



財政部專員京滬務管理處 鏡坪官海辦事處 業務科 謹印

去來行

星洲報



*Kuo-wan*  
三四〇、十、十、十、十

唐主任書  
...

# 信條的簡釋

自·主

是明辨是非

自·決

是當機立斷

自·立

是成功在

573.55  
287



3 0515 3489 3

# 目錄

總理遺像

國歌

處徽

處歌

弁言

篇前幾句話

## 專載

唐主任解釋三自信條之真諦(附三自信條的簡釋)

## 離鏡前

(壹)致各機關函件

一、函為奉准辭職行將離鏡轉渝謹備便飯聊假暢叙由

二、函為啓程先行赴雄處務暫交各股股長負責敬祈推誠棄助由

(貳)致各站站长訓令

去來之一頁

龔子和  
編著

139477

一、令溪頭站站長朱日早日策劃清運具報由

二、令知各站員司仍應琴策羣力非有特情不容釋故求去尤望各站長以身作則由

三、令知各站定日內赴雄工作推進及辦理移交手續均經交由各股股長負責由

(三)致處站同事函件

一、留別饒埔處各同事寄

二、函告各同事廣續努力工作由

赴雄程中

(壹)東溪送別.....濠如

(貳)主任電沈課長報告葵陵運况

(參)高陂餞別.....季達

(肆)送唐主任之渝(詩).....道周

(伍)歡送 唐主任(詩).....友樞

(陸)主任在松口接局請命並送電報

抵南雄後

(壹)各方致 主任電報

一、黃岡站 二、饒城站 三、安羅站 四、富嶺站 五、高陵站

六、潮橋場大梅河饒平站 七、護運隊第六中隊部

(式)主任由雄來電

一、盼飭各站早晚趕運由

二、溪頭存鹽限在雙十日清運矣站存鹽亦應飭趕放由

三、已到陂站鹽斤應即放松由

### 由雄返饒

(壹)主任由松口來電為各站存鹽能否在雙十日達到清倉慶祝由

(貳)抵高陵在陂站歡迎會中 唐主任的訓詞

(參)經富嶺 唐主任對富嶺站歡迎會訓詞之大略 附錄歡迎 唐主任標語 郭雨初筆記

(肆)返饒平

一、熱烈的歡迎.....唱初

二、黃岡站同仁遙相慶祝.....漆如

三、同事的獻詞      A 黃岡站      B 范友樞

四、外界的印象      A 益國珍函      B 吳秋史函

去來之一頁

去來之一頁

四

## 重行規事

一、登通知各機關函件

函知回饒暫維工作由

(式)主任由蘇返處第一次訓詞

二、奉整飭處站之工作

一、通飭各站站與站開應求遠德友誼分別負責絕對不宜稍存取巧由

二、通飭各站周密管理員可以杜物議由

三、通令各站員司積極搶運不得任意行動由

四、通令各站對於旅津及各項費用均應核實開支免受良心譴責由

五、通飭各站司秤人員對於民伏態度應注意改進由

六、通飭各站務營地團體機關俾獲我助由

編後詞感想

編者

編者附言

附刊民運實況

素蒙

總理遺像



同志仍須努力

革命尚·未·成功

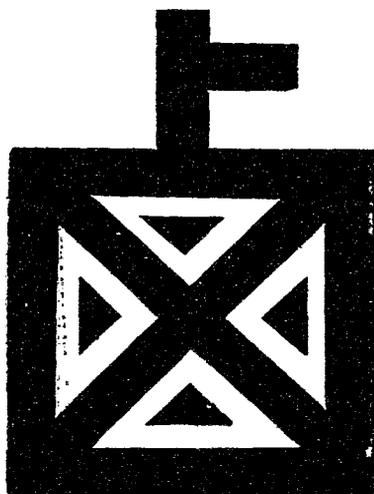
調 4/4  
莊嚴和平

# 國 歌

總理訓詞  
程懋筠作曲

1	1	3	3	5	3	2	3	1	6
三	民	主	義，	吾	黨	所	宗；	以	民
國，	以	進	大	同，	爾	民	前	夜	懈，
3	2	1	5	5	1	5	1	3	2
義	是	從，	矢	勇！	信	必	忠！	一	心
2	1	5	2	2	1				
德，	實	澈	始	終。					

徽 處



D 調  
中板，堅決有力

# 處 歌

唐素豪詞  
丘烟謙曲

我 們 要 有 氣 骨 ， 自 主 自 決 自 立 ， 在 此 。

抗戰的時 候 ， 奉 命 搶 運 關 鹽 ， 接 濟 湘 贛 的 軍 用 民 食 ，

任 務 重 大 專 靠 全 體 員 工 的 通 力 合 作 ， 拚 命

努 力 ， 努 力 ！ 努 力 ！ 努 力 ！ 才 能 達 到 我 們 的 目 的 。

## 弁言

爲官苦幹。有時求去而不可得，古人所以有挂冠之舉，去而強其復來，則深受上官器重可知矣！

唐主任以廉潔忠勇率下，莫不黽勉樂從，以功擢陞，宜其去此而履新也。甘棠系念，屬司攀轅，設揚袂而不稍回顧，則下情無以爲慰，上官敦促，屬司籲求，去而復來，原非得已。

然而湖波呈碧，實非餽化之場，吾知唐主任終復去也！雲路寬宏，佇看扶搖直上！敬誦「去來之一頁」滿挾琳琅，心襟入覲，堪留紀念，諸友好快將付梓，謹掇數言。

龔子和謹識

廿九年十月七日  
嶽平一中

本刊爲紀念饒埔處主任  
唐公素豪之鹽運豐功  
而作。

編者

## 篇前幾句話

主任前以 顧局長榮遷要職，發電請辭，經於七月梗日奉准，旋因後任延未接收，工作進行，諸多不便，遂於九月支日離鏡赴雄，同月滄日重行返處，在這過程中，受各方熱烈歡送與歡迎，以及文電交馳敦促情形，均有足跡以留紀念！

公餘之暇，經將 主任此番去來之有關文電，彙集成帙，原擬選用大陂民運站辦事員范友樞歡迎詩中「欣幸于今去復來」句爲刊名，營編畢鐫名時，適 主任過我，顧謂余曰：「人生之去來，原極尋常，而又極小的一件事，何須多費神氣，即此番之去來，亦不過人生征途中之一頁記載而已：：：：」

好了，要選擇的刊名，已顯現在眼前了。改爲「去來之一頁」。

我想再恰當也沒有的！

編者，在篇前照例總要說幾句話，我呢，也不能例外。

編者

民廿九年十月底第一大。

專

載

## 唐主任解釋三自信條之真諦

余於客歲來饒，主持鹽運考核所用員司，大都已身任務，多未明瞭，立場亦多不定，當認教育實為改革中心，即擬定處歌，提高員司情緒，並標明『自主自決自立』為推行信條。惟確定之後，深恐各員司斷章取義，難免以詞害意，反使步伐不齊，茲將本人權示之真意，具體說明如後：

『自主自決自立』，從字義言，各個獨立，不相關聯，其實祇是一個『多元一體』，運用時，不但不宜分開，更應認清整個性，並有時代革命性。

處歌第一句『我們要有氣骨』，就是信條的提綱，我人無論在何時空間，處理任何事件，先要有堅定立場，中心信念，明白是非，尤其在進行過程中，必須有計劃，有步驟，有目的，換言之，即須具備百折不撓之精神，當機立斷的勇氣，以達成功在我、進而推己及人立己立人的境域。

同時更可說：

『自主』即是『智』，沒有智識的人，對事理之是非全不清楚，縱願做去，亦無好結果。

『自決』即是『勇』，沒有勇氣的人，對事件之進行，一遇困難，即心灰意冷。『自立』即是『仁』，沒有仁心的人，不僅不能『自立』，更無法談到立人。

基本上言之，自主，自決，自立，不惟不可分離，更可得列各項的觀念。

一個人處已做爭，祇須明辨事理是非，與有勇氣，更不可抱着獨善其身，自墜現代人物。倘僅有做爭的勇氣，與立已立人的懷抱，如事理不明，亦不出於『瞎幹』。倘僅明事理是非，有立已立人之懷抱，而無勇氣去實行，結果亦等於空談。

要做健全的現代人，尤其在抗戰大時代中，負責搶運噸斤艱鉅使命的公務人員，更應堅定自己立場，把自主自決自立之信條，按步實行，逐求實現，以感謝黨軍民之急需，並望處站同仁爭時爭刻，不斷努力，期達早完使命！勉旃！

