

本刊專供本局同人閱讀非賣品

第四期

儲匯服務

張嘉璈

郵政儲金匯業局
行發
4
日五十月七年卅國民

郭局長演講

郵政人事制度與郵政精神

潘克昌筆錄
祝紀和

卅年六月廿六日郵政儲匯訓練班演講

各位同事：兄弟這次因公來渝，得有機會與諸位相敘，很覺愉快。諸位受訓以後，不久即將實地參加郵政儲匯工作。在郵政人員正在工作得精疲力竭的時候，得到諸位一校生力軍參加，一定可得許多新的成就。

自首都西遷以後，工商業及各機關大批內移，人口亦大量西移，西南各省，成爲抗戰建國的根據地，建設狂進，我們郵政與儲匯事業，當然需要積極推進，所需人手甚多。以訓練專號下

目前郵政人員的成份來說，新進的要佔三分之二，舊人祇佔三分之一。雖然郵政儲匯工作，並不需要特殊的技巧；但生疏的工作人員，工作效率一定要差一些，這是一般的事實。所以本來新的人員是需要經過訓練後再分配工作的；但是因爲郵政人員太缺乏，始終沒有機會來訓練局員，這次有喘息的機會，才有此訓練班的開設。相信各位經過兩個月的訓練以後，將來工作的成績，定可滿意。

郵政，在通俗方面說，祇是爲民衆傳遞信件的事業，並無什麼了不起；但是假如說沒

有郵政，就決不能構成一個現代的國家；因爲有了它才能傳遞消息、傳播文化、流通經濟，幫助了各方面的進展。
郵政是全國通信的機構，儲匯是一個金融的機構，是交通機構中的重要部門；可是與其他交通機關有些不同：別的交通機構，除了人力以外，還有很多別的工具——機械材料等——來配合運用，如電報局的有收發報機、電線等，鐵路有機車鐵軌等，要有這許多機械材料，再配合人工，才可工作。而我們郵政，則靠機械的地方很少，靠人力的地方最多。郵政固亦可以利用機器以減

第四期目錄

- 郵政人事制度與郵政精神 郭局長演講
- 本局的組織與使命 劉局長演講
- 海外推銷郵儲券之經過(上) 宋訓倫
- 本局業務進展路向之檢討(上) 顧水生
- 郵政會計與儲匯會計 顧水生
- 我對於「儲匯服務」的希望 李祖康
- 簡易郵政手續 何靜山
- 在訓練班服務所遭的感想 潘瑞文
- 訓練班內的第一次露天座談會 蕭耀輝
- 歡樂的一日 顧紀和
- 在中央訓練團受訓回憶 楊本泰
- 陳經理訪問記 洪本泰
- 其馬寄運記 宋實生
- 滬局兵馬隊活躍 方家初
- 談公餘消遣 陳漢丞
- 遊石林記 陳漢丞
- 各曹其志(下) 陳漢丞
- 日記一束(下) 陳漢丞
- 馬務彙誌 陳漢丞
- 同仁消息 陳漢丞

郵政儲金匯業局



少人工，如蓋郵戳用機器，短距離傳遞信件用空氣管；但究竟是工作中的小部分；並且照目前中國的經濟情形，就是各國已用的機器，我們亦暫難採用，所以用人力特別的多。而且郵政事業，是要靠許多人力量綜合起來，才能順利進展，決非少數人所能為力。譬如信件的傳遞，要經過許多人的手，如收信、蓋日戳、分揀、封發、分送等手續，才能把信交到收信人手裏；儲匯工作也是一樣，也要靠着大家來互助合作。要是所經過手的人中間，有一個人的工作不緊張或遲緩，則全部的工作效率，都要受其影響。所以郵政的人事問題最為重要，人事行政是郵務行政最重要的部份，故今日特為提出來同大家來談一談。

郵政人事制度的優點：第一是考試制度，這是使郵政人事專業化；第二是終身職業，這是使郵政人事永業化；第三是職位分類，這是使郵政人事分業化。

(一) 考試制度 郵政起初附屬於海關，郵政人員亦從海關人員中調用；分立以後，則採公開招考。當時因權操客卿之手，章程規模，大抵仿自歐西，尤以仿照英國的制度之處為多；人員進用，亦是採用了英國的考試制度。當時考試的項目，都是些普通科目，其用意在於測驗普通能力與思想，而不在于所任職務的特別智識與技能。到了民國廿四年考試院制定特種考試郵政人員考試條例，兼採美國制度，才加入了郵政法規、郵政綱要等項目。但無論是採取英國制度或美國制度，以考試取士，已樹立郵政用人的法則。考取之後，須經過一年的試用期間；一面為技術上的訓練，派往各部門實習；一面為

個性的考核，考察其內心是否勤勉有恆；以及外行是否整潔迅速。試用期滿，舉行實任考試，及格者始得正式任命，從各班次之最低級級用。所以入局之初，一律經過考試，沒有推荐俸進的情事；入局之後，亦是照成績等第按級陞遷，因此郵政人員視郵政為專門職業；郵務行政，亦於無形中成爲一種特殊的、專業的行政。

(二) 終身職業 郵政工作必須用熟練的入手，所以人員不宜常有更動。要使郵政人事永業化，必須使郵政人員視郵政爲他的終身職業。郵政人事制度，尚能適合此種目的：第一、職位上的保障。長官對所屬職員，非經一定程序，不能任意更換。郵政人員，凡在奉公守法、盡責稱職的情形之下，均得繼續任職，永久保持他的地位。第二、經濟上的保障。經濟要求是人生共同的慾望，如薪水過低，不足維持生活，自然不啻於位。郵政人員待遇，因戰後生活程度過高，感覺不敷，若照戰前物價，則郵員待遇標準，尚能與生活標準相適應，且較一般文官待遇爲優，可以羈縻人材。第三、考績的保障。一個人都有上進心；郵政人員，按級敘薪，都有一定的步驟，依照成績的好壞，規定加薪的期間。祇要肯努力上進，一定可以按時加薪。另外，還有一種晉等制度，即郵務佐可以考乙等郵務員，乙等郵務員可以考甲等郵務員，甲等郵務員可以敘升到副郵務長、郵務長，有逐層遞進的可能，以滿足其經濟上精神上的要求。第四、退休的保障。郵政人員，於年老力衰去職退休的時候，按照務的年限，給予一定的養老金，以保障他的生活。不幸因公受傷或死亡，則另有撫卹金

的辦法，以爲子女生活教養的費用。郵政人員在考取以後，有這四種保障，所以能安心工作，以此爲終身職業。

(三) 職位分類 郵政職司通信，是具有運輸性質的機構；一面又辦理儲匯壽險，又是具有金融性質的機構；全國員工，現有三萬五千餘人，各人的工作不一，職務不一，所需要的智識學識亦不一，所以必須分爲若干等級，所謂人事的分業化，以求達到人盡其材，職有專司的目的。在開辦時，計分郵務總辦、副總辦、司賬、供事、司事等種。民國三年改爲郵務長、副郵務長、郵務官、郵務員、郵務佐、又新設郵務生一班。民國八年，又於郵務生班次下添設揀信生一班。民國十八年將郵務官、郵務員、郵務生歸併，統稱郵務員；揀信生改稱郵務佐。二十四年，重行厘定，分郵政人員爲四班：甲等郵務員、乙等郵務員、郵務佐及信差。考試科目，亦因等級不同而有區別。各級人員在本班次內，按年資晉升，非經考試，不得晉入較高班次。

以上是郵政人事制度的概略，郵政人事制度的輪廓。其中亦有須待改進的地方，但大體上已確立有系統的制度。看起來這種制度，是極普通的，並非稀奇的事，但我們假定沒有這種制度，就是第一沒有考試制度，則郵政人員不免以恩怨而進退，一定沒有現在這樣整齊；第二沒有各種保障制度，則郵政人員，常存五日京兆之心，不懷終身以郵政爲職業之念，如此則行政效率必差。足見人事制度對於行政效率的重要。五院制之考試院，無非要想樹立全國公務員的人事制度。我們看到別的機關人事制度不容易建立，

更覺到我們郵政人事制度的可貴。
因為郵政人事制度早經確立，就造成了一種與眾不同的風氣與精神。這種風氣與精神是什麼？

第一是公私不分。普通所說的公私不分，往往是壞名稱。但郵政人員的公私不分，却是一種「把公事看同自己的私事一樣」的良好精神。郵政人員不但把公事看同私事，甚至把公事看得比私事更要緊。許多前方郵局，不幸該地淪陷，則郵政人員必先公物搶運出來以後，才可顧到私物；如果搶運私物而不搶運公物，或可以有搶運公物的機會而不搶運，即要負賠償之責，而受處分。辦理公事的認真，亦是這樣。人家都說，郵政人員為郵政公事一點不肯吃虧；但一種「認真」的精神，確乎可貴！這都是由這種人事制度來的；因為職業的有保障，各人的命運與郵政的命運完全一致，所以才肯處處為公家着想。

第二是忠于職守。郵政人員最能盡忠職守的；例如蘇州淪陷時，郵局局長誓死不走，他對家人說：我是郵政人員，應與郵局共存亡，你們各自逃生罷。這種可歌可泣的故事，發現不止一二次，這可說是郵政特有的精神。

第三是奉公守法。郵政人員的服務態度，叫他死板板亦可以，叫他奉公守法亦可以，他們都是非常守法的。郵政法令，沒有一條不做到的，別的機關，往往有陽奉陰違的情事，但在郵政局則絕對不會有。郵政有三萬五千人，如果大家陽奉陰違，事業那裏能夠進展。郵政除沒有法令，有法令則沒有不遵辦的。就以辦公時間而論，如果規定八

點鐘辦公，在八點鐘以前一定完全到齊。這亦是我們郵政特有的精神。

第四是服從。郵政人員很多，如果有人不聽指揮，事情那裏還辦得了。所以郵政同軍隊一樣，上面所發命令，須絕對遵守。人員的調遣，事前都是並不徵求同意，一經發出命令，須絕對遵令應調，郵政綱要並規定，不得託人講人情。

這種重公輕私、忠於職守、奉公守法、服從命令等等，簡單的說就是郵政紀律。說到郵政紀律，不可否認的，同時說起來亦是很可恥的，那就是在客卿時代紀律非常好，自收回郵權後，就不免稍差，尤其是現在組織擴大，人事複雜以後，更有退步的危險。但郵政紀律是郵政的生命，絕對不能破壞，我們極應繼續與發揚過去的精神。不過所謂繼續與發揚過去的精神，並不是說一定要恢復過去的形式。要知道過去客卿時代的紀律，是專制的、高壓的、低級的紀律，今後我們所需要的紀律是自覺的、自動的、自治的紀律，不需要上級高壓而出於自發的紀律，這是一種高級的紀律。其評價要高出從前那種專制式的紀律。

當今國家正是多難的時候，諸位都是青年有為之士，有志進郵政為郵政儲匯事業服務，一定是抱着絕大的願望的。我希望大家在受訓以後出發工作的時候，能發揚自覺、自動、自治的精神，為國家努力，為社會服務，真能成爲郵政儲匯事業的一枝生力軍。這不僅是本局所期待，同時想來亦是諸位的素願！

筑局喬遷記

宋寅生

在貴陽城南角落一座古老的建築牆上，漆了一排綠底金色的「郵政儲金匯業局」字樣，人們見了就不起興趣；走進去又轉轉抹抹，要匯款、存些錢，非問三問四後，才可以把錢送到辦事人的手裏。這樣的一個金融機關，顧客當然不會歡迎了！

湊巧市中心區三山路有座新建的大房子，筑局搶先把他租下，大加裝修，於本月十五日全部完工。搬遷是採取局式樣，與顧客對面交易，地位很像總局的派頭，坐北朝南，貴陽市的銀行坐北朝南向我們一家，細條的地板，紫木的辦公枱，雪亮的電燈，花格的窗門，外加小姐們特別設計的窗簾布，更有精美設置的大小會客室，整齊寬暢的經理室，顯然是貴陽市第一家富麗堂皇的金融機關。

十五日這天，同事們都面帶笑容地把應用物件搬到新局裏來，絕不留戀故居，心裏充滿了一番新的氣象，因為舊的房子太把我們悶苦了。一到新局裏來，真像鄉下人初進跳舞場，有說不出的涼爽與舒適。各機關送來許多鮮屏字對，害得幾位小姐手忙腳亂，親自懸掛不算外，還要滔滔不絕地批評那家好，那家派頭太小，比收她們的結婚禮品更要熱心些！

十六日上午有警報，下午新局正式營業，各機關主管長官，各商號老闆，都陸續前來道賀；本局抽調半數同仁担任招待，尚感應接不暇，何經理體胖更覺得滿頭是汗。營業面顧客雲集，熙熙攘攘，異常熱鬧；收款朋友恨希娘少生了兩隻手，鈔票整千整萬地直往裏送，是日共收往來存款達一百多萬；內中同業存款特別的多。遷了新局址的體面，營業手腕的靈活，業務的發展，當可不成問題。此次喬遷，無異是給予筑局一個新生的機會。

三十一年六月廿一日於筑局

本局的組織與使命

劉局長演講
祝紀和筆錄

五月卅一日局長在訓練班演講

諸位同仁：本訓練班開辦的目的，是在造就認識正確與健全的郵政儲匯服務人員，所以本班的課程，都與增加各位對郵政儲匯事業的認識有關。我今天所要講的是關於本局的組織與使命。

郵政儲匯事業，在歐美先進各國，都是非常發達，單是儲金一項，數額都在幾萬萬至幾十萬萬之譜。回顧吾國，正是蹉乎其後；近年來雖小有進步，但相差還是很遠。此中原因，固然很多，而過去多少年來國人對郵政儲匯事業的沒有充份的認識，沒有積極的經營，是無可諱言的一個主要原因。我們現在來急起直追，要求其飛躍的進展，使與先進各國並駕齊驅，並不是難事。

中國郵政，開辦時附屬於海關，後來獨立。但那時祇辦郵務，到光緒廿四年起，才開始辦匯兌業務，到民國八年，才辦儲金業務。當初一般人都說儲金為無足輕重，直到民國十八九年，當局見其他各國的郵政儲匯事業，都有飛躍的進展，感到亦有積極推動的必要，才創辦郵政儲金匯業總局，以謀專業發展。

郵政儲匯總局，起先是和郵政總局並行，都直接隸屬於交通部。那時因人事上的不協調，談不到有什麼成績。民國廿四年歸入郵政系統，郵政儲匯總局取消，改稱郵政儲金匯業局，規定郵政儲金匯業局長由郵政總局副局長兼任（組織法第三條）；「郵政儲金匯業局直隸于郵政總局，管理全國郵政儲金匯兌」（組織法第一條）。這樣一來，在發展上比較便利；但因郵局與儲匯局的人事制度，仍未臻一致，組織系統，亦未臻完全合理，一切職權的執行，仍有很多窒礙。譬如說，組織法第一條規定：「郵政儲金匯業局對各郵局辦理儲匯保險事務

，有指揮監督之權」；但因雙方人事制度不同，儲匯局的考試制度，並不依照郵局辦理，辦事人員都在進局後考試，而待遇則仿照郵局辦理，因此發生了辦事人員資歷上的不平，成了兩局爭執的焦點。同時各級郵局儲匯人員之管理與選調等，都歸郵方直接管理，致各郵局所辦儲匯事務，儲匯局實際上不能充份行使其監督指揮之權。為了要使儲匯業務更能發展，實有改革這種制度的必要。最近即將實行的財務幫辦制度，就是基于儲匯局應採取郵政人事及郵政辦理儲匯人員應由儲匯局管理的兩原則擬訂的。現在各區財務幫辦已陸續派出，新分局亦在分頭籌備，在這新調整辦法實行後，儲匯事業，希望有更好的發展！

本局組織，在局長副局長之下，分設總務、計核、營業、儲金、匯兌、保險等六處，分掌各項事務。依照組織法第二條規定，本局「得于重要交通地點，經交通部呈請行政院核准，設立分局」。現有的渝、昆、筑等分局，都是經行政院通過設立的。分局的組織，在經副理之下，設秘書、營業、計核、出納、保險等五股，分掌分局各項事務。

關於本局業務的大概狀況，先從儲金業務說起。郵政儲金，在民國元年以前，祇有十萬八千餘元；至民國十九年時，還祇一千餘萬元；儲匯局開辦後，才逐漸增加，在戰前有六千餘萬元；戰事爆發之初，因人心恐慌，民衆紛紛提存，曾減至四千餘萬元；後來逐漸推進，至去年底達一萬六千餘萬元，現在已超出二萬二千萬元（包括本局經銷節約儲蓄券七千餘萬元），今年底預定目標為三萬萬元，照目前情形觀察，一定可以達到。至全國辦理

陳經理訪問記

洪楣

受過幾度大轟炸後的重慶，大樑子的新都招待所，算是一所較為完整、講究的旅舍了；這次桂林分局陳經理（裕光）因公來渝，就住在這招待所裏。三月二日那一天，我負着使命，去作一次訪問。我找到了他住的第109號，雖然房間不大，可是却很整潔。陳經理正在看報——大公報。我就問他平日喜歡看什麼報？他認為大公報最好，尤其是社評的通暢流利，讀了以後，會使人興奮。說完了，他就讓坐。

他說他父親諱山公，是清末舉人，曾充總任知縣，政聲很好；有清一代，以一縣吏得選軍機處存記的，祇有二人，諱山公就是其中的一個。他原籍是福州，可是生長在海州。住在南京的時候較久，對南京的印象也特別好；玄武湖的風景是多麼秀麗，在夕陽西下的時候，看到堤旁垂釣，聽有詩意，是很有趣味的！

忽然間聽到幾聲下啄，他就站起來開門，是渝分局三位女同事來看他。他向她們作了幾句最簡單的寒暄後，就繼續我們的談話。他認為我們應以「業務精於勤」做服務的準繩，而以「親切」、「確實」和「迅速」做陪襯。對於業務，更要「重視顧客，因為業務的發展，完全依賴顧客；而能否博得顧客的好感，也以局員服務時候有沒有重視顧客的精神來斷定。局員對顧客接觸的機會特別多，其實際代表局方對外

儲金局所，在民國八年時祇一百〇八處，民國十九年還祇二百零六處，抗戰前增至六百四十八處，至去年底已達三千九百五十五所。郵政儲金事業發展的趨勢，由此可見一斑。

匯兌業務，比儲金辦理的年數較多，自從光緒廿四年起至今已四十餘年的歷史。民初前的紀錄無從查考，至廿九年止，就數額方面說，已從民元的幾百萬增加到三萬五千萬了；辦理匯兌局所，由三百八十餘局所，增至一萬餘局所了。匯款種類，現有小款匯票（代辦所匯票）、電報匯票、定額匯票、航空匯票、代收貨價匯票、國際匯票等幾種。國際匯票自民國七年起開辦，當初僅與一二國家通匯，後來逐漸擴展發達，到民國十九年三月儲匯局成立時，國際匯兌總額有一百七十萬元左右，去年已增至一千六百餘萬元。但是我們認為總數還不大，需要更大的努力。

