

工  
運  
與  
工  
訓

中央組織部編印

上海图书馆藏书



A541 212 0010 36688

## 弁言

這本小冊子，是本部 朱部長最近一年來關於工運工訓的言論，連附錄在內，合共十篇。

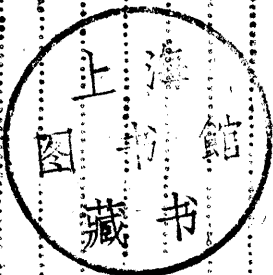
我國之應加緊工業建設與工運工訓，中央政策早已遵照 總理遺教 總裁訓示，明白的規定了。朱部長所論列的，也就是根據以上種種，加以發揮。而其對實施上之指示，再三叮囑，反覆申說，尤寄殷切之望。此外，于農運農訓以及工業建設的整個問題，亦並有論及。看起來，雖卷帙不算很多，然內容上很可以備從事工運工訓的同志作為工作之南針，就是對企業家亦有可供參考之用。這原來都是講演紀錄，其中有幾篇而且已曾發表過的，現在為讀者便利起見，經徵請 朱部長的同意，彙印此冊。

編者 卅二年七月

# 工運與工訓

## 目次

一、發展工業與企業家	一
二、勞工與國家社會	一三
三、勞工的責任	二三
四、中國國民黨的農工政策	二五
五、中國工人運動的回顧與前瞻	三五
六、農工的組織與訓練	四九
七、如何去完成工礦黨訓的任務	六一
八、今後工礦黨訓應注意的工作	六九
附錄一、工礦黨務訓練班開學訓詞	七九
二、工礦黨務訓練班畢業訓詞	八七



# 發展工業」企業家

朱家驊

卅一年四月十日在中央總綏部貿易工礦黨部談話會錄

要使中國變成富強繁榮的現代化的國家，必須加這努力發展它的國防與民生工業，使都能達到自給自足之目的。所謂自給自足，並不是一種經濟上的閉關主義，況且事實上也不能辦到。我們對國際貿易，並不反對，祇求國貨與外貨之間，能夠平等交換。過去我們大半是以原料來換外國已製成的成品，彼賣此賤，形成了永不平等的交換。所謂經濟侵略，也就無法抵禦，無法避免。如今要想打破這種以「生」換「熟」的不利局面，除發展工業以外，更無別的法。

遠在同治初年，中國的新式工業，即開始建設。當時所謂「中興名臣」，如曾文正、左文襄、李文忠等，都已注意到國防工業，在那昏庸頑固的氛圍裏面，居然力排衆議，於沿海沿江各地植下了變法維新的根基。其後長文襄盛杏蓀和張季直等，更繼續經營，除了原先創設的江南製造局，馬尾船政局，鋼鐵廠等國防工業以外，又添上了輪船招商局，紡織廠和麵粉廠等。這些工廠的種類，在那時候，不能算少，規模也多很大。後

們對於會左李張諸公的這種舉措，自然不能不欽佩的，但是中國的工業基礎，直到現在，很不幸還是這樣薄弱。這究竟是什麼原因呢？推究起來，當然很多，不過主要的是在下面的幾個。自鴉片戰爭以後，政治腐敗，國力日衰，迭次被逼簽訂各種不平等條約，喪失了關稅自主之權。於是一切事業失所憑藉，而各國復挾雄厚的資本，精巧的技藝，托庇於治外法權，來行經濟侵略。在那傾銷政策的狂烈摧殘之下，中國的幼稚工業，自然不能發榮滋長。

當時人的提倡新式工業，因受環境影響，認識既不清晰，觀念也不正確。大家只震驚於泰西各國的船堅礮利，而不承認其在別的方面，尚有可取。所謂夷夏之辨，照例是把華夏看得很高，四夷看得極低。經過了幾十年的通商接觸，纔漸漸發覺西洋各國的所以富強，不僅依靠兵艦和槍砲，而是因有製造機器的能力，利用機器的技術。於是大家又主張以『中學爲體，西學爲用』。他們所說的『西學』，實際上是限於應用科學，以爲中國什麼都好，祇有『物質文明』不如人家，只要學習到了人家的應用科學，能夠自製機器，自造槍砲，一切都解決了。這先後兩次的看法，第一次固然太淺薄了，第二次也沒有弄得清楚。他們並不知道西洋在應用科學的後面還有一種純粹科學，而在純粹科學的後面，還有許多社會思想乃至人生哲學的因素。所以滿清末葉的新興事業，祇是一種抄襲工夫的產物，對於西洋現代文明的因果本末，都未加以注意。民國成立以後，一

敵人在思想方面，雖已稍有進步，但因軍閥割據，內亂頻仍，自然也談不到什麼建設，所以雖遇有第一次世界大戰那樣良好的機會，仍舊蹉跎過去。在這期間，除張季直等幾個比較熱心實業的人，對輕工業方面，有了一些努力外，其餘同光時代所已創設的國防工業，如江南製造局如漢冶萍等等，則反而一蹶不振了。

民國十七年，北伐成功，全國統一，中國國民黨在蔣先生領導之下，宜可從事於三民主義的經濟建設，以爲民族國家奠定百世之基業。然面國民政府遷都南京以後，十年之間，在事實上，則因帝國主義者的干涉與反革命勢力的妨礙，使經濟建設不能如期的推進，而在理論上，則自由主義與共產主義的思潮，平分丁當時經濟學界。共產主義者，致力於其所謂「土地革命」與「農民革命」，軍行所至，赤地千里，以破壞我國和平的農村，他們對於民族的工業，毫無愛護的心理，惟以憎恨與鬥爭之說灌輸於社會和青年之中，以阻礙生產的進步。於是資本逃入租界，以助成帝國主義的侵略，使其影響更大而更深。自由主義者則忽視中國久處於不平等條約之下的地位，亦不思世界經濟自第一次大戰以後，已覺自由競爭進於獨佔集中的趨勢。他們仍本於第一次工業革命時期的經濟學說，以應用於面對歐美第二次工業革命潮流的中國，而自詡爲新穎。故民生主義與實業計劃的精神，遂以闐然不彰。國民政府在這個時期，亦坦白承認其所有建設的計劃，並未能舉預期的成效，亦可以說建設的革命工作，並未着手，而且亦無幾着手

。要如經濟南五三事件以後，自冠「大陸政策」的野心，昭然若揭，自冠武裝侵略的行動，隨時可至。我們中國再沒有從容建設的可能，更沒有實現主義完成革命的機會。於是國民政府不得不以社會交通經濟等各種建設工作的方式，來掩護他軍事抵抗侵略的準備。故在此十年之中，國民政府在忍氣吞聲，戰慄危懼，朝不保夕的險惡環境之下，猶能促進國民經濟，使消費品進口逐漸減低，而機械工具進口逐漸增加，足以考見國內興工墾業進步的事實。而最顯著的成績，尤在交通與財政政策。以交通而論，由清末至民國十六年，凡四十年間，共築鐵路八千三百公里，而民國十七年後十年之內，增築鐵路至七千三百公里，尤其是公路建築竟達十萬公里以上。電訊的建設亦有成績，而以全國電話網的敷佈，在三萬三千公里以上，最為顯著。以財政而論，則裁釐金，平稅率，修改海關稅則，整理內外公債。於貨幣，則廢兩改元，尤以統一幣制，實行法幣政策，奠定了國家統一與獨立的基礎」(中國之命運，頁九四、九五)。

抗戰軍興，沿海與沿江各省，相繼淪陷，幾十年來所曾辛勞經營的工廠礦場，業已變成灰燼，其中偶有少數倖存，亦暫時不屬我們掌管。如今我們已退處於萬山之間，外線斷絕，交通困難，欲於古人所謂「絕沙」的邊緣，「握馮」的荒僻，埋頭苦幹，重新建設，一面支持長期抗戰，一面要為未來中國建樹工業化的規模，其任務之艱難，責任之重大，資金不貲，誠非尋常。



其實土地資本與勞力三者，必待企業家爲之組織與配合，而後始得發揮其生產能力。組織愈嚴密，配合愈得法，運用愈靈活，則其生產愈合理，收穫愈豐富。所以近代的經濟學家，又把組織當作生產要素之一。上次大戰以後，國與國間的經濟鬥爭，異常劇烈，於是工業先進的國家，莫不講究經濟政策。經濟政策的目的，容或是在對外加強從事商戰之能力，而其運用方式，則多注重對內的統制與設計。故就現狀而言，政府的統制和計劃，似也可以視爲生產要素之一。不受統制的無計劃之生產，只是一種盲目的生產，有時不但無益，而且有害。依照自由主義，個人主義經濟學說的主張推演下去，政治活動即難免要受經濟活動的支配。如果經濟力支配了政治力，那麼，不僅妨礙了政治的功能，即經濟範圍以內的情勢，也會呈現出一種無政府的混亂狀況，換句話來說，即不僅妨礙了國家民族的發展，在其他方面，還會擾亂了國際的秩序。因此，我們站在民生主義的立場，我們要作到不使經濟力控制了政治力，要使經濟力完全接受政治力的領導，成爲政治力的一部，然後「節制資本平均地權」的目的，才能達到。所以在本黨的經濟政策上，不能不特別注重政府的統制與設計。這是全國新企業家所應共同認識的一點。我們固然需要發展實業，但尤需要實行主義。我們的實業之發展，只有符合主義，纔有它的意義。遵照 總理遺教，中國實業之發展，尙有待於外國資本以及技術專家之

參加，可見中國企業家在三民主義的生產關係裏面，地位之重要，苟能善盡厥責，政府必予扶植。

我們過去失敗了兩回：第一次因為政治腐敗，招致外禍，而提倡變法之人，認識又屬不夠；第二次因為思想不統一，共產黨在作亂，而暴日又於此時向我步步進逼。現在我們既有一種「淵源於中國固有的政治與倫理哲學的正統思想，而同時參酌中國現代的國情，攝取歐美社會科學和政治制度的精華，再加以總理他自己獨自見到的真理所融鑄的思想體系」——三民主義來作一切建設之根據，而在抗戰滿六年時，勝利又已在望，國內與國外的局勢都好轉了。為了實行民生主義，我們的政府必很積極地促進中國之工業化；為了完成戰後世界的經濟合作，工業先進國如英美等等也當樂於助成我們的建設計劃。因此，今後的主要問題，是只在全國的新企業家如何利用這個難得的機會。

我們體察目前的情形，瞻望將來的趨勢，深覺全國企業家們，都應該在政府領導之下，密切合作，完成下列任務：一實行 總理的實業計劃，二努力增產，三組訓勞工，四重視科學。

(一)實行 總理的實業計劃 總裁有言：「抗戰五年半以來，中國的國民經濟已趨向於國防與民生的合一。不平等條約的撤廢，更能使中國以獨立自由的地位，邁進於經濟獨立，「自力更生」的大道。而中國之「自力更生」，尤以「工業化」為當務之急。

故今後國民的經濟建設，應以發達工業經濟為基礎。其最重要的條目，為準備實業計劃的實施，由此以完成我們平均地權與節制資本的基本政策。至於國父的實業計劃，其規模遠邁漢唐，其精神更有以會通現代世界經濟的變局，實為我們中國經濟建設惟一的寶典。而其準備工作，自甚艱鉅。故全國國民必須自今日起，立定決心，積極進行「中國之命運頁一三九——一四〇」。企業家在全國國民中間，實負產業上的溝通上下之責，自應對於總裁的訓示，恪遵無違，雖在抗戰期間，也應當積極準備，先在大後方樹立相當基礎，而後隨着淪陷區域的逐漸收復，徐圖擴充。也許有人會說，實業計劃是一偉大的計劃，雖在承平時代之得苦幹三十年至五十年，纔能全部實現，如今整個世界方在大戰，外國的資本和技術都不能來助我建設，雖欲積極準備，恐難免有無從下手之感。這句話固然不無理由，但我們必須牢記，企業家的主要職責是在組織，而欲實行總經理的實業計劃，無論那一部門，都需要有嚴密的組織。即以利用外資和技術而言，就很可能異乎尋常的組織。組織得好，外資和技術都變成發展我們幼稚工業的良好工具；組織得不好，外資和技術也許根本不來參加，即來亦不能為我用。在過去七八十年的工業史上，實例很多，外資和技術當為奪取我國主權之先鋒。今後欲求一切主權操之在我，就必須在工商業的組織方面，加倍注意，加倍努力。全國的企業家，應當及時準備，培養本身的能力，研究實施的方案，以便戰後自去掌握千百個工廠礦場之主權。

斷不可待外資和技術來了以後，纔去臨渴掘井！

(二) 努力增產 目前我們的戰時新興工業，都建築在繼續增高的物價上面。照例，物價上漲之結果，本可提高利潤，刺激生產。但因一般商人缺乏遠見，太過注重眼前小利，以為在此時期，商業資本的利潤反有過於工業資本，而囤積居奇的不法行為，尤為致富捷徑，於是社會生產反不發達。這是一個非常危險的趨勢。第一，物價高漲的速率，超過了相當限度，非但不能促進生產，抑且妨害生產，已如前說。第二，依靠薪水及其他固定收入來維持其日常生活的人們，非但不能仰事俯畜，且將難於獨善其身。這批多是知識份子，向為中國社會命脈所寄，我們斷不能聽其消逝。第三，國貨的價格，如果不能抑之使下，則在戰事結束以後，外國的廉價貨物必將源源輸入，無法予以阻止。同時，國貨與國產，因為價格過高，亦必不能出口。如此則不平等條約雖已取消，中國市場仍難免受外貨之傾銷。在這種情形之下，中國的國際地位怎能提高？現在政府當局，正以雷霆萬鈞之力，決心推行限價政策，目的固不僅在救濟公務，教職人員，而尤想保護幼稚的中國工業之萌芽。企業家為工業員中之高級將校，就是為其本身與同行的利益，也當幫助政府，澈底推行限價政策。最有效力的辦法，自然是在努力增產。因為只有努力增產，纔能夠使貨物足用，求不過供，價格不限而自下降。

(三) 組訓勞工 為達增產目的，除了改良設備以外，並須注意設法提高一般勞工

的生產效率，使能合乎現代標準。中國現有的產業工人，大都是些改革的農夫，甚至還有一批是僅利用農閒時間，走到工廠裏來「撈外水」的。他們不但沒有所謂熟練的技術，而且都保存着農村生活的散漫習慣，行動異常遲緩，作息不守紀律，夏去秋來，只圖自便。此種情形，在今戰時後方的各工廠中，尤為習見，須知現代工業的唯一特徵，就是使用機器，而機器之構造，異常微妙，它的使用與修理，都需要有標準的知識，標準的技術，標準的耐性與標準的速率。工作略一輕躁，侍候略一疏忽，便會失之毫釐，差以千里，發揮不了機器的生產功效，甚且傷害機器。在這抗戰期間，機器如何難得！我們苟不加緊努力，連對一般工人實施訓練，使能愛護機器，善用機器，那真太對不起難得的機器。雖然這個問題，還很少有人注意，其實要在戰時談增加生產，這一點是絕對不容忽視的。因為戰時工廠的物質設備，其勢難求充實，只有人力的加強，尙在企業家的可能範圍以內。抑有進者，工人生產效率的或大或小，除了知識技能品性習慣以外，亦取決於服務精神的高下。蘇聯把斯塔漢諾夫運動宣揚得如火如荼，提倡勞動競賽，獎勵優良工人，結果是許多工廠超過了原計劃生產量百分之七十以上，這是提高工人服務精神所收生產效率的明證。但除了獎勵競賽等方法以外，提高工人服務精神的基本條件，是要使工人與企業家間發生感情，而雙方感情發生的因素，則必須企業家對於工人的福利，特別關切，使他們的生活相當安定，而且獲得合理的改善。本來企業家和工人，

