於怎樣根除自私，已詳見中山月刊二卷五期中的拙作，可參閱）

第五、要養成浩闊的胸懷寬大的氣量：我們樹立了「為公」的精神以後，還要跟著養成浩闊的胸懷和寬大的氣量；古今來許多人的事業，常失敗於襟懷狹隘沒有客人的美德；我們絕不相信一個「時時懷疑責怪恚恨遷怒他人」的這種人，會有什麼成功的希望；即使能成就，也只是偶然的一時的脆弱的渺小的表現，因為自己不能容人，而反為人所容，這怎能使人悅服心折？本黨黨員從前不能學法總理和總裁厚恕寬厚的偉大修養，只知攻擊人排擠人嫉忌人，而却不能具備他的各種長處，這確是過去黨務不能開展的主要原因之一，本黨現在已是全國的領袖大黨，則我們每一個黨員自更應當誠懇待人，仁愛接物，養成「舜月清風」的心懷，不要使事情敗於小忿！至若樹立的方法，筆者認為必須從「為公」做起，因為一個胸襟狹隘不能容物的人，都是由於自私而來，我們倘能泯滅私人利害的觀念，則事物之來，自必「心安理得」，不會「忤逆」我心，而處境亦可以「無往而不自得」了。

第六、要不避艱苦不怕犧牲：革命本來就是一件頂艱苦的事，絕不是一舉手一投足便能够成就的，所以獻身革命事業的人，根本便應當出生入死，並抱定不成功便成仁的決心，然後纔能「任重致遠」，開創偉業；可是我們試看本黨黨員能否永恆地這樣做呢？過去的事業告訴我們是：順覆清廷成功以後，大家便即耽於安逸，以致弄到軍閥坐大，貽害黨國，後來到北伐軍興，雖曾重行振作，但等到統一後復又銷沉，直至七七事變發生，許多同志雖能効命黨國，忠勇奮發，但仍未能很普遍地做到吃得苦耐得勞和勇於犧牲的境地，是故北伐時代的鬥爭的精神，竟重不見於今日，是一件多痛心的事！老實說，過去有一些政黨，它苦幹的精神，是值得人相當欽佩的，它們同志的生活——無論是公生私生活，都很為艱苦；但是它們並沒有因為這一極的壓迫，而減低了工作的熱情和效率，更不會因此而動搖了思想上的信仰，所以它們終能在貧瘠凋敝的泥土上，建立起來生長起來；這種表現，使生長優厚環境底下的我們，未免覺得有點愧赧！今後我們如果不想領導他人則已，不然就首應從這方面痛下功夫，盡量減低個人的「物慾」，把自己的生活降到最低（不獨要比勞苦大衆能耐勞吃苦，而且要比其他黨派要吃得勞苦），同時，並要樹立「隨時隨地可以為主義為革命而犧牲自己」的決心，然後纔可以「立己立人」，纔可以應付今後更艱苦於目前的境遇！

第七、要篤信主義嚴守黨紀：本黨的三民主義是綜合古今中外哲學思想真理的大成，而為本國立國治國的唯一寶典，尤其是在這一次戰勝當中（從德蘇協定到蘇聯進兵波蘭）更顯示出本黨主義的真價值是怎樣的偉大超卓；所以我們身為黨員一份子的，對於黨的主義，不獨不容許有絲毫的懷疑，並且應意志堅定，身體力行的去闡揚它。關於黨紀方面，也須切實遵守，不得跨黨，不得營植私人勢力，不得貪污枉法，不得逃避自己的

崗位。

第八、要和民衆打成一片：一個政黨特別是革命黨的基礎，是建立在民衆上面的，脫離了民衆，也即是失掉了活力；本黨自北伐成功以後，黨員多遠離民衆，即使有一部份人能和民衆接近或把握着民衆，也多利用它來做私人鬥爭（或向別人討價）的工具，很少能够深入到羣衆中替民衆解除痛苦，或在其他的組合中產生黨團作用；許多同志常怕黨外的人搶了民衆去，可是自己却總不起來領導民衆，和民衆在一起幹，這有什麼用處！革命和學問同樣是一件「公」器，不是個人所能「私」有的，你如果不幹，便要讓人去幹，斷不能「包而不辦」，拿開門主義來堵塞人踏進革命的園域！因此問題不應擔心有沒有民衆，而應反躬自問，顧不顧去訓練民衆領導民衆；民衆是純潔得像白紙一般的，你如能和他們同甘苦，共患難，替他們解決問題，事事躬行力踐為他們表率，則民衆沒有不跟着你跑的道理。目前共黨在山西能够取得一部份民衆的幫助，方法就是這樣，它並不是有什麼廣大的「神通」啊！

第九、要坐言起行不說空話：本黨多數同志最大的毛病，就是多說空話，不重實踐，其次，就是不問理論有沒有事實的根據，也不顧實際上能否兌現，只是空說，說了便昇，於是便給予人以不良的印象；關於這點，以後我們應「少說話多做事」，「未做勿說做了據說」，同時並切實做到「言行合一」，以根除這一種病症。

第十、要精誠團結集中力量：本黨同志的另一種病態，就是意見分歧，力量渙散，大家相處，恍如路人，而位置較高的對低一點的同志，多以僚屬相視，有時還要擺出臭架子來，全沒有拿同志的禮貌相待，平時同志間既沒有經常的嚴密聯絡，有事時也「各自爲政」，大家漠不關心，這種狀態自抗戰以後仍不見有多大的進步，我們倘拿它和以前興中會時的比起來，真使人有「雲泥之感」！我們現在爲健全黨的本身和增強黨的生命力起見，自斷不能任從上述的現狀繼續發展下去，應當迅加電療，使大家親親愛愛，「意志集中力量集中」，以復活本黨的潛力。

上述十點，說來雖有「自暴弱點」之嫌，但這都是無可否認的事實；我們固然無法把自己的弱點掩飾，而且也不應掩飾，以加深黨的危機。本黨同志今後的責任實在太大了，唯其這樣重大，所以我們希望每一個同志都能完全切實做到這十點，以促使本黨一天比一天進步，一天比一天的健全；如果大家確能這樣做的話，則除可以在各黨各派中產生模範作用，「作之君作之師」而無愧外，還可以變移風氣，振奮人心；對於抗戰建國的成功，是有着決定作用的！

——廿八，九，廿一日忽草於桂林。

我們要認定，這次抗戰斷不是一年半載短期間可以了結的事；要預計到今

後的困苦艱難，只有一天天的加重，因此必須準備着一切，來擔當比今天還要

艱難困苦到幾十倍的境遇，我們唯有立定犧牲到底的決心，纔能達到民族生存

底目的！

—鈔言嘉裁總一

國際紛擾及其展望

陳一之

自從蘇德訂了互不侵犯條約，演變到蘇聯進兵波蘭，蘇德瓜分波蘭，蘇俄簽訂停戰協定，以至蘇德共同發出和平宣言，使國際間過去正常的外交關係，變成像魔術師手中的幻術一樣的捉摸不定，但是如果用歷史的眼光分析國際間的關係，似乎這一切的變化，也未始沒有根據。

關於蘇德的關係，在希特拉沒有上台以前，他們的國交，相當的密切，對於蘇聯的復興，德國也出了很大的力量；自從希特拉利用反共口號，內以鞏固他的政權，外以獲得英國的援助，但是對於蘇聯的國交，並不像他所宣傳的這樣做，兩國的官吏軍人，依然不斷非正式的往來，這一切英法的特務機關，也並不知，所以極力煽動，使蘇德兩國能够直接發生衝突，但是聰明的史太林深知英國一貫的嫌他人之慨的策略，維持世界的均勢，維持他已獲得的利益，如何能受他利用，所以莫洛托夫在今春共黨十八屆大會中說過不為他人從烈火中取爆栗，從這點看起來，蘇聯對英法的開展，早有準備，李維諾夫的撤回，更是一個明證，所以這次蘇德簽訂協定，並不感覺到十分的突兀。

蘇聯對英法的態度，並未忘記從前十月革命時期，由英國策動的反蘇聯大聯合，阻礙他們革命工作的進行，此後又由英國一手造成的希特拉納粹勢力企圖威脅蘇聯，這些仇恨，蘇聯政府，未始不牢記於心，在英國養虎成患的當兒，還要利用蘇聯出來擋災，識者早以為是絕對不能成功，英法蘇談判的失敗，理所當然；在德國方面，正為了但澤問題，被英法壓迫得喘不過氣的時候，看破了英法蘇間的裂痕，想拉攏蘇聯，而斯太林也看中了這機會，和希特拉合作，一則可以向歐洲大陸伸張勢力，二則使帝國主義者自相矛盾相互殘殺，三則拆散了防共集團，四則使他在遠東方面站在更有利的地位，有了這四點關係，蘇德的合作，在蘇聯方面，更願意順利的進行。

在英法方面，前者恐怕社會主義蔓延歐洲，而後者恐怕德國勢力死灰復燃，所以彼此間的合作，不能澈底；自從德意日軸心國家猖獗，方始感覺到局勢的嚴重，想拉蘇聯以威脅德意，在英法的本意，並不是一定和蘇聯軍事同盟來和德意作戰，不過想拿包圍形勢來恐嚇德國，壓制的沒有誠意，一面還預防英法對德意的勾結，單獨對付蘇聯，所以用迅雷不及掩耳的手段和德國攜手，他的和德國攜手，並不是表示和侵略者

的合作，而是拆散歐洲各國對他包圍，對他威脅，使他在歐洲方面，能够有更大的力量來利用他自主外交，也可說就是蘇聯自主外交的成功！

反過來看遠東的情勢，倭寇因防共陣團，已經粉碎，他依賴的陣線外交，已告失敗，在他彷徨的當兒，他急於找一條出路，調整他對國際的陣容，阿部的上台，就表示倭寇內部已經決定討好英美法蘇，不惜將過去號召世界的防共幌子，使其自生自滅，同時將以全力來侵略我們，可是英法兩國，雖無暇東顧，（虛與委蛇，或尚可能，真正合作，決無此理）而美國態度，正因英法無法顧及遠東，恐怕倭寇乘機取巧，所以陳兵檀島，加強菲列賓防禦，這就是對倭示威，使他不敢有所妄動；至於蘇聯方面，雖然與倭已簽訂互不侵犯協定，但不能說蘇倭已完全妥協，退一步說，即使蘇俄簽訂互不侵犯協定，對我抗戰依然不會發生影響，拿西班牙戰爭來證明，蘇意兩國，早有互不侵犯協定，但是蘇聯一樣幫助共和政府，和侵略者奮鬥；所以這次停戰協定，和張鼓峯事件一樣，倭寇對蘇聯的屈服，而蘇聯對我抗戰的同情和協助，依然與日俱增，這表示蘇聯的外交，在歐洲和遠東是截然不同，在歐洲為帝國主義者的火拼，不妨從中取利，在遠東方面，為反侵略與帝國主義者的搏鬥，素來以維持世界和平號召的蘇聯國策，當然對我們同情和更多的協助。

總觀世界局勢，正在劇變中，其將來的開展，可以有下列幾點：

- 一、如蘇德意合作可能，將使歐洲局部戰爭擴大，其他各小國，亦將牽入漩渦，形成歐洲長期戰爭，至於美國的立場，在英法未曾失敗以前，將始終維持其中立，以全力監視倭寇行動。
- 二、如蘇德繼續合作，無論其合作是否誠意，蘇聯將伸張其勢力於東歐巴爾幹半島及波羅的海沿岸，而引起意大利的注意，如果英法乘機引誘意國合作，亦屬可能。
- 三、如希特拉出賣斯太林，與英法妥協，而同時英法方面亦感覺蘇聯利用帝國主義間的衝突而伸張勢力，亦未嘗沒有和德合作可能，如此蘇聯恐將重遭一九一八年的厄運。
- 四、遠東方面，我國抗戰，繼續堅持，仍主自力更生，而倭寇方面，因軍事侵略之無法開展，將更進一步的政治侵略，集中為組織力量，使中倭戰爭變成西班牙式的內戰。

關於上列四點，除一二三點，靜待其變化外，至於我們本身，須加緊努力，粉碎偽政權的存在，使倭寇一切陰謀均告失敗，而早日趨於崩潰！我國朝野在這個時候，應堅持信念，大家一心一德，精誠團結，一面抗戰一面建國；那末世界紛擾告終之日，亦即我國光榮復興之時了！

第二期抗戰中的政治機構問題

潘天覺

領袖的訓示——「政治重於軍事」。

抗戰建國綱領——「改善各級政治機構，使之簡單化合理化，並增高行政效率，以適合戰時需要」。白主任——「在政治方面，必須努力於健全各級政治機構，同時充實行政的人才與效能。在第二期抗戰當中，關於政治方面的工作，不但要強化中樞，使其適應戰時的需要，而下級政府的機構，更須使其充實健全，始能推行戰時一切法令與工作」。

甲、引言

，既非主張減政裁員，亦非提倡「大開門戶」，來者不拒。應增加者增加，應減少者減少，是為定則。

一、對本問題之正確認識

一、改善政治機構，非變更現有之政治制度。

二、指陳政治機構中之弊病，動機在提出更好的意見與辦法，以貢獻政府；其故意強調政治機構中之弊病而肆意攻訐政府以逞快一時者，非忠於國家忠於抗戰之積極工作者。

三、改善政治機構，固然要注意「民主」，但尤須注意於戰時的政府「集權」。故改善政治機構，不但不會「削弱」政府權力，反而

「強化」政府之統制權力。
四、談改善政治機構，不能閉門造車，幻想虛構，必須了解現實，適應現實——政府之法制，領袖之調示，各地方實際環境之需要等。

五、改善政治機構，在加強政府行政效能能

2. 人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，以利民生。
3. 訓練人民行使四權，切實辦理訓政，實施地方自治，完成民權主義。

