

中華民國廿五年七月四日 收到

# 第二十七號

民國二十五年七月一日

## 目次

關於 蔣委員長時局談話的談話

樓桐孫

今後貨幣政策之歸趨

姚慶三

關於鄉村合作指導的幾個實際問題

李吉辰演講  
姚振鑫筆記

鄉土觀念與統一

屈哲夫

政問週刊社發行

# 政問週刊

定價：本期實售洋三分預定全年五十二期連郵費壹元五角半年八角國外全年加郵費一元六角香港澳門加八角郵票十足代洋總發行所本社總批發處南京鷄鳴書局代售處各地各大書局

地址：南京石鼓路一〇九號 電話：二二三八八

## 關於 蔣委員長時局談話的談話

樓桐孫

——你看見蔣委員長發表的談話嗎？昨晚有一個客人用很沉着的，但同時又很興奮的語氣這樣問我。

——看見。是不是說關於兩廣問題的時局談話？

——是啊！蔣委員長這種態度，真可謂灑胆披肝，推心置腹，可以質天地，泣鬼神。我想兩廣軍人看了，當必誠心感動，擁護中央，決不再逞一時之私忿，好亂弄兵，甘貽『萬世千秋之罪惡，而仍無濟於國事』。我們是中國人，不是嗎？一切的是非恩怨，我們都不管。我們最神聖，最迫切的責任，是『愛護國家』。凡與國家有利的主張，我們便應該絕對一律擁護。反過來說，凡與國家有害的事情，或是害大而利小，或是利未見而害先生，我們就應該避免。中國目前的局勢，真如蔣委員長談話裏所說『在此驚濤駭浪之中』，危險已達於極點，無論在何種方式之下，發生軍事的衝突，亦必都如蔣委員長所說『用力愈勤，爲害愈大，萬一舟沉艦破，同歸於盡』，則子子孫孫，必將陷於萬劫不復的慘境，那是絲毫沒有疑義的。所以我們真真希望『中央必本對內和平統一之政策，貫徹到底』，爲國家民族保存這一綫的生機。中國必存。中國必不能亡。

『愛護國家』，是我們至高無上的第一個責任。我雖然不是兩廣人，我也和兩廣這班軍人絲毫沒有關係。我決不是對兩廣將領有什麼私意。我總以爲我們應該『愛護國家』。其次，中國欲圖生存，當然不能不先求統一；欲求統一，又當然不能不擁護中央，鞏固中央的政權和地位。所以我雖然絕對贊成中央決心不與兩廣『發生衝突』，我也雖然並不主張絕對的中央集權，對於各省，『亦應注意其本地環境……開誠洽商，力求至當』，總之，我贊成『中央以和平方法，力求統一』。但『整飭軍紀，統一軍令，實爲民族生死國家存亡之唯一關頭』，蔣委員長這話，在現代弱肉強食的國際關係裏，至爲確切，在中國處此驚濤駭浪的危局裏，尤爲絕對必要。因此，假使兩廣將領對於蔣委員長這種一字一淚的忠告，依舊不肯接受，執迷不悟，繼續他們的『自由行動，引起糾紛』，那末……那我們亦唯有擁護蔣委員長的主張『爲國家生命及民族前途，披荆斬棘，竭盡職責』。那亦就是我們每一個國民的職責。所以擁護統一，服從領袖，又是我們第二個重要的責任。但就目前的情勢而言，我總希望兩廣當局對於蔣委員長這種

有歷史價值的懇切談話，有『赤誠忠信之響應』，使我們大家能夠滿足第一個願望——愛護國家！而……而不要強迫我們去完成我們的第二個責任。那就真是中國之幸了！

這位朋友一口氣的這樣侃侃而談，似乎在為蔣委員長那篇談話對我作解釋的宣傳。我澄心靜慮的聽着他。所有他的這一大段議論，我當然完全贊同，絲毫沒有異議的餘地。但我一面聽，一面，我的腦海裏却還有若干疑問在盤旋着。一直把他的話聽到底，我的疑問，也一直盤旋到底。然而，我只聽着不作一聲。等他講完了，我還是依然呆着默想，沒有說一句話。這位朋友把兩隻黑油油的眼睛向我瞪了一回，就帶着慰藉的語氣，對我說道：

——是的。你是個相當富於血性的人。同時，也是個頭腦簡單的人。依你的見解，兩廣的行動當然不對。你以為凡事只有一個真理：順逆是非的關節，萬萬不能含糊。但是，先生！你得明白：兩廣將領打的旗子是『抗日救國』啊！……

——那我却要先插一句話，我突然的這樣喊着。我們如果承認他們是真抗日，我們就不能不自認是親日；我們如果承認他們是真救國，我們就不能不自認是誤國。這，你願意嗎？這與實際的情形，恐怕不很符合罷？但這還不

