

55
二十五年五月

豫豐和記紗廠第一屆報告

卜白著署簽

卜白

豫豐和記紗廠第一屆報告

目 錄

弁言

營業報告書

會計報告

資產負債表

損益計算書

開辦費表

紗廠報告

布廠報告

電廠報告

建築物之修繕改進

目 錄



上海圖書館藏書



A541 212 0211 2595B

~~1537418~~

目 錄

訓練工手紀要

工房概述

廠內託兒所之設備

廠內醫院之設備

豫豐私立完全小學紀要

協助解雇舊廠職工紀略

附言

弁 言

鄭縣豫豐紗廠自民國二十三年五月改組加稱和記由管理委員會聘請嚴慶祥君接辦以來迄二十四年年終歷時二十閱月是爲該廠改組後之第一屆始則辦理舊工解散之善後與夫籌策環境人事之適應繼則整理機械及建築物隙者修之缺者配之不適用於者則重裝而改良之即廢置多年之舊式布機亦加以整頓使可運用同時鑒於昔者工制之非宜按照南方同業辦理較善者之制度澈底訓練新工凡輕便之工作悉教女工充任終乃紗布產量隨機械之整理與新工之養成而逐月增加至二十四年十月始告全部機械開齊復於二年中金融震盪幣制革新之際樹立花紗營業系統恢復昔有銷場迄該屆之末共進棉十五萬五千餘擔售去舊廠存紗四千八百餘件及自製之紗線三萬一千餘件布七萬五千餘疋該廠因於第一屆之末回溯過去策劃將來對於有關各方思欲有所報告徵言於壽壽以爲該廠改組之初管理委員會即抱定澈底改善之決心不顧暫時之盈虧務期根本之建樹此二年中投資銀行之高瞻遠矚予廠以經濟之便利當爲管理委員會所欣幸省縣當局之維護指導俾廠得人事之改進

尤爲有關該廠者所感謝至於該廠主辦者與同人之苦心孤詣奮勉求進之精神亦良有不可埋沒者在焉惟結至第一屆之末該廠支出改組及訓練新工并修理機器廠房時期之開辦費用四十五萬餘元又以整理期內出貨少而成本昂業務上所蒙損失約五十餘萬元緣該屆二十個月期間中新工甫練生產率低全部開機爲時僅三個月而廠負債過重所擔財務費用實較他廠特巨也凡知該廠者可諒悉此改組後之第一屆爲臨時改革過渡之一屆未足資以覘察成績所冀其能於二十五年份之第二屆中除完成其預定之改進計畫外力求增加生產減輕成本並注意花紗營業庶毋負各方之指導愛護與同人已往之勞績爾

中華民國二十五年五月白眉卜壽孫

營業報告書

本廠自二十三年四月接辦後至五月十六日將前廠移交下存紗四千八百七十六件開始銷售悉按前豫豐習慣期款售紗惟時值麥季又逢淡月故銷數甚滯八月轉旺除一部份福壽紗外餘均於九月售清整理中之紗錠於八月一日開始試車所募新工藉以訓練自此紗錠成品隨訓練之新工以次漸增迨至年底時計五月之久因新工之訓練不易所開紡之紗錠僅達兩萬九千三百另四枚所紡成之紗僅四千五百四十二件九七故連前廠移交之紗共僅銷八千四百五十二件售價十六支綠飛艇最高價爲一百九十八元最低價爲一百八十四元雖以市上缺貨而價終難提高兼之訓練新工開車太少虧折是以更甚同年新花登場稍晚但各地對於產棉報告皆稱豐富預測貨湧時其價必廉方冀至湧時預備大量購入詎料財政部於十月十八日突然發表增加銀出口稅及施行平衡稅市價爲之激增棉商與金融界在新花登市之後又推波助瀾極力吸收鄭地各銀行對於各棉販又予以放款之便利及十足押匯等等因之求過於供棉價騰貴之勢成於是晉陝豫三省原棉紛紛大量東去內地雖有存留然皆有待價而沽之心留於鄭者多數復爲棉商等屯積居奇故當時棉價之昂與紗價相較已失均衡竟積漸而成倒懸之勢本廠既不敢多存過昂之原棉然又不得不有相當之儲備該年除前廠移交棉花五千五百七十六担三十九斤半外本廠所收進十六支至四十二支各級所用棉花祇三萬三千一百四十五担七十五斤又收磅餘二百五十一担九十二斤共付清花間計一萬六千零六十三担八十二斤又付物料股二十六担八

十七斤半年終計存二萬二千八百八十三担三十七斤最高價磅秤每担爲五十六元五角最低價爲三十八元迨二十四年春金融萎縮外匯放長印棉跌落屯戶遂有不得被迫脫售之勢重以水旱爲災農村經濟崩潰紗銷不振紗廠日有減工棉之需求驟形降低諸原因乃使棉價陡然瀉落紗價隨之下墮本廠虧折因以加重至於續進原料又以上年東運過多致內地所存之貨幾皆霜黃就地取材品質斯次南紗乃乘隙侵入佔我地盤貨價日疲銷路日滯棧存之紗竟達五千七百件之多當時全國紗廠被迫停工減錠者陸續增多以錠數計漸達百分之四十以上故標花以供求關係一月份最高時達三十八元及三月中最低時降而爲三十二元二角至六月更見三十元零三角之新低價人心虛軟紗花之價因以並小且本廠工手尙在訓練之中能力既弱出數難好加之車未開齊開繳更爲浩繁何堪再蒙存紗存花落價之損失爲此迭請南方友廠得力同事來鄭協助共籌積極推進之策一面委請友廠代募熟手工人工可着力之處無不同時並進洎乎十月新工雖未訓練純熟紗錠已勉力陸續開齊致虧折數字得漸減少出紗品質以新花上市而提高已失之銷場因得漸以恢復秋冬之交不但存紗售罄反覺產不敷銷總計二十四年全年銷數紗爲二萬七千零九十八件股線以工手初練成品無多祇售三百二十八件布則自三月初開始訓練工手陸續試車亦於十月勉強開齊計銷粗細各牌共七萬五千一百四十二支六支線飛艇最高價爲一百九十四元最低價爲一百七十二元四十二支雙股最高價爲三百元最低價二百五十元十二磅藍五老細布最高價爲七元最低價爲六元一角至於原料全年共進十二萬二千零三十担零五十斤又收磅餘一千二百零二担十斤付清花間計十一萬四千三百五十五担三十七斤又付物料股十三担二十九斤半年底計存三萬一千七百四十七担三十斤半十六支至四十二支所用細絨原料最高價磅秤每担爲五十三元七角最低價爲三十六元一

角五分湖是年晉陝魯豫鄂產棉之區或遭大旱或經洪水產量因以大減幸東南諸省豐收倍常加之隔年存底足敷應用國內停錠之數又如許之鉅故當秋初棉市價尙平穩嗣因法幣制度突於十一月四日公佈平衡稅高至百分之五十八又五外匯受其控制花價乃一躍而起十二月中標花最高價到過四十三元紗價雖亦激漲然終不敵棉價之猛晉况在法幣公佈前新棉尙未湧出故本廠僅能隨市購進雖欲大量購買勢有不可及其湧出價已隨法幣公佈而狂漲所幸年內紗價尙能隨花而漲其勢稍順故在此不可預料之極大變動中尙不致如春夏之損失總觀兩年來花紗市價之漲落無不因緣於銀幣幣制外匯金市及金融諸問題反使花紗本身之供求消長皆居於被動地位本廠位居腹地商賈形勢本不若口岸集市之活躍對於大潮流之變遷更形隔膜故雖小心翼翼仍不免於殞越加之內地金融枯竭同業被迫而互爭市場紗號又多周轉不靈而致停歇如與本廠前後交易十餘年之開封宏豐公司突於廿三年八月十五日倒閉虧款十餘萬元欠本廠貨款（除佣）淨計二萬五千八百四十九元七角除取得票面五千元外迄今尙在訴訟之中追念四年一月開設五十餘年與本廠往來十餘年之同盛德紗號又因被累擱淺後經各方維持所欠本廠五千七百零九元零八分之貨款訂約分年攤還同年十一月開設百餘年之老紗號元亨豐亦因周轉不靈而停頓欠本廠貨款九千二百六十元四角二分經相當之保證亦規定分年拔還本廠鑑於連年賬款之損失與內地紗業之不景氣特將期款紗歷次乘機縮減迨至比近祇剩一家紗號尙有臨時往來一萬元之規定其餘概行停開期款紗改爲現款交易商業之不振於此可見一般故於此時會本廠各種革新工作未能如期完成仍日在虧折掙扎之中猶得順應銷路貨少存積此則不足中之尙稱幸事者焉茲將兩年來進花銷紗各數分表列後

念叁年份進花總計

五月十六日起至十二月底止

營業報告書

花別	擔數(老稱)	總值(元)	扯價(元)
陝西	8992.65	459413.49	51.09
太康	15723.70	642118.07	40.84
鄭州市	671.94	30858.91	45.92
沙市	120.96	5080.00	42.00
彰德	5719.55	257526.46	45.02
洛陽	501.31	22264.43	44.41
山西	672.82	32230.20	47.90
粗絨	742.82	27823.48	37.46
共計	33145.75	1477315.04	44.57

註：上列扯價係以磅稱計算

念三年每月各種進花扯價表

花別 扯價(元) 月份	鄭州	太康	沙市	洛陽	彰德	陝西	山西
9					42.28		
10	45.00	40.84		43.05	42.39	47.92	46.88
11	48.63	40.75		47.20	46.81	50.86	48.05
12	48.32	41.43	42.00		44.71	54.96	
全年平均	45.92	40.84	42.00	44.41	45.02	51.09	47.90

註：上列扯價係以磅稱計算

念三年份銷紗總計

五月十六日起至十二月底止

營業報告書

支數	牌別	件數	%	共銷數值(元)	扯價(元)
10	綠飛艇	94	1.11	15580.00	165.75
16	綠飛艇	7885	93.29	1480562.00	187.77
20	綠飛艇	131	1.55	26324.00	200.95
20	三陽	10	0.12	2504.00	250.40
6	福壽	186	2.20	19686.00	105.84
10	福壽	126	1.49	17626.00	139.89
16	寶塔	20	0.24	3620.00	181.00
共	計	8452	100.00	1565902.00	185.27

念三年每月售紗扯價表

月份	支別	6支福壽	10支福壽	10支綠飛艇	16支綠飛艇	16支寶塔	20支綠飛艇	20支三陽
5		102.00		164.00	184.00		199.71	
6		102.00		163.50	184.05		199.00	
7		104.00		164.60	185.21		201.00	
8		106.00	138.00	166.41	186.21		202.44	245.00
9			137.00	168.00	188.58			
10			137.00		189.74			
11		106.00	139.98		190.96	181.00		251.00
12					191.13			
總	扯	105.84	139.89	165.75	187.77	181.00	200.95	250.40

念叁年份各地銷紗數額及運費一覽

五月十六日起至十二月底止

地 名	件 數	%	連 帶 (元)	
			共付數額	每件統扯
本	埠	1376		
禹	州	297	303.00	1.01
新	鄭	45	49.64	1.10
許	昌	1646	2698.68	1.64
臨	穎	45	99.16	2.20
鄆	城	583	1356.98	2.35
西	平	10	25.50	2.55
駐	馬 店	30	77.00	2.57
彰	德	35	107.26	3.07
中	牟	31	25.52	.82
開	封	802	861.35	1.07
商	邱	300	751.71	2.51
徐	州	1098	3144.08	2.86
上	海	306	1476.94	4.83
汜	水	143	131.75	.92
鞏	縣	110	130.32	1.19
孝	義	62	78.13	1.26
黑	石 關	271	359.15	1.33
偃	師	420	623.97	1.49
義	井 舖	12	18.63	1.55
洛	陽	472	858.14	1.82
澠	池	53	98.58	1.86
靈	寶	3	5.58	1.86
潼	關	113	210.18	1.86
渭	南	184	342.24	1.86
西	安	5	10.00	2.00
共	計	8452	13850.49	1.64

營 業 報 告 書

八

念叁年份銷售各項下脚廢料總計

五月十六日起至十二月底止

營業報告書

物名	數	量	銷售數值(元)
樣搖油	8	小包	26.00
油擦油	3764	磅	300.29
廢三漿	60	磅	1.98
三地	230	磅	18.94
脚搖	353	磅	2.71
絨	108	磅	.71
麻	714	磅	23.85
彰	143	磅	.31
普	35	磅	4.90
太	270.5	擔	1777.42
榮	80	擔	100.00
陝	29.35	擔	410.90
縫	25	擔	35.00
麻	5	擔	26.00
鐵	224.35	擔	802.12
黃	45200	只	904.00
樣	23962	只	9774.80
木	250	只	200.00
鐵	2248	只	337.20
木	510	只	127.50
洋	2200	只	1320.00
火	276	只	152.88
破	866	斤	39.85
回	26.875	兩	322.50
	21	担	153.30
	1	疋	1.00
	480	只	720.00
	18	只	18.00
	432	只	54.00
	240	只	72.00
	288	只	144.00
	14946	磅	1793.52
共		計	19670.68

念肆年份進花總計

一月一日起至十二月三十一日止

營業報告書

花別	擔數(老秤)	總值(元)	扯價(元)
陝西	50559.03	2164868.87	42.82
洛陽	12153.16	527422.00	43.40
彰德	11529.71	493471.59	42.80
太康	25204.59	1030867.73	40.90
粗絨	13046.09	489329.87	37.51
小冀	2638.07	11 798.94	42.00
鄭州	419.35	17522.00	41.79
漢口	512.21	22050.88	43.05
山西	1549.04	64440.06	41.60
高邑細絨	2081.66	81628.65	39.21
次白	2337.59	84153.24	36.00
共計	122030.50	5086553.83	41.68

註：上列扯價係以磅秤計算

念肆年每月各種進花扯價表

營業廣告書

月份	花別		高		小		次		粗		太	
	陝西	洛陽	彰德	高細	冀	漢口	白	山西	鄭州	絨	康	康
1	48.12	43.74	45.53		41.39		38.23		42.57	37.22	40.81	
2	44.32	42.70	45.92	39.70	40.79	43.05	38.18		42.40		38.95	
3	42.30	39.61	44.37		38.48		36.52		38.19		37.48	
4	42.35	41.97	42.00		38.20					36.52	37.42	
5	41.74	38.42	38.00	36.24						36.72		
6	40.00	38.43								36.60		
7	39.67	42.39								36.22		
8	41.67	40.48								37.20		
9	37.09	39.34	42.29	38.99						36.58		
10	37.98	39.61	41.44	39.32	29.70		33.21	38.67			37.15	
11	44.13	44.68	41.38				35.78	43.83			39.23	
12	45.97	54.46	46.04		42.80		37.39	45.40			42.34	
全年平均	42.82	43.40	42.80	39.21	42.00	43.05	36.00	41.60	41.79	37.51	40.90	

註：上列扯價係以磅秤計算

念肆年份銷紗總計

一月一日起至十二月三十一日止

營業報告書

支數	牌別	件數	%	共銷數值(元)	每件扯價(元)
10	綠飛艇	2433	8.87	378509.50	155.57
16	綠飛艇	18470	67.34	3314971.40	179.48
17	綠飛艇	1903	6.94	337641.60	177.43
20	綠飛艇	1357	4.94	263322.10	194.05
32	綠飛艇	1005	3.66	226064.00	224.94
32/2	綠飛艇	68	0.25	15870.00	233.38
32/3	綠飛艇	27	0.10	6369.00	235.89
42/2	綠飛艇	233	0.85	63035.00	270.53
16	紅飛艇	911	3.32	154687.00	169.80
17	紅飛艇	202	0.75	35780.00	177.13
10	寶塔	19	0.07	2640.00	138.95
16	寶塔	191	0.70	31409.00	164.45
20	寶塔	268	0.98	49030.00	182.95
10	福壽	324	1.18	32361.80	99.88
14	福壽	15	0.05	1996.00	133.07
共	計	27426	100.00	4913686.40	179.16

一一

念肆年每月售紗扯價表

支別 月份	10支 綠飛艇	10支 福壽	10支 寶塔	14支 福壽	16支 綠飛艇	16支 紅飛艇	16支 寶塔	17支 綠飛艇	17支 紅飛艇	20支 綠飛艇	20支 寶塔	32支 綠飛艇	32支 雙線	32支 三股線	42支 線雙
1					191.11					206.04					
2		135.00		165.00	189.44					204.47					
3	166.58				187.16					202.37		237.00			
4	165.20	123.00			184.26		166.64	187.38		199.07		237.33			
5	163.55	120.00			183.19		167.56	185.25		198.01		237.00			
6	155.45				177.23	171.50	163.86	178.18		192.43					
7	149.83	98.00		128.33	171.95	165.73	161.29	174.48		185.66		209.98			
8	151.60	98.15		128.17	172.34	166.06	159.50	174.63	166.91	184.91		217.00		240.33	
9	154.14	98.00		127.00	174.09	167.76	160.00	175.71	172.00	186.28		202.25		229.00	
10	156.96	98.08			175.58	169.21		177.90	171.08	189.20		204.54	230.00	235.21	250.00
11	159.04	103.84			181.33	175.00		182.61	180.34	195.50	185.17	218.46		265.00	278.90
12	170.67		138.95		190.98	177.90		196.62	182.00	203.94	186.14	225.58	252.51		294.46
總扯	155.57	99.88	138.95	133.07	179.48	169.80	164.45	177.43	177.13	194.05	182.95	224.94	233.38	235.89	270.53

念肆年份各地銷紗數額及運費一覽

一月一日起至十二月底止

地名	件數	%	運費(元)		地名	件數	%	運費(元)	
			共計	每件統扯				共計	每統件扯
本埠	3145	11.47			上海	1227	4.47	5764.42	4.70
鐵爐	36	0.13	22.98	.64	小李莊	9	0.03	6.71	.75
滎陽	79	0.29	56.89	.72	謝莊	26	0.07	20.40	.78
汜水	496	1.81	448.64	.90	薛店	54	0.20	51.87	.96
鞏縣	292	1.07	325.57	1.11	新鄭	1915	6.98	1684.18	.88
孝義	137	0.50	165.43	1.21	許昌	6703	24.44	9212.03	1.37
黑石關	386	1.41	501.07	1.30	臨潁	25	0.09	55.85	2.23
偃師	514	1.87	753.95	1.47	鄆城	2905	10.59	5489.57	1.89
義井舖	5	0.02	7.67	1.53	西平	11	0.04	24.81	2.26
洛陽	1205	4.39	1972.87	1.64	遂平	5	0.02	11.25	2.25
新安	2	0.01	3.73	1.87	駐馬店	585	2.13	1303.63	2.23
澠池	76	0.28	163.48	2.15	明港	15	0.06	34.90	2.27
陝州	27	0.10	56.77	2.10	漢口	545	1.99	2785.12	5.11
靈寶	1	0.01	2.02	2.02	北岸	147	0.54	131.93	.90
潼關	10	0.04	22.42	2.42	詹店	4	0.02	4.57	1.14
華陰	13	0.05	26.70	2.05	忠義	1	0.01	1.29	1.29
渭南	37	0.13	77.27	2.09	亢村驛	14	0.05	18.97	1.35
西安	736	2.68	2040.54	2.77	新鄉	2334	8.51	3062.06	1.31
中牟	185	0.67	150.19	.81	清化	31	0.11	54.80	1.77
開封	1258	4.59	1371.79	1.09	陳莊	432	1.58	841.60	1.95
民權	30	0.11	58.60	1.95	潞王墳	20	0.07	38.33	1.92
柳河	10	0.04	21.29	2.13	彰德	23	0.08	73.71	3.20
商邱	330	1.20	693.83	2.10	邯鄲	20	0.07	80.87	4.04
徐州	853	3.11	2497.54	2.93	保定	204	0.74	1070.48	5.25
濟南	1	0.01	4.33	4.33	共計	27426	100.00	44776.26	1.63
常州	307	1.12	1508.24	4.91					

營業報告書

一四

念肆年份銷售各項下脚廢料總計

一月一日起至十二月底止

營業報告書

物 名	數	量	銷售數值(元)
絲	987	担	15473.90
絲	38	担	273.00
絲	4	担	96.00
花	1558.5	担	9818.10
花	73.5	担	382.20
花	652	担	847.60
花	169	担	169.00
花	502	担	150.60
花	5960	担	1788.00
花	29.35	担	410.90
花	1837.36	担	2756.04
花	13.29	担	220.35
脚	261	担	365.40
頭	19	担	133.00
頭	8	担	160.00
脚	48	担	9.60
刀	39	担	312.00
刀	1.5	担	30.00
籽	372.9	担	1875.80
布	37	担	48.10
帶	3	担	15.60
繩	1026.93	担	4469.12
皮	26.34	担	131.70
包	1460	只	612.00
包	20000	只	400.00
包	13285	只	7588.00
包	1066	只	53.30
包	1640	只	656.00
布	2107	磅	663.77
布	9386	磅	708.95
布	2	件	220.00
桶	100	只	20.00
共		計	50858.03

一五

念肆年銷布總計

一月一日起至十二月底止

類 別	牌 別	件 數	%	共值(元)	批價(元)
12磅細平	藍五老	1111	29.57	146447.00	6.59
12磅細平	紅五老	2220	59.09	282287.80	6.36
12磅細平	無 牌	347	9.24	43490.00	6.27
13磅粗平	無 牌	26	0.69	3174.00	6.10
16磅粗平	紅天官	32	0.85	4652.00	7.27
16磅粗平	無 牌	21	0.56	2967.00	7.06
共	計	3757	100.00	483017.80	6.43

營
業
報
告
書

念肆年每月售布批價表

月 份	別 牌					
	細布12磅 藍五老	細布12磅 紅五老	細布 12磅無牌	粗布 13磅無牌	粗布 16磅無牌	粗布16磅 紅天官
3	7.00	6.80	6.50			
4	6.76	6.56	6.38			
5	6.71	6.51	6.31			
6	6.78	6.58	6.39			
7	6.63	6.47	6.33			
8	6.41	6.30	6.20	6.30		7.30
9	6.12	6.25	6.04		7.09	7.12
10	6.18	6.04	5.96	6.11	7.05	7.10
11	6.54	6.16	5.90	6.00		
12	6.64	6.54	6.00			7.85
總 批	6.59	6.36	6.27	6.10	7.96	7.27

二六

念肆年份各地銷布數額及運費一覽

一月一日起至十二月底止

營業報告書

地名	件數	%	運費(元)	
			共計	每件統批
本埠	341	9.08		
開封	147	3.92	87.44	.60
商邱	50	1.33	74.57	1.49
徐州	2	0.05	4.86	2.43
許昌	407	10.83	355.03	.87
鄆城	15	0.39	22.65	1.51
鞏縣	13	0.35	10.17	.78
洛陽	1074	28.59	987.25	.92
靈寶	13	0.35	14.81	1.14
潼關	33	0.87	38.41	1.16
華陰	2	0.05	2.26	1.13
華州	4	0.11	4.08	1.02
渭南	91	2.43	147.75	1.62
新豐鎮	5	0.13	5.10	1.02
西安	1054	28.05	1420.70	1.35
新鄉	285	7.59	109.31	.38
衛輝	38	1.01	47.34	1.25
彰德	105	2.79	194.64	1.85
磁州	10	0.27	20.82	2.08
焦作	6	0.16	6.34	1.06
道口	3	0.07	3.23	1.08
清化	6	0.16	6.24	1.04
陳莊	53	1.42	67.75	1.28
共計	3757	100.00	3630.75	.97

營業報告書

會計報告

自和記於念三年五月一日開始接手經辦豫豐紗廠迄念四年十二月卅一日結止歷時凡一年又八個月期間經過關於會計之部份雖已按月有所報告與各關係方面者然以念三年之八個月份固不能認為正式營業與生產之時期而其會計上數字之表顯亦屬純粹有虧損而無益益由數字之膨大窺之亦可以推測謂之爲「準備時間之會計」或「非常時期之會計」均無不可也

在此期間初則以結束解決舊廠經理時期之勞資糾紛繼則以招收女工加以訓練益以試辦營業之期牟利爲難花紗價格因受國內外諸般經濟問題之影響難能調劑工務則機器因種種之關係未便全部開動個中詳情閱者可於本屆報告中其他部別之報告知其較詳之梗概無庸更行繁述於此

茲謹將念三年五月一日接手之資產負債金額及念四年十二月卅一日結止之資產負債金額對比而列並示增減數字且略作解說如左

綜覽所附之資產負債表可知資產負債之雙方均有增添今就其主要分類觀之流動資產增多一百十四萬餘元其原因當在棉花之棧存數量增多蓋緣昔日在慎昌洋行經理時代因囿於金融頭寸調撥之困難以及各銀行抵押放款之限制未便多行存儲原料而和記接手之後因中國銀行方面對於原料之購求與廠方莫大之方便故存儲之棉花自趨增