二、達成「抗戰必勝，建國必成」的任務。
三、加強現有政治機構之效能。

四、其手段必須是：
1. 絶對服從領袖之領導與指揮，實現其各種訓示與意見。

2. 強化政府，統制一切。

3. 實行政治機構編制，管理，指揮之「軍事化」，及工作效率之郵政海關化後，不但與吾人之理想相距甚遠，即政治機構之本身，仍多弊端與缺憾。吾人尤不能忽視。

六、在「集權」原則下求「民主」之充分運用。

二、改善政治機構之目的與手段

乙、問題的存在

在抗戰第二期的現在，政治機構上仍多弊

1. 明確教戰，以保存民族。

端與缺陷，吾人實不容忽視。現在姑以總理紀念週中某一二次之報告的所得及二三雜誌為資料，略舉數例如下：

一、組織方面之缺點

一、機關重疊

1. 國民軍訓——黨政軍各方面，似各有組織。如某省已有「國民軍訓處」主辦其事，而黨部方面，又有「民訓總隊部」之組織。其他方面，亦有與此相平行之組織。差不多黨政軍各方面主管機關門前，皆掛有辦理國民軍訓之機關招牌。

2. 衛生機關——如某縣已有縣立醫院，又另設一戒烟所或戒烟醫院，并有其他衛生營業機關。彼此獨立門戶，不相聯繫。

二、層次太多

1. 縣政府——如某縣政府，對其直接發佈命令之上級機關，有廿二個單位；縣政府自身所直接指揮管理之下級機關，又有四十二個單位。

2. 某部——如發出一件公文，須經過起稿職員之起草，股長，科長，處長，司長，廳長之審核，部長或秘書長之執行，交簽記，轉寫，職員校對，司印蓋印，收發登記，傳令送發等十多次手續，始得成事。

三、名稱的混雜

1. 國民軍訓——國民軍訓之部隊，有名「國民抗敵自衛團」者，有名「民訓總隊」者，又有名為「壯丁常備隊」者，其他自立名目，

樣各異，亦所在多有，如浙、贛、湘、桂、粵、等省，幾乎各省各樣。

2. 民衆動員機關——各省各縣更為複雜，最近才稍有頭緒。

五、輕重倒置

3. 學校及民衆團體——更是名稱各異，向少統一。

四、系統繁複指揮紛歧

1. 管理兵役機關——在浙為「抗敵自衛軍總司令部」，在贛為「省保安司令部」，在粵又為一系統。其他各省類此亦多。

2. 各縣維持治安之部隊，有以自衛團或壯丁隊充數者，亦有沿用舊日警察隊或保安隊者。

3. 同一機關，可以事事都管，同一事件，可以機關重重。

4. 一個縣政府門口，竟掛上幾十塊招牌，結果因上下各有系統，辦法不一，致一事無成。

5. 兵役管區——各省內有上級軍事機關所設之師管區與團管區，而省政府方面又有軍管區。此軍政二方面所屬之管區，其行政，經費，人事等，既各自獨立，指揮自難統一。故省政府所屬之軍管區，對於軍事機關所屬之師管區與團管區，勢必至於「名管而實不管」。

6. 各省有三個平行的最高機關：省黨部，省政府，綏靖公署，常發生指揮不統一的現象。

7. 其他因不能協同一致，統一指揮而遭受挫敗的事實極多——如欽廉兩康的米案，因當

地專員與駐軍師長的處置辦法，各持己見，結果便宜了奸商。以及各游擊軍之游擊隊，因系統各異，指揮不統一，不能協同互助，致遭失敗者，更是不勝枚舉。

六、法令混淆

1. 組織形式——上級龐大而下級萎小。

2. 工作方式——發號施令之機關多，而執行命令之機關少。

七、人選不當與殃忌人才

人選不當的例子太多了，不必列舉。僅舉出殃忌人才的一例：浙江某縣縣長刻苦能幹，盡忠職守，其部下亦極勤苦（縣長及公務員一律月薪二十元），但被人控告，指有「嫌疑」，竟遭撤職，以後省府知其委屈，又令其復職。

二、下層機構不健全

下層基礎薄弱，不能完成上級所賦予的任務。並且百病叢生，此為政治機構問題中之根本問題。因下層機構的不健全，其結果便產生下述諸種之缺陷：

1. 兵役舞弊

2. 工作方法——發號施令之機關多，而執行命令之機關少。

3. 組織形式——上級龐大而下級萎小。

4. 工作方式——發號施令之機關多，而執行命令之機關少。

5. 組織形式——上級龐大而下級萎小。

6. 工作方式——發號施令之機關多，而執行命令之機關少。

7. 其他因不能協同一致，統一指揮而遭受挫敗的事實極多——如欽廉兩康的米案，因當

1. 賊匪勒索：
 - a. 江西某縣某鄉奉令徵兵，原令該鄉應徵一人即可，但該鄉長竟勒索全體鄉民，各人出錢求免，結果出錢最少之一人，被送應徵。
 - b. 江西某縣一保長，做了三個月的保長，聚斂數千元，其助手書記亦分得二三十元。
 - c. 聯保主任，賣賣壯丁，出賣免役證，「把你抽不到」（免役）。
 - d. 扣發優待出征軍人家屬月金。
2. 醫院醫師，為壯丁證明「體格不合格」，藉此敲詐。
3. 非法強徵：
 - a. 無力出錢賄買者。
 - b. 貧弱小戶，無力說人情者。
 - c. 吳鄉流浪客，無人保護者。
 - d. 官方及豪紳所厭惡者。

（註）軍政部已發魚役秘諭電禁止非法強徵。
4. 僞打新兵

此事各地時常發現，最近亦不免。軍政部魚役秘諭電中已嚴令禁止。

二、平時的舞弊：

1. 國庫保長包庇烟賭娼（飲麻北海）。
2. 高利貸剝削農民。
3. 鄉鎮長擅立名目濫收捐費或以非正式收條冒收捐款（如飲麻等地）。
4. 仇貨入境放私取利，如飲麻，長沙等地。軍事機關對此已嚴令取締。
5. 土豪劣紳乘機興起：

丙、問題之解決

一、中央方面

1. 操縱區鄉保長，妨害政令。

2. 為自己利益，妨害抗戰——如飲麻公路南康之一二「退伍軍官」，自策馬路，通海口以至內地，乘機苟徵運費，妨礙交通。最近政府擬將該公路破壞，不意該「退伍軍官」竟藉口私人建築，不允破壞，該路迄今仍保全未動。

四、漢奸活動：

1. 漢奸到處活動。
2. 敵間諜潛入各地。
3. 奸商運糧食資敵。
4. 偷貨漏盜入境。
5. 官員失職，有辱官箴：

如四川的「新都事件」和「中江事件」。

在「中江事件」中，一般暴民，居然搗毀糧倉，搗毀聯辦公處，假打聯保主任，並提出「抗投」與「抗糧」的口號。這顯然是漢奸或反動派乘機煽動的結果。但政治機構不健全，領導無方，辦理不善，結果於民，致生巨變，亦為根本原因。

六、醞成民衆暴變：

如四川的「新都事件」和「中江事件」。政府之改組，各省動員機構之改善，渝陝等省內政務照常推行，並加強渝陝各級政府之效能，舉行戰地行政會議等。

五、整理機構——如國府遷渝後之各種刷新與改善，裁併駕校機關，緊縮不必要的開支

，設立民意機關，取締小組織活動，湘粵等省政府之改組，各省動員機構之改善，渝陝各級政府之效能，舉行戰地行政會議等。

七、緊急處置——長沙大火後湘省府及省會軍政人員之緊急處分，四川教育廳長楊廉之槍斃，汪遠清等之懲職與通緝，以及其他軍政人員貪污不法或放棄職守之受罰或懲治等。

八、領袖之注意——領袖不論平時戰時，向經注意政治機構之是否健全。我們讀領袖十數年來對全國軍民之訓示與各種講演，對於

一、決定方案——臨時全國代表大會，五中全會，兩級軍事會議，內政、財政、交通、教育、生產、各種會議、兵補會議、及各種黨政會議等，所決定與改善政治機構有關之各種方案等。

二、確立綱領——抗戰建國綱領，戰時施政方針，第二期行政計劃，及「縣各級組織綱要」等。

三、製定法規——政府各部門之各種戰時法規，施政方案，各種工作實施綱要，特種條例，修正兵役法，優待出征軍人家屬條例，救濟難民法，豁免戰區田賦等。

治的道理，講事的方法，學習進修的重要，無不詳為指示，最近尤注意下級政治機構之健全。如親任「黨政訓練班」，口授「縣以下地方組織問題」，並擬定「縣以下政治工作實施辦法與程序」等工作綱領多種，以期於最短期間施行於全國。此誠為整頓政治機構與開展政治工作之重大關鍵！

一、各省區方面

一、一般計劃與綱領

1. 浙江省戰時政治綱領。
2. 江西省施政綱要。
3. 湖南省政府施政綱要。
4. 各戰區動員綱領。

二、試驗

1. 廣西——政教衛三位一體制。
2. 江西——區為執行政令之機關，改區設署。
3. 山東——政教合一。
4. 湖南——廢區而擴大鄉（鎮）公所。

二、民意之反映

1. 國民參政會歷次會議及決議案。
2. 各民衆團體之建議。
3. 各研究機關之研究結果。

四、問題解決之模範

1. 政治機構的調整與健全：
1. 浙江
3. 廣東

a. 健全下級，增加其經費與人才，使其擴大充實。
b. 淪陷區政權的恢復。

c. 勸員機構之健全——統一組織與指揮

，並勸員民衆青年到滬陝區去工作。

d. 公務員之健全——思想之糾正，老弱頑固之裁汰，青年幹部之提拔。

2. 突破紀錄的成功：

2. 兵役勤員，較中央規定，每月多徵送了二萬人。
- b. 財政收入，突破平時（戰前）的紀錄，達四千萬元。以前省庫現金常感空乏，而現在存金達六百萬元。
- c. 人力勤員，如期破壞了全省應破壞的鐵路公路，並以人力搶運四百萬担的食鹽，供本省及外省之用。

一、改善之原則

1. 制度良善，足資各省模範：
- a. 三位一體之建設方式，及縣以下基層建設之制度與方法。
- b. 訓育及動員民衆之工作方式與方法。
- c. 勸員成績驚人。
- d. 「行新政用新人」之原則。

- 八、健全下級機構。
- 五、用人行政之法規化，制度化。
- 六、切合當地之實際需要。
- 七、一切改善要合於「增強流戰，增加效能」的原則。

保甲經費之確定，為注重下層政治工作之表現——甲長八元，保長十五元至二十元，聯保二十至二十五元。

四、廟建

公務員之保障——各縣公務員經訓練範例委任後，主管長官不得任意進退。新任縣長，最多只能帶一秘書到差，此亦一大特色，希望各地皆能如此。

1. 統一領導——一個領導。提高主官權力，降低其所屬機關主官之對外權力。
2. 系統簡單——同性質之工作集中管理，統一指揮，專設機關，專人負責。其他與此相近之部門，如非特別需要，一律合併。此單純系統下之各級層次，亦須簡單明確，力避繁複（如桂林行營之主要級層為：主任——處長——科長三級制，可稱簡單切實之組織系統）。
3. 計劃詳確——上級製訂之工作綱領與計劃，執行機關自身所定之實施辦法，及各工作人員對新計劃之「迎接計劃」（Counter-Plan），及其他與工作有關之各項法規辦法方法等參考資料。
4. 紀律嚴明——政治軍事化；嚴刑峻法，破除一切情面；懲惡漢奸，貪污，不法，及各種自私行為（因私忘公、怠工敷衍、爭奪、小組織、及破壞團體紀律等）；提高監察權力；上官自己守法，以身作則；
5. 健全下級——最近國府公佈之「縣各級組織綱要」，及內政部「調整地方行政機關」與「整頓縣市以下組織」等方案，應即實施，以健全縣政，改善保甲，加強鄉政，增加經費，訓練幹部，並實行「人才下鄉」。
6. 各部聯繫——先研究了解其他各部門工

- 作之性質與概況，工作時，各有關部門更須密切聯繫；打破各立門戶，不相往來的割裂現象，但在今天仍不減其價值。
7. 用人之制度化：
 - a. 規定用人標準，依法規用人。
 - b. 確定其任務與權限。
 - c. 保障其工作與生活——永業化，專業化；不隨主官進退，不得輕調工作，救濟其個人與家庭之生活。
 - d. 公平待遇——按其才能，功績，與生
 - e. 廣收——集中人才，人盡其才（按工作需要與能力所長，給以工作），廣收一切可以任用或可以造就之青年幹部。
 - f. 慎用——被用人員，必須學有專長，經驗豐富，或訓練合格。必須其品德純良，對工作熱心負責，服從命令，不斷進修。曾國藩會謂用人必須「有操守而無官氣，多條理而少大言」。至於政治認識，思想立場，亦甚重要。此外必須使其才力合於工作之需要，其本人亦得發揮其所長。
 8. 節省浪費——無廢錢，無廢物，無廢時，無廢人；工作手續應簡單迅速。
 9. 資助各團體——如研究團體、文化機關、民衆團體、專門人才，及其他可供諮詢建議之團體與人員。

