

參考資料之一

鹽業

內部刊物 注意保存

天津市財政經濟委員會

一九四九年八月

目 錄

1. 概況

2. 長蘆鹽區之概況

- (1) 解放前之產銷情況
- (2) 解放后之產銷情況

3. 我們的意見

- (1) 鹽需要出口
 - A. 生產過剩
 - B. 國內化學工業不會受影響
- (2) 最好是洗鹽出口
 - A. 多得外匯
 - B. 多容納工人
 - C. 價格問題
 - D. 出口比南運有利
- (3) 出口鹽需要免稅

4. 久大公司問題之初步研究

- (1) 由整個鹽的情況談到久大問題
- (2) 久大公司之概況
- (3) 工人及薪金問題
 - A. 工人問題
 - B. 薪金問題
- (4) 資方之要求及意見
 - A. 鹽稅之問題
 - B. 運輸問題
 - C. 工人及工資問題
 - D. 麻袋問題
- (5) 工人的意見
- (6) 我們的意見及認識
 - A. 鹽稅問題
 - B. 車皮問題
 - C. 工人及薪金問題
 - D. 久大永利合併問題

5. 中鹽與久大之比較

1. 概況

鹽除食用外，又為製碱工業、色素、及肥皂之鹽析、鑛石之鹽化熔化，陶器之釉藥及煉油、冷凍之用料，其來源分：海鹽、石鹽、井鹽、池鹽、土鹽、膏鹽五種，按製造方法分：粗鹽、洗滌鹽、再製鹽三種。鹽質分三等，一等鹽含氯化鈉 90% 以上，含水 5% 以下。二等鹽含氯化鈉 85% 以上，含水 8% 以下，三等鹽含氯化鈉 70% 以上（此鹽不能食用）。在用途上可分食鹽、工業鹽、農業鹽、漁業鹽四種。食鹽：供普通食用，製造醬類，醃製菜蔬及其他食品之用，食鹽中之粗鹽是二等鹽。工業鹽：用於輕重工業方面，最主要者為製造純鹼及其他鹼類，製造鹽酸及芒硝，製造漂白粉，製造氯、鈉及其他有氯鈉之化學藥品，配製藥劑，製作冷劑，麩皮製革，並為製造胰皂、玻璃、陶器、紙張，顏料及冶金，煉油之主要原料。漁業鹽：用於醃漬漁獲物所需之鹽，不能食用。農業鹽：穀類正常的生長，需要適量的鹽分，此外並利用其殺虫性，用以驅除植物害虫。農業鹽又能增進畜類之消化力，對於畜類亦須飼以相當之鹽。我國鹽的產量很豐，據國民黨 37 年的統計材料，全國分長蘆（口北鹽區在內），東北、上海、山東、兩淮、福建、兩廣、川康、川北、雲南、西北、山西、台灣等十四個產鹽區。湖北湖南兩省，產有少數膏鹽，陝西產土鹽，全國各區年產約 6000 萬担——7000 萬担，其中內銷約 5500 萬担以上，其中包括食鹽、漁業鹽、農業鹽及工業鹽。外銷近年每年為一千二、三百萬担。製鹽方法視天時地理之不同，有煎、晒二法。再洗鹽之製造則是以粗鹽為原料分 1. 直接蒸法，2. 洗滌法，3. 間接蒸發法三種方法加工再製。

2. 長蘆鹽區之概況：

長蘆鹽產發源於北周時代，是歷史上最久的鹽田。幾千年來裁設、廢置，直至民國十四年才裁併成現在的財豐、蘆台兩場。財豐場包括塘大、新、鄧等沽，蘆台場管轄漢沽的全部鹽灘區域。東到渤海區，西接塘沽、漢沽之間的鐵路線，據為長蘆局 37 年統計共有 298,497 畝，644 灘。據 37 年的統計共產 12,868,350 担粗鹽。

（一）解放前之產銷情況：

民國 24 年以前，灘戶每年開晒前，由鹽務局就前一年度產銷情形規定每灘之產量，不得超溢。24 年限制停止，產量大增（23 年產 600 萬担，24 年到 700 萬担），日本侵佔華北期間（1937—1945），由於軍需工業之需要，對長蘆曾以大量貸款，及配給廉價食糧之方法，引誘灘戶大量生產，更開發了新灘 355 付及恢復舊灘 86 付，產量逐年增加，32 年曾達到 2300 多萬担。但產鹽大部運往日本，作軍需工業之原料，而對中國人民之需要則嚴加限制，在都市更實行計口授鹽制，把每年每人授 12 斤減到 10 斤。1943 年以後，由於我軍對敵人鹽田的封鎖控制，每年的產銷量都在逐減着（由 1943 年年產 21,890,700 担至 1945 年減至 11,145,628 担，輸日鹽由 1943 年的 14,660,413 担至 1945 年減至 6,485,060 担）。日本投降國民黨接收長蘆局以後，灘戶鹽田部份遭受破壞，且灘戶多年受日偽壓榨，經濟力量枯竭，雖經國民黨發放一部晒鹽貸款，但是鹽產並未能恢復舊觀。在 1946—1947 兩年，每年產量僅 700 餘萬担，到 1948 年，灘區漸形恢復，又值當年天氣乾旱，適於晒鹽，產 1200 萬担。

在運銷上，過去一貫採取自宋以來之專商引岸制。於 1946 年一月改為就場徵稅自由販賣制，但是因為各銷區多被我軍封鎖佔領，長蘆本區行銷不暢（長蘆本區包括河北，河南兩省及察北十三縣、晉北十七縣），不得不向外區尋找出路。1946 年運往揚子兩岸及河南、安徽的鹽共 798,198 担，但到

1947年就運了6,103,590担，佔全年運銷總額10,282,818担之59.36%。這也是因為兩淮鹽的運輸不便，運費使鹽價加高，結果蘆鹽侵佔了淮鹽一部份市場。1948年外銷700多萬担。另外在1946年及1947年均有對日輸出，共計1,101,840担，1948年外輸未接洽成功。我國對外輸鹽開始於清光緒37年，當時因日本鹽荒，長蘆官商公捐20萬擔，輸往救濟，民國以後淮鹽輸日，青鹽輸美，均為臨時性質。蘆鹽正式出口輸日則自民25年開始，分精鹽粗、鹽兩種（蘆鹽從歷史上就是以商運為主，偽政府另備有常平鹽，以為調劑。）

精鹽：在民國4年以前我國沒有精鹽之製造，後因僑居我國之外人以粗鹽食用有碍衛生，由其本國免稅入口，結果勾結中國人私相販賣。自民國三年久大公司製造精鹽以來，始得杜絕此弊。其後各精鹽公司相繼成立，至23年全國有七個製鹽公司。當時久大生產能力佔全國第一位，其產量佔全國產量46.16%，在長蘆區內另有通達精鹽公司設於豐潤縣之塘坊。

久大鹽業公司在精鹽工業所佔的地位

工廠名	廠址	生產能力(23年)	比率(%)
久大公司	河北省塘沽	600千市担	46.16
通達公司	“豐潤	30 “	2.13
永裕公司	山東省青島	180 “	13.84
通益公司	“烟台	400 “	30.77
五和公司	上海浦東	30 “	2.31
民生公司	浙江省定海	30 “	2.31
鼎和公司	“餘姚	30 “	2.31
合計		1,300千市担	100.00

久大精鹽的鹽質含氯化鈉97.68%、水份1.37%、其他為雜質，在產量上久大是用半手工式的平鍋熬鹽，最初年產452担，以後逐年增加。在22年因長江各埠居民製鹹菜臘味等需要大粒鹽，久大公司曾用平鍋製大粒精鹽，但這必需用低溫蒸發，結晶遲緩產量減少，而成本太高，乃改用洗滌法裝置機械。至24年春復裝置新機器洗滌烘乾，大量生產，最高在24年產洗再鹽776,493担，但產量要受一定的限制。通達公司鹽質稍次，含氯化鈉93%，由15年開始產鹽，但產量很少，在運銷上，最初只批准以長江沿岸及上海南京等處為主要銷地。久大通達攤額行銷在長蘆一區之精鹽銷岸只天津、秦皇島二處，運銷是完全由公司自行辦理，與粗鹽完全依靠鹽商運銷不同。七七以後日本佔久大、通達各廠，並組織了一個華北鹽業公司。不但開發復舊鹽灘增加鹽產，並且在27年建立了漢沽工廠及30年又在天津建立一個大沽工廠，用新式設備製造洗滌鹽再製鹽及鹽之副產品，並將洗再鹽大量運往日本。洗再鹽輸日最高時是32年1,131,568担（27年精鹽銷地又增加北平、唐山、北戴河、保定、石門、彰德、鄭州、開封等處，這也是為供予日人食用）。32年以後產銷外運亦像蘆鹽一樣的縮減着。日本投降後，國民黨接收了長蘆鹽局及華北鹽業公司，將久大公司，通達公司發還。久大公司在34年12月由大後方復員修整機器，至35年開始恢復生產。通達公司因曾被日人在其統治時期併入久大公司內，而在日本投降後又無人過問，長蘆鹽局令久大代為保管故未開工。另外國民黨接

收之華北鹽業公司在36年12月改組爲中國鹽業公司，在國民黨統治的這個時期，自35年開始生產，但還是在繼續恢復的階段。產量在35年是洗鹽784,486担，再鹽176,030担，在36年則比較增加了一些，產量是洗鹽1,103,813担，再鹽325,122担。第三年（37年）在8月19日限價以前產量是很好的，最高是在6月——8月，到10月以後又逐漸下降。35年10長蘆鹽務管理局通知核定臨時定額配運洗鹽，銷售京、滬、皖、贛、湘、鄂各地，及長蘆本區，（再製鹽未有定額）。當時久大公司是外區每月每地5000担，共計30,000担，本區6000担，全年計432,000担。中鹽公司的批准配額是京、滬、鄂、湘、豫各20,000担，贛、皖各10,000擔，每月共120,000擔，（這與蘆鹽之有一定的配額相同，不同是蘆鹽多由商人運，洗再鹽是由該公司自辦）。在35年銷售洗鹽1,233,080擔，再鹽376,370.87擔。在36年運出洗鹽1,233,080担，再鹽376,370,87担。在37年產量逐漸下降，日陸運被我封鎖，而海路又陷于停頓無法外銷。結果久大於11月間停工，中鹽雖仍生產運出量也很少。

附表：長蘆區最近十三年產銷鹽數及稅收數目統計表。

近三年來洗鹽、再鹽之產銷概況。

三十七年度運銷各口岸鹽斤數量表。

長蘆區最近十三年產銷鹽數及稅收數目統計表(此表系據偽長蘆局之統計)

年 度	產 鹽 担 數	銷 鹽 數										共 計
		本 銷 及 外 銷 鹽					担 鹽					
		食 鹽	漁 鹽	工 業 鹽	外 銷 鹽	小 計	原 鹽	輸 鹽	洗 再 鹽	出 小 計	鹽 小 計	
廿五年	6,710,552.00	4,041,000.00	157,000.00	3,324,000.00	7,525,000.00	—	—	—	—	1,320,000.00	8,845,000.00	
廿六年	8,341,487.00	3,060,214.80	193,309.24	1,737,322.40	4,990,846.44	4,455,000.00	—	—	—	4,455,000.00	9,445,846.44	
廿七年	4,233,911.00	1,534,685.17	84,924.90	554,715.00	2,174,325.07	7,356,601.00	197,000.00	—	—	7,553,601.00	9,757,925.07	
廿八年	11,806,795.00	2,234,549.32	67,904.36	1,131,600.90	434,114.58	5,056,100.90	244,560.00	—	—	5,300,660.90	8,724,775.54	
廿九年	9,790,816.00	3,975,129.94	158,402.02	1,713,748.98	5,847,280.94	9,327,100.00	330,600.00	—	—	9,657,700.00	15,504,980.94	
三十年	15,860,862.00	3,730,128.57	133,137.48	1,697,988.00	5,561,253.85	8,235,350.00	431,000.00	—	—	8,726,350.00	14,287,603.85	
卅一年	18,506,054.00	2,994,739.10	91,185.00	1,862,986.00	4,948,960.10	12,873,099.00	267,859.00	—	—	13,140,958.00	18,089,918.10	
卅二年	23,457,359.00	6,178,968.87	45,980.00	1,574,984.00	7,799,932.87	12,868,844.60	1,131,568.80	—	—	14,000,413.40	21,800,346.27	
卅三年	18,297,810.00	5,473,869.56	19,175.00	1,089,140.00	6,582,484.56	9,949,202.40	989,120.00	—	—	10,938,322.40	17,520,806.96	
卅四年	15,482,558.00	3,407,323.21	8,244.26	784,716.00	4,200,288.47	6,283,080.00	662,260.00	—	—	6,945,340.00	11,145,628.47	
(A) 卅五年	7,631,043.00	4,023,212.98	8,258.00	1,020,695.12	5,166.10	684,840.00	—	—	—	614,840.00	5,737,006.10	
(A) 卅六年	7,511,029.00	8,251,565.97	16,318.00	1,597,934.71	9,865,818.68	417,000.00	—	—	—	417,000.00	10,282,818.68	
(A) 卅七年	12,868,350.00	5,723,883.97	27,162.00	2,129,753.78	7,880,800.75	—	—	—	—	—	7,880,800.75	

說明：(A) 不包括大清河區各項數字在內(大清河區在三十四年以後為我們解放接收)。

(二) 解放後的產運情況

37年12月我們將蘆台場全面接管，灘地工具完整無損，豐財廠也在38年1月被我們接收。塘沽方面因係敵人之防線，部份工具機器遭受破壞，恢復比較困難。本年長蘆局預計總產量為 9,500,000担，現在截至月底止已經生產了14,000,000多担，超過了計劃。在運銷上，貿易接管處鹽業部接收長蘆局之後，4月21日改組為長蘆鹽業公司，對海灘鹽斤採統購統銷辦法，掌握華北之鹽價。在最初二月由於市場上鹽的存底很豐並有一部私鹽及渤海鹽，公司售價有時比市價高，商人在思想上尚有許多顧慮，故顯得疲滯，直至四月初仍未暢旺。在外銷上由於交通不便，雖河南開封、鄭州等地均已解放並很缺鹽，但也未能運出去。五月初長蘆公司開始在華北各地建立分公司（計在五月初先後建立的有北平、石門、及新鄉分公司，張垣、邯鄲、臨清、保定、太原、大同等支公司，除北平、石門、張垣、大同、臨青等地外，均向未開始營業），又在五月二十日將統銷統購取消，改為推銷鹽斤，掌握華北主要市價之鹽價及辦理鹽斤出口事情。自五月份起商人運鹽逐漸增多（尤其是向河南、徐、蚌等地運得多）。六月份銷鹽由於季節已屆暑熱，人們用鹽量減少，銷路比較下降了一倍。由今年長蘆截至6月30日止的運銷上看，外區外銷 30,184担，只佔本區的 $\frac{1}{3}$ ，比去年6個月的外運 1,146,597 相差的太多了。蘆鹽過去和現在都是除了食用之外只有很小一部份是用在工業上，這是因為我們化學工業不發達的結果。我們從37年的蘆鹽用途來看，工業用量佔總銷量 7,889,800的 27.03%，漁業用佔 3.34%，食鹽佔72.63%。而總產量是12,868,350担，除供用外尚剩餘4,987,549 担佔產量的38.75%。這些剩餘在過去多是用作出口，在日本統治時期，蘆鹽輸日幾乎佔產量的一半。由解放後的產銷數字來看，蘆鹽也是過剩現象（尚不算各場存鹽4,618,26.0担）（截至6月30日止。）

按長蘆公司向長蘆區內銷鹽計劃，估計全長蘆區內256市縣計41,111,046人，以每人8斤鹽計，共需3,288,883担，加上工業、漁業用鹽全年共需2,300,000担，外銷最多的如在36年的6,200,000担，這樣共銷售11,800,000担，而生產量蘆鹽最高時曾到23,000,000担（我們解放後前半年，就生產了11,800,000担，過了雨季據說仍可生產，但由於產量够了，不準備生產了），今後生產可能達到最高產量（秋晒成本高，十年來只秋晒過一次在36年，因鹽產不够用），解放後留總會售給華字行2萬噸粗鹽，經香港轉日本，售價是船邊交貨（F.O.B）每噸8.5美元（稅是按每担160元人民幣）。

7月10日火車運輸（平滬）辦法公佈實行後，長蘆鹽業公司曾要安車皮，由塘沽直運浦口鹽4萬担。目前江南的鹽斤是供不應求，如南京現在存鹽不過够一個月之用，漢口鹽價更高，比京滬高一倍。

在鹽價調整前，長蘆公司曾又和華字貿易行訂了第二批出口的合同，計三萬噸，每噸價仍是8.5美元。外匯調整後（1=1800）仍不賠錢（據長蘆公司反映）。

長蘆區三十八年一至六月份產銷鹽斤數量統計表

單位：市担

產銷別 月分	產鹽數量		銷鹽數量						工業鹽					
	小計	粗	食鹽			用鹽			洗	滌	鹽	工	業	鹽
			再	製	用	製	製	製						
一月	4,126.00		4,126.00											
二月	176,246.67		121,906.67	1,740.00	2,000.00								59,400.00	
三月	2,946.00		959,881.60	783,006.60	1,600.00	23,400.00							151,875.00	
四月	3,148,089.00		790,575.24	625,559.24	2,300.00	7,000.00							2,436.00	153,220.00
五月	5,817,057.00		779,704.98	525,258.98	1,200.00	8,800.00							4,826.00	239,620.00
六月	5,682,751.00		392,306.81	191,115.81	3,600.00	15,600.00							7,411.00	174,530.00
合計	14,650,843.00		3,102,841.30	2,250,973.30	10,400.00	57,000.00							14,733.00	769,695.00

在本年截至6月止在租鹽運上，商人運銷佔約 $\frac{1}{4}$ ，其他入都是長蘆鹽公司自運（另外6月份輸出國外鹽斤154,000.00担）

三十八年一至六月的產銷情況

年份	三十七年		三十八年		三十八年		三十七年	
	全年	一月至六月	一月至六月	全年	佔	佔	佔	佔
份比	12,868,350担		14,650,843.00		113.85%			
銷	7,880,700.75		3,102,841.30		39.37%			

三十七年鹽（粗鹽）與洗再鹽銷售於各口岸之比較

銷鹽	各口岸													
	本區					外區								
	天津	北平	唐山	塘沽	漢口	長沙	上海	南京	九江	常德	蕪湖	安慶	岳陽	鄧州
洗再鹽	19,707.07	9600	1150	100	244,000	83,000	246,518.32	150,981.50	192,484.60	60,000	57,220	69,000	6,000	100,000
蘆鹽	427,073.90	712,043.33	134,234	—	234,000	169,300	236,546.32	153,081.50	157,084.10	10,000	117,220	15,000	6,000	657,265.00
百分比	4.61%	1.35%	0.87%	—	101.27%	49.93%	96.09%	98.04%	122.94%	600%	38.81%	460%	100%	15.21%

長 盧 鹽 業 公 司 食 鹽 銷 售 數 量 表

1949年2月—6月份

單位：市担

地 區	月 份	共	二 月 份	三 月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份
合 計		1,786,783.90	199,809.58	758,711.80	510,653.64	158,775.65	158,832.92
小 計		1,484,942.86	149,809.58	716,410.90	394,263.04	69,570.95	155,883.39
華 北	天 津	110,139.77	6,293.00	43,256.00	36,276.04	24,143.95	170.78
	北 平	23,218.76	1,800.00	20,278.00	660.00		543.76
	石 家 莊	30,964.85		13,055.00	3,952.00	3,000.00	10,057.85
	冀 中	424,324.35	108,602.00	75,645.50	208,781.00	30,600.00	695.88
	冀 南	240,792.26	2,767.58	189,833.00	25,370.00	2,400.00	20,421.68
	冀 東	48,525.90		9,983.00	34,552.00	3,043.00	42.99
	察 哈 爾	309,904.10	30,347.00	154,823.40	42,778.00	2,388.00	79,567.70
	太 行	36,577.87		1,500.00	4,950.00	1,400.00	28,727.87
	太 原	46,026.23			30,600.00		15,426.23
	冀 魯 豫	214,468.68		206,140.00	6,400.00	1,700.00	228.68
外 區		304,790.58	50,000.00	43,300.90	116,394.60	89,196.00	2,949.54

附註：1. 一月廿五日至一月底之銷數包括在二月份內

2. 五月廿日以後挖鹽由管理局銷售，本表所列五月份銷數不包括五月廿日以後之挖鹽銷數。

37年長蘆鹽銷運情況

總計		7,880,700.75担	100
本區	銷	5,088,493.40	64.57%
區外	銷	2,212,207.35	28.07%
(區外)常平	平	58,000.00	7.36%

(常平鹽亦是由商人承辦)

37年鹽用途比

總計		7,880,700.75担	100
工業	業	2,129,753.78	27.03%
食業	業	5,723,883.97	72.63%
漁業	業	27,063.00	0.34%

34年本銷與輸出百分比

總計		11,145,628.47担	100
本銷	銷	4,200,288.47	37.69%
輸出	出	6,945,340.00	62.31%

(三) 解放後洗再鹽的運銷情況

華北本區：

洗再鹽在過去的銷路95%以上是銷於江南，就中鹽、久大兩公司37年全年來，銷於長蘆本區的只佔2.53%，故在解放區洗再鹽的銷路很成問題。久大公司雖然竭力嚮想在華北區內打開銷路，將洗再鹽運往石門臨清等地，但是由於人民的認識不夠及價格上的關係，雖然久大公司在賠錢情形下努力推銷，銷路仍未見開展。在最初長蘆公司在各地未建立支公司時，各地公營商店，曾忽略實際成本而將鹽價壓低，也給了洗再鹽一個打擊，後來長蘆建立起來支公司才沒有了這種現象。

六月下旬洗再鹽在石門才比較有些銷路，每日可以銷1百担，最好時候能銷500担，但在臨清則銷路滯塞，在價格上是低於成本的。中鹽只在本市銷售，雖然也運到石門1,785担但未出售，在價格方面也是虧本。

下表是洗再鹽的運銷情況

洗鹽再製鹽產銷卅七年卅八年比較表

類別 月份	再製鹽				洗滌鹽			
	生產		運銷		生產		運銷	
	37	38	37	38	37	38	37	38
1	8,024.30		12,658.32	74.72	15,760.81		11,200.00	50.55
2	10,716.00	1,420.00	14,300.00	1,848.51	40,312.82		32,000.00	2,349.96
3	23,914.00	3,740.00	22,596.00	1,212.17	113,782.29	15,640.00	77,600.00	24,626.10
4	12,369.00	5,548.00	2,081.50	1,768.57	147,063.20	101,549.00	84,600.00	7,267.91
5	22,122.00	9,142.00	32,800.00	1,607.18	153,857.21	87,318.00	90,420.00	8,862.01
6	20,580.00	6,030.00	17,308.00	1,021.408	171,298.00	70,139.00	181,934.00	14,047.25
合計	97,725.30	25,880.00	101,742.82	2,942.558	642,074.33	280,646.00	477,804.00	56,503.556

卅八年運銷各地鹽斤數量表

地 點	天	津		北 平		臨 清		石 家 莊		貿 易 處 部		塘 沽	
		再 鹽 (担)	洗 鹽 (担)	再鹽 (担)	洗鹽 (担)	洗鹽 (担)	再鹽 (担)	洗 鹽 (担)	再鹽 (担)	再鹽 (担)	洗鹽 (担)		
1月份進出量	74.72	50.55	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2月份	1,248.51	749.76	600	1,600	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3月份	1,212.17	226.10	—	—	1,400	22,000	—	—	—	—	—	—	—
4月份	1,068.57	867.91	600	2,800	3,600	—	—	—	—	—	—	100	—
5月份	1,607.18	62.01	—	2,400	6,400	—	—	—	—	—	—	—	—
6月份	821.408	247.025	—	6,000	1,800	100	—	—	—	—	—	100	6,000
合 計	6,032.558	2,203.555	1,200	12,800	13,200	100	22,000	—	—	—	—	200	6,000

南運：

江南一部地區解放後，這些地區鹽很缺少，但由於運輸上的困難沒有運過去，當地鹽是相當貴的。在平滬通車前海運是每噸 22,700 元，另加上船費 40 斤小米合 2000 元，洗鹽每斤成本 12.17 加上稅 8 元再加上上述運費每斤合 12.35，每斤鹽要合 32.52 元（不算耗損）。如運到滬總還有利可圖，但是船隻運輸很成問題。

當時各地鹽價（每擔）

	日期	粗鹽	洗鹽	再鹽	鹽稅
漢口	22/6	10,500 元	15,000 元	200 元	按粗鹽 6% 合 6.30 元
蕪湖	30/6	5,500 元	5,200 元	—	7 元
安慶	21/6	7,000 元	7,500 元	—	7 元
九江	22/6	10,000 元	15,000 元	—	5.70 元
上海	26/6	47,000 元	5,000 元	—	5.00 元

平滬通車後，貨運也即開始。但是現在火車運輸不能將鹽一直從塘沽運往浦口，須要在（蚌埠）新埠調換車皮，這樣使運費增加了很多，裝車費、調車費也要多花一次。並且到蚌埠後要卸車進倉庫，而車皮又要等一個星期，結果加重了成本。

塘沽至浦口（1,060 公里）	{ 精鹽每噸 16,720.70 食鹽每噸 11,947.10	{ 每 30 噸 501,621.00 每 30 噸 358,413.00	} 直達聯運
新埠至浦口（180 公里）	{ 精鹽每噸 3,415.60 食鹽每噸 2,440.50	{ 每 30 噸 102,468.00 每 30 噸 73,215.00	}

七月十八日蘆局區管食鹽稅 1300元，場價260元，並且由於近日來物價的上漲使成本加重了不少。現在洗鹽散鹽價合2,960.11元（中鹽價格），但各地鹽價亦大為上漲，加上運費（航運）尚可有若干利潤。

各地鹽價

	日期	粗鹽價(每担)	洗鹽價(每担)	再鹽價(每担)	鹽稅(每担)
上海	7月13日	—	7,500元	10,000元	1,000元
南京	7月14日	—	11,000元	—	1,000元
蕪湖	7月14日	14,000元	—	—	1,000元
安慶	7月14日	17,500元	—	—	1,000元
九江	7月19日	13,000元	17,000元	—	—
漢口	7月9日	17,000元	20,000元	—	1,200元
天津	7月18日	2,200元	3,000元	4,600元	1,300元
北平	7月18日	2,400元	3,150元	4,750元	1,300元

出口：

長蘆公司粗鹽出口後，中鹽、久大都會接洽洗鹽出口問題。當時向貿易行要價是船邊交貨每噸美金20元，這是以紅海粗鹽在日本 C.I.F 價美金20—23元及長蘆公司粗鹽船邊交貨每噸美金8.5元做標準的。但若按食鹽上稅則鹽出口很成問題（食鹽稅款是每噸16,000元），後經中鹽交涉，蘆局將鹽稅改為每噸 9,000 元，這樣中鹽可以出口了，但久大公司洗鹽的每噸成本加運雜費要 25,000（船邊交貨），以當時的 1=1,500外匯牌價合，只有毛利 5,000 元，還不够上稅，如果按着長蘆公司出口的鹽稅每噸3,200元則不成問題。

中鹽公司的成本計算是：

出口鹽最低成本（每公噸）

1. 鹽本	10,000	
2. 過磅費	825	按玉米面15斤計算@55元
3. 包裝費	1,200	20條草袋用兩次@120元
4. 裝卸費	1,650	按30斤玉米面計算@55元
5. 駁費	2,541	66斤玉米面70%計算@55元
6. 雜費	300	
7. 鹽稅	9,000	
8. 利息及利潤	2,551	1—7之10%

合計28,067元 ÷ 1,500 = 18.71美金。

如鹽稅能減至4,000元，則成本亦可減至22,567.60元 ÷ 1,500 = 15.05美元，即是向貿易行要每噸美元15.05元即可，這個價久大公司雖然是合不來，但他們也認為賠錢也幹。

但是自鹽價調整後其結果情形如下：

出口鹽最低成本（單位：噸）

1. 鹽本	17,000元	
2. 過磅費	1,500元	照玉米面15斤計算@100元
3. 包裝費	1,200元	廿條草袋用兩次 @120元
4. 裝卸費	3,000元	照玉米面30斤計算@100元

5. 駁費	4,620元	照玉米面66斤七折計算@100元
6. 雜費	500元	
7. 鹽稅	26,000元	
8. 利息利潤	5,382元	按1—7項10%

合計59,202元=32,89(1=1,800)(即是說加上稅以後要32.89元), 這個價格根本不能出口。

除稅計30,602元=17元(如果免稅, 則可以要價17元)

久大鹽價調整後其結果情況如下:(每担)

項目	金額	說明
1. 原鹽價款	160.00	按長蘆局核定粗鹽場價。
2. 由坨至廠運力	123.75	按實需數列計(由灘沽至塘沽工廠運力)每噸45斤玉米面@55元
3. 消耗	36.89	按1—2項13%計算
4. 人工	44.83	按每五工製鹽一百担照本月份平均每工工資16.3斤玉米面@55元計算。
5. 電力	90.00	按製鹽一担用電1.5度照當時每噸度60元(七月份電費標準暫照60元估計)計算。
6. 燃料	75.00	按製鹽一担用煤 $\frac{1}{1}$ 担, 照本月份煤價每担525一元
7. 修理費用	15.91	按1—6項3%計算。
8. 固定資產折舊		
9. 廠務管理費用	54.64	按1—3項10%計算。
10. 墊本利息	721.22	按1—9項月息30分四個月計算
11. 利潤	132.22	按1—10項10%計算。

合計=1,454.46

前列價格係淨鹽每担之價格, 鹽袋包裝費不在內, 如每噸加上駁運費等(不算稅) 共計39,909.20元, 合美金 22.12元, 這樣簡直沒辦法出口, 但久大公司表示為了解決其資金問題, 南運不如出口, 因為南運要一大筆運費先交出來, 並且, 運去後不見得馬上就賣出去, 並且他們準備從日本換回一套製燒碱機, 這樣他們亦可以將工廠再行擴大, 所以他們已經委託平安公司向日本國內接洽以鹽換機器的事項。

3. 我們的意見

(1) 鹽需要出口

A、生產過剩：長蘆鹽產在日本統治時期, 由於其軍事工業及化學工業之需要, 曾大力生產, 基於其計劃性及組織力的強大, 產量最高曾達23,457,359担, 輸日也達到18,089,918担。日本投降, 國民黨接收後, 鹽產一直沒有趕上以前。我們接管之後, 在我們的政策下, 由于工人的積極, 第一年的春晒即超過了計劃47%, 其中尚有國民黨破壞的鹽田沒有恢復, 所以今後的鹽產如果不是人力的加以限制, 產量是可以達到最高標準, 這點是與其他生產一樣, 工人的積極性會起很大的作用的。

可是在銷路方面我們以五年來看, 全年生產12,868,354担, 但其運銷不過是7,881,800担, 僅佔生產量的61%, 而本區的運銷不過是5,088,493担, 佔生產的39.54%, 其中還包括工業用鹽, 2,129,753担, (這是歷史上工業用鹽最高的一年)。所以鹽是生產過剩的, 在過去是限額生產, 產足即停的

，在35、36、37年蘆鹽由於本區的銷量少，雖又向揚子兩岸打開銷路，但這是在淮鹽的運輸不便，運費比蘆鹽高，及蘆鹽自由運銷的情況下，使蘆鹽佔領了淮鹽一大部市場，結果打擊了淮鹽的生產。所以今後在交通暢通後，淮鹽仍須銷售於揚子兩岸，因為過去蘆鹽沒運到揚子兩岸時，當地鹽並不缺乏。這樣蘆鹽的銷量是相對會減少的。即使在揚子兩岸仍能銷售蘆鹽，整個說來，有一千萬担鹽足夠，而其餘則是過剩物。在我們化學工業仍是落後的階段裏，我們有必要像其他原料——大豆、花生，甚至鐵出口一樣的出口。

B、關稅自主，國內化學工業不會受影響：目前海關是由我們掌握了，我們有力量，能限制化學工業品如碱，燒碱等進口，以保護本國尚在脆弱的化學工業。但相反的我們可以爭取外匯，換取大量的有利於我們建設的機器入口，並且日本機器比較便宜，運費又低。

(2) 最好是洗鹽出口：

A、可以多得外匯：鹽的市場在國外就是日本。這是因為日本投降後他的化學工業仍是大致保全完整，每年需鹽200萬噸，但日本的生產量不過每年60多萬噸，自己食用尚不夠，故需要大量外鹽輸入。而在化學工業上最好是用洗鹽。粗鹽運去後他們也是要洗一次後再用，所以價格不比洗鹽賤。

B 發展生產以多容納工人：以目前洗鹽產量來看，每月最高生產量不過是8000噸，按我們蘆鹽的每年生產剩餘的鹽斤50萬噸，輸出是沒問題，會被銷納的。這樣中鹽，久大就要加添洗鹽機器，這種加工工業之發展將要給將來以鹽為原料之化學工業及改善民食打下一個基礎。我們的化學工業逐漸的積累的發展着，而我們的洗鹽工業，也就在我們指導之下為化學工業而服務，一直到完全不向日本輸出，建立起我們足夠的化學工業為止。以久大來說，他們計劃着在洗鹽輸出半年到一年，就能將每日產五噸的燒碱工廠建立起來。

C、價格問題：由于日本的產鹽量小，他們不會因洗鹽貴就不要我們的鹽，在目前中國的鹽產在世界上佔第二位，僅次於美國。我們距離日本又近，運費低，這是自然的便利條件。紅海粗鹽質雖好但量少，且價格不比洗鹽低，可是洗鹽質比紅海鹽質高。當然日本是希望我們給他蘆鹽，但是我們給他洗鹽，日本也不會多花運費結果買質不好而價格和洗鹽相等的紅海粗鹽。

D、中鹽久大的鹽斤出口比南運有利：這在資金週轉上，尤其是在目前兩公司缺乏資金的情況下，如果南運，首先要一筆運費，另外是南運，不見得能馬上換回資金來，再者可以和日本訂立合同，每月可以定量輸出，即是作為一個固定的市場。

(3) 出口鹽需要免稅：

為了爭取出口，不能不注意其成本，否則虧本就不能出口。以目前的價格上看，其成本很高，如果加上稅，則不能出口，而且又有紅海鹽在美帝操縱下和我們競爭着，這是需要考慮的。

4. 久大公司問題之初步研究

(1) 由整個鹽的情況，談到久大公司之問題。

全國鹽的產量，根據過去偽政府的材料，全國分為東北、長蘆、上海、山東、兩淮、福建、兩廣、川康、川北、雲南、西北、山西、台灣等14區。湖北，湖南兩省產少數膏鹽，陝西產土鹽，各區年產共約6000萬担——7000萬担，國內銷售共約5、00萬担，最低約4100萬担。

長蘆區在37年的統計，有鹽田644 付灘，共298,497畝，年產12,868,350 担。蘆鹽在七七前是春晒前核額晒製，1 年產約七、八百萬担，銷區只限於河北，河南兩省及察北十三縣，晉北十七縣，銷售量約六、七百萬担。七七事變後日本因其軍事工業之需要，大量開發恢復鹽產，最高在32年時曾達23,457,359担。但大部運往日本，該年即達14,000,413担。日本投降國民黨接收後，始終未能達到淪陷時之產量，35年國民黨廢除自宋朝以來之專商引岸運銷制，改為自由運銷，但由於各銷區多被我們封鎖佔領，長蘆本區行銷不暢，只得向外區尋找出路，36年運往江南之鹽即達6,103,590 担，佔該年運銷總額10,282,818担之59.36 %，本來江南向來行銷淮鹽，但由於淮鹽在戰爭情況下，運輸不便，運費增加了成本，比蘆鹽價格貴，致使蘆鹽佔了淮鹽的一部市場，而打擊了淮鹽之生產，解放後，我們接管了長蘆鹽區，雖然鹽田有部份的破壞，但由於灶戶及鹽工積極努力，在我們扶助之下，本年產量到6月底止，已超過 14,651,843 担。在運銷方面，由於交通運輸困難，南運很少，只銷於本區，到6月底止共銷售出3,102,841 担。總起來說，蘆鹽在過去即有過剩的現象，今後在交通暢通，淮鹽發展之後，及在我們沒有大規模化學工業用鹽之前，蘆鹽的生產仍會有生產過剩的現象。

(2) 久大公司之概況

久大公司創辦於民國三年七月，創辦人范旭東，原名久大精鹽公司，在機器設備上是一個半手工、半機器，以粗鹽做原料的製鹽工廠，在生產上分東廠、西廠，東廠是做洗鹽及精鹽（再製鹽）部份，除洗滌鹽有一部洗鹽機外，精鹽是手工式的平鍋煎熬，鹽之搬運完全用人力，西廠是製硫化碱，及碳酸鎂的部份，設備也很簡單，另外有鐵木工房，修理機器（在民國25年以前久大只有精鹽製造設備）。現在工人共712人，工人中有長工232人，臨時工人362人，包工128人。職員在工廠51人，天津總處職員共22人。其生產能力每月最高產洗滌鹽3600噸，再製鹽1500噸，硫化碱60噸，碳酸鎂20噸，在銷售上，解放前洗再鹽95%以上銷江南，在華北只平津二地，不過佔 5%，硫化碱、碳酸鎂大部銷於本市。

解放後在我們扶助之下該公司於三月十日復工：

復工後，由於各地交通尚未完全恢復，尤其是在7月底以前，江南雖然解放，但交通一時未恢復情況下，運輸困難，因而生產滯停。6月份起至今，洗再鹽部份停工，至七月十七日，又開始做了一些再鹽，其產銷情況和解放前之比較如下：

產銷別	37 年 產		38 年 1—7	
	洗 鹽	再 鹽	洗 鹽	再 鹽
產 量	510,640	175,496	70,950	6,442
運 出 量	449,804	180,050	62,028	7,148

解放後由於洗再鹽在華北過去只銷於平、津、塘，故在銷路上很成問題，雖然經我批准銷於石門，臨清等地，但由於農民對洗滌鹽沒有認識，且在價格上比較貴的情況下，銷路仍是不好，只有石門比較有些銷路，但是沒有利潤。在這種情況下，產品積壓，使資金週轉困難。

該公司曾和平安公司接洽出口，但至今沒有成功，最近在鹽加價並且在物價上漲之後，出口鹽斤成本就要每噸美金32.96元（1=2700）而國外市場（日本）價格僅20元左右，所以日本不可能出口了，平滬通車之後，該公司想將鹽斤運往江南，按目前各地鹽價看，向河南運鹽是有利可圖的。

久大鹽業公司 洗滌鹽廠價組合細目表

中華民國 38 年 7 月 30 日

項 目	金 額	說 明
生鹽價款	720.00	按長蘆局核定粗鹽場價
由坨至廠運力	326.25	按實需數列計(由鄧沽至塘沽工廠運力)每噸45斤玉米面@145-
洗 耗	136.01	按1-2項13%計算
工 人	118.18	按每五工製鹽一百担,照本月份平均每工工資16.3斤玉米@145元計算
電 力	63.00	按製鹽一担用電1.5度,照當時每度42元計算(打滷照明用電在內)
燃 料	118.14	按製鹽一担用煤 $\frac{1}{7}$ 担,照本月份煤價每担827元計算
修 理 費 用	44.45	按1-6項3%計算
固定財產折舊		
廠務管理費	152.60	按1-8項10%計算
墊本利息	2,014.36	照月息30分,週轉四個月按1-9項計算
利 潤	369.39	按1-10項10%計算
合 計	4,062.29	左列數字係淨鹽每担之價格蘆袋包裝不在內

久大鹽業公司 再製鹽廠價組合細目表

中華民國 38 年 7 月 30 日

項 目	金 額	說 明
生鹽價款	720.00	按長蘆局核定粗鹽場價
由坨入廠運力	326.25	按實需數列計(由鄧沽至塘沽工廠運力)每噸45斤玉米面@145-
折 耗	156.94	按1-2項15%計算
工 人	354.53	按每十五工製鹽一担照本月份平均每工工資16.3斤玉米面@145元計算
物 料	154.38	按製鹽一担用碳酸鈉1.3斤照每斤價118.75元計算
電 力	63.00	按製鹽一担用電1.5度照當時每度42元計算
燃 料	744.30	按製鹽一担用煤九担照本月份煤價每担827元計算
修 理 費 用	75.58	按1-7項3%計算
固定資產折舊		
廠務管理費	259.50	按1-9項10%計算
墊本利息	3,425.38	按1-10項月息30分四個月計算
利 潤	628.00	按1-11項10%計算
合 計	6,907.86	左列數字係淨鹽每担之價格蘆袋包裝不在內。

目前從塘沽運到浦口的運費一切包括在內是每600担60萬元,合每担1,000元,如果八月五日增價莫亦不過是2,000元,加上每担的蘆袋和包裝費損耗等2,100元,合算起來每担鹽的成本是4,062元+2,000元+2100元=8,162元,如果和江南各地鹽價相比還是有利可圖的。

各地鹽價

地 點	日 期	粗 鹽	洗 鹽	再 鹽	稅
上 海	7.13	—	7,500	10,000	1000元担計
南 京	7.20	—	18,000	—	“ ”
蕪 湖	7.11	—	18,000	—	“ ”
安 慶	7.14	—	17,500	—	“ ”
九 江	7.19	13,000	17,000	—	“ ”
漢 口	7.13	17,000	21,680	—	6%按粗鹽價
臨 清	7.30	4,000	4,200	—	3600—元担
石 家 莊	7.30	6,000	6,800	—	“ ”
許 昌	7.29	8,000	—	—	—
南 昌	7.23	—	13,000	—	1680担

(3) 工人及薪金問題：

A. 工人問題：久大在創辦年代上既久，且在設備上又是個半手工業式，所以用的人要比中鹽公司的大規模的新式機器生產要多一點。久大公司在七七以前是只做洗再鹽及碳酸鎂，所用的工人人數是120人，月產鹽5,439担，月銷是46,000担，日本投降以後久大公司復員，一切均本着擴大的計劃去做，增加硫化碱廠，並且盲目的增添工人，那時久大公司一些老工人，在廠歷史很長，因之年歲上都很老，勞動能力很低，故招入很多的年輕的臨時工人，這些所謂臨時工人，並不是臨時做一天或二天就走，而是有一大部是經常在硫化碱廠、碳酸鎂廠做工的，不過久大公司爲了省錢而採用的這個辦法，解放前這些臨時工人是不和工廠直接發生關係而由包工頭和公司接洽，再者有一些計件工人（這些人是帶有臨時性質的），在解放前這些工人即有720人之多，解放後取消了工頭，這些工人都直接與廠發生關係。該廠在管理上很差，普工、技工、包工，在日本投降後也都分不清楚，只有長工（即從創辦時入廠及後來有人情進廠的工人），臨時工（包工頭招來及長工薦入的），計件工之分別，現有工人計長工222人，臨時工362人，計件工128人，而這222長工當中，五十——六十歲的佔一半，這些工人多做一些輕而省力的工作，勞苦的工作，多是臨時工做，這些工人中，國民黨員約有300多名，內有區分部委員50—60人之多。如果該廠每月生產洗滌3000噸，再鹽700噸，硫化碱60噸，碳酸鎂200噸在，是用不了這多人的，從他們造的表上看（中鹽公司工程師黃主任談久大公司人力是有些浪費），37年6月份的產量是洗再鹽共85,144担，硫化碱50噸，只不過用長工，臨時工549人。

目前工人勞動紀律很壞，不按時上班下班，上班中有下棋的情況，且長工的組織性很大，我們工作深入不進去，他們長工說：『你們工會在那兒都有，在我們久大你們就不行』。

B. 薪金：久大公司薪金，是採用英國的逐年增加式的，所以長工的工資特別的高，製鹽在過去會是個利潤很大的生意，所以在創辦以後，工資方面高，福利方面亦多，如供給房子、電、水、煤、醫藥費、及入學免費讀小學（高小畢業），所以工資是比較高一些，但是後來久大利潤雖然降低了一些，但是自永利公司在久大公司投資下創辦，並能以獨佔中國市場之後，自永利公司的利潤相當高，（據中鹽張經理談過去有純利80%—90%，現在亦有30%）工人待遇因之亦高，而在33年以前永

利、久大總經理又都是范旭東一人，在人事上可以互相調動，故永利久大的工資是一樣的，久大雖然是不怎樣賺錢，但也是跟永利跑。范旭東死後，33年永利、久大因人事上的關係分開後，久大的工資再也趕不上永利了。久大公司採用的臨時工，在解放前由包工頭雇用，工資每日7—9斤玉米面，另給技術津貼0.1—0.3元，以工人指數計算發給。計件工人的工資多以件計算，隨時調整。久大公司的臨時工、包工雖比長工工資低一些，但比中鹽的臨時工工資還是高一些。〔附表(1)、(2)〕

(4) 資方之要求及意見：

A 鹽稅的問題：

解放後，我廢除了記稅的辦法，不納鹽稅就不許運鹽，所以久大公司和人民銀行訂了一個由人民銀行代交稅款的貸款合同，即是每月永大公司運鹽6萬担，按每担稅款300元合計，共48,000,000元，久大公司每月稅款在48,000,000元之內，由人民銀行代交，鹽運到銷區銷售後，久大公司再將稅款及利息(月息12分)匯撥天津人民銀行，匯水由久大公司付，每月稅款最遲月底歸還銀行，但到八月十五日這個合同就滿期了，他們提出兩個辦法，一個是恢復記稅的辦法即是一一稅款在運鹽於銷區，銷售後再向長蘆局交稅，這是因為鹽稅是轉嫁稅，誰吃鹽，誰納稅，運鹽者可以不撥這筆稅，一個是仍希望銀行繼續代他們交款，他們計劃着每月運出九萬担鹽，到華北及江南各地，按目前的稅是每担3600元，則需要324,000,000元，這筆款久大沒法墊付出來。

再者就是出口鹽稅，按過去仍一度可以出口，但目前是沒有辦法出口，他們希望在以後外匯調整得可以出口時，再進行出口，出口的鹽稅希望免徵或按其利潤徵稅。

B. 運輸問題：

久大每月平均生產力有八萬担洗鹽和再鹽，在解放前每月生產若干隨時即運走，廠中最多存貨不足一二萬担，若遇運輸不暢，工廠中可以留存至九萬担，即能儲存廠中一個月生產貨品，在此數量以上若不隨時設法運出，各廠倉庫裝滿，即再無容納能力，必須停止生產，現在工廠受此限制已近三月之久，資金壓積，週轉很是困難，他們希望盡力幫助解決運輸問題，希望平津路局每月撥給車皮160輛或每日五六輛，即可使工廠無存貨而繼續開工。(附表3)

C. 工人及工資問題：

由於產銷滯停，到五月底只開西廠製硫化碱，磯酸鎂部份，從事工作的工人只140多人，從五月份開始欠薪只發半薪，資方又曾數次提出減人減薪辦法，最初是在五月提出減薪辦法，未被通過，第二次在六月十三日提出了二項辦法，即減工(停止來廠)或發維持費一律三百斤，但也沒有通過，在七月一日最後提出了五項辦法，其原文如下：

- 一、本年五六月份薪資，除臨時工外，所有職工均發半數，其餘半數俟公司運銷恢復後，繼續補發之。
- 二、從七月份起，全體職工從新按其工作能力，調整薪資一次，職員方面，另行規定，工友工資標準如下：
 - 普通工：每月從二七〇斤(玉米面)到四〇〇斤。
 - 熟練工：每月從三〇〇斤到四五〇斤。
 - 技術工：每月從四〇〇斤到七五〇斤。其各人應得之數共同評定之。
- 三、職員長工，已經應得之權利(如退休金之算法)仍照章保留之。

四、從七月份起，工廠工友應訂定勞動合約，共同遵守。

五、七月份以後，即使工廠能够開工，而運銷業務不能配合正常情況時，仍只能發維持費，其維持費之數，以三〇〇斤爲基數，超過基數者，按照超過之大小，由二折起至八折止計算，不再補發薪資。

這其中三條即是說到實行前新辦法前一月止，將職工之過去應得之每於一年加半個月月薪的退休金合成玉米面記帳，那時不幹那時拿走，如果這222名長工都一齊不幹了，這筆退休金工廠也沒有辦法拿出來，估計着這筆退休金，要把久大公司所有動產全賣掉才能算清（根據這一點，久大公司也沒辦法裁去那樣多的工人）。（附表4）

D. 麻袋問題：

天津的麻袋，供不應求，價格很高，久大公司月需4萬條，但漢口，南京，上海存有麻袋幾萬條，希望協助由滬運津。

(5) 工人的意見：

因爲這工資辦法是針對着長工，並且臨時工還要加一些工資，所以臨時工沒有什麼意見，同時臨時工人，由於我們工會的教育，也比較諒解一些長工的處境，並且說：『我們可以多幹一些活』。長工則是堅決不同意這五項辦法，並且曾有的長工代表到工會談：『你們解放區的牛，用老了就要殺死嗎？』天津總工會會和久大公司工人代表作過無數次的談話、教育，但收穫很小，工人的經濟主義觀點很濃，且極有組織，他們認爲「工資高是多年積下來的，我們曾給公司賣過力氣，我們對久大有功」。工會在久大組織的工人代表會籌委會，正在建立，工會正按着這五項辦法去作工作。

久大鹽業公司塘沽製鹽廠長工薪資及職別

日薪單位：玉米面市斤：

中華民國38年6月10日

職別 日薪別	領工	鐵工	木工	瓦工	鉛鐵工	電工	開汽車	助手	鹽工	運輸	理髮	門守	巡夜	打水	雜工	茶役	學徒	合計	每人每月實得薪資 (照三月份卅一日計)
20.97																1	1	650.07	
22.45						1									3	4	8	695.95	
23.24			1	1				1	2						2		7	720.44	
23.76																1	1	736.56	
24.90		1						3	5	3		2	1		5	1	21	771.90	
25.60	1	2	6			2		2	33		1	13	13	3	30	5	111	793.60	
26.99			1														1	836.69	
28.74		4						1		2							7	890.94	
30.23		11	3	1		1		3		3					2		24	937.13	
30.40								1									1	942.40	
31.71		12	9	1	1	1	1	4			1						30	983.01	
32.58		4				2		2				1					9	1,009.93	
33.20	2																2	1,029.20	
合計	3	34	20	3	1	7	1	17	40	8	2	16	14	5	40	8	4	223	(平均每人每月實得)玉米面斤數。

久大鹽業公司塘沽製鹽廠臨時工人薪資及職別

中華民國38年6月10日

職別及人數 日薪別	瓦工	鐵鉛工	電工	鹽工	碳酸鎂工	硫化礬工	理髮工	運輸工	鐵工	雜工	合計人數	每人每月薪資 (照三月份卅一日計算)
7.00	24				1		1	2		33	61	217.00
9.00		1			1					1	3	279.00
10.00										1	1	310.00
10.25				70	11	12		1	2	26	122	317.75
10.87				38		4	2	1	1	1	47	336.97
11.50					22	36					58	356.50
12.12					10	8					18	375.72
12.75					4						4	395.25
14.00			1								1	434.00
14.50	13										13	449.50
15.75						5					5	488.25
合計	37	1	1	108	49	65	3	3	62		333	

久大鹽業公司塘沽製鹽廠計件工人薪資職別及人數

中華民國38年6月10日

工作類別	工作人數	每噸價格	每月軍人薪資
麻袋鹽包裝	27名	玉米面斤6.00	
麻袋鹽入棧	70名	“ 5.75	
推粗鹽	35名	“ 3.00	
麻袋鹽出棧		“ 4.00	
麻袋鹽出棧		“ 3.00	
卸煤		“ 2.125	
夜間卸煤及其他		“ 3.125	
卸糞沽粗鹽		“ 7.00	

(6) 我們的意見及認識

A. 鹽稅問題：久大公司基於去年11月份以來銷路的困難，資金週轉很困難，所以他們提出二個辦法，我們認為如果按着第二個辦法去做，他們可能利用這筆低利稅款進行生產。可是據我們了解他們從交上稅款，從經驗塔上運出，並到達銷區，售出去換回款，至少要2—3個星期，所以他們利用稅款也是有限，但是如果不能幫助他們解決這個問題他們鹽運不出去，我們稅也是收不進來，但如果他們的利潤太大，則我們可以實行第一個辦法，即記稅的辦法，但我們要實物保本。

B. 車皮問題：如果第一個問題解決了而車皮問題不解決，也是不能達到銷出去換回資金解決該公司問題的目的，我們認為在不防碍我們軍用物資之運輸下，可以答應他們一部份車皮，甚至全部份。

如果以上兩個問題解決了，久大公司的困難問題就可以解決一大部份，並且鹽價我們可以掌握。久大公司運鹽到缺鹽的南方，對物資之交流上也是有幫助的。

C. 工人及薪金問題：久大經理李燭聖向中央財經委員會提出的意見書中，(2)工人太多一項有些與事實不合，即臨時工之遣散問題，這個可以從偽金元券貶值，久大公司塘沽廠被迫停工等所引起糾紛事實經過中看出來有矛盾。

久大公司的工人多，這是由於在日本投降後廠方無計劃的招收工人的結果，並且當時又是和永利在一起，他們付給臨時工的工資，在他們看來也是有限，所以顯得工人多，事實上也是久大公司需要僱用這批工人，因為長工中年老而失却工作能力的作數很多，也不得不僱用一些工人來代替工作，故這些臨時工是幹活吃力而工資少。在長工中由於有着20—36年之工齡，年歲一般多在40—60之間，生產能力很低，但他們有功績，工資亦是逐年積累的結果，並且他們之中有許多掌有股票之股東，有的工人坐車上班，而工作大部是不用吃力的活如看水漲、看夜、看門、茶房等，這些人的經濟觀點很濃，並且有很多是國民黨員及區分部委員，另外有永利在一旁相比着，所以在這樣的情況下，我們工作組的同志深入工作簡直很是困難。如果我們用單純的生產觀點來看，這個問題裁少工人是需要的。但照顧到過去的工人的功績，我們是不同意他們這樣作，久大公司所提出的五項辦法，我們基本上同意，工會的同志可以按着去做工作，但是不能答應資方承認五條，在一個時間內看工作之進行效果如何，再和資方談條件，久大公司提出五條中之第三條我們認為可以定個新的勞動契約，但要注意其第五條，這一條活動性太大我們認為最好慎重的重訂一次，不能留個尾巴再訂。我們從整個鹽業的情況來看

，中國鹽有着生產過剩的現象，所以在我們人民生活沒有因工業發展而使生活大為改善之前，製鹽的前途沒有什麼大的希望，我們認為久大的洗滌鹽在淮鹽發展之後，會被色白粒大價格便宜的淮鹽逐漸的擠出市場。致於洗滌鹽的出口倒是個辦法，不過在今天國外市場價格低，而我們成本高的情況下，只有輸出粗鹽才能有利，最低是不賠本。並且要產量太多時才可以出口。

久大之問題，雖然我們由銀行代他納稅，路局給他車皮，並給他解決了工資問題之後，如果他們不從化學工業方面着手擴大，將來仍會因銷售的關係來找政府。這一點他們自己也正着手化工之擴大與改良了。

D. 久大、永利合併問題：久大公司現在是永利公司的股東，佔全股權的 $\frac{1}{4}$ ，過去永利是由久大幹的，在永利公司製碱的初期，曾遭到英商卜內門及偽政府之壓迫十餘年，久大公司完全支持。永利、久大自33年以後才因范旭東死後才分裂的，但分裂對久大不好，對永利亦有損失，即久大公司有鹽田20,000畝，可以供給永利用鹽，久大公司生產硫化碱永利公司要用，而久大公司之副產品碳酸鎂也要用碱為媒介，如果久大公司與永利公司仍合併一起（這個會有些股東進行這件事但是數年來都未成功）。則兩公司都有利益，久大公司的前途不會有什麼問題，否則我們雖然是給他解決了目前的問題，但今後仍會有問題。

5. 在鹽產上國營中鹽公司與私營久大公司在機器設備及生產量上（僅生產相同部份的）比較。

中鹽公司與久大公司就相同生產品之比較

（按38年2月該二公司之調查表為根據）

種類	中 鹽 公 司			久 大 公 司			久大公司 佔 %
	機器設備	生產能力 (每日24小時)	最高生產量 (每月)	機器設備	生產能力 (每日24小時)	最高生產量 (每月)	
再製鹽	雙勁真空蒸發罐 單勁真空蒸發罐 再製鹽乾燥設備	蒸碱 15噸 餘力蒸 2噸 (已停)	200噸 每月乾燥	蒸發平 鍋五口	50噸	1,500噸	750%
洗滌鹽	洗鹽機1座	300噸	5,000噸	洗在機1套 洗鹽乾燥機	120噸	3,000噸	60%
硫化碱	溶解槽1個 濃縮鍋6口 精碱爐1座 反射爐 沉澱池6個 鹹水池2個 蒸發爐灶2座	3噸	88噸	化硝池3個 洗硝池1個 存液硝液池 1個平鍋2套 反射爐3個 粗碱罐9個 濃縮鍋12個	2噸	60噸	68.18%