是最困難的問題。……

——是的，客說。他們的『抗日救國』，我也以為是冒牌的。他們的初意，似乎想利用這塊牌子來欺騙國人，熱望各方予以有力的附和或響應，藉以達到他們真正的目的……

——他們真正的目的是什麼？

——？那我們姑置不問，這位健談的客人把我的問題這樣輕輕的撇開。我們應該曉得——而我個人是這樣承認的：全國老百姓乃致智識階級，尤其是青年學生和少壯同志，近年以來，因為受着空前的外來的壓迫，心理都是充滿着無上的焦悶的。在這種憂灼苦悶的氣壓下，誰能夠担保全國四萬萬多個同胞之中，沒有幾個會受這種巧妙的抗日宣傳所激盪？況且從抽象方面來說，天下事真真假假，原來就不很容易辨別的。我們在還沒有積極的事實表現以前，我們似乎沒有多大權利可以禁止他人主張抗日，甚至攻擊我們不抗日。蔣委員長有見於此，所以在他的談話裏，只說『一切方針，當以整個國家之大局為唯一前提，決不能有個人私見，摻合其間』，而絕對沒有說我們不能有抗日的意見。兩廣將領最大的錯誤，在於事先沒有『用和平方式，開誠洽議』，而遽然調兵遣將，『自由行動』起來

我承認他們的動機，當然不是同他們所說的那麼單純——「抗日救國」；我也承認他們的這種冒險企圖，是一定「有個人私見，攙合其間」。但在我們的立場，却應該棄私而求公，以忠誠謀國的精神，對國家民族，萬世子孫，負起偉大的責任，而不宜私私相乘，輕動干戈，以致中了敵人的惡毒陰謀，而投入兩廣所設的愚昧圈套。……

敵人的陰謀是什麼？

「以華制華」——無論兩廣先打中央，或者中央要打兩廣，在敵人的心目中，都是同樣的可以得到他所預期的結果的。

很對！那末，兩廣的圈套又是什麼呢？既設有圈套，又何致於愚昧呢？

兩廣將領自近年以來，與中央的關係不很圓滿，那是無庸諱言的。他們既不滿意於中央，就時時刻刻想對中央「吹毛求疵」，藉以暴露中央的短而宣揚他們自己的長，那亦是人性普通的缺點，不足為兩廣將領深責的。兩廣將領看見中央近年這種苦心孤詣的抗日工作，只是「雷聲大，雨點小」，滿以為這是一種最好的材料，可以大大的利用一下，要求即刻對日以武力抵抗來窘中央。同時，他們又直接中了敵人的陰謀，為許多「口蜜腹劍」的日本

說客所誘惑，遂不惜打起「抗日救國」的招牌，希望使中央頓時陷於「進退維谷」的苦境：領導抗日，知你還不會；阻止抗日，料你也不敢。於是他們就希望在這「不會」與「不敢」的夾縫中間，得到他們所想的利益（？）。這在兩廣將領想來，自以為是諸葛亮的錦囊妙計。殊不知中央是既非「不會」，更非「不敢」，而實有他中心的一貫政策，決不致隨便為外來的事變所牽動以「自相紛擾」起來，而間接中了敵人的暗算。中央的審慎優容，正所以極力減輕兩廣將領的責任與罪惡。而數年來號稱「勵精圖治」的兩廣——尤其是廣西，在該省內政上，頗博得世人的好評，結果，仍然是想用「抗日救國」的招牌來「假公濟私」，在全國同胞面前，露出了馬脚……這豈不是愚昧嗎？……

是啊！他們數年來埋頭苦幹，原來為此，真出於我們意料之外。可惜！可惜！記得馮煥章李協和二公日前所致李（宗仁）白（崇禧）的電有說：「……師克在和，謀定後動……委員長蔣公飲食不致味，聽樂不盡聲，弔死問疾，慈幼長孤，原欲乘衆人之志也。兩兄與諸友夙姻綽略，則凡有快意之慮者，必知趨避，而有促進全國團結之望者，必能謙沖以求之也」。我也當然希望兩廣見了蔣

委員長這次的談話以後，終能參合馮李二公的忠告，知所「趨避」，而以「謙沖」求全國的團結。……

——是不是？你也終究贊成我的意見而走上海委員長談話的路了。我的朋友就在這上面把我抓住。並說他的意見，是經過「深思遠慮」而得的，勸我也應該平心靜氣，慎重發言。他於是就帶着勝利的面色繼續說道：

——假定中國現有十分力量。又假定十分之中，中央佔其七而兩廣佔其三。更假定萬一不幸，真真打起來，——無論用什麼名義打，但總歸是打——中央以三抵三，所餘就只有四分了！更若擴日持久，遷延至相當時日，那末，國家財政與國民經濟，更將不堪設想！至於外患之乘機而來，國際之聲譽益落，中國即幸而不亡，亦必非數百年不能恢復元氣，更何足以談抗日？更何足以談復興？蔣委員長不是說嗎？「在此存亡續絕之交，我人愛護國家之

責任，愈益重大。所以關於應付兩廣事變的問題，我的主張，是：

一方面，希望中央始終抱定容忍的態度，不斷的從政治方法上努力以謀取最後的和平統一。

但另一方面，應請中央迅調充分兵力，堵塞兩廣北犯的要路，決定採取防守與監視的姿勢，以促兩廣將領的反省和覺悟。兩廣以兵諫，中央以兵勸，有諫有勸，政治之常。要緊的，是萬萬不可因政見的不同而引起國家內部的戰爭！……