- ### 二、人事方面
1. 廣收——集中人才，人盡其才（按工作需要與能力所長，給以工作），廣收一切可以任用或可以造就之青年幹部。
 2. 慎用——被用人員，必須學有專長，經驗豐富，或訓練合格。必須其品德純良，對工作熱心負責，服從命令，不斷進修。曾國藩會謂用人必須「有操守而無官氣，多條理而少大言」。至於政治認識，思想立場，亦甚重要。此外必須使其才力合於工作之需要，其本人亦得發揮其所長。
 3. 勸教——訓練其思想與能力，鍛鍊其身體與精神，指示其工作方法。對於內政部「非常時期地方行政人員訓練辦法大綱」，盼能早日付諸實行。
 4. 嚴細——依國民政府最近公佈之「公務員服務規程」，訓練管理之。並不時舉行考核，定期公開獎懲之。
 5. 用人方法——「考之以謀而觀其誠，告之以勇而觀其勇，臨之以利而觀其廉，期之以事而觀其信」。此雖為胡林翼時代之用人方法，但今天仍不減其價值。
- a. 規定用人標準，依法規用人。
 - b. 確定其任務與權限。
 - c. 保障其工作與生活——永業化，專業化；不隨主官進退，不得輕調工作，救濟其個人與家庭之生活。
 - d. 公平待遇——按其才能，功績，與生
 - e. 進退獎懲，一秉大公。
- ### 三、工作方面：
1. 原則
 - a. 採用科學方法進行工作，廢除一切已不適用之舊作風與方法。舊方法之仍適用有效者，亦應保持發揚之。
 - b. 實事求是，實地求是，從經驗與試驗中，改進方法。
 - c. 求質的優良，不在量的擴充。求實際的功效，打破形式主義。
 2. 方法
 - d. 工作步驟——事先應有詳細之計劃綱領，經各參加工作者之詳細研究，及短期實驗後，提出「迎接計劃」；然後正式進行工作，依計劃如期完成。
 - e. 工作進行中及完成後，應檢討過去，

計劃未來。如有缺點，應即設法改正

•并應將工作經過，成功與失敗之點，詳為記載公佈，貢獻公眾參考。

e.工作效率——實行責任制（任務專一，依限完成），功績制（依工作成績之優劣多寡付與酬勞）。

1.上級對下級之工作，應依計劃綱領之

規定，及下級所提出之「迎接計劃」

之進度，審查其執行工作之程度與成

績。上級機關之主管人員，對所屬機

關人員工作之成敗，應負連帶責任。

2.工作如遇困難（環境方面）及錯誤（

自身方面），應即設法調查補救，其

妨礙工作或生弊端者，尤應立即設法

革除。

3.工作手續及公文手續，務求簡單迅速

i.應經常注意工作人員之精神訓練，鼓

舞其工作熱忱，工作進步，義務獻力

，多作工作，社會服務。可時常舉行

工作競賽，藉此施行教育與考勤工作

三、改善之第一步

一、研究現行政治機構之缺陷，及其改進之具體方案與方法。中央已有「政治效率促進委員會」之組織，並令各省成立分會。希望各省能充實此團體之組織，並令各縣亦成立類似團體或指定專人，負責研究，以作改進之張本

二、如用快刀斬亂麻之手段，中央及各省

，特派專員，設專門機關，專司調整政治機構之任務。詳為調查考核後，呈報中央，立即處置。應懲者懲，應撤者撤，應獎者獎；應改造補救者即加改造補救；應增設擴大者即予增設擴大；其他足以妨害改善政治機構之各種障礙

，一律迅速減除。

三、現在可以進行之起碼工作：

1.甄別現有之工作人員，嚴定去取。

2.普查全部政治工作之各種成績。

3.訓練縣以下之公務員幹部。

4.嚴懲貪污及不法之官員。

5.裁併不必要之機關團體。

6.詳定調整現有政治機構之方案，及各級機構目前亟應進行之工作與計劃，公佈週知，以便遵循。

四、領袖之最近訓示

一、工作方法

(一)凡奉到命令或訓示時，務須立即召開官長及幕僚會議，評定運行計劃；

(二)凡應實施及應命令部下之各點，應確定時日，限期完成；

(三)凡奉到命令之後，應將運行經過詳情呈報，以其呈報之內容及週期，作為獎懲之標準；並應明確確查其實踐之程度，以定辦事之功過。

戊、結論

一、現在抗戰已入第三年，敵人已呈露疲

底更新。甚至已奉命令，延擱不辦，或雖辦而敷衍了事，并不切實考核，是否確已貫澈，究竟何者已行，何者未行，何人已行，何人未行，主管長官，想皆不知其詳。似此精神弛懈，與處事遲緩之情形，幾於比比皆是。此實各級長官無行的指導與行的考查，有以致之。年來中常有慨於此，故每於手令頒佈及口頭訓示之時，無不諄諄以行的道理，與綜覈名實，必須奮躬行實踐，其何以完成革命之大業，吾之痛歎！須知今日之要，全在各級幹部良心覺悟，遵循上旨，盡忠職守。其考量督策之遠，又全賴各級長官一方自身能認真振作，立則不範，以收身教風從之效；一方尤重在能對部屬時時監督，層層考察，賞有功罰有過，以資激勵。即古人所謂，「將聽我計，用之必勝，留之；將不聽我計，用之必敗，去之」，是也。憲前憲後，茲特重申命令。

萬齡官，字字金玉，句句真理，今日讀之，尤覺親切。現在恭錄今年五月間領袖對各部隊之手諭，供同志們之研究與奉行。這雖是領袖對部隊之訓示，但對政治工作之機關與人員，亦完全適用。

「查今日各級部隊，處理事務，奉行命令，仍多遲滯遲延，執行不力。所有觀望，因循玩忽偷惰之風，未嘗因抗戰危急有所警覺而澈

敗的狀態，我軍已取得戰局穩定，準備反攻的優勢，我政治機構之應即改善，加強效能，使共與軍事配合，負起二期抗戰中政治方面之重大任務，已成爲今日之迫切問題。

二、二期抗戰中之政治機構問題，較第一期已經簡單得多；但政治機構本身之弊端與缺點，仍屬不少，且有數處極爲嚴重；這種弊端與缺點，吾人應坦白承認，研究徹底所在，即予糾正革除。

三、上述弊端與缺點，雖有時似較嚴重，但亦並非難於醫治之沉疴。且我政府及領袖已早見及此，正着手澈底治療。並且我們既有英明的領袖、偉大的主義，和正確的制度，有了正確的領導和正確的方針，這一點小小的毛病，算得了什麼呢？

四、政治機構之改善問題，固然責在政府各級機關，但個人之覺悟與改造，亦爲改善之原動力。故我軍人及一切公務員與全國同胞，必須：

1. 力踐領袖之訓示。
2. 遵行政府之法令。
3. 加緊完成自己的任務。
4. 改造自己——自覺，自修，努力，進步！

中山月刊二卷六期目錄

法幣問題與抗戰.....梁寒操
整飭軍紀與懲治貪污.....梅汝璈

民族主義在國際.....譚輔之
空舍清野的介紹.....蕭次尹

關於整飭吏治問題（上）.....劉子俊

國際風雲中的思想.....周一志

國際政略與中國外交.....宋灼靈

和平羣衆在歐洲戰爭中的任務.....胡彥雲
服務的人生觀.....徐昭頤

再過流亡的生活（讀者信箱）.....沈席珍

血與火染紅了山水.....劉恨我

索居雜感（詩）.....鄧公立

淺釋信仰（選載）.....梁寒操

與理論有關的幾個問題（陳青雜記）.....司徒德

評短怎樣答復敵寇全力滅華的聲明
爭取外交上的主動
需要更深刻的了解

梁寒操：人行寒操編人主編：鄧公玄

這一期

彥雲

加緊瓦解敵軍工作

廖體仁

自敵人之「速戰速決」及「速和速結」的政策失敗以後，敵國的反戰運動有一種新的重大的發展。這就是由消極的厭戰情緒，轉到積極的反戰行動，由個別的逃跑自殺，轉到集體的倒戈譁變。

敵軍之反戰譁變運動

數月以來敵軍士兵之反戰譁變運動，日趨嚴重。今年二月間敵酋用欺騙方法，以調回日本休養為名，抽調華中華南陸軍三千餘名到山西進行所謂掃蕩戰，當敵國軍艦開抵大沽口，敵軍發現受騙之後，便開槍抗令，形成嚴重的衝突。同時在江陰方面有敵兵五百餘名，進行反戰譁變，槍殺敵軍司令，並同敵酋由無錫急撤之「團剿」騎兵部隊對抗火併，雙方死傷極鉅。又漢口方面敵軍有龐大之反戰組織，預備聯合各方反戰份子，實行大規模暴動，後因事機不密，被敵憲兵總隊破壞，捕獲憲兵及陸軍官兵一百四十餘人。二月十三日駐漢口劉家廟一千餘敵兵，突然譁變，槍殺該部高級將領多名，後與「團剿」部隊激戰，雙方死傷達七八百名之多。本年三月間敵陸軍將各戰線部隊長度戰及反戰嫌疑者一律調回國內，為數甚多。贛東軍反戰思想亦漸濃厚，因反戰嫌疑被捕者已達四百餘名。今年四月間敵軍士官——第六師團情報班附中山泰德君由鄂南敵軍部隊逃出

1. 戰時地方自衛的重要性：自衛問題，一向成為唯一的要政；而戰時地方自衛，當然在目下更為萬分迫切的需要，故我們的總裁手訂四大要政，所謂管、教、養、衛；即把自衛的問題，列為四要政之一，其問道為我政府所重視，可想而知了。

至於一般民衆，其平時生活上期望最殷切的，無非安居樂業而已；然而這安居樂業的環境和期望，已為倭寇所破壞無餘，在淪陷區域的民衆，已失其自由，自衛工作之進行，萬分困難；在未淪陷區域民衆，如不急起建立自衛的力量，則不特戰時的安居樂業無法獲得，即未來的安居樂業的願望，也將變為夢幻；所以地方自衛問題，在戰時應為民衆所萬分重視，有錢者出錢，有力者出力，與政府連成一氣，造成鐵一般的自衛戰線，使敵人和漢奸，無法踏進一步，這樣，才能給予安居樂業的願望一個兌現的保證。

2. 與平時地方自衛的差異：平時的地方自衛，偏於警衛，其對像是盜匪歹人，其工作的中心，不外乎剿匪鎮盜。戰時的地方自衛，應由保衛鄉土廣展到捍衛國家民族；自衛的中心，是抗敵，其對像乃是侵略我們的敵寇日本；這是平時與戰時的地方自衛最大差異之處，也是我們首先應該認識清楚，而確定地方自衛的任務的。

其第二點不同的所在，是本身組織的範圍有大小。戰時的自衛，組織範圍極大！在戰時，是全體動員的自衛工作，所謂一草一木，均可利用，絕不許棄棄讓其安逸無事；故各地方之壯丁，應有自衛隊的組織；婦女，應有慰勞隊的組織；越齡壯丁，應有担架運輸隊的組織；公務員及智識青年學生，應有政工隊的組織；中西醫生，應有衛生隊的組織；老年及少年，應有情報網的組

戰時的地方自衛

何 烟

一、泛論

，自動參加我國的抗戰工作，（反法西斯侵略戰役），此實中日戰爭爆發以來敵軍反戰運動發展過程中一帶極可注目的事件。上列事件均係敵軍反戰運動之顯著的例子，其他小規模的反戰叛變，則更不勝枚舉了。

敵國國內反戰破壞工作

至敵國國內人民及敵軍士兵之反戰的破壞工作，現在更是發展得非常迅速與普遍。本年一月二十六日台東石附近路軌被毀，列車顛覆，死傷百餘人。二月十七日下關方面因反對徵兵，發生暴動，鄉民聚衆到處放火。二月二十七日在建築中之鴨綠江口的多島島港口，被工人炸毀。三月一日大阪火藥庫被反戰份子拋彈炸毀，延燒兩日，死傷工人半民一千以上，損失非常的重大。自大阪火藥庫爆炸後，敵國國內各地相繼發生重大火災。三月六日晚橫濱海軍倉庫五座被焚。三月十九日大阪棉花會社又被縱火焚燒，小倉街紀念病院全部焚毀，木浦，清津均被縱火，損失達三百萬元，東京市焚毀「麻十餘家，損失達五千餘萬。七月間日本福岡縣煤礦被反戰份子縱火燒毀，損失極重，嫌犯經軍警捕獲者達二百餘人之多。自三月六日至三月二十二日當中，在佐世保、伊勢、京城、下關、金澤、函館、和歌山、福岡、大分、鹿兒島、廣島及吳市等城市，均先後發生重大火災，損失皆非常巨大，起火地點，均接近汽油火藥倉庫，軍需工廠，煤礦礦廠，及其他重要機關所在地，而非一般所能進出

識。至平時的組織，在民衆，有了自衛隊就够了；甚至不須自衛隊的組織，而由政府設置警察，也能安然無事；其組織大小的差異，是顯而易見的了。

還有不同的一點，平時的地方自衛，是靜體的，而戰時的地方自衛，是動態的。靜體的地方自衛，並無伸縮的餘地，故不特組織應狹小，任務應簡單，就是訓練的方法，也應配合靜體的本質而從事訓練。至動體的地方自衛，是富有彈性的，其訓練的方法，也異常繁複，與平時絕不相同的了。