戰後，本人深感吸收外匯的重要，主張將華僑匯款由郵局來辦理。曾到南洋一帶實地考察，並與當地銀行簽訂代理合約。查華僑匯款，大部份是南洋和美洲等地僑胞的贖家匯款，而由批信局經營的。戰事發生以後，沿海各地，相繼斷絕，批信局無法照常收付款項，僑匯發生影響。為了便利僑胞，已必須由國家銀行來辦理僑匯；何況在此戰時，政府需要外匯甚切，正需要吸收這一大宗外匯，所以本局決定來進行辦理這件事情。回國後辦理三月，始有眉目。起先因為手續不明，交通阻滯，成績不很好。嗣後方幸略有進展，而閩粵戰事爆發，交通阻滯，來往周折；嗣後因匯款增多，鈔券供不應求；此外尚有其他種種枝節問題，如現鈔郵遞困難等種種波折，不一而足，幾經設法，始漸告解決。但困難雖多，截至去年底止，報告財部，僑匯有一萬二千萬元之數，今年至五月底止已有七千萬元，出月可有一萬萬元之希望。我們希望今年可達到二萬萬元之目標，佔僑匯總額的五分之一以上，這樣僑匯局的責任，才算盡到。將來我們預備繼續改善服務，以圖擴展；因為郵局機構普遍，郵差對於各地情形熟悉，祇須努力，逐步改進，大部份僑匯有歸本局經營之可能。

本局所辦保險業務，係根據民國廿四年行政院通過簡易人壽保險法辦理。開辦七年，因歷史較短，限制較嚴，保額又不大（在幣值低落的現在，五百元的小額保險，不足說召），所以沒有多大發展。至廿九年底，計有四萬四千餘件壽險契約，保額六百餘萬元。我們希望在各種業務都向上發展的過程中，保險業務，亦能同樣的進展。

我們檢討過去，可說本局各種業務，在抗戰後幾年當中，都有相當的進展。回顧在本人接任的時候，本局經濟，非常拮据。但至去年底止，儲匯業務，已增數倍，在去年離港時所定目標，可說都已達到。今後我們祇要繼續不斷的努力，前途可說是無可限量的。我們可以相信，儲匯事業在過去那樣艱難不協調的局面下經少數人的努力，尚有這種成績；今後人事制度已加改善，郵儲兩局已能密切合作，同時新分局紛紛開設，新同仁大批進局，在這種氣象蓬勃的情形下，一定更有希望！

可是，話又說回來：新制度——財務繁辦制——的實行，無可諱言的亦還有若干困難存在，需要我們來克服。頭一個困難問題，就是開設許多分局，人手不敷分配，而新進人員訓練有待，不免有青黃不接之感。此外，如添置、設備、建築等事，以及業務上種種與事（如增加儲金種類，提高匯額保額等等），亦千頭萬緒。必須拚命努力，才能應付妥當。所以我們一方面要加緊訓練新進人員，同時希望舊同事要一個人能做二個人的事。困難須由大家共同來努力克服。每一位同人，必須自動自覺，抱定決心，無條件的努力工作，本局才有偉大的成就。希望新同仁迎頭趕上，在六個月後就能擔任工作；舊同仁奮發精神，百倍努力，於最短期內完成任務。事業成功的遲早，須視同仁努力之程度而定。

在座同仁中有在局服務多年的，有新近考進的，我們一視同仁。希望從今天起，大家下定決心，摒除私心私見，以工作為惟一對象，來拚命推進郵政儲匯業務，造就郵政儲匯局的光榮成績，完成郵政儲匯局的重大使命。

的責任也特別重。如果能對這一點上用工夫，業務自可發展。局長時常說：「我們是靠顧客吃飯的」，我們應該隨時奉為圭臬才對。

美麗的陽光射到他的臉上，他忽而作一個很得意的微笑。接着說道：「我還有生平引為很自負的一件事，就是自從我來沒有求過人；我服務金融界，差不多二十年了，平日以「求人不如求己」作為處事的秘訣。在服務過程中，困難是常常擱在我面前的，可是我隨時用一己的精力，憑着謹慎和勤奮的態度來應付，也還能迎刃而解！」

他到桂林已有幾個月，桂林的氣候近乎熱帶，冬天並不嚴寒。人口約卅萬，外省人和土著，成了一個六四的比數。物價已高了好幾倍，這大概是現在普遍的現象。

本局因為要調整分局組織和加強儲匯機構，曾經與郵政總局會擬了一個新制度，指定由桂林分局試辦。從上年十二月間開辦以來，現在已三個月了。我就問他在新制度管理下的桂局的業務進展和困難情形。他說業務上的進展，自有相當程度。至於所有困難，完全是人所造成的，其出發點不外「歧視」和「排擠」。不過他認為這種觀念，經過相當時間的消化，一定會漸次釋滅的。

因為渝局三位女同事等了好久，我不便再繼續申問，就向他告辭。可是他嫵媚的語言和怡怡的神情，終是在我的腦海中縈迴着！

——卅年三月二日，重慶，總局——

海外推銷節儲券之經過(上)

一 過去與現在

民國二十八年度在抗戰的大後方展開了偉大的節約運動，本局爲了普及宣傳並組織民衆來從事節約運動起見，特地選派了經驗豐富才學優異的若干位專員如張忠義方建標陶學濤章雲保蔣宗堯等分赴川黔陝甘閩浙贛粵各省分頭進行。一方面以香港爲大本營，印製大批節約儲券供給全國各自由省市推銷之用；並於同年十一月一日起，就在遠東最繁華的大不列顛殖民地——香港，開始面對一百數十萬僑胞，銷售祖國的節約儲券。現在全國節約運動，這樣地轟轟烈烈，本局實際是發行儲券的首創第一家。這裏，我們要感念幾位曾往國外考察歐洲郵政儲金制度的專員，如董希錦王紫霜王惟中汪一鶴諸君，他們參證了英德各國的制度，從理論到實踐，貢獻給祖國這一個有關國計民生的戰時經濟大計，更在本局賢明的當局——劉政芸先生果敢的決斷與英明的策劃之下，居然能夠在這民生焦悴萬方多難的艱苦環境中，充分地把握這政策發揮出來！

在我們開始售券時，首先就已着眼到海外的經營，而把香港作爲我們最理想的根據地。南洋各地擁有雄厚的資力，繁密的愛國僑胞，如果經營得宜，成績一定斐然可觀，鑒於過去政府向南洋僑胞推銷公債及勸募捐款的成功，即可獲得明證。我們既以香港爲海外售券的根據地，爲了易於推廣起見，自從二十八年十一月一日起，直到最近爲止，我們委託代銷的香港各銀行銀號及百貨公司等共有二十一家如下：

上海商業儲蓄銀行	華僑銀行
金城銀行	廣東省銀行
東亞銀行	華業銀行
中南銀行	永安銀行
國貨銀行	國華銀行
廣東銀行	廣新銀行
福建銀行	中興實業銀行
英信銀號	永隆銀號
信行金銀公司	永安公司
先施公司	中華百貨公司
大新公司	

我們所以要有委託代銷的機關，一方在求減少門市的擁擠，一方亦可藉各銀行公司與顧客日常的感情與交易關係，而使儲券得到順利的出路。至於到期的兌付，則採取集中辦法，以免紊亂；凡香港所售甲種券，我們是指定集中上海商業儲蓄銀行兌付，乙種券集中華僑銀行兌付。本局駐港經理儲券的人員，其職責似乎與管理局的地位相類：每天點收各代售處送進來的副券存根，審核它們的號碼及數額，每十天核收他們繳解進來的券款，付給他們印花稅款，每逢月底再核付給他們若干的佣金。駐港經理儲券人員不獨每天有賬務文書發給儲券等忙碌的工作，並且隨時要察看各代售處儲券的情形，留心市場上的消息。偶一不慎，竟會發生嚴重的責任問題。譬如最初，我們約定的代售處，另外還有中國農工銀行聚興誠銀行中國航空公司南京銀行等四家，除了農工聚興誠兩家是退回儲券自願停售的，中國航空公司因並無成績，由本局收回全部儲券外，其中南京銀行向有售出，後因本局經辦人員市場消息靈通之故，在某一天，突然將全部儲券收回，並撤銷其代售處名義，過了一個多月，南京銀行突然倒了，我們微倖地逃過了責任。南京銀行所經售的乙種券，本局負責人的印章俱全，祇要將日期填上，本局對那些券就要負上法律的義務了。

宋訓倫

遊石林記

張祖蔭

爲了終日埋頭案桌的緣故，稍有機會，即想利用以爲郊外旅行；不惟藉以觀摩各地勝蹟，抑且有裨身心健康，此假期旅行所以見重一時也。

四月三日至五日，此間銀行公會規定掃墓節休假三天。昆局體育會旅行隊以值茲春光明媚之時，集合同仁及眷屬共二十餘人，作路南縣石林之遊。因需當日來回，故在清晨六時以前在局所齊集，越一刻鐘啓程。其時晨曉微微，東方漸白，一幅天然美景，令人生有一種快感。

車行於西南公路上，因路面不平，時感顛頭之苦；幸馬股長卓凡等以體量較重，殿坐於後，減少震動不少。至星寶縣城附近，因故稍停，馬股長忽佔中間座位，人有相詢者，則答曰：「後面風太大」，衆皆發噱。移時，車復前行，迎面風勢頗大，竟將馬股長所戴呢帽吹落於數箭之外。時非九月，地非東山；惟因風大移動座位，而反遭「落帽風」之災，可發一笑。

車行於滇越道上，路面平坦，不覺震動。翻山越嶺，該路忽焉在前，忽焉在側，工程浩大，於斯可見。並遇驛隊於途，因聞汽笛之聲，羣相驚避，間有狂奔於前，所載貨物棄置於

刊者屬稿時止，香港一地售出的儲蓄券總額是二仟餘萬元，已經兌付的約計一百五十萬餘元，這是二十一一家代售處的成績，並包括本局自己的門市數額及通信購券的數額。這些代售處中以華僑銀行廣東銀行成績最佳，上海銀行英信銀號次之，東亞銀行又次之。其餘的每家從十萬元到數十萬元不等。尤可以珍視的，本局駐港辦理儲蓄券的人員一共不過四五人，除了每天應付許多賬務公積之外，還分出精力來應付門市及通訊購券，單就門市及通訊購券的數額而言，也達四百萬元之數。但我們絕不以此自滿，要是以我們少數四五個人來控制海外三仟萬元儲蓄券款（包括非律律仰光等處），那才或許差堪自慰；但以香港的富力與人口來說，這數目離開我們預期的目標相差太遠了！此中原因，一方面由於人手不敷，他方亦由於我們自己能力不夠標準！怎樣才能算標準呢？我們應當去組織僑胞！

民國二十九年六月粵港基督教青年會發起了一個節約建國儲蓄運動，動員全體幹事，由會長林子豐先生領導，並派了幹事鄧顯毅君常川駐劄本局辦公，他們組織了全港與基督教有關的學校社團成立了七十餘隊，把動儲運動分成了七七、八一、九一八、雙十節四階段。經過循序前進地進行，到雙十節結束，共動儲了壹百二十餘萬元。由於基督教青年會諸君的熱忱；本局所受到的惠賜，與其說是物質的毋寧說是精神的。因為一百二十餘萬元，這數額本不算大，可是自從基督教節儲運動開始以後，郵政儲金匯業局的節約建國儲蓄券在報紙上三番五次的宣傳與刊載，給予了港地社會很深刻的印象。並且由於這一運動，我們感覺如果將全港的商界工界類似地組織起來，其收效必更可觀。二十九年九月將委員長為節約建國儲蓄告全國同胞書內有幾句話：「我們有四萬萬五千萬同胞，每人每天節省一分錢，總是輕而易舉，一個月便可得一萬三千五百萬元。一年便可得到十六萬萬元的鉅數。如其每人每月能節省一元錢，一個月可得四萬萬五千萬元。一年便有五十萬萬元以上，任何有關抗戰建國的偉大事業，都可同時並舉，迅速完成，絕對沒有不濟念的困難」；又說：「數目不論多寡，最要持之有恆，各家不論男女老幼，最要人人普遍，全國各地無論城市鄉村，都應該立即展開運動，發起組織節約建國儲蓄團，當地每個同胞都一律參加，斟酌各人財力，分爲每人每月節省一元或五元十元各種等級，積極動儲」。接着四聯總處頒佈了「全國節約建國儲蓄運動競賽及核獎辦法」，全國各都會機關都一致推行起來，本局遵奉功令，隨即設計組織香港節儲分會，並派人分調警署顯赫的幾位港紳領袖，希望由他們的登高一呼，可以發動全港各界的節儲運動。出乎意外，不管我們陳詞怎樣懇切，態度怎樣殷勤，始終不能引起這幾位港紳的興趣，而我們的策勵，也就無形的宣告失敗。

其時駐在香港的儲金處處長許禮慶先生及現任儲金處第一課課長蔡其壽先生先後內調，奉命兼管海外儲金事務的是營業處處長劉建華先生。曾先生可稱爲香港通，在香港，各銀行錢莊以及其他社會的各界階層，儘多是他的舊交相識。他鑒於全港運動無法立刻喚起，於是改變方針，個別進行。一方面以他自己私人資格，向外勸儲，另一方面除再派代售處兩家外，並在九龍及香港的東西兩端，凡沒有本局代售處的地段，添設了十幾家的定購處。這樣，在九龍及香港皇后道輔道以東以西的居民，如欲買券可不必親勞跋涉，祇須將款項交給附近的定購處去接洽，由定購處持款請本局開券轉發。這些辦法實行後，用團體名義向本局購券的日益增多，如金銀貿易場三十餘萬元，參茸寶善堂十四萬餘元，各定購處中以興源公司劉世達先生的成績最佳，總數竟達三十幾萬元；會廣植先生私人勸儲的數額也有一百餘萬元。駐港各機關到中央明令進行勸儲的，也多向本局購券，如財政部交通部招商局海員公會廣州大學等。關於銷券辦法：除了代售處及定購處外，任何團體私人無論向本局購買多少券，我們是一概不給佣金的。（未完）

地，致礙車行，編譯司機施展手腕，始得暢通前進。

逾四小時又一剎，車抵石林公路盡處。該地苗夷居民，聞聲環圍車房，竊竊私語，咸引以爲奇焉。吾人乃結隊沿小徑而入石林，俾能前後呼應，而免誤入歧途也。

行行復行行，祇見柱石位置眼前；怪石嶙峋，有高至丈許者；或於二石之間，橫架一石；或於一柱之上，重疊一石，搖搖欲墜，曠爲觀止。迨行經該處，好事者笑謂：「當心跌下！」而膽怯者乃一衝而過，樂趣叢生，笑聲洋溢。各石均有名人題句，粉飾一新，益增美觀矣。

近午，在石林中「明月亭」內用膳，四人爲一組，所帶均屬乾點，如麵包、牛肉、火腿之類，一面飽啖，一面健談；秩序井然，野餐樂趣，莫斯爲甚。

餐後休息片刻，以時光有限，乃於一時三十分驅車而返。時值正午，赤日行空，雖車行有風，頗感涼意，但各人均覺口渴，及抵宜良縣城，皆欲至城內求飲，乃魚貫而行，道路所經，縣民注目。迨至茶舖，因平添大批「茶客」，茶役不及沖泡，有自行動手者，沖飲不已，間有連飲八碗尚難解渴者。慮全有知，當相形見絀也。

時近薄暮，車抵省城。此次石林旅行，因隊長身感不適，弗克領導，爰由張幹事車強代爲料理，姚振家君兼爲照料；費時一日，情至熱烈，博得同仁好評。惜因來往需時（來往計二百四十公里），未能暢遊爲憾耳。

——三十年四月二十八日，昆明分局——

本局業務進展路向之檢討(上) 顧水生

一個同儲匯局沒有多深接觸的人，當他見到一塊「郵政儲金匯業局」招牌的時候，必然會引起一個疑問：「中國的郵政不是辦得很好。有儲蓄，有匯兌，為什麼在郵政局以後，還設立一個儲匯局？」

儲匯局所以到今天還沒有給一般社會人士所認識，因牠創立未久，業務沒有重大的進展，在社會上還沒有樹立其堅穩根深的地位。這問題在我們儲匯局服務的同人心目中，固然不成其為疑問，與儲匯局有較多往來的顧客，也許這一點也能瞭解。但我們在局裏工作的人，天天同儲匯業務接觸，有時候亦很自然的想起一個問題：「儲匯局到底是不是一家銀行？」

說牠不是銀行吧？銀行經營的業務，牠都做。麻雀雖小，五臟俱全，說儲金，有定期，有活期，有存簿，有支票，還有一點新花樣的小額和兒童儲金。與銀行儲蓄何異？說匯兌，國內匯兌特別發達。銀行的分支行數目有限，而郵政局到處遍佈林立。人家不能通匯的地方，我們都能匯。另外有小額，有定期，有電匯。國際匯兌相當也有點小成績。此外儲匯局另有點業務為一般商業銀行所不做的，我們也做：例如代理國庫，經收政府稅款，創辦國家專營的簡易壽險。我們經營的盡是銀行的業務，我們亦不能否認牠具有銀行的地位。然而仔細一想，說牠真正等於一銀行，話也不妥貼，至少牠和一般商業銀行在條件上不無分別。

二百年前，有人對於銀行的解釋（指普通商業銀行）：是貨幣經營者（Money in money）。最近的思潮便改變了，解釋銀行最恰當的是信用經營者（Debit in Credit）。所謂經營，有買進，也要有賣出。銀行方面，受人信用，是吸收各色存款。在中國沒有實行法幣政策以前，普通銀行呈請政府核准之後，都可以發行鈔票，這也是受人家信用的一法。銀行投給人家信用，方法不一，而性質都相同，即放款、貼現、抵押，及投資。銀行還未買進賣出信用之間，個人信用可以變為銀行信用，銀行信用又可以變為個人信用，川流不息，盈虛調劑，便是一個健全的銀行業務機構。

儲匯局在受人信用方面，與普通銀行無異；在受人信用一點上，却與普通銀行有別，牠根本是一個政府創辦的機關，隸屬於交通部，作用有點調度交通金融，健全交通體系，補助交通建設的性質。交通銀行的名稱實是張冠李戴，容易引起社會人士的誤解，實際上牠是負責全國實業專賣的銀行，而非發展交通金融的。本局才是担負這個使命的機關。事關國計民生，影響整個國家的事業，因此對郵政政府專營，目的在為全國民衆謀福利。牠所吸收的資金，運用方法顯然與普通銀行不同。普通銀行的目的如同一般商店，乃是將本求利。沒有利就站不住腳，不能支持營業，牠出五厘、六厘利息吸收進來的存款，必須以九厘、一分的利息做抵押，做放款，買債券，或是做貼現，才應付得過去。不穩健的銀行