加俾棉花季節終結後可無原料斷檔之虞也

由於流動資產因大量儲存原料之關係其當然結果即為影響流動負債中「抵押透支」戶之膨大念四年十二月底止完全為鄭州中國銀行透支一戶也但察流動負債之增加為數一百九十六萬餘元是較流動資產超過八十餘萬元推測其超過之原因則因本屆期內之固定資產增有二十餘萬元以及虧損一百二十餘萬元綜合之與長期負債相抵消尚有所不敷是其所以不得不拖延有關係各銀行不急需之款項例如「應付未付利息」及「舊廠物料抵押借款」為數約八十萬元

固定資產之增鉅首為機器之添置十九萬餘元至於建築物則因許多必須添設如細紗馬達之通風衝旋空鐵道輕便鐵道等等計數三萬餘元以及和記經手代稅土地契約故亦微有增加生財之添置頗多故於表中列有九千元之數字虧損項目中本屆總數達一百二十五萬餘元其中舊廠之虧損約二十六萬元轉賬與存紗推銷之損失約佔其半數而由廠機抵押借款內撥付解散費以及其他之支付者不過十餘萬元

和記開辦費與和記歷屆虧損之總計結至念四年十二月三十一日止為純損數額達九十九萬餘元於所附之損益計算書及開辦費表上財務費用可知有七十六萬餘元之鉅係付給中國銀行以及應付未付之利息佔全部虧損之大部分長期負債為數有七十三萬餘元之增添其消耗之途徑於固定資產及虧損項目之膨大已可悉其消去無形前段已

略述其詳茲不另敘

豫 豐 和 記 紗 廠 資 產 負 債 表

民國廿四年拾貳月叁拾壹日止

資產及虧損類科目	念叁年五月一日 接手金額				念肆年十二月卅一日 結止金額				增 或 減				負債及資本類科目	念叁年五月一日 接手金額				念肆年 結止金額			
	萬千	百	十	元	萬千	百	十	元	千	百	十	元		萬千	百	十	元		萬千	百	十
流動資產																					
現 金			4	6802	1	0	82272	(+)	1	0	35470		應 付 客 帳			2	94720				
行 莊 往 來			3	4212				(-)			3	4212	應 付 票 據			1	99000				
應 收 客 帳		7	8	08546	1	8	96446	(-)	5	9	12100	暫 記 存 款			4	24375					
暫 記 欠 款		9	1	46357	2	3	89841	(-)	6	7	56516	同 仁 儲 蓄			6	19682					
辦 事 處 往 來					2	4	827543	(+)	2	4	827543	抵 押 透 支	1	4	4782436						
押 租 押 櫃 金					1	3	0583	(+)	1	3	0583	信 用 透 支			1	364795					
棉 花	2	1	9	94132	1	3	9736884	(+)	1	1	7742752	應 付 未 付 利 息			4	174985					
棉 紗	9	4	8	43219	6	3	831900	(-)	3	1	011319	應 付 未 付 統 稅			4	674022					
棉 布					8	8	34200	(+)	8	8	34200	應 付 未 付 其 他 費 用			5	903192					
在 製 品		3	9	74880	8	4	85525	(+)	4	5	10645										
物 料	4	4	5	85314	1	5	754924	(-)	2	8	830390										
在 途 物 料			9	5816	6	7	2725	(+)	5	7	6909										
附 產 品	1	7	6	4955	1	5	56486	(-)	2	0	8469										
舊 廠 寄 存 押 於 興 業 銀 行 物 料					2	7	016634	(+)	2	7	016634	舊 廠 物 料 抵 押 借 款									
預 付 保 險 費		3	9	49856	2	1	91445	(-)	1	7	58411										
預 付 其 他 費 用			3	3118	2	0	28382	(+)	1	9	95264										
呆 帳					2	6	48902	(+)	2	6	48902										
(流動資產合計)	1	8	8	277207	3	0	3084692	(+)	1	1	4807485	(流動負債合計)	1	6	4	228207					
固定資產													長期負債								
廠 地	1	0	5	58848	1	0	587375	(+)			2	8527	新 合 同 廠 機 抵 押 借 款	2	8	6242744					
建 築 物	1	1	7	993341	1	2	1314441	(+)	3	3	21100	滬 漢 舊 信 用 借 款	9	7	289606						
機 器	5	6	9	629924	5	8	9116599	(+)	1	9	486675										
生 財		4	9	31361	5	8	40448	(+)	9	0	9087										
(固定資產合計)	7	0	3	113474	7	2	6858863	(+)	2	3	745389	(長期負債合計)	3	8	3	532350					
虧損項目													資本項目								
舊 廠 歷 屆 虧 損	3	3	3	489879	3	5	9332053	(+)	2	5	842174	呆 帳 準 備			6	984478					
和 記 開 辦 費					4	5	565056	(+)	4	5	565056	提 存 折 舊 準 備	2	3	7950525						
和 記 歷 屆 虧 損					5	4	108235	(+)	5	4	108235	公 積 金			1	2500000					
(虧損項目合計)	3	3	3	489879	4	5	9005344	(+)	1	2	5515465	(資本項目合計)	6	7	7	120003					
歷 屆 提 計 清 償 費					2	2	011600	(+)	2	2	011600	新 合 同 提 計 清 償 費									
總 計	1	2	2	4880560	1	5	10960499	(+)	2	8	6079939										

豫 豐 和 記 紗 廠 損 益 計 算 書

民國卅叁年拾月壹日至卅肆年拾貳月叁拾壹日止

<u>損 失 類</u>		<u>進 益 類</u>	
念叁年九月底結止棧存紗	\$ 80,111.22	期內銷紗收入	\$ 5,431,264.75
期內用棉總值	5,228,545.02	期內銷布收入	483,448.10
期內製紗費用	644,064.21	期內各項雜收益	77,371.49
期內製布費用	81,983.44	各辦事處銷布盈益	173.00
期內管理費用	303,502.31	自用布疋作價	2,099.82
期內財務費用	593,400.29	代銷舊廠存紗成本價	72,390.22
期內經常營業費用	36,020.32	轉入開辦費「試織布工料」戶	2,636.03
期內銷售紗布統稅	280,301.06	期內總計虧損	541,082.35
期內銷售紗布運費	56,542.71		
期內銷售紗布佣金	32,518.30		
酬勞金	10,426.68		
各辦事處銷紗虧價	2,572.00		
	<u>\$ 7,349,987.56</u>		
減			
念肆年十二月三十一日結止棧存紗	\$ 638,319.00		
念肆年十二月三十一日結止棧存布	88,342.00		
念肆年十二月三十一日結止布廠存紗	10,944.90		
念肆年十二月三十一日結止布廠成品間存布	1,915.90		
	<u>— 739,521.80</u>		
合 計	<u>\$ 6,610,465.76</u>	合 計	<u>\$ 6,610,465.76</u>

豫豐和記紗廠開辦費表

民國廿四年拾貳月叁拾壹日止

戶名	金額	額
伙食	\$ 5,055	75
文具	1,518	66
房租	2,343	78
特別費用	9,948	21
汽車	652	54
雜捐	1,887	63
警衛	1,654	51
燃料	4,441	78
水電	337	58
廣告	2,582	36
運費	147	00
裝運	3,970	64
試辦營業	18,151	22
保虧	20,387	74
紗貼	1,632	02
匯兌	5,282	86
借透	123,897	73
押其	38,370	98
紡他	752	15
原紗	1,789	87
雜動	2,630	85
押利	6,484	19
旅匯	91	83
交費	10,689	52
薪際	7,454	40
郵津	53,880	17
醫電	648	68
教藥	685	21
工資	3,922	51
試料	26,575	23
修織	2,636	03
	110,048	31
	\$ 470,551	94
減製成紗款	14,901	38
	\$ 455,650	56

紗廠報告

本廠以五萬六千紗錠之全組機械裝置於一廠規模不能謂不宏大顧以曩時陸續擴充未能前後一貫以致所有機械雖屬一家承辦而機件各異不但較之新設備者爲落後於整理上亦深感棘手廠屋與機械之關係又未能支配得宜如清花間位於廠之東北隅而成包間則在西南隅不但遠離棧房進出花紗不便卽就廠之內部管理而言亦覺費力接收之初曾集專家討論皆以房屋之配置地勢已呆無法更改卽令將工務室設於廠屋之西北隅外與辦公廳距離較近內則工人出入亦復一目瞭然對於清花成包等處雖可遙制然事倍功半尙須嚴訂管理之法庶覺稍妥至若廠屋所採格式又多不甚適宜方向一層更難求其是處上午則陽光自東南射入下午則自西北射入冬日固可減開暖氣管夏日則鬱熱異常置身廠中幾與蒸籠相髣髴因之工人之中暑暈厥者日必若干人影響及於工作實爲必然之結果卽使裝冷氣裝置後較之新式建築光採東北終年太陽無直射之光者相去尙遠至於機器又須重行排列以期密集銜接聯貫一氣而使工作簡便惟格於地勢限於時機未能若新廠排列新機之稱心隨意且有時無異兩車相對於車軌狹道上幾經疏解始得通行手續之煩復有非筆墨所能盡者也且種種佈置往往棄累月積思之計劃而曲徇事實故費力雖常八九而成績幾無二三迄今清花及雙股線機尙有未及安裝如式者焉加以位處我國中部五金機件水泥土木之類難以應手遷延時日耗精勞神倍於口岸之廠故以紡廠今日之狀況言之雖未嘗無絲毫之改善顧如於拘牽複雜之中摸索而走實未敢與彼邁步於康

衡者較量也然年餘改革安能無記乃概述於下

甲 紡機之增減與改革

關於清花間者

(一) 改造塵囪 原有塵囪緣本廠歷次擴充而未予改建故容積過小不足供現有各機排氣除塵之用乃改造擴大以緩和氣流藉收棉卷均勻清潔之效

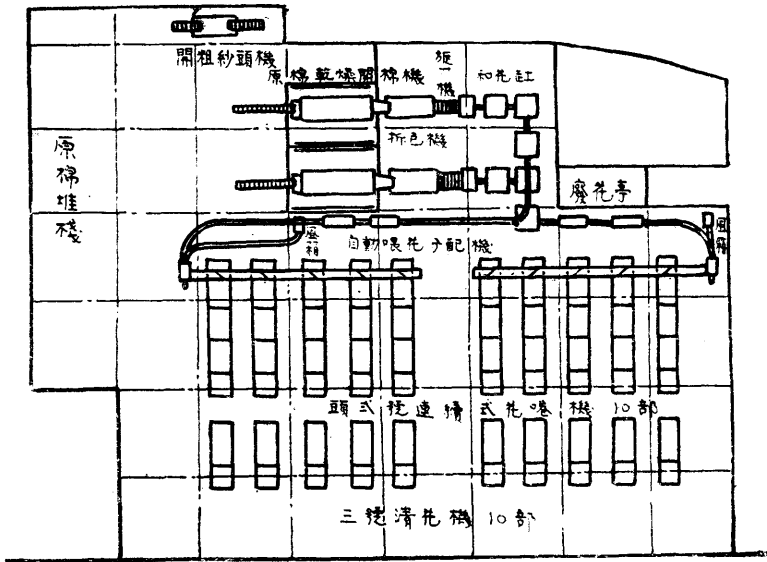
(二) 補充鬆花機 原有二組鬆花機過形簡單處理多塵之陝豫棉均感不夠乃每組各添置滾筒式烘花淨棉機及直立開棉機各一部除塵匣各加一棟(計共各二棟)又另添直立開棉機二部以爲鬆解特種多塵緊壓原棉之用

(三) 改排機器位置 以前二組鬆花機各有花倉一列十組頭道清花機排與花倉相隣以便就近向倉抱花固甚便也惟全部機器既擠排於西部堆置原棉之空地已少和花之處更窄而二組鬆花機補充後尤有迴旋無地運轉不便之感加以附屬各機如紗頭機皮棍花機等併裝於東部既欠整潔供應亦多不便經詳細考慮之後乃決定改排機器作二個步驟進行先將附屬各機移於他處臨時裝置即以其地加做地銜將西部之四套清花機移裝於此西部騰出之地則暫裝烘花機鬆花機等第二步再籌設自動喂花裝置以便取消花倉然後以花倉之地移裝鬆花機若附圖一所示於是工程以簡連轉較便開棉除塵之效既增堆棉併花之地亦寬是項工程積極實施或能於二十五年夏完成也

(四) 添設拚花間 原來拚花只就機旁不獨地位狹小拚和難勻倘遇火災尤爲堪虞乃暫就烘花機前築短牆三

間每次可和花千磅復將靠西之牆拆去闢為存放回花之用此亦係臨時佈置待(三)項改排機器工程完成又須變更

也



圖一

(五)添置連接式清花機十台 本廠清花工程原過三道為簡單計前後購辦電氣連接機十部合頭二道為一機工程雖省一道出品尚屬均勻此後自動喂花裝置完成則由鬆花機喂進之花還可成卷較之現代單一工程之清花機不多讓也附圖二

(六)添置破籽機 以前頭道清花機所出破籽經威羅機處理後固可拚和於紡下級粗支紗中但三道破籽因棉粒過多大部出售不再利用為減輕成本計特添破籽車自三號破籽中提淨好花用紡副十支紗

(七)拆除粗紗頭機一台及皮軋花機二台 原有粗紗頭機二台自整理後紗頭大減一台已足應付故拆去一台又細紗間皮軋花概由值車工檢清分開可逕拚用無須經機再打傷花費工故將皮軋花機二台拆去不用

(八)修平各機 接辦之始全部紡機以清花機損壞較烈

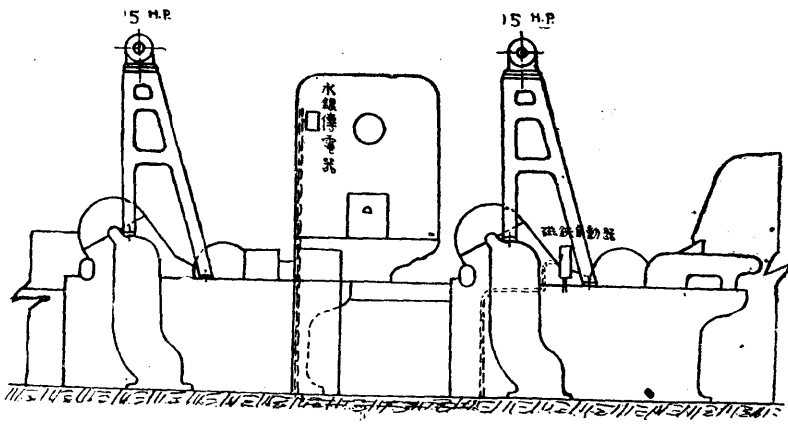


圖 二

致棉卷有不勻多塵及不甚開展之弊經逐部平準修配並調整各部速度及距離後效率大增一面勵行定期掃除分段換卷及按時出清下脚等工作故棉卷已收均勻清潔及開展之效

(九)和花拚花間既經規定相當地位乃於該間懸一和花成分層次表以便工人照拚例如色澤潔白者與次白者相隣潮濕者與乾燥者相隣回花則拚入中層藉收調劑之效而為出紗均勻之基礎惜以位置有限拚好之花未能久經時間耳

(十)裝置運卷鐵軌 為運卷至梳棉機之用藉以減免往日手抱肩捐損壞筵棉之缺點而增加運輸之效率

關於梳棉機者

(一)改排位置 因後紡機器之節省及改排梳棉機之原為二列者不得不略事變更即移西部之機插裝於每組併條機之後以期供求便利至西部騰出之地位則預為將來擴充或裝置雙線機之用

(二)修平各機 梳棉機除接辦時有十餘台不能開者經逐部修好運轉外其餘各機非針布鬆弛即針尖磨滅因之磨針效力未能充分發揮距

離無從校準加以壞機不能連轉速度未免過快所出之棉網棉粒甚多影響出品良非淺鮮接辦後經逐部平準或換新針布或予重新捲緊速度則改慢磨車則定期距離亦因針布不似前之鬆弛而易予校正故效率較增棉網勻潔至針布之現已換新者計有大滾筒八十三台小滾筒七十一台針簾六十台此外尚待續換者猶不在少數欲期出數高品質良仍須繼續整理也

(三) 改善全部刺毛棍底格 原來底格後部只有三根前部爲一實板現已改後部爲四根前部則穿 3/16" 之孔以期塵屑易去而良好纖維亦不致於紛失

關於併條機者 本廠併條機爲有溝鋼羅拉式且只過兩道以與現代一般精紡機改爲大牽伸之廠均採皮輓式三道併條機者相較已屬不及而本廠併條機孔數配置又過少平均只 1.2 孔供給八十錠頭道粗紗機不夠則增快以湊之於普通牽伸已覺勉強更何論大牽伸故接辦之始即定每組接長二孔之議蓋最低限度之添配也惜以種種關係議雖定而尙未實行年來雖就現有各機極力改善收效不少然接長補充仍當於最短期內求其實現以增效率也茲就現有各機改善之點分述於次

(一) 搬移位置 因粗細紗機之搬移併條機亦隨之配合全部已修平一次前有二節殘缺不全者今已修配完好矣

(二) 校正羅拉 緊壓羅拉經過棉條之處以時間過久頗多磨蝕已逐部電銲車光四線羅拉之彎曲者亦已糾正而無跳動

(三) 糾正羅拉婆司 原來婆司脚太厚兩羅拉之隔離不能隔緊經陸續糾正三十節刻已伸縮自如而棉條亦較均勻矣

(四) 調整速度 以前羅拉速度十六支快至每分鐘五百轉現已改為每分鐘三百八十轉其他各支亦各減慢因之壞條大減產額增加

(五) 整理棉條筒 自梳棉機起至初紡止各均編定車號不至混亂空滿筒放置亦有定所

(六) 整理停動裝置 以前停動裝置多不靈活現已逐部校好刻已絕無四根五根通過之弊故棉條重量較為均一矣

(七) 改革重錘 原來重錘紡粗支紗似嫌太輕現已改好一部份(原 14 ——— 14 ——— 16 ——— 18 磅今改 18 ——— 18 ——— 20 磅 ——— 20 磅)

(八) 加裝亨司表改論貨給資 以前論工給資工人不免懈怠速度雖快仍時有棉條缺乏之虞自將四十節棉條車加裝亨司表改為論貨給資後速度減五分之一以上棉條尚夠應用

關於粗紗機者

(一) 改排各機位置 因供求之便利初紡機三十台分為十組即每三台為一組排成U字形繞裝於併條機之間再紡機七台與三紡機十四台則以一與二之比混合排列以備紡製需經頭二三三道工程粗紗之用其餘再紡機三十五台及三紡機二十四台則分別裝置專紡只過二道工程之粗紗供給大牽伸之細紗機

(二) 修配初紡機二台 原有初紡機二台羅拉及其他零件俱殘缺不完現已修好開紡

(三) 拆除三紡機三十八台 因細紗機改大牽伸之故拆去三紡機三十八台騰出空地不少可供擴充或裝併線機之用

(四) 修平各機 接收時以忙於開工僅將位置搬移即行開車現正作全部之修理羅拉亦逐部卸下頓緊校直故運轉不現偏心條幹爲之較勻

(五) 改善皮輓 原來皮輓心子磨滅過甚皮輓殼亦多磨成偏心勉強使用粗紗因以不勻業經逐一換好又前公司購存棧中之大批軟木殼棄置不用未免可惜亦經陸續取出應用效率尙佳

(六) 注意保全 規定各機平車揩掃及皮輓塗油週期以便按期整理俾機器得保完好

(七) 改善各種用具 如落紗用釘板送紗用紗車脚花則分格頗收減少廢紗下脚之效

關於細紗機者

(一) 改排位置 以前細紗機爲二列接辦後因欲加大細紗機之牽伸率遂取消大部份三道粗紗機車間地位騰空不少細紗機之排列如仍照舊不動殊不經濟故移西部之機改爲三排以接近粗紗機至於西部騰出之地則作搖紗間前後啣接運輸甚便

(二) 改革傳動 以前每四部機爲一組合用一馬達自上傳動皮帶稍鬆即起滑動影響生產過緊則車身馬達皮帶交受損傷而工人故開慢車減低出數猶其餘事故接辦後首即改用單獨密閉式馬達以傳動之消除上述諸弊一面開

擊通風地術俾馬達所生熱量得以盡量排出廠外不致增高車間溫度所費雖巨收穫亦不少也

(三)改善牽伸 本廠細紗機以前雖改為穆朱式大牽伸究其實際除中上羅拉之表面車溝車邊外其他一無所動現代大牽伸雖有種種方式而共同之理論則為中前兩羅拉之距離須使縮小俾通過羅拉中之遊離短纖維得以減少若本廠之原有大牽伸不獨下面之中前兩羅拉未能接近即上面之中羅拉與皮輓之距離亦寬窄不一難以校正故接辦之始用花雖甚佳而工作仍困難出數未能與用花同其比例嗣於二十四年五月起經將羅拉凳角度及上下兩對羅拉之距離逐一改善效率較增用相等棉花出數品質較之未改前約增百分之六至七(前羅拉平均快十餘轉紗之強力亦較大)蓋條幹較勻之故也然仍僅能稱為半大牽伸與正式大牽伸裝置比較尙落後遠甚

(四)滾筒改用鋼珠軸領 細紗機滾筒直徑咸為八吋速度均在千轉以上原有油林婆司耗費動力甚多故接辦後經將一九一八年份之一八〇台老機陸續改用S K F鋼珠軸領不獨車身較輕動力較省即用油亦不及前之多婆司亦不似前之易損矣

(五)修平各機 接辦時除有四台細紗機其零件如羅拉凳羅拉滾筒羊脚等俱蕩然無存者經次第修好開紡外其餘各機羅拉則筭鬆皮輓則心融錠胆則磨滅羊脚則動搖鋼板則傾斜滾筒則跳動亦逐部平準妥加修好一面規定掃週期注意皮輓塗油以期修好之車常保完好整理迄今猶未完全竣工也

(六)改善各種用具 如盛紗用鉛絲籃直接發水無須倒紗運紗用鐵軌至感輕便筒管由搖紗工放置鐵盒按時收送細紗間分掛各機亦稱簡捷

關於雙線間者 此部機器全係新添計併線車五部雙線車十四部共五千六百錠本定裝於鋼絲併條粗紡各機西部讓出之地位因整理之始百物堆置故暫裝於舊搖紗間之內俟二十五年夏比較就緒後再正式移裝於原計劃地址

關於搖紗間者

(一) 遷移車間 粗細紗機經移裝後騰出西部空地甚多乃即作為搖紗間裝置搖紗機三百七十部分作八排其隣近細紗間之處則闢為發水間運輸尙稱便利

(二) 加裝傳動地軸 以前搖紗機係手搖式現已一律改為電力傳動式而用皮帶從地軸傳動之

(三) 整理各機 搖紗機之跳絞牙以前不一律車檔亦多鬆脫磨損車心之灣曲跳動者亦不少均經逐部調整修配並定期清理毛刷故搖出之紗已無分絞不清及欠長之弊

(四) 添置發水機 以前着水全用人工自裝此機後細紗間送來之紗可逕着水無須倒出不獨節省工料着水亦較均勻

關於成包間者

(一) 拆卸小包機八台 原有小包機二十台現以輕重紗均勻無難以搭配成包而至有積存之弊故拆去八台

(二) 紮包繩 紮包繩本用好紗包紮現改用副十支紗加燃為紮包繩既可減少根數復可節省好紗

(三) 大包箍接頭之改良 以前大包鐵皮搭頭用帽釘現改用鐵圈

(四) 設復秤工以免輕重不準 成包之紗雖有定量然為力求準確起見設復秤工一人以資覆核

(五) 移裝大包機 原來大包機四台裝在布廠極感不便現已搬裝二台在小包機之西南運輸極便

(六) 麻布之節省 原來大包所用麻布爲二塊現改爲四塊雖縫工略多然每件可節省三十吋長

(七) 改良小包格式 以前小包裝支爲順手現改爲反手小包車寬爲八吋改爲八吋半以是小包式樣較佳

關於試驗室者

(一) 添購烘水機 凡新進之花均須試驗水份以爲檢驗扣磅之根據每日搖出之紗亦須分別烘試以定含水是否合於標準而爲調節之資

(二) 添購試驗粗紗條幹機 細紗條幹之優劣張力之強弱產量之多寡與粗紗條幹之優劣有密切關係欲改善細紗必須自改善粗紗始故添購粗紗條幹試驗機逐日試驗比較以資改進

(三) 試驗與驗紗 自花卷至雙線均按規定時間與次數檢取試驗全部變換齒輪亦集中於此隨時調換搖成之紗則用驗紗工檢驗之

關於皮輓間者

(一) 添置燙皮輓機 整理塗膠後之皮輓咸經此機燙平較爲圓滑

(二) 添置直徑分類機 凡活皮殼之大小不一者經此機分類後大小分別成組不致有大小不一之皮輓同時施

用於一機上

乙 建築物之興廢

紡廠機器自經從新配置改排後原有搖紗間全部空出（其中一小部份雖暫裝併紗雙線各機不久即可遷入粗紗間西部之空地）足資拓充添機之用又原有男女工廁所距工作之處過遠管理不便並經取消另於搖紗細紗兩間之東西各建設新廁所一所內裝水管減少臭氣女廁所部份因有看廂女工日夜分班專司發草紙及檢查等事果能較為整潔男廁所則管子常被用花紗塞沒不得已仍改老式惟地位大小縮至最小限度此外各處堆置壞件油花之零星房間因易滋流弊或改工人食堂或逕廢除迄今一入廠門機件之運轉工人之動作一目瞭然視察極易尚無散漫之弊

