

廿六年二月廿七日

劉治洲題



# 華北合作

第三卷 第七期

中華民國二十六年一月十五日出版

## 目錄

### 論壇

農民怎樣可以走上富裕之路

### 合作講座

農業合作淺說

### 通告

各社需要辦理本會可介紹 會款與商實訓區貸放

各社原有圖記準通融使用

本會代辦察省合作登記移交察省建設廳辦理

本會歷年貸款數額表 合作社用品又添備八種

貸款利率標準 第三期合作傳習會分區講員一覽

第三期傳習會聽講須知

### 專載

本會第八次會議記要

本會工作計劃大綱

二十五年工作實施計劃

半年來工作

二十五年工作效率估計標準

### 雜俎

小言

江南農諺

農夫苦

「圭臬」二字何解

章元善

鄭林莊講

劍 劍  
魂 魂

國立北平圖書館藏

華北農業合作事業委員會編

會址：北平東城西堂胡同十八號

論壇

農民怎樣可以走上富裕之路

章元善

發展農村手工業

我國的人民有百分之八十以上是靠種地吃飯的。一年四季可以種地的時候，在北方有七個月光景，在南方因為氣候好，可以多有兩三個月，在北方莊稼一年只可收兩回，在南方可收三回至四回，因此，在北方農民一年有五個月是空閒着，在南方也有兩三個月空閒着。

這農暇的時間，農民正好拿來利用做點手工藝品賣給人家，藉此賺點錢。可是事實上不然，除了極少數人去利用外，大多數在這時候都是祇消費，不生產，把這寶貴的時間白白地糟塌掉，真是可惜的很！

還有農家婦女，很多是無所事事祇會消費，而不想法做點生產的工作這是不應該的了。

農民不但不知道利用農暇，並且他們一向只知種地，不知在他們種出來的農產上加工。棉花就可自己軋子榨油，羊毛就可自己梳洗整理……等等，都是自己用自己的農產利用農暇的法子。而且有些很好的東西，農民也不去利用，例如玉米外邊一層包葉，裏面的心子，向來是當作廢料拿來燒火的，高粱桿子也是這樣，獸骨更是隨便丟掉。認為毫無用處。我們要知道這些東西實在是有用的材料，並非是只可拿來燒火或隨便丟掉的廢物，玉米包葉可以織成蒲墊，心子可以做成紙張明角一類

的物件。高粱桿子可織涼帽，獸骨可做成各種用具，諸如此類不勝枚舉。不錯，時間有了，原料亦有了。但是發展副產多少總要些本錢。這個也有辦法，農民收下的糧食，一向是賣出一部，完糧買物，其餘都囤在家中，一年之內可以不愁沒有飯吃。須知這些糧食就是錢，囤積在家中無異於把本錢死壓起來。壓上十來個月，一點利息也得不到，多麼可惜！假如把這囤積在家中的糧食存在農倉裏去，押出錢來，就可做副業的資金。軋花買機，榨油買床……等就有辦法了。等到要吃的時候，再到農倉去，把米贖出來，不是一樣的很方便嗎？

## 二

農村手工業——即農村副業——是一個極重要的問題。各國對牠都很注意，俄國的工業品，出產在農村的，比出產在城市的，數量，價值，種類，樣樣還多出幾倍來。英美等國，工業固極發達，然而農產的加工，許多是在鄉村中做的。在日本，兒童玩具並非是由大工廠造出來的，而是由鄉村農民利用農暇製造的，祇是由大公司蒐集運銷而已。因此日本的兒童玩具價錢非常便宜，也就因為便宜，所以方能行銷全世界。祇就這一項手工業而論，日本的農民已不知得到了多少的好處。

我國的農民祇靠種地吃飯，是很苦的，不另外想點法子賺錢，生活是難以改善的。而手工業正可給予農民一個大的幫助，所以手工業在我國是絕對不容忽視的。

我國農民有空閒，有原料，也有錢，論理農村的手工業，應該是很發達的了，然而實際上農村手工藝品出產的很少。這一部分固然要怪農民不會替自己打算，但大部分是由於手工藝品缺乏銷路，做出來不容易找到主顧。我國的手工藝品，最著如山東的琅琊草帽與髮網，都是沒有多大銷路的。缺乏銷路最大的原因有兩個：一是產品本身欠良的地方很多，而仍牢守成法，未能投人所好。二是沒有常設的收買運銷的機關，農民有了手工藝品，而不知道往那裡去出售。所以現在要想發展農村手工業，非要在這兩方面想點辦法不可。

## 三

農村副業在新近的十幾年來不斷的有人提倡過，終因力量不夠，沒有整個的計劃，所以還沒有很大的成效。諸位，現在好了，我們的政府注意到這個問題，要集合大家的力量，領導着民衆，去好好的辦這一件事。行政院的蔣院長，近年來提倡經濟建設不遺餘力，今年七月間組織了一個國民經濟建設運動委員會（簡稱經建總會），担負具體設計與實施的責任。這個委員會爲要發展國貨，溝通手工藝品與機製品的貿易，於最近決定了三個辦法：一個是舉行全國手工藝品展覽會，一個制定全國手工業及農村副業推動計劃，一個是在各地設立國貨公司。關於這三個辦法，現在向農民們作一個簡單的報告。

要曉得什麼手工藝應當改良，第一步就是把各地的出品，聚在一處大家拿出來看看，比較比較。所以經建總會發起了一個全國手工藝品展覽會以研究發展地方特殊產品爲宗旨，定於廿六年五月一日在首都舉行，會期暫定一月，於必要時還要到上海繼續舉行一次。現在籌備委員會已向各省市徵集手工藝品，農民們應將其產品交由所在地商會彙送展覽會，如省市政府要舉行手工藝品初展會時，應徵之品，應由出品人送初展會先行展覽，再由初展會選擇彙送全國展覽會。全國展覽會，對各類出品都要加以審查，對優良的出品分別等第，給予褒獎狀或紀念章，以示鼓勵，而資提倡，所有各項出品於展覽會閉幕後一律發還。

各地的手工藝出品是拿來展覽了，但是還得想改良的法子。所以同時又有一個推動的計劃，這事說來容易，入手就難。現在打算先從調查各地土產品入手，在宣傳，技術指導，資金貸與，改良運輸及貨品銷售諸方面。都要聘請專家詳細研究，一件一件的去辦。

此外還有一個國貨公司，這是專爲推銷國貨的組織。在我國幾個大商埠雖是已經設立了專賣國貨的舖子，但是大家沒有一個聯絡，只能把工廠出品推銷到內地去，沒有能把內地的手工業品推銷出來，所以未能充分發揮其推銷國貨的效能。現在經建總會決定創辦國貨聯合營業公司，股本暫定二百萬元，政府國貨工廠及國貨公司各認三分之一。這個公司要在全國各地多設國貨公司，一方面運銷農村的手工藝品，一方面運銷各地所出的國貨（各種新興工業的機製品，當然包括在內），農民買

出手工藝品，換進國內各地的產品，農民們的手工藝品，有地銷售，就有能力購用全國各地的國貨，生活漸可改善。而我國新興工業產品有了銷路，我國的工業自然也可蒸蒸日上，不必再去買洋貨，讓我們的金錢流到外洋去。若是我們的出品力加改良，弄得價廉物美，更可把我們的產品推銷到外國去。到那時候，我們的人民也富裕了，國家也強盛了。

#### 四

話說到這裏，大家心裏一定有個問題發生，就是國貨公司既然是設在城裏，農村離城都是相當遠的，而且農民各人所要賣的與所要買的都是很零星的，同牠去交易不是太不方便嗎？這確實是個問題，可是經建總會已經有了解決的辦法，那便是拿鄉鎮的合作社做一個吐納機關的辦法。

