

4  
72  
0019  
234  
20

民國三十二年八月

社會事業管理局 全國合作社物品供銷處第三期處務報告

中央設計委員會  
圖書

MR  
F711.6  
121  
3

# 目 錄

- 一、緒言
- 二、物品之採購
- 三、產製之經營
- 四、運儲之設備
- 五、物品之銷售
- 六、組織之推進
- 七、工人消費用品之供應
- 八、公務員工眷屬生產合作之實施
- 九、分處及辦事處
- 十、結論



3 1796 7626 1



## 附 錄

1. 合作社物品供銷處暫行辦法
2. 全國合作社物品供銷處組織規程
3. 本處組織系統表
4. 本處三十二年刊六月底止交易社數及各類合作交易箱統計表
5. 陪都及遷隸區各類消費合作社統計表
6. 本處售價與市場價格比較表
7. 重慶市四十個消費合作社物品售價與市價之比較
8. 本處各年度營業進展情形比較表
9. 本處對各類合作社交易額統計表
10. 本處卅年度及卅一年度進貨銷貨分類統計表
11. 本處資產負債平衡表及損益計算表
12. 本處總處及所屬各處部廠各單位主管人員名錄

## 一 緒 言

任何國家合作事業之進展無不以人力財力物力爲其主要因素。而人力力量，又各有其促進及加強之方法。社會部合作事業管理局有鑒於此，故於人力方面則專設全國合作人員訓練所，在財力方面則創設設置中央合作金庫。此外並創設本處以爲運用物力之總樞，其意在便利消費用品之供應以促進消費合作之擴展，同時亦所以謀生產用品供應之便利以求生產合作之發達，而促成生產合作與消費合作之聯繫，使能以生產合作之產品供消費合作之需要尤爲其任務之一也。

本處自成立迄今已二載有半，一切營業均本原定方針，即以資金短絀爲不得縮小範圍，先以扶持陪都及邊陲區消費合作社之發展爲初步工作。茲本處雖於民國廿九年十一月十一日成立而營運資金則至三十年二月當僅由四聯總處撥到一百萬元，其後又相隔半年以上至十月間復由四聯總處撥借二百萬元，三十一年四月復在准由物價平準基金項下劃撥四百萬元先後共計七百萬元以此區區之數，負供應渝市六百餘消費合作社所需物資之責任，已感窘困萬狀，自憚無餘力以及其他，去年雖經行政院將第三戰區經濟委員會合作供銷資金壹百萬充移作本處營運資金，復經爲推進公務員工眷屬生產合作撥付基金五百八十四萬元；此外合作事業管理局並呈准以其在湖南之合作專款數十萬元撥歸本處在湖南營運；然以均有指定用途且物價日漲成本日高，故仍感資金之不敷支應，此雖爲各物資機關之一般現象，而以本處爲獨甚！

以上為本處創立之宗旨及其財政之情形惟更據難言而基礎則已奠立，本處現分採購運儲銷售推廣及雜務等六組另設統計會計兩室此外並設東南分處於福建之崇安司東南各省之採辦與聯繫，復設辦事處於衡陽司貨物之轉運及採購此外並設有公務員工眷屬生產合作推廣部工人消費合作社供應部及各種工廠。茲將各項業務概況分述於後。

## 二 物品之採購

### 1. 調查需要

本處貨物之銷售以合作社為唯一之對象，因此關於貨物之採購，亦遂與普通商業機構不盡相同。本處為適應各社要求，曾制定消費合作社物品需要量調查表，每半年分發各社調查一次然後彙集各社報告加以整理乃即參酌此項資料及營運資金情形從事採購。

### 2. 調查市價

本處設有統計室調查市價為其工作之一，每次購進貨物，例須先由採購組填寫「擬購單」分別註明品名數量單價等等，此單價之是否合理應與市價作一比較，為使此項市價工作更臻完善特設意見，**批**批購貨物之市價調查每責成統計室辦理。

### 3. 採購方式

採購方式視貨品性質及採購之時期而不同，本處除由東南分處及簡陽辦事處，隨時採購運渝外，復派員至柳州、昆明、蘭州、西安等地直接進貨并洽商各省合作社物品供銷處採辦當地產品運渝銷售此等貨品均比較廉物美故頗受各社歡迎，其次本處向重慶市場亦相繼購進各種貨品惟數目較少。再次爲因收買此項方式限於對本處各合作工廠及生產合作社，由本處購進各種原料規定式樣交各該廠社加工製成，關於加工費用均經規定并限期將成品交還。如以布疋製成襪衫短褲鞋子等較便售布疋於各社，再由社員設法交商人縫製自便宜甚多最宜爲向廠商訂製及訂購如向製鞋生產合作社訂製白布襪衫白布短褲及向新華製襪廠訂製牙刷華東製油廠訂製鞋油等是。此外本處亦注意以貿易貨辦法以布疋衫褲襪等物向二十三兵工廠與取樣，並以自備向該合作社供銷處換取布疋等雙方均感便利。

#### 4. 接受委託

年來各機關消費合作社紛紛成立，需購物品總量有增無已，本處盡力有關，未能悉數供應，尤具規模較大之合作社其採購物品，既限於政令，非經呈准不能直接向外埠採運而渝市市場貨品昂貴價廉價又不易購獲，致往往有錢而買不到貨，對於資不週轉業務經營影響甚大，茲爲助各社採購貨物，以解決其業務上之困難，本處特訂有各合作社預付貨款委託採辦辦法，俾便接受各社委託本處代購貨品。此項辦法若能運用得宜，當可充裕各社物資，防止分配不足。施行未久，已有四十餘社預付貨款委託採辦。雖目前尚遇困難，本處仍願本服務之道盡力協助也。

附各合作社預付貨款委託採購辦法如后：

- 一、各合作社爲充實物資得依每社員壹百元之標準預付貨款於全國合作社物品供銷處（以下簡稱合作供銷處）委託採購但實力薄弱之合作社得酌量減低之
- 二、合作供銷處配銷貨物除以各社社員及眷屬人數爲標準外並得以預付款之多少爲配銷之標準
- 三、合作供銷處應分期調查各社所需要物品之種類及數量依其輕重緩急及市場情形採購之
- 四、合作供銷處不能於一定時間內購到各社所委託之物品時得以其他日用品供應之
- 五、各合作社按期購買貨物時得以其預付之貨款抵償之但同時須即補足其應預付之貨款
- 六、各合作社之預付貨款由合作供銷處予給正式收據此項收據應經總經理協理會計主任及出納蓋章方爲有效
- 七、合作供銷處對各合作社之預付貨款概不計息
- 八、爲接受委託採購而發生損失時其損失及保險倉儲運輸等費用概由合作供銷處自理之
- 九、各合作社得經合作供銷處之同意以書面請求收回其預付之貨款並歸還合作供銷處之正式收據但保持預付貨款之期間不得短於採購委託各品所應需之時間
- 十、各合作社應體念物資缺乏之實情及運輸之困難不得對合作供銷處爲無情之責難
- 十一、政府定量分配之物品除情形特殊者外不得委託採購