在鹽田上久大是租用鹽田14,000多市畝，自置鹽田6,000多市畝，地址在塘沽，鹽質稍好。

再鹽：中鹽公司是用雙、單勁真空蒸發罐，生產能力較久大用半手工式的平鍋煎煮要大得多，但因再製銷路成問題，並且蒸發罐可以用做蒸碱，故中鹽公司只用蒸碱後之餘力蒸鹽，中鹽有乾燥機，在鹽質上氯化鈉的含量都是一樣，中鹽內含1%之硫酸鎂，結果比久大鹽要乾得多，久大則沒有乾燥設備，容易反潮，但由於久大再製鹽有30年的歷史，所以在銷路上仍是比中鹽好。

洗鹽：中鹽的洗鹽機和久大相同，但中鹽的大一些，但久大洗鹽部份有乾燥機，而中鹽因為有足夠三個月產量的倉庫，所以利用其自然風乾沒有乾燥設備，所生產之鹽容易反潮，不如久大乾燥，且漢沽鹽田所生產之鹽，本質上就不如塘沽的鹽色白粒大，久大的洗鹽比中鹽要好一些。

硫化碱：兩公司的設備相差不多，質量上中鹽是52度—53°，久大是53°度。

(附表1)

久大鹽業公司塘沽製鹽廠工人薪資沿革改進調查表

民國38年8月1日

別工及薪資 時期	技術工(日薪)		普通工(日薪)		增薪經過理由
	最高	最低	最高	最低	
自民國四年即公曆(1915)至民國十七年北伐成功止。	法幣 1.09	.35	.66	.29	本廠係自民國四年創辦，自開辦至民國十七年止其工人增薪規定係根據監工員每月之考工單計分爲(甲、乙、丙)三等，年終視營業情形，以每等增加若干計算部門，按照考工單算發於每年九月份施行。
自民國十八年至二十六年七、七、中日戰起止。	法幣 1.67	.40	.83	.35	於民國十七年北伐成功後始成立國庫的僱工會，並與廠方訂立工人管理規則，及工作三八制等。其工資定爲技術工(月薪50.00普通工(月薪2.00爲止。但其工薪增加辦法係按照身體、技術勤惰三項，技工滿分2.40普通滿分1.80(月薪加)
自民國二十六年十二月廿日迄始正式辦公至民國卅四年八、一五	(日人印) 僑幣 4.50	3.30	2.70	1.80	日寇經營期間，工人工資自民國二十六年至二十八年發現金，於二十八年秋初津沽水災期起，始運來大批食糧按照工人及家族人數配發食糧，工人本身每日2.5斤家族每人每日2.00斤按每週發放一次，半個月結算工資，多發，少補。
自民國卅四年十一月十五日至卅五年四月十五日止。	玉米面 斤 14.00	斤 11.00	斤 10.00	斤 6.00	自民國三十四年日寇投降後延至同年十一月十五日原業主冀來接收黨統制的經濟特派員王翼開始訂立工人薪資。(但於三十四年十一月十五日至十二月三十一日之工人工薪係照日寇法配發食糧)
自民國卅五年四月十六日至同年九月卅日止。	玉米面 斤 15.00	斤 12.00	斤 11.00	斤 7.00	民國三十五年四月初國民黨部塘大區書記張世森領導僱工會成立，會中理監事，全係七七戰前舊人員，於同年的五一勞動節開全體工人會，後，繼向廠要求增薪等，結果廠方答覆的是每人每日增玉米面一斤每月末煤150斤及星期日公休。
自民國卅五年十月一日至同年十二月卅一日止。	玉米面 斤 15.00 僑法幣 2,420.00	12.00 1,000.00	11.00 1,500.00	7.00 1,000.00	自民國三十五年十月一日起，由廠方自行發動，按甲、乙、丙三個等次加津貼，分(日貼)2,000.—1,500.—1,000.—一該津貼於發工資時同時發給。
自民國卅六年一月一日起至同年九月卅日止。	(法幣底薪) 1.73	1.37	1.12	.75	自民國三十六年一月五日由國民黨黨部領導改組工會制度，改棒子面計薪制爲底薪制每月底照天津僑社會計局公佈的生活指數發薪，記得會一次實行的生活指數爲5,943.20自
自民國卅六年十一月一日至卅七年五月卅一日止。	法幣底薪 2.11	1.75	1.50	1.13	民國三十六年八月一日由彭九生廠長換李洛之，由工會一度要求增工資勞資，雙方爭議最爲激烈，經國民黨黨部張世森出面調停廠方答以每人每日加底薪三角八分着工會斟酌技術或普通工辦理，結果仍照每人平均加0.38實行。

久大鹽業公司塘沽製鹽廠工人薪資沿革改進調查表

民國三八年八月一日

工別及薪資 時 期	技 術 工 (日薪)		普 通 工 (日薪)		增 薪 經 過 理 由
	最 高	最 低	最 高	最 低	
自民國卅七年六月一日至八月十八日止。	法幣底薪 2.66	2.30	3.05	1.68	自民國三十一年五一勞動節後即由國民工會向廠方要求增薪。經多日商議，至六月初而公司又改換廠長劉養軒，終至同年八月間始解決增薪問題，但該項增薪係自六月補起仍為每人每日平均增加0.55
自民國卅七年八月十九日至十二月三十一日。	偽金圓 3.80	3.25	2.93	3.4	偽金圓於三十七年八月二十日公佈，按八月十九日的物價比例，工人工資亦係照國民黨的偽社會局公佈的每法幣底薪1.00元得偽金圓1.43元算出。是後又以物價暴漲又按生活指數發給。
自民國三十八年一月十七日塘沽解放後至現在。	(玉米面) 33.20	28.74	25.60	20.9	解放後係根據津市會局公佈之偽金圓底薪乘23.58695÷2.7，得現在玉米面日薪。

(附表 2)

久大鹽業公司塘沽製鹽廠

職工福利表

名 稱	說 明
末 煤 津 貼	每月津貼每名工人末煤一百五十市斤，無眷屬者每月照官價折現金給付之。每年冬季另外津貼工人冬煤一次計半噸，職員二噸，臨時計件工尚未規定。
鹽 鹼 津 貼	每月津貼每名職工精鹽六市斤及碱面半市斤。
衣 服 津 貼	每年津貼每名工人中式單褲掛二身每年二月及七月各發一次。其不需要衣服者按原價折現金給付之。臨時工、計件工、尚未規定。
刨 花 津 貼	本廠木工房工作時刨下之刨花除供廠內生火之用外，掃數分給職工。
食 堂	內部一切廚夫用具副食品鹽、鹼、及煤、水等悉由廠方負擔
宿 舍	室內應有設備及電燈火爐春秋兩季每週實施消毒一切費用統由廠方負給
醫 院	本廠附屬醫院內設內科、外科、牙科、眼科及婦科凡本廠職工及其直系親屬均可就診不收醫藥費用。
家 庭 住 宅	本廠有工人住宅二百二十餘間及職員宿舍若王所專爲有眷屬者居住之用。
職 工 子 弟 學 校	職工之適齡子女均可免費入學臨時、計件等工尚未規定。
浴 室	本廠有工人浴室二處職員浴室一處，工餘時間隨意入浴。
理 髮 館	職工免費理髮。
洗 衣 房	工人宿舍內設有洗衣房一處，凡本廠職工洗濯衣服照市價之半收費。
俱 樂 部	工人宿舍內及職員宿舍內各設有俱樂部一處內有乒乓球象棋圍棋跳棋及書報、雜誌等，工餘時間可隨意娛樂及閱覽。
體 育 場	海王球場於工餘時間可參加運動。
國 劇 社	社內一切設備及教師薪津由廠方負擔。
武 術 團	團內一切設備及教師薪津由廠方負擔。
消 費 合 作 社	本廠消費合作社派有專人負責採辦應用物品，以最廉價售與職工。社內一切開支統由廠方負擔，該項福利施設自解放後尚未恢復。
打 水 房	於工人住宅附近按裝水管數處以便工人用水。
犒 賞	每年元旦日、勞動節、工廠成立紀念日及雙十節國慶紀念日，犒賞每名工人大肉包或糖包四個。
甲 年 終 獎 金	每年年終發雙薪，臨時、計件等工尚未規定。
乙 年 終 獎 金	公司營業有盈餘有發給獎金臨時、計件等工尚未規定。

(36年規定新章程職工分紅金佔盈餘數百分之五十)

貨主運輸貨物要車計劃

附表(3)

38年8月份

由塘沽站起運

去局	向站	品名	發		貨地	人點	收	貨人	車			噸數	備考
			名	稱					有蓋	無蓋	平車		
京滬	滬北	食鹽	久大鹽業公司	天津(一一)赤	天津(一一)赤	61	上海(九)新昌路 93久大鹽業公司上海經理處	25	25	0	0	750	1.左列噸數係按照本公司目前擬運之估計量計列。
	南京	"	"	"	"	"	南京久大鹽業公司	23	23	0	0	700	2.如銷區另有增開或產銷遇有增減時，去向及運量亦隨之互有變異。
	浦口	"	"	"	"	"	南京久大鹽業公司轉無湖久大鹽業公司	26	26	0	0	800	3.如運輸路線遇有新變動時，希望以最近路線託運以期便捷。
	浦口	"	"	"	"	"	南京久大鹽業公司轉九江、南昌久大鹽業公司	16	16	0	0	500	註：現擬運地暫定張垣或轉平綏綏其他城鎮如宣化、大同等地。
	漢口	"	"	"	"	"	漢口鄧陽街同福里 13久大鹽業公司	33	33	0	0	1000	
平津	津東	"	"	"	"	"	天津宮北大街久大天津售貨處	3	3	0	0	90	
平津	平朝	"	"	"	"	"	北平朝內南小街芳嘉園一號久大平售貨處	1	1	0	0	30	
平津	石門	"	"	"	"	"	石門民權街 6久大鹽業公司業務部	20	20	0	0	600	
平津	德縣	"	"	"	"	"	德縣轉臨清久大鹽業公司業務部	10	10	0	0	300	
平津	張垣	"	"	"	"	"	張垣宣化大道 17久大鹽業公司業務部(註)	2	2	0	0	60	
共計									159	159	0	4830	

附表(4)

久大鹽業公司塘沽製鹽廠對解僱工人及請假者資助金計算辦法如左：

一、戰前在職解放後未能復工者，按照戰前原工薪（離職時工資）就在職年數，以每在職二年給予一個月之資助費，但其戰前工薪係照法幣每四分錢得玉米麵壹斤，者以總玉米麵斤乘當時（發款時）之市價折合人民幣付給之（但計算時須將其實際在職工作年數全數變成月數，如有不足月數，應以三十除之得幾點月，再用二十四除之（每兩年給一個月工資）。

二、如遇特殊原因自願請長假者，亦照每工作兩年給予其當時之一個月的月薪，復不再給予任何資助金。

目 錄

(一) 鹽灘的歷史發展

- A. 塘大場鹽灘的開闢
- B. 產銷關係
- C. 鹽灘的設備
- D. 船隻方面

(二) 鹽灘的經營

- A. 鹽灘的產權
- B. 灘地的投資
- C. 鹽灘經營者的分析
- D. 鹽灘經營者在生產上所起之作用
- E. 租佃關係

(三) 鹽的產銷

- A. 生產方面
- B. 銷售方面

(四) 關於成本、場價、利潤的問題

(五) 鹽灘的工人

- A. 工人數字
- B. 鹽工的職務
- D. 技術工之技術
- C. 工資及福利
 - 超額分紅制度
 - 超額分紅制所起之作用
 - 介紹大分紅制度

(六) 關於塘大區失業工人轉業的問題

- 附：介紹黃驊縣鹽場被裁併的原因
- 解決失業工人轉業的幾點意見

(七) 鹽業工會與行政領導關係的問題

(一)鹽灘的歷史發展

長蘆鹽區位於河北省渤海沿岸一帶，因土質爲鹼性，不宜農作，當地居民多引用海水從事製鹽，很早的就成了華北天然的產鹽區。後來由於地形的變遷，津沽等退海地，又變成了產鹽中心地帶。製鹽場自河北省山海關至山東省境黃河口，臨榆、樂亭、灤州、豐潤、滄州、鹽山、寧河、天津等沿海諸縣海岸線，長約一千餘里。最初散在其間的有二十四個場，到明代減少爲二十個場，後來又經過幾度的裁併，至清道光年間，只有八個場了。至民國只有豐財、蘆台二場，1926年又合併成豐財場包括塘沽、大沽、新河、鄧沽四區，蘆台場管轄漢沽所屬之桃花口、施家地、小神堂、北堡四處。解放後長蘆區又改轄爲大清河、漢沽、塘沽（塘大）及黃驊四鹽場，塘沽場即原來之豐財場，漢沽場即蘆台場，大清河場轄大清河、大莊、河浪窩口三處，黃驊場即黃驊縣鹽場。

A、塘大場鹽灘的開闢：

現在塘大場鹽灘共有282副，在塘沽的47副，是早在七七事變以前爲私人開闢出來的；鄧沽35副，在1937年已有了33副，另外在1939年，在日人鼓勵開荒灘的情況下開闢了7副，其中4副未成，至今已荒廢10年，其他3副，開闢後經營2年，又因質地不好而荒廢。新河現有54副灘，其歷史亦久，但後來又大部荒蕪。民國以來，逐年開闢，在1937年共有熟灘14副，七七事變後日人統制鹽場，爲了供給日本國內鹽斤需要，曾強行購買或租賃民有荒灘開闢新灘，更大量貸給私人資金，鼓勵私人開闢荒灘。當時有米樹勳者，租借私人荒灘35副，連自己的4副共39副，組織產銷合作社，向日人興中公司貸款六十餘萬元爲聯幣，開成熟灘，但未及二年日人停止了貸款，又因積欠日人借款甚多，無力經營，日人便乘機收購灘上所有設備歸日人經營，和原灘主保持原有租佃關係，其中米樹勳（米凱）自己的四副灘亦連灘地賣與日人，產權全歸日人所有。日本投降以後，國民黨接收日人經營之鹽灘39副，除其中4副外，和舊灘主仍續定租佃合同，交納鹽租，解放以後，我們繼續經營，但因灘權（灘地權及設備投資）未清，政策未定，至今鹽租暫未交納。在大沽現共有鹽灘146副，在民國17年原有5副灘後荒灘，現在的灘全部是在日人侵華後開闢而成的，現收歸國有。

長蘆鹽區是在日人侵華期間大量開闢出來的，現在的面積較1937年增加一倍以上，當時開闢主要還是爲了供給日本用鹽的需要。據云日本每年需鹽200萬噸，而需以長蘆區供給的約需80萬噸。

鹽灘的面積每副是不同的，塘大場的282副灘，總面積爲175.399.392畝，公家經營的面積佔51%、民營的佔31%、永利經營的佔5%、久大經營的佔13%。

(附) 塘大場鹽灘付數面積統計表 (面積單位: 畝)

灘址	總付數		公營		灘		民營		永		利		久		大	
	付數	面積	付數	面積	佔總面積	付數	面積	佔總面積	付數	面積	佔總面積	付數	面積	佔總面積	付數	面積
新河	54	31,517.612	39	16,868.570	53.6%	11	10,335.434	32.8%	4	4,283.558	13.6%	—	—	—	—	—
塘清	47	38,097.900	—	—	—	39	29,675.933	78%	4	3,279.907	8.4%	4	5,142.000	13.6%	—	—
資沽	35	32,561.960	—	—	—	16	14,740.156	45.3%	—	—	—	19	17,821.804	54.7%	—	—
大沽	146	73,221.920	146	73,221.920	100%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總計	282	175,399.392	185	90,090.490	51%	66	54,781.633	31%	8	7,563.465	5%	23	22,963.804	13%	—	—

註：在新河公營39副灘中有8副荒灘，其中有4副在1944年荒，其他4副在1947年荒，其荒廢原因因該灘地爲沙質，漏水過甚，又因距海太遠，挑溝費用大，質量劣，每年經營多賠本，並因該地爲租入者，不能大量投資，即使投資尚不如開闢新灘爲有利。

B、產銷關係：

歷代政治當局爲管制產銷，徵收鹽稅，在當地都設有鹽政機關，過去由於製鹽技術的改進，運銷辦法的變更，以及製鹽灶戶與官商間利益的矛盾，形成了各個時期不同的產銷關係。

七七事變前是商業資本壟斷時期。灶戶製鹽，不得自銷，必須交給鹽商運售，所需製鹽資金，亦由商人借給，所謂「非商莫售，商不兼灶，商資灶晒」，便是那時鹽業生產關係的寫照。在這時期的鹽價多由灘主自定，因製鹽成本較輕，利潤大，灘戶逐漸都備有一套產鹽資本（春晒之鹽必須於秋後駁入地中，明年賣出，所有晒駁資金需積壓在半年以上）只有資力薄弱的灶戶，才向專商借款生產，因當時鹽價能隨成本調整，很少有賠累的。1924年以後，由於軍閥內戰交通阻滯，鹽的銷路遭受影響，專商不願大量購進鹽斤積壓，連帶灘戶有一、二年不能淨地的，灘戶因鹽的滯銷而換不進再製成本，受經濟之威脅，曾一度被迫廉價統銷，在這種情形下，更給專商以剝削壟斷的機會，一般灘戶過去積累的資金，這時大部賠累了進去，結果隨演變成以後的官方統製、統銷產，量和鹽價均由官方統制，資金亦由官方貸給。解放後至五月間仍採用統銷辦法，後改爲自由運銷，但鹽價全由官方掌握。

七七事變以後，日本統治時期，形成了帝國主義經濟侵略的重要部分，一方面強行租、買荒灘開闢新灘經營，以壟斷鹽的產銷，一方藉大量貸款給私營灘戶，而低價預購鹽斤，民灘自己無產銷能力，也只有任日人擺佈，當時蘆鹽都大量運輸到日本去了。

日本投降以後，日人留下的鹽灘，改由中鹽公司一類之官僚資本直接經營，並於各省籌設常平庫，名義上是爲了平抑鹽價，實質上是官僚資本代替鹽商壟斷市場，每年春晒前之放貯，灘戶亦多用作投機倒把生意，並可利用通貨膨脹，收到貨幣貶值之利益，而官方亦以壓低鹽價，預購鹽斤來對付。

在解放前戰爭時期，國民黨軍在鹽灘曾進行了很大之破壞工作，如：海溝改作交通溝，風車當作碉堡，房子被扒，被燒，馬力機亦有不少損壞……這些都給鹽灘很大損失，其中以塘沽、新河、損失最大，解放後在政府領導下經過勞資雙方之努力，只用了二個半月的修建工作，便恢復到90%左右（日本投降後，鹽灘受損情況略同，用了二、三年左右才恢復）。

C、鹽灘的設備：

鹽灘的設備主要爲引水，儲水……的溝池及揚水工具，溝池方面以大沽公營灘爲最規則，其他鹽灘因受地理，資力限制，灘副大小不等，溝池錯綜雜亂。在揚水工具方面，過去均爲手工業式之工具，近年來才有一部分改爲現代化之工具，目前工具以公營灘爲最進步，揚水動力大部用馬達，其他鹽灘除少數用馬達外，多仍保持舊式手工業式的風車，水斗，水車等。近年來一部灘戶也在改進技術，增設馬力機，揚水設備，如：在新河民灘11副中，在民國三十三年只有馬力機一架。三十五年由國民黨貸款，每灘增製一架，但因電力不足，電費貴，柴油機較電力更貴，又多改用風車，因風車是不需要什麼費用的（春晒一季用電力，費用約2萬元，用柴油機一季需柴油一大桶即53加侖，約合10萬元，風車無費用），除以上設備外，尚有船隻以備駁鹽時用。

(附)塘大場鹽灘工具設備統計表

灘址	單位	馬力機(台)		風車(架)				水車(架)				水斗(個)				
		項目		項目		項目		項目		項目		項目				
		原有	損壞	新建	現有	原有	損壞	新建	現有	原有	損壞	新建	現有			
塘沽	民灘	38	33	23	28	96	90	62	68					60	60	
	永利	4		1	5	9	4		5					6	6	
	久大	8	5	6	9	4	4	3	3					8	8	
新河	公營	35	9	4	30	66	9		57							
	民灘	12	1	1	12	26	2		24							
	永利	4			4	10		10								
譚沽	民灘	7	1	2	8	20			20							
	久大	20			20	27			27							
大沽	公營	78	4		74					283	144	28	167	390	111	501
共計		206	53	37	190	258	109	65	214	283	144	28	167	390	185	575

註：「原有」係指解放前之設備。「損壞」為解放戰爭時所損。「新建」為解放後修的。

D 船隻方面：

塘沽：民灘61對，永利18對，久大13對。

新河：民灘41對；永利13對。

譚沽：久大10對；民灘28對（28對內有19對為長期僱用的）。

大沽：公營大船105對，小船35對，另有大卡車6輛，機車2輛。

× × ×

× × ×

綜合以上材料，可以看出在經營鹽灘副數及面積上，公營的比重，佔全塘大場的半數以上，在設備方面公營灘是最為進步，較為近代化，在產銷上，鹽管局掌握鹽價場價（製鹽成本加合理利潤——20%）和鹽稅，所以在鹽業上公營灘是站在領導地位，不遑以後如何加強對私營灘之領導，却是值得注意的。

(二)鹽灘的經營

A、鹽灘的產權

塘大場鹽灘共有282副，總面積為179,899畝，就灘地的產權來看，公家所佔比重最大，共151副共75,224畝，佔總面積的41.8%。私營灘（永利、久大在內）共有104,675畝，佔總面積的58.2%。

在私營灘中久大在譚沽有5副熟灘，面積為6,330畝，佔總面積之3.52%。

私人方面以許瑛灘主為最大，計有八副灘，面積近六十頃，佔總面積的3.33%，許志清6副灘，面積為3,820畝，佔總面積之2.1%。

私人持有3副灘以上的有14人（久大在內），佔總面積的21.6%，在3副灘以下的78人，佔總面

積36.6%。

以上談的是灘地的產權情形，不過開闢荒灘需要很大的投資，灘地是灘主自己投資開闢的；還是佃戶開闢的，對灘主整個資產來說就有所不同，如新河的大灘主許瑛有8副灘，其中有7副為佃戶投資開闢的，許志清6副灘中有5副是由佃戶投資開闢的（亦在新河），另外公家在新河租用的35副灘，全不是灘主自己開的。

綜合以上情況，可知在新河的鹽灘，較集中在許瑛及許志清的手中，其他在塘沽、新河則沒有什麼太集中的現象。

近三、四年來，並未有鹽灘的買賣情形。在日本統治時期，塘沽只有二、三副灘易主，新河未有變動，實況情況不詳。因鹽灘的價格甚高，以及經營的利潤不如一般商業利潤大，結果鹽灘的買賣情形就很少，在灘主方面因世襲吃鹽租或靠經營鹽田來維持生活，亦不肯輕易出售鹽灘，解放後因我對鹽灘之政策未定，更很少有人購買鹽灘。

(附) 鹽灘產權統計表

產權人	灘副面積				經營情形				備註			
	合計	自開灘	佃開灘	荒灘	自營	出租	荒廢	典押				
	(付)	(畝)				(付)						
中鹽公司	151	75,224	151	75,224		150						
久大公司	5	6,330	5	6,330		5						
許瑛	8	5,991	1	2,466	7	3,525	1	7	租給中鹽			
許志清	6	3,820	1	907	5	2,913	1	5	租給中鹽			
李琪	4	3,679	3	3,261	1	418	3	1				
李樹庭	3	1,262	3	1,262			3					
劉樹仁	3	3,696	3	3,696			3					
田文起	3	1,562	3	1,562				3	租給久大			
米樹勳	3	1,983	1	1,200	2	783	1	2	租給中鹽			
許翔周	3	1,772	1	1,000	2	772	1	2	租給中鹽			
許仙舫	3	2,030	1	1,049	2	981	1	2	租給中鹽			
張耀卿	3	1,537	2	1,237			1	300	2	1		
劉敏卿	3	2,261	2	1,461			1	800	1	1	1	
楊信如	3	2,830	2	1,930			1	900	2	1		
有1或2副灘共78人	88	65,922	67	56,992	17	6,430	4	2,500	36	48	4	1
共計	289	179,899	246	159,577	36	15,822	7	4,500	206	75	7	1

註：(1) 公營大沽鹽灘中有海順溝地的一段約計 2,200畝，為路效文私人所有之荒地，經日人租用開為汪子（儲水池）。國民黨時期於1948年續訂租約20年，租額每年鹽2,000担（另押租1,000担），解放後我未交租。

該2,200畝計算在公家產權內。

(2) 大沽鹽灘除海順溝池以外，均為日人佔領期間向私人購買，獲得產權，現產權歸國有

。惟在國民黨時期有驢駒河灘之原灘主聲稱：日人未付足賣價（賣價每畝八角，日人只付二角），要求償還欠款，解放後又繼續向鹽管局提出，尙未解決。

（3）在新河公家的四副灘爲南海一窩籠、刮金板、海旺，現原灘主向鹽管局上呈文，謂與日人之交結未清，並謂係典押性質，現尙待處理。

B. 灘地的投資：

（1）開闢荒灘之投資：

近數年來，在塘大區未開闢過荒灘，至於開闢荒灘所需投資之多少亦無確實材料，日本統制長蘆鹽田後，日人及私人開闢荒灘之投資亦無記載，但從日人調查長蘆鹽業的材料看，在1937年估計一副五頃地面積的灘，所需之開闢費用爲7,691.38元，折合小米約23萬斤。

解放後，塘大鹽管處曾估計，在新河開闢一副八頃地之荒灘，需要26萬多斤小米，其中挖溝濠埝池費用約需22萬斤小米，佔總需額之82.5%，二個風車需小米4萬斤佔15.2%，灘房四間需小米3,200斤佔1.2%，馬力機（8馬力）一台需2,400斤佔0.9%（詳見附表）。

由以上材料看，荒灘開闢成熟灘，其投資是很大的，在總投資中挖溝濠埝池的費用佔82.5%，此項主要爲人工費用的開支。

（2）經營熟灘之投資：

鹽業的經營其主要的生產手段是土地，原料是海水，不需要什麼資金購買，在歷年經營的生產成本中人工費用（鹽灘工人，挖地工人，駁運工人之工資）佔主要部分，根據已有之成本計算材料，約佔總成本之40%至60%，溝濠埝池每年晒鹽前均需要修理，其費用約佔10%至20%。

鹽的產量與經營時之投資是成正比的，投資大，工人用的多，溝濠埝池修理的好，納海潮多，則產量亦多。

當一副新灘剛開闢出來以後，因土質較鬆，容易漏水，頭二年的產量是比較低的，後經逐年的填土壓埝，在二、三年後，始能達到正常產量，年代越久的鹽灘產量也越多，據說普通一副老灘約可換同面積的新灘三、四副。

按今年的情況，一副八頃地的鹽灘，其產量約爲30,000担鹽，一担的成本以四斤小米計算，則一年經營的投資約爲12萬斤小米，和開闢荒灘的投資相比，則知開闢荒灘灘的投資約相當每年經營投資的2.5倍以上。

（3）熟灘的價格：

近數年來鹽灘並未有買賣的情形，過去熟灘買賣價格已無從查考，但據日人調查的材料，在1937年估計，在塘沽平均每副熟灘（面積爲七頃）約值15,000元，折合小米爲45萬斤，新河平均每副灘（十頃）值10,000元，折合小米爲30萬斤，鄧沽平均每副灘（八頃）值14,000元，約合小米42萬斤。

熟灘的價格，隨其開闢之年代，灘上的設備以及地質的優劣而有所不同，如塘沽地質較好平均每畝之產量爲37.4担，鄧沽次之，平均爲34.7担，新河最劣，平均只有32.5担，但在大沽之公營灘，因地質好，設備近代化，每年投資又較其他私灘爲大，故平均每畝產量爲各地之冠即52担。

現在拿日本估計熟灘之價格來計算目前的租額，佔熟灘價格之百分數：

1. 塘沽：

a. 久大：折合七頃面積之鹽灘，今年租額平均合27,000斤小米，佔熟灘價格（45萬斤小米）之6%。

b. 永利：二副七頃面積之灘，平均租額爲22,400斤小米，佔5%。

另二副七頃面積之灘，平均租額爲26,600斤小米，佔5.9%。

c. 民灘：八副折計七頃之灘，平均租額為21,500斤小米佔4.8%。

2. 鄧沽：

a. 久大：折計八頃之灘，平均租額為36,800斤小米，佔熟灘價格（42萬斤小米）的8.8%。

b. 民灘：折計八頃地之灘，平均租額12,500斤小米佔3%。

3. 新河：

a. 永利：十頃之灘，今年租額為31,000斤小米，佔熟灘價格（30萬斤）的9.7%。

b. 民灘：四副折合十頃之灘，租額合31,000斤，佔熟灘價格之7.8%。由這材料看，在塘沽，灘主平均要收二十年之租額才能與其資本相抵（土地，開荒灘之投資，歷年經營之投資……）在鄧沽則不一致，久大經營之灘約在12年左右，民灘則需30年以上，在新河平均在十年至十三年就可收回其全部資本。

C. 鹽灘經營者的分析：

鹽灘的經營，基本上可分為鹽灘出租、自灘自營及租灘經營三種，不過這三種彼此錯綜着，又可分為下列幾種情形。

- 1、出租鹽灘，專收鹽租之灘主——有26人，其中以田文起出租三副灘為最多。
- 2、自灘自營的（灘主自己經營）——47人。
- 3、灘主自營一部。出租一部——8人。
- 4、自灘自營，同時又租入一部經營的——只久大公司一家。
- 5、自灘出租，但又租他人之鹽灘來經營的——2人。
- 6、完全租灘經營的——5人。
- 7、自灘自營一部，出租一部，同時又租入一部經營的——2家（公營中鹽公司，另外新河大灘主許瑛亦如此）。

此外，尚有四個灘主僅有荒灘，既未經營，又未出租。

D. 鹽灘經營者在生產上所起之作用：

鹽灘的經營必須是大規模的、有計劃的經營才好，現除大沽公營灘以外，灘地多錯綜雜亂，不規則，同時又為小規模之經營，對整個鹽業的生產發展是有妨礙的。

鹽灘之經營，在技術方面，主要依靠捻頭來掌握，其他則為管事的來經營，經營者一般對鹽灘之經營、管理以及技術，均很少有知識，且有的常住在天津。在鹽灘之投資方面，歷年來均依賴政府、銀行之貸款，自己很少投資，在國民黨時期且利用貸款作投機倒把事業，更加形成市場上物價的波動，以期得到額外的利潤。

從上面幾點來看，在解放前鹽灘經營者在生產上所起的作用，是不大的。

解放以後，為修整戰時受損鹽灘及工具，以及後來在晒鹽、駁鹽時，人民銀行會對民灘方面作了幾次「實物貸款」，前後共貸給小米8,527,570斤。這數字和比往年貸款較少，這樣迫使經營者也作了最大努力，將其已有之資金投入鹽灘中。按今年民灘之總產量為1,637,633担，再以每担成本為4斤小米計算，則民營灘共需投資6,550,532斤小米，則今年之貸糧，只佔投資總額之33.5%（塘沽每担鹽約貸米1.5斤，新河為1.8斤，鄧沽1.65斤），其餘為灘戶所負擔，從這點看來，今年灘戶在生產上還是起了相當作用的。

不過今年有一些灘戶反映，說他們自己資金薄弱，而政府貸糧太少，以致也影響生產，因為產量的多少，與投資的大小是成正比例的。

附：新河開闢一副八頃地荒灘所需投資計算表

建築名稱	規 格	見方米土	合計方土	需用工數	折計小米	說 明
納 湖 溝	長10,000寬7.50 底寬3.00深1.50	7.50	75,000	6,166	92,490	每工按12方土計， 每人每日15斤小米
內 溝	長5,000上寬7.50 下寬3.00深1.50	7.50	37,500	3,125	46,875	同 上
穿 心 濠	長800均寬1.00深0.80	格 0.80	640	64	960	每工以10米計15斤
汪 子 埝	長1,500均寬2.00高1.50	3.06	4,590	562.5	8,477.50	每工8方土計15斤 小米
蒸 發 轉水式埝	長4,000米均寬2.00 、1.25	2.50	10,000	833	12,435	// 12米 // //
窪 圈	橫豎埝長1,600均寬 1.50高1.00	1.50	2,400	200	3,000	//
掘 窪 圈	每個佔60平方丈 0.33深，共6個	每個合 180立方米	980	245	3,920	每工4米工資16斤
落 涵 閘	長500米均寬4米深1米	4.00	2,000	250	3,250	每工8方土工資15斤
墊 涵 台 埝	每 工 平 均	10工		160	2,400	每 工 15 斤
起 池 平	64個平均5寸深		96立方米	2,048	30,700	//
小 落 涵 濠	10道長1,200米 均寬0.65深0.50	0.325	390	48.25	828	每工8方土16斤
摸 埝 道	每 池 5 工			320	4,800	每 工 15 斤
平 坨 台				40	600	//
挖 運 閘	長600米寬7米下寬2 深1.50	6.75	4,080	408	6,120	每工10方土15斤
灘 房	4 間		工 料 均 計		3,200	
風 車	2 架				40,000	
馬 力 機	一 架 八 馬 力		每馬力300斤		2,400	
總 計					264,965.50	
總計差額1980斤		實為262,985.50				

E、租佃關係：

租佃關係，包括公營中鹽公司向私人租用的；永利、久大公司向私人租用的；私人向私人租用的公灘出租給私人經營的，以及夥置輪種（甲乙合置一灘，甲先晒鹽若干年，每年出一定租額給乙，期滿後乙晒鹽給甲鹽租，而輪流之）、典押六種。

公營灘經營185副灘，其中有35副有租佃關係。

民營灘共經營66副灘，有租佃關係的14副。

永利經營8 副灘，全部有租佃關係。

久大經營23副，其中有18副有租佃關係。

(附) 租佃鹽灘統計表

單位：付

灘址	總付數	公營			民營			永利			久大			備註
		共經營	自灘	租用	共經營	自灘	租用	共經營	自灘	租用	共經營	自灘	租用	
新河	54	39	4	35	11	7	4	4	—	4	—	—	—	公營租用灘中，有8付未春晒。
塘沽	47	—	—	—	39	33	6	4	—	4	4	4	—	
鄧沽	35	—	—	—	16	12	4	—	—	—	19	1	18	
大沽	146	146	146	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
總計	282	185	150	35	66	52	14	8	—	8	23	5	18	

總計塘大區共232付灘，其中有租佃關係的75付，佔全區鹽灘付數的26.6%。夥置輪種及典押關係未包括在內。

(1) 租期：

中鹽、永利租期均為十年，久大除一付灘為十三年外，其他亦為十年，民營灘租期則不一致，十四副中有十二年者一付，十年者四付，六年者一付，五年的五付，四年者一付，三年者二付。民營者以五年租期的為最多。

租期太短，對生產不利，防碍經營者大量投資，故中鹽、永利、久大多為十年，民營實力薄弱，租期短，灘主、灘戶則均較為自由，一般在期滿前一、二年承租人就不努力投資了。

期滿後，為灘主繼續出租，原承租人有優先租用權，如灘主欲收回出賣，承租人有優先購買權，在承租期間，鹽灘易主與原佃戶無涉。

(2) 租額：

租額的大小，隨灘之大小、灘地的好壞、設備整備與否、與距坨地的遠近而不同，熟灘出租之租額，又遠較荒灘為大，因為灘主除收灘地的鹽租外還要在屢年的租額中收得其開闢荒灘之投資與利息。

七七事變前，全部為錢租，日本統治時期，亦以錢租為多，但這時因受物價的波動，常有糾葛，國民黨時期，錢租多改為以鹽為標準之實物租，這樣灘主可不因通貨膨脹而遭受損失。

租額有「活租」、「死租」兩種形式，「活租」是在每年產量中抽取一固定之百分數來交納，「死租」則不管年產多少，每年一定要交納固定之租額。

公營灘在新河租的是荒灘，所以租額較少，其採取的是「活租」方式，在租用的第一年租率為全年產量的12.5%，副產品確為5%，然後逐年增加1%，鹽直至20%為限，副產確以10%為限。

久大亦為「活租」租率為25%。

永利亦為「活租」租率以25%至32%不等（最高）。

民灘採用「活租」「死租」的都有，租額亦甚不一致，「活租」的租率從15%直至30%不等（詳見附表）。

解放前灘戶每年自己很少投資，而依賴政府貸款，且更利用貸款來獲得非法利潤，增加額外收入。解放後是實物貸款，杜絕了灘戶之投機倒把，因而現在一些灘戶反映，認為鹽租高，因為今年成本較高，場價較低，除一些賠本的外，大部分灘戶所得之利潤，均達不到社會之平均利潤，因之對超出

平均利潤外之起額利潤，所承負之灘租就感到難於負担。

(3) 付租期：

各灘不一，有下列幾種：

- a. 端午節前，八月節前、年節前各交三分之一。
- b. 每月交付一次，即交年租之十二分之一。
- c. 六月、十月、十二月一號分三期交——中鹽。
- d. 每年二期或四期。

以前一種為最普遍。

解放後因鹽的滯銷，民營灘多無法按期交租，乃協定「見錢拿租」辦法，凡鹽斤成交，或公家貸款後，灘主均拿15%作租，以至清結。

(4) 押租：

押租有「實物押租」與「貨幣押租」二種，押租的多少沒一定規則，主要視灘主當時需款之程度，由雙方協議而決定之，然後在每年交租時平均分批扣除。

公營在新河租用之35付灘，為「貨幣押租」，每副為5,000萬元法幣（1948年1月）。久大有二副，亦為「貨幣押租」每副押金為1,000元，現已不再扣還。

久大與永利以及其他灘均為「實物押租」以鹽斤為標準，民營灘多無押租。

× × × × × × ×

鹽業的經營，其主要的生產手段是土地，在荒蕪的灘地上，需要加上很大的一筆投資，才能開闢成為熟灘（開荒灘的投資大部份為人工費用），然後在熟灘上加上不需任何資金購買的原料——海水，再加上人工，最後才能製造出鹽來。

在歷年經營時，對鹽灘均需要加以修理，其費用約佔生產費用的10——20%（全部歸經營者負擔），而經營時的人工費用則佔40——60%。

鹽業的經營方式，表現在灘主與灘戶間的是租佃關係，表現在灘戶與工人間的是僱傭關係，在租佃關係中，如灘主出租的是荒灘，即在土地上未曾投過資，則顯然與農村之地主相似，是屬於封建主義的剝削方式；如灘主出租的是熟灘，即在其土地上灘主曾投過資，他是與城市中房主情形類同，至於其剝削方式，就要看決定其租額的主要是土地，還是投資了。

× × × × × × ×

關於私營鹽灘之改造：——

主要有三點：

- (1) 增添揚水設備，儲海水，以不受海水之限制。
- (2) 改造鹽田機構。
- (3) 在歷年經營時加強對溝濠埝地之修整，以增加鹽之產量。

(附) 租佃關係表

承租人	灘名	面積	租期	押租	租額	付租期數	四九年產鹽量	四九年租額與年產量之百分比
久大公司	小夾道等四付灘	5,142.00	10年		鹽硝年產之25%	五月節, 八月節, 年節各三分之一	208,850担	25%
永利	中夾道	1,079.66	10年	鹽10,128担 鹽14,019	" 32%	"	33,850担	32%
永利	九道大牛付灘	2,200.25	10年	5,340	" 25%	"	74,300担	25%
崔長亭	虎頭橋	1,791.01	10年	1941年二萬元	年鹽12,600担	每年兩次	33,600担	37.5%
何源昌	大有號	976.50	5年		鹽硝年產15%		41,600担	15%
許瑛	大高跳	1,295.48	4年		年鹽9,000担	每月交一次	19,940担	45%
劉緞之	岑頭子	909.53	6年		" 6,600担	"	30,000担	22%
張錦	南雙堡	496.96	10年		" 3,500担	每年交四次	12,900担	27%
李吉林	北雙堡	515.00	10年		" 4,500担	每月交一次	17,420担	25.8%
中鹽公司	前大道等三十五付灘	15,992.86	10年	每付灘5,000萬元 合鹽80担		六月, 十月, 年底三期交付	453,430担	
永利	大夾道等四付	4,283.56	10年	鹽34,942担	鹽硝年產30%	五月節, 八月節, 年節各三分之一	115,160担	30%
米鏗	李大灘	571.08	10年		每年鹽3,500担	每月交一次	26,100担	13.4%
劉德琴	小中灘	791.00	3年		鹽產之23%	中秋, 年關, 五月節三次	22,560担	30%
米學鴻	小夾道灘	778.80	5年		每年鹽3,500担	每月交一次	11,900担	29.4%
劉樹仁	塘道許	589.26	5年		每年鹽3,000担	每月交一次	15,150担	20%
久大公司	前夾道等共十八付	16,641.80	10年	十四付灘押租共84,955担	鹽硝年產25%	五月節, 八月節, 年節各三分之一	777,309担	25%
謝買如	十九人新灘	708.99 1,206.71	5年		年產鹽25%	每年三期	13,192 3,812	25%
小雙灘	李岑昌	731.91	12年		每月租金1,200元 1 2 年一次付齊		9,411	
西世貽	西玉政	226.98	3年		年鹽2,105担		11,793	179% (百灘)

塘

莊

新

河

灘

沽

(三) 鹽 的 產 銷

A. 生產方面：

今年春晒前，爲修整戰時受損鹽灘，春晒上灘較往年遲，開始以後，因「風調雨順」象徵着今年鹽之豐產，在生產上各方均增了很大的信心，上級規定本年生產任務爲四百萬担，而本區自訂爲八百萬担。至六月底，產量已過七百萬担，各方甚爲興奮。估計今年可超出生產計劃20%至40%左右，但至七月，突然落雨不停，各灘雖離下灘尚有一個月，但因雨季過早，乃不得不於七月中旬停晒、下灘每年春晒期爲四個月，今年則爲三個月，影響生產，以至未完成八百萬担之生產計劃，不過和去年相比，已超過去年總產量212,257担。

今年豐財場春晒的總產量爲7,257,363担，其中公營灘產量佔總產量之52.6%、民營灘佔22.5%、永利佔3.2%、久大佔14.7%。

(附) 1948年塘大場鹽灘產量統計表 (春晒)單位：担

灘 址	總 產 量	公 營 灘		民 營 灘		永 利		久 大	
		產 量	佔總產量%	產 量	%	產 量	%	產 量	%
新 河	1,494,717	881,965	59%	458,346	30.6%	154,416	10.4%		
塘 沽	1,810,850			1,387,227	77%	170,924	9.5%	252,708	13.5%
鄧 沽	739,294			217,320	29%			521,974	71%
大 沽	3,000,226	3,000,226	100%						
總 計	7,045,106	3,882,191	55%	2,062,893	29.3%	325,340	4.7%	774,682	11%

【註】永利每日用鹽約爲350噸，一年約需2,520,000担，但其在塘大區經營之鹽灘，只能供其全年需用量之12.8%，另外在漢沽還有7.8副鹽灘，但產量很少。

久大每年製洗滌鹽、再製鹽所用之鹽，少於其鹽灘之產量，多餘之鹽即賣與兄弟公司——永利碱廠——作爲製鹼原料。

(附) 1949年塘大場鹽灘產量統計表 (春晒)單位：担

灘 址	總 產 量	公 營 灘		民 營 灘		永 利		久 大	
		產 量	佔總產量%	產 量	%	產 量	%	產 量	%
新 河	906,165	528,920	58.3%	262,085	27.8%	115,160	13.9%		
塘 沽	1,419,195			1,102,695	78%	108,159	7.3%	208,350	14.7%
鄧 沽	1,128,403			272,853	24%			855,550	76%
大 沽	3,803,600	3,803,600	100%						
總 計	7,257,363	4,332,520	59.6%	1,637,633	22.5%	223,310	3.2%	1,063,900	14.7%

比較以上二表，可看出今年新河、塘沽是較去年減產的，而大沽、鄧沽是增產的。

整個長蘆鹽區本年共產鹽1,465萬担，至六月底尚有存鹽450萬担，合計共有1,900萬担待售。

B. 銷售方面：

鹽的銷售可分為工業用鹽(供永利、大沽工廠以及其他化學工廠作原料用)、輸出鹽(出口)、食用鹽(包括華北內銷及華中、華南之外銷)、漁業鹽(鹹魚用)及原料鹽(只限於洗滌鹽、再製鹽之原料)。

今年銷售，截止於八月底共售出3,944,460担，佔今年產量之54.5%

(附) 1948年、1949年鹽之銷售統計表

類 別	1 9 4 8		1 9 4 9		備 註
	銷 量	佔總銷%	銷 量	佔總銷%	
食 用 鹽	3,800,000	69%	1,776,000	45%	1948年華北銷百萬担，華中、華南外銷二百八十萬担
工業用鹽	800,000	14.5%	1,204,000	30.5%	永利、大沽二廠、津明華工廠等。
原 料 鹽	900,000	16.3%	128,660	3.3%	久大、大沽工廠所用
漁 業 鹽	15,000	0.2%	11,800	0.4%	
輸 出 鹽	—	—	224,000	20.8%	已輸出654,000担，尚有170,000担待運
總 計	5,515,000		3,944,460		1948年銷售佔產量78.5%

鹽的產量以該區具備許多自然條件，是還可以增加的，問題只在于銷路，食用鹽是有一定限度的(每人每年約需13斤)，漁業用鹽數量較少，工業用鹽雖大可發展。但目前根據各化學工廠設備也有一定用量，所不能估計的只是輸出鹽，我國最大輸出鹽之市場是日本，歷年來蘆鹽的輸出約佔總銷量的50%左右(七七事變前，由于排外思想，禁止國鹽輸出，連帶限制產量以避免生產過剩，1936年才開始對日輸出鹽斤，在1937年，蘆鹽輸出數量佔總銷量47.43%)，所以「蘆鹽輸日」，成了蘆鹽銷路的主要關鍵，但今年在出口問題上，因國民黨對海岸的封鎖，而美國更死心與我為敵，限制日本購買我蘆鹽，而在美國所統制的日本出入口貿易上，日本所需之工業用鹽大多從黑海沿岸供給了(黑海沿岸今年鹽豐收)，同時再加上北方為凍港，離封凍期已不遠，輸出數量是很難樂觀的。

在華北銷售方面，估計全境每年可銷食鹽400萬担，工業用鹽約300萬担——400萬担。

鹽之銷售除了華北及出口外，還銷往華中及華南，據華東考察團報告，今年淮鹽減產，淮北區產鹽400萬担，淮南僅產300萬担，可知華東一帶，特別是華中一帶，是感到鹽荒的。現在徐州實行限購；鎮江售鹽時擁擠不堪；河南、漢口，鹽荒更為嚴重……這些情況說明了在河南、漢口、徐州、蚌埠、南京等地，鹽是缺的。根據歷史材料看，在1937年鹽銷長江四岸達6,230,153担，其中漢口和鄭州兩地達2,200,000担，可知這些地區也是一部分蘆鹽的市場，不過目前因交通困難，大量運輸尚不可能。

總的說來，今年因輸出的不暢，華中、華南雖然仍在鹽荒，但因運輸困難，不能大批南銷，且該區現亦不要蘆鹽輸入，而造成了今年蘆鹽生產過剩的現象。因鹽斤大批存滯坵中而壓積了資金的影響了灘主對今年秋晒，以及來年春晒之再製成本，亦即影響了鹽的生產，至於如何打開鹽的銷路，可說是目前鹽業中的重點問題，決定來年蘆鹽生產是發展，還是維持現狀，還是減產的主要關鍵也就在銷路上。

(四) 關於成本場價利潤的問題

製鹽成本是以各灘面積大小，設備情形，地理條件及經營方法，而有所不同，同時產量豐歉又與天時有關，不是人力都可完全決定的，所以同一副灘每年情況又有不同：

今年各灘製鹽成本均超過了鹽的場價（場價等於製鹽成本加合理利潤——約20%——今年每担鹽場價爲4斤小米）

據四副灘的調查材料，塘沽大有號灘，每担鹽的成本爲 4.862斤玉米面，折合小米爲4.75斤（以一斤玉米面=1.09斤小米計算）；新河塘道許灘每担成本爲玉米面5.6斤折合小米 6.10斤；新河小新灘，每担成本爲4.06斤，合小米4.44斤；塘沽小新灘成本爲4.4525斤玉米面，折合小米 4.85 斤（但利息未計入成本中），大沽公營灘每担鹽成本爲5.14斤小米（利息利潤均在內、均見附表）。由這幾副灘的成本看來，均超過了場價，非但得不到利潤，反而賠本。故一般灘戶均大喊場價太低，希望提高。如今年新河的小夾道，塘道許二灘租期已滿，灘戶因今年賠累不願續租，其未到期的亦有申請退租約，來年不經營的。根據這些情況，爲了不妨礙灘戶對來年生產之積極性，我們有考慮提高場價的必要。

造成今年灘戶經營鹽業無利潤或賠本的原因：

A、成本高：

（1）修理戰時受損鹽灘設備，加多了製鹽成本，如工具的損失就很重，計馬力機受損53架、風車109架、水車144架等。

（2）產量受雨季影響而減少。

（3）工人實際工資較解放前高（約高出 $\frac{1}{3}$ ）：

解放前工資是貨幣工資，分三期發，若以規定時之貨幣數量折合實物看，亦比解放後實物工資低。但在國民黨物價暴漲下，又加上折發，折扣，所以到後二次發工資時，已換不到什麼實物了。

B、場價不能隨物價經常調整，灘戶拿到每擔鹽價換不來四斤小米，在塘沽因這種情形造成的損失至目前已有四十萬斤小米之多。

C、現在的折實貸款不能像在解放前那樣可作投機倒把獲得額外利潤（灘沽有些灘，以晒鹽爲名，領取國民黨貨幣貸款投機倒把，有每灘祇晒幾萬斤鹽的。）

D、場價低（十月份，鹽管理局已定場價爲5斤）。

(附一) 四副鹽灘之成本計算

項目	灘名		新河小新灘	塘沽小新灘	塘沽大有號	新河塘道許	
	折	%					
工資	灘工長工	51,550	16,273	42,975	23,688		
	灘工臨時工	18,929	7,298	18,913	—		
	溝壕檢池修築工	25,809	4,128	19,426	16,566		
	駁鹽工	17,270	6,120	15,550	7,900		
	桶泥馬工	7,486	650	5,372	2,281		
管專司帳新資	4,435	4,800	9,700	2,580			
小計	125,569	39,269	111,936	55,016	61.6%	6.5%	
工具消耗	馬力機消耗	6,315	—	—	1,851		
	風車消耗(連折舊)	3,348	3,670	11,085	1,451		
	製鹽工具消耗	5,916	2,845	4,616	2,178		
	駁鹽工具消耗	4,663	—	2,602	1,559		
	修理船槽槽具	—	727	2,281	1,666		
燃料	978	680	1,331	790			
小計	21,220	7,921	21,916	9,495	12.1%	11.7%	
租額	灘租	40,000	—	31,200	12,000		
	坨租	416	—	—	158		
	房租	—	—	720	—		
小計	40,416	—	31,920	12,158	17.6%	14.3%	
其他	福利建設費	9,775	2,392	10,815	3,151		
	公會費用	1,805	920	4,160	4,361		
	雜項	1,493	700	709	614		
	小計	13,073	4,012	15,684	8,126	8.7%	9.5%
	總成	200,288	51,203	181,456	84,795	100%	100%
每灘	4.25斤	4.45斤	4.36斤	5.6斤			
今年	2,465.9畝	2,417畝	976.5畝	589.26畝			
今年	46,995担	11,500担	41,600担	15,150担			
今年	68,373斤	17,898斤	57,087斤	29,507斤	31.4%	34.7%	

(附二)大沽鹽灘生產成本

	1948年	1949年	
直接工人費	26.74%	21.25%	(工資)
製造費	11.06%	27.07%	(伙食、福利、修理工具)
運鹽費	15.58%	19.46%	
管理費	22.39%	7.97%	
利息	7.57%	7.58%	
利潤	16.66%	16.67%	

(五)鹽灘的工人

產鹽是有季節性的，一年有兩個晒鹽季，春晒在四月開始上灘，八月下灘共四個月；秋晒在九月開始上灘，十一月下灘二個多月，秋晒比春晒產量少，成本較高，近十年來，只有三十六年因鹽斤缺乏才秋晒的，在晒鹽季節所用的工人稱為『鹽工』。

在春晒停止後開始為駁運季節，直至冬天，『駁運工人』大部為鹽灘工人轉來，如有秋晒，則留一部份鹽工在灘邊從事晒鹽工作，其他參加駁運，或歇工回家。如冬季封凍早，鹽斤未完全入地中，則待來年春季開凍後，繼續駁完殘餘，今年因工人多，為了早期完成駁運工作，採取了『歇人不歇船』的晝夜分批駁運辦法，估計今年鹽斤可能在八月節左右，全部駁運完畢。

鹽不能直接由海水蒸發結晶，必須養滷，即在秋季將海水貯於池中，逐漸蒸發水分，增加濃度，同時溝濠埕池亦需要修理，這時所用的工人較多，大部為『短工』。

秋晒養滷成後，冬季可製硝，是為鹽之副產，硝可作硫化礆等工業原料。

在春晒前溝濠埕池，又要重新修整，又需要一批短工。

A、工人數字：

(1)鹽灘工人

今年春晒共用鹽灘工人4,086人，其中技工2,675人佔16.5%，普工3,411人佔83.5%

在技術工675人中，外地人有641人佔95%，本地人34佔5%，在普通工3,411人中，外地工2,809人佔82%，本地工602人佔18%。從以上數字來看，鹽灘工人中，外地工人佔大多數，尤以技術工達95%，這些外地工主要為黃驊縣人，其他海濱縣，吳村縣人亦有若干。

在晒鹽前修整溝池所需的短工，隨灘之大小、資金的多少而有所不同，一般10工灘（長工數，表示灘之大小）以下的灘約需1,000至4,000工不等，10至15工灘約需短工4,000至6,000工，15至20工灘需6,000至10,000，20至28工灘約需10,000至12,000工，若為40工以上的大灘則需18,000至20,000工不等。今年塘大場春晒共用多少工，尚未有統計，只知參加作短工的有25,252工人。秋晒前修整所用短工數較少。

(附) 鹽灘工人統計表

灘 址		技 術 工										普 通 工		共 計		短 工				
		捻 頭		副 捻頭		車 頭		車 尾		看 板							機 工		合 計	
		本	外	本	外	本	外	本	外	本	外	本	外	本	外		本	外		
塘 沽	民灘		41	2	14		41		33					3	139	17	492	20	631	15,141
	永利		5		4		5		4						18	1	63	1	81	
	久大		3		1		4		2						10	11	48	11	58	
鄧 沽	民灘	1	14		5	4	11		7			2		7	37	27	96	34	133	935
	久大	1	18	1	18	5	14	5	11	1	1	4	13	66	81	215	94	281		
新 河	公營		34	1	19	1	30	1	26	1	6	1		4	124	20	275	24	399	4740
	民灘	1	10	1	8		12		10		7		1	3	48	79	123	82	171	
	永利		4		3		4		4		3		1	19	4	45	4	64		
大 沽	公營	2	94									2	86	4	180	362	1,452	366	1,632	751
共 計		5	223	5	72	10	130	6	102	1	17	7	97	34	641	602	2,809	636	3,450	23,252
總 計		675										3,411		4,086						

(2) 坨地工人：

坨地工人共分五行，即綆行、槓行、秤行、雜行、管藤袋行、另外還有推裝卸工人，坨地工亦為長工，塘大場共有坨工781名，其中本地人有775名，佔99.2%，外地人只6人佔0.2%。

(附) 坨 地 工 人 表

區 別	綆 行		槓 行		秤 行		雜 行		管藤袋行		推裝卸		合 計	
	本地	外地	本地	外地	本地	外地	本地	外地	本地	外地	本地	外地	本地	外地
塘 沽	24		45	3	40		15						184	3
大 沽	108		43		32		24	1	8	1	81		296	2
新 河	62		56	1	20		13						151	1
鄧 沽	56		49		28		6		5				144	
共 計	310		193	4	120		58	1	13	1	81		775	6
總 計		781												