近年來合作社在我國發展的快極了。一般農民對牠發生了信仰，知道牠的確可以給大家謀幸福，於是競相組織，並去熱烈參加，這是一個很可喜的現象。現在政府要叫鄉鎮的合作社，尤其是消費合作社多給人民做點好事，要叫牠推行國貨的總樞紐。農民有了手工藝品，可以把它委托合作社賣給國貨公司，國貨公司也可以把種種國貨委托合作社賣給各農民。將來國貨公司與合作社兩方進貨售貨，定出記帳的辦法來，到了相當時期，彼此結帳一次，貨價相抵，這不很是便利嗎？合作社輸出農村的手工藝品，同時收進各地的國貨，經濟流通，人民逐漸可以富裕，購買力量增加，生活程度便可漸漸提高。

農民的手工藝品，也許因為樣式，顏色，質料，等等的關係，不能受人迎歡，銷路不廣。政府自當領導人民，研究怎樣使其改良，把不受人歡迎的產品，改變成受人歡迎的產品。而且這事一經通盤籌劃，我們還可把甲村的手藝與乙村的手藝配合起來，做成各種完美的手工藝品。所以這次國貨的聯絡，於農村手工業的前途，無疑的是有很大益處的。

總之，政府對農民的生活已經大大的注意起來，農民們都要在政府指導之下，一齊努力。手工業發達，農民就可富裕，這是國民經濟建設運動的一種希望。這件事很有關係。此後還有話說，目下說到這兒為止。



## 合作講座

### 農業合作淺說

鄭林莊

這篇文字，是北平燕京大學經濟學系教授鄭林莊先生在北平育英中學無線電台的一篇播音講演詞，對農民合作的原則能解釋得非常清楚；且講詞通俗，極便於一般農民閱讀。本刊因把它節要的刊出，以餉讀者。

爲什麼要組織合作社，這個年頭，我們熟人見面，一句話總離不開說，現在的年頭太不成了。是的，現在年頭真不好，不用往太遠裏說，就拿我們年青時候眼看到的時候說吧，那有現在這樣壞的年頭呢！在那個時候，我們打了糧食自己家吃，織了布自己身上穿，有得剩的拿到鎮上去換幾個錢，就可以作明年種地的本錢了。如今的歲月可就大變了，收下來的糧食就先拿到鎮上去賣。糧價是那樣低，化算下來，我們全家大小辛辛苦苦在地裏幹一年，也够不上個開銷。還有現在什麼身上穿的，家裏用的，都是從鎮上買，價錢是那樣見天地飛漲，好像祇許他們做買賣的賺錢，不許我們老百姓過活。這樣年頭一年不如一年，虧空也一年比一年拉的大，鄉下本來就有一幫專

找縫吃人的放印子錢的，我們明知道他們不是好惹的，可是等錢用，也就沒有法子，不能不跟他告借，欠的債是一年壓一年，利錢也一年重一年，債主是一步緊一步逼上來。這種年頭好像專爲把人逼死，你想那還有翻身的一天？這種苦處，我想現在十家至少有九家是這樣的。

不過話又得說回來啦。年頭是逼人走死路，逼人不能翻身，我們可甘心往死路走，甘心一輩子不翻身嗎？我想，祇要我們是個人，是個活人，是個想再活下去的人，都不會甘心的。那麼，我們不甘心，我們又有什麼辦法呢？我們有沒有辦法呢？我說有的。就是今天要給你們講的合作社。

要明白合作社的意思，先要明白什麼是「合作」。「合」就是大家合起來的「合」，「作」就是作事的「作」。爲什麼要大合起來呢？爲的是一個人的力量不够，要大家合起來纔够大。有一個故事，說的有一個財主，臨死怕他十個兒子不能齊心，分了家會受外人欺負，就把十個兒子叫至床邊來。他先拿一根竹棒交給大兒子，叫他把他折斷。大兒子接過去，一摺就

斷，後來他又拿了十根竹棒給大兒子，叫他十根竹棒合在一塊。大兒子接過去，怎樣摺摺也不斷，作父親的就說：「兒子們，你們該明白了吧。一個人的力量太小了，很容易受外人的欺負，要是你們十個人老能合在一塊，誰也不能欺負你們的。」

「這個也許就是個故事，沒有那麼一回事。可是這個故事的意思是很好的。」合作」的頭一個字，就是看重在這點。你們老是分着過，你管你的，我管我的，你們只好老去過苦日子，要是你們能合起來，你們就有辦法。

「可是你們僅僅合起來，而不去作也不行。俗語說得好：「烙餅不會從天上掉下來。」這就是「合作」第二個字——「作」字——的意思。

那麼，我們做些什麼呢？第一，我們可以合起來去跟銀行借錢，利息要低，期限要緩。可是你們平常不輕易能够跟銀行借錢。第一你們借的錢不多——頂多幾十塊錢——銀行不願意爲這一點兒錢麻煩。第二，你們住的離城裏很遠，銀行不知道你們靠得住，靠不住，就不敢借錢給你們。要是大家能合起來，一塊跟銀行去借，銀行就能借給你們，爲的是你們大家一塊借錢，借的數目就大，還有大家合起來，大家担起責任來，銀行也就敢信你們，也就肯借錢給你們了，你們不但可以跟人借錢，還可以把餘下來的錢存起來的。平常我們化剩個一毛幾分的，爲的沒有地方可以放，就隨手亂化掉，要是有了個能够替我們存錢的地方，就可以存起來，何況它還給我們打利錢呢？我們存得久了，也就能剩下一筆錢了。

第三，你們可以合起來作買賣。你們收了莊稼，可以合在一塊，送到能够賣錢的地方去賣去。現在在無極那邊的鄉下種莊稼，就合起來把他們種的棉花，送到天津去賣，合算每担棉

花可以多賣三塊錢，無極離天津有幾百里地，平常一個莊稼人，怎能把收的莊稼，送到那麼遠的地方去賣出呢？可是他們合起來就成。

你們不光可以賣去，還可以買進。你們不是都要用袍料嗎？不是都要用布嗎？用燈油嗎？用油鹽嗎？平常你們這些東西都是跟村裏的雜貨舖買來的，價錢總比城裏和鎮上的大舖子貴點。爲的開雜貨舖掌櫃，他也要賺點。要是你們大家合起來，一塊去跟城裏的大舖子去買去，就算得攤點腳錢，也一定會比村子裏的雜貨店價錢低。還有你們買多了，價錢還會格外地便宜。要是你們買的很多，還可以整批地向發行的買賣家去大批地批去，價錢就更公道了。這樣你們不就得了很大的便宜嗎？

還有你們合起來去開一口井，買一頭牛，大家輪流着用。你們也可以合起來去買一部磨麵粉的機器，把自己種的麥子磨成麵粉；也可以合起來買一片地，大家在一塊種。這樣看來，你們能合起來，就能有力量，有了力量就能做許多於自己有益處的事情。

辦借款和存款的，叫做信用合作社。辦販賣莊稼的，叫做運銷合作社。辦買貨的叫做消費合作社，也可以叫做供給合作社。辦開井買牛的，叫公用合作社。辦磨坊種地的，叫做生產合作社。你們能辦起這許多的合作社，你們就不愁不能把你們的日子給弄好了。

合作的故事 以上講到合作社是怎樣好，怎樣有用。你們聽了，不知道也想到要辦一個合作社不？我很盼望你們都能辦一個合作社。不過合作社也不是容易辦的，說辦就辦。頭一樣，辦合作社要錢，像我們作買賣要本錢一樣。我們入合作社，先要拿股本，平常合作社的股子要兩塊錢一股。第二樣，辦合

作社要人，你們想，沒有人怎麼能辦事呢？你們現在的家當多半都不算好，也許連拿點股子也不易。一層你們都是種莊稼的，活計很忙，那有功夫替合作社出力呢！這都不錯，辦合作社實在不是件容易的事。