家甚至做投機，買地產，造洋樓，不顧存戶的利益，而逞一己的貪慾。儲匯局為維持巨大的開銷起見，利益自然也要，而投給信用的對象便不同。其對象不是個人及工商界，而大半是政府機關，特別是掌管交通建設的交通部。本局每年二千多萬的投資，二千多萬的放款、透支，總是對政府機關的佔多數，間或對工商界及私人也做一點，都是極可靠的，而且比例很小，無足輕重。儲匯局的剩餘資金，也不自由調度使用，為總務處打起見，總是轉存到信用堅卓的中、中、交、農四家國家銀行去。由牠們去運用，幫助國家生產建設，轉手之間，賺一厘、二厘利息而已，可見其主要目的是替政府與民衆服務，而並非與民爭利。說儲匯局是銀行，未嘗不可以；不過牠同普通商業銀行在性質上，實有軒輊，不能統統稱呼，混成一談，而必須加一個限制，就是「負責專建全國儲匯網的公營銀行，目的在促進交通建設」。牠必須與郵局合作，因為如此合作，才對於發展業務最經濟，最合理，最容易完成使命。為什麼說必須與郵局合作？實際上，一個先進國家的郵務和儲匯不可分。中國步步落後，郵政的歷史才幾十年；郵政還辦得早，儲匯創辦更遲；未來的趨勢，兩者還是不可分。儲匯局開辦才十年，粗具規模。在抗戰期間，國家多難，我們自知責任不輕，在建設過程中，百廢待興，我們愈加感覺應該如何加倍的出力。儲匯的機構在近幾年來已經打定了一個基礎，三年多的抗戰中，亦不能說一點事業都沒有做。當前我們政府對於各種事業，很有決心；對於建設，更有狂熱。一切有利於國家前途的工作，無不全力以赴，人民竭誠擁護，政府盡力扶植。正是一個大好機會，任何阻力比以往任何時期都來得小。我們儲匯機構為百年大計，自該趁此立定鞏固不移的腳跟。在未來整個艱鉅的建設偉業中，我們也不失是重要的一環。

為什麼儲匯和郵務攜手同行是最合理、最經濟呢？在中國人的事業中，郵政算辦得早而有成績的。我們出外旅行，到處見得到郵政局。山之窪，川之角，不論怎樣偏僻，祇要有人烟的地方，總有郵

政局的職權，至少也有個郵政代辦所，因為他是人民通訊的機關。銀行無論資本如何大，業務如何廣，總辦不到這個地步，實在也是不經濟。銀行分支行制度最發達的是英國，往往一家銀行分支行有幾千，可是終也比不上郵局這般散佈得廣遍。國家要收集各地游資叫人民儲蓄，要流通各地財物，讓人民匯款，最好是成立一個在國境之內無孔不入的儲蓄匯網，而與郵政合作，其推廣區域，既可遼闊，聯繫機構，尤可週密。四通八達，既迅速、便利，又有信用，能保障民衆的利益。郵政局不是爲儲蓄業務而開設，一筆固定的開支早就下了，現在再推進儲蓄業務，也不過添一批辦理儲蓄的人員而已，等於祇增加一筆流動的資本，這樣推算起來，所攤到的平均成本當然比單獨開辦，單獨經營來得經濟，豈非極度的適宜？郵政局從過去幾年創辦到現在，其中幾經改革，現在的組織相當健全，業務也相當成功，爲一般社會人士所滿意而稱道。要重新建立這麼一個制度不難，要重汗，要精神，要時光。儲蓄業務的發展大可減省一批麻煩，就利用牠已具八九分成績的組織與制度，把儲蓄業務適用上去，有毛病發現的地方再圖切實整頓改良，不難成爲一個完善的事業，豈非很經濟，很適宜？

金融機關是跟隨生產事業而進退的，歐美資本主義的國家，產業極度發達，銀行業隨之而勃興。中國幾千年來，自誇老大，閉關自守，一向以農業爲國家之生命，造成一個根深蒂固而帶封建性的農業社會。民國以後，這風氣好了一點，到現在還是除掉幾個通都大邑之外，沒有什麼銀行錢莊的。在偏僻的城鎮中，郵政局的儲金、匯兌，實際上是一個獨佔的買賣，而且有的穩固的信用，有的方便的特色。郵政局在內地頑固的中國人的頭腦裏，早已獲得深深的信心，這些便是儲蓄業務佔光郵政的地方。

儲蓄局當前業務的評價和今後營業的路線，作者願在此作一個較詳細的分析，希望能夠作爲當局計劃業務方針時候一點小小的參攷。在討論問題之前，先提出一條我們吃金融飯的人時時刻刻應該

警惕遵循的原則：就是每做一件事，每費一分力氣，都應該替政府的實惠和民衆的幸福着想，不應該專顧了一局的面子，一行的盈利。尤其在當今這時候，我們政府的處境不可以說不困苦，財政不容易支持，物價步步的上漲，通貨相當的膨脹，物資相當的缺乏，整個經濟社會並不安定。在這個決定民族生死存亡的經濟戰爭中，我們金融戰士的地位是在最前鋒，能增強國家一分力量，才算盡了我們的責任。紙面上多幾筆無補實際的帳目，並不能引以爲功。我們不要邀功，要謙遜，要虛心，要爲國家埋頭實幹。

論到儲金，我們先作一個通盤的觀察。本局廿九年度業務報告上有一張從民國十九年本局開辦以來，直到廿九年底各種儲金總存額表不妨引用在這裏幫助我們解釋本局儲金業務的進退。

本局各年度各項儲金總額

年份	金額(單位元)
民國十九年	二四,九九三,四三六.八七
民國二十年	二七,一六四,七四六.三四
民國廿一年	二五,三九七,〇五七.七一
民國廿二年	三三,二七三,四九四.三七
民國廿三年	四二,四五七,一〇二.一九
民國廿四年	五三,四〇八,三一九.一三
民國廿五年	六〇,九七八,九五八.八〇
民國廿六年	四〇,七三四,六五六.七〇
民國廿七年	四四,〇九八,一七二.二六
民國廿八年	七〇,四一五,六四七.四〇
民國廿九年	一〇八,九二〇,一四二.八七

(未完)

滬局兵兵隊活躍

方堅初

滬局體育會恢復後，很多人寄以熱烈的希望，至少望他能給予愛好運動的同仁們以便利和領導。但因限於經費，除兵兵一項外，其餘的就是想辦，也因經費支絀終止。

近來滬局的兵兵隊，似在開始活躍了。也許兵兵們想與外界較量的心念，早就萌動了很久，不過在內部，事先也有相當的準備，以充實力。在五月十七日的下午，先來了個模擬演習，以總局分局爲兩個單位，循環搏戰之結果，總局以十三對十一獲勝。

五月二十三日，與復旦大學兵兵隊作友誼賽(此次尙是滬局體育會恢復後正式向外界挑戰的處女戰)。以滬局區區之實力，要對抗此擁有方興民、黃志鈞、王昌厚、葉茂志等上海第一流兵兵選手的復旦，自不啻以卵擊石。劉克仁君於賽前也說：「此賽比數，滬局得不吃鴨蛋也幸矣！」實在並非誇人聽聞之說。但是強敵當前，豈甘揖讓，鏖戰七局，終以三比四受挫復大。

出軍不利，初戰敗北，然滬局球員雖敗不餒。又於六月四日與上海中國銀行兵兵隊相遇。中行人員，內調者固多，然其實力，究竟還不弱，所以雙方戰來俱各小心翼翼，真是旗鼓相當，功力悉敵。滬局卒賴三軍用命，乃以四對三力克中行，初次奏凱。

戰序既畢，又有兵兵雙打，以助餘興。兩方隊員，頗能聯絡，此出彼入，攻守並用，妙球迭出，贏得彩聲不少。

三十一年六月，滬局

郵政會計與儲匯會計

龍毓聘

我國郵政會計的樹立，遠在三十餘年以前，那時郵政脫離海關獨立經營，會計制度極為完善。在當時，我國各級政府行政尚未上軌道，會計更不必論。所以當時的郵政會計制度，確是一種超時代的產物。自國府遷都南京以後，逐漸推行主計制度。郵政會計雖然隨著有許多變更，但所變究竟很微。至于今日，雖不致落後，而尚不能居前領導，這是應該引為遺憾的。

儲匯局成立不過十一年，會計制度是脫胎於郵政而滲合近代銀行會計的一種綜合物。因為儲匯局創立十一年來，組織和人事方面，與郵政整個制度不相符合，又加人事的變更，各方面都不能很有規律的進展。儲匯會計同樣受着這種影響，不能充分計劃和實行。

我服務儲匯局十一年來，因為專攻會計，一向都做會計方面的工作，在總局計核處五年半，分局計核股又五年半，一直到現在還兼着會計的工作，可以說進局後一直沒有離開過會計的崗位，所以對於儲匯會計，略有一些實際的工作經驗。在二十二年至二十四年間，曾經先後三次奉派到廣東、北平、河北、山東、上海、江蘇、湖北等郵區，教用簿記機器，代替人工記賬。所以對於郵區的帳務，也有一點粗淺的認識。可惜因為工作與時間的關係，不能詳細的去研究關於各區內地局的帳務。

現在我們整明的當局，為着郵政的前途，力謀郵政與儲匯兩局間的協調，並已大致解決。在組織

與人事方面，均有良好的措施。並且為發展郵政儲匯業務起見，將配合各區實施財務兼辦新制度，將郵政與儲匯置在一個系統下，採取分工合作的方法，同舟共濟，這是一個最理想的改進。在推行這個新制度的進展中，我認為當前的急務，是會計制度的設施。關於郵政總局與儲匯局（總局）的會計，因為帶着一個總管理處的綜合會計制度，自有其特殊性，現在不用去談。單就個人過去服務經驗中所知道的，關於郵政管理局與儲匯分局一般性的會計制度，略加檢討。

一 郵政會計

郵政管理局管轄全區各地局，照銀行制度講起來，是一種管轄局的會計制度。因為郵政的業務，有牠的特殊性；並且是固有專營事業，因此會計制度也帶着一點特殊。在管理局，計核股管全區會計，完全集中管轄。帳務方面，沒有日記賬、總賬，也不用傳票。除開科目較繁的交易，有時使用草分錄簿外，其他各種交易，都是逕行登入輔助賬內。輔助賬有銀行、總局往來、郵政支出、郵政收入、儲匯支出、儲匯收入、營造及產業、匯兌、儲金分戶、暫收、暫付等賬，以及內地局賬、支局賬。

在管理局，計核股下有出納組，綜管本地營業的現金出納。每日登記一種出納清單（SHOFF STATEMENT），完全以現金為主。此種清單，

分收付兩項，是多欄式的，視該局業務範圍，而決定科目的增減。大約收方有儲金存款，各種匯兌開發，匯水收益及傳票收入等細目；付方有儲金提款，各種匯兌兌付，利息支出等細目。據日一格，日終將收付總數分別結清。其超過定額備用金的餘額，應繳呈計核股長。而其收付兩抵不敷之數，也應由計核股長按日補足。各欄內直的總數，須於月底總分別結總送往計核股，分別登入相關各科目內。至其他轉賬，則每日由計核股分別以原始憑證或撥款通知單等逕行入賬。

至於各內地局很少設有完全帳冊，在郵局稱為「大帳」者。二以下各局，均備一種代收付簿。一切帳務均係由管理局綜合登記。內地局會計既不獨立，又未設帳，故每日均以現金收付彙報計核股，由計核股分析後登入各內地局帳內，在每月終將各內地局各項科目彙總登入內地局帳目總清單內，即S. E. 帳內，每局佔一格，也是一種多欄式。又各支局的帳目，也是每月月終彙登S. O. 帳內，每月月底分別結總，彙編帳表。

二 儲匯會計

儲匯局的業務，是利用郵政機構，經營銀行業務。其會計制度除開一部份特殊的以外，差不多完全是銀行會計。

在儲匯分局計核股內均設有日記賬、總帳，及各種輔助賬：如儲金分戶、各種匯兌、銀行往來、現金庫存、各種投資、各種放款透支、總局往來、收入、支出、營造及產業等帳，以及其他登記簿。每日各種交易，均由各部份分別製成傳票。傳票分現金收付及轉賬收付四種，附各種憑證：如存款

單、提款單、支票、送金條、通知單及清單等，由計核股於翌晨繳齊後，覆核各種附件及數字，務必與傳票上各項相符，收付兩項總數恆等，即作為根據登入日記帳，遞入總帳及輔助帳內。除備金輔助帳係由營業部份當時登帳外，各輔助帳上的結餘，每日須與總帳核對。每逢星期三製一總帳試算表，以借貸兩方數字平衡為原則。每月月底即可根據總帳及輔助帳的數字，結束賬目，編製表報。

在分局管轄各辦事處之帳務，採取會計獨立方法，手續及辦法完全與分局相同。就是每日以日記表代若日記帳，其他均大同小異。另設分局往來賬，為劃撥款項之用，亦與總局往來賬相同。

三 優點與缺點

郵政會計優點是：全國制度劃一，科目有明確的分類，上下系統一致。由管理局計核股長綜管會計、出納、營業，集於一身，責任分明，無可諱言。但是如出納清單、S.E.、S.O.帳等，在月底結總登帳，在月中任何一日無法編製一資產負債各科目的試算表。若在月底發現借貸兩方數字不平衡，找尋錯誤，頗費時日。又因為沒有傳票，稽核帳目，若用單據及通知單核對，似較麻煩。且無法證明當日的帳目是否平衡，各種科目的數字不能每日有結餘，在原理上講來是有失準確性。又如內地局帳目總清單，每局佔一格，橫的縱的和直的結總，很感困難。這不過是抽見所及，舉例而言，其他瑣碎，限於篇幅，不勝細述。

儲匯分局會計最大的優點是傳票制度，每一營業部份均以交易事實，分現金與轉帳製成傳票。每日的帳務，當日一定結平，資產與負債科目的借貸

數字必須平衡，一有錯誤，立時或翌日即可發現。除開儲金分戶帳內戶數較多，須於月半或月底始能結總外，其他各種輔助帳，均能每日核對。每日有日記表，每週有週計表，月終編製表報比較便利。

但是儲匯局的會計，是逐漸由郵政會計和銀行會計滲合而成的，究竟不是一個整體性的制度。在帳冊方面尚不完善，而且各種帳冊、表單，因為逐漸更變，參差不齊，不能劃一，在管理方面似嫌鬆懈。而會計、出納、營業三部份完全分清責任，彼此都有一些牽制作用，尚不失嚴密的意思。

四 今後的希望

在最近的將來，是要實施財務新制度了，我敢以管窺所及，略資所見，希望賢明當局，注意到這當前的急務。會計是一個機構的重心，會計制度不能獨立，則一切無法進展；要是制度不週密，流弊滋多。應該如何樹立新的郵政會計制度，的確是一樁很重要的事。應當會同郵政總局與儲匯局主管會計人才，並聘請國內會計專家，共同研究；將兩局現行的制度，詳加檢討，存精去蕪，切合需要；將兩局的帳目，分別綜合及劃分。在管理局方面，務求嚴密、正確及迅速，厲行傳票制度，使每日帳目每日結清。在屬局方面亦須逐漸實施會計獨立，使用簡單而又周密的方法，編製帳表。管理局與屬局間調撥款項辦法，亦須詳加修改，以期完善。

我們要創立一個堅強而又完善的郵政會計制度，要使郵政會計永遠站在最前哨，不致落後。為着我國郵政的前途，鞏固郵政的基礎，排除門戶之見，樹立共信之基。共濟前川，同此舟楫。努力邁進，以達至善。是我所希望的，也就是每一位同仁朝夕所祈求的。

三十一年四月廿一日，滬分局

局務彙誌

- ▲貴陽分局為謀發展業務，便利顧客，於筑市中心區另租新址，裝修匝月，業已工竣，並於六月十六日遷入營業。
- ▲本局計核處，為遵奉政府命令，劃一會計系統，已改稱會計處；其各分局之計核股，亦改稱會計股云。
- ▲港處業務甚繁，自七月一日起，加設總帳（General Ledger），將一應帳務與本局劃分，以利工作進行；詳細手續，業經會計處擬訂矣。
- ▲重慶分局業務日臻發達，人員亦大批增加，致都郵街原有局所，不敷應用。現已租得後進房屋，稍加修理，並於月前將秘書股、會計股兩部份，遷入工作矣。
- ▲本局之小額儲金自開辦後，深受各界歡迎。近悉該項儲金之利息所得稅，已奉核准免稅云。
- ▲第二屆招考乙等郵務員，於六月六日、七日兩天舉行，報考者達七百餘人；由劉局長任考試委員會主席；東川郵政管理局華希伯局長、陳林翼、趙仲溥股長，及本局楊首席秘書、蔡處長、蔡處長、暨渝分局王經理、王經理等，為考試委員。並另派同事多人，襄助一切。
- ▲郵政儲匯訓練班，第一屆業將訓練完畢；各學員均已派定赴各屬局工作，大致於七月中旬，即可分赴各屬局到任，聽候分配職務。
- ▲本局為使同仁增進業務修養，瞭解一般問題起見，特在渝舉辦精神講話，聘請郵務局長官及社會名人演講。除訓練班學員外，渝總分局同仁亦一體參加。茲將已舉行數次，列表於后：
五月卅一日 本局之組織與使命 劉局長
六月三日 吾國之貿易管理 龐次長
六月十日 吾國交通問題 薛秘書
六月十三日 我之處世經驗 黃炎培先生
六月十七日 當前之物價問題 彭次長
六月廿六日 郵政人事制度與郵政精神 郭局長

訓練班內的第一次 露天座談會

熊曜暉

正在辦公室工作得起勁的當兒，忽然一陣吵雜的聲音從課室裏發出來，向窗外一望，啊！原來同學們的全體大會已經開完，一個個帶着木椅向操場上跑，到了操場將木椅擺成一圈圓形。王組長走進辦公室來。

「他們在操場上幹什麼？」我問。

「在那裏舉行全體座談會，請你也參加好不好？」他說。

「好的」。

「不過椅子不夠，請你自己帶一張去坐」。

我順手搬了一張椅子，跟着他向操場上走去，這時人已坐滿了。

坐定之後一會兒，王組長立起身來說：

「諸位！今天是兩星期的最後一天，後天有十幾位不實習的同學就要離班了。其餘的同學，也將分派去實習，如果諸位於兩個月畢業後，再隔幾個月或者一年來舊地重遊時，一定不勝「今昔之感」。在兩個星期訓練結束的以後一天——今天，我請各位對於「怎樣把訓練班辦得好」這個題目多多發表意見，以便整理第二期訓練班的人作參考。各位在發表之前，請先說明自己的學號」。

三十二號：「我覺得我們的時間不夠，擬請發講義」。一位湖北口音的人，立起身來說。

「這事正在辦理中，我也覺得很需要」。王組長回答。

二十六號：「我覺得我們的訓練太嚴，記得我們在學校唸書的時候，先生再嚴，我們都有法子對付他」。又是一位湖北口音頭髮直豎的青年，立起說。

「你的意見，我絕對不贊同。」「教不嚴，師之情！」講件故事給你聽，我小的時候，最喜歡站在街頭聽講故事。常常聽到連飯都不回去吃，我的父親跑來找到了，便不聲不響地牽着我的耳朵走，回到家裏鞭撻一頓。這一來給我的印象很深，到現在每於晚上睡覺時，還常常會夢見他，這就是嚴的效果。你說不要太嚴，我看劉局長首先就通不過」。王組長很嚴正的