這位朋友的話，到底是不是完全有理？在我已無形中被他克服，一時想不起什麼反駁的話。但不知讀者的意見以為如何？所以我把他大體的記在這裏。

民國二十五年六月二十七日於南京

## 今後貨幣政策之歸趨

姚慶三

### (一) 經濟衰落之謎

過去數年我國經濟之衰落，實開民國以來之空前記錄，物價之慘跌卅五年，白銀之外流達億萬，工商之破產踵

相接，失業之人數可成羣，凡此種種，均為一般人士所觸目驚心而奔走駭告者，而其故安在，則為經濟學者殫精竭慮夢寐以求之謎也。

經濟學者對於謎之解答不一其辭，當時熱烈之論戰，

至今回憶猶有餘味，顧季高趙蘭坪張素民諸氏及本文作者均以英日美諸國之放棄金本位及美國之白銀政策解釋物價之慘跌及白銀之外流（註一），蓋英日美諸國既相繼放棄金本位，美國復積極抬高銀價，我國國幣對外匯價即急遽上漲，致輸出入物價被迫壓低而一般物價亦隨而壓低，又因匯價之上漲緩於銀價之上漲，兩者發生顯著之差額，致投機者有利可圖，國內存銀乃源源外流，此其理至顯，不容辯也。

### （二）鎊匯制度及複準備制度之實行

吾人對於經濟衰落之謎既有圓滿之解答，則於挽救之途徑自不必有所躊躇，故顧季高趙蘭坪張素民諸氏及本文作者均同聲鼓吹放棄銀本位以為應付之策，蓋銀本位如果放棄，則我國國幣對外匯價可離銀價而獨立，物價水準可以停止慘跌，國內白銀可以停止外流也，本文作者於鼓吹放棄銀本位之餘，復於客歲春間提出鎊匯制度之具體建議，（註二）使國幣對外匯價暫時與英鎊相聯繫，俾收安定人心之效，上項建議幸得英國經濟使節李滋羅斯之贊助而得見諸實現於十一月四日孔部長所宣佈之幣制改革。

新貨幣政策實行之次月，不料美國竟變更白銀政策，停止向倫敦購入白銀，致倫敦銀價一瀉千里，而我之法幣

準備感受嚴重威脅，為保障新貨幣政策之成功起見，本文作者乃於本年年初建議與美國協商，實行複準備制度（註三），俾銀價得以穩定，法幣準備可以充實，上項建議又幸賴我國經濟使節陳光甫顧季高兩氏之折衝交涉而得見諸實現於最近締結之中美白銀協定。

鎊匯制度實行矣，複準備制度實行矣，然則我國貨幣問題其已完全解決乎？曰：否，否，鎊匯制度與複準備制度均不過為管理通貨之一策，今後之貨幣政策固仍有待於研究也。

### （三）通貨擴張政策

健全之貨幣政策在供給社會以充份之通貨，使一國之生產力得為最善之利用，新貨幣政策實行以後，通貨之緊縮依然如故，農工商各業雖因物價水準之漸漸上漲而得稍喘氣，但無論對於短期資金或長期資金仍有告貸無門之苦也。考各國於放棄金本位之後，多實行通貨擴張政策，故通貨擴張政策實為我國放棄銀本位以後應有之措施，我國政府之遲遲未敢出此者，蓋欲先使法幣信用臻於穩固耳。今者法幣信用已臻穩固，似可不必有所顧忌，但擴張通貨亦有其應循之途徑，如中央銀行力量之加強及金融制度組織之完備均為擴張通貨之先決條件，尤為政府當局所亟

宜密切注意者也。

通貨擴張之義猶不盡於農工商各業資金之調劑，即政府之公共建設亦端賴通貨擴張以爲助，我國人工固有餘，資源亦不薄，基本之生產要素均已具備，而最切要之公共建設，如水利墾荒等等，雖不需要多量之外國材料，而終莫能大規模進行者，何耶？蓋無充份之通貨以動員基本之生產要素使從事於公共資本（水利墾荒等等公共建設均爲公共資本）之創造耳。蔣委員長揭發國民經濟建設運動之義，曰人盡其才，曰地盡其利，如何使人盡其財，如何使地盡其利，捨擴張通貨殆莫由也。

吾人以上所鼓吹之通貨擴張政策（Expansion），讀者決不可與通貨膨脹政策（Inflation）等量而觀。英國名經濟學者凱恩斯氏（Keynes）嘗爲讀者素所服膺，凱氏於其最近出版之「雇傭利息及貨幣之一般理論」一書中，（註四）謂通貨擴張係指在生產力尙未全部利用之社會中適應經濟需要而增發通貨而言，所謂通貨膨脹係指在生產力業已全部利用之社會中不願經濟需要而增發通貨而言，兩者目的不同，故其影響亦殊，在生產力業已全部利用之社會中，如果不願經濟需要而增發通貨，則結果誠有增高成本引起物價狂漲之危險，至如在生產力尙未全部利用之社會

中，爲適應經濟需要而增發通貨，則成本不增，何至物價狂漲，近年世界經濟恐慌發生以後，各國之實行通貨擴張政策者不乏前例，又幾曾復見德國馬克暴跌之慘劇重見於今日耶？

健全貨幣政策之主要目標，固在供給社會以充份之通貨，使一國之生產力得爲最善之利用，但對內亦應維持比較適宜之物價，使經濟生活臻於安定，對外亦應維持比較適宜之匯價，使國際收支得以有利，茲請加以論列如下：

#### （四）今後之物價政策

比較適宜之物價，非指絕對穩定之物價而言，而係指物價應與成本相調整而言，絕對穩定之物價吾人以爲絕非必要，物價政策要當因時因地而異其趣，在今日我國經濟尙未完全恢復繁榮之時所需要者爲物價之漸漲，使與成本相調整，而農工商各業得有合理之報酬，故吾人於新貨幣政策實行後之物價趨勢，不嫌其漲高過烈而嫌其漲高過緩，反之在將來我國生產技術如有顯著之進步，則所需要者爲物價之漸跌，使與成本相調整，而勞動大眾亦可享受技術進步之益處，此爲美國名經濟學者莫爾頓氏（Moulton）