在工業生產過程中，是休戚相關利害與共的一個整體，協調則兩得其益，鬥爭則兩敗俱傷，所以我們在法律上都對工業規定了種種保障的條文，沒有人可以自由剝削工人正當的利益，也沒有人可以任意罷工怠工，而組訓勞工，使與企業家同樣具備了權利平等的基礎，雙方都泯滅了階級的成見，更是現代工業史上一個最進步的方法。按照孫巴德（W. Sombart）的解釋，「力」「理性」及「愛」三者，為支配一切社會生活的基礎法則。社會主義的體系，其特點即在偉大的統一，而本黨民生主義的經濟建設，更以「享受民衆化」為目的，第一次全國代表大會宣言中，又規定「制定勞工法，改良勞動者之生活狀況，保障勞工團體，并扶助其發展。」工會法第一條說，工會是「以增進知識技能，發達生產，維持改善勞動條件及生活為目的」。由此可知本黨的政策，不僅是針對解決社會問題，而且普遍灌輸了民主意識，使企業家和工人都能充分發揚「力」「理性」和「愛」，共同致力於事業的發展與現況的改善。所以當前組訓勞工的目的：一是增進工作技能，運用機器；二是提高服務精神，加強生產；三是改善生活待遇，保障福利；四是發揚協調意識，消滅階級。企業家與工人在黨國之下，一切應以三民主義為其指導原則，絕對不可只圖自私。

（四）重視科學 現代工業之所以產生，完全是靠科學。科學愈昌明，工業愈精進。我們如只模仿外國，抄襲外國，只知利用機器，甚至製造機器，而不能夠更進一步發

明機器，則就今日而言，也許是已登峯造極，但至明日，則因他國又有新的發明，自己就會顯得落伍，夫却「迎頭趕上」之旨。一個人倘使只有軀殼，而無心靈，此人便是「行屍走肉」，不能算是真正的「生命」。提倡工業而不重視科學，也只能造成些工業上的「行屍走肉」，很容易被先進工業國家一脚踢倒。這一點，在我們銀行方面已經有了相當的注意，所以近來各大銀行都紛紛成立研究室或研究處。不過金融事業的研究對象，總是偏重社會科學，而生產事業的研究目標，則須兼顧自然科學。所以外國的各大公司，不但自設研究所，自置實驗館，招致一批科學家來共同研究其所經營的事業，看有什麼方面可改良，什麼方面應改革，而且時常捐出鉅資來協助一般純粹科學的研究事業。美國的著名文化機關，無論是大學，圖書館或博物院，差不多沒有一個不請大實業家擔任董事，專負籌募經費之責，而鋼鐵大王卡納基與煤油大王洛克菲爾父子兩人的捐款數額之鉅，尤為舉世所驚異。中國的科學研究，近年來已漸有進步，但與歐美各國比較，還相差太遠。此後如欲急起直追，單靠政府與學術界本身的支持，財力上必不夠發展，其有賴於企業界的協助推進者，至為殷切。我想我們的企業界中，不乏遠見之士，對此當能重視。

以上四端，簡括的說來，第一是要企業家們澈底明瞭，中國未來的實業發展，只能循一條路線，就是 總理的實業計劃。第二是要企業家們知其當前任務，莫重於發

力增進，從根源上去不抑物價。第三是要企業家們體念社會本屬一體，彼此互有關係，經營組織之目的，絕對不在榨取。惟有勞資合作，生產才會進步，國基才會鞏固。第四是要企業家們放大眼光，不僅要使中國的工業只是一種繁榮的『生意』，而也是種輝煌的『文明』。這四點我希望我國新企業家能夠特別的注意。



# 勞工與國家社會

史家編

馮二年四月七日在中央組織部工黨黨務工作座談會講

現代的國家，是羣體組織最嚴密的一個體系，當前的社會，是羣衆生活最密切的一個集團，人類的命運，已絕對離不開國家和社會，而爲國家社會命運所寄託的勞工份子，更是國家社會的基本力量。際此國家民族生死存亡的關頭，我中國勞工同胞，對於本身的責任，以及努力的方向，應該切實體認，負起責任，來創造本身的前途，與國家民族的前途。

數千年來，中國勞動者的生活和工作，似乎與國家不大發生關係，所以古代歌謠中，有「鑿井而飲，耕田而食，帝力何有於我哉」等語，而在社會羣衆中，更希望「各食其力」，「雞鳴犬吠相聞，老死不相往來」。可是這一類思想，終被社會的進化所淘汰了！哲學家研究的結果，已確認「人是政治的動物」。人之所以爲人，即在其能完成一種政治組織，而且惟有此政治組織中，纔能夠安居樂業，去發展他自由的人格。試看我國幾千年來歷朝的變遷，雖祇是王朝的換姓，但其間忽治忽亂，沒有一家不是直接影響到民生的苦樂，而首當其衝的，更是努力的農工，先哲有言：「天下興亡，匹夫有責

「爲什麼『有責』？原因就在『天下興亡之影響，實與『匹夫』有切身利害關係。這在專制時代尙且如此說法，何況現在？現在民主政治，更要全民能共同負起責任。農工同胞既佔全民百分之九十以上，則其對國家，也自然要照這個比例特別的多負責任。本黨在革命之初，有不少先烈先進，來自農工家庭，如溫生才以及黃花崗七十二烈士中之黃鶴鳴杜鳳書徐廣滔等，都于參加肇建民國有不朽的功烈，即 國父亦係農家子弟。所以本黨對農工疾苦，亦知之特深，凡可以扶植農工者，無不盡力以赴。在三民主義建國大綱中，既提示其原則，而歷次大會宣言中，亦反覆叮嚀，以促政府之加緊實施。

十七年以後，因爲奸黨活動破壞，製造了許多似是而非的口號，來欺騙勞工，煽起鬥爭，使勞工同胞陷於非常混亂惶惑的境遇。而當時的農運、工運，也未能把十六年清黨以前的流弊完全革除，運動的結果，往往把勞工運動到生產結構以外。因而不免使生產的效率降低。這種作風，不特對勞工無益，而且對國家有害。所以許多熱心有識的勞工同胞，也都表示消沉。此種現象，一直到了抗戰軍興，本黨臨時全國大會決定了抗戰建國綱領以後，才又漸入正軌。今日我全國勞工同胞，已能奮發自覺，確認本身對於國家社會的責任，勞瘁不辭，努力生產，同時在合理的條件下，加強組織，改善待遇，并與資方開誠協罪，發展事業，這可以說「歷史教訓」以後的一大進步。本黨認爲，凡是爲國勞動者，凡是爲生產活動的人，不管是用腦力或體力，都可以

雖是有貢獻的勞工。所以本黨不承認勞資是對立的階級，而在生產過程中，依據分工區別所形成的兩種不同的工作。彼此的「目的」是共同的，利害也並不絕對衝突。因此本黨的勞工政策是建立在「勞資協調，增加生產」的基礎上邊。我們在工運中，一方面要使勞工瞭解雇方的實際情形及其所有的能力，另一方面，還要使雇方瞭解勞工的生活並能接受其合理的要求。必須如「作工運，方能實現本黨的勞工政策。我們深信抗戰建國的偉大任務，寄託於勞工同胞者甚多，要達成此項任務，下列三點，是必要的條件：

●第一、要明瞭勞工與國家社會的關係。前面曾經說過，「人是政治的動物」，所謂政治，就是「衆人之事」，人類根本就離不開團體，必須合羣互助，才能生存於社會之中，人類愈進步，生活的需要標準也愈高，我們所需要的物品，也不是一個人的精力所能生產，而一切生產過程的波折，尤處處影響着大眾的福利，所以我們生活上，要有整體的組織；而在工作上，要「各別的分工」；這兩者並不衝突，而是相輔相成，分工愈精密，則社會組織必愈嚴密，社會好比是一部「機器」，各部門都息息相關，有一點損壞，就會影響全部，勞工在社會中雖所任的職業各有不同，但就社會全體言，都「直接生產」的，如果有了怠工失業的現象，那就會減少生產，使社會蒙受損失，尤其在戰時，國家需要勞工，和作戰的士兵同樣重要，後方能多流一滴汗，前方就少流一滴血，我勞苦羣工同胞，能夠了解自身與國家社會關係之重，堅定思想，發揮力量，不受「工人無組織

「的欺騙，不做「農村暴動」的謬舉，一致在本黨領導之下，從事於生產建設，則抗戰勝利建國完成，民族全體得到了自由獨立之後，我勞工同胞全部福利自然會隨着增高。世上無一國勞工能失其國家的保護而獲得自由，更無一個勞工能脫離其社會的互助而獲得幸福，我們勞工界的同胞，須知中國的國家，中國的社會，本是衰弱散漫，現正由衰弱轉為堅強，由散漫趨於團結，這是千載難逢的一個大時代。「中國沒有貧富之分，只有太貧小貧之別」。我們希望將來大家都可以由「貧」變成「富」，從「無」變到「有」，在政治上亦不僅以表面的選舉制度代勞工利益講話就認為滿足，更不容假階級鬥爭的方式來獲得一部分自私的企圖。我們必須自我創造，自我建設，以中國勞工羣衆的羣力，用科學方法，從組織與分工兩方面，生產造產，來復興國家和社會，使永臻於富強康樂，這才不負 國父的期望。

第二、要努力學習現代技術，增進生產效率。中國現在大都還是農業社會的現狀，嚴格說來，具有新式知能的熟練工人還是很少，尤其後方各省戰前工廠極為寥寥，工人多半來自農村，教育水準較低，對於使用新式生產工具的技術，多不嫻習，因而一般民衆對於新式的生產事業，也多存漠視的態度。抗戰以來，沿海的工廠，雖有一部分移入後方，可是那種對技術不熟練，對工作不習慣的慘形，迄未大變。因為工業的發達，把農林中的生產者，都吸引到工廠中去，以致農業的生產大受影響，這是歐洲社會，在工

業革命以後所發生的普通現象。我們是以農立國的國家，在提倡工業的開始，當然不該走歐洲工業革命後已走過而且走錯的老路，以破壞農村經濟作代價來振興工業，但是我們對於工業與國防安全的關係，却不能不特別注意，對於現代的工業管理技術，機器使用技術，以至於行動作息的生活技術，也不能不力求改進。外國人稱工業勞動者爲「工業隊伍」(Industrial Army)，就表示這是一個非常完密而有技術的組織機體，而不是烏合之羣。故能標準高，生產多，消耗省，而生活合理。我們現在一切不但尙多不及，而且有許多相反，還談得上什麼生產效率。所以我們希望現在各工廠礦場的管理人員，應多努力研究工業管理的技術，不能再有「顧指氣使」的態度，或不合情理的方法去指揮勞工。同時對於生產工人，則應多開補習學校，傳習所，或訓練班等等，教導各種智識和技術，使能善爲運用，且知愛護機器和原料。至於彼此一體的生活技術，則尤應時加改善，講求整潔，注意衛生。如果這三點不能做到，則工業建設，根本就談不上基礎，更談不到效率。中國工業未來之發展，資金機器或可借助於外國，但人力的供給是必須依靠我們自己的，我們如何使已入工廠的工人，能充分獲得現代技術，使成爲將來發展工業的主力，實是目前工業家所急應注意之一個問題。至於農業，我們雖自詡「以農立國」，但始終停滯在舊式農業階段，所以訓練新式農人，與指導科學的農作技術，固是當前爲國內農學家的主要任務，而發動農民，接受新的方法，并領導參加組織，研討

技術，增加生產，也是本黨基層工作同志及農民黨員的所應負的責任。

第三、要認清勞工增進知識的重要，知道組織和領導。國父嘗言：「嘗今科學昌明之世，凡造作事物者，必先求知」，而後可「免錯誤」，並得防止「費時失事」。又云：「文明之進化，大來成於三系之人，其一為創造發明之先知先覺，其二為做效推行的後知後覺，其三為竭力樂成的不知不覺。有此三系之人，相需為用，則大禹之九河可疏，秦皇之長城詭築」。由此透教推論，可知「知識」與「行動」實為一體的兩面，更可知工作效率之增加，決不能缺少知識的指導。我國勞工同胞，數千年來，雖名為「不識不知，順帝之則」的實行者，願在中國進化史上，却是真正的主力，與發明家推行家同建奇勳，不分高下。所以勞工職業，在社會上是非常受人的崇敬。惟社會進化，勞動的組織和分工，日形繁複，現代的勞工，顯已不能故步自封，墨守舊說。任何職業，均能與社會進化相適應，終必歸於淘汰。現代工業用的是機器，依的是專家所製定的計劃，現代農業也早已脫離全憑經驗的境地，如選擇、換種、施肥、除虫、改良土壤，水利等等，都應有科學的根據，工人農民，也不容再不接受新知識的領導。當前指導勞工作增進知識的活動，為政府應盡的職責，而自動從事於增進知識的活動，則為勞工應有的覺悟。勞工若能普遍從事增進知識的活動，則其社會的地位，亦必隨知識的增進而提高，過去許多人不能瞭解英美產業工人發展及進步的歷史，以為工農祇要有組織

的著法，已往工運是遲所以沒有良好的成績，也就因爲這個緣故。現在我們要不鬆弛，且爲確保勞工的福利與職業的尊嚴起見，必須鼓勵勞工同胞能看重知識，增進知識，並服從知識。至於實踐之道，可以從下列兩方面做去：

(一) 在純粹的生產事業方面，勞工必須嚴守紀律，熱烈求知，學習技術。工人的愛護機器與農民的培護土壤，同樣的是基於愛護生產資本的立場，而工作得法與否，則很快的可以從生產的數量和質量上得到證明。故「生產的紀律」，並不是一種強迫性的規律，而是「生產的自然法則」，勞工若能接受知識，研究其作用，嚴格加以遵守，則由遵守而自然成爲習慣，則由於經驗的累積，即可成爲優良熟練的生產者，反之，若否認知識的價值，不信仰新的方法，新的技術，甚且用落伍的方法來處理新的機械，抹煞新的規律，則勢之所趨，更將根本阻礙了新生產事業的發展，這不僅是愚蠢，且是一種自殺手段，我想勞工大眾，決不致出此，不過鑒於一般新機器使用效力之低與損壞之速，以及新的農業改良方法，亦未能爲農民欣然接受，實不能不對勞工同胞特致其懇切之期望！

(二) 在整個的福利事業方面，勞工必須要有團體的組織，并接受本黨的領導，以求其實現。我們要知道勞工組織，初期多是工人以外好義之士所發起，但經過了一個時

漸，到了勞工本身知識提高，能力健全，就應該自己起來組織，以求本身之福利。本黨的對內政策，關於勞工者，主要即為制定勞工法，改良勞動者之生活，保障勞工團體，並扶助其發展。態度光明正大，絕對與奸黨之欲利用勞工團體為其攫奪政權之工具者不同。惟自抗戰以來，我國家民族的命運，遭受到從古未有的苦難，我們的生活水準，被迫作極度的低降，勞工的待遇和福利，遠未能悉符理想的要求。但以中國勞工現況而論，反比戰前為有進步，而且因為各方都需要勞力，更沒有失業流離的危險。固然，我們不能認現狀為滿意，可是我們能多忍受一分艱苦，即為我國家民族多增一分力量，現在勞工組織，已逐漸在抗戰過程中建立起來，份子的健全，和思想的正確，都與從前大不相同，而農工黨務的發展，更在勞工團體中樹立了不拔的根基。由此可知未來勞工的福利，必能由本黨領導下之組織發生力量，而進於成功。我們所謂「福利」決不是僅限於救濟，撫卹，保險等類的消極工作。勞工中間，如有天資優越，能力較強的，我們還希望能夠給他一個適當的機會，幫助他超出了現在的工作地位，而有晉升的可能。我們認為這種積極工作，才是真正的福利。過去工人幼稚的口號，為「不要穿長衫的」；農民幼稚的口號，為「要泥腳桿的做領袖」；但是結果却被無知識而有野心的人引入了歧途。目前的勞工，能歡迎知識份子，接受知識領導，進而至於本身獲得知識，在三民主義的旗幟之下，來建設國家社會，這是不難做到的。至於知識份子，



障本身應得的福利。這種知識上的普遍發展，完全為理智的而非情感的，真為中華民族一大進步。我們希望勞工同胞，今後更能擴展此種進步，集中意志力量，由工會或會等合法組織而彌趨團結，發展生產，加強國力，改善生活，提高地位，一掃「異黨」及其他不良份子等非法活動，那末才不愧為新中國的有力份子，創造新世界的勞動英雄。

以上所述，都是勞工同胞最低限度應有的認識。我們不能欺騙勞工，說在此戰時，勞工同胞可以不顧國家社會的利益，來謀自己的利益；更不能說在民主主義未完成之前，勞工同胞仍該繼續過那不團結不進步不改良的生活；我們要為勞工同胞永久的幸福起見，更須為國家社會的前途着想，勞工同胞的利益，即是國家社會的利益，而國家社會的前途，也就是勞工同胞的前途。中國現正從舊的農業生產轉變到新的工業生產和農業改良，這時代中主要的人物，就是勞工。我們要求富，同時又須預防不均，當前及未來的責任，真有萬鈞之重，咬緊牙關，以虛心毅力，各守崗位，盡其職責，方謀社會經濟之均等發展，應使任何個人團體的利益，都是整個民族利益的一部，勿使私人利益與公眾利益相衝突，這才是一勞永逸的神聖使命。