回答。

二十八號：「我首先聲明，我不是飯桶」。引得全場大笑。「不過我覺得每餐吃飯，小菜都不夠，以後希望能够在量的方面增加，就是蔬菜多一點，也無所謂，只求吃得壯飽」。這是體育導師韓向學

簡易壽險帳務手續

何靜山

關於各經辦局辦理簡易壽險普通契約及團體契約手續，曾探要在上期本刊披露。惟查尚有少數郵區列報保費時，每以除去折扣之淨數列報，或未將相關附件一併隨同收付日報寄處，或將月付保費誤列暫收，將預付保費誤列月付報費欄，種種舛錯，不一而足，以致勾稽，至感困難。茲將關於帳務列報及登記手續，再行擇要略述，以供參考。

簡易壽險帳務列報手續 各經辦局所徵收之月付保費（預收保費、逾期保費、及逾期費等），應隨收隨即登入收入報告單（壽字第6號乙）各相關欄內，暫收保費（即新保戶繳付之第一次保費），毋庸登入，每日終應將收入根據收入報告單暫收保費報告單（壽字第3號甲）暨補發單據請書所收之手續費等，及支出如招徠獎金、保費折扣（保費折扣同時應列入收入報告單），死亡賠款，退還暫收保費、發還積存金等，按照科目，登入收付日報相關欄內。預付一年或半年之保費，屬於本年度者，均為月付保費，屬於下年度者，為預收保費。一切相關單據，連同收入報告單，均須隨同收付日報（保字第14號）一併寄送保險處。該收付日報之副張，送該局計核股，以便根據撥轉款項之用。

簡易壽險帳務登記手續 各管理局之收支員，應在現金清單上加添「壽險收款」及「壽險付款」兩欄，將每日之收項及付項共計數額登入該單，並在總帳內開立一「簡易壽險帳」。此帳按照收支員之現金清單所列之收支總數，以及屬局彙報每月之收支總數登記之。各經辦壽險之支局或一、二、三等局之現金帳，亦應加列「壽險收款」及「壽險付款」兩欄，以備登記收付日報每日收付兩項共計數之用。

簡易壽險款項劃轉手續 各管理局（或儲匯分局）計核股，於每月月終，將各屬局及本局壽險收付總數彙併一起，將其餘額用互撥款項通知單轉入郵政儲蓄匯業局往來賬，經由儲匯局計核處撥轉保險處簡易壽險戶。

卅、五、十五、南岸保險處

提出來的。也許他喜歡運動，消化力比較強，所以體量高人一等的緣故吧，許多同學在推測。

「這可以請總務組酌量辦理」。王組長回答後，見全場忽然肅靜了，於是接着又問：

「各位還有什麼意見，請提出來，不要客氣好不好？」

四十號：「我覺得上課的時間太長，以後最好能改爲一小時或五十分鐘一課，情願增加上課的次數」。

三十五號：「以後希望能於每星期六或日有一次遊藝會之類的集會來調劑精神」。

「你們的意見都很好，讓我就訓委會開會時提出」，王組長見同學們又靜下來了，便提出一個問題：

「世界上什麼事情是絕對真的！」

他見許多同學仍無不響，便自己回答出來說：

「母愛！」當王組長說到「母愛」兩字時，我旁邊的一位女同學，聲音很低的說：「我正想回答的！」

王組長繼續說下去：

「諸位！你們在這裏受訓，你們慈親的心，也在這裏。真所謂「兒身行萬里，親心亦隨之！」請大家想一想，在九個月的懷孕中，那裏有片刻的舒適；在三年的哺乳中，那裏有一夜的安眠！諸位小的時候讀書，大了便出來做事，好像是順其自然，殊不知慈母的心血因此耗去多少！古人說過：「慈母手中線，遊子身上衣，臨行密密縫，意恐遲遲歸，誰知寸草心，報得三春暉」，那無限的深情，無條件的純愛，世界上惟慈母有之了。史可法在軍中，一夜夢到他的母親，因此很感痛的說：「兒在江之東，母在江之南，每夢吾母來，牽衣喜且泣」。

他爲什麼牽衣不放，爲什麼喜，又爲什麼泣，這都是由於偉大的母愛所感應啊！詩經上說：「父母之恩，昊天罔極」。諸位以爲如何？」

此時，王組長的面孔好像變了些，接着又說下去：「凡對不起母親的人，你們千萬不要和他做朋友，這樣的深恩還不報，友情便更談不到了。反過來說，凡能盡孝的人，品行一定好，他對朋友，對社會，對國家必能盡職。所以我認爲「孝順」不但

是齊家之本，並且是修身之本，治國之本，孔子說：「孝悌也者，其爲仁之本歟，本立而道生」，或者就是這個道理」。

他這時用眼睛向同學們掃射了一遍，很誠懇很鄭重的接着說下去：「我前天接到家信，因而憶及先慈，昨天半夜裏醒來的時候，翻來覆去睡不着。回想起當年不能盡孝，現在是「樹欲靜而風不停，子欲養而親不在了！」體貼親心，才是能做到「無違」

「就算不錯了，要知道，天下無不是底父母啊！」他停了一停又繼續說下去：我們的訓練班，本來嚴格的，除星期日外是不能會客的。某日，有一位中年婦人跑到辦公室來，我問她看什麼人？她說

看×××。問和他什麼關係？她答是「母子」。那時我心裏就想起母愛的偉大了，可不是嗎？當一位母親要養她的子或女的時候，冒着風雨，不怕警報，不遠數十里而來，爲的是要看她的兒女。這種行動，無論夫妻或兄弟朋友之間，都做不到。因爲夫妻或兄弟朋友之間，多少總有點虛偽，惟有「母愛」才是真的。所以我答應她去看」。

這時大家都很感動，靜默了許久，忽然有一位同學站起來問：「母愛既然這樣偉大，這樣值得人們重視，那末，請問王組長，本局有沒有母親的米貼？」

「你這一問，問得很中肯，本局沒有母親的米貼。但也有許多難處」。王組長回答後，面孔向着

我繼續說下去：「局員調遷，可以隨帶妻子，旅費公家出，而母親便不能帶（要自己出旅費），這點我也認爲不對的。我們要曉得，以前的郵政在什麼人手裏？」

「外國人」。章程是什麼人訂的？「外國人」。什麼人不講孝道？「外國人」。有一位外國人在中國某機關任高級職員，月入甚豐，他的母親却還留在外國替人洗衣服，做苦工，這不是笑話嗎？」

正是同學聽得興高采烈的時候，王組長忽然說：「我們仍舊繼續討論「怎樣把儲匯訓練班辦得更好」，請諸位再發表一些意見？」

第二號：「上課應與實習聯繫起來，上課後就馬上實習」。一個相當矮小的同學站起來說。

「這辦法如果能够做到倒很好，可是我以為太理想化了。上課後幾十個人怎樣能擠在一所辦公室裏去實習呢？」王組長回答。

五十六號：「應儘量增加學科時間」。兩條小辦子的女同學立起來說。

這時王組長的眼睛向天上望，態度很自然，聽到這句話時，接着就問：「那末，術科呢？」

「術科也要增加，並且要和學科配合」。兩條小辦子的女同學又立起來說。

「你這提案，可以和第二號聯繫起來，向訓委會提出」。

四號：「學員每人應有一張自修桌，洗澡房應開水溝」。

十五號：「請公家發制服」。

「發制服就要受軍訓」。二十六號站起身來說

「喂！你剛才不是說訓練太嚴嗎？如果受軍訓你更要吃不消了」。王組長微笑地說。

對面的喇叭正在嘩啦啦響着，青天白日滿地紅的國旗，在許多穿制服的受訓員敬禮之下，隨着喇叭的聲響，慢慢地由旗桿的頂點向下縮，大概時間不早了，我們的座談會，也就宣告散會。

三十年五月二十七日，總務局

歡樂的一日

一 出發

三星期來的訓練，整天在聽講、筆記，使每一位學員感到生活的太嚴肅、單調。六月一日舉行遠足南山，旨在調劑生活。王訓育組長在出發前向大家說：「今天我們可以隨便的快樂一天！」

「嘿！」一口濃痰緊接着地的聲音。王訓育組長向四週環視了一下，再懇切地對大家說：「諸位！隨便不是說可以恢復一切不良的習慣，而是說可以藉調劑的歡樂一天！」大家注視着吐痰的同學，默然不發一語。

出發了，四十餘人滿載在一輛大客車裏，向儲奇門江邊開駛。沿途還有人跳上車，開到觀音岩附近，車子「熱鍋」。大家急得很，馬上請「大夫」診斷，幸而非重症，稍加修理，就能繼續行駛。抵江邊，輪渡把我們送到了海棠溪。

二 上山

「參加爬山比賽的在這裏集合！參加爬山……！」王訓育組長在高聲地嚷着。葉清華第一個報名，但沒有人和他對抗，於是就取消了這項比賽。

起先，我們好像長蛇形似的成一行隊，向南山進發，後來上了幾個坡，有些人漸漸落後了。猛烈的太陽，晒在每個人的身上，又要上一千多級的石階，汗水像雨淋似的直瀉下來。先頭部隊唱着「上山」歌和「義勇軍進行曲」，勇往直前地上進，他們距離隊尾有相當的一段路。

抵黃桷壩，我們一羣湧進了本局黃桷壩辦事處，參觀保險處、匯兌處的工作場所。三層樓的洋房，屹立在黃桷壩，把這個小鎮點綴得那麼壯觀、偉大！

三 賽球

休息過後，整隊往南山中學球場。南岸同仁早

經約定了賽排球，於是雙方擺開陣勢：

南岸隊

何樹鏢 朱宗甫 李威友
嚴子剛 郭鴻章 何煥章
吳世華 梁耀華 湯祥麟

訓練隊

傅超 葉清華 文渭訪
鄭福禧 周仁亭 王思瑛
王恩錕 許旺甫 張安銘

南山中學的黑姑娘，補充法官。銀笛一聲，雙方開始角逐。南岸隊梁耀華、郭鴻章、嚴子剛等，取得密切聯絡，猛向敵陣進撲，分數扶搖直上。王

祝紀和



神，率領三軍，堅守陣地，同時乘間抵隙，向對方陣內猛攻，扳回大局。在旁觀戰的南岸同仁，一見局勢不妙，就喧嘩助威，鼓勵將士，前線為之一振，數獲勝利。訓練隊雖欲挽回局勢，但終因分數相差太多，無法搶救。第一局廿一對十五，南岸隊佔先。易地再戰。許旺甫率領訓練隊將士，誓雪敗辱，猛進撲擊。南岸隊陣地彈似雨點，官兵慌張應戰，敗績累累。訓練隊再接再厲，造成優異之紀錄。剛在這緊張關頭，忽然一聲：「掛起了！」對面山頂上紅球高懸，預告空襲。但雙方健兒堅守不退，

在中央訓練團

楊本泰

受訓回憶

四 轟炸下的訓練

進團第三天的上午十點多鐘，早霧剛已消散，天氣是晴朗而爽適，忽聽一陣緊促的號音向我耳邊送來，在我們驚疑不定的一剎那間，將分隊長來報告說：「通常敵機在一百十公里以外，發出警報，再過四十分鐘，敵機臨近市空五十公里，即發緊急警報，到敵機臨空，大約尚有一刻鐘的時間。現在剛發警報，本隊同學集合進飯堂用膳後，由隊長率領到山上進堅固可靠的防空洞去。準備的時間預計得很確切，諸位儘可安心先吃飽了飯。」我們進了飯堂，伙夫們剛把飯菜搬來安插妥當，仍聽口令坐下開動。沈靜的飯堂中，各個面孔都帶點緊張的神氣，許是初來此地多少總有點生疏的感覺吧。時間尚早，我吃完碗半飯便飽了，隊長預先吩咐誰吃完誰就先出飯堂。我回宿舍取水盥出來，灌滿了開水。把幾件常穿的衣服整理起來，打成一個「防空包」，「防空包」是本團特別規定的東西：進團後發下許多物品中，有一方青布包袱，專為有警報的時候，每人可以帶點必需的衣物，這也是團中為學員設想週到的地方。為了整齊劃一的目的，隊上對「防空包」的格式、大小和摺疊方法，也規定了一定的尺寸和樣式。在出發上山以前，我們必須準備一番：左右肩分別斜掛着水壺和乾糧袋，背上掛起「防空包」，左手拿了一隻小規，帶到第二週轉

戰鬥，結果訓練隊勝利，造成八對廿一之優勝。此時雙方各勝一局，最後一戰決雌雄，定更精。彩：戰內警報已發，無從廣播，雙方拉手言和，打掃戰場，各回原傷，聯合歡呼收局。

四 火三襲

南山新村一會計處辦公處，湧進了我們的一羣，那時熱氣騰騰。打兵兵、打棋、看書報、留聲機、緊急警報發出，於是大家搬運糧餉進防空洞。剛到洞口，敵機已在頭頂上掠過，急得大家非同小可。但一進洞就安然無事，分發食物，開始進餐，大家狼吞虎嚥。雖然外面高射炮聲和炸彈聲震耳欲聾，但這對於陪都市民是不感到什麼恐慌的。他們照常工作，照常生活。等到警報解除，我們已經吃得滿飽，預備進行預定的節目。

五 餘興

在南山公園的樹林深處，我們圍坐了一個圓圈舉行游藝會，每一個人都得輪流表演。



「請位！」一位同學在學韓復榘演說了，態度是那麽嚴肅：「今天到會的人很多，大概有五分之七了吧？到的大概都到了，不到的請舉手。今天我們要討論的

「中心問題」，就是「問題的中心」。——我們來研究新生活運動的提倡「靠左邊走」，假如要實行起來，馬路右邊不是要沒有人走了嗎？——諸位都是留過學的，大概都能說各國的英文吧？」引得全場大笑。我們共同商定了一句俗語，由姚蘭棣小姐來猜

她在你一句我一句：「今天天氣很好，我們累了，所以在這裏坐一下。」——這話中，我攪成一團。所以我在「四個字」這答案一點也不錯，我對她的聰明。——有人要看家：「都到他的臉盆裏去張望，結果都上了一個大當：原來臉盆裏放的是一面鏡子，看到的都是自己的臉相。」——要全體做一致的動作，而且具備勝對方的條件；輸的方面，就獎送一個人到對方去。有一位怕得不放過來，就有人喊：「優待俘虜！」——這話他就撒的跑過來。一共來了四五次，到底是葉清華指還有王訓育組長的太極拳表演，精彩百出。最後在「義勇軍進行曲」合唱聲中，結束了這熱鬧的場面。

六 歸途

在曠場上拍了幾張團體照後，就列隊歸程。在崎嶇的小路上，在樹林的深處中，歌聲又漾起了。



落日的紅光，照耀在每個人的臉上，顯得多麼美麗、活潑、壯健！我們一羣忘却了整天的疲勞，忘却了人間的苦味，忘記了一切的一切。我們每個人被大自然所陶醉了。

輪渡又把我載回到重慶，我們

見到被毀的房屋，炸傷的同胞——手無寸铁的婦孺來狂炸，可是牠們毀滅不了這偉大的城市，毀滅不了這城市裏每個人戰鬥的情緒。他們照常在工作、在建設，為着民族解放而奮鬥！

卅年六月，重慶，總局——

前以後，還須腰帶上繫着刺刀，肩膀上加了一支七公斤重的步槍。在「迅速」的原則下，我們連一隊全副武裝的遠征軍似地排起行軍縱隊向坡上走去。防空洞就在坡上×××附近，從坡下望上去，一半是約有兩百多級的石階，另一半是羊腸曲折的山徑，團裏的人叫這裏做「好漢坡」，意思是說上了坡能不喘氣的人纔是好漢。聽說廬山也有這座高陡的一個坡，「好漢坡」這名字是從戰前訓練中心的廬山移過來的。在緊張的情緒中，誰都敢起做一條好漢的勇氣，隨着隊伍逐步登上石級。隊裏有一位羅同學，他的身體特別肥胖，在領服裝時試了特大號的衣褲都還穿不上身，團裏特地為他臨時趕忙定製了一套服裝。他早就擔心爬上「好漢坡」的困難，希望能夠坐着滑桿上去。這時他也不得不盡最大的努力跟上坡來，走了一半路他喘着氣，漸漸把脚步放慢了，落在隊後，可是畢竟要佩服他的毅力，在我們到防空洞後幾分鐘，他也一面喘氣一面抹着滿頭大汗走進洞來。

在洞裏石壁旁邊把小凳放下坐定，大家靜默地擦汗，從洞口透來的陽光中，辨別出依稀的人影。蔣分隊長站起來道：「在上段星期的時候，敵機三次瘋狂地轟炸本團，團舍雖曾遭受敵機三次炸毀，在日間我們可以看見起煙棚來講課，在夜間我們可以撐起帳幕來睡覺，我們的訓練從未中斷；同時在很短期間又建立起更壯觀、更完備的團舍，這些愈炸愈強的事實，便是本團轟炸下訓練的偉大表現。現在我們雖然避入黑暗的防空洞中，但是這個空間不可不予以適當的利用，這個時間不能不緊緊地把握起來。諸位可以依次作一個簡單的自我介紹。」

談公餘消遣

陸潔丞

忙碌地工作了一天，誰都要尋些適合自己的消遣，把生活調劑一下。高雅的下棋，無謂地打牌，和推研學識，觀賞電影、戲劇等，這是一般人公餘的去處。一個合宜的消遣，對於本人的身心和所担任的工作都有相當的幫助。可是尤其要緊，是一定要有一堅強的體格，才能對甚麼都可以更有興趣。所以，公餘後的運動，尤其是必要的。本局同人中，有很多爲了身體不強健，去學習太極拳了。輕微的動作，一點兒不會感到累，可說是最安全的運動！

忙起我在求學的時候，不知是否因爲過度用腦，時常覺得好像是神經衰弱的模樣，因此也決心去學太極拳。在當初常有停止練習的思想，但爲了自己的身體太壞，就硬着苦幹下去，果然不到一年，身體強健得多。拳的興趣也漸漸增加，愈練愈感到有味，就是費力的少林拳和刀、劍、棍、棒等，也一件件的學起來，漸漸地成了嗜好。在這學習時期裏，得着不少經驗，歸納一些給大家作個參考。

太極拳的始祖，相傳是北宋鶴州人張三豐。剛發明的時候，祇有「棚、撐、擠、按、採、捋、肘、靠、進、退、左、右」十三個動作，後來擴充到百多手，稱做太極長拳。動作是相當的緩慢，往往會叫剛學的人感不起趣味，可是這並不是拳的本

身有缺點，完全是教授引導者的責任：普通教授的人，老是拿「秘傳」兩字來提高自己的身份，或者刻板地像私塾裏的老學究教書宜高唱着四書五經一般，祇知教人依樣葫蘆，不明其中的真正意義，祇是今天手往外一搖，明天腳向裏一擺，機械地做姿勢，日子一長，誰有這好大耐性？其實能利用了拳的固有名稱，像攪雀尾、單鞭、白鶴亮翅、抱虎推山、玉女穿袖、野馬分鬃等，加以充分地解說，做一個動作，像一樣名稱，學的興趣，自然會濃厚起來。還有是學的人太隨意，知道了名稱，也不肯思索推考下去，祇知道左揮手、右分腳，於是覺得乏味了！這一切是剛學太極拳者最容易犯的毛病。