素豪書於饑埔處時於民國廿九年一月廿八日

實事重於理論，責任重於

權利，氣節重於生命！

離

饒

前

## (壹) 致各機關函件：

(一) 函爲奉准辭職，行將離饒轉渝，謹備便飯，聊假暢叙由。  
吾兄勛鑒：

啓者弟於去秋由渝來饒，負責搶運閩贛，救濟湘贛軍儲民食，幸蒙吾兄愛護及各界襄助，工作雖極艱鉅，已得相當收穫，至爲感激！現因層峯主事更易，誠恐短汲深，難期實現預願，不敢再爲戀棧，迭電堅辭，業經奉准，決於日內離饒轉渝，從茲別後，雲山遠隔，聚首無多，私衷倍增念！謹訂於明(十六)日下午六時在本處略備便飯，聊假暢叙，想必同情，特函奉達，敬祈屆時駕臨，爲感！專此祇頌  
政祺

弟唐素豪謹啓 廿九，八，十五。

(二) 函爲啓程先行赴雄，處務暫交各股股長負責敬祈推誠襄助由。  
吾兄惠鑒：

啓者弟奉電准後，早擬離饒赴渝，祇以後任延未接收，復迭奉層峯電命在新任未到前，仍須負責主持等因，當認工作爲重，久未成行，現以後任尙無接收日期，自感公私

去來之一頁

損失甚鉅，決於明日啓程先行赴滬，所有處內職務，暫交敝處各股股長分別負責，行色匆勿，未及走辭，敬祈吾

兄弟繼續過去熱忱，推誠愛護，賜予襄助，無任感禱！專此並頌

助祺！

弟唐素豪謹啓 九月三日

### (貳) 致各站站長訓令：

(一) 令溪頭站站長朱日千早日策劃清運工具報由 埔官連<sup>作</sup>52號廿九，八，廿四。查近來農忙已過，各站鹽斤，業已復運有日，而該站存鹽，自應妥爲策劃，藉資濟運，除分令外，合行令仰該站長迅速妥籌趕運，並將辦理情形具報爲要！此令。

(二) 令知各站員司，仍應羣策羣力，非有特情，不容藉故求去，尤望各站長，以身作則，愛惜人力中。

埔官連一六八號廿九，八，廿八。

本處所屬各員司，共同奉命搶運鹽斤，接濟前線軍需民食，全係抗建國定決策，絕非個人事件，自應認明整個工作目標，堅定立場，不斷貢獻智能，拚命努力，始獲所期功效，尤其過去已有顯著成績員同，更應相互策勵，一秉「自主自決自立」信條，立已立人，不宜因個人去就轉移，稍變初衷，玷及過去光榮歷史。本主任來饒，行將一載，舉凡一切

，總以工作爲前提，昭昭事實，當爲共見。所望今後各員司共體時艱，仍應羣策羣力，共謀開展，非有特情，切勿請求資遣，尤其成績優良員司，更不容藉故求去，致碍工作。各該站站長，爲各站員司直接主管，知之益深，尤望秉着此意，以身作則，愛惜人力，益求進展，是所至盼。除分令外，合行令仰遵照，並飭屬遵照！此令。

(三) 令知各站定日內赴雄，工作推進及辦理移交手續，均經交由各股股長負責，仰遵照加倍努力工作由。 埔官總一八二號廿九，八，卅一。

本人奉電准辭，已閱月餘，祇以後任延不接收，以致工作進行，諸多不便，茲爲今後工作前途計，不容久待，決定日內先行赴雄，對於本處工作之推進，以及辦理移交手續，均經交分別由各股股長負責。除呈報並分行外，合行令仰遵照，並盼堅定立場，加倍努力，毋以我爲念！此令。

### (叁) 致處站同事函件：

(一) 留別饒埔處各同事書

廿九，八，十三。

本人奉命，來饒與全體同事共同負責搶運閩贛，接濟湖贛軍儲民食，惟以處於官商同道及郵費充斥，工具供不應求，深知開關困難，當即確定「自主自決自立」信條，集中同

仁目標，規劃進行步驟，而其推行決心，則抱大無畏之精神，堅已主張，不斷求進，幸賴饒埔兩縣長及運道居民直接間接之協助，尤以大埔縣府高陂區署協助最力，於是外界阻力，次第減少，遂樹立工作基礎，兼之全體員司益加奮勉，始得今日之收穫。最近過去預計今後運量，誰亦知其必增。乃事出意外，突於去（七）月真日得悉，願專座另有要務，奉令他調。豪感能力薄弱，未敢再為戀棧，當經迭電請辭，專座澈悉苦衷，在去月宥日離饒之先，業已照准，豪以鹽運關係抗戰決策，在新任未來之前，不願貿然離職，現新任業於文日抵饒，自是負責有人，仔肩可卸，決於日內離饒，嗣後雲山迢隔，晤面維艱，尙望音訊時通，藉明彼此狀況，並盼善事新任，廣積努力，以竟豪未竟之志，國家幸甚！個人幸甚！

（二）函告各同事廣積努力工作

廿九，九，四。

兄鑒：豪與諸同事共負當運濟需，一載於茲，所幸各成一齊，得免阻越，私衷甚慰！所系念者，值此產運俱旺之時，不克廣積努力，以達個人目的。今後各同事應知目的未達，責任未了，仍宜堅定「三自信條」，貫徹精神，加倍努力，毋稍懈怠，玷及過去光榮歷史，國家幸甚！豪亦幸甚！更望秉着互助立場，立已立人，以達最大收效。豪今行矣！希各珍重，並頌 健康！

赴雄程中

## (壹)東溪送別

滾如

在一個細雨霏霏的早晨——是九月四日吧。天空佈滿着暗黑的微雲，處內及饒站同仁等五十餘人，不知爲了什麼？紛紛徘徊於饒埔處內辦公廳及大禮堂，各人的臉孔上，都帶着悲愁的面容，門前，有工役拿了一串百六十六小的鞭炮，門外疎絲的楊柳樹，濃蔭蔭的相思樹，夾道的中間，攜着一頂轎子，……一切事事物物的表現，都與平常不同。

剎那間，劈拍轟隆的鞭炮聲，響徹街衢，同時逼街的商人，與往溪頭黃岡的挑夫商販，都在矚足注視。處站同事，一齊蜂擁，跟着炮聲，迎着硝磺氣味，向東溪橋前進。

將抵達時，頭戴銅盔，身穿戎服，手持佩了雪亮刺刀武器的護運官兵，排立着前面。一聲「立正」，隨着「敬禮」的口令，整個週遭，已改換了嚴肅悲壯的空氣！

在嚴肅悲壯的當兒，參加人們的心靈，都好像遺失了一件心愛似的寶貝底難過！又好像迷途的羔羊，徬徨徘徊，真知所從的樣子！這時，饒城麗華照相館爲我們攝了一幀歡送唐主任離饒赴渝的照片。

天空暗黑的微雲，較前愈加黝黑，各個人們的臉孔，更顯出銷魂的神態。是時每個人們的心靈中，雖然有無數的話，要表示出來；可是，爲着別後雲山遙隔，祇有面面相覷，

難盡離情縷縷！

鞭炮聲，愈加轟隆，人們的心靈，愈加悲悽的時光，嚴明的主任，爲我們一一的握手分別。握手時，每個人們的心中，好像乳孩一旦失了慈母的愛護，可是受了年長理智的取馭，只好暗暗的淚向內心流！

東溪橋畔，平時算是我們晚眺談天最好的場所，于今啊！已變爲折柳的「塌橋」！

## 附識

參加東溪送別，除處內及饒城站同事外，還有適逢赴岡巡視之護運隊第二大隊長戴立中，駐饒護運隊第六中隊長豐順華率同部隊，暨饒平一中教務主任謝如香，潮橋場大梅河總平站長盧民光，與溪頭站長朱日千等，人數達五十餘人，傍觀者，遍滿東溪橋畔，極爲熱鬧。

## (貳)主任雷沈謀長報告葵陵運况

南雄沈謀長子屏兄助鑒：特總(廿五號)密·弟於本晨由饒來陵，道經葵坑富嶺各站無形斷運，回憶當日開關運道，經與各同人，苦辛經營費去不少心血，一旦變成淒涼現象

不禁淚流不已，今後更覺爲之一嘆；弟在此休息三天，續遊梅轉雄，知注奉聞！弟素蒙叩。支日由陂送饒拍發。

### (叁) 高陂錢別

季 蓮 達

東北角巍峨矗立的羊石山，俯瞰着密密叢叢的綠竹中，包含了高聳櫛比的商店——高陂市。

寬坦的馬路，人來人往，多忙着做買賣，洋貨舖，京果店，茶館、書局、藥房……陳列着各色各樣的貨品，正等候着人們去光顧。

大馬路的××公司，貨物滿架，燦爛奪目，開着上海百代公司出品的留聲機，唱着嘹亮曼妙的歌聲，招誘了無數鄉村來市的勞苦羣衆，站立門前，欲去難捨地，大享其「耳福」。這種種的表現，證明高陂市面，已披上了時代之裝，向人們炫耀與自豪！