(3) 駁運工人：

272人一班，晝夜分三班約有800來人，另外打碼工有275人，大部為黃驊縣人。

B、鹽工的職務：

a. 捻頭：爲鹽灘技術方面的總指揮，看鹽滷的濃度、成分、灌池、主持扒鹽、攏鹽、考查灘工之勤惰，分配灘內一切工作。

b. 車頭、車尾：管理風車司納潮灌池，拉水等項工作。車頭爲主，車尾爲副聽捻頭之指揮。

c. 其他鹽工：扒鹽、吊鹽、拾鹽、灌池……聽捻頭之指揮。

(2) 坨地工人：

a. 綆工：由大鹽場將鹽搗碎裝蕪袋縫口、順好以便過秤。

b. 槓工：將過秤後之鹽袋抬至場外。

c. 秤工：秤鹽。

d. 雜工：包括司賬二名，凡銀錢收發，辦理築鹽一切手續。

e. 管蕪袋工及推裝卸工，保管蕪袋、裝船、裝艙、開車、塢柴。

(3) 駁運工：

用船駁鹽入坨。

C、技術工之技術：

所謂技術工之技術，多是靠多年經驗得來。

(1) 捻頭的技術：

a. 掌握滷水之濃度，一般是靠多年之經驗，祖傳不外洩，其測量濃度用乾蓮子，大沽的捻頭多爲日本統治時培養起來的，經驗少，用比重計，其他則否。

b. 掌握氣候風向，氣候好壞，直接影響生產，如搶扒鹽，堆坨工作。副產品硝，更需預先掌握風向，大沽雖有氣象台，但經驗、技術尚不足，不起作用。

(2) 車頭：管理風車。掌握風向，並修風風車，無什麼太難的技術，一年即可學會。

(3) 馬力機工：目前一機工可管五台馬力機，每台需助手一名，司看管、上油、添水等工作，馬力機小壞，機工能修，大壞則不能修，這技術三年可學會。

其他技術工就稱不上有什麼技術了。

一般普通工只要有力氣，能吃苦即成。

D、工資及福利：

(1) 鹽灘工人：

a. 技術工

1. 捻頭：四個月（春晒期間）工資玉面 1,950 斤（其餘日子若仍在鹽場工作，按短工工資付給）。

2. 副捻頭： 1,450 斤（其他與捻頭同）

3. 車頭： 1,600 斤（ // ）

4. 車尾： 1,450 斤（ // ）

5. 機工： 1,600 斤（ // ）

6. 副機工： 1,400 斤（ // ）

7. 電工： 1,600 斤（ // ）

8. 看板： 1,300 斤（ // ）

b. 普通工：（鹽灘工）：四個月玉面 1,400 斤。

c. 短工：每日玉米面 11 斤。

以上均由資方管飯，每日三斤一兩，十天一頓犒勞，即每人白麪二斤，菜金 40 元，另外尚有魚犒

勞，過節亦有犒勞。

- d. 臨時工：每日工資玉面15斤（資方管一頓飯）。
- e. 管事：管一副灘每月玉面240斤，管二副260斤，管四副400斤。
- 9. 司帳：每月玉米面300斤。

(2) 坨地工人：

- a. 綆工：每車72斤。13人每日可作三車，每人約得16斤多。
- b. 槓工：每車40斤。6人一日作三車，每人可得20斤左右。
- c. 秤工：每車31斤。5人一日作三車，每人可得18斤11兩。
- d. 雜工：每車32斤。8人作三車，每人可得12斤。
- e. 裝麻袋工及推卸工：
 - (1) 推裝卸車每車95斤。（15人一日三車每人19斤）。
 - (2) 保管麻袋一車11斤。
 - (3) 裝船每車60斤（9人一日三車每人20斤）。
 - (4) 裝輪每車30斤（6人一日三車每人15斤）。
 - (5) 開車及捆勾每車30斤（6人一日三車，每人15斤）。
 - (6) 碼垛每車40斤。

除工資及長工管飯外，還管住、供煤水，夏天每人有藍布褲褂一套，草帽一頂。

此外在每担鹽的場價中，抽出 2.5% 作為鹽工的福利等經費，由工會掌握，目前塘大場共設有診療所3個、學校3所、合作社1個。

目前鹽灘工人的成分甚為複雜，除真正鹽工或其他工人轉入鹽灘作工的以外，尚有逃亡地主，戲院賣票的以及高部隊（匪軍）一類的人混入鹽灘作鹽工，此外黃驛縣今年因受天災影響，一般老百姓生活困難，該地搶頭、鹽工會將其遭災親朋帶進鹽灘作工，在這中間，大部分是既無經驗，又無力氣的不能勝任鹽工工作（廢工），非常影響生產。據塘大鹽管處估計在塘沽，今年春晒時廢工幾佔 $\frac{1}{3}$ 。

如何保持鹽工的純潔性，工會有重新登記鹽灘工人，減除不能承擔鹽灘工作的人的必要，然後加強工人的組織，加強工人技術的學習，加強工人對政治的認識……以便提高鹽業的生產。

我們希望鹽工能逐步的走向專門化，終年固定於鹽田工作，這樣在技術與經驗方面均能較有增進。

× × ×

× × ×

超額分紅制度

解放後，由於見到灘戶過去多將大部資力放到投機倒把上，分散了經營鹽業的情緒，同時又壓低工資，使工人生活陷入困境，工人生產情緒低落，而灘戶利益也越見萎縮，互為因果的，使鹽業日漸走上沒落之途，鹽務管理局乃提出了超額分紅制。這制度保證了勞資雙方合理的利益，在生產上也起了一定的積極作用。總之，是在發展生產的原則下，提高勞資雙方的生產積極性，逐步的引導灘戶把全副資力投到生產上，讓工人把全副精力投到生產上。

公營灘是採取累進制的：

分紅辦法是根據最近三年之產量和成本，每副灘由勞資雙方協議，預定出今年之產額，然後，超出此產額的，即按規定比例來分紅，且雙方均訂有分紅合同。

其具體實行辦法：——

(一) 公營灘：

- A、新河：凡超過預定產量 1—5%者 四六分
- 6—10%者 三七分
- 11%以上則 二八分

公家得少數，工人得多數。

新河公營灘是超額的，不過因雨季及海潮影響沖走鹽斤，結果不足預定產額。其處理辦法，擬按照原產額分紅，損失之鹽斤按比例由公家與工人雙方負擔，但尚未最後決定。

B、大沽：分獎金和分紅兩種辦法：

凡超過預定最低產量，給工人以場價15%之獎金。

又超過最高標準實行累進分紅：

- 1—10%給場價25%
- 11—20%給場價30%
- 21—30%給場價35%
- 31%以上給場價50%

(二)、私營灘：

A、塘沽、新河：

多預先規定三七、四六或介乎其間之分紅辦法，灘主多得，今年因雨季提早影響，未能超額。

B、寶沽：

一般均為五五分，因灘戶多在天津，思想上顧慮很大，工人要求高，結果所產之產量較低，分紅之標準也較低。

超額分紅制所起之作用：一

- 1、打下來年生產基礎。
- 2、啓發生產積極性。
- 3、建立工人正確勞動態度，如愛惜工具，鹽斤，不磨洋工等。
- 4、使由超額分紅制走向合作生產的性質，轉入專業化。

介紹大分紅制度：一

目前只在大清河鹽灘實行此種制度，即灘為公家的，經營者為工人，如灘上有風車設備，分紅時公家要產量的30%，工人要70%，如灘上沒有風車設備，則產量全部歸工人所有，平時如工人需要貸給口糧，政府亦貸給之。

大分紅制的主要目的，在於更高度的提高工人的生產積極性，使產量提高，因之國家稅收也就隨着增加。

(六) 關於塘大區失業工人轉業的問題

據塘大區工會的統計現塘大區失業工人共有1,762人，其中工廠、鐵路……之技術工273人（其中大沽有140人）

- 工廠、鐵路……之普通工222人
- 碼頭、船員……等運輸工人994人（其中大沽有487人）
- 鹽灘工人36人、職員15人
- 手工業工人114人、商人21人
- 警察、鹽警36人、其他51人

工廠鐵路之技術工及普通工，有90%以上為解放前失業，其中鐵路上工人多因國民黨統治時被調往他處工作不願去而失業的；碼頭工人在解放後因港口被封鎖，往來船隻減少而失業；船員則是在解放前國民黨虜劫船隻南下，並擊沉許多船隻而失業，其他則大部為解放後失業的。

這些失業工人的生活一般都是很苦的，其中大部從事擺小攤、賣水菓、賣魚蝦等生涯，少數臨時作短工，或依靠父兄勞動來維持生活。

塘大區工會也曾積極設法解決這些失業工人的問題，在七月份共介紹242人去新港、永利等處作臨時工，但為期甚短，八月份共介紹285人謀得臨時職業。但一般技術工仍不願離開本地工作，如解放後錦州人造汽油工廠會來塘沽招收工人30名，但無人願去，他們說：「在家掙一斤，在外掙十斤」「破家值萬貫」……等過去之口頭禪來拒絕。

據解放後，六月份統計，塘大區人口共有71,784人，各行各業工人有15,319人，連家屬在內，約佔總人口之60%，這些失業工人（其中包括非工人百餘人）約佔塘大區工人數字的11%。

「靠山吃山，靠海吃海」，塘大區工人主要的就是吃海，居民大多從事鹽鹼，碼頭、輪船、建港……等工作，現只就鹽灘上來研究是否能安插一部份失業工人。

由前面的材料看，可知鹽灘工人的特點，為外地黃驊縣人多，佔84%以上，並且掌握技術，本地人多為地工人，或臨時短工。至於技術工所掌握之技術，除捻頭看氣候風向之經驗一時因氣象台尚不能起實際作用而需依靠他外，其他在看濃度方面是可用近代科學化之比重計來代替。其他看車技工只要在老鹽工中訓練一個時期，也可以會。至於大部份之外地普通工則沒什麼技術，本地工人是可以承擔得了的。

現在先看造成外地黃驊縣鹽灘工人多之原因：——

1、鹽灘工作較苦，塘大區工人多從事碼頭、輪船、漁業、製鹼等工作，而黃驊縣地瘠民貧，居民多向外發展，其中有一部分來塘大鹽灘工作。

2、掌握技術之捻頭多隨帶許多其家鄉鹽工來塘大，今年黃驊縣歉收，一般作鹽工之「廢工」會大批隨捻頭及工人混入塘大鹽灘中。

3、解放後鹽管局接管了黃驊縣鹽場，採取了裁併的方針，使該地鹽民轉業，因而更造成今年黃驊縣人來塘大鹽灘多之情形。

附：介紹黃驊縣鹽場被裁併的原因：

黃驊縣位於冀中的東部，交通不便，居民稀少，因為地屬鹼性，不但沿海地區可以晒鹽，就是距離海岸較遠的地方也可以刮土淋鹽，或掘井晒鹽，當我們在游擊情況時，為了發展鹽業生產，並在經濟方面打擊敵人，於是在這個廣大的產業地帶，號召人民自由晒製，於是形成黃驊縣鹽場，該場大的鹽灘，每副約六十畝，小的鹽灘僅有十畝，過於分散，管理頗為困難。鹽斤外運工具，主要是大車、小驢，或手推小車，間或也有用自行車的。運量少的僅有百多斤，多的不過三千斤左右，運費很貴。自華北全面解放後，這種手工業製鹽方法和近代化用機器生產的鹽業相較，成本就高了許多，加以產地距離鐵路、水路都很遠，運輸不便，在同一場價同一稅率的條件下，黃驊縣鹽產是無法競銷的，更因為大部鹽田含有很多硝質和泥沙，不適合食鹽標準。

在另一方面因黃驊縣鹽場因灘地分散，管理困難，更兼地瘠民貧，常有專以私晒為業的，其走私方式，除了鹽民及商販偷運外，多是以多報少，夾帶私鹽。也有一票二用和塗改稅票等情形，其走私工具多利用小驢或手推小車，夜間交易，查緝頗為困難，私鹽地點多為鄉村，其範圍北到小站，西南到靜海、清遠、滄縣等地區。因該地居民貧困，過去晒鹽多靠政府扶助，但因其為手工業落後的生產方式，成本甚高，又加上扶助後，產出鹽又走私，減少了國家稅收，所以便採用了裁併的方法。

× × ×

× × ×

解決失業工人轉業的幾點意見：

(1) 減除鹽灘中舊有「廢工」(逃亡地主，賣戲票的，高部隊)，從失業工人中提取能承擔鹽灘工作的人補其缺額，以不影響生產。

(2) 排擠一部份外地可能回到農村中而足以維持其生活的鹽工，回到農業生產上去。

黃驊縣為老解放區，已實行土地改革，每人分得二畝來地。來塘人之鹽工多春來秋返，歸家後或歇歇或幫助家中農田勞作。如遇農田歉收，則仍歸鹽灘作工。據一般反映，他們家中的生活主要還是依靠農產的收入來維持，作鹽工的收入，只起補助的作用。(註一)

所以我們建議，在黃驊縣鹽工中，凡是經驗少，不會掌握鹽灘主要技術之新鹽工，如其家中生活主要靠農產收入，則可叫其回到農業生產上去，因為現在農村中勞動力一般是非常缺乏的。

不過這方面，我們需要再具體調查黃驊縣居民生活狀況，視其生活主要依靠農業、工業，還是半工半農的實際統計數字再實行之。總之，要保障這些人回到農產上去而能夠維持生活為原則。

(3) 每一副灘多加二個工人，增加投資，擴大生產。

(4) 恢復一部份舊有熟灘。吸收工人生產，如在漢沽原有70副熟灘，而今年只經營12副，尚有58副未經營(因為資力不足，生產設備不全)。

(5) 恢復一部份黃驊鹽田：

關於黃驊縣鹽田，情況及被裁之原因，上面已談過了。不過據我與黃驊縣工人談時，他們大多是希望能恢復家鄉鹽灘，回家作工的。他們說：「黃驊鹽灘的設備雖很原始，不過可由政府扶助改為較近代之設備。所產之鹽，為青鹽，粒大、質量亦不壞，恢復起來還是可以的……」。由這些工人的希望、要求，而又為照顧到失業工人的問題，我們是可以考慮，政府是否可拿出一筆資金幫助他們恢復黃驊鹽田，叫他們回去工作，而原來職位從現有失業工人補充。(註二)

總之，在解決失業工人轉業的問題，初步的提出了五點意見，不過後三者採用與否還是要決定於來年之生產計劃，如生產是發展的還可以考慮採取，如按今年鹽銷售的停滯，市場上的供過於求的現象，來年生產也就可能是維持舊狀，或縮減，則以上三者意見就要從新考慮。

不管來年生產計劃如何，由總的意見看來，我們可以決定，塘大區的失業的工人是可以一部份轉入鹽灘生產上來的。不過最後還要照顧到：如何審核轉入鹽工的條件，如何組織工人，以避免一些不能承擔鹽工作的人轉入鹽灘，妨礙生產(碼頭工人條件較其他工人為多)。

最後，如何動員失業工人轉為鹽工，也是值得注意的，一般失業工人是仍存在着混生活，不願作鹽工，怕吃苦的思想。

【註一】

黃驊鹽區原屬渤海區管轄，後又歸華東區，現劃歸長蘆鹽管局統一管理。

黃驊鹽田下有四個分所，計劉洪博、馬棚口、周慶莊、郭莊子，總的說來，黃驊縣至少有35%靠農業維持生活的(正常年代為中農之家，1948年解放，已分地)，其他65%是從事鹽業或農業的。

各分所情況：

a. 劉洪博：以農業維持生活的有40%，魚業30%，鹽30%。鹽之質量好，產量大，平均每個勞動力一年能產4萬至5萬斤鹽。

b. 馬棚口：以晒鹽為主，魚業為副，農業甚少，為沿海之地，鹽之質量次于劉洪博，鹽民約有500多戶，600多人。

- c. 周慶莊：以農爲主，漁業爲副，鹽業甚少，另外葦子的收穫很大（南四港、北四港），灘地分散，質又次于馬棚口（鹽民已轉入農業）。
- d. 郭莊子：在靜海、天津、黃驊三縣交界處。以農爲主，鹽業爲副。質量又次于周慶莊（最次）爲小粒鹽，灘形也最不規則，每一勞動力，一年能生產6,000—7,000斤鹽（鹽民已轉業）。

【註二】

黃驊縣鹽管處正準備研究恢復劉洪博之鹽灘，因該灘地集中且爲海鹽，黃驊縣民食全年約300萬斤鹽，漁業用鹽爲500多萬斤，共800多萬斤。不希望多產出售，黃驊鹽田現尚存鹽600萬斤，出售困難，鹽價甚低。

劉洪博鹽灘共49多付，每付約60畝，另有二付在100畝以上。在設備改善方面，如能按五架風車即可，恢復的主要目的爲供給當地民食及漁業用鹽。

決定恢復劉洪博之鹽灘後，就要有重點的吸收鹽工，使農業生產者仍從事農業。

(七)鹽業工會與行政領導關係的問題：

解放前敵我處於游擊戰鬥環境，在鹽務工作上，爲了加強行政之領導，以便對敵鬥爭，故工會工作當時沒有正式的單獨成立而附屬在行政系統內，受其領導。

解放後，工會工作比較加強，臨時組織了一個工作組，受塘大地方工會領導，但仍屬於行政範圍。至八月份，塘大鹽務工會正式成立，其業務直接受天津鹽務總工會之領導，與塘大地方工會只發生橫的關係。

× × ×

× × ×

在鹽業行政方面，其業務除稅政外，主要是計劃與管理生產。工會方面是組織與領導工人，保證生產任務的完成。所以雙方的工作是需要很好的結合的。在這次鹽田的調查中，雖然重心在鹽灘的經營以及失業工人等問題上，不過在工作中使我們感到行政與工會的工作配合是不够好的。據在塘大鹽業工會中反映，有幾個例子表現了雙方不够臻密的結合，如：

1、七月份，在佈置防颱、防汛的工作上，在領導上雙方未能很好結合，共同進行工作，保證任務的完成。因之行政上雖向下面佈置了防颱、防汛的工作，但未主動和工會共同推進工作，在工會方面亦未主動在灘主及工人中進行動員，共同完成任務，因之工作未能普遍的開展和執行。

2、在駁鹽季節公營灘爲積極完成任務，行政上卡通知工會，採取急快簡便手，利用「大櫃」組織，把駁鹽任務直接包給六個大小「櫃頭」，駁運工人也歸大櫃掌握領導，而在私營灘今年已經不用「大櫃」了。工會認爲：工人多受一層剝削，行政佈置工作也不徵求工會意見……而不滿。

在行政上我們反映出過去因裁減冗員，給遣散費問題，雙方意見不同，爭執很久。後雖經解決，但在雙方的思想上仍存有不滿的意見，如工會看行政是「資」方，工會是「勞」方，行成勞資的關係等等。

同時間關係，在這個問題上我們未能深入調查研究，不過雙方工作結合不够密切的情況是存在的。爲了以後工作能更好的開展，完成生產任務，我們希望雙方在領導上能注意到這問題，從上層解決，推行至下，或者成立鹽灘管理委員會一類之統一機構。

目 錄

第一節 麵粉工業的沿革

- (一) 麵粉工業的興起
- (二) 發展過程中的盛衰
- (三) 結論

第二節 目前狀況

- (一) 規模及設備
- (二) 解放後的生產情況
- (三) 業務狀況及和貿易公司的關係

第三節 產量及銷售

- (一) 天津麵粉的銷售量
- (二) 天津麵粉的銷售市場
- (三) 今後申粉對本市的作用

第四節 原料來源及用量

- (一) 原料來源的變遷
- (二) 原料需用量及質量

第一節 麵粉工業的沿革

(一) 麵粉工業的興起：

我國素以農業國著稱，在農業生產的區域來說，是『南米北麥』，而全國產麥面積又較米穀為廣，每年出產總額，因無確實的統計無從測定數量，但估計約為 270,000,000 石，—— 400,000,000 石，在世界各產麥國中間，是僅次於美、蘇聯、澳洲、加拿大等國的。

由於麵粉是華北一帶的主要食糧，遠在滿清末明，天津土法磨粉的小磨坊，已經相當的發達了。自帝國主義者勢力侵入，天津開港以來，（光緒十五、六年間），洋麵開始輸入，磨坊出產之伏地面的銷路，遂不復振。在清末光緒二〇年前後，雖有磨坊戶以『火輪磨』代替畜力石磨，以謀競爭，但終因成本過高，生產能力低，質量不高，而宣告流產。

清光緒二十二年，英商始在上海設立增裕麵粉公司；光緒二十六年時，國人在南通成立大興粉廠，是為國人經營麵粉工業的開始。

至民初前後，北寧路沿線的大城市，諸如天津、北平、唐山等地，由於工商業趨向發達，人口遽增，麵粉的消耗量為數甚鉅，給天津的機器麵粉業，具備了有利發展的條件。民國五年時，中、日私商合資開辦壽星面粉股份有限公司，俟後各民營機器粉廠相繼建立。其發展的迅速，在天津的新興工業中，僅次於紡織工業，其規模亦僅次於上海。

(二) 發展過程中的盛衰：

本市機器麵粉業的歷史，是比較悠久的，它在發展過程中盛衰的表現亦甚顯著。麵粉業的興起與盛衰，一方面是由於需用量的刺激；另一方面麵粉在全國性的出入口貿易上的地位，也是一個決定的因素。現僅以民元以來，幾個年度面粉輸出、輸入的數量，列表如下以作參考。

年 別	入 口 (担)	出 口 (担)	入 超	出 超
1	3,201,510	637,434	2,565,017	—
3	2,166,318	87,041	2,079,277	—
4	158,273	216,225	—	57,952
6	678,849	798,031	—	119,182
7	4,551	2,011,899	—	2,007,348
9	511,021	3,960,779	—	3,449,758
10	752,613	2,047,004	—	1,294,331
11	3,600,967	593,255	3,007,712	—
13	6,657,162	157,285	6,499,877	—
14	2,851,500	288,060	2,523,440	—
16	3,824,674	118,099	3,706,575	—
17	5,984,903	—	—	—
22	3,236,000	—	3,236,000	—

事變前：

1、興盛時期——民四至十四年

當第一次世界大戰前，我國面粉尚係入超，迨至大戰時期間，各參戰國多忙於戰爭，無暇競爭國外市場，這是我國經濟一大發展階段。當時各參戰國食糧異常缺乏，我國麵粉出口數字逐漸上升，而轉為出超（見上表），因之面粉工業急速興起，全國大規模的機器粉廠都在這個期間設立與發展，本市亦不例外，是為麵粉業的黃金時代。

民國四年，本市首先由中、日私人合資30萬元開設壽星面粉公司，後因日人專斷把持，中日股東不睦，同時又遭國人非議，乃退出日股而被迫停工。

在此期間相率成立者，有民豐、大豐、嘉瑞、源源、慶豐、裕和、乾義、三星等廠，後三津磨坊業公會亦號召同業集資，接兌壽星，改組為三津壽豐公司。至此，天津麵粉工廠，共達十家，其中以民豐、大豐二廠，資本較鉅，均近百萬元，其次是壽豐。（福星開辦時，雖亦為30萬元，但該廠廠經兩次火災，損失甚大）。

在這個階段的生產數字，雖無明確的統計，但一般估計平均生產率為80%下。

2、衰退時期——在民國十年以後，即歐戰結束後二、三年，各參戰帝國主義國家，經過休息，恢復，又開始向我國輸出；麵粉市場逐漸又被侵略，開始轉為入超。在這個時期，本市麵粉工業已逐漸趨向衰退。

由十五年始，因外粉充斥及國內連年天災及戰爭，交通阻梗，捐稅繁重，更因南北小麥歉收，麵粉業已趨向衰落，名廠均賠累不堪。慶豐、裕和、嘉瑞、大豐、乾義、源源等戶，先後倒閉，三星又遭火災，至民國十八年時，只剩了壽豐、民豐、福星、永年（大豐改組）等四戶，因資力較厚尚能勉強維持。

在這個期間，各廠生產率亦無統計可考，我們僅以壽豐第一廠的生產率來說明一個梗概：

年	度	產	粉	生	產	率
民國	15	年	1,175,288袋	63.35%		
“	16	年	877,038袋	47.27%		
“	17	年	894,834袋	48.23%		
“	18	年	916,216袋	49.39%		
平	均		965,819袋	58.81%		

我們根據以上的數字可以看出由民國十六年始，壽豐已轉入衰落的趨勢，較以往各廠平均80%的生產率，減低了21.19%。

3、不正常時期（民國十九年至二十六年）——在這個期間內的現象是極不正常的。這階段的前期，正是世界經濟危機期間，各國都存在了不景氣的現象，本市面粉工業亦受了這個影響在動蕩着，有時為金價過高，或各輸入國生產衰退，輸入減少，本國原料充足而獲利，有時則為各國生產過剩洋面充斥而不振，但因麵粉需用量的增加，生產量却仍有若干微昇。

（附：壽豐福星二廠生產統計表）

年 度	壽 豐		福 星	
	產 粉	生 產 率	產 粉	生 產 率
民國 19 年	1,415,000袋	76.27%	—	—
“ 20 “	1,600,000 “	86.24%	—	—
“ 21 “	1,500,000 “	80.85%	—	—
“ 22 “	1,500,651 “	80.89%	—	—
“ 23 “	1,461,438 “	78.77%	—	—
“ 24 “	1,567,790 “	84.51%	—	—
“ 25 “	1,654,635 “	89.19%	1,778,659	98.81%
平 均	1,528,500 “	82.39%	—	—

(附註：壽豐係備按一廠，福星因兩次遭火災，二十五年前之歷史材料均已被焚燬。)

我們上面的表內，可以看出，生產量一般是上昇的，較上個時期增加 23.58%。但營業情況則一年數變，經常以外粉為轉移。民國廿年時上半季甚佳，冬季則為美澳粉輸入過多而受打擊。廿一年時，年產數字雖因外粉充斥而縮減，但因春季批購廉價洋麥及年終申粉原料缺乏，而獲利甚豐。二十二、三兩年度，國民黨政府的美麥、美棉借款，不但影響了津粉的生產量，更促使粉價大跌，二十四、五兩年度，適值國民黨政府幣改後，外匯及金融略見好轉，並因國內小麥豐收，生產量及營業均大有起色。

淪陷時期：

1、抗戰初期——民國26年度，春季各廠營業空前順利，產量亦大增，均大量收購原料，準備擴大生產，但突遭事變，原料損失殆盡，而陷入停頓狀態。27年時壽豐清理外埠存麥，福星被外債所累，減薪裁員，以圖維持。28年度各廠始批購外麥為原料，提高了產量，同時又值津市水災，津存外粉，浸毀甚多，營業突呈好轉。但在這個時期，又說明了資金的重要性，壽豐因實力較殷實，定購大批洋麥，迅速恢復，而福星元氣仍較困窘。29年度內地小麥歉收，原料缺乏，生產量縮減。

年 度	壽 豐		福 星	
	產 粉	生 產 率	產 粉	生 產 率
民 26 年	1,246,437袋	67.19%	916,184袋	50.9 %
“ 27 年	511,576袋	27.57%	291,328袋	16.18%
“ 28 年	1,457,438袋	78.56%	339,024袋	46.61%
“ 29 年	697,278袋	37.59%	772,868袋	42.94%
平 均	978,182袋	52.73%	704,843袋	39.16%

在這個時期是抗戰期間最好的階段，但較戰前產量下降 45.95%，同時更說明了週轉資金的重要性，壽豐因實力較厚，則比福星在生產量方面，高 13.57%，當然戰爭所賦與的直接影響也是不容忽視的。

2、抗戰中、末期（太平洋戰爭爆發後至八一五勝利時）

在太平洋戰爭爆發的前夕，日寇已在準備着佔領區的物資掠奪，組成了小麥協會，加強對小麥的統制。同時由於運輸不便，產區小麥歉收，加以我對敵區的物資封鎖，雖有敵之小麥協會極力搶購

原料亦感供給不足，各廠產量普遍下降。

年 度	壽 豐		福 星	
	產 量	生 產 率	產 量	生 產 率
民 30 年	569,047袋	30.67%	599,249袋	33.29%
// 31 年	590,994 //	31.86%	568,638 //	31.64%
// 32 年	472,566 //	25.47%	508,143 //	28.23%
// 33 年	208,330 //	11.23%	233,024 //	12.95%
// 34 年	211,670 //	11.41%	156,909 //	8.72%
平 均	410,521 //	22.13%	413,187 //	22.99%

三十四年年底，太平洋戰爭爆發，原料及麵粉均停止入口，而日人物資、原料亦呈缺乏，統制更變本加勵，各廠已不能自由生產，而以代日人加工，勉強維持。

自三十四年始，自磨部份，僅以玉米而為限。在抗戰末期的二年度內，日寇物資已呈嚴重的枯窘現象，食糧缺乏，市民食糧多以雜糧為主。各廠加工的麵粉全部供給軍用，僅以少量配給市民。在麵粉生產的數字上，雖已減至10%的生產率，但因玉米粉的生產增加，尚可有若干利潤。

在淪陷期間，原嘉瑞（即福星二廠）售於日人，更名東亞，新設小廠僅福豐與元興義二戶。

國統時期

八一五日寇投降後，各廠均積極籌備自磨，但因原料來源仍甚枯滯，僅出產玉米粉。翌年（35年）內戰續起，交通阻滯，小麥來源寥寥，但生產量，較勝利前，略為提高，各廠業務尚稱順利。日人經營之東亞粉廠，為國民黨接收屬於恒火企業公司，代磨為田浪處軍用麵粉。

三十七年時，內戰正熾，交通更形阻梗。華北一帶產麥因我封鎖，來源斷絕，僅有平津敵佔區補入一小部份，因之各廠多改在華中燕湖一帶收購原料。當時國統區——特別是平津區域，物價波動甚巨，食糧價格昂貴，其上跳速度，遠超過一般工業產品，因之麵粉業雖生產量減低，而獲利頗為優厚。於是小型粉廠紛紛設立，亦有以磨坊裝置鋼磨改組者，先後共成立了十一戶，至解放時本市粉廠已擁有二十一戶之多。

三十七年度時，交通斷絕，當地小麥異常缺乏，而南麥又不能北運，至五月時，敵食糧調配處成立，運來大批美援小麥，由壽豐、福星、東亞、福豐、益泰、正達等廠加工代磨，各廠生產率較三十六年度提高，並由於各廠加水舞弊，獲利極為優厚，壽豐三廠在這時設於火災。

年 度	壽 豐		福 星	
	產 量	生 產 率	產 量	生 產 率
民 35 年	667,495	35.98%	363,429	20.19%
// 36 年	329,376	17.75%	299,982	16.67%
// 37 年	454,038	24.47%	354,875	19.55%
平 均	483,636.33	26.07%	339,428.66	18.8%

在這三年多的國統時期，一般較淪陷時期生產量更劣，大廠如壽豐（三廠共計）平均年生產率為11.05%，福星為16.33%，東亞為44.7%。

(三) 結論：

總起來說：本市面粉業自開始以來，歷經了帝國主義經濟侵略及國內軍閥混戰的時期、日寇獨佔時期、國民黨的統治時期，在這三個不同的時期內，它的生產以及業務的發展，都根據不同的特點而昇降着。

在第一個時期是以國外粉麥的入口為轉移，標幟着帝國主義對我國經濟的操縱影響；第二個時期則完全表現了日寇佔領時殖民地經濟的特徵，在生產的過程中，原料成品，均被日寇掌握；第三個時期，因內戰的影響和國民黨統制的結果，連原料的供給都仰仗着美帝國主義，而麵粉工業，亦即成了美帝的附庸。

在麵粉業發展的全過程中，一般說是九一八至抗戰前的階段，是比較趨向上昇，在國民黨統制時期，則極度的趨向沒落。

第二節 目前狀況

(一) 規模及設備：

本市的麵粉機器工業，全年最高生產量可達 900 萬袋麵粉，在全國地位來說，是僅次於上海的（上海每年最高產量可達 7,000 萬袋）。

現在天津共有 24 戶粉廠，包括解放後新開設的三戶，目前尚有 3 戶在申請登記中。其中以壽豐規模最大，福星及國營的東亞次之，該三戶的電磨設備，佔全業的 62%，最高生產量，則佔全業的 77%。

壽豐擁有粉廠二座，其生產能力佔全業的 42%，福星佔 19%，東亞 18%。

茲將各廠規模及設備列表如下：

麵粉機器有：(1) 鋼磨平篩圓羅、(2) 洗麥機、(3) 打麥機、(4) 麥篩麩皮機、(5) 縫口機、(6) 漂粉機、(7) 吸風機、(8) 攪拌機、(9) 打包機、(10) 刷麥機、(11) 清粉機、(12) 風車。一般鋼磨較簡略，備有：(1) 平篩、(2) 圓羅、(3) 洗麥機、(4) 打麥機、(5) 麥篩、(6) 麩皮機、(7) 縫口機等。按設備來說，大戶完善，小戶多不健全，惟壽豐公司有化驗機一部，檢驗小麥、麩粉的含水量。

東亞、壽豐、福星及中型廠福豐四戶的機器，均係購自美國，壽豐已使用了三十年，福星二十年，東亞二十五年，福豐只七年，其中以福星機器最好，運轉效能亦較其它廠為佳，出麩成色為各廠之冠，在華北一帶頗享盛名。

依照標準，三大廠的機器均已逾齡，但在工業不發達的情況下，也就談不上按標準了。同時由於各廠注意對機器的保健，歷年來的轉動時間，實際均未達年限，因此到目前為止機器的轉動狀況尚屬正常。

其它二十戶中，小型粉廠的磨粉機器，均係天津本地製造，大都使用年限在一、二年間；但較之大廠的生產效能，則相差甚遠。

天津機器製造業中，能製全套小型面粉機者，計有新北華、天陸、寶豐、新豐、中和等五戶，以新北華的『仿德色』最佳。

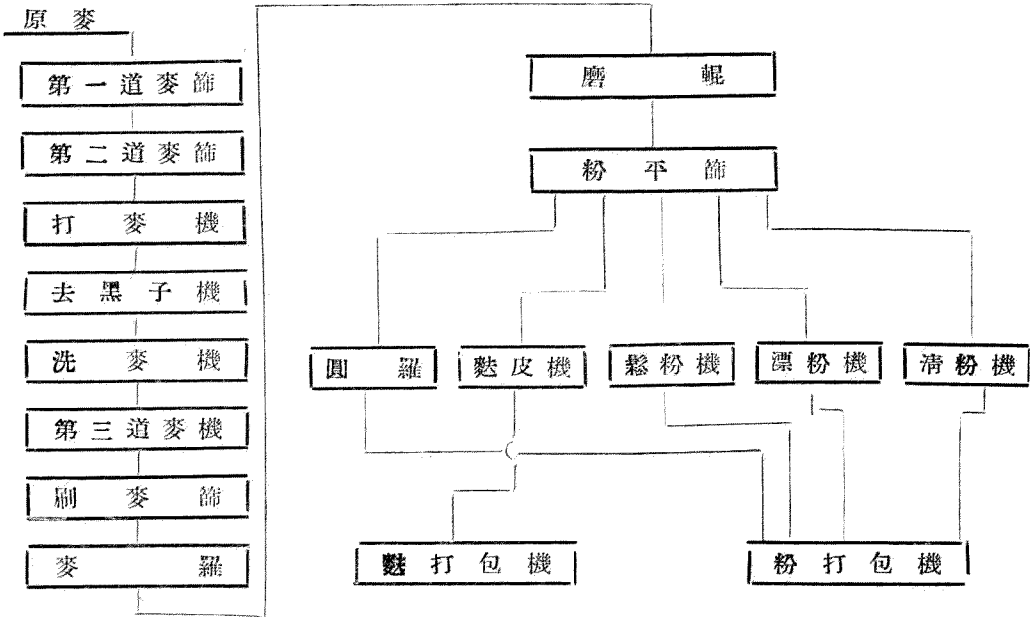
動力設備：

除壽豐的第二廠和福星東亞三廠使用鍋爐康定生引擎蒸氣機外，其他各廠均用電動機，使用冀北電力公司的電，每月平均需用電455,253度。

動力統計表：

動力種類	總 計			壽 豐		東 亞		福 星	
	單位	數目	能力(總馬力)	數目	能 力	數目	能力	數目	能力
鍋 爐	部	9	1950 HP	3	600HP	3	600	3	750
引 擎	部	3	1085 HP	0	0	2	635	1	450
康 定 生	部	1	50 HP	0	0	1	0	1	500
蒸 氣 機	部	1	550 HP	1	550HP	1	0	0	0
電 滾 子	個	60	2064.5HP	6	634HP	4	215	0	0

製粉的程序：



(二) 解放後的生產情況：

解放後，由於外粉及滬粉不能來貨，給與了本市麪粉工業發展的有利條件，當時有的資方（如福星公司）因不了解黨的政策，存在了某些顧慮，但經政府的宣傳教育和協助的措施下，都已逐步的恢復了生產。

因解放前各大、中型廠均代磨『美援』小麥，自身所存小麥甚少，而時值小麥上市背月，各廠資金均感缺乏，自力生產已不可能，經政府清查『美援』小麥後，使各較大粉廠繼續代磨加工，壽豐一、二兩廠，在一月十五及二十一日先後復工；福星東亞，以及中型粉廠福豐等，亦在二月初，中旬時期陸續復工。其他各中小粉廠，亦以城鄉貿易關係漸趨溝通，小量的小麥源源上市，可逐日在市場上收購一部；同時資金所需數字較小，在可能週轉的情況下，除華興、大生二廠，因電源及設備不甚完全，未克開工外，都迅速的恢復了生產，其成品亦在市場出現。

至三月時，各廠多已趨向正常，壽豐、福星、東亞三大粉廠，由三月份起，均與我貿易公司訂立合同，代磨加工面粉，福豐、益豐、正達等，則承磨財政局供應處的小麥；因此解決了各廠原料缺乏、資金週轉不靈的困難，使各較大粉廠，均在現有的基礎上謀得了甦生的機會。其他各中、小粉廠，亦在大廠尚未佔領市場時獲得迅速發展。

茲將解放後三月份起各廠生產情況統計如下：

解放後麵粉工廠生產情形

	三 月 份			四 月 份			五 月 份			備 註
	自磨 (袋)	代市留等磨 (袋)	合計 (袋)	自磨 (袋)	代市留等磨 (袋)	合計 (袋)	自磨 (袋)	代市留等磨 (袋)	合計 (袋)	
總計	68,672	137,669	206,341	65,999	274,838	340,647	115,519	298,219	413,738	計，又每袋爲四十四市斤 通粉計之，次粉麥子均未 各月生產情況均以所產之
壽豐	16,126	—	16,126	15,708	32,312	48,020	14,566	78,806	93,372	
東亞	4,732	108,880	113,612	0	157,780	157,780	18,447	132,951	151,393	
福星	2,909	6,226	9,135	3,501	70,188	73,689	4,837	79,076	83,913	
其他 個廠	44,906	22,563	67,469	46,790	14,368	61,158	77,669	7,386	85,055	
說 明	1. 貿易公司代磨的麵粉佔該業月產量66.6% 2. 有六家小廠本月生產達最高產量 3. 大生華隆二廠因電力不足機器不全，未開工			1. 貿易公司代磨的麵粉佔該業月產量80.6% 2. 有四家小廠本月生產達最高產量 3. 大生華隆仍未復工			1. 貿易公司代磨的麵粉佔該業月產量69% 2. 五月份有新亞、福隆、中和三廠新開， 每廠祇鋼磨一部。			

上表說明了麵粉的生產量，每月都在提高，尤以三大粉廠最爲顯著；壽豐三月份時，僅爲生產率的5%，而四月份就增到14.8%，較三月份增加176%，五月份較四月增93.29%。國營的東亞，因受貿易公司代磨加工的大力支持，生產效能高於其他私營粉廠甚多。四月份，已超出最高生產量15%，較三月份增加39.87%。五月份雖較四月份略低，但仍超過生產量10%。福星四月即增716.66%之多。五月較四月增14.29%。其他各小粉廠四月份中，因受季節性物價波動的影響，市場小麥存量較少，原料不如三月充足；加以各粉廠對出產及推銷，多持慎重態度，而採保本及高利主義，因之較三月份減少10.49%，但五月份時，亦較四月份增37.23%。在總的生產量看來，四月份較三月份增64.77%，五月份又較四月份增21.87%。

貿易公司的加工磨粉在這個期間起了決定的作用。加工麵粉的生產量，佔該業生產量的70%至80%，這就一方面供應了各廠的大量原料，不使各廠生產中斷；一方面又保證了對天津市場供需關係的調劑和糧價的掌握。

因此，國營東亞四、五月份的生產量均達飽和點。福星在五月下旬亦達飽和點，晝夜全部開工，在六月份中，因尚未有完全的統計，但有時已較該廠最高生產量6,000袋超過一、二十袋。壽豐生產情況，在五月下旬以前，因該廠共有兩廠，所需原料及資金過多，故較東亞、福星等甚差，但至五月下旬時，貿易公司供麥較充足，十天內共產粉60,386袋，操業率已躍至56%。貿易公司運津的小麥，逐月在增加，從六月份起可以供給東亞、壽豐、福星等三廠日夜開工的全部原料。

由於面粉業的迅速恢復，生產量的逐月上昇，利潤亦相當的正常。因之新設的三個小廠已開工（每戶只一部鋼磨，規模甚小），全市中、小廠已達21戶，其五月份操業率達50%以上，最近又有三戶申請開業，這說明了黨的經濟政策，是完全正確的。

本市解放後迄至五月，因受原料季節的影響，一向是各粉廠生產的淡季季節，而能有如上的生產成績，這是不容忽視的。目前小麥已收割完了，並又組織統一購銷委員會，國家銀行又貸款40,000,000元，故已部份的或初步的解決了原料的困難。麵粉業生產的八、九、十等旺季即將列來，今後的生產更將逐步的走向上昇。

（三）業務情況和貿易公司的關係

在國民黨統治時期，由於通貨膨脹的影響，品質時刻波動，本市面粉工業，亦陷於極爲困難的狀態中，因之在當時的情況下一般的廠商多不以生產成品爲主，而採取了變相的囤積方式，他們主要以糧價波動的空隙，購入原料，以糧價上漲的貨幣價值所餘，償還外欠；然後趁粉價高漲時，則大價吐出獲利。當時的營業，變成了純商業的經營方式，一般的均以高價售出成品，低價套回原料爲原則。

解放後，因政府的扶植，管理及貿易公司物資力量的措施得當，對市場已能全部主動掌握；因之當每次物價波動時，各廠商雖仍以過去伎倆，進行惜售和哄抬，但被我逐步有效控制，不得不在某種程度上轉變以往的作風，我們僅從下列幾點來看，就可說明一個梗概了。

（1）貿易公司的措施：

1. 由分散走上集中

（a）解放後的初期，本市糧價低於四鄉，各地糧源爲之停滯；貿易公司在市場上以私人面目收購，主動提高麵粉價格，以調整這種不合理的現象，而吸引原料入市。

（b）依照舊有基礎，貿易公司在最主要的市場，「金城貨棧」進行吞吐以佔領市場。

2. 由集中走向分散

金城貨棧市場，在細糧交易上佔着主要地位。解放初期因力量尚弱，易爲商人操縱壟斷；因之

貿易公司乃一方面增設交易場所，開闢萬春斗店，並另一方面在全市各區設立若干代售店，使我們的食糧，比較能直接的達到消費者的手中，同時更組織了各種合作社，分化了該貨棧對市場的統治力量

(2) 貿易公司在市場上拋售面粉的數量：

三月份(3月7日至4月3日)

麵粉市場成交總數	111,416袋	100%
貿易公司拋售數量	71,945袋	64.5%
商人成交數量	394.71袋	35.5%

四月份(4月4日至4月30日)

麵粉市場成交總數	162,544袋	100%
貿易公司拋售數量	113,676袋	70%
商人成交數量	48,868袋	30%

由此可以看出無論在麵粉生產方面，或各廠經營方面，以及市場的交易方面，貿易公司已佔着絕對優勢的領導地位，使各廠亦不得不在這種措施的影響下，改變他們的經營方式。因此一般的說，各廠大都在計劃怎樣提高產量與質量，以謀得正常利潤求得發展。今後貿易公司的領導地位，更會加強起來，因為：(1) 合作社的組織，使得消費者減少對糧食市場的依賴性，而使供需直接化與圓滑化。(2) 組織了粉麥購銷委員會，不但可部份的解決了各廠原料的困難，在市場上亦減少了供應的盲目性更使價格容易掌握。

(3) 利潤問題：

關於麵粉的利潤因各廠多因循舊習，在成本的計算及利潤上，多少存在一些不真實性，我們僅附錄壽豐和福星二廠的計算，供參考。

(a) 壽豐製造通粉成本計算：

6月28日

小麥每百市斤	5,300				
經費每百市斤	818.1	6118.1(單位：元)			
通粉	79%	每斤均價	75.49=5,963.46	合每袋	3321.56
次粉	2%	每斤值價	13.63= 27.26	合每袋	600
麩皮	16.5%	每斤值價	7.72= 127.38	合每袋	350
雜物	2.5%				
	100%				
			6,118.1		
通粉每袋成本價		3321.56			
通粉每袋市價		3,400			
利潤		78.44			

(b) 福星自磨成本

1949年6月中旬

通粉3,180袋
產量：次粉 228 //
麩皮 278包

科 目	摘 要	金 額
原 料 費	共用麥930包重178,380.5斤@54.00	9,632,547.00
	“ “ 每包卸力及入倉費29.50	27,435.00
布 袋	每條150.00	511,200.00
麻 袋	“ 145.00	40,310.00
煤 料	共用煤19噸@10,500.00	199,500.00
油 料	“ 油130磅@395.00	51,350.00
縫 口 線	共用6磅@1,900.00	11,400.00
篩 絹	“ 2碼@18,000.00	36,000.00
零 用 品	五金材料及皮帶修補等費	30,000.00
機器及設備消耗	機器及房屋折舊費共粉3,408袋@20.00	68,160.00
人 工 費	薪金工資折合通粉1,072.5袋@3,400.00按 $\frac{1}{25}$ 計算	145,860.00
管 理 費 及 利 息	本期攤提	359,000.00
營 業 稅 及 印 花	按粉收價共11,186,822.00 18%	201,362.80
佣 金	共粉麩3,686包@10.00	36,860.00
麻 袋 折 舊	930條@40.00	37,200.00
合 計		11,388,184.80

c. 福星代加工成本

代貿易處加工製粉91,468袋實際成本與收益計算表

1949年6月19日

原料供給數量：5,330,314.5市斤

支出之部	摘要	金額	收入之部	摘要	金額
材料費	共用煤404.1噸@10.500.00	4,243,050.00	加工通粉收入	4,70%袋收價3,400.00	15,986,800.00
油料費	油2,730磅@395.00	1,078,350.00		(布袋自備)	
縫口線	線190磅@1,900.00	361,000.00	加工次粉收入	1,975袋收價770.00	1,520,750.00
篩絹	篩絹24碼@18,000.00	432,000.00		(布袋自備)	
小麥起卸運費	30,327包卸力及入倉費@29.50	894,646.50	加工麩皮收入	8,429包收價610.00	5,141,690.00
零用品	五金材料皮帶及修補等費	950,000.00		(麻袋自備)	
機器及設備消耗	機器設備房屋折舊等費共粉102,137袋每袋20.00	2,042,740.00			
人工費	薪津工資折合通粉1,157袋@3,550.00	4,107,350.00			
加工費	14天全班工作工人加點費	865,000.00			
管理費及利息費	本期攤提	5,000,000.00			
營業稅及印花稅	收入額之33%	747,424.92			
佣金	共粉數15,106袋@10.00	151,060.00			
麻袋折舊	30,327條@50.00	1,516,350.00			
本期得利		260,268.58			
合計		22,649,240.00	合計		22,649,240.00

(d) 福星公司成本利潤計算：

自磨成本計算

6月20日小麥每百斤價格(花費車力在內)	5,414.90
磨製小麥每百斤需用經費	968.83
	計 <u>6,383.73</u>

小麥每百斤產通粉78,439斤	每斤成本78,44	6,150.25
次粉5,624斤	價值	115.64
麩皮15,634斤	價值	118.44
機耗 } 3,53斤		
雜質 }		

合 計	<u>100斤</u>	<u>6,383.73</u>
-----	-------------	-----------------

通粉每斤 $78,44 \times 44 =$ 每袋成本 3,451.36

通粉市價每袋 = 3,750
利 潤 = 248.34

上面三個廠子自磨的成本計算，均存在着若干不確實的成份，據壽豐公司負責人談：所產麵粉雖為行情波動，而利潤不同；一般說多在一、二百元之間。而兩廠的磨粉經費，亦存有相當距離，因此成本計算的伸縮性，均在經費需用項目上。福星加工的成本與收益計算，代貿易公司製粉91,463袋，共盈利269,268.58元，其中管理費及利息費支出達5,000,000元之多，每袋合59.33元；但實際加工需用借款甚少，因之該項數字伸縮性及不確實性甚大，若以八扣計，則尚得利四千萬元左右，這說明了麵粉業的利潤是相當大的。

第三節 產量及銷售

(一) 天津麵粉的消費量：

本市食糧的消費量，從來沒有一個精確的統計，只有用推算的方法，得出一個概括的數字，但計算方法各有不同，亦難有所從。現在根據日人保厚吉，在「支那經濟」所載論文：「中國食糧供需之推算」的方法，華北食大米的入口佔2.5%，食小麥的入口佔37.5%，食雜糧的人口佔80%，小麥可磨麵粉以80%計算，約佔食糧全量的 $\frac{1}{3}$ ，設若本市現有人口為1,960,000人，得出本市目前所需之麵粉之數量如下：

- (一) (1) 成年男子每日需熱量 2424 Calories
- (2) 一市斤麵粉含有 1725 Calories
- (3) 成年男子每年需麵粉：

$$(2424 \div 1725) \text{市斤} \times 365 = 511.1 \text{市斤}$$

(二) 天津人口1,960,000，約折合成年男子為1,626,800人，即 $1,960,000 \times 83\% = 1,626,800$ 人。

麵食佔 $\frac{1}{3}$ ，約 $1,626,800 \times \frac{1}{3} = 542,267$ 人(成年男子)。

(三) 天津市全年共需純食用麵粉量約為：

511,1市斤×542,267=277,150,000市斤。

以每袋4斤計，折合6,300,000袋。

(四) 麵粉總需要量中，推定純食用麵粉佔74%，則本市全年麵粉總需要量應為：

6,300,000袋÷74% = 8,500,000袋。

按天津麵粉業的最高生產能力，每年產粉9,000,000袋，而本市消費量每年只需8,500,000袋，照數字上看來，似乎能勉強供應；但是「九百萬袋的年產量」只不過是一個理想的數字，實際生產數字與「理想」數字相差甚遠。壽豐自開廠以來，其年操業率最高只達72.71%；福星則達到98.81%。壽豐從民26年至37年，12年的平均操業率為18%；福星的平均操業率為27.2%。顯然的，這樣低的生產量，根本和本市的消費量相差甚多，因此，歷年來天津為大量麵粉的進轉口，乃是必然的現象。我們根據戰前民國二十七年度，天津市場交易統計，可以看到一個概況：

麵粉類別	數	量	百分率
津粉	608,010	袋	4.5%
上海粉	2,357,500	〃	17.4%
日粉	7,823,415	〃	57.8%
澳粉	2,694,000	〃	19.9%
其他	52,000	〃	4%
共計	13,539,925	〃	100%

解放後，雖市民經歷年的戰爭，經濟狀況及購買能力普遍下降，但全市人口較抗戰前增多65%左右，其所以麵粉的銷售量是大為增加了，我們根據四月份市場成交111,416袋，五月份162,544袋來看，估計全年成交和天津的消費量比戰前是不會少的。

(二) 天津麵粉的銷售市場：

本市所產麵粉；主要的銷售在本市，其次是天津近郊，北京、唐山等地。至於上述地區的銷售量沒有完全的統計數字，同時也隨着時勢的變遷而有不同。北京是人口衆多的消費城市，市雖亦有粉廠，但其規模及生產量，較本市甚為遜色。唐山雖為工業生產城市，但凡均為重工業及礦山，僅有幾戶小型粉廠，故所需麵粉大部均仰於本市產品。以往壽豐的紅、綠桃、及福星的紅、綠麵粉，運往該地區者為數甚多；因之成為本市面粉的主要市場。津浦路北段以及保定一帶，亦曾劃為本場區，甚至有小部分面粉遠達內蒙方面。但各市場推銷形，多隨外粉及申粉入轉口之情形而變化。

壽豐所產之麵粉，在民國十六年至二十年，平均銷於本市者佔82.5%（包括本市近郊），北京8.25%，唐山8.25%。福星多運銷外地，一般說本市佔50%，北京佔40%，唐山佔10%。各小粉廠，則完全銷於當地。又據二十七年度調查，天津市場交易狀況統計如下：（包括外粉及申粉）

銷售地點	數	量	百分率
天津	7,363,350	袋	54%
天津市郊	1,877,000	〃	14%
北京	2,334,210	〃	17%
冀東	1,965,365	〃	15%
共計	13,539,925	〃	100%

解放後，因生產尚未達最高量，交通未完全恢復，故均銷於本市，迨至代貿易公司加工後，運往各地者，亦僅爲貿易公司「調劑麵粉」而已，雖亦有運往北京及唐山者，但均爲小販販運，爲數甚少。四、五月份，因本市季節性物價波動甚鉅，吸引南線之濟南、滄市、徐州，以及保定、石家莊、邯鄲等地，所產之麵粉流入甚多，在五月份中，每日市場成交量，外地粉幾佔二分之一，曾給本市各粉廠以相當的威脅，但以後各地亦被影響而上漲，始漸停滯。

(三) 今後申粉對本市的作用：

本市自解放後，洋粉對天津麵粉業的威脅，已經解除，不過上海對天津市的作用仍不會減少。京、津、唐爲三大麵粉消費城市，北平雖有平漢、平綏路的供給，尚須天津粉廠或由天津進口的麵粉補充其不足，唐山開鑿煤礦，一個月就需要麵粉15萬袋，年須180萬袋，在民國二十七年時，天津成交總數的2300萬袋中，天津產品僅供給350萬袋。其餘大部仰於上海的供應，這可以說明北寧路沿綫糧糧的不足，主要靠申粉來調劑，這說明了津滬麵粉基本上沒有什麼矛盾的，只要貿易公司對市場價格管理妥善，很可能避免津滬粉不必要的磨擦。

第四節 原料來源及用量

(一) 原料來源的變遷

1、原料來源地區，在事變前主要的是河北省中、南部，山東、河南、江蘇、安徽以及湖北北部等產麥，大粉廠如壽豐、福星等廠，在麥收季節，直接派人赴產麥地區收購，小廠則在本市市場收購。但赴產地收購及本市收購，亦因時局及各地收穫情況而轉移，在民國二十五年時，福星即收購了原料達96,828,000斤之多，七七事變時，各廠在各地收購之小麥，多被搶掠，損失甚大，故均存有戒心，更以交通不便，戰時小麥行情變動過鉅，改在本市收購，民國二十八年時，壽豐批購美澳小麥，後以日人組織小麥協會，統制小麥不許自由買賣而改代磨加工，原料供給完全仰於日本在華北中、等地的搶掠小麥。八一五後，各廠恢復自磨，但因交通阻滯，華北一帶之小麥來源，亦甚寥寥，內戰爆發後，華北小麥不克入市，各大廠均改在華中蕪湖一帶設莊收購，後因當地小麥甚缺，而南麥亦不許北運，至國民黨運至大批「美援」小麥後，各廠多作加工，本市原料幾均爲美麥。

2、本市市場共有三處：(1) 斗店(西集、北集)市場，集散海河，子牙河大清河，南運河等流域之小麥；(2) 河壩市場，集散永定河海河，津浦北寧沿綫之小麥及海運入津之小麥；(3) 丁字沽市場，集散運河北部及永定河流域之小麥，上述三個市場中，抗戰前以斗店市場吞吐量最爲最大，河壩及丁字沽市場次之，抗戰期間，因我封鎖地區之故，斗店及丁字沽市場，逐日蕭條，八一五後，斗店奄奄一息，丁字沽亦宣告停市，幾存者僅河壩啓泰棧市場，解放後，萬春斗店與我貿易公司合作，改爲第三糧棧，但來源仍較停滯。

(二) 原料需用量及質量

本市粉廠每月平均需用原料數量，按最高場量計：約爲53,763,000斤，合268,800包，日需1,792,000斤，其中國營廠佔21%，私營廠佔79%，而私營的壽豐即佔35.1%，福星佔21%，各中小廠佔2.9%。

小麥分白麥，紅麥，莢麥三種；其品質亦不同：白麥色白而勁小，紅麥皮厚而韌性較大，因之較白麥每百斤少出粉二斤至三斤，莢麥介於白紅麥種之間，出粉較白麥少，紅麥多，在地域上一概講，是南麥皮厚勁小，而磨粉有黏性，但其中耐礫雜質較多；北麥則皮薄而具韌性，質量亦純。尤以冀魯豫黃河流域一帶爲最佳，其次是蘇北產品，江南小麥品質較劣，平津人民多喜食本地面粉，因此各粉廠如用南麥原料時，必摻入北麥30%至40%，以求粉質提高。近幾年來，上海的兵船粉亦摻入40%的北麥以適應北方人民食用。

目 錄

一、概況

1. 職工數目
2. 主要機器設備
3. 動力設備
4. 平均每月用電量

二、原料問題

1. 種類及生產
2. 1948年華北各區各種植物油原料產量及佔總原料產量百分比
3. 需要量

三、製造方面

1. 製造程序
2. 製品種類及用途
3. 生產能力
4. 產量

四、銷售問題

1. 估計天津市之需要量
2. 城鄉關係
3. 出口貿易問題

五、成本利潤

1. 胡麻
2. 花生米
3. 棉子
4. 大豆

六、幾個問題

1. 四、五月間植物油陷於停頓的問題
2. 出口貿易問題
3. 城鄉問題
4. 區與區間的關係
5. 工業化問題
6. 公營企業領導私營企業的問題

一、概況：

由於中國工業的落後，在過去，植品油工業一直是採取手工業榨油方式的。1917年，在青島才開始設立有近代化設備之植物油廠（東和油廠）。但仍多用舊式方法，不能脫離手工業範圍。原料是以花生米和棉籽爲主，產品主要是供給國內的需要。後來歐美幾個國家，尤其是美國，需要大量的花生油，擁有花生腹地的青島便首先發展了起來，天津亦相繼而興起，於1929年開始創立一個厚達油廠，1930年猶太人協苗洛夫在津建立東方油廠，直至七七事變以前，天津近代機器植物油工廠共有六家（即厚達，東方、利中、光明、永豐、思勤六油廠）。同時，因爲美國減少植棉地畝，因而棉子油產量減少二十萬担。及1934年美國落花生的大歉收，而這時正設法以價廉之棉子油代替花生油，於是便使棉花運銷中心地的天津逐漸形成棉子榨油工業的中心，而天津植物油產量的大部分都輸出到外國了。