3. 戰時地方自衛是建軍的基礎：我們建軍的工作，最緊要的，是征集壯丁；但征集壯丁辦法要澈底改善，非從地方自衛着手不為功。因為一般壯丁，於未征集前，既無相當的組織，又未加以相當的訓練，一旦征集入伍，類多缺乏自發的精神，甚至逃避不肯應征，經政府強迫入伍的，也屢見不鮮，這種缺憾，我們不想克服則已，要想克服的話，那就須從地方自衛着手；把各地的壯丁，加以組織與訓練，然後乃可整隊應征；這樣，應征的壯丁，既具有熟練的軍事技術，又有緊張的抗敵情緒；建軍的基礎，也就從此健全的建立起來了。

一一、組織

1. 壯丁編成自衛隊：應以縣為單位，以縣長為自衛隊最高的司令官，將全縣所有適齡壯丁，編成部隊，其負責訓練之官長，以本地人為原則；選拔方法，分隊長（等於部隊的班長）及區隊長，（等於部隊的排長）就在鄉退伍士兵充任之；中隊長（等於部隊連長）及大隊長，（等於部隊營長）總隊長（等於部隊團長）以在鄉軍官或中學畢業學生曾受特種軍訓人才選任之。萬一本地缺乏以上人才，暫時得向鄰鄉或隣縣借用，一俟本地有了是項軍事人才，仍以延用本地軍官為佳；因為自衛組織，在歷史上，如曾湘鄉之訓練湘軍，戚繼光之建軍抗倭，都有先例，莫不以本地人相號召；這，無非因區域相同，風俗習慣，亦復相同，故易於鍛鍊成堅強的軍隊；我們自衛隊的建立，自不應忽視這種重要的關鍵。

2. 公務員學生及智識青年編成政工隊：政工隊，同樣應以縣為單位，其組分子，係全縣的公務員，中等學校的學生及智識青年，組織可成立一大隊，分為若干分隊，分隊長及大隊長的人選，當就隊員中資歷學識較優的選拔充任；政工隊指揮監督的全權，亦歸縣長兼任的司令官掌握。

3. 越齡壯丁編成擔架運輸隊：超越適齡的壯丁，每縣亦應加以組織；應一個不留地把他組成擔架隊或運輸隊；其編隊的方法，與自衛隊是大同小異的；可分為分隊，區隊，中隊，大隊；各隊的隊長人選，應就在鄉軍官年齡較長的選任之；至於統帥的問題，仍由縣長兼任司令任指揮監督。

，這一點自極可注意。

佔領區域內敵軍反戰的破壞工作

至敵軍在佔領區域內所作的破壞工作，亦甚活潑。武昌南湖飛機廠管理人員因不滿戰事之延長，於二月十一日至十三日暗中舉火焚燒在場轟炸機十三架，汽油倉庫等亦均被焚毀。

三月二十五日上海日本郵船會社碼頭倉庫，被敵軍反戰份子縱火燒毀，損失達二百萬元以上。天津河東大王莊敵軍第六倉庫存儲大批軍械，四月二十四日被敵軍反戰份子縱火焚毀，約值十萬元之軍械，盡付一炬。開封敵兵於四

十九日焚毀彈藥三列車之後，又於四月二十二日晚縱火爆炸城東，開口福錦煤礦內所存備之大部軍火彈藥，事後敵酋將駐紮該礦衛兵一隊，盡數槍斃。天津日租界花園街日憲兵司令部存備汽油械彈及其他軍用品甚多，五月二日晚忽被敵憲兵中之反戰份子縱火，延燒至三日晨始止。五月五日敵輪松榮丸滿載軍用汽油七千五百箱，在大連第二棧橋被敵反戰份子縱火，燒至深夜始熄，全輪被毀，船員多人受傷。六月十四日敵反戰份子乘天津海光寺兵營空虛之際，將汽油倉庫縱火焚燒，另外軍火給養二庫亦被延燒損失甚重，事後敵憲兵將看守倉庫之敵兵十七人全數逮捕，計一月間海光寺已被燒毀三次，敵甚行惶恐。六月十六日漢口江漢關碼頭新運到之軍用汽油八千餘箱全部被敵兵放火焚毀。以上所述，均係報章所揭載，中外所皆知的事件，至被日本新聞對領政策所禁載的

的責任。

婦女編成慰勞服務隊：在戰時我們總動員的自衛組織，是各盡所能的一個不給逃避地把他組織起來，各縣的婦女，我們可以把他組成慰勞隊，或服務隊，其編成，亦可採用政工隊的組織，成立小隊隸屬於大隊；小隊和大隊的隊長，應就隊員中的智識婦女充當，方能展開其工作。

5. 中西醫生編成衛生隊：醫藥衛生隊的組織，在自衛的任務開始後，是極其重要的，各縣的中西醫生，應有衛生隊的組織；衛生隊固要受縣長兼司令監督指揮；惟其編成，不必如自衛的工作，運輸的龐大；當視其人數多寡，成立小隊或大隊，加以軍事與政治的訓練，以資協助自衛的工作。

6. 老年及小年編成情報組：在各縣的老年及小年，應組成爲情報組；組長當然以受過情報訓練有經驗的人充任。以老年及小年擔任這種工作，既易於掩護，且此輩老弱，沒有別的抗日工作可做，只有情報工作最爲適當了。

二、訓練

1. 幹部的選拔與培養：我們的民衆，既已分別組織起來，第二步就要加強訓練工作；談到自衛團隊的訓練，首先就得把需要的幹部選拔或培養出來；否則？幹部缺乏，或不健全，要達到自衛力量的充實，簡直是不可能的事。如何選拔？我們在組織章中，曾已略略提出：自衛隊方面，應以在鄉的退伍士官及中學畢業學生曾受軍訓的爲各隊的隊長；招架運動隊，應以越過年齡的在鄉官兵爲各隊的隊長；政工隊及衛生隊，就隊員中比較優秀的抽出來充任各隊的隊長；婦女慰勞服務隊，可以有智識的隊員選拔主任；情報組的組長及股長人選，係需有特種技術的情報人員領導，起碼要曾經受過情報訓練並有經驗的人員來負責。以上各種選拔起來的幹部爲要達到整個意志思想的統一及技術的方法的適應需要，還須由縣長或行政督察專員負責，分別以短時間的訓練，然後再把這種幹部用來管教各隊的隊員，庶能收到事半功倍的效力。

2. 實施軍訓：各隊軍事訓練的實施，當然爲訓練工作最重要的一着？但各隊的本質與任務的不同；軍訓的課程，也就有深淺簡易的互異；例如壯丁組成的自衛隊，是要準備與敵人作戰的，不特要採軍事管理，和基本訓練，更要使他懂得戰略熟習戰術，俾作戰之時，能應付裕如；自衛隊訓練的課程，自然比之正規軍不能完全相同；因爲自衛隊的任務，是配合正規軍作游擊戰爭的，所以訓練戰術的時候，應以游擊戰術爲課程之中心。

甲、軍事管理：應以各隊普遍實施，又應注重自覺的紀律，當有隊員犯有錯誤的時候，不必說馬上加以懲罰，僅可用說服的方法，促其自覺；查處罰係不得已的消極辦法；處罰的結果，往

現階段反戰運動的特點

這些事件說明着敵軍反戰運動已進入一個新的階段，展開了它的嶄新的形態。這一新階段之新形態的特點是：（一）反戰份子已開始發現了用破壞後方的鬥爭形式來表示其不滿情緒；（二）這一破壞後方的鬥爭形式展開得相當的普遍與相當的有效；（三）敵軍士兵已開始發現可用譖變的鬥爭形式來表示其不滿情緒；（四）譖變之後，竟能殺死其司令並與「圓剛」軍對抗，可見事先已有相當的組織；（五）譖變參加者的數量，相當的廣大，可見譖變運動已有大眾的基礎。這些特點，說明敵人民及敵軍士兵之破壞後方及反戰譖變運動已是一個有意識性，有組織性，有計劃性，有廣泛性的反戰運動；而這個反戰運動已開始形成一種巨大的浪潮。

敵國這種反戰浪潮之出現，自然有它主觀與客觀的條件，而不是偶然自天降下來的。

敵方反戰運動的根源

首先，它是敵國在政治上經濟上軍事上，社會上遭到軍民困難的結果。日本現在在經濟方面財政困難，公債大增，和平產業衰退，國際貿易不振，在政治方面，法西軍人橫行，人民極受壓迫；在社會方面，人民生活惡化，工業門爭高漲；在軍事方面戰略失敗，傷亡巨大。這些因素必然的促進了反戰運動。

柱容易養成被處罰人失去害羞的觀念，從此不斷向上。至於自覺的紀律，足以養成自尊自愛的風氣；這又是在軍事管理方面應特為提出的一點。

乙、基本訓練：基本訓練，不限於自衛隊，但我們自衛隊，軍事訓練的開始，對於基本訓練，是一種必經的途徑。不過就其本質及任務言，基本訓練的期間，很可盡量的縮短；因為自衛隊員在受訓的時候，本質上與正規軍不同，要顧到生活而不擴廢職業；所以全部訓練的時間既少，自然就不得不把基本訓練的時間縮短。更因其將來的任務，除應征壯丁入伍備為正規軍外，大多數還是以游擊戰爭為唯一的任務；而游擊戰爭所要求的，與陣地戰，運動戰又不相同；關於基本動作的需要，游擊隊不若正規軍專以基本動作克服士兵精神的那麼急切，這是基本訓練應縮短時間的第二點重要的原因。

丙、戰略的教學：戰略這個問題，在抗戰的現階段中，不特受軍訓的自衛隊的隊員應該了解，就是一般的民眾，也應了解這個問題，才能確立最後勝利的信念。我們對日抗戰的戰略，是持久戰略，全面戰略，消耗戰略；所謂持久戰略，即時間上，針對敵人所取的速戰速決，速和速結，使敵人達不到目的，在戰略上不得不告失敗；所謂全面戰略，乃在空間上，用以擊破敵人的佔領點和據的廣大全面戰爭，使敵人的兵力不能全面佔領，而論於僅僅某一樣點，或某一交通線的困境；所謂消耗戰的戰略，是看準敵人的人力資源有限，正圖用陣地戰擊破我的主力，而我可利用無限期的時間和極廣闊的空間來消耗他的人力和物力，使他由力竭而崩潰的唯一至善的戰略；以上，都是訓練自衛隊不可不明瞭且要能運用的事情。

丁、戰術訓練：自衛隊的戰術訓練，因為要特別注重游擊戰術，所以要使他懂得游擊戰術上的幾個重要問題。問題一，是襲擊，游擊隊對敵人的進攻，絕不與敵人做正面的衝突；無論在那一種的環境，都要乘敵不備，予以襲擊，才能達到勝利的戰果。問題二是防禦，游擊戰術的防禦，是敵進我退，不堅守據點的，不過這種退，並不是潰退，而是有計劃有秩序的撤退；在未撤退之前，當然有真確的情報，得於事先很從容地選擇有掩蔽的所在退走；這樣，可使敵軍空勞跋涉，而我軍則安全無損。問題三是埋伏，偵得敵軍行軍或運輸輜重的時間及路線，然後就敵軍行軍或運輸車輛經過的路旁，埋伏於有掩護的地區，截擊敵軍，或截留敵人的輜重。問題四是破壞，破壞工作的訓練，是打擊敵軍重兵器及優勢交通工具的效能，故須破壞敵人的交通；更因要毀滅敵軍的給養及軍火，不得不破壞敵人的倉庫兵站等等。關於以上戰術的四個訓練重要問題，不特應使每個隊員有學理上充分的了解，並且更要給與多次的演習，俾得充實地方自衛隊的力量。

戊、自衛隊軍事技術的訓練：最重要的是射擊學，使每個隊員能瞄準確實，百發百中；次要

其次，它是我國堅持抗戰的結果。兩年來我國精誠團結，堅持抗戰，並且愈戰愈進步，愈戰愈堅強，因而愈戰愈鞏固了抗戰必勝的信心。敵人則相反，他們愈戰愈困難，愈戰愈疲勞，因而愈戰愈畏縮，愈厭戰愈反戰了。

再其次，它是日本反戰的政黨及反戰的團體之英勇鬥爭的結果。日本工人的前衛黨，反戰反法西斯團體及日本人民中的先進的志士，對於中日戰爭的性質，已有正確的社會科學的認識，同時已有堅決的國際主義的立場。他們不顧日本軍閥的摧殘，堅苦的不倦的進行着同情中國的運動，進行着反戰反法西斯的運動，進行着侵華戰爭中失敗主義的運動，他們的努力，已逐漸為日本人民和士兵所認識，他們的思想行動已經影響到日本廣大的士兵，已經取得他們的響應與擁護。我們在敵軍俘虜身上常發現反戰宣傳品，就可證明這種工作的廣泛和深入的程度及其所起的作用了。

最後，是我國有系統的進行瓦解敵軍工作，尤其是優待俘虜的工作，已經產生了它應有的成績。這些工作，以事實給日本士兵看，中國政府和人民所反對的只是日本軍閥，決不是日本士兵。我們在前線敵軍死屍或俘虜身上常搜出，我國所散發的傳單和通行證，就可以證實我國對敵軍工作之效果了。

四、瓦解敵軍工作方面應注意事項

在第二期抗戰中，我們應遵守 委座「政

的是拋手榴彈，使能致遠而命中；此外如破壞工作上的爆破學，野外勤務上的利用地形地物，更及班排連營團的教練，都應給與相當時間學習，而練成很健全的自衛生力軍。

3. 實施政訓：政治訓練，是精神的教育。教育主觀的目的，要使各隊的隊員，自我抗敵情緒提高，個個很奮勇的負起各人自己的任務。其客觀的目的，要使各隊的隊員，對民衆正規軍的官兵，有軍民合作的精神，對敵人或對偽軍，有鼓勵反戰或反正的技巧。