十二、奢侈品半奢侈品及易於腐爛之物品不得委託採購

### 5. 採購種類及其數量

採購之種類，主要分為服用，日用、食用、文具、醫藥、及其他六大類。一年餘來本處採購情形略述於下：購進之貨品，以服用品類為最多，日用品類次之，其他各項所佔之百分率則較少。計三十一年度服用品類以布疋鞋襪衫褲等項為主，其總值為一一、四九〇、八八七、五四元日用品類以火柴肥皂牙刷毛巾等為主其總值為四、一〇四、一一三、三八元，食品類中以食糖、茶、麻油、食鹽、醬油等為主，其總值為一、一四三、一九七、四二元文具類如蠟紙、複寫紙、拷貝紙等共總值為一三二、四七九、四四元，醫藥類如奎達丸，萬應油等，其總值為一二八、一〇〇、〇〇元，其他部分總值為五三、一二〇、〇〇元三十二年度上半年服用品類以布疋衫褲鞋襪等為主其總值為一〇、二〇八、六五四、三四元日用品類肥皂毛巾火柴牙刷等總值為四、五八二、三二八、一七元食品類茶、食鹽、醬油、麻油等總值為五七五、六〇七、六五元文具類以蠟紙複寫紙為主，其總值為一九三、三六一、八〇元醫藥類進貨之總值為六五、二二三、二七元。

## 三 產製之經營

### 1. 重慶區各合作工廠（由總處直接經營）

（一）食品合作工廠為本處所創設，成立於三十年十一月資金原為十二萬元近已陸續增加為壹百萬元廠址在

巴縣李家沱水陸交通均稱便利，商業務為周道，製各項食品如醃肉醬油醋豆瓣醬豆腐乳等均採用科學方法監製，所產各項食品務求合於衛生營養并適應社會需要。銷售對象限于巴、渝、江、峽區各機關合作社及鄉鎮保合作社并於城區沙坪壩設立保銷站，以便利各社採購該廠一年半來所製成各種食品之數量列左：

品名	數量
各種醬油	469.6 .5斤
醃肉	7.215.斤
醋及醋胚	8.462.斤
醃雪里紅	3.726.斤
腐乳	176.345.塊
醬豆瓣	5.064.75斤
蛋	19.236.個
豆瓣	5.390.斤
各種醬	9.018.斤
香	8.499.包

(二)皂燭合作社廠成立于一九三一年七月，資本金現已陸續增至二百萬元，出品為人人樂見人人元皂長合作蠟燭。工廠所需原料均經嚴格大宗由日本或爪哇定形製成，二十三日工廠採購而來，卅一年下期及本年上半年已獲得稅銀四十餘萬，其價格約當市價三分之一，市油松香等則直接向生產者大量購進，故本處肥皂售價能維持一長時期之低廉，受各消費社之歡迎，該廠一年來計共製成人人牌連皂四、一五九箱八人牌圓皂六、六三二箱，臘燭三二九箱。

(三)縫紉合作社工廠於卅一年六月成立，經先後撥付該廠資金八〇〇、〇〇〇元。該廠之主製業務為縫製各

種服裝如中山服、軍裝、襯衣、襯褲等。備有縫紉機二十台，工人三十八名，並聘有技術專員設計式樣務求適合戰時社會需要。該廠所用大宗布疋仍由本處統購供給，至於零星原料如機針、線、扣等則由該廠自購。茲將一年半來該廠主要產品及其數量列表于后：

各種襯衫	16.154件
各種內褲	10.234條
各種服裝	492套
各種白布毯	648床
各種背心	514件
夏成夾襯衫	2.195件
女童裝	1.178套
男童裝	799套
各種短褲	2.766條
驅蚊帳子	75頂

## 2. 東南區各合作工廠（由東南分處負責經營）

（一）麵粉合作工廠：贛東麥產頗豐，雖為湖產，惟軍興以來，軍米需要益驟增，麵粉已為閩、浙、皖各地人民主要食品。本處東南分處於卅年四月於距上饒八十里處設置麵粉合作工廠，利用小水力發電機製造麵粉，月計生產貳千壹百餘包，品質較上製者為優，價格亦廉業經推廣發達。

(二)服用合作廠：本處東南分處於閩贛二省各設服用合作工廠一所均于廿九年六月先後成立收羅東南區各埠服用特產如江西夏布麻布餘姚土布，浙產絲綢國產麻布，溫州皮革併敵佔區特產，製成襯衫，短褲童裝、工裝、內衣及各式皮鞋等卅一年度兩工廠合計出品價值二百二十萬元。東南材料價格較低，故各貨到渝後均可低於市價一半以上。

(三)製烟合作工廠：贛省廣豐縣特產烟葉，品質精良，每年外銷貳千餘萬元。戰後烟稅無法運出卅年十月本處東南分處即于該縣組織製烟合作工廠，先用手工捲製，卅年計出品廿枝裝小包六萬七千五百餘包，烟壳較計精美，味甚醇香，可與舶來品匹敵而售價每包三元，風行贛閩各合作社，殊得好評。

(四)紡織合作工廠：本處東南分處於卅年下期成立紡織合作工廠，購置小型機器利用機紗及餘饒土紗專織毛巾、紗襪等計有搖機機，二十架，木機四十架，惟限于資金并原料採購不易故未能大量出品其以機紗仿製之湖毛巾銷路甚廣，近擬予以擴展加強組織，增織布疋，已在着手進行中。

(五)醬油合作工廠：贛省調味多用鹽，缺乏醬油本處東南分處為應市場需要精製餘饒醬油，以贛產豆類及浙鹽為原料，以贛瓷作瓶，月可出品貳萬餘斤 卅一年五月啟運浙贛時以工具不易搬運而後毀最近正在籌備恢復生產

(六)皮革合作工廠：東南分處自卅一年七月遷閩崇安後，于本年四月在南平設製革工廠，每日可製皮十五張，以充服用廠原料。此為初期生產情形預計將來每日可產皮五十張云

(七)印刷合作工廠：該東南分處復附設有印刷廠設備完善頗具規模，以圖紙及浙省改良紙精印合作社一切賬冊箋簿及書報雜誌行銷東南各省。

#### 四 運儲之設備

本處爲便利貨運起見於卅年冬間向昆明訂購鐵重卡車兩輛旋即開赴上饒本處東南分處運糧本處日用品來渝供銷時值浙西戰事緊張不得不協助該分處晝夜搶運金華倉庫存貨自金蘭淪陷本處東南分處全部物資三百餘噸價值千餘萬元并雇員及眷屬五百餘人由本處兩車分段運糧，時適霖雨爲災橋梁沖毀同時敵機四處肆虐車運至此備受艱辛自五月中旬起至七月初止爲時一月餘共計車運一百九十二次所有物資及人員均安全撤退無損。

本處車運分東南（崇衡段）西南（金渝段）西北（渝陝段）三線因路程太長卅一年春續購鐵重車三輛除東南分處購進二輛行駛東南段外本處再撥二輛担任該段運糧至西南西北二線則由本處其他三車負擔，並爲加強內部組織於本年二月間成立運輸股主持本處運務。

自卅一年元月起至卅一年七月止共計車運東南饒崇錢一百九十二次東南段十四次西南段十四次西北錢六次隆昌至渝段四次共計里程三萬九千五百九十三公里，鐵重量三百九十七噸半。此外本處並因車輛不敷程度，湘貨運渝曾利用水運間亦利用商運，故此段資金比較充裕時尚非增購車輛不可。

至本處倉庫設備奇門羊子壩十二號康泰隆堆棧，房屋高大堅固，水陸交通便利預備適當。所有倉儲物品均

向中央信託局及中農行信託處保足兵險及火險。貨物進倉時倉庫管理員應檢查確與樣品相符方得接收。出倉則憑提單。現本處正在計劃送貨辦法，以解決各社運輸上之困難，惟因運輸成本太貴，一時恐仍無法實現耳。