久著可口之××菜館，設立在十字街頭，菜色新鮮，烹調精美，久欲一嘗其味，只以鈔票不我肯惠，終是「望梅」「畫餅」。此番 唐主任由饒來陂赴雄，本站丘站長發起全體同事舉行爲 主任饒別，席間有吳站長漢初，王台長懋杰，戴委員斌等，觥籌交錯，極一時之歡樂！

## 去來之一頁

夕陽將與西山接吻的當兒，突聞初次的汽笛聲，參與宴席同人相率離開菜館，目對站門首，看見服裝整齊精神奕奕的護運官兵，正在等候着，俄傾，歡送的人們，在轟隆隆的電光炮聲中，衝開了熱鬧的通道。

初抵八字碼頭，一望龍江寺下溯韓江上駛之汽輪，二鳴汽笛矣！於是我們加蓬地跑過廣漠的沙灘，已到了夕陽平射，五光十色的水玻璃上之江干。

誠然，每個饒別同事的心情，是有無限的難傷，但在優美之風景當中，又是歡送堅苦卓絕領導有方之主任，不可無一紀念，是故合攝了啓碇時照片一張。

汽笛三鳴，主任等先後登艇向我們揮着潔白的手帕，表示——大家回去應繼續以往苦幹精神，各自努力，造就未來光榮歷史……。

主任等乘着軋軋的汽輪，由近而遠離開我們了。爲着主任給我們印象過深的緣故，每個人都眼睜睜地望着輪船，一直到看不見的時候，才在夕陽反映晚霞當中，沒精打采地向着離程行！

剛回到大街時，一羣天真活潑的小朋友們，唱着抗戰歌曲，清脆而激昂，四圍包着丁各階層老幼幼的男女，傾聽他的歌聲，幾曲唱完，隨着三五成羣，向沿街的店戶，報告新聞，耳融與眼看到這抗戰時代洪流中之一羣未來小戰士，這時候悲憤的精神，激昂的

熱情，相互交織着，縈繞着在我們每個的腦海中。

### (肆)送 唐主任之渝(詩)

道 周

主座主持饒埔鹽運，凡十餘月，在此十月中，運籌帷幄，宵旰憂勤，卒能斬棘披荆，摒除萬難，使二百里崎嶇蜀道，轉運轉運，事實昭在人耳目。迺者以改隸辭職，已離饒來陔轉渝，周參加鹽運，受主座之薰陶與領導七月於茲，當此驪歌餞別，判袂槎江，情何能已。更念饒埔鹽運，已具良好基礎，遽爾領袖易人，在主座素抱「隨分報國」之精神何處工作，自無系念，唯未來鹽運，影響所及，不能不使人生感耳，率賦五章，用誌到恨：

人雷金錢公重節，天然氣骨與人別，黨國慳惚十數年，兩袖清風身曠潔，去來爲感故人知，義薄雲霄心似鐵，(主任之主持鹽運及此番辭職均因感)願專員去留而然(從茲蜀道路漫漫，景仰長勞魂夢結。

景仰高風久慕韓，敢辭跋涉路艱難，方欣得遂瞻依願，爲甚先生遽掛冠。氣骨峻嶒世所稀，縱橫才詞信堪奇，忠心耿耿酬家國，挽轉乾坤自可期。十月過程剎那時，馳驅爲感故人知，迄今饒埔交運綫，召伯甘棠系去思。

江上不堪今日別，傷心並運環長城。懷臨岐不爲豪公惜，獨爲蒼生涕淚橫。

(伍)歡送唐主任(詩)

友樞

唐主任素豪先生學行兼優，英才卓犖，効力黨國十有餘年，值茲國難當中，又復奉命來饒，綜持離政，雖盤根錯節，道路崎嶇，莫不夙夜辛勤，經營慘淡，卒能打破難關，運輸無缺，民生國計，賴以動持，功績昭然，爭相景仰。詎意先生身心皎潔，勿懷功成引退之心，今欲遠離饒平，回職巴蜀，灕陵楊柳，能不依依，茲當餞別之期，謹撰七言古風一章，用誌別忱，聊表微意。

先生風概真人傑，不重金錢重名節，瓊姿瑋質秉大彝，磊落光明心皎潔。  
宵羅武庫啓宏才，大度恢奇英且哲，關懷黨國濟蒼生，搶運閩鹽濟愈切。  
綜持離務政殷繁，遇事應機能立法，經營慘淡計期年，錯節盤根萃服拆。  
事功彪煥炳塵寰，著蹟功高不，從茲振開奮騰霄，紫禁揚徽震烈。  
瞻依泰斗冀長隨，何遠爲遷言遠別，甘棠甘樹繫人思，惆悵天涯魂夢結。

(陸)主任在松口接局沿途送電報

松口官運處請轉唐主任素豪鈞鑒：頃奉粵東局魚電開：「總務股長速即專人沿途追送唐主

任素豪寬，歐陽督察員堅決不就饒處職務，仍仰共體時艱，勉爲其難，繼續負責主持，萬勿來雄，並飭屬星夜趕運在途鹽斤，以濟銷需，併仰遵照辦理具報爲要。粵東局魚酉。並將退送情形先行電復勿延切要。奉此。敬轉電察閱。職詹漢昭肅醒民丘志存同叩虞。

---

---

要成就一個完善的人，必須  
不變初志。

---

---

(本處標語之五)

充實軍民鹽食，

增厚抗戰力量！

(本處標語之三)

抵南雄後

## (壹) 各方致 主任電報

### (一) 黃岡站

筦南雄柳魏察長轉唐公素豪鈞鑒：際此鹽運繁重，萬懇上遵局令，下孚衆望，急遽處主持，俾職等領導有人，無作翹禱；職張俊文率全體員司同叩文。

### (二) 饒城站

南雄轉唐主任鈞鑒：職等以我公離處，領導失依，諸多待命進行，祈鈞座速駕回處，以利工作，特電送達。本職詹綺文楊子佩謝清泰等叩元。

### (三) 雙羅站

筦南雄轉唐主任素豪，饒埔鹽運無人領導，乞速回主持，以利搶運。雙羅站長韓復暨全體職員叩。

### (四) 富嶺站

筦南雄轉主任唐鈞鑒：自公離饒，鹽運頓失南針，頃聞 局座慰留，羣情雀躍！敬乞早還主持，以竟全功。職黃賽明叩元。

### (五) 高陵站

4393 南雄轉唐主任素豪鈞鑒：饒埔運務，正期長資領導，頃聞 局座慰留，無任忭躍

去來之一頁

十五

，敬懇即覆主持，俾有遵循。職丘鴻達叩阮。

(六) 湖橋場大梅河饒平站

筦南雄轉唐主任鑒：自公離饒，嶂幃頓失，頃聞 局座敦勸主持，事情款忤，敬乞早返。湖橋場大梅河饒平站長藍民光叩元。

(七) 護運隊第六中隊部

南雄粵東鹽務管理局轉唐主任鈞鑒：聞鈞座復任，不勝雀躍！引領北望，交相稱幸，仰祈公私畢後，早日返旌訓導，恢復鹽運，公私幸甚！饒平豐順華叩寄。

(貳) 主任由雄來電

(一) 盼飭各站早晚趕運由 饒平·雄特(二)號，特(三三)號刪電悉。款已滙饒，盼飭各站早晚趕運，以達全部存鹽運清。豪篠。

(二) 溪頭存鹽，限在雙十日清運，蔘站存鹽，亦應務趕放由 饒平·雄特(六)號饒官運(四二)號，巧電悉。溪站存鹽尙有 萬六仟餘担，限在下月十日前運清，盼即轉鹽民兄以最大之努力，辦理完竣，以達清倉目的。蔘站存鹽，亦應飭趕放。豪巧。

(三) 已到陂站鹽斤，應即放松由。 饒平·雄特(十三)號，已到陂站鹽斤，應即放松，不宜稍留，盼即電飭遵照。豪哥。

由雄返饒

## (壹)主任由松口來電

爲各站存鹽能否在雙十節達到清倉慶祝由

饒平各股長均鑒：松特(一)號，蒙於本日午前抵贛，定有日乘輪赴贛，各站存鹽能否在雙十日達到清倉慶祝？甚念！盼飭以最大之努力完成此項使命！豪敬。

## (貳)抵高陂

### 在陂站歡迎會中 唐主任的訓詞

廿九，九，廿七。  
上午八時

·筆記者曾道周

兄弟離開此地，不覺三個多星期了，在此短短期間中，有一種感覺，就是因爲辭職經已照准——尤其已經離開了。而仍舊回來和大家照舊工作，在旁人看來，好似稀奇，其實至爲普通。兄弟此次回來，祇有短暫時間，大家不要過於高興，以致未來更加悲哀。