少林俗稱做「外家」，本來剛硬並沒有分做內外家，完全是一氣治技的，鈎心鬥角，珍奇眩異，創立門戶，才形成了什麼派別？什麼內外家？據說少林的鼻祖是達摩大師，當初爲了少林寺裏的和尚，都萎靡不振，就想出拳法十八手，運動筋骨；後來流傳於世，再經各人的變化，就成爲好多名稱了。後來傳到江湖上，成了一種險狂的特別技能。存好的大衆化的運動，經人們認做危險、奇妙的靈性的動作，漸入神奇一途。

此外兵兵、足球、網球等，都是我們很好的公餘消遣。既能增強自己的身體，又可以免去一切不良的習慣，養成一個富有朝氣的國民。願大家在公餘後都有一種運動，調劑你的生活，強健你的體格！

——卅年五月，滬區克處——

在這個富有趣味的提議之下，各同學先後立起來介紹了自己，大我都報告「姓名」「年齡」「籍貫」「學歷和經歷」這幾項，間或有同學用萬永有趣的口吻來敘述，增加了聽者的興味。有一位道：「我叫關××，「關」就是「關公王」的「關」……」另一位道：「……兄弟從前是拿槍桿的，在四川當過師長；現在是拿筆桿的，担任××部的秘書……」。每逢聽到這樣幽默的語句，大家都要爲之忍俊不禁。洞中充滿了融洽的氣氛，誰也沒有留心去聽轟炸機飛過天空所發出的沉濁響聲和拋擲炸彈在遠地的爆裂聲響。

在悠長的解除警報聲中，我們魚貫出洞；沿着山路走到××關前時，前面隊伍並不循原路下山，反而向××門內走上山去，我懷着「莫明其妙」的心理，隨在後面一直到連關上的大操場中整隊立定。操場上隊伍除了黨政班、兵役班以外，還有救護隊、消防隊等等，都來集合。旋有長官在升旗台上報告，大意是說：本國每期都要舉行一次防空演習，今天乘了敵機來襲的機會，當做我們本期實地防空的演習。本團是在轟炸下訓練，我們要利用一切轟炸下的機會，來完成訓練的使命。我們聽了，方纔恍然意識到今天空襲的敵機，原來正是飛來參加我們這個盛大的防空演習的。（待續）

各言其志(下)

——節錄自各受訓員「自傳」——

陳宗佑

我以為一個人既然不得不活下去，既然必定要活在世上，當然就應當痛痛快快地活一輩子。就是說要盡一切可能供自己快樂；否則生不如死或雖生猶死，有何意思？以前有一位同學說：「最理想的人，要能供自己快活，同時供人家快活。最低限度要能供自己快活，否則便不是人……」。這話真是千真萬確。一個人如果常常「憤憤」、「懣懣」、「慍慍」等來摧殘自己，那就不如一死了之來得乾脆。我相信這話，我儘量使自已快樂，這是我的入生觀的出發點——雖然自己還不能完全做到。

提起「為自己」三字，不免有「自私」的嫌疑，其實這是人的本性，而且是應該的。有人說要為團體犧牲個人，我以為團體是手段，使每個人得到滿足是目的。沒有團體，個人的快樂便無着落；反過來，如果不是想求團體中每個人得到快樂，要團體又有何用？所以說為團體是天然義務，但要忘掉自己，還是高調——似是而非的高調。

不過為個人求快樂方法有正當與不正當之別耳。為使自已快樂，自然應當以正當方法儘量取得可能的物質享受，但更重要的是要求精神上的快樂，即真心上的安慰。欲求無愧於天，無愧於人，就不得不使自已行為正當，就必須為國家為全人類盡個人的一份力。

但天賦才力各有不同，成就亦各異；所以一個人不應同成敗，應當常常自問一下是否盡了自己最大的努力。本人得天賦薄，但相信「力行」是別不着什麼天才的；既已力行，雖無大成功，甚至至於失敗，也可無愧於心。所以希望能夠由「力行」中去探求「不憂」。

平時專讀小說及報紙。自己缺點很多，如不專斷，無

毅力、身體弱、腦筋不甚清楚等是。長處祇有一點，即坦白。我最恨虛偽，在校時有一個英文教師最爲本人所佩服，因其人極不客氣，極坦白熱誠。

就本人之個性及人生觀最希望獲得一個事情多而人少的職業。爲求自己身心的愉快，故願盡力服務。本人誓認「拍馬鬚」爲平生唯一敵人，做事誓不走所謂「門路」，要以努力來爭取前途，這是本人學生的工作志願。

張弘 我奉行 國父所指示的「人生以服務爲目的」，願將身作個小學教員，培植未來的主人翁；更想創辦一個理想的模範小學。我想終日與那些天真活潑和朝氣勃勃的兒童接近，自己在澄澄清白的教育界中，過着前進有爲的生活，定可得到無窮的快樂。

「書籍」是我終身的伴侶，其中最感興趣的是經濟學類！其他修養方面的勵志哲學，衛生方面的健力等亦喜讀。中學生、學生之友、世界知識、長期評論、時與潮、經濟叢報、良友叢報等，都是我喜歡讀的雜誌。

說到自已，缺點極多：個性怪僻，不喜歡作阿諛的勾當，很難應付萬惡的人事社會。此外還缺乏朝氣勃勃的活潑精神，老是精神不振，好似病夫，這自然是病覺的影響。今後當確定目標：對人和和平平，對事要絕對認真，對本身力求充實，對身體特加保養，以期恢復病後的健康。今後決循此目標，向着靈善靈美的境地走去。

陳峻明 人生以服務爲目的。誠然人生是以求得自己之生存爲第一要義；然欲求得自己之生存，則服務莫由。蓋我能爲人服務，人始能爲我服務；人我彼此互助，彼此之生存問題自然解決，此余之人生觀也。余求學以

來，所學固然不少，但自信所學學科中以英文成績較好，其他各科亦在水平線上，書法雖差，書寫速度則相當快也。愛讀之刊物有時與潮、文摘、西風、中央週刊等。平時喜讀英文及社會科學書籍，最喜讀者爲化學，因我初志擬習化學也。余個性強，說話直捷，不善逢迎。作事總喜在最短時間內完成。好讀書，喜靜默，但不善深思，余之缺點也。余以家庭經濟情況不佳，不能繼續升學，故來就業郵政；真以郵政事業乃我國最完善之事業故也。今後當努力研究，以期奠定學生服務郵政事業之基礎，庶不致有背余之人生觀也。

唐登禧 余秉性耿直，對人以誠，作事以忠，在盡己之能以助益人爲快。余喜讀社會、經濟、先哲言行錄等書；胸中所懷，卒未施展，引爲恨事！余最敬仰者爲 蔣委員長，蓋 蔣委員長於抗戰前，消弭內亂，完成統一；抗戰期中，領導數百萬健兒，動員全國民衆，英勇殺敵，共同禦侮，完成抗建工作；其才學之充實，人格之偉大，道德之高尙，行動之謹嚴，可以與日月而水鏡也。余向來以誠實自立，不願與狡詐污濁者相容，更不欲與草木同腐，是余與社會相遠之處耶？據余所見，中國社會事業中，高明潔志健全無疵者，厥爲郵政事業；故余之願投身以遂其志者以此，余之欲高潔而不沾染於其他事業者亦以此。

黎介眉 今日之社會，其危機有二：一爲民德卑下；一爲民俗墮落。因民德卑下，故無公益、無法紀、舞弊營私、欺詐惻騙；因民俗墮落，故不負責、不廉作、因循敷衍、腐化頹唐。雖有新生活運動之倡導，與精神總動員運動之推行，圖建立民族道德，改正國民風氣，然以積習相沿，難於盡改，故時至今日，政府機關貪污受賄者依然，富貴巨室腐化墮落者如昔；而國民亦類皆唯利是圖，唯錢是務，鮮有具國家與團體之觀念者。民族精神之基礎薄弱如是，則縱使抗戰勝利，恐亦難確保強盛之果。故爲國家前途計，精神建設實不容忽視。蓋唯有人人具現代國民之資格，始能成功現代化之國家；亦唯有建立現代化之

國家，才可立足於現代之世界也。

精神力量之重要如此，國民責任之重大如此，余對於本身崗位責任之重大，深慮民族前途之危險，故無時不兢兢業業，自勉自勉，以求無愧，進而對社會人羣有所貢獻。然以天資愚魯，雖喜讀書，好學問，依然毫無成就，蓋至本國文字亦拙劣如是，爾深愧作。在校成績僅數學較佳，課餘多觀社會科學，而涉獵於中西史傳。長官師友中，凡作事認真，生活嚴肅者，均甚敬重。敷衍、貪鄙，及缺乏公共道德者，則深惡痛絕之。余立身處世，亦以負責任、守紀律自勵。生平無嗜好，性沉默端謹，誠正直率。短於辭令，富於感情；嫉惡如仇，可為正義不顧一切；萬般強，可達志氣而一意孤行；凡此惡習，均宜痛改。余體質素強，近年因多病，頓見瘦弱；惟尚能刻苦耐勞，力行不懈。余願從事一種有益國家之事業而鞠躬盡瘁，如事業有發揚光大之日，即余之志願成就之期焉。然事雖容易，能實現與否，全仗自己努力耳。

梁繼超 余意欲抗進之成功，祇須國人能各守其位，各盡厥力足矣。蓋真心救國者，彼自身之工作，必甚完善，且能誘他人盡力；而自身工作不備，徒東西徘徊，豈有救國者，曾焉也。

余性好靜，喜書與行，雖居塵埃於學問，然艾艾於言辭。余所期望之工作，亦為生活較能安定者。若能不買所賣，克盡厥職，悉心探討，以期有得也。

許旺善 我沒有過難，我認爲苦惱的時候，是最快樂的時候；最沒有辦法的時候，就是最有辦法的時候；最忙的時候，我倒覺得空閒。窮小子自有窮辦法；我們爲了世界的痛苦而生，又爲了自己的痛苦與世界的痛苦而奮鬥，我覺得這是一件最快樂的事。

我雖沒有受完余的高等教育，我也沒有特出的能力，可是我沒有失去我的自信心。我相信：我回到南洋去可以充當一個訓練農村的工人，回到農村去可以種田，到工廠界去我能充當一個測量員，到航業界去能充當海員。我過去對郵政雖沒有受過訓練，我相信在此短短兩個月中經各位

賢明的師長和先進領導之後，一定有很好的成績。我的個性好靜，不喜歡吸煙、飲酒、嗜賭的人相往來。無事時常以整理書籍及科學雜誌或無線電來消遣。我受教師的陶冶，不善交際。凡對事不滿意時，就坦白的說出來，這是我的缺點。因爲我有這種怪脾氣，我早就想走上這道理最上軌道的郵政；原因是郵政辦理完善，不滿意人的地方比較少。現在我已考進郵政局，我願終身服務於郵政，空閒的時間，再作無線電之研究。

李惠生 人之生活爲思想所左右，而思想之趨向，則主宰於一定不移之人生觀。余非樂觀主義之享樂，亦非悲觀主義之厭世與頹廢；但經常之道，持之於中。人人爲我，我爲人人，全賴以余之精力供獻於養育我之社會也。余自幼隨父，多承母教，復以經歷及遭遇，有助於常識者不少；故有知以來，自任之時，電報在學校之時爲多矣！平時課外讀物多爲文學與經濟；刊物則爲西風、文萃、時與潮等。余幼得庭訓，長承師教，不知何以報之；然迄今猶無知若是，故於學識殊不敢有以自信之能力，但冀盡力爲之而不解，不買余之工作即足矣！余思欲極精細，大抵爲幼年所養成；有時爲此所累，有時爲此獲益，利害同存。余願努力做人，控制之使得其宜。余曾本父母師友之教訓，努力進於工作及學識，冀有成於將來也。

李家安 我認爲：我既活在世上一天，就要幹一天，不然世界上又何貴乎生我。我不認自己的力量，因爲我是一個高中普通科學的學生，所以不能有什麼專長；但我相信，在學校裏所有的功課我都認真做過。抗戰前我喜閱讀有關新文學的書籍刊物，但抗戰後我却歡喜讀綜合性的刊物，和研究各專門問題的入門書籍了，因爲目前我急欲對各事物都有個相當的了解。使我能有敬佩感覺的朋友，對目前止，祇有一位同學。當時其會局勢特殊，且省府對青年活動也極限制，所以一般人整年整月都是混混沌沌；但是他對時事很熱情，很關心，很瞭解。同時他對不合己意的事物，絕不苟同。他吃苦耐勞，實幹硬幹，在當時確是不可多得的人物。談到我的個性，由於我出身

貧寒，所以到現在也養成了個習慣，不愛穿華麗的衣服。平日雖一紙一張，也不隨便拋棄，必使各盡其用。有時我雖沉默寡言，但也有時對朋友笑，不過有時對朋友常出笑話，以作笑料，致失感情，常易被人看作「自大」，其實我何「大」可有！一件最使我引爲遺憾的事，就是沒有好好地「運動」，以致身體沒有達到青年應有的健康。至於我的學生志願，我很想——如果我還有絲的精力——來研究土地政策，協力促進三民主義——尤其是民生主義的節制資本和平均地權，在中國徹底實現。

賀大恕 余生性愚魯，復以學識淺薄；雖略具各科常識，究無專門技藝，此所夙夜隱憂者也。然歷觀古代偉人事蹟，事業之成，必先有志，再持之以恆，則無有不達目的者。於是浩氣又充溢胸臆，日日以擲頭苦幹，想來日對於郵政事業或有許貢獻。

葉清華 際此國家多難之秋，正值青年奮發有爲之期。精誠所至，金石爲開。此後余當抱百折不回之志氣，懷堅忍不拔之精神，以期前途之光明。自當學識開闊，經驗缺乏，定常閱報張、攻書本、交良友、戒惡習；捨己之短，取人之長。余致身郵局，以盡所能，期對郵政有所貢獻，而盡我國民之天職。此乃余之志願，亦爲學生所欲到達之目的。

韓世嘉 人的意識和思想是時代環境造成的；但是意志是主觀的產物，假使意志一經定下，不管環境如何轉變是不易動搖的。所以我常常感到一個人祇要有堅強而合理的意志，再加以不斷的努力，成功是容易的。成功的人有約是有好環境做背景；但是若能從艱苦的環境成功了，那才是真正的成功。近來有一種濫想，天，沒有賦我怎樣的大的天才，又加上境遇的不順，學識的空虛，能力的薄弱，確實感到異樣的惶惑！

我愛讀「韓愈文集」，它那厚薄厚健，雖有點語焉不詳，究有宏才大略之感。曾文正公的家書和日記，又是那麼樸實精練，影響我作事、做人不少。至於刊物方面，一

「勃氏評論選報」立場正大，可以看到英美人士對於中國和日本的認識，作一個強烈的對照。不過讀「勃氏評論選報」時，不免要相與拚命了。英文根基不好，是不容易看懂的，這是犯了眼高手低的毛病。「名者英文譯選」，譯筆流暢，它做對了他，雅、達、三、面、工、夫；「時與潮」與「文壇」屬於國際政論方面，「文藝月刊」（陶淵明主編）和「七月」（胡風主編），都是國內不可多得的東西。這些東西，我比較愛讀。

自己的性格頗有些保守，有時陷於固步自封的狀態。因為有了這種保守性格，常引起朋友們不愉快的情緒。同時因了心直口快，有時在無意中說出心目中感到掃興的人的長短，不知疏遠了多少友人。這一點，自己認為一種最大的缺點。

本來人們是在兩種情緒之下而工作的：從事自己喜歡的工作，貢獻自己的特長於社會，這是第一義；為了變換生活境遇，在工作中學習研究，同時解決生活問題，這是第二義。

現在我居然以「郵政儲匯」做了自己的終身工作，這多少也是環境造成的。

帶著愉快的微笑，遙望遠闊的遠景。

張安銘 余性愚魯，但直爽，對人投物皆以誠，交友從不敷衍，敘事從不敷衍。人皆謂余慢，而余反以儉自賈。

余頗耐吃苦，富動力。讀書喜理工科，每遇難題，求解數日不厭；伏案繪圖，亦終日不倦。暇時喜讀經濟小叢書，尤喜讀馬寅初演講集。余好讀經濟常識，因其僅於實際，不尚理論，且因常識在日常生活中應用較廣。

王思瑛 余素抱一奮鬥之人生觀，以為吾人應忘去小我，以爭取大我之存在。同時吾人更應自力更生，不企圖依賴別人，但亦不拒絕他人之援助。以自己之屬與手，來增進自己之智識和精力；更以智識與能力來創造自己，貫徹生命之使命。

讀書為余生平嗜好之一。余於專門智識之外，頗思博

覽廣讀。艱苦之工作，對余具深刻之意味。

李新木 余現年僅二十一歲，自九歲入小學讀書，至今未嘗輟學校教育脫離。對於人生之艱險，與處世之法門，從無親歷機會，雖有師長常以寶貴之經驗相提示，但終未能如身歷之親切。人生必有艱難，必有磨練；我，減少艱難與磨練的方法：不外處世以誠懇，待人以忠厚，願身盡力行之。

周仁亭 余對人生，素抱「享樂」之念。然「樂」字之意義，並非限於「目前」，亦非限於「物質」；凡有目的之工作與職務，余皆視為「樂」之源泉。

余天資低劣，鮮有才技；惟自度做事尚能細心。對數理、美術、音樂、均感興趣。且曾幾於會計簿記，亦曾稍涉。此次考取儲匯局，自喜於私可以減輕家庭之負擔，稍盡人子之責；於公能以薄才末藝，服務社會，於抗建中稍盡棉力。自誓必勉盡區區，忠於職守，以期無負于儲匯局，並無負於社會國家。

姚蘭棣 在運革命的大時代中，一切的一切，都應該是最充滿着蓬勃的朝氣的。郵政事業是偉大而艱巨的，郵政儲匯事業尤其偉大；我今日參加進郵政儲匯工作的一個集團，就是我新生命的一個開始，本着我實是求是的人生觀，我願意為着郵政的前途而努力！

宋珍 我是樂觀的，崇高儉樸的。我認為無論對於時間或財力，都不應該絲毫浪費；而且對於各種能力範圍以內的事務該儘量學習，這樣才可以應付未來更艱苦的生活。自身的學識不敢自滿，實在各方面太欠缺了；能力方面更不能自信；不過我相信我能盡力服務，負責任，守時刻。平時除了讀課內書外，我喜歡讀古文詩詞，及近代作家的文藝小說，科學雜誌。報章我則喜歡看大公報。對於師長我都很尊敬，同學間相處得亦還好，可說無法分伯仲的。

文渭訪 曾子曰：「吾十有五，而志於學」。立志為青年首要條件。古代學者，教誨後進，曰尚志，曰持志，曰辨志，曰勵志，無不以此為先務。立志為做人之本。志不立則精神不振，因循苟且，蹉跎一生，終無着力之處。志遠定則用力專，就此積累功夫，精神上才有進步。立志貴堅，堅則心不旁鶩而定，定則能靜，靜則能安，安則能慮，慮則能得。是故志之為物，性而必達，圖而必成。若立志不堅，恐有半途而廢之虞。孟子曰：「其進銳者其退速」。孔子曰：「欲速則不達，見小利則大事不成」。古人云：「行百里者半九十」，此語實有至理。馬援所云：「丈夫立志，窮當益堅，老當益壯」。能如此，慎而不舍，則金石為開，用志不紛，則疑於神，豈有不成功之理。故曰：「有志者事竟成」。古來大人物所以能成不朽之業，皆由於此。