## 五 物品之銷售

### 1. 銷售對象

本處銷貨對象為各省合作供銷機關與陪都及遷建區之合作社及其聯合社嗣以資力缺乏運輸困難加以陪都及遷建區各機關及鄉鎮消費合作社普遍成立需要物資供給數量甚大遂不得不以大部分力量供應各機關及鄉鎮消費合作社之需要。對各省合作供銷處雖以常有代購代銷業務但尙未能充分發展，現渝市及江巴兩縣共有專營及兼營消費業務之合作社六百七十餘社，每月來本處批購貨物者約三百社。實際上無異全部合作社均與本處按月交易，因渝市之市民合作社及江巴兩縣之鄉保合作社均由其聯合社集中採辦也

### 2. 銷售標準

本處過去配銷物品除各省合作供銷處外對合作社方面概以各社社員及眷屬人數之多寡為準由各社按期向本處報告社員及眷屬人數本處複飭由調查人員予以復查以期正確而示公允。三十一年度十月起各社舉行工作競賽分增加社員增加社股資金週轉平抑物價賬務整理合理配銷六項競賽結果優劣分明本處為獎勵優良合作社乃將過

去銷售標準酌予變更以社員人數辦理成績與本處交易關係及預付貨款四項數字改行計點制度，點數之計算方法為社員及其家屬人數佔百分之五十以每五十人為一點二千五百人為五十點超過此數仍以五十點計辦理成績佔百分之三十競賽評分得六十分者為十點每增加二分增加一點減少二分減少一點滿百分者三十點四十分以下者每點與本處交易關係佔百分之十為十點預付貨款佔百分之十亦為十點合計一百點依調查各社所得情形計算即以其所得點數多寡配銷貨品。

### 3. 銷售數額

本處於每月五日及二十日公布貨品及價目單兩次，貨品定價均依成本計算，約低於市價百分之十至百分之六十，貨品種類以日用必需品為限，俾中供應便利選購至銷售數額逐月增加此固因物價上漲然合作社與其社員之加多自亦一極大之原因。三十一年度之銷售量計服藥類一二、六九九、〇二三、二一元日用類四、五七七、一一七、五二元食用類一、四四八、〇一七、七八元醫藥類一五八、八七八、五〇元文具類一〇八、七五四、三〇元其他類一三、二七六、〇〇元共計一九、〇〇五、〇六七、三一元三十二年度上期計服用類二、七八一、五八五、二六元日用類計四、四七六、七三五、五三元食用類五二四、七三〇、〇〇元文具類一八一、四三七、二〇元醫藥類五六、一九八、五〇元其他類二、五六〇、〇〇元共計一七、〇二三、二四六、四九元。

## 六 組織之推進

本處之職責一方面在供應各合作社所需要之物品而在另一方面當須促進合作組織並使其健全以建立由合作社集中物資及配給物資之制度此項推進工作可分為五端如左：

### 1. 商討合作業務

本處為商討合作業務之改進曾於卅一年一月廿八日假中蘇文化協會邀請各社代表舉行合座談會討論如何健全合作組織及物品之合理配銷諸問題卅一年七月四日第三十屆國際合作節復假留法比瑞同學會召開消費合作業務討論會商討消費合作業務問題同年十一月十一日為本處成立三週年紀念日特自是日起至十三日止於辛子廟十二號分批召集各社代表舉行業務檢討會由各社代表報告其社業務概況及困難問題外並研究業務改進諸問題三十二年四月廿七日於文化會堂會同中央合作事業協會召開各機關消費合作社聯席會議六月間籌備第二十一屆合作節紀念會並舉行業務檢討會

### 2. 編輯業務書刊

本處編印業務通訊一種現已出版至第二十四期每期除報導有關業務事項消息外並均有一中心問題提出研討如國際合作節專輯消費合作競賽專輯農產合作專輯合作督導專輯消費合作登記專輯兼營公用業務專輯社務活動專輯等是此外本處並印有消費合作簿記及消費合作社之組織和經營等小冊以利推進今後擬多多介紹國外合作業務資料如英國之合作批發社丹麥之牛乳雞卵運銷合作社美國米穀運銷合作社柑橋運銷合作社等俾資借鑑而利改進

### 3. 協助工作競賽

合作事業管理局爲提高渝市合作社之質量使在全國發生示範作用特於三十一年呈准 社會部舉行陪都及遠建區各消費合作社工作競賽分增加社員增加股本金週轉平抑物價債務整理合理配銷等六項卅一年七月至九月爲準備時期本處協助本區消費合作社督導會議訂定辦法印製標語并召集各社代表開會指示競賽意義及注意事項十月至十二月爲競賽時期各社均踴躍參加競賽結束後由協同調查各社競賽結果評定競賽成績本年五月至八月復舉行第二期工作競賽本處仍協同推進。

### 4. 協助合作督導

陪都及遠建區各機關及鄉鎮消費合作社發展甚速去年一月尙僅一百八十社至本年六月已增加至六百七十九社合作事業管理局爲督促改進原設有消費合作社督導會議本處以此項工作關係本處業務故亦隨時派員參加將陪都及遠建區分爲七區每區派員一人經常巡迴調查指導對於新成立之合作社列席創立會協助其辦理登記並草擬各種章則及業務計劃對已成立各合作社則調查其社務活動業務經營賬簿記載情形如發現缺點隨時指導改進。

### 工人消費用品之供應

渝市工人，據三十年春市政府調查約計，二十萬人職業及產業工人各半各業工人生活均極清苦尤以職業工人散漫不定復受物價波動影響生活之困難自宜昌失陷後工人逃之極大社會部於二十九年冬奉令督制渝市

工人後決定組織重慶市工人消費合作社以改善工人生活該社成立於三十年三月十日同時並分別在城區中華路海棠溪與隆街江北陳家館磁器口金蓉街設立分社

三十一年四月一日本局復呈准在本處設立工人消費合作社供應部以輔導工人社業務之發展並於三十二年三月呈准頒布重慶市工人消費合作推進辦法俾普遍推動渝市工人消費合作社該部成立以來大多致力於工人消費合作社之調查設計及組訓工作并供給工人社貨品組訓方面曾於三十一年度派員分赴市區各地指導工人組織合作社已成立李家沱運輪工人消費合作社南岸煉油業工人消費合作社等三十二年度並發動渝市市政交通文化三業工人分區組織消費合作社訓練方面除每週出版單張一次每月出版工消通訊一期外，重慶市工人服務隊每期幹部訓練及隊員訓練該部均派員出席講授合作學科該部曾召集各社社員作集體訓練已有四百餘人參加受訓頗有成效各社並將社員分成小組舉行各項會議及各項社務活動並相機施行機會教育及補習教育各社壁報亦按時出版門首均裝有意見箱，以供社員隨時發表意見，理監事會確能按期舉行從無間斷。

各社業務亦逐漸開展其進貨分類生活必需品佔百分之八十以上其銷貨制度則採取憑證購物制數量較少不易分配之貨品，則採取抽籤辦法營業開支極端節節故成立以來各社盈餘總和已達三十餘萬元

工人部今後之工作方針將加強社務指導使各社達到自有自費自享之境地關於購進貨品供應各社指導營業公用業務以謀各社進一步之發展固仍當繼續努力也

## 八 公務員工眷屬生產合作之推廣

本處於民國三十一年春奉令籌備公務員工眷屬生產合作推廣部以經費及基金遲未發給故延至十一月一日始正式成立當即擬定計劃及各項章則辦法十二月份一部份基金發到乃依照既定方針進行組織工作及業務經營