惟今後工作，祇要各位廣繼過去精神，埋頭苦幹，不患上峯不明。古人說：「不患人之不知，患不知人也。」韓愈的進學解裏頭亦說過：「諸生學患不能勤，毋患有司之不明；業患不能精，毋患有司之不公。」

就我們饒埔處過去鹽運工作而言，陶局長亦過量稱譽，當兄弟由熊帶辦介紹認識局長

時，郵局長會謂：「……我原欲沿途訓話，聞你到雄，特趕回看你。」最後又說：「你請去，所做的事，我都承認，祇須月終呈報備案。」此言雖是客氣，與盡量授予職權，但值得如是客氣，如是授予職權，實非無因，當係我人苦幹的結晶，亦即上峯明瞭是非的一般。所以我們只要能努力，不患人家不知道。

我們處世做事，萬不可有虛偽，絕不可用手段，想從前的「烏盡弓藏，兔死狗烹」的把戲，就是用手段。像這樣的行動，絕對不能維持長久的。兄弟感到需要人才的地方很多，只要心地忠實，學問純粹，工作努力，體魄強健，沒有地方不可做事，現在社會一般人的心理，都喜歡得過且過，這是很錯誤的。我們應該把職業當做事業，不可自大，亦不可看輕自己，要有志氣，唯不可有獵等心，無論言行事業都要學大偉人，縱不能學得完全，至少要有六七成。最低限度要做到楊椒山先生所說「隨分報國」才好。

這一次局方人士，稱許我們饒禮處十分苦幹，十分努力，我們大家自己將過去工作試檢一下，配不配消受這個稱譽？我相信能努力工作的，固不乏人，而因循度日的亦不少數。此後，希望因循怠惰的馬上改正，努力加倍發奮，以副十分苦幹的稱譽。

此次到雄，聽到有人報告，兄弟姑息部屬，這未免大空幻。兄弟對於所屬員司都很明瞭，行動也觀察得極清楚，不過間有未到處分的程度，却是事實。像 總裁說向：「義性！

未到最後關頭，決不輕言犧牲。」我是主張處分未達到應予處分的時候，決不輕予處分。兄弟在黨國做事足足已有十四個年頭，稍知梗概的，都說兄弟勇於負責。

末了，兄弟感覺着學問和經驗兩件，覺得學問還是要緊，有學問才能做事業，希望各位在工作之餘，多多研究學問。

### (參) 經富嶺

#### 唐主任對富嶺站歡迎會訓詞之節略

廿九，九，廿  
八日上午六時

郭雨初筆記

兄弟此次離南雄回來，由高陵抵此覺得一切情形與過去一樣，殊感安慰！惟此番離經經過，很多夠和各同事說的地方，想各同事也很欲明瞭，茲爲節省時間只概要地說說：兄弟於九月十四日抵南雄，隔日便是星期一，參加紀念週，被邀報告饒境處工作管營時報告的範圍分三點：

一、過去實況：叙明在荆棘叢生之環境中，民伏漫無組織，更兼舟楫工具缺乏，又遭走私等等之阻礙。

二、解決辦法：將針對各項擬定具體辦法以及開闢運道之經過，逐一報告。

三、現有收穫：說明突破環境困難，摒除外來阻力之後，又值天時多雨，在天時地利

均不相宜之下，幸全體員司上下努力，在人和上解決了一切問題。

在紀念週報告時，不論上級長官以及其他同事，均表現出特別的注意，尤其在禮成後交相評論，有謂：「大家只知道饒毓處生活程度極高，全不知員司的苦幹」。足見下級工作實情，難期上峯絕對明瞭，有此一番報告之後，方博得苦幹兩字相貽，可知下級之難處。非比此間員司，稍有貢獻即為轉報，事實容易表白也。

兄弟此次回來，各位不要過於高興，如過限度，則未來或益為悲哀。過去兄弟時常有講遇事不宜稍存得意與失意，才能減少其事煩悶，兄弟回來預計一個月，至多一個半月，馬上要去幹場務的工作。此次返饒，一面督促各站料理過去一切未清手續，一面物色優秀員司協助未來工作！尤其鹽運關係抗戰決策，在此未得替代之人，自應回來暫維下去。希望大家秉「自主、自決、自主」精神，廣積努力。兄弟以前，也曾說過：「我們工作要積極，消極等於自殺。」此種主張，即說靠己力吃飯方有意思；仰人鼻息，最為可憐，嗣後各人自應堅定立場，努力幹去，造就未來之光輝。我認爲努力苦幹，在時間空間上爭取很大的進步，不要自暴自棄，致受淘汰，人生才有意義。在座諸位多是在卅歲以下年紀，年青時代最要爭時爭刻的努力。

現在葵坑放運的困難，應如何設法解決？民快作弊應如何杜絕？都值得我入注意。我想各

員司應即赴鄉分發挑運證，並分一部員司去沿途站岡。此外，尙有聽到許多民夫說：「某站秤收不足，某站秤收太旺，少鹽扣腳，受了不少悶氣。」今後我們對待民夫務要和藹親密，和他們打成一片，簡單說一句：「我們是做事，不是做官。」認清目標做去，才有成功可言，須知工作不充實，每個人精神都會懈弛起來，最好能分工合作，完成任務。

今天所講的話，是兄弟赴雄的經過，各位聽過以後，應該可以得一個梗概。

今後工作希望各位加倍努力，急使恢復原狀，尤其三週後，陶局長定來此間視察，更應奮勉！

附錄：歡迎 唐主任標語：

(一)擁護 唐主任，不是私人感情，乃爲抗戰大計的！

(二)歡迎 唐主任回處，貫徹鹽運救亡計劃！

(三)要求抗戰勝利，須求鹽運主持得人！

(四)唐主任回饒，不但鹽運暢通，亦可解決饒埔平民的生活！

(五)唐主任回饒，鹽運一切困難，都得迎刃而解！

(六)歡迎 唐主任回饒，領導搶運工作！

在富嶺站前後十里之涼亭，及通道房屋壁上，均張貼有歡迎 唐主任回饒主持標語，以上所錄，不過略舉一二而已。

——雨初識——

## (肆) 返饒平

### (一) 烈熱的歡迎

晴初

唐主任離粵後，本處同仁及各站員司，頓失領導，均感靡所指歸，對於工作，雖照常進行，但惘惘之情，不免常現於形色。巧日接粵東局篠電，知主任仍將回饒主持，俱奔相競告，額手稱慶。本處同仁如是，各站員司亦如是，不僅各站員司如是，即鹽運商人及各方友好亦莫不如是。

迨儉日上午得主任行將抵步消息，不期而集者八十餘人。僉謂此次主任重回領導，實爲運務前途之幸，吾人自應有相當表示，雖不必若何鋪張，趨赴東溪橋頭，於公於私，均不必要。午膳後，相率至東溪橋畔，護運官兵十餘員名，亦整隊而至。在赫赫驕陽中輪立峙候，精神均極奮發，了無倦容，斯亦羣情企念之切也。

下午二時許，主任偕隨行人員，由一望無際之梁田墩迎面而來，藜杖戴笠，徒步而行，絕無時下官吏架式。非素稔者，實難辨孰爲長官也。及抵東溪橋頭，護運隊中，發出一聲「敬禮」口令，全體士官舉槍致敬，歡迎人士，亦一一向前揮手爲禮，或叙寒暄。

旋由護運隊前導，工友燃放鞭炮，循東街向本處，簇擁而行，旁立而觀看如堵，爲向

不甚熱鬧之市街，平添幾許活躍氣象。

至辦事處，大家同主任問訊，下榻烹茗，互傾離情，歡樂之情，充滿庭宇。

四時三十分，堂開綺筵，濟濟踴躍，後先入座，觥籌交錯，極盡一時之歡，雅興未闋，已是華燈初上時矣。

## (二)黃岡同仁遙相慶祝

滾如

九月廿八日上午八時許，電話室中電話機琅琅的聲音，不斷地鼓動着我的耳膜，傳送到我的神經中樞，打斷了我的工作進行。

「喂！那裏？你是誰？」

「黃岡官運站，我是張俊文。聽說主任已到了高陵，這裏的同事，非常歡喜，決定今天舉行「慶祝大會」，晚間聚餐。剛剛在中山公園照相回來，我專人送來的獻詞，及鞭炮收到了嗎？」

「你怎麼知道主任今天可以回處呢？」

在這裏的同仁，想他今天一定可以轉饒平來，因為主任很關心工作，不願在沿途多

去來之一頁

二三

加冕留。」

後來，我在電話中告訴他：

「主任今天下午二時可到饒城，這裏已準備歡迎聚餐，你們寄來的獻詞及鞭炮，今早就統統收到，代為謝謝！」

「哈哈！哈哈！真是巧極！！在聚餐時，請代黃岡站全體同事多進幾杯酒罷！哈哈！！」原來黃岡站站長張俊文，及其他同事，時常打電話來問主任的行程，這天，我本想打電話告訴他的消息，那知他們早已準備，並已經影好照片！——這個奧妙，或許情感之流，已互通了吧！也許唐詩所說：「蠶犀一點通」吧！