## 勞工的責任

爲卅二年二月廿九日中國勞動協會四屆年會特刊作

勞工是社會一份子，既不能離開社會而生活，自也不能離開國家而存在。在目前國家民族生死存亡的關頭，勞工同胞們應認清羣體和自己關係的重要，把自己對社會對國家應有的責任，切實的擔負起來。

(一) 社會是個整體，其中各部門都是息息相關的。我們每一個人對社會的責任，便是各自擔任「分工」的責任，從分工達到合作，人人善盡其分工的責任，合作的效果便愈大，社會的順利便更多，人人的享受也更增加。

(二) 社會愈進步，分工愈細微，社會的組織亦更嚴密。欲使這個嚴密而且龐大的社會有條不紊，充分發揮其機能，便需要我們對社會切實負起「互助」的責任。惟互助纔能自助。我們的工作固然有技術上的競爭，或用競賽方法以求進步，但絕對是不應有鬥爭的。如果社會上有鬥爭，這只是社會的一種病態，我們應發揚互助扶持的精神，來救治這種病態。

(三) 社會上有所謂勞心者勞力者之分，這是一種不合時代的看法。本諸「分工」

「互助」的道理，勞心與勞力如指臂相使，不僅無截然的分別，且勞心者倘不能勞力，或勞力者倘不能勞心，都是不能生存在這個與日俱進的世界的。因之，社會上各部門的工作者，是絕對平等的，其權利是平等的，其義務也是平等的，尤其是三民主義的大同社會，是不容許一階層剝削另一階層，更不容有自命為代表某一階層來和另一階層作對，來分割整體的社會。我們的一切社會立法，是以人人權利義務平等為準則的，大家應該協力促進社會立法的全盤實施。

(四) 國家的產生，是社會組織的最高表現。我們三民主義所應努力的，是國與國的關係能夠完全和諧。必須各國自身努力，做到政治上，經濟上，乃至科學上都能平等，混除自私自利的慾念，為全人類幸福打算，建立一個大同的世界。而在我們本身，便須自力更生，從實現一個富強康樂的國家入手。

以上所述，是個人對社會對國家應負的責任，希望勞工同胞們能夠澈底的認識，而擔負的負起。

# 中國國民黨的農工政策

張君勱

三十二年三月廿九日在中國勞工協會第四屆年會講

本黨的農工政策，久已少人談起，並有誤會本黨已經放棄農工政策者，其實不然。本黨的農工政策，自從十三年改組時確定施行以來，因為時代的蛻變，步驟上固有緩急先後之別，形式上亦多變異，中間又夾雜了許多阻礙和周折，但政策的實質和精神，却是始終一貫，沒有變更。而且觀察現勢，展望將來，農工問題之在中國，其重要性亦與日俱增。先就現勢而言，抗戰之能支持六年，亦甚賴於農工的貢獻。他們多能「有力出力」。千百萬軍隊之來源，全自農工羣中徵出，固不必說，就是各省公路鐵路之規築，農林水利之興修，以及工廠礦場之充實與擴張等等，亦莫不靠農工羣衆之能欣然應徵，踴躍受募。目前如此，將來尤甚。到了抗戰勝利以後，總理的實業計劃，必將應運而作大規模的實施，自農林水利以至鐵路航運國防建設，其有待於農工之衆志成城者，更將千百倍於往昔。因此，本黨農工政策之斟酌緩急輕重，加強推行實施，用以達成目前抗戰將來建國的使命者，實爲當務之急。

追溯過去經歷，本黨自十三年改組，確定農工政策以來，其推行實施可分三個時期

：十三年至十六年爲第一時期；十六年至二十六年爲第二時期；二十六年抗戰開始直至現在爲第三時期。這三個時期，每一時期都有每一時期的特殊環境和特殊需要，所以農工政策的推行實施，也常隨着時代而變遷，採取不同的步驟，應用不同的方式，但其實質和精神則是始終一貫，沒有變更。

第一時期是十三年至十六年。在十三年以前，本黨的革命運動雖早已在國內蓬勃發展，但是明白揭發農工政策，以期發動農工，參加革命，則是本黨改組以後的事。十三年一月本黨第一次全國代表大會宣言中對農民主張「改良農村組織，增進農人生活」；對工人主張「制定勞工法，改良勞動者之生活狀況，保障勞動團體，並扶助其發展」。並謂：「中國以農立國，而全國各階級所受痛苦，以農民爲尤甚。國民黨之主張，則以農民之缺乏田地淪爲佃戶者，國家當給以土地，資其耕作，並爲之整頓水利，移殖荒蕪，以均地力。農民之缺乏資本至於高利貸以負債終身者，國家爲之籌設調劑機關，如農民銀行等，供其匱乏，然後農民得享人生應有之樂……中國工人之生活絕無保障，國民黨之主張，則以爲工人之失業者，國家當爲之謀救濟之道，尤當爲之制定勞工法，以改良工人之生活」此外如養老之制，育兒之制，周卹廢疾者之制，普及教育之制，有裨補而行之性質者，皆當努力以求其實現。」又謂：「……故國以革命之運動，必恃全體農夫工人之參加，然後可以決勝。否則可憂者。國民黨於此，一方面當對於農夫工

人之運動，以全力助其開展，輔助其經濟組織，使日趨於發達，以期完成國民革命之偉大。一方面又當對於農夫工人要求參加國民黨，相與爲不斷之努力，以圖國民革命運動之進行。

從這兩段文字中間，我們可以看出，當時國民革命所遭遇的，一面是外來的經濟侵略，一面是國內的政治壓迫；而需要最切的是打倒國內的軍閥，以解除人民的痛苦，奠定國家的統一，等待國家統一以後，再來力圖建設。徹底改善農工的生活。因此，當時的政策是以改善農工生活爲其終極之目的。而其實際的步驟，則在喚起全國農工，參加政治革命，增加國民革命的實力。自從這個政策實行以後，全國的通都大邑，乃至窮鄉僻壤，幾乎沒有一處不展開了農工的革命運動，以與各地的軍閥作殊死戰，終於北伐軍變，國民政府建都南京，完成了全國的統一。

第二時期是十六年至二十六年。國民政府奠都南京以後，我們的環境和需要都有很大的轉變，因此，我們的農工政策在步驟和方式上，亦不能不跟着而作重要的變動。當時革命的環境是殘餘軍閥的掙扎，尤其是共產黨的搗亂，而革命的需要，則在於加緊建設。我們一方面要剷除殘餘軍閥，清黨除共；一方面要努力建設，充實國防。在這一時期開始的時候，共產黨人操縱了農工組織，把持了農工團體，竭力煽動階級鬥爭，以妨害人民的團結和國家的建設。因此，我們對於農工政策的推行實施，重新作過變化的調

整。最重要的便是十七年二月第二屆中央執行委員會第四次全體會議和二十四年十一月第五次全國代表大會的宣言。第二屆第四次全國代表大會，曾提示了國民經濟建設之原則：

「過去數年之間，共產黨徒利用人民生活之困苦，專以煽動國民間之經濟的階級鬥爭，爲若輩取得政權之工具。於是最幼稚之新興工業的生命及最貧弱之農業的生產的基礎，益陷於傾覆滅途，而大多數之工農民衆的痛苦，更失解除之道，同陷於漸滅之深淵。夫吾黨喚起民衆之努力與乎革命的民衆之奮起，其根本的目的，乃在求民族全體之生存，而非自尋生存途徑之斷滅；乃在發展中國之產業，而非破壞中國之產業；乃在建設生產之秩序，而非破壞生產之秩序。吾黨今後必以強毅而堅忍之決心與不斷的努力，以發展中國之農業工業者，裕中國國民之生活，建國家富強之基礎，實現總理建國方略宏遠之計劃，而達人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流之目的。爲維護我目的之進行，必須提攜全國革命民衆，運用強國的政權與良善之法律，以全力爲國民建設工作之後盾」。

第五次全國代表大會宣言，也提示了經濟建設的原則。對於水利交通墾荒造林工礦漁牧幣制金融等建設事業，均有扼要之指示，特別注重提倡義務勞動，以「恢復吾國社會協作之良規，整洽地方產業發展之初步建設，用以勞教民之手段，惠救濟民生之日



從上述兩項宣言的提示中，我們可以看出本黨前長工政策，在本黨十年中，其指導方針的轉變方式，應重緩急，有極重要的轉變。其一。前期的政策注重於喚起邊工羣衆，參加政治革命。本期則更進一步，注重於領導農工羣衆，參加經濟建設，先謀生產秩序的安定，更進而謀全國產業的發展。其二。爲提倡義務勞動，以爲救民，達成改進農工生活的目的。蓋我國建設，規模必極宏大，其有待於義務勞動社會協作以完成之者，更有先例，今更切要。大禹治水，築造長城，隋修運河，乃至歷代各地方濬江治河濬林，幾莫不以義務勞動行之。此時之一切建設，如水利交通墾荒造林工礦諸事，尤爲裨益民生厚裕國計之急務，範圍益大，規模尤廣，實行義務勞動，策動社會協作，自更切要。其三。過去發動農工運動之方式，適用於剷除軍閥者，已不適用於建設。同時，共產黨操縱農工運動，以罷工怠工破壞生產秩序，阻礙產業發展，更須予以嚴厲制止。蓋今後領導農工必須運用政權和法律，由浮泛之運動，進而爲切實之管理與組織，使處安定生產秩序，發展農業工業之雄厚力量。

第三時期是二十六年抗戰開始，迄於現在。抗戰開始後，情勢又變。過去十年中，吾人之一切建設，側重於東南及沿海沿江富庶之區。抗戰爆發，東南及沿海沿江各地均會淪陷，或被封鎖，十年來各項建設之初步成就，亦大多被敵人摧毀劫奪。爲支持抗戰

，努力建國計，不得不於後方各省甚至窮荒貧瘠之區，籌路藍縷，重新建設，其艱鉅困苦，實較過去十年來所遭遇者，尤為嚴重。所以二十七年四月臨時代表大會宣言，對於農工建設問題，特別提示下列三項方針，昭告全國，共同努力：

「第一，舉國人民當以極端之節約，極端之刻苦，以從事於生產資本之累積與產業之振興」。

「第二，舉國人民皆當認定此時所急，惟在抗戰，惟在求抗戰之勝利，一切產業之復興計劃，皆當集中於此」。

「第三，抗戰時期，關於經濟之建設，政府必當根據民生主義之信條，施行計劃經濟。凡事業之宜於國營者，由國家籌集資本，從事興辦；其宜於私人企業者，由私人出資舉辦，於國家的整個計劃之下，受政府之指導及獎勵，以爲有利的發展」。

該項宣言又謂：「武裝同志，日夕在槍林彈雨之下，以其生命與強敵相搏，恃精神爲甲冑，恃血肉爲堡壘，前仆後繼，始終不渝；生產分子通力合作，以其血汗所得，供抗戰之用，經國家民族之難；農夫工人，尤爲勞瘁。對於此等勞苦之將士及民衆，政府必當盡心盡力，加以愛護。凡出征軍人家屬之優待，殘廢軍人之給養，傷兵之救護，難民之振卹，失業者之扶助，羣衆諸端，已經辦及在籌備中者，務切實推進，俾臻完善，庶此等勞苦之將士及民衆，得有生活，而益其發揮其貢獻於國家民族之能力」。

從前項宣言的兩種提示以及後來政府之一切設施，我們可以看出，在抗戰時期，本黨的農工政策，其重心在「國家至上，民族至上」。過去十年中，本黨的農工政策，是注重於安定秩序，發展產業，到了抗戰時期，轉變為使農夫工人直接來為民族國家效命的政策。其一，為喚起農工羣衆刻苦節約，以其血汗所得，供抗戰之用，紓國家民族之難。基於此一政策者，為農夫工人對於徵兵徵工之踴躍應命。目前千百萬大軍，以及興修鐵路公路，趕築飛機場及一切國防工程的勞苦工人，均自農工羣衆中，徵發而來。其二，為實行計劃經濟，節制全國產業。國營企業固為國家所經營，私人企業亦係政府所節制，馴至農田耕地亦因實施徵糧政策，直接受制於國家，直接貢獻於抗戰。因此，農夫之耕作於田野，工人之服務於工廠礦場中者，均受全國總動員之影響，而與國家發生直接關係。故不特對過去罷工怠工階級鬪爭之病態，必須掃除淨盡，並須積極增進生產效能，以發揮全國之生產力量。其三，如救濟農工羣衆的生活，舉凡救死扶傷養老育幼卸濟濟困諸事，均須切實推進，應使農工羣衆生息蕃衍，以補充兵源，充實財力，更以發揚其貢獻於國家民族之能力。

綜觀民國十三年起迄於今茲，三個時期中之經濟政策。本黨農工政策之推行實施，應當因應環境需要之變遷，各自有其特色與價值之點，而其實質和精神則始終一貫，並且同樣的包括三個主要問題。其一為整頓民族約自由獨立問題，其二為中國產業的建設與發展

題。其三爲中國農夫工人生活之改善問題。這三條主要問題之解決，又有極重要之關係。 總理嘗謂：

「中國工人要增高地位，是有兩個條件的；第一，便是整個民族的獨立；第二，便是本國工業的發展……所以我們第一要從增進民族的地位之中，求工人地位的增高。離開民族利益，沒有工人利益；第二，要從發展中國工業之中，求中國工人生活的改善。中國工業一日不發展，中國工人幸福便一日不能實現」。

此言雖對工人而發，但亦適用於農夫。蓋農工生活之改善，同爲復興民族發展產業之後果。復興民族發展產業能夠達到，則農工生活之改善自然會隨之演進，本黨農工政策的實質和精神，就在重視這種必然的因果。必須循此因果，順應時勢，而後它的推行實施，可望成功；若或顛倒因果，置馬車後，以致緩急輕重，毫無所準，則雖努力以赴，亦必枉費心血。

目前是爲抗戰時期，亦爲建國時期，吾人必須一面支持抗戰，爭取勝利；一面努力建設，奠定國基。本黨之農工政策，亦必須隨抗戰建國工作之推進，而將政策中所包括之三個問題——喚起農夫工人共紓國難，策動農夫工人努力增進與改善農工生活——次第解決，使臻圓滿。以言共紓國難，必使農夫工人深知國家民族之利益高於個人小我之利益；以言增進，必使效率增高，技能增進；以言改善生活，必使知禮守法，秩序井然。

嚴紀律，進而互助合作，共謀福利。吾人應知戰後之困難，將較戰時爲尤甚，其有待於農夫工人之艱苦奮鬥者，亦較戰時爲尤甚。故組訓農工，達成前述三個主要問題之解決，以應戰後建國之需要者，實爲本黨農工政策之終極目標。

五、五、五

五、五

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

# 中國工人運動的回顧與前瞻

朱家驊

卅二年七月十日在中央組織部直屬工礦黨部談話會講

## 一、中國工人運動的發展經過

工人運動的開始，在歐洲是由於十八世紀產業革命的結果。因為機械代替了人力，工廠制度興起，勞工問題也就隨着發生，工人爲了本身利害的迫切，同時又接受了權利不等的民主思想，就起來組織自己，要求應得的權利。中間經過多次的奮鬥，到現在已有了百餘年的歷史，並且已經很普遍的發展。

中國的情況，却是完全不同。因爲向來是個小農業經濟社會，一八四二年鴉片戰爭以後，開通了海禁，才知道西洋有所謂機器的工業生產。可是當時國內還祇有些手工業和家庭工業，並沒有立刻的影響，到了同治初年，方有新式國防工業的創始，後來雖然也陸續興起了一點民生工業，而其範圍都很有限，內中且有不少爲外人所經營。工廠工人亦僅知道做工掙錢，維持生活，根本沒有政治意識，談不到什麼組織。祇有本黨總理遠在民間，就主張民生主義，確認工人運動的重要性，指派了許多同志去啓導工運，使工人能信仰三民主義，參加革命，爭取本身應得的權利。本黨同志當時出版的刊物