宋人張載云：「為天地立心，為生民立命，為往古繼絕學，為萬世開太平」。其氣量之宏遠，迥非區區囿於一個人、一家族、一社會、一國家、一時代者所可及。

大學曰：欲平天下者先治其國。抗戰勝利，建國成功，則天下為公之理想，方能日趨接近。自今以後，如何謀建國之長策，樹東亞之和平，並以此統一而強盛之新中國，為世界永久和平奠一柱石，實為中國青年應有之理想。誠如曾文正公立志箴所云：「往者不可追，請自今始」。為個人主義之人生觀為全體主義之人生觀。有志之青年，古來稱為志士。吾人當由個人的道義，發揚而為民族的道義，復由民族之理想，發揚而為國際之理想，元氣淋漓，積極進取，方不愧為有志之青年！

傅超 把今日中國的形勢分析一下，我的人生觀，就有了決定，就是刻苦主義，不是享樂主義；是嚴肅主義，不是浪漫主義；是前進主義，不是頹廢主義；是樂觀主義，不是悲觀主義；是以國家至上，民族利益第一，不是以個人至上，個人利益第一；是服務的人生觀，不是明哲保身的人生觀。這個人生觀要由我個人推廣到全體，國家民族才有希望；這個人生觀必須誓死力行，國家民族才能復興。

但是，我又是一個多麼可憐的人！沒有人來領導我，指示我，而自己的舉動又是那麼渺小，無論什麼事僅靠着自己的觀察來決定，幸而我自己還沒有走入歧途——我常自信沒有走入歧途——我對我的前途，非常樂觀，我向來抱定「只要自己不斷的努力，社會總不會辜負你的努力」的主張，來勉勵自己，來估量自己的前途，所以說願在獲得一可為的職位時，而盡瘁此身。

在訓練班服務兩週的感想

凌瑞文

羣山叢裏，綠陰深處，屹立着一座龐大的洋樓。雖已是創痕累累，畢竟因為屢毀屢建的緣故，在附近周圍裏仍不失為備有的精美建築物。

某一天下午，日影橫斜，屋宇猶存。這時候，那殘酷的慘無人道的鐵獸——飛機，已使過牠想毀滅一切的慣技後而悄悄地去了。長時間的警報宣告解除不過一小時光景，可是這四五十位剛從距離很遠的防空洞裏趕回來的青年，已在其中手不停筆地埋頭工作着。揮毫落紙，貫注全神，偉大一個所在，顯得是靜寂無嘩；好像他或她們的四周，並沒被轟炸的恐怖所包圍一般。雖也在十幾分鐘以前，大家全體出動着把那些被摧殘的瓦片泥土，收拾個乾淨，沒多一會兒，整個態度已恢復了原有的整潔。這樣奮前進步的精神，纔真正表現出配合大時代強有力的實踐。這裏，我鄭重地介紹，就是我們「第一屆交通部交通技術人員訓練所郵政儲匯訓練班」。

郵政，大家公認是我國比較上軌道的國營事業。然而在過去，我敢大膽地說，牠在社會上未必能

够盡如人意的博到一致好評；每一個郵政人員，也似乎沒有充分發揮自己本能，以盡其應盡的責任。爲了要充實每個人員對一般經濟金融、郵政儲匯業務和郵政基本知識，同時設法提高服務精神和增加工作效率起見，當局苦心孤詣地創設了在郵政史上空前的訓練班。領導着他或她們走向所應遵循的途徑，來發揚光大個人的事業，來鞏固充實現有的機構，更進而爲社會爲國家盡各各應盡的責任。使我們中華民族在這艱苦卓絕的時期中，樹立起堅強不拔的基礎，在地球上永遠存在。

看到訓練班規定的「訓練實施要點」，是怎樣地簡單扼要呀！然而要絕對遵守，也够得上說真不容易。我，被派到班裏，匆匆地已是兩個星期了，規定的授課時間也已告終。這短短的時間，却可以說得到了很大的收穫。在開班典禮、紀念週和每天朝會席上，聽到了部長局長和其他長官們每一位誠懇的熱忱的發人深省的至理名言，不由得使我在渺小的

的生存裏，發生了一個絕大的轉變。我決不敢說我以後有多大成就或貢獻；但是至少感覺我自己以前固於一隅，不通開闊的錯誤，求知慾望的欠缺，服務精神的不够，以及種種毫無主張，事事將就等許多短處，應當改革，並且向來所認爲應當的，例如與世無爭，一味遷就之類，也體會到這是不合理的，適足以貽誤人家，沒落自己。每天工作時間後和他們一起聽講，雖是僅僅幾個鐘點；然而講師們提綱挈領有條不紊的解釋，不但利用了業餘時間，同時得到了應有常識。像「中國金融」、「國內匯兌」、「國外匯兌」，都覺到有一些認識，以前是從未問過。再者，在這新的環境裏，隨着他們早起、早睡、吃飯、工作，過着有秩序、有規律的生活，也並沒覺得過不慣；現在倒很願意長時間的繼續下去。

現在的青年，可以說沒有一位不希望能向着光明的途上走。然而社會是裏惡的，處處都有引誘陷入魔窟、毀滅一生的可能。從今天起，是同仁們開始踏進職業圈的第一天。以前學校生活已告結束，而轉入另一階段了。訓練班裏所指示我們「勵行自治」的要點，極願和諸位共同永遠實行着。最後，更希望當局對於訓練班之設置，視同其他分支局所一樣重要地次第舉辦起來，使各地同仁都有機會參加受訓。

——卅年五月廿六日，重慶，總局——

日記一東(下)

五月十八日(星期日)晴

管寬 今天是星期日例假，因為平日不能外出，而今天又要在下午七點半前歸班，所以昨天已將把出去所要做的事，排個次序，編了一個節目單。於是覺得時間之可貴；而且相信過去沒有一個星期日，過得像今天這般寶貴。

有幾位一星期不見的好朋友，都去看他們。他們都很殷切地問我受訓的情形。我問他們說：「我們的學課緊張，我們的生活嚴肅」。正理兒笑嘻嘻地對我說：「你過去沒有像這樣緊張過吧？這對於你是對時代的呢！」

黎介眉 朝會時，王組長訓話：說國家的艱危不足憂，家庭的困苦不足慮，總都是磨練英雄的環境；所可慮者在不能立志，不能救心，沒有學問和能力，沒有毅力與恆心。金玉良言，深自警備。早飯後放假，並規定自修時間。因為很多東西不在身邊，急於想拿，所以一出去就往牛角沱搭車，車站擠滿了一百餘人，星期日坐車的擁擠多，不料車子還是一樣的少，幾乎隔一點半鐘才有一部車，而且都是滿滿的載了乘客，但還要硬塞進十多人才開走，真正把人當作人裝，以後人越來越多，車子更稀少，甚至過站不停，候車的無不怨氣冲天。一有車子，不顧次序的搶着買票，情形極為紊亂。快到十二點鐘才有機會上車，白白耽擱四小時光陰。買到了票真是如得至寶！我真後悔為什麼不聰明一點，走到七星崗去坐車站車，那裏車子不塞滿人是不開的，不然現在已經可以回來了。一時左右，在山洞下車，全身本來已擠得痠痛，苦痛無比，一下車如釋重負，極為輕快，真像牢獄的罪犯吸到自由的

空氣一樣。走到宿舍，馬上準備午飯，等到弄好，差不多要吃晚飯了，因為還要去趕車，所以沒有久留，整理了一下東西就走。行了不久，回頭看看那翠綠叢中、夕陽影裏的小房屋，心裏不禁感到無限留戀；住了幾個月，像在自己家裏一樣，久離故鄉的我，當然是有點捨不捨的。候車又是一小時，雖然開來了一部車子，但沒有方法擠上去。看來沒有車子開來了，在一片怨罵汽車公司當局聲中，離開山洞車站。開始步行，以為到小龍坎，或者還有車子。天漸漸黑下來，不久暗黑如漆，路上已毫無人影，但聞犬吠蛙鳴，另有一番情景。及過小龍坎，已九時多，唐維紛紛關門，腳也疲乏得不能再走。病後走路，這次大概是最近了。汽車早就沒有，祇有稀稀的幾部人力車。但是真要同乘的話，恐怕還要到半夜，於是不得已往沙坪壩找志超。這時跑去，他覺得很奇怪；談話不久，又碰到幾位校友，共話舊事，有不堪回首之感；以後別易會難，直到十二點鐘，還架談不捨，到就寢時，已鐘鳴一下了。

宋珍 不覺得過了一個禮拜，再有一星期的課，就要實習了。今天是可以出去的，從早上七點直到晚上七點。我因為想把上一星期的筆記做完；另一方面，還有我在校時的老脾氣——禮拜天不大出去——所以僅於一早出去一會就回來。

下午完成了「郵政匯兌」及「中國金融」的筆記，又洗頭洗澡，身心好像都輕鬆了許多。

李家安 今天我值日，早上拿起拖把，精神很愉快。洗完地板，朝會也下了。

同學比我等勝的心理更切，他們以為上次王組長會宣稱我們的寢室不整潔，大家都聚聚叨叨地，商議着如何弄

好，態度真認真。不過這要在飽經世故的人們看來，或許要評為「幼稚」；但我個中國就是需要這樣認真的人。

目前同學談話的中心，已由待遇問題轉移到任務和分派的問題；一個同學認為：我們都有百分之百被派至重慶以外服務的可能。

姚蘭棣 朝會時王組長對我們訓話，先說：「現在，我並不是站在長官的立場上同各位訓話，而是以一個老大哥的身份對自己的弟妹們談話！因為唯有哥哥對弟妹們的談話是最誠懇的！」每一個字眼是那麽有力地落在同學們的心坎上，大家似乎是沉沒在一種感動的回憶裏了。不是嗎？昨天晚上，誰都曉得，為了天氣的變化，我們在交通部上課，而王組長派了工友送來大批雨傘的事！除了自己家中的哥哥或姊姊，這種關切、體念我們的人，那個說容易找到？我們儼然像身處在一個和諧的家庭環境裏，我們的錯誤或惡習慣，有人替我們糾正、指導；我們的飲食起居，有人替我們照料、關切。我們該怎樣的自勉，不要辜負了這個家庭所期望我們的！

蔡綱道 六天來的訓練，引起了我對經濟學術的興趣，提醒了我向學的心思。回憶從前的一切，在愧悔交加中又起了一陣的悵悵：黃金時代已過，要求學亦不可能了。

個別談話中，王先王說我性近於「躁」，這一點我也知道。他說：「只要操性能改，再加學識的修養，前途一定光明；廿多歲的青年，正是黃金時代；年青、力壯、體健，只要能立志、修心、奮鬥，偉大的成功是可以預卜的。」這是多麼寶貴的指示啊！迷途的羔羊一般的我，得到了這正確的指南針的指示，心中的欣慰，還根本筆真無法描寫。

抄了半本筆記，總算功德圓滿。吃完午餐，伴老韓上街買物。二點半鐘的時候，什麼都辦好了，口渴喉乾，在觀音岩涼亭下喝茶。今天是禮拜日，又是在外面，總可以吸煙了吧！買了三枝「小大美」，想拚命的吸一下過癮，殺殺幾天來的煙癮；可是仔細一想，觀音岩是上下的要道

萬一王先生上來了，讓他看見真是不好意思，還是不要放肆為妙。吸了幾口烟，將拿着香煙的手藏在桌子底下，暫時幹一下掩耳盜鈴的把戲。三枝香煙吸完了，和老韓賭來，還沒有過三點半鐘。

今天晚上同來的同學都是新剃頭，好像是清除舊貨，新貨上市，輕整而且美觀了許多。大家互相望了一下，臉上浮現着一陣會心的微笑。

龔應賢 今晨子朝會時，王副會長有極響亮的講話，以為國事不足憂，個人環境不必慮，所可憂者，厥為吾人志向之不立。苟能立志，無事不可為，無困難不可克服。一種懇切至誠之意，溢於言表，我不禁為之感動，願效法其精神，以為改造自身之基礎。

余本擬外出一行，以舒散筋骨；但所積未清之筆記尚多，倘不乘此假期，以補平時之不足，則轉瞬下屆各種講題，又復接踵而至。故立將出行之念打消，終日伏案，幸於昨日記時，已將上週各種之筆記，全數繕清，一無積壓。是亦可謂改造自身之起點乎？一笑。

王思瑛 在學校裏，不知道星期日的可貴；可是進了職業之門，才覺得它是很難得的一天。在一個終日優閒而無所事事的人眼裏，星期日對他毫無關係；可是在一個終日忙碌得不得餘暇的人，星期日對他實在是可貴的。在這天，他可使機械死板的生活，改變一下；他可利用這天，使他精神興奮一下；來預備、來開始這將來的工作。

所以我常常的想到，推測一個人平日的工作忙碌與否，就看他們對於星期日熱烈的程度如何。我親歷是判斷一個人對於工作努力與否，最好的一個辦法。

粉筆許久的今天，終於來到了！附近的鼓聲把我從夢中驚醒，可是旭日已昇得很高了，這是如何一個光明燦爛的清晨！我以興奮的心情，來接受這難得的一天。

今天可紀念的，要算在朝會中，王先生站在老大的地位，所給我們的這篇最懇切的講話。這講話，指示了我們如何抓住目前的時機，如何衝破這重圍的困難，如何遠

到遠未來的康莊。這實在是霧中迷霧的燈塔，光明大道的指路牌。對於我們這迷途的羔羊，是如何難得而可貴的一個指示呢！

是的，國際的風雲不足畏，家庭的困難不足怕，可懼的倒是我們自己不能把握住時代所付給我們的使命。

羅裕福 入班受訓，不覺一週已過。在此期中，既未能自由外出，以行己所欲；且課務忙碌，整日無暇，實亦不少接見，與外界隔絕，誠覺別有天地。自問所學，確有進步，此訓練之所以宜嚴格，不應放任也。惟久居室中，不免靜而思動；且初入班受訓，在外每有要事待辦，得此例假，全班同學，都不免喜出望外，各依其預定之計劃，度此良辰。

余約友人五，到家聚談，暢談四小時，其涉及範圍，雖甚廣泛，然其最重要者，則為「目前抗戰形勢」、「物價變動問題」、「貨幣問題」，及「將來工作方針」。雖因學識淺陋，不能得正確之結論；然各抒所見，亦頗有見地。興盡而散，至黃昏時始返班。

許旺善 今天早晨起得早些，因為要想把宿舍加以清理，洗完了地板，才搖鈴上朝會。升旗後，王主任以「老大哥」的資格，誠懇地告訴我們許多關於為人之道。空下來的時間，又是整理筆記，一天到晚不停的在整理筆記，欠下來的債還是很多的，時間不夠分配。

黑皮（號君雲欣因皮黑而出名）下午來找我，告訴我商船學校的情形，並告訴我他們都希望我能夠回去參加大考。他說：「兩年的學科都修完了，不能因數天的大考而犧牲了一切」。事情倒難辦；回去大考，這邊實習就不能參加；實習是很重要的，我不能不參加；而學校的大考事關我學業的結束，各有各的重要，好了，這一週課上完時再說吧。我直慚愧得很，他是我最好的朋友，今天他初次來看我，我因種種關係，沒有時間伴他去玩。

李惠生 昨夜夜半下着很大的雨，今晨猶有雨意。極目遠瞻，煙雲迷漫，塵寰頓現陰晦。

和修養。

下午一時，由香園寺渡江到牛角沱。幾天不到，江水已漲了很多。步行到會家岩搭車到都郵街，給楊弟買了兩件襯衣，自己也買了幾日用的零件。三點鐘，到唯一戲院，看「香濃透飄流記」二片。星期日看影片，幾乎是我的習慣。影片的序幕大意是這樣：「人類自從亞當、夏娃離開天國後，社會的進化，文化的發達，人類羣居，互相依賴，並且腦力的活動日較本能的活動擴大，故人離社會就不能生存。但當演進就遭受種種障礙」。最有意思的是加映的卡通片「小玲莉」（A Little Wit Tea），大意是：「一母鷄得一玉蜀黍，欲以飼其雛；忽覺非久遠計，圖播種實多收穫，商諸豬鴨，均嗤其愚；母鷄不顧，率羣雞共力耕種；無何，實熟，母鷄收割大餉家雞；豬鴨不事生產，饑困已久，聞之不勝垂涎」。寓意甚深，我照如何自警惕自勉！

五月十九日（星期一）晴

韓世嘉 晨光熹微中，漫步廊下，讀「Luce」之散文一篇。一週餘未開卷，乃課程繁忙所致。Corker 曾強調讀書之力量，謂惟有書方能使人有力量，使人愉快，使人認識世界，使人接近真理。劉局長領行朝會及紀念週，嘉言寶訓，剴切告誡。吾等應如何在將來服務時，表現出訓練中所學之服務精神耶！當局之苦心孤詣，期待於吾輩者，至深且鉅。

「貧窮學說」授課畢，若再有幾小時之講授，則吾等對於貧窮學當可有更深切之認識。趙先生（勤坪）之講學風度，誠令人親其風度而體會學術之可貴。吾等不才，時有「自造」（實乃藉語）學者之野心。本來一位學者，並非一躍而成之事；然而天下事知之難，行之亦不難也。一週來，以今日最感累乏。竟日坐講堂，聽講，筆記，腰痠背痛。二十幾歲之青年，應不知疲乏為何事。如此看來，吾尚不夠吃苦條件。青年人應能吃苦，能勤，能儉，能跑，能立正半天，能靜坐一日……寫至此，吾不禁

雖然一笑，若有所失。

王訓育組長，殷懣有關於吾等，謂十八九年後，成大器，成大材者，吾等也。期望之殷，一片誠心，有如是者，勉乎哉！吾年二十五，十八九年後四十有三，正是創業之時。英語云：「人生始於四十」(Life begins at forty)，語意深長。

「服務即快樂」，如橄欖在口，嚼嚼之，其味無窮。中午飯後一睡，勉強支持，晚餐減半。青年人「應能吃苦」，此乃吾之生活哲學。

徐登峯 上午報到了，那位經手報到的先生可真和氣，真不失為一位服務銀行機關的職員。下午歇着兩件行李，戴若勤兒爬到了高家莊十五號的小山的外練，燈一盞，兒試一下汗，帶着莫名其妙的神情跨進了儲蓄訓練班的後門。奇怪，該不是走錯了！這裏活像住着隱者的模樣。可不是麼？屋子裏清靜得令人害怕，地板上乾淨得叫人捨不得投下腳來。正在我呆着懷疑的時候，忽然從黑松林裏殺出一個李遠：「請位請輕點走，裏面正在上課呢！」這真是天曉得，我們何嘗有什麼響聲！我想這是這屋子裏太靜肅的緣故。