可是我們明知道辦合作是件好事，是件有用的事。這樣說，眼看著一塊肥肉，不還要乾嚼着嗎？是的，你們是要乾嚼着，要是你們不肯自己先吃點苦，下點工夫的話。這裏有個故事，告訴你們當初人家辦頭一個合作社是怎樣吃苦和下功夫來着。

這個故事不出在中國，是出在外國——一個叫做英國的地方。那個時候說起來，離現在快有一百年了。那時候，英國的莊稼人的日子也很苦，他們很多吃不了這個苦，就放下莊稼不做，跑到城裏的工廠給人做工去。工也是不容易做的，事情很累，從早到晚，連歇歇的工夫都沒有。工錢又少，東西又貴，他們的日子也不見得比在鄉下好。他們後來越看越覺得那日子沒有法子再過下去，就找他們的東家想法子給加點工錢。誰知他們的東家的心都很狠，祇顧自己發財，那管他們死活，就沒有理他們。他們鬧了好一氣，可是一點好處也得不到。有一天，他們就想到，爲什麼不去辦一個合作社來救這份苦日子呢？當時有許多人都願意辦一個，可是後來一想辦合作社要本錢，就有許多人不敢來。其中有二十八個人都拿定主意，一定要辦。牠們就從那天起，見天省一點錢，來作合作社的本錢。他們差不多省了一年的工夫，一個人才省出一磅錢——合十五塊中國錢。二十八個人湊合起來，一共有二十八磅錢——差不多到四百塊中國錢。他們就拿這一點錢來開一間小雜貨舖。

他們在開辦的時候，也有很多難處，頭一樣，就是沒有人

肯租房子給他們作門市，後來經人再三求情，才有一家人肯騰出一間房子租給他們。房租很貴，押租也很多。第二樣，就是他們雇不起伙計來照管買賣，只好自己動手。他們白天做工，晚上就來照管買賣，由他們這二十八個人輪流着照管，見天晚上有兩三個人。第三樣是他們的本錢少，不容易周轉得過來，祇好定明白來買東西的都得現祇交易，概不賒欠。這樣一來，自然外人都來照顧他們了。

起先他們的買賣不敢做得太大，祇賣三四樣家家都用的東西——好比米麵之類的東西。別人看見了，都暗地裡笑他們，說這樣的買賣怎麼能賺錢呢！誰知他們辦了一年之後居然賺了點錢，這二十八個人人人都分到了點紅利。這樣一來，就有許多人也想和他們打夥。他們原定的宗旨就是來者不拒的，自然喜歡別人也來同享這份好處。這樣，到了第二年就添了四十六個新人，連舊有的一共有七十四個人。這樣一來人多了，本錢也就多了，買賣也就做得大了，錢也賺的多了。他們這份小買賣真可以說是眼看着她一年一年地興隆起來。到了第十個年頭，就一共有七百二十個社員（入股的人就叫做社員），本錢快到六千磅錢，一年可以做三萬多買賣，差不多可以看六厘的利錢。後來，買賣自然越做越大，自己開廠造貨了。

這就是第一個消費合作社最初創辦的情形。你看他們當初的情形也不見得會比你們好。你們還有地可種，他們是在鄉下裏，沒有地可種，逼着到了城裡作工的。到了城裡，又賺不出一頓飽飯。像他們那樣，都從困難裏闖出一條路來，爲什麼你們就不能夠呢？老實說你們現在的情形，還比他們的好啦。他們那時候，全仗自己去幹，現在你們要辦合作社，就有人來幫忙，告訴你們該怎麼辦。你們有什麼難處，我們都可以



跟你們想法子。像這個樣子，你們再不能辦一個合作社來自己救一下自己，那祇好坐在家裏受苦了。

合作社成功的條件 以上講到一個合作的故事，告訴諸位辦合作不是一件難事，祇要諸位肯大家担起責任就成。可是我也希望你們不要把這樁事看得太容易了，就以爲可以不必太小心。一個合作社就好像一家買賣一樣——買賣賠了錢了，股東要担當，合作社辦失敗了，賠累就要由社員負責。你們現在辦合作社爲的是解救你們的難處，如果你們辦壞了，不祇是不能解救你們的難處，還給你們多添了許多的麻煩。照這樣看起來，你們辦合作社，祇有一條道好走——就是祇許成功不許失敗。就是爲的這層道理，我今天要跟你們講講合作社要成功的幾樁事情。一個合作社要成功，第一，你們作社員的要忠心。譬如說，你們辦了個消費合作社，你們自己和家人裏田裏要用的東西，要是消費合作社裏有的，就要到那裏去買。就算是消費合作社的東西的價錢一時比村子裏別家字號的價錢要貴點，你們也不能貪一時的小便宜，就去買別家字號的東西。你們要知道，你們原先辦消費合作社，就是爲的那些買家平常太欺負你們，賺你們的錢賺得太多。現在他們是看見你們辦了消費合作社，要給他們門門，這纔故意放低價錢，來頂你們的買賣，等到你們的合作社站不住了，關了門了，好，他們又該抬高價錢了。消費合作社，祇要有你們作社員的肯忠心，肯維持，就不怕人家來頂。合作社的東西的價錢，就算是一時比別家字號的東西貴點，你們也不要買別家的去。就算是合作社多賺你們的錢了，你們要記住，這多賺的錢到年底還是分回給你們自己的，可是平常買賣家賺去的錢是歸誰呢？反正不會歸你們！又好比說，你們辦了個運銷合作社，那麼你們自己田裏出的莊稼就要

歸自己辦的運銷合作社去賣。就算是別的行號一時能出更高的價錢，你們也別貪一時便宜，去上他們的當。這個道理和前面說的消費合作社的情形一樣。運銷合作和糧店行莊是對頭的東西，有了你們的運銷合作社，他們就沒有法子賺錢了，所以他們一定要想法子把你們的運銷合作社給弄荒了。你們的運銷合作社是不怕荒的，祇要你們大家肯忠心，肯維持。其實，這層道理是很易明白的，請問你們：那有人自己開了字號還去照顧別人的買賣的！一個合作社要成功，第二，你們作社員的要誠實，不祇是對社裏的同夥的社員要誠實，就是對外邊的人也要誠實。比方說，你們辦了個信用合作社，就可以跟銀行或是別的機關借錢，是爲什麼緣故呢？是爲的你們的信用合作社有信用。信用的意思，用句俗話來說，就是「信不失信」的意思。人家肯借錢給合作社，完全是爲的人家信你們的合作社，信你們的合作社借了錢去，一定能花在有用的地方，到後來一定能按期把本利還清。合作社信用好不好完全仗着你們作社員的事維持，維持合作社的信用的頂好的法子就是誠實。我們說好了，借來的錢是爲買肥用的，我們就要用來買肥；我們說好了，借來的錢是爲雇短工割地用的，我們就用來雇短工割地；我們說好了，到什麼時候還錢，我們祇許先期清還，不許到期故意賴賬。你們要知道，你們中間祇要有一個不守信用，就會連累整個合作社，如果合作社失了信用，那麼銀行或別的機關就再不敢借錢給你們了。這不是明明一條活路，生生給你們自己給堵死了嗎？再打個比方說吧，好比明明今年你不等錢用，你看見有個借錢的道兒，就去把錢借來再加高利錢轉借給別人，自己從中間點利，這也是不誠實。這樣不祇會讓你的合作社丟了信用，還害了別人。你是爲的免得放重利的人的欺負纔來辦合