，如「民報」與「新世紀」等，更介紹批判西方各種社會思想，倡導「勞工神聖」及「社會革命」等學說，以警覺工人，啓發其思想，所以 總理迭次起義以迄辛亥革命這一段時期中，會有不少的工人同志前來參加。

民元以後，中國工人受三民主義革命理論的宣傳，以及西方社會思想的灌輸，覺悟份子，逐漸增多。五四運動發生，國內數千萬工人，就一致的響應學生，反對日本密約，僅僅憑了愛國的熱忱，來對學生運動表示同情，可是經過這一次激刺，却促成了中國工人政治意識的萌芽，組織工會的熱情，也漸漸提高了。同時本黨同志更因勢利導，把工人運動植下了一些基礎。這是二十多年以前的事。

民八以後的幾年，工人運動頗有迅速的開展，各地工會的組織，也日益發達，爲了要求權利，對帝國主義者和軍閥們都曾作過堅決的鬥爭。可惜當時中國共產黨也已有了雛形，開始宣傳那從外國搬來的馬列主義，鼓吹階級鬥爭，於是中國的工人運動，有一部分誤入歧途。

十三年本黨改組，第一次全國代表大會宣言中曾強調指出：「中國工人之生活，應得保障，國民黨之主義，則以爲工人之失業者，國家當爲謀救濟之道，尤當爲之制定勞工法，以改良工人之生活。」又云：「國民革命之運動，必恃全國農夫工人之參加，然



後可以決勝，蓋無可慮者。國民黨於此，一方面對於農夫工人之運動，以全力助其開展，補助其經濟組織，使日趨於發達，以期增進革命運動之實力，一方面又當對於農夫工人要求參加國民黨，相與爲不斷之努力，以促國民革命運動之進行。在對內政策第十一條，又規定：「制定勞工法，改良勞動者生活狀況，保障勞工團體，並扶助其發展。」是年十一月間，總理即以大元帥名義公布工會條例，承認工會爲合法團體，使與資方團體立於同等地位，並予工人以種種自由。這個條例，可以說是中國工人運動史上第一個重要立法。嗣後本黨出師北伐，工會組織更隨革命軍的進展而普遍成立。但在這時期，因爲進展太快，本黨工運幹部不敷分佈，一般工人又太缺乏組織的經驗，遂被共產黨人操縱把持，以致在工運的發展中，釀成許多重大的錯誤，所以十六年四月實行清黨以後，就把各地原有工會，加以改組。

次年全國統一，本黨確建設性的工運亟待進行，於是令由各地黨部根據中央指示，負起訓練與指導的責任。一面仍本扶植工運的一貫主張，制訂各種保障工人的法規。立法機關訂勞工立法的基本原則，就是「立於社會公共利益平衡的基礎上。」十七年後，政府陸續頒佈了工會法、工廠法、團體協約法、勞資爭議法，以及其他有關條例。數年之中，勞工法規，驟然大備。中國工人的工資、工時、以及保護、教育、衛生、娛樂、保險、儲蓄等，在法律上都得到了明確的規定和保障。同時，中央爲了實行民生主

義，更致力於勞資間之合作與協調，以消弭妨害民族利益的階級鬥爭，使中國工業的發展，得以順遂進行。

從十七年到二十六年，這一階段，中國的工人運動，表面上雖似沉寂，實際上却在安定合理的狀況下面迅速進步。據二十五年的調查，全國有組織的工人，達七十萬人以上。工會組織，也比過去亦得健全。二十六年抗戰發生，沿海沿江各大都市相繼淪陷，工人多隨工廠內遷。六七年來，政府爲了適應時勢的需要，在艱難困苦之中，積極發展國營工業，同時扶植民營工業，後方工業的發展，氣象蓬勃。目前大小工廠，已達一千三百餘所。單就工廠工人來說，也到了三百萬人以上，成爲抗戰的一種支持力量。二十七年臨時全國代表大會對於民衆團體的組織，決議「本黨應立於策進的地位，其未組織成立者，由黨策動黨員發起組織之，其已組織成立者，由黨運用黨團領導之，以運用方式，實施訓練，俾得貫徹黨的意思。」所以現在的工人運動，是已置於正確而健全的基礎上面。

## 二、中國工運的特質及其趨向

我們既知道了上面所敘述的中國工運的發展歷程，就可很明顯地看出中國的工人運動含有特質，實與歐美各國不甚相同。

第一、從勞工運動的成份來看。中國開始舉辦工業，僅有七八十年的歷史；工人羣

動，到現在更不過二十五年；有組織的工人總數，現在就把產業工會，職工工會，和特種工會的工人併算在內，還沒有超過一千萬人，在全國四萬五千萬的人口，僅佔百分之二左右。雖然農村及小都市中，還有許多專做小手工業的工人，或把手工業當作農業副業的工人，但從工人運動的本質上看來，他們却是一種「中間層」，並不能成爲工運的主力。就是許多工廠工人，也有隨時回家做農夫的可能。因此，中國工人運動的力量，並不能與英美等國工人數佔全國人口中百分數之高者相比。不過中國現正趨向工業化，未來的工人數量必能大大的增加，這一點是值得我們非常的重視。所以我們必須於此時把基礎打好，同時尤須瞭解工人本身的成份，注意他們進步和發展的情況。

第二、從經濟的進步上看來。在歐美工人運動中的所謂工人，是指有技術能力，而無生產資本的人，亦即所謂「無產者」。過去歐美各國社會，因爲資本主義發達過速而無事先準備的緣故，流弊確屬很多，所以十九世紀中葉的工人運動，主張不免過激，甚至於抱工人並無祖國之觀念。但在最近數十年內，因爲科學進步，政治修明，一般人的社會意識亦已提高，所以馬克思在七八十年以前所不忍見的悲慘的工人生活，業已大都改善。美國的勞工立法，如社會保險之類，訂立最遲，執行最難，雖從英國人看來，仍覺不很適合現代條件，但是講到工廠設備的完善，工人生活的舒適，以及工人教育文化和福利事業的發展，却不得不推美國爲第一。可見現代工人的幸福，完全繫於社會經

濟之繁榮，生產事業之發達，科學研究之進步，而不能從階級鬥爭中求之。事實證明：勞資愈協調則生產效率愈提高，生產效率愈提高則社會經濟愈繁榮，社會經濟愈繁榮則科學進步愈迅速，科學進步愈迅速則人類生活愈舒服。大家知道，二十世紀的美國工人，家中有自動電話，收音機和衛生設備，他們的上工與下工，往往乘坐自備汽車。這種享受的性質與程度，都有過於馬克思時代的所謂資本家。中國共產黨人思想落伍，漠視現狀，硬把十九世紀六車未發明前的陳舊革命公式，全盤搬到飛機已通行的今日世界之中華民國來使用，自然會與民衆利益背道而馳。目前中國工業方在發展，我們確有機會可不重蹈歐美覆轍。工人運動自必須於此時遵照民主主義的指示，力謀經濟上的共同遺產，共同享受，以防共產煽惑，消弭階級鬥爭。在三民主義的勞工政策下面所發展的工人運動，是建設的，協調的，民主的，是使工人與企業家更能接近合作的。至於工資待遇等細節問題，只要抗戰勝利，建國完成，都很容易解決。即以目前而言，技術工人的每日所得，無論是以物資或貨幣計算，已多超過大學教授與高級公務員，有何不平與不滿呢？所以我們今日的工人運動，特別要從敬業樂羣增產節約各方面去努力，同時以合法組織的力量，和培養自身的智識能力，促進各項勞工法規的實施和享受法定的權益，藉以增進工人的福利，安定社會的秩序。

第三、從政治的觀點來看。中國的政治思想，向來主張「選賢與能」所以意識上根

本階層輕視工人——非但沒有保護，且在一四民中間，工人的地位，一向高於商人。從前外國人用財產來做標準，不許貧民參政，因此歐洲的工人，過去必須單獨組織政黨，來向貴族與富人方面爭取政權。這在中國是不需要的，因為我們的傳統思想是在政治上一律平等，科舉時代的進士翰林，大都出身貧寒，連應試費用都是向人借的。有錢而無才學的青年，至多能捐官，那就不是「正途出身」。因此關係，中國的勞苦羣衆，必須單獨要求政權，毋須單獨組織政黨，并且本黨早已給予工人應有權利，國家已有明文規定。只要自身健全，並信仰三民主義，便可享受應有權利。目前我們的工人運動，祇須加強組織，加緊訓練，使人人得在憲政實施以後，充分運用選舉、罷免、創制、複決四權，那就是達到目的了。三民主義的民主政治是重真平等的，必須養成一般國民同爲民衆服務的責任觀念，不許任何一部分人，只謀本身的利益。

第四、從思想領導的方面來看。歐美各國志士，鑒於社會問題日趨嚴重，近百年來，先後倡導許多學說，想尋一個解決辦法，可是衆訟紛紜，莫衷一是，直到現在，各國工人的思想與行動，還不一致。不但不相一致，而且由於共信之不立，互信之不生，工人團體間的內部爭執，有時反比所謂一階級鬥爭一更爲劇烈。因此歐美各國的工人運動缺乏統一的目的與步驟。中國却不然。因爲我們的前輩工人，數十年前就隨總理革命，本黨與工人團體之間，歷史關係異常密切，中間雖經共黨擾攘，但是明大義的工人，

早知國家至上民族至上，無一願意出賣祖國。所以工會的組織，自經共黨搗亂以後，反而更趨嚴密。如今中國工人莫不確認除了中國國民黨外，誰也不能夠負領導之責。中國的工運，早與三民主義同其命運。惟有實現三民主義，才能保障工人利益。工人接受本黨領導，完全出於自願，而且是勢所必然，絕對不像外國工人那樣，常感左右為難。這是中國工運的一大特色。概括的說，中國工運實與歐美不同，其所負的使命，也比歐美工運為重。歐美工運所以要加強組織，是在爭取政治上和經濟上的本身利益，中國工運所以要加強組織，是在策策羣力，遵循三民主義，奠定工業基礎，完成建國大業。我們必先能做現代的國民，而後可做現代的工人！這比較歐美的工運，實具有更大的意義。

### 三、工人運動的前途

中國現在由於遵循 總理偉大的遺教，積五六十年革命志士艱苦奮鬥的血汗，已從險惡萬狀的抗戰過程中間抬起頭來，成爲一個戰時世界的重要國家，以前途的光明遠大，使我們對於未來所負的責任也更感艱巨，所謂完成科學化與工業化問題，若不能及時努力，則在和平恢復以後，仍一切落後，現時種種希望，勢必復歸消逝。除科學化問題，毋須在此處討論外，但工業化問題，則工人必須有其貢獻，不妨略加申說。依據 總裁在「中國之命運」中所估計，實業計劃的積極實現，在開始十年以內，鐵路、公路

、空運、水利、等等十七部門，所需人才的約數，單就各級幹部而言，就達二百四十六萬餘人之多。按此推算則將來各部門中熟練工人的需數，自然更屈指難數了。所以中國今後的工人運動，不但要使已做工的工人，都能忠勇勤奮，積極發揮服務精神，而且要使可能做工的農村青年，也得有改就工業的準備。我們的工業隊伍，必須大加補充，至少要使他在全人口中，能佔百分之二十至三十。工業建設不僅依靠物資，也需要人力，一個最要緊的工運原則，就是應該矯正過去的作風，不把工人「運動」到那工廠外面去做點標語，喊口號，和遊行示威一類的事情，而是要在工作活動與工作環境中去培養工人的愛國觀念，發揚工人勤勞美德，增進工人的團體組織，加強工人的技術能力，使其能負起自奮自勉自動自發自決自治之責，而對新中國之建設，切實有所貢獻。換句話說，我們扶植工運，就是要使每一工人都能努力實行三民主義，遵守國家法令，成爲一個思想能力都很健全的國民。欲達到此目的，必須同時注意訓練，加強組織。訓練是促進工運的方法，組織是發展工運的條件，兩者必須同時並進，才能相輔相成。所以中國工運的前途，應該確立兩個方針：

第一、工人運動必須修通 總理遺教，適應抗戰環境。 總理在其遺教裏面，一再說明中國工人地位的低落，是由於國家地位的低落，工人要提高他們的地位，應先提高國家的地位，國家地位的提高，需要全國民衆的共同奮鬥，工人們都應該發揚愛國思想

民族精神。當前中國最感嚴重的問題，便是生產不足，在經濟作戰方面，力量太過薄弱。政府對於增進生產和掌握物質二事，可說已全力以赴。工業界在此時代的使命，就是要幫忙政府提高工作效率，避免一切浪費。各國工廠在戰時無不日夜開工，使機器人力都能充分利用。中國的工廠，在兩三年前，氣象尚甚蓬勃，而今則反見退步，此中原因雖極複雜，但是從業人員不能十分盡職，也是其中的一個主要原因。舉例言之，近來常有許多比較熟練的工人，爲了需索較高的工資，任意跳廠，甚且改營他業，以致技工的缺乏，漸感嚴重，工廠的紀律，亦多廢弛，此種不幸的情況，政府雖然可用總動員法加以管制，但總不如工人本身的覺悟，出于自動的糾正，來得更好。我們看當前許多交戰國家的工人，其愛國精神，實在令人佩服。他們不但深深地認識後方多流一點的汗，前方可省一點的血，而且堅決地相信，他們的自身就是軍人，他們的工作就是作戰。在這種極化的閃擊時代，沙場上的勝負，實取決於後方供給的多寡與良窳，所以美英蘇等作戰物資的生產，莫不突飛猛進，不特要求數量增多，抑且要求素質改良，性能加強，每次攻勢的發動，常有新武器所使用。中國的科學與工業，同樣幼稚，機器的製造，尙在學習過程之中，所以稍有一些技術能力的熟練工人，更該有一種堅苦篤實的精神，在軍事第一，勝利第一目標之下，爲國家民族盡服務的責任。現在政府方面對於工人權利之增進，地位之提高，和生活之改善，是已遵循上述確定政策，負起了牠的責任。至應如



犧牲自我，顧全大我，團結合作，以完成抗建大業。這是工人方面應有的精神，而培養這種精神，使工人都能自動自覺，盡其本身所負的責任，則更有望於領導工運的同志。

第二、必須依照法令，力求實效，勿事空言。過去歐美各國的工人，爲了爭取應享權利，曾經費了多年多次的奮鬥，乃至流血，才得引起國會注意，訂立種種法案，而在中國則國民政府不待工人要求，即先頒佈法規，扶植工運。兩者相較，區別顯然。這不能說不是中國工人的幸運，但是先哲有言，「徒法不能以自行」，所以工人運動的能否開展，工人組織的能否健全，還須工人本身加倍努力。現在關於工人組織者有工會法，工會法施行法，各業工人聯合會組織辦法，以及縣市總工會組織準則，代表選舉準則，工會章程等等。在這許多法規裏面，主要的目的是「增進工人知識技能，發達生產，維持改善勞動條件及生活」。這是根據本黨勞資合作政策，以「工人運動不妨害工業發展，工業發展不妨害勞工利益」爲原則。至於工會組織的宗旨，則爲「促進工人團結，提高民族意識」。工會組織的精神，尤採用民主集權方式，限制資格，慎重選舉，並注意到發起，籌備，成立的程序，以防止流弊。關於工人訓練者有工人訓練綱領，以及各種訓練章程與方案，其所列舉的「思想」，「知識技能」，「行爲」，「改善生活」，「衛生」及「組織」六項，要在使受訓工人都能明瞭全般情況，來謀整個改進。此多關於勞資爭議者，有勞資爭議處理法及仲裁辦法，締結契約者有團體協約法，設備待遇者有工

廠法，工廠法施行條例，及工廠檢查法，關於教育，則有勞工教育獎勵規例，以及縣市勞工教育委員會組織規程等等。另有關於職業介紹，工人儲蓄，保險，衛生檢查，取締募工承攬人等法律規定，無一不是力謀工人福利的增進。這許多法令，其內容上，至今尚未實在做到，它的主要原因，似乎就在過去一般主持工運的人，大都喜歡專做表面活動，空喊口號，而忽略了實際的組織與領導。要知道這種法令，都是根據三民主義的啓示，以及本黨一貫的勞工政策，內中許多實施辦法，更是參照歐美成規，針對國情需要，假使工運領袖不能切實奉行這種法令，而只唱高調，誇空名，自然，落到上面所說「徒法不能以自行」的毛病。爲了促進經濟建設，確保工人利益，我們希望嗣後担任工運的人，能督促勞資雙方忠實勵行。並希望地方黨部和各工廠礦場區分黨部，亦能切實注意，協助推進。