一會兒到樓下去辦理入班手續，接着，一位先生介紹了我們的訓育組長王惟中先生。使我注視了好久，剛要拔步出去，王先生却又叫我們回頭來。我聽道一進班就犯了過錯麼；却原來王先生要利用我們這一點空閒的時間，給我們訓話。他很和悅地介紹我們先來的同學們的愛國的成績和精神，並勉勵了我們一番，正式的給我們接上了繩子，叫我們規律地生活起來。

晚上，強烈的燈光照射在自修的課室內，幾十位同學一聲不響地埋頭在案桌上工作着。乳白的粉牆上，懸掛着國父的遺像及林主席和委員長的肖像。王訓育組長則面對着課室的門口呆望着，他有時望望那掛在壁上的威嚴，有時默觀着某一桌上的同學；他似乎要說什麼，但又怕驚擾了同學們工作的注意力；他又像在想着什麼。——他想：如果我們不是嚴肅的工作，目前便對不住我們的國

父，主席和委座，我們就不配做現代的青年了！課堂裏永遠是沉靜的，這過去簡直像一幅美麗的木刻畫，當退修的鈴聲還未響過以前。

周蔭碧 剛到這裏什麼都覺得有些異樣。在我未進班訓練時，我不曾把它看成是怎樣了不起的一回事，我想不過是混混時間而已；但一到了這裏，各種都與我所想像的恰相反，一切都是嚴肅的，各種規則，不是具文，硬是要遵守，初嘗這種嚴肅的味道，真是要命。但是，我想一個人根本就應該受各種訓練，不然，怎麼會成人呢！舒服自由的生活，誠然是人人所喜歡；但永遠就是一匹放蕩不羈的馬，不會有用處的。所以，我也願把自由慣了的我，來鍛鍊成一個比較有規律的人。

文渭訪 許久想離開東川郵政管理局而來郵政儲蓄部，局參加儲蓄訓練班受訓的我，因職務關係，遲延到今日才能如期以償。由理想想為事實，頗不容易。

此次奉命同來者，共計八人：為向復初、宋紹瑞、王恩範、鄧詩琴、江道宏、徐登峯、傅超同我。離局的手續，是很有程序的：由挂號組，而主任股員室，而本地業務股，最後到警務科齊室，由朱秘書瑞昌交我報到公函，以便前往報到。

為經濟設想，及減輕負擔起見，首由我向朱秘書請求准許我們八人自帶行李，搭乘支局包封車往目的地報到。朱秘書向趙股長承烈商議結果，准予我們攜帶十六件行李，搭乘包封車。

大家收拾完畢，在午后四時，齊集巴縣縣政府前，隨將行李搬往車上，於四時三十分正開車，暫別管理局而來歸班報到。

久聞大名的國府路，今日破天荒地首次踏到；我中央政府——國民政府，也確立在此。門前建着四座水門汀的萬大石柱，旁邊站着四個武裝整齊雄糾糾昂昂的憲兵，用全副精神，來注視行人。而偉大的中華國旗，尚在半空中飄揚，當時引起了我無限的敬仰。

進入訓練班的後門，就覺得整齊嚴肅。一會兒開始晚

飯，恰巧我們八人，被派在一桌。在飯桌上雖然是在滿席了五六十位同人，但一點聲息也聽不見，正如寺廟內和尚吃飯一樣地靜肅，這又可表示訓練的效果。

晚飯後，王訓育組長惟中召集我們新入班的同學訓話，以九十分鐘的寶貴時間，勉勵了許多為人做事的大道理。最主要者，約可分為下列五點：(一)信仰三民主義；(二)提高服務精神；(三)實行新生活；(四)修身；(五)立志；而尤以最後一點為最重要。

訓話中王先生最注意于改變我們的人生觀——易個人主義的人生觀為全體主義的人生觀。這點我認為極重要，因為有許多人，只注重自己的利益，個人的享受，而忽視了國家社會。我們應有犧牲「小我」而成全「大我」的犧牲精神。所謂「天下興亡，匹夫有責」，至理名言，可作我們的座右銘。這點是我入班所得的一個極深刻印象！

傅超

今天是我第一次到此地來，白天沒有上課，晚間王訓育組長召集我們新進的同學訓話，由王先生的口氣中，我們知道他是一位青年的領導者，他過去與青年們有過相當長時間的接觸，他了解青年，愛護青年，更能嚴厲的教導青年，所以他對我們的訓話，懇切而嚴肅。他說：「我們要有個全體的人生觀」。這話我聽了，使我非常地感懷。感懷過去中國一般青年們，因為每個人有每個人的人生觀；不是羣體的，就是孤獨的；不是浪漫的，就是樂天的；不是倒退的，就是妥協的；不是安於現狀，就是明哲保身；而真正能出類拔萃的為國家為民族的，倒是鳳毛麟角。幾十年來中華民族的積弱不振，慘澹帝國主義的各種侵略壓迫，近復受空前的厄難，歸根究底，就是由於青年們沒有正確的人生觀，不能一致的振作之故。因為青年是社會的中堅，是將來的主人翁，是民族的領導者。青年人沒有正確的人生觀，國家民族失去了支柱，勢必漸趨于衰滅滅亡之途。所以青年人不能不有一個正確的人生觀。正確的人生觀是什麼？就是全體的人生觀。全體的人生觀是愛國家，盡忠國家；愛民族，盡忠民族；國家為至上，民族為至上；犧牲「小我」，時時以國家民族利益為前

。不而且以爲生，但知辨難而前進；不作消極悲觀的空論，但有積極樂觀的行動。尤要當養成嚴肅的生活，規律的動作，赤誠服膺三民主義，使思想統一，信仰堅定。培植革命的精神，集中一切力量，才能領導民衆，致中華國家民族於復興之道，才能生存於這弱肉強食無公理正義的二十世紀。

五月二十日（星期二）晴

陳宗佑 因爲食近飽，所以我在附近一個防空洞避空襲。我的位子旁坐着一位老太太和一個小女孩，老者老而慈祥，小者最多也不過十歲左右，無聊當中，我不知道什麼時候開始注意了她二人的談話：

「婆婆，國民政府這個機關真好……」她的小嘴嚙近老婆婆的耳邊。

「好什麼？」婆婆口齒很不清晰，大概是因爲牙齒不大完全的緣故。

「叔叔常去裏頭，真偉大！裏頭還有主席……」

「小姑娘，你是誰的小姐？你寫你的名字我看好嗎？」

「我是我爸爸媽媽的姑娘，我寫字寫得不好，寫錯了還請你給我改正……」

我不禁驚異，十歲小孩會說「國民政府」「機關」「偉大」「主席」……想起我小的時候，除了吃睡以外，別無所知，除了爸爸媽媽外，眼中眼中就別無他人。十歲小孩知道請人改正！又想起我幼年時，從不知道什麼叫請教，天下就我一人是對，誰要不說我好，不替我戴高帽，我可不管，不要說再叫向人家請教。

「後生可畏」，這是老頭子的口氣，居然會出現在我的腦子裏。也許又是因爲我自己的水準太低，所以老是少見多怪。

李國裕 「實已軍以周，責人碎以約；」昌黎先生言之甚切，實青年修養寶鑑。青年往往過於自信，注意

了他人，而忽略了自已。在目前社會中，除應積極的責己外，更須進一步策勵他人，相互勉勵，庶幾共存共榮的理想境界。

書法拙劣，真是一件可令人作愧的事。同時學好書法，也是一件不容易的事。拿破書字典中無雜字，祇要刻苦專練，莫有不成功者。今後一年，擬定爲「寫字年」，日日不苟，書字五十，將來或稍有進步，亦未可知。

周蔭碧 這裏到比學校的生活來得有意思。在學校是規定每日升旗的，我們一個禮拜祇升兩次旗。這裏很早就要升旗，且有人來訓話。在第一個早晨，我是感到極端的不慣，但我得革除我的舊習，來適應這新的環境。

講師們都很好，倒願意長久的聽下去，不願去作事了。這又是我的矛盾，既要長久聽下去，就不該離開學校，怎麼又跑到這兒來了呢？我說不出道理來！

夏日炎炎，真是晒煞人。然而警報又來了，不得不與日鬥爭。在牠的烈光之下，奔向防空洞去，這生活真是苦中之最苦者；但在這火藥氣充滿宇宙的時代，誰又能逃避這個呢？

王恩鉅 清晨鬧鐘聲即起，漱洗畢，整理內務，時五點半，離規定起床之時間尚早，余因草擬自傳之稿，將及半，朝會時刻到，即停筆赴會。儀式完畢後，有蔣宗樂先生之訓話，指示吾儕爲學努力之方向：（一）筆頭——寫作俱佳，爲立業之根本；（二）口頭——流利口才，爲應付社會環境之重要利器；（三）埋頭——埋頭苦幹，爲事業成功之不二法門。吾儕青年，應先立定志向，認清目標，運用其筆頭及口頭之力量，而輔之以埋頭苦幹之精神，斯爲蔣先生所提「三頭」之涵顯意義。

傅超 晚間蚊子咬得一夜沒有睡覺，早晨起來，頭有點昏，精神有點頹唐。同事對我說，這裏每日功課，忙得不得了，忙得連上厕所的時間，都要預計好；不然，就無法解決。我聽了，真有點着急，在這樣緊張生活下，我怎能認得上人家呢！

一天之中，我看見同學的生活，確是十分緊張。早晨

在規定時間前一小時就起床，很快地漱口洗臉完畢後，馬上進自修室做筆記。筆記日記還沒有做完，就要上早操升旗。七時十分吃早餐，七時三十分開始上課。每課一小時，至十時四十分，第二課上完。但多半在第二課還沒有上完時，就紅球一個掛了起來，同學們又要忙着吃飯，三分鐘內飯吃完了，就整隊到交通國防空洞內躲避——我才回到同學們的早起，是在爭取時間。空襲警報的時間很長，幾乎佔領全部下午自修時間。同學們只能在防空洞內悶坐着，靜候警報的解除。俟警報解除，已是下午四五點鐘，走回訓練班及盥洗後，又化去三四十分鐘，其餘的時間才可自修做筆記。但時間很快，六時半又得吃晚飯，吃完晚飯，同學們不敢休息，怕的是未能充分利用時間，連忙又拿筆桿，快幹埋頭，還沒有幹完，已是鈴聲一響，大家又要上晚七時半至九時四十分的一課或是座談會。等到下課了，大家又忙着洗臉洗脚，準備安眠。十時正才全體靜息，滿屋寂然。像這樣的緊張生活，大有孔席不暇暖之概，我看見了，真有點着急。叫我怎樣能認得上人家呢！沒有辦法，只有和他們打成一片。

五月廿一日（星期三）晴

陳宗佑 今日第一堂是「農村金融」，侯哲基先生曾談及農人人格的問題。他說：「以前在開封附近辦農貸，後來開封淪陷，放出的款，盡料無從收回。可是到了重慶之後，他們竟寫信來與農民銀行聯絡，並詢及所借之款應到何處付還，最後設法由郵局匯了過來。還有一件事，就是鄉下土匪不搶辦農貸的人員」。此外他還講了很多例子，證明農人人格的完美。

提起農民來，又回想起以前自己與農民相處的情形，不禁深深感動。還是二、三年前在河南的事情：那是軍委會舉辦了一個郵社訓練幹部訓練團，我們同學九人應徵去任班長，期不過六個禮拜，可是對農民已有相當了解，覺得農民確是極可親近的人。水運短促幾個月期中，他們已和我們發生了感情。使我永遠不能忘掉的是他們行畢業

式的那個早晨。他們大部份都流淚了，活像遊子離開慈母時那種依戀的情景。要我們留下通訊處，要我們務必常常到他們鄉下去玩，並且因爲他們「土頭土腦」不知道禮節，所以不敢遠城來看我們。那種熱情、坦白而誠懇的樣子，已夠使我們慚愧了。試問我們自己也不過受過三個月黨訓，能知道些什麼？能配來訓練別人？雖然我們是無所謂，雖然我們在平時談話中告訴了一些抗戰的意義，可是老實說，我們對他們講這一套時的情緒，還不及他們接受時萬分之一的熱誠。

侯先生說農民有一個特性，就是多疑。但這一點是值得我們同情的。其實，他們不但不多疑，而且是世界上最坦白、最熱誠、最純潔的份子。他們所以不肯相信我們的話，那是所謂「城裏人」自己的罪惡，那是「城裏人」的恥辱。但是千萬不要忘記：一經他們相信以後，他們就變爲你的朋友中最可寶貴的一個。

高君春 今天是星期三，各種課程，快已授完，我們兩星期上課時間也快完結。光陰過得真快，一瞬之間，便過去了。

照理，在每一次功課授畢後，均須整理筆記，交呈講師批閱。在上星期因爲雨天較多，未有空襲，故對於筆記尙可趕抄。可是這一週却不行，天天是晴天，天天有警報。在每天上午授課時，便要跑警報，直到下午方可回來。等到回來不久，又要上課。在晚餐後又要上交通部聽講。這樣一來，每天時間有限。而每一門功課的筆記，整理又需數小時，實在令人無法趕起。同學在洞中的時候，一桌幾個鐘頭，時間未免太受損失，如能在洞中抄寫筆記，真是一無兩得；可是事實上却不易辦到，徒呼奈何而已。

晚上，付發本月之薪津，我也領着了一點錢，心中甚感愉快。

付發薪津二十八元，這一個月的薪津少了一半。

周仁亭 要命，上完第二課又掛球了！跑空襲，現在已趕成爲我們的必修功課。今天倒來得快，不到一小時，就解除警報。

下午，完備了「貨幣學說」與「銀行經營」的筆記，精神上的確輕鬆多了。「做完了應做的事，是快樂的泉源！」這句話真對。

晚上領到了薪水，七十三元零八分，雖然是筆極小的數目，但是心裏的確感到一種說不出的快樂。這種情緒，彷彿與我在童年時，吃到自己釣來的鯽魚的味兒一樣。

宋紹瑤 午後王組長對我個別談話，根據「自傳」，問及家庭狀況學歷等，并論及對於郵局之認識，有何優點？有何缺點？余答謂：優點爲考試認真，安定，缺點爲有時工作不真緊張，員工對外人不和氣，地域觀念太深等。次對余指示如下：遇事沉靜、要勤、要多看報章雜誌，海濼石之言，余當謹遵之。

人之性情，各有不同，有外靜而內動者，有外動而內靜者，有外靜而內亦靜者，有外動而內亦動者，然有靜必有動，動則生力焉。古人云：「靜如處女，動如脫兔」；又云「一鳴則已，一鳴驚人」，皆寓動於靜之謂也。

向復初 今日天氣晴朗，鳩雀爭鳴於樹梢，晨光斜照入寢室，充分顯露春暮的意味。余在自修桌旁寫筆記時，即聞鈴聲，急外出就升旗禮。行禮如儀。主席訓話，略謂：銀行員雖有苦悶，然其生活有規律，而且安定，爲其獨特之處；今又加郵務員職務之保障，更無論矣。但責任重大，事事均須注意，不可因習以爲常，而稍加疏忽。又倘能於事務中之某項，加以究討而精進之，亦甚有進而快樂之事也。

入班以來，得訓育組長之切實指示，於爲人行動上，獲益殊多。講師均係學識經驗俱備之專家，對於深奧之學理，均能以極淺顯之方法透澈講解，受益匪淺，可惜遇到一週，未能親及全豹，爲可憾耳！

人之所以爲人，正以服務於人羣；團體健全，個人亦受其利。然欲團體健全，又必以其各個份子能奮發自強始。今日王先生訓以強身多學，余當竭盡可能，以健全個人，期不負國家社會。

余「自傳」中，多稱道大自然及鄉村風味，然鄉村因

我對於「儲匯服務」的希望

李祖康

我進儲匯局的歷史很短，至今不過二年，在這短短的二年中間，所看到的，所接觸的雖然不多，而得益的地方，却也不少。我覺得本局有一種普遍的現象，那就是當一位同人進局開始派在某一部份工作以後，他就像命運注定的，一輩子守住那個職位，很不容易有調動的機會，真有「侯門一入深如海」的感覺。做的工作呢？性質如何？可以不問不管。爲什麼要這樣做？如果不是這樣做要發生什麼弊病？有什麼好的方法可以增加工作效率？像這一些問題的研究和考慮，都好像不大需要。祇要別人怎樣做，我就跟他怎樣做，祇求照樣不錯，不求有功，但求無過，所以別人走二步，我就不敢走三步，就是我有走三步的能力，也祇好委曲跟從，凡事處於被動的地位。這一種規規矩矩，依樣葫蘆的風氣，正不知埋沒了多少人才！所以不要說儲匯局的不會辦理保險，辦理儲蓄的不懂會計，就是專門辦理某一種業務的人，恐怕不一定能完全明白與他業務本身有關的一切問題。本局有許多同仁，辦事經驗相當豐富，然而對於本位工作的各方面，還不是一知半解？如果要更進一步的和他研究一下，往往要瞠目結舌，不知所云。有人譏笑木匠不會造房子，我說吃儲匯飯的人，恐怕也不一定知道儲匯業務吧！

我常常聽到同仁中有自動請求調換職位的消息，據我推測其動機，不外下列二點：（一）覺得自

交通不便，文化甚低，貧無師友之補助，終屬孤軍奮鬥；被城市亦可為鄉村寂寞生活之調劑。欲識世務，欲獲新知，非入城市不可。余家南岸長生橋鄉間，父親因無商外出，家中惟母親及弟妹，余備得房城鄉較便之所，得都市文化之陶冶，以化余頑愚之心，又得於暇日同鄉者母親弟妹，是余今後之願也。

周蔭碧 天起起來，都看見有火紅般的陽光，真是討厭：因為這是要我起又跑警報。

到這裏來，又是幾天了，舊地想起我父親的：「不要忙，把大學學了業再說罷！作事的機會多得得很！」的話來，心頭實是歡然，我竟悄悄的跑到這裏來了。但是這也不全是妄動，我是想到另一個場合去過過生活，也許我能知道生活的另一方面；生活的經驗，能夠豐富一點；老是限於一方面，又有什麼意思呢？

王恩鈺

余入儲備隊受訓，今為第三日矣。內務整然有序，團體秩序及受訓規則，不待訓育主任宣佈，即能一一遵辦。余常以此自勉。自入隊後，入隊後，將及三年，對於軍事操物，及學生時代之良好行為，幸尚未完全忘掉，故今日東復返學生生活，一切皆無困難之感。此時精神之愉快，動作之活潑，向學之專心，精神之奮發，反覺較青年時代尤有上進。晨起甚早，將「自傳」完成後，借閱詩書，漫步庭前。於初升朝陽之下，新鮮空氣之中，散步精神，動作深呼吸運動，甚感舒暢！晨操後，訓練副主任楊蔭溥先生訓話，其題目為「銀行員的生活」，內容分三點：(一)銀行員生活之呆板與苦悶，應如何改善及救濟；(二)銀行員責任重大之危險性，應如何謹慎及防禦；(三)以銀行員生活之安定，兼有郵務員保障之優厚，吾等應如何努力，向上發展，使現實工作不致消沉及乏味。午前十一點鐘中餐，門前山上，紅球高懸，歌機又有來襲之預告。吾等仍避難於交通部防空洞中，直至下午三句鐘，乃得解除。歸來時已四句鐘矣。正與本局同事作書，報告來儲備訓練受訓情形，忽王訓育主任，召余作個別訓話。王先生問余「自傳」後，誠懇勉勵以：(一)女性進修，應著眼於學業，誠為精神修養良好工具，但求汝應「禮」(二)立足社會，服務大眾，以「大我」之態度處事接物，切勿過重「小我」；(三)汝年富力壯，正應及時努力，苦讀上進，求日領學藝，厥力交通，其責任極其重大。余除聽教接受外，并虔誠致謝而退。