八年抗戰期間，日本統治華北，對工業用原料也採取限制政策，而天津植物油工廠大多在日本統治下爲他們作定活，然後再將這油大部輸至日本，這時工廠主所得之利潤是不算小的，除領取定量原料到時交出定量油外，其他副產品所得的利潤，完全歸於廠主，如花生油之花生餅及豆油之豆餅可作肥料，棉籽油之油底可直接作肥皂等等。於是這時工廠大多是實行晝夜工作制，一時形成天津市植物油最興盛的時期。同時，在天津除少數幾個日本成立的植物油工廠外，其他私營油廠亦紛紛設立，八年中新設立的油廠有二十九家，連同七七事變前開設的六家，共計有三十五家，共有機器榨油機六十四台，人力鐵榨120控。

歷年來，天津的植物油是以出口爲主，故市民所食大多由外埠四鄉運油至津，如青島、徐州、蚌埠、漢口、唐山、滄縣等處爲津市民食油之直接供給地。

日本投降以後，天津有近代榨油機器設備之工廠，共有四十餘家。但因內戰影響，交通不便，城鄉聯系隔斷，再加上原料產地多變爲戰區，商人採購原料困難，於是植物油工業日漸蕭條，生產逐年減少，更不是以供天津市民食用，外埠近鄉運油至津之量更見加多。這時雖已和歐美各國貿易暢通，但植物油由天津出口的甚少。

天津解放以後，雖然已和廣大的農村相連，亦即同原料的供給地相連，但因交通一時不能全部恢復，運輸困難，原料還不能完全解決。據我們的調查統計，在天津四十一家（其中有12家專門用人力鐵榨作豆油，四家爲混合榨其餘均爲鐵榨）。植物油廠中有三家（華北、光明、信華）在戰時受損失甚重外，在其餘的工廠，截至二月底已復工者僅二十一家。隨後原料，交通近於完全解決，於是在三月底復工的有二十七家，四月底復工的就有三十七家了。但自四月五日，冀東行署指示廣泛開展植棉後，一部棉籽留存種子，而供榨油原料的數量即減少，花生米的價格較昂，榨出油的利潤相對減小。再加上後來由東北運來了許多豆油及過剩的豆餅，於是植物油工廠又在不得已的情況下，於五月中有八家榨豆油廠已停工，六月初開工的只剩下十餘家，一時形成植物油工業走向停頓的狀態。六月底七月初，原料（大豆）已解決，在四十餘家工廠中，除四家近二、三年一直未開工外，其餘一部給貿易公司油脂部作手工，餘下的均開工了。

根據我們和工商局所發的工廠調查表，統計的結果：在天津現共有植物油工廠44家，在同業公會41家，其中有國營二家（中國植物油料廠，第五糧秣廠第三廠【思勤】），外商二家，（大陸、東方）。

下面是在同業公會41家工廠統計的數字，可作參考：

(1) 職工數目：

		總	數	公	營	私	營	外	商
職	員	370		48		317		5	
工	人	583		260		314		9	

註：1. 在私營工廠中，職員和工人數目相差無幾，這是因為有些工廠尚未完全復工，使用工人較少，另外有的私營工廠職員是兼作工人的（如新亞油廠）。

2. 根據工商局，私營和外商的植物油廠月報表，在四月份，植物油工廠復工的有31家，共用工人 299人，其中技工54人，普工 232人，學徒12人。

(2) 主要機器設備：

名		稱	總	數	公	營	私	營	外	商
榨	油	機	84	台	24		48		12	
人	力	鐵	166	榨	—		166		—	

另有真空機2台，風磅機6台。

1. 根據工商局私營和外商的植物油廠月報表，四月份開工的37家工廠中，共開動榨油機35台，人力鐵榨84榨，平均每個工廠只開動 $\frac{1}{2}$ 的機器。

2. 人力鐵榨是較落後的，生產能力要低於機器榨油機四倍。由上表，我們可看出，尤其在私營工廠中，人力鐵榨還是佔很大比重，榨油機平均不過一廠有一個多一些，這也就說明了植物油工業大部還停在落後程度。

(3) 動力設備：

名		稱	數	量	單	位	總	能	力	單	位
電	動	機	172		台		2,810			馬	力
變	壓	器	8		台		750			馬	力
柴	油	機	5		台		65.5			馬	力
發	電	機	1		台		15			馬	力
共		計	186		台		3,640.5			馬	力

(4) 平均每月用電量：約183,000度。

二、原料問題：

1. 種類及生產：

花生米：隴海路的徐州一帶，津浦路泰安一帶。平漢路的新城一帶。北寧路的唐山、雷莊子一帶。

棉籽：津浦路北段的桑園一帶。平漢路的石家莊、左州、良鄉一帶。北寧路的唐山、錦州、楊村、廊坊、南苑一帶。平古路密雲一帶。

核桃和杏仁：北平西山一帶爲主，平漢路的石家莊，平古路的密雲，冀東的審縣，盧龍和遷安一帶。

胡麻，菜籽和大麻籽：以平綏路的張家口爲主。

大豆：東北爲主，天津近鄉亦產。

2. 1948年華北各區各種植物油原料產量及佔總原料產量百分比：

單位：斤

區 別	棉 籽		核 桃 仁		杏 仁		桃 仁	
	年 產 量	佔華北總量%	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%
華 北	353,139,394	100%	6,091,106	10%	1,411,500	100%	7,863,975	100%
太 行 區	48,001,936	13.5%	5,659,106	93%	100,000	7.5%	—	—
太 岳 區	971,328	0.3%	232,000	3.8%	—	—	—	—
冀 魯 豫	1,337,619	3.8%	—	—	—	—	—	—
冀 南 區	218,12,674	62%	—	—	—	—	—	—
冀 中 區	60,579,320	17%	—	—	—	—	—	—
北 岳 區	23,180,851	6.5%	—	—	1,211,500	85%	1,563,975	20%
晉 中 區	866,666	6.9%	200,000	3.2%	100,000	7.5%	6,300,000	80%
晉 察 冀	—	—	—	—	—	—	—	—

區 別	芝 蔴		花 生		豆 類		菜 籽		胡 麻	
	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%	年 產 量	佔華北產量%
華 北	15,737,159	100%	140,629,277	100%	338,249,304	100%	6,051,050	100%	296,441	100%
太 行 區	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
太 岳 區	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
冀 魯 豫	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
冀 南 區	15,570,811	99%	131,523,32	94%	43,598,273	13%	6,051,050	100%	—	—
冀 中 區	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北 岳 區	166,348	1%	9,005,745	6%	294,651,032	87%	—	—	296,441	100%
晉 中 區	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
晉 察 冀	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

華北各種植物油原料產：

單位：斤

種 類	年 代	1934年	1943年	1944年	1945年
		大 豆	—	971,894,000	5,316,754,000*
落 花 生		4,624,700,000	2,015,184,000	2,117,662,000	2,360,400,000
棉 籽		2,360,400,000	322,776,000	722,568,000	1,145,000
芝 蔴		1,145,110,000	529,528,000	358,350,000	548,300,000
菜 籽		548,300,000	—	—	235,300,000

由上二個表格看，華北植物油原料的產量是逐年減低。

3. 需要量：

植物油原料每年每月之需要量是不固定的，視各種原料之價格而決定出產某種成品。故現在我們假設：如全天津市植物油廠所有機器全部開動（以四台人力鐵榨折合成一架機器榨油機，則天津市的植物油廠共有120台榨油機），且同時生產同一之油類，則：

每日原料需要量：（以十小時計）

種	類	共 需 量	單 位	公 營	私 營	外 商
花	生	240,000	斤	48,000	168,000	24,000
或	棉	720,000	斤	144,000	504,000	72,000
或	大	361,000	斤	72,000	252,000	36,000
或	芝	480,000	斤	96,000	336,000	48,000

每月原料需要量：（以二十八日計）

種	類	共 需 量	單 位	公 營	私 營	外 商
花	生	6,720,000	斤	1,344,000	4,704,000	672,000
或	棉	20,160,000	斤	4,032,000	14,112,000	2,016,000
或	大	10,080,000	斤	2,016,000	7,056,000	1,008,000
或	芝	13,440,000	斤	2,688,000	9,408,000	1,344,000

每年原料需要量：（以六個月計）

（近數年來，因原料供給的不足，各工廠大多於夏季休工，每年平均開工最多為六個月）

種	類	共 需 量	單 位	公 營	私 營	外 商
花	生	40,320,000	斤	8,064,000	28,224,000	4,032,000
或	棉	120,960,000	斤	24,192,000	84,672,000	12,096,000
或	大	60,480,000	斤	12,096,000	42,336,000	6,048,000
或	芝	80,640,000	斤	16,128,000	56,448,000	8,064,000

下面是1946—1948年加入植物油工業同業公會的工廠原料的實際用量：

單位：市斤

種 類	年 度			
	1 9 4 6 年度	1 9 4 7 年度	1 9 4 8 年度	
花	1,814,922	5,893,632	4,467,371	
棉	17,388,325	21,939,001	15,568,252	
元	4,599,893	5,556,562	7,580,393	
菜	705,572	220,044	1,144,284	
胡	70,848	70,412	433,403	
蓖	271,661	578,096	28,230	
麻	564,044	115,182	7,923	
桃	86,083	4,445	704	
杏	25,501,348	34,377,374	29,230,560	
合				
備	註	共26廠	共計32廠	共34廠

三、製造方面：

1. 製造程序：

花生米→攪籠→圓篩（去土和沙）→連五軸（壓碎原料）→榨油機（用蒸汽加熱）→清油機（餅成片狀從機房送出，經過壓碎機袋包，油過濾）→花生油→生菜油（花生油質量必須好的）。棉籽→攪籠→圓篩→去皮機→平篩（仁落篩下，棉子皮由攪籠送出）→連五軸→榨油機→清油機→棉子油→加火碱攪伴（去酸、漂白、去味，溫度須在 C200度左右）→衛生油和油底。

棉子皮可作燃料，和搗煉硫化青（顏料），餅可作肥皂。

油底可作黑色洗衣用之肥皂。

其他油之製造程序同花生油。

2. 製品種類及用途：

花生油：食用，可精製成生菜油，外人多食之。

棉籽油（衛生油）：食用，因其揮發性小，炸果子多用之。現在市面上賣的花生油，摻棉籽油的很多，因和花生油類似。

豆油：食用

胡麻油：可作油漆、油墨，橡膠廠亦用之。

杏仁油：作化妝品用，如頭油等。

大麻子油：作藥品，或作機器用之滑油。現農村中多用大麻子油作點燈。

菜油：可作油漆，南方人多食之。

魚油：由胡麻油，核桃油……混合加熱而成，如作油漆之直接原料。現在天津，只有東方、光明二廠可製。

3. 生產能力：

每日工作十小時，單位機器之原料需要量。

原 料	中國造榨油機	英美造榨油機	德國造榨油機
花 生 米	2,000斤	5,000斤	10,000斤
豆 類	3,000斤	7,500斤	15,000斤
棉 籽	6,000斤	15,000斤	30,000斤
芝 麻	4,000斤	10,000斤	20,000斤

每百斤原料之平均產油量：

原 料	產 品	數 量	原 料	產 品	數 量
花 生 米	花生油	37斤	大 麻 子	大麻子油	36斤
	花生餅	62斤		棉 籽	衛生油
豆 類	豆 油	7斤			棉子餅
		豆 餅	90斤		棉子皮
胡 麻	胡麻油	28斤			

生產能力：

單位：市斤

	榨油機台數	人力鐵榨台數	每日生產能力		每月生產能力		每年生產能力	
			原料需要量	產品數量	原料需要量	產品數量	原料需要量	產品數量
總計	84	166	248,000	91,760	6,944,000	2,569,280	41,664,000	15,415,680
公營	24	0	43,000	17,760	1,344,000	497,280	8,064,000	2,983,380
私營	48	166	176,000	65,120	4,828,000	1,823,360	29,568,000	10,940,160
外商	12	0	24,000	8,880	572,000	243,640	3,432,000	1,491,840

公、私、外商生產能力佔總生產能力百分數。

公營：19.3% 私營：71% 外商：9.7%

(註) (1) 每月生產能力以二十八日計。

(2) 每年生產能力以六個月計。

(3) 生產能力原料以花生米計，產品以花生油計。

(4) 英美造榨油機在私營工廠有一台(東方實業股份有限公司)，外商工廠有一台(東方)

(5) 德國造雷夫茨式在私營永豐油廠有一台，據永豐自謂：中國共有德國造榨油機二台，一台在天津永豐，一台在香港，據聞在香港之一台，已於日本佔領時運至該國，在日本投降以後，上海中國植物油料廠會領專家來永豐繪製德國造榨油機圖樣，準備在上海仿造結果情形不詳。

4. 產量：

天津市植物油廠 1948年各月總生產量

單位：市斤

類別 月產量	花生油	衛生油	豆油	菜籽油	胡麻油	核桃油	蓖麻油	葵油	芝麻油
一月	121,194	208,194	30,350	27,859.5	34,511.5	780	1,232	—	8,500
二月	75,005	232,996.5	26,668	—	—	—	—	—	8,200
三月	214,484.5	298,193.5	61,861	20,812	96,460	210	3,054	—	8,300
四月	332,157.5	172,776.5	58,431	—	25,116	—	7,946	—	8,700
五月	210,129	111,264.5	41,839	40,297	42,400	—	3,764	—	8,600
六月	97,836	131,754	39,345	47,850	21,468	90,000	1,509	—	8,720
七月	88,163	67,078	55,780	51,356	53,426	5,909	—	—	8,350
八月	85,627	92,257.5	22,750	48,977	42,920	60	—	990	8,430
九月	106,394.5	96,842.5	25,899	48,674	17,108	282	—	—	8,580
十月	244,282	155,011	37,991	12,416	1,438	—	—	—	8,620
十一月	381,930	255,075	61,131	9,310	—	—	47	—	8,750
十二月	104,447	267,189	50,379	27,365.5	32,739	—	—	—	9,250
共計	2,061,699.5	2,083,632	512,224	334,917	367,666.5	97,241	17,552	990	103,000

年產量 5,583,922斤

佔總產量%	花生油	衛生油	豆油	菜籽油	胡麻油	核桃油	蓖麻油	葵油	芝麻油
	36.4%	26.6%	9%	5.9%	6.44%	1.7%	3.08%	0.08%	0.8%

其中公營工廠1948年生產量。

中國植物油料廠： 衛生油 375,190斤 （只生產5個月）。
 第五糧秣廠第三廠： 花生油 532,487斤
 衛生油 18,053斤

共 計 925,730斤

在1948年生產總量中未包括外商（大陸、東方）的，大陸在日本投降後經理被扣，工廠查封，直至天津解放後經理才被放出，因此三十七年無生產。東方過去一直給上海作定活，自己不作。

故1948年私營工廠產量=5,583,922-925,730=4,658,192 斤。

(1) 公私營工廠1948年產量與生產能力之比：

	1948年產量	生產能力	產量與生產能力之比
公 營	925,730	2,983,680	1:3.3
私 營	4,658,192	10,940,160	1:2
公 私 總 合	5,583,922	15,415,880	1:2.8

由上表可看出：在 1948 年各工廠產量均在其生產能力的 $\frac{1}{2}$ 以下。

這主要是因為受原料缺乏，八一九國民黨限價政策的影響。

(2) 公私營產量之比：

公營：925,730斤 私營4,658,192斤 公：私=1：5

佔總生產量百分數： 公營佔16.6% 私營佔83.4%

中國植物油料廠三十五年六月至三十六年十二月之生產
 單位：市斤

年 月	合 計	棉 籽 油	豆 油	花 生 油	胡 麻 油	芝 蔴 油	蓖 麻 油	蘇 麻 油	副 產 品
1946年6—12月	1,027,900	665,300	57,100	3,200	—	292,800	3,200	6,300	3,568,500
平均每月	146,800	95,000	3,200	500	—	41,800	500	900	509,800
1947年1—12月	1,636,100	1,199,600	333,000	15,200	39,900	—	41,000	10,000	5,080,700
平均每月	136,400	100,000	27,800	1,300	3,200	—	3,400	800	861,800

【註】：1、副產品：為棉籽餅、豆餅、花生餅、葫麻餅、芝蔴餅等之合計數。

2、1947年平均月產量較1946年平均月產量略低。

放 後：

1949年私營工廠之生產量

單位：市斤

種 類	生 產 數 量			銷 售 數 量		
	三 月	四 月	五 月	三 月	四 月	五 月
棉子油	288,894.5	318,117	470,812	288,720	379,453	317,909
棉子餅	1,143,331	1,273,287	1,799,329	14,312,162.5	1,417,312	1,313,473
豆 油	97,443.5	3,303	29,942	91,667	47,919	13,819.5
豆 餅	1,035,657	4,548	374,434	978,959	419,429	51,295
花生油	77,195	27,385	76,702	80,660.5	93,650	26,830.5
花生餅	147,134	39,669	129,162	219,938	144,902	70,068
胡麻油	27,888	82,502	46,621	21,800	44,520	89,387
胡麻餅	63,040	151,646	139,442	41,625	147,422	184,876
菜子油	10,810	1,371	76,583	8,962.5	50,421	41,260
菜子餅	28,713	—	150,032	27,950	186,900	24,800
其他油	4,912.5	56,521	—	—	—	36,055
其他餅	3,835	62,682	—	—	—	2,340

備 註 三月份復工 27 家(工人 270 人) 四月份復工 31 家(工人 299 人)
五月份復工 36 家(工人 327 人)

各月產量比較表：

種 類	四月較三月增減%		五月較三月增減%		五月較四月增減%	
	產	銷	產	銷	產	銷
棉子油	+10%	+31%	+63%	+10%	+48%	-16%
棉子餅	+11%	-1%	+5.7%	-91%	+41%	-7%
豆 油	-97%	-47%	-69%	-85%	+306%	-71%
豆 餅	-99%	-57%	-64%	-95%	+813%	-87%
花生油	-64%	+16%	-0.64%	-67%	+180%	-71%
花生餅	-78%	-34%	-12.1%	-68%	+225%	-52%
胡麻油	+195%	+104%	+67%	+310%	-48%	+101%
胡麻餅	+140%	+254%	+121%	+344%	-8%	+25%
菜子油	-87%	+463%	+646%	+362%	+5480%	-18%
菜子餅	—	+569%	+420%	-12%	—	-87%
其他油	+1151%	—	—	—	—	—
其他餅	+1534%	—	—	—	—	—

各種油佔總產量百分比：

	三 月	四 月	五 月
棉 子 油	57%	65%	67.5%
豆 油	19.2%	0.68%	4.4%
花 生 油	15.2%	5.60%	10.6%
胡 麻 油	5.5%	16.84%	6.8%
菜 子 油	2.1%	0.28%	10.7%
其 他 油	0.4%	11.60%	—

由上列三個表格看來，在豆油方面，四月份產量突然由三月份97,443.5斤減至3,303斤，即減低97%，五月份雖略有恢復，但仍較三月份減69%（豆餅亦然）這個波動也就是東北豆油、豆餅大批來津之影響。

四、銷售問題：

1. 估計天津市民之需要量：

以天津二百萬人口，每人每日用油以5錢計，則天津市民日需量為62,500斤，月需量為1,875,000斤，年需量為22,500,000斤。從1948年天津市總生產量5,583,922斤來看，即以全部供天津市民食用，仍與天津市民每年需要量22,500,000斤相差很遠，而只能供給 $\frac{1}{4}$ 。而實際情形，天津油廠所產之油，大多供出口，而供給民食的就更少了。

2. 城鄉關係：

上面已經談到，天津市植物油的產量是遠不足供給天津市民食用，而且還有一部份作了出口貿易，於是市民所需之食用油便不得不由他埠或四鄉運來，而且還是佔主要地位。因四鄉來油，質量較壞，色黑，故在價格方面較津產油為低（當然外鄉為原料產地，成本較低，也是主要原因之一）。從這方面，我們也就能知道落後的天津植物油工業過去不但沒有能負起領導農村走向近代化之工業的任務（因其本身還是落後的），而且在天津市場方面，也競爭不過農村。

五月上旬各地花生油價比較表：

地 名	五月一日 油價	五月十日 油價	漲 落 %	地 名	五月一日 油價	五月十日 油價	漲 落 %
天 津	106元	128	+21.3%	石家莊	77	100	+29.9%
北 平	115	155	+34.8%	滄 縣	76.5	123.3	+61.2%
唐 山	140	170	+21.4%	太 原	100	100	平
張 垣	240	240	平	濟 南	67	84	+25%
保 定	90	170	+88.9%	徐 州	57	65	+14%

由上表，除可看出各地花生油價格均在上漲的情形外，主要的還可以看出有許多地方的花生油價格是低於天津的。（如石家莊、滄縣、太原、濟南、徐州等地），所以這許多地方的花生油大多運銷於津。北京的花生油價高於津，故有時津市產油有一部分還會運至價高之地，或由油商收購外鄉運津。

之油再轉運他地。張垣是菜子和葫蘆的集中地，故菜子油和葫蘆油的價格較津市低而可運津。

工業品與農業品交換比例：

四月十四日	$\frac{14}{4}$	花生油：花生米=1：2
四月二十日	$\frac{20}{4}$	“ 1：2.04
四月廿八日	$\frac{28}{4}$	“ 1：1.83
四月三十日	$\frac{30}{4}$	“ 1：1.49
五月四日	$\frac{4}{5}$	“ 1：1.6
五月七日	$\frac{7}{5}$	“ 1：1.59

由上面，可看出花生油與花生米之交換率是逐漸降低，亦即花生米的價格上漲速度是高於花生油價格上漲速度，因而利潤較少了，所以現在植物油工廠大多不作花生油。

3. 出口貿易問題：

我國植物油原料的產量很豐，尤其華北更是植物油原料的盛地，但因我國工業落後，不能將農業品用近代技術加工大量的產出植物油來，故每年植物油原料的出口量是高於植物油的出口量的，這由下面幾個實際數字即可看出。

青島出口額：

種 類	1 9 3 3 年	1 9 3 4 年
花 生 油	3,550,000元	2,990,000元
落 花 生	9,500,000元	7,130,000元

落花生之出口額高於花生油出口額2.5倍。

天津出口額

原料（杏仁、棉籽）	1 9 3 2 年	3,700,000 元
	1 9 3 3 年	7,050,000 元
	1 9 3 4 年	5,780,000 元

棉籽油的出口額就極微了。

年 代	地 區	落 花 生（原料）		花 生 油（成品）		原料出口額 比 成品出口額
		輸出量（噸）	價值（元）	輸出量（噸）	價值（元）	
1 9 3 5 年	天津 華北	41,476,500	5,994,000	3,452,200	1,138,000	5.3：1
		—	22,043,000	—	5,931,000	3.7：1
1 9 3 6 年	天津 華北	43,486,700	6,975,000	2,932,700	955,000	7.3：1
		—	23,898,000	—	8,278,000	2.9：1
1 9 3 7 年	天津 華北	—	—	—	—	—
		—	22,926,000	—	5,123,000	4.5：1
1 9 3 8 年	天津 華北	34,609,700	6,888,000	2,482,300	1,094,000	6.3：1
		67,125,100	12,771,000	15,839,900	5,527,000	2.3：1

天津佔華北出口額之百分比：

(按過去區域劃分)

年	代	落花生 (原料)	花生油 (成品)
1 9 3 5	年	27.2%	19.2%
1 9 3 6	年	29 %	11.5%
1 9 3 7	年	—	—
1 9 3 8	年	54 %	19.8%

華北植物油及其原料之出口，多集中於青島及天津，由上面的百分比，可以看出，在植物油方面的出口，天津是遠不如青島的。

近年來，華北每年約產落花生2,450 萬担 (2,450,000,000斤)，1935年以後，美國開始需要大量花生油，因此以後花生油之出口量有了逐漸增加的現象。

1935年天津棉籽的輸出量：

天津輸出93,870公担。

華北共輸出575,712公担。

天津輸出量佔華北輸出量16.3%

近年來，華北棉籽每年平均產量為720萬担，在華北油廠消費約為500萬担，其餘大部輸出至日本。

1947年：

天津市原料輸出量：

核 桃	65 公担
核桃仁	2,786公担
大 豆	24,308公担
花生米	40,179公担
杏 仁	958 公担
葫蘆子	8 公担

共 計 68,304公担

成品輸出量：

豆 油	1,524 公担
棉子油	3,000 公担
花生油	324 公担
其他油類	191 公担

共 計 5,039 公担

原料出口量13.6倍於成品出口量

1948年：

天津市原料輸出量：

核 桃	47 公担
核桃仁	2,449 公担
黃 豆	6,437 公担
落花生	52,203公担
杏 仁	139 公担

胡 麻 909 公担

共 計 62,184 公担

成品輸出量（1—6月）：只豆油509公担

原料與成品的輸出量相差就更遠了。

天津市豆油，花生油，及花生米之輸出量

（1937,1946—48）

單位：公担，國幣千元

種 類	年 代 輸出量	1937	1946	1947	1948(1—7)
		豆	數 量	—	—
油	價 值	—	—	1,841,602	4,584,600
	折合美金值	—	—	155,210.22	21,501.77
	佔全市出口%	—	—	0.36	0.16
花 生 油	數 量	1,421	—	324	—
	價 值	52,659	—	124,602	—
	折合美金值	15,431.72	—	10,501.45	—
	佔全市出口%	0.04	—	0.02	—
花 生 米	數 量	7,834	2,021	40,179	52,208
	價 值	147,281	172,667	18,564,982	998,286,292
	折合美金值	43,160.7	74,866.68	1,564,656.68	2,083,850.91
	佔全市出口%	0.11	0.38	3.67	15.84

由上表可看出，這四年中，花生米之輸出額也是遠超過花生油之輸出額的。

綜合以上材料，可以看出天津市每年植物油原料之輸出額是高於植物油輸出額數倍的。從青島等港口的情况來看，整個華北也是同樣情形，這也就表明了我國工業的落後。一般的來說，天津油廠產出之油的質量是不合世界市場標準的，而有近代精製設備之大型工廠又很少，不能盡力將收購中小型油廠產出之油加工精製以備出口，同時在整個榨油的能力上也不大。

我國輸出之花生油至外國後，他們大多再加工，精製成生油（色白、無味）供食用，花生餅、豆餅多作飼料。豆類除榨油，榨餅外，大部用於工業上，如作可塑膠（電木原料、汽車零件），大豆膠可代替乾酪膠（用於結構材料上如航空工程用之三合板工業），其他如造紙工業中之膠劑，人造羊毛等等都以大豆為原料，故大豆的用途是非常廣，外人也就更歡迎我們輸出原料。

外國植物油原料少，因之也就需要輸入他國之植物油原料及油料，尤其日本更需要依賴他國供給，但我國工業落後，過去在世界市場上原料是比油料的地位高，因之也就更造成我國原料出口量高於油料出口之現象，如以後植物油工業能迅速發展，貨量提高，產量加大這種對我們不利之現象自可免除的。

現再以1932—1934年，全國輸出量的一點材料來作參攷。

時期	種類	價值 (千國幣)	佔總 百分比	輸出至各國百分比
1932	花生	30,257	3.94%	
	豆油	7,484	0.94%	德國77.9%，蘇聯亞洲各路7.6% 英國5.1%，荷蘭4.3%
	豆類	79,808	10.4%	日本26.9%，德國18.6%，埃及4.9% 蘇聯亞洲各路17.5%，香港4.8%，朝鮮3.4%
	豆餅	36,811	4.8%	日本33%，蘇聯亞洲各路12.9%，朝鮮8.8%
1933	花生	17,477	2.86%	意國34.2%，荷蘭27.3%，德國19.3%， 日本6.4%，香港6.3%，英國3.5%
	豆類	3,872	0.78%	日本27.4%，香港24.7%，錫蘭8.8% 新加坡8.4%，英屬印度7.1%，荷屬東印度5%
	豆餅	2,544	0.04%	日本1.2%
1934	花生	12,372	2.31%	荷蘭37.4%，香港13.5%，德國10.2% 日本7.6%，意國6.7%，法國5.7% 英國3.8%，埃及3.8%

在這三年中，就全國看來，原料的出口也是較油料的出口為多的。

歷年來我國油類，大豆，豆餅佔出口的地位

年代 種類	1898	1908	1913	1918	1923	1928	1930	1931	1932	1933	1934
油類	7	8	8	2	3	4	3	3	4	3	2
大豆 豆餅	—	—	3	4	2	2	2	1	1	無地位	—

豆油以輸往德國，俄國、荷蘭為主。

豆類以輸往日本，德國，俄國為主。

豆餅以輸往日本，俄國朝鮮為主。

除1933，1934年外，其他各年度還是豆餅、大豆出口量比油類出口量佔較高地位。

其他植物油之輸出量

單位：公担

年代	花生油	棉花油	芝麻油	蓖麻油	桐油	其他
1937	1,185	79,751	1,053	221	—	9
1938	17,360	12,331	2,577	2,577	—	412
1939	9,759	8,101	627	3,244	—	3,401
1940	6,007	5,077	—	—	—	847
1941	1,945	2	1	5,853	888	10,339
1942	2,015	6,000	—	—	—	1,767
1943	—	1	—	—	449	—

天津市豆油，花生油，花生米輸出至各國之百分比

單位：公担，國幣千元

種類	國別	年代		1937			1946		
		百分比		數量	價值	百分比	數量	價值	百分比
豆油	荷蘭	—	—	—	—	—	—	—	
	瑞士	—	—	—	—	—	—	—	
花生油	香港	1,185	40,933	77.73%	—	—	—	—	
	美國	225	11,192	21.25%	—	—	—	—	
	關東租界地	11	534	1.02%	—	—	—	—	
	意國	—	—	—	—	—	—	—	
花生米	英國	101	2,025	1.4%	—	—	—	—	
	香港	7,713	144,815	98.33%	2,021	172,667	100%	—	
	新西蘭	20	441	0.3%	—	—	—	—	
	法國	—	—	—	—	—	—	—	
	意國	—	—	—	—	—	—	—	
	日本	—	—	—	—	—	—	—	
	美國	—	—	—	—	—	—	—	
摩洛哥	—	—	—	—	—	—	—		

種類	國別	年代		1947			1948 (1-7月)		
		百分比		數量	價值	百分比	數量	價值	百分比
豆油	荷蘭	1,524	1,841,602	100%	—	—	—	—	
	瑞士	—	—	—	50 ⁹	4,584,600	100%	—	
花生油	香港	70	22,291	17.89%	—	—	—	—	
	美國	—	—	—	—	—	—	—	
	關東租界地	—	—	—	—	—	—	—	
	意國	252	102,311	82.11%	—	—	—	—	
花生米	英國	—	—	—	—	—	—	—	
	香港	6,729	1,140,637	6.14%	143	3,744,000	0.38%	—	
	新西蘭	—	—	—	—	—	—	—	
	法國	26,399	15,336,409	82.61%	—	—	—	—	
	意國	7,051	2,087,936	11.25%	5,080	72,800,000	7.28%	—	
	日本	—	—	—	31,076	773,450,800	77.48%	—	
	美國	—	—	—	227	700,000	0.07%	—	
摩洛哥	—	—	—	4,313	32,818,852	3.29%	—		

資料來源：對外貿易管理局

天津市花生及花生餅輸出至各國百分比

1933—1948年

年 代 \ 國 別	美 國	英 國	澳 州	日 本	德 國	香 港	其 他
1933		5.49	1.07		10.95	35.71	46.78
1934		1.99	2.14		1.21	72.32	22.34
1935		4.05	0.26		0.72	63.83	31.14
1936		12.97	0.20			10.84	75.99
1937		3.01	0.31			40.66	56.02
1938		3.4				50.43	46.17
1939	1.71			1.22		72.17	24.90
1940						11.63	88.37
1941				11.2	3.49	12.20	73.11
1942				100			
1943				91.88			8.12
1944							
1945							
1946						100	
1947						6.14	93.86
1948				77.43		0.37	22.13

資料來源：對外貿易管理局

天津市花生及花生米輸出量佔華北花生米輸出之位置

年 代	華北			天 津			秦 皇 島			
	數	量	價 值	數	量	價 值	數	量	價 值	佔華北 輸出%
1 9 3 2	197,649	担	美元 531,084	83,174	担	美元 168,156	114,988	担	美元 362,928	58%
1 9 3 3	195,608	〃	〃 411,839	94,825	〃	199,125	100,782	〃	212,714	52%
1 9 3 4	164,353	公担	〃 501,687	70,103	公担	253,226	94,250	公担	248,461	57%
1 9 3 5	166,616	〃	〃 758,817	72,327	〃	383,165	94,289	〃	420,652	56.5%
1 9 3 6	137,327	〃	〃 363,416	86,848	〃	165,197	50,479	〃	203,219	37%
1 9 3 7	90,303	〃	〃 374,972	22,360	〃	75,210	67,943	〃	299,762	75%
1 9 3 8	103,371	〃	〃 344,633	33,618	〃	125,528	69,753	〃	219,155	67%
1 9 3 9	114,981	〃	〃 223,436	15,553	〃	35,107	99,438	〃	188,329	86.5%
1 9 4 0	25,096	〃	〃 110,139	25,086	〃	110,139	—	—	—	—
1 9 4 1	28,536	〃	〃 107,993	28,536	〃	107,993	—	—	—	—
1 9 4 2	21,125	〃	〃 181,967	21,125	〃	181,967	—	—	—	—
1 9 4 3	37,448	〃	〃 133,206	37,448	〃	123,206	—	—	—	—
1 9 4 4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 9 4 5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 9 4 6	2,021	〃	74,247	2,021	〃	74,247	—	—	—	—
1 9 4 7	51,437	〃	〃 1,977,101	40,179	〃	1,659,458	11,303	〃	417,643	27%
1 9 4 8	60,773	〃	〃 1,036,140	52,430	〃	882,714	8,343	〃	153,426	14%

材料來源：對外貿易管理局

(註) 此表係按新的區域劃分來統計的，青島、烟台均未在內。

解放後自開放對外貿易以來出口統銷貨物表

	月份	數量 (公担)	價值 (人民幣)	折合美金	佔統銷貨物 %	佔全市出口總值 %
豆 油	3	—	—	—	—	—
	4	5,000	49,000,000	64,288	19.20	7.77
	5	180	4,320,000	4,281.12	2.70	0.23
花生油	3	—	—	—	—	—
	4	1,000	11,200,000	11,099.2	6.99	0.59
	5	7,141	196,236,000	257,461.63	76.88	10.4
花生米	3	128	716,520	1,202.32	100	7.64
	4	907	8,164,800	10,712.22	3.2	1.29
	5	2,722	40,279,680	39,917.16	28.12	2.13

資料來源：對外貿易管理局

「註」折合美金率 3月 1元人民幣=0.001678
 4月 1元人民幣=0.001312
 5月 1元人民幣=0.000991

在五月份，花生米之輸出，已低於花生油之輸出了，這改變了過去歷年花生米輸出量高於花生油的情形，在五月中花生油之出口已佔全市出口第二位，大部去香港，豆餅的出口（共8,290,137斤）佔第三位，大部去日本。

六月份華北輸出量，（截至廿三日止）

豆餅	7,638,475斤	花生米	1,070,150斤
合豆餅	32,718斤	花生油	1,986,645.5斤
吉豆	2,020,000斤	桃仁	208,450磅

六月份花生油之輸出量也超出了花生米之輸出量。

1947—1949年3.4.5三個月天津植物油類輸出量比較

單位：公担

月份	種類 年代	豆 油			花 生 油			花 生 米		
		1947	1948	1949	1947	1948	1949	1947	1948	1949
3		—	509	—	30	—	—	5,540	908	128
4		—	—	5,000	—	—	1,000	149	7,367	907
5		—	—	180	294	—	7,141	9,227 ※3,048	13,111	2,722

「註」※秦皇島輸出量。

在近兩三年的三、四、五、三個月的出口量的比較上，可以看出解放後油類的出口量是超過了前二年相對月份的出口量的，但花生米之輸出量却低於前兩年相對月份之輸出量。

4. 天津的油市

天津的油市在西頭金花園大街和河沿一帶，是天津唯一的油市，約有百餘年之歷史，最初是油商自動集合於此地，形成油市，直至民國十多年，才有了專負責油市交易的油業公會，油市除有部份本市植物油廠產油來此地交易外，大部是外鄉的油商，他們將油存於貨棧，然後貨棧拿樣品來油市交易，雙方議妥價格後，就交款起貨，賣主付佣金1%，如遇有買主信用可疑時，則找「經紀人」（俗名跑合）介紹，再付佣金0.5%，現在天津油市約有一百多名經紀人。

現從濟南、滄縣、寧晉、唐山、秦皇島等地來的花生油，徐州的香油及東北來的豆油很多，尤以東北之豆油為最多。於五月底左右，在油市上每日成交的約有七、八十桶（每桶360斤），而本市植物油工業因原料的缺乏，東北來油的影響，產量日減，除作出口外每日拿到市場上成交的僅有十桶左右，只佔整個成交量的 $\frac{1}{8}$ 。

五、成本利潤

a. 胡麻：（6月18日調查）

以榨油機四架日夜班榨胡麻24,000斤計算。

直接成本及製造費。

原料費：24,000斤，每斤 92元	2,208,000元
原料脚力： 125包，每包140元	17,500
製造工資：工人18名，每日小米280斤 （每斤50元）	14,000
電力費：每日用電360度，每度35元	12,600
自來水費：	480
煤 費：	10,000
電 燈 費：	300
	<hr/>
	2,262,880元

間接成本：

營業稅3%	69,324
所得稅1%	23,108
印花稅.3%	6,932
成品用金	23,108
機器修理	4,000
材 料	2,130
	<hr/>
	128,602元

營業費：

職員月薪	8,320
膳 費	1,500
電 燈 費	120
文 俱 費	160
電 話 費	725
自來水費	50
公 會 費	192

郵 費	15
交 際 費	225
車 力	100
雜 費	1,500
廠房修理	750
	<hr/>
	13,647
以上成本共計	2,405,129元
成品：油 7,680斤，每斤275元	2,112,000元
餅15,840斤，每斤 18元	285,120
	<hr/>
	2,397,120元

每日淨虧洋8,009元。

每榨百斤胡麻虧洋33.4元。

b. 花生米：(6.18.)

以榨油機四架，日夜班榨花生米20,000斤計算。

直接成本及製造費：

原 料 費：20,000斤，每斤94元	1,880,000元
原料脚力：	16,100
製造工資： 工人18名	14,000
電 力 費：	12,600
自來水費：	480
煤 費：	10,000
電 燈 費：	300
	<hr/>
	1,933,480元

間接成本：

營 業 稅：	45,336
所 得 稅：	15,112
印 花 稅：	4,534
成品佣金：	9,412
機器修理：	4,000
材 料：	2,130
	<hr/>
	80,524元

營業費：(細目詳上) 13,647元

以上共成本 2,027,651元

成品：油 7,600斤，每斤150元。 1,140,000

餅11,600斤，每斤 32元。 371,200

1,511,200元

每日虧洋516,451元。

每榨百斤花生米虧洋3,582.35元。

c. 棉子：

榨油機4台，日夜班，榨棉子32,000斤計算。

直接成本：原料費32,000斤，每斤21元。	672,000元
產地貨物稅 2%	13,440
產地佣金 3%	20,160
脚力 (自楊村返津)	60,000
製造工資 工人22名	17,100
電力	18,200
自來水費	480
電燈費	300
煤費	5,000
	<hr/>
	806,680元

間接成本：

營業稅	23,136
所得稅	7,712
印花費	2,314
成品佣金	5,392
機器修理	4,800
材料	2,130
	<hr/>
	45,484

營業費： 13,647元

共計成本865,811元。

成品：油 3,200斤，每斤145元。 464,000

餅12,800斤，每斤 24元。 307,200

771,200元

每日虧洋24,611元

每榨百斤棉子虧洋296元。

【註】材料來源：私營民生油廠

d. 大豆：

三月一日				六月一日	
成本	名稱	每斤價格	每百斤價格	每斤價格	每百斤價格
成本	合豆	11.5	1,150	31.5	3,150
"	佣金	0.115	11.5	0.315	31.5
"	脚力	0.3	30	0.78	78
"	工資物料	1.43	143	2.71	271
"	賣貨佣金	0.113	11.3	0.208	20.8
"	印花稅	0.373	37.3	0.6857	68.57
"	共計		1,383.1		3,619.9
成品	豆油	50	400(8斤)	100	800(8斤)
	豆餅	8.1	729(90斤)	14.2	1,278(90斤)
	共計		1,129		1,541.9
	每榨百斤合豆虧洋	254.1元		每榨百斤合豆虧洋	2,078元

以上成本中營業稅未計在內

六月二十日：

東 北 元 豆	每斤 29.6 元	百斤 2,960 元
運費及一切花費	“ “ 8 元	800
		3,760 元
元豆每百斤出油8斤	每斤 125 元	共 1,000 元
“ “ 餅 90斤	“ “ 18 元	1,620
		6,620 元
每百斤虧洋 1,140 元,但其中人工、營業費、稅……均未計入。		

七月初原料大致獲解決，油價也漸提高，於是在成本利潤方面大多均略微有些利潤，但也只不過維持罷了。

六、幾個問題：

1、四、五月間植物油陷於停頓的問題：

陷於停頓的原因：

a、原料缺乏，價昂——主要是季節關係，影響價昂，同時在棉子方面因冀東行署在春季號召大量開展植棉而感貨缺，花生米亦少，而又出口，油廠榨花生油無利。

b、運輸不便，資金缺少——過去東北糧食禁運，五月一日開禁後，各廠可至東北購買廉價之大豆，但每次去東北至少需資金一百萬元，各廠資金缺乏，無力前購。去東北或四鄉採購原料時，又因車皮困難，若等待數日，開支大，成本高。

自五月中旬，人民幣與東北幣比值改為1比150後，東北來貨價高，如東北（瀋陽）吉豆，每斤東北幣6.500元折合人民幣43.33元，每斤運費8元，共51.33元，但天津每斤吉豆價只39.5元，則每斤折本11.63元，去東北採購大豆原料已不可能。六月下旬，比值又改為1：180。情形略有好轉。

c、東北豆油豆餅大量入關的影響——四月間，東北大量豆油及過剩之豆餅來津，運津後價格還較津市榨豆油成本低，而東北幣與人民幣比值改革後，豆油、豆餅已無利入關（豆油、天津每斤 110元，瀋陽 116.7元，加上運費8元，則每斤虧洋14.8元，豆餅津價每斤15.5元，瀋陽12元，運費6元，每斤虧洋2.5元），但因前次入關數量已達飽和。津市榨豆油工廠一時還無法恢復，

由以上幾個原因，相繼使津市植物油業受到嚴重的打擊，以至在六月初勉強開工的僅有十餘家，而幾乎全都頗於停業的危機。不過，我們過去作重點工廠調查時，了解到近幾年來，因原料缺乏，尤其在夏季正是各種植物油原料青黃不接之際，大多數工廠都在夏季停工，在停工期間，一部工人修理機器，一部工人回家鄉，而去年情況比今年還不如，目前停頓主要還是因原料影響，而這又是季節關係，故除設法補救外，至秋季，大批原料收獲後，植物油業將會走向復興之途。

六月中旬以後，爲了暫時挽救植物油工業，華北貿易公司從四鄉大量購進原料，分配給公營和私營中較大之工廠作加工（冀東，天津企業「思勤」、華北、中大、民生作花生油；利中、光明、天津「東方」作胡麻油；東方實業作胡麻油）但因原料高，油價低，油脂部是賠錢的（榨一百斤花生米手工錢爲一千）。若提高榨價，一方面油脂部無大量資金在市場收購，若提高市價，又怕影響其他物價，一時也不可能，油脂部收回之油，大部存於倉庫待機出口。六月下旬，因人民幣和東北幣之比值調整爲 1：180。一些商人從東北購入一批大豆，除貿易公司收購一部好的外，其餘均售與榨豆油廠作原

料。於是在六月底七月初時，榨豆油工廠全部開工，除有四家近二、三年一直未曾復工外，各廠大多大部給貿易公司油脂部作手工，少數幾家自作，植物油工業又漸全部恢復。

2、出口貿易問題：

由於我國工業的落後，不能使多餘之農產品加工，以供輸出至外國，換取外匯，因此歷年來，我國植物油原料的出口量是高於油料之出口量的。解放後，我們自己沒有和國際市場取得聯系，在植物油方面，對內是由貿易公司統一輸出的。而實際還是用私人貿易行的名義來和國外通商、對國外市場植物油原料、油料的需要量，以及可供給他國植物油原料或油料的國家……等等情況都不甚了解。現在各種貨物的進出口，主要是香港，或者再由香港轉口，故在掌握價格方面，我們只能參看香港之價格，然後再將價格降低一級輸出，另外再拿商人私自交易之價格作參考。解放後3—6月的輸出，我們只照顧了市場上之價格，在成本方面，至今尚未計出，據估計，利潤是不大的，或者一部分還可能賠錢。

解放後，五月份雖然花生油之輸出量略高於花生米之輸出量，但在絕對數量上還是不多的。因為在解放前，天津存的成品不多，解放後，外國想早些和我通商；商船紛紛來津，然而每次來船後，我們均沒有足夠之貨物，或等價之物品裝船輸出。在這種情形下，於是花生米及未精製之花生油（毛油）便倉促的運出。作為墊船之用，因之也就不能很周到的照顧了國內工業以及利潤的問題，在這方面我們一定要有步驟有計劃的去處理，現貿易公司油脂部給各油廠作手工，除為了暫時挽救一部分植物油業陷入停頓的危機外，同時要把每月收來之棉準備出口。

現在將有關出口貿易的幾個問題寫在下面。

a、原料價高的問題：

解放後，我們沒有外匯，在爭取外匯的情形下，花生米能比花生油多換些外匯，輸進我們必要的物品，因之在花生米以及其他原料方面，我們就要大量收買，而原料價格便因此提高。在植物油廠方面亦因原料價高，影響成本高，而油價又低，於是在這方面也就成了一時植物油業陷入停頓的主要原因之一。在保護植物油工業的生產和在爭取外匯方面，目前我們是無力很好的同時照顧，因為我們還未清晰了解植物油原料及油料在國際市場的情況，故這個問題還待研究。

b、油價低的問題：

解放後，直到六月中旬天津的油價一直是非常平穩的，糧價以及其他價格上升時，油價不隨之上升，但當其他物價低落時，油價却隨之低落。在解放初期，我們規定白油（花生油）一斤約合小米五斤，而現在花生油價一斤只合三斤多。因此油價低，原料價昂，亦在植物油工廠生產方面給了很大的限制。我們認為在不妨礙其他物價波動下，貿易公司是應設法適當的提高油價的。也許提高油價以後，對出口貿易利潤方面會減少些，然對恢復生產方面是有利的。

根據六月下旬油價情況，已略有上升，這對植物油工廠恢復開工方面也是有一部份作用的。

c、提高精製油的技術問題：

天津機器榨油工業主要是向出口發展的。然因中國工業的落後技術人材的缺乏，所產油之質量很壞。在天津除了幾家工廠如中國，思勤，大陸，利中等幾個工廠外，其他工廠所產油的質量多不合國際市場之標準，雖然有精製設備的工廠也很多，但在這些工廠中有化驗室的却非常少，一般不能掌握油之酸度、水分、雜質……，現在貿易公司油脂部讓一些工廠作加工，也就想藉此提高他們的技術水準，（過去他們在這方面注意是不夠的）。以後他們想由公營工廠和一些較大的工廠起領導作用，每當一個工廠產出油後，即拿樣品給他們化驗，然後接受指導，或者由中樞領導成立一個化驗委員會亦可。

3、城鄉問題：

植物油業的城鄉關係問題表現在二方面：一方面是農業品與工業品在過去未能保持一適當的交換比例，農村的原料不能流向城市，城市因原料價格高，生產利潤小，於是便不能盡量發展生產，把城市的生產的成品運至農村；另一方面，因城市植物油工業的落後，還不能領導農村落後的手工業走向近代工業、至今天津市民食用的大部分還靠農村來的油，於是在天津油市方面，農村產的油就佔着主要的地位，或者還起着決定的作用。

故在城鄉問題上，除在工業與農業品應掌握一個適當的交換比例，保護城市工業原料充足的供給外，同時，我們要有步驟有計劃的去領導農村手工業榨油走向機器榨油的近代工業，或者將來就在原料產地的近鎮，發展植物油工業也可以。因為植物油工業是比其他工業的技術較為簡單，這樣在運輸方面也可便利些。

4. 區與區間的關係：

四、五月間，東北來了大量的豆油和豆餅，是造成天津植物油業走向衰落原因之一，這種情形，也許是預先未曾注意到的。一般說，東北豆餅質量最好，為國外所歡迎，所以每年出口的豆餅大多都來自東北。在豆油方面，因國際市場不清楚，但目前外國要我國豆油的很少。如東北豆油是過剩的話，在南北交通還未暢通之時，我們可多注意、多了解國際市場，以便將豆油輸出，換取外匯。目前除為了補足他區之不足外，最好以不損傷他區工業生產為原則。

由過去情況，知道蘇聯也是需要豆油的，因此以後我們大量和蘇聯開展貿易時，也可將過剩之豆油輸往蘇聯。

東北是大豆的盛產地，在目前為換取外匯，輸出一部分多餘之大豆還可以，但在將來工業發達後，在許多化學工業上我們均是需要大豆為原料的。

5. 工業化問題：

我們的政策是恢復和發展生產，逐步使中國走向工業化，但根據上面的材料，我們知道天津市現開動的榨油機連二分之一都不到，其他一半，未能使用，產量尚未達生產能力的二分之一，僅勉強達到三分之一。另外，在全工商業都市的天津。在私營植物油廠中，手工業式的人力攪拌機還佔着很大的比重，這足以代表中國工業的落後。在發展工業上，我們需要首先使工業走向近代化的機器工業上，用近代機器代替手工業式的機器。對於國內僅有的一部純德國造之榨油機（津永豐廠），國民黨在時曾測繪圖樣，現未知圖稿是否完整保存，我們可以研究仿它造出大批仿德式機來。因為這種機器本來能力是三、四倍於中國造的。仿德式的能力也能和英美式榨油機能力差不多，二、三倍於中國式的榨油機。

6. 公營企業領導私營企業的問題：

天津公營的植物油工廠的產油，除了直接供給有關機關使用外，大部分是作了出口，天津油市上成交供給民食的，只佔很少的比重。由1948年公私營工廠產量之比（公：私=1：5）及佔總產量的百分數（公營佔16.6%，私營佔83.4%）上看，無論在國內市場或在出口量方面，公營工廠均不能起領導作用，然在技術方面，尤其在目前，公營工廠是可以領導私營工廠的，這在前述精製油問題時也提到過了。另外我們知道現在歐美各國除榨油機比我們更近代化外，在精製油方面已採取了最新式之方法，我們既已確定天津植物油工業發展的途徑是出口貿易方面，則將來可以考慮由國家專設一最新法之精油廠，專門精製各廠所製之毛油，統一製成合於國際市場標準的精油，然後統一由國家出口，這樣也就可以使公私工廠取得了密切的連系。

在分配原料製造，以至推銷到國際市場的問題上，我們都可有步驟有計劃的由國家企業引導私營企

業走向國家資本主義之途。

由以上的情況及問題看來，我們可確定天津市植物油工業是有發展前途的，其發展的目標是在出口方面。因華北是產棉地帶，而天津又是棉花集散地，所以將來在棉籽油（即衛生油）方面是會有發展的，其他如胡麻油方面也有發展。目前我們又注意到在熱、冀方面有大量的蘇子，也可以榨油，但其用途還了解的不够清楚。如我們調查、研究清楚後，在蘇子油方面也是可以發展的。

目 錄

1. 概況

- A. 英商頭中的情況
- B. 私營華陽烟公司
- C. 華大烟草公司的情况
- D. 瑞峯廠的情况

2. 解放後的市場與生產情況及原料問題、稅收與利潤 狀況。

捲烟業調查補充材料

1. 解放前後天津捲烟業變化概況

2. 原料

3. 銷路問題

4. 七、八、九月份工人數，機器開動數，產銷數量變 化。

一、概況

1. 目前（九月底）津市捲烟業的經營，大抵可分為國營、私營、外商、手工業這幾種性質。國營只東亞1家，私營24家，英商頤中1家。手工業者則非常分散，並很流動，據該行業公會談，已知數字，約在300家左右；行業公會是排擠它們的。

2. 在規模上說，屬於民族工業者，國營東亞為最大，有各種機器共60台，佔全民族資本中161台的43%弱。但英商頤中的規模，又在我所有各民族資本方面的總和之上：只以最主要的機器捲煙機來作比較，該廠共有60台，而屬於民族工業者，只共有67台，在數字上是多了7台，但在質量上，優劣大小不齊，並有損壞不能開工者，生產效率上，遠不能與人相比。以工人數字來比較，屬於國、私營民族工業者共工人1,710人，而頤中則有工人1,452人。這是在歷史上就存在着相互間的生存競爭問題。過去民族資本方面是被壓得喘不過氣來，今後這鬥爭仍為私營各廠所戒懼，但據說頤中現在是在冷靜的觀察中，未充分開機製造。

3. 在歷史上，天津的捲烟業都操在外人手裏，『七七』前全市只有三家，但規模都很大，即上面說過的頤中，此外有日商的東亞，希臘商的正昌。淪陷時，正昌為日寇收買去，改為華北烟草公司。日降後，除東亞與華北為國民黨接收外，私營烟廠也陸續出現。計：1945年開設者1家，1946年7家，1947年7家，1948年2家，都是規模很小的；其中華陽是向國民黨轉買的華北，規模較大，其前身也即是希臘商正昌。但因天津為我包圍，原料都購自外國，成本高，加以上海貨與美貨充斥市場，以致解放前都陷於停頓狀態。這一點，說明天津民族資本的捲烟業，歷史很短，而其發生與發展都是在淒涼蕭條的景況中過來的。

4. 幾個廠子的介紹。（1949年5月調查）

A：英商頤中的情況。

該廠原為英商駐華英美烟草公司，1903年開業；在倫敦註冊。1911年美國通過反托辣斯法案後，美國股東退出，1934年改現名。開業時，紙烟在英製造，輸入中國。1914年以前，才逐漸在上海、漢口、天津自設烟廠，以後又在青島、瀋陽等地設分廠。其分公司及堆棧，遍設我國各大小都市，盡量深入各個角落，取得市場，全力傾銷。

該廠營業的盛期為1936—37年，每月銷數會達十萬箱（每箱50,000枝，下同）。其中津廠所製約達10,000箱。日寇侵華期間，營業大受影響，1941年12月，全部財產會為日軍接管，英籍職員全被摒除。日降後，得恢復營業，但範圍已大減縮，出品由1946年之每月4,000箱，減至1948年初的1,000箱。1948年2—10月，津廠停工。因原料如高等烟葉及物料如盤紙，包裝用紙，顏料，油墨等，均須由外國運來；同時『八一五』後並受外匯限制，遂由緊縮生產而至停頓（該公司過去將盈餘掃數匯回倫敦，因外匯受限制，恐受損失）。解放後，開機18台（捲烟業機器以捲煙機為主體，開機單位，一般是指捲煙機），月產120箱，但每週只開工三天。其原因有二種說法：據該廠華籍經理談，該廠烟質較高，內含美烟在50%，故成本高，貨為天津市上之冠，因成為投機商人的投機對象。解放後，投機商把屯存該廠的粉包及哈德門大量吐出，價低於該廠當時出貨的成本，如該廠新貨須40元一小包才能賣出，而市上只25元即可買得，因影響該廠營業，而未能全開工。為要維持工人生活，又不能不開工，為了活少，開用機器不能盡量容納工人，因而某些部門，寧把機器停着，用手工做，以便使更多工人有活作。同時，來自國外的原料，用完恐難購買，也是未盡開工的原因，這是一種說法。另一種說法，據該行業中人談，現在該廠是觀望，看清我政府對外商態度，看清華北今後市場，然後決定其生產計劃；目前開半工，是支應門面，以待將來。

該廠機器設備與業務組織，是完全現代化的。關於機器方面，現有各種機器392台，包括由

原料入廠至包裝成商品的一切過程皆用機器；其中還包括有修機、印刷、製盒、裝木箱等各項機器。該廠如在正常的生產狀態下，是絕少用手工製造過程的。由此，可見該廠自原料入廠後，至貨物出廠，完全靠自己製造，不須倚賴別個生產行業；而分工過程也可看出其細密的程度。關於業務組織方面，均是按正規化的條理分工，其人員職責，都很分明。每部門的主要負責人都以英籍爲正，華籍爲副。這是適應殖民地的管理政策。其僱傭關係可以說是純粹資本主義的自由僱傭性質，製有採用職工條例，條文明細。其中包括受僱標準及手續，出勤、缺勤制度、獎懲制度、工資制度、並訂有職工疾病、生育的勞保制度，設有醫療所解決職工疾病、生育的困難。該廠的工時每天八小時，工資有底薪，保證最低工資的獲得。