中國工業化的目標，一定可以達到，未來進步的速度，也許可以超過預料，因爲我們所具的建設條件，大體上確甚良好。不過中國人民，向來一盤散沙，過于自由，爲求適應工業所需的紀律生活，實在迫切的需要一種無形的組織意識，和一種有形的組織紀律。此二者是工業成敗的關鍵，工人運動的主要目標，我們必須要把這意識培育起來，這紀律加強起來。上文所述的提高民族精神與遵守法令兩項，實在也就是培養組織意識與加強團體紀律的根本條例。能具此二條件，我們的工運，才可以和中國前途所最急

的工業建設互相配合。這要全國上下都應共同負起的，而領導工運的人尤應同心一德，加倍努力，使之成爲推進工業的主力。目前關於勞工的供給配製與調劑，勞動效率的增強，勞資間的協調，以及保障工人的生活與安全，都需要用工運的力量來協助政府解決一切。必如此，戰時勞動的統制問題，方能實施。必如此，人力動員，全面戰爭，以及經濟建設等等，也方有其基礎可言。故以健全的人選來從事的工人運動的領導，進而促成抗戰建國的大業，與夫民生主義的實現，乃是中國工人運動的正確路線。

江  
巡  
具  
江  
訓

# 農工的組織與訓練

朱家驊

爲組織旬刊卅二年五一勞動節專號作

## (一) 農工組織的本質

在本黨過去革命的歷史上，農工會擔負了不少的任務。革命發展到了抗戰建國的階段，農工又在兵源之供給和生產的增加上，擔起了特殊緊要的負荷。因其所負荷的是特殊緊要，所以也更有加強團結和加深覺悟的必要。農工組訓原是本黨的一貫政策，但現在農工的負荷既是這樣的特殊，所以組訓方面，自然也有其特殊的意義，特殊的性質，和特殊的目的。

本黨向來對農工的政策，無論是在那個時期，都很重視。從牠的演進史上說來，大致可以分做三個時期。第一個時期是民國十三年中國國民黨改組以後的幾年。那時候革命的主要工作，是先求打倒帝國主義，肅清軍閥，和剷除土豪劣紳貪官污吏，所以我們的農工組訓，也就多少側重於破壞性的方面。第二個時期是從十八年清黨運動起，直至抗戰開始止。這時期裏本黨正致力於建設方面，急需要農工同胞，大家團結起來，組織

起來，戮力同心，互助合作，使人盡其才，才盡其用，為民族國家努力造產，建立一個強固的社會經濟基礎，而使國家能得走上現代化的道路，所以我們的農工組訓，當然是屬於建設性的。第三個時期，是從臨全大會以來，迄于目前。在這期間，革命性的抗戰與建設性的建國是雙管齊下，同時並進，所以我們的農工組訓，也就兼具了破壞與建設兩種性質：一方面在淪陷區域推行破壞性的工作，遣使敵僞不得很順利的榨取人力，掠奪物資；一方面在廣大後方促進建設性的工作，以期配合戰時政府的生產政策。這兩種性質的組訓，雖是同時並用，但各有其適用的範圍與特殊的目標，實際上並不混淆。

現代各國對於農工的組訓，就政策比較上來看，大致不外兩種途徑；一依放任主義，聽其自動發展。一依干涉主義，着重政府領導。前者由下而上，長處在能充分發揮農工的自動精神，民主國家多採用之。後者由上而下，長處在能貫徹國策，尤其可使產業的發展，不受階級鬥爭之影響。獨裁國家多採用之。現在我們一方面需要農工同胞全體覺悟，自動的來參加革命，一方面也要農工同胞集中意志，從事於三民主義的生產，所以組訓工作，就兼採了自動發展和政府領導兩種政策。那就是說，我們一方面要鼓勵並扶助農工起來自動組織，自動發展，一方面也要防止這種組織誤信邪說，濫用權力，以致但顧目前的「階級利益」，而忘了民族國家整個的建設。

## (二) 農工組訓的目的

關於農工組訓的一般目的，在工會法和農會法上已有規定；工會法第一條說，工會是「以增進知識技能，發達生產，維持改善勞動條件及生活爲目的」。而農會法第一條也說，農會是「以發展農民經濟，增進農民智識，改善農民生活，而圖農業之發達爲宗旨」。由這兩種法律的規定，與本黨一貫的政策合起來看，可以知道農工組訓有三個顯著的目的：一是參加國民革命，二是發展生產事業，三是改善農工生活。

其次，現在我們來作農工組訓，還有它的特殊目的。我國今日正是處於剛從舊式農業和手工業的生產方式進步到新式科學機器生產方式的時代，一切都要加緊努力，才能迎頭趕上。但是現在不僅農民還滯留於不合時代潮流的舊的自由生產方式和集約過分的經營方式之中，就是產業工人也仍舊依戀于舊農村社會的習慣，把舊農村社會的種種毛病，如行動遲緩，工作鬆懈之類，一律帶到工廠中來。所以我們必得用組織和訓練的力量來把農工同胞的生活，提高至於適合現代需要的水準。

總之，由於革命進展程度的不同，我們需要農工貢獻的力量也不同；由於革命對象的變遷，農工組訓工作的內容也得變遷。

現在我們的農工同胞，無論是從那方面去觀察，還離加緊建設的目標很遠，我們的

當前任務，不僅需要積極發動農工的組訓工作，而且還要竭力促進農工的覺悟，加強農工的團結。就知識程度來說，中國絕對多數的文盲，是存在於農工同胞之中，所以農工對於政治經濟，大都茫然無知。他們的熱情，往往超過理智。爲免農工團體或被奸人利用，以致輕舉妄動起見，本黨對於農工組織，尤須負起保護和指導之責，予以適當訓練。再就生產能力來說，中國的農工亦去西洋農工甚遠，就重慶附近各工廠的情形看來，據說，中國八個勞動者的工作效率，才能抵得一個西洋勞動者的工作效率。中國人的平均年齡，據說不滿四十，這在工作年限上說來，其改進的可能和熟練的程度，當然也是不及西洋人的。我們的確需要利用組織和訓練的方式來達「增進其健康和提高其能力」的目的。

### (三) 農工組訓的原則

農工的組訓，爲了適應當前的需要，應該注意下列幾個基本原則：

- 1 民主集權的實施 這一原則是本黨組織的基本精神，我們必須把他儘量灌注到農工的組訓裏面。廿二年二月二日中央常會第五十六次修正的指導民衆運動方案第二項規定：「各種人民團體之組織均採民主集權制」。同年六月十八日中央常會第七十五次會議通過的人民團體組織方案第二條規定：「各種人民團體」



之組織應採民主集權制」。二十八年五月十九日國民政府公佈的非常時期人民團體組織綱要第三項又規定：「各種人民團體組織，不得違反民主集權之精神」。由這許多規定，我們可以看出農工組訓的中心工作，當然是在建立民衆基礎。

2 提高民族意識 在民族革命潮流高漲的時候，我們應該提起農工同胞的民族意識，使之在積極方面更能負荷民族革命的責任。廿二年六月十五日中央常會通過修正人民團體組織方案中已明白的提示：「因適應全國事實之需要，對於今後民衆運動，尤應提高民衆之民族意識，以增進民族之自信力」。

3 配合實際生活 一種堅固的組織和有效的訓練，必定是與分子的生活打成一片的。從民生史觀來看，農工組織先天帶有這個優點，但是由于組訓指導的忽略，我們的農運與工運往往會與農工大衆的實際生活脫節。這樣，我們的農工組織，就不能很周密，且使農工同胞不能感覺組織對於他們，究有何益。過去山西的村治運動，有人就批評他只有編制，而無組織。爲免重蹈覆轍，我們今後必須把組織的精神，澈底滲透到農工的生活裏面，並把訓練的作用伸張到那工作裏面。必使農工的組織與訓練，形成爲其日常生活的一面，然後我們的組織才能運行，訓練才生效力。

灌輸科學精神 所謂科學的精神，也就是現代的精神，他表現了兩種重要的威感，就是力量的集中與效率的增加。現代世界之所以能夠產生這樣強大的民族國家之組織，可說全是科學精神的賜予。我們的農工組訓，尤應注重這種精神，灌輸這種精神，藉以提高社會生產的效能。在組織和訓練上，雖是一指之微，也都應該是有條理，有步驟，有系統的。

5 透過政治社會的組織 農工的組織本來不能離開社會而獨立存在。本黨的農工政策，尤其是與其他方面的政策互相配合，互相協調的。所以我們的農工組訓，須透過現在的政治組織和社會組織，決不能於政治社會的組織以外，超然獨立。例如去組織農會，便得透過鄉村保甲制度，同時也不能不運用家族宗祠與各種娛樂組織，尤其不能不注意到農村社會的季節性等問題。我們要用種種方法，滲透這些固有的社會組織，再用訓練的方法來將舊的觀念加以改變，如此方易發生效力。總理在辛亥以前的革命，就滲透當時社會的祕密組織，而將他們的力量引導入於正確的方向的。

6 工作的普遍化 工作應當嚴密，也應當普遍。現在我們的農工組訓工作，必關聯到生靈大眾的全體，僅僅一兩個組織的存在是不夠的。組織太少，不僅不能發生效力，而且也不夠提起一般農工的注意與興趣。在這抗戰期間，許多經濟政策的

實施，都有待於一般農工的問題與了解，更有待於民衆組織的推進與協助，在立  
我們的組訓工作，尤應加速普遍化。

以上六點，是抗戰期間農工組訓工作所應遵守的一般原則，能夠運用得法，一定可有相當成效。

#### (四)農工組織的方式

組織的方式，可以分爲橫的與縱的兩種。縱的方式有時也稱爲主體方式，他的成立是按職業團體一層一層由下而上的，但其權力却是由上而下的。這種方式，因爲機構靈活，所以富於破壞性。橫的方式是平面的方式，依各業團體單獨存在，彼此各不相屬的。他沒有上下層的組織，他不命令別個團體，也不接受別個團體的命令。他是只以地域爲單位的。這種方式因爲是按照工作部門來分，故在技術上能夠精研，比較的富於建設性。

本黨組織農工的方式，也是隨着政策而改變。在上面所說的第一個時期裏，是採取縱的方式，也可說是點線的形式。在這一期，他只盡了喚起民衆這一任務，至於對農工本身業務的發展，却是忽略了。所以北伐以後，這種組織常爲奸人所利用或把持，有時使人民與革命政府之間形成對立，而且頗妨害了社會經濟的正常發展。在第二個時期裏

，有一重要轉變，即除農會以外，不復採取有系統的縱的組織，而只許有橫的組織去作平面的發展。這一時期，特別注重經濟事業的發展與農工生活的改善，就是放棄了破壞性的組織，而採用了建設性的組織。在第三個時期裏，臨全大會作了一個更進步的決定，在抗戰建國綱領第二十五條中曾很明白的指示要：『發動全國民衆，組織農工商學各團體，改善而充實之』。要達到這個指示，必須破壞與建設雙方並重，所以農工組訓也就是採了縱橫兩種的方式，由點線的組織進而爲平面的組織，由平面的組織進而爲整體的組織。關於這種組織的內容，我們可以指出三點：

1 由各業混合的組織，變成同一產業的分別組織，這是以生產部門爲其組織的單位，把同一部門的人團結起來一致行動，則其對全部工作發生的效力，自然是非常大的。我們的勞工組織，便是發揮這一方面的結合，形成各工廠的單位。

2 由各產業分別的組織，再分成技術工人的組織。這種組織的成員，都是技術熟練的工人。這種熟練工人，照普通習慣，必先經過學徒階段的，所以他們的結合，更是一種純粹職業的形態。在工業不發達的國家常常採用這種形式。我國今日技工缺乏，爲了技工的合理分配與技術的有效傳播，都有促使他們實行這種結合的必要。他們的知識水準，和團結能力，都比較普通，能夠把他們好好的組織起來，一定可以成爲領導工人向未來奮鬥。

由縱的組織再發展為區域的橫的組織。我們要是有了縣別的產業與職業的組織，應該再把他們綜合起來，即以地域為單位，組成同一區域的聯合會。最後並將許多地區的組織，全統一在本黨的領導之下。則其力量的雄厚，自不待言。這樣我們的全體性的農工組織，才可建立。

有了這種全體性的組織，再用訓練的方式來充實其內容，我們的農工，便可形成爲一堅強的整體。這種機構的運用，必定能夠協助作戰，且能收到增加生產的效果。

### (五)農工訓練的內容

組織與訓練是一體的兩面，互相爲輔不能分離的。要於訓練之中進行組織，發展組織，然後組織才有內容，才有力量，要於組織之中，進行訓練，加緊訓練，然後訓練才有意義。才有實效。

在今天，進行農工訓練不是一件容易的事情。因爲農工的智識水準很低而又太不齊一，所以要求得一個固定的訓練方式，實在是困難得很，不過有幾點基本的要求是必得盡到的。

1 政治訓練 事實上，我們今天要向農工同胞作些政治原理的講解，是不可能的。有許多訓練工作者向農工同胞講述「權」「能」分立的大道理，結果落到言者諄諄，

聽者藐藐。試想 總理當日對着許多同志演講民權主義，還要用到「阿斗」與「諸葛亮」的比喻，我們如何可向一羣目不識丁的農工同胞來作高深學理的講解？我們最要注意的是勿把標準定得太高，反致欲速不達，我想只要做到下述兩點，也就夠了：

(1) 喚醒民族意識 第一要使他們認識自己的民族是甚麼。第二要使他們具有民族的自信心，確信中華民族是一優秀的民族。

(2) 培養組織能力 中國人民最缺乏的就是組織能力。我們要把本黨的組織精神灌注到農工身上，不僅使能加入組織，而且還能運用組織來解決問題，作為行使民權的基礎。

2 經濟訓練 向着本身帶有生產意義的農工來作經濟方面的訓練，自然比較的易于了解，可是也不宜過作高論，就目前講，可先從下面的兩點入手：

(1) 發展合作事業 要使農工明瞭合作事業可免種種居間人的中飽，對於生產和消費兩方，都有利益，亟應切實組織，以期減輕戰時生活的壓迫。

(2) 提高生產能力 要使農工明瞭中國是一產業落後的國家，雖有無限資源，而尚須待開發，必須養成專門技能，提高工作效率，藉以充實國力。

生活訓練 過去一般的農工組織，如前所說，多與生活脫節。我們現在要用訓練

的方式使農工的生活能適應時代的要求。

(1) 用組織來改善生活 中國農工的生活大都非常可憐，有時連外國的牛馬都不及，說起來實在痛心。過去幫會能與農工發生連繫，加以利用，原因就在其對農工個人的生活上在另一方面有所裨益。往往一個人所不能解決的生活問題，靠了團體的力量，便可得相當保障。我們組訓農工，對這一點是該注意的。

(2) 提高科學精神 中國農工業不能猛進的原因，一方面固然由於國家太過貧窮，一方面也是因為農工沒有科學精神。所謂科學的精神，也就是有條理，有系統，講效率的精神。我們該用訓練的方式來改正其習慣及態度，使之適合現代國家的需要。

此外，我們還要指出幾個應該注意的問題，希望我們的農工訓練工作者特加研究，切實推行：

- 1 在訓練之時，應注意到識字教育，掃除文盲。
- 2 訓練時機應隨時把握。在農村中應注意農暇和宗祠集會，茶店及社戲等場合。在工廠中應注意利用工餘時間，以調劑生活的方式來實施訓練，不可妨礙其工作或業務。

- 3 訓練方式切忌呆板，應多採用演講式，討論式，座談式，訪問式，閉談式，及化

裝表演等，常常變換，勿使受者生厭。

4 應該注意集團訓練，在集團生活中去養成負責任守紀律的習慣，並常檢討工作，彼此批評，以養成合作互助的精神。

5 應該隨時注意農工組織中有領導能力的人才，培養成爲黨的幹部。將來的農工幹部，必須要從農工中間選拔出來，才能真正了解農工生活，真正獲得農工的信任。這只是組訓基本上的幾點，至於各生產單位和各生產部門，當然各有各的特殊性存在，那全憑從事組訓工作的同志能夠隨時隨地，看情形，察環境，仔細留意，切實研究，以期獲得「應變成務」的效果。