### (三)同事的獻詞：

黃岡站

貫徹始終

唐公素豪奉命來粵主持饒埔鹽運，負硬幹實幹快幹之精神，抱自主、自決、自立之信念，關道暢運，接濟湘贛，越一歲，而成績斐然！今秋

公以搶運工作，已具黨規，不難曹隨，思進一步為黨國更大之貢獻，固請繼續，務東管！

局長陶稔

公長才，堅決挽留，共濟時艱。各屬站同仁，亦紛紛電請廣續主持，以竟全功，蒙允回任，屬等素受

公之薰陶，喜獲領導，俾搶運國策，得以貫徹始終也。爰申喜忱，並與諸同仁共勉焉！

黃岡站站长張俊文暨全體職員同獻

### B 范 友 樞

主座鈞鑒：前因 顧專員易位，公亦辭職，掛冠而去，同人等方憫大樹之遠移，忽聞上級仍欲藉爾長才，屢辭不獲，在我 公固不願再就，但同人等一聞我公仍會回來，無不歡聲雷動，欣喜若狂。惟我 公辭饒時，職因遠道不知，未及登堂祖饒，抱歉實深！嗣奉又元股長寄來道周兄所擬與公饒別之詩，方知公已離饒，殊為悵悵！因有所感，亦勉成饒別古詩一章，託又元輝謙兄轉寄，因恐參差，另又託詹一枝先生轉呈一紙，諒蒙 垂察，刻聞我 公已於廿八日回到饒處，不禁雀躍騰歡！善賦歡迎詩一律，所作明知塵蕤土飯之詞，適足以貽笑方家，不過備述衷懷，聊表微意，謹將俚言錄呈 晒政為禱。

去來之一頁

悵懷主座正徘徊，欣幸于今去復來，風雨有情供我願，員司交頌慶公同。  
循良重整鹽灘政，道梗方知擘劃才，數宿生靈歌被澤，萬千黎庶笑顏開。

職范友樞謹上

十月二日

#### (四) 外界的印象

A 鍾國珍函

素蒙主任吾兄勛鑒：……至黃岡詢悉吾兄社節饒城，主持粵東鹽運，一時欣喜若狂，即擬來曉拜訪，旋聞兄已辭職歸韶，不禁悵悵！茲者敬悉我兄奉命回任，足矜勛猶懋著，深佩賢勞！值此抗戰期間，搶運鹽斤，接濟湘贛民食，工作之重要，任務之艱巨，實無以倫比。惟我兄之實幹苦幹，乃能指揮若定，肆應宏通，殊為黨國前途慶！……

弟鍾國珍上 十月二日

鍾君係編造省政府秘書，奉派担任××軍事聯絡，上函由黃岡寄來。

——編者附識——

B 吳秋史函

唐主任賜鑒：敬啓者，此番榮歸，非道德文章信義，斷難變得古今未聞之重膺；俟聞

之餘，不祇余心欣喜，即社會人士，亦咸慶得人。日昨下午謁見，本欲留座便飯，晤談後，藉悉同饒督促趕運心切，未敢言留。素知我公仁愛爲懷，太白豪量。特着豚兒攜上家釀兩樽，以爲慶祝，幸祈晒納，並祝勛譽隆晉！

弟吳秋史手啓 桂月廿五日

按：吳君秋史，現居高陂鄉間，半耕半讀，急公好義，頗具超人的人生觀，民十六主任在陂中任教時，已有認識。客歲主任來饒主持鹽運，亦曾有往還。彼對於抗戰決策之鹽運濟銷事件，甚爲注懷，惟與我鹽運處站，並無關係也。

——編者——

互助互愛，人類才有意義！

（本處標語之廿五）

要自覺才能覺人；

要正己才能正人！

（本處標語之九）

重天視事

## (壹)通知各機關函件

### 函知回饒暫維工作由

吾兄財聖：敬啓者弟於本月四日赴嶺，擬即轉渝工作，因瓜代乏人，經上峯諄諄相勸，共體時艱，勉爲其難，廣續主持，完成此間任務。弟於公於私，不便有所推諉，只得勉作馮婦，經於廿八日回饒，暫維工作。惟經短汲深，隕越堪虞，尙望 時錫南針，以匡不逮，是所切禱！祇此順頌  
懃懃！

弟唐秦豪謹啓 九·廿九。

## (貳)主任由雄返處第一次訓詞

廿九，九·卅。紀念週

兄弟儻及九月四日離饒，勞瘁站同仁，暨駐城護運官兵，與各方友好，東溪送別，及此次奉命返處。復蒙同仁友好，於驕陽之下，鶴立矜候，私衷至爲媿感！

兄弟離此三週有餘，經過情形，我想各位很願明瞭，願同時我要和各位說的話亦很

多，所以今天的報告，是廣泛的，若使加以限制，便失却經過事實的真正意義！

### 到南雄的經過：

九月四日離饒到陂，感覺精神困頓，休息數天，七日傍晚，始自陂啟碇放松，換車途經梅縣與寧老隆，直赴南雄，時為九月十四日下午三時左右。

抵雄後，所見各部負責人，除局長及總務課長更變外，其餘仍舊，故晤面聚談，一如向日之熱鬧與快樂！

抵雄之日，剛逢星期六，隔日參加總理紀念週，被邀報告饒埔處工作，吾認為已指時定範圍，自不容客氣，當將本處及所屬各站以往與現在工作實況，節要報告計分三項：

(甲)過去環境實況。

(乙)針對解決困難方法。

(丙)現在所得的收穫。

關於(甲)項分四點：

- 一、調整及培植訓練處站員司。
- 二、突破外界阻力，轉移當地黨政機關視線，及提高處站的驕權。
- 三、解決鹽商抬抬運價，同路競運，暨提攜商運事實。

四、當地駐軍庇護走私經過。

關於(乙)項分三點：

一、對駐軍聯絡，減少阻力。

二、發動民夫與管理民夫。

三、支配與發動員司，深入民間，增加運量。

關於(丙)項分兩點：

一、各運站沿線阻力，雖已突破大半，惟民夫尙未經我人統制，六月份靈福連綿，佔全月三分之二，惟收進差萬餘担，放運亦達壹萬玖千餘担，雖未達到理想所預定之運量，但在天時地利，不予吾願之情況下，猶得如是收穫，實在算是員司努力工作和——的表現與結果。

二、與護運隊官兵，能切實合作，並能保持本身權威，站在支配指揮地位。

我報告範圍，均關於饒埔處工作實況，超出預計規定時間一時有奇，而在座聽的人們，精神貫注，毫不倦容，足見此間工作，上方甚為注意。

在紀念週禮成後，一幕一幕的人們，相聚談話，都說：

「饒埔處工作同事，不僅在物價出人意料昂貴下過活，且備有苦幹精神與事實的表現

去來之一頁

這些，我們遠在南雄的，未有想到啦！……」

後與各友好談話中，藉知南雄工作同事，都認饒埔處接近戰區，非常危險，且有認為「化外」似的，要派到饒埔處工作，好像要「充軍」，心裏驚慌不得了，藉病藉故，請求免職。我聽了上面的話，更足表現我人所處環境之困苦！

兄弟前次急急要走，此番復匆匆歸來，不明瞭我的人，或者要說患了「矛盾律」或者要說：「局長講了幾句話，我就回來！」

關於第一種，我向來做事，事前事後，均有縝密考慮，決無矛盾。第二種雖非主因，但覺局長愈爲痛快，講了很多很多的好話，覺得受之益增愧勵！惟回來主因，是：

(一) 工作使命中各站站长所做的事，誰都知道手續未了很多，爲了減輕各站站長的負擔，寧願站在自己吃虧的立場，回來暫住短時期，負責清理存盤，並料妥一切手續。

(二) 選才使命！我選擇工作地點，是要繁劇艱難。未來出處，是確定在某處做場務工作，彼處環境，亦極惡劣，如無一般可靠幹練同事幫忙，亦不濟事，擬在現有環境中培植訓練，或向外物色訓練。

總之，我人做事，應保持本色，堅定意志，希望每個人都從工作上着想，幹一份算一份，即楊椒山先生所說「隨分報國」。孟子書所說：「三軍可奪帥也，匹夫不可奪志也」

。隨着時以潮流，不斷努力，絕不要消沈悲觀。處處有我們光明的前途！

目前社會之普遍畸形與矛盾現象，即需要用人之場所很多，謀事的人也很多。可是，需要用人，即能夠做事的人，却很少很少！希望各位志願要高，支配慾要低，做事要按步就班，造成在某一場合之需要。