該部自卅一年十一月一日開始發動組織即將刊印之「推廣須知」函送各機關，以廣宣傳，其組織方式有三

- 一、為生產合作社二、為消費合作社之生產部三、為合作工作隊，迄至六月底止，已組成合作社廿社生產部五部工作隊九隊計中央黨校機關廿一單位中央軍事機關九單位，國營事業機關二單位國家金融機關一單位社會團體一單位共計卅四單位社員人數一九七七八股金計二四七、一三五元生產基金計一、四二五、〇二〇元共計一、六七二、一五五元業務計有縫紉紡織化工種植飼養刺繡，竹藤工；教具、食品、製鞋等十項產品凡數十種

為便利指導起見特別分江巴縣城上清寺南岸北碚歌樂山等五指導區域每區派指導員一人至三人担任指導井於歌樂山設立工作站一所派指導員二人經常駐站指導又凡距該部或工作站較遠規模較大之合作社即派指導員一人經常駐社指導

關於各社部隊業務分集中折中分散三種方式進行嗣奉

行政院令先從分散方式之發料收貨着手俟辦有成效再推及其他因此該部業務暫以發料收貨為範圍茲將八個月來該部發料收貨大概情形分述如后：

(一) 發出材料：在本期內針織及機織原料計棉紗廿三件又卅一井總值四三〇、六三〇元編織原料計各類毛線一一九三磅總值三二六、五四〇元縫紉原料計各種布疋網呢四九八疋又四三三市尺縫紉專用原料如釧線等料值七一六〇元以上共總值四九三、八七五元漂染原料總值一三〇、五六七元發出整染之原白襪子一八五四打原白短內褲毛料一二五打各項童裝毛料二五打

(二) 租出機具：爲供給各社部除生產工具從事生產租出機具有縫紉機三十三部織布機十六部紡織機四十二部毛巾機二十部其他輔助機具總值五七〇、七七一元

(三) 收進成品：該部已收入成品計潔白襪子一〇〇打各類毛巾二二七九打原白布短內褲七四七條，黃時嘸西裝短褲二二打毛線衣一三八一件毛線童裝七三打毛線童衫一八打毛線童褲三〇打床單一五〇條此項成品均定有合理工資一面交貨一面即領取工資

(四) 推銷產品：該部所收各項製成品均送由本處推銷於各消費合作社使生產合作與消費合作發生調和之作用各管屬社之所生產並不完全依賴推銷部所發材料故各管屬社亦每直接以其成品出售於其附近之消費合作社

(五) 整理設備：該部爲改進生產技術防止產品因分散製造而發生之復雜零亂特設置整理工廠統籌各社部隊產品之設計整理及卷刷技術之訓練計有紡織漂染縫紉等部門廠內工作人員除僱用少數熟練技工外其餘均分期招收各社部隊之社員及各機關保送之員工卷刷加以短期技術訓練第一期卷習班於本年三月開始計收卷習生十二人學習縫紉現已畢業分派工作第二期卷習生正在招集人際受訓期變成官合中意誠之技術專才以領導中國婦女實

行擴大生產合作運動。

## 九 分處及辦事處

### 1. 東南分處

本處設東南分處於福建崇安前身爲第三戰區經濟委員會合作社物品供給會辦事處原由經濟委員會徵詢蘇皖浙贛閩五省省政府及各該省合作行政機關之同意組織而成，於二十九年八月開始籌備十一月一日正式成立資金二百萬元經委會撥一百萬元各省攤認一百萬元目的在運用合作力量以搶運戰區物資調節省際供求發展後方生產平抑一般物價三十一年春經委會奉令結束本處四月十六日轉奉行政院令接收該辦事處乃於七月一日正式改組爲本處東南辦事處

設處原設江西上饒嗣以戰爭關係遷移崇安設有總務廳運應廳郵傳廳及會計室在東南各省設有供銷站及收貨處等機構藉以搶購戰地物資及採購各省土產運銷後方共需運資除原有之二百萬元及其盈餘六十四萬餘元外本處復加撥二百萬元以期充實然以物價增漲之速此數實仍微乎其微也

該分處業務可分供銷及產製兩項產製方面爲通過去輔設之紡織服用製菸麵粉醬油等各合作工廠其概況已見前述，供銷方面一爲供給生產機關原料與工具并代銷其產品一爲供應消費合作社及軍政機關之日用必需品故對於物資之收購與銷售爲其主要工作，其購銷貨物以衣履布疋與工業原料爲主要部份次爲油燭燃料及食品雜糧其

物來源大半由蘇皖贛地採購而來省產土產及該分處輔設之工廠出品次之銷售對象以合作組織為主備估銷貨總額百分之六十以上內包括合作供銷機關合作社及合作工廠三類此外對於軍公機關及其他生產機關所需之物品間亦勉為供應以收平抑物價之效所佔比例軍事及公務機關各約佔百分之十五至二十銷售於生產機關等方面者不過佔百分之八九而已。該分處在東南各省經數年來之努力已建立合作供銷之密切聯繫。今後祇須充實其資金即可發揮更偉大之功效固不僅為本處採購貨物已也。

## 2. 衡陽辦事處

本處衡陽辦事處係由本局前湖南辦事處改組而成本年一月一日始正式成立在湖南辦事處時期主要為合作指導工作供銷業務僅係試辦性質改組後該處原有專款約百萬元即移作該處營運資金

該辦事處半年以來代本處採購白布原青布巾襪牙膏等貨數批均已運渝并作為本處與東南分處之轉運樞紐東南分處所交本處貨品運至衡陽即交該處再轉金戴江交本處接運。

該辦事處設有長沙及益陽兩供銷站收購當地特產及各種貨品并置力協助當地生產消費合作社之發展此外尚擬設津市邵陽兩供銷站及金城江轉運站

該辦事處並曾與東南分處洽商物物交換及代購代銷辦法此外復商湖南紡織廠按月供給棉紗棉布復隨時派員至曲江梅縣柳州各地採購貨物。

該辦事處成立尚僅半載各項工作均在籌辦衡陽目前已為全國之主要商場本處除實成其採購貨品聯繫東南分

處外復期其能協助鄂滇貴桂各省合作供銷機關發展其業務并就近推動湘省合作業務也

## 十 結 論

以上所述爲本處以往工作之概況今後所須繼續進行以求任務之完成者有下列數端請申述

1. 合作供銷處原爲全國性之合作業務制度，現在除本處外尚有各省之合作供銷處此後亟應加緊聯繫密切配合使全國各級合作社物品之供銷得以益趨便利與靈活

2. 合作供銷處之任務本不異於消費用品之供應此後對各種生產合作業務之策進及生產用品之供給應加以充分之注意

3. 合作供銷之理想在能以生產合作之物品供給消費合作之需要本處雖亦曾採辦生產合作社之產品以之供應於消費合作社然此項產品所佔之百分比尙甚小，此後應逐漸求其擴大

4. 實物貸放爲合作金融之一種新趨向今後合作金融機關辦理實物貸放如何使能利用合作供銷機構之業務以期兩便，此亦爲本處今後所應注意者

5. 合作供銷機構原應用其物力以加強合作社之組織改善合作社之社務現在合作組織日益普遍自不免有良莠不齊之情形此後本處配銷物品應對合作組織之優劣加以更嚴格之鑑別。

6. 本處雖非政府專設之平價機關但實際上則負有平定物價之任務，本處以往雖已盡力使售價低廉與穩定但

因實力薄弱每感心有餘而力不足本處爲此特呈請增撥資金九千九百萬元現行政院僅核定增撥一千五百萬元尙未  
知何時撥下自仍不足以敷週轉惟本處對於平定物價此後自當本原定方針在可能範圍之內盡最大之努力。