丙 設備之改善計劃

（一）噴霧機 鄭州氣候乾燥溫濕度相差最多時達二十五度關係濕度不及百分之三十不獨細紗機工作困難即梳棉機亦棉網飛浮接頭不易補救之道端賴噴霧現有噴霧嘴配置過少併條機每兩組之間僅有一嘴細紗機每四部之間亦僅一嘴均感不夠擬從新改裝一面移現有細紗併條兩部之噴霧嘴添配於搖紗間預計改裝完成後濕度當可調劑自如不獨工作較優即紗之含水量亦可達乎標準因之強力可略增用棉可略省矣

（二）冷氣裝置 本廠廠房因為全部鋼骨水泥堅牢耐久有足多者惜其式取氣樓平覆之處廣而開窗之處狹且其方位橫亘南北朝夕陽光直射廠中冬季固可取暖夏日炎熱可畏斯時溫度常在華氏百十度以上以筋力過人之工人當之猶虞暈倒况鄭地瘠苦工人常感營養不足孰能安然操作其間哉人之畏死甚於謀生一至夏季停工者幾佔半數生產銳減損失至大故冷氣裝置之設萬不容緩刻已籌備就緒二十五年夏當可應用此後夏季溫度減低工作較便工人因

熟停工者既少車即可以如常開齊目前雖費巨款然損失因以減密亦不少也

運轉股直接工

廿四年十二月卅一日

部	別	職	別	人數	工資(最大最小)	工 作 分 配	附 註
併	條	值	車	60	0.186—0.359	每3人管1組(4H×4D)	以亨司計資
初	紡	值	車	66	0.198—0.480	每人1台如遇人多則派3人2台	以亨司計資
再	紡	值	車	87	0.287—0.446	每人1台如遇人多則派3人2台	以亨司計資
三	紡	值	車	92	0.181—0.436	每人1台如遇人多則派3人2台	以亨司計資
精	紡	值	車	937	平均14.7木桿 8-30木桿		開車(2班) 383½台以木桿計資
併	紗	值	車	39	42/2 0.225—0.335	每人管12—15 Drums	以磅分計資
雙	線	值	車	32	0.135—0.510	每人管9—34木桿	以木桿計資
搖	紗	值	車	832	15—37車平均24車	每人管1台或2人1台	以車數計資
成	包	軋	鐵皮	1	0.35—0.40		
成	包	打	大包	6	0.50—0.55	分2組每組3人	
成	包	打	小包	12	0.75—0.90	每機1人	
成	包	撤	紗	24	0.55—0.70	每二人供1小包機	
成	包	秤	紗	4	0.45—0.50	每人供撤紗6人	
成	包	包	紙包	4	0.35—0.38	每小包機3台1人	
成	包	復	秤	1	0.35—0.38	任意抽秤	

共計2197名

運轉股間接工(一) 廿四年十二月三十一日

紗廠報告

部	別	職	別	人數	工資 (最大最小)	工作分配	附註
紗廠	清花	加秤	油卷	2	0.58	秤全部三道及抽秤二道卷 各喂花1台 各喂花2台 每2人管5台 每1人管2台 1人打斬刀花1人打腳花 打二三道粗紗回絲	左列俱係甲乙兩班人數
				2	0.38		
		拵鬆頭二三號	花機	12	0.32—0.40		
				4	0.34—0.35		
		號值	花車	10	0.32—0.33		
				10	0.35—0.42		
		破威回	子羅機	10	0.40—0.42		
				2	0.30		
		(合)	計	4	0.30—0.32		
				2	0.32		
	梳棉	加抄收掃運值(合)	58)				
			4	0.50—0.55			
	粗紗	鋼回大	油絲花弄卷車計	12	0.43—0.45	各管95台 每2人1組各管63—64台 收送各種回花及下腳並掃大弄 各管95台 每人管15—16台 東西廠每班各1人 專司修理 收細紗車板上空粗紗管 東西廠各1人 各擺初紡10台 併初再三紡機平均分配 每組落再三紡16—17台 每組5人落再三紡(25) 其餘5人各管初紡6台 收送回花及各雜項事件	甲2名乙3名
				4	0.30		
		管	管	4	0.32		
				6	0.22—0.24		
		擺訓組落	管練長	5	0.90—1.00		
				8	0.53—0.62		
		落	紗	10	0.35—0.38		
				60	0.24—0.31		
掃雜(合)		大務工計	4	0.30			
			4	0.30			
精紡	加縫派運掃派秤	油帶紗	107)				
			8	0.47—0.60			
	粗	紗	8	0.37—0.40			
			12	0.35—0.38			
	大筒	弄管紗	12	0.32			
			4	0.30			
			12	0.30			
			4	0.36—0.42			

三三三

運轉股間接工(二) 廿四年十二月三十一日

部	別	職	別人數	工資 最大最小)	工作分配	附註	
精	紡	訓	練 2	0.70—0.72		共3名1名停工	
		組	長 24	34—42木桿	每組管16—17台但因支數略有增減		
		落	紗 長 24	26—31木桿	司搖車落紗管車與組長同		
		落	紗 120	22—26木桿	每組5人除落紗外兼清理地脚		
		(合	計 230)				
		加	油 1	0.40	加油生錠帶		開長日班
		雜	工 1	0.30	運細紗送雙線		
		訓	練 1	0.95			
		組	長 1	0.45	兼司搖車		
		客	紗 5	0.30	除落紗外並揩鋼令及塗油		
(合	計 9)						
加	油 2	0.60	加油修車				
着	水 6	0.35—0.41					
派	紗 10	0.35	每人管74台但隨支數略有增減				
理	管 4	0.20	裝管於箱運送於精紡間門口				
成	包	回	紗 4	0.36—0.42	秤輕重紗及記車數		
		訓	練 4	0.70			
		組	長 12	0.49—0.54	每人管61—62台		
		(合	計 42)				
		運	紗 2	0.35	由紗倉運至磅秤		
		倒	紗 4	0.33	回紗分別輕重分倒各倉		
		運	包 1	0.32		長日工	
		(合	計 7)				
		值	工 2	0.32	收發各間物料及勤務	長日工	
		理	牙 2	0.30	整理各間調換之牙齒		
管	噴 2	0.38	啓閉噴霧				
值	膳 1	0.30	按時開放膳堂以及內部				
膳	堂 1	0.30	整潔工作				
試	驗 4	0.38—0.42	取搖棉條粗紗細紗雙線				
守	廁 4	0.30—0.32					
哺	乳 4	0.25					
驗	紗 2	0.36	檢驗甲乙兩班所搖紗團	長日工			
(合	計 21)						

紗廠報告

三四

共計 522 名

保全股間接工 廿四年十二月三十一日

紗廠報告

部別	職別	人數	工資		工作分配	附註
			(最大)	(最小)		
清花	平車	3	0.33	1.35	裝新及修平清花全部舊機並各附屬機 每日揩頭二三道清花機1套	
	揩車	3	0.30	1.00		
		(合計)	6)			
梳棉	平車	5	0.30	1.40	換針布針籠校隔離及修理平裝 分2組每組3人各揩6台 磨新針籠及拆下之舊針籠 日夜各1人共磨車36台針籠18台	
	揩車	6	0.30	0.50		
	磨蓋板	1	0.50			
	磨車	2	0.90			
	(合計)	14)				
粗紗 (併條在內)	平車	8	0.30	1.20	併粗大小平車分2組每組4人 併初紡1組5人揩5台 再三紡1組6人揩7台	
	揩車	11	0.30	0.90		
	(合計)	19)				
精紡	平車	12	0.30	1.15	分3組每組4人 日平2台 分3組每組6人	
	小平車	4	0.30	1.00		
	揩車	18	0.30	0.70		
	(合計)	34)				
雙搖	線紗	2	0.32	1.05	由精紡策 每日揩車40台或抄毛刷100台 修鉛絲籃或修搖紗車	
	修鉛絲籃	2	0.30	0.33		
	(合計)	4)				
皮鞞	做皮鞞	3	0.70	1.25	裁皮呢製漿膠套壳等2人包 心燒皮鞞及磨軟木皮鞞1人 洗漆粗細紗皮鞞 粗紗2人細紗8人	
	洗漆皮鞞	2	0.30	0.35		
	做絨鞞	1	0.32			
	加馬鞍油	10	0.30	0.32		
	調皮鞞	10	0.30	0.32		
	(合計)	16)				
雜工	修零件	1	0.90		修配細紗錠及他部零件 校細紗筒管 拂刷牆壁及天花板 收發物料及零件等	停工 停工
	揀筒管	1	0.30			
	拂塵	1	0.30			
	雜務	1	0.30			
	(合計)	4)				

共計95名(內有停工者2名未計入)

三五

廿四年底紗廠各部直接工及間接工人數總表

廿四年十二月卅一日

工別	清棉	梳棉	併條	粗紗	精紡	併紗	雙線	搖紗	成包	保全	試驗	合計
直接工人數			60	245	937	39	32	832	52			2197
間接工人數	58	48		107	230		9	42	7	95	21	617
合計人數	58	48	60	352	1167	39	41	874	59	95	21	2814

紗廠報告

各部直接工資率

支數	類別	併條 每亨司	初紡 每亨司	再紡 每亨司	三紡 每亨司	精紡 每8錠 1木桿	併紗 每磅	雙線 每12錠 1木桿	搖紗 每車
A	10 ^s	\$.009	\$.045	\$.050	\$	\$.017	\$	\$	\$.014
B	10 ^s	.009	.070	.080		.020			.018
A	16 ^s	.009	.042	.047		.0155			.012
B	16 ^s	.009	.042	.047	經過初三 紡.055	.0155			.012
A	17 ^s	.009	.042	.047		.0155			.011
B	17 ^s	.009	.042	.047	經過初三 紡.055	.0155			.011
A	20 ^s	.009	.042	.047	.055	.015			.010
A	20/2	.009	.042	.047	.055	.015	.0026	.015	.009
B	20 ^s	.009	.042	.047	.055	.015			.010
	32 ^s	.009	.045	.050	.060	.0135			.010
	32/2	.009	.045	.050	.060	.0135	.0050	.015	.009
	32/3	.009	.045	.050	.060	.0135	.0050	.015	.0075
	42/2	.009	.045	.050	.060	.0135	.0050	.015	.009

成包直接工資率

工作 支數	秤 紗	打 小包	包 紙包	打 大包	每大包 合計工資
10 ^s	.018	.19	.016	.033	.257
16 ^s	.017	.18	.015	.0315	.2435
17 ^s	.017	.18	.015	.0315	.2435
20 ^s	.018	.19	.016	.033	.257
32 ^s	.022	.34	.020	.038	.420
42 ^s	.040	.42	.025	.055	.540

三六

紗 廠 逐 月 出 數 表

月 期	類 別 件 數	10支	10支	16支	16支	16支	17支	17支	20支	20支	20支	32支	32支	32支	42支	6支	12支	13支	14支	15支	16支	18支	21支	22支	共 計	通 以 422½磅 合成件數			
		綠飛艇	寶 塔	綠飛艇	紅飛艇	寶 塔	綠飛艇	紅飛艇	綠飛艇	寶 塔	雙股線	綠飛艇	雙股線	三股線	雙股線	經 紗	經 紗	緯 紗	經 紗	緯 紗	緯 紗	經 紗	緯 紗	經 紗			緯 紗		
每 重	量	422½	420	422½	422½	420	422½	422½	422½	417½	420	420	420	420	420	422½ 412½	422½ 412½	422½ 412½	422½ 412½	422½ 312½	422½ 412½	422½ 412½	422½ 412½	422½ 412½	422½ 12½				
23	10			1,472.48																					1,472.48	1,472.48			
	11			1,276.00		20.00																		13.58	13.19	1,322.77	1,322.77		
	12			1,703.83					11.65															26.03	6.21	1,747.72	1,747.72		
24	1			1,856.30					92.65							5.71	6.29	1.18							11.97	19.59	1,993.69	1,992.63	
	2			1,465.99					78.52							3.08	8.39	3.21							20.35	18.72	1,598.26	1,596.99	
	3	168.0		1,960.91		2.27			215.71			2.00				0.15	2.51	11.32	4.24	1.26				13.01	48.64	26.92	2,456.95	2,454.68	
	4	65.38		1,560.81		79.27			357.08			83.03				.73			5.96	3.42			13.01	89.99	78.33	58.69	2,382.69	2,378.74	
	5			1,120.26		86.83			328.58			174.25							2.88	1.99	.61	400.52	84.13	66.14	2,266.19	2,261.99			
	6			2,023.05	33.53	22.63			34.00			144.17									.11	132.34	95.03	62.91	2,547.77	2,543.89			
	7	86.42		1,947.86	372.21				10.50			37.55		7.32										.10	6.14	108.97	96.86	2,673.93	2,669.01
	8	1,036.45		300.65	439.36		541.99	157.00	28.48			18.03		43.53												128.46	112.73	2,806.68	2,800.71
	9	509.04		1,835.67	99.11		225.63		1.12			101.09	40.70		33.76											167.63	142.60	3,156.35	3,148.57
	10	545.15		1,851.00			410.84	10.00	23.24	107.20		211.34			78.30											190.56	166.93	3,594.56	3,584.37
	11	419.86		1,776.41			414.07		298.74	4.80		177.76		.79	79.10			17.83	5.11							158.71	154.37	3,517.52	3,508.80
	12	49.91	85.08	1,733.50			235.47	104.78	316.45	282.45	.58	201.90	13.66		99.99				3.38							191.45	167.28	3,485.88	3,472.79
共 計		2,880.2	85.08	23,884.72	944.21	211.00	1,828.00	271.78	1,796.72	394.45	.58	1,151.12	54.36	51.64	291.15	9.67	17.19	33.51	31.57	6.67	.82	642.00	1,323.84	1,113.14	37,023.44	36,956.14			

* 布廠用經緯紗自23年10月起至24年9月止以422½磅合一件自24年10月起以412½磅合一件

紗廠逐月用花與下脚比較表

月 期	類 別	通以422磅 合成件數	用 花 數 量		下 脚 產 量		回 絲 產 量	
			全月總數	通合件數*	全月總數	通合件數*	全月總數	通合件數*
			(担)	(扯斤)	(担)	(扯斤)	(担)	(扯斤)
23	10	1,472.48	5,213.99	154.10	460	31.24	40	2.72
	11	1,322.77	4,676.50	353.54	400	30.32	40	3.02
	12	1,747.72	6,167.71	352.90	517.50	29.61	48	2.75
24	1	1,992.63	7,065.76	354.59	642.22	32.22	64.83	3.26
	2	1,596.99	5,687.79	355.72	437.66	27.41	53.50	3.35
	3	2,454.68	8,754.5625	356.65	718.40	29.26	95.15	3.88
	4	2,378.74	8,599.675	361.52	812.46	34.16	110.65	4.65
	5	2,261.99	8,126.9225	359.28	690.25	30.53	95.39	4.20
	6	2,543.89	9,083.9525	357.09	745.075	29.30	92	3.61
	7	2,669.01	9,468.9825	354.78	928.765	34.80	101	3.78
	8	2,800.71	9,861.6875	352.11	1,058.50	37.79	107	3.82
	9	3,148.57	11,002.625	349.45	1,400.41	44.47	108	3.43
	10	3,584.37	12,562.8325	350.50	958.2725	26.73	121	3.38
	11	3,508.80	12,075.6325	344.15	1,025.75	29.23	136	3.88
	12	3,472.79	12,017.00	346.03	1,328.00	38.24	120	3.45
共 計		36,956.14	130,358.6225	352.74	12,123.2625	32.81	1,332.52	3.60

附註 1 *即通以422磅合成之件數詳見紗廠逐月出數表 2 下脚產量詳見紗廠逐月下脚產量表

紗廠報告

紗廠逐月下腳產量表

月別	類別	成品之下腳担數及與總出數之%								各項下腳及與用花總數之%																							
		頭號回絲	%	次回絲	%	搖紗脚	%	合計	%	二號脚花	%	三號脚花	%	地弄花	%	三號飛花	%	斬刀花	%	粗細油花	%	地脚花	絨板花	絨棍花	破子花	存廢花間未揀下脚	合計	%					
23	10	33	.71			7	.15	40	.86			256	4.91	17	.33	87	1.67	3.50	.07	87	1.67	7	.13	2	.04	.50	.01			460	8.83		
	11	32	.76			8	.19	40	.95			163	3.49	53	1.14	93	1.99			82	1.75	6	.13	3	.06			400	9.06				
	12	35	.63			13	.23	48	.86			219	3.55	54	.88	123.50	2.00			111	1.80	7	.11	3	.04			517.50	8.38				
24	1	45.46	.72			19.37	.31	64.83	1.03			327.34	4.63	65	.92	118.77	1.68			119.53	1.69	7.34	.10	4.24	.06			642.22	9.08				
	2	37.23	.74			16.27	.32	53.50	1.06			254	4.47	27	.48	76.72	1.35			71.06	1.25	4.90	.08	3.98	.07			437.66	7.70				
	3	67.90	.65	2	.03	25.25	.32	95.15	1.00			411.11	4.70	53	.61	115.66	1.32			122.27	1.40	11.12	.13	5.24	.06			718.40	8.54				
	4	78.10	1.04	4.04	.05	28.51	.38	110.65	1.47			484	5.63	48	.56	121.08	1.41			141.32	1.64	12.56	.15	5.50	.06			812.46	9.45				
	5	66.79	.93	2.60	.04	25.94	.36	95.39	1.33			364	4.48	46	.57	120.98	1.49			137.80	1.69	15.47	.19	6	.07			690.25	8.49				
	6	69	.86	2	.01	21	.26	92	1.13			365	4.02	37	.41	112.50	1.24			134	1.48	15	.17	5	.06	76.575	.85	745.075	8.23				
	7	71	.84	5	.06	25	.29	101	1.19	66	.70	480	5.07	47	.50	138.50	1.47			171	1.80	16	.17	5.50	.06	4.765	.05	928.765	9.82				
	8	82	.92	5	.06	20	.23	107	1.21	157	1.60	455	4.61	66	.67	164	1.66	28.50	.29	169	1.71	13	.13	6	.06			1,058.50	10.73				
	9	85	.85	5	.05	18	.18	108	1.08			596	5.41	64	.58	157.50	1.43			188	1.71	15	.13	7	.06			1,400.41	12.71				
	10	97	.85	5	.04	19	.17	121	1.06			506	4.03	48	.33	148	1.18	7	.06	174	1.39	13	.10	8	.06	54.2725	.43	958.2725	7.63				
	11	110	.99	4	.04	22	.20	136	1.23			538	4.46	51	.42	158.50	1.31	15.50	.12	195	1.61	12	.10	27	.22	28.75	.24	1,025.75	8.48				
	12	104	.95			16	.15	120	1.10			859	7.15	61	.51	165.50	1.38	32.50	.27	188	1.56	14	.1	8	.07			1,328.00	11.55				
合計		1,013.48		34.70		284.34		1,332.52	1.14	223	.17	6,277.45	4.81	737	.56	1,901.21	1.46	87	.07	2,090.98	1.60	169.39	.13	99.46	.07	.05		372.91	.29	164.3625	.12	12,123.2625	9.30

布廠報告

本廠接收時距離前廠布機之停止運轉已達九年之久矣全組機械幾皆銹蝕零件之損壞殘缺者在在皆是所有機器除 Leasona 之紆子機尙爲人所稱道外其餘皆屬平凡尤以織機爲美國 Crompton & Knowles 廠所製造者就工業經濟上討論其價值已屬時代之落伍者矣僅具有織成布疋之能力而構造之劣點過多支樑皆用木製故運轉之速率難于提高又因投梭運動調節艱難致耗費動力較之新式織機爲多至若物料拆損之鉅機件修理之繁更爲吾紡織界人士所共認惟爲廢物利用計於接辦之始即將廠屋機器因陋就簡酌爲整理凡廠屋與機器之關係機械間運用之聯繫皆予以適宜之糾正經緯漿織以及成品亦莫不從聯絡求其敏捷管理求其簡單上同時邁進也雖功效較之新式設備之織廠不如遠甚然比擱置不用終覺經濟多矣又以準備間及成品間之機器能力尙有寬裕乃於織機間空餘地位補充織機三十餘台連前共計二百三十四台庶成較充足之一組在經濟上亦稍較合理乃自整理及訓練工手起費時年餘至二十四年十月全部織機始日夜開齊至機械與廠屋之整理完全則尙須假之以時日裕之以財力庶克有成爰將接辦以來整理情形略述於下

甲 機械之改革

布廠報告

(一) 拆除筒紵車之盛紗斗 筒子車及紵子車原本均有盛儲細紗之斗工人將細紗傾入紗斗時往往增加廢紗頭乃拆除之另在筒紵車上添裝三角鐵之軌道用小木車緣軌往來凡細紗空筒管紗頭等均分別安置車上於是細紗自細紗車落下後即直接運至筒紵車上中間毫無轉折廢紗既減手續亦簡車術因以更寬管理亦以較便

(二) 經紗車之改革 筒子架上之導紗桿原爲元鐵梗以其與紗線之磨擦力大易使紗條斷頭且鐵梗已多磨蝕乃改用玻璃桿藉保經紗之強力而利工作又原有筒子旋轉處襯以鐵鉤旋轉滯澀磨蝕又多乃改換磁襯旋轉因以靈活蝕損亦以減少

(三) 漿紗機之改革 本機測量碼份長度之齒輪原設計每齒更動關於經紗之長度相差一碼有奇乃加以改造使關係齒輪同時變更齒數者兩只調節經紗長度最短可縮至三吋左右於是經紗較前節省又本廠原有調漿桶達八只之多乃拆除四只已足敷應用地位更爲寬敞

(四) 紵管及釘板之改革 廠中舊存紵管眼子過大致在錠子上旋轉難以準確且久擱不用微有彎曲本擬廢棄不用以其有三萬只之多故仍沿用之至損壞不能用時始行剔去一方依照紵車錠子及梭子之尺寸另定新貨以補不足又原有釘板每板僅容紵子五十只且多破裂殘缺乃廢棄不用爲節省調換釘板時間提高工作效力起見改爲每板壹百只

(五) 織機機件之小改革 (1) 機件位置有甚不合理者若本機鐵打手之動程與琵琶脚(Slay-Sword)之動程互相垂直其間相距僅八分之三吋一旦打手皮折斷該鐵打手即插入琵琶脚動程中而被撞斷乃將琵琶脚之支點處

改薄半吋向前移動使打手皮中斷後鐵打手與琵琶脚亦不相撞。(2)機件搭配有甚不合理者若機上吊綜地軸與軸枕均爲鐵質連轉四五月之後該地軸之兩端即被磨滅而折斷倘加車油則無處存留而向下漏出滴於經紗上或布上以致增加油漬布乃將其軸枕改良設計重新製造加墊一木襯於其中使得存留少量油質而不外漏庶幾地軸與部司兩不損壞壽命得以延長

(六)織機機構之改造 (1)捲取器甚簡陋凡已織成之布匹捲於一時直徑之鐵梗上非加以極大壓力不能捲上且刺鐵皮捲取輓距離織口太遠有一碼半之譜布所經過之處又曲折太多故織口之布幅卅六吋者至刺皮輓僅卅四吋半且布與刺皮輓之接觸面僅及輓之半週因此捲取時減失刺皮面之作用常遭滑脫經紗張力因以不勻而紵紗密度難以準確布幅亦寬仄不一此種劣點妨礙出品產量關係非淺乃將刺皮輓及攔脚加以改造使刺皮輓移近織口並減去其曲折一時徑之鐵梗廢除而代以木輓於是工作便利紵紗密度準確而布幅均一此點現已完全改竣 (2)投梭運動亦不適當按投梭運動乃織機上最占重要動作之一此機之投梭力之大小調準甚爲困難機工因此常將打手桃子移至最大處而以打手套之長短調節之動力既甚消耗機件又易損壞且其鐵打手與木打手之動向既不在一平面上又不互相並行所有各項附件亦甚繁瑣故決予以改良重新設計之投梭動作已試驗成功其效力之消耗較省機件物料之消費亦少而車頭速率得以提高生產亦得從而增加擬即逐台改造之