作社，你怎樣可以拿輕利借來的錢去放重利，去坑害別人呢？誠實這兩個字的意思，其實也很容明白。我問你們，那有人自己開了買賣，反故意不老實來禍害他的呢？

一個合作社要成功，第三你們社員的要抱着服務的心。上回給你們講的那個合作的故事，不是說當初那些英國的工人在初次開辦消費合作社時候，是自己輪着在放了工晚上的時候來照管買賣的嗎？這就是一種服務。做買賣要緊的是能夠處處省，開合作社也要能處處省。我們能够替合作社出力氣的地方，就該替合作社出力氣；不然合作社的什麼部要雇人來幹，那麼他的開銷就要多，其實合作社的開銷終歸還不是歸你們自己出？替合作社省一個子兒，就跟替自己省一個子兒一樣；替合作社出一分力氣，不就跟替自己出一分力氣一樣？不過合作社有許多事情不是我們平常人都能辦的，遇到我們不會辦的事。頂好先請教懂行的人，要是請教了之後，還不能辦，那麼就要雇個專人來辦了，不然，就會害得合作社辦壞了。服務也不是你盡一分力，我也盡一分力的意思。你能盡十分力量就盡十分力量，你能盡一分力量就盡一分力量。你們辦合作社原為的是大家幫忙，這裡沒有誰吃虧誰占便宜的說法。不過到年底合作社賺了錢了，也應該提出點錢來稿賞那些特別買力氣的人。合作社員服務祇是對社裡頭，就是對社外邊的人也應該服務。我們辦合作的，常常有句話說：「人人為我，我為人人。」就是這個意思。我們自己辦起合作社，來解除我們的難處，我們也要讓別人得到這個好處。我們要跟他們傳佈合作的意思，引他們來入我們的合作社，同享好處。不祇是這樣，我們還可以辦教育，讓沒有受教育的人能够受教育。還有許許多多別的公益的事都可以辦，總之都不出替人家服務這個意思。這一層是平

常的買賣沒有的，這就是合作社比買賣家強的地方。

一個合作社要成功，當然還有許許多多別的事，可是「忠誠」「誠實」「服務」是三個頂要緊的。

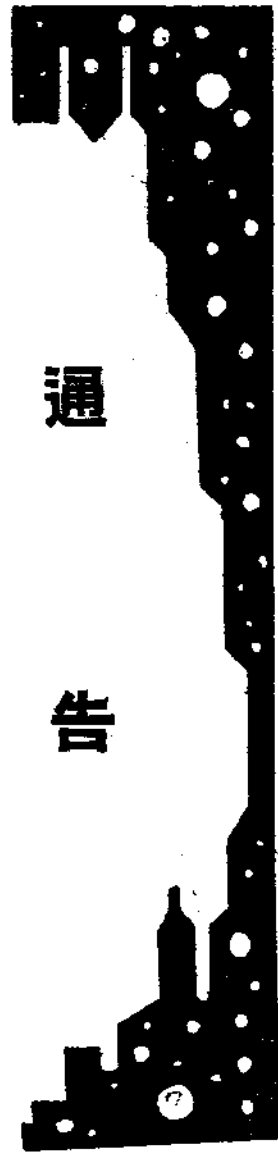
#### 合作社的幾條基本原則

今天講的題目是合作社的幾條基本原則。這個題目，你們初聽起來，也許不大懂得怎樣講。其實把話說明白了，也沒有什麼難懂。好比說，我們平常開一家買賣，要立幾條店規，講明白往後這個買賣要按什麼規矩辦事，這些店規就是營業的原則。開辦一個合作社，也有它的營業的原則。不過合作社的營業原則有很多，這裏所說的，是幾條頂要緊，無論那個合作社都要照辦的。基本的意思，就是指這「頂要緊，無論那個合作社都要照辦」的意思說。合作社的基本原則一共有四條：第一條是叫做「一人一票權」。什麼叫做「一人一票權」呢？這個意思就是說，在合作社裏，不論你認的股子多也好，少也好，你認的股子的力量是一樣大的。在平常的字號裡，什麼事都是歸大股東來拿主義，小股東樣樣事情都要聽大股東的意思走。在合作社裡，是不能這樣的。什麼事情都是由大家來商量着辦，商量完了還要由大家來決定一下，才算有了定規。就說，現在有五十個社員吧，中間有二十六個人是贊成一件事務要這麼辦的，有二十四個人是贊成那麼辦的，那麼這件事情就隨着那二十六個人意思去辦，就算是這二十六個人都是小股東——其實合作社裏面是沒有「股東」這個稱呼的；大股東是說那些認股子多的社員，小股東是說那些認股子少的社員。這就是「一人一票權」的意思，也就是平等的意思。這是合作社很基本的一條原則，你們辦合作社千萬不要不照着這一條規矩走。第二條是合作社的股本不能分紅利，祇能拿利錢。當合作社社員的職

然也和平常買賣的股東一樣，也要拿錢認股子，可是合作社的股本可不像平常買賣的股本享的好處那麼多。合作社社員認的股本就好像是借給合作社的錢一樣，合作社的買賣不論是好的壞，它都給你按年打利錢。現在中國各處合作社多半給社員的股本按年打六厘利錢，那就是說，若是你認了兩塊錢的股本。到年下合作社就給你打一毛二分錢的利錢；若是你認了二十塊錢股本，到年下合作社就給你打一塊二毛錢的利錢。除了這個之外，合作社不論有多少賺項，社員都不能拿股本的名份去分好處。這就說起來，要是合作社到年底下結帳，賺了錢了，是不是分給社員呢？是，是分給社員的。那麼怎樣分呢？是按着社員照顧合作社的買賣的大小來分的。就拿一個消費合作來說吧，要是這個合作社一年做了二千塊錢的生意，拋去了開銷和別的用項，淨賺了一百塊錢，那麼這個合作社就不在一值塊錢的買賣裏要賺五塊錢了嗎？好了，那麼，那一年中間，社員有照顧那個合作社的買賣到一百塊錢的，就可以分五塊錢的紅利，有照顧到二百塊錢的，就分十塊錢的紅利。就是照顧不到一百塊錢的買賣的。也可以照分。譬如說，祇照顧到八十塊錢的買賣的就分四塊錢的紅利，祇照顧到五十塊錢的買賣的，就分兩塊五毛錢的紅利。講道這裏，你們也許會想到，在那些信用合作社和運銷合作社裏，該拿什麼當做社員照顧的買賣呢？這很容易。信用合作社不是要借錢給社員嗎？那麼這借錢和存錢多少，不就可以做社員照顧合作社的買賣的大小來看嗎？運銷合作社也是一樣，社員托合作社去運銷的莊稼，就算社員照

顧的買賣。托合作運銷莊稼多的社員就可以多分紅利，托合作社運銷少的社員就要少分紅利。這就是合作社和平常買賣不同的地方，平常買賣分紅利按着股份來分，股份多的就得多分，股份少的就少分。合作社是按社員照顧的買賣來分，照顧多的社員不一定準認股子多的社員，照顧少的社員也許就是認股子多的社員。這就時合作社的第三條原則。

合作的第四條基本原則，就是合作社要是賺了錢要先扣出一些錢做公積金。公積金就是平常買賣家的存底。這一筆錢扣出來之後就要好好地存起來，是用來填買賣不好的時候賠項的。合作社要是賠了錢，就先拿早些年提出來的這些公積金來填補，就為的這層道理，什麼合作社的公積金，在平常的時候，不論怎樣都不許動用，除非是拿來填補賠項。照合作法的規定，一個合作社賺了錢，是先要提二成出來做公積金，後來才能分紅利。上面我們說到一個合作社賺了錢，要先拋去開銷和別的用項才能分紅利，這公積金就是一樣別的用項。這個公積金之外，還有別的用項，好比說，還有一種叫做特別公積金的。這一種特別公積金，是做專一種事情用的，這可由社員大家來商量着定。有的是拿來添置特別貴重的舖底的，也有拿來辦教育的，祇要經過社員大家商量好了，就可以辦了。上面說的祇有四條，當然沒有把合作社應有的規矩說完。不過這四條是頂要緊的。如果你們能照着去做，那麼你的合作社才能算做合作社，不然的話，你的合作社就不能算是合作社了。這是你們應該記住的。