### (六) 結論

總之，農工組訓還是一種新的工作，他的理論是革命性的，創造性的；他的範圍，又是普遍的，廣大的，統一的，所以必得確有革命性和創造性的同志們以新的精神，新的方式，與新的辦法並肯親身深入農工羣內，去推行，纔能收到成效，纔能產生力量。爲了抗戰建國的前途，我們對於農工組訓實在寄有無限的希望與熱情。



# 如何去完成工礦黨訓的任務

朱家驊

卅二年元月十二日在中央組織部工礦黨訓工作座談會講

近代的國家，必須工業化，工業化的先決條件，是大量原料的獲得，和大批成品的製造。因此，工廠礦場在建國過程中，就佔了最重要的地位。本黨擔負了建國的使命，對於工廠礦場，必然是要盡扶植指導的責任，過去的工人運動，因方法上未能悉符本黨的主義與政策，致勞資雙方均不得其益，現在要矯正已往的缺點，便得從根本上着手。換句話說，就是要先從發展工礦黨務做起，所以中央組織部就於去年三月開始，在重慶附近以及有些省份，逐漸的舉辦工礦黨務訓練班，這種訓練是根據經驗針對現實而實施的。

因為黨的勞工政策，是根據三民主義中的民生主義，所以工訓，在積極方面，要提高工人本身的品德能力，作有效合理的改進，消極方面，要使工廠礦場中勞資兩方，都不發生錯誤的觀念和行動。同時更希望能由於工訓工作的開展，進而使優秀的工礦員工，均能接受本黨的領導，參加本黨的組織。從事工訓工作的同志，應該瞭解責任的重大，時時刻刻警惕着去執行這種工作，切實按照計劃，向固定的目的進行，以求逐步的得

到成功。本來這一個任務，並不絕對困難，但是欲求順利完成，必須要有深刻的認識，良好的態度，合理的步驟，以及堅定的目標。

各位首須認識，我國工廠礦場中所有的勞工，多半是來自農村，而且有一部分礦工還都保存着半農半工的情形。農忙的時候，回農村去耕種，農閒又來做工，這種工農交流的現象，很是普遍。如果我們能把工廠或礦場中勞工，加以訓練和組織，使他們瞭解本身所做的，都是抗戰建國過程中所需要的工作，更知道爲了本身的生存與未來的幸福，願意在三民主義指導之下，來努力盡他的責任，那麼，這種工廠黨務訓練收效的範圍，就不祇限於工廠或礦場了！工廠黨務的訓練，表面上似乎以工人爲對象，但工廠中員司，也要他們踴躍參加，即對於企業家方面，我們也同樣要以主義來啓迪他，使勞資雙方，對於本黨正確合理的勞工政策，都能欣然接受，協調推行。這樣，工訓才不僅是爲了工人，而且爲了工廠礦場中的全體人員，甚而可以把訓練的效果普及，影響到農村，推廣到一般社會中，整個改變對於工業的觀念。這是我們從事工訓工作同志所應該知道的。

其次，講到從事工廠黨務訓練工作同志的態度問題。我深信無論做任何工作，如果態度不好，任憑你有多大辦法，還是不會發生什麼好效果的。我希望我們到工廠礦場去從事黨務訓練工作的同志們，對於這一點能夠特別的注意。我們平日的生活習慣，本來

已經有許多地方和工礦中的員工不同，到那裏去工作，往往不容易得到他們的瞭解。試問連瞭解都得不到，那還會說得上什麼協助呢？既不能得到他們瞭解，又不能得到他們協助，這還能有成功的希望嗎？所以當前往工作之前，不能不先有一些準備。工廠礦場的歷史、環境、一般習慣，固然要預先知道，甚至其中的人事關係，也得事先調查清楚的。自然任何工廠或礦場，都不免有他的優點或缺點，工礦中的主持人員，也不免多少有他們的特殊個性和作風。要應付這些個別差異的問題，應該至誠相處，以極坦白懇摯的態度，使他們知道我們工作目的之所在；我們要廠礦調整工人待遇，改善工人生活，是為國家增進生產力量，同時也為廠礦的工作效率打算；我們要工人守紀律，負責任，愛機器，惜材料，是為國家減少資源浪費，同時也為工人的職業道德着想。我們愛護工人，也愛護廠礦，既不袒于彼，亦不袒于此。我們是專為國家民族的利益，才深入工礦來舉辦工礦黨務訓練的工作，主要的期望，是要勞資兩方能齊步協調，向着建設國家的大道邁進。我們的目的是這樣的高尙純潔，我們的態度儘可磊落光明，我們的態度是「誠」，我們工作的出發點是「仁」，我們沒有私心，更沒有野心，訓練的目標，計劃，以及實施的方法，都可以很坦白的向他們說明。我想如果能夠做到這樣，那變除了一些別有肺腑的人們以外，我們是不會招到他們的反感的。

以上所講，是做事待人，應有的態度。此外，個人的生活和行動舉止，也要特別檢

點。去訓練他人，不能以身作則，但以言語誘人，如此而欲感化于人，天下必無此理。古人所謂「以言教者訟，以身教者從」，這句話是值得深長玩味的。

第三，談到辦工礦黨務訓練的方法和步驟問題，我們就得體認做事必須有「先後本末」。社會是一個複雜的組織，任何事情不能單憑理想，可以冒冒失失的去幹，應該要有縝密的計劃，充分的準備，選定最有效的方法，按照系統條理，分別輕重緩急，一步一步的去辦，才不致費時廢事，徒勞無功。辦理工礦黨務訓練，看起來似乎簡單，然而做起來牽涉到的問題如工作時間，工廠秩序，生產數量，工人福利等等，實在複雜得很。所以着手之前，固然要針對現實，通盤計劃，規定步驟，着手以後，也得有（一）勤理研思，不斷改進的求知精神；（二）擇善固執，堅決實踐的力行工夫；（三）博採衆長，虛懷若谷的誠意；（四）發揚蹈厲，興趣盎然，不厭不倦的恆心。再具體一點說：辦理工訓的地域一經決定，就該立刻把那個地方的廠礦分佈情形，交通狀況，社會習尚等，調查清楚，把牠詳細研究，訂定各項原則。所有派去的同志，一經到達工作地點，也須迅速訪問廠礦，明瞭其設備內容，工人人數及成份等等，一面與地方黨部保持接觸，徵求意見，蒐集材料，然後召集共同工作的同志，依照部定原則，參酌廠礦意見，搜集實際情形，擬定教務、訓導以及軍事管理業餘活動等實際方案。在訓練工作進行期間，也要常常開會檢討業務，隨時改進。訓練結束之後，亦應將整個工作效果，以及工作同志的努

力與否，加以檢討，以作以後續辦的參考。

最後，我還要特別提出一點，來喚起工作同志的注意，就是，我們舉辦工礦黨務訓練的目標，究竟是什麼？

工礦黨務訓練的目標，我們可以說：就是要灌輸本黨主義，提高員工民族意識，來加強產業動員，但欲達此目標，我們更須從革除員工不良習慣，同時以合理方法增進他們的福利，鼓勵他們的志氣入手，而且爲了嚴密勞工團體的組織起見，尤須訓練他們「人人有組織意識，事事起領導作用」，要知本部訓練就是爲了要組織，如果我們不注意組織，只有訓練，試問這種訓練，有何意義？如果訓練後，不能發生領導作用，試問這種訓練，又有何價值？所以訓練之後，不能養成組織意識，發生領導作用，那就是訓練整個的失敗，我們辦理工礦黨務訓練，是要使受訓的人，參加組織，而且個個都有濃厚的組織意識，所謂組織意識，就是要構成組織的份子，有對於組織的認識和瞭解。詳言之，就是構成組織的份子，參加組織之後，必須時時刻刻覺到自己是組織中的一員，自己和組織有利害一致，休戚與共，不可分離的關係，因而產生願意把自己的智識能力，乃至生命全部貢獻給組織的決心。這樣才可算是有組織意識，才可算是構成組織的健全份子。就黨來說，組織意識，就是黨的意識。每個黨員必須時時感覺到自己是一個黨員，黨的命運，就是自己的命運，黨的成敗，也就是自己的成敗，必須黨有辦法，自

己才有辦法，因而願意把自己的全部力量乃至整個生命貢獻給黨。這樣才可算是有黨的意識，才算是一個好的黨員。至於什麼是領導作用，這却要我們先認識領導二字的意義，並不是利用機會手段去爭取領導的地位，而是要以道德，思想，能力，服務精神等等為基礎，來獲得羣衆的愛護，凡是品德愈高，行能愈正當而健全的人，在羣衆中自能收得領導的實效，這是一個不可移易的原則。本黨現在不但在政治方面，要發生領導作用，就是在各種社會，經濟，事業部門中，也要能夠領導得起，所以黨員必須品德能力，高於他人，而且不驕不怠，方能從組織中負起領導的責任。總裁曾這樣說：『我們中國自古以來，不恥下問，爲立功立業，最重要的人格，尤其在現在科學發達的時代，一切事業，分工專精，範圍擴大，個人不是萬能，當然有所不能，有所不知，故必虛心誠意，就自己所不知不能的，接受他人的指導，所謂取人爲善，與人爲善，所謂三人行必有我師，這是這一個道理。但是無論何人都不好矜張自詡，好爲人師，過去本黨同志，往往到各處地方，就要強求領導這個地方的一切，這是最沒有意思，也是最不知自重的表現，這種驕傲誇妄，夜郎自大的行爲，那裏還能指導人家呢』。由此見得凡是能夠接受他人領導的，才能領導他人，越是驕傲誇妄的，越不會發生領導作用。這一點，我希望擔任工黨黨務訓練的工作同志能夠切實注意，要知道以中央組織部人力物力，還不能把全國工廠礦場的人都管駕訓練，現在所辦的工訓，只可說是一種示範作用，其餘的

工作，多半要由地方黨部或工礦黨部自己去辦的。如果我們自以為是從部裏派出去的，就目空一切，以特殊地位自居，那就不會發生領導作用。所以各工作同志必須時刻自省，不可稍現驕傲。至于對受訓工人，也得把這一點時時指導他們，養成他們謙和態度，使他們在工人羣衆裏能夠很自然發生領導作用。工礦黨務訓練的結果，若能養成受訓員工的組織意識，並使他們能夠發揮領導作用，那麼，不僅是工礦黨訓的成功，而且也是本黨工礦黨務的成功。

現在我對於辦理工訓，還不敢過存奢望，因為能否由提高民族意識來加強產業動員，增加生產，改善工人生活，須看受訓員工對於訓練是否能認真接受，身體力行，而組織意識也非短期訓練即能堅強樹立，至於領導作用，尤須有很高的修養，方不致誤解領導的意義，因此希望訓練工礦員工的工作同志，先得訓練自己，並將自我訓練的精神，播散給工訓班學員，使他們處處知道自己的不夠，而加強進修，最低不致於妄自誇大，目空一切，致引起未受訓員工的反感。同時對於有能力可以發生領導作用的學員，尤須最勉其加強組織意識，接受本黨工礦黨部的領導，發揮自己先能受人領導的美德。如此，則工礦黨務訓練才不致發生出乎意料的缺憾，而各位的任務，也才可說達成！

工  
選  
典  
工  
論

六



# 今後工礦黨務應注意的工作

朱家驊

三十二年四月二十七日在中央組織部召集渝郊直屬工礦黨部暨各期工訓畢業學員代表工作檢討會講

各位同志：我因職務關係，未能常到工廠礦場查看各位的工作，但是對於工礦黨務的發展，和「工訓」所收的效果，却甚關切。今天召集各直屬工礦黨部及工礦黨務訓練班的畢業學員代表，來此舉行黨務工作檢討會第五次會議，使我得與各位同志相聚一堂，交換意見，實在是彌補了平日的一種缺憾。各位對於工礦黨務的重要，以及舉辦「工訓」的用意，想來應已有相當了解，也不必多說了，今天只提出幾個現實問題，和各位來談談。

工人運動，過去在十五年北伐前後，曾經有過一個很活躍的時期，但因當時許多領導工運的同志，所處環境特殊，在作風上未能有很正確的領導，以致引起了社會各界許多反感，甚且有一部分工會反為奸黨所篡竊操縱，更製造了不少鬥爭，破壞了整個的工運，這實在是件很可痛心的事情。本黨對民衆運動的基本方針，一貫的是代表全民。農工人數既居全民中百分之九十以上，自然對農工運動是要格外扶植的。惟我國產業落後，

農工問題，和歐美不同。總理曾經說過「我國不過是大貧小貧的區別，階級的形成，並不如資本主義國家那樣顯著，中國國家的衰弱，問題是國際地位的低落，政治地位的不平等和經濟狀況的破產」。所以要改善農工的生活，並不是一個勞資間的問題。就經濟現象而論，中國根本沒有什麼工業基礎。抗戰以前，在沿江沿海一帶，雖然也有不少工廠，可是這些工廠的資本，設備，技術，既談不上規模如何龐大，更談不到什麼托辣斯式的壟斷，或辛狄開式的把持，比起歐美現代的工廠，真是瞠乎其後，望塵莫及。以如此貧陋的經濟狀況有什麼勞資階級的可言？這是中國勞工問題根本與歐美不同的地方。在中國只有加緊建設，使國家達到富強，自然勞工問題也就迎刃而解。所以本黨對工業主張以國家的力量，來經營大企業，同時對私人企業，予以扶植和獎勵，在公私並進的過程中，力謀節制資本，勵行國家社會政策，改善勞工生活，保障勞工福利，防止歐美資本主義的流弊。自抗戰起後，工廠紛紛內遷，政府更以最大之努力，扶植民營工業，既獎勵其新建，又協助其擴充，力謀自給自足，以供應抗戰需要，保障國防安全。我們要知道當前無論公私資本的企業，都是代表國家整個的財力，而企業家工程師管理員和工人，更是國家重要的人力。人力財力予以合理的配合和運用，是工業建設主要的條件。

• 過去辦理工廠，一般多認管理工人是一切困難中之尤難者，民營工業尤感畏葸。私人往往不敢輕於投資。事實上也確有許多工廠，因忙於應付糾紛，致談不到改進技術和增

增加生產。此種情形，大大妨礙了產業的發達，影響了國策的推行，我們必須把他改善。不過民營工業也決不應完全以利潤爲目的，管理工人尤必須要注意解除工人痛苦與增進工人福利，以達到勞資協調的境地。不然，勞資意見，互相參差，彼此磨擦，難於合作，結果資方固受打擊，勞方亦蒙損失，兩敗俱傷，貽害國家，而投機取巧的「工人販子」，却可在此種情況下，獲得非法利益或達成不正當的企圖。要知道生產活動的目的，是在增進全民族的利益；勞方與資方的利益，都構成全體民族利益的一部。兩方的私人利益固然都不應與民族利益衝突，要是因勞資雙方不能協調而致發生妨害民族利益的現象，這也是不應該的。本黨在工廠中工作的同志，對此必須確切認清，時加留意。

至於如何更進一步，使各廠礦和工友都能深切瞭解本黨的勞工政策，成爲力行本黨三民主義的勞動戰士，則我認爲應首先向已經有了組織的地方，予以訓練，矯正其過去的積弊，確立其互助的基礎。一方面使企業家免除一切疑慮，知道保障投資和獲得合法的利潤，是本黨維護民營工業的固定方針，一方面使工人，認識爲國家而生產的意義，能努力工作，遵守程序，愛護產業，同時使在生活上，得到合理的待遇，我們不容許資方有過份利得或壓迫工人之舉，亦不容許工人有妨礙生產的舉動，或非分的要求。這是總理民生主義所昭示勞資協調的主張。我們深信雙方果有利害一致的認識，彼此互助，增加生產，則風尚所趨，必能使國家民族得以轉弱爲強，轉危爲安。