我回憶參加黨政工作，時經十有四載，表現成績的地方很多，自信參加任何工作，已發生需要的作用，我做事並無特別法門或秘訣，就是「勇於負責，大公無我」。

還有附帶報告的五點：

(一)兄弟此番離離離離期間，各股長能負責處理，其他各同事均能站住自己的崗位，盡忠所負任務，維持處站經常狀態，私衷萬分感激！希望這種精神，永久保持。

(二)此番以處，各同事均表歡欣，嚮出擊誠，足見各有真確見解，認清事實，此種風度之表現，實足證明「愛人人愛，敬人人敬」之感召，是非常迅速，希望保持與發揚這種精神，不要因時空而轉移，或減至不可理想之趨勢！

(三)處內應趕辦的工作甚多，辦公時間，應即增加，即早操及精神講話，亦應恢復，達到身心同時發展。

(四)各同事之津貼，已較前增加，對於飲食滋養料，亦宜同時改善，使我們的精神，

能奮發雄健。

(五)處內係一領導機關，處內人員，係領導份子，如何提高本身威信，與辦事效能？如何把處內的精神，感應到各站員司？這些，均須加以研討。

### (叁)整飭處站之工作

(一)通飭各站，站與站間，應求道德友誼分別負責，絕對不宜稍存取巧由

埔官羅總一三九號 廿九，九，卅。

查吾人負責搶運鹽斤，接濟前後方軍需民食，工作艱鉅，責任重大，凡我同仁自應通力合作，共同負責，尤以站與站間，更應求道德上之友誼合作，分別任務，切實負責，絕對不宜稍存取巧，以致公家損失及直接殃及民夫，影響運量，除分令外，合行令仰該站長切實注意，並飭屬一體遵照爲要！此令。

(二)通飭各站周密管理員司，以杜物議由

埔官羅總三二一號 廿九，十，一。

本處成立以來，瞬及一載，賴諸同仁之努力者殊多，惟在改組過渡時期，各員司能奉公守法者固多，而擅離職守藉機作弊者，亦復有人，亟應重新整頓，周密管理，以杜物議

。除分令外，合行令仰該站長切實注意，並飭屬注意爲要！此令。

(三) 通令各站員司積極搶運，不得任意行動，仰遵照並飭遵由

埔官總三二三號 廿九，十，二。

當此農臘餘暇，場產正旺，亦以濟需急迫，刻不容緩，各站員司，自應認清職責，積極工作，早晚搶運，絕對不能因循泄沓，或擅離職守，致誤運務。查最近以還，間有少數員司，不知自愛，任意行動，殊屬非是。除分令外，合亟令仰該站長遵照，務須以身作則，嚴密監督，並飭屬遵照！此令。

(四) 通令各站對於旅津及各項費用均應核實開支免受良心譴責由

埔官總會三五四號 廿九年十月三日

查各該站負責人及員司，過去多能明瞭抗戰國定決策之重要，努力工作，未有其他雜念，惟最近以還，間有少數之站來件，多以報告出差爲中心，尤其在咫尺途程之間，所報旅津數目，實實驚人，長此以往，則盡所有鹽斤，祇作其旅津經費等之開支，亦將不敷，捫心自問，何以能安。須知我人工作，雖不能無相當報酬，倘酬過於勞，甚或無勞而妄想非分，不僅損失過去光榮歷史，卽自愛者宜亦不忍出此，嗣後各員司應共體時艱，刻苦努力，稍盡國民天職，對於各項費用均應核實開支，免受良心譴責，是幸！除分令外，合亟

令仰遵照，並飭所屬一體遵照，並將奉文日期報查爲要！此令。

(五) 令飭各站司秤人員對於民夫態度應注意改進由

埔官總運三五五號 廿九，十，四。

我人奉命搶運濟雷，任務繁重，自必全體員司通力合作，方能完成使命。尤其所用之民夫爲運輸唯一重要工具，自應多加愛護，不宜稍存歧視，以引屑挑鼻足，貽誤運務，縱有踰矩份子，亦祇宜平心糾正與語說。近聞間有少數司秤員司，對於民夫，舉止不免暴躁，動加喝罵或非理之鄙視。似此，不僅對責任未盡，即做人方法，亦欠妥善，亟應迅予糾正。除通令外，合行令仰該站長遵照，並飭屬一體遵照！此令。

(六) 通飭各站聯絡當地團體機關，俾獲我助，令仰遵照由

埔官總三六二號 廿九，十，四。

搶運濟雷，係屬抗戰決策，我人負荷此種使命，職責非輕，欲避免阻越，而奏功績，本身固不能懈怠，外界助力亦須相機借用，方克有濟，此後各站負責人及各員司，對於當地團體機關，均須切實取得聯絡，俾獲我助，人非木石，倘我人能以異誠之態度過之，勢必同情，即不爲我助，亦必減少阻力，除分令外，合行令仰遵照！此令。

# 編後的感想

又•元•

「難道整個社會的人情，都隨着時空而轉移嗎？隨着對方的地位而冷熱嗎？」我想，這在勢利者的眼光與行事看來，或許佔取了相當的地位。可是整個社會人類的心靈，決不是這樣的簡單，是要看彼此間的關係如何的建立而定？如果建立在工作上道德上無論處任何環境，決不會變更的。試看古往今來，許許多多的忠烈志士，爲了完成某種任務，樂願犧牲寶貴的頭顱，而不稍措，這就是證明了精神的感召，實有無上的權威。

此番主任之去來，得到各方熱烈的歡迎與歡迎，這事件的造成，決不是偶然的。這裏面實包含着各種各樣非人力所能強制的因素，我們看過這本小冊子，概括說來至少有下列數點：

(一)精神的領導——饒備一帶，物價之昂貴，超出其他任何處站，工作環境之特殊，也比其他任何處站爲尤甚，在這艱難困苦的環境當中，各員可能安心努力所負任務，爭取事業的完成與勝利。這原因無論問問任一個同事，都知道是我們領導者，能以致誠待人，不稍假借，抱定以精神感召每一個員司，對於員司之懲處，非達懲處的阶段，決不施

予懲處，即被懲處之同事，也都心悅誠服，對主任益堅信仰。以精神感召員司，傳播到外面，變易了當地機關之視聽，轉而協助而崇慕！

(二) 工作領導的重要——饒埔處工作之艱難與困難，誰都知道，在天時地利及其他各種阻力，交相紛沓的情境，能變得相當滿人意之收穫，這純係主任秉苦幹實幹快幹之精神，以身作則，從事領導所屬員司。處站同事，前聞主任離饒他調，惶惶不安，均覺搶運前途發生了重重的暗翳，這聞主任返處，歡欣鼓舞！這種現象，決不是利害的結合，私人的情感，十分之十的建立在工作的立場。由各種事實證明，領導工作者，非具備苦幹實幹快幹精神的，確無法負起推動責任之一個鐵的事實。

(三) 中心的訓練——工作之推動，與整個機構成員之健全，必備有共同之目標與信念。客歲主任到饒，主持鹽運，即擬編處歌，並確定「自主自決自立」之信條，每晨早操後，輸流精神講話，使體魄與精神都能得到平衡的發展。

在訓練與工作學習中，培植了教育了不少的同事，尤其每個成員之組合，已聯成了不可分離的情感！

以上所舉，不過略羅梗概。主任對此間工作在離饒前後之關懷與策勵，均有種種事實，在各種文電當中，自可增加事實之徵信！

末了，還要附告的幾點：

A 各方致粵局敦促 主任馮饒主持電報，以未集齊，抵得全部割受。

B 外界及處站同仁來稿，均照原稿付刊，保存本來面目。

C 本刊倉卒付刊，疏誤及未盡善處甚多，敬祈

閱者鑒原！

## 編者附言

本刊編次完竣，原付油印，適饒平一中教導主任謝如香，教師龔子和，及藍君鳴岡來處閱之，當謂：「饒埔鹽運之開闢，賴豪公之夙夜辛勤，領導擊劃，功居首要，者番之來，宜從空前的榮譽。此刊材料，均充滿摯誠，油印未免減少文字之效能，改用鉛印，所費亦不多資……。」

在言談中，藍君慨然惠予刊費，查藍君與豪公，結識在十四年前，彼時均在黨服務，因工作關係，時相過從，現在客地相逢，倍形密切，感荷盛情，不便推却，除函道謝外，特書付印緣末於此。