## 通告

### 各社需要棉籽本會可介紹

本會前函山東省各縣聯合社聯合辦事處，詢查美棉種籽價目及運費，以便介紹各社購用，茲據函復：「該項脫里斯棉籽，每担價四元，運費係由買方負擔，運費之多寡須以購買量為標準。」各社如需用此項棉籽時，可由本會介紹，即希外勤同仁轉知各社。

### 會款與商資劃區貸放

本會為流通農村金融，發展合作事業起見，除貸放會款外，並訂有介紹商資辦法。惟會款與商資，必須分區貸放，俾資劃一而便統籌。茲經本會決定：凡察省各社借款，除派鹿介紹商資外，仍以會款貸放；而在冀省各社，則均介紹商資。各社借款証書，其屬介紹商資者，並須加繕副張一份，計三份。

### 各社原有圖記准通融使用

#### 新刻或改刻須照新訂樣式

實業部刊「組社須知」一書，規定合作社圖記尺寸計五種

，用者齊一，而各社現用圖記尺寸，胥有未合，改刻則各社所費不貲。關於此一問題，曾經實業部合作司，在「合作行政」第六集作如次之解答：

「關於合作社刊用圖記一節，凡新成立之社，其圖記自均應按照「組社須知」所訂定式樣刊刻；其以前業經刻就啓用者，自可准予通融使用，免予另刻；惟重刻時仍須按照新訂式樣，冀可漸歸一律……」

嗣後關於各社圖記改刻事宜，希外勤同仁即遵照上述解答辦理，以免各社多所耗費。

### 本會代辦察省合作登記移交察省

#### 建設廳辦理

自本年二月一日起

查推廣合作事業，劃分職權辦法，業經本會會同建設委員會呈奉 冀察政委會指令照准，茲經決定自本年二月一日起，關於本會代辦之察省合作社登記事項，移交察省建設廳辦理，直接向縣政府登記，應請本會外勤人員注意。

### 本會歷年貸款數額表

自二十三年七月二十二日至二十五年十二月三十一日

款 年 度	合 貨	農 貨	棉 貨	合 計
23年度	\$192.750-	\$69.035-	\$11,253.96	\$273,138.96
24年度	\$451.061-	\$199.335-	\$189.490-	\$839.886-
25年度	\$31.291-	\$62.017-	——	\$93.308-
總計	\$675.102-	\$330.387-	\$200.743.96	\$1,206,232.96

### 合作社用品又添備八種

本會為便利各社起見，曾印製合作社用品二十八種，以備

華北合作

各社購用；其名稱，價目及領發辦法，均經列入同仁通訊第十六期。茲復印製用品八種，各社需用時，可即查照領發用品辦法辦理。其名稱價目表列如次：

北 153	北 152	北 155	北 156	北 260	北 154	北 151	北 150	列格式 名稱	單位	價 目	用法說明
目又 錄財 產	表又 損益	簡又 章儲 金	報又 告業 務書	表又 季報	記又 錄會 議簿	負又 債資 產表	試合 算作 社表	每 一 十 張	每 一 十 張	○ 一 五	試算平日業務狀況及對帳有無錯誤之用
每 一 十 張	每 一 十 張	每 十 張	每 一 十 張	每 本	每 本	每 一 十 張	每 一 十 張	○ 一 五	每 一 十 張	○ 一 五	備年終結帳時查核資產及負債二項比較盈虧之用
○	○	○	○	○	一	○	○	角	角	分	
一六	一五	三	一七	六	一	一五	一五	分	分	分	
明瞭此一切實際狀況	應登此目錄使各項財產均可	年終結帳時凡業務上損失或利益均應詳填此表	以資比較損益之用	各社提倡節儉舉辦儲金之用	專備各社報告業務上各項事業之用	備各社開會之用	備年終結帳時查核資產及負債二項比較盈虧之用				

### 貸款利率標準

甲、農貸分三種：

一三

- 一、第一次承借者，按月利七厘計。（分期歸還者，每分期，加息半厘。）
  - 二、續借加借者，按月利七厘半計，（分期歸還者，每分期，加息半厘。）每社以一次為限。
  - 三、介紹商資貸出者，按月利九厘計。
- 乙、合貸分兩種：
- 一、本會貸出者，一律按月利八厘計。（分期歸還者，每分期，加息半厘。）
  - 二、介紹商資貸出者，按月利九厘計。

### 第二期合作傳習會分區講員一覽

#### 第一區

吳橋，寧津，慶雲，鹽山，東光，南皮等六縣。

講員：馬錫純，李身泰王雲鵬二人，並以馬錫純為主任講員。

#### 第二區

天津，靜海，大城，青縣，文安，新鎮，任邱等七縣。

講員：范進忠蔣紹先王自修三人，並以范進忠為主任講員。

#### 第三區

武清，安次，永清，霸縣，大興，宛平，良鄉等七縣。

講員：杜振國蕭紀洪龐之忻三人，並以龐之忻為主任講員。

#### 第四區

固安，涿縣，新城，雄縣，安新等五縣。

講員：宋冠英邢集成，並以宋冠英為主任講員。

#### 第五區

灤陽，長垣，東明，清豐，南樂等五縣。  
講員：高青蓮馮寶鏗，並以高青蓮為主任講員。惟查該區灤陽長垣，東明三縣，因華洋義賑會指導下之合作社甚多，故擬在該三縣開會時，請由華洋義賑會派員協助，即由本會先行函洽徵其同意。

#### 第六區

宣化，懷來，涿鹿，陽原，蔚縣等五縣

講員：李恩厚馮國鎮劉生漢三人，並以劉生漢為主任講員。

#### 第七區

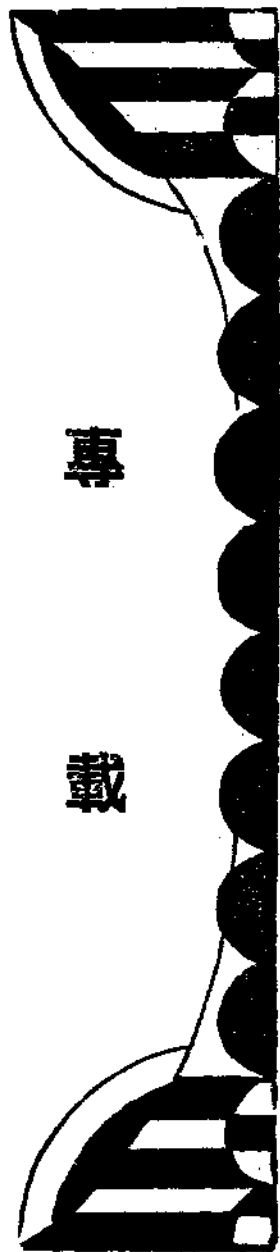
延慶，龍關，赤城，萬全，懷安等五縣。

講員：吳振堂楊林魏俊之三人。

以上第六七區派視察員王秉銓巡迴視察，並為第七區主任講員。

### 第二期傳習會聽講須知

- 一、須持有本會通知片，方許報到聽講，不得冒名頂替。
- 二、須按照通知片所開報到地點及報到日期報到。
- 三、上課開會均須準時入場，不得遲到或早退。
- 四、開會及上課時，不得交頭接耳。任意喧嘩，以維持秩序。
- 五、凡開會上課，不准隨地吐痰，以重衛生。
- 六、如有疑問，得於舉行討論時，充分發言。
- 七、聽講証書於閉會後發給，但缺課者免發。
- 八、個人應需被褥及筆墨，務須注意攜帶。