(七)成品間機械之重排及改革 成品間曾添打印機一台原有各車之地位均裝置星散而又各自單獨工作故布疋之遷移多賴人力乃將各車位置加以變更自縫布車而括布車而壓光車而摺布車均排成一直綫於各車之間架以

三角鐵軌以連絡成爲一氣布疋因之無須人工運輸工作亦以簡便又括布車上原有鋼絲轆轤兩對以其鋼絲質軟而疏括除屑子無甚功效乃將後面一對改造爲砂皮鞞布疋經此磨滾後較爲彌滿其前方鋼絲鞞一對則仍其舊

乙 廠屋之修葺

布廠全部房屋均依原有建築未曾更遷惟準備間與布機間之通路本係斜曲不正現已改直上蓋茅棚式之鐵皮屋頂亦已拆除另築正式屋頂工務管理貨物運輸皆因以便利又布機間房屋爲鋼骨水泥屋頂窗爲鋸齒式光線甚爲充足惟所採方向未能適當夏季午後太陽射入黃昏方止屋內熱度之高殊足畏人又因工作關係裝有噴霧屋頂滴水不但泥滯滿地損壞紗布數量亦巨凡是二者亟謀改善試行各種補救方法及其經過分述於次

滴水問題 布機間爲求工作順利起見以故空氣中需要之溫度較任何車間爲大及達飽和程度潮份遇物卽粘着凡粘着於牆者凝聚成滴沿牆而下使地面潮濕尙可沿牆築明溝以引去之若薰蒸在屋頂上逐漸凝聚成爲水滴下墮在經紗或布疋上以致水漬布甚多尤以冬季爲甚蓋屋外之溫度較屋內溫度相差愈大則水汽之凝結亦愈易而點滴愈多初以白鐵皮張蓋於車之上方紗布固可免滴水之沾污而其弊旣足以蔽屋頂玻璃窗射入之光線復不雅觀旋乃改用布製蓬帳張於屋頂之下固不礙光線之射入又能吸收潮份而不再滴下要知清潔大非易事且布蓬不久因飽受潮份而致腐爛不得已乃將滴水之處分部防止首將鐵窗上滴下之水泄出屋面法在鐵窗每根橫檔之下方填以水泥使水點仍沿玻璃而下又在每窗之下方築一水泥小溝盛受沿下之水在水溝之兩端各開一小孔通至屋面外於是玻璃窗滴水始告

杜絕而屋頂裏面平頂之滴水防止頗感困難屢經設法了無大效至最近將屋頂裏面重行鑿毛再粉以洋灰石灰紙筋使表面平滑迭經試驗向之水點隨處滴下者今則大部份水點均沿平頂而下凝聚於大橫樑上乃在橫樑下方再承以白鐵水溝溝之兩端接小管引至陰溝於是滴水問題經此試驗始得解決其大部現正在全部改良中

熱度問題 布機間至炎暑季候溫度雖祇有百零三度而因有噴霧裝置非常窒悶工作其間殊為難堪乃於五月間將屋頂改為雙層中隔空氣六吋上加磚面一層藉減屋面熱度結果祇能減低一二度之譜又復在屋頂上每三百七十五平方呎內開十一吋徑之圓通風洞一個熱空氣固得以稍為排出溫度亦因以微減惟空氣溫度亦隨之減低矣照過去經驗暑天溫度常在百度左右如何改善其惟添設冷氣裝置抑有其他換氣降熱之法尙有待於討論也

布廠直接工 廿四年十二月卅一日

部別職別	人數	工資	工作分配	附註
準備值筒子車	56	每紗10磅洋3.5分	每人管10錠至25錠	左列俱係甲乙兩班人數
準備值紆子車	47	每板(100只)洋3分	每人管5錠至20錠	
準備值經紗車	4	每萬碼洋2角正	每人值一台	
準備值穿扣車	16	每軸洋9分 穿扣6分 分頭3分	每兩人穿一軸	
布機值織布車	313	每疋洋2角正	每人值一台至四台	現織機已較改良故每疋減為18分

共計 435 名

布廠間接工 廿四年十二月卅一日

布廠報告

部別	職別	人數	工資 (最大最小)	工作分配	附註			
布廠報告	準備組	長	2	0.90元	司細紗及大軸漿軸之過磅	左列人數俱係甲乙兩班合計		
	準備磅	紗	2	0.40元				
	準備換筒		2	0.25—0.30元				
	準備機工		1	1.05元				
	準備加油		2	0.32—0.42元				
	準備小工		4	0.32—0.35元			運輸細紗及漿軸	
	準備漿紗		4	0.35—1.00元			煮漿及漿車之運轉	
	準備洗小粉		3	0.30—0.35元			以麵粉洗成小粉備漿車之需	停工一名
	準備修綜		2	0.50—0.80元				停工一名
	布機組	長	6	0.60—0.90元			每人司台布機女工之生產及出品	
	布機機工		6	0.70—1.10元	每人司布機78台			
	布機加油		6	0.35—0.50元	每人司布機78台			
	布機修梭		2	0.45—0.47元	修理損壞之梭子兼發紆紗			
	布機掃地		2	0.30元				
	布機守廁		2	0.30—0.32元	管理女廁所			
	布機保全		3	0.30—1.00元	內機工一名小工二名司揩布機			
	布機噴霧		2	0.40—0.45元				
	布機訓練		2	0.80—0.90元	管理養成車六台教導生手女工			
	布機勤務		1	0.32元	司工務室之整潔各項文件之傳達			
	成品收布		2	0.30—0.32元		每班一人		
	成品分碼		2	0.32元		每班一人		
		值縫布車	1	0.32元				
		值括布車	1	0.34元				
		值摺布車	1	0.34元				
		值打印車	1	0.30元		停工		
		成包	2	0.35—0.37元				
		清潔	1	0.30元		停工		
		驗布	1	0.40元				
		理布	1	0.36元				
		洗油跡	1	0.30元				
	磅碼	1	0.32元					
	共計	69						

逐月每疋布用紗及漿份之數量

本廠所織十二磅細布之上漿率初每疋規定漿重一磅後應客家之需要改爲每疋一磅半茲將各月份每疋扯用經紆紗之數量列後

布廠報告

廿四年 數量	一月	二月	三月	四月	五月	六月
用紗磅數	17489	18057	24516 $\frac{1}{2}$	55890	65236	63613
出布疋數	1434	1654	2090	2704	5099	5466
每疋扯用紗量	12.20	10.91	11.73	11.88	12.79	11.64

廿四年 數量	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	共計
用紗磅數	96223 $\frac{1}{2}$	100592	128953	146232	135056 $\frac{3}{4}$	142539 $\frac{1}{4}$	988398磅
出布疋數	8066	8877	11359	13387 $\frac{1}{2}$	12337	12674 $\frac{1}{4}$	87147 $\frac{3}{4}$ 疋
每疋扯用紗量	11.18	11.34	11.35	10.92	10.95	11.24	11.341磅

逐月出數之比較

(以疋爲單位)

布別 廿四年	12磅 細平布	16磅 粗平	12磅 斜紋	19磅 袋布	6 $\frac{1}{2}$ 磅 紗布	13磅 粗平	共計
1月	1434	3		10			1447
2月	1654	194		69	3		1911
3月	2090	704		11		48	2853
4月	4704	42		1		293	5040
5月	5091		6	7	2	148	5254
6月	5466	4			29	93	5592
7月	8066	50				27	8143
8月	8877	12				9	8898
9月	11359						11359
10月	13387 $\frac{1}{2}$						13387 $\frac{1}{2}$
11月	12337	701					13038
12月	12674 $\frac{1}{4}$	313					12987 $\frac{1}{4}$
共計	87139 $\frac{3}{4}$	2023	6	89	34	618	89909 $\frac{3}{4}$

四六

電廠報告

本公司發電廠之電力總量爲三千五百瓩計有五百瓩電力之透平發電機二組一千及一千五百瓩電力者各一組因構造上之關係運轉時耗費蒸汽甚多五百瓩者一則僅能負荷四百二十瓩而耗汽則每電度需二十三磅一則僅能負荷四百五十瓩而耗汽則每度需二十二磅一千瓩者尤劣每度需用蒸汽至二十五磅之鉅故置而不用一千五百瓩者爲四組中之最佳者可以負荷充足每度需蒸汽十七磅該四組發電機配備有鍋爐四座同時燃燒每小時能發蒸汽四萬九千磅因一座須備作掃灰及輪流清理水管水垢之用故常用者爲三座

鄭地水質甚硬含硬度總量達十八度左右雖經軟水器軟化而所含之硬度仍有七度左右因之在鍋爐內極易結成硬皮不但耗費煤斤物料且常蒙有一種不預告之危險在民國廿二年時前公司發見一號鍋爐之(MUD DRUM)汽胞有裂縫亟爲換新該年爐管因而調換者至四百根之多經常整理每年亦須換二三十根不等本公司接收時二號鍋爐之(MUD DRUM)汽胞已現裂縫省煤器亦有險狀乾汽管內部更有硬皮結晶效率低而含有危險鍋爐帽釘頭亦因水硬結晶以致漲度不一而有脫落者故亦甚危險鍋爐既因水硬結晶於水管內部而耗費煤斤饋煤機又爲馬佛式(MURPHY STOKER)不但燃燒面積不大而煤之一部分未經燃燒即已悶成焦煤混於爐子中而成廢物故過去每度電力須燃煤三磅弱發電間與鍋爐間之交通殊不便利兩間機械之配備亦僅夠使用統觀電廠全部較之最新設備則未免

落後太甚矣接辦以來兩載於茲幸而外有專家之熱忱指教內有同人之努力工作雖不能使之化爲合乎時代之設備就原有基礎上無不竭全力以改善之惟限於經濟時間及實際情勢故不能同時並舉也

以前運轉之機械僅五萬六千錠全套紡紗機清花間機械尙不若今日之多而搖紗且尙用人力布機完全不開至冬令開用暖汽管時卽感鍋爐負荷不勝乃於廠中裝置火爐以取暖今則紗機全開清花間增添開棉去塵機等多座搖紗機改用電力運轉二百三十四台織機之布廠全部開出再添開五千六百錠股線機全組機械電廠本身亦添循環抽水機綜計較前除廢去一部份粗紗機外實增加馬力至四百餘匹之多布廠漿紗機用蒸汽又須日夜供給照去年冬日之經驗自四號鍋爐改裝鏈式自動餵煤機(CHAIN GRATE STOKER)後雖開用暖汽管等鍋爐能率亦已敷用過去日夜開車二十小時使用鍋爐三座一千五百瓩及五百瓩電力之發電機各一組用電三萬一千三百度左右今則機械完全運轉馬力增多四百餘匹亦僅使用鍋爐三座一千五百瓩及五百瓩電力之發電機各一組已耳日夜運轉二十四小時平均發電四萬五千度左右用煤每度電力所費煤斤過去爲三磅弱今則因種種之改革減至二磅半弱發電每度用煤成本較之前廠約省六厘開支方面前公司人力之耗費頗多今則人數較前減少逾半物料及經常修理之費亦較之過去大爲減低惟物料中之食鹽用以軟水者月佔五百餘元是實無可節省者也

總之自二年以來諸凡建築物與機械之關係及機械之運用與能率之發揮煤斤之經濟物料之節省勞働能率之提高彈智竭力以求所以進展之道而所收之效果至爲微細然汽胞裂縫帽釘頭脫落省煤器損壞乾汽管內結硬皮應如何修理以免危險餵煤機全改自動鏈式者以節省煤斤而提高鍋爐效率改善用水問題以免除鍋爐內部因硬皮結晶而生

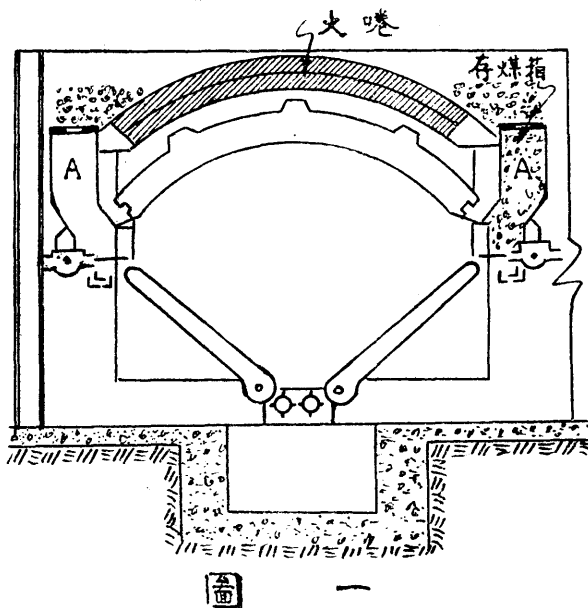
不測之危險其他未盡妥善之處或已在進行與夫計劃之中或尚待於專家之研究終期在原有設備之基礎上力求完善俾達最高之效率為鵠的其初期已經改革之處略述於後

甲 鍋爐間之改革

(一) 建築煤枱 馬佛式之餵煤機其燃煤必須由進煤機之上部加入爐內故燃煤須先堆在存煤箱(圖一A)之上面然後漸次加入爐中惟該存煤箱之地位在地面八呎之上故將煤枱上必須賴夫梯子

前公司時架梯之方法係以木板(圖二A)一條橫支於二號與三號鍋爐之中間再用木板(B)壹條斜倚於A板之一邊故扛煤工由B板而達A板再由A板分左右向而達一二號與三四號鍋爐

惟此種方法雖屬簡單然工作時委實欠便因工作時出入之路必須取道於三四號鍋爐之後面(圖三)蓋此道狹窄異常又多屈折不能便利之理甚明且鍋爐間中扛煤經過之處煤屑滿地頗損觀瞻



因鑒於上法之不佳乃有建築煤枱

之計劃即依靠鍋爐對面之磚牆設立一枱高十一呎利用三吋廢爐管作柱子用三吋×六吋工字鐵橫架其上煤枱之地板即平鋪工字鐵上枱之接近爐前之一邊架出煤槽擱在鍋爐火圈 (ARCH) 部分之兩邊 (圖四即在存煤箱處)

扛煤之方法即將磅過後之煤由煤

倉扛出經過梯子 A (圖五) 再穿過門口

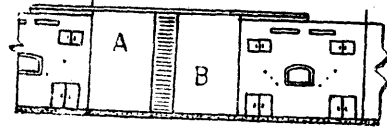


圖 二

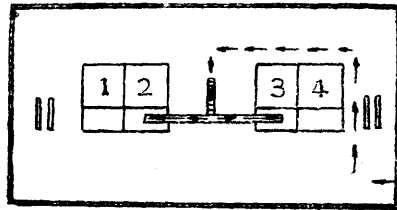


圖 三

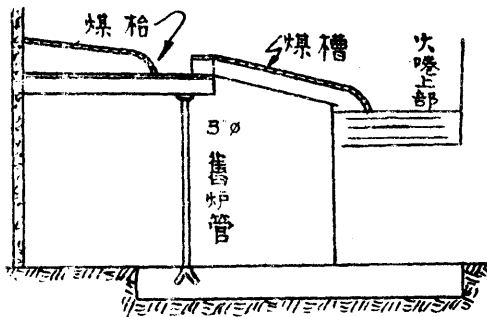


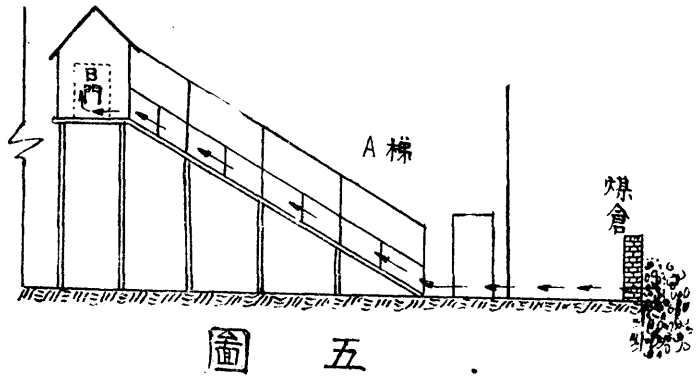
圖 四

B 即達煤枱乃可將煤分別傾入煤槽中 (圖六) (因每鍋爐有二煤槽如某一座鍋爐需煤即可將煤傾入某一煤槽中) 煤即自行卸下而達存煤箱之上部如此設計則工作方面較原來之方法良佳多矣

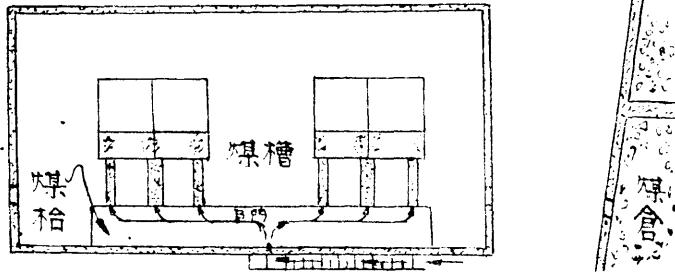
(二) 加裝扶梯 鍋爐間 (樓下) 與發電間 (樓上) 關係之密切無須贅述而兩間間之交通自當力求便利故

一旦有意外之事發生鍋爐間與發電間二處當急速互相通知共同設法庶不致誤事此乃便利交通之最大原因也在以前發電間與鍋爐間祇有一座梯子 (圖七 A) 未免太少後乃添裝簡便梯兩座 (B 與 C 係用二吋×半吋扁鐵及六分洋元製成) 因之兩間中之道路既多在必要時可就近往來距離可縮短時間可經濟矣

一木梯倚於爐牆上然後始得爬上工作殊多費事因將該原有之軋蘭亭接長(圖八在方框中者)足供一人站立玻璃管旁修理之用則以前關於是項之麻煩全可消除矣

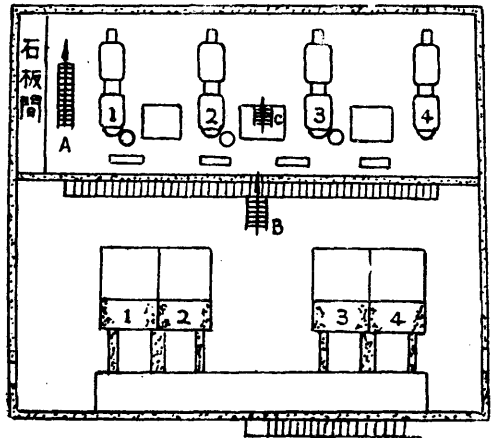


圖五

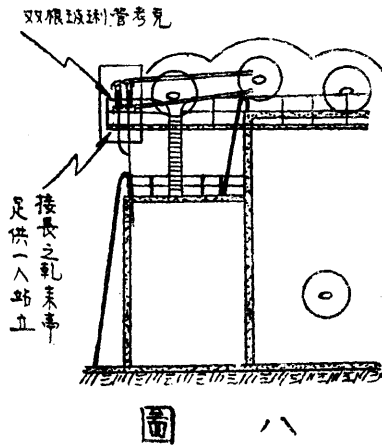


圖六

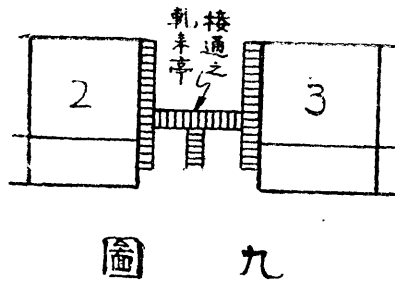
(三) 接長及裝置鍋爐架空棧道 以前鍋爐玻璃管 (WATER GAUGE) 處之架空棧道(俗稱軋蘭亭)未能達到玻璃管下面故一旦玻璃管爆裂後而須調換時必須攜



圖七



圖八



圖九

又二號與三號鍋爐之軋蘭亭以前未曾
接通今則接通之(圖九)

四座鍋爐之烟弄互相連通假在上面工

作時本可便利往來惟煙弄之上面有高約三

呎許之鍋爐總蒸汽管

橫過在必要經過時必

須費力跨過亦屬麻煩

事關安全尤甚故必須

加裝過路軋蘭亭於蒸汽管之上面(圖十)方得便利往來(在煙弄上面共裝有過路軋蘭亭三處)

(四) 改裝鍋爐進煤機 自新廠接收以來錠子開足(五萬六千錠)又增開布機二百三

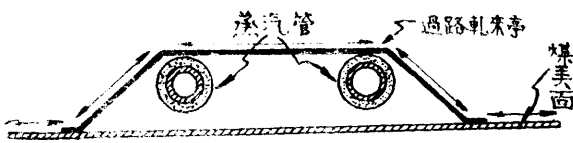
十四台(一百七十七匹馬力)布打包機一台(十匹馬力)烘棉機二台(二十五匹馬力)拼線

機五台(十五匹馬力)燃線機十四台(一百十九匹馬力)噴霧機一台(五十匹馬力)搖紗二

十五匹馬達兩只電廠循環水邦浦一只(二十五匹馬力)較前廠須增馬力四百餘匹之譜總計

全廠共需馬力二千五百匹合電力一千八百七十五瓩開一千五百瓩及五百瓩之發電機兩座適

敷應用照負荷現狀一千五百瓩之透平每小時需汽二萬四千磅五百瓩之透平每小時需汽一萬



圖十

磅此外布機漿缸每小時一千五百磅烘棉機每小時一千磅若於冬令則紗廠又需暖汽三千磅布廠暖汽一千磅綜計發電用汽及其他用汽每小時需四萬〇五百磅然廠中之鍋爐四座一號與二號每小時發足各一萬一千磅三號與四號（在未改用鏈式餵煤機時）每小時發足各一萬三千五百磅今若擇其中能率最高之三座鍋爐燃燒（餘一座留作輪流清理及備貨用當不能加入燃燒）每小時之最大蒸發量僅三萬八千磅而已當感不敷因設法補救此項困難不得不改換原有之馬佛式餵煤機而以新式之鏈式餵煤機代之其優點有二

(1) 增加蒸汽之蒸發量

(2) 節省煤斤

在去年十一月初向英國拔拍葛公司定就之鏈式餵煤機由滬運到鄭地十七十八兩天先將四號鍋爐原有之馬佛式餵煤機拆卸然後再擊去舊有之水泥底脚重澆新機底脚日夜趕裝凡二十日夜裝竣共計費用洋壹萬四千三百四十元整（內洋一萬一千二百四十元為鏈式餵煤機及運費價餘三千一百元為應用材料及裝工等費用）試用之後成績果佳爰將試驗結果錄之如下

試驗鍋爐	每小時平均發蒸汽	每小時平均用煤	每磅煤發蒸汽	每磅蒸汽用煤
#3鍋爐（馬佛式餵煤機）	13500 磅	1946.79磅	6.93磅	.1442磅
#4鍋爐（鏈式餵煤機）	18000 磅	1983.60磅	9.77磅	.1102磅

照上表核算可知於改換餵煤機後增加蒸汽甚有四千五百磅之多煤斤較未改時可節省百分之二十三·五故其餘三座之馬佛式餵煤機亦必須如數改換不但改換後可提高鍋爐之能率且造成新機會俾裂縫之汽胞等得以修理而減危險

(五)更換鍋爐玻璃管考克 以前鍋爐玻璃管考克爲單根玻璃管所構成故一旦發生爆裂即不能確實測知鍋爐中之水量頗屬危險因此決改爲雙根玻璃管則即使一根爆裂而尚有一根仍可檢察水量雖兩根玻璃管亦能同時爆裂但此機會可謂甚少故用雙根玻璃管考克(見圖八在方框中)後鍋爐間方面缺水之危險較以前安全多矣

(六)蒸汽凡而及管子外面包塗石棉 蒸汽熱量之散逸甚速故有蒸汽經過之凡而及管子之外面苟非設法保護防止蒸汽熱量之無謂消耗未免太不經濟爰於各蒸汽凡而及管子之外部周圍塗以約吋許厚之石棉再用布包札俾減除熱量之輻射作用爲目的

(七)接通鍋爐熱水箱 鍋爐間中有熱水箱兩座左右各一適與鍋爐左右各二同該箱中之水直接來自大水塔中俾供給預熱器之用水箱之進水各由一只浮筒凡而節制之當無水滿水涸之患惟恐萬一有一浮筒凡而失去效用或應關而不關應開而不開時則水箱中之水即將滿溢或乾涸矣滿溢猶可若乾涸則同方之鍋爐即缺乏水源危險萬分故後將二座水箱利用三吋廢爐管互相接通(圖十一)苟萬一有一水箱之浮筒凡而失去效用時即可賴另一水箱作周濟譬如水滿之時可從新接之管中流向另一水箱中水涸之時則可從另一水箱中流來如此則二水箱之水平線恆在一平面中決不致有過或不及之事發生既經濟又安全