所積極鼓吹，而為(註五)顧季高氏所熱烈贊同者也。(註六)

### (五) 今後之匯價政策

比較適宜之匯價亦非指絕對穩定之匯價而言，而係指足以維持國內外物價均衡之匯價而言，過去數年因國幣對外匯價之抬高，致國內外物價失去均衡，而我國物價水準被迫下降至成本水準之下，此項匯價自不能稱為適宜，新貨幣政策之實行使國幣對外匯價壓低，俾我國物價水準因而上漲以漸與成本水準相接近，而國內外物價仍得維持均衡，此項匯價自比較可謂適宜，故今日之匯價穩定對於國民經濟並無妨礙，可仍加以維持，但如將來國外物價跌落過甚或我國物價漲高過甚，使現行匯價不足維持國內外物價之均衡時，則現行匯價自有加以改正之必也。

### (六) 尾語

## 關於鄉村合作指導的幾個實際問題

李吉辰講演  
姚振鑫筆記

因貨幣現象之時有變遷，故貨幣思想亦日新月異，以上所論聊示吾人最近對於貨幣問題之見解，至詳細論據及具體辦法，則非簡短如本篇者所得盡言也。

註一 見拙作「今日之銀價問題」載廿三年二月社會經濟月報，及「今日之金融問題」載廿四年三月社會經濟月報

註二 見拙作「沙遜爵士建議之檢討及鎊匯制度之商榷」載廿四年四月社會經濟月報

註三 見拙作「銀價跌落聲中新貨幣政策之前途及複準備制度之建議」載廿五年二月社會經濟月報

註四 見 Keynes, J. M. *The General Theory of Employment, Interest and Money*, 1936.

註五 見 Moulton, "The Formation of Capital", 1935 *Income and Progress*, 1935

註六 見顧季高「中國果需要一個不動之物價水準乎」載本刊

今天討論的題目是：關於鄉村合作指導的幾個實際問題；這些實際問題大部分是根據丹陽合作實驗區的經驗來

講的。現在我分幾點來說明：

I 指導員的能力方面：個人的能力又可以分為兩方



面，一方面是語言，另一方面是文字。

A 語言：先就語言說，在丹陽工作的同志，一共有十個人；有的是由浙江來的，有的是從江蘇本省來的，還有一個是從北方來的：所以在言語方面極不統一；不獨老百姓聽不懂，而且我們自己的工作同志中最初還有四個人祇能說自己的土話；所以老百姓聽我們的話更感覺得困難。有許多人主張，從事合作工作的人，應當能夠說當地的土話；譬如在丹陽工作，就首先要將丹陽話學會；不獨能夠聽懂老百姓的話，而且還要能夠說丹陽土話，使老百姓能夠聽得懂。因為這樣，才可以使兩者之間的意思表示能夠互相融通，兩者之間的關係才能夠密切，工作的效能才能夠增進。但是兄弟個人的意見，覺得這種見解並不完全正確，因為第一我們工作同志不一定永久都在某一個地方服務，若到一個地方學一個地方的土話，在事實上未免有所不能。第二，合作除經濟的功能以外，尚含有教育的意義，因為我們合作工作的同志，在一班老百姓看來，覺得很是了不得，一言一動常為一班人的模範。中國語言之不統一，是個很大的缺點；我們若都能說普通話，使他們習慣了，漸漸由聽懂，而做效；或者於語言統一一上，也是一個很大的幫助。我們丹陽工作人員就是以說普通話為標準

，現在一班社員已經大家都能夠聽得懂，而沒有什麼困難了。

B 文字：我們工作同志大家都是新從學校裏跑出來；在學校裏，我們大家都知道，寫文字是很隨便的：文言也好，白話也好，報紙上的文字也好，加標點也好，不加標點也好；甚至於寫上一二別字，也無甚關係；但是一跑到社會中來，就完全不同了。社會上一班人對於標點中之「？」等記號，不獨不知道是什麼頑意兒，而且極重視別字；他們以為一個人連字都會寫別，旁的學問就可想而知了。所以我們工作同志，相約對於文字，第一，不用新式標點中之「？」，力求清楚，明白；並且不用新名詞。第二，力避別字；因為鄉村中一班人對於我們初從學校裏出來的青年，大都懷有幾分輕視，我們自己若不力自檢點，則我們的信用將喪失無餘。

II 指導員的知識方面：知識方面我們注意三點，即農業，合作，簿記，三者。

a. 農業：我們工作的環境是鄉村，我們工作的對象是農民；而農民生產的方法是農業。我們自己若是對於農業知識毫無所知，則我們的工作將無法進行。譬如說，現在有一些農民想要組織養魚合作社來找我們，若是我們對於