甲、提高抗敵的情緒：我們地方自衛各隊訓練工作中的政治訓練，第一不成問題的自我抗敵情緒的提高；不過要提高抗敵情緒，先要教育他，使他根本認識抗敵是謀國家的獨立，民族的解放，民衆的生存；反轉來說，不抗敵，則民族國家將陷於覆亡的境地，而全國的民衆，也就將做奴隸牛馬，沈於萬劫不復之深淵而莫可自拔。教育的方法，要就各隊的隊員智識水準而分別施教，例如政工隊及衛生隊，更及各隊的隊長，智識程度較高，應成立為高級教育團；高級教育團，可採用研究，討論的方法，把各問題的意義，互相闡明，然後做一個結論，以為提高抗戰的情緒。他如壯丁自衛隊，担架運輸隊，婦女慰勞服務隊，老少情報組，各隊組的隊員組員，智識水平較低，可編成為初級教育團，實施教育。這可指派高級教育團的團員程度較優秀的擔任指導責任；其施教的方法，可用說明，舉例，揭露事實等，激發他的抗敵情緒。

乙、培養軍民合作的精神：除使認識軍隊對民衆應消極的不拉快，不擾民，不佔住民房，不賒欠賬款，積極的幫助民衆春耕，秋收，修橋築路，及舉行軍民聯歡會等，以博民衆之歡喜。至於民衆對軍隊的官兵，應消極的不高高在上，不擡高物價，不濫索工資；積極的應協助正規軍作後方勤務及前方嚮導諸工作，以顯示合作的精神。以上是關於軍民合作的意義，在實施政訓後，不可不使每個隊員及組員有澈底的認識；但要使有澈底認識，我認為除分團教育外，還須分隊實際演習。假定自衛隊為軍隊，其他各隊各組為民衆，軍民兩方從消極的條件做到積極的條件，以貫徹軍民合作的政訓主張。

丙、養成對敵偽工作的技巧：對敵政治工作的訓練，各隊組的隊員及組員，應學習淺便的日語，俾臨敵作招降的呼喊，或散貼警惕的標語。其施教的指導員，可就各地會講日語的或會留日的學生及公務員充任。其次如對偽的政工訓練，要養成有冒險的精神，感召的能力，混進偽軍，煽動其下級幹部或游說其首領反正投誠，以瓦解敵偽的力量，為唯一使命。

4. 實施技術訓練 技術訓練的實施，關於軍事技術方面，在實施軍訓中，已加以探討，可不多贅；這裏所要說的，不外醫藥技術和情報技術兩種；醫藥上的技術，是就當地原有的中西醫生而編成的，原來不必再事訓練；不過關於軍醫所應專有的技術，就不可不加以訓練，使能運用自如了。至於情報技術的訓練，當延請特種人才擔任，我們所欲說而能說的，紙有化裝，通訊，傳

「清重於軍事」，「宣傳重於作戰」之昭示，把瓦解敵軍工作，擴大敵軍破壞後方及反戰諜變浪潮，這「我們當前的一個重要任務。現將瓦解敵軍工作方面目前應注意之點，開列如後，以供參考：

一、尚有許多政工人員忽視對敵宣傳工作，此係一極重問題。今後各級政工人員本身應澈底理解對敵宣傳之重要性。對敵宣傳工作之良否，應為今後考核各級政治工作成績之重要標準。

二、目前尚有許多軍事長官輕視對敵宣傳工作，他們以為抗戰只有打硬仗，而不了解「政治重於軍事」，「宣傳重於作戰」及「精神屬於物質」之意義。政工人員應使那些部隊反宣及士兵了解「攻心為上」之原則，應使他作了了解瓦解敵軍工作為我作爭最後勝利之重要條件而，樂於協助此項工作。

三、工政人員應努力使一般民眾理解對敵宣傳工作之重要性，不但使他們不阻礙我們的工作，而且應使他們起來協助我們的工作，如協助我們發傳單，偵察敵情及捕獲俘虜等等。

四、總政治部，行營政治部及各戰區政治部應經常大量的編印對敵宣傳品，交前線各部隊士兵散發。

五、各師政治部工作人員應因時因地制宜不斷的研究對敵宣傳品散發方法。要把一張宣傳品當作子彈一樣的寶貴，務要保證它散發在有效的地點。

六、江南各部隊對於日語訓練班受訓完畢回隊工作之學員，不應把他們的工作物限於某一連或某一個（如他們保連指或叫訓團助），應使他們運用所學，讓他們巡迴的到各連各連去進行瓦解敵軍教育工作。

速，盯梢，偵探，檢查諸課目，凡情報組的組員，不能不熟練運用的。

四、任務

1. 安全區

甲、減少徵兵的困難：我們正規軍補充兵員，都從各縣迴歸壯丁徵集入伍，編練成軍。各縣兵役工作，每以自衛的工作缺乏基礎，發生了無窮的困難；所以我們地方自衛的任務，對於應徵兵役一點，是無法推卸仔肩的，徵兵的困難，所患的多為逃役；假如每個壯丁既參加了組織，復受過訓練，當然具有高度的抗敵情緒，自能爭先恐後的踊躍入伍，何至逃避兵役，致生兵員來源枯竭的憂慮？況且為了消除各地壯丁風俗習慣語言不同的精神上的苦痛，儘可分縣整中隊或整大隊抽調應徵，不另行抽籤；因整隊的自衛隊，自官長至士兵，都是地域相同的壯丁所編成，自無言語不同等精神上的痛苦可言，這樣，則各地的壯丁，都有自發應徵的精神，兵役的前途，也就絕無困難可言了。

乙、增強後方勤務的力量：後方勤務，是關於運輸，組架，救護等工作，我們的正規軍在前方作戰，關於後方勤務，是不能不仰賴後方的自衛力量來協助的。我們的自衛組織，原有越齡壯丁的運輸組架隊及中西醫生衛生隊的組織；前綫對於後方勤務有所徵集時，自可依照徵集兵役一樣的辦法，抽調服務。在安全區的越齡壯丁，既於事先下過組織訓練的功夫，且係整隊的抽調，徵集起來，自能順利無阻，是可斷言的了。

丙、徵募及慰勞工作：我們各縣的自衛組織，原有政工隊及慰勞服務隊。這種組織，在安全區域，其一作中心，第一要從事徵募以動員後方的物力；趕赴前綫或傷兵醫院慰勞，以鼓勵將士抗戰的情緒，徵募工作，在過去各縣確實做得不够，所謂有錢出錢；結果，有錢的，往往未能實踐出錢；這，無他，就是已往的組織不健全；徵募的權，往往操諸地方富人之手，富人就多方極力向平民揩油，而自己却得大獨厚的分文不出。我們不想改進這種不平的現狀則已，要謀改進，那則有策動各地的政工隊，推行後方的徵募工作；因為政工隊，是經過訓練比較健全的自衛組織，以之從事徵募，自能開展工作的前途，至於慰勞工作，自然各隊組都應派員參加。但自衛組織中的婦女慰勞服務隊，因其性能上適宜是項工作，所以我的主張，當以慰勞服務隊為主體，其他各隊組為從屬。

丁、協助出徵壯丁家屬服役：壯丁年富力強，在社會中是生產的中堅分子，一旦被調出徵，其家庭不免有減少生產之虞！被調壯丁家庭生產減少，固然是壯丁家屬的損失，也可說是抗戰給養上的一個大威脅；我們未被抽調的壯丁，對此問題，無論就同情被調壯丁家庭的損失起見，抑

七、各部隊應設立短期日語訓練班，教授授連指導員，政治隊員，排長班長及士兵等（每連挑選三五人組織一喊話隊）塗寫日文標語及叫喊口語口號。今後對敵宣傳工作應注重塗寫標語及叫喊口號兩種方式。

八、關於優待俘虜一點，應嚴格執行，委座曾在「抗戰工作應特別注意各點」中指示着：「爭取活擒俘虜，與優待俘虜，禁殺俘虜」。要知道優待俘虜是我們瓦解敵軍工作之極有效的方式，此點應使士兵及民衆澈底了解。政工人員應與違反優待俘虜的各種不正確觀念作無情的鬥爭。

九、應注意對偽軍及台灣朝鮮士兵的宣傳，如發現敵方有此類部隊，應迅速的報告總部或本部，以便另製適當之宣傳品。

十、今後的對敵宣傳工作，應由前方深入敵後，應由敵軍士兵展至敵國民衆。

十一、應擊破敵人對戰區民衆所施行之小恩小惠的欺騙宣傳及懷柔政策。

十二、各部隊應經常注意研究敵情，收集敵軍文件，運送總部第三廳或行營政治部第三組作為對敵宣傳之資料。

十三、在後方整訓部隊，亦應加強塗寫日本文標語，叫喊日語口號及一段瓦解敵軍工作教育。正因為它是在整訓時期，更應利用充裕的時間來作對敵宣傳工作的準備。

結語

現在敵軍之廣泛的破壞後方工作及大規模的反戰譖變浪潮，已經開始了。在新的國際情勢中及我軍堅持抗戰敵人困難日增的條件下，相持階段業已來到。為了支持前線與敵後的相持之為了準備將來的反攻，我們應當盡最大的努力加緊對敵宣傳去推進敵人這一破壞工作，去擴大敵人這一反戰浪潮，以瓦解敵軍，爭取最後勝利之早一日到來！

或為補救抗戰給養的不足，都沒有坐視不加協助的道理；譬如應徵壯丁家屬缺人耕耘收穫，自衛隊就要有計劃的替其耕耘收穫；無人做工或營商的，應有計劃的替其做工或經營；這樣，後方的根據地可以鞏固，而前方作戰的勇士也可以減後顧之憂；同時前後方的給養，也可減少許多困難，這是自衛隊最值得努力的一件於抗戰有莫大利益的工作。至於協助的計劃，可由縣司令部因時制宜的擬定之。

戊、妨止敵探漢奸的活動：後方的安全區域，敵人的軍力雖然還未侵及；但敵人為將來軍事的推進，或空軍的威脅破壞，每利用我們的敗類或無知的愚民，代其刺探消息，動搖民衆抗戰的信息；我們的部隊，倉庫，或重要的機關，一為敵探偵悉，就不免被敵機轟炸破壞；是我們不能不力謀設法防止。負此防止責任的，有情報組，布成情報網，從事密查暗探；一有線索，立即由自衛隊加以逮捕究辦。

己、防空防毒及救護工作：敵機不斷地在我們不設防的後方瘋狂轟炸，我後方軍民，感受莫大的威脅和慘慘的破壞；我們要減少這種威脅和破壞，祇有由自衛隊很認真地擔起防空，防毒，及救護的工作。防空工作，應普遍地築堅固的防空壕，或利用天然岩洞，應設極靈活的防空警報；更應普遍宣傳防空的常識。防毒工作，是需要比較深的科學知識，要由政工隊向各隊組員組員很普遍地詳細的宣傳灌輸。救護工作，是指被炸後的救護而言；這，當然要衛生隊及担架隊努力救護的了。救護辦法，最近中央已有頒布，我們不妨因地制宜補充一點適宜於環境的辦法，其唯一目的，總在減少損害。

2. 駐戰區

甲、建立游擊根據地：駐戰區，是距離與敵軍作戰的前線相近的區域；我們地方的自衛組織，處在這種環境之下，無疑的要加緊準備的工作；為了準備將來要配合正規軍做游擊的戰爭，首先須離開敵軍進攻的目標——城市，而於偏僻的鄉村建立游擊的根據地。游擊根據地為免受陣地戰的直接影響與正規軍所守據點，及敵人進攻的目的地，距離宜遠不宜近；這是第一個原則。

第二原則：為避免敵軍易於進擊起見，游擊根據地與交通線亦宜離開相當遠的距離，此外，如有山地，宜盡量的利用；即無山地，亦應選擇僻靜而有掩護的村莊，俾敵人偵察時，有所蔭蔽。在駐戰區，對游擊根據地，合於上述原則條件的，把他建立起來，一旦敵軍臨境，就可協助正規軍做游擊戰，以牽制敵軍的戰鬥力。

乙、空舍清野：敵軍來犯，每利用或威逼我們的無知愚民作嚮導，或奪取我們的糧食；這是我們在抗戰場合中，很感痛心而又不能不加克服的一件事情。我們的自衛組織；於敵軍將臨的那戰區，除留一部份為正規軍作嚮導及軍需供應外，當採取空舍清野的辦法，把所有的物資，撤退

「九一八」紀念在桂林

覃德錫

晴秋的早晨，是那麼靜穆而嚴肅，沐浴在晨曦中的人們，一清早便一羣羣一列列的開始從各機關團體學校裏吐了出來，怒潮似的向着同一方向——省政府草坪湧了進去，大家都是那麼急速，沈默而悲憤，用快步向目的地跑，他們和她們都在記念着「九一八」八年來的傷懷新仇，懷着一腔沈痛的悲憤去參加這個不可忘懷的國恥紀念會。