## 合作社物品供銷處暫行辦法（卅一）

三月四日社法字第二四六八號部令公佈合作局  
合四字第3666號轉令施行

第一條 合作社物品供銷處（以下簡稱合作供銷處）以促進合作業務之發展為宗旨

第二條 合作供銷處分左列二級由中央及省或直隸行政院之市合作主管機關設置之

一、全國合作社物品供銷處（以下簡稱全國合作供銷處）

二、省（市）合作社物品供銷處（以下簡稱省（市）合作供銷處）

全國合作社物品供銷處得在供銷中心市場及省合作供銷處未成立區域設立分處省合作供銷處

得在所轄各縣設置縣供銷分處必要時各省合作供銷處得聯合成立辦事處（以下簡稱省聯合供

銷處）

第三條 省合作供銷處及其聯合辦事處之業務應受全國合作社物品供銷處之指揮監督

第四條 合作供銷處之業務如左：

一、關於合作社需要物品之採購批發事項

二、關於合作社產製物品之運銷加工事項

附 錄

三、關於合作社供銷業務之輔導推進事項

四、其他有關合作社物品供銷事項

第五條 合作社供銷處以合作社合作社聯合社及其他合作社供銷機構爲其業務對象但合作社消費品之採購及

合作社產製品之推銷不在此限

第六條 合作社供銷處之經費由主辦之合作社主管機關（以下簡稱主辦機關）編製預算依歲計程序呈請核撥其費

業資金由金融機關貼放之

第七條 合作社供銷處得採用股份制其股份由合作社主管機關金融機關各級合作社及其他合作供銷處認購之

第八條 全國合作供銷處總經理一人協理 人至三人省合作供銷處設經理一人副經理一人至二人均由主

辦機關聘任之省縣合作供銷分處設主任及副主任各一人由其所屬總處任用之省聯合供銷處比照省

供銷處之組織定之

第九條 爲適應業務之需要全國合作供銷處得分置各組室省合作供銷處或省分處得分置各課室縣分處得分

置各股並均得爲供銷特種物品成立專部

第十條 合作供銷處得爲便利業務之推進與聯繫設置各種委員會

第十一條 合作供銷處業務計劃應於每年度開始前根據主辦機關所定原則擬定呈報主管機關及上級合作供銷

處備案並由主辦機關送有關金融機關備查

第十二條 合作供銷處以每年度終了為終決算期造成財產目錄資產負債表損益計算書業務報告書及盈餘分配案呈報主辦機關及上級合作供銷處備案並由主辦機關送有關金融機關備查

第十三條 合作供銷處盈餘之分配除提存一部份作為公積金公益金及職員酬勞金外應依交易額比例攤還於合作社及合作社聯合社於各該合作供銷處章程內載明之

第十四條 合作供銷處得以前條規定應予攤還盈餘之一部或全部作為合作社及合作社聯合社所認儲之合作準備金由合作供銷處依其數額發給憑證上項準備金於合作社解散時不得由解散之合作社請求分配

第十五條 合作供銷處後同級合作社成立具有獨立經營能力時由主辦機關將其業務逐漸交由各該聯合社接收經營之合作社及合作社聯合社所認儲之合作準備金於各該聯合社接收經營時即移作合作社對聯合社或下級聯合社對上級聯合社之股金並以原有之合作準備金憑證換發正式社股以解置之合作社之合作準備金即移作合作社聯合社準備金

第十六條 合作供銷處應依本辦法訂立各項章程則呈由主辦機關核轉報社會部備查

第十七條 本辦法自公佈日施行。

## 全國合作社物品供銷處組織規程

- 第一條 社會部合作事業管理局（以下簡稱合作管理局）為便利合作社物品之供銷促進合作事業之發展擬置全國合作社物品供銷處（以下簡稱合作供銷處）
- 第二條 合作供銷處設於國部所在地得因業務之需要呈請設置分處辦事處及供銷站
- 第三條 合作供銷處俟全國合作社聯合社成立時將所辦業務逐漸移轉於全國合作聯合社接辦
- 第四條 合作供銷處之業務如左：
  - 一、關於合作組織之宣傳推進及聯繫事項
  - 二、關於合作社所需物品之採辦事項
  - 三、關於合作社所需物品之分配運輸銷售事項
  - 四、關於物品產銷情形之調查事項
  - 五、關於其他有關合作供銷業務事項
- 第五條 合作供銷處設總經理一人協理一人至三人由合作管理局局長聘請之總經理總務協理協助總經理辦理處務

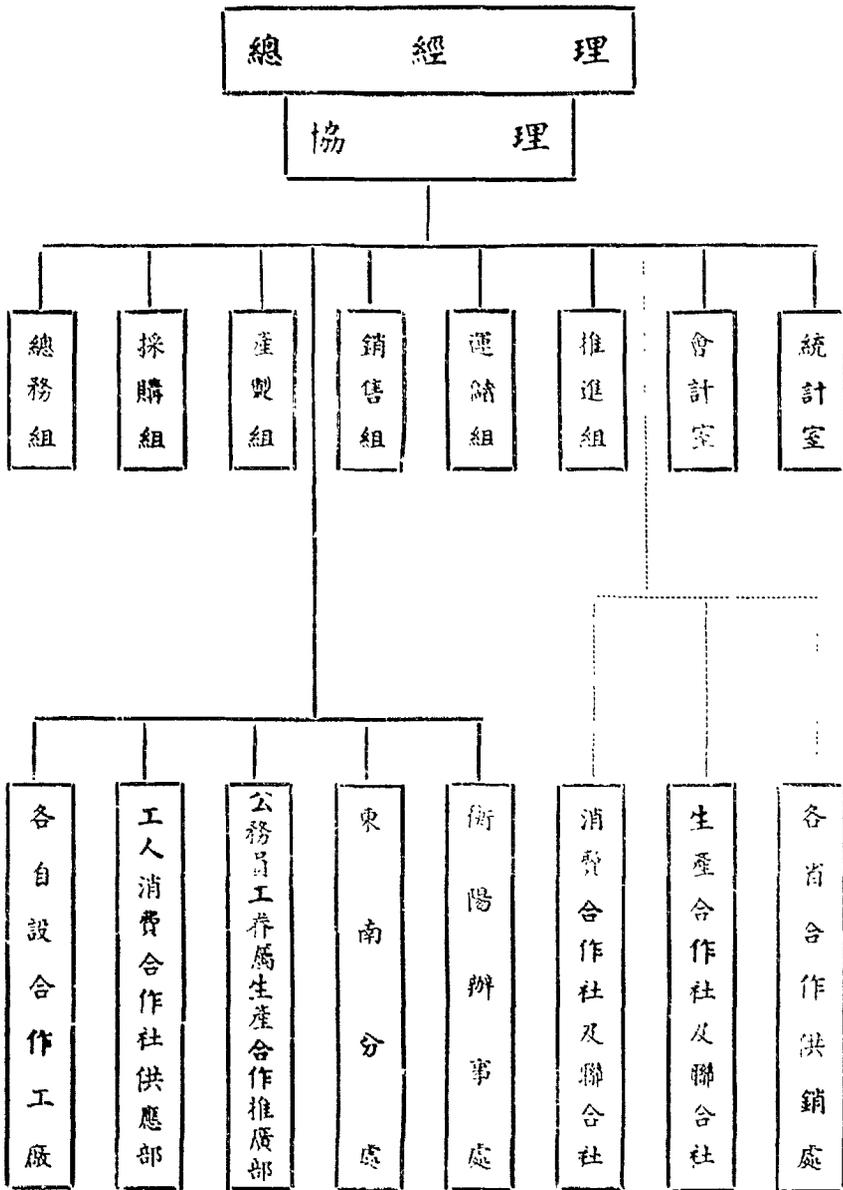
- 第六條 合作供銷處視業務上之需要分設總務採購銷售運儲推運等組各組股主任一人由總經理遴員任用
- 第七條 合作供銷處為辦理公務員工眷屬生產合作及工人消費合作社得分別設置各機關公務員眷屬生產合作推廣部及工人消費合作社供總部其章程另訂之
- 第八條 合作供銷處設辦事員助理辦事員及助理員各三十八至四十五人並得酌用傭員及見習員各組室得分股辦事股設股長
- 第九條 合作供銷處得設專員調查員各十五人至二十五人辦理指定之特種任務
- 第十條 合作供銷處得設處務設計委員會委員名額定為十五人至二十五人設計本處業務之推進事實委員人選由總經理遴選呈請合作管理局聘任之
- 第十一條 合作供銷處為供應各合作社所需物品得自行設廠產製
- 第十二條 合作供銷處應與各省合作社物品供銷機關及合作社聯合社取得密切之聯繫
- 第十三條 合作供銷處之經常費由合作管理局擬具概算呈准後由國庫支給之
- 第十四條 合作供銷處之業務資金除呈請政府撥發基金並由各省合作主管機關及其他各有關合作事業機關認繳基金外並得商由有關合作金融機關投資或貸放之