專 載

# 本會第八次會議紀要

## 報告事項：

- 一、奉 冀察政務委員會訓令一件，為准 實業部咨審核本會工作計劃大綱暨工作實施計劃情形，請查照飭遵，仰遵照辦理等因，遵經依照指示各項修改並呈復由。（工作計劃大綱暨工作實施計劃見後）
- 一、奉 冀察政務委員會指令一件，據本會呈送合作社聯合社指導辦法，候咨部核復飭遵由。（合作社聯合社指導辦法見本刊三卷五期）
- 一、查本會前以合作底款不敷分配，迭向金城銀行商訂介紹商者辦法，業經提出第七次會議報告在案；嗣准函復贊同原訂辦法，并以拾萬元試辦，現已着手辦理。

## 討論事項：

- 一、華洋義賑會函請將該會在大名，東明，長垣，濮陽等四縣指導之合互社，一律移交本會指導，並將所借之款連同利息，先行墊撥，應否照辦，提請討論案。

華 北 合 作

決議 事務接收，款項另議。

- 一、華洋義賑會函送該會指導之武清，安次兩縣合作社名暨貸款數目，請改由本會指導並將本息先行墊撥，應否接收，提請討論案。

決議 事務接收，款項代催。

臨時報告事項：

報告二十五年七月起至十二月止工作。（報告見後）

## 本會工作計劃大綱

二十五年十二月九日奉  
冀察政務委員會令准實業部  
咨復仰遵照辦理

農業合作事業為救濟農村之一種有效辦法本會既負統制管轄區內農業合作事業之重大使命自應妥慎計劃力圖發展爰將進行步驟計劃大綱列舉於左

### 甲 總 綱

#### 一 進行目標

(1) 本會進行之目標以冀察兩省農村為對象凡各縣之農業合作事項概由本會負責指導至關於合作社登記暨行政範圍仍由建設廳飭令各縣政府辦理之

(2) 樹立合理化之農村經濟制度本會為適應農民實際需要逐步提倡信用運銷供給消費生產等合作社以推動農民自覺努力共同從事於農業之生產工具種子肥料等之改進農村生產品與農村消費品之管理農村經濟之流通以期樹立合理化之農村經濟制度

(3) 樹立合作系統本會指導區域內之各合作社在原則上採一村一社制業務上採兼管制如有特產地方或特殊情形者一村可組二種以上之合作社業務亦可單管倘合作思想普及社務發達之區域應促進聯合社之組織

(4) 培養自主自力之能力本會對管轄區內合作事業之指導量的發展與質的充實同時並重尤應注意於各社自主自立能力之培養關於合作理論之啓發組織之指導以及一切合作業務之計劃與進展均取引導及協助之方式

## 二 進行程序

(1) 合作社之組織本會管轄區內農民經濟及合作事業之概況應先行調查然後根據實際需要予以充分之協助遇合作組織已達相當健全程度時即從事集中組織之訓練與協助

(2) 合作社之業務各合作社社務及業務應先行調查整理然後適應地方需要及社員經營之能力酌定單管一種或兼管數種但新成立之合作社則由經營一種業務入手逐漸兼管他種業務

(3) 合作社之資金為充實合作資金計應獎勵社員入股及各種儲蓄並得介紹社外個人與商業團體之投資或儲蓄藉謀地方金

融與合作資金之充裕以期促成縣合作金庫之設立

(4) 合作社之社會事業凡地方公益及社會事業均聽各社自動舉辦由本會指導協助之此種非經濟合作與純經濟合作合為一體實為完成農村經濟建設不可少之條件

(5) 由農產品運銷合作進而為農業技術之改善農村工業之經營生產工具之購置以至生產工具之製造由生產必需品及生活必需品之購置進而為此類必需品之分配統制及自足自給

## 乙 指導方針

### 一 指導原則

(1) 以引導方式喚起農民之自動與自覺

(2) 使農民認識組織的力量

(3) 注意合作關係的協調使其為有計劃之進展

### 二 社務之指導

(1) 本會首先促成信用合作社之設立如有特殊情形可先成立互助社

(2) 各合作社應網羅本區內熱心公益具有合作思想之忠實農民為設立人

(3) 各合作社成立後得以信用合作為基礎逐步兼管供給運銷消費生產等業務但有特產品如棉花等之地方適於單管運銷或生產合作社者不必兼管信用合作

(4) 凡忠實而有生產能力之村民無力出資入社時應設法補助予以入社之便利

(5) 指導各社於必要時設置各種委員會如信用評定，業務促進



，教育各委員會

(6) 各合作社之責任應由社員自行酌定遇有失當時得由本會指導改正

(7) 指導各社制定五年或十年自足計劃以作進行之標準

### 三 業務之經營與指導

#### 1 信用業務之指導

(子) 務使社員利用信用合作社之資金使區域內各社員資金集中於信用合作社但在千戶以上之城鎮及工商業發達之處所得設立以工商業為中心之信用合作社

(丑) 調查各社資金之過剩或不足以決定調整資金之計劃

(寅) 凡不利於農民之金融組織應設法取締代以合作金融

(卯) 應提倡儲蓄養成農民儲蓄之美德以期合作資金之自給

(辰) 合作社放款以貸放於從事生產事業之資金為主並監督其用途

(巳) 放款期限應以資金再生產時期為標準

(午) 應使信用業務與運銷農倉及其他業務取得密切之聯絡

#### 2 運銷業務之指導

(子) 應使農產品集中於合作社及聯合社聯合運銷以便劃一品質

#### 統制價格

(丑) 農產品之運銷應以與消費者製造廠出口商直接交易為原則

(寅) 對違反售賣規定者應處罰或征收違約金

(卯) 合作社得聯合數社共同運銷但已有縣聯社時則由縣聯社統制之

(辰) 合作社經營之運銷品應先施以檢查使其品質等級包裝形狀與數量劃一以提高農產品價格增加合作社信用

(巳) 各聯合社或合作社每年應舉行生產品評判會及展覽會以相互觀摩改善生產技術與品質增加生產量

(午) 各合作社運銷手續費與他種費用應以運銷必要費為標準規定最低率之金額

#### 3 供給業務及消費業務之指導

(子) 本會指導供給及消費業務供應農民生產品與消費品以減輕農民經濟之負擔並倡用國貨

(丑) 供給社及消費社之貨品應向生產者或批發商直接採購

(寅) 供給合作社經營供給品以社員生產上或生活上之必需品為限

#### 4 農倉業務之指導

(子) 本會指導農倉事業由合作社兼營或聯合數社經營

(丑) 凡農倉合作社社員之農產品除作種籽及自食部分外應使其存於農倉以便運銷而利金融

(寅) 倉租及他種手續費應以經營農倉必要費為標準規定最低率之金額

#### 5 生產事業之提倡

(子) 本會應地方需要指導各種生產事業並依地方之情形利用農閑而提倡農家副業

(丑) 本會擬選擇冀南產棉各區提倡植棉以應國內各紗廠之需要並指導改善植棉技術以期品質優良辦理棉運以免農民自運之困難

(寅) 提倡苗圃及造林

#### 6 公用事業之指導

(子) 本會提倡農民衛生婚喪衣服器具之改良冀改善農民生活

(丑) 本會指導農民自衛防火等項之合作以保障農民生活之安寧

(實) 倡辦開渠掘井等水利合作社

### 丙 合作教育與宣傳之實施

- 一、本會對所有合作社社員教育之實施每年於農閑時舉辦合作講習會社務擴大週社員訓練班合作通訊研究會等
- 二、本會請各縣學校添設合作師資訓練班以期普遍合作知識
- 三、本會得與高等農業職業學校或專門學校共同舉辦合作專修科以培養合作人才
- 四、本會督促各合作社指導各村組織合作促進青年聯合會及婦女會等以期所有之青年及婦女均能澈底理解合作之利益以促合作事業之進展
- 五、本會編輯合作事業之各種刊物按期分送各機關各學校並散給農民使對合作事業能獲正確之認識
- 六、本會派赴各縣之視察調查各員應竭力宣傳俾民眾知合作利益必要時得邀請專家講演合作事業之理論與實際