養魚的學問如魚池要多大，要多深，魚苗如何保護等，均毫無所知，則這個合作社在工作進行上，必定會感覺到許多困難。過去我們的工作同志，對於農業的知識都非常之缺乏；當然這裏我們並不是說我們對於什麼知識都應當知道；因為人不是萬能的；但是農業的基本知識，農民所能想得到的問題，是應當要知道的。

b. 合作：我們對於合作理論應當有個很好的基礎；有理論的基礎，然後工作才有正確的目標。否則，雖然十分努力，但行動上表現出來的未必就有良好的成績。譬如過去湯山民衆教育館有位館長，對於合作十分熱心，他組織了一個合作社，向銀行借了許多錢，但是在社員方面誰也不知道誰是司庫，誰也不知道誰是會計；一切都由民衆教育館包辦。好了，今年民衆館長換了新人，合作社的帳簿都被他帶跑了；不獨弄得合作社無形解散，而且弄得合作社欠銀行許多債務，還不知道是誰欠了合作社的。像這位館長先生這樣的努力，到是還不如不努力的好！他不熱心合作社的組織，或者還不致於使一般人對於合作社有這樣一個不良的印象。

c. 簿記：中國一般的合作社，據調查的結果，很多都是沒有帳簿。一切的帳目都是在司庫的腦筋中，或理事會

主席的腦筋中，所以我們合作工作指導人員對於簿記原理不但應當懂得，而且還應當會記。在我們丹陽，一般所用的簿記是採用合作社出版謝允莊先生的簡易簿記，並且我們現在已經訓練有七十多個合作社的理監事也都會照我們的方法記帳了。每個合作社已經都有帳簿，而且合作社的財產狀況隨時都可一目了然了。社員對於新式簿記現在已感覺到很濃厚的興趣；甚至於幾個社員經營的商店中，他們也都想採用這種帳簿了。

III 指導員的態度方面：態度方面應注意的也有三點：  
a. 誠懇，b. 沉重，c. 公平。

a. 誠懇：現在許多合作指導員都是住在鄉公所；鄉公所是個官氣十足的地方；上級政府天天喊着新生活運動，然而鄉公所却仍然是個烏煙瘴氣的大衙門。指導員初從學校中跑出來，不知不覺中也受了他們的燻染，變成官僚氣十足。農民爲組織合作社從六七十里外跑來，找他幫忙，甚至於同他談半天話，還得不到他一句確實的答覆。例如某件事要找他幫忙，他的答案就是：『好吧，在可能範圍內我一定替你幫忙』。又如要找他參加合作社的成立會，他的答案就是：『我有空就來』。諸如此類，都是些滑頭滑腦的話，完全表示他沒有一點誠懇的意思，因此，農民

對於他的信仰也要減少許多，工作的效能也要減少許多。

b. 沉重：青年人初跑到鄉村中去，大半都不為鄉村中人所重視，其原因大多是由於青年人太輕浮，不沉重。所以態度之沉重，也是我們工作同志必具條件之一。

c. 公平：至於公平，則不用解釋，我們都知道我們的態度不應當有偏私的。

總之，我們的態度誠懇，沉重，公平，然後才能取得農民之信仰，發揮我們的工作效能。

IV 指導員的精神方面：一個合作指導員在精神方面的修養第一是吃苦耐勞，第二是站在農民的立場，第三是要有一個理想合作社會的想像。

a. 吃苦耐勞：農村中的工作，根本就是個勞苦的工作；若是不能夠吃苦耐勞，就根本不能做農村中的工作。

b. 站在農民的立場上：合作運動根本就是一個反對中間人的運動；但是事實上過去有許多指導員自己就做了中間人；譬如農民與鄉公所偶然間發生了什麼糾紛；指導員時常站在中間人的地位，不能代表農人的利益。當然我們不是要指導員領導農民去反抗政府；不過使農民遠遠感覺到指導員是建設廳派來的，其地位高不可攀，因此不敢接近，那是萬萬不可以的。

c. 為理想中的合作社會奮鬥：我們初次走到鄉村去從事合作工作，興趣總是非常濃厚；但經過一兩次失敗之後，興趣漸漸淡薄；久而久之，甚至於零；於是對於合作感到失望而灰心。所以在這個時候是我們工作最危險的時期；許多同志因為信仰不堅，常在這個時候就改行了，但是我們須知道合作運動是個社會運動，他是具有理想與目標的，若是我們心目中有個理想的合作社會，稍微有一二次失敗，決不會使我們灰心，仍然使我們的工作能夠繼續進行。

V 指導員的行動方面：我們在行動方面須特別注意的，也有幾點：

a. 絕對廉潔，b. 絕對保持信用，c. 絕對避免粗野，d. 絕對避免政府官吏習氣，e. 避免學生氣，f. 避免與土劣聯絡，g. 衣服顏色須普通，h. 衣服式樣不趨時髦，i. 隨時隨地表示我們的責任心，同情心。

上述各點本來用不着加以說明；不過為明瞭起見，對於其中各點略略加以解釋。

a. 絕對廉潔：鄉下老百姓對於政府的官吏向來是怕的，不敢得罪的。政府的官吏下鄉，鄉下人照例是要很客氣的招待；因為不如此，不足以表示他們的敬意。而鄉下實際上又不容易買到飯；於是許多指導員在這種情形之下，