文淵訪

在早晨時，王訓育主任報告我們有幾點

不好的地方，尤其是對兩位清晨散步的新同學，表示不滿。當時我聽了認為很對，同時引起了我的感嘆，因為在此短短的訓練期中，我們的生活，既時時刻刻在緊張中，那裏還有閒工夫來散步。

並且這兩位新同學，是我們由東川局同來的。他們有失檢的地方，被管理人員發覺而遭指責，這非但是他們的恥辱，同時也是我們的恥辱。因此想到，過集團的生活，紀律是個個人要遵守的，不容一人來觸犯或違背；否則，就連累了別人，成爲衆人之恥，害羣之馬，後當戒之。

解除警報後，王訓育主任趁著自修機會，舉行個別談話，首先看了我的「自傳」，知道我離開學校快六年了，在社會上已做四五年的事，同時也得到了不少的經驗。故在王訓育主任的結論中，批評我是很對的。他說：我的優點，是精明能幹，很機警，很聰明，身體也不錯，將來定可做番大事業，但缺點也有，關於修養方面的書籍，看得不夠。應多看些國語、王陽明等先哲的全集，無事多看看，有暇多讀，如此每天有一定的做法，非但是品行方面，得到益處，即國文方面，亦可大有進步，誠屬一舉兩得。並勸我平日多舉行爬山運動，因為這可鍛鍊體魄，活動身心。

以上的兩點，極其重要，我決自即日起，切實去做，並且有恒的去做，願將來終有成就的一日。

五月廿二日(星期四)晴

文名揚

「討厭討厭，天氣放晴，陽光四射，今天警報，又恐不免」。同學們起床時口叫不已。到十一時許，警報果然到來，紅球已高掛天空。廣播出發，未行半里，紅球已懸二顆，警報響報，汽笛久叫不已。心緒慌亂，汗流不止，仍鼓勇氣向目的地進發，到邊時，雖汗流浹背，然心情鎮定。既達安全地，恐慌全除。三日來警報頻傳，精神已感萬分疲乏。熟料敵機蓄意擾亂，妨礙工作。是日未發警報，至午後四時許，警報解除，安然返班。今日功課，全部講完，未因警報而缺席，甚爲可喜。晚間座談會，討論題目爲「郵政常識」，由趙承烈先生領導，講述中國郵運之偉大歷史；言及成渝用人力運輸郵件時，千餘里路程中，僅需八十餘小時，即可到達，其偉大可知。

姚爾棟

這幾天同學們的緊張情緒增加了不少！才抬起身鈴時，每張自修桌上都有人。警報回來除了去

已的經驗學識都不够，不堪勝任現任工作，同時對於本位工作，感覺到沒有興趣，因之無心戀職。(一)一般人認爲多做一些工作，總比較專門做一種工作好些。因爲多做一些工作，可多獲一點實在的經驗。根據上述的情形，便可推知我們同仁確乎不願於對一己的本位工作努力不倦，並且還想儘可能的探悉其他各方面的實務情形。他們請求調動職位，並沒有表示意志游移的劣點，完全是爲求知慾所鼓勵而發動。同時我又看到有許多同仁，他們遇到日常工作方面所發生的困難，或有十分棘手苦悶的問題，因爲找不到解決的方法，而感覺到極度的苦悶。當他們在徬徨迷途的時候，不得已祇好到各處的書舖裏去找尋他們所需要的資料，然而事實上這一類出版物很少，所以很不容易得到，即使得到了，我也到一二本關於這一類問題的書籍，還是似是非的耗擲，是另一個問題。再看同仁中也有不乏學識卓越經驗宏富的人才，但是在這東調西遣，人事紛紜的時候，有的連尊姓大名都沒有認識，那裏還有請教的機會。再來看看局方對我們同仁的教育，確也費盡心機，指導我們職工進修，訓練我們職工應具的服務精神；但往往對於我們同仁在業務上最重要的知識的灌輸和研討，反而視爲次要，因此依顧不能夠解決業務上的知識。於是我們儘管應付顧客如何有心得，辦事手脚如何敏捷，充其量也不過是一架優良的機器而已。機器的工作是呆板的，它經人力的推動，便可以工作；我們在當局督促之下，任何事務是不容許我們問個清楚明白，祇要懂得如何做法，便一味埋頭做下去。最希望的是從開始到結果，當事人還是莫明其究竟。這樣工作效率的大小，自不必再勞唇舌來討論了，也更談不到有什麼貢獻的可能。我們仔細考慮一下，這種工作情形，很感覺得慚愧。何況局方的本意，並不希望我們們都變成機器。尤其是在目前經濟戰爭，軍事戰爭的時期，我們同仁宛如前線的戰士一樣，我們的地處置調度，對於前線的士兵，必須配備得當，怎樣衝鋒陷陣，怎樣奇襲側擊，都要有明白的指示，才能收極大的戰果，而勝券可操。反之，斷難成功。

洗一把臉，抓又馬上埋頭在桌上，這種精神，如果能永遠維持在我們的一生中，這怕是個平庸者吧？

下星期是開始實習，每天恐怕還是一樣的忙，然而「忙」並不是苦事，唯有忙中的樂，才是真樂！

王元常同學離開了，雖然她是為了要去學校更求深造；可是社會上的許多實際知識却也不一定不如學校。少了一位夥伴，我們都有點惋惜！

李惠生 連來三日的警報，腰筋、初身體都感到疲倦。陰涼的洞裏，沉靜的境地，我擴大了思潮的起伏，有如古井注來了四方八面的山泉。聽說敵機連襲成都，我熱心著家裏父母姊妹的安全，雖然自己也在危險的範圍中，知道他們也正企著千里外的我，雖然他們在更危險的境況中，還正是人類情感上共同的弱點。我想到假如我或他們有一遭不幸，那時的痛苦，我真不敢想了。今天讀了我家裏的來信，我竟過於太愛想了！

幾日來的空襲都在我們最忙的自修時間中，筆記累了不少的紙，我連星期日不出去，或能完成。

宋紹瑞 寄家一函，報告班內生活，諒亦為伊所盼也。

昨夜，蚊子頗多且肉，睡來，痛苦。

講師多係專家，返觀余已廿餘歲，而學無專長。孔子曰「三十而立」，余已廿六歲矣；又曰「四十五而無聞焉，斯亦不足憂也矣」，每念及此，慙慙殊深！今後應速求專門學識。

約十一時，警報作，仍入交部洞，敵機并未襲入市空，而在成都投彈。

閻詩堯 今日程序中，最感興趣及最重要的項目，是「座談會」。時間是晚上七時至九時半。我是被派在第三組，主題是「青年修養」，指導員是蔡廷幹先生。

開始由蔡先生根據主題，講了一段他在杭州電燈公司的經驗。他是杭州電燈總廠的副經理，從他開辦起至杭州失守的前幾小時止，他是任總經理之職。在這一偉大的過程中，他經過了許許多多的困難；直到最後，退守的前夜，奉軍令將他一手創立規模很大的電廠炸毀為止，無時無刻不是在困難中奮鬥。

在這種歷史中間，值得我們青年工作與修養參考的極多。我可以總結的說，他能渡過困難的原因，主要的有三：(一)他能待人以「誠」；(二)有吃苦耐勞的精神；(三)重視職業的精神；(四)有冷靜的頭腦。所以蔡先生才有今日之成功。

他這一番經驗，很感動了我的內心，使我又得到了一個修養的途徑。在今日的日記中，我不得不感謝蔡先生，並將要點記下，以留為我終身的座右銘。

周蔭碧 生活一直是緊張的，過慣了，也會發生興趣。使我感到困難的，倒不是不能看見黑板上的字，因此，抄筆記不十分方便。無意間放過許多好的講解，真是太可惜。

再過兩天，訓練就要結束了。我們幾位女同學都被派到政務分局做事。我真的很有些心悻，什麼都不懂，怎麼去作事呢？好在是實習，慢慢總會學會的！

五月廿三日(星期五)晴

萬景春 期會，談到處長訓話，大意是：「我們大家能夠從天南地北在一起，雖是不容易，也是王訓育長所說的「緣」字。現在我們同日本打仗也是緣，現在你們這郵局服務也是緣，不過這緣有善緣與惡緣分別吧。我在郵局服務有十一年之久，由職員而科長，由科長而副處長。本局是一個平凡的人，沒有大的貢獻，不過做事，無論做什麼事，要求得真心上的安慰才好。時要反省，要受真心上的責備。我希望你們能這樣才好。最後我希望你們對於郵局這個「緣」字，努力發揚光大，能成爲「善緣」才好。」

接著，王訓育長對於陳先生之話，更加申述。並望我們能永遠記牢，努力實行。

今天幸無警報，同學們均在加油趕筆記。

李國裕 團體中的意見，總是紛歧的。化紛歧爲一致，也是一件極困難的事。同時也多少牽着領導者能力來決定。做一個領導人物，必需具備責任感，忍辱負重的精神。而堅持不拔的意志，正確的判斷力，似亦不可少；同時更要虛心，誠懇的接受和詳密的考慮反對者意見。最重要的，是不忘記了大家，不要忽略了大家的利益。大眾的意向，是謙敬的尊重，萬不能漠視它。

理智克服感情，對血氣方剛的青年，的確不是一件容易的事。但是學識淵博的學者，待人接物，大多心平氣和，能祛除感情。因爲他們有深厚的修養，而學識也是修養的基礎。所以青年就有良好的修養，須先由博學入手，凡我後學，願共勉之。

閻詩堯 今天最令人愉快的，是候選的飛機，未打聽我們，心頭也安靜得多，事也做得不少！

近年以來，本局各種業務日益發達，存款數字增加，相當可觀，但是還沒有到飛騰的地步。究其原因，固然很多，可是這有一點我們也不可忽視。因此我們希望局方對於同仁教育，於專談服務問題以外，尤宜注重本局業務範圍以內的各種問題，如儲蓄、儲蓄券、匯兌、保險、會計等等，使每一位同仁都能夠洞悉本局所經營的各種業務，務使在每一同仁都能夠各人的認識，造成大家自覺自動的能力。

最近本局刊行「儲匯服務」，聘請本局楊首席秘書主編。楊先生爲國內有數的經濟專家，學識經驗，選題純正，「儲匯服務」在楊先生主持之下，我們一定能夠得到更切實的幫助。

一二期的「儲匯服務」已經先後拜讀，無論紙張印刷，均屬上乘，內容尤見充實，實是我們同人的福音。但是依我個人的意見，以爲本刊最好能再偏重於本局業務方面的探討和研究，務使吻合「儲匯」二字之真義。我們希望它能增加篇幅，添開「業務講座」一欄，專門發表關於「儲匯」方面的談話，如儲蓄、匯兌、保險、會計等各方面的知識，按期批露。另外再開「儲匯信箱」一欄，專供本局同仁書面討論諮詢關於本局業務上所發生的困難問題，按序解答公佈。(原函同時公佈)使我們同仁在任何困難情形之下，隨時得有解除困難的機會，使我們每一位同仁除了熟悉明白自己工作範圍以內的情形以外，還要知道其他業務的情形。不但能會辦理自己的工作，同時儲蓄的能知道保險匯兌等一切工作，辦保險的，亦能全盤瞭解局內一切業務情形，那末在本局方面講，才算做到充實機構的最大努力，在同仁方面講，在工作上能獲得各方面的啓發和鼓勵，安心本位工作，無需調動職位，也可獲得各種知識。總之，我們希望「儲匯服務」多多幫助我們，因爲我們每一個同仁，都願意站在時代的最前綫，爲國家服務，爲本局努力，本局前途的光明，一定可以預卜的。這是我個人對「儲匯服務」的希望，也許是我們全體同仁所希望的！

卅年五月二日於南岸黃山

同仁消息

- ▲貴陽分局臨時職員賀良成君，不幸病故，同仁深感悼惜。
- ▲福建分局副經理林餘政，前月由滬返港辦理移交。因工作過度，致感不適；現尚未痊。
- ▲匯兌處處長方根生，及該處第一課課長盧桂滋，於六月廿八九兩日，先後飛渝。
- ▲助理秘書馮克昌及其夫人，於六月十九日搭郵車抵渝，現已到局辦公。
- ▲徐副局長於四月間啓程，赴黔、桂、粵、贛、浙等區巡視；聞業已公畢，不日即可返渝。
- ▲第三次全國財政會議在渝召開，本局副局長及秘書處秘書，均以專家資格，被聘為該會會員云。
- ▲保險處許立已君，近調即將開設之四川分局服務；因動身後久無音訊，同仁爭相探問，茲悉業經安抵成都矣。
- ▲陝甘區儲匯工作推動組組長郝鴻治，自在陝甘區努力推動後，成績卓著，近被委為陝西分局副經理；業於六月十九日來渝，與該局經理蔡鏡平共商進行方針。
- ▲保險處胡繼武君，本調廣東分局服務，近因略血，延期啓程。
- ▲昆明分局經理范希郵，於六月下旬自港轉渝返昆。
- ▲貴陽分局會計股股長黃宏鑄，調充廣東分局出納股長；又履自候儀；亦調粵分局服務。
- ▲滬局會計處陳樹昌君，近服父喪。

早上在升旗之後，有陳副處長述會對我們講話。他的主要點，就是告訴我們：凡在做完一件事之後，必要自審一下。若是感覺着不常，或感這物有違良心的地方，那末，我們應該自責一下。雖然這物有違良心的地方，那末，或在形式上無意義；可是在這物自責當中，卻發生了極大的力量。這力量就是「自責」或「自戒」，或下次不再犯同樣的錯誤。那末，一次、兩次、三次、四次、五次、六次、七次、八次、九次、十次、定能獲益非淺。

在講話之後，我自己就發生了無數的「問」與「答」。問的是自己的錯，答的是錯的解釋。自問自答的時間，覺得答不出來，我就依照陳先生的辦法，自責一下；因為答不出的，就是我們的錯了。經過了幾次「問」或「答」之後，的確感覺到牠的力量及效果。我很感激陳副處長，他確指引了我一個為人的經驗。

文淵訪 今天是在班受訓的第五日，晨朝會時，由陳副處長對我們講話，首先他就提出「緣」這個字，並說「善緣」與「惡緣」之分。

因此引起了我的感想。我入班到今天，尚不過五天，但有許多事情，我認爲是與我有「緣」的：例如十九日那天天氣，是特別晴朗，我認爲是與我有「緣」的：例如十九日那天地離別東川局而入訓練班。當然晚上，有宿務善誘的主任，對我們新來的同學講話，講解了許多爲人作事的道理。在昨天訓練班時，忽而遇到一位十年前的汪同學，現任職於交通部會計處，和他寒暄了幾句，就暫時告別。

又如我的寢室舖位，是被派在不左不右的一個窗戶正面，當然空氣特別流通，也格外新鮮，予我精神上以極大安慰。再如昨晚的座談會，其討論題目爲「郵政常識」，而導師爲那郵局已逾二十八年的趙股長。他服務郵局一年又半的，得進一步的認識郵局的情況。再如今天天氣格外清明，連白雲沒有一點，可恨的殘酷飛機，也休息而無暇，趁此自修機會，避開了幾天的日記，和其他應做而無暇做的事。

我這次有此機會來訓練班受訓，已經是夠幸運的了；再加上那「善緣」，是更覺得幸運，覺得愉快。在短促的訓練期中，能有這「善緣」，愈想起來，愈是欣慰。

五月廿四日(星期六)晴

徐登峯 今天自治會的結果很圓滿，選與當主席的技藝，當然有密切的關係。其中一件最重要的決議案，是發行「郵政儲匯人員訓練班第一期畢業同學紀念冊」的特別，暨組織同學會，請楊經理、董希錦、趙承烈三位先生爲本會導師，專門解決我們同學以後發生的困難。至於王訓育組長惟中先生，雖經全體同學一再的請求出來擔任，但於辭職未受；但王先生却毫不吝惜地承認以後永遠地幫助我們。是的是的，形式上的工夫，可以無須講究。今後，我們第一期受訓的弟兄們——將熱誠地攜起手來，共向著郵政光明的大道邁進！

今天我們幾位同學受訓的最後一天；至多幾天，我們便離開本班了。回首檢討在班中這幾天的收穫，雖然長了我們的功課，尚待消化，而精神上所得的鼓勵與訓練，簡直像另一個世界。增加了我們服務社會的熱情與勇氣；更何況，我們將還有更大的收穫呢！

宋紹瑞 聽我下週，我們八個人就要調局服務去了。我雖然來此僅六日，當此臨走當兒，不禁有點惜別，剛從學校出來，有的作事有年，都極誠懇，努力上進。尤其王訓育組長，他的態度極端誠懇，而極端和藹，令人望之欽佩可親；其他他對青年誠懇的熱忱，是使我們永遠不會忘記的。他待我們如同自己的子弟，沒有絲毫虛偽，每句話都是出自心脾。我們現在正需要這樣的導師來領導，因爲一個青年的意志是不定的，在遭彷徨的途中，往往生出許多疑問。王訓育組長能給我們一個正確的指導，對於我們深切的認識，惟有他能給我們一個正確的指導，對於我們深切的認識，惟有他能給我們一個正確的指導，對於我們深切的認識，惟有他能給我們一個正確的指導。

文淵訪 時光過得太快，今天是週末的一天，也是我們兩星期受訓的最後一天。今晨朝會中的講話，沈沈的，題目是「做人的藝術」，並以「德、智、體、群」四方面爲啓示。如德的方面，要誠實；智的方面，要學習；體的方面，要鍛煉；群的方面，要團結。這四方面，要兼而有之，缺一不可。在教誨的工作中，要求進步，今天未獲報，於是利用充分的自修時間，來整理一下我的筆記，和給了齒一信。內心感到異常愉快，因爲我多麼多麼愛這訓練班，今天都做了。

於畢業紀念冊的發行，畢業時全體畢業生大會，討論了關於訓練班，實可表現自治的精神。

在訓練班中，我們這十幾位同學要走了，將來要得到再齊集一堂的機會，頗不容易。於是王訓育組長，利用這最後的點點，在場上，以自由的方式，來檢討兩週來訓練班的優點與劣點。記得在第一天入班時，就發覺王訓育組長是一位精明善導青年的人。當然，今天舉行這大會，也是由同學們盡量地提出意見，再好的訓練班，也會有缺點。作爲以後繼續辦理訓練班的參考，實是再好不過的方法。

在場上，以自由的方式，來檢討兩週來訓練班的優點與劣點。記得在第一天入班時，就發覺王訓育組長是一位精明善導青年的人。當然，今天舉行這大會，也是由同學們盡量地提出意見，再好的訓練班，也會有缺點。作爲以後繼續辦理訓練班的參考，實是再好不過的方法。