接大水池

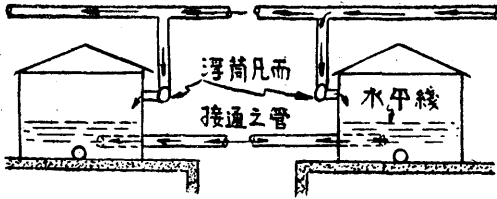


圖 十一

(八) 拆除抽污水用之蒸汽邦浦 前公司時有小型之蒸汽邦浦兩只裝在二號及四號凝汽器旁 (CONDENSER) (圖十二) 專用以抽除凝汽水邦浦處 (圖中陷下處) 之

污水 (由凝汽水邦浦之軋來亭處漏出或洗凝汽器後所存下之水) 時需有人照顧一經發

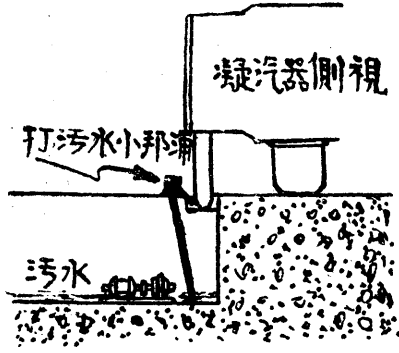


圖 十二

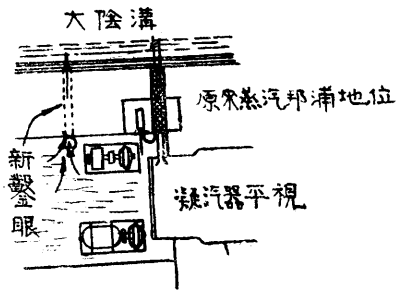


圖 十三

現有水即須開該蒸汽邦浦排除之此種方法至覺無謂一因須人照顧再因消耗蒸汽反不如現在在抽凝汽水邦浦旁鑿一洞眼 (圖十三) 直通大陰溝該處一旦有水即可由此眼中流入大陰溝內豈不較以前省事而又經濟哉

乙 發電間之改革

(一) 改換發電機後面玻璃窗 四座發電機後面之鋼窗原裝不透視

之鉛絲玻璃故凝汽器噴水池之情形(如噴水是否順利及壓力如何等等)

均不易窺到此雖非發電間中之職司但互相照顧亦屬重要况有連帶之關係

在焉故為安全及周密起見將該各鋼窗之下面兩塊鉛絲玻璃拆去上一塊配

以透視之玻璃窗下一塊則配以鑲有木框之透視玻璃小窗可隨意啓閉(圖

一)如是則發電間中對於噴水池之情形可一目瞭然矣且天氣熱時車尾發

熱則可將該小木窗啓開俾引風入藉以吹散車尾熱度

(二) 建立饋電線架及改裝屋頂饋電線 從前之饋電線由石板油開

關接出沿大廠屋頂下面分佈於各部故電線上時積飛花既不整潔又難掃除

且屋內之電線祇限於橡皮絕緣者因之不能多受電流否則橡皮即有溶燒之

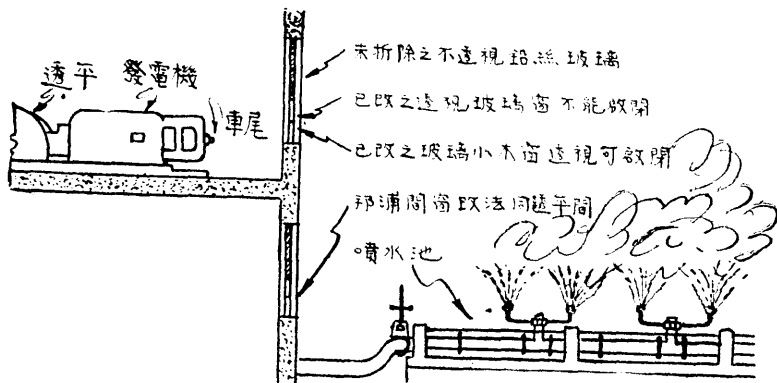
虞設加粗電線似屬不經濟若改為屋頂線則可用風雨線電流即可多受故現

在全廠之饋電線已改裝在屋頂上面

屋頂饋電線之裝置說明如下 在石板間之外面建立兩座高凡二十八

呎一呎見方之三吋三角鐵架相並立距離八呎架端橫架三吋三角鐵臂五根

(圖二)鐵臂上每隔六吋鑽五分眼子一個備裝白料之用石板油開關接出



圖一

之線即攔在此五根鐵臂上而達大廠屋頂上面屋頂上亦有三角鐵架
 (圖三與圖四) 由此分輸各部需要用電之屋頂上面每隔相當距離
 設一三角鐵架支持電綫而各部應用之電流即可在該部屋頂上所經
 過之電線上接下之

丙 用水之研究

本廠遠離江河水源所用之水祇得鑿井取給
 至於水質之硬前已約略言之茲再為詳述於後

本廠用水除少量供作飲料外最重要者首推
 電廠用水電廠用水分鍋爐用水及透平發電機用
 水兩種凡進鍋爐之水均須經軟水器 (WATER
 SOFTENER) 處理後方可應用該器有兩座均

係 ZEOLITE 式每日夜可出水各八千加侖惟該軟水器每軟化硬水至一定數量時器內之 ZEOLITE (係一種化
 學藥品符號為 $\text{Na}_2\text{Zeolite}$) 即失去效用必須用鹽水 (作還原劑用) 倒沖使之恢復本質 (REGENERATION)
 仍可應用今將其化學反應用公式表之如下

電 廠 報 告

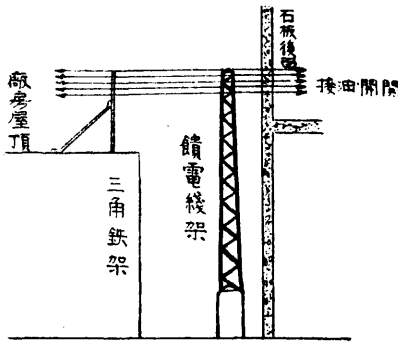


圖 三

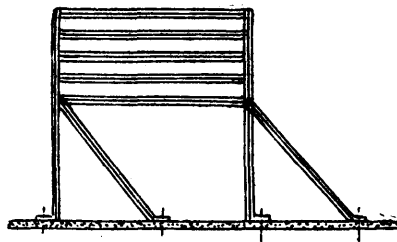


圖 四

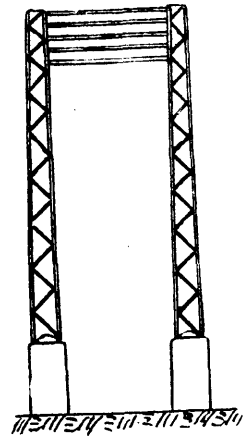


圖 二



每用鹽一担可出軟水約七千至八千加侖左右惟因井水內所含之硬度太多所出之軟水仍留有七八硬度之譜對於鍋爐尚不相宜故鍋爐汽泡早有裂縫帽釘頭落脫省煤器損漏爐管燒壞高熱管減低效率諸弊鍋爐因之常有危險之虞

在前公司時代全廠馬力負荷較少且鮮直接抽用蒸汽而工作時間又短每日夜加添鍋爐用水四五千加侖即敷應用今則馬力負荷較高且布廠漿缸又須日夜抽用蒸汽三萬六千磅左右故鍋爐日夜加水在一萬一千加侖上下鍋爐內存留之硬性物質當較前多至兩倍以上幸每日開放爐底放水凡而 (BLOW-OFF VALVE) 一次俾爐底之含有濃度硬性物質得以排泄爐外是以鍋爐被害程度暫時似不加重然危險依舊存在也透平發電機濾氣機 (AIR FILTER) 以及不甚重要之處亦用軟化之水成績尚佳惟透平凝汽器所用之水為量極巨故直接應用井水因此凝汽水管每於工作一週後必須清理一次否則效率低弱矣

噴水管及噴水頭 (SPRAYING PIPE AND NOZZLE) 之內部常結硬皮於二十二年前公司檢查時發見於噴水管內所結硬皮有七八分之厚幾將完全塞沒故現在規定每年夏季全部拆開清理一次是故凝汽器用水 (CIRCULATING WATER) 照此規定可不致有失效等事發生惟鍋爐之用水則不能不力求補救之道曾於二十四年初在滬敦請曾廣方博士蒞鄭實地檢查水質據其報告書所載各井水及其他水質之化驗如次

甲 井 水

洋井 (在噴水池邊深二十八丈)

一時硬度 十五·六〇
永久硬度 二·五
總硬度 十八·一〇

又

一時硬度 十五·九〇
永久硬度 二·八
總硬度 十八·七〇

又

一時硬度 十五·九〇
永久硬度 二·七
總硬度 十八·六〇

土井 (在噴水池邊深四丈)

一時硬度 十五·六〇
永久硬度 二·五
總硬度 十八·一〇

又

一時硬度 十五·三五
永久硬度 二·九
總硬度 十八·二五

土井 (在織布廠後面)

一時硬度 十五·八〇
永久硬度 二·九
總硬度 十八·七〇

池水 (噴水池水)

一時硬度 十五·〇二
永久硬度 二·七
總硬度 十七·七二

隴海花園井水

一時硬度 十五·二〇
永久硬度 二·〇
總硬度 十七·二〇

觀乎以上試驗之結果可知井水之硬約在十八度左右不相上下惟一時硬度較普通井為高乃此間水質之特徵耳
鍋爐用水之水質化驗如下

乙 水 源

鍋爐用水 (經過軟水器者)

一時硬度 六·六〇
永久硬度 〇·三
總硬度 六·九〇

回汽水

〇·五六
〇·〇
〇·五六

結論謂據以上之試驗結果測知回汽水中幾無硬度存在當然最適用於鍋爐惟所謂軟水者其硬度比井水雖已大

減然尙有七度左右以之作爲鍋爐用水尙欠妥善緣將該檢驗報告書中所建議之補救用水辦法簡括分述如下

(一) 用清罐劑與化軟之水並用使之減低結晶程度

(二) 塗漆法將與水接觸之面皆塗以 APEXIOR 俾減低結晶附着力

(三) 建築石乳池濾水池等用石灰乳以奏軟水之功此法之主要化學反應乃使井水中之酸性碳酸石灰變爲沉澱物集中池底

(四) 鍋爐用水全爲井水之蒸溜水

照第一法補救並每日夜開放爐底濃厚之水一次因日夜須加鍋爐用水一萬一千加侖之多硬皮結晶之程度雖不若前甚然高熱管溫度現僅華氏四百三十度左右較一年半前又差二十度之譜乃可證明尙未能認爲根本之良好辦法也

第二法亦曾用之於凝汽器功效雖好然手續甚煩費用尤貴似不甚適合於本廠

第三法之建築費較貴而平時管理亦欠簡單故捨而不用

第四法鍋爐用水全用井水蒸溜水殆爲本廠鍋爐用水最根本之補救方法

查前公司亦有鑒於此故置有蒸溜器 (EVAPORATOR) 一座因裝置設計未妥於裝竣後試用時鍋爐汽壓時罹跌磅故從未開用乃自新公司接收後鑒於水硬危險乃將該器試驗初因用池水以冷却而凝結被蒸溜之井水致蒸汽所放出之熱量隨池水從蒸溜用之凝結器回出放入陰溝故而熱量耗費極多今已改裝蒸汽耗費問題亦已解決從鍋爐

放出蒸汽用以蒸發井水而井水之蒸溜汽用透平已經凝結之回汽水冷却而凝結之故蒸發井水之熱量仍被收入透平凝結之回汽水及凝結被蒸溜之井水內輸入熱水箱仍還入鍋爐所損失者不鉅該蒸溜器每小時能出蒸溜水三千磅惟現今鍋爐日夜須添水至一萬一千加侖之鉅待夏季開用冷氣設備後添水勢必更多以每小時蒸發三千磅之蒸溜器日夜除去清理時間蒸發量至多不過六千加侖何能足供需要且在清理時還須有備貨以代其工作故該器現在不能正式使用僅作試驗以備他日正式設備蒸溜器時合併供給鍋爐進水之用據最近試驗結果耗汽不巨是以耗煤亦不巨也

所蒸溜之水送請曾博士檢驗記錄於后

次別	一時硬度	永久硬度	總硬度
第一次	〇·七五	一·八二	二·五七
第二次	一·五〇	一·五四	三·〇四
第三次	〇·七五	一·六八	二·四三

根據上面水質分析表經過蒸溜器之水所含平均硬度為二·六八度再繼續試驗信其必有更善之結果矣

將來正式用蒸溜水作為鍋爐之添水後鍋爐汽胞爐管及高熱管等內部減少硬皮結晶之弊傳熱效率自然提高今試驗時期所謂不巨之耗汽及不巨之耗煤將來足夠抵補而有餘且鍋爐可不因水質硬而蒙有危險之虞矣

電廠報告

民國廿肆年度逐月發電燃煤開繳一覽表

月份	網發電		燃		煤		經 常 開 繳			總 計		成 本			
	發電度數	用煤噸數	每度用煤 (磅)	共計煤價 (元)	每度煤價 (元)	職員薪膳 (元)	工友工資 (元)	經常物料及修 理費用(元)	共計開支 (元)	每度開支 (元)	煤價及開支 總計(元)	每度總成 本(元)	電廠自用 電(度)	饋 電 數 (度)	饋電每度 成本(元)
1	553220	843.00	3.358	7165.50	.01295	163.07	1182.62	2042.13	3387.82	.00612	10553.32	.01907	39852	513368	.02056
2	525100	761.60	3.197	6152.55	.01172	151.48	1148.10	986.92	2286.50	.00435	8439.05	.01607	29664	495436	.01703
3	743360	921.50	2.732	7372.00	.00992	176.32	1342.70	1608.87	3127.89	.00421	10499.89	.01413	33072	710288	.01478
4	767760	934.60	2.683	7594.35	.00989	179.30	1260.66	1505.23	2945.19	.00384	10539.54	.01373	33071	734689	.01434
5	820780	1002.70	2.695	7884.05	.00960	182.97	1254.85	1208.71	2649.53	.00322	10530.58	.01282	32338	788442	.01336
6	820210	1021.40	2.742	8230.10	.01003	294.11	1242.16	1114.23	2650.50	.00323	10880.60	.01326	29950	790260	.01377
7	822020	1050.00	2.815	8553.55	.01040	178.11	1461.77	1782.69	3422.57	.00416	11976.12	.01456	30998	791022	.01514
8	812370	1013.30	2.749	8106.40	.00998	179.30	1470.00	1216.42	2865.72	.00352	10972.12	.01350	39669	772701	.01420
9	1040560	1308.40	2.771	10221.10	.00982	165.93	1488.35	1668.28	3322.56	.00319	13543.66	.01301	46480	994080	.01362
10	1271750	1457.60	2.526	12177.66	.00958	147.66	1561.80	1138.44	2847.90	.00224	15025.56	.01182	49758	1221992	.01230
11	1340680	1446.40	2.378	11077.54	.00826	137.20	1651.62	1209.09	2997.91	.00223	14075.45	.01049	46670	1294010	.01088
12	1389010	1527.96	2.425	11618.17	.00836	244.66	1698.09	1139.23	3081.98	.00222	14700.15	.01058	46318	1342692	.01095
總結計算	10906820	13289.46	2.686	106152.97	.00973	2200.11	16762.72	16620.24	35583.07	.00326	141736.04	.01299	457840	10448980	.01356
備	(一) 凡原動股及馬達間之特殊費用如改換鏈式餵煤機以及調換精紡馬達添置撚綫馬達等等均不入經常開繳項內														
	(二) 紗廠烘棉機及布廠漿紗機蒸汽用煤不入發電煤數內														
註	(三) 六月份及十二月份之職員薪俸加倍														

民國廿二年份發電用煤及效率與現在整理後之發電用煤及效率之比較表

項	目	廿二年份	現在	現在與廿二年份各項比較
電 度	平均每日夜發燈電	1593度	1050度	廿二年份時每日夜開車廿小時每小時平均耗燈電 79.6瓩現在每日夜開車
	平均每日夜發動力電	29715度	43410度	廿四小時每小時平均耗燈電 43.8瓩已足至於動力電廿二年份每小時平均
	平均每日夜發電總計	31308度	44460度	耗1485.7瓩現在動力較廿二年份多至四百餘匹每小時平均耗 1808.7瓩
電 度	平均每日夜發電用煤	41.84噸	49.24噸	每日夜之燃煤噸數如以所發電度數作比例則現在燃煤較廿二年份時約省
	平均每日夜發電煤價	460.24元	387.48元	17.10%之譜 廿二年份時之燃煤係頭號屑（六河溝每噸\$11.00）現在之
	平均每電度用煤量	2.945磅	2.441磅	燃煤係二號屑（井涇每噸\$8.50六河溝每噸\$8.00怡立每噸\$7.00）
	平均每電度用煤成本	.0147元	.00871元	現在較廿二年份節省 .00599元
成 本	平均每月職員薪膳	660.00元	159.17元	現在較廿二年份節省 500.83元
	平均每月工友工資	3056.00元	1637.17元	現在較廿二年份節省 1418.83元
	平均每月經常物料費	2034.75元	1162.25元	現在較廿二年份節省 872.50元
	平均每月總共開支	5750.75元	2958.59元	現在較廿二年份節省 2792.16元
核 算	平均每日夜開支	191.69元	98.62元	現在較廿二年份節省 93.07元
	平均每電度其他成本	.00612元	.00222元	現在較廿二年份節省 .0039元
	平均每電度總成本	.02082元	.01093元	現在較廿二年份節省 .00989元

附註（一）廿二年份項內數字係根據前公司移交下來該年一月至六月份之報告單計算七月份起無從稽考

（二）現在項內數字係根據廿四年份十月十一月十二月三個月實際情形計算而十月份以前因車未開齊不算入

（三）在廿一年份與現在項內之其他用蒸汽以及布廠漿紗機用蒸汽需要之煤斤均不算入

（四）現在項內凡馬達間之經常工資物料修理等費用均算入

建築物之修繕改進

二年來本廠建築物之修繕與改進關於各工廠方面者已於各該部份之報告中約略述之惟對於事務方面各建築物之改進使便於工作與管理上之控制者亦復不少茲再彙總分類敘述如左

一 電務建築物

- (1) 建造煤台 以前爐子間進煤用人力抬至爐子間費工浩大為減省日常人工起見建造高十一尺長七十三尺闊十二尺鐵架木平臺之煤台一座外築高十一尺長三十七尺闊四尺鐵架鐵頂木跳板之梯子一座
- (2) 康定生洋灰濾水池 康定生進水以前不濾致大池中之樹葉泥土污物每易隨水而進故今築池濾之
- (3) 建築馬達凳子 建造紗廠及整理部馬達凳子大小共二十一只因各機器均為工作順便起見重經排列故馬達地位亦須移動而凳子須重築也
- (4) 布廠重埋地底電線 布廠原有之地底電線因年久腐爛為謀安全計將灰溝打開重換新綫

二 紡務建築物

建築物之修繕改進

建築物之修繕改進

六四

(1) 建造廢花亭 原有之廢花亭低而且狹排氣量不夠而損及清花機之功用故特重建造

(2) 細紗及撚綫馬達通風術 因細紗及撚線均用單獨小馬達故建造進風出風術及氣樓

(3) 修理總工務處 於接收之初爲便於統制全廠工程起見將原有之廠務處先行修理作臨時工務處刻因整理大致就緒改爲理棉間

(4) 改建紗廠工務處 爲紗廠工務管轄便利起見將紗廠靠西北一棟改隔爲工程試驗訓育保全等室

(5) 建造回紗平台 以前搖紗女工回紗係由成包工人至搖紗間收取不但秩序欠佳支別纏誤而且人多手衆每易以少報多建此台後由女工隨時登台分支點交既杜前弊又省回紗男工

(6) 加築細紗車底洋灰腳背 舊時習慣將細紗筒管隨處亂棄致細紗車底恆積筒管不少既損物料復礙觀瞻故在各車底築凸式腳背使筒管一入車底卽行回至車術俾管理者易於檢查

(7) 修理車間地面 紗廠原有洋灰地面年久失修已成波浪形式運輸時生困難且傷落棉物料故將損壞之處擇要分別修理

(8) 隔砌搖紗間磚牆 搖紗間既經併入大廠另築磚牆與粗細紗間隔開以便於空氣濕度之分別調節而免各部工人互相走亂

(9) 清花間屋面修理 清花間屋頂全部漏水每逢天雨工作卽生障礙故全部改做柏油屋面

(10) 翻砌紗廠全部陰溝 紗廠陰溝全部汗塞以鋼絲車部份爲尤甚每逢天雨溝內之水湧入屋內致車術積水甚多故

特全部翻砌

(11) 建哺乳室託兒所 自改用女工後嬰孩帶入廠中更多以前係在車間內隨意安置不但耽誤工作且危險堪慮有妨嬰孩之健康故建哺乳室以便寄託

三 織務建築物

(1) 建造洋灰橋及頂面 以前準備間與織布間之交通係一曲折小街運輸非常不便故將布廠與準備間對直各關新門兩者之間經過大水溝溝上建築水泥鋼骨地板上架平頂屋面運輸既較便利而布廠之大門亦設於此過道

(2) 布廠屋面加砌障熱磚 布廠房屋係單層洋灰並無泥墁之隔離故炎暑時屋面一受陽光之蒸晒其熱度直逼車間工人時遭昏厥故於屋頂上加砌鏤空磚層以擋屋頂傳入之熱度

(3) 重翻全部陰溝及水落 布廠經久不開全部陰溝水落完全汙塞較紗廠爲尤甚故將全部水落疏通陰溝重砌

四 其他有關工務之建築物

(1) 建造紗廠布廠廁所 原有紗廠布廠廁所不但進口曲折不易管理且內部非常寬舒故工人在廁所內睡臥者有之吸煙賭博者有之甚至集會評理者有之故將原有者廢除不用重建新式廁所計紗廠二所布廠一所

五 辦公用各建築物

建築物之修繕改進

(1) 改造統一辦公廳 因以前之辦公室係各科分間各別辦事交接遲鈍事多隔膜管理殊感困難故將原有之辦公室一半房屋架樑立柱拆牆開窗闢為整間辦公廳將事務各股集中一廳交接敏捷管理簡單尙餘三間分作總經理室與會計秘書會客各室

(2) 建造發給工資平台及玻璃 以前工資在工作場所發給妨礙工作擾亂秩序且偷盜工摺冒領工資等弊層出不盡乃建平台於辦公廳之外上架玻璃棚每逢規定發資日期按號排隊魚貫登台出入分開既不耽誤工作又無爭先擁擠之事秩序乃井然矣

(3) 建造抄紗曲欄及天棚 原有抄紗處因不甚合宜故改在辦公廳後面建造曲欄上架玻璃屋頂於放工時辦公廳人員既可隨時監視每逢發放工資後由平台下來即可搜檢出廠便利不少

(4) 改建職員膳室 前廠時代原無膳堂職員均回家或在臥室中進膳現規定一律在廠進膳故將原有抄紗處及工賬房拆通改建為職員膳室

(5) 改造人事警務室 原有警務傳達兩室房屋狹而且低故將其翻造放大分作人事警務二股相對立於大門口兩者之間上架屋頂不論晴雨交接均稱便利

六 交通及警衛

(1) 建築輕便鐵道 以前全廠運輸悉用小車需工費時殊不經濟故建築輕便鐵道以使運輸敏捷雖仍用少數小車然

已可減省半數之人工

(2) 建南棧洋灰橋 從前貨棧與清花成包兩間之交通迂迴遼遠殊不便利故將南棧牆壁及廚房後面拆通在大水溝上架一水泥鋼骨橋溝通兩方轉花收紗因以稱便

(3) 警所 原有警所係在工房附近對於廠內有事非常隔膜為謀切實警衛計將廠對面三角地即原有之工人澡堂房屋修建後以作公安局分所之用

(4) 拆毀無用土牆 所有廠內不必要之土牆以其遮蔽警衛視線故完全拆毀之

七 倉庫

(1) 貨棧 貨棧原有之水泥圍牆太低宵小出入較易故將全部水泥圍牆加高三尺以杜偷竊

(2) 沿圍牆物料棧翻高 原有沿圍牆之物料小棧房其落水向外且均係白鐵屋面外低內高不特外來宵小易於攀登且不良工人偷竊廠物祇須拋上屋面即自動滾至牆外為防止偷竊計故將圍牆加高且將物料棧改為向內落水