常常就接受了他們的招待。我們翻開合作社的帳簿，我們就常常可以看到某月某日招待指導員費二元，或某月某日又一元五角，在鄉村中一餐飯爲什麼會值得二元或一元五角？不過他們確確實實付出了這麼多；因爲他們覺得請指導員吃飯，不請幾個陪客是太不客氣了；請得幾個陪客，大家一吃一兩塊錢就吃掉了。這種接受鄉人的招待，雖然不能說是不廉潔，然而嚴格講起來，也是不應當。因爲一個合作社方才開始營業，沒有什麼公積金，如何會有錢招待指導員。不過事實上我們到鄉下去的時候，他們的飯菜早已預備了，不吃吧，他們的錢已經花了，吃了，當面解釋這種不應招待的理由，而替他們付了這筆帳吧，他們絕不肯收。所以我們通常於回來後，很客氣的寫封信，說明不能要他們招待的理由，以後如果再要招待，我們就不再來了，並將這次的費用一併寄去，他們也就收下了。現在我們下鄉化錢招待的事，已經是不再有了。

b. 絕對保持信用：譬如我們約了他們於某月某日到他們那裏去開會；若是到了那天恰恰是下大雨，明明知道他們也不會到會的，但是我們還是要去。我們去了使他們看了，知道我們很講信實，以後無論什麼天氣召集開會，他們也不會不到了。

c. 避免官場中的虛偽：官場中人初次會面，連姓名都不知道，就是久仰，久仰；有得兩三天不見就是久遠久遠。完全失掉了真誠的表現，我們在鄉間不能用這些客套。

d. 服裝：我們的服裝不可過於時髦，使一班老百姓看了，不敢同我們接近。

e. 學生氣：社會的改革事業，斷沒有三拳兩腳就可以成功的，必須一點一滴慢慢地去努力，萬不可性急。我們同老百姓談話尤不可滿口新名詞；最好同他們談家常。

f. 鄉村領袖：鄉村領袖中很多就是劣紳，萬不可同他們去接近；也萬不可以去同他們分離，使他們作我們的敵人，以增加我們的阻礙。

Ⅵ 指導員的工作方面：關於工作方面我們須注意一班的調查，如 a. 社務調查，b. 業務調查，c. 社會調查。從事社會調查時，我們的頭腦須特別活動。有許多問題在我們腦子中是不成問題，不去注意的；但在活動人的腦中就成爲問題，而予以特別注意了。譬如「七不出，八不入」，這是丹陽的迷信；在初七、十七、二十七這三天，他們絕不肯離開家庭，若是離開家庭他們認爲必定是要倒霉的。同樣，他們在逢八這幾天，他們也絕不肯由外面回到家庭去。所以我們若是對於這種風俗不清楚，而於逢七這一

天召開社員大會，那一定不會有人到的。

Ⅶ 合作訓練方面：社員的訓練，可分為普通的訓練，與集中的訓練兩種。集中訓練又可分為精神的訓練與技術的訓練。我們是二十三年冬才到丹陽去的，首先開始的訓練就是普通訓練。分全縣為若干區，指導員即住在一區的中心地點；用巡迴的方法到區內各合作社去訓練。大約每天下午可担任兩個或三個合作社。在上午農民大約都有事，不能出來受訓；所以我們定的時間是下午四時至六時，晚上七時至九時，每個區域內都有留聲機一架，以便於課餘時，恢復社員的疲勞，提高他們的興趣，訓練期間是從一個禮拜到三個禮拜。訓練的材料是隨合作社的性質而不同。現在經過普通訓練的社員已經有二千零七十人。

集中訓練是今年三月間才開始舉行的，這次參加受訓的社員共有二百五十人，訓練的方式完全是學校式。課程的標準分 a. 精神的，與 b. 技術的。

a. 精神的，如講戒鴉片烟，我們就從鴉片烟戰爭講起，以喚起他們的民族意識。

b. 技術的，丹陽的水田很多；因此，抽水機的利用也很廣，所以我們在技術方面就訓練他們如何開抽水機，如何修理抽水機，同時簿記也是我們重要訓練工作之一。

Ⅷ 結論：概括言之，我們在工作推進中應注意下列

各點：

1. 認識份子；
2. 組織份子；
3. 推動業務；

4. 擇定中心業務，有中心業務然後才能談得到兼營，我們在丹陽的工作中發現了下列諸點，特提出來作為諸同志的參考。

1. 我們發現若一個合作社中祇有一個比較有知識的份子，而其餘的人都是不識字的，則這個合作社必定為這個人所把持，其結果也必定很壞。

2. 去年丹陽曾有四十四個合作社由我們介紹到銀行去借款，除一個合作社因有特殊情形外，其餘四十三個合作社都能按時償還。因此可知，合作社對於社員借款用途監督得好，還款是絕不成問題的；並且還用不着銀行去催。

3. 合作事業之推進，同訓練社員的關係很大。現在丹陽第一批集中訓練的二百五十人，分別回到各鄉村中去，已經組織有四十五個合作互進會，一千二百餘組成員，這種互進會的目的，在戒烟，戒賭，和推進合作運動。西州新村組織有一個合作互進會，會員一百七十餘人，全村的

成人除有兩個人因為吸食鴉片未允他們加入外，其餘的都是會員。我們曉得陳主席對於戒烟非常努力；如果一村內完全沒有人吸食鴉片，就可以由省府贈送「康樂旗」一面，以為褒揚。這個村子為想得到褒揚起見，終於用羣衆的力量將這兩個人的煙戒掉了。所以現在我們正想利用這種方法來進行我們的戒烟運動。

4. 銀行放款與社員入數增減的關係；過去銀行放款是以社為單位；每個社所能借到的數額大致都差不多。但是，一個社中人數有多有少；人數多的，每個人所借得的就少；人數少的，每個人借得的就多；所以極不公平。現在我們為求公允起見已與銀行交涉，改為以社員人數為標準。