### 二十五年工作實施計劃

本會承前戰區救濟委員會農賑組設立原以戰區為工作中心計冀省二十四縣察省十八縣而二十四年底本年初之際察省寶昌等八縣冀省通縣等二十二縣因環境轉變相繼不能實地工作乃將距平較近之宛平等二十三縣及黃河流域之濮陽東明長垣大名等四縣先後劃入工作區域以資進展其奮區域不能工作各縣合互社對本會信仰極深即以書面指導進行並催收欠款本年度仍繼續辦理並將以上不能實地工作各縣劃為特殊區能實地工作各縣劃為普通區以示區別謹將各方環境及本會力量將本年度內應辦而可辦之事項擬具工作計劃如左

### 實施辦法

- 一、指導改組 本會前在冀察兩省農村組織之互助社應依照處理互助社暫行辦法之規定凡已還清貸款及還款期限在一年以上之優良社均予指導改組為合作社本年度除特殊區外仍繼續辦理
- 二、複查社務 本會指導下之合作社互助社社務之優劣與調查指導之勤惰有關尤其是已貸款各社社員借款用途是否正當有無發生糾紛及舞弊情事端賴實地調查始能明瞭已往此項工作收效至宏本年度在普通區仍循例辦理並先儘已貸款尚未調查之社着手進行
- 三、推辦農貸 本會上年度在察省各縣及冀省濮陽等四縣依照實施原則第七條規定於經濟最為困難之區域酌辦農貸款組織互助社為設立合作社之初步此項工作實為復興農村及予人民合作認識之嚮矢本年度普通區內正在辦理之各縣仍繼續辦理未辦而有該省行政主管官廳請求根據者擇要舉辦其借額及實施地區隨時呈請委員會通過施行
- 四、指導新社 本會工作區域之人民自動組織合作社者甚多兼上年度因擴展工作區域接收華洋義賑會移交大興等二十三縣已認未認社一零八社均經列為新社擬定調查步驟依次調查指導擇優承認貸款協助以利進展本年度仍繼續進行其特殊區之新社請求指導者亦仍舊以書面辦理
- 五、續辦見習班 各地合作事業日臻發展需要合作技術人才亦漸趨迫切本會為培植此項人才起見於二十四年二月二十一日定有見習規則施行以來成績頗著本年度仍繼續辦理辦法另定

之

六、開辦各縣指導員訓練班 冀察各縣合作指導員劃歸本會指導已擬定指導辦法呈核一俟奉准即開班訓練辦法另定之

七、傳習會 本會歷年利用農暇時期在工作區域分組舉辦合作傳習會一次此項傳習會宗旨在灌輸合作常識及經營方法與研究有關合作一切問題實為促進合作事業發展之要舉過去已辦二期本年度擬在普通區循例分組舉行應需膳費等費概歸聽講員自備或代表員自備特殊區域於可能時亦指導舉行傳習會章程及預算另定之

八、提倡聯社 本會普通區各縣合作社有歷史較久且社數較多之縣區經華洋義賑會指導業務上已具有相當基礎需要聯社組織且已成立者已有數處兩應設法提倡相機協助以期擴大合作效能協助辦法另定之

九、指導兼營 合作社之目的在共同經營方法謀社員經濟之利益與生活之改善我國農村經濟凋敝首應組織信用合作以謀資金之流通故本會以提倡信用合作為基礎工作此外因地制宜鼓勵各社兼營其他合作事業近查各地需要兼營之社甚多擬自本年度起擇要指導兼營以期逐漸發揮合作效能達到改善生活之目的指導辦法另定之

十、協助農作物生產及運銷 農產品為農村經濟要素年來農村經濟凋敝多半由於生產力薄弱及銷售方法不良所致本會擬自二十六年春季開始在普通區已承認之合作社協助農作物生產及聯合運銷以裕民生辦法另定之

十一、介紹商資 合作社業務之興衰即農村經濟之隆替而詳考合作社業務不能發達之由純以資金週轉不靈有以致之本會以有限之合作底款應付全區無限之需求自感支絀查本會於二十

四年二月二十一日定有介紹商資流入農村辦法應即依照實行俾應各社需求

十二、提倡儲金信用合作社 儲金業務極關重要上年度本會會擬定信用合作社儲金簡章及儲金券儲金小票等用品以備各社應用實行以來各社咸樂於照辦本年度仍竭力提倡以資發展

十三、辦理考成 欲知合作社一年來成績如何非有嚴密考成無以鑑別且欲收指導進行之效亦有賴於考成以為之繩上年度會規定考成辦法施行在案本年度仍應繼續辦理「援華洋義賑會成例」責成各社按季填表報告社務業務概況表式另定之

### 半年來工作報告

查本會規定之二十五年工作實施計劃係自二十五年七月起至二十六年六月止茲屆半年之期謹將進行情形報告如左

一、指導改組社數 本年度截至現在共改組互助社為合作社二

十社此後仍依照實施計劃繼續指導改組

二、複查社務 本年度開始先儘已貸款各社複查截至現在共複查互助社二百三十二社合作社二百一十社此後仍依照實施計劃繼續進行

三、推辦農貸 本年度開始繼續上年度在濮陽長垣東明大名等縣組織互助社一百二十七社貸款三萬二千六百零三元又滬認上年度察省已組成互助社一百二十一社貸款二萬一千一百一十四元並加辦房山縣農貸已於十一月二十八日派科員宋冠英前往調查組社截至現在已組互助社四社約于明年一月間即可辦竣

四、指導新社 本年度截至現在共調查新合作社二百九十六社

共承認新合作社二百一十一社此後仍依照實施計劃繼續調查指導

五、續辦見習班 現已從新擬定見習規則公佈施行並已有房山

縣馮儀李成林二人來會見習三月期滿回籍該員等見習外勤時會由本會補助旅費各二十元此後如有照章請求見習者儘量取納以宏造就

六、開辦各縣合作指導員訓練班 冀察各縣合作指導員訓練本會指導呈奉 批准在案一俟辦法及經費預算呈准後明春即可實施

七、傳習會 本年度應舉辦第三次合作傳習會自簡章報名單等寄發各社後現在報名者已有二百五十餘名正着手籌備分組舉行開會

八、提倡聯社 前經擬定聯合社指導辦法呈奉 政委會報部在案現據報成立聯合社者有冀省涿縣武清大城靜海吳橋東光安次察省延慶等縣正調查指導中

九、指導兼營 已擬定指導兼營辦法公佈施行惟各社基礎幼稚對兼營業務尚無充分經營能力本會指導進行亦須順應環境未便徒求速效致遭失敗現據報兼營運銷供給消費等業務者已有四社此後仍本既定方針繼續提倡指導以期逐漸增多

十、協助農作物生產及運銷 此項工作擬先由提倡植棉着手于二十六年開始進行現正草擬辦法中

十一、介紹商資 前曾擬定介紹商資辦法公佈施行現已介紹金城銀行河北省銀行各投資十萬元北洋保商銀行投資五萬元隨時由本會或直接向于合作社此後仍繼續介紹各大銀行踴躍投資以利發展

十二、提倡儲金 本會擬有信用合作社儲金簡章及儲金券儲金

小票等用品以備各社購用實行以來各社咸樂于照辦並令外勤人員隨時注意提倡

十三、辦理考成 本會已製定考成表俟二十六年春季複查社務時即發交調查員實行查填以資觀摩

又本會能實行工作之區域計察省十縣冀省三十二縣外勤人員現有調查員十六人視察員三人于本年十月間先後出發各該縣工作辦理調查組社及籌備傳習會等事現正繼續進行中並因推辦房山縣農貸及燕大清河試驗區請求對於該區內之合作社改由本會指導協助因外勤原有人員不敷分配均另派科員宋冠英龐之忻等前往工作

十四、貸款數目 (本年度自七月一日起截至十二月二十日止)