第十五條 合作供銷處設會計及統計主任各一人依照主計法及辦理會計統計事宜

第十六條 合作供銷處之辦事細則另訂之

第十七條 本規程自呈准之日施行修改時同

# 全國合作社物品供銷處組織系統表



附註：虛線表示與本處有聯繫之機關



**全國合作社物品供銷處  
交易社數及各類合作社交易額統計表**

民國三十二年六月份

合作社類別	本月份交易社數	本月份新增社數	本年內已交易社數	本月交易額	一月至六月 累積數
共 計	275	42	488	6,386,503.90	17,023,246.49
黨 務 機 關	13		19	185,839.00	625,673.93
中央政府機關	24	1	33	462,228.00	1,538,073.55
中央政府所屬機關	40	4	68	1,000,594.40	2,743,301.08
地方政府機關	16	2	28	247,139.00	663,518.80
軍 事 機 關	59	2	58	649,638.00	1,975,517.40
軍 事 工 廠	11	5	21	687,618.50	982,333.55
軍 隊	5	2	9	47,857.00	144,976.50
學 校	16	4	41	171,097.00	759,947.80
軍 警 學 校	3		4	93,258.00	170,220.00
公營生產機關	17	3	35	842,865.50	2,116,322.40
私營生產機關	23	3	35	612,440.50	1,598,051.85
金 融 機 關	16	4	22	675,488.00	1,139,121.16
地 方 鄉 鎮	33	8	80	311,911.00	1,516,022.20
社 會 團 體	19	4	29	342,280.00	1,049,833.25

陪都及遷建區  
各類消費合作社統計表

合作社類別	社數	社員數	股金額
總計	679	351,603	14,184,265.50
黨務機關	25	6,259	255,485.00
中央政府機關	35	12,283	822,549.00
中央政府所屬機關	96	22,085	1,210,482.00
地方政府機關	31	10,801	253,399.50
軍事機關	85	53,902	1,854,921.00
軍事工廠	17	26,654	297,391.00
軍隊	11	15,874	277,423.00
學校	65	26,963	742,955.00
軍警學校	8	5,435	169,141.00
公營生產機關	37	14,470	1,054,764.00
私營生產機關	49	22,492	1,393,372.00
金融機關	23	6,728	578,555.00
地方鄉鎮	162	105,229	4,843,778.00
社會團體	35	22,418	429,050.00

十

註：本表數字係截至三十二年六月底止

全國合作社物品供銷處所售物品價格與市場價格之比較

民國三十二年一月至六月份

貨品名稱	花色牌號	單位	銷售月份	市場價 (元)	本處價 (元)	本處價低於市場價		
						金額 (元)	百分比 (%)	
服 用 類	汗衫	提琴	打	4	800.00	600.00	200.00	25.90
	卡機短褲	地球	件	4	360.00	295.00	65.00	18.06
	男童裝	標準	套	4	120.00	81.00	39.00	32.50
	女童裝	,,	件	4	120.00	72.00	48.00	40.00
	女背心裙	,,	,,	6	140.00	90.00	50.00	35.71
	白布內褲	---	條	6	54.00	40.00	14.00	25.93
	灰布內褲	---	,,	4	36.00	28.00	8.00	22.22
	黑皮鞋	樹膠底	雙	4	380.00	310.00	40.00	10.53
	套鞋	保險牌	打	6	1,800.00	1,600.00	200.00	11.11
	膠底鞋	元口帆布	雙	6	160.00	100.00	60.00	37.50
	,,	元口針紋布	,,	6	150.00	100.00	50.00	33.33
力士布鞋	---	,,	6	48.00	30.40	17.60	36.67	
日 用 類	西湖毛巾		打	6	600.00	500.00	100.00	16.67
	18寸手帕	抽空英文角花蘇紗	,,	5	360.00	235.00	75.00	20.83
	花皮帶	---	,,	4	400.00	355.00	45.00	11.25
	衣刷	復興#187	把	4	60.00	42.50	17.50	29.17
	,,	,, #189	,,	4	50.00	40.00	10.00	20.00
	牙刷	新華#108	打	4	120.00	82.00	38.00	31.67
	牙粉	市場三星牌 本處鳳凰牌	100包	6	125.00	80.00	45.00	36.00
	肥皂	市場堅固元皂 本處人人元皂	100塊	4	650.00	540.00	110.00	16.92
臘燭	市場土臘牌 本處合作牌	6支包	4	12.00	9.00	3.00	25.00	
食 用 類	醬油	市場天味醬油 本處人人醬油	担	2	270.00	210.00	70.00	25.93
	,,	市場天味醬油 本處人人勝利醬油	1斤12兩裝 瓶	6	18.00	15.00	3.00	16.67
	豆瓣醬	---	担	6	500.00	440.00	60.00	12.00
醫 藥 類	八卦丹	虎標	打	6	140.00	80.00	60.00	42.86
	萬應油	惠元士	瓶	2	70.00	60.50	9.50	13.57
文具類	臘紙	警鐘	筒	6	350.00	260.00	90.00	25.71

附註：一、表列各項物品為本處一至六月所售物品中之一部份其市價係以該物品銷售之月市場批發價為標準。  
 二、百分比係以市場價格除本處售價低於市價之金額。  
 三、凡本處所售物品花色牌號為市上所無者選相等者比較之。

全國合作社物品供銷處最近所售物品價格與市場價格之比較

民國三十三年七月份

貨品名稱	花色牌號	單位	市價(元)	本處價(元)	本處價低於市價之金額(元)	百分比
紡 綢 襪 表	——	件	542.00	300.00	240.00	44.44
黃 卡 機 經 褲	——	條	220.00	185.00	35.00	15.91
斜 紋 布 經 褲	——	條	195.00	175.00	20.00	10.26
男 線 襪	金 狗	打	900.00	650.00	250.00	27.78
淺 藍 二 梳 毛 巾	裕 華	打	380.00	300.00	80.00	21.05
牙 粉	市本 場處 三 星 牌 皂	100包	200.00	80.00	120.00	60.00
肥 皂	市本 場處 聖 人 牌 皂	60連	795.50	550.00	245.50	30.85
肥 皂	市本 場處 聖 人 牌 皂	100連	1,202.50	620.00	582.50	48.44
醬 油	市本 場處 天 味 牌 油	担	750.00	600.00	150.00	20.00
醬 油	市本 場處 天 味 牌 油	担	550.00	400.00	150.00	27.27