5. 倉庫事業同合作的關係；倉庫對於普通一班農民是有利的，但是他對於合作社是不是有多少幫助，則我們殊不敢說。過去倉庫租息一概都是一分五厘。現在我們同農民銀行商量之結果，對於社員押穀之租息已經改為一分三厘。較之普通一般農民減少二厘三，這樣才能提高社員之興趣，使合作社更有長足的進展。

6. 用舊名詞做新事業；譬如合作儲穀，農民就不知道什麼叫做儲穀；若改為積穀，他們就知道了。儲穀與積穀

兩個名詞雖然不同，而所表現的事實則一，所以我們不如用舊名詞的好。

此外，尚有幾點，是我們感覺到最困難的，也不妨提出來，供諸位參攷：

1. 鄉村土劣勢力太大，非設法制裁或利導不可。

2. 交通機關舞弊的地方太多，尤其是火車；防碍運銷合作的發展很大；

3. 農民教育館等社會機關不能與合作事業攜手並進，致多費人力和財力；

4. 利用合作社固定資本太大，對於銀行投資很感困難；

5. 無資農民不能與合作運動發生關係；第一因為銀行放款都需要抵押；第二因為合作社是負的連帶責任，其他的社員，也不要他們加入。

6. 合作社的法定名稱改變的次數太多；我們到丹陽僅僅祇有一年半，而合作社的名稱已經更改了三次。每改一次名稱，每個合作社要花費圖章費洋六角，帳簿五本洋一元，其他到城市去變更登記的旅費等等，至少要花費二元；這對於合作社很是不利。

7. 關於農產品之運銷，因為農產品未能標準化，不能

採用樣品交易，實是一個很大的缺點。以麥子而論，丹陽一縣麥種就有五六十種之多，這樣品種各異，又如何能夠作大量運銷呢！我們曾經努力想推廣改良種子，但是改良

種子很少，常不能滿足農民的需要。所以這又是希望農事機關特別注意的。

二五，六，八日于合作學院。

## 鄉土觀念與統一

屈哲夫

薩孟武先生在民族統一運動一文中說：「民國成立至今，已經二十五年，而在事實上，尙不能真正統一，這不因為各省人民的鄉土觀念太深，而是因為封建軍閥從中作梗」，但據我的看法，封建軍閥與鄉土觀念二者，對於破壞統一一點上，是有同等重要的，我甚至以為後者的害處較前者尤大，前者不過破壞國家的統一，而後者却足以破壞民族的統一。國家的分裂是暫時的，但民族的分裂是永久的，民族如果分裂，則調和必十分困難，甚至會產生非常悲慘的結果。過去二十幾年的分裂局面，固然是封建軍閥所造成，可是每次的軍閥鬥爭中，幾乎無一不含有鄉土觀念的成分在內。有些軍閥更故意造成一種很強的鄉土觀念，用以達到他們割據的目的。這種鄉土觀念，如果普遍化了，便成功民族的分裂。

我們的一生，處在家鄉的時期很長，並且鄉土同我們自身又往往有一致的利害關係，鄉土觀念的發生自然是不

免的。但就鄉土觀念本身說也不一定就是壞的，許多地方不都是由少數熱心服務鄉土的人建設起來的嗎？這種少數人，便是鄉土觀念最強的人，這種鄉土觀念，也可以說是正當的鄉土觀念。可是，一般軍閥們所倡的鄉土觀念不同，他們的目的完全是自私，是要想利用這種觀念去達到他們排除異己實行割據的目的。

歷史可以證明我以上的一段話。當倒袁之役結束的時候，唐繼堯的大雲南主義便起來了，滇系的軍閥侵入川黔，大事蹂躪。結果呢？川黔的軍閥便喊出本省人管本省事的口號以為號召，人民也起來附和，於是經過無數的亂事，戰爭，損失，終於驅出滇軍。再說一個例吧！當滇桂系軍閥蹂躪廣東的時候，陳炯明便喊出「客軍入境，廣東亡省」的口號。這「亡省」二字是多麼有力！此外，如張作霖的大東三省主義以及大廣西主義等等。幾乎沒有一個不是以鄉土觀念來號召。或用以侵略他系，或用以防止他系的

侵略。總而言之。其目的都在排除異己實行割據。

但從上面我們可以看出見一樁特異的事情，就是：所謂滇系、直系、皖系、桂系、等等，都不過是一些軍閥的結合，而不是人民的結合，所以這種鄉土觀念的鬥爭並不足以代表人民的互相不容。固然，我們可以常時聽見某省人欺侮某省人的說法，但這也無非是軍閥有意造作用以愚弄人民的工具而已！這，有時果然也可以激動一部分人去盲從他們的爭奪武劇。但這種欺騙總是暫時的。實際上，各省人民即使有鄉土觀念，也不是惡意的鄉土觀念。各省市彼此間絕無所謂仇恨。然而現在國內却有一種很可怕的傾向，這種傾向就是含有惡意的鄉土觀念的興起。這種現象在幾個特殊地方已經很明顯，我覺得這是我們整個民族的大危機。

近來統一的呼聲很高，一方面是國內上下一致要求安定的結果，他方面也非統一不能談禦侮救國，然而在這種關頭，仍有野心軍閥在那邊極力破壞統一，外則媚敵以自固，內則拚命製造鄉土觀念，驅使人民去為他犧牲。這種手段，不僅是要分裂我國家，直欲分裂我民族，陷我國於永不統一之境。