去來之一頁

四〇

隨分報國，爲吾人天職！

（本處標語之卅六）

饒瑞運翰書

民運突況

唐素立題

饒埔鹽運，賴當地政府之竭誠協助，與處站同仁之夙夜辛勤，已奠立堅強之初基！

未來之開展，仍賴繼續以往熱忱與精神，貫徹始終實現預定計劃——或更而超出意外之收穫。

素 豪

廿九，七，七

# 編前話

查食鹽一項，對於國計民生，關係綦切。自抗戰軍興，沿海產鹽區域，受敵封鎖，食鹽來源，益形嚴重性。

素公主任奉命來饒設處，搶運閩鹽，濟銷湘贛，完成國定抗戰決策之一環。

惟沿綫運道，多賴民夫挑運，所經皆崎嶇山嶺，羊腸鳥徑，且商鹽商貨，相互競運，敵僞侵擾與其他阻力，不斷紛至。在艱難困苦之環境中，素公秉大無畏之精神，突破一切之障礙。擬將辦理民運經驗以供辦理鹽運同仁之參攷。敬書數言弁諸簡端。

編者李又元

于廿九年七月七日參加抗戰三週年紀念大會歸來

# 辦理鹽務民運經過

唐素豪

余於民念八年九月三日奉命來饒督導運務，於同月十三日抵達，當即趨赴各站實地視察，當時不僅民夫船隻，以及一切運輸工具均形缺乏，即各站員司，亦不健全，尤其員司對於本身任務，大部未能瞭解，以致散漫鬆懈，難以言喻！益以黃岡爲本處來鹽首站，伏船均缺，當不能言及其他。豪當時調查當地居民，不下六萬，船隻亦達三四百艘，如何反致如斯現象！遂針對癥結所至，積極確定開闢辦法。首先吸收當地鄉鎮保名望爲崗站員言，及聯絡當地駐軍減少外來阻力，進而強制所用員司發動民夫，採用計劃與步驟如下：

- (一) 限期調查附近居民，及業肩挑生活之苦夫，與半畝半挑之人家。
- (二) 限期調查黃岡到溪頭船棧確數，各有若干？並舉辦登記船棧。
- (三) 限制站內員司每人最低限度，必須發動民夫五十名，經過數額爲有力表現與成績。黃岡站首先實行，並著有成效。
- (四) 吸收當地士紳名望爲站內職員，限期發動民夫接運。
- (五) 運用聯保本身政治力量，號召居民，必須挑運官鹽。

(六)沿途鄉鎮村落，均貼易看易懂而詞句銳利之標語。

右叙各項，厲行僅僅兩週之內，發動民夫八百有奇，每日運量，亦有四百餘担至六百零担，至於船隻，完全商治地方駐軍，每日封用，如是進行，殊感諸多窒礙，未臻徹底。奉命督運，逼走饒埔運綫，歷時四旬有餘。

迨十月廿九日敵機轟炸黃岡之後，敵偽攻勢緊張，黃岡局面，突呈紊亂狀態，積極疏散居民，而饒城殷實商號居民，隨之遷移。黃岡門首圍鹽，亦為當地居民乘機拋棄河中，秩序因是紊亂。斯時也，豪復奉電令主持饒平站務，原定十一月一日接收，詹前主任廣惠，以時局劇變，要求提前接收。豪以工作為重，即於敵機轟炸黃岡之日，即為視事之時。担任艱鉅任務，決與敵偽侵襲逼迫之下，挽回危局。

接收之後，即從事以令之推行，人事之調整，並即變更運放，確定自商兼運，並依據西南鹽糧會議紀錄，靈活運用，實行統籌統制船符，由站強制登記釘牌及製發通行證。復為增加運量，及防止民夫高抬運價，經規定陸運統制辦法五條（見附件一）通飭各站協同管地區鄉公所舉辦民夫登記。規定官商放運日期，以及要求當地政府召集各鹽商舉行「評價會議」確定運價。

自舉行後，形式雖已確定，無如鹽商圖利過切，私慾薰心，暗抬運價，藉端破壞，紛

至香來，加之防軍爲其護符，多方責難，殆有敵對之趨勢。在此艱難困苦之中，遵照總理大無畏之精神，不顧一切犧牲，當將實情逕電第九集團軍總司令部（見附件二），旋准復電，並電饒平縣府略云：「……確定鹽運工具辦法一條，依照行營所示辦理……」（見附件三）

從此以往，防軍公開庇護一項，亦已掩跡，雖欲巧立名目，組織商鹽護運團，及鹽運站，以謀控制，後察本人處理各事，頗引同情，未敢有所輕視。亦以此卒本實現，祇有在夢中想想而已。

經豪經營四月，支配權力日高，不僅當地智識名流，轉移視聽，即員司工作立場，亦趨堅定。進而達到內部一致，專以應付外力，是時貨商鹽商次第就範，各項困難及糾紛，亦次第解除，運量亦日漸增加。

迨岡溪水運暢通之後，又遭黃岡陷敵，當即着手太平葵坑線民夫之發動，因葵陵一段途程，山嶺崎嶇，行路維艱，且饒屬居民素來過着極其生活，多不肯加下苦力。聞饒平兩字之由來，爲係「天下大旱，此地半收，天下大亂，此地無憂」。換言之，上天已予自然優美之環境，自造成貪樂之習性。

爲謀引導與發展大量民夫，並擬定派雇民夫暫行辦法十八條（見附件四），當由坤屬

各段民夫，先行發動接運葵坑鹽斤，首先商請大埔李縣長，依照人口比例，按保按甲之派屬，幸賴高陂陳區長偉吾君竭力協助，積極指派，復在陂站吸收各鄉有力份子，爲站押運員，對外名義爲「某某站民夫督導員」或「民夫派員」或「民夫粗訓委員」等等，於組織系統無妨礙，且於遷移有裨益之原則下，名義方面，儘量提高運用。

自辦理以還，葵坑附近居民，參與挑官鹽者，亦日有增益，最近數月來，葵富一段，亦達一千七八百名。尙感間有畸形發展之趨勢，如平葵線雙羅至大陂一段運道，人烟稀少，並另擬流動民夫與運輸隊之兩項組織辦法（見附件五六）；口站自由支配調動，以補各段民夫之不足。

以上各項計劃，能次第實現，固賴各員司之能認明任務，共同努力，而當地政府之竭誠協助，亦係成效之要件。

本處所屬各站運用上項辦法，最先均採用派雇民夫辦法，繼而派雇與流動辦法兼用，運輸隊祇短期間耳。

## 附所舉有關辦法及文電六則：

### (一)陸運統制辦法

去來之一頁

一、爲增加食鹽運量，及防止民夫高抬工價，已飭本站所屬分站，協同當地區鄉鎮公所舉辦民夫登記。（登記表另訂之）

二、民夫登記，由當地政府通飭各區鄉鎮公所調查辦理，登記後，由本站發給挑運證及臂章，以資識別，而利通行。

三、鹽商及貨商需用民夫，應事先向本站或分站申請撥用（申請書另訂之），並將運道起訖，及民夫數額，詳填報核。

四、所有登記民夫，不論肩挑官商鹽斤及貨物，均須依照劃一價格發給，如有欺運，概予取締。

五、沿途各段，由本站派務警巡邏，以杜流弊。

## （二）致第九集團軍總司令部電

與寧第九集團軍總司令吳勝鑾。准饒平黃岡林備司令部代電，以奉總司令部吳巧電，邊境存鹽，統限三日內搶運完竣，俾免委以負敵，遵轉辦理見復等由。本站奉命搶運閩鹽，接濟湘贛軍用民食，惟因此間鹽商無止抬價，致積存蔡坑饒平各處鹽斤共計壹萬柒千餘担，尙未運出。茲爲求鉅量輸入，以利銷區民食起見，擬請分電饒平最高軍政機關依

照西南行營白主任召開之江南鹽糧會議，確定鹽運工具統制辦法，切實協助，俾獲功效。除飭黃岡分站趕緊內運外，謹請察照辦理賜示。財政部鹽務總局油韶督運專員辦事處饒平站主任唐素蒙叩。

### (三) 第九集團軍總司令部復電

油韶督運處饒平站唐主任暨陳縣長鑒。據督運處代電悉，確定鹽運工具辦法一案，着即會同詳查船夫確數，依照鹽運臨時會議決案與行營所示分別搶運報查為要。吳奇偉值酉辦。

### (四) 派僱民夫暫行辦法

- 一、本處為謀運道暢通，增強搶運食鹽效率，接濟前方軍用民食起見，擬定本辦法。
- 二、本處各運道，每日以需民夫，商請當地政府地飭有關運道之區鄉鎮公所，實行民夫登記統制。(登記統制表另訂之)
- 三、民夫登記，由當地政府通飭鄉鎮公所，會同本處所屬各站所辦理。登記手續完畢後，發給挑運證及臂章，以資識別，而利通行。