戰時西南重鎮的山城（桂林），頓時沸騰着熱烈沈痛的空氣，紅色綠色的紀念標語，一早便貼遍了大街小巷；熱鬧的每個十字街口，在各警報團體用突擊姿勢下出現着引人注目的警晉，用着各樣不同的形式，在民衆面前暴露出敵人兇惡的野心，指點出目前敵寇內部的各種困難，尤其是盡情地宣示了汪逆精衛認敵作父的無恥行爲；走上省府門口，一條藍底白字的大標語：「桂林各界「九一八」八周年紀念大會」，便展開在每個人的眼前，踏入草坪，在巍峨獨秀峯下的廣場上已是萬頭鑿動，整齊的講演台，莊嚴慈祥的總理遺像掛在正中，兩旁飄揚着光明燦爛的黨國旗。開會的時間到了，片刻的沈默，黃主席出現在衆目矚意的演講台上，莊重鎮靜地主持着這個「九一八」八

到游擊根據地或加以埋藏；更把所有無力工作的老弱婦孺，搬移於安全地區，組織救護團，加以教育和養護；其他能任抗戰工作的，一律限令參加各隊分別承擔工作；使敵軍臨境，有舍皆空，無野不慍；不特無法進攻，更無法給養。

丙、準備協助工作：自衛組織的各隊工作，在隣近戰地的區域，能完成協助的準備工作，才不至陷於臨渴掘井的危機，否則，敵我作運動戰或游擊戰時，雖有自衛隊的組織，而不能協助正規軍游擊；雖有担架運輸隊的組織，而不能協助正規軍的後方勤務；雖有政工隊的組織，而不能協助正規軍徵募或宣傳；雖有衛生隊的組織，而不能協助正規軍的醫藥救護；雖有慰勞隊的組織，而不能鼓動將士的抗戰情緒；雖有情報網的組織，而不能防止漢奸敵探的活動，這是很危險的，我們必須分隊加緊作戰時的準備，俾敵人臨境，能發揮自衛的精神，給敵軍以重大的打擊。

3. 戰區

甲、協助正規軍游擊：自衛隊在戰區的唯一任務，便是協助正規軍作游擊戰爭，在這種場合的游擊戰爭，最大的作用，是牽制敵軍的戰鬥力；敵軍有了後面或側面的遭受游擊的顧慮，自然就要減少向我正規軍攻擊的力量。其次的作用，是分散敵軍的目標；我自衛隊對敵軍，要運用聲東擊西的襲擊姿態，使敵軍攻擊的目標混亂而分散。又其次的作用是截斷敵軍前進的交通和破壞敵軍後方的運輸；當我正規軍與敵軍作陣地戰或流動戰時，我自衛隊能出其不意的把敵軍前進的交通加以破壞，使敵軍的機械化部隊，失其效能；在敵軍的後方，能設法破壞其運輸線及運輸工具，以絕其糧彈的補給，也是大有助於正規軍的戰鬥力的。

乙、協助正規軍後方勤務：我們正規軍關於彈藥糧食的運輸，傷病官員的担架，醫藥衛生的救護，在作戰時，正規軍原有的機構，不够配合，是任何人所知道的，所以我們地方自衛的組織，担架運輸隊及衛生隊，要出動協助，使我軍得供應不絕，後顧無憂，而注全力擊破敵軍，使敵軍的力量崩潰，也是地方自衛在戰區中應有的任務。

丙、協助正規軍任情報響導的工作：地方自衛組織中的情報任務，在協助正規軍作戰的戰區中，我們的情報組，不特要擔任防止漢奸，敵探的活動，還要進一步的偵探敵情，將敵軍的軍力配備及其各種動態，刺探報告於正規軍，以做正規軍防禦或反攻的依據；因為自衛組織的情報組，係當地的民衆所組織，其對於客觀的環境，人地都熟，化裝掩護的方法，亦較便利；以之協助正規軍作情報的工作，無疑的比正規軍參謀情報工作的効能，要增大不少。情報組的人員，除了，正規軍任情報的工作外，尚可擔任作戰反攻的響導；這一點，亦是利用其本地地理的熟悉及敵情的明瞭；我想利用得體，當必攻無不克，戰無不利的呢。

週記念大會。

黃主席正站立在總理遺像之下，用沈默和肅的目光向大會四周注視一遍，然後緩緩地開始他的演講，在播音機下面，傳達出每句沈痛悲憤的話調，強烈地打動每個人的心靈。會場中，沒有一點嘈雜的聲音，大家都沈默地靜聽。

晨曦從東方正照着黃主席十幾年來辛勞奮鬥的面龐，閃耀着他的革命光芒，伴着他莊重的話聲，特別使人肅穆而生敬，他首先說道：

「八年前的今天，我們的東北，在很短時間內便淪於倭寇，這是非常悲慘的一件事，也是中華民族的奇恥大辱。在「九一八」當時和以後，因為我們處置上的失敗：第一「九一八」當時中國沒有起來抵抗；第二過分信賴國聯和九國公約來制裁暴敵；第三準備恢復失土的力量和決心不够堅強，就造成敵寇輕視我們的主因。七七以後，全國上下一致的覺悟，就發動起全面抗戰，經兩年餘的苦鬥，給敵人意想不到的打擊，而且各方面都積極的表現出收復失地的力量和決心，八年來的怨憤，今天才得到發洩出來」。黃主席說到這裏，苦悶沈痛的情緒好像輕鬆了，每個人的心坎中的積鬱怨憤，也好似逃跑了，大家彷彿已把握着光明和勝利了，接着主席繼續說：

「有了殺敵的決心和準備，一切失地都可以收復；有了國土淪於異族為恥辱的認識，就可以決心抗戰到底，不致中途妥協，我們抱定了報仇雪恥的宗旨，必要決定整個計劃，協調各部門工作，在軍事政治經濟文化外交上，在這勝利的到來！」黃主席用着熱烈自信的姿勢完結了他的演說詞，會場裏每個人在緊張已經接近了，也許明年的「九一八」，就是我們最後勝利的到來！」

甲、游擊：游擊戰重於陣地戰，是我們第二期抗戰開始所定的戰略和戰術的標準。一旦我們的地方失陷而為淪陷區域，我們原有的縣長，就應繼續領導自衛的組織，作持久游擊的戰爭；不過在淪陷區環境的游擊，和戰區協助正規軍游擊的工作，有其不同之點，協助正規軍游擊的工作，是被動而非主動的；而淪陷區游擊的工作，是居獨立主動的地位；其任務，是非常的艱巨而有持久性的，關於游擊的戰術，除於訓練方面已提出幾個原則略予探討外，茲特將應加注意的幾點，分述於下：

a、游擊隊的行軍：大部隊為避免目標大露，行軍以夜間為適宜，但夜間行軍，易失聯絡，平地可列四行或二行縱隊行走，山地的路途，羊腸曲徑，就非單行行走不可了；單行行走，以後走的跟緊前走，不許中間有一人脫落，當亦無失去聯絡之虞。至於白天行軍，可分隊為一段一段的前進；為防空襲擊，應利用樹枝草葉或稻草，作掩護的裝備。更宜於行軍的前後左右，作偵察，警戒，戰鬥的準備，以防敵人的襲擊。

b、游擊隊的宿營：設營地點，應以臨時設定為原則；且各處緊張的場合，為避免敵人所偵悉，僅可虛虛實實的設定，而臨時撤移。宿營的四周，警戒哨的崗位應高而能望遠，警戒要週密，崗位即樹又屋頂，亦無不可。對於空襲的預防，應有空防監視兵的派遣，其崗位，與警戒哨相等。警戒之外，還須派兵值夜，並準備戰鬥，以免受敵偷襲之危機。

c、游擊隊的作戰：第一要利用夜襲，以達取勝之目的；這，所謂襲其不意，攻其不備，使敵軍增援不及，可以一舉擊潰敵人。第二一面佯攻，另一面側擊；這所謂聲東擊西，使敵軍窮於應付而我軍取得勝利的戰果。第三設伏誘鬥，把敵軍誘至有利地形，利用埋伏的軍力，把他殲滅；這，所謂出奇制勝，戰史方面，古今是常見的。

d、游擊隊的防守：對敵軍的奇襲或圍攻，我們要有警覺性，估計敵軍的軍力佔優勢，則以敵進我退，以免損失；但如敵軍的軍力處於劣勢的話，僅可用反突擊的方法，把敵擊潰，惟我軍如被優勢的敵軍圍攻，至緊急的時候，才行警戒，宜集中力量突破其包圍線的弱點，或用極機警的方法，覓取包圍線的空隙，迅速撤退，切忌紛亂，以中敵謀。

乙、破壞：在淪陷區破壞的工作，原與游擊戰爭不可分的；廣泛點說，破壞工作，就是游擊戰爭，不過為便於讀者了解，特另為提出討論。

a、敵偽兵站倉庫的破壞：敵偽的兵站倉庫，為敵偽的糧食資源及軍火資源；我們倘能加以燒燬，則可給敵偽一個很大的打擊，於整個戰局，不無影響，破壞工作，要專由自衛隊的破壞工作，對於交通線的橋梁，路軌，路面及其車輛；都須盡量的給以破壞；淪陷區的破壞工作，如能很順利的開展？就無異把敵人的手足鎊銷起來，使他不能行動，其效力是很顯著的。

b、敵偽交通運輸的破壞：淪陷區中的交通，如鐵路，公路，因着敵人的交通工具較我優勢，遂為敵偽所利用，而成為敵偽供應上的命脈，是我們多數人所公認的；我們自衛隊的破壞工作，打擊敵人，循此目標去努力，相信最後勝利是以報仇雪恥的宗旨，必要決定整個計劃，協調各部門工作，在軍事政治經濟文化外交上，在這勝利的到來！」黃主席用着熱烈自信的姿勢完結了他的演說詞，會場裏每個人在緊張已經接近了，也許明年的「九一八」，就是我們最後勝利的到來！」

丙、情報：情報工作的重要，在淪陷區對我們的地方自衛，猶如人體五官上的一雙眼睛；其效能發揮了之後，能使敵偽處於暗處，攻守莫所適從；而使自己游擊軍站於明處，知己知彼，百

的情緒下也感到莫大的興奮和鼓舞，這時大約已經是七點鐘的光景，暖和的朝陽，遍照着每個人微笑的面孔，涼風沁透着每個人緊張的心弦，激蕩着每個人的胸膛。

接着大會通過致國民政府 蔣委員長李司令長官白主任電稿四通，由黃主席誦讀，在播音機上傳播出來是那樣慷慨，正是代表每個人的期望和呼籲，音樂隊奏着沉痛悲壯的音樂，熱烈雄壯的口號由每個人的嘴湧喊出，大會就在這樣緊張的情緒下宣告完成。

下午六點鐘初涼秋氣吹到了街心，人們在一天工作疲乏後，漸漸地由家裏又流到街頭，寬大的馬路上，在暮色黃昏的籠罩下，人們是愈來愈多，從容緩步，東瞻西望，似乎在表示等待着什麼事件來臨一樣，各團體宣傳隊，不肯放過這個機會，也各路分頭的出動。政治部放映一隊，用一部卡車，放播出莊重的音樂，一羣活潑的年青男女，合奏起雄偉的歌聲，在街頭，他們施展宣傳工作的技巧，到處放映着流動電影——抗戰影片，一羣羣一層層的民族湧地匯合起來，這樣完成了他們神聖的宣傳使命。抗宣一隊及桂林中學的許多年青學生，也出動在每個熱鬧的十字街口，用她們天生的歌喉，唱着雄偉曼妙的歌曲，吸引起黑團的許多民衆，他們馬上用突擊的姿勢，提高嗓子喊出橫抑在胸口而亟待發洩的話語，鼓舞着每個聽衆，並提醒聽衆們八年來敵人給我的新仇舊恨；此外還有許多宣傳隊，也出動到近郊之間，把復仇雪恥的因素，送遍到每個角落的最後勝利。

夜深了，遠處還飄來沈痛的嘶喊，強烈的震撼着每個黃炎子孫的靈魂，「九一八」留下來的許多新仇舊恨，八年中不住地蕩漾在我們的心弦。

戰百勝・其工作大體可分爲偵察警戒，及通訊聯絡等等。

A、偵察的工作，要深入敵偽的內層，把他所有的真實情形，刺探出來，以供我們作攻守的依據的材料，像我們過去正知軍參謀處所做的偵探工作，化了幾毛錢由老百姓口袋買得了幾句敵情是絕對不够的；我們地方自衛的組織，需要獨立的情報組，專任偵察的工作。

B、警戒，是情報工作取守勢用的，換言之，就是我們部隊周圍的情報網；敵偽對我如有偷襲或包圍的情勢，警戒該馬上警覺，把敵情傳送到自衛隊指揮部，藉作突圍或反擊的準備，以爭取戰鬥的勝利。

c、通訊聯絡，亦爲情報工作之一；其任務，第一要使我自衛組織各單位有橫的聯絡，以謀攻守上有協同一致的精神與動作。第二要能把我自衛組織自上而下或自下而上的連系暢通。通訊所利用的工具，以無線電爲最完善，其次如臨時裝設電話或利用信鴿，旗語，腳踏車等，均無不可。

丁、暗殺：暗殺工作，是制服敵偽一種手段；在淪陷區域，我們地方的自衛，要表現一些成績就要使敵人懊惱不獲安枕而臥，採用暗殺的革命手段，使敵偽胆寒，以破壞其統治的組織，當然是很必要的。遍觀各地，傀儡主角的迭被狙擊，既能稱快人心，又足鎮壓敵偽的勢焰；於此不能難想像到暗殺工作的效能。不過過去暗殺的工作，很顯明的還做得不够，這是有賴於我們地方自衛隊積極進行的。