我希望我們全國同胞，第一要認識我們的民族是整個的；並沒有那省人會特別優秀，各省人民間也絕沒有仇恨存在，第二要認識軍閥們的用心是絕對的自私，其目的僅在割據，第三更要認識清楚現在我國只有統一才能救亡，也只有統一才能安定。我尤其希望一般知識階級的人，不要為了一時的衝動去盲從軍閥的號召，自身成為破壞統一的大罪人。

六、廿五、

### 文化與教育旬刊

第九十二期要目

二十五年六月十日出版

非常時期的教師節.....	張德培
兒童心理學的發展.....	鄧夢魚
新教育與勞作教育.....	王宋烈
全體觀的教育及其哲學基礎.....	一鴻譯
詩詞錄.....	汪怡
兒童讀物論文引得(續完).....	遲受義
民族詩人夏存古.....	侯庭督
最近文化與教育界.....	編者

零售每册四分 國外分售

半年十八册	全年三十六册
國內	國外
半年一元六角	全年一元
半年一元二角	全年一元

(社址) 北平宣外香爐營頭條四十五號



第八卷 第五期

# 日本評論

六月號

## 中央時事週報

第五卷第廿三期  
六月二十日出版

這一週

請全國國民表示力量  
今日知識份子之責任  
二、中全會之重要性  
以事實自白於全國  
哀章太炎先生  
美共和黨推定總統候選人  
對意制裁問題之趨勢  
對意制裁以後的軍備擴張  
日本二六事變之組織  
論法國新問題之總合的研究(完)  
十、地對阿糾紛態度之追述  
法國對意問題  
東亞和戰問題  
阿根廷之經濟衰頹與復興  
一、週間國內外大事述要  
時事簡訊  
新書簡訊  
花隨人聖盃撫憶

胡小鳴在米  
莊心漢  
郭漢靈  
誌子聖  
潤子聖  
亮子聖  
記亮子聖  
中央圖書館  
秋岳

行發社報日央中口街新京南

### 華北危機之展望

日本增兵華北與辛丑條約.....趙紀彬  
論華北走私問題與日本.....林雲谷  
興中公司成立之經緯.....劉燕華  
中日華北經濟合作之檢討.....馬秉祥  
日本駐華官憲之新陣容.....林紀東  
馬場財政之前途.....孫季勁  
日本農村面觀.....張覺人  
日本之農民精神更生運動.....徐旭  
英日在華經濟勢力之檢討.....劉守仁  
日本偵察中國的人物——荒尾精與樂善堂.....王古魯  
中日提攜聲中之「中華匪國論」.....周憲文  
日本政治講話(完).....林希謙

民國二十五年六月十五日出版

編輯兼發行所：南九路石鼓路一〇九號  
總批發處：南九路石鼓路一〇九號  
南九路石鼓路一〇九號

## 政問週刊

第二十五號

民國二十五年六月十七日

假抗日與真絕一.....楊公達  
內亂與漢奸.....薩孟武  
評計劃設立中之農本局.....朱通九  
中國糧食自給問題.....湯惠孫講  
地方自治與國防.....馬道鄰記  
社址：南京石鼓路一〇九號

## 政問週刊

第二十六號

民國二十五年六月二十四日

金融改造與國民經濟建設的出路.....壽勉成  
讀於婦女競選運動的意見.....阮毅全  
對女為什麼競選運動的意見.....李德全  
婦女於農村建設運動的估價.....劉衛靜  
我對於農村建設運動的估價.....王兆麟  
社址：南京石鼓路一〇九號

# 本刊投稿簡則

- (一) 本刊歡迎關於政治、外交、經濟、財政、教育、建設，各種討論批評實際問題之外稿（以短、欵明暢為原則）。
- (二) 投寄譯稿，須附原文，以資核對，稿末並須附具原書卷頁（最好能將原著者歷史作一極簡要之介紹）。
- (三) 來稿務請繕寫清楚，並加新式標點。
- (四) 來稿須於姓名下加蓋圖章，書明通信地址。
- (五) 來稿揭載後，酬本刊全年一份。
- (六) 來稿概不退還，惟附有郵資預先聲明者例外。
- (七) 來稿本刊有增刪修改之權，如不願增刪修改者，請先聲明。
- (八) 來稿請直寄南京石鼓路一〇九號本社編輯部。

## 本 刊 各 地 代 售 處

南京	立達書局	中央書局	大中公書局	新生命書局	羣衆書局	花牌樓書局	正中書局	力行書局	大公報代辦部	中國雜誌公司	上海雜誌公司	上海	正中國書局	杭州中國雜誌公司	張家口察哈爾報社	天津	健華廣告公司	北方文化流通社	大道書店	現代雜誌供應社	鎮江	鎮江書局	湖南圖書合作社	長沙	金城圖書文具公司	濟南	濟南雜誌社	今日出版合作社	重慶	北新書局	貴陽	商務印書館						
育島	荒島書店	溫州	大衆書局	南昌	拔提書店	大東書局	武進出版社	廣州	上海雜誌公司支店	民智書局	世界書局	安慶	大德堂書店	商務印書館	清化	五洲報社	西安	我的書店	大公報分館	武昌	中興書局	新光書局	北平	好望書店	福州	中華書局	蘇州	小說林書社	蘭州	新生書局	開封	中國廣告社刊物部	太原	晉新書局	漢口	現代書局	九江	大中書局

中華民國郵政局特准掛號認爲新聞紙類  
 本刊登記證 國民政府內政部警字第五二零五號  
 中央宣傳部文字第六一〇一號