說明：一，表列各項物品係本處七月份所售物品中之一部。  
 二，百分比係以市場價格除本處售價低於市價之金額。  
 三，凡本處所售物品花色牌號之為市上所無者運相等者比較之。

### 重慶市四十個消費合作社物品售價與市價之比較

民國三十三年一月至六月

物品名稱	花色	單位	市 價 (元)							合 作 社 價 (元)							合作社價低於市價之差額	
			一月平均數	二月平均數	三月平均數	四月平均數	五月平均數	六月平均數	六個月平均數	一月平均數	二月平均數	三月平均數	四月平均數	五月平均數	六月平均數	六個月平均數	金額(元)	百分比
機經土線白布	寬2尺2寸	布尺	5.90	6.45	7.70	7.70	12.00	14.15	8.98	4.70	5.64	5.87	6.23	6.20	13.40	7.03	1.95	21.71
機經土線灰布	寬2尺2寸	布尺	10.20	10.93	11.00	10.13	17.85	17.85	13.01	7.17	7.26	7.80	8.23	9.88	16.81	9.53	3.48	26.75
標準布襯衫	中 号	件	140.00	142.00	145.00	195.00	210.00	210.00	178.67	113.11	119.49	137.95	145.24	158.43	163.45	139.45	39.22	21.95
男 線 襪	3 2 支	雙	30.00	30.00	30.00	35.25	47.50	59.00	38.63	26.52	27.65	27.93	23.70	22.97	25.43	25.58	13.05	33.78
20兩二號毛巾	裕 号	條	17.00	17.00	17.00	17.50	22.00	25.20	19.23	9.37	8.33	8.28	11.36	13.39	20.60	11.99	7.20	37.81
牙 膏	三 星	支	17.50	18.00	18.00	18.00	18.00	65.00	25.75	13.77	14.95	14.89	15.18	15.31	19.55	15.61	10.14	39.33
牙 膏	黑 人	支	13.00	19.00	19.00	19.00	19.00	70.00	27.33	15.33	15.75	16.79	16.29	16.39	24.89	17.61	9.72	35.57
肥 皂	堅 固	塊	7.13	7.50	7.50	7.33	7.50	7.50	7.41	5.46	5.90	5.65	5.95	5.99	5.99	5.84	1.57	21.19
菜 油	中 等	市斤	19.33	15.25	11.00	11.13	11.50	14.30	12.23	7.60	7.79	8.57	9.40	9.53	10.36	8.83	3.38	27.57
菜 油	中 等	市斤	15.00	15.25	16.00	25.00	30.33	36.20	22.93	13.99	13.39	13.85	14.41	16.73	20.81	15.62	7.31	31.97
醬 油	中 等	市斤	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.02	3.54	3.63	3.90	3.75	3.75	3.72	3.69	0.33	8.21
白 糖	中 等	市斤	14.00	20.50	15.70	15.13	20.97	27.10	16.81	13.39	16.01	14.33	15.09	16.85	21.92	16.27	2.54	13.59

材料來源：根據本處每週星期三直接調查之市場價格又通信調查之各消費合作社價格

- 說 明：1. 牙膏於四五兩月缺貨故用原價六月係用市價  
 2. 每月之平均數係一月中每週星期三價格之和除以每月之週數  
 3. 百分比係以市價六個月之平均數與合作社價低於市價之金額

全國合作社物品供銷處  
各年度營業進展情形比較表

年 度	進 貨 (元)	銷 貨 (元)	交 易 社 數
總 計	36,139,278.53	38,980,378.29	—
三 十 年	3,462,215.02	2,052,064.49	—
一 月	50,130.46	—	—
二 月	83,518.15	12,617.78	20
三 月	90,794.35	53,326.83	46
四 月	319,547.27	90,814.13	48
五 月	50,027.40	120,617.63	31
六 月	118,929.45	116,892.85	49
七 月	154,109.03	173,994.83	57
八 月	494,755.26	336,450.73	79
九 月	430,347.44	337,377.46	98
十 月	595,498.88	309,606.88	101
十 一 月	717,826.20	828,602.72	125
十 二 月	356,231.13	571,762.65	131
共 計	17,051,898.28	19,005,067.31	—
三 十 年	854,336.25	545,561.05	130
一 月	314,758.95	541,603.20	134
二 月	998,936.80	1,213,576.81	169
三 月	578,395.61	911,232.25	165
四 月	1,154,016.37	1,312,133.49	186
五 月	1,154,016.37	1,828,760.64	211
六 月	2,658,591.53	1,484,456.10	198
七 月	768,082.27	1,076,020.60	206
八 月	1,274,223.11	1,737,903.25	266
九 月	1,989,354.93	2,177,115.15	199
十 月	1,457,806.60	2,845,929.80	184
十 一 月	2,145,382.80	3,330,778.97	292
十 二 月	2,863,103.06	17,023,246.49	—
半 年 小 計	15,625,165.23	1,389,628.40	194
三 十 年	1,335,426.25	1,324,849.22	200
一 月	1,603,687.87	2,401,575.87	228
二 月	1,807,205.55	2,869,977.30	238
三 月	2,367,014.20	2,700,711.80	233
四 月	2,939,291.20	6,336,503.90	275
五 月	5,572,539.16	—	—
六 月	—	—	—

附註：本處自三十年二月份起開始供銷

全國合作社物品供銷處各類合作社交易額統計表

三十一年度

合作社類別	合作社數	估合作社 總數之 百分比	全年交易額 (元)	估全年交 易額總數 之百分比	每類全年 平均交易額 (元)	估全年平 均交易額 之百分比
約計	297	100.00	19,005,067.31	100.00	537,239.56	100.00
公營生產機關	36	7.24	3,020,214.33	15.89	83,894.84	15.61
中央政府機關	32	6.44	1,925,959.43	10.13	60,183.23	11.20
金融機關	22	4.43	1,067,215.62	5.62	48,509.83	9.03
軍事工廠	16	3.22	733,323.95	3.85	45,832.93	8.53
營務機關	20	4.02	826,878.28	4.35	41,343.91	7.70
私營生產機關	27	5.43	1,084,932.81	5.71	40,184.55	7.43
軍事機關	73	15.69	2,832,772.67	15.06	38,702.21	6.53
社會團體	29	5.84	1,060,478.86	5.58	36,568.24	6.81
中央政府所屬機關	77	15.49	2,544,465.29	13.91	34,343.70	6.39
地方政府機關	32	6.44	1,030,813.75	5.42	32,212.93	5.99
地方鄉鎮	63	12.63	1,663,578.73	8.75	26,493.01	4.92
軍警學校	8	1.61	187,399.29	0.99	23,423.78	4.33
學校	40	8.50	743,033.47	3.91	18,577.99	3.46
單傳	17	3.42	153,996.35	0.82	9,033.31	1.69