去來之一頁

四、本處暨所屬各站所，每日所需民夫，由各區鄉鎮公所，按照登記民夫之多寡比例分派挑運。

五、鹽商及貨商需用民夫，應事先向本處或所屬各站所，申請撥用（申請書另訂之）並將運道起訖，及民夫數額，詳填報核。

六、所有派僱民夫，由本處會同當地最高政府，按照當地生活程度實際情況，規定劃一工資。

七、民夫工資，暫定每百市斤，每十華里發給國幣貳角貳式角五分（如有特殊情形，依照當地評價，由本處呈准發給）。

八、所有登記民夫，不論肩挑官商鹽斤及貨物，均須依照劃一價格發給，如有違背，概予取締（取締辦法另訂之）。

九、各鄉鎮長協助鹽運努力者，由本處給予津貼，其津貼標準，以派僱民夫多寡爲比例。

十、暫定派僱民夫百名，肩挑四十或四十五華里，每日運足八十五市担，每月津貼國幣叁十元，餘則類推。如不足規定數額者，按照實情，酌予津貼。

十一、派僱民夫，經常滿足壹百伍十名，並能負責指揮管理者，本處予以民夫督派員

名義，月支薪金國幣二十五元至三十元。

十二，民夫督派員，負責管理民夫，及食鹽數額，如有損失，應負賠償責任。

十三，規定運站距離，以四十至五十華里爲限，凡派民夫，當有均能往還爲原則。

十四，每担食鹽重量，依照民夫挑力大小，酌量裝配。

十五，本處設備普通藥品，供給民夫應用。

十六，沿運道各段，由本處派護運警巡邏，以杜流弊。

十七，民夫如有偷竊食鹽，依照市價加倍賠償，如發現捏造作弊，則按情節輕重，予

以處分。

十八，本辦法呈准後施行之。

### (五)組織流動民夫及管理辦法：

一，本站爲護運道暢通，以求鉅量鹽斤運出起見組織之。

二，規定雇用流動民夫五百名，由站自由支配調動（民夫不得藉詞違命）。

三，所有招雇民夫應得工資，依據普定工價，規定每月工資額數（伙食計算在內）。

四，所有民夫，暫分五隊，每隊設隊長一人，指揮領導所屬民夫，每月由站另給津貼

十二元。

- 五、民夫居住地點，由站指定，其租金由站負責。
- 六、民夫醫藥費，由站負責。
- 七、民夫經站編隊之後，不准自由離隊，倘有私逃情事，應予相當懲處。
- 八、民夫本身果有切身要事，必須離隊，經站准許者，得發給證明書。准予離隊。
- 九、民夫訓練事宜，另行指派人員領導之。
- 十、本辦法呈報備案後施行之。

### (六)民夫運輸隊組織及實施辦法

- 一、本處為期按月選足確定運額，組織民夫運輸處。
- 二、民夫運輸隊設營總隊長一人。總隊長下設大隊長中隊長小隊長組長各若干人。
- 三、本隊基本單位為組，每組十五人，每五組成立一小隊，每三小隊為一中隊，每三中隊為一大隊，而總隊部則容納無限額之大隊。
- 四、總隊長由處主任或副運股長或各站長兼任，不另支薪。
- 五、各級隊長及組長，以招僱民夫確有辦法者担任之，惟成立條件，最低限度，以

小隊爲原則，每小隊至少爲七十五人，以每月每人能運出鹽廿四担，挑運路程爲四十或四十五華里爲限。

六、酬報每組組長，除自己挑運力資，伊價發給外，另月給津貼國幣五元，小隊長月薪卅元至卅五元，中隊長月薪卅元至四十元，大隊長月薪五十元至六十元。

七、各級隊長及組長，由地方政府及本處所屬各站遴選，分別函介或呈報本處委派，並須取其殷實擔保，負責管理押運，倘各隊長及組長有舞弊情事，應負一切賠償責任。

八、各站民夫運輸隊，應設民夫宿舍，派員負責管理，所有租金及日常燈火暨經常柴炭，由各站負責。

九、民夫挑運，其應得工資，與普通規定工價同。

十、每小隊初次抵達各站，撥給一次開辦費四十元（實報實支）爲購買鍋頭，碗筷，水缸，凳桌，稻草，及架設爐灶等之用。

十一、民夫輪流挑運，在未挑之日，不得另領工資，抵發給每八伙食國幣三角。

十二、民夫必須應用之醫藥費，由各站負責購置。

十三、民夫經過險路之處，不准自由離隊，倘有私逃情事，應予各隊負責人，負帶懲處責任。

川資。

十四，民夫本身，果有切身要事，必須離隊，經站長准許者，得按其道途長短，酌發

十五，本辦法呈報備案後施行。

### 溪頭饒城段民夫管理暫行辦法

- 一，本處爲管理溪饒民夫，增強官商鹽斤貨物運輸效率起見，組織運輸站。
- 二，運輸站由本處收運股協同溪頭饒城兩站組織之。
- 三，運輸站以監察委員會爲最高權力組織，負指揮監督全責。
- 四，運輸站監察委員除本處主任爲當然委員外，並由本處聘請當地最高黨政軍長官及鹽商代表一人充任之。

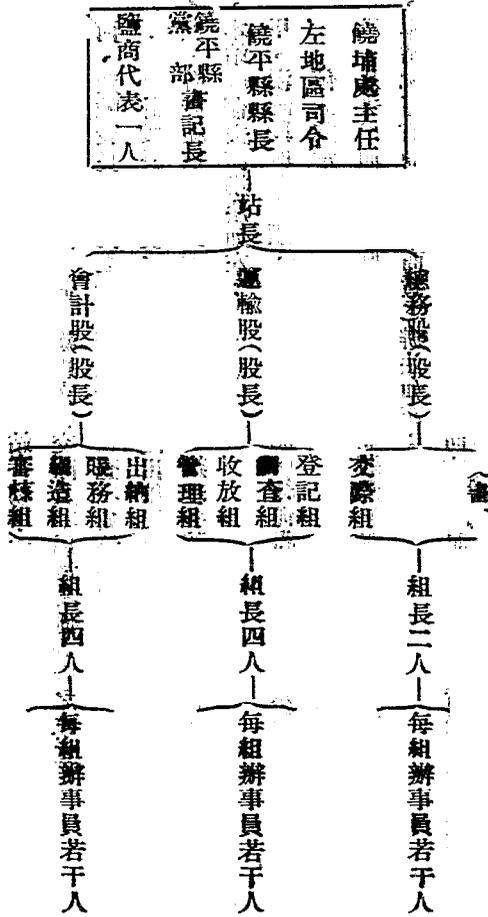
- 五，運輸站有統制夫頭，配運官商鹽斤貨物之權。
- 六，本辦法呈請粵東局核准施行。

### 溪頭段官商聯合運輸站簡則

- 一，本站依據溪頭饒城段民夫管理暫行辦法組織之。
- 二，本站定名爲溪饒段官商聯合運輸站。

會 員 委 察 監

三、本站設於  
四、本站組織系統如下：



去來之一頁

五、本站各部員司之職掌如左：

甲、站長承監委會之命令負責處理本站一切事宜。

乙、總務股長承站長之命，辦理文書交際及不屬於其他各股之事宜。

丙、運輸股長承站長之命，辦理登記調查收放等事宜。

丁、會計股長承站長之命，辦理經濟之出納預算等事宜。

戊、各股組以下人員承各股組長之命，辦理各該員應辦之事宜。

六、本站統制夫頭辦法如左：

甲、溪饒段所有夫頭，須先向本站登記，經領得執照後方可承運，未經登記者概停止其承運權。

乙、凡夫頭領運時，應先呈驗執照，並將承運數量登記明白，方得領運。

七、本站配運官商鹽斤及商貨之辦法如左：

甲、凡各官商站到鹽斤及貨物應即向本站登記，經調查確實後，交由收放組配運。

乙、交由本站負責轉運之貨物鹽斤，在轄境內一切責任由本站負之。至運輸方法，參照饒平縣政府鹽務會議規定辦法辦理，但必要時得酌修改。

丙、凡交由本站承運之商鹽貨物及其他雜品等，其運貨應先繳半數，俟貨物到齊結算後交付清楚。

八、本站得隨時派員沿途巡察，如有中道發見偷運貨物情事，有便宜處費之權。

九、本站經費按官商鹽貨運費數量酌撥津貼。

十、本簡則如有未盡事宜，得召集會議修改之。

### 編者附言：

(一)鹽運工作，向乏適當書籍，可以借鏡，本編爲

唐主任在饒辦理鹽運民運過程中所得之經驗，足供鹽運同仁之參攷。

(二)本處站同仁，如有關鹽運工作文字，盼望隨時惠寄，以便彙編印發。

廿九，七，九。

個人應在團體生活中，去求訓

練，求教育！

（本處標語之四）

0.30

民國二十九年十月十日

通訊處： 饒平饒浦官運辦事處

編輯者： 李 又 元

印刷者： 梅縣現代圖書印務局

73.55

87