該廠現有職工1,708人，開半工也領同樣工資，還可以有餘時去從事其他生利，如擺小攤，蹬三輪等。故對廠一般尚有好感。（附註：1、市委五月十八日統計，其職工總數爲1,781人；2、經濟簡訊四月三日數字爲：1,639人，此數字可能錯誤。3、上記數字是據該廠三月中旬自報者）。

廠中不但在市場上深入我國各城市，在原料上亦大部賴我國供給。初期並有計劃地到我山東推種烟葉，故其來源大部取之於山東濰縣二十里舖及許昌等地。過去我華北的烟葉出口，俱經由膠濟路集中於青島，而爲該公司所控制收購，然後分配其在華各廠。故其中實際操縱了我華北的煙葉市場。

要對該公司組織情況進一步的了解，請參閱關於該公司材料的附件。

該公司的機器設備列表如下：

頤中機器設備表

(1949年5月調查)

部 別	名 稱	數 量	備 攷	部 別	名 稱	數 量	備 攷	
烟 梗 部	燕 烟 機	4台		大 盒 部	劃 線 機	1〃		
	切 梗 機	1部			切 角 機	1〃		
	剝 梗 機	61台	另備用 4台		雙 切 角 機	1〃		
	篩 烟 機	3〃			單 切 角 機	1〃		
	配 烟 鍋	1〃			單 榨 角 機	1〃		
	噴 料 機	4〃			製 蓋 子 機	4〃		
本部合計：78台					製 盒 子 機	6〃		
切 煙 部	壓 梗 機	5〃			刷 漿 糊 機	4〃		
	切 煙 機	33〃	另 3台備用		本部合計：19台			
	磨 刀 機	3〃			造 烟 部	捲 烟 機	60〃	
	乾 燥 機	7〃				磨 烟 機	1〃	
	冷 燥 機	3〃	另 3台備用			磨 光 機	1〃	
	篩 梗 機	4〃				本部合計：62台		
本部合計：63台					印 刷 部	四 色 印 刷 機	2部	
裝 煙 部	製 小 盒 機	40〃	另 2台備用			二 色 印 機	2〃	
	裝 煙 機	47〃	另 8台備用			二 色 印 機	2〃	
	包 油 紙 機	3〃	另10台備用			一 色 印 機	2部	
	包 × 紙 機	2〃				一 色 印 機	1〃	製大盒用
本部合計：117台						銅 版	1〃	
瓦 木 部	鋸 木 機	3台		手 搖 石 印 機	4〃			
	焊 鐵 線 機	1〃		石 版 機	1〃			
	直 鐵 絲 機	1〃		磨 版 機	1〃			
本部合計：5台				照 像 製 版 機	1〃			
機 器 部	銅 牌 壓 字	1〃		裁 紙 刀 車	8〃			
	鑽 眼 機	4〃		乾 燥 風 車	1〃			
	旋 床 機	6〃		小 盒 裝 車	全部	作一部計		
	洗 床 機	1〃		旋 床 ⁶ 尺	2〃			
	鋸 鐵 機	1〃		旋 床 ⁸ 尺	2〃			
	套 絲 機	1〃		本部合計：28台				
	縫 鋼 機	2〃		總計：302台 (或部)				
	鉋 床	1〃		本部合計：20台				
	沙 輪 機	1〃						
	風 磅	2〃						

B. 私營華陽煙公司

華陽的前身是希臘商的正昌，日寇收買正昌後，改爲華北煙草公司。日降後，國民黨接收改爲東亞分廠。後又標售與王墨林等，改爲亞洲煙草公司。1947年8月，又由陳孟元等買受，將全部機器人員一同接受，經營今天的華陽。華陽是股份有限公司，其總東在瀋陽。去年營業不暢，全靠瀋陽支持，未至垮台。該公司的另一背景，在解放前是國民黨活動的一個大本營，當時全廠職工180人，在我們登記黨團特時，登記的偽黨，團員即在130人以上。過去偽黨團是藉僞工會活動，故在解放後，大半職工均陷入恐怖狀態。經我數月來的工作，現已組織職工代表會，此種狀況在開始改變中。

該公司爲有限公司的組織形式，股東有董事長，代表全體股東，經常到廠督促業務。常駐廠當事的，有經理，監理各一人，副理二人；過去還分設工廠科，業務科分管日常廠務，下分各股。因工廠接辦以來，從沒有全面開工，爲簡便起見，下面機構已不正常。該廠原有職工280人，去年因銷路不佳與原料不足，停僱一部份工人，條件爲將來一有原料時即復工。現在廠職工總數爲176人，最近停僱工人們，看見廠方原料已不成問題，又遷了新廠址，要求復工，因經理不在，推延未解決。

該廠原有機器的數量與質量，僅次於國營東亞，有捲煙機9部，切煙機4部；其中捲煙機已老，切煙機尚新。捲煙機中有3部是德造，每分鐘出煙捲900根；日造4部，上海造者2部。現只開3部，修理好之後，可開至7部，其餘2部，則頗費修理。此外，尚有製盒機二台，壓梗機1台，磨刀機2台。其生產能力，僅次於東亞，是私營規模之最大者。

該廠自接手以來，營業未見暢達。原因是過去上海來貨充斥市場，津市出品銷路狹窄。解放後，以上海來貨斷絕，存貨日漸銷罄，津市捲煙業，轉入空前有利時機。該廠於未解放前即有此估計，預租得新廠址於解放橋邊原德孚顏料廠舊址，四月下旬搬遷，此點是該廠決心發展業務表現。目前出品烟斗牌，是該廠的高貨，與我國營東亞之恒大牌同是市場上高等烟，相互競爭，銷售多在津市。另種出品爲紅金頭與關金，多銷北平。據我們觀察該廠對烟斗牌的經營是用大力支持的，因在市場上已有一定地位。但成本很高，因此頗費躊躇。該廠爲要製高烟，原料來源除大部來自山東及許昌外，尚須用相當大量的美煙葉，現在只靠存貨做下去，但目前存貨如用完，市場上競爭仍需要時，則頗憂慮該時的購買困難。

每天工作是八小時制，另有星期例假；此外婚喪疾病，生育等有假給，并照支工資。工資有月計、年計、日計三種，都有底薪，按元豐通粉以指數計算之，故一般說來工資尚不太低，其疾病、生育、婚喪並另有津貼。福利事業過去由職工繳福利金，有醫療室、浴室、劇團等，但在僞工會的把持操縱與剝削之下，工人未得到實在福利，解放後停頓。

該廠現存在的問題是行業中的一般問題。對於勞資關係，除上面說過停僱工人們要求復工未解決外。廠方在未解放前以爲共產黨一進城，工人便難管理，難應付了，事實不然；由於我們的工作，工人不但更好管，而且生產情緒、勞動紀律較前提高了，廠方顧慮少了，他們要求能長此下去。

C：華大烟草公司的情况。

華大是私營的中型廠子，但它僅是同學貿易行的三廠之一，而且是在三廠中較不重要的廠子（同學三廠是華北化學工廠、美華油漆廠、華大煙廠）。該廠原爲日人經營，經國民黨沒收而轉讓與同學行總經理陳同會者，由保定華大煙廠租來三架捲煙機後，始開設華大煙廠（其租賃合同是每產煙一百箱，給租一箱）。但同學并不以經營煙業爲本務，而是藉三廠的名義，購買外匯，作投機倒把爲主。其投機對象是由外國購買工業原料，以屯積居奇。同學規模頗大，上海、香港、青島、瀋陽、台灣皆有分行。天津解放前，該行即挾資金70%往南逃。緊急南匯成爲該廠當時主要業務，其所餘未逃資本，是由于天津解放過快，不及逃而留下者。

該廠的其他幾個重要情況如下：

(一)有捲煙機三部，切煙機二部，磨刀機、壓梗機、乾燥機各一台，每月最高生產能力為150箱。解放以來，最高的月產量為145箱。其出品是大王牌與童牛牌。

(二)工時向來比別廠為長，平時每天10小時，有特別加至13小時者。且增加工時，不加工資。解放後改為8小時半。

其工資待遇低，但有年節餽送，如陽歷新年、五月節、中秋是每月的雙薪，舊歷年則以每人參加工作的月數發給，所謂一薪一酬。

職員與工人的待遇差別，從管飯看，職員吃的白面、大米、雞肉，工人吃的窩頭、菜湯。

福利有疾病免費醫藥，家屬並能半費治病，此外有理髮室、浴室等。

僱傭有合同、保證書、有管理廠規（解放後，職工與廠方正協議修改中）。

(三)該廠男女工人共111人，內女工佔92人，職員數未詳，其工人數在私營廠中佔第二位，僅次於華陽。

(四)解放後，該廠曾有勞資糾紛，性質還是屬於政治方面的，一次是工人飯未熟，羣搶職員的飯吃。廠方大為不滿，擬開除搶飯的工人，但人數是一大批，為某職員勸解而止。

另一次是較重要的，是組織工會事件。解放後，該廠職員邢先生發起，擬與工人組織職工會。開會時，廠長上台大罵，謂工人此會不合理，謂領導工人的那位邢先生為反動派。工人羣起反駁。廠長氣憤，把全部職員帶走，離開會場。工人遂自己選出臨時代表，並推那位邢先生為代表主任，工人分為十數個小組，組織了起來。廠長初欲開除姓邢的，為全體工人反對。在年關餽送時，每人皆有餽送，獨不給邢及另一位姓姚的職員，二人亦不要，為表明態度，也未向外宣傳。一月後，廠長自知理虧，自動向邢、姚道歉，補發年終餽送。邢在工作中主動去找到總工會關係，請求派人來廠領導工作。總工會派了二位同志駐廠，調整了工資，組織了職工夜校，全廠職工積極參加學習，其中技師、職員、工務生也參加了。

D. 瑞峯廠的情況：

瑞峯的出品是王帽牌。有小型的電力捲煙機一台，切煙機一台，不僱工，是家庭工業的性質。廠東聞瑞峯，原是正昌的技工，在正昌受僱二十餘年，日本投降後，才自己開工廠。初時無機器，純手工業性質，去年才添上機器，家庭人口多，即成了勞動的基本隊伍，其本人則是主要勞動兼技師并兼跑買賣。因係工人出身，又屬家庭經營性質，故內部紊亂，生產無計劃性，市場能銷多少做多少。在銷售上也無計劃與辦法，隨市場對自己出品的好惡或機會而銷售多少。由于本小，機器少，牌子不聞名，不善經營的工人本色等等，業務發展大受限制），如購買原料物料，沒有大批款子以購買大批煙葉與捲紙、包裝紙等（零購不但價高本重，而且不易購得，好的原料物料更沒法購得。因為這些原料物料都是大批成交，而它只能購一件一捆，便不易找得機會零購）。又如，沒有壓梗機，煙梗不能全部使用，也增加了成本。其出品交與煙行代銷，每小包在攤子上售價是25元（五月份），而交給煙行代銷每箱只得價40,000元，即平均每小包得價16元，也即是代銷商與攤販所得為全部售價的3分之1強，而其本身的成本，稅項及利潤僅佔3分之2弱。目前是虧本的，二月份賺過一批錢。

其生產量如開足機器，每天可出一箱，但如此則要僱工了。以目前的營業狀況與人力條件，每月出品最高為10箱，也即是其一家生產計劃的最高要求。

以上幾個廠的介紹，可以看出捲烟業的一個大概輪廓。歸結起來有這幾點：一、私營業的歷史發展很短，而且一向是在外商與上海貨的排擠下，所以發育很不完全。無論機器設備、工廠規模、人事與業務的組織，都簡陋不齊，歷來皆在慘淡經營的狀態中，與外商傾中比較更顯得荏弱不堪。二、解

放後，是一個發展的機會。但這行業是屬於消耗品的輕工業，其發展將受幾方面的限制：如市場與利潤不廣，不高和不穩，對投資的吸引力不大；其原料物料倚靠外來者仍多，對我出口沒有貢獻反而有損，因而也受限制；機器老舊者多，目前一時尚難改換等等。三、由于是輕工業，許多製造過程可以與手工業結合；同時，並不需很高和很複雜的技術，因此僱傭工人不多。全國營及私營民族捲烟業中，工人共1269人，國營東亞佔719，私營華陽佔181（三月份數字）其次是華大佔111，其餘各廠共只佔258，合28%強。其中如大中國、大陸、天津、瑞峯等廠。則沒有僱傭工人，美華是職工中有股夥，其他工人是臨時性質的居多。因此，勞資糾紛在捲烟業中顯得並不嚴重。如華大事件，就算是大事件了。存在的問題是與外商競爭，與解放後行將捲土重來的上海貨競爭，與解放區內地來的捲煙競爭，排斥手工業品，小廠不易抬頭等的諸關係與問題。

國營東亞的機器設備，約等於各私營的總和；工人為全民族資本中的57%，在機器的質量與生產效率上，比各私營廠高，而各製煙過程的機器也都齊備，這點僅次于頤中。但頤中的捲煙機則多於東亞一倍。在生產能力的比較上，以去年（1948）各廠最高產量的月份計算，東亞為全市的15.63%，私營各廠為23.41%，頤中為60.96%。東亞現開機（捲機）12台，（原有32台），出品恒大、熊貓銷路尚暢，金圓次之。然因接管時存貨不多，因新購原料成本高，未有利潤。自三月份起營業較有起色。但工人工資低於私營，因此工人情緒不佳，對工人代表不滿，有些竟說：『誰給我錢多，誰好！』。『棒子麵吃不飽做什麼主人翁！』最近進行生產檢查，擬改訂工資，並擬某些部門改計件工資，進行的具體情況如何，未詳。與私營關係問題，由於機器設備好，牌子聞名，資金有公家支持，購買原料物料容易取得對內外貿易的負責機關幫助等等優越條件，是站在壓倒地位的。

5、下表可作津市全面情況觀察的參考：

二、解放後的市場與生產情況及

原料物料問題、稅收與利潤狀況。

1. 解放後的津烟市場，基本改變了歷史的對於津廠不景氣的狀況，特別是二月份，乘稅收未定，各廠能及時製貨拋出者，都獲大利。但正常的狀況，是四月份以後，這主要原因是：上海貨來不了，三月份以後，存貨逐漸售罄，因此空出大塊市場，使津廠出品有活動餘地；同時，三月份時我按新稅率收稅，負擔重，四月份酌減原率的30%，成本又低了，去年市場的比例是：

上海貨——95%

美國貨——1%

願中——2%（願中因受外匯限制，而緊縮生產以至停工之故）

津市出品——2%

上面數字說明津貨市場的狹小，上海貨力量之大。上海貨不能來，解除了一個大束縛。可是又來了新的問題，華東、中原解放區的捲煙又以價廉物美的姿態進入了天津市場（華東主要是濟南，中原是許昌）。據說華東、中原的稅比華北低，而那邊又是原料產地，貨色並不比津市的高貨太低，因此又成了津市的一個勁敵。據四、五月份市場的比例是：

華東、中原貨——60%

上海存貨——15%

津市出品——25%

（願中未計在內）

如上數字，津烟仍是下風，但無論如何，比過去是提高了十數倍的。然而現在私廠的顧慮仍大。一是上海解放，海煙捲土重來；二是比前多了一個新勁敵：華東、中原的來貨，據說上海市內在天津解放後，存貨甚多，烟價大落，倒閉煙廠已達百數十家，解放後，海貨必然盡力向天津市場擠來。如上海來貨售價更低或平衡，則津廠將又轉入黯淡前途中去了。津廠對海貨競爭最乏信心。至於華東、中原貨，他們以為只要稅率平等，則可以自己的技術及裝璜勝之。

2. 解放後的生產情況基本上是向上的，這是被市場的銷路所決定。但大部機器尚未得完全開動，（按：原有機器143部，三月份開81部——國營及私營方面）；失業工人尚未完全復業，以下各表可窺一斑。

東亞1月20日——3月26日各週的產銷情況

單位：（50,000支）箱

日 期	生 產 量	銷 售 量
1月24——29日	90	
1月31——2月5日	70	1.20
2月7——12日	214	69.152
2月14——19日	331	586.290
2月21——26日	380	305.160
2月28——3月5日	364	232.020
3月7——12日	458	75.740
3月14——19日	410	111.008
3月21——26日	436	225.440
	2,753	1,636.010

資料來源：一週統計

華陽各月份生產情況

單位：(50,000支)箱

月份	一月	二月	三月	四月	五月
產量	107	233	192	174	300

資料來源：該廠王副理

三、四、五月津市國、私營捲煙業的產銷概況單位(50,000支)箱

月份	產額	銷售量
3	2,615.00	1,043.62
4	2,366.64	3,346.00
5	2,984.82	2,899.00

一、二月份生產未正常故未列入

3. 原料物料問題

A. 主要原料煙葉，是取給於山東之濰縣、河南之許昌、東北之錦州，而以濰縣爲主。某些高等香煙，須用一部份美煙，但現都用存貨，未有新購。解放前，因與內地隔絕，原料只能從外來，因之成本高。抗戰前，山東河南的煙葉，亦只集中青島、上海二處出口，不來天津，這是受頤中與上海方面所壟斷之故。天津方面的需要，只能從青島或上海去轉手購買。解放後，由於青島不通，上海未能去，煙葉在我掌握之中，不再受外人操縱，大批煙葉乃一時擁向津市，三四月間，山東至天津路上，各種運輸工具，載來煙葉絡繹於途，使天津原料，得到了空前的充足。可以說解放後，解決了天津市捲煙業的市場與原料二大問題。今後的原料與市場的問題，可能是在如何與上海方面合理分配了。

B. 物料主要爲鑿紙，來自美國及法國，據說各廠現存尚够十個月之用（以三月份起計），並說貿易行方面存貨也多，共計足够16個月之用，錫紙雖不是主要物料，但也是需來自外國的，目前已大感缺乏，除東亞尚足半年支用外，各廠存貨都不多，據說上海有一紙廠能造，但僅供應上海尚感不足。此種物料，在我們看來是不甚重要的，可以不用；但煙廠中人，特別是大廠，則堅持使用，因錫紙對保存煙味有重大作用，且成本不很重，於春夏尤爲需要云云。他們所以堅用錫紙，其中是有一種競爭作用的，其他物料，本市都能購得，不大成問題。

關於原料物料情況，以下表說明之：

津市煙業原料物料用量存量估計

3月份數字

廠別		東亞烟草廠	頤中烟草公司	各私營工廠	合計
主要原料物料	最高月用量	烟葉 300,100斤	1,700,000斤	449,250斤	1,919,250斤
		盤紙 1,333盤	5,000盤	1,997盤	8,530盤
		百分比 15.63%	60.96%	23.41%	100%
主要原料物料	目前月用量	烟葉 225,000斤	150,000斤	177,600斤	552,600斤
		盤紙 1,000盤	667盤	789盤	2,456盤
		百分比 40.72%	27.14%	32.14%	100%
烟葉現	現存量	369,268斤	808,953斤	405,472斤	1,583,693斤
	能用若干月	1.64月	5.39月	2.28月	平均：2.865月
盤紙現	現存量	8,458盤	11,704盤	5,575盤	25,738盤
	能用若干月	8.46月	17.55月	7.07月	平均：10.48月

附註：煙葉140—160斤，可製煙一箱，平均每箱應用150斤。

盤紙每盤長6000米，每盤可製一箱半。

本資料根據工商局工業調查統計，現存量能用若干月係根據目前產量算出。

下表是五月二日至七日的統計，可以說明原料物料在捲煙業中還是充足的。

品名	購入量	實用量	存餘量	單位
烟葉	34,974	49,998	1,075,045	公斤
盤紙	3,154	553	25,781	捲(盤)

附註：1. 資料來於旬統計第一期。

2. 數字中包括頤中。

3. 購入量中，煙葉一項，內頤中未購入，私營廠有13廠未購入，其中包括規模較大的華陽、華大、新華各廠。有二小廠是停工的。盤紙一項私營廠有11廠未購入。存餘則各廠均有。

C. 數月來，津市煙葉空前充足，這是由於上海青島無去路之故，市場上因而也一時擁有大量存貨，這裏應注意幾個問題，一、今後上海去路已不成問題，而天津目前的生產需要，遠不如上海的吸收能力大，而產地大抵則是山東膠濟路，以濰縣為中心的中段一帶及河南的許昌，適當的調劑上海與天津的需要，不獨於兩市的產銷有關，同時與城鄉關係、交通運輸的分配亦有關係。二、我國煙葉，以華北來說，是以許昌的質量為最高，山東次之，然較之美國則相差甚遠，較之日本、朝鮮也不及。在

我們的關稅政策來說，則無需輸入外煙，但製造家爲了競爭，還是希望購得，這是我國營廠與私營廠及頤中在競爭中在原料選擇上要注意的問題，當然這不是說要遷就，而是要如何正確地克服。三、從前華北的煙業市場是被頤中公司所操縱的，今後是在我掌握之中，這就與頤中發生原料分配的矛盾，而頤中是佔有相當機器與大量工人的，它的存在又是影響我民族工業的，這也是有待於我們正確解決的問題。

4. 稅的問題是與銷路有密切關係的問題。解放後，二月份以前，因我未及整理稅務，按國民黨稅率征收，其弱點是國民黨政府時代每月初定出一個稅率之後，物價大爲波動即不再調整，影響國家稅收。故當時是給捲煙銷售，放了一個空子。三月份我們是按國民黨舊稅率從價收 120%，其公式爲：

$$\text{批售價} \div \left(\frac{100}{100} \text{【成本與利潤】} + \frac{120}{100} \text{【稅率】} + \frac{10}{100} \text{【運費】} \right) \\ = \text{完稅價格}$$

$$\text{完稅價格} \times \frac{120}{100} = (\text{稅率}) \text{應納稅額。}$$

批發售價，是以上月26日至本月25日一個月間的批售價平均數作爲下月完稅的批售價。

據實際情況，華北的稅率是較高的，因爲華東是60%，而東北是40%，故自四月二十八日起華北政府令照稅率收七成，即實際收84%。

廠家認爲稅則不統一，對於營業競爭是個大問題，現在對華東、中原來貨的競爭已感吃力。上海屬於華東，再有低稅的優越條件，更無法與之競爭；所以四月份減稅，確使各廠鬆了口氣，營業有起色。所以他們要求稅率的統一。其次，認爲煙稅是國家收入的大宗，收 120% 是一個很嚴格的限制，因爲在市場不容易掌握售價。因爲隨市場物價漲不得不漲，但漲起價來，就會貼上零頭的20%，越漲則越吃虧，所以希望最高是 100%，於營業計算方便，於斟酌售價時少顧慮；而推銷更多，亦更能增加稅收，如原報價假定爲 100 元，則連稅須售 220 元，假使中間因原料及其他物價高漲而成本須增至 150 元，連利潤則須有 180 元的報價始可。這時，如只在售價中增 80 元則爲 300 元，如此除 120% 稅額，反而虧本了；如按足稅率增價則須售至 396 元，市場則呈飛漲狀態，銷售大受影響云云。我們認爲，在目前生產狀況與失業狀況仍未解決的條件下，這些意見仍應予以考慮的。

5. 關於利潤問題，如按各廠成本計算報告，與市價對比，則獲利甚微，甚至虧本。但另一方面生產量與銷售量則逐月有增加，各廠經營熱情亦甚高漲。這樣的矛盾是意味着這樣的情況：一、目前的銷路與市價是足以維持生產的，這種維持生產的景況，是空前的，因爲看透了在人民的政權下，只要維持下去，將來一定有發展，大家的着眼點放在城鄉關係正確解決後的整個華北市場上。而且最現實的情況是，只有維持下去，才能在競爭中生存與發展下去。二、目前按市價雖不賺錢，但在存貨上是大賺了錢的。三、報價中不一定確實，在某些項目上故意提高了成本數字，在市價起落中覓取多利的機會，在正當的成本計算外去我外快，在津市以外的市場去求得利潤等（如北平、唐山等地），是有盈利的可能的。四、小廠在這樣情況中日呈困難倒是一個事實，他們的彌補只是在減輕工錢（如不僱工），降低煙質中去想辦法，但這只有越使競爭的條件降低下去。五、由於上面說過的稅收及成本高，目前貨只能在平、津、唐銷售，範圍狹窄，給予一切便利條件以擴大市場範圍，是共同的要求。

6. 成本問題：

該業利潤：

該業雖在剛解放時曾經一度損本，但在五、六月來即逐漸好轉，如按民營華陽六月份的成本計算來說，純利已達 5% 至 13%。國營東亞的利潤是高於民營廠的，據鄭副經理談，該廠純利達到百分之十五以上。目前該業雖有利可圖，但仍比不上過去，在過去利潤是能達到百分之四十左右的。

東亞煙草廠每大箱(五萬枝裝)估計成本表

牌名恆大牌

38年3月28日

品名	單位	使用數量	單價	金額		備考
				小計	合計	
原法許益錦鳳物封軟大堵木錫大防洋金油桃土江口老甘酒白煙香	捲公斤	.65	15,000.00	9,750.00	25,664.00	敷盒皮封口堵頭用 75模造紙66.4張 大盒皮用 220瓦尼 斯紙44張
國捲紙6000料米等等等料口皮盒頭箱紙紙釘粉墨膠粉粉林料油酒精糖精油	捲公斤	18	220.00	3,960.00		
昌葉上上上	捲公斤	33	188.00	6,204.00		
都葉上上	捲公斤	5	230.00	1,150.00		
州葉上	捲公斤	20	230.00	4,600.00		
城	個	2,500	.0021	150.00		
盒	個	2,500	.018	2,250.00		
	個	250	4.888	1,222.00		
	個	500	.198	99.00		
	張	1	1,100.00	1,100.00		
油封	張	2,500	1.50	3,750.00		
水	張	33	9.00	297.00		
	張	3	30.00	90.00		
面粉	公斤	.32	140.00	44.80		
江口	磅	.03	1,500.00	45.00		
老甘	公斤	.03	2,800.00	87.00		
酒	磅	.15	415.00	62.25		
白煙	磅	.3	38.00	11.40		
香	磅	.1	100.00	10.00		
	磅	.02	6,500.00	130.00		
	公斤	.01	4,000.00	40.00		
	公斤	.25	645.00	161.25		
	磅	.02	250.00	5.00		
	磅	.35	170.00	51.50		
	磅	.005	6,000.00	30.00		
	磅	.05	800.00	40.00		
合折工製廠文福	計%				35,399.20	
	舊3%				1,061.98	
	造務化				2,210.21	
	費費利				1,610.82	
	教育				674.04	
	用費金				48.24	
	計稅				80.40	
合貨物	計稅				41,115.70	
					38,243.00	
合工業利潤20%	計				79,358.79	
					15,871.76	
總計					95,230.55	

東亞煙草廠每大箱(五萬枝裝)估計成本表

牌 名 金 槍 牌

38年3月28日

名 品	單位	使用數量	單 價	金 額		備 考
				小 計	合 計	
原料						
日本捲紙 4000 米	捲	1	6,000.00	6,000.00		
益都葉下等	公斤	29	140.00	4,060.00		
許昌葉 "	"	8	180.00	1,440.00		
錦州葉 "	"	4	190.00	760.00		
冀東葉	"	24	84.00	2,016.00	14,276.00	
物料						
硬盒皮	個	5000	7.62	3,810.00		220瓦尼斯紙66張
硬盒心	"	5000	.26	1,300.00		" 40 $\frac{1}{2}$
堵頭	"	200	.80	160.00		75 模造紙 5 "
木箱	"	1	1,100.00	1,100.00		
捲紙 1000 米	捲	1	800.00	800.00		
防水紙	張	3	30.00	90.00		
牛皮紙	"	27	20.00	540.00		
洋釘	公斤	0.32	140.00	44.80		
油墨	"	0.03	2,900.00	87.00		
桃膠	"	0.15	415.00	622.50		
土面粉	"	0.30	38.00	11.40		
江米粉	"	0.10	100.0	10.00		
口麻林	磅	0.02	6,500.00	130.00		
酒精	公斤	0.02	250.00	5.00		
糖精	磅	0.002	6,300.00	12.60	8,723.30	
合計					22,999.30	
折舊 3%					689.98	
工資					2,210.21	
製造費用					1,640.82	
廠務費用					674.94	
文化教育費					48.24	
福利金					80.40	
合計					28,343.89	
貨物稅					13,391.00	
合計					41,734.89	
工業利潤 20%					8,346.98	
總計					50,081.87	

華陽煙斗牌每大箱估計成本表 (五萬枝裝)

1949年5月20日

品名	單位	使用數量	單價	金額	備考
煙葉					
美國葉	斤	45	500	22,500	
山東葉	"	80	110	8,800	
許州葉	"	25	120	3,000	
香料				2,560	
捲紙	卷	$29\frac{1}{2} \text{ m} \times 6000$ 用 $\frac{2}{3}$	11,600	7,740	
錫紙	張	2,560	6.00	15,300	
商標				12,410	1. (大小盒皮印工)
包裝用紙				2,490	臘油防水紙
木箱				4,200	
其它材料消耗品				840	
製造費				9,020	
業務費				14,980	
合計				103,840	2. 五月20日市價
稅額				36,562	每箱：125,000元
合計				140,402	

六月份烟斗牌每箱烟的成本計算

1949年6月5日

原 材 料 種 類	摘 要	數 量	單 價	金 額
煙 葉	美 國 產	17市斤	600元	10,200.00元
	山 東 產	96市斤	145 //	13,920.00 //
	許 州 產	37市斤	150 //	5,550.00 //
香 料				4,500.00 //
捲 紙	$29 \frac{1}{2} \frac{m}{m} \times 600.0m$	$\frac{2}{3}$ 卷	13,500 //	9,000.00 //
鋼 精 紙		2,550張	3 //	7,650.00 //
商 標	大小盒皮用紙及印工等			14,187.50 //
包 裝 用 紙	黃臘油紙防水紙			2,000.00 //
木 箱	代洋釘 $\frac{3}{4}$ 斤	一 套		4,184.00 //
其 他 材 料				645.00 //
合 計	直 接 成 本			71,836.50 //
工 製 營 出 合	資 費 費 稅 計	間 接 成 本		6,118.69 //
				3,709.48 //
				7,248.79 //
				49,753.00 //
	間 接 成 本			66,829.96 //
共 銷 售 利	計 價 格 潤	每 箱		138,666.46 //
				157,500.00 //
				18,833.54 //

資料來源：華陽烟草公司

六月份關金牌每箱烟的成本計算

1949年6月5日

原 材 料 種 類	摘 要	數 量	單 價	金 額
煙 葉	山 東 產	110斤	125	13,750.00
	許 州 產	20斤	110	2,200.00
香 料				4,500.00
捲 紙	29 $\frac{m}{m}$ × 6000m	$\frac{2}{3}$ 卷	13,500	9,000.00
鋼 精 紙				
商 標	大 小 盒 及 印 工			10,957.50
包 裝 用 紙	灰 包 烟 紙 白 包 紙			1,270.00
木 箱	代 洋 釘 $\frac{3}{4}$ 斤			3,836.00
其 他 材 料				645.00
合 計	直 接 成 本			46,158.50
工 製 營 出 合	資 費 費 稅 計	間 接 成 本		6,118.69
				3,709.48
				7,248.79
				28,133.00
合 計				45,209.96
共 銷 售 利	價 格 潤			91,368.46
				96,500.00
				5,131.54

資料來源：華陽烟草公司

捲烟業調查補充材料

一、 解放前後天津捲烟業變化概況

天津1948年捲烟業概況統計表

單位：箱

廠名	原動力數		機器設備			職工總數		每月生產能力及生產數量		
	原馬力	每月需要電力數	捲烟機	切烟機	其他機	職員	工人	生產能力	最高產量	全年實際產量
國營東亞	160馬力	14,800	32	12	25	53	719	2,100	2,000	10,997
外商頤中	400 //	2,200	60	36	240	198	1,550	9,360	7,800	9,007
民營廠	166.5 //	8,951	35	19	45	109	540	4,200	2,998	6,831
總計	726.5 //	25,951	127	67	315	360	2,809	15,660	12,795	26,815

(資料來源工商局二月份工業調查總結)

註(1) 據工業調查總結民營十四廠的統計數字。

(2) 該業去年未達生產能力的原因，是因物價波動城鄉隔絕，各廠都未開動全部機器，有的廠還不斷停工。如外商頤中，每週只開工二日至三日，原有60台捲烟機開動20台。民營華陽停工四個月，其他民營廠亦有這種現象。國營廠因外烟及中烟的競爭及銷路斷絕，亦不能大量的生產。

解放前後的職工人數的增減

1949年6月

廠名	職員人數			工人人數		
	解放後	解放前	解放前後人數增減%	解放後	解放前	解放前後人數增減%
國營東亞	53	53	平	683	719	-5.01%
外商頤中	189	198	-4.55%	1,555	1,550	+0.32%
民營廠	66	109	-39.45%	895	540	+65.74%
總計	308	360	-14.45%	3,133	2,809	+11.53%

(解放前資料來源：工商局二月份工業調查統計)

註：(1) 民營廠是按25個廠的統計。

(2) 按職工的總數來比較是以外商頤中為最多，如頤中職員數佔該業職員總數55%，工人佔該業工人總數55.18%，國營東亞職員佔職員總數的14.72%，工人佔工人總數19.22%，民營廠職員佔職員總數的30.28%，工人佔工人總數25.59%。

解放前後的原動力及機器設備的增減

1949年6月

廠名	原動力(馬力)數		增減%	捲煙機		增減%	切烟機		增減%	其他機		增減%
	解放前	解放後		解放前	解放後		解放前	解放後		解放前	解放後	
國營東亞	160馬力	181馬力	十21台	32台	32台	—	12台	11台	—1台	25台	25台	—
外商頤中	400〃	400〃	—	60〃	60〃	—	36〃	36〃	—	249〃	296〃	十47台
民營廠	165.5〃	224.25〃	十7.75〃	35〃	47〃	十12台	19〃	29〃	十10〃	45〃	50〃	十5〃
總計	726.5〃	805.25〃	十23.75	127〃	139〃	十12台	67〃	76〃	十9台	315〃	351〃	十52台

資料來源：據同業公會

註：(1) 民營廠是按25廠的六月份統計。

(2) 在機器數量上解放前後國營廠與外商廠都沒有變化，就是民營廠較前增多了。民營二十五個廠子的統計即有小型捲煙機14台，中型機7台，大型機26台。因機器質量的不同，生產能力亦是不同的，如大型機每日能產6箱，中型每日產4箱，小型每日僅產1 $\frac{1}{2}$ 箱。(每日按八小時計算)

(3) 按國營、外商、民營三種廠主要機器捲煙機的比重來說，外商頤中還佔優勢，如頤中佔43%，國營東亞佔23%，民營佔34%。按機器的數量來說，國營、民營的設備比頤中多，但在機器的質量上低於頤中，因此生產能力相差不多。

生產能力及生產數量

單位：箱 1949年6月

廠名	每月生產能力	每月實際產量				佔生產能力比率
		三月	四月	五月	六月	
國營東亞	4,860	1,840	1,532 $\frac{30}{250}$	1,624	1,879	38.66%
外商頤中	9,360	1,662	1,564	1,512	1,716	18.33%
民營廠	6,075	1,470	1,385	1,360	1,570	27.84%
總計	20,295	4,972	4,481 $\frac{30}{250}$	4,496	5,165	38.45%

資料來源：同業公會

註：(1) 佔生產能力的比率是按六個月實際產量計算的。

(2) 按國營外商民營三者之生產能力來比較，外商頤中是佔總生產能力的46.11%，國營東亞佔23.95%，民營廠佔29.93%。

(3) 按實產量來說國營佔總產量的36.38%，外商頤中佔33.22%，民營廠佔30.39%。不能達到生產能力的原因，按東亞來說因附屬機的配備不足，如要達到生產能力，工人的分配也不够。過去是使用機器裝，現在是手工裝(過去是十枝，現在是二十枝，機器不能用，頤中亦存在這個問題)，又因頤中是外商，廠方存有顧慮，對生產不積極，民營廠因機器的質量差，所以都不能達到生產能力。

二、原料：

捲煙須要的原料，主要是烟葉、盤紙，其次是香料，如甘油、麻林等，再就是道林紙、馬尼拉紙、錫紙等糊盒包裝用的東西。這些東西在解放前除一部烟葉外，都來自外國（美、法等），解放後一般的都是使用着過去舊存的原料。例如盤紙據同業公會在六月底對二十二個廠子的統計，尚存着38,356捲。按六月份的實用量還能使用八個多月（天津出入口貿易商家存貨推當數量）。

據公會統計全市捲烟業，半年須使用外國原料數字如下：六千米捲烟紙23,036捲，需要外匯1,756,005元（美鈔）。甘油12,064磅、麻林496磅、道林紙177,600磅（糊小盒紙）、馬尼拉紙490,450磅（糊大盒紙）、錫紙106,270磅（保持紙烟潤澤）、金粉1,102磅（作裝飾烟盒用的）等，因外國價格不明，外匯無法作統計。這些東西據捲烟廠講必須得讓進口，不然存量用完影響生產。有些東西不用是否行？根據我們知道的，是可以不完全依靠國外的。例如盤紙，上海有民豐、華豐兩造紙公司能製四米盤紙，每月達十四萬捲的產量，如果說數量尚不够供給全國，或者質量不如外國的好，由我們應該讓捲烟廠使用本國貨，特別是國營廠應帶頭，那怕專創一個牌子試辦，一面加強盤紙的製造提高質量，增加產量。香料……即麻林，甘油，甘油一方面是潤澤作用，另外還起一種使烟葉發滿的作用。麻林，純係香料，使烟帶有一種香味。甘油，有的廠用，有的廠不用，如用時天津三江化學廠亦出產，其質量並不次於外貨。道林紙與馬尼拉紙天津國營造紙廠與民營的張家造紙廠，均能出馬尼拉紙，質量亦不次。至於錫紙，金粉這種裝飾性的東西，據和幾個廠子交換意見的結果是可以不用的，只要大家都不用，他就沒有甚大影響。如按以上情況推測，捲烟業所謂必須依靠外國來原料，其中有個殖民地思想。當解決，最低限度有個怕弄倒了牌子的思想也值得研究。關於這種消耗品的生產問題，我們應當果斷一些，盡可能的要國產貨，不怕不合乎貴族人士的口味，也要減少，把外匯用在這裏。

解放以後關於烟葉問題不大，各地均有豐富的產量供給，在本市就能買到各廠希望選用的各種烟葉。我國有名的烟葉有五種，產於五個地區，均有不同的特點。

- (1) 山東產烟區：主要包括濰縣，益都，臨淄，坊子，周村等地，按國產烟的質量來說是中等，其特點製成烟絲為金黃色。現在陝中烟草公司使用此種烟葉佔全廠使用量的90%，國營的東亞佔40%，民營華陽佔1.97%，這說明山東烟葉在天津用量最大。
- (2) 河南產：主要包括許昌，襄陽等地。烟葉質量很好，特點是葉厚味香。現在本市東亞使用此種烟葉佔50%，華陽佔24.82%。
- (3) 南葉：其產地主要包括江西鄱陽、安徽的鳳陽、雲南昆明、貴州、廣東等地，其質量如何尚未弄清，天津捲烟業一般是不用南葉的。
- (4) 東北產：包括錦州、朝陽、鳳凰城等地，其特點白灰，津市使用此種烟葉者很少。
- (5) 土烟：包括北京、冀東等地，此種烟葉因有雜味不易燃燒，按其質量是屬於下等，各廠多不使用，唯東亞佔用1%。

(一) 該業原料月用量統計

1949年6月 日

廠名	月產量	月用量	
		捲紙用量(捲)	菸葉用量(公斤)
國營東亞	1879箱	1125	121,920
外商陝中	1716 "	1210	111,540
民營	1570 "	1103	129,373
總計	5165 "	3438	370,833

註：按六月份產量及原料的使用量計算出來的。

資料來源：本局旬報

(二) 該業現存原料供用日期統計

1949年6月 日

廠名	現存原料數量		供用日期	
	烟紙	烟葉	煙紙	烟葉
國營東亞	10,052捲	533,197公斤	8.94月28日	3.1月3日
外商頤中	9,624 "	271,153 "	7.95月28 "	2.43月13 "
民營廠	8,673 "	450,598 "	7.86月26 "	3.48月14 "
總計	28,349 "	1,254,948 "	8.25月8 "	3.33月10 "

註：1.此表是截至六月底22個廠的存量統計，本市貿易行家尚存若干數量，不在統計之內。

2.供用日期是按六月份的實用量計算出的。

三、銷路問題

(1) 解放前天津的捲烟市場整個為申烟及入口烟佔領，據舊資料載1947年津海關入口統計，申烟來津數量共計207,478箱(每箱50,000枝)，外國烟入口計4,561箱，因此津烟業受到嚴重打擊。按天津各廠生產能力來說，全年應產30萬箱，但實際僅產65,000箱，只佔申烟入津數量的28.90%。在津捲烟市場上津烟僅能佔30%至35%的地位。

解放後，津烟市場主要是銷售本市烟，因申烟不能北來，入口烟禁止，據該業月產量的統計共產19,116箱(六月份統計)，按總銷量數來說，大部銷在本市，據頤中談銷本市佔56%，銷外埠佔44%。

例如：國營東亞月產量1,307箱，銷外埠者北京計322箱，張家口計305箱，唐山215箱，保、石120箱，灤東(灤河以東地區)115箱，綏遠29箱，銷本市者701箱。外商頤中月產量1,716箱，銷外埠數佔48.5%，銷本市佔51.5%。

民營新華月產量245箱。銷外埠北京計31箱，唐山25箱，塘沽5箱，銷本市者184箱。華陽銷外埠北京8%，本市佔70%(華陽、新華是民營廠中較大的廠子)，其他各廠亦是同樣。

東亞產品佔本廠及市場的比重統計

1949年7月4日

1948年

1949年

牌名	佔本廠比重	佔市場比重	牌名	佔本廠比重	佔市場比重
熊貓	20%	10%	恆大	30%	25%
利民	35%	6%	熊貓	10%	14%
鷹牌	25%	4%	鷹牌	20%	8%
恆大	20%	4%	金圓	25%	8%
金圓	10%	3%	利民	10%	8%
勤儉	5%	1%	金槍	5%	2%
金槍	5%	2%			
合計	100%	30%	合計	100%	65%

資料來源：東亞烟草公司

頤中烟草公司各牌產品佔本廠及市場銷量比率表

1949年6月27日

1948年

1949年

牌名	佔本廠比重	佔市場比重	牌名	佔本廠比重	佔市場比重
哈德門	39%	3 $\frac{1}{2}$ %	哈德門	47%	15%
紅錫包	30%	3%	紅錫包	13%	4%
嬰兒	9%	1%	嬰兒	9%	3%
商神	8%	1%	商神	9%	3%
人球	5%	1 $\frac{1}{2}$ %	人球	7%	2 $\frac{1}{2}$ %
大鷄	4%	—%	大鷄	4%	1%
仙島	—%	—%	仙島	7%	2%
前門	5%	1 $\frac{1}{2}$ %	前門	4%	1 $\frac{1}{2}$ %
共計	100%	9 $\frac{1}{2}$ %	共計	100%	32%

(以上兩表根據東亞、頤中兩廠的統計)

資料來源：頤中烟草公司

頤中煙草公司解放前後銷貨地區配貨數量比率表

(33年6月27日)

地 區	地 點	解放前百分率	解放後百分率
天 津 段	天津、廊房、勝芳、塘沽、王家口。	18%	9.5%
唐 山 段	唐山、灤州、樂亭、遵化、林南倉。	5%	5%
秦 皇 島 段	秦皇島、昌黎、山海關。	3%	2.5%
滄 州 段	滄州、連鎮、泊頭、柴胡店、慶雲。	6%	6%
北平通州段	北平、通州、海甸、寶坻、薊縣、密雲。	11%	11.5%
張 家 口 區	張家口、豐鎮、綏遠、寧夏等段。	11%	9.5%
平 漢 區	石家莊、保定、彰德等段。	21%	21%
山 西 省	山西省合作社(偽合作社)。	5%	—%
熱 河 段	承德、平泉、朝陽、凌源、北票、赤峯。	—%	5%
永泰和公司	代銷以上各地。	20%	20%
共 計		100%	100%

資料來源：頤中煙草公司

該業之銷售方式，在過去各廠都有代銷處及代銷店，如按東亞在津即有二、三千個代銷店，現在設一直屬門市部。頤中與民營等廠過去也是如此。現在一部是直接市場用配售的辦法來推銷，外埠大部是依靠推銷商，向外推銷。

(2) 該業各廠煙的牌號統計如下：

頤中產：大前門、紅錫包、大仙島、大商神(20支)。大哈德門、大人球、紅錫包、大嬰兒、大鷄(十支)9種。

國營東亞產：	恒大	熊貓	鷹牌	金圓	利民	5種
民營華陽產：	烟斗	紅金蝠	關金	紅旗		4種
新華產：	蘭達玲	大玲	大白洋			3種
宏勝產：	黑虎	飛蝶	晨球			3種
華大產：	可口可樂	大王	童牛	北極星		4種
大中產：	利權	唯新	聖誕	釘		4種

共計60種。這是據25廠的現出產品的牌號統計，現未出的牌號未計在內。

其他廠產：鷹球、騎士、新民生、大陸、醒華、美華、金錢、雙鸚鵡、鸚鵡、七七、洋樓、獸王、威士、盛獅、蜜月、站人、紅太平洋、藍太平洋、王帽、太平洋、寶石、紅星、新天津、天昌、增產、黑貓、紅飛馬、藍飛馬等牌號共23種。

根據以上牌號的統計，在市場上的明牌烟：(一)在本市市場：東亞之恒大、熊貓，頤中之大前門、紅錫包，大商神，民營廠之烟斗、藍達玲、等牌。(二)在外埠：東亞的鷹、牌金圓，頤中之大嬰兒、大哈德門、大人球、大仙島，民營廠有達玲、紅旗等牌。

(3) 根據這些牌號分別出不同質量：(A) 上級烟：如頤中之大前門。(B) 中級烟：頤中之哈德門。東亞之恒大、民營之藍達玲、烟斗。(C) 其餘一般都可算是下級烟，在價格上都是低於以上牌號的。

另外在市場上還有老區煙如黃、藍砲台、鳳凰城（鄭州產）、管城、建國、飛馬、交通、五洲、航空、利民（泊鎮產），三星、普理門、金豹、華北、五一、雙風（冀南、冀東產）、金星、大紅旗、燕海（石門產）等，以上牌號在市場上都限於實銷，但數量亦不大。再者烟市場仍有手工煙或舊存的申烟，如手工煙的美人魚、狼狗、工農等牌，舊存的申烟，大象、大鴻運、保愛、B29等牌煙，在市場仍見實銷，但其數量很少。

總起來說，在市場上雖仍有老區烟、手工烟、舊存申烟，但大部都限於零星銷售，批發者甚少。

按目前的產銷情況來說是正常的。因為現在城鄉貿易暢通，銷售地區擴大，又擺脫了外烟的影響，所以產品的銷售是不成問題的。

現在把1949年三至六月的產銷情形統計如下：

天津市捲烟業產銷統計表

38年3—6月

單位：箱

廠名	三月份產銷		四月份		五月份		六月份	
	產	銷	產	銷	產	銷	產	銷
國營東亞	1840	447	1532 ³⁰ ₂₅₀	2073	1624	1467	1879	2065
外商頤中	1662	395	1564	1356	1512	1813	1716	1626
民營廠	1470	596	1385	1282	1360	1346	1570	1509
總計	4972	1438	4481 ³⁰ ₂₅₀	4711	4496	4626	5165	5200

資料來源：本局旬報

註1、按民營廠十八戶的旬報統計。

2、在三月份因有老區烟及舊存之申烟在津市場風興，本市的產品受到影響，銷售情形萎靡不振，四月以後申煙存底漸少，老區烟來津加稅，津產品銷路亦顯活躍。

四、七、八、九月份工人數、開動機器數、產銷數量變化

(資料來源：捲烟業同業公會旬報)

天津市捲烟業七、八、九月份工人數

廠 別	七月份	八月份	九月份
東 亞	675	675	674
頤 中	1,457	1,454	1,452
私 營	968	890	1,036
總 計	3,100	3,020	3,162

七、八、九月份開動捲煙機數

廠 別	七月份		八月份		九月份	
	原有數，開動數		原有數，開動數		原有數，開動數	
東 亞	27	15	27	16	27	16
頤 中	60	20	60	24.66	60	26
私 營	42	21	39	23	40	25
總 計	129	56	126	63.66	127	67

七、八、九月份下旬產銷數量

廠 別	七月下旬		八月下旬		九月下旬	
	產	銷	產	銷	產	銷
東 亞	672	821.048	793	186.9	899	567 $\frac{194}{250}$
頤 中	162	176.6	680.4	804.8	1,032	1,365.2
私 營	812 $\frac{170}{250}$	856 $\frac{238}{250}$	869	1,481	822 $\frac{146}{250}$	973 $\frac{6}{250}$
總 計	1,646 $\frac{170}{250}$	1,354 $\frac{160}{250}$	2,342.4	2,472.7	2,753 $\frac{146}{250}$	2,906 $\frac{75}{250}$

目 錄

- 一、火柴工業的發展過程
- 二、天津解放後火柴業的變化情況
 - (一) 機器設備和產銷狀況
 - (二) 原料來源及銷售市場
- 三、火柴業現在的困難問題
 - (一) 銷路問題
 - (二) 原料問題
 - (三) 貨類問題
- 四、國營中華火柴廠和私營火柴廠的關係問題
- 五、火柴業問題解決的途徑

一、火柴工業的發展過程：

華北火柴工業，以光緒三十一年（1905年）北京丹鳳火柴公司爲首創，其次爲天津北洋火柴公司，創於宣統元年（1909），繼之於宣統二年，天津華昌火柴公司與北京丹鳳火柴公司合併改稱爲丹華火柴公司。第一次歐戰時，進口貨杜絕，更因五四抵制洋貨關係，日貨進口逐漸減少，火柴業得趁機迅速發展，其後又有中華樸寸（日商）於民國七年、榮昌火柴廠於民國十六年、三友燻寸（日商）於民國二十年、大生火柴廠於民國二十三年相繼開設，至此天津有了六家較大的火柴工廠。但因火柴工廠均向青島、濟南、天津、北平、太原等主要城市集中，由於盲目生產與自由競爭的結果，生產形成過剩的狀態，而且統稅太重，漏稅走私的貨品蔓延各地，致火柴價格慘跌，各個火柴工廠均陷停工或倒閉。爲統制產銷並消除同業間的混亂現象起見，在民國二十年產生了中國火柴產銷聯營社的組織，以既有的火柴工廠爲社員工廠，禁止新設或擴充，根據過去繳納的統稅記錄，決定各工廠的生產比率，以期統制產銷。但此種制度以各區工廠與地方軍閥互相勾結，不能完全統一，未能收到預期效果。自民國二十年至二十三年火柴產銷聯營社劃分全國爲三個生產區，計：華北區，魯豫區，華中區，規定各廠的平均產量，當時華北區占21.15%，魯豫區占45.82%，華中區占33.03%。茲將華北區各廠規定的平均年產量（民國廿一—廿三年）列表如下：

廠名	廠址	國別	平均規定年產量	百分比
丹華	北平	華商	29,858 單箱	16.64 %
厚生	“	“	3,240 “	1.81 %
永華	泊鎮	華商	20,452 “	11.41 %
丹華	天津	華商	36,677 “	20.45 %
北洋	“	“	19,541 “	10.89 %
榮昌	“	“	11,195 “	6.24 %
大生	“	“	2,762 “	1.53 %
中華	“	日商	41,436 “	23.10 %
三友	“	“	14,233 “	7.93 %
合計			179,394 “	100 %

上表中，天津佔總生產額的70.14%，北平佔18.45%，泊鎮佔11.41%。又根據上表年產總額，平均每月生產14,949.5單箱。

七七事變後，山東日商工廠均遭破壞，太原工廠也多停工，冀東走私消滅，天津火柴工廠產品遂佔領了華北銷售市場，火柴生產又復振作。至民國二十八年，敵爲再行組織聯營社，火柴工業遂變成日寇經濟侵略的工具之一，實行原料的統一分配與成品的定價收購，結果產生黑市價格高於統銷價格的現象。最初各廠少報產量，而能得到相當的利潤，後因原料缺乏，原料並被規定爲軍用品，生產遭受限制，至三十二年火柴產量驟減，至三十四年四月又均陷於停工狀態。此時原有火柴工廠六家中，榮昌歸併于丹華，大生歸併於中華，僅留丹華、北洋、中華、三友等四廠。

自二十八年至三十四年歷年的產量如下表：

廠名	年份	28年	29年	30年	31年	32年	33年	34年
丹華		30,264	25,767	30,507	24,772	17,668	7,261	2,903
北洋		15,060	11,657	13,552	10,628	6,134	2,152	1,201
中華		26,805	26,486	30,286	26,927	18,025	12,720	4,941
三友		7,261	7,917	9,746	8,413	6,225	2,379	911
總計		79,390	71,227	84,091	70,740	48,062	24,512	9,956

日本降服後，天津的中華，三友火柴廠被國民黨接收歸併為一個廠。這一時期因原料缺乏與美貨的傾銷，各大工廠均未能正式復工。這時有許多小型工廠相繼設立，至解放前，天津共有大小火柴工廠十五家，但生產量並未增加，按公會的統計有下列各廠：

廠名	年份	35年	36年	37年
北洋		4,583	11,249	11,558
丹華		3,530	13,134	14,973
中華		停	13,657	—
華北		—	2,335	4,000
萬利		—	1,921	3,400
兆孚		未開	未開	停
大利		未開	854	1,952
中南		未開	1,237	447
中國		未開	1,298	1,662
天順		未開	653	1,451
中利		未開	365	300
永安		未開	162	1,340
天津		未開	未開	130
大華		未開	未開	713
博愛		未開	未開	38
合計		8,113	46,775	41,964

由上表看來，以36年的生產量為最高，但僅佔事變前各廠規定生產量125,844箱的37.16%。

總結火柴業在40年的發展過程中，以第一次歐戰起至民國19年為最盛時期，由民國20年至七七事變為過剩時期，日偽統制時期逐漸走入下坡，由32年至日本降服為最衰落時期。日本降服後，在國民黨統治時期，形成分散經營的狀態，雖工場增多，實際營業狀況仍是不佳。

二、天津解放後火柴業的變化情況：

天津解放後，規模較大的工廠，除丹華火柴公司於一月十七日即時復工外，北洋的資方由於不瞭

解政策和存有顧慮，曾一再拖延復工，並欲以發放工人欠資作爲藉口，出賣製造火柴的原料。該廠工人爲保護多年工作的工廠，不願廠方出賣原料，提出寧願少要欠資，要求廠方迅速復工，資方不得已乃於一月三十一日復工。復工後，資方強調資金缺乏，周轉不靈，虧累太大，雖交通銀行數次貸款，終因該廠經營不當，在六月五日宣佈停工。工人代表曾數次請經理整頓營業，調整人事，資方則推宕應付，並強調說政府貸款應停止收取利息，大量貸款給他們，成本才能減低。其他各小工廠除存有原料缺乏，資金短絀等問題外，尚無其他特殊現象發生；並且個別工廠的營業狀況更是好轉，例如永安火柴廠有排軸機三架，現開動二架，卸軸機一架，工人共有54人，在三月份每日平均能產火柴六箱，現因反潮關係，產量未能提高，但因：（1）經營方式是售貨套料的辦法，不致虧本；（2）廠子花費輕不浪費原料；（3）產品質量佳售價高，開展了冀東的銷售市場；（4）職工團結勞資融洽。故雖在火柴生產的不利季節，生意仍很好。茲按生產銷售等方面分別加以說明：

（一）機器設備和產銷狀況：

火柴業中的主要作業機器是排梗機與卸梗機，全市十四家私營火柴工廠共有排梗機131台，卸梗機68台，埋梗機18台，盒料機15台，切梗機14台，澆梗機5台；國營中華火柴廠具有排梗機57台，卸梗機24台，埋梗機8台，盒料機13台，切梗機6台，澆梗機6台；合計共有機器365台，中華火柴廠佔機器總數的31.24%，私營火柴廠佔68.76%。私營工廠因原料供應不足，機器未能全部開動，三月份僅開動機器85台，四月份開動96台；其產銷情形列如下表：

單位：箱

月 份	生 產 數 量		銷 售 數 量		結 存	
三 月	硫化磷火柴	2,838.65	硫化磷火柴	2,600	硫化磷火柴	238.65
	安全火柴	281	安全火柴	144	安全火柴	137
	總 計	3,119.65	總 計	2,744	總 計	375.65
四 月	硫化磷火柴	3,167	硫化磷火柴	3,489	硫化磷火柴超過	322
	安全火柴	317	安全火柴	351	安 全火柴超過	34
	總 計	3,484	總 計	3,840	總 計 超 過	356
	較三月份增產	8%強	較三月份增銷	39%強		
五 月	硫化磷火柴	3,477	硫化磷火柴	3,307	硫化磷火柴	170
	安全火柴	397	安全火柴	351	安全火柴	46
	總 計	3,874	總 計	3,658	總 計	216
	較四月份增產	11%	較四月份減銷	5%弱		