爲要舉辦工訓，我曾想了很久。去年二月初，想在磁器口沙坪壩兩處各選廠工一百人，試辦訓練班，當時，對施訓時間問題，頗費了一番考慮，一方面既要顧到不妨礙工廠的工作，一方面又要顧到不妨礙工人的體力，工人每天的工作已經是很吃重了，如果完全于其經常工作之外施訓，或者會使他們體力上感到過于疲勞。後來與廠方接洽，得其贊助，決定每日訓練四小時，佔工作以內及工作以外時間各二小時，關於訓練的地點，廠方歡迎我們就到廠內去辦。初期試辦，歷時一月完成。至三月間，計劃粗定，即於四月間繼續試辦。先辦一組，逐漸增至三組。在重慶附近先從裕華豫豐等廠開始辦起，其後又在他處陸續舉辦，共計工廠施訓十二處，礦場施訓六處，在工作進行中，獲得不少實際經驗，改進了許多方法上技術上的缺點，並編輯了許多教材。統計去年前後參加受訓學員一千二百十二人。今年也已辦過了三期，訓練幹部四百一十人，現在分做七組。四月份正在訓練者，工廠五處，礦場兩處，訓練學員約計一千人。照過去幾期訓練的結果，大致尚稱滿意。其顯而易見之成效，則爲工人工作效率在某幾個工廠中，確已增加了百分之五至百分之十五，且有相當統計數字可憑，並非抽象的估計。同時工人的情緒與思想，也有了良好進步。福利方面，因有本部協助，亦已逐漸改善不少。凡經施訓的工廠，奸黨活動，無形匿跡。由此可知過去奸黨的煽惑搗亂，並非難於應付，實際我們未能克盡責任所致。現在工訓既經實施有效，各廠礦尤紛紛歡迎我們前往辦理，足證

工訓爲當前最切合實際的方法，對廠礦，對工人，對社會，對國家，均有此需要。總裁曾手令本部，擴大工礦黨訓，由民營工業推及國營工業。現時本部直接辦理，僅係示範性質，將來自應通令各地方黨部乃至各工廠黨部自己負責主辦。

以上是說明工礦黨務的重要和辦理「工訓」的經過。關於工礦黨務工作內容，今後要特別注意下列幾點：

一、要推行節省物力運動。現在後方所需的原料，非常缺乏，有一部份且必須從國外用飛機運來。採運的艱難，不言可知。在此狀況之下，自應特別體會物力之維艱，而作最低限度的消耗，以求最大效力之使用。浪費一分物力，就等於減少國家一分力量。節省一分物力，即等於保存國家一分元氣。世界上最節省最愛惜物力的民族，常是最強盛的民族。試觀盟邦的英國，敵人的德國和日本，都有處處節省和珍惜公有物力的習慣，往往對於廢物還要加以利用，不使暴棄。一般人常說美國人是很奢侈的，實則美國人對機械的使用，材料的計算，有時還比別國的人更爲精明。儉樸如蘇聯，美國技師工人在幫助他們完成五年計劃的時間，還指出了許多應該節省的條件來呢。平時如此，戰時更爲顯著。我國向來雖稱地大物博，實際研究起來，則連自給自足的程度，還是相差很遠。現在到了戰時，物資的缺乏更形嚴重，自更應以最低的代價來收最高的成效，無論對於資本或勞力，都應達到經濟使用的頂點，才會事無曠誤，物無廢棄，機械的功用提

高，材料的糟蹋減少。此種節省原料和愛惜機器的運動，若能切實推行，蔚成風氣，則對於增加抗建的力量，必有很大貢獻。

二、要研究 總理實業計劃 在建國過程中，實業建設最爲重要。總理目光遠大，學識淵博，實業計劃之編著，殫心竭慮，精密周詳，其偉大世無倫比。以我國土地之最低限度的立國條件，只要我們能夠照他的提示去實施，決沒有做不到的地方。試觀蘇聯革命以後，其內部的空虛，比之於今日之我國，並不相上下，但他們苦幹的精神，實在值得佩服，什麼五年計劃，什麼新經濟政策，一定下來以後，就埋頭去幹，所以不到幾年，其重工業即突飛猛進，成效大著。在蘇德戰爭爆發後，以德國氣燄之盛，兵力之厚，機械之精，一般國家多爲蘇聯擔憂，可是在嚴重試驗下，他們不但能夠抵抗得住，而且表現得愈戰愈強。這樣，才知道蘇聯潛伏力量的雄厚。這種潛伏的力量，不用說的，是由于革命以後幾年所植下來的經濟建設的基礎。目前我們抗戰，雖然已經勝利在望，但是敵人的力量，還未可輕視，究竟何時可以結束，是很難說的，照情形推測，要再兩年三年甚至四年五年也未可知。況且現代的戰爭，需要以經濟爲後盾，不是單純的軍事問題，假使只軍事上有把握，而經濟上不能支持，那還是有絕大的危險。再退一步講，即使勝利馬上可以到臨，我們也必得有迎接勝利的準備，戰後世界一定要比現在

複雜得多，在那複雜的環境裏，要能夠站得住，自不得不先求自身的健全。所以不論從那一點去看，實業計劃之亟須推進，是毫無疑義的。總理實業計劃的內容，主要為建設原則的提示與建設方向之抉擇，內中各部門，尚須從事建設工作的人員，各就本身的專長，分項別目，作有系統的詳細研究，並提出具體的意見或方案，來逐步實施。至于實施時下層的工作，那全靠我們成百萬，成千萬的勞工同胞來共同担任。勞工同胞能夠認識這個計劃的重要，覺悟自身對實施這個計劃應負的責任，因而增加工作興趣，提高工作效率。這在復興國家進入現代工業化的過程中，實具有偉大的歷史價值。

三、要訓練工人行使四權 我國為民主國家，民權的發展，刻不容緩。政是衆人的事，而非少數人的事。一般人民若知識水準過低，即無法參與政治，倘不加以訓練，使能了解民權的運用，更有誤入歧途，濫用民權，紊亂整個社會秩序的危險。中國現有工礦產業工人，在全民中現尚僅佔百分之二，但未來中國工業發展，工人數量必能飛躍擴充，故在此訓政時期，我們從事組織工會或在工廠礦場內做黨務工作的同志，必須訓練工人，使能了解政治和民權的意義，從而作試行四權的示範活動，務期工人能信仰主義，奉行法令，負起領導羣衆的責任。這一個基礎若能打好，則將來工人人數愈增，工人本身的組織，亦愈健全，所有要求，亦再不會與政治的趨向背道而馳，一到憲政時期，我國的工人也就能和英美工人一樣參與政治，而且由於工人普遍有了行使四權的經驗

，更可獲得完善的結果。這是不黨在建國程序中的一項重要工作，亦是本黨付託同志最重要的責任，不可忽視。

四、要續辦補習班及識字班增進工人知識 工人知識水準過低，一切事情沒有法子推進，上面所講的影響工作效率和無法參預政治，這還是從政治立場上的看法，若就社會立場來講，一個人不認識文字就不夠做一個現代的國民。因為不識字或稱識字而知識不充分，對於一切事理，就無法明白瞭解。不論去處理事務或担任工作，都很容易發生缺點及錯誤。我國工廠礦場工人，多數是未曾受過教育的，以未曾受過教育的人，去担任現代的生產工作，這是何等的不合理？所以在工礦中推行識字教育，講解有關工礦的各種問題，使工人不識字的能夠識字，無知識的能得知識，補救過去未受教育的缺憾，乃是迫切等待我們努力的。至於已經識字而且有了工作經驗的工人，也應當交換經驗，繼續研習，並格外提高他們的知能，以辦理補習班來作為進修的階梯。大家不要因為自己識了字，便不必管他人識字不識字，更不要因為自己有了知識，有了技能，便不必管他人有無知識，有無技能。我們必須發揮『親愛精誠』的精神，實行『助人為快樂之本』的美德。至於在辦理補習班或識字班當中，更應隨時注意工人們思想和能力，予以正確的指導或勸勉。遇有優秀份子，自應吸收入黨，使能為黨效力。這在我們黨高幹部，保持新生命的意義上亦是最有價值的工作。



以上幾項工作，都要各工礦黨部來切實負起責任，努力推進。各同志均應犧牲個人利益，很勇敢的來領導羣衆。本黨過去光榮的歷史，都是犧牲的奮鬥的結果。我們祇有貢獻血與汗，才是真正的革命黨員，才配爲本黨的忠實同志。今天本人很高興得與大家懇切談話，希望今後大家互相勉勵，共同努力，來建設一個富強康樂的中國。

工運與工訓

## 附錄（一）工礦黨務訓練班開學訓詞

朱家驊

各位員工！各位同志！今天本部工礦黨務訓練班開學的日子，我不能親自出席，覺得不安，不過各位既來參加本部訓練，就是表示願意參加本黨的革命工作，精神上有了這一點貫通，雖然不能到場，也和見面一樣。

我首先要和各位講的，是希望大家明瞭工礦業在我們抗戰建國中所佔的地位，對國家民族前途的關係，以及各位在抗戰建國中的責任；其次要向各位說明的是爲什麼要舉辦工礦黨務訓練班？這個訓練與工礦業有什麼關係？訓練了各位，對於抗戰建國和國家民族的前途有什麼好處？

各位要知道一個國家在現代世界上能夠獨立存在，必須具備充分的國力。國力的原素，除了人力和文化力之外，還有物力，物力的效用，雖然須依靠人力，但是在三個原素之中，却是同樣的重要。總理創著實業計劃，目的就要我們來開發蘊藏，利用物力。其中關於交通的海港、鐵路、公路、航運，關於農業的墾植、治水、造林、移民等等，都啓示了我們一個很完密的建設準則。但是最重要的，却是工業的發展和礦業的開發，因爲一切建設事業，都需要物資來解決，而物資的供給，又多半靠着工礦業的發展，

所以工礦業是一切建設的中心，也是推進一切建設的原動力。現在我們抗戰建國正同時並進，在此雙重工作之下，工礦業的重要，更是不容說了。這已不是僅僅乎局部的問題，而是整個國家民族興衰存亡的最大關鍵。總裁迭次指示我們，當前唯一的急務，爲促使國家「工業化，而「中國之命運」中更明白指出「心理、倫理、社會、政治、經濟五項建設，自當同時並進，不可缺一，而其重點，則不能不置於經濟。」總裁根據實業計劃最初十年內須完成各項工作，僅就土木、機械、電機、空運、水利、建築、衣服、衛生、礦冶等九項計算，就需要人力物力很多。各位試想，以以往工礦業的不發達，要配合這個需要，真是何等的責任。所以，我們對於已有的工礦業，固然要盡力的扶植他，對於新興的工礦業，也要趕速的獎助他。換句話說，要用各種方法，從各方面去儘謀工礦業的發展，把總理實業計劃，能夠照總裁所指示的步驟如期完成，使中國能做到自力更生，達到富強康樂。

各位都是在工礦業裏工作的人，對於這個責任，當然是義不容辭的。目前各位的責任，實在和前方將士，同樣重大。沒有前方將士的流血，不能保護後方的生產，沒有後方各位的生產，不能支持前方的抗戰。更顯明一點說：我們能夠加強工礦業，抗戰才能持久，我們能夠確立工礦業，建國才有基礎，工礦業和抗戰建國，目前已經是合而爲一，變成不可分離了。所以各位也不僅負荷了抗戰的任務，而且擔當了建國的使命，各位

責任實在太重了！

各位既明白了工讀業的重要，以及自己所負責任的特殊，我便可以進一步講爲什麼要舉辦「工讀黨務訓練班」。這個訓練班是屬於中國國民黨的，所以各位要知道這個訓練班的任務，便得先去認識中國國民黨。中國國民黨是一個救國救民的革命政黨，他的發展經過，大概如下。在滿清末葉，中國內受異族統治的壓迫，外遭帝國主義的侵略，政治腐敗，民不聊生。總理生當其世，眼看亡國之禍，迫于眉睫，知非革命無以圖存，因奮發其大無畏之精神，號召同志，組織團體，由興中會而同盟會，經過多少危難艱苦，卒於辛亥之年，推翻滿清，建立民國。但當時專制的滿清政府雖倒，軍閥與官僚的遺孽尚存。所以總理仍領導同志繼續奮鬥，由國民黨，中華革命黨，中國國民黨。進而至於民國十三年改組，始奠定了本黨永久的基礎。總理逝世以後，總裁繼承大業，遵循總理手創的三民主義，繼續努力剷除軍閥，統一全國。「七七」以來，更領導抗戰，打擊日寇，提高了中國國際地位，廢除了歷代中國已達百年的不平等條約。

現在抗戰勝利，可以預期，三民主義的偉大與國民革命的成績，也都昭著於世，我們目前所處的，是歷史上空前未有的一个大時代。在這個大時代裏，要能夠站得住，立得穩，不爲天演所淘汰，非把國家好好的建設起來不可。說到這裏，各位或者要問我們：『建設國家的究竟理想上是怎樣？』這可以很簡單的回答，就是『偉業有所終，壯有所

屨，病者所長，於寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，」大家都可以過很快樂的日子。換句話說，也就是一個富強康樂的三民主義國家。固然要建設這樣一個國家，不是容易的事情，但也並非大難，只要全國國民都顯端誠貢獻才能，貢獻力量，化小我為大我，具私心為公心，對國家盡忠，對民族盡孝，那就行了。工業是建設新中國最重要的部門，從事工業的基幹人員，更應刻苦耐勞，夙夜匪懈，把整個工業切切實實的建設起來。使過去全憑經驗的農業和手工業生產，變為科學化的大量生產。我們不能再迷戀着舊式的農村生活，以「男耕女織」為唯一生產的方式，有了「五條袴」和「十斛麥」，就算達到最高的生活水準。農業工業，本來互相關連的，已往農業的不進步，也因為科學幼稚和工業的不發達。不能利用科學和新式機器，自然談不到什麼大量生產了。以後我們不但在國防方面要製造先代人根本沒有想到看到的各種器材，並且在民生方面也要做到如此，使人人衣食住行上得以普遍享受現代的文明。我們今日最佔便宜的是各國科學家經苦心研究而得發明的一切，都可不費大力，學習仿造。在時間上縮短不少，可是仍得加上本身的一番努力，並建立一種「工業化」的精神，要耐勞苦，講效率，提高工作情緒，鼓起事業興趣，實事求是，精益求精，一洗從前苟且隨便敷衍塞責的風氣。本黨所以在工廠礦場中設立黨部，和這次所以舉辦黨務訓練班，是要使各位都能認識本黨的主義，了解本黨的工業政策和勞工政策，以自動自覺，一心一德的，來共同努力于工業基礎的

奠定，進而至於建國大業的完成。本黨不偏袒勞方，也不偏袒資方，勞資兩方的活動，只是一種分工的關係，其目的與價值完全相同，都要盡其最大的努力，來謀國防安全 and 民生福利。所以對於勞資雙方本黨都是同樣的重視。希望各位都能在三民主義的啓迪之下，盡力生產，民生福利一天比一天增加，整個國家民族一天比一天繁榮。各位不要以為自身太渺小，而希望于各位的太遠大。天下的事情，都是從小的力量集合而成。只怕大家不做，做起來沒有什麼不能成功的。這一點，還希望各位能予切實的注意才是。

我以「敬業樂羣」四字為本班班訓，現在要把這個班訓的意義略向各位說明。「敬業樂羣」四字，最初見於「學記」，依著朱子的解釋，「敬業者，專心致志，以事其業也；樂羣者，樂於取益，以輔其仁也」。這個解釋原是很對的，但是太簡單了，故還得加以申說。

首說「業」字，要了解「業」字的意義，必先懂得什麼是生活。一種的說法，把生活當做目的看，就是為生活而生活，所謂「做一日和尚撞一日鐘」，撞鐘變成一種機械式的活動。又一種的說法，把生活當做手段看，而把目的移到事業上面。這兩種說法，無疑的，是後一種才有意義。人們在世，應該為民衆服務，利用生活之時做出一番事業，才智大的做大的事業，才智小的做小的事業，只要對於人羣社會有所貢獻，不論他的貢獻多少，同樣是不朽的。所謂事業，固不等於職業。譬如大禹治水，乃是一種非常偉

大的事業，但是洪水不常有，而且不應使之常有，所以夫禹並不能視，更不忍視治水爲其職業。不過多設的事業，實在可與職業打成一片。例如瓦特發明蒸汽機，即與他的職業大有關係，因爲他的職業本是修理儀器。又如巴士特發現細菌，亦與他的職業有關，因爲他理化教授。中國諺語中有『熟能生巧』一語，更證明了一切職業都可變爲大事業的出發點。『巧』就是從經驗中得來的技術。能夠傳授於人，不但可使入節省勞力，並且遞傳相傳，精益求精，積累起來，對社會就是貢獻。『三十六行，行行出狀元』，那些『狀元』的事業，無一不起源於他的職業。所以事業與職業的區別，一般的講來，不在業之本身，而在從業者之心理。心理上苟有毛病，則雖革命大業亦不能對民族國家有所貢獻，所以總理手定建國方略，把心理建設列爲第一，這是很遠見的。心理上苟屬健全，則雖無業游民如乞丐者，亦可建立事業。大家知道山東堂邑有一終身討飯的武七，他的故事寫在每一部的小學國語課本裏面。現在工廠礦場的從業人員，處境無一不較優於武七，如果不能造福人羣，那只能怪自己不夠努力。孟子曰：「舜何人也，禹何人也，有爲者亦若是」。人必「有爲」而後有業。這便是「業字的解釋」。