一、貸冀東二十二縣各社借新還舊款三萬三千七百九十五元

一、貸冀省其他縣各社款三萬四千五百二十八元

一、貸察省其他縣各社款二萬八千二百三十一元

以上共計貸出八萬六千五百五十四元(內計貸現六萬二千七百五十九元借新還舊款二萬三千七百九十五元)

十五、收款數目 (本年度自七月一日起截至十二月二十日止)

一、收冀東二十二縣各社還款三萬二千七百七十七元二角八分(內計借新還舊款二萬三千七百九十五元收現八千九百二十二元二角八分)

一、收冀省其他縣各社還款二萬四千三百八十四元一角四分

一、收察北六縣各社還款二千七百九十六元

一、收察省其他縣各社還款五萬二千七百七十二元七角三分

分

以上共計收還十一萬二千六百七十元零一角五分(內計收現八萬八千八百七十五元一角五分借新還舊款二萬三千七百九十五元)

十六、利息收入數目 (本年度七月一日至十二月二十日)

- 一、貸款利息收入一萬二千三百九十二元三角六分
- 一、銀行往來利息收入一千八百四十六元五角一分

以上共計利息收入一萬四千二百三十八元八角七分

十七、各社結欠數目 (截至十二月二十日止)

- 一、冀東二十二縣各社共結欠七十一萬二千六百三十五元三角六分
- 一、冀省其他縣各社共結欠五萬七千三百八十四元
- 一、察北六縣各社共結欠二十萬零九千零三十三元九角六分
- 一、察省其他縣各社共結欠十二萬六千三百三十七元三角五分

以上共計結欠一百一十萬零五千三百九十元零六角七分

十八、結存總數 (截至十二月二十日止)

本會結存現款計三十八萬九千八百七十一元五角四分

十九、修訂本會規章情形 查本會自奉令變更組織以後時勢異原有規章或因早失效用或因不合現情亟應重行修訂用資遵守爰就原有各項分別修正增刪呈請核定公布施行並已彙編成冊以期合於實際藉利事功

### 二十五年年度工作效率估計標準

二十五年十月二十三日經 主席批准

華北合作

I. 本年度工作成分分配如下:

甲、催收.....	25%
改組舊互助社.....	10%
成立新互助社.....	15%
成立新合作社.....	25%
乙、貸款.....	25%
丙、貸款.....	100%

2. 本年度應收回貸款除冀東二十二縣及察北六縣外，依貸款組之計算為179,055.00元

3. 本年度應改組之互助社除冀東察北外，依視察組登記科之計算為135 + 20 = 154社

4. 本年度新成立之互助社及合作社暫各估定為200社

5. 本年度貸出款數在介紹商資未實行前，依本會基金狀況暫估定為200,000元

6. 依第一條之成份配以二三四各條之標準其效率估計算法如下:

甲、每收回100元則為 $95 + 1790 = 0.14\%$

乙、每改組一舊互助社則為 $10 + 164 = 0.61\%$

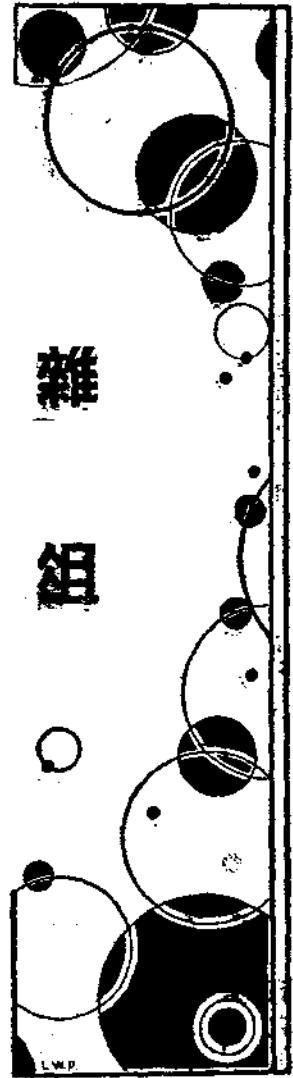
丙、每組成一互助社則為 $15 + 200 = 0.65\%$

丁、每組成一合作社則為 $25 + 200 = 0.68\%$

7. 經費以每月經常費四千八百四十八元及臨時費一千三百元為範圍，即以 $(4848 + 1300) \times 12 = 73776$ 為100

8. 時間自二十五年七月一日起至二十六年六月三十日止

本估計辦法在介紹商資未實現前適用，又其他另行規定預算之工作不在此限



# 雜俎

## 小言

糞是最污濁，而有臭味的東西；見了它，誰都會掩鼻而過，但是，它却是農人的唯一法寶；是產生我們衣，食，住原料的原動力！

\* \* \*

誰都鄙視「黃泥腿」，然而世界上假使沒有「黃泥腿」，誰也不能生活。「黃泥腿」的偉大，就在這裏。

## 江南農謠

正月不動脚	二月放繩索
三月耙乾田	四月秧苗結
五月不得飽	六月農忙節
七月還錢糧	八月取衣當
九月砍担柴	十月去還債
十一月賣畝田	臘月好過年

劍魂

## 二

佈穀佈穀，朝催夜促，春天不佈，秋天不熟。佈穀佈穀，朝求夜祝，春佈一升，秋收十斛。佈穀佈穀，朝忙夜碌，農夫忙碌，田主享福；田主吃肉，農夫吃粥。

## 農夫苦

劍魂

農人苦：農人苦：

一家大小無閒手，

忙了三百六十天，

結果還要餓肚子，

農人苦：農人苦：

血汗洒開禾下土，

逢春至夏又秋冬：

被破衣單凍三九！

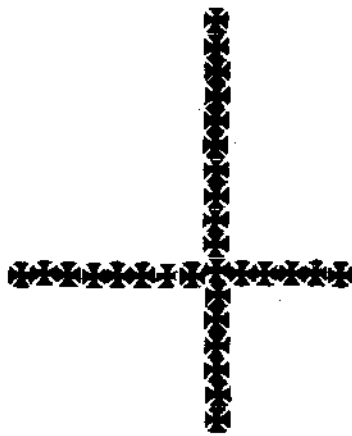
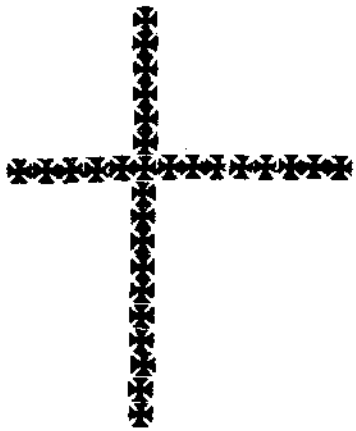
## 「圭臬」二字何解」

答龍關縣靖寧堡信用合作社

「圭」是一種測太陽影子用的；「臬」字當「法」字講，清時各省掌理司法的官便叫「臬臺」。這「圭」「臬」二字合用起來，和「法則」，「準則」，「準繩」，「標準」等詞的意義是相髣髴的。

以後若有什麼不了解的文字。無論它是月刊內的或者月刊外的，只要來信說明，本刊當盡量解答。

編輯室



## 本刊徵稿例則

- 一、本刊以倡導合作事業闡揚合作理論爲主旨，凡有關合作論著，與本刊旨趣相符者，無論創作與譯述，均所歡迎。
- 二、本刊爲促進一般民衆對於合作之認識，特別歡迎淺顯而有風趣之文字；必要時，並擬刊印單行本，以廣宣傳。
- 三、來稿須用格紙繕寫清晰，並加標點；譯件並須附寄原著。
- 四、本刊對於來稿文字有刪改權。
- 五、來稿一經登載即酌贈本刊，藉酬雅意。
- 六、來稿請填具作者姓名住址以便通訊。
- 七、來稿概不退還，但事先聲明並附足郵票者，得照寄。
- 八、來稿請逕寄華北農業合作事業委員會編輯室。