從上表中，我們可以看出火柴業是在逐漸增產，雖然生產能力受原料不足的限制而不能伸展，但因銷售市場較解放前爲廣大，尚未發生減產現象。在國營中華火柴廠方面更呈現着欣欣向榮的氣象。該廠在解放前已陷入停工狀態，資金枯竭，原料缺乏，產量不及生產能力的二分之一；解放後積極籌劃復工，並在提高質量，節省原料與減低成本的努力下，生產量已經超過國民黨時月產2,019箱的最高記錄，並且成品廣銷於正太、平漢、津浦、平津、平綏各鐵路沿線及本市火柴市場。茲將該廠產銷量列表於下：

單位：箱

月 份	生 產 數 量		銷 售 數 量	
二 月	硫化磷火柴	348	硫化磷火柴	$477\frac{1}{3}$
三 月	“	2,020	“	$1,393\frac{2}{3}$
四 月	“	2,080	“	2,273
五 月	“	2,090	“	$2,394\frac{1}{3}$

(二) 原料來源及銷售市場：

在國民黨統治時期，各工廠領有外匯配額，可直接由國外購進需用原料。解放後，因對外貿易不暢，而工廠本身又限於資金困難，大部化學原料全在本市市場零星購用。木材方面，過去東北樺木最宜於製造火柴梗子，後因交通斷絕，東北木材不能入關，因此各火柴工廠都改用楊木。至於火柴的銷售方面，在國民黨時期以東北、冀東與平綏路沿線為主要市場，遠及蒙疆各地，解放後雖打開冀中銷售市場，但大部仍銷在本市市場。

三、火柴業現在的困難問題：

(一) 銷路問題：

三、四、五月份火柴暢銷，這是因為解放前廣大農村缺乏火柴，故解放初期農民紛紛來津購買，但這是一時的，不正常的。目前影響銷路的，有三個基本因素：

a. 東北火柴運銷關內，佔領冀東二分之一的市場。

b. 生產成本過高：這是火柴滯銷的根本關鍵，國營火柴廠的銷路所以能夠開展，力求減低成本也是主要原因之一。我們按北洋與中華兩廠每箱火柴生產總成本中，各種費用所佔比例加以比較：

單位：元

生產總成本	中華24,966.53元(箱)	北洋29,306.74元(箱)
(1) 原料物料		佔總成本百分比
中華	13,218.96	52.946%
北洋	15,875.30	54.169%
(2) 職工薪資		
中華	6,309.21	25.27%
北洋	8,116.91	27.69%
(3) 利息		
中華	158.41	0.63%
北洋	1,732.14	5.91%
(4) 統稅		
中華	2,616.00	10.5%
北洋	2,616.00	8.9%
(5) 廠務費用		
中華	1,341.69	5.37%
北洋	966.39	3.29%

每單箱火柴需用原料數量比較：

	北洋	中華	差數
氯酸鉀	5.209斤	4.117斤	1.092斤
藥膠	4.700斤	3.42斤	1.28斤
黃磷	1磅	0.343磅	0.657磅
蠟油	6.363斤	4.662斤	1.701斤
胡粉	2斤	3.86斤	-1.86斤
木材	65才	52.79才	12.21才

根據上面的比較，我們分析私營火柴廠生產成本過高的原因有以下幾點：

(1) 資金週轉不靈，向私營行莊貸款，利息負擔太重。

(2) 原料本可向國外購買，但因資金困難，大部原料多以高價在市場購進。

(3) 工廠內部組織複雜，開支鉅大，如丹華在民國20年生產量最高時，職員僅十餘人，解放後產量降低，人員反而增加，約有二十人爲私人介紹者。在生產成本中，原料佔51%，職員薪金及公雜費則佔14%。又如北洋火柴廠副理張玉忠在廠內身兼三個要職，並兼華美、華興兩商號的經理，廠內成品多按最低價格賣與該兩商號。

(4) 經營上無計劃，生產技術不能科學的改進。

c. 市場上假牌火柴影響本廠的信譽，如丹華公司原出玉手火柴，久著盛名，自發現假牌玉手火柴之後，很使銷路受到影響。

(二) 原料問題：

在火柴業同業公會座談會上，很強調火柴原料的困難，說過去主要原料如氫酸鉀、磷、石蠟、膠片都用外匯向美國買，國內不是沒有，就是雖有而量少、質次、價貴，或限於交通無法運來。解放後初期對外貿易斷絕，因此原料缺乏，感到極度恐慌。

過去主要原料仰給外國（主要是美國）是實情，那是有原因的：

（1）客觀上：國民黨政府的經濟政策，便是整個地依賴外國，在國內不求改進質量以達原料自給，迫使民族工業爲了減低成本，不得不從外國購買原料。

（2）主觀上：資本家們有真正化學知識及技術知識的少，唯利是圖的多，外匯對他有好處，他當然盡量爭取。

現在的原料來源怎樣呢？據丹華營業部經理丁德惠談：

氫酸鉀：四川、臺灣大規模製造，但根本沒法來，天津化學公司雖有製造，但只有幾十度的（需要99.5度），而且產量很少。

磷：海南島、海州有磷礦，但是沒法來，曾有幾個技師和他商談過，打算由骨中取磷以製硫化磷，但因成本很高，而且沒有把握，所以不敢做。況天津電力供應不足，不適於製造硫化磷。

石蠟：甘肅石油滿處流都沒人要，而此地却無法運來。

膠皮：天津產量少質次，南方有但無法運來。

但據中華火柴廠技師談：

氫酸鉀：天津化學工廠漢沽分廠出產的氫酸鉀雖然質次，但據化驗結果，方知其中含有氯化鎂等雜質，此等雜質能以極簡單方面除去，除去後氫酸鉀達95%，與美國貨相近，他在解放前即已將改良方法建議漢沽工廠，但該廠並未實施。據他說漢沽工廠的氫酸鉀產量相當多，足夠供應全市火柴工廠的需用。

磷：中國製磷有困難，因無裝磷的容器，但蘇聯却有製磷的工廠。

石蠟：山東、撫順有，蘇聯也有。

骨膠：天津化學工廠製造，可以使用。

他說一般私營工廠所以要嘆原料困難，是私人資本家的缺乏科學知識及濃厚的殖民地性，盲目崇拜美國。他說政府要開放外匯，那麼就從蘇聯購買原料，不一定要向美國買。

北洋火柴廠副理張玉忠談：

磷：本市可以製造，也有技師，只是缺乏資金。已有「再製磷化氫」計劃書一份提出給工商局與人民政府，希望政府貸款。

臘油：該廠以棉子油與臘油摻半，可以補救臘油缺乏。

綜合各廠所談，火柴原料的供應，的確不易求得解決。但火柴是日用必需品，原料問題應相當重視。我們認爲：

（1）首先，各有關部門應確切調查各種原料的產地及對天津的可能供給量。

（2）本國能出產品原料，應研究如何製造，如何改良，如何降低成本（最好通過適當方式，吸取有專門知識的人共同討論）。在經濟可能條件下，儘量使原有工廠（如天津化學工廠、中鹽公司等）或建立新廠（自己設立或貸款私營工廠），推進生產，做到原料自給自足。

（3）目前必須依靠外來的原料，應適當配給外匯。

（三）貸款問題：

原來北洋、丹華都有交通銀行的定貨貸款，資金困難大部獲得解決，後因北洋停工關係，交通銀行恐再蒙受損失，決定停止對火柴工廠的貸款，我們認爲目前火柴業正值生產不利的背月季節，爲照顧

其未來前途，使其暫時渡過難關，銀行貸款還是可以再作放寬的。

四、國營中華火柴廠和私營火柴廠的關係問題：

在火柴業的數次座談會上，大家都反映不滿意貿總只收購公營火柴廠成品的措施，他們說：「中華火柴廠和貿總訂立了包銷合同，當我們去和貿總訂立合同時，貿總却不答應，我們感覺銷路有點恐慌」。不過據中華火柴廠馮副理談他對公營火柴廠在整個火柴業的領導地位有兩點認識：（一）在成品售價上，公營廠是考慮到照顧各私營工廠的利益和維持其生產的。例如丹華、北洋各廠出品成本較高，而品質較次，公營廠的產品成本較低而品質較精，在這種情況下，如果公營廠開價過低，必致影響丹華、北洋各廠的出品銷路，將會引起嚴重問題。為照顧這點，公營廠開價是居於丹華玉手與北洋金杯之間，採取稍低於丹華玉手而高於北洋金杯的辦法，這樣使各私營工廠的出品都能得到銷售與發展的機會，公營廠決不以低價打擊各廠。（二）在採購原料上，公營廠也是以採取照顧各私營廠的困難為原則，例如目前的私營廠多是資金窘困，信用欠缺，不用說有大批原料的不敢去賣，就是零星的小商人也不敢問津，各私營工廠時常發生原料的恐慌問題，直接影響了生產。公營廠針對這點，對私營廠的輔助是：（1）不以大價搶購原料。（2）不買零星小數原料，以減少他們的購料困難。

五、火柴業問題解決的途徑：

火柴業的問題，主要是產品的滯銷，影響生產不振（原料供應因仍可由外國進口，問題不大）。要打開火柴的銷路，除現時由貿易公司收購成品或銀行作定貨貸款外，基本上須調查瞭解全華北區火柴工業的生產設備，生產能力，目前生產量以及銷售市場，以求統一計劃火柴生產量，並統一分配銷售市場，進而奠定實行統購統銷的基礎。只有對火柴業實行統購統銷，才能根本解決火柴業的盲目生產，並提高質量，降低成本，以消除產銷不協調的現象。

備 註

- 1、關於火柴業發展各階段的機器，動力設備，生產能力，工人數目，產銷數量等具體情況，因缺乏歷史材料，無法作精確統計。
- 2、中華火柴廠的生產能力可達7500箱，五月份的2090箱與實際生產能力相距甚遠。現該廠生產量已達5,000箱（七月份以後）。
- 3、中華火柴廠利潤：五月份成本=24,966元（見所附生產成本表）
六月份售價=29,702元（天津日報行情）
故利潤= $(29,702 - 24,966) \times 100 / 24,966\% = 19\%$
- 4、交通銀行對北洋火柴廠的貸款經過：
第一次（4月20日）以該廠金盃牌火柴150箱，按每箱13,800元折價，共貸207萬元，期限一個月。
第二次（5月7日）以該廠金盃牌火柴220箱，按每箱18,000元折，定貨貸款396萬元，規定期限三十天。
第三次（5月17日）以該廠金盃牌火柴150箱，按每箱26,200元，折作貸款393萬元，期限六月十五日交貨。
以上三次共計貸款996萬元合火柴520箱，實物利息均為1分2厘。

「附一」北洋火柴股份有限公司

成本計算表

1949年5月16日至 月 日

原 料		物 料		成 本		
品 名	需用數量	單位價格	金額	備考	總計成本	
氣 酸	鉀	$5\frac{7.3}{10}$ 磅	450.00	2,578.50		
臘 黃	油	7 “	175.00	1,225.00		
	油	60% “	100.00	60.00		
化 學	膠	$4\frac{7}{10}$ 斤	280.00	1,316.00		
黃 玉	磷	1 磅	3,000.00	3,000.00		
胡	粉	1 斤	20.00	20.00		
鉛	粉	2 “	25.00	50.00		
		$\frac{9}{10}$ “	200.00	180.00		
松 紅	香	22% “	120.00	26.40		
衛 商	粉	.376% “	40,000.00	150.40		
包 糊	生 粉	60% “	60.00	36.00		
原	標 紙	12% 令	6,000.00	720.00		
	包 紙	12% “	5,000.00	575.00		
	盒 紙	11.5% “	5,000.00	575.00		
	木	65% 才	70.00	4,550.00		
砂	子	$5\frac{8}{10}$ 斤	20.00	116.00		
浦 油	包	6 個	12.00	72.00		
雜 硫	墨	25% 磅	500.00	125.00		
赤 松	料			500.00		
滿	化 磷					
	烟					
	煙					

15,875.30

人工成本

名	稱	人	數	金	額	備	考	總計成本
男	工	194	人	3,800.00				
臨	時	72	〃	1,258.40				
童	工	22	〃	157.20				
女	工	162	〃	1,033.40				
職	員	25	〃	705.06				
糊	盒			972.00				
夥	友	10	〃	195.85				
								8,116.91

製造費用成本

種	類	金	額	備	考	總計成本
工	廠	費	用	761.40		
						761.40

推銷費用成本

種	類	金	額	備	考	總計成本
管	理	費	用	204.99		
利	息			1,732.14		
稅	款			2,616.00		
						4,553.13

合計每箱成本

註	明	每箱成本	29,306.74
---	---	------	-----------

「附二」中華火柴廠產品成本表

1949年5月31日

科 目	細 目	每單箱耗 用材料數量	單 位	單 價	金 額	備 註
材	主 要 原 料	氯 酸 鉀	4.1165	斤	350.00	1,481.94
		硫 化 磷	.762	磅	2,500.00	1,905.00
		黃 磷	.3426	〃	2,700.00	925.02
		臘 油	4.632	斤	160.00	745.92
		胡 粉	3.83	〃	40.00	154.40
		藥 膠	3.42	〃	300.00	1,026.00
		砂 膠	.881	〃	130.00	114.53
		楊 木	52.79	才	85.00	4,487.15
		小 計				10,839.96
	次 要 原 料	白 玉 粉	.519	斤	18.00	9.34
松 香		.428	〃	250.00	107.00	
紅 礬		.0179	〃	600.00	10.74	
紅 色		.00825	〃	40,000.00	330.00	
砂 子		4.562	〃	20.00	91.24	
		小 計				548.32
包 裝 材 料	藍 紙	.2609	令	5,500.00	1,434.95	
	牛 皮 紙	.00381	〃	3,000.00	11.42	
	蒲 包	3.352	個	16.00	53.63	
	草 繩	2.515	斤	15.00	37.72	
	麻 經 子	.244	〃	300.00	73.20	
	土 粉	.289	〃	50.00	14.45	
	明 礬	.0128	〃	160.00	2.04	
		小 計				1,627.42
油 燃 料	原 煤	.01413	噸	11,650.00	164.61	
	煤 球	3.539	斤	4.00	14.15	
	焦 炭	.536	〃	15.00	8.49	
	木 炭	.589	〃	30.00	17.67	
		小 計				204.92

商 標	大 標	750	枚	.08	53.00
	小 標	7,700	〃	.06	462.00
	小 計				515.00
人 工 成 本	直接工資	玉米粉88.83	斤	48.00	4,263.91
	糊盒工資		每萬個	1,180.75	909.17本月每箱使用盒子7,700枚
	小 計				5,173.08
製 造 費 用	電 力				180.26
	機器折舊				12.95
	職員薪金				150.00
	修 理				371.33
	間接人工				575.67
	其 他				536.10
	小 計				1,826.97
廠 務 費 用	職員薪金				410.50
	房屋折舊				22.75
	其 他				760.21
	小 計				1,193.46
其 他	業務費用				218.38
	財務費用				158.41
	股 息				44.61
	統 稅				2,616.00
	總 計				24,966.53

目 錄

序 言

(一)天津地毯業概況

- 1.地毯的種類
- 2.製造過程及標準
- 3.產銷情況
- 4.工資簡況

(二)目前存在的問題

- 1.出口問題
- 2.國外市場問題
- 3.資金問題
- 4.成本和匯價
- 5.交通運輸問題
- 6.原料和品質問題
- 7.男工地毯日趨衰落
- 8.發展前途和方向

(三)我們對發展地毯業的意見

序 言

我國地毯之製造，始於西藏，後因佛僧傳教，地毯之織造方法遂由西藏傳入蒙古，在滿清中葉有蒙古喇嘛持毯入貢，其後乃盛行於北京。庚子之變，聯軍入京大掠故宮什物，我國地毯遂傳入歐美各國。在一九〇三年，中國地毯在國際展覽會（聖路易）榮獲獎譽，從此西人對我國手工地毯欣賞愈深，需求愈切，而天津地毯業亦乘機勃興。寧夏、包頭、上海等處，亦相繼興辦地毯工廠，至第一次世界大戰後，地毯一躍而為我國出口之大宗。

第一次世界大戰時，因波斯、土耳其等國的地毯不能運往美國，美商即在中國大量收購地毯，故當時相當刺激了中國地毯業的發展，各廠均設法增加產量、改良品質及花樣，因之中國地毯在國外市場（特別是美國）大受歡迎。戰後一九一九至一九二九年間可謂華北地毯業的黃金時代。地毯業當時雖然興盛，但出口幾全為外商所把持（如美古紳、倪克、美興、巨利、瑞海、海京等），中國地毯商只從中間介紹，工廠僅係製造，而出口利潤則悉為外商所獨佔。

(一) 天津地毯業概況

(1) 地毯的種類：

津市所產地毯大致可分兩種，一爲「厚毯」，俗稱大地毯，因係男工所織又名男工毯；一種是「扎針地毯」，爲女工所織，又名女工毯。前者在七七事變前全盛時期，總計男織工會達萬餘人，平均每月生產五、六十萬方呎；後者係自七七事變後，由日本提倡日益推廣，太平洋爆發之前爲女工毯最發達的時代，當時女工會達七八千人，每月亦可製五、六十萬方呎。太平洋戰爭爆發後，海運切斷，輸出停止，工人星散。日寇投降後民國三十五年，各地毯業力謀恢復，至該年三月開始生產，計有男工地毯廠約十餘家，男工百餘人，生產能力每人每日平均一方呎，女工地毯廠約至二十餘家，女工三、四百人，生產能力每人每日約六方呎。每月男工毯產量不過三萬方呎，女工毯六萬至七萬方呎，與七七事變前數字相較，僅佔戰前的百分之二十。解放後，由於政府努力恢復對外貿易和大力支持出口，津市地毯業工廠相繼成立，據地毯業公會二月份的統計，本市地毯工廠共計一—三家，其中百名工人以上者兩家（源和裕、華泰），五十人以上者五家（如東方、大豐等），五十人以下者一〇六家。專營地毯出口者約有外商十二家，華商十三家，出口兼營工廠者十家。據八月份的公會報告，津市手工地毯業戶數又增加了三百一十四家，男女織毯工人約有三千餘人。

(2) 製造過程及標準：

成品製造過程須經過彈毛、紡毛、染色、織毯、剪毛五個步驟，故使用勞力較其他行業爲多。據該業公會估計，目前津市地毯業工人有彈毛男工約七百人、紡毛女工約六千人、染毛男工二百人、織底布的約一五〇人、織毯男工約三百餘人、織毯女工約三千人、剪花男工（又名片工）約二百名，職員約有八百名，共有一一，三五〇人。

天津地毯全係手工製造，品性堅厚，使用耐久，非美國機織毯所可比擬，並有各種色彩，織花圖案多至四十多種。男工毯純用毛線（電機線），其中不能摻雜棉、麻等雜質，用化學染料染色。通常厚四五分，花朵突出至六七分，每塊以一〇八方呎爲標準，重量在一三〇磅至一四〇磅（每方呎約有毛線一市斤）。女工毯利用次毛，多摻雜質（棉、麻等），通常面積爲八十二呎和五十九呎兩種（每方呎約用毛線半磅）。

解放後地毯戶數雖增加了，但均係家庭手工業性質（由三、四人組成的），產量始終沒有精確統計。據同業公會四、五月份的統計，每月男工地毯約產萬餘方呎，女工毯約五十萬方呎左右。

(3) 產銷情況

天津地毯每年行銷海外者約佔出口總值的百分之九十左右，僅男工地毯於1947—1948年每月津市能銷二萬方呎至三萬方呎，如一九四八年一月至九月出口一—、〇一五公担，約值美鈔一〇五萬元（佔津市總出口的90%）。其中以運銷美國者爲最多，加拿大次之，英、法更次之。根據以往地毯的產銷情況可分三種，一種是自己購料自己織，自己辦理出口，如仁立、義隆、華泰等；一種是自己購料專作現貨賣於出口商，自己不出口；一種是自己不買原料，更不出口，專做加工。在整個出口業務上，一貫是爲外商所壟斷，因外商資本雄厚並和國外市場有密切的聯繫，一般脆弱的民族資本決不能與之競爭。但在解放後情況已經起了變化，由於洋商觀望，多未活動，造成了華商與海外直接交往的機會。據海關統計，1949年三月份地毯出口1,743公担，四月份837公担，五月份1,243公担，六月份2,188公担，七月份1,529公担。在一九四七年由四月至六月的出口量是1,700公担，一九三六年的出口量（四月至六月）是3,140公担，一九四九年由四月至六月出口量是4,268公担（歷年出口量詳見附表）。

(1) 原料產地：

地毯的原料除去主要的羊毛外，還有棉紗和染料，男工地毯的經緯線和女工毯的蓬布均係棉紗織成，毛線在織毯之前必須染成各種的顏色，故着色工作亦為製毯過程中最重要的一部份，必須有專門技術的工人方能勝任。

羊毛多產自我國西北一帶，如青海、甘肅、寧夏、新疆、陝西、綏遠、察哈爾、內蒙等地。山東、山西、河南、河北雖亦有出產，但產量不豐。西北各地以平綏路沿線為市場，冀、豫、晉等地，以平漢路北段沿線為市場。天津市地毯業所需羊毛，大部購自張家口、大同、包頭、歸綏、宣化、濟寧、周村、博山、鄭州、懷慶等地。據事變前統計，青海、甘肅、寧夏、新疆貨約佔50%，內蒙貨佔25%，山西、陝西、河南、河北、山東佔25%。目前因為來源尚未完全暢通，僅限於察綏及平津附近產地，致產地成本高於市價。棉紗皆取之於本市各紗廠，染料大部買自國外，一部購於本地，以德字染料為最好，藍色用德國快靛，其餘各色概用煤介色，以硫酸、醋酸、黃礬為媒介劑。加酸，使毛線易於着色；加礬，使顏色鮮明而正確，顏色深者每百兩需要染料三兩，最淺者每百兩需用二錢。

(2) 成品推銷：

解放後由於對外貿易的恢復和政府大力獎勵輸出，地毯出口頗形踴躍，自三月份至七月份共出口7,540公担，價值人民幣1,083,542,987元。其中運往美國者7,050公担，佔93.62%；去香港407公担，佔5.49%；去英國16公担，佔0.21%；去加拿大31公担，佔0.41%；去星加坡3公担，佔0.04%，去其他國家24公担佔0.32%。

(4) 工資簡況

該業工資初係計件制，男女工的工資亦不相同。男工工資一般的是每織一方呎玉米面十斤并供膳宿，平均每人每日能織一方呎（義隆工廠待遇較高，每織一方呎十斤六兩玉米面，外供三餐全為細糧，個別小工廠為六斤），女工毯每方呎玉米面半斤，不供膳宿，每日平均能織十三方呎至十五方呎，合玉米面七斤半。

(二) 目前存在的問題

(1) 出口問題：天津地毯業的出口，一向操縱在外人手裏，如尼克、美古紳、泰東、黑龍等較大的洋行，均能直接與國外簽訂合同並取有特別的信用（貨一上船即可結匯），這不是一般華商所能辦到的，就拿較大的出口商如仁立、華泰等亦不能在國外直接銷售，祇能是在外國進口商的一定條件下代為收單而已。一般小工廠更談不到這一點，只能作現貨，低價忍痛賣給出口商或代作加工。這種情況限制了地毯業的大量生產。

(2) 國外市場問題：目前天津所產地毯多銷美國，但美國對地毯的輸入是限價的，例如在美國人口的稅率上規定女工地毯每方呎價格在四角以內的徵稅15%，超過四角則徵40%。照此規定女工地毯價格就很難超過四角。其次向美國推銷的地毯有印度、墨西哥、土耳其、日本等國，我國如不從降低成本、提高質量着手，是很難和他們競爭的。另外美國本身經濟危機造成了整個市場的不景氣，物價普遍下落，亦影響了中國地毯的銷路。

(3) 資金問題：天津地毯業除極少較大工廠與外國進口商有來往關係外，其餘百分之九十五以上的小廠都因缺少資金而只能給大工廠作加工。他們為了爭取大工廠的工作，互相傾軋，例如甲小工廠每毯要加工費玉米面十斤六兩，乙小工廠即降至每尺十斤，大工廠亦乘機盡量軋低代工費以爭取國外的進口商。因此即造成一連串的剝削，外國進口商直接剝削中國大工廠和出口商，大工廠再剝削小工廠，小工廠再剝削工人。

(4) 成本和匯價：目前地毯出口不暢的主要關鍵，是成本增加，而外匯沒有及時調整亦是問題。

·如六月二十一日美匯牌價1,250元,當時玉米面每斤25元,市布每疋12,450元。八月十日牌價調整為2,700元玉米面150元,市布三萬元。雖外匯時有調整,但終不如物價上漲之速(按上面價看六月二十一至,八月十日玉米面上漲三倍,外匯僅升一倍多)。正因為這樣,就影響着地毯業的發展。據仁立公司談:地毯在解放後的出口,總算順利,直到七月中旬因物價上漲太猛,地毯出口才漸趨滯勢,(較六月份出口減少百分之四十)。如仁立公司七月十二日每方呎女工毯成本合人民幣521.80元,出口美國能賣每呎570元,每呎獲毛利48.20元,七月二十日每方呎成本已合646.50元,出口價合657元,每呎獲毛利10.5元,七月二十六號,每方呎成本已增至845.4元,出口價合73元,每方呎虧115.40元,據八月一號的成本計算,每方呎成本合人民幣1,054元,國外價美鈔0.395元,按牌價2,700元計算,合人民幣985.50元,每呎虧損68.6元,如按八月十三號的成本計算虧損尤甚,每方呎成本合1,326元,國外市價不動,牌價未調整,仍合985.5元,每方呎虧損340.50元。(據華泰工廠八月五號的成本計算,每方呎合人民幣1,143.75元,未包括打包、腳運和管理費)。

另外男工地毯的成本以海同、義隆兩廠為例,據八月十號海同毛紡廠的報告,每方呎成本合人民幣7,777.50元,每條108方呎合839,970元;義隆八月十三號的成本每方呎合1萬元每條合1,087,799元,據供銷合作社的計算,每方呎約合70萬元上下。按美國最高價錢,(不包括運費),每方呎男工毯能賣2.5元,按牌價2,700元計算合人民幣6,750元,如按義隆成本計算,每方呎要賠3,250元,按海同成本計每方呎要虧1,027元,如按合作社估計的最低成本每方呎3,500元(合70萬一條)每方呎還能盈利250元。所以與成本有關的匯價,需要及時適當調整,這是不容忽視的。我們調整匯價應以不脫離實際物價和鼓勵輸出為原則,以增加外匯收入為前提。如五月份男工毯運往香港每呎可賣美金1.8元,每條以 9×12 (108方呎)為標準,可賣美金194.4元,在香港可換回元青一桶,來津後可賣人民幣40萬元,除納入口稅30%外尚餘38萬元,若將194.4的美金按當時牌價1,040元折算,僅合人民幣201,170元。在此相差懸殊的情況下,將抑制出口而刺激了進口。以往牌價雖沒能跟着物價及時調整,但由於出口准許易貨,同時也有厚利可圖,這樣也就刺激了出口商的積極性。他們出口雖有時虧本,但在入口上除能彌補損失外還能獲取較高利潤。這樣做有利害的兩方面,有利的一面,在一定程度上能刺激地毯業的生產,不好的一面,是鼓勵了進口而打擊了正當的出口結匯,自從公佈女工毯出口不准換貨後,一般的無力辦入口結匯者都感滿意;但是在某種程度上亦會影響出口,這是不能忽視的。所以目前應怎樣扶持出口,是亟待解決的問題。

(5) 交通運輸問題:解放後的交通雖在大力恢復,交通工具終嫌太少,特別是海運情況更為嚴重,只有幾家洋商握有幾隻輪船。近來更因蔣匪反動派封鎖的陰謀,時時影響通電、通航而中斷訂貨和交貨,運費亦特別重(每磅地毯,約納600元左右。)

(6) 原料和品質問題:一般說來在原料供應上還不成問題,目前大部來自張家口,一部來自山東。按目前天津地毯業每月生產量以80萬方呎計算,約用羊毛6萬斤左右。不過因國營貿易公司收購羊毛辦理出口,羊毛價錢較前提高了一些(這樣刺激農村副業發展是對的),按以往交換比率是正半白布換羊毛一百斤,按現在情況得需要三疋至四疋才能換得一百斤(羊毛每斤1,200元,布疋每疋30,000元)。另外因各廠使用原料標準不齊,亦影響地毯的分級,特別是一般小工廠在成本高於市價的時候,即以偷工減料和摻以雜質等辦法來降低成本。而單搞貿易的外行家,為追求外匯以換取入口,則多忽視出口貨的品質,以致影響了中國地毯在國外市場的信譽和地位,這是影響地毯業前途發展的主要因素之一。

(7) 男工地毯日趨衰落:天津地毯在一九三五年以前女工毯織法未由日本傳入時,所出之毯全為男工毯,在一九三一年全盛時代,每月曾出80萬方呎。後來因有了女工毯的出現而男工毯逐漸

減少，至解放前，每月出口不及四萬方尺，至目前每月生產只不過一萬方尺上下，主要是因男工毯的成本過高，而國外需要量減少，且有波斯、印度等國的競爭，以致目前男工逐漸趨向垮台局面。

(8) 發展前途和方向：我國地毯久著盛名，出口數量亦鉅。天津地毯業有兩大特色：一為圖案設計美觀；二為手織較機製堅固耐久。世界製造地毯國家如伊朗、印度、土耳其、阿根廷等國，其出品均不如我國品質之精良。但是我國成本價格過高，因而影響出口，如果我們加以鼓勵和扶助，工業界再謀改進，例如改良織機和集中工廠，採用科學管理方法，完全利用機器紡線，提高技術，則我國地毯在國外市場仍會佔有相當地位，前途是不可限量的。

我們認為今後地毯發展的方向，就是集合所有地毯業者，在現有的生產基礎上配合政府的力量，來解除外國進口商的控制，使能在國外佔領市場，直接銷售，並根據國外市場情況來計劃生產與改良品質，擴大銷路。

(三) 我們對發展地毯業的意見：

根據以上情況，我們知道地毯出口的最大困難，除匯率調整不及時外，又受到粗製濫造，品質低劣的影響，故解決的辦法，應及時調整外匯和積極提高品質，爭取國外市場。中國地毯在國外市場信譽降低，而且出口賠錢，均是事實，但我不應斤斤計較目前利潤，我們認為地毯的唯一發展方向是提高質量，降低成本，競爭國外市場，改善出口經營。即是加強組織性、計劃性，逐漸由國營貿易公司，掌握領導，按着國外市場的地毯標準，來規定製造出口地毯的規格，組織小廠生產，組織貿易商出口，給予一定利潤，國家在競爭國外市場換回大批外匯的原則下，扶持地毯生產與出口。目前雖然賠錢，但如果現在即開始加以扶持，將來地毯業的發展還是很有前途的。在目前來說，也能解決近萬人的生活問題。根據上項精神提供幾點意見：

(1) 通過合作社組織分散的小型工廠，教育檢查地毯生產，由國營公司有計劃的根據需要供給原料，收購標準地毯給以適當利潤，同時銀行亦應配合予以貸款，在國家監督之下，使工人安心生產，逐步提高地毯質量，降低成本。

(2) 爲了爭取國外市場，必須出口地毯合乎規格，建立信用，嚴格檢查出口，不夠標準者不准出口，並教育貿易商要嚴格遵守對外貿易信用。地毯出口，不一定是國營統銷，但必須合乎我國地毯出口標準。組織願爲國家經營地毯出口的貿易商，訂立合同，給予適當利潤，使其安心的正當經營出口事業。

(3) 對本市較大的地毯廠因他們已有國外市場關係，應直接在結匯上給予便利，使其自己出口，如在原料與資金上給予援助等。國營貿易公司應通過收購辦法給予照顧。總之在公私合作，在大家努力下，克服目前困難，挽救目前地毯業衰退的現象。

另外關於成本，根據現在情況尚須研究降低，特別是羊毛運費問題尤應改進。如在八月初由張家口運津，用大車每斤羊毛運費50元，用汽車需80元，用火車則需160元。因此羊毛的火車運費應考慮降低。另外在羊毛產地提倡紡毛、洗毛副業生產，亦可使成本降低。

(1) 女工針織地毯成本計算 (每平方呎) 單位：元

1. 直接成本		
毛線	600.00	
底布	185.00	
染費	146.00	
樣費	25.00	
織毯工資	<u>220.00</u>	
		共 1,176.00
2. 間接成本		
打包費	50.00	
管理費	38.00	
報關運脚費	<u>8.00</u>	
		共 96.00
3. 各項稅款		54.00
	共 計	1,326.00
出口外幣價目每方呎美金 \$0.365 (牌價2,700.00)		<u>- 985.50</u>
每方呎虧損合人民幣		340.50
以上估計成本中銀行用款利息未計算在內		

民國38年8月13日

(2)

彈毛	6兩
紡合	<u>22兩</u>
每紡1斤毛線工資	28兩
每平方呎	14兩
染線工資	5兩
織底布工資	2兩
女工織毯工資	18兩
(廠費在內)	
共 計	39兩 (二斤七兩)
地毯成本每平方呎	1,326.00
工資 (二斤七兩, 每斤195元)	475.50
佔總成本百分之	35.86

男工地毯成本計算表

單位：元

(一)海同毛紗工廠

1949年8月10日計算

按一方呎計：

白毛線	一磅	2,200.00	
染費		400.00	
傷耗	7 %	182.00	
用線	1.25磅	3,477.50 (註一)	
註一：3,477.50 = (2,200 + 400 + 182) × 1.25			
經緯線	0.33磅	660.00	
(@ 2,000元)			
織片洗	工彩花	16斤玉米面	合計 28 × 180 = 3,240.00
	工	12斤玉米面	
	工	每斤玉米麵180元	

總計 每方呎成本 7,777.50

每塊地毯成本 = 7,777.5 × 108 = 839,970

單位：元

(二)義隆地毯廠

1949年8月13日計算

每條按108方呎計算

經緯線用10支棉紗	41.02磅@磅線1,650元	67,683.00
經緯合服工費	41.02" @150元	6,153.00
毛線	157.5" @3,200	346,500.00
染費	157.5" @350	55,125.00
片活	108呎×2.5斤玉米面=270斤 @195	52,650.00
例假	每月一日十五日休息，一架機4人工作，每月8工以每工10.4斤玉米面，每斤玉米面195元計	16,224.00
上經	四工，每工10.4斤共玉米面41.6，斤每斤玉米價195元	8,112.00
織工費	115.5 ÷ 85 = 1.359 @ 10.4斤 (加7.5工抵補洗後縮尺成貨足108尺)	275,605.00
洗費	108呎×2斤=216斤 × @195.	42,120.00
女用搗線費	每日一工半，每工4斤玉米面，三十日共計180斤 × @195.	35,100.00
織工工友飯費	4人，每月面粉4袋，一日三餐外加菜金一袋，共計5袋面粉每袋16,000	80,000.00
片工工友飯費	一日6人可片108呎，需用面粉10斤包括菜金在內，每袋16,000	3,636.36
廠費開支	全廠職員學徒薪金飯費及煤火水電一切開支，利息不計	98,890.84
合計		人民券 1,087,799.20

地毯業公會計算之男女工地毯成本計算表

單位：元
1949年8月15日

(一) 男工地毯每方呎成本：

自批機器綫	1.2磅	@2,200	2,640.00
“ “ “ “ “	1.2磅	染費@ “ 600	“ 720.00
經緯綫	0.35磅	@ “ 1,800	“ 630.00
工資費	玉米面12斤	@ “ 180	“ 2,160.00
片工	“ “ “ 1,375斤	@ “ 180	“ 247,500
洗費	“ “ “ 2.5斤	@ “ 180	“ 450.00
管理費	“ “ “ 2斤	@ 180	“ 360.00
以上每方尺製造成本			7,207.50
利息15%			1,621.60
			=8,829.10

市價每方呎美鈔1.8元，按牌價2,700計，合人民幣4,860元。每方呎賠3,960元。

(二) 女工毯每方呎成本：

粗毛綫半斤		550.00
合工玉米面2.5兩	@ 180	38.10
染費玉米面12兩	“ “ “ “	135.00
底布1.1方呎		135.00
工資玉米面1,125斤	@ 180元	202.50
每方呎成本合計人民幣		1,050元

市價每方呎710元(合美金0.265元)每方呎賠340元。

1949年天津毛地毯出口數量價值表

月份	三月份	四月份	五月份	六月份	七月份	八月份	總計
數量	1,743担	837公担	1,243公担	2,188公担	1,529公担		7,540公担
金額：人民幣	109,504,762元	84,640,627元	170,333,619元	361,865,396元	357,193,583元		1,083,542,987元
各月美金匯率	0.001378	0.001312	0.000991	0.000827	0.000589		
折合美金	183,749元	111,049元	168,801	299,263	210,390		
與四月份比較	165.47%	100%	152.01%	269.49%	189.46%		

解放後4月至6月一季與抗日後、抗日前地毯出口數值比較表

年別	四月份		五月份		六月份		總計	
	數量	價值(折美金數)	數量	價值	數量	價值	數量	價值
一九四九	837公担	111,040美元	1,243公担	163,801美元	2,188公担	299,263	4,268公担	579,113美元
一九四七	553 "	82,694 "	935 "	154,212 "	212 "	47,881	1,700 "	284,787 "
一九三六	1,256 "	130,241 "	977 "	107,865 "	907 "	100,389	3,140 "	338,495 "

1949年3月至7月份毛地毯運往國別表

國別	數量	價值	佔總值百分比	備註
運往美國	7,059公担	932,478,837 "	86.06%	男工地毯普通
香港	407 "	121,293,168 "	11.19%	每平方公尺重
英國	16 "	6,178,500 "	0.57%	0.0052083公担
坎拿大	31 "	15,706,020 "	1.45%	
星加坡等	3 "	1,360,036 "	0.13%	
其他國家	24 "	6,526,356 "	0.60%	
共計	7,540 "	1,083,542,987元	100%	

歷年天津地毯出口數量價值表

年 度	輸 出 數 量	輸 出 價 值
民國 1 5 年	142,695 (條)	6,679,167 (海關兩)
民國 1 6 年	115,104 "	6,165,741 "
民國 1 7 年	108,795 "	5,659,587 "
民國 1 8 年	114,435 "	5,436,605 "
民國 1 9 年	94,251 "	4,375,993 "
民國 2 0 年	91,163 "	4,771,199 "
民國 2 1 年	18,170 (担)	4,007,685 (元)
民國 2 2 年	9,862 (公担)	3,672,986 "
民國 2 3 年	11,823 "	4,075,752 "
民國 2 4 年	9,554 "	3,444,919 "
民國 2 5 年	11,800 "	4,217,475 "
民國 2 6 年	13,591 "	3,916,369 "
民國 2 7 年	10,849 "	5,612,251 "
民國 2 8 年	10,465 "	5,157,011 "
民國 2 9 年	10,952 "	8,270,577 "
民國 3 0 年	9,735 "	12,742,633 "
民國 3 1 年		
民國 3 2 年		
民國 3 3 年		
民國 3 4 年		
民國 3 5 年	344 (公担)	2,240,260,000 (元)
民國 3 6 年	5,665 "	27,552,790,000 "
民國 3 7 年	11,016 "	4,236,019 "

目 錄

一、概 况

二、發展簡史

(一) 自民國初年到廿六年

(二) 自七七事變後到解放前

(三) 自解放後到現在

三、織染業中某些問題的發生 和經過，是怎麼解決的。

(一) 原料、銷路、利潤問題

(二) 成本計算

A、代加工與自織品規格比較

B、代加工的成本利潤計算

C、自織品的成本利潤計算

四、目前存在的問題

一、概況：

根據工商局工業科換營業照的登記統計數字，截止到七月十五日全市卅八個行業的總戶數為 6,906 戶，而織染一業即佔 1,258 戶，在戶數上來說，它是工業中最大的一個行業，它佔全市工業比重的 20.94%。據織染公會根據征收所得稅的統計共有 2,006 戶（其中實際納稅的 1,636 戶，其餘多係新開業的）；包括棉織 1,283 戶、針織 532 戶、絲織 95 戶、染整 96 戶。其中以棉織為主體，因歷史最久，戶數最多，佔全業比重的 63.96%。在每種類型中都有電力、人力之別，僅棉織一類中產品即不下數十種，計有市布、條格布、地子布、小組布、斜紋布、自由布、沙發布、帆布、車胎布、府綢、派力斯、各種線呢、棉絨、線毯、床單、毛巾被、毛巾、手帕、鞋帽帶、水龍帶、軸線、綜線、燈心線、合股、線團等等多種，其他各類型的產品也不一致。更因該業未建立起生產月報，所以對該業的逐月開動機器台數，各種原料的需用量及各種成品的生產量及銷售量，都沒有全面精確的統計數字根據，因此在生產情況中的基本問題弄不清，就很難提出全面的具體意見來，只能根據一般現象結合典型情況來提出問題。

該業現有的 2,006 戶工廠中，有動力設備的僅 285 戶，佔全業比重的 16.66%，其餘的 1,721 戶，都是手工業的工廠，且大部都是小規模經營的，它佔全業比重的 83.44%。由此可看出織染業大部份尚未脫離手工業的範圍，可是從戶數上和棉織的重要性上看來，它在天津的工業比重上和羣衆的需要性質上是佔有相當地位的。

二、發展簡史：

本市織染業計包括棉織、針織、絲織、合線及煉染五種類型工廠，其中以棉織建廠最早，歷史最久。各類工廠發展之遲早，原料及製品之種類，雖不一致，然在輕工業之加工業性質上則多相同，茲將各類工廠發展簡史，分段摘要概述如下：

（一）自民國初年至二十六年：

民國初年至民國十年這個時期，因為歐戰方酣，西方各國無暇東顧，國內市場全部廓清，因此民族織染工業得到長足進展。民國二年（以下民國幾年即簡稱民幾）津市人力棉織工業已有數十家先後設廠，繼之針織、絲織、漂染等工廠亦開始萌芽，至民五廢除厘金，改課統稅辦法，稅率減輕，棉織業更爲發展，工廠由數十戶增至二、三百戶。所用織機多係本市郭天成及德成工廠出品之人力鐵輪木機每戶三、五台至十餘台，原料概用日本棉紗，產品僅有愛國布、條格布、腿帶等。同時絲織業亦有數家設廠，織機係由日本購入之人力提花織機，原料用義大利、德國出產之人造絲及日本棉紗，產品有蘇絲棉紗交織品之電光緞、綺霞緞等。民七織染業公會開始成立，會員八十一戶。此時本市已有小型針織業工廠（織襪）建立，機器最初係購用德商捷足公司製售之 96 針人力機，後又由日本購入人力半自動機。同時上海已有襪機工廠建立，原料多用日本棉紗，營業頗佳。民十年針織業組成了襪業聯合會，有會員七、八十戶。民十三、四年絲織業逐漸發展，工廠由數家增至數十家，織機增至五百餘台，原料改用日本人造絲，產品有純蘇絲之明華葛，銷路推廣到京綏、京漢、津浦、陝西、甘肅、東北與平津一帶，營業大振，工廠由數十戶增至數百戶，織機達二千台左右。民十六、七年棉織會員已增至五百餘戶，規模較大之工廠開始添設電力織機，同時軸線、線團，工廠也開始有一、二戶創立。在民國初年至民國廿年這個階段，全業各類工廠均甚發達，但絕大部份是家庭工業或手工業，產品亦很簡單，僅有愛國布、條格布、床單、腿帶、帆布、綺霞緞、明華葛等。

民國廿年九一八事變起，東北市場全部喪失，銷路狹小，更兼冀東日人走私，大量棉紗、蘇、絲

及織品充斥市場，絲織針織業初期受日本走私織品的影響，銷路營業日趨於下坡道路，但後期由於絲棉織業用低價購得日本走私原料（棉紗、人造絲），以人造絲來說，市場義大利貨每箱 300 元，而日本走私貨每箱僅 80 元，質量較義大利貨尤佳，而價格却低 275%。這時較大之絲棉工廠多改裝電力機機，織出的純麻絲成品有湖縐，湘妃縐，國華縐，緞背縐等。同時棉織業亦織出新的產品，如各種線呢、棉絨、斜紋布、提花布、沙發布等，開展了西北銷路，推銷到陝西、甘肅及平漢、平綏、津浦沿線。這時津市的合織工廠已有華南工廠建立，設備有合練錠 300 餘枚，代本市各廠加工。煉染業因當時物價穩定，原料多由各顏料莊供給，按月或按節結賬，可不用現款即能代作加工，業務亦多，故當時營業甚好。由九一八至七七這一個階段中，是織染業歷史上最發展的時代，棉織業會員由五百戶增加到七百多戶，它的這種發展，只能說在受帝國主義的經濟侵略和半殖民地的影響下，增加了一點仿效性，並在冀東走私的情況下，投機發展的。現在把七七前的設備，及生產大致情況表列於下，以供參攷：

根據公會的材料在七七事變以前各種機器設備及年產量如下表：

機器種類	設備台數	開動台數	年產數量	產品種類
電力布機	550	385	115,500疋	市布
人力布機	12,100	9,260	2,178,000疋	毛巾、床巾、線呢、棉絨、帆布、條格布。
電力織機	550	330	396,000打	各種棉麻絲織
人力織機	6,300	3,150	3,780,000打	“
電力提花機	711	711	106,650疋	電光緞、綺霞緞、湖縐、湘妃縐、緞背縐、國華縐。
人力提花機	1,550	1,550	232,500疋	“

資料來源：摘自工商局二月份工業調查總結21頁

（二）自七七事變後至解放前：

1. 「七七」至「八一五」前：

七七事變日寇侵入中國後，凡棉織工業之採購原料及推銷成品，無一不受日人限制。更加日貨充斥市場，民族工業日趨於下坡道路。民國二十九年日本纖維組合成立後，對棉紗布嚴加統制，細紗絕對禁用，工廠因原料無着，遂自行採購土線，改製土線產品，這樣又遭日寇處罰，甚至沒收，造成了原料缺乏，成品滯銷，全業工廠均陷於停頓狀態。到最後具有相當規模之工廠，尚可替日人代作加工，以苟延殘喘，而小型工廠多被迫停閉，遂至一蹶不振，這一階段是棉織業最不景氣的時期。

2. 「八一五」至解放前：

日寇投降後，在初期因棉紗不加限制，原料得自由採購，東北收復銷路推廣，全業情況，漸趨好轉。但時期不長，國民黨發動內戰，津市即處於受解放區包圍的情況下，城鄉物資互不交流，以致原料來源漸少，更加美貨充斥市場，銷路日漸狹窄，民族工業又開始走着下坡道路。後因國民黨亂發紙幣，通貨惡性膨脹，物價暴漲日甚一日，工業生產大受影響，為害最大者，尤以八一五國民黨的幣改限價後，成品勒令出售，原料無由補進，民族工業遭受到嚴重的致命打擊，工廠大部被迫停工，其餘亦是奄奄一息。茲將七七至解放前之設備及生產情況表列於下以供參攷：

七七後至三十六年各種機器設備及平均年產量表：

機器種類	設備台數	開動台數	年產數量	產品種類
電力平面機	1,637	1,637	491,100疋	市布
人力平面機	9,000	5,400	1,620,000疋	條格布、線呢、帆布、棉絨、小粗布、毛巾、床巾。
電力襪機	534	374	448,800打	各種棉、麻、絲襪
人力襪機	1,514	908	1,089,600打	、
電力甬子紗絨機	335	201	168,900貫	甬子紗、甬子絨、雙面料，
電力合線機	69	55	660,000磅	合股線、臘線。
電力軸線機	89	45	13,500羅	各種縫紉線
電力鞋襪帶機	94	47	42,300羅	鞋帶、襪帶。
人力鞋襪帶機	174	87	39,150羅	鞋帶、襪帶。
電力提花機	711	213	31,950疋	各種綢、緞、絹。
人力提花機	1,261	378	65,700疋	各種綢、緞、絹。

資料來源：工商局二月份工業調查總結21頁

三十七年七月據公會調查參加公會者
1007戶當時機器設備及月產量如下表：

機器種類	設備台數	開動台數	每月產量	產品種類
電力布機	2,683	1,789	53,670疋	市布、地子布、卡機布、褥面、床單，
人力布機	5,541	3,078	69,255疋	條格布、線呢、紗藏布。
電力毛巾機	42	42	11,340打	各種毛巾。
人力毛巾機	175	125	20,625打	各種毛巾。
電力襪機	519	58	6,960打	各種線襪。
人力襪機	2,399	760	68,400打	各種線襪
電力甬子紗絨機	335	113	17,289貫	甬子紗、甬子絨、雙面料
電力軸線機	89	46	41,400磅	各種縫紉線
電力鞋襪帶機	94	84	7,560磅	鞋帶、襪帶
人力鞋襪帶機	174	165	14,850磅	鞋帶、襪帶
電力提花機	711	316	9,489疋	各種綢、緞、絹、
人力提花機	1,372	455	9,100疋	各種綢、緞、絹、紗發布。

三十七年七月據公會調查：會員戶數分類統計表：

類 別	棉 織	針 織	絲 織	撚 線	煉 染	合 計
戶 數	741	147	58	8	53	1,007

(三) 自解放後至現在： (八月份)

津市解放以來，織染業經過政府召開行業座談，講解政策，解除資方顧慮後，在開工復業的號召下，各廠已先後陸續開工。據工商局二月份就該業 853 戶的調查，其中已有732戶開工，佔會員總數(1,007戶)的72.7%，茲就853戶情況，現有機器設備及開動數量表列於下：

解放後二月份機器設備及開動或使用數量表

機 器 種 類	設備台數	開動台數	百 分 比	機 器 種 類	設備台數	開動台數	百 分 比
電力布機	2,392	1,209	52.52	人力手套機	11	5	45.45
人力布機	2,938	1,277	43.46	軸線機	75	17	22.66
電力毛巾機	40	21	52.50	合線機	52	27	51.92
人力毛巾機	178	51	28.65	電力提花機	481	173	35.97
電力襪機	78	30	38.46	人力提花機	228	51	22.37
人力襪機	1,380	345	25.00	縫紉機	116	37	31.90
電力甬子紗機	227	30	13.21	染槽	25	10	40.00
人力甬子紗機	100	9	9.00	壓光機	11	5	45.45
電力鞋襪帶機	165	115	69.70	印花機	20	13	65.00
人力鞋襪帶機	219	105	47.94	縫紉機	116	37	31.90
電力手套機	2	0	0	合 計	8,764	3,567	40.70

至四月份財委會調查統計，從織染工廠密集的八、十一兩區來看，其復工數字，顯較二月份更為增多，如八區已有390戶開工，十一區共有人力染布21戶已全部開工，電力織廠78戶已開工，原有機器1,192台，開動713台。人力織廠318戶全部開工，原有織機1,654台，開動1,057台。全區織染工廠已開417戶。其它一、二、三、九、四個區共開207戶。據以上六個區的綜合統計，開工工廠共有1,144戶，已超過其會員戶數（因有非會員工廠亦統計在內），根據以上數字來看，現在織染業中除個別特殊情況，如受炮火摧毀或久已停工者外，一般已全部開工。

三月份生產情況據116戶生產月報統計表

織染業

工廠類別	戶數	機器及工具		月產量		原料月需量		工人數				
		名稱	原有台數	開動台數	產品名稱	數量	種類	數量	技工	普工	學徒	
電力棉織	18	電力平面機	334	269	市布, 地子	4,975疋	棉紗	6,279塊	15	145	133	
人力棉織	40	人力平面機	426	240	小布, 綢袋布, 線呢, 條格布,	3,505疋	棉紗	2,589塊	64	84	272	
電力針織	4	電力子雙面機	66	21	甬子紗, 雙面料	670貫	棉紗	686塊	13	28	14	
電力針織	2	電力機	8	30	各種襪子	4,203打	棉紗	774塊	9	29	40	
人力針織	20	人力機	573	138	各種襪子	4,340打	10.16.20.32.42.支棉紗 32 42 60 2	498塊	48	5	189	
電力絲織	10	電力提花機	208	108	天香絹, 緞背綢, 雁來紅, 彩紗	931疋	真絲	1,492斤	7	44	69	
人力絲織	4	人力提花機	71	38	天香絹	275疋	真絲	4,226磅	1	25	24	
電力合線	8	電力合線機	27	20	線, 線	1,408塊 246打	人造紗	1,072磅	1	15	20	
人		鍋	爐	1	漂染棉、毛、紗			各種顏料	1,09斤			
		染	染	18				火	3,700斤			
力		染	缸	59				硫	22塊			
		染	槽	7				漂	330磅			13
煉	10							漂粉精	1,267斤			
染								硫	20桶又2斤			
								醋	1壇			
								紅	17斤			
合計	116		1,785	861					403	448	1,061	

由三月份至五月份織染業之產銷概況據稅務局調查統計如下表：

38年3月—5月

主要產品名稱	單位	生產總量	銷售總量	備	考
市布，地子布	疋	86,515	59,090		
條格布	〃	25,702	20,421		
線呢，斜紋，嗶嘰	〃	6,029	4,795		
麵袋布	〃	4,062	3,254		
小粗布	〃	3,674	2,283		
褥單，褥面	〃	1,294	1,361		
鞋面布	〃	3,960	2,662		
帆布	碼	139,594	133,573		
網布	斤	16,312	16,212		
絲麻織品	疋	7,000	5,664	天香絹、緞背縐、雁來紅	
手絹布	〃	248	160		
甬子紗，甬子絨	貫	5,536	4,505		
床巾，毛巾，毛巾被	打	25,954	25,485		
各種襪子	打	60,770	49,791		
手套	打	1,930	1,346		
襪帶	盤	10,090	9,863		
腿帶	打	330	210		
軸線	打	6,206	6,477		
背心，汗衫	打	906	905		

織染業在解放後復工以來，工廠的恢復與發展至七月份已有 2,006 戶，茲將各類工廠數與各種機器設備台數及解放前後之變化，列表如下：

類別	織機種類	戶數										機器台數及染廠設備												
		解放前		解放後		稅單外		合計		解放前		解放後		稅單外		合計								
		戶數	新加入戶數	非會員戶數	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力						
		電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力	電力	人力					
絲織	提花機	41	24	3	10	4	9	2	50	45	747	300	7	27	29	26	38	821	353					
	平面機	126	460	15	222	4	213	5	89	150	2157	2405	159	836	38	60	84	239	2438	1500				
	毛巾機	1	9	16	17		17	14	1	66	4	46		64		17		52	4	179				
棉織	床單,毛巾,被機	1								1	5								5					
	帆布	1		1				1	1	2	3		4				6	3	10					
	各種帶子	9	24	2	6	3	6	2	2	16	33	256	214	0	18	22	26	12	3	299	261			
針織	軸(合)線	22	1	4	2	3		2		31	3	131	4	11	3	7		1	4	150	111			
	小計	15	495	21	247	10	233	9	106	199	1084	2551	3069	179	925	67	643	97	324	2894	1961			
	帽子, 雙面機	13		2				4	1	19	1	223	9	5	1	4	22	0	250	20				
染整	機	2	107	97		133		148	2	435	63	1595		525		470		709	68	3299				
	橫機	2		2	2	1		1		6	80		2		6			6		94				
	縫紉機	2	6	2	2	5		4	2	17	59		12		10			16		57	96			
染整	小計	17	115	2	101	139		4	154	23	509	348	1742	5	540		490	22	73	375	3509			
	整	5	49	3	5	5	27		2	13	83	36	9	27	4	5	6	1	5	18	2	51	1159	51
	總計	22	636	29	333	19	411	15	232	285	1721	3646	5116	191	1492	96	1159	157	061	4090	828			

1. 本表戶數、機器設備及染廠設備數字係依據民國38年7月管理總納民37年下半年所得稅評稅清單。
 2. 解放前戶數(舊會員)、解放後戶數計分:新加入(新會員)、非會員(未入會)、稅單外戶數(未在本業辦理評稅之會員)
 3. 本表所載機器台數及染廠設備係各廠全年總數。
 4. 本表統計數字根據民國38年7月末之調查資料。
 5. 本表在非會員提花平面機內包括電力毛巾4戶機35台, 人力毛巾機14戶機46台, 電力床單1戶機21台, 人中床單7戶, 機40台。

三、織染業中某些問題的發生和經過是怎麼解決的：

(一) 原料、銷路、利潤問題：

織染業除絲織原料用日本、意大利出產之 120 號人造絲和日本、上海、山東周村出產之 21 分、42 分真絲外，其餘棉織、針織、合線所用原料皆係本市紗廠出產之各支棉紗。在復工初期原料尚無大問題，凡開工的工廠，多少都有舊存的部份原料，在小道子市場也可買到棉紗，利用跑合的也可買到真絲、藤絲，但至三、四月份，大部工廠開工後，棉紗開始感到缺乏。