五、結論

綜上所述，可知我們戰時的地方自衛，無論在前方，後方，淪陷區，安全區，或補充軍力，或自動游擊，都有迫切的需要，和不可侮的力量，所以我們要把他以縣爲單位的，分別組織起來，以打擊敵人，制勝敵人。

本篇的內容中，關於組織方面，未與現制縣以下的鄉、鎮、保、甲、的行政組織及農會、商會、工會的民衆團體，取得聯繫；對這一點，一般人或將認爲不無缺憾，但我正因爲多數地方原有的組織太不健全，太不夠發揮地方自衛的力量；故主張另外確立新組織，以謀澈底的解決。我想，各縣辦理鄉鎮保甲的人員，及民衆團體的領袖，參加了各自衛組織之後，如有優秀的人才，仍可選爲各隊的幹部，那就大致沒了他的本能；至於那些封建的餘孽，從一灘等於地方下層組織中的，當然毫無疑義的要被這個健全的地方自衛組織所淘汰，這是一點也不值得惋惜的。

總之我們在抗戰現階段，要負起地方自衛的使命，是要緊的，在乎全民動員；要把所有的人力物力，用自衛的組織，半個不留的發動起來，訓練起來，纔能達到由阻敵前進而進一步作大規模的反攻；但是各個民衆，因性別，年齡及能力的不同，不得不把他分組分隊的訓練，以培養其戰爭技術而提高其抗戰情緒；所以分隊分組是必須的，訓練既成，乃可發動全面的游擊戰爭；如果各安全區，各淪陷區，各戰區及隣戰區，統統能設很迅速地認真地把自衛的組織很健全地建立起來，則抗戰二期相持階段可以縮短，大反攻時期可以早臨，抗戰最後勝利的目的，無疑地便很順利地達到了。

湘南秋色

劉恨我

從戎散記之一

在陣陣的狂風暴雨聲中，洗淨了整個炎夏的酷熱；好似粉碎着敵人的企圖，掃蕩了殘敗的倭寇一樣！秋，驕然地飄忽的來臨。

秋！秋潛在落葉飄零的嘆息聲中，秋壓在蘆花苦惱的沈重深心裏；秋橫在碧朗的晴空，秋潛在纏綿的雨夜；秋光掩映着皎潔的月夕，秋色薰醉

了楓葉，染上了片片的紅脂！

秋到人間，我行旅在湘南！大地的田禾，凋零在「蓼家坪」上，原野的細草，早萎在公路的旁邊；但是那麼清澈碧綠的湘水，那麼秀麗峻峻的衡山，依然點綴着明媚的秋色！一切的，都深深地鑲在秋的懷抱裏。

秋高氣爽的晴天，浴着無力的陽光，象徵着我們抗戰精神的增長，暴敵侵略底力量消沉了！今年九一八的清晨，我到了祁陽，曾經沈默地徘徊在「浯溪」上，拖着一個憔悴瘦長的影子，漫步在白雲紅葉輝映間，憑弔那大好的山河！衰柳，殘荷，紅蓼，白蘋，畫境較映入了眼簾，自然而然的想着：淪陷了金陵的莫愁湖，一角落寞的荷花池；淺草微波，黃昏夕陽，掩映着對面清涼山上的紅土生輝；漢西門的城牆，遙遙的斜附着山麓，構成了一幅富於詩情的秋景，的確使人們眷戀了！同時的記起，那勝棋樓上的一副對聯：「大江東去淘不盡千古英雄兒女」，「鍾山西峙依舊是六朝烟雨樓台」，這，正是替我們遊擊的英勇戰士底寫影；期待着！不久的將來，我們收復了失地，大家共同的欣賞而朗誦一下子啊！

一剎那的刺激着精神，不由得興奮起來了！再向前的走上了「浯臺」，踏着滿徑的落葉。悠然地，使我有想到楓紅如火的棲霞！禁不住一陣神往；它那嬌艷嫋嫋的丰姿，够引動了當年多少遊客的瘋狂！現在呢？踐踏着鐵蹄的痕跡，恐怕也會隨着了秋光消逝吧？

似乎疲倦地，倒有些懶得走動了。吹過來一聲聲的紅魚青磬，驚醒了我昏沈的頭腦，還用不着自餒的，還是鼓着氣前進！我慢慢地，扒上了聳聳千仞的高峯，俯瞰着迂迴如帶的湘江，一片片的風帆，衝着波濤中來往，大自然的孕育，充滿了勇敢的雄心！迎面吹來的秋風，陣陣的襲人衣袂，涼沁到心脾裏，微微的感着些冷了。翹望着湘北的烽火漫天，想念着我們忠勇的同志，爲了守土衛國而抗戰，浴着血，拚着命在前方！天氣一天天的冷下去，多麼堅苦的忍耐着，又是怎樣度過這個寒冬啊？我們，應該努力的徵集了大量的棉衣，迅速地分送到前方去。相信將士們能够保煖身上一分的熱力，總可以增加一分殺敵的精神！

秋月的初夜中，在永州，我也會坐着民船，扁舟一葉，搖着雙槳，順流而下了冷水灘；衝破了黯淡江上的黃昏，墮入了銀波粼粼的暮靄深處！不由得想起玄武湖，想着了湖上秋色，碧綠的葦葦，豔麗的紅荷，花葉田田地，逞現着誘惑的嬌姿，倏忽的幻境，真會憧憬着在美妙的夢裏。唉！故國不堪回首明月中！

秋天，是淋漓的雨季吧？纏綿的秋雨，不斷地落下來，更甚是雨夜，我羈旅在冷水灘畔，題坐着衡陽飯店的斗室中，獨對住一燈如豆的微光。睡吧！更闌了，夜是深了，萬籟俱寂地！我怎麼會睡得着？靜聽那淅瀝的雨聲，點滴滴滴打在窗上，單調而帶着淒涼滋味的節奏，震盪着脆弱的心弦，惹起了多少抑鬱的愁思！我不顧思量，不敢思量，怕思量起往事，又觸動了舊痕的創傷！

秋！有着蕭蕭娟秀的丰韻，有着靜美恬適的嬌姿，有着倜儻清潔的神態，有着肅穆淒愴的情調。秋天，也是征人們馳騁疆場最好的季節！這時候，我踏上征途，又繼續着在旅程中前進。

黎明的時節

——爲紀念二十八年的雙十一

雙十一

一個黎明的時節

帶給我們萬丈光芒

帶給我們無窮活力

牠是烈火

燒去了——切罪惡和枷鎖

牠是風暴

掃蕩了種種污穢和黑暗

然而牠，就因爲牠

啓示我們以光明

兇暴的敵人便伸出罪惡的魔手

要把光明毀滅

於是許多熱誠的國土

由此被掠

橫遭敵人拿來作血的喂養

到後來

激動了——

羔羊闖開了奴隸的囚籠

終於捲起了反抗的駭浪

初秋雜感 竹痕

民族的仇恨和大衆的憤怒

匯成了洪流

俠子

睡獅吐出了雄大的怒吼

大家用帶甲的拳頭

打上野獸的毛臉

大家舉起來圓的堡壘

在故國的廢牙

千萬同胞在呼號

千萬戰士在車門

復仇熾熱了——

每一個不甘作奴隸的人底心

人人認取——

劫掠者所欠我們的血債

在今天

我們在砲火中

又紀念着這光榮的雙十

我們堅信——

勝利已逼近着我們
國臨很快便會得到

盛大的血祭

遍山紅樹滿天秋，
奮鬥十年成幻夢。
將軍橫畔埋忠骨，
豈是偷生畏一死。
爲國捐軀不計名，
明知嫉惡難逃險，
壯志未能誅賊首，
從容就義吳淞島。
湖海飄零十五載，
試聽警報聲聲急。
江南山水空成跡，
環境困人威古佛。
義士奮連不帝秦，
精衛何恨填東海。
身死甘爲不屈鬼，
頑鐵無辜鑄佞臣。
國亡多誤議和人，
應憶黃華後代民。

軍隊黨務通訊

一月來黨務工作概述

阮日清

——三五師特別黨部工作通訊——

(一)

基於「以軍隊黨務建造革命武力」，「以革命武力保障革命成功」的建軍建國的實際需要，本師特別黨部已於八月十五日產生了。因為特別黨部剛剛組成，各方面應該進行的工作，千頭萬緒，亟有待於吾人之加緊努力。尤以總裁所指示給我們的目前各項中心工作，都是針對當前的需要而制定的，所以我們更忙著去奉行。

我們知道：軍隊黨務工作，絕對不是掛起了黨部的招牌就算了事的，其最低限度的工作：第一，要做到「軍隊黨化」；第二，要使每一個黨員都能了解本黨的三民主義，從而進一步的能夠為實現三民主義而奮鬥。因此，軍隊黨務工作，在組織方面：(一)要使每一個革命軍人都成為本黨的忠實黨員，成為三民主義最有力的實行者；(二)各級黨部及小組的組織，力求健全，以造成抗戰勝利，建國成功的堅強堡壘。在訓練方面：(一)要遵照總理建軍之目的，加緊精神訓練，提高官兵犧牲奮鬥的精神。所以對於構成革命軍人精神要素智仁勇誠諸武德的薰陶，成了實施訓練的主要課題。(二)在革命鬥爭的理論和技術上，我們更要不斷的鍛鍊，以期每個革命軍人都能成功理論充實技術豐富的門士。在宣傳方面：除多多給予一般黨員宣傳知識和技術的訓練機會外，一方面并有計劃，有組織的發動全體黨員進行喚起民衆的工作，偉大的同胞都能一致起來。在本黨領導之下，參加神聖的抗戰鬥爭和建國工作。本部當前的工作，就是依據上面所指出的幾個原則而進行的。

在這裏，我們要特別指出：當特別黨部未成立以前，我們對於黨務工作的實施，是合併在政治工作裏面去推行的。所以可以說，在特別黨部未成立前，本師的黨務工作，老早就已經進行了，不過未有黨部的名義罷了。現在特別黨部成立了，則今後一切政治工作，我們當然遵照總裁「軍隊政治工作，要以黨為基礎」的訓示，努力邁進。

(二)

本師籌備成立特別黨部，已經兩個月前的事了，不過因為部隊移防，以及不多數工作同志先要履行入黨手續，同時要造具履歷報請中央核委，公牘往還，需要相當時日，以致直到現在，各工作人員尚未奉到委令。我們因為要遵照總裁的命令在九月底以前，各階黨部一律成立，於是才變通辦法，一面辦理工作人員申報入黨手續及報請核委，一面並報准在今年八月十五日先行成立特別黨部，俾利工作進行。在籌備期間，我們的工作：第一，是擴大入黨宣傳。我們知道，黨員是實行三民主義的基本力量，希望全體黨員都能切實的擔負本黨所給予的重大使命。無疑的，第一步便應該使一般黨員都能够明瞭其本身任務方可。因為目下軍人入黨，是不用經過預備黨員的階段，所以在準備集團宣誓入黨之前，我們為要使全體同志能够明瞭入黨的意義，明瞭三民主義的真諦起見，於是有計劃的舉辦入黨宣傳週。在這一週中，舉凡各種集會——如總理紀念週星期週會等——以及課堂訓練，小組會議等，一律是以總理遺教，領袖言行，三民主義，為講授的題材及訓練中心。第二，是籌備成立各階黨部；照章程的規定，各級黨務工作人員，都是部隊

的主管官及政工人員，但大多數是未經取得黨籍的。因此，我們一方面

要使未有黨籍的工作同志，履行入黨手續，一方面便辦理委派職務的工作；同時，一般未經入黨的軍官佐屬的入黨手續也要辦理，所以這件工作比較麻煩，幾乎佔了我們籌備工作的時間三分之二以上。第三，是準備集團宣誓入黨；集團宣誓入黨，不特要有隆重的儀式，同時更要使每個同志，加入本黨之後，就能夠矢忠矢勇的去履行自己的誓言。所以我們對於這事，相當慎重，事前除充分說明入黨的意義之外，并對於所有份子加以嚴密的考查。上面的三項工作，都是特別黨部未成立前的籌備工作。為要使各項工作的推行，能有專人負責起見，並選派每單位政工人員一人或二人，負責擔任各該單位的黨務籌備事宜，將來各級黨部成立後，即將籌備員的名義取消。

(三)

目前特別黨部的主要工作，無疑的是以總裁所規定的四項中心工作作為依據。目前本部工作的進行除中心工作中（一）成立團連黨部或區黨部區分部，及（二）奉幹官兵員生集團入黨宣誓，已於上文有所陳述，不必多贅外，其餘（三）每週必舉行小組會議一次，和（四）推行政戰時服務工作二項，都已在分別舉辦中。此外，復耕的實際的需要，進行下列各項比較重要的工作：

(1) 舉行小組會議：小組是軍隊黨部中的基本單位，小組會議却又是「互教共學」的集體研究的最好方式。所以我們對於小組會議十分重視。在特別黨部未成立之前，曾由政治部將全師各單位的小組，一律組織成立，並按月擬就討論大綱，分發研究。舉辦以來，已有四月，收穫尚好，但這種小組會議，祇限於學術的研究，對於自我批評，和工作問題的討論，尙付闕如。特別黨部成立後，即將原有的各小組，一律加以整理。現每連分三組，師屬各部處院站，則每設一組，每組每週均舉行會議一次，各組開會時并有總指導員和政工人員各一人列席參加指導。為使列席各小組之指導人員，能有統一的指導意見，並將特別黨部工作人員組成一組，稱示範組。各連及各部處院站小組之每週問題討論大