(3) 修理物料棧房 物料股年久失修屋漏如注故大加修理以免物料受潮且以原有辦公室住處太僻交接費時故將近水池之物料棧改為物料辦公室

八 宿舍及工房

建築物之修繕改進

建築物之修繕改進

六八

(1)集中豫豐里進出 東西豫豐里以前係各個進出今爲管理統一計在西里之東北面及北工房前架一木橋凡進出統由豫豐里總門以便稽考

(2)修理豫豐里住宅 東西里住宅年久失修東頰西漏故全部加以修理

(3)修理工房 東西北工房以及從前之女工房與新東工房以舊廠時代廠之管理權所不及故踏蹋甚重咸須修理現已經修竣作爲家族工房及女子宿舍者三百五十三間

(4)改修男工宿舍 原有公安分所房屋既已遷空爲避免環境困難起見改爲單身男工宿舍

(5)添造市屋 西豫豐里南面之空地及破屋亦爲避免應付環境之困難故將圍牆拆除且於沿街新建市屋七間出賃

訓練工手紀要

近年紡織工程各種機器迭有改良與發明工作日趨簡單管理亦益形合理要亦非此不足提高能率節省消耗而使成本減輕也接辦以來因鑒於前公司用大部份男工女工僅佔極少數管理上頗覺困難乃不避艱阻除各種特殊工作仍用男工外其輕便之工作則皆另招女工從事訓練以冀機器與管理同時俱臻合理庶符改進之意不料鄭地農村貧瘠異常應募而至者非體質稚弱即年齡衰頹至織足垂辮者尤十有八九欲求其身手健捷合乎標準者誠十不獲一也因之應募雖多而合格者甚少訓練雖勞而教成者無幾加之廠外失業者過多致環境阨隘不安足以影響工人之心理而使有旁鶩之意嚮甚至事理不明者樂為廠外狡黠者所劫持遇事生風齟齬迭出故雖高級職員多方督促顧其成績與預定之標的相差仍遠至機器略事整理以後便急欲全部開齊復為激引此間工人上進競爭心計乃托南方蘇滬常各友廠設法絡繹招致熟手女工二百餘人共同工作資其模仿然仍屬無濟於事訓練工人雖若是之艱難然本廠抱定可與為善之信心故一面仍積極訓練一面惟有積極改造老工房為女子宿舍鼓勵女工遷住其中俾與廠外之環境隔絕而期積習之易於革除對繼續募集之新工皆加以積極訓練以推進工作假以時日當不難造成一班能率較高之優秀女工及宿舍告成住宿舍之工人增加不但易於訓練且開車率亦可減少人數亦可漸達標準也茲將各項工人統計表及訓練情形分敘如後

逐月募集女工統計表

訓練工手紀要

年	月	粗 紗	細 紗	撚 線	搖 紗	布 廠	共 計
23	8	55	139	—	92	—	286
23	9	131	207	—	188	—	526
23	10	102	210	—	290	—	602
23	11	—	78	—	149	109	336
23	12	—	172	—	140	146	458
24	1	12	101	—	72	130	315
24	2	79	211	—	219	66	575
24	3	93	272	—	129	97	591
24	4	89	132	—	80	129	430
24	5	60	180	—	63	138	441
24	6	40	120	—	60	177	397
24	7	53	48	56	40	104	301
24	8	97	141	34	125	133	530
24	9	79	82	—	82	85	328
24	10	57	120	55	43	98	373
24	11	19	59	5	49	82	214
24	12	15	27	4	21	51	118
合 計		981	2299	154	1842	1545	6821

附註：¹ 本表所列布廠女工人數係包涵準備織布二部份
² 本表所列各部生手女工人數係於二十三年八月一日起至二十四年十二月三十一日止

工人募集數錄用數出勤數統計表

部份	人數	出勤人 總數	錄用人 總數	募集人 總數	錄用人數對	出勤人數對
					募集人 百分比	錄用人數之 百分比
原 動	男	79	84	84	100%	94%
	女	—	—	—	—	—
清 棉	男	52	52	52	100%	100%
	女	2	2	2	100%	100%
梳 棉	男	48	49	49	100%	98%
	女	—	—	—	—	—
粗 紗	男	14	14	14	100%	100%
	女	393	508	981	51%	77%
細 紗	男	56	56	56	100%	100%
	女	1108	1356	2299	59%	82%
撚 線	男	2	2	2	100%	100%
	女	78	92	154	59%	84%
搖 紗	男	18	22	22	100%	81%
	女	852	1099	1842	59%	70%
打 包	男	58	58	58	100%	100%
	女	—	—	—	—	—
紡保全	男	72	75	75	100%	96%
	女	7	7	7	100%	100%
紗工務	男	7	7	7	100%	100%
	女	14	17	17	100%	82%
布準備	男	14	16	16	100%	87%
	女	108	129	240	54%	83%
織 布	男	22	22	22	100%	100%
	女	262	323	1305	25%	81%
布成品	男	9	11	11	100%	82%
	女	4	4	4	100%	100%
修 機	男	60	64	64	100%	93%
	女	—	—	—	—	—
建 築	男	35	35	35	100%	100%
	女	—	—	—	—	—
棧 務	男	30	30	30	—	100%
	女	—	—	—	—	—
揀 花	男	3	3	3	100%	100%
	女	19	24	24	100%	79%
物 料	男	10	10	10	100%	100%
	女	—	—	—	—	—
庶 務	男	43	43	43	100%	100%
	女	9	9	9	100%	100%
警 衛	男	40	40	40	100%	100%
	女	—	—	—	—	—
總 計		3528	4264	7568	56%	83%

附 註

(1) (2)

以民國二十四年十二月三十一日記錄為根據
 男工以臨時工試用合格者補為正式工故募集人數與錄用人數同

訓練工手紀要

紗布廠甲乙班直接工及間接工出勤人數表

部 別	工 別		直 接 工		間 接 工		共 計
			甲 班	乙 班	甲 班	乙 班	
紗	清花	男	—	—	26	26	52
		女	—	—	1	1	2
	梳棉	男	—	—	24	24	48
		女	—	—	—	—	—
	粗紗	男	—	—	7	7	14
		女	148	159	43	43	393
	細紗	男	—	—	28	28	56
		女	474	463	84	87	1108
	撚線	男	—	—	2	—	2
		女	71	—	7	—	78
	搖紗	男	—	—	9	9	18
		女	408	424	10	10	852
	保全	男	—	—	72	—	72
		女	—	—	7	—	7
成包	男	—	—	58	—	58	
	女	—	—	—	—	—	
工務室	男	—	—	7	—	7	
	女	—	—	14	—	14	
布	準備	男	—	—	6	8	14
		女	54	48	3	3	108
	織布	男	—	—	11	11	22
		女	126	126	5	5	262
成品	男	—	—	9	—	9	
	女	—	—	4	—	4	
共 計			1281	1220	437	262	3200

訓練工手紀要

七二

附註：（1）以民國二十四年十二月三十一日之記錄為根據
 （2）論貨計工資者為直接工論工者為間接工

甲 訓練方法

新招進之女工經人事股測驗登記發給入廠證帶至紗廠或布廠工務室審查認為合格後始交各部教以各種標準工作法各部及各人訓練之時期不能盡同此則視工作之難易及工人之巧拙勤惰而異又少數新進之熟手工亦須受訓不過時期較短耳

(一) 紗廠部份之訓練分併條粗紡精紡併紗雙線搖紗清花梳棉成包保全等

(1) 併條粗紡 初教以接頭取筒擺管換棉條粗紗落紗生頭分段分管加錠油去絨板花開車及揩掃車脚皮輓以及其他各項清潔工作約半月左右略能仿做時則發給學習工摺(此處多成年工每學幾日即不肯來)每人每日津貼八分再經二星期考試上列各項工作認為合格時即換正式工號視其技藝再派落紗或管車工作初則二人一台或三人一台工資照亨司計算視其能力而分派之

(2) 精紡 教以接頭換紗擺管上錠帶上鋼絲圈以及其他各部揩掃工作約四五星期經考試合格後再正式發給工號最初約六至八木桿以後視其能力而遞增之工資即照木桿數計算

(3) 併紗 初教以打結換管落筒子及揩掃工作經過二星期後考試合格即編入工號初派管四筒漸增至十五筒工資論貨計算

(4) 雙線 初教打結換筒子擺管落紗上銅絲鉤上錠帶揩鋼鈴塗油換水及掃除清潔工作約經三星期考試合格

者正式派管六至八木桿以後視其技藝增加之工資照木桿計算

(5) 搖紗 入廠時教以紐紗團接頭換紗紮絞繫腰綫落紗理壞紗及清潔工作約三星期經考驗合格者即正式給以工號初派二人合搖一台工資均分如單獨能搖二十車時即正式派給常車

(6) 其他各部 清花梳棉成包保全各部工作均照規定方法訓練之

(二) 布廠部份之訓練分筒子經紗穿扣紵子織布及成品等

(1) 筒子 初教以接頭抱筒子掃車等工作約歷二週經考驗似彷彿能做即作為正式工人給以正式工摺視其能力之大小派與錠子之多寡工資即論貨計算

(2) 經紗 初教以接頭運用剪刀尋覓斷頭及換筒落軸應做之手續等因此項工作關係織造之順利與否者極大未可率爾派給工作故經二週之後待其略能仿效時即給以每日兩角之工資作為幫車實習多天及考驗合格(約歷一二月不等)方正式給車論貨給資

(6) 穿扣 初教以穿綜之順序穿入扣眼之法則等經兩星期分頭者給以一角穿頭者給以一角五分之工資但求不錯不求其速再經一月至二月之考驗確無錯誤則方與論貨給資

(4) 紵子 與筒子相彷彿初亦教以接頭紵管及釘板之安置法以及紵子車之各部清潔法等歷二週考查其能力之高下給以錠子之多寡論貨給資

(5) 織布 初教以接頭之打結綜扣之穿通梭子之裝紵紗布機之開關以及換梭子之姿勢拆壞布之手法等等又

恐方言之隔閡難於貫徹特用土着女工一人當司翻譯至六月間復利用空餘房屋設一飯堂乘各工人進膳之時作五分鐘至十五分鐘之演講擴大大訓練範圍舉凡應用技術詳為講解同時另劃出布機六台日夜各設教習一人當司教練新工以標準工作法經三週之訓練後日給津貼一角待考驗及格乃錄用為正式工人論貨給資

(6) 成品間 成品間工作分驗布縫布刮布軋布打布成包等皆照規定法訓練之

乙 訓練工手之波折

本廠接辦以來瞬將二載以廠外失業者過多舊廠之積習已深且其潛力已復根蒂深固牢不可破又以鄰近既無其他工廠可稍容納因之廣集四圍迄未散去本廠於雇用女工之際雖輒儘先選錄若輩之家屬以資救濟究有標準與數額之限制未能普及女工入廠雖經若干時之循誘督教工作之技能日有進步惟多以家屬及鄉土之關係易為外界所煽惑利用如二十四年五月十五日之注射防疫針風潮足以取證怠工之事時見於廠中罷工之謠輒騰於廠外至於管工職員之被人毆辱更屬司空見慣即如徐副廠長及庶務科職員亦復不免紛擾督亂之狀實難盡述雖承黨政官署之維護地方士紳之照顧然毆辱多於昏夜荒僻之所擾亂盡在詭謀譎計之間不特究不勝究且亦查不勝查二年以來日在此危疑震撼之中工作負訓練工人之實際責任者既須求工人能率之增高尤須適應環境以避免意外之紛擾所賴以交相勗勉者惟屹然不動之態度與鏗而不舍之精神而已所以成績未達預定之標的者固猶吾人之能力不足以應付裕如然亦不能謂與種種之波折無些微牽掣之力量也茲將二年來之紛擾略摘數則於下其稍有牽掣及不便紀錄者不俱錄

二十三年八月五日 清花間男工因前每人管車祇一台現增爲二台故於晨六時起怠工幸開車尙少距試車方四日所有清棉工作完全由職員自任工作得未停頓首先怠工之工人八名悉數開除

九月三日 細紗女工姚玉花等以工作管理太嚴待遇太低等詞鼓動怠工當即察覺開除並將隨同鼓煽者七人一并開除

二十四年一月二十八日 乙班細紗女工因反對工作法於十時發生怠工經職員之勸導並開除主動者四人始行解決

二月十九日 布廠女工反對論貨給資於晨八時怠工開除爲首者三人

二月二十一日 乙班搖紗女工反對工作法並藉更調職員康叔時事怠工二日始平息

三月六日 乙班搖紗女工以十七支工價太低爲由怠工歷二小時而恢復（預先二日廠外謠傳搖紗女工將因工價而發生罷工幸嚴加注意故僅怠工二小時即解決）

四月二十一日 庶務員李紹頤行經柳仙廟爲流氓周小秋等糞管傾注頭部當即鳴警但警察來時已被逸去

五月十五日 清花間職員張國慶於下午七時許返家行經隴海花園附近爲失業工人七八人毆打幸遮護得力未受重傷

五月十五日 因廠醫勸導注射傷寒及霍亂預防針廠外卽生謠言謂一經注射則終身不孕致工人相率怠工地痞流氓鼓勵女工家屬並隨衆附和者千餘人包圍廠門飛擲石片卞會計主任耳際擦傷廠警受傷者數名工人家屬老嫗一

人爲石塊擊破頭顱暈厥於地經代電專員公署派保安隊蒞場彈壓向空鳴鎗數響示威始退惟翌日復至經四日而始平息（當時有代電專員公署一文述之甚詳附摘錄於下以見大略）商廠前以疊奉憲令注意工人衛生設備故於前日施行霍亂預防針施打之際本各聽自便絕不勉強乃附近流氓利此機會散布謠言謂女工打針後將終身不能生育等語云云復於十五日上午下午晚間三次聚衆千餘包圍廠門磚石紛飛致擲傷老嫗一名經商廠電請鈞署派軍警驅散並於十六日呈請鈞署迅賜制止在案乃十六日下午六時許正值廠工日夜班交替之時衆人又復集合圍廠擾亂一如隔日並以工人有深知打防疫針係爲工人謀福利未爲煽惑者多數仍相率上工乃竟進一步而加以攔阻不令入廠工作並謂今日廠中雖不打針但已於茶水飲料中下有藥粉公安第一分局第一分所楊局員亦以此說來廠詢問足爲明證致工人即有未爲煽惑者亦爲攔阻不得入廠工作全廠紗錠因工人未到而停機者約三分之一強雖復蒙鈞署派軍彈壓但軍來即散軍去復集紛督百端實難陳察其情狀今日仍恐復來則工人之被阻不得上工者必增商廠停機亦愈多且廠門被圍磚石紛飛交通斷絕職員多不敢出入工作亦幾陷於停頓羣衆心理至難預測萬一鼓噪而前則商廠不難頃刻搗毀全廠安全危逾累卵更以其初則散布謠言繼則阻止上工一點觀察誠恐別有作用以其來去有時進退有序一點觀察誠恐另有組織爲特急電鈞長籲請迅賜制止並拿究首要以遏亂萌而安工業是所至幸」

六月一日起至七日止 女工因外界謠傳廠中以藥水傾入飲料中飲之終身不孕因之到工減少三分之二即來廠者亦自攜茶具更於附近柳仙廟等處發見有攔阻女工上工之流氓多人經報請警所拘捕始稍斂跡

十一月十一日 甲班梳棉男工以工作加重爲由怠工半小時當經主管人員指出主動申斥後即恢復常態

十一月十九日 甲班細紗因開除不良男工全體男工怠工至一部份之女工亦隨之怠工幸發覺尙早即行解決
十二月十八日 乙班粗紗女工受某機工之誘惑以反對更調職員爲由怠工全體退出工場關車一小時經勸解始
已

至廠中雜物水管等等遭人暗行損壞更屬時有發現甚至如廁所亦疊次爲人毀壞惟以事過瑣屑故不錄

工房概述

甲 從前狀況

本廠除建職員住宅東豫豐里與西豫豐里外另建有東工房西工房北工房女工房四組計七百八十四間暨新東工房壹百七十間及工人澡堂警所等東西豫豐里界於東西女工房之兩端前者地不相連內部住宅又互相分隔後者地雖相連而內部之互相分隔則一而其外面轉無牆垣四通八達稽察爲難新東工房在於豫豐里之東北自成一區不相毗連澡堂在廠門之西隔鐵道而建築警所所在西工房西之橋堍過去各工房及澡堂等之管理權皆屬之於工會喧賓奪主廠方反不能顧問所住更漫無限制於本廠工人之外地痞遊勇賭徒毒販鷹雜其中因之聚賭酗酒以及械鬥等事幾無甯日廠方既無權顧問更以出入無阻深夜往來警所亦憚於干涉房屋大半失修東坍西漏險象環生街內垃圾堆積便溺遍地屋中爐灶亂置穢濁滿室不安甯與不衛生實皆達於極點此蓋過去於工會管理下之工房狀況也

乙 修葺經過

接收以後鑒於上述之種種不得不加以修葺自將東西豫豐里及東工房西工房北工房女工房圍以牆垣建大門集中出入總名之曰豫豐里其他對外通路概行堵塞東西豫豐里亦包於內留舊圍牆一垛其內部各住宅間之小圍牆及各

工房區間之隔牆悉行拆除以便警衛之巡查及防護大門口設工房管理處派有警衛稽查進出一面清查戶口凡形踪可疑而無本廠工摺者先行釘門勒遷更以工房有一部份坍塌故急為修理廿三年九月中旬工房管理處通告住戶凡住在須修理之各間者限期一月一律遷出乃有自稱舊廠解雇工人數百人聯合抗拒以解雇失業無家可歸為由請求官廳救濟經保安司令部王參謀長召集各該住戶斥責限期遷讓逾期即派隊驅逐更由廠中每戶津貼洋五元作為搬家之費至若平日之叫囂跳罵更屬司空見慣除堅令遷出外悉置不理地痞遊勇亦隨之肅清二年來除東西豫豐里以外計經修葺之工房已修竣為二百六十六間中間女工房為五十一間女子宿舍為八十九間新東工房修竣者八十五間未修者又多已傾側有坍塌之虞而亟待修理也至前澡堂修竣後由警所遷入以其在廠門之對面警衛為便前警所修竣後則改為單身男工房此修葺之經過也

丙 工房管理及規則

管理工房設有工房管理處管理員一人警察八名班長一名專司工房管理事務當此整理尙未完成期內每一星期清查戶口一次遇有行為可疑而無工摺之人即行驅逐如查出有賭博吸食毒品私藏違禁物品輕則斥逐重則送官署究辦茲摘錄工房管理規則如下

(一) 凡在本廠工作男女工人均得在本廠工房居住

(二) 本廠工房共分四種(1)單身男工房(2)單身女工房(3)眷屬同居工房(4)女性家族同居工房

(三) 單身男女工房祇住在廠工作之本人但眷屬同居工房得攜帶直系親屬同居女性家族同居工房單限於女性家族不准有男性同居

(四) 住居本廠工房之男女工人及其眷屬均負有完全服從本廠規則之義務

(五) 工房各住戶居住處所由工房管理處指派之非得工房管理處之許可不得私相移讓退居時應於三日前向工房管理處聲明臨時交還房屋

(六) 工房各住戶及其眷屬均應服從工房管理處之指揮訓導不得蠻抗違者輕則警告重則勒遷

(七) 工房各住戶除有特別規定外所有飯食茶水燈油紙張及一切物件概歸住戶自備

(八) 各住戶及其眷屬無論日夜對於火燭應格外小心如有大意失慎送局究辦

(九) 工房各住戶每日至少應灑掃一次其垃圾有指定垃圾箱櫃不得隨地傾棄

(十) 工房水井及溝渠應其保清潔不得拋棄穢物

(十一) 男女工房設有廁所各住戶於大小便皆應入廁不得隨地便溺以重衛生違者一次警告二次送局罰辦三

次勒遷

(十二) 工房住戶及其眷屬不准吵鬧打架違者送局罰辦

(十三) 工房各住戶及其眷屬一概不准賭博吸食毒品私藏違禁及危險物品並不得私行集會及有犯法律舉動

違者送局究辦

(十四) 工房各住戶不准容留外人寄宿如係親屬必須留宿者應先向工房管理處聲明獲准登記方可暫留去時並應隨時報明銷號

(十五) 工房各住戶人口出生死亡疾病均應隨時報告工房管理處登記

(十六) 單身女工房凡屬男工一概不准入內違者驅逐不服送局罰辦

(十七) 居住單身女工房之女工遇有親友到訪應報明女工房管理員在指定會客室接待

(十八) 女工房每晚八時落鎖無論何人一概不准出入特別事故例外

(十九) 工房總門九時落鎖如有緊要事故須過九時方回者應將事由先向工房管理處聲明由工房管理處簽給夜間出入證方能啓鎖通過

(廿) 工房各住戶每晚至遲十時一律熄燈就寢

(廿一) 住居工房工人受廠方除名處分即失却居住工房權利應自除名之日起三日內搬出否則請局勒遷

(廿二) 男女宿舍內一切公物如有損壞應照賠償其非出故意者隨時酌情辦理

(廿三) 本規則有未盡事宜得隨時增改之

丁 女子宿舍之組織與管理

本廠工人之住於工房者大別之爲四種(一)爲普通工房之夫婦同居者(二)爲女工房之女工與家屬惟限於

女性與小孩(三)爲單身女工(四)爲單身男工惟內地風氣異於口岸婦女習慣多不願單身住宿於外年輕者更爲其家長所禁止因之本地女工散居四鄉遠者離廠十餘里破曉上工非半夜起身洗沐養食不可往返跋涉不特過於疲勞精神萎靡於工作上殊多影響若遇風雨之日更有缺少工手以致關車等事發生斟酌實情因有建築女子宿舍之舉嚴其管理以適應內地過重禮教之觀念勤其訓育以養成女工集團生活之習慣凡外埠之單身來廠工作者住家離廠較遠者及不常停工與絕對服從宿舍管理規則者皆得住宿設有女管理員一人助理員一人女傭四人及廚司二人以司管理及雜役等事茲將膳宿等項暨管理訓育(包括娛樂識字等)方法分述於下

(一)宿舍 每舍八人在八人之中指定正副室長注意起居清潔及秩序安全事宜該室之清除洒掃由八人中輪流值日

(二)膳食 膳食本以消費合作爲原則由女工自辦惟在女工程度未提高以前暫歸管理處廚房代辦南方女工食米北方女工食模模與麵湯一日三餐早餐與晚餐在上工前及放工後進食開鈴入室按號就座午膳則送進廠中每人收費食米者三元五角食麵者三元該賬以每月底結算不足者由廠中津貼之

(三)管理方法(1)凡住舍女工須隨時注意其言語行動如有不良習氣即當加以規正以養成其良好習慣(2)出入宿舍須佩帶證章以資識別(3)凡住舍女工一律須穿工服(4)起眠須遵守時間每早五時起身每晚九時安眠不得過早過遲(5)如工畢出外者須經管理員簽給出入證方准放行但不得逾時回舍(6)宿舍大門規定每晚九時落鎖不得隨意出入如遇特別事故例外(7)凡女工設有要事外出必須逾時回舍者須先向管理處登記否則亦須得管理處

之許可方准入內(8)住宿女工如有特別事故必須回家者須申述理由請假回家若其家屬於事前申請該住宿女工須家屬來舍挈領者則非該家屬來領外不得外出(9)住舍女工如有衣服等件攜帶出外者須先經管理員開給門票再行檢查後始可放行(10)每晚規定十時熄燈在熄燈前由管理員親至各寢室檢查一週但熄燈後不得任意談笑致妨礙他人安眠(11)凡各間派定之床位不得擅自更動(12)同室之人全體出外工作時須將門戶鎖鑰匙交由管理員保管(13)起身後須將被枕照規定格式放置以示整齊(14)日常服用物品宜各守整齊其不需要者須置於貯藏室內以免占據地位而妨觀瞻(15)本舍女工如因病停工者須有廠醫證明再向領班請准給假後方可留在寢室調治(16)每間臥室住八人由八人中指派正副室長各一人每術由室長中選其負有責任性者一人為術長管理一術各間事宜

(四)訓育方法 (1)因限於工作之故是以祇得擇有閒暇或有機會之時隨時加以注意或普遍訓導或個別訓導或分組訓導務使其漸入正規以為楷範(2)住舍女工在工作之暇亦當有正當之消遣以調劑其單純生活故組織識字班於每逢星期二四六晚七時至八時舉行由管理員教導之但人數過多時得由各識字女工中考選程度優良者分任正副級長凡女工中有疑難不明者得隨時解釋之分工合作則容易促進識字程度矣(3)每逢星期日在甲乙兩班女工會食時由管理員及廠中各高級職員舉行精神演講其大旨首重剪髮放足服從廠規遵守秩序注重清潔自愛為原則(4)每逢星期一二三五六晚七時至八時開放無線電收音機以為娛樂之一如因人數過多則分組舉行之

戊 寄宿舍與工務處之連鎖

按寄宿舍與工務處關係最爲密切非連鎖不爲功故凡寄宿女工在工作時如有違犯規章欠缺禮貌等事工務處隨時通知宿舍管理員在訓育時當衆開導或箴規之宿舍管理員亦時時至工作場所糾察寄宿女工之工作狀況及行動如寄宿女工經工務處開除宿舍當立即令其退出宿舍外倘寄宿女工在宿舍犯重大過失宿舍管理員令其退出宿舍時工務處亦必將其除名總之工務處與宿舍範圍雖二實已連成一致也