附註：  
1. 本表合作社數係根據已與本處交易之社數為限。  
2. 本表非別次子又每類全年平均交易額之多寡為前後。

全國合作社物品供銷處

三十年度與三十一年度進貨銷貨分類比較表

類別	三十年度 (元)	三十一年度 (元)	增加 (元)	比率
總計	3,462,215.02	17,051,898.28	13,589,683.26	4.93
進				
服用類	1,854,646.58	11,490,837.54	9,636,211.96	6.20
日用類	528,529.35	4,104,113.88	3,575,584.53	7.77
食用類	1,059,468.27	1,143,197.42	83,729.15	1.03
醫藥類	11,025.90	123,199.30	117,073.40	11.62
文、具類	5,822.12	132,479.44	126,657.32	22.76
其他類	2,724.03	53,120.00	50,396.00	19.50
銷				
總計	2,952,064.49	19,005,067.31	16,053,002.82	5.44
服用類	1,645,227.95	12,699,023.21	11,053,795.26	7.72
日用類	371,064.23	4,577,117.52	4,206,053.19	12.34
食用類	918,098.59	1,448,017.78	529,919.28	1.58
醫藥類	2,914.50	138,878.50	135,964.00	78.87
文、具類	7,356.21	108,754.30	101,398.09	14.73
其他類	8,303.00	13,276.01	4,973.00	1.60

附註：比率係以三十年度之數字除三十一年度之數字。

全國合作社物品供銷處

資產負債平衡表

中華民國 32 年 6 月 30 日

第 百 號

科目及摘要	知數	小計	合計	科目及摘要	知數	小計	合計
流動資產				流動負債			
庫存現金		39,846.34		短期存款		3,000,000.00	
銀行存款		199,838.55		銀行透支		2,700,000.00	
應收帳款	389,287.55			應付帳款		303,240.00	
減：呆帳準備	15,588.05	370,699.50		應付帳項		225,578.24	
預付貨款		2,988,351.94		承銷往來		310,700.00	
庫存貨品		5,131,154.74		預收貨款		117,550.00	
應收利息		2,929.04		公 益 金		3,542.51	
流動資產總額			8,982,820.11	應付職員福利金		778.07	
固定資產				應付股息分派金		1,218,236.15	
地 產		41,000.00		流動負債總計		7,958,903.54	
房屋及設備	69,936.25			其他負債		32,957.46	
減：房屋設備折舊準備	47,932.88	22,003.37		暫 收 款 項		118.64	
生財器具	182,532.67			代 收 款 項		147,771.25	
減：生財器具折舊準備	114,736.02	67,796.65		工廠損失準備金			
運輸設備	349,445.00			其他及備用項			
減：運輸設備折舊準備	250,000.00	99,445.00		資本及盈餘			180,847.35
固定資產總額			230,245.02	公 積 金		9,848,000.00	
其他資產				盈餘分配金		1,160,719.17	
分處應往來	4,768,034.55			資本及盈餘		874,548.99	
預付運費	187,184.68			其他資產總額			11,863,268.16
暫 付 款 項	725,281.75						
押 金	42,580.00						
墊 付 款 項	214,797.94						
推廣部基金	5,152,170.00						
其他資產總額			11,881,958.92				
資 產 總 數			\$20,003,024.05	負 債 及 資 本 總 數			\$20,003,024.05

總經理

協理

會計主任

審核

製表

全國合作社物品供銷處

損益計算表

自 32 年 1 月至 32 年 6 月 30 日

第 第

號 頁

摘 要	細 數		小 計		合 計	
	萬千	百十萬千	百十萬千	百十萬千	百十萬千	百十萬千
	元	元	元	元	元	元
銷貨收入						
銷貨總額			1 6 8 3 9 0 5 5	8 7		
減：銷貨退回			1 5 0 4 4 1	1 0		
銷貨淨額					1 6 6 8 8 6 1 4	7 7
銷貨成本					1 5 1 3 9 5 5 8	0 4
銷貨差額					1 5 4 9 0 5 6	7 3
營業支出						
管理費用			4 9 5 4 5 9	7 7		
推銷費用			2 1 0 6 6	7 0		
財務支出			2 1 0 6 9 3	3 6		
利息支出	2 1 7 0 1 0	6 4				
減：利息收入	6 3 1 7	2 8				
其他支出						
貨物盤損			1 6 5 6 6	4 3		
營業支出總計					7 4 3 8 1 6	2 6
營業差額					8 0 5 2 4 0	4 7
其他收益					4 9 3 0 3	5 2
雜項收入					8 5 4 5 4	3 9
盈餘分配金						

經理

協理

主任

核

表

# 本處總處及所屬各處部廠各單位主管人員名錄

單位別	職別	姓名	年齡	籍貫
總處	兼總經理	壽勉成	四三	浙江
	協理	陳仲明	三九	湖南
		陳維稷	四〇	安徽
		鄒漢翔	五二	江蘇
	秘書	齊國琳	三八	河北
	總務組主任	王乃慶	三八	浙江
	採購組主任	易光祺	三五	四川
	銷售組主任	齊國琳		見前
	產製組主任	何世英	四五	安徽

附錄

附錄

運儲組 鄒漢翔 見前

兼主任 陸 垚 四五 江蘇

推選組 陸 垚 四五 江蘇  
主任 何世英 見前

會計室 管 毅 三一 江蘇  
主任

專員 袁家海 四二 湖南  
陳紹樵 四九 江蘇

安資深 四〇 河南  
丁步川 三一 江蘇

王芝瑞 四四 浙江  
周輔生 三七 浙江

曹 柏 二九 江蘇  
王運鈞 三六 湖南

馬樹基 二七 河南

公務員  
眷屬  
推廣  
合作  
部

陶傑廉 三一 江蘇

主任 喻志東 四一 湖南

秘書 楊福東 三六 湖北

組長 喻林炎 三四 四川

業務課長 李光美 二四 江蘇

技術課長 華容城 三三 吉林

財務課長 羅平 三一 福建

整理工廠兼廠長 楊福東 見前

整理工廠副廠長 徐知林 四二 湖南

專員 黃叔向 三六 安徽

王亞平 三六 河北

附錄

附錄

莊敬強 三四 江蘇

胡克剛 三一 安徽

工人消費合作社供應部

主任 朱延本 三四 安徽

總務股長 蕭桐柏 三四 江西

業務股長 朱延本 見前

組訓股長 陳厚澤 三一 安徽

會計股長 葉萍 三一 湖北

東南分處

主任 陳仲明 三九 湖南

副主任 畢昌祐 三〇 雲南

陸國香 四〇 浙江

童泉如 三三 浙江

秘書	張真國	四二	浙江
總務課長	侯錫蕃	三三	浙江
購運課兼課長	畢昌祐	三〇	雲南
產銷課代課長	陳古	二八	江蘇
輔導課長	李敬民	三二	江西
會計室主任	董昌言	三七	江蘇
專員	張景楸		江蘇
	馮贊元	四三	江蘇
	蔡振	四一	浙江
	陳士金	二七	浙江
	黃章		廣東
	楊崑珊		江蘇

錄

附 錄

衡陽辦事處

兼主任 袁家海 四二 湖南

業務課長 張鳳桐 一四 河北

會計主任 曠 顯 四二 湖南

總處食品工廠

主任 陸 森 四五 江蘇

技師 張國權 四五 四川

專員 王允文 三六 江蘇

總處蠟燭工廠

主任 施復容 二七 江蘇

顧問 周煥章 四八 湖北

技師 賴樹璋 三二 四川

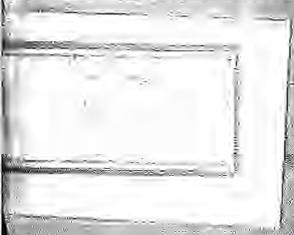
總處縫紉工廠

主任 黃仲孚 三六 浙江

技師 陳桂芳 四五 浙江  
專員 朱錫桐 四六 安徽

55  
34 2/80

H/91



129  
117