議，悉由示範組決定。

(2) 組織話劇團：本師自奉令移駐現駐地後，曾普遍的組織星期週會，俾各官佐士兵，於操課疲憊之餘，得有調劑精神的機會。集會時所表演的節目，有：戲劇，競技，歌唱，演講，跳舞等。另外，并有兩團圓舞，成立全團官兵同樂會，曾在各種紀念日及假期，公開表演話劇多次。這兩種組織，實可以說是變相的話劇團。特別黨部成立後，即將週會及同樂會，一律取銷，改為師團各組織話劇團一個。并訂定章程，籌集經費，徵求團員，現均已有了相當頭緒，最近將來，即可以分別出演了。

(3) 舉辦民衆學校：本師駐地各鄉村，現正奉令辦理第二期成人教育，本部趁這機會，與各鄉村公所聯合辦理成年婦女班，現各校均已開始上課，所有黨義及政治常識等課程，悉由本部派員擔任，不時并派員作精神講話。

上述三項工作，乃遵照目前中心工作分別進行的。除了這三項工作之外，本部并會發動（1）勞動服勝，幫助出征軍人家屬耕種。此項工作意義，不特足以促進軍民合作，抑且能够使一般出征軍人家屬，得到相當實惠；（2）協助推行月會，月會的舉行，是國民精神改造的主要工作。本部自奉令協同當地團體切實推行月會後，即分別令飭各級工作人員，商同駐在地的鄉村街長，召集舉行，并分別輪派士兵同志前往參加，現已能按月舉行，開會情形，亦甚熱烈；（3）慰問出征軍人家屬；本師各部隊駐在地廿五里內之各鄉村，悉為我們慰問的範圍。出發慰問時，並由本部捐出現款數百元，購備各種物品分贈各出征軍人家屬。以上所說，乃本部的一般工作情形。

不過，本師特別黨部，因為成立未久，各項工作的推行，當未有多大成績表現。今後，我們除健全內部組織，加強實施訓練外，對於宣傳民衆，組織民衆，訓練民衆等重要工作，自當分別積極進行。

砲十一團的黨務正在開展中

張承明

自奉令恢復軍隊黨務以來，我們爲了工作的便利，在四月下旬成立了一個黨務籌備委員會。當時計劃，如何才能把軍隊的黨務推動起來。工作分配好以後，有的擔任組織，有的擔任調查，有的擔任訓練和宣傳。很快的，在六月份我們已把全國官兵的黨籍調查完竣了。接着就是黨務工作人員的請委；經過了一個多月，直到七月底，請委的人員才經組織部分下來；但是我們的工作，並未因請委人員的未委下，而停頓着。在六月份我們開始了小組討論，以及各種組織訓練與宣傳。同時我

黨務工作指導

一 對衡郴師管區特別黨部七月份工作指覆

該部七月份工作月報及呈文附件均悉，准予備案，該月報內容尚豐富，應做之工作大體當能做到，殊可嘉許，惟有數點須加注意：

(1) 關於各項工作之分類次序、項目重疊，秩序雜亂，以後應注意改正。

二 對砲十四團團黨部八月份工作指覆

該部八月份工作報告及附件均悉，該部能以少數人員，担负多數人之工作，成績亦斐然可觀，殊堪嘉許，惟仍須注意下列各點：

(1) 該報告中有數項祇填寫工作事項，至於如何工作，實施辦法如何，成效如何，皆未陳明，以後應再求翔實。

(2) 附件第廿四項政治講話之影響欄內，所填文字，多不對題，應注意改正。

(3) 附件第十九與第三十兩六項，同爲一事，不必分列。

們的工作同志，都是一些活潑激盪的青年。所以在訓練方式上，都能採用一些新的方法；呆板的，注入式的，過去一些失敗的方法，在我們訓練中根本見不到了。所以官兵們對於一切的訓練，尤其是小組討論，都是興味淋漓，生氣勃勃的。一羣生龍活虎的勇士，在三民主義的旗幟之下已經把思想統一起來了。有組織，有紀律，有朝氣，造成了我們良好的風氣，造成了健全的黨的組織，黨的基礎。我們已經電請派員監督舉行官兵集團入黨。工作已經有基礎，我們在努力開展中。

半月來國外內大事記（從九十一日至二十五日）

（國 際）

十一日

英國，表示長期對德作戰，滅絕納粹主義。

美政府聲明對德宣戰，全屬無稽。

法波簽訂協定允波在法組織軍隊。

華沙軍民協力奪回京城，毀德坦克車三十二輛。

英領布禁止私運貨物清單。

德機侵入荷境荷政府提出抗議。

十二日

華沙附近德軍，被波軍擊退。

法軍已攻入德西格佛里防線，並佔領薩爾河流城，德土地三百方哩已入

法軍之手。

波捷奧三國在法境內編練客籍軍，法設置特種機關，辦理志願兵安插事

宜。

加拿大對德宣戰。

美總統對加宣言：一、對加守中立。二、中立法適用於加。三、禁止軍

火運加。

蘇共舉請調徵集後備兵入伍。

美舉行對歐戰民意測驗。

法頒布統制鹽兌法令。

十三日

法軍迫進薩爾河之東，戰線互二十公里。

意軍事使團已抵柏林，行緊祕密。

捷在法組織客軍已有五萬人。

（國 內）

十一日

我軍進撲太原焚燒寇機五架，並機庫油

魯西我軍克復平陰。

國府公布監犯調服軍役條例。

張發奎等發表通電討汪。

十二日

旅渝美商衛拉巧斯氏，捐助銀幣一千三百七十二元，協助中華兒童保育

事業。

晉東南我軍進迫長子殲敵千餘。

宣。

行政院昨開四三一次院會，通過進口減稅辦法。
我國新設阿刺伯國吉達領事館。
國府下令通諭諭翠華斌褚民誼何世楨梅思平高宗武丁默村林柏生，李繼

英美意演說對德作戰到底。

日寇增設支那派遣軍總司令部。

五諸逆。

軍委會頒布獎勵與優待忠勇士兵辦法。

我壯士寸於德被俘至死不屈。

十四日

國府頒布節約建國儲蓄券條例。

波軍三十萬陷入重圍，羅茲收復。

英法舉行最高軍委會會議。竭力援助波蘭。

倭阿部內閣發表政綱。

美正式提出抗議，日艦以偽幣交付關稅。

十六日

寇機廿七架襲萬縣，被我擊落十架。

南寧興安囚犯請繩殺敵。

十五日

我軍克復從化。收復庵埠。

美軍加入西線作戰，佛德攻陷馬德林要塞。

倭將開日滿鴉聯格會議，積極掠奪華北財源。

法戰時內閣成立，達拉第獨握大權。

駐漢倭軍當局，遵英美法意。駐軍司令會議，圖擴大上海防區。

十六日

蒙軍波哈勒欣河膺徵敵寇，倭僞向長春請援。

美國務卿赫爾發表聲明，美處中立地位，任何應享權利，如被破壞當採實際步驟。

前奧總理舒斯尼格以拒絕簽字告奧大利民衆書，被納粹槍決。

波軍收復羅茲。

德聲明不使用毒氣作戰。

十七日

我空軍炸燬晉南敵軍事要塞，及糧秣集結處極多。

我軍奪回花縣三度克復通山，

粵南我軍擊斃敵參謀長。

上海漢奸巨魁韓鈞，漢口偽司法部長周鴻俊均被擊斃。

何世楨附逆，敵部下令解散持志學院。

十八日

軍政部長何應欽廣播，駁斥汪逆精衛謠論。

蘇聯成立停戰協定，解決諾門坎事件。

蘇聯任命史梅丹南爲駐日大使。

德坦克車隊及機械化部隊迫近華沙。蘇聯法軍有進展。

美國務卿赫爾勸告國民，暫勿行使國際公法所賦予之權利。

日寇通告領事團在瀋陽各國船隻及商民一律撤退。

美第四次審批二萬艘啓運來華救濟我國難胞。

十九日

「九一八」八週年紀念。

蘇聯進軍波蘭，保護波東部本身利益，及烏克蘭少數民族安全。

德向華沙機場後通牒，限十二小時內屈降。

甘地發表印人擁護國會，幫助英法之挑戰行為，並要求英政府聲明決心

忠民主制度。

德防空部爆炸，德捷奧各地發生反戰運動。

國民參政會舉行第四次大會，蔣謙長致開幕詞。
蔣夫人發動全國婦女徵募棉衣五十萬件。
滬中美日報被迫停刊。

我便衣壯士夜襲濟南，敵軍大名。

蘇花縣以南，兩龍平山完全克復。

十九日

蘇外委員莫洛托夫聲明對於歐洲現行戰事，當遵守中立之政策。

波政府在波羅海境之古茲城辦公。

德又對波提出通告，波不屈服，德機即轟炸華沙。

波機五十五架，被德機追擊飛入羅國領空，降落後人機一併被羅扣留。

德下令亞琛地（即萊茵省之市府）人民撤退。

二十日

蘇德已會師華沙以東之布支那多夫斯克城。

波總統通電全國，謂吾人仍將獲得最後勝利。
羅國公署發表重中嚴格中立態度。

英航空母艦勇敢號被德潛艇擊沉。

波機飛入羅境共六百五十架均被扣留。

波總統莫錫基專車離撤諾維及前往羅京。陸軍總司令斯迷格里斯，內閣總理斯卡拉哥斯基亦抵羅京。

二十一日

德陸空軍將領抵莫斯科與蘇商討德蘇兩軍在波合作問題。

波東部德軍撤退由蘇軍接防。

立陶宛軍隊與蘇軍會同勘定疆界。

希特勒在但澤舉行政戰後第一次演說。

英法對蘇進軍波蘭提出抗議。

蘇聯共同聲明盡力援助波蘭國民，重建國家。

二十二日

蘇北我軍克復新安單集，魯南收復郯城。

國府明令改組豫省府，衛立煌兼豫省主席。

昆明地震經數秒鐘始停。

敵機卅六架襲西安。

英艦「羅明多」與「阿和達」被德潛艇擊沉。

廿二日

波羅邊境地帶全部爲蘇軍佔領。

蘇在波境內設立蘇維埃及祕書處。任命烏克蘭農民爲各地行政長官。

德總指揮伯魯齊佈區赴西線督戰。

法發表公報，對德任何和平提議，絕不加考慮。

英法要員進行會議，極守祕密。

法決定在蘇未有進一步行動前，仍維持對蘇之正常關係。

盧撤退希邊境軍隊示好希臘。

德軍在荷比邊境，採取軍事行動。

廿三日

法軍六百萬人現已集中指定處所。

德軍現由東線向西調。

蘇德劃定比沙河納羅河及森河爲兩軍分界線。

波德在波境內劃界問題已成立臨時協定。

羅內閣總理卡林勒斯哥被鐵衛團暗殺領命。

羅柯禁波總統莫錫基及外長牛克。

德三次進攻華沙被擊退今波軍三族又增援。

廿四日

希特拉抵西線督戰。德軍西調已達七十師。

德前總司令佛利茲在華沙陣亡。

美國會開幕，羅斯福提議修改中立法提出辦法六項。

英士商互助協定，土外長及高級官吏三人抵莫斯科。

意相墨索里尼聲言波蘭淪亡交戰雙方應請即行停戰。

廿五日

蘇德所勘定波界線，蘇取得華沙近郊各鐵路羅夫與比亞里斯多克個羅布林諸名城，及東側里西亞之煤油礦區。

德砲隊猛轟華沙平民死傷逾千。

英聲明尊重德威中立。

德禁止我的窯門一書供人閱覽並禁止出售反共書籍。

意相演說重申保守中立，謂德目的已達，英法即可結束戰事。

羅否認在易海灣設有德潛艇根據地。

廿二日

鄂南我軍克復通城。蘇北收復敦敦埠，青口，龍橋等地。

國府明令公布縣各級組織綱要。

國民參政會致電慰問東北同胞。

興寧小販黃漢通獻金達念餘次數達五百餘元。

本刊第一期目錄

- 創刊詞 聚集實現階段的黨務工作 各宗教論思想信仰和力量 初捷德黨員即宣傳員 王心恒如何做一個國民黨員 張繼民促進戰區黨務工作 張文翰論四十年代西班牙的戰爭 胡彥雲國際政治的新動向 陳一之如何開展戰區教育 沈祖堯促進僑軍反正工作 陳大維現階段之整軍問題 林俠子戰區經濟上的幾個經濟問題 袁德鈞文藝
浮沉在灘江上 劉恨我
半月大事記

本刊第二期目錄

- 論醉生夢死之生活必須改正之建議
桂林行署特別黨部成立經過 各宗教論思想信仰和力量（續完） 初捷德紀念「八一三」 王培明從建軍談到軍隊黨務工作 第一之如何戰勝敵人的宣傳工作 沈祖堯國民軍事訓練之展望 張繼民怎樣訓練士兵 王興超動盪演變中的國際動向 林庚子部隊中的戲劇工作 向培良文藝
大和魂的覺醒（獨幕劇） 薛允華
夏天 張冷西
半月大事記

本刊徵稿簡則

一、本刊歡迎一切外稿

二、本刊內容分黨務，政治，軍事，經濟，國際，教育，文藝，播音，黨務通訊，戰地通訊等。

三、來稿須繪寫清楚。

四、來稿本社有修改權不願者應先聲明。

五、來稿經本社揭載後每千字酌致薄酬二元至五元

六、未經登載之稿除預為聲明並附註郵票外概不退還。

七、投稿請寄桂林郵箱九十號之三建

軍半月刊社。