1. 用量增多：開工廠數日漸增多，機器開動數，原料用量與成品產量亦隨之增加。

2. 棉紗產量減少，供給不足：紗廠在國統時期，因原棉缺乏產紗很少，存量亦不大，解放後又未能一時全面復工出紗數量減少，而銷路推廣，有供不應求之現象。

3. 花紗布交換失常：紗布商居奇惜售，工廠購紗困難，感到原料缺乏，解放前一般以棉花 520 斤換 20 支棉紗一件（400 磅），20 支紗每件換二廠五幅布一件（20 疋），解放後在二月十六日即提高到 785 斤棉花換紗一件。後因棉價上漲比率較高，換紗之比率逐漸降低（曾落至 710 斤）。此時鄉間棉價較低，一般商人有利可圖，紛紛購棉運津，數量日漸增加，故紗價雖繼續上升，而棉價則持平穩。因此換紗比率復又逐步提高，至三月十五日曾達 900 斤之最高數，當時每件棉紗可換二廠五幅布 82 疋。由於紗價的上漲，棉紗成爲一種投機對象，紗布莊多抱有惜售現象，工廠購紗困難，甚感原料缺乏。

由於紗價上漲，紗布交換不很合理，也影響了小工廠的利潤與銷路，多把十二磅市布改織爲十一磅布，【註】又因花紗布公司不斷拋售五幅布與其他小號布，以致小工廠之雜牌布以成本過高，銷路更窄。故僅能維持現狀（據德興工廠計算 20 支棉紗一件（400 磅）價值 120,000 元，可織十一磅布 27 疋，共值 138,700 元，每疋除去 500 元製造費，每件棉紗只有 250 元的利益）。

【註】民營小工廠把 12 磅布改織 11 磅布的原因。

當時（三月份）我花紗布公司多拋售二廠五幅布來平抑與穩定物價，交換率爲 20 支棉紗每件換五幅 28 疋。而小工廠所織之 12 磅布，與五幅同爲 12 磅，原料已不能省，但因設備關係，質量却不如五幅，所以價格也差（要低於五幅），因此在小工廠出售出品之 12 磅布時，在銷路與利潤上即受五幅影響，所以改織小號布（即 11 磅布）。

這時私營布廠因原料缺乏，成品滯銷，遂向政府提出要求配售棉紗，減少商人中間剝削；收購成品，解決滯銷困難，（解放前中紡曾有配售棉紗辦法），當經過工商局、花紗布公司及各有關部門的研究，爲了扶持生產決定准予配售。購紗手續由該公會把全體會員共訂爲 72 個小組，由各廠根據機器設備、開動台數、按實際需要申請，由公會統計全業需要數量，交花紗布公司審查，批准購買幾成，然後各工廠以組爲單位照批准比數購紗。自四月廿五日開始至七月九日十一週內共配售棉紗 $2,023\frac{32}{40}$ 件，解決了該業的原料問題。

配售棉紗申請准購實購數量比較表：

週別	申請數		准購數		申請與准購	實購數		准購與實購
	件	塊	件	塊	之百分比	件	塊	之百分比
1	1,661	—	780	—	46.96	485	33	62.29
2	921	—	631	—	68.50	348	28	55.26
3	881	29	630	8	71.47	314	5	49.88
4	1,002	23	749	1	73.02	171	2	22.84
5	963	18	771	21	80.08	180	2	23.84
6	853	22	709	5	83.08	120	21	17.00
7	625	27	529	4	84.56	148	25	28.09
8	758	28	737	36	97.26	67	12	9.12
9	677	12	660	13	97.49	79	12	12.03
10	622	35	190	17	30.57	34	13	18.02
11	605	—	579	17	95.77	73	33	12.74
合計	9,572	34	6,968	2	72.79	2,023	32	29.24

【註】配售棉紗：准購數與實購數相差太遠的原因：

(1) 布廠在初期缺乏原料，當時沒有織加工的所以用的多。

(2) 至後期因有大部較大規模之工廠織加工，減少棉紗用量。

(3) 不織加工之工廠，因為紗布交易所成立後，布商盡量申請，他看配售紗價與交易所紗價那邊便宜，就到那邊去買，因兩處價格無甚差異，結果雖申請了也可能不要，更為了省手續便在交易所買了，因此差的很遠。

五月份已有104戶工廠，1154台機器，代百貨、花紗布兩公司織作加工。更加紗布交易所成立後，控制了棉紗，充分的供給了工業上的需要，因此配售棉紗的實購量逐週縮減，一週與七週相比實購量降低392.93%（見上表），後因該業原料已無問題，花紗布公司遂停止配售。

為了扶持生產，解決該業的資金缺乏成品滯銷問題；截止到七月十五日，銀行對該業共貸款87,340,000元（交通銀行貸10,340,000元，人民銀行貸款27,000,000元，匯業局貸50,000,000元），並有花紗布公司、百貨公司、合作社、扶持與組織該業生產，規定統一規格，提高產品質量，供給原料，收購成品，用以物易物的辦法，解決了該業資金原料缺乏、成品銷路困難等問題。

花紗布公司扶持生產加工統計表

38.2—8.20日

月份	加工廠戶數	加工機器台數	機台數	付出原料數 棉紗單位(件)	收回成品數 市布單位(疋)	紗布交換率 1件紗=布疋數	備考
2—4	13	160	160	160	4,880	1=30.5	電力紅星牌市布 交換以布換紗為27疋 先取紗後交布為27.5疋
5—6	62	633	633	537	14,767.5	1=27.5 1=27.	
7—8	70	633	633	964.55	26,165	1=27.5 1=29.5	人力二號市布交換率以布換紗為 29.疋，先取紗後交布為30疋
7—8	152	427	427	410.5	12,240	1=30	
合計	297	1,933	1,933	2,072.05	58,052.5		
規 格	電力紅星布市		人力二號市布				
	長	40碼	40碼				
	寬	36吋(1碼)	35.5吋				
	全面總經線	2,240根	2,075根				
	密度每吋經線	62根	58根				
			密度每吋緯線	59根	55根		

(二) 成本計算：

據五月份德泰興工廠計算自織與代加工成本利潤比較如下：

A、代加工品與自織品規格比較表：

代加工品規格	自織品規格
長度 40碼	40碼
寬度 36吋	35吋
重量 12磅	11磅
經紗總數 2240棵	2130根
經紗密度 每吋62根	每吋60根
緯紗密度 每吋59根	每吋54根
經緯紗支別 經緯20支	

B、代加工品的成本利潤計算：

代加工的紗布交換率：棉紗一件（400磅）換12磅市布27.5疋，織布一疋需紗11.5磅弱，每件紗按織布35疋計，每疋布的製造費為1,420元，市價9,500元。

每件紗加工收入（35疋—27.5疋）× 9,500 = 71,250 元

每件紗（35疋布）製造費 35疋 × 1,420元 = 49,700元

每件紗純益 71,250 — 49,700 = 21,550元（營業稅及房租未除）

C、自織品的成本利潤計算：

按自織規格，每疋原料需紗10.5磅，每件紗按織布38疋計，每疋製造費1,445元，市價8,300元，棉紗每件260,000元。

每件棉紗織出成品的賣價 38疋 × 8,300元 = 315,400元

織布38疋的工本費（1,445 × 38）+ 260,000 = 314,910元

織棉紗一件所得純益 315,400 — 314,910 = 490元（未除房租）

百貨公司爲了扶持生產，在公私兼顧的原則下，根據各個工廠不同的困難情況，利用不同的方法進行扶助，一般的是按月訂立加工合同，用定期、分期（分期一般是五天至七天）付給原料，收回成品，以物易物的交換辦法如下：

1. 有機器、工人、而無週轉資金的工廠：

用規定成品種類、規格、及交換率（較市價低一成）先期付給全月原料與加工費，工廠分期給公司交貨。

2. 缺乏原料的工廠：

根據其機器多少與產量大小，規定成品種類、規格、交換率，分期付原料，按期收成品。（付出原料即以原料（棉紗）換成品（甬子紗、絨），要做成背心、汗衫、衛生衣，則須另外付加工費）。

3. 缺乏銷路的工廠：

根據該廠的產品質量與數量規定規格，以物易物定期交換。

4. 對工作技術低，產品質量次的工廠：

根據其機器能力與技術水平規定規格，在兩利條件下臨時協議交換。

百貨公司扶持生產加工統計表： 由38年4月16日起至8月22日止

		廠數	付出原料加工費數量	收 回 成 品 數 量			
4月15日起	65	棉紗467.7件	80,516,604元(人民幣)	毛巾被	15打	羅紋口	528貫
				毛巾	28,348打	床單	122.5打
8月22日止				襪子	17,980.5打	線毯	712/12打
				雨子紗	115貫	背心	
				雨子絨	3,629貫	汗衫等	8,500.25打
				棉毛布	2,304貫		

織染業中比較小的手工織布工廠，大部缺乏資金與銷路，有的已停了工。合作總社與銀行合作部爲了扶持生產，把這些小工廠組織起來，由合作部折實貸給棉紗，解決了小手工業的資金原料缺乏問題；合作總社規定統一規格，供給原料收購成品以物易物解決了質量次銷路缺乏的困難。合作部與合作社共同組織生產情況與加工情況如下：

合作社社部扶持生產組織貸紗統計表： 7月15日至8月20日

組成之織布生產小組及合作社	工廠戶數	人力織機戶數	工徒人數		自有紗(塊)	貸售(塊)	備 考
			工人	學徒			
已貸紗 24個小組 1個社	335	763	504	381	904	7562	
已貸紗 2個組	15	30	13	14	47	262	需貸紗數
合 計 26個小組 1個社	350	796	517	395	951	7824	

說明：棉紗每塊10磅 平面機每台貸紗72塊 斜紋機每台貸紗14塊。

合作社總扶持組織生產加工統計表 7月15日至8月20日

月 份	已組織起之工廠戶數	人力織機戶數	工徒人數		付出原料數	收 回 成 品 數
			工人	學徒		
7—8	399	892	538	514	20支棉紗 2378塊	平面布438疋 斜紋布342
規 格 及 交 換 率	平量布		斜紋布			
	長	40碼	40碼			
	寬	36吋	30吋強			
	經徑	2100根	2700根			
	每吋徑線	60根	90根			
	每吋緯線	59根	56根			
	重	11磅	12磅			
交換率	棉紗一件換布29疋		棉紗一件換布25疋			

合作社所扶持的對象是小規模的手工業，現已組織起來的399戶，共有人力織機392台，其中多為一台至三台的，四台至五台的僅有10戶，八月份準備組織到1000台機子。今後要大量開展，在可能條件下準備把所有的個體分散的小織布工廠全部組織起來，共同生產，統一規格，提高生產產品質量，供給原料，收購成品，以解決小手工業的困難問題。

1. 對棉織，針織業是由於各個部門的貸款、配紗、加工，以各種不同的方法對其扶持的。據目前統計，該業中已有700餘戶給花紗布公司、百貨公司、合作總社、代作加工，原料銷路利潤均無問題。其他各廠在原料方面，亦可隨時在紗布交易所購得足用的各支棉紗；在銷路方面，因有大部工廠代織加工，自己不出成品，市場上民營工廠出品的雜牌布，必然減少。更因現在棉布批發商，已準備秋冬季貨（染深色布），有的用現款買，有的以棉紗交換，所以各廠都存不下布；在工資方面，一般是按件計工，工人由廠方供給膳宿，織布每疋按玉米面六斤至七斤計，每人看兩台機子，全月最高可織五十疋，每個工人每月工資一般在300斤左右。根據以上情況該業中一般的無大問題。

2. 絲織業，所用之原料主要是日本，意大利出品之人造絲，及真絲兩種。在解放後至現在，人造絲始終沒有進口貨，各廠所用的都是過去舊存的。在復工初期，原料利用跑合的可隨時買到，成品銷路也推廣到農村，并有相當利潤，當時沒有什麼問題。但至六月份前後，原料因缺乏來源，存絲者居奇惜售，逐漸感到缺乏，更因工人工資過高（除廠方供膳宿伙食白麵佔50%以上，每月每人扣玉米面110—120斤，工資未固定，用多退少補的暫借辦法，一般是300—500斤玉米面），成本加重，更加這時是絲織業的背月，成品銷路停滯，無利可圖，資方叫苦。據旭安絲織工廠成本計算如下：

旭安絲織工廠成本計算（按五月十一日物價，以一疋計）

原料（真蘆絲）	22,585.00
伙食	580.40
製造及管理費	1,233.00
房租及利息	328.00
營業稅	864.00
員工薪資	2,467.50
合計（每疋成本）	28,327.90元
當日價格天香絹一碼480元（每疋60碼）	
480×60=28,800元（每疋市價）	
28,800—28,327.90=472.10元（每疋毛利尚未除機器折舊）	

至七月末已是背末期，銷路開始活動，工資有的向下調整（例如旭安工廠在工會領導下由勞資雙方協議，由每月450斤玉米面調整到250斤玉米面），更以現在原料在上海能購買到足夠的真絲·蘆絲，影響津市絲價下落，成品有西北（太原、張家口）、濟南、青島、徐州等地客商來津購買，銷路打開，存貨賣盡，價格提高有利可圖，情況已大為好轉。原料成品過去現在價格比較如下：

七八月份原料成品價格比較表

月 日	蘆絲一箱價格	真絲一担價格	成品天香絹每碼價格	備 考
7.26	1,000,000元	1,380,000元	1,000元	
8.30	960,000元	900,000元	1,100元	

據旭安絲織廠經理周耀波說：「絲織業現在是解放後最好的時候」。從以上情況來看，目前絲織業已無大問題。唯有少數工廠工資較高，尚未固定，還是多退少補的暫借辦法，這是須要抓緊解決的問題。

四、目前存在的問題：

(一)問題：

解放前針織業在同業公會的工廠共有147戶，其中包括電力甬子紗、甬子絨、電力機機、人力機機四種。解放後人力織機工廠，曾一度盲目發展，現在據不完整的調查統計，已有339戶，但是在這些戶中，現在已有停工或半停工的。造成此種狀況的原因有以下幾點：

(1) 解放初期正在春季，城鄉物資交流，棉織襪子銷路很好。加以銀行貸款與花紗布公司配紗的扶持，這個輕而易舉的織機工廠發展起來很多，這種盲目的戶數增多與盲目的生產，勢必造成生產過剩。

(2) 我們在扶持發展上是盲目的，認為多開一個工廠，便是解放後的好現象，很少考慮到他們的發展前途，更沒有具體指導其生產（如產品規格，產量，銷售市場對象等）而任其自流。同時不根據市場銷路對象，盲目生產，以及某些廠子偷工減料也影響了銷路。

(3) 原料物料價格上漲超過了成品價格上漲的倍數，造成成本過高，影響了銷路。如玉米面由七月八日至二十七日上漲167%，棉紗上漲146%，而襪子僅漲了61%

(4) 工資過高，工人除廠方供給膳宿外，一般的工資每人每月玉米面450斤至540斤，最高者達800斤，因而加重了成本。

(5) 手工織機出品的銷路一是津市附近農村，通過農村小販來津購買，一是通過攤販（馬路邊上自由攤販）推銷到下層市民。現因政府對攤販市場的整理，取締了在馬路邊擺攤，更加農忙，鄉村小販減少，也影響了銷路。

(6) 上海針織品來津及津市舊存的上海品急於出售。因上海貨的質高價低，也影響了它們的銷路。

總之，由於以上原因，促成手工織機成品滯銷、資金週轉不靈等一切困難。現在據不完整的調查統計，手工機廠的戶數、設備、產品種類及現存量列表於下。以供參考：

人力織襪工廠現況統計表 1949年8月25日調查

區別	戶數	機台數		(打) 成品月產量	成品現存量			單位(打)		備考
		原有	開動		男襪	坤襪	孩襪		手套	
1	24	160	80	3,385	785	1,322.5	22		/	
2	73	1,004	265	8,819	4,067	4,985	4,374		301	
3	34	305	111	3,465	829	2,486	238		/	
4	1	2	1	25	10	/	/		/	
5	/	/	/	—	—	—	—	—	—	
6	4	18	6	300	40	10	/		/	
7	15	120	55	2,335	244	1,681	320		/	
8	137	670	323	15,649	3,543.5	8,212.5	1,450		/	
9	19	141	75	3,035	260	2,655	343		500	
10	6	21	16	680	440	75	/		/	
11	26	147	53	1,767	453	672	454		/	
合計	339	2,588	985	39,460	10,672.5	22,099	7,201		801	

以上共存襪子39,972.5打 手套801打

二、解決意見：

1. 要掌握住該業在廠數上、機器設備上，在找不到銷路前不能繼續發展。
2. 據合作總社反應東北大量需要襪子，僅黑龍江一個省社，在津市合作總社一次即購買襪子150,000雙。今後應了解東北需要種類、數量，來指導津市手工廠生產。最好組織起來，規定成品種類、統一規格，以便打開銷路。
3. 手工業工會應抓緊時間在勞資兩利原則下，適當調整該業工資，以便降低成本，幫助打開銷路。

目 錄

1. 性 質
2. 歷史概況
3. 解放後的情形

一、性質：

染整業是一種加工工業，他的主要業務是爲棉布莊及各地商販代染手工。「七七」前後，因當時資金狀況尚較富裕，物價又常年穩定，各廠還有一部自染出售。現因資金缺乏，代染加工減少及購買染料困難，所以一般都無力自染。另外因爲該業是帝國主義者爲了埽銷染料而扶殖起來的，以往用的染料完全是外國貨，並且技術上都是外人根據所出染料性質指導的。所以現在本市雖能製造硫化青及一部份硫化藍，並均較外貨便宜，但各廠仍然存在有殖民地思想；怕把自己牌子壞了，尤其大廠仍然完全用外來貨。

二、歷史概況：

本市自十八年開始即有機器染整，以「七七」前生意最好。原因：第一是家數少，「七七」事變前本市染整業只有九家。染料及布疋亦充足，染料有德國貨充斥市場，布除本市產品外，青島、上海、及日本來貨亦多。銷路也廣，銷往平漢、平綏、北寧、津浦，及西北各省。各廠資金狀況較好，除了加工之外也能自染一部，所以「七七」前這一時期，差不多經常可晝夜開工。並且是常年總有生意。

「七七」事變後：要按戶數的增減情形來看，好似非常繁榮。但按各廠的實際生意——原料來源、銷路、資金看來，都是逐漸降低的。雖然生意不如以前，但戶數激增。原因是東北敵人對我民族工商業的統治，越來越嚴。華北較東北好些，所以「七七」至日降，本市所增染廠多是東北流來的資金。由于工廠的增多，各廠因原料、交通、銷路的困難生意就越來越少，所以到三十年以後開晝夜兩班的就很少了。並且「季節」性也來了，到旺月還能有活，淡月就閒起來。那時的廠子還表現着生意上嚴重的不平衡：有的還能維持，有的就沒有生意，這是因爲能與敵僞拉關係的，便可以找到加工。別的就無工可作。因此這一階段中，工廠雖增到了三十二家，但有十四家停了工。

日降後1946年，因銷路、原料一度好轉，生意活躍一時。1947年以後，較日降前垮的更利害，進入1948年即大半停工。解放前差不多全都停工了。

三、解放後的情形：

(1)解放後總的方面說來，是在開始恢復，步步的走向繁榮。這首先是解決了該業的銷路問題。解放後各地貿易逐漸恢復，布疋由作籌碼變爲主要是實銷。加染手工的增多，該業才逐漸有了生氣。尤以過去生意就是面對着鄉村的廠子，更是表現的明顯。如敦義設廠以來，最高全年產量，爲25,000疋，今年三至六月份，四個月中就出了18,000疋。義大三至六月份出布，40,605疋。按季節來說：該業是以四、五、月份生意最好。茲將該業三至六月份各月產量列下：

各 月 產 量

品 名	三 月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份
藍 布	61,783.5 疋	107,830.5 疋	85,733.5 疋	49,679.875 疋
青 布	82,135 疋	42,641 疋	39,915 疋	28,744 疋
紅 布	3,332 疋	9,530 疋	10,330.5 疋	6,916 疋
灰 布	3,934 疋	3,043 疋	2,428 疋	6,079 疋
漂 布		5,078 疋	8,495 疋	2,707.5 疋
其 他	13,449.5 疋	14,687 疋	7,903.5 疋	13,202 疋
合 計	123,324 疋	212,010.5 疋	182,834.5 疋	112,328.375 疋
總 計				630,497.375 疋

根據解放以來至六月份，該業開工、復業情形，與機器設備開動情形；可以看出該業正是在恢復着這些年來的創傷，並且表現了本市紡織業與該業的瓶頸現象，茲將各月開工戶數，工人數字，設備開動情形列下：

各 月 開 工 戶 數

類 別	三 月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份
總 戶 數	47戶	47戶	47戶	49戶
開 工 戶	38戶	41戶	41戶	47戶
未 開 戶	9戶	6戶	6戶	2戶

以上六月份有新開業的兩戶。各月不能開工的原因主要是停工已久無力經營，不能馬上復工，原因多是籌劃資金。

各 月 機 器 設 備 開 動 情 形

類 別	三 月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份
總數(槽子)	761 台	786台	786台	843台
開 動 台 數	515 台	565台	546台	544台
未 開 台 數	205 台	221台	240台	299台

說明：以上數字，三月份是三十八家的統計，四月份是十一家，五月份是四十一家，六月份是四十六家的統計，不開工的未計入。

從上表還可以說明六月份該業已臨淡月。

解放後各月工徒增減情形：

二	月	份	950 名
三	月	份	970 名
四	月	份	1,087 名
五	月	份	1,118 名
六	月	份	1,166 名

說明：此數是三十八家的統計，六月份較三月份的增添工徒，絕大部份是解放前回家，解放後回來復工的，新添的工人很少。

(2) 現在的銷路已能銷京漢、津浦、京綏、北寧——及東北各地。但常因物價波動關係，影響布的銷路（如銷地比產地價低）。

(3) 原料，根據本市紡織業生產情形，所產白布估計除直接銷售白布以外，不足供給該業染整之需要。本市染整業六月份機器設備有染槽 843 台，以每台工作十二小時，染青藍色，每台產布 15 疋計共需 12,45 疋。全月需 397,350 疋，如果再加染其他顏色則更要多，約需 40——50 萬疋。如開晝夜，則差的更多。按解放後情況，最好的是 4 月份，約 212,010.5 疋，在數字上也差的很多。

(4) 染料及化學品——因解放以後本市存量尚豐，並又進口一部，所以上半年尚未感覺困難。該業所用的染料，絕大部份是外國貨，除一部份硫化青及火碱外，其他完全依靠外貨。茲將今年上半年該業所用外國及本國原料數量列下，以供參考：

品	名	本	國	外	國
藍	色	2,365.5 斤		80,084.875 斤	
青	色	115,997.29 斤		56,594.0725 斤	
紅	色	1,162.75 斤		11,815.525 斤	
灰	色	200 斤		427.75 斤	
靠	色			23,433 斤	
其	他	3,625 斤		9,037.375 斤	
漂	粉	7,380 斤		59,778.75 斤	
快	粉			26,774.2 斤	
碱	類	1,809,372.7 斤		127,544 斤	
其他化學品包括冰醋酸、水膠、鹽、鹽酸		177,648.3 斤		49,213.875 斤	

(5) 解放後發生的問題及如何解決的：

一、解放初期廠方差不多都存有思想顧慮，主要表現在遲遲不肯開工上。產生的根源主要因國民黨欺騙宣傳遺留下的餘毒。對我政策認識不足。在解放初期各廠一般的提出了工資問題，並且大部調整了，這也是使資本家不安的一點。又如華綸染廠副理談，解放復工晚的都後悔了。這也可證明當時是有存在顧慮的。

這個顧慮的消除，主要是在勞資兩利政策的正確執行與宣傳教育之下逐漸消除的。

二、部份的廠子提出了調整工資，現在的工資情況一般是在三百九十斤左右，我們認為不低。茲

將各個廠子工資調整情形略述如下：

(說明：去年工資是發錢，因此到發薪時買東西，只能達到下面數字的一半。大華、長興成、係按指數下差的更多。)

廠名 時 間	大 華			長 興 成			裕 源			景 星			瑞 源		
	技工	普工	最低	技工	普工	最低	技工	普工	最低	技工	普工	最低	技工	普工	最低
去年十一月份	240斤	150	64	200斤	100	10	80	64	42	70	43	22	60	40	30
今年六月份	471斤	300	189	200斤	280	90	195	570	75	540	272	240	140	100	70

三、因停工很久，資金缺乏，所以解放後有的想復工，而因資金問題未能及時復工，甚至有的到現在尚未復工。這一問題的解決主要是自己再集股或由貿易公司給一些加工而使復工生產。

四、發展前途及現在尚存問題與處理意見：

(a) 發展前途：從這幾個月的生產情形看來，解放後四月份生意最好，每日一班，僅開動機子(槽子) 565 台(原有 786 台)開動者僅佔 71.88%，並還不能保證經常。如按生產能力每日一班需 400,000 疋左右(前有述)，四月份最高產量 212,010.5 疋，尚差 50% 左右。這就表現了和紡織業不相配合現象。

這一問題的解決恐不是短期能辦到的，只有在今後我們適當掌握不再使該業盲目的發展。(染整業的發展，必須基於紡織業的發展。)

(b) 該業有走向被淘汰的可能：因為他是加工工業，這樣增加了成本，浪費了一切。如果紡織廠根據自己的產量附設一部染整，這樣就決不會有什麼有什麼瓶頸現象與淡月，也免去了打包、打商標等項開支，而使成本降低。

這一問題也是今後如何掌握不使盲目發展，逐漸使其走向合併的問題。

(c) 染料問題：因為該業保存着濃厚的殖民地性，染料及化學品都是來自外國，在技術上也都是受外人指導，到現在中國除能製一部份硫化青火、碱外，全部需要外貨(因化學工業的落後)。這就需要適當掌握染料的入口、與發展自己的化學工業。另外各廠還存在着嚴重的不願用中國貨，怕壞牌子的思想，這就需要加強教育與掌握入口及提高本國貨的質量。

這一問題首先要根據現有情況准予染料入口以解目前問題，同時要發展自己的化學業，如硫化青現能自給一部，就應掌握少入，以保自己已有的工業。

(d) 資金問題：因他是加工業，只要有工作，資金還有辦法。現在尚有義同奉、瑞豐兩未家開工，華綸也很難維持。

這一問題最好是有關棉布部門，能幫助較困難的廠子解決加工問題。

目 錄

一、沿 革

1. 歷史的情況
2. 目前的狀況

二、經營性質

三、設備及動力

四、生產能力及生產情況

五、原料的來源及需用數量

六、銷路情形

1. 銷售地區
2. 銷售方式
3. 供銷情形

七、現在的情況

八、目前存在的問題

一、沿 革

1. 歷史的情況：

天津電工器材業，創始於民國十七年大昌隆拔絲工廠的創立。至廿一年中天電機廠成立。以後順利、萬興、鏡雲合、玉豐等廠亦相繼成立，但皆是半工半商性質。在日偽時期，順利廠為日人巖崎購買，改為辦公地點，廠型不復存在。萬興早已停業，鏡雲合為日人大門商會購去，但字號未更改，實際等于變更業主，而營業則改為米棧，「八一五」時，國民黨不知其中內幕，未曾接收。玉豐現在尚存，已經數度變更業主。

天津電工業發展的過程，是在「七七」以後，日寇在津大量設廠，國人在日廠中學得技術不少，並知道了電業在工業上的重要性，一般資本家遂紛紛投資設廠，在卅一年時，計有中天、四友、厚生、永興、大中、維新、永利等卅餘戶，營業一度頗為發達，如製電話機、交換機、電線、拔絲等部門，均已具備。其後日人禁止買賣銅鐵，並強迫人民獻銅、獻鐵，強制搜繳，將民間私有廢銅鐵掠刮殆盡，以致各小廠，因買不到原料紛紛停工，大些的廠子秘密買到一點，但亦只能勉強支持而已。至日寇投降時，該業只有十二家尚能苟延殘喘的繼續開工。

民國卅一年，偽電線製造業公會成立（原先該業加入電料業公會），這時始有正式公會組織。「八一五」後，改為電線銅絲羅底公會，後由偽社會部指定為重工業，認為帶有全國性，遂與銅絲羅底分開，劃為天津第二區電工器材業公會，屬於電工器材全國聯合會。其後又改為天津區電工器材業公會，以迄於天津解放。國統時期，以原料可以隨便進口，停工工廠又行復工，據不完全的統計，在那時共有工廠三十八家。

解放後，在政府的復工復業的號召下，各廠自二月至四月間先後都已復工，因海運尚未暢通，進出口關係未正式建立，各小廠家因存料不多，感到原料接濟不上，多存觀望態度，所以有延遲至四月底才復工者。

2. 目前的狀況：

按電工業為專門的技術工業，其不同於其他行業的主要關鍵，即在於訂活。自解放後復工以來，在四、五月間，因外埠、東北、唐山、津浦縣各地來津購買電業材料及成品者很多，廠方亦自動向本市電料行及外埠推銷，兜攬訂活，營業會一度發展。具體的說來，做電話機的，如中天是經常在製造，外埠各部門，多向該廠訂貨，生產情況較為平穩。其他有鑄床、銑床的，除做訂活外（以訂貨的種類及數量多寡決定交活的日期），經常給各方修理機器配修零件。製造電線的，以電線號數太雜，不可能須先做出等候購主，所以要等到有了訂活，才開始製造，而經常是在作一些普通常用的各號電線售給電料行。作拔絲的除供給製造電線應用外，在五金行亦可銷售。總的看來，各廠皆以訂活為主，推銷尚屬次要。目前情況除個別少數廠家急需政府貸款維持外，一般的均能維持現狀，但各廠皆希望政府能貸款扶助，茲將解放後加入公會的各廠家，廠名及營業性質列表於下：

工廠名稱	投資方式	營業範圍	職工				
			職員	技工	普工	學徒	女工
中天電機廠股份有限公司	公司	電機	34	77	59		42
聯昌電機機械廠有限公司	公司	電機	9	2	44	8	
大興電機工廠	合資	“	8	2	9	9	
四友電機廠	“	“	4	13		18	11
厚生工廠	獨資	電機、電線	3	7		6	6
亞光電器工廠	合資	電機、修理	1	7	6	13	
從慶墜工廠	“	電機、修理	9	18		16	
三一工業社	“	電機	1	2	3	4	
精信工廠	“	電器	1	5		5	
中國一二三工廠	“	電燈口	2	4		5	
恒春工廠	“	電燈口	3	8	4	6	
榮久工廠	獨資	電器	1	1	1		
源興電器器材廠	合資	電線	2	2	5	6	
新光興記電線廠	獨資	“	2	2	1	3	5
民生電線廠	合資	“	2	1	3	4	7
大光明橡膠電線製造廠	合資	電線	3	3	3	5	8
明遠盛記線電工廠	“	“	2	1	4	4	6
盛德電線廠	“	“	1	1	2	1	2
珍記電線廠	獨資	“	2	1	14	13	4
振興電線製造廠	合資	“	1	1	3	5	
三新津記電線廠	獨資	“		1	3	12	
春記電線工業社	“	“	1	1	3	1	
玉豐公記電線工廠	合資	“	2	1	5	3	
建國實業社	“	“	6	4	15		
國華電線製造廠	“	“	4	1	4	3	5
中興電線廠	“	“	2	1	7	13	4
鏡雲工業社	獨資	“	1	5		2	
萌新工業社	合資	“			5		
維新工業社	獨資	“		1		6	
永利電線製造廠	“	“		2	4		
永生記工廠	“	“	1	2	1	4	
銘華順工廠	合資	“	1	2	2	2	
同增和工廠	獨資	“	1	1	2	5	
永豐工廠	獨資	電池		1	1		
鴻源工廠	“	“		1			
鼎利工廠	“	“		1	1		

大和	工廠	獨資	電池	1	1				
福生	工廠	合資	“ ”	1	1				
東亞	工廠	獨資	“ ”	1	1				
明遠	工廠	“ ”	“ ”	1	1				
永明	工廠	“ ”	“ ”	1	1	1	1	1	1
美利華	工廠	“ ”	“ ”	1	3	8	8	8	8
成功	工廠	“ ”	“ ”	1	1	1	1	1	1
生昌	工廠	“ ”	“ ”	1	1	1	1	1	1
信永	工業社	“ ”	“ ”	1	1	1	1	1	1
大昌隆	工廠	獨資	銅絲、電線	14	5	29	45	30	30
永德成	生記拔絲廠	“ ”	拔絲	5	1	3	13	13	13
九輪	工廠	“ ”	“ ”	1	1	1	4	4	4
天信	電機社	獨資	修理	1	1	1	1	1	1
復光	電氣社	“ ”	修理	1	1	1	1	1	1
永興	工廠	“ ”	電池、電線	3	20	20	8	8	8

二，經營性質

全業共52家（在北京有一家），據公會報告，實際在津私營工廠只51家，其中公司組織者21家，獨資經營28家。依其經營範圍，約可分成五種類型，即電機類（包括做電話機，交換機、變壓器、電動機、水表、礦燈、電扇及其他各種零件等）12家、電線類、（包括做高壓線，低壓線各號電燈線電話綫等）有22家、拔銅絲類（包括做拔各號銅絲，兼做電線等）有3家、做蓄電池類（包括做汽車，用蓄電瓶、礦燈用蓄電瓶及其零件等）有12家、專門修理者有2家。其中有的兼營兩種業務，（如有的電機廠兼修配零件），但其主要業務除專做修理者外，都是出產成品為主，茲將其劃分列表如下：

類別	經營性質				業務類性質						備註
	公司	合資	獨資	共計	電機	電線	拔絲	蓄電池	修理	共計	
廠數	2	21	28	51	12	22	3	12	2	51	做電機的亦做電線，做拔絲的亦做電線，做電池的亦做電機零件，兼營兩者有9家。

附註：國營中央電工器材廠未計算在內。

三，設備及動力

該業設備約可分為三類茲列表說明如下：

1. 電機類

類	機 器									設 備							備註		
	鏟	銼	銑	鑽	鋸	榨	搗	壓	真	電力	砂	充	氣	燒	自	電		其	合
別	床	床	床	床	床	床	床	機	空	熔	輪	電	壓	焊	動	鍍	他	計	三種在內 包括電機、蓄電池、修理
數量	59	13	15	20	2	1	6	20	1	1	6	2	2	2	1	3	46	209	
廠數																		26	

2. 電線類

類	機 器 設 備												備註
	編	包	包	合	軋	伸	捲	打	辦	大	其	合	
別	織	布	膠	股	膠	線	線	錢	線	電	他	計	包括做電線者22家
數量	625	9	13	17	8	1	36	140	7	1	23		
廠數												22	

3. 拔絲類

類	機 器 設 備			備 註
	拔	脫	羅	
別	絲	水	床	
數量	72	2	35	
廠數			3	

4. 動力設備

類 別	動 力 設 備				備 註
	發 電 機		馬 達		
	台 數	能 力	台 數	能 力	
數 量	2	8V—1800A	124	618.3H.P.	
廠 數				51	

該業在工作上是互有連繫的，做拔絲的供給做電線，做零件的供給做電話機，而電話機與電線又有密切關係，是以生產部有聯繫性，經常機器不全開（因根據訂活需要而定），但其動力是在全數使用着。

四，生產能力及生產情況

根據以上機器數量、動力設備，在全部開動，工人滿員情況下，每月生產數字，據不完全的統計列表如下：

品 名	單 位	數 量	備 考
電 話 機	部	500	
交 換 機	號	1,000	
水 表	只	800	
熱 線 軸	個	10,000	
交 換 機 零 件	件	22,000	
變 壓 器	台	6	
電 動 機	〃	30	
起 動 器	〃	2	
蓄 電 池	個	2,000	汽車、礦燈用
積 片	片	3,000	
電 線	盤	8,340	
黑 電 線	盤	4,680	
四 種 線	米	142,300	
棉 皮 線	斤	22,600	
膠 皮 線	米	200,000	
金 皮 線	米	20,000	
光 銅 股 線	斤	4,000	
銅 絲	斤	9,950	
羅 底	尺	4,560	
修 配 零 件	件	60	

無固定標準，此為約計數字。

由二月復工以來，各廠於四月底、五月初陸續開工，以開工日期之不同，生產數量亦有差別，據各廠自報自三月至七月底各種生產數量列表如下：

品	名	單位	數	量	備	考
電	話	機	部	1,161		
交	換	機	號	3,170		
水		表	只	535		
熱	線	軸	個	13,500		
變	壓	器	台	25		
起	動	器	台	9		
械		片	片	100		
廠		燈	個	5,000		
各	種	零	件	7,160		
高	壓	保	險	500		
膠	電	門	個	100		
電		扇	台	1		
各	號	電	線	33,819		
紗	包	線	磅	16,233		
棉	皮	線	斤	1,800		
膠	皮	線	米	609,600		
光	銅	股	線	4,628		
銅		絲	斤	32,958		
羅		底	尺	23,504		
修	配	電	動	145		
修	配	起	動	2		
修	理	電	扇	16		

由上表數字看來，最近五個月的產量，與生產能力比較，最近實際並未達到預期的數量。其原因：一是原料不充足，一是訂活少，各方購買力低，以致促成生產量未能提高，而該業產品除電話機、電爐、電熨斗、手電筒等不屬於訂貨外（國統時節制用電，電熨斗、電爐出產很少，手電筒出產為量亦不多，現在各廠未繼續作），其它產品大都屬於訂貨性質，如訂貨多，便繼續不息的生產，如訂貨少，便買些破舊機器，加以修理隨時出售，或給各廠家修理機件，維持開工。其中電話機所以能够始終保持着生產相當數量（如中天廠），一方面是由於市面的需要，一方面也是該廠出品已有相當信譽的原故。

五，原料的來源及需用數量

該業所用原料，大部仰仗國外進口，日偽時日貨的傾銷，國統時美貨的充斥，因此養成該業的依賴外國貨的殖民地思想，更以該業為一種專門技術工業，如電話機之零件非常細緻複雜，即以各種機作用之螺絲釘言，約有二千多樣，以本國所出之原料，質量不合標準，尺寸不準確。茲將其原料月數量及產地來源列表如下：

名	稱	原料月用量	來源地點	備考
砒	鋼片	500斤	英、美、瑞、日、	
磁	石	1,360斤	“ “ “ “	
磁	鐵棍	5,704斤	“ “ “ “	
黃	銅板	5,964斤	“ “ “ “	
白	銅棍	1,000斤	“ “ “ “	
磷	銅	1,000斤	“ “ “ “	
白	鉛片	308磅	“ “ “ “	
鋼	鐵料	4磅	“ “ “ “	
銅	料	2,595斤	“ “ “ “	
金	鋼砂	12,124斤	日、東、北、美、	
膠	木粉	350磅	英、美、瑞、日、	
雲	母精	1,500斤	“ “ “ “	
炭	精	1,061斤	“ “ “ “	
銅	錫	300個	英、美	
生	鐵	350磅	“ “	
漆	線	10磅	“ “	
金	皮	50磅	英、美	
白	布	250斤	“ “	
人	造	1,061磅	“ “	
絕	緣	6,681米	美	
絕	漆	590盤	英、美、瑞、日、	
絕	紙	5包	日、本	
擦	料	50米	英、美、	
銅	絲	58加侖	“ “	
膠	皮	95磅	“ “	
棉	紗	70磅	英、美、	
臘	線	65,450斤	日、本市	
氧	鉛	23,065斤	南洋	
硫	酸	23,6375件	本市	
炭	鈣	220捆	美、日	
硝	酸	1,000磅	“ “	
鉻	酸	3磅	“ “	
石	臘	2,250斤	本市、美	
臭	油	20磅	美、日	
油	漆	70磅	“ “	
拔	石	2,000斤	“ “	
絲	寶	4,500斤	英、美、瑞、日	
石	眼	20小桶	本國	
			英、美	

該業所用之原料中，製電機之炭精塊、磷銅等，目前中國尚不能製造，須依賴入口。其他如漆皮線，磁石鋼、本國亦能自製，但質量上稍次於外貨。做線的原料，銅絲，因本國貨質量不純，不耐燒，不耐久，故大部使用外貨，因為做電線非百分之九九·九的純銅絲不可。再如拔絲之寶石眼（拔20號以上的銅絲即須用寶石眼），本國沒有出品，需用外貨，最好的能使用半年以上，這須視工人技術之熟練與否以決定其應用時間之久暫。

六、銷路情形：

1. 銷售地區：

電器及電線，大部銷往東北及華北各大都市，電話機大部銷往華中、華南等地，礦燈大部銷往東北及冀東產煤區。自解放以後有西北區及太行區訂購零件、北京軍械部訂做修械床子、華東區電信局、郵政局、華北軍區、鐵道部、東北工業部等訂購各種零件及礦燈，華東區工礦部訂購變壓器等，銷路頗暢。

2. 銷售方式：

各廠銷售方式主要是靠訂貨，過去會做手電筒、電熨斗、電爐等，不屬於訂活，銷路很少，現在各廠不再繼續製造。如電線、交換機及其零件，則依靠訂活，先訂立合同，再開始製造。另外有的廠子製出成品自動向電料行推銷，同時有些大型的工廠在外埠設有營業所或辦事處，有計劃的自己尋找銷路。

3. 供銷情形：

該業初創於民國十七年，發展較晚，力量比較薄弱，廿一年至廿八年期間，逐漸開展，紛紛立廠，營業方面，比較正常。由廿九年至卅六年生意轉佳，國內外交通暢達，原料供應無缺，電工廠相繼設立，這是電工業的黃金時代。這一時期主要是各工廠、鐵路局、電信局、礦山訂貨多。由三十七年到解放前。這一時期一方面有美貨的充斥，但同時原料亦大批進口，故該業尚能保持經常的生意。解放後復工以來，因原料供應不足，各工廠祇能以既存的原料，從事製造，故有時各部門大量訂活，有的廠子不敢應承，其次是各方面訂貨太少，機器未能經常開動，由於以上種種原因，故現在生產量未能達到戰前的水平。

七、現在的情況：

解放後在政府開工復業之號召下，各廠先後開工，個別的開工較晚，但在四月底已全部復工。茲將其最近情況分別列後：

1. 機器方面：該業所有機器已如前表所述。因現時訂貨者不太踴躍，機器尚未全部開動，解放後尚無增加機器者。

2. 工人方面：在解放前後各廠工人有的解僱、有的回家，但在復工之初，皆已陸續回廠。因該業為一種專門技術工業，技術工人根本不能辭退，（如永興廠有技工二十餘人，自津市戰事緊急以前即已停工，根本沒有解散）。截至現在，全業共有職員136人，技工223人，普工284人，工徒202人，女工130人。

3. 職工待遇：一般都是以玉米面為計算標準，各廠工資多寡不一，如大昌隆廠是按月計工資，工人最高210斤，最低160斤，學徒最高150斤，最低80斤，廠方管食宿，每月伙食按120斤小米計算，女工為臨時工，廠方不管食宿，每天最高6斤。大興工廠，職員每月180斤，工人是按日計資每月發放二次，工頭每天13斤，工人每天最高9斤，最低6斤，學徒以年限多寡定工資，每天2.25斤

、1.5斤、1.25斤不等，職工由廠方管食宿。厚生工廠的工人每月最高 400 斤，最低 250斤，學徒每月 70斤，廠方管食宿。女工每月最高 180斤，最低 150斤，廠方不管食宿。由上面情形看，一般的工資相差都不太懸殊，在工資高一點的廠子對福利方面差一些，工資低的對福利方面好些，如大昌隆每年給工人制服兩套，厚生就沒有這種辦法。

4.福利設施：對於福利設備，各廠皆在逐漸改善，除中天廠規模較大外，其他皆是中小型工廠，帶有作坊性質，所以談不到什麼福利設施。因公受傷，各廠皆給醫藥費。管食宿及沐浴者 33戶，管理髮沐浴者 35戶，發給制服者 6戶，年終分紅者 2戶。

5.營業情形：自解放後在四、五月間各地皆來津購買成品及零件，營業一度發達，但因為是訂活性質，各廠皆有這一批貨做完，下次是否還有訂貨的恐慌，擔心機器不能長期開動。現在正做着訂活的，有永興廠做礦燈，大興廠做塞子頭，聯昌廠做水表，亞光廠做變壓器，其他各廠或做零件或擔任修理，只中天廠始終保持着做電話機、交換機，但產量却沒有提高。做電線各廠，以本市及外埠的需要，雖經常製做，但產量却達不到預期的數字。拔絲是經常在生產，因為這是做電線的原料，不能一時間斷，但却感到鋼料的缺乏。做蓄電池各廠，原先是在電料業公會，屬於商業，現在加入電工器材業，據公會統計，截至現在已有 12 家，其營業是製做汽車用及礦燈用蓄電池，目前情形平常。

八，目前存在的問題

該業目前存在的問題約有下列三個：

1.資金問題——各廠在解放前受國民黨反動派的苛捐雜稅、征兵、攤派款項、匪軍的強取豪奪、種種壓榨，損失頗重，已感覺筋疲力盡。解放後勉強復工，各廠空有支架，內部實在空虛，資金感到週轉不靈，不能購買原料，雖過去皆存有數月之原料，但現在最多十天即須週轉（做線的）。是以皆想向政府請求貸款，有的工廠已經貸過，但辦法是按折實貸款，有的廠方提出，所用原料是以銅鐵為主要，貸款是以米面為標準，如果物價波動，吃虧很大，希望按該業之原料折實貸給。

2.訂貨問題——該業營業性質主要以訂貨為主，解放後因各方訂貨稀少，直接影響生產。但訂貨少的原因，是因鄉村未能恢復原狀，各埠購買力低，另外是外地來津訂貨先向國營工廠（天津電工器材廠）商洽，如果不能製造，再和私營工廠商訂。據廠方表示，這一方面，政府沒有照顧到，希望公私兼顧才好。

3.原料問題——過去因外貨之傾銷，充斥市場，工業原料皆仰仗外國，因此養成其依賴性，本國很多能够研究製造，但不知加以改進。如磁石鋼、漆皮線等上海已能製做，本國不知利用，其他如炭精粉、炭精板、燐銅、軟鐵、純銅絲、拔絲寶石眼等，本國尚不能做，需賴進口貨。在外交關係尚未正式建立，海運尚未暢通以前，市內舊存之原料，將不足所需，故政府應盡量爭取外匯。使原料源源而來，供給工廠所需，以促進其發展。

目 錄

一、天津市機器業的歷史情況

二、設備及生產類別

1. 私營機器業的設備及生產性類
2. 國營工廠的設備及其生產性類

三、華北機器製造公司所屬天津四個廠的人數及設備

四、天津機器製造業的基本特點

1. 設備及規模的簡陋
2. 生產性質與經營方式
3. 技術上落後的情況

五、生產及銷售情況

1. 私營工廠的生產情況
2. 國營華北機器製造公司天津機器廠的生產情況

六、原料之供需

一、天津市機器業的歷史情況

1. 歷史環境對機器工業的束縛

機器製造工業的產生，是在帝國主義經濟侵入中國，使中國有了半殖民地的近代化工業之後，需要機器的保全、修理及零件的補充而產生起來的。這一點是規定以後機器製造業的命運及發展前途滲透的最重要之歷史因素。因為：

(1) 帝國主義爲了永遠保持它對殖民地中國的劫奪、榨取，它絕不許可中國生產力的提高與進步，當然不希望中國有一個發展工業的基礎及強固的國紡工業。因此在其輸出的資本中，也就不會向重工業的機器製造業大量投資（日寇侵華的後期對華北重工業的建設計劃，是純粹爲了它自身的戰爭需要）。

(2) 中國長期在封建買辦的官僚資本統治之下。這個統治是完全以服務於帝國主義對中國市場的壟斷與商品的傾銷，作爲其生存與發展的唯一之經濟政策的，對於民族工業只有摧殘作用，對於本國機器製造工業更沒有；也不會扶助與促其發展。即使在進行反人民的內戰中，其軍火需要也是只想仰仗於美帝的供給，沒有更多建立軍需工業。

(3) 較大的私人資本在機器製造業的投資很少。這是因爲 (a) 中國工業不發達；(b) 需要大量資本經多年的刻苦經營始能見效；(c) 要有專門的技術知識，非一般人所能經營。

所以天津的私營機器製造業直至今日尚停留在手工業式的；只能製造簡單機器及修理，保全的情況中。

2. 歷史情況

機器工業隨着其他近代化工業的成長而產生，第一次歐戰期間，歐美各國對於中國經濟的壓力減少，國內工業有了一個發展的機曾，機器業也隨之發展起來，也是爲時不長。帝國主義在戰爭結束後，藉着不平等條約的有利條件，把低賤而優良的製品大量輸入，這時中國的機器業也就像其他工業一樣，又失去了發展的條件。

天津的私營機器工業在1927年以前，已有一百餘家，其後以華北局面較趨安定，稍有發展，但受日貨傾銷影響，只能致力於農具的製造。因爲廣大農村中僅農具一項的需要，即相當可觀，而外來農具並不合於中國農民的使用；加以其他各業工廠的零件修配，亦需就地補充，因而小型機器工廠日趨增多。這些工廠大都集中在所謂「中國地」的三條石大街（現在屬於九區），時至今日「三條石」，已經成爲天津市鐵工業的著名集中地帶。

1937年以前，較大規模的工廠有：德利興鐵工廠、德泰興鐵工廠……，尚能製造磨粉機、製紙機、印刷機、軋花機等。

抗戰時期，天津淪陷，民國二十九年日軍開始向私營工廠定製軍需品，初僅修理槍械及工兵、軍馬用具，到三十一年以後，不論工廠大小，設備是否完臻，均迫令製造步槍、手槍，嗣後機關槍、迫擊砲及砲彈等，亦完全利用民間工廠製造，因此機器鐵工業也隨着較爲活動。

由於日寇對軍需的迫切需要，供給各廠原料，教給技術方法，因之在淪陷期間，機器業在「軍工」條件下，竟呈現了畸形的發展及生產的安定現象。

日寇投降後的初期，工商業家以爲顯露曙光，機器業工廠也有增資興工，計劃擴充的。但只是南柯一夢，內戰爆發，國統區日蹙，各工業均趨萎縮，無人再添製機器，而農村的農具，由於國民黨禁止鐵類輸出，亦失去銷路。天津解放前三百多家工廠有半數停止，二千多台工作機只有五百台轉動。工人四散，營業蕭條。

茲將私營機器廠分期開業家數列表於下：

(根據工商局三月的工廠調查表所作的統計)

抗戰前	140家	佔全業	38.5%
淪陷八年間	109家	佔全業	30.0%
日寇投降至解放	90家	佔全業	24.8%
不詳者	24家	佔全業	6.7%
合計	363家	佔全業	100%

在天津的各部門國營機器鐵工廠大部分是日寇在侵華期間建立起來的。

前清光緒六年，成立北洋水師船塢，專修水師所屬艦艇，即今日的大沽造船所，是為最早官辦的機器工廠。

民國元年成立津浦大廠，修理津浦路客貨車。

西歷1880年，英商租界招商局基地，設立招商局大沽船舶修理所，現為國營（由國民黨手中接管而來）。

1937年前設立的，尚有承辦舊英國工部局的英系東方鐵廠（現名渤海鐵廠，國營），德人經營的小型麵粉廠（即現在私營的新北華）。

從七七事變到日寇投降這八年間，日人在天津所設的機器鐵工廠極多，總數約在90家以上，工作機器總數2,117台，電動機754台，馬力總數7,233.24HP，生鐵熔爐35座，拉絲、製釘、壓延機共1,274架。（以上數字錄自天津的經濟地位第 頁）

但是日寇所經營的90多家工廠，大部係小私人資本性質，其間並無聯繫與分工，且當時日本本國限制機械類之輸出，所能買得的工具機只是日本二、三流工廠所擱置不用的機器。結果許多機器廠的機器設備，性能低劣，並不合於製造目的而形成許多缺乏特殊性的獨立性的小規模工廠。

日本政府對於華北機器製造業的注意及致力經營則是開始於1944年，當時日本軍閥侵略戰爭的泥足越陷越深，因之，對殖民地的政策也不能不加以修改了。由於日本本土與大陸間運輸的日趨困難，物資的不足，戰爭開支的浩大，於是大胆的嘗試把重要工礦底層產地的華北變為工業地區，使基礎性的產業與機械工業作平行的發展。

1944年，「華北機械工業會社」成立，日本住友機械工業會社亦參加了這個企業經營，其目的是要把這個「單位」育成為一個機器工業的母體，領導各中小工廠。

在日人的開發華北計劃中，展開了對機器工業的有步驟的設施。華北機械工業會社第一步把零碎碎的北平一百五十個工廠及天津一百三十個工廠組織起來，擬具一些生產的劃分計劃。1946年8月起計劃從事於技工的大規模訓練，並有「機器工具精密度檢查」，訂製各種機械的標準。工作機械要通過登記、核價、檢查及作重點主義的配給。各礦山用的機器，也是依一定能力及其設備而分別製造，但這些計劃都以戰爭失敗而宣告終止。

國民黨將（1）華北機械工會社、（2）昌和製車廠、（3）興亞鋼繩廠接收改組為天津機器廠，均屬資源委員會。另成立天津的中紡機器廠接收日人五個機器工廠。

其他大中型日系工廠分別為「天津煉鋼廠」、「電工器材廠」、「中央無線電廠」、交通部、軍工、市企業等單位接收。一些小型工廠則由敵偽產業處理局分別標售或拆賣。

本來日系90多個機械工廠有如一盤散沙，日寇欲加以組織與規劃而未果，國民黨的接收，重物資而不重事業，故均未能做到有效的調整與配合。

天津解放後，我們仍按國民黨原有系統接收，以便迅速恢復生產，七月一日華北機器製造公司成

立，包括原、津、京、及張家口三地機器廠。天津則包括原來的第一廠、第二廠、汽車修配總廠及天津橡膠配件廠四個廠，原來的第三廠（製釘及鋼絲廠）則劃歸天津煉鋼廠。

二、設備及生產類別

1. 私營機器業的設備及生產性類：

按照三月份所作調查統計，在機器業同業公會的會員工廠共363家，其中21家（內法商一家）未能統計，故統計工作只包括332家，其情況如下：

(1) 獨資經營者222家，合夥119家，股份有限公司1家。

(2) 員工數：

職員337人（包括廠主349人，技術152人，普通336人）。工人2589人（內技工554人，普工814人，學徒1221人）。

註：技術職員實際是技工升任的技師，有工作經驗而無理論知識。

工人數中，技工、普工各廠區分並不一致，事實上普工不會有814人，大部分應算作技工。

(2) 機器設備：

工具機器	1902台
(a) 包括	
鑽床	1007台
鑽床	383台
鉋床	197台
壓床	105台
搗床	77台
(b) 延展，拔絲，製釘機	288台
包括拔絲機	151台
製釘機	98台
螺絲機	30台
皮帶錘	9台
(c) 打鐵爐	29座

(3) 動力設備：

有動力設備者299家，無動力設備者43家。

該業共有電動機537部，總馬力數2379.5HP

該業產品種類極為複雜，真正能製造全部機器者為數不多，並只限于小型的簡單機器，且生產力極小，大部分只能製造零件及修理。

茲就345家工廠的生產性質作一分類如下：

(1) 能製造全部機器者共93家，佔345家之27%。

(a) 各種工作母機	5家
(b) 立臥式鍋爐及柴油機	8家
(c) 糧油加工機器	16家
(d) 軋花機、彈花機、 切面機及各種農具	17家
(e) 毛、棉麻織機	8家
(f) 織襪機、汗衫手套機	19家
(g) 製革、橡膠、製烟、 火柴、印刷、打蛋、製糖業	20家

除製造外，尚經營該種機器的修理。

(2) 修理機器的工廠	133家	佔345家之38.5%
(3) 五金製造(拔絲、拔鐵、洋釘、螺絲)	12家	3.5%
(4) 自行車零件製造	49家	14.8%
(5) 修配汽車零件	7家	2%
(6) 修理船舶	1家	
(7) 其他雜製	51家	15%

2. 國營工廠的設備及其生產性類：

(1) 我們若將天津所屬各部門的國營機器鐵工廠的工具機統計起來，與私營機器業作一比較，則有如下列情況：

(a) 國營機器廠包括：華北機器製造公司天津機器廠四個廠、交通工具，製配及修理的有六個廠、中紡機器廠共五個廠、軍工三個廠、天津煉鋼廠的拔絲製釘部分三個廠、電工器材廠三個廠、其他四個廠，共二十八個廠。

(b) 這28個廠，共有工作機設備為：

(a) 各種普通工作母機	1499台
(b) 拔絲、製釘、螺絲機	652台
(c) 其他工作機	125台

共 計 2276台

(2) 華北機器製造公司所屬天津部分的四個廠的人數與設備。

三、華北機器製造公司所屬天津四個廠的人數及設備（附私營機器業342家之職工數，設備，及合私營合計數）

屬天津四個廠 華北機器製造公司所	職工人數				機器設備					動力馬達設備								
	職員		工人		總數	通普通			汽車機 草用	自行車製膠 車機用機	合計馬力數							
	技術	普通	總數	技工		學徒	主要	工作				器						
	數	數	數	數	數	車床	鑽床	刨床	壓床	其他	合計							
天津機器廠	35	16	20	370	310	49	11	182	69	16	24	17	1	55	182	128	1059HP	
天津自行車廠	23	9	14	323	290	16	17	390	153	41	19	23	40	65	340	124	1058HP	
天津汽車輕肥廠	76	51	25	536	465	71		276	90	36	13	6	8	35	189	235	1090.9HP (註一)	
天津橡膠配件廠	21	10	11	138				112	2	2		1			5	27	473.5HP	
共(註二)計	155	85		1367				969	319	9	56	47	49	156	722	514	3681.4HP	
私營家342機器廠	836	152	336	2589	554	814	1221	2190	1007	383	133	197	105	77	1902	537	2378.5HP	
公私營機器廠合計	991	238	371	3956				3169	1326	478	189	244	154	233	2624	43	53	107