工
房
概
述

廠內托兒所之設備

本廠接收後所有輕便之工作悉雇用女工任之婦人有待哺之嬰而來廠工作者甚多其中有携嬰入廠者亦有由家人按時送來廠中哺乳者惟工作時紡廠空氣中含有多量纖維塵屑布廠空氣又過分潮濕皆不宜於嬰孩纖弱之腑臟且於工作上亦多妨碍爲特專備一室以爲托兒之所該室設於紡廠之西部與工廠隔離空氣較清內設孩舖並雇保姆日夜分班專司清潔及喂代乳品等事凡隨帶入廠之嬰孩皆寄於該室規定每班日夜九時至九時半三時至三時半哺乳二次餘由保姆管育至於由家人送入廠中哺乳之嬰孩則規定日間上午九時至九時半下午三時至三時半計二次夜間八時至八時半計一次

廠內托兒所之設備

廠內醫院之設備

查前公司雖有醫院之設備但地址在於廠外距離較遠於應急之治療深感不便本廠接辦伊始即改設於廠內總辦公廳之東以其地空氣清新且多花木於醫院之環境尤爲適宜除前廠移交約值二千七百餘元之藥品外復增設儀器多種並闢病房二間病榻十床於職工之治療似較前爲稍周更於廠外聘定顧問醫師數人疑難之症得以商榷職工患有惡性及急性傳染病之治療不在廠醫範圍之內惟爲公衆安甯計凡職工懼是項疾病因自身無力醫治果其人有自尊心者請求本廠介紹特約設備較周之醫院其費由本廠墊付設不幸而死亡與廠無涉女工或職員家屬之分娩助產一事本亦不在廠醫範圍之內但如有請求廠醫者廠醫亦以私人友誼之立場爲之接生設不幸而遇有難產甚至死亡者廠醫但盡其高尚之天職不負任何責任關於疾病之預防如注射各種預防針等蓋以數千工人集合於一廠公衆衛生最屬重要對於職工及住居工房之人均應按時注射霍亂傷寒及佈種牛痘惟鄭地風氣未開女工來自田間對於預防一節更屬難期明瞭廠中顧於政府功令之督促天時雨暘寒暖之失調傷寒霍亂等病蔓延甚速遂由醫師施行注射惟以倡導起見先由廠長及紡織廠職員組長等先行注射女工之自願注射者亦復不少乃廿四年五月十四日甫行注射十五日即有工人家屬及前廠解雇之工人千餘人受人操縱而來包圍廠門磚石紛飛交通斷絕至數十小時雖經電請官署拿獲指揮擲石阻止工人上工之流氓數名然『打針以後女子終身不育』之邪說固猶深印於女工單純之腦海歷時至今而猶未盡消除

夫此種純爲慈善性質之施診與以極和平而含有勸誘之辦法尙因少數人之煽惑幾至演大風潮謂之風氣鄙塞實不爲過醫師尤惴惴不安經廠方之慰藉督責始敢任職今則時日較久功效漸明工人對於新醫之信仰亦已較深而施醫及預防工作亦較便矣前公司醫務人員爲八人院役爲三人本廠現祇醫師護士兼助產士三人及院役一人診療各症尙能應付茲將二年來患病人數及病情與醫藥費之比較各表分列於後

廿三年各科病人統計

廠內醫院之設備

科 別	統計人數	對總數之比率
內 科	1394	24.5%
外 科	2796	51.5%
產 科	35	0.6%
小 兒 科	345	6.1%
頭 部 科	968	17.3%
共 計	5538	100.0%

廿三年病人統計表

科 別	非 工 人		工 人 及 其 家 屬	
	病 人 數	對總數之比率	病 人 數	對總數之比率
內 科	748	54%	646	46%
外 科	427	15%	2369	85%
產 科	10	28%	25	72%
小兒科	169	49%	176	51%
頭部科	196	20%	772	80%
共 計	1550	27%	3988	73%

註：非工人包括職員職員家屬豫豐小
學校教職員及學生等

廿三年新進及用去藥材

項目 月份	新 進	用 去
7	\$ 467.51	\$ 220.315
8	141.77	184.580
9	248.90	173.453
10	100.14	89.911
11	103.52	154.935
12	37.24	116.195
總 計	\$ 1099.08	\$ 939.389
每月平均	\$ 183.18	\$ 156.560

廠內醫院之設備

廿三年統扯每人藥費

用去藥費	症病人數	統扯每人之藥費
\$ 939.389	5538	\$ 0.17强

九二

廿四年各科病人統計表

科 別	共計人數	對總數之比率
內 科	3973	21 %
外 科	11347	58 %
產 科	125	0.6%
小 兒 科	1497	7.4%
頭 部 科	2592	13 %
共 計	19534	100%

廠內醫院之設備

廿四年病人統計表

科 別	非 工 人		工 人 及 其 家 屬	
	病 人 數	對總數之比率	病 人 數	對總數之比率
內 科	1382	34 %	2591	66 %
外 科	730	6.4 %	10617	93.6 %
產 科	33	25 %	92	75 %
小 兒 科	862	58 %	635	42 %
頭 部 科	273	12 %	2319	88 %
共 計	3280	16 %	16254	84 %

註：非工人包括職員職員之家族豫豐小
學校教職員及學生等

廿四年新進及用去藥材

項目 月份	新 進	用 去
1	\$ 52.15	\$ 124.1115
2	71.35	101.4650
3	81.19	147.8640
4	341.22	65.6120
5	181.40	70.9930
6	42.10	79.4410
7	45.15	117.2980
8	89.71	187.7320
9	60.64	152.4025
10	98.49	118.9905
11	171.21	163.6200
12	3.42	171.7670
總 共	\$ 1238.03	\$ 1501.2965
每月平均	\$ 103.17	\$ 125.1080

廠內醫院之設備

廿四年統批每人藥費

共用藥費	症病人數	統批每人之藥費
\$1501.2965	19534	\$ 0.077弱

九四

豫豐私立完全小學校紀要

前廠勞工學校爲工會所執管學生人數二百數十人雖有夜班惟學生既無定額夜間補習實際不過與工會理監諸君聚談或商討其他之問題而已教職員十八人採用雙軌複式制共四教室每月由廠中津貼經費九百五十元所有教員多係與該工會有關係者所兼故於九百五十元之外工會尙須每月津貼百餘元其他雜費尙歸廠中供給即以燃料一項而言日費煤五百斤左右一年亦需千元之譜另有職員子弟學校爲職員工會所主辦聘葉德真女士爲校長葉女士服務教育界有年故該校組織較爲完善共設六班附有幼稚園一班計有教員十人學生約一百七十八人每月由廠津貼四百五十元勞工學校與職員子弟學校之間爲職員工會之俱樂部俱樂部特別費亦由廠供給其外則爲工會與職員工會之會所本校接收房屋爲二十三年五月二十九日惟以年度關係至八月十二日開始授課並以適應環境以及切實爲職員子弟解決教育問題併合兩校爲一完全小學學生四百餘人迄今已經畢業一班聘教職員二十三人採春秋兩季始業雙軌制連幼稚園計共十四班十三教室每月經費由廠給八百六十元較前由工會及職員工會所辦津貼之費省六百餘元二年以來規模備具迭次參加本地各種競賽會成績皆列前茅鄭縣縣政府以本校學生人數與廠中職工人數比例疊令增班願以校屋所限一時未能卽辦茲將學校概況列表於后

一 編制 學齡 學額

豫豐私立完全小學校紀要

本校編制採四二制前期小學修業四年後期小學修業二年就入學和編級試驗結果現共分三組如下：

1. 高年組——五六年級——六上下各一班五上下各一班
2. 中年組——三四年級——四上下各一班三上下各一班
3. 低年組——一二年級——二上下各一班一上下各一班

附設幼稚園——甲乙組共一班

本校各級人數暫定四十名四歲至六歲為幼稚生學齡七歲至十歲為前期小學學生學齡十一歲至十二歲為後期小學學生學齡但本校因環境關係招收學生多半為失學兒童故於上項之規定不免稍有出入

二 課程及教學

1. 本校課程支配標準係遵照教育部頒佈之各小學校課程支配表為根據惟因本校乃一職業機關設立學校課程應稍偏向於職業方面故於高年組在每星期加授英語兩次

2. 本校各科教材悉依照教育部統一各科教材審查委員會審用之小學校教材書目表辦理課外圖書和兒童閱覽書籍係就各大書局最新出版之能適應新時代的需要適合兒童心理和現社會實際生活者隨時選購之課外補充教材之編審係由各科教師就當時環境關係作簡單的大單元的設計編定種種教材

3. 教學方法 教學方法實為本校極困難之問題因本校地段文化最為落後本校招收學生除未曾讀書者外其餘多係來自私塾如實行設計教學法道爾頓制葛雷氏制等等則不但學生不能受益且恐引起家長一切疑議是故本校為

須貼撥洋八六六·三元特併
來校肄業者初級繳學費二元

- 3. 添加選科促進人才教育
- 4. 勵行童子軍訓練實現新生活

六單組 級式爲	幼稚園	一	22	10	32	計 劃
	共 計	13	331	90	421	
畢業 生	預計本年畢業學生		18	10	28	備 攷
	合 計		18	10	28	

儀器標本室	一	間
禮 堂	一	間
風 雨 操 場	一	間
圖 書 室	八	間
自然科教室	一	間
合 計	七	八 間

舍	1. 各地日報七種
	2. 遊戲器械場, 體育部, 童軍團部,
備	3. 各種書籍雜誌及各種掛圖
	4. 南北二樓各有設置學生飲茶處
校	5. 澆洗所
	6. 學生自治會
地	7. 監護室
	1. 校舍面積 487方丈
	2. 體育面積 162方丈

姓 名	別號	性 別	年 齡	籍 貫	職別及分担校務	學 歷 與 經 歷	任 事 年 月	待 遇	備 攷
明潤身		男	四十七	湖北黃陂	校長	湖北武備學堂畢業會充滬東中學上海光裕第一二三各小學校校長	二十三年七月		兼職義務
蔡秀山		男	三十二	湖北黃陂	訓教主任	武昌中華大學教育系畢業會充漢口市立第十四二十四小學校校長	二十三年七月	五十六元	
蔡寄塵		男	三十二	湖北黃陂	年訓導	湖北省立一師畢業	二十四年二月	四十六元	
張鑑澄	伯辰	男	四十一	河北大興	年訓導	前京師公立一中師範本科畢業	二十三年七月	四十六元	
蔡養吾		男	三十五	湖北黃陂	年訓導	湖北省立一師畢業	二十三年七月	四十六元	
李建人		男	二十六	河南南陽	年訓導	河南省立第四師範畢業	二十五年二月	四十元	
張崇蘭	震夷	男	三十二	湖北孝感	年訓導	湖北省立一師畢業	二十三年七月	四十四元	
嚴智新		女	三十四	安徽歙縣	年訓導	天津嚴氏私立女中畢業	二十三年七月	四十四元	
鄒育成		男	三十	湖南岳陽	專教	武昌中華大學畢業	二十五年二月	四十元	
王堅如	茂柏	男	二十六	江蘇淮陰	專教	江蘇省立淮陰中學師範科畢業	二十三年七月	三十八元	
房廷桂		男	二十六	山東福山	專教	營口縣立師範畢業	二十四年二月	四十元	
張其德		男	二十二	江蘇吳縣	專教	上海光夏高級中學畢業	二十五年二月	三十元	
胡新伯		男	二十八	安徽桐城	專教	安徽省立國民師範學校畢業	二十四年二月	三十元	
孫敬熙		男	二十七	北 平	專教	上海美專畢業	二十四年七月	三十元	
徐文南		男	二十七	北 平	專教	武昌文華書院畢業	二十五年二月	四十元	
左鳳珍		女	二十二	江蘇鎮江	專教	北平弘達高級中學畢業	二十四年七月	三十四元	
周雲屏		女	三十一	河北清苑	專教	南陽縣立女中畢業	二十四年二月	三十二元	
沈 珍		女	二十	浙江桐鄉	助教	松江省立女中畢業	二十三年七月	二十二元	
卡鳳年	舞樓	男	三十	江蘇儀徵	事務主任	上海復旦大學畢業	二十三年七月		兼職義務
易敬之		男	三十五	湖北漢口	文牘	會充漢口市私立山貨公會小學校校長	二十三年十月	三十二元	
朱金聲		男	四十三	江蘇吳縣	事務	蘇州初級中學肄業	二十五年二月	二十六元	
畢文西		男	二十九	江蘇崇明	校醫	上海同德醫專畢業	二十三年七月		兼職義務
嚴鑑清		男	四十四	江蘇南通	事務	南通中學畢業	二十四年二月	三十二元	

適應環境計對於教學方法即決定低年組採用輔導自學法高中年組採用自學輔導法但有時因教材的關係亦採用簡單的大單元的設計

4. 學生課業 本校學生課業除各科正式教學外其餘各課後之補助作業有日記算術練習英語練習書法練習以及公民自然社會地理歷史等科筆記和問題練習等均分別裝訂成冊課外活動就高中低年級分組練習（閱書講演演唱運動國語補習算術補習歌舞網球籃球乒乓球戲劇笛鼓）每組約二十人或四十人由各教師分別負指導之責

5. 本校刊物 本校刊物除低年組外其餘各級均得投稿每兩週出版一次內容分校聞常識文藝雜俎各欄藉以交換智識練習出版的技能

6. 本校教室 本校教室除普通者外其餘特別教室有勞作教室一音樂教室一（就大禮堂）再本校鄰近有隴海花園內面多是苗圃蔬圃水池樹林教授自然科時有因教材關係由教師將學生引至園內教學以資實地考察

7. 幼稚生活活動時間和課程的範圍 本校幼稚生活活動時間和課程範圍均係照中央頒布之暫行幼稚園課程標準為根據施行設計式的教學各種活動均未分時分節規定由保姆用暗示方法吸引兒童共同操作大概在繁複作業之後便引導兒童作輕便的活動在桌間作業之後便引導兒童作戶外的運動並相機在某一種運動之後間以幾分鐘的休息以調節兒童的身心

三 升級 留級 降級

本校升級留級降級均採用能力分組法實行彈性制分下列四個辦法

豫豐私立完全小學校紀要

豫豐私立完全小學校紀要

九八

1. 成績在九十分以上者得越階升級
2. 成績在九十分以下六十分以上者升級
3. 成績在六十分以下五十分以上者得另行補考或留級
4. 成績在五十分以下者降級

四 試驗和成績考查

本校試驗的種類共分下面幾種

1. 入學試驗——在新生未入校前舉行
 2. 編級試驗——在學期開始時舉行
 3. 學月試驗——在每學月最後一週舉行
 4. 學期試驗——在每學期最後一週舉行
 5. 畢業試驗——在修業期滿呈准主管官廳時舉行
- 本校成績考查條例分下列九項

1. 學生成績考查分平時和學期兩種
2. 平時考查分臨時試驗和定期試驗兩種
3. 臨時試驗分口述筆述測驗三種

4. 定期試驗於每月終了時舉行但不停課
5. 學期試驗於每學期終了時舉行亦不停課
6. 平時成績佔學期成績二分之一
7. 各科成績均以百分爲足六十分爲及格
8. 各科常態分數均依百分比計算
9. 學生成績等第根據教育部中小學考試計算標準分下列四等

甲等八十分以上

乙等七十分以上

丙等六十分以上

丁等五十分以上

本校成績的陳列分張貼懸掛排列三種平時選優等成績如書法作法美術地圖等等即分類張貼成績室和教室平時試驗成績學月試驗成績即分科裝訂成冊懸掛成績室和教室勞作成績如泥工厚紙工竹工木工等等則分別排列成續玻璃櫃內

本校每學月試驗完結時即將成績較差之學生通告家庭俾每夜在家督促勤習課業以資補救學期終了時即將各學生成績登載學籍簿內並會同訓育處製造成績報告表報告各該生家長查閱俾明白學生在校學業的真相

豫豐私立完全小學校紀要

協助解雇舊廠職工紀略

今日距接收前公司之期已將二載當時經解雇之普通工人爲三千五百三十八人機工爲七十四人職員爲一百二十四人普通工人之解雇費爲每人洋十八元最初索款總數約六十萬元結果所費爲六萬餘元自宣告歇業解雇職工至普通工人領解雇費訖費時十五日交涉之經過雖若干文件至今猶存於卷帙然賴以完成解雇之手續者固不能僅恃筆墨也奔走折衝之勞以明潤身先生爲獨多然至今日而推論其原因蓋以前勞資之爭幾終年不絕廠方固受極大之損失然工人之良懦者亦徒供少數人之犧牲而已因之大部份之工人有懨倦之心官廳以調解歷次工潮之故漸知豫豐經濟困難之實況且以豫豐歇業之故益知勞資糾紛足予民族經濟之開發以重大打擊故自省政府建設廳專員公署及省縣黨部以同一之步伐作公平之調處解決之速實出人意料黨政諸公維護工業之德意此吾人所應表示感謝者也

工會爲工人所組織之法團勞資糾紛之際自然立於代表工人利益之立場然使勞資之間能互相瞭解互相協助則工會亦即爲分擔此一部份之工作者豫豐紗廠工會名義之撤消則因豫豐職工全部解雇以後存在之根據已失如職員工會之自動撤消足以證明此爲解雇職工後必然之結果故可置之不論惟歇業與解雇工人本爲前豫豐辦理之事本廠不過爲之協助而已似無編入本廠報告之必要因念本廠人事問題至今猶膠纏不已然較之前豫豐爲整個之對壘究有天淵之別不能謂非過去一旦廓清之效况吾同人尙有助勳之勞故列之編尾以爲附件也茲將協助解雇前豫豐職工情

形略記於下

一 宣告歇業之經過

民國二十三年四月二十四日爲本廠開始接收之第一日所有前豫豐紗廠工人解雇之手續本應由前豫豐紗廠經理董楚生先生辦理乃董君以要事急於赴滬於四月二十三日即行離去一切善後委託本廠祕書毛羽滿君爲全權代表向河南省政府建設廳鄭縣縣政府呈請宣告歇業與解雇全體職工並以經濟困難解雇費難照協定辦理等由請求救濟文曰『呈爲呈請事竊商廠以歷年虧損過鉅無法繼續營業爰將全部財產歸由中國銀行等所組織之債權團接管定名豫豐和記紗廠惟聲明僅接收財產整理及添置機器俟佈置完竣始繼續營業所有職工先歸商廠解雇竊查中國棉紡業之衰落至今日實已達於極度此固全國同業共其厄運不僅商廠一家也惟商廠位居腹地技術及一切設備皆更較各口岸紗廠爲落後加之外則市價日落內則資金已盡負債之數目較之組織一新廠且多數倍其憔悴萎頓之實況不特早在鈞府蓋念之中要亦爲全體職工所共悉也所有債務既已無法清償職工生活更無力維持不得已於本月二十五日正式宣告歇業全體職工同時亦請予以解雇惟商廠經濟困難羅掘皆空解雇費實難照協定負擔不得不籲請鈞府主裁設法調處以免紛擾而便結束不勝迫切待命之至』(呈建設廳與縣政府文大旨相同故不俱錄)呈文遞進以後本廠嚴總經理復偕同明潤身先生及前豫豐代表至省政府暨省黨部等處陳述一切省當局於前豫豐之情狀皆有極明白之概念惟豫豐工會以及與工會有相當之關係者反對殊力以種種之活動加以阻撓惟豫豐此次之更張爲一種經濟上之事實

反對者亦有難於措詞之感因之官廳方面活動反對之外更有以武力或其他方法破壞之傳說爲防患未然計遂由本廠嚴總經理具名呈請河南省政府建設廳及綏靖公署鄭縣縣公安局對於本廠接收人員請求保護旋蒙批示准予出示並飭屬保護呈文原稿爲『呈爲呈報接收鄭州豫豐紗廠日期並請出示保護以免紛擾事竊前鄭州豫豐紗廠因虧損過鉅無法繼續營業將全部生財移轉歸敝公司接管定於四月二十四日交替所有全部職工悉歸前豫豐紗廠解雇因該廠機械設備亟待整理非經長期間之佈置殊難蒞事誠恐少數不明事理之徒出而阻撓甚或發生毆辱人員毀損器物等情不特敝公司遭受意外之損失且與河南全省棉業亦有莫大之關係也爲特呈請鈞府出示佈告並派員協助以資防範而維工業』(呈建設廳綏靖公署鄭縣公安局者同)前豫豐紗廠工會勢力之龐大變爲全國之冠且以成立之年代已久交際之網遍佈於省垣及鄭地故僅於官廳方面陳述原委而不切實取得工會理監諸君之諒解仍屬難於奏效且工會之本身往往亦未能一致其與工會有相當之關係者尤足左右其一切交涉時複雜紛沓之狀況實有非筆墨所能形容者也且工會工人於前豫豐之經濟狀況尙有相當之瞭解故不難以懇摯之感情求其諒解若非工會與非工人者則平日之隔膜更深其疏解之效亦難於工會工人百倍所幸官廳主持於上工會理監諸君鑒於前豫豐勞資對立之覆轍有亟求舊廠之早日結束以期新廠之早日成立而取得生活者故於四月二十五日前豫豐紗廠得以正式宣告歇業茲將歇業之通告錄下『本廠因營業不振無法維持不得已於四月二十五日正式全部歇業及終止契約行爲除呈報河南省政府建設廳及鄭縣縣政府外合亟通告如右』此宣告歇業之大概情形也

一一 普通工人之解雇

自正式宣告全部歇業並終止一切契約行爲後工會方面於四月二十六日即提出書面要求計條件八項（一）補發年節五日休假工資（此條係由建設廳解釋依照契約第七條規定照舊例給付）（二）依工廠法第十五十八兩條補發自元月五日開工至二月十三日停工三十八日內之五日例假工資（此條已由實業部批答依法辦理）（三）依工廠法第十七條規定發給特別休假五日工資（四）依工廠法第二十七條發給預告期間之工資（五）發足二十二年十二月二十日調解決定書所定有效期間之維持費及澡塘經費（六）工友多爲邀請到此按其遠近發給川資（七）遣散機工須按照職員辦法（八）勞工學校經費發至七月三十一日即本學期底（因教職員聘約按教育年度自二月一日起至七月底止爲一學期）工會於發出書面要求後並呈請河南第一區行政督察專員公署請求飭令照給旋由專員公署定於四月二十九日召集勞方代表工會全體理監事王君自立李君紹頤牛君宋興等前豫豐紗廠代表毛君羽滿及本廠嚴總經理明潤身先生等談話顧勞方堅持所提條件工會指導員張君等亦多左袒之詞因之無結果而散四月三十日以專員公署令切實答復工會要求是否照給當由前豫豐代表予以駁覆文曰『呈爲據實呈復並請迅予救濟事案奉鈞署四月二十七日通知書內開頃據豫豐紗廠工會呈稱各節該廠是否應當給付仰即明白答復以便處理等因奉此竊查商廠以虧損過鉅無法繼續營業爰將全部財產歸由中國銀行等組織之債權團接管不得已於四月二十五日正式宣告歇業所有職工亦同時予以解雇並以經濟困難解雇費萬難照協定辦理等情已於四月二十四日呈請河南省政

府建設廳及鄭縣縣政府予以救濟在案今綜核該工會所提出之條件其可計算者如第一第二第三第四第五等五條計需國幣至四十三萬餘元之鉅若益之以不能預計之第六第七第八等三條則其數目將在六十萬元以上此則不論商廠之能否負擔竊恐未清共以前之工會亦未聞有此鉅額之要求也奉令前因不特有不勝負擔之感且驚駭惛愕不知所對商廠年來之經濟狀況所有資本悉自借貸而來雖勉強支撐以維工人生活而工會復不相諒解往往開工數日即罷工意工若干日挖肉補瘡肉盡而瘡乃遍體商廠勞資之爭鈞署案牘度已積之可以盈尺故今日之歇業蓋魚糜之患積之於平日而瓦解之局成之於一朝也至於商廠之經濟實况則凡工人之稍具良知者多能言之宜亦爲該會所深悉也更查最近華北同業如北洋紗廠裁減工人千餘人除給解雇費半月外別無給付上述紗廠豈無工會蓋知紗廠之於今日其倖存者亦不過喘息之僅續其歇業者更如病瘵而死幾無一滴血一片肉之猶留商廠經濟且遠不如北洋即言半月工資亦恐無法籌措實已無產可破無欸可籌該工會所提各條即由要求而強制執行亦復無力挽救惟竊恐全國工廠將視內地爲畏途實予開發西北生產前程以重大之打擊用敢縷晰上呈懇請鑒核處實爲公便」工會要求拒絕以後工會中之少數激烈份子愈覺激昂紛擾終日大有山雨欲來之勢阮專員固知前豫豐之經濟狀況者但社會之秩序以及工人之生活皆須面面顧到乃於五月一日召前豫豐代表及本廠嚴總經理明潤身先生往商解雇工人辦法經若干次之陳述始確定爲（一）給解雇費一月之工資（二）另給四月十六日至二十五日計十日之維持費（三）補發今年新年年假之五日工資每人得十八元惟前豫豐代表以籌欸爲難於五月五日復具呈專員公署請求酌減但亦未蒙允准文曰「呈爲經濟困難所有工人解雇費鈞署折中辦法三項力難勝任請予酌減事竊商廠代表前奉鈞長面諭工人解雇費折中辦法三