其次講「敬」字。通常「敬」字，往往和「恭」字連在一起，如說「恭敬」，其實兩者頗有區別。「恭」是表面的儀貌，「敬」是內心的狀態，出於內心的是誠摯，出於表面的形式，只有外貌足恭而內心不敬，沒有內心已敬而外貌不恭的。所以不聽說有



敬而不恭，只聽說有恭而不敬。於此，可知敬業二字的含義，並不着重在服務上外表的勤力，而是要內心上確實能認識其職業的重要。各位現在所任的職業，其性質的重要，上面已經說得很明白，可以無須再來多講了。在這個空前的大時代裏，擔當這樣重要的職業，真是一個絕好的機會，使各位表現自己的能力。「人生以服務為目的」，職業祇是服務的方式。各位表面上雖在某一工廠或某一礦場裏工作，實際上為國家民族與全體人類而服務，果能如朱子所說，「專心致志，以事其業」，那不但可以自創一種很有意義，很有價值的生活，就是要完成一種不朽的事業，也不是大難。各位實在是幸運得很。

其次講「羣」字。羣就是衆；衆為多人。聚集許多人在一起，即成為羣。因為人是社會的動物，不能離羣索居，所以羣生活是自然現象。除人類而外，即使為獸蟲魚亦復各有其羣。哲學家每個人為「小我」，羣體為「大我」。「羣」之中有「我」，「我」之中亦有「羣」。羣我二者，實為一體，然羣可以無我，我不可以離羣，我離羣則不能以獨存，羣無我則即不失去為羣。這就是羣對個人的重要。

現在講「樂」字。羣的意義和重要，既已明白了，對於樂羣的一層，自然很容易懂得，我們生在今日，社會環境一天一天的複雜，需要依靠於羣的，也一天一天的增多，就各位來說，今日在黨為同志，在班為同學，在廠或在場為同事，在民族國家為同胞，

可謂無往而非羣。既無往而非羣，自不能不培養「樂羣」的精神。所謂「樂羣」，積極方面意思，便是樂成他人之美，樂與他人爲善；消極方面的意思，便是樂聞他人的規勸，樂受他人的幫助。素性嫉妬的人；決不樂成他人之美；剛愎自用的人，決不樂與他人爲善；自甘暴棄的人，決不樂聞他人的規勸；驕傲怪僻的人，決不樂受他人的幫助。各位想得羣策羣力之助，必先自己養成樂羣的精神。

「敬業樂羣」雖是一句老話，意義却是非常重要的，希望大家都能身體力行，切實做到，不要以爲是老話，而隨便忽略。要知道一句言語，能够流傳到幾千年，顛撲不破，其中定有不可泯滅的至理存在，我之所以選爲班訓，也正是這個意思。

卅二年二月十五日於重慶

## 附錄(二)工礦黨務訓練班畢業談話

朱康時

各位同志：時間過得真快，二十一天的訓練忽忽過去了，今天舉行畢業典禮，精神上一定是很興奮愉快的。我雖未能親來參加，可是精神上也有同樣的感覺，因為經過這次訓練，各位對於本黨已增加了認識，當更能夠加強黨的領導力量。在此很短期間，檢討訓練的內容，我相信各位都會感到有不滿足的地方，這是我所深抱不安的。不過，退一步想，各位每天的工作很忙，素來很少有功夫去研討各種問題，尤其難得有機會去參加中央主辦的黨務訓練。今在成千百人中間，祇有各位極少數人被選參加，也實非容易的。在此抗戰期間，以產業方面工作的繁重，國家地方財力物力的艱難，若沒有主管方面前來幫助，恐怕就連這樣的短期訓練，也是難以舉辦，所以我雖感覺各位所受之訓練，在許多地方還嫌不夠，但已非常重視這次訓練。希望各位能對訓練中所曾得到的一點一滴，都要很珍惜的永誌勿緩。

各位要知道，本黨訓練的意義，並不是平凡的，主要的作用，是要發揚本黨革命的歷史，達成抗戰建國的偉大任務。當前擺在我們面前的事實，是本黨正與日本帝國主義者及奸偽份子作最激烈的鬥爭，或成或敗，關係整個民族國家的生死存亡。從本黨五十

幾年革命進程的歷程來看，我們的勝利和成功，是必然的，不過勝利和成功的到來，時間上或長或短，還須看本黨同志的思想能力，是否夠得上忠貞堅強的標準。所以要訓練你們，增加你們對於黨和主義的認識，使能誠心接受本黨的領導，來共同奮鬥，爭取中國之獨立與自由。各位聽了這一點，受訓以後，對黨對國應盡的義務，就該自動加多，應負的責任，也該自動加重，黨有了不可分離的關係。從此尤應矢勤矢勇，為黨工作，成爲一個三民主義的戰鬥員。

至於這一次工訓的目的，我在開學的時候，就告訴各位要努力精進，并舉幽敬樂樂的班訓，勉勵大家。現在短短二個星期已經完了，我想各位在思想方面，一定有了相當的進步，但這並不能說訓練的目的，已告達成，因為短期訓練，僅能把本黨的主義、政綱、政策、以及中國的處境，本黨的使命，簡單地說明一個大概，同時告訴各位，今後應該努力的動向及其途徑。至於今後究應怎樣去力行實踐，發揮訓練的效果，那還得自己有不怠進取的精神，須在自我訓練中間先從一負責任——守紀律——這兩點做起。現在社會上有許多腐敗退化的現象，和散漫凌亂的惡習，究其根源，就因為無論個人或集團，都有一種不負責任不守紀律的壞風氣在那裏流行。尤其是人員衆多的生產事業機關中，更表露得顯著，在許多員工心理中，也許以爲我一個人少負一點責任，不守一點紀律，並不妨礙大眾，却不知道彼此效尤，上下欺騙，就紊亂了秩序，耽誤了工作，可以影

響到整個事業的失敗。 總是在中國之命運中，會說：

「要中國能夠自立自強，必須全國上下，共同一致，痛切覺悟，澈底革新，務除虛浮，務求篤實，力戒因循，崇尚果敢，思想必切實際，生活必循規律，任事必負責任，行動必守秩序，實事求是，精益求精，而後乃能樹立現代化國家之基礎」。

在這一段明確的指示中，就要我們不論所擔任職務的大小，對於國家社會，都要切切實實的負起責任，恪守紀律。負責任守紀律，本來是人類知識進步之應有表現，祇須自己能惕勵克制，必然可以成為習慣，而由於共有的習慣，又可成為社會自然的風氣。此種風氣的普及，一個國家民族就可以轉弱為強，任何事業，也就可以很快的獲得成功。過去許多大研討中國工業辦不好的原因，多歸咎於資金不足，設備不足，技術不足，但事實證明許多資金很雄厚，設備很完善，技術方面，也羅致了不少技術人員和熟練工人的工廠，生產和出品的數量質量，還是不能與同樣的歐美工廠相比。最後大家才知道這是由於我們缺乏了一種適應機械生產的工業精神，人人不知道站在本身崗位上去發揮他服務的精神，負責任，克制他小我的自由，守紀律，那就說不到效率，更說不到改進，所以我們現在要建設工業，必須要以黨的訓練，來提高各位的責任觀念與紀律觀念，更希望各位能把握住這兩點，身體力行。

其次，各位受訓以後，既已對黨對國，有了進一步的了解，就要對黨國有實際的貢獻。貢獻的途徑，可從四個方面入手。

第一，是信仰主義，忠黨愛國。三民主義是建國的最高指導原則。本黨領導人民艱苦奮鬥，流了無數先烈志士的血汗，無非是要求主義的實現，謀國家的富強康樂。當前我們是正在集中全國的力量，與敵寇搏鬥，血戰六年，已到了最後五分鐘的生死關頭，這種空前的偉業，在歷史上從無前例，完全是由於主義的感召。我們要在這最後五分鐘內擊敗敵人，就應格外堅定對主義的信仰，發揚忠黨愛國的精神。根據抗戰建國綱領，關於工礦方面的決策，為「開發礦產，樹立重工業的基礎，鼓勵輕工業的經營，并發展各地手工業。」同時「實行計劃經濟，獎勵海內外人民，擴大戰時生產」。由此可知發展工業，與擴大生產，實為本黨同志在戰時實行主義的實際工作。因為現代國際戰爭，是要人力和物力支持，不能增進物品的生產，僅恃人力，還是無法取勝。現在敵人的野心很大，不時想向我們進攻，我們不把忠黨愛國的情緒提高，不把耐苦工作的精神發揚，無形中就會降低生產的效率。近來敵人在淪陷區拉壯丁，強迫替他做工，種種毒辣殘暴的手段，各位在報紙上想必也會看到，我們想到淪陷區同胞的痛苦，就愈覺得我們應在後方自由做工的人，是何等幸福！總裁會說：「我們在後方的人，就是呼吸一口空氣，也是自由的」。這話的確如此。我們再看過去法國有一部分工人，到了戰時，

這是要斤斤計較個人的利益，不願增加工作時間，結果因生產不足，使法國陷於悲慘的失敗，許多工人反被德國大批徵去，強迫着做極苦的工作，這種貽誤國家，最後失了國家力量保障的「前車之鑒」，我們尤須時加警惕。任何私人利益可以捨棄，國家的政策必須首先力行。希望各位能從日常生活工作中，處處來表現忠黨愛國的美德，作為一般工人的模範。

第二，是愛護工廠，增進效率。中國要在未來世界上維持光榮的地位，必非做到工業化不可。我們現在連國有民營的各種大小工廠，祇有一千多個，如果這一點點工業基礎，還不能加以愛護，使其由少而多，由小而大，由輕而重，試問工業化三字更從何做起。各位都是在工廠工作很久的人，都很知道建設一個工廠的不易，和維護一個工廠的困難。我們不能說那一個工廠是屬於某機關或某一企業家的，因為在此戰時，凡是可

以生產物力的工廠，都應受政府的統制，監督，成為國家整個生產機構的一部。若以利潤來講，則當前商業利潤，是已超過了工業利潤，可見政府却要用種種辦法，把商業資本轉變為工業資本，來奠定中國工業化的基礎。所以各位愛護工廠，就等於愛護國家的產業，不應存有人我主客的觀念。況且各位對於工廠，都有了相當歷史，個人的生活安定與否，也寄託在工廠業務的興衰，和工廠的本身已同一命運，愛護這一個集團的生產事業，也就等於愛護自己一職業。至於事實上如何方能盡到愛護工廠的責任，那還須注

意到「使用效率」和「生產效率」。整個工廠的組織，無非是機械的運用和人力管理。它生產的物品，而在物品生產過程中，則包含了許多技術問題，原料問題，資金運用問題，運輸問題等等。目前各工廠達到生產最高點的很少，原因就在於處處不免發生障礙，不能循着固定的生產過程來生產，有時且因一小部分發生了問題，影響到全體，遭受很大的損失。因此我們真的要愛護工廠，必須人人盡職，注意一般的效率，從愛護機器，珍惜材料，寶貴時間，練習技術，處理事務各方面，去謀整個生產效率的增進。至於員工之間，能諧和一致，不增加工廠當局對於人事上處理的困難，也是直接有助於生產的一個條件。

第三，是互助互勉，服務社會。人生最要的意义與最高的目的，是要為社會服務，為大眾謀利益，並不是單為個人的生活而生活。「人生以服務為目的」，總理早已有了明白訓示。我們生長在舊社會中，當然不能否認習慣上所養成的缺點，舊社會，是經常保持一種獨立自足的高傲態度，其缺乏合羣的精神，也是自然的趨勢。可幸時代已經改變了，現在既處於新時代之中，力矯舊習，互助互勉，來發揚服務的美德。互助是羣力的集中，互勉是羣知的交流，人與人之間，彼此的幫忙，彼此的糾正，不特可以煥發民族的精神，且亦可以提高國民的品德。現在許多工廠中公共福利事業，沒有舉辦，原因並不一定在廠方不肯出錢，而是由於很少有熱心的人肯來出力。現在各位受了黨的



訓練，今後必須各盡其聰明才智，爲公共服務，來改造冷酷漠視的氣氛，增進羣衆的幸福。

第四，是要自覺自治，修身齊家。工廠的員工，往往因工作疲勞，個性極容易變成暴躁。兼以我國工廠設備欠缺，沒有正當的娛樂，許多員工就去找不正當的刺激來麻醉自己，凡煙賭嫖等不良嗜好，過去很普遍的流行在工人羣中。各位受訓以後，應該積極的自覺自治，必須有則改之，無則加勉。從自身的修德，擴而充之，以至於家庭，務使父慈子孝，兄愛弟敬，一門之內，怡怡如也。家庭間的和樂，也可以安慰體力上的疲勞。現在因爲生活費用的高昂，有許多人，往往爲了負擔的加重，而咒詛家庭，其實生活艱困，是戰時必然的現象，而家庭間的和樂，須從修身中得來，經濟問題並不是主要的條件。本班在訓練當中，曾經告訴各位注意衛生娛樂，又告訴女學員們許多看護家事和育嬰的常識。目的是希望各位能夠增進家庭和個人的愉快，享受美滿的人生，不致有厭世、悲觀、衝突、煩惱，甚且鬧出不幸的悲劇。

這四件事是本黨工運幹部的基本條件，能夠切實做到，則精神自然會振作起來，思想自然趨於正確，行爲也自然會上軌道。同時在自修精進中，應該再養成兩種很好的習慣：即（一）整齊清潔，（二）團結合作。這兩種習慣，養成並不甚難，但必須先去掉懶惰和驕傲。愛好整潔，本是人類的天性，可是許多人却懶到連灑掃、洗洗、整理的一些日常工作都不願一動，結果個人固然弄得蓬頭垢面，家庭裏與工作場所也弄得污亂不

端，饒怪被人訕笑，把我們看作一種落後的民族。整潔不是僅僅爲外表的觀瞻，而且可以影響到一家和一個工作場所多人的健康，我們擔當生產工作的人，第一要身體強健，強身就首先要從養成整潔的習慣做起。至於合羣，也是人類的本性，任何人都曉得「出外靠朋友」，但是往往因爲自己傲慢乖僻，不但交不到朋友，而且得罪了朋友，結果既不能團結，更談不上合作，雖然身處社會之中，却等於住在大海荒島上一樣。如果有這種情形，就得要自己反省。古人說得好，「敬人者人恆敬之，助人者人恆助之，」在社會中做人，決沒有你本身健全，而得不到人家合作的道理。各位已接受了黨的訓練，對於團結合作的精神，更應在各方面發生示範作用。我們爲了黨訓練結束後仍能維持訓練的精神起見，可以成立同學會，不過對於本班的同學會，各位要特別認識清楚，這不是封建的自私自利的特殊團體，而是增進組織力量的本黨外圍團體，目的主要每個學員能宣揚本黨主義政策，力行班訓和工礦黨部工作綱要所規定的任務。各位能互助共勉，犧牲小我來愛護大我，更擴大徵求友誼會員，使工廠中優秀有熱忱的員工，都能一致團結，以普及黨的力量，那末，本班訓練，方能表現出更偉大的成就。

最後，我覺得天今天畢業禮當中，很抱歉沒有好的獎品贈給各位，祇有把我對黨對國的赤忱，和做人處世修身齊家的道理貢獻給各位，并勸勉各位，希望人人能爲黨國努力，成爲革命的生產戰士，不負中央下避艱難舉辦工訓的苦心！勝利的光明，和偉大的

應該，現在擺在我們目前，同時也擺在我們的手裏，只要看我們自己勢力的鞏固如何。所謂服從，領袖，擁護中央，並不專在高呼口號，而在真實的證明。各位回到工作場所以後，能夠把上面所述的諸義，實心實力的做去，促使國家的工業化迅速完成，抗戰勝利早日到臨，這樣才是真真服從領袖，真真擁護中央。

新二年二月廿八日於重慶

上海图书馆藏书



A541 212 0010 3668B

重庆图书馆藏

民國三十二年八月

中央組織部

印刷：中央文化書局