項總數爲六萬餘元以商廠之經濟已瀕破產雖仰體鈞長培植生產溥惠大衆之盛意百計羅掘猶不足五萬元之數且查前商廠工會轉來建設廳解釋二十二年十二月二日調解協定第七條規定之訓令有『在此五日內上工之工人該廠應照舊例給付』之一語則不上工之工人理難給付其義甚明此鈞署折中辦法第三項年假五天工資所以必須以上工人爲標準始能照給又鈞署折中辦法第一項工人每人給予解雇費一月之工資其辦法亦須在該一月中扣去不工作之日日期庶法理事實皆得其平事迫情切用敢再請鈞長救濟予以酌減以便籌措實爲公便』工會方面雖多數之工人及一部份之理監事皆求前豫豐解雇手續之早日結束以期謀得生活但另一部份之理監事則仍主堅持所提出之八項條件五月三日致函前豫豐代表對於五月八日之維持費要求照發於解雇費外更生一枝節其原文爲『逕啓者查勞資協約既爲雙方同意所規定自非一方所能任意毀棄貴廠雖然宣言歇業在官廳未批准及本會未同意廢止協約以前雙方仍有履行之義務本月八日爲開發維持費之期用特函達貴代表充分預備如期開發免致誤會爲荷』等語當即復該工會全體理監事一函云『逕復者來函奉悉本廠已於四月二十五日宣告歇業並終止一切契約行爲則五月八日之維持費實無發給之可能至若歇業廢約貴會尙未同意一語斯則經濟上之事實問題也本廠非萬不得已甯忍一旦歇業尙祈貴會弗捨事實而爭意氣曠時日而增危險爲幸』五月八日之維持費予以堅決之拒絕後各方空氣愈云解雇問題將擴大而持久因之再請之河南第一區行政督察專員阮君阮專員五月一日與前豫豐代表等商定調解辦法後一面請示省方一面與工人代表及黨部數次磋商時建設廳准予照辦之復電已至工方亦經阮專員之勸導而行漸同意於五月四日表示願照阮專員調解之三項辦法解雇翌日由鄭縣縣政府佈告各工人週知每人給洋十八元定於五月七日在廠憑摺如

數照發佈告大旨謂「豫豐紗廠前以歷年虧損過鉅無法繼續營業於四月二十五日宣告歇業全部職工同時解雇並聲明經濟困難解雇費難照協定負擔當經本府佈告週知在案旬日以來本府依據法令考察事實廠方之經濟困難固屬實情而數千工友一旦失業亦不得不迅予維持特擬具解決辦法電呈建設廳核示茲奉江電准予照辦除職員解雇另案辦理外所有此次被解雇之工友責令廠方每人給洋十八元定於本月七日在廠內憑各人工摺點名如數照給由本府派員監視從此發款以後將工摺收回即算解雇任何方面不得再生枝節」等語云云廠方即爲發款之準備惟以工人人數過多一日之時間恐有不及改定爲七八兩日並由保安司令部派兵一隊到廠維持秩序計共工人持摺領解雇費而被解雇者爲三千五百三十八人於兩日之間分六小組完全發訖普通工人之解雇至此始告結束

二 職員與機工之解雇

職員與機工之解雇以其人數較少自比普通工人爲易過去職員待遇按照服務久暫薪水多寡頗有待遇專章至二十二年九月廠務轉移穆前總經理更變待遇辦法所有以前應得法益經慎昌代表史汀培君結載賬冊作爲存款並由廠方按人發給存款憑信一紙故關於職員解雇自當照新章發給惟有極困難之處則職員之存款及退職金有多至一二千元者如職員之解雇先於普通工人則足以影響若輩之心理增加解決之阻礙然一般職員又急於領款返里對於此點皆不願加以考慮因之所謂職員工會者亦復具呈河南第一區行政督察專員公署請求剋日發給四月三十日專員公署召集之勞資談話會亦派有代表二人參加惟前豫豐代表堅持須先俟普通工人解雇手續完畢後始行照辦故未能妥協其

間雖日有交涉然亦僅爲徒費唇舌而已至五月八日午後始行照章發訖也機工共七十四人亦爲豫豐紗廠工會會員之一部份且占理監事若干席惟其籍貫十九皆係江浙二省彼此感情易於溝通故交涉之始卽與商定俟普通工人解決後再行商談惟時間稍久亦有一部份人與工會取一致之行動且彼等自稱於入廠時曾承穆前總經理面允照職員待遇故於八日職員解雇金領訖以後態度愈趨強硬並派代表赴滬見穆先生顧亦未得要領前豫豐代表則以工人職員皆已解雇完畢而機工仍未解決因之於五月十二日呈請專員公署迅予調處文爲「（上略）竊商廠歇業解雇職工一事所有工人業於七八兩日遵照鈞署折中辦法給費解雇在案職員亦已照章發訖惟尙有機工錢鴻義周根生顧阿大等七十餘人（卽前包圍慎昌史汀培君數日者）照章每人可得一百十元或九十餘元不等猶復非法要求謂須與職員同樣待遇否則不願離廠在商廠不特無力應付且覺無理可喻惟恐曠日持久匪持和記公司不能接收而鈞署調處之功亦虧於一篑爲特再請鈞署迅予調處以資結束爲幸」專員公署於十六日卽召豫豐代表及本廠明潤身先生及機工代表調解於照二十二年九月公佈章程給予解雇費外並爲特別體恤起見再總給洋一千元由全體機工分派十七日廠方通知機工照領乃機工仍復堅持非照職員待遇不可相持至二十二日猶未解決乃由明潤身先生再請專員調處二十三日由鄭縣縣政府出示佈告總給一千元分派改爲每人給洋十八元作爲家眷返里川資之津貼並限於二十五日前領訖茲將該佈告錄出籍明機工解決之周折佈告曰「查豫豐紗廠現歸和記接收整理所有舊廠職工均已一律給費解雇尙有機工七十餘人因解雇之辦法未經商妥遷延未曾解決茲經本府一再調解責令廠方於應給之一月薪金百分之十五津貼每人應得之川資及應攤之經理費外每人另外加給洋十八元現已由廠方將此項應發之款如數籌齊定於本月二十五日以

前即在本府憑各人工摺照發合亟佈告仰各機工等一體知悉務各攜帶工摺於限期內來府領取如逾限不領則舊廠辦事人員一經結束應即認爲放棄慎毋自誤爲要』至是機工始於五月二十五日攜摺至縣政府領訖蓋距工人及職員之解雇已十七日矣

四 工會之撤消會所及勞工學校之接收

自豫豐紗廠歇業以後所有工人已全體解雇本廠既未開工雇用工人所有前豫豐之工人皆已失去工人之資格皮之不存毛將焉附則該工會之自應解散其理至爲明顯故關於工會名義之撤消工會房屋勞工學校等之收還復於五月十七日具呈省縣政府請求文曰『呈爲呈請撤消豫豐紗廠工會名義並飭令交還房屋以重產權而便移交事竊商廠前因虧損過鉅無法繼續營業不得已於四月二十五日正式宣告全部歇業及終止契約行爲同時爲債務上之關係將全部財產歸由中國銀行等債權團組織之豫豐和記紗廠接管所有商廠職工亦於五月七八兩日遵照河南第一區行政督察專員公署命令暨商廠廠章給費解雇在案全部財產早於四月二十五日起開始交與豫豐和記紗廠管理僅餘廠外房屋一所前爲商廠工會借作會所迄今未能收還移交竊查商廠既已歇業工人亦盡解雇則豫豐紗廠工會之名義自屬不能再行存在如職員工會之自動撤消足爲明證且查工會法第三十七條之規定存立之基本要件不具備者主管官署得解散之今該屋尙被一部份業經解雇之工人（實已失去工人之身份）住居在內且猶時聚衆開會爲事不特使商廠移交不能結束且足使新廠開工發生阻撓用特呈請鈞府撤消該會名義並飭令住居該屋之人即日離去交還房屋以便移交

』等語十八日復由明潤身先生晉省訪晤省黨部洪特派員請派員到鄭執行撤還工會指導員撤消工會十九日蒙洪特派員派武祕書到鄭處理二十一日會同專員公署科長等協助前豫豐代表收還房屋勞工學校亦一併移交至所有工會財產則概歸官廳保管豫豐紗廠工會名義至此始行撤消中有工會所辦之消費合作社一所估工房數間因其中雜物甚多由黨部與縣政府會同封存後以修建工房幾次與黨政二方接洽至二十四年九月三日始行收還紆迴曲折歷時年餘始行結束卽以此爲論證則過去得以十五日之暫而解雇普通工人三千五百三十八人者不可謂非倖事也

附言

鄭縣豫豐紗廠自改組和記以來歷二十閱月之工作經過大致已詳上述雖云於人事營業及機械設備各項攸關廠之永圖者逐漸有所改進惟慶祥力薄任重綆短汲深以當諸端待舉之局難免顧此失彼之愆以致整理籌備之期稍延時日既糜開辦時期之費用復遭逐步開機之虧損洵乎最後三月機械方告開齊而核其成本猶遠遜乎他廠雖反觀經過事實確有應行循序漸進之處然不能藉以爲驚駭者諱也今則紡織機器均已全開工作情狀漸趨正軌值此外貨侵銷實業危殆之際欲奮勉以圖存端賴增進生產減輕成本按諸附列本屆末三個月之紗布平均成本表十六支棉紗每件開繳不連統稅爲三十二元三角五分及十二磅細平布每疋開繳不連統稅爲一元二角五分八釐較之棉業統制會所定初步標準二十支紗除統稅外每件開繳二十八元及十二磅細平布每疋八角相去已遠以視最近日本廠家二十支紗已緊縮至十三元四角左右利息除外更判霄壤雖當全部開機之初未可據爲成例冀於第二屆中當可再求減小然衡之慶祥在南方所經手之廠最近常州民豐十六支紗每件開繳除稅二十元零五角八分及十二磅細平布每疋八角七分六釐上海仁德二十支紗二十一元二角八分及十二磅布八角七分一釐該兩廠與豫豐其同人求進之力尙相埒也其工作管理之方殆相等也常詳剖而條析之就十六支紗而論製造及廠務費用相差約二元公司及營業費用連佣金運費在內相差約四元財務費用則相差在六元以上迹其原因先言製造及廠務費用可歸納爲數要點（一）間接工資較貴因技術工指導

工大抵南來也（二）物料機件費用較貴因運費巨而工人能率不逮也（三）動力費較貴因水硬而鍋爐透平效率不佳也（四）勞工福利費巨因歷來環境使然也次言公司及營業費用更有較南廠大為超出之處如（一）收購及運輸原棉也（二）設處推銷及運輸紗布也（三）因此而多用管理及稽察人員也（四）其他雜項支出之較大也至於財務費用方面則緣本廠負債較巨利息加重且以鄭地情形而論原棉及物料機件均不得不較為多存而利息因以復增也總觀上列各點有可漸謀改善者有非廠之本身力量所能及者茲特略舉大要以示此後繼續努力標的之所在與進取之途徑爾結言之本屆報告之編制對於本廠整理之經過以及業務之情狀概以依實記載為原則其辦理未能妥善之處據實敷陳絕不加以諱飾至於今後之本廠應如何策勵求進如何臻於至善尚祈當世之企業界技術界與愛護本廠諸君子有所匡正而指導之則幸甚矣民國二十五年五月嚴慶祥謹識

棉 紗 費 用 成 本 統 計 表

民國 24 年 10, 11, 12, 三個月

項 目	紗 別	占全部開錠%															
		10 ^號 綠	16 ^號 綠	17 ^號 綠	20 ^號 綠	20 ^號 ½綠	32 ^號 綠	32 ^號 秀綠	42 ^號 綠	10 ^號 塔	20 ^號 塔	17 ^號 紅	13 ^號 經	14 ^號 緯	21 ^號 經	22 ^號 緯	
		5.15%	43.07%	10.21%	~ 6.46%	~	~ 11.30%	~	6.76%	.50%	3.68%	1.03%	.11%	.12%	5.71%	5.90%	
		實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數	實產件數
費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額	費用總額		
		1.014.92	5.360.91	1.960.38	638.43	.58	591.—	14.45	257.36	85.08	394.45	114.78	17.80	18.49	540.72	488.58	
		1.060	5.271	1.108	638		582	34	254	38	379	72					
製造費用																	
薪 津 伙 食	6 519 85	33	52	63	66	66	1 22	1 22	1 71	38	61	58	40	42	69	79	
工 資	65 485 07	4 41	5 67	6 33	6 55	11 72	10 20	15 37	18 60	4 75	6 22	6 07	2 63	2 75	4 49	5 13	
成 包 工 資 料	2 737 80	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	
物 資 料	21 248 25	1 08	1 71	2 05	2 15	2 15	3 97	3 97	5 58	1 25	1 98	1 91	1 33	1 38	2 24	2 57	
成 包 物 料	14 878 57	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	1 58	
營 繕	6 703 07	34	54	64	68	68	1 25	1 25	1 76	39	62	60	41	43	71	81	
原 動 力	44 233 35	2 21	3 49	4 19	4 39	7 14	8 11	10 86	14 17	2 55	4 06	3 90	2 69	2 82	4 59	5 25	
花 包 損 失	5 573 60	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	
熱 氣 冷 氣	573 64	03	05	05	06	06	11	11	15	03	05	05	04	04	06	07	
共 計	167 953 20	10 80	14 38	16 29	16 89	24 81	27 26	35 18	44 37	11 75	15 94	15 51	8 03	8 37	13 31	15 15	
廠務費用																	
薪 津 伙 食	5 681 97	29	46	55	57	57	1 06	1 06	1 49	33	53	51	35	37	60	69	
警 衛 雜 役	5 005 21	25	40	48	51	51	93	93	1 31	29	47	45	31	33	53	60	
交 際 費	1 051 81	05	08	10	11	11	20	20	28	06	10	09	07	07	11	13	
旅 費	1 421 50	07	11	14	14	14	27	27	37	08	13	13	09	09	15	17	
文 具 印 刷	586 59	03	05	03	06	06	11	11	15	03	05	05	04	04	06	07	
公 益 捐 項	3 592 94	18	29	35	36	36	67	67	94	21	33	32	22	23	38	43	
營 繕	10 486 26	53	84	1 01	1 06	1 06	1 96	1 96	2 75	62	98	94	65	68	1 11	1 27	
職 工 福 利	5 266 91	27	42	51	53	53	98	98	1 38	31	49	47	33	34	56	64	
地 租 水 電	2 874 64	15	23	28	29	29	54	54	75	17	27	26	18	19	30	35	
物 料 裝 運	5 695 62	29	46	55	58	58	1 06	1 06	1 49	33	53	51	35	37	60	69	
其 他 雜 項	2 409 53	12	19	23	24	24	45	45	63	14	22	22	15	16	25	29	
保 險	4 075 71	21	33	39	41	41	76	76	1 07	24	38	37	24	26	43	49	
共 計	48 148 69	2 44	3 86	4 65	4 86	4 86	8 99	8 99	12 61	2 81	4 48	4 32	2 98	3 13	5 08	5 82	
公司費用																	
薪 津 伙 食	7 173 48	36	58	69	73	73	1 34	1 34	1 88	42	67	64	44	47	76	87	
旅 費	1 242 62	06	10	12	13	13	23	23	33	07	11	11	08	08	13	15	
交 際 費	576 21	03	05	06	06	06	11	11	15	03	05	05	04	04	06	07	
文 具 印 刷	139 30	01	01	01	01	01	03	03	04	01	01	01	01	01	01	02	
中 行 管 理 費	3 498 00	18	28	34	35	35	65	65	92	21	32	31	21	23	37	42	
兩 動 產 保 管 人 薪	1 476 00	07	11	14	15	15	28	28	39	09	14	13	09	10	16	18	
滬 董 事 會 費 用	2 171 09	11	17	21	22	22	41	41	57	13	20	19	13	14	23	26	
滬 辦 事 處 費 用	2 736 90	14	22	26	28	28	50	50	71	16	26	25	17	18	29	33	
其 他 雜 項	92 36	01	01	01	01	01	02	02	02	01	01	01	01	01	01	01	
共 計	19 105 96	97	1 53	1 84	1 94	1 94	3 57	3 57	5 01	1 13	1 77	1 70	1 18	1 26	2 02	2 31	
經常營業費用																	

交	際	1 051 81	05	08	10	11	11	20	20	28	06	10	09	07	07	11	13
旅	費	1 421 50	07	11	14	14	14	27	27	37	08	13	13	09	09	15	17
文 具 印 刷		586 59	03	95	03	06	06	11	11	15	03	05	05	04	04	06	07
公 益 捐 項		3 592 94	18	29	35	36	36	67	67	94	21	33	32	22	23	38	43
營 繕		10 486 26	53	84	1 01	1 06	1 06	1 96	1 96	2 75	62	98	94	65	68	1 11	1 27
職 工 福 利		5 266 91	27	42	51	53	53	98	98	1 38	31	49	47	33	34	56	64
地 租 水 電		2 874 64	15	23	28	29	29	54	54	75	17	27	26	18	19	30	35
物 料 裝 運		5 695 62	29	46	55	58	58	1 06	1 06	1 49	33	53	51	35	37	60	69
其 他 雜 項		2 409 53	12	19	23	24	24	45	45	63	14	22	22	15	16	25	29
保 險		4 075 71	21	33	39	41	41	76	76	1 07	24	38	37	24	26	43	49
共 計		48 148 69	2 44	3 86	4 65	4 86	4 86	8 99	8 99	12 61	2 81	4 48	4 32	2 98	3 13	5 08	5 82
公司費用																	
薪 津 伙 食		7 173 48	36	58	69	73	73	1 34	1 34	1 88	42	67	64	44	47	76	87
旅 費		1 242 62	06	10	12	13	13	23	23	33	07	11	11	08	08	13	15
交 際		576 21	03	05	06	06	06	11	11	15	03	05	05	04	04	06	07
文 具 印 刷		139 30	01	01	01	01	01	03	03	04	01	01	01	01	01	01	02
中 行 管 理 費		3 498 00	18	28	34	35	35	65	65	92	21	32	31	21	23	37	42
兩 動 產 保 管 人 薪		1 476 00	07	11	14	15	15	28	28	39	09	14	13	09	10	16	18
滬 董 事 會 費 用		2 171 09	11	17	21	22	22	41	41	57	13	20	19	13	14	23	26
滬 辦 事 處 費 用		2 736 90	14	22	26	28	28	50	50	71	16	26	25	17	18	29	33
其 他 雜 項		92 36	01	01	01	01	01	02	02	02	01	01	01	01	01	01	01
共 計		19 105 96	97	1 53	1 84	1 94	1 94	3 57	3 57	5 01	1 13	1 77	1 70	1 18	1 26	2 02	2 31
經常營業費用																	
薪 津 伙 食		3 482 24	18	28	33	35	35	65	65	91	21	32	31	22	23	37	42
旅 費		378 02	02	03	04	04	04	07	07	10	02	04	03	02	02	04	05
交 際		292 95	01	02	03	03	03	05	05	08	02	03	03	02	02	03	04
文 具 印 刷		123 52	01	01	01	01	01	02	02	03	01	01	01	01	01	01	02
雜 役 工 資		1 253 37	06	10	12	13	13	23	23	33	07	12	11	08	08	13	15
其 他 雜 項		2 917 39	15	23	28	29	29	54	54	77	17	27	26	18	19	31	35
共 計		8 447 49	43	67	81	85	85	1 56	1 56	2 22	50	79	75	53	55	89	1 03
財務費用																	
第 一 債 務 利 息		47 582 84	2 41	3 82	4 58	4 81	4 81	8 88	8 88	12 50	2 80	4 44	4 27	2 94	3 09	5 02	5 75
第 二 債 務 利 息		9 173 15	46	74	88	93	93	1 71	1 71	2 41	54	86	82	56	60	97	1 11
優 先 債 務 利 息		10 297 81	52	83	99	1 04	1 04	1 92	1 92	2 70	61	96	92	63	67	1 09	1 25
抵 押 透 支 利 息		36 043 35	1 83	2 90	3 47	3 64	3 64	6 73	6 73	9 46	2 12	3 36	3 23	2 22	2 34	3 81	4 35
其 他 財 務 費		5 812 82	29	47	56	59	59	1 08	1 08	1 52	34	54	52	36	38	61	70
共 計		108 909 97	5 51	8 76	10 48	11 01	11 01	20 32	20 32	28 59	6 41	10 16	9 76	6 71	7 08	11 50	13 16
佣 金		7 128 00	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98
運 費		15 835 00	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17	2 17
總 計		375 528 31	23 30	32 35	37 22	38 70	46 62	64 85	72 77	95 95	25 75	36 29	35 19	19 43	20 39	32 80	37 47

附註 1.十月份以前車未開齊故不計入

2.工資中搖紗及股線部份均分開計算原動力中股線部份亦另計之成包之工資及物料以成件數額攤計，花包損失係以實產總分攤佣金及運費以實銷7292件攤計，其餘以各支紗開錠之比數而再以實際額分攤

3.各項廠務，公司營業，及財務費用在十月份分擔全數十分之九十一十二兩月份擔全數百分之九十二其餘歸布廠

4.棉花運費已算入棉花成本

5.抵押契約上每件成紗應還清債債務費六元現不計入內，又統稅不計入內

棉布費用成本統計表

民國 24 年 10, 11, 12 三個月

項 目	布 別		12磅細平布		16磅粗平布	
	開機占全部%		97.80%		2.20%	
	實 產 額		38,398.75疋		1,014疋	
	費 用 總 額		38,400疋		1,000疋	
		成 品 額				
製造費用						
薪 津 伙 食	\$	1 579 69		\$.0402	\$.0343
工 資		12 801 15			3260	2777
成 品 工 資 料		426 89			0108	0108
漿 物 料		7 234 14			1842	1569
成 品 物 料		2 087 02			0531	0453
營 動 力		1 990 15			0505	0505
原 氣 冷 氣		170 67			0049	0037
熱 氣		3 450 43			0879	0749
廠 務 費 用	\$	1 378 09	\$ 31 118 23		0351 \$ 7927	0299 \$ 6840
薪 津 伙 食	\$	504 65		\$	0128	\$ 0109
警 衛 雜 役		425 40			0108	0092
交 際 費		86 89			0022	0010
旅 費		122 35			0031	0026
文 具 印 刷		50 43			0013	0011
公 益 捐 項		299 40			0076	0065
營 繕 利		895 53			0228	0194
職 工 福 利		454 18			0116	0098
地 租 水 電		247 98			0063	0054
物 料 裝 運 費		488 47			0124	0106
其 他 雜 項		221 23			0056	0048
保 險		357 77	4 154 28		0091 1056	0077 0899
公司費用						
薪 津 伙 食	\$	623 81		\$	0159	\$ 0135
旅 費		107 83			0027	0023
交 際 費		54 63			0014	0012
文 具 印 刷		11 66			0003	0003
中 行 管 理 費		302 00			0077	0065
兩 動 產 保 管 人 薪		124 00			0031	0027
滬 董 事 會 費 用		188 53			0048	0041
滬 辦 事 處 費 用		236 80			0060	0051
其 他 雜 項		9 09	1 658 35		0002 0421	0002 0359
經常營業費用						
薪 津 伙 食	\$	303 87		\$	0077	\$ 0066
旅 費		33 25			0008	0007
交 際 費		22 05			0006	0005
文 具 印 刷		11 46			0003	0002
雜 役 工 資		108 24			0027	0024
其 他 雜 項		249 02	727 89		0063 0184	0054 0158
財務費用						
第 一 債 務 利 息	\$	4 132 98		\$	1053	\$ 0897
第 二 債 務 利 息		800 04			0204	0174
優 先 債 務 利 息		907 31			0231	0197
抵 押 透 支 利 息		3 093 82			0788	0671
其 他 財 務 費		465 70	9 399 85		0119 2395	0101 2040
運 費	\$	2 466 86	2 466 86	\$	0597 0597	\$ 0597 0597
總 計		\$ 49 525 46		\$ 1 2580		\$ 1 0893

- 附註
1. 十月份以前，機未開齊故不計入
 2. 成品之工資及物料，以成品數額分攤，其餘以開機之比數，而以實產額分攤
 3. 各項廠務，公司，營業，及財務費用十月份分攤全數十分之一，十一十二兩月分攤全數百分之七其餘歸紗廠
 4. 運費係以實銷41,300疋攤計
 5. 統稅未計入內

上海图书馆藏书



A541 212 001.1 2595B

04757

537

海图