(註一) 其他機器尚有44台，另有完善之冶鍊、合金、電鍍設備。

(註二) 天津機器廠職工共計數，尚包括公司及營業外之員工，故表中所列之共計數不等于四個分廠的共計數。

(註三) 私營工廠的技術職員數多是技術工人，而由廠方昇任技師者，僅有技術經驗而沒有理論基礎。

(3) 國營工廠的生產性能。

華北機器製造公司所屬的：

(1) 天津機器廠：主要生產礦山機器（如捲揚機、鼓風機、電動水泵）、豐田式自動織布機、柴油機等。

這是原來日人的「華北機械株式會社」，預備發展為華北機器業之母體者。

(2) 天津自行車廠，製造自行車、月產可達700輛。

該廠原為日人昌和製作所。製造軍用載重自行車，但性能甚劣，國民黨接收後技術雖有改進，但自行車質量仍很差。基本問題在於「熱處理」的設備不健全，而需用之鋼棍與滾珠尚須國外供給。

(3) 天津汽車配製廠：原為日人北支自動車株式會社。為配合整個華北公路交通事業，分廠遍設於天津、北平、青島、石家莊、等七個城市。

以該廠的設備而言，為華北最好的機器工廠，「熱處理」及翻沙（用鐵模，而非沙模）設備遠較以上二廠為優，目前主要生產為活塞，活塞環及電瓶。

3. 補充說明一些情況：

(1) 天津市所有國營機器廠，若全部統計起來，所有機器數字不會少於私營工廠，且規模遠較私營工廠為大，只是大部為其他企業之附屬工廠。全市公私營工作母機，合計約在5000台左右。

(2) 公私營工廠生產品類，相同的很少。

(3) 天津的機器業佔有華北首位，但若與上海相比，無論在規模，設備與技術上均相差甚遠。

天津與上海私營機器廠規模比較表（限於兩者同業公會會員）

	廠數	職工數	工作機數
上海	900 餘家	30,000 餘	20,000 餘台
天津	363	3,425	2,190
上海與天津之比	2.5 : 1	8.8 : 1	9.2 : 1

(4) 私營機器業大部分是手工業式的小工廠，近幾年來更有分化的傾向，其原因為：

(a) 由於工業的蕭條，大中型工廠生產萎靡，開支較大，在製造成本上，往往敵不過小型工廠。小型廠只有一個經理，率領幾個工徒，便可以工作，經理又是司帳，又是技工，他們的開支是可以減縮至最低限度的，所以他們處處可以低價取勝。

(b) 解放以前，工人工資極低，維持不住生活，稍有辦法的工人都想搞幾部機器，招一些工徒自己開業。

(c) 由於封建的分家制度，往往一家稍具規模的工廠，因為分家而分成幾個小廠，大大削弱了生產力量。

這種分散的現象，極端有害於該業的生產力，提高及技術的改進。

四、天津機器製造業的基本特點

由於以上的情況，決定了私營機器製造業基本特點：手上業式的小規模的分散經營，以及在生產技術上的落後，所以除開製造一些簡單的農產品加工的機器以外，它始終只是依附於其他工業，而沒

有反過來成爲工業發展的基礎而起帶動的作用。

茲再具體分述於下：

(1) 設備及規模的簡陋： (以下三個表均爲342家工廠的統計)

從工人數來看(包括學徒)

人 數	5人以下	6—10	11—15	16—20	21—30	31—50	51—74
廠 數	174	105	30	12	14	5	2
佔百分數	50.8%	30.7%	8.8%	3.5%	4.1%	1.5%	0.6%

從機器設備來看：

機 器 數	5台以下	6—10	11—15	16—20	21—30	31—40	67
廠 數	180	99	36	14	8	4	1
佔百分數	52.6%	29%	10.5%	4.1%	2.3%	1.2%	0.3%

從動力設備來看：

馬 力 數	0HP	1—5HP	6—10	11—20	21—30	31—50	51—100	101—200	242
廠 數	43	219	40	17	3	3	2	3	1
佔百分數	12.6%	58.5%	17.2%	7.0%	1.4%	0.3%	1.2%	0.9%	0.3%

照上面的統計，無論工人數(內48%是學徒)、機器台數、動力設備在5數以下者都佔50%有強餘，10數以下者佔80%以上，私營機器廠規模之小可見一般。

(2) 生產性質與經營方式：

真正能製造小型簡單機器的工廠，只有93家，僅佔該業27%，而且生產能力極低。由於資本的薄弱及中國工業的不振，機器廠工業類多只作定貨的生產，且爲了適應市場的需要，常常改變生產的品類，而不能適合其真正生產的性能，作到業務的專一化。

據我們瞭解，該業沒有一家引用新式的工廠管理方法；沒有系統的人事制度；沒有精確的成本會計，而仍舊採用舊式的會計制度，完全是手工業作坊的經營方式。

(3) 技術上落後的情況：

私營工廠的企業主很多是工人出身，其所聘用的「技師」，絕大多數是作工多年的技術工人，沒有理論基礎。雖然說近年該業在技術上是有一些進步，但連模仿的程度，尚未普遍達到，更不要說自己設計了。該業技術工人能看較複雜的機器圖的，簡直是鳳毛麟角。學徒四年中(現改爲三年)雜務要佔去一半時間，能否學到東西，就要看平時師徒間的相處了(根據在三條石的調查，只有三光機器廠，廠方爲學徒上技術課，該廠出來的工人尙能看圖)。

公營工廠的技術工人較私營廠的當然好得多，但是真正要擔當精細工作，還是差得很遠。日寇計劃自民卅四年八月起，從事大規模的訓練技術工人，但以戰爭失敗未果。

技術工人素質的低劣，將會是我們在入規模建設過程中首先遇到的困難，這已不是個別工廠間的

事，而是整個工業建設的問題。由於工人文化程度的不夠，政府必須從早注意到這個問題。關於工人的培養工作，在公營工廠，應由廠方負責訓練，私營工廠的工徒，則可由政府及廠主共同出資籌辦技術訓練班。

拿器材方面來講，機器工業基礎資材中的鋼材，大部要待東北及國外供給，工具及鋼珠，軸承，鋼鏈等亦都仰待外國輸入，只銑鐵能自給。但因製銑鐵技術拙劣，鐵質亦不好，不適用於製造上等鑄品，這也影響了機器製品的質量，這問題當然有待於「冶煉」技術的改進了。

生產及銷售情況

1、私營工廠的生產情況：

解放之前，機器業是很蕭條的，大部是作零活生意，很少製造整件機器。這時期的情況因沒有調查材料，無法統計。

天津解放後，城鄉溝通，本以農村為最大市場的鐵工業前途開始有了希望。首先是鑄鐵業的鐵鍋、農具、鋼精（鑄）用具，有了廣大銷路，迅速恢復了生產。機器業中的拔絲、製釘亦形成暢銷，現在雖屬背月，但產品大部分還是能銷得出去。

自行車零件在三月初有若干老解放區向津市倒流的現象，以後情形好轉。但是從六月份起為農忙時期，銷路大減，生產受到了影響。

至於機器的銷路，因交通還未恢復，農村購買力低，加以資本缺乏、勞資關係不正常等原因，解放後的一、二月間，生產情況並不見佳，但從三月份起，隨着各業的逐漸恢復，機器製造也開始漸見起色。

由於沒有具體材料，無法作精確的說明，祇能說明一些概況及所知道的個別情形。

機器的銷路完全看其他工業的恢復與發展的程度而定，一般地要比其他各業恢復得慢些。解放後，為各方聞名的工廠首先得到恢復，甚至到現在已邁進發展的階段。由於受生產的季節性影響，有些工廠在四、五月份營業較盛者，從六月始就轉入蕭條狀態，有些則反是。從天昌機械廠生產的工作毫無銷路這點來看，機器製造業本身尚在緩慢恢復階段。

(1) 橡膠業在解放後為最發達的工業，製造和修理橡膠機的機器廠也就恢復得較快。例如有名的治津橡膠機製造廠，定貨要三個月始能做完。

(2) 織襪機自解放以來即呈暢銷，如三月份17家織襪廠共製織襪機497台、襪角459台，福興機器廠反映銷路已恢復戰前的情形。三興、元泰祥都想擴大廠址。

(3) 天津麵粉業在解放後即新設了三個廠。在北平，小型麵粉廠新設立的也甚多，又因小麥上市，自六月份起，製造麵粉機的工廠，業務就很發達。

(4) 榨油機：中華工業社接受中原、冀、魯、豫、冀中、開封、商邱等地國營的實業關係的定貨，須九個月始克完成。

(5) 軋花機及彈花機在三、四、五月份的銷路極佳，有名的郭天成，在三月份一月就製造了38台，不過從六月份起，就轉入了生產的背月。

(6) 染整機的製造及修理在五以前亦很發達，自六月起則處在背月的情況。

一般的估計至九、十月間，農村經濟好轉，該業將轉入生產之旺月。

2、國營華北機器製造公司，天津機器廠的生產情況：

國民黨統治時期，第一分廠的礦山機器很少銷路，因此只好擴大織布機的製造。解放後，織布機與

礦山機器仍乏銷路，不過由於華北各地礦山設備受到戰爭的影響與損壞，在今後的建設過程中，礦山機器的需要將會日益增加，顯非該廠能力所能勝任，例如大同煤礦的破壞慘重，若要恢復則需要該廠一、二年的生產。

第二廠的自行車製造在四、五月間已恢復解放前的產量。但是質量甚劣，各方反映不佳，從六月份起生產方針改為重質不重量，以恢復信譽。

汽車修配廠為目前該公司營業最佳的一個廠，因為華北軍區及第四野戰軍定製大批汽車零件。該廠有獨佔性（舶來品受限制），因之該廠在經濟上已能自給自足。

原料之供需

機器業原料主要是生熟鐵、鋼料、銅合金等。生鐵可自給，但質量不好；鋼不夠用，鋼板尤缺；銅合金是回轉軸的主要材料，與鉛錫同樣不夠；用作切削之用的特殊鋼（如鋒鋼），華北沒有這種工業，必須自外國輸入。

鐵類及普通鋼料，主要要賴東北的輸入。在華北則石景山鋼鐵廠可供一部分生鐵，天津煉鋼廠出普通鋼料。

不過一般私營機器鐵工廠的原料，主要是靠舊鐵廢料。日寇投降後，東北民間收藏極多，加以連年的戰爭，橋樑鐵道的破壞，使得廢鐵的供應不虞匱乏，一般估計，這方面的供應在今後半年中不會發生問題。

天津解放後以前，由於國民黨禁止鐵器向農村輸出，五金缺乏銷路，價格極為便宜（參看華北物價指數表）。天津解放，華北各地來津採購五金原料的很多，本市需用日增。當時東北禁止五金輸出，更因交通不便，山關外供給原料不易，加以本市五金製造工廠生產未能恢復，價格驟形暴漲，形成供不應求的狀況。五月份起，東北生鐵（尤其是鑄鐵）來源暢通，商人運津利潤達50%，在今後生鐵原料的供應上將不成問題。

華北鋼鐵公司出品的生熟鐵及鋼料，價格超出市價甚鉅。例如生鐵，鋼鐵公司規定特號鐵每噸為小米3500斤，頭號鐵3000斤，二號鐵2800斤，而市場鑄鐵價格約為石景山生鐵之 $\frac{1}{2}$ ，至 $\frac{1}{3}$ 價格。東北之好生鐵價格亦低於石景山50%，鋼鐵廠其他出品如鑄條，元鐵等均須高過市價一半，雖然鋼鐵公司成品品質遠較市場上的為佳，但成本過高是值得注意的問題。

【附：華北批發物價指數表】

從該表可以看出

- (1) 在民國25年金屬品價格較一般物品遠為低廉。
- (2) 日寇侵華時期不詳，國民黨統治時期，金屬品價格遠超過其他物品，以36年12月最為顯殊。原因為鋼鐵產量萎縮，且冶煉機構龐大，成本高，而舶來品價格亦高。
- (3) 金元券改革之後，金屬品相對的上漲很慢，其物價指數遠低於食品等價格（37年10月及11月）。原因是國民黨之限質，國民黨禁止五金輸出，銷路困難，因此價格相對降低。
- (4) 解放後糧價低，金屬品相對地劇烈上漲，以38年2月看高，過食品物價5%。直到現在，物價指數仍高，差不多與紡織品一樣。原因是五金銷路暢通，而國營鋼鐵廠的生產成本極高。今後各方建設需用鋼鐵日多，故繼續保持相對的高價。

華北批發物價指數表（摘錄）：

說明：（1）該表摘自南開大學經濟研究所所編的『華北批發物價指數』，用以說明金屬品物價指數的情形。

（2）金屬品物價指數物品項目包括如下：

品名	牌號及產地	單位	品名	牌號及產地	單位
1.元鐵	四分 鞍山	百市斤	7.三角鐵	二寸 鞍山	百市斤
2.竹節鋼	六分 英國	百市斤	8.洋釘	天津煉鋼廠	桶(百磅)
3.船鋼板	五厘 鞍山	百市斤	9.新鐵絲	天津煉鋼廠	把(百市斤)
4.生鐵	鞍山	噸	10.平鉛鐵	26號 比國	張
5.剪口鐵	鞍山	百市斤	11.新方鐵	四分 鞍山	百市斤
6.馬口鐵	180w112斤	箱	12.煙筒鐵	三厘 鞍山	百磅

（3）基期民國 25 年 7 月至 26 年 6 月=1

公式：簡單幾何平均。

時期	分類指數			總指數
	食品	紡織品	金屬品	
民24年	0.8370	0.8163	0.6981	0.8065
25年	1.0209	0.9300	0.8206	0.9341
民36年 6月	36,548.94	29,432.70	33,358.00	35,134.70
12月	128,341.33	127,667.24	206,164.21	149,012.40
民37年 8月	5,968,755.56	7,571,43.86	7,183,672.13	7,255,861.67
10月	9.731	10.677	6.698	8.946
11月	17.819	20.895	14.605	18.860
民38年 2月	211.471	310.215	329.195	281.176
3月	289.157	410.156	435.328	372.522
4月19日週	372.220	457.619	550.054	
5月3日週	585.105	675.579	801.124	644.586
5月10日週	693.970	893.694	916.700	786.679
5月17日週	824.269	1,121.430	1,092.002	912.949
5月24日週	883.590	1,127.227	1,285.026	971.564
5月31日週	866.178	1,109.866	1,368.526	988.121
6月7日週	839.883	1,110.692	1,323.628	977.776
6月14日週	846.543	1,192.907	1,251.457	988.875
6月21日週	822.906	1,201.328	1,183.816	978.369
6月28日週	823.186	1,218.524	1,192.834	981.902
7月5日週	923.543	1,232.236	1,252.729	1,093.604

目 錄

1. 發展歷史概況

2. 營業情形

3. 解放後情況

(一) 原料及物料

(二) 成品及銷路

(三) 成品計算

(四) 營業情形

(五) 該業目前存在的問題

(六) 該業的前途

1. 發展歷史概况：

津市拔絲製釘工業在民國十六年始有東和工廠成立，機器技師均來自日本，該廠初期只作銅釘，生產量亦很低（每日不過200斤），原料來自日本及西洋各國。民國十七年東和工廠又從日本買來製鐵釘機開始製造鐵釘，每日生產量五桶（每桶120斤），原料鐵絲來自日本，此時津市只東和一家。民國十八年東和工廠再次從日本購來拔絲機器，原料改用盤條，自己拔絲再作釘子，但是盤條也須來自外國。民國二十一年和濟、大合二廠，相繼成立。民國廿二、三年有振裕、祥瑞先後成立，民國二十四年天興製鐵所成立，開始作元扁鐵（不作盤條），同年日人亦在津市成立華隆工廠，民國二十五、六年又有德源、利華、溥生成立。到民國二十六年七七事變前，津市共有拔鐵拔絲製釘工廠九個，但無有專製鉛鐵絲工廠，除天興外都只作鐵釘、鉚釘，但都有拔絲機器，有時出售鐵絲亦屬兼營性質。七七後有北洋拔絲廠（現名管天津鐵絲廠）成立，是津市專門拔鐵拔絲鉛最早一家，此時元記亦從泊鎮遷津，日人又成立中山製鋼所，津田勝鐵廠，和信製釘廠（現市企業公司製釘廠），而仁和義記工廠亦於此時成立，此時津市才具備了拔鐵拔絲製釘的工廠。

日本投降後，興記、遠大、永大等廠相繼成立。國民黨敵偽產業處理局標售接收的日人工廠中，旭東、津田勝二廠由私人標購後，改名享大、寶昌亦整修開工。

解放後又添設了五家，現該業全市共有三十九家。

2. 營業情形：

津市在民國十六、七年前，洋釘子、鉛鐵絲都來自外國（民國十年前西洋各國及日貨、十年後日貨爲多）東和工廠成立初期，原料來價很高生產量很小，不能與外貨競爭，可是東和工廠的營業很好，到民國二十年後，東和工廠增添機器改用原料（由鐵絲改盤條）減低了成本，營業較前更好。在民國二十一年又有和濟大合二廠成立，津市鐵釘生產量大爲增多，外貨入津日漸減少，此時營業甚好。至民國二十二、三年間，津市由於工廠的增多，生產量的提高（每天約三百桶）。再加當時的關稅政策還帶有保護工業生產的性質，（成品進口稅重，釘子進口關稅每桶約三元餘，此時津市釘子售價每桶九元左右，原料（盤條）每噸進口關稅十六元上下，此時津市外貨幾乎完全絕跡，津市的產品遍銷華北各地及華中等地，營業較爲正常，但這時中國向美國棉麥借款影響國內各種物價普遍下跌，尤以食糧爲甚。因而使農村購買力降低，成品滯銷。本市六戶工廠此時約存釘子二萬桶之多，各廠即互相砸價，各廠均有折本情形，營業均受損失。結果沒大三個工廠，和濟、東和、大合共同協商爲了互不受損失，組織了一個三合號，統一價格出售三家之產品，三家按比率攤出成品，計和濟佔百分之四十五，東和佔百分之四十，大合佔百分之十五，以維持營業，但仍是清閑。到二十四年振裕、華隆亦加入三合號，攤數比率改爲和濟百分之三十五，東和百分之三十，大合百分之十，振裕百分之十五，華隆百分之十，此時津市所產之釘子，統由三合號成交分撥各廠取貨。到該年下半年營業稍見起色，但成品銷路已不及以前。到民國二十五年逐漸步入正常狀態。民國二十六年津市被日人侵佔後，交通阻隔，成品銷路、原料來源均日漸減少，營業開始下降，各廠均裁人減產，日人又陸續成立拔絲製釘工廠國人工廠更覺困難，此時原料還能從德國來一部份，但私營工廠難以購得，各廠再次減少工人，勉強維持。日營工廠此時作軍用。到民國三十年日美宣戰，原料來源斷絕，天興又不作盤條，營業更見蕭條，此時日人需用鐵材甚急，在津市勒令強購鐵材。該業各廠原料成品大部被日人強行購買。此時各廠多以偷藏之原料支持營業，但很難支持。到民國三十一年東和、振裕兩廠停工，爲了維持廠內消費改磨玉米麵。大合改製植物油，和濟改棉織，其餘各廠都兢兢業業的經營。三十三年春，日人對鐵材解禁，但因外貨仍不能來原料仍感缺乏（只天興製鐵廠出一小部份盤條）。和濟復工後與北洋共同爲日人作加工。是時該業經營仍無起色，以前改業的尚未復業，停工的亦未復工，未停工或改業之工廠，皆

以本市舊存原料勉強支持營業。後來日人不准銷鐵絲，洋釘出市，營業更爲清淡。

日本投降後原料仍無來源，國民黨接收的敵偽物資由處理局隨時出賣，因當時工廠少還能買到一些，能够維持生產，成品也能自由出市，後來又以本市所產原料（盤條）支持到民國三十五年。初次和平談判分裂後，國民黨開始封鎖，不准五金類出市，和濟因虧累不堪，宣告倒閉。當時各廠出品鉛絲多銷上海，也有一部份在本市出售，營業不甚正常，前改業之工廠均未復業。在解放前國民黨修築城防，向該業勒索鐵材十二噸，寶昌鐵廠被國民黨軍強行拉走二百噸之多，此時較大各廠營業均受損失。

3. 解放後情況

現在津市私營拔鐵拔絲製釘工廠共有四十戶，內有解放後又添設的五戶（只算參加公會的）。全業共分三種：拔鐵的三戶（天興、寶昌、大興），拔銅絲九戶，其餘都以拔絲製釘爲主，其中有三戶兼營鐵鉛（亨大、興記、元記），拔鐵絲的只有一戶。全市私營拔絲製釘工廠以元記、東和規模最大，拔鐵以天興爲大，匯昌以作機器爲主兼營拔絲拔鐵製釘，規模也相當大，其次是亨大、大興、興記、寶昌四廠。其餘均係小戶。全業還有人力工廠五戶，都是拔銅絲的，全業現有機器設備如下（附表）：

動力方面全業都是使用電力，但都不是自己發電。

全業共有電滾子97個，共1,599馬力。

製釘機器統計表

種	類	單位	數量	每台十小時生產能力	現開動數	備	考
3分至寸5	釘子機	台	40	寸釘100斤	27		
寸6分至2寸5分	“	“	41	2寸釘200斤	34		
2寸6分至3寸	“	“	35	3寸釘300斤	5		
3寸5至6寸	“	“	29	3寸5 5寸釘子	350斤 500斤	6	
不明尺寸的	“	“	54		17		
秋沛	釘子機	“	13	4分釘25斤			秋沛釘即鞋釘，尺寸有三、四、五、六分
鉚	釘機	“	3				

附註：1. 釘子機小戶的機器生產能力較大戶小一倍

2. 所謂小戶都是在五台機器以下的小戶的機器佔釘子機總數12%強

3. 三寸以上的釘子機小戶沒有

拔絲機器統計表

種類	單位	數量	每十小時生產能力	現開動數	備考
3號至4號拔絲機	台	14			
5號至16號	〃	70	8號鐵絲500斤		
16號至20號	〃	68	16號鐵絲150斤		
20號至30號	〃	36	24號 〃 〃 35斤 30號 〃 〃 7〃	12	
不知號數	〃	65		33	

附註：1. 關於機器生產能力因為生產號數很多是按中號填的

2. 只記一戶有20號以上拔絲機

拔鐵機器統計表

種類	單位	數量	每部十小時生產能力	現開數	備考
伸鐵機	部	4	5噸	4	
剪鐵機	台	4		4	
切鐵機	〃	2		2	
旋床	〃	2			
鑽床	〃	1			
牛頭鉋床	〃	1			
眼床	〃	1			

附註：1. 伸鐵機的生產能力是按三分盤條填的如作元扁鐵能超過欄內的生產能力的百分之四十一至五十一

2. 剪鐵機、切鐵機沒有經常開過，生產能力不明

3. 旋鉋床是修理機器使用的不能填生產能力和開動數

拔銅絲機器統計表

種類	單位	數量	每十小時生產能力	現開動數	備考
人力拔銅絲機	台	11	18號銅絲10斤	11	
電力 〃 〃	〃	8	20號 〃 〃 60〃	8	

附註：1. 銅絲號數由12號至20號

(一) 原料及物料：

拔絲製釘主要原料是三分盤條，附屬原料有硫酸、白灰、胰子、牛油（硫酸用以洗去鐵銹，白灰用於燒乾防止生銹，胰子、牛油起光滑作用，這幾種附屬原料都是不可缺少的）。主要原料及附屬原料，

除白灰外，均產於本市（盤條產於各拔鐵廠，硫酸產於津市利中製酸公司，葫蘆島也能產），但是盤條以太原所產爲最好，能拔三十號以上的細絲，和外國的相等。

白灰來自日本，中國出產之白灰可以代用；但是如果拔三十號以上的細絲必須得用日本灰，如用中國灰，則斷頭很多，生產量也小。

這些附屬原料的需用量，如由三分盤條拔起到十四號絲需拔三次。每噸每次用硫酸半罐（四十五斤）、白灰十斤、胰子一條半、牛油一斤半，如拔到三十幾號絲則須用五次。

拔元扁鐵及盤條，原料是廢鐵道、壞橋梁、鍋爐、船板、廢工字、馬槽、三角等鐵，來源多在大都市及各港口，但東北較多。

拔鐵須用燃料元煤，每拔一噸鐵須用元煤半噸，物料只釘子、木桶而已。

（二）成品及銷路：

該業所出成品種類很多，鐵絲由四分至三十三號，鉛絲由八號至二十四號，鐵釘由三分至六寸，元鐵由二分五至一寸。扁鐵由一分厚五分寬至三分厚一時六寬，方鐵由三分至六分，竹節鋼三分至六分，洋灰筋三分至六分，三分盤條（拔絲製釘原料）。這些種類在生產數量上是彼多此少互相增減的，只釘子一種各樣尺寸都有出產。現鐵絲只能出到二十號，因爲本市所出盤條性硬。在銷路上，鉛鐵絲、洋釘大部銷到華北各地農村，華中亦銷一部，元扁方鐵、竹節鋼、洋灰筋，大部銷於城市，盤條銷本市各拔絲製釘工廠。

（三）成本計算：

在成本計算上，天津市企業公司製釘廠和私營東和工廠製釘兩廠，同作一寸釘子時，在原料方面企業公司製釘廠較東和多用3.88斤，在人工成本及管理費用則相等，附屬原料也相等，只用電一項東和較市企多用10碼。其計算方法可參考下列該兩廠及天興製鐵所之成本計算書。

註 1. 東和係按玉米面配售價（130元）合算的。市企係按零售最高價（160元）折合的。

2. 在原料上，市企用的是西洋盤條，而東和用的是短的廢料，所以單價不同，在電費上則市企較東和低。

成本計算表

（四）營業情形：

解放後，初期原料缺乏，大多用廢料（短頭鐵絲，過去不用之短盤條），成品銷路因交通不暢有些狹小，營業較爲清閒。後來交通逐漸恢復，原料來源及成品銷路即步入正常，到五六月之間，各廠同發薪資，須成品很快銷售，又感到銷路有些狹小。當時交通銀行對該業作了定貨、折實、信用等方式的貸款（詳情附表）給以必要扶持，今後交通銀行對該業將繼續貸款。

天津市企業公司製釘廠製造一寸釘子每桶成本計算書

人工	6.5個	e	1.650	10,725.00
9m/m 盤條	73.94公斤	e	556	40,667.00
原煤	212.12公斤	e	18.18	3,856.34
硫酸	2.42公斤	e	1,000.00	2,424.00
肥皂	2.73公斤	e	105	272.70
電力	21.81 碼	e	73.00	1,592.71
				<u>59,537.75</u>
管理費	5%			} 8,930.66
折舊	10%			

總成本 68,468.00

玉米面每斤165共折415斤

簡接物佔總成本的5%

(三十八年七月二十七日報)

1寸鐵釘 成本計算書 38年7月27日折合玉米面

每桶(120斤)需用原料144市斤 每市斤價值200元	合計	28,800.—	52.43%	221,538.5斤
電費 35碼每碼 // 42元	//	1,470.—	2.67%	11,307.7斤
伙食(包括職員工人)	//	5,900.—	10.74%	45,385斤
雜項	//	3,100.—	5.65%	23,85斤
使用附屬費(包括修理費、機器油、附屬原料)	//	5,180.—	9.43%	39,846斤
脚力及佣金	//	950.—	7.75%	7,3843斤
工資(包括職員月薪)	//	8,820.—	16.05%	67,846斤
木桶	//	700.—	1.27%	5384斤
合計		54,930.—		422,5415斤
				玉米面每斤130元

2寸鐵釘 成本計算書 38年7月27日折合玉米面

每桶(120斤)需用原料144斤 每斤價值200元	合計	28,800.—	221.5385
電費 25碼每碼 // 42元	//	1,050.—	8.077
伙食	//	4,750.—	35.5385
雜項	//	2,900.—	22.31
使用附屬費	//	5,180.—	39.846
脚力及佣金	//	850.—	6.538
工資	//	6,570.—	50.538
木桶	//	700.—	5.384
合計		50,800.—	376.8斤

3寸鐵釘		成本計算書		38年7月27日折合玉米面	
每桶(120斤)需用原料144斤每斤價值200元		合計		28,800.—	221,5385
電費	25碼每碼 // 42元	//		924.—	7,1077
伙食		//		3,830.—	29,4615
雜項		//		2,700.—	20.77
使用附屬費		//		5,180.—	39,846
脚力及佣金		//		830.—	6,3846
工資		//		6,020.—	46,3077
木桶		//		700.—	5,384
	合計			48,984.—	390.77

成本計算法

每製成品1噸即需原料	1,300噸	七月份原料平均1噸價爲	198,300
1. 成品一噸即需款	257,790—	(原料本1300 × 198,300)	
七月份職員月薪爲	445,500—	職工月薪	1,959,625—
付出利息	1,064,942.94	電費	703,408.5
管理費	2,644,335.—	銷貨費	4,332,672.40
其他費用	5,331,651.76	(如脚力, 佣金行佣等)	
2. 七月份總開支爲	16,482,135.60		
七月份共製品爲	124,236噸	平均每1噸費用爲	132,660—
	(16,482,135.60 ÷ 124,236噸 = 132,660—)		
3. 外加熟鐵稅每噸	15,479—		
總計每月產成品1噸計	257,790— + 132,660 + 15,479— = 405,929—		
			38.8.20報

交通銀行對拔鐵拔絲製釘工廠貸款統計 (截至七月底) 1949.8.13

廠名	定 貨		貨 款		折 實		貸 款		信 用 貸 款	
	時間及限期	金額	貨物種類數量	單 價	時間及限期	金額	折實種類數量	折單價	時間及限期	金額
元記工廠	6.3—7.17	192萬元	釘子 60桶	32,000元						
元記工廠	6.8—7.22	250萬元	針料 4噸	625,000元						
元記工廠	7.27—8.25	630萬元	針料3.5噸	1,800,000元						
元記工廠	7.29—8.27	900萬元	針料5.噸	1,800,000元						
匯昌工廠	5.31—6.29	96萬元	釘子 30桶	32,000元						
匯昌工廠	7.20—8.19	329萬元	盤條 10噸	320,000元						
寶昌鐵廠	5.29—7.26	780萬元	盤條 30噸	260,000元	7.19—8.17	390萬元	元鐵15噸	260,000元		
亨大工廠	7.26—8.24	187萬元	釘子 34桶	55,000元	6.27—7.26	147.2萬元	釘子36桶	40,888.9元		
天興鐵廠	5.28—7.16	780萬元	盤條 30噸	60,000元	5.9—6.7	100萬元	釘子44桶	25,000元	5.31—6.5	500萬元
天興鐵廠									7.10—7.20	200萬元
東和釘廠	7.28—9.10	858萬元	釘子134桶	64,029.85元						

交通銀行對該業貸款重點是放在較大之戶，規定貸款數不得超過該戶的流動資金總數，用以帶動發展生產，因此如某戶要想多貸的話，必須自己增加流動資金。

爲了雙方（銀行、工廠）不受物價的影響，用款戶須首先申請批准，俟找到原料後再當面議定貨物價格提款。

該業經過交通銀行各種貸款扶持後，營業已趨正常，原料亦已能供給。如天興製鐵廠現存原料够用二個月，成品銷路亦很好。亨大工廠被訂出之貨，够作一個月的，目前以一吋至三吋釘子和能作針料的十九、二十號鐵絲，能作自行車輻條的十四號鐵絲銷路最好。原料上（盤條）由於鐵廠生產量增加，故該業營業現已有好轉。民國三十年停工的東和、大合兩家，自解放後均已復工，並有新開業的五戶，三個拔鐵廠生產量也在逐月增加，天興鐵廠三、四、五各月生產量不到五十噸，六、七兩月份每月已超過一百噸；寶昌大興雖然不如天興，但生產量也在逐月提高，銷路是供不應求。

六月份三個鐵廠的生產量共計盤條十三萬三千九百七十公斤，元扁鐵十萬零九千六百七十三公斤，盤條除供給各私營工廠外，還得供給公營市企業公司製釘廠天津鐵絲廠（因國營鍊鋼廠所產盤條只够自用）。

津市私營拔絲製釘工廠六月份生產洋釘六百九十二桶，國營生產洋釘七百四十三桶，共計一千四百三十九桶，和七七前相比還差五倍上下。鉛鐵絲在六月份，私營工廠產四萬二千五百二十四公斤，國營工廠（包括市企業公司製釘廠，天津鐵釘廠，鍊鋼廠）十六萬五千六百六十二公斤，（七七前無記錄，不能相比）。

私營拔絲製釘工廠因原料質量較低，（盤條短、性硬），生產量很難提高。

目前（七月底八月初）因各地雷雨連綿，交通受阻，成品銷路有些滯塞。

（五）該業目前存在的問題：

1. 原料：目前津市所產盤條數量很少，不够供給拔絲製釘，並因性質堅硬只可用作釘子及拔二十號以下的鐵絲，故現在拔細絲機器全部停開，只國營天津中國鐵絲廠七月份從香港來了一批盤條（八十九噸），開了一部分拔細絲機器。

本國盤條以太原所產爲最好，能出三十號以上的細絲，其品質與外國貨相等。如太原貨能來即可不准外國貨進口。

2. 附屬原料：硫酸是一種不可缺少的附屬用品（用以除去鐵銹），本市利中製酸公司及葫蘆島均能出產，但因現在利中停工（原因不詳），在市場上不易買到，鹽酸雖可代用，但作鹽酸沒有硫酸也不行，同時鹽酸較硫酸力量小一倍以上，不如硫酸適宜。

白灰亦是一種不可缺少的原料，用以去潮濕防止生銹，以前多來自日本。解放後面沒有，中國灰雖然可以代用，但是很粗糙，雜質亦很多，拔粗絲、製釘尚可以使用，如拔三十號以上的細絲必須得用日灰（用中國灰斷頭很多，影響生產量）。現在國營天津鐵絲廠自香港運來盤條，開始拔三十三號細絲，用中國灰每天出絲不到一百斤，頭還短（如用日灰每日可出一千斤），也影響了津市織鐵紗工廠的生產，現在泰豐鐵廠已要求三十二、三號細絲進口。

目前白灰存貨只有市企業公司製釘廠存有二百桶左右，約六、七噸，今後如何提高中國灰的質量是值得研究的。

（3）電源問題：

匯昌原裝設動力250馬力，電力公司只許可使用120馬力，尚缺130馬力。

大興鐵廠缺乏電力，根據該廠負責人談全廠須250馬力，現有100馬力，缺乏150馬力。

義興拔絲製釘廠前借用電表已被要走，要求按裝電表。

— 9 —

(4) 稅收問題：

製鐵業從七月份開始繳納礦產稅 3%，稅局已有明文之指示。納稅方法是每出售一次成品，須到稅局開稅單一次，每天賣幾次須開幾次稅單。現在尚未執行，但稅局已派駐廠員到各廠，規定貨物必須經過檢查後方准出售，否則不准出廠。但每個駐廠員負責好幾個工廠，不是常在的，有碍顧客訂貨，（各廠均有此情形）。

各廠均提出意見，認為在七七前日本統治時，國民黨統治時期均未納過這種稅。他們這種工廠對國計民生也有益，因此他們希望免納或減征。再者他們納稅是否可以按月累計繳納，不然每天賣幾次，納幾次，手續太煩瑣。

(六) 該業的前途：

該業今後是須要扶持發展的，該業所出成品元、扁、鐵、洋灰筋是建築器材，鉛鐵絲、洋釘也是很重要的必需品。自七七事變後鄉村及城市都是破壞多建築少，目前華北正是恢復和發展生產建設時期，須用該業的產品很多。但該業目前的生產量和七七前相比較，差的很遠，如東和在七七前日產釘子八十桶，今年六月份全月生產了六十二桶，振裕七七前日產釘子三十桶，現在每日生產四桶，亨大亦是如此，現在雖然增添了一些小戶，但是生產量都很小，每戶每月生產量沒有超過二十桶的。所以今後需要對該業扶持發展，才能適應華北各地的建設需要。

目 錄

一、歷史概況

二、解放後的情形

- (1) 解放後原料來源及成品銷售市場
- (2) 該業解放後的發展情形及現產成品種類
- (3) 發展前途
- (4) 解放後所發生的問題與如何解決的，產生了那些偏向及產生的原因
- (5) 現存問題和處理意見

說明：五金冶製業主要爲鑄鐵，但現在該業包括鑄鐵、打鐵、電錘、電鍍等四業，因爲後三業都是手工業性質的小規模的附屬工業，不能自成一行，也無力組織工會，國民黨統治時即將該三業合併於冶製公會。所以下面調查的材料主要爲鑄鐵業的情況，特作說明。

一、歷史概況：

本市的冶製業（即鑄鐵），始於秦記鐵廠（創業於前清光緒二十七年），當時不會翻砂，只能製一些犁鏵、車鏈、鍋等硬模活。自光緒三十年後，陸續有德人、英人、日人在天津設廠。由於國人工廠技術上不如洋人，原料（鐵）又多來自英、德，只有炭是來自磁縣，但數目也很小，當時銷路也僅限於附近的四鄉，所以該業無論那一方面也競爭不過洋人，總是在帝國主義者的壓迫下奄奄一息。當民國初年，第一次歐戰期間，帝國主義者減輕了向中國的擴張，因此中國的冶製工業得到了一個發展的空隙。同時由於湖北大冶的鐵及東北的炭能夠充分供給。在技術上也由製造硬模活，改進到能製一些較複雜的機器了。銷路也由附近的四鄉逐漸的能銷到華北各城鎮及鄉村（如人力織布機、彈花機、軋花機銷往冀中的高陽、山東的濰縣等地）。到民國十年該業已由兩三家一躍而發展到近二十家（沒有正確的統計）。但在歐戰之後，由於當政者的腐敗、賣國，外國貨又充斥市場，冶製業的生氣也隨之打消了。

「七七」事變後，雖然西方帝國主義勢力削弱了，另外在原料上，雖然鐵：有鞍山、石景山、太原、陽泉；炭：有石景山、開灤、撫順、石門，但又爲日人完全控制。在銷路上：鄉村方面逐漸減少，城市絕大部分爲日貨佔有，同時本市機器業的訂活也很少，造成了該業的原料來源及銷售市場，都只是敵人吃剩下來的一些殘渣，或者只能代敵人作點加工。

日本投降後民三十五年略有生氣，該業在原料來源及銷路上曾有一度好轉。但自七月國民黨發動全面內戰之後，城鄉逐漸隔絕，銷路逐漸縮小，到三十七年不只是鄉村用的農具，甚至連供給城市所需要的機器零件的產量，也在逐漸減少。原料也由交通的阻隔，而逐漸斷絕。據民三十七年下年的統計，五十二戶中，經常勉強開工的只有二十一家。

該業自光緒二十七年到民國三十七年的五十年中，戶數最多的時期達到五十二家，發展情形每年平均只一家，這表現了該業在這五十年來，先後在帝國主義的侵略與本國封建階級、官僚資產階級的束縛與統制之下是如何的不景氣。

總之，冶製業不能迅速發展的原因，主要是由於帝國主義的侵略與本國的封建統治，造成了中國的殖民地半殖民地半封建的貧困落後之情況，民族工業與鄉村農業不得發展，冶製業當然也沒有前途，即使有一點發展也是在帝國主義的控制之下的。

註：以上材料是根據自本市有冶製業即在本市作工的石玉楷（該業理事長）的談話，加以整理來的。

二、解放後的情形：

總的說來，解放後到二月底這一段還是不正常的時期，初期資方尚存有顧慮，交通運輸亦未恢復正常。自進入三月以來，在我政策的正確執行下，資方逐漸對政策有了認識，交通也步入正常，該業遂即表現了蒸蒸日上情況。其主要原因是減去了外來的競爭者，打通了城鄉間與城市間關係。同時該業是與其他各業的繁榮與蕭條有着密切聯繫的，尤其是與機器業。所以該業隨着各業的恢復與發展也繁榮起來。由於鄉村銷路的打開，該業又首先遠在各業之先與鄉村恢復交易，這就是以往該業決定命運的原料與銷路問題得到解決的結果。該業在戶數上現在已超過以往任何時期，設備產量及人工數字解放前雖無統計，但據該業公會的秘書與理事長估計，是超過以往的。

（1）解放後原料來源及成品銷售市場：

原料——鐵：鐵的來源，現在主要是東北的廢鐵（主要部份）及鞍山鐵。由於交通的迅速恢復，

東北鐵大批運來，五月份同業搭伙一次即購來120多噸。另外石景山也能充分供給（但由於東北來的廢鐵便宜，至五月石景山尚未來鐵），總之鐵是沒有問題的，各廠每月存量的增加即可說明這一問題。（表列下）

解放後鐵的來源及月用量：

項 目	三 月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份
原 存	1007.08噸	1110.85噸	1161.36噸	1162.967噸
購 入	721.47 #	756.60 #	698.106 #	565.405 #
月 用	648.69 #	706.07 #	714.352 #	671.921 #
存 餘	1079.86 #	1161.36 #	1145.114 #	1057.45 #
	47戶計	48戶計	51戶計	54戶計

註：以上數字多為各戶估計，不十分正確，只供參考。

炭：解放後首先有石門炭大批運來，五月份售與該業435噸多，六月初又訂購300噸。石景山、撫順、開灤都能充分供給（各月炭的供銷數字尚無統計），該業最主要的鐵炭問題現已解決了。

銷售——該業產品主要可分為兩類：一是農村用具，一是機器零件。解放後首先是鄉村用具銷路最廣。第一位是鍋，第二是農具。三月份鍋一項即銷264餘噸。超過了以往任何時期的數字。由於季節性，現在鍋雖逐漸減產，但機器零件日漸增加。機器零件尤其是六月份產量已達314.64噸多，總之產量是在逐月增加着（詳看各月產銷情況表）。

銷路地區——農村用具，主要銷往冀中，其次是山東、冀東，再次是冀南、山西。總之是津浦、北寧、平漢沿線。機器零件主要是供給本市各機器廠。

（2）該業解放後的發展情形，與現產成品種類：

解放以來無論在戶數上，開動機器情形上，工人數字上，產銷情況上，都說明着該業在迅速的恢復與發展着，茲列表於下供參考。

現在所產品大致有四種：第一是機器零件（尤其是現在），第二是鍋，第三是農具，第四是各樣管子、軋花機、彈花機、車子零件及其他用具等。從下表可以看出：

解放前原有與解放後各月廠數、設備、工人增減比較表

時 間	廠 數			機 器 設 備 (熔 爐)			工 人 數			
	總數	開工	未開	總 數	已 開	未 開	總 數	技 工	普 工	徒 工
解放前原有	52	4	48	91	4	87	629	207	225	197
今年三 月	52	45	7	91	89	2	720	229	266	225
四 月	52	47	5	115	97	18	777	255	285	237
五 月	61	58	3	124	111	13	812	274	286	252
六 月	63	59	4	129	112	17	834	277	296	261

說明：1. 解放前開工未開工係十二月份，工人數係解放後的統計。

2. 今年三月原有52，開工47，機器設備及工人數係47戶的總計。

3. 四月份設備及工人數係48家的統計。

4. 五月份設備及工人數係51家的統計。

5. 六月份設備及工人數係54家的統計。

解 放 後 各 月 產 銷 情 況

產 品	三 月 份	四 月 份	比 上 月 增 減 %	五 月 份	比 上 月 增 減 %	六 月 份	比 上 月 增 減 %
機 器 零 件 產 銷	233.36噸 203.05噸	221.305噸 219.305噸	- 5.37% + 8 %	197.14噸 196.54噸	-10.92% -10.38%	314.64 噸 274.64 噸	+ 59.6 % + 38.74%
農 具 產 銷	66.55 // 54.11 //	96.72 // 93.92 //	+45.33% +73.57%	133.93 // 127.83 //	+38.47% +36.11%	40.735 // 40.31 //	-204.15% -215.34%
鍋 產 銷	257.27 // 264.54 //	290.5 // 249.75 //	+12.92% - 5.59%	271.36 // 234.55 //	- 6.53% - 6.09%	200.815 // 158.015 //	- 25.99% - 32.63%
車 子 零 件 產 銷	28.95 // 19.29 //	24 // 22.3 //	-14.44% +15.6 %	18.05 // 17.15 //	-24.79% -23.09%	8.85 // 8.5 //	- 50.97% - 50.43%
其 它 產 銷	7.32 // 1.59 //	3.05 // 2.5 //	-53.33% +66.67%	3.12 // 0.32 //	+ 2.3 % 架	6.28 // 1. 2 //	+101.28% + 46.34%
彈 花 機 產 銷	7 架 7 //	5 架 5 //	-23.57% -28.57%	切面機21 刨水機21	+ 42 % + 42 %		
林 針 產 銷	31萬枝 64萬枝	24萬枝 24萬枝	-22.58% -22.53%	28萬枝 28萬枝	+16.67% +16.67%	20萬枝 20萬枝	-23.57% -28.57%

說明：(1) 三月份係按47家統計 (2) 四月份按48家統計
 (3) 五月份係按51家統計 (4) 六月份按54家統計
 (5) 六月份產銷尚有1軸盤100羅，杖頭2500個，杖盤1000個，杖子底套300羅，
 玩具1,000件，合扇2,000付未計入。

解 放 前 後 產 量 比 較 表

時 期	鍋 單位：口			自 行 車 零 件 單位：噸		
	最 高	最 低	平 常	最 高	最 低	平 常
解 放 前 月 產 量	2,501	1,295	1,975	12.5	7.3	9.5
解 放 後 三 日 平 均 產 量	39,666	28,448	34,057	28.05	18.05	24.05
增 減 百 分 比	+58.6%	+119.68%	+72.44%	+14.4%	+147.26%	+153.16%

時 期	機 器 零 件 單位：噸			農 具 單位：噸		
	最 高	最 低	平 常	最 高	最 低	平 常
解 放 前 月 產 量	226	121.1	223	74	37.5	38.75
解 放 後 三 月 平 均 產 量	233.86	197.14	213.1	133.92	66.55	100.2
增 減 百 分 比	+3.48%	+62.79%	-4.44%	+80.97%	+77.479%	+158.58%

說明： 以上材料，解放前係摘自工廠調查，解放後係根據三、四、五月該業月報平均數。

玉發鐵廠 625 日產品成本計算表

成 本	板 重	單 位	總 值	備 考
生 鐵	1,150 斤	好壞鐵均價	168,20元	
焦 炭	490 斤	13元	6370元	
其 他			800元	
薪 資	250 斤	玉米面	11,675元	每斤42元
電 費			408.7	照月用電計
雜 項	200 斤	玉米面	8,400元	每斤42元
總 計			478,737元	
產 成 品	925 斤	售價	51.675元	

$$51,675 \div 47,873.7 = 3,801.3 \text{ 毛利 (印花稅在內)}$$

$$3,801.3 \div 51,675元 = \text{佔營業稅 } 7.5\% \text{ 強}$$

$$8,801.3 \div 47,873.7 = \text{佔成本 } 8\% \text{ 強}$$

(3) 發展前途：

1. 冶製業發展前途的遠大是一定的了，因為該業所產成品主要是農具、機器零件、模型及農村用具。自解放以來，產品總是供不應求，三月份只鍋一項即銷264餘噸之多，現在農具的生產還在逐月增加，六月份機器零件，增加更多，茲將幾個廠機器訂活的數字列下（六月八日調查）：

玉 發 鐵 廠	19噸多	大 華	17 噸
華 昌 鐵 廠	20噸	同 泰 興	27 噸
享 利 鐵 廠	23噸	大 千	10 噸
恒 豐 鐵 廠	5噸	保 順	10 噸

以上各廠的訂活，多的可做五十天，少的也可做半月。連同前面所列各月產銷情況表，即說明在解放後，城鄉貿易暢通，經土改的鄉村正是在大力發展生產，城市工業在政府的扶植下，也在迅速的恢復和發展。尤其是今後走向了經濟建設時期，機器、工具更需要大量增加，這就決定了他的發展前途是非常遠大的。

2. 冶製業（包括電鍍、電鍍、打鐵在內）有走向與機器業合併的可能。現在的冶製業大體上是機器業的附屬工業，因為津市機器業絕大部份由于資金與技術的關係，不能自己作出成品到市場去出售，而都是承作各工廠的訂活，由於訂活的零雜沒有自鑄自製的可能，造成了到冶製業去訂製，但這也是不定量的。所以在今後工業迅速發展與技術改進的情況下，機器製造必將變為專業化，冶製、製造、裝修等全部設備必須聯繫起來，才能增加產量、提高質量、改進技術。所以該兩業有將逐漸合併為一業的可能。

(4) 解放後所發生的問題與如何解決的，產生了那些偏差及產生的原因。

1. 解放初期：第一個問題是資方存有思想顧慮。這是由于國民黨的欺騙宣傳所造成。該業與其他行業的資本家一樣，存有同樣的思想顧慮——怕鬥爭、怕平分、不分不鬥早晚也是工人的等

，生產上遲遲不前。正如王發經理所談：解放初期只要是職工會或者是幹部，到廠裏一走，心裏便要幾天放不下，不知要出什麼事。認爲我們接近工人不是打氣，便是發動鬥爭。這種思想顧慮成了當時開工復業與恢復發展生產上主要障礙。

這一問題的解決，是在我一再解釋教育之下，資方對我政策漸漸有認識。尤其是不但不鬥爭，並且幫助解決了工資問題、勞資糾紛、原料問題等，事實教育了他們。特別是劉少奇同志來津後，我在政策的執行上更爲明確。鬥爭、平分、早晚是工人的等思想顧慮差不多完全解決了，但到現在，對增添工人上還有顧慮的，這主要是怕我們只准增加不准減少（現存問題內詳述）。

2. 工資問題：該業過去工資一般說來較其他行業都低，解放前名義上技工一般不過每日玉面四斤，普工二、三斤左右，學徒大多沒有工資。並且雖在名義上是三斤或二斤，但在那樣物價劇烈波動的情況下，實際所得不過只有一半的樣子。

解放後工人又普遍存有工資必須提高的思想。我幹部進城之後初期也首先注意了工資問題。普遍的提出了調整工資，在調整工資的情況下，工資普遍的提高了，一般較解放前的名義工資，提高了一倍至兩倍。茲將幾個具體廠子，解放前後工資情形列下以供參考：

解 放 前 後 工 資 情 形

時 間	廠 名	出 發		三 合		成 記		啓 元		華 昌		同 泰 興	
		技工	普工	技工	普工	技工	普工	技工	普工	技工	普工	技工	普工
解 放 前		5斤	3斤	4斤	3斤	4斤	2斤	3斤	3斤	1.5斤	1斤	3斤	4斤
現 在		12斤	9斤	8.5斤	6斤	8斤	5斤	9.5斤	7斤	10斤	9斤	8.5斤	6.5斤
較過去名義 工資增加%		14斤	200%	112%	100%	100%	150斤	200%	130%	536斤	600%	183%	225%

3、工作時間——該業以往工作時間大部沒有一定。因爲名義上雖是工廠，但工作方式是手工業式的。再加鐵水溶好之後不完不停工，所以解放前工作時間一般是在十個至十三個鐘頭。該業工人的生活是苦的。解放後，工作時間一般都按照勞動法草案調整了，一般都改爲十小時工作。

這裏面就產生了一個問題，因爲工作有鐘點，時間一到大家下班，以致剩下鐵水、模子，只好明天再生火（這不是普遍的現象），如三合在6月25日，活已剩不多，但下班時間一到，大家都走了，結果剩下了模子與鐵水。這一問題的產生，主要是勞資雙方關係上還不够融洽，雙方沒有認識到如何發展生產才能達到勞資兩利。

4. 原料來源——因天津是久被圍困的城市，解放初期，該業的鐵炭存量不豐（三月份統計中可以說明），在初期銷路雖已打開，但交通尚未恢復正常，鐵炭來源很少，各廠都怕原料將來成問題。但在交通的迅速恢復，東北鐵、石門炭大批運來後，此問題便得到解決了。

(5) 現存問題和處理意見：

1. 僱用工人與解僱工人問題。——我們的勞資政策雖向勞資雙方，尤其是向資方一再進行解釋教育，後又有勞動法草案的公佈，但廠方對僱用工人上到現在仍有顧慮。一個是對僱用工人認爲：「僱用行，解僱不行」；再一個是不敢僱臨時工，認爲僱了早晚也是變成長工。一般廠方對我公佈的勞動法草案，認識上還不足，認爲只是保證工人利益的，以致鐵廠生意雖多，但不敢輕意僱用工人。如同泰興經理反映：大家要明白了這一條，差不多的廠子都要增添工人，就按他的廠子至少也添三四個。

玉發經理說：「如果大家明白了草案的精神，差不多都要添個十名八名的，現在作機器零件的，那廠都有積存的訂活。」

對解決這一顧慮的意見：1. 必須積極慎重解決解僱工人問題，拿實際問題來教育廠方，這是宣傳教育中最有效的一種方法。2. 應有組織的使勞資雙方深入的討論勞動法草案。對我政策了解之後，思想顧慮即可解決。

2. 工作時間問題——由於勞資雙方不融洽，雙方沒有認識到只有發展生產才能勞資兩利之一點，結果變成因工作時間的規定影響了生產（因為這種生產與其他不同）。

解決這一問題的意見：像這樣的行業不必硬性的規定時間。並且必須向勞資雙方解釋清楚，時間可在如何使生產不受損失之情形下，來作有伸縮性的規定。

3. 產品（鍋）銷路的季節性問題：

解放後銷路最暢的首先是鍋，但是這種東西絕大部份是銷往鄉村，帶有嚴重的季節性，夏季正當農忙，又是青黃不接，農民無力購買，所以這時鍋銷路正是淡月。因為鍋的銷路不暢，所以專門鑄鍋、只在門市上等顧客來買的廠子，便在成品積壓的情況下停工【進六月以來就有同興成、民生（解放後才復業的）等鍋廠停工】。根據過去情況，「七七」事變前同樣也有淡月，但他們反映那時對業務影響不大，原因是資金雄厚，可以積壓成品度過。今年總算沒有像往年那樣沒銷路，但還是相當嚴重。原因是經過這些年來的戰爭，由於日寇及國民黨的統治壓榨，資金空虛，尤其是新開業的一些無底本的小廠子，資金更是有限，所以銷路上略微不好即有停工的危險。

對解決這一問題的意見：一、廠內自己解決。在資金困難的情況下，各廠在淡月時，應以改作零活來解決。二、資金問題或由銀行訂貸、或透支來解決。三、有關部門能否收購成品來解決。

4. 煤、鐵、炭的供給上還沒有問題，主要是能不能經常的正常供給，今後該業的需要量是要增加的。

目 錄

- 一、歷史概況
- 二、機器設備及產品種類
- 三、解放後的情況
- 四、工人生活和生產量
- 五、國營紙廠與私營紙廠的比較
- 六、目前存在的問題
- 七、國家銀行的貸款與生產的結合
- 八、歷史經營概況
- 九、我們的意見

一、歷史概況：

天津造紙業的發展歷史爲時很短，大部份都建立在民國三十年至三十五年之間，唯民營振華紙廠（內有 5% 官僚資本）成立於民國十二年，建廠於天津縣鹹水沽，是本市開辦最早的一個。其次有新成造紙廠成立於民國二十年，後又有義聚成、星星兩家在二十六年相續成立（以上三家都是作包裝紙，草板紙的）。七七事變後因日人感到華北紙業有利可圖，開始創辦紙廠，先後創立了東洋製紙工業株式會社（成立於民國二十八年）和小南造紙廠（民國三十年）以及協合製紙工業株式會社（三十二年）等，以上四廠即是現在的國營天津紙業公司一、二廠和私營的長江、扶輪造紙廠的前身。由於私營紙廠是在敵寇統治下產生的，機器設備多是因陋就簡的只能製造粗紙的設備。當時的高級白紙都賴日本供給，一般的中級紙張和粗紙大部都由國人私營紙廠製造，因社會需要量日增，當時的利潤亦相當可觀。在國民黨時期天津造紙業是最不景氣的時期，除受西洋紙的傾銷排擠外，還受到國民黨經濟封鎖的限制（不准紙流入解放區），市場空前縮小，迫使各廠都陷於停工狀態。

二、機器設備及產品種類：

本市造紙廠現共有廿一家，除國營兩廠外，餘皆屬私營，其中有公司組織的四家，如扶輪、天津、振華、江北，餘皆爲合資經營。各廠共有職工三千餘人，共有大小抄紙機三十一部，打漿機六十餘部，蒸球三十個，還有漂白，切葦，切紙、發電等設備。產品有連史、有光、包裝、新聞、片紙，毛邊、模造、中皮、厚口、草板等十餘種。原料以木漿、葦漿、破布、廢紙、棉、麻、稻草等爲主，解放後因木漿來源斷絕，目前多採用廢紙、棉、麻、稻草等。成品除草板、三魚紙百分之七十銷江南北外餘皆銷於華北各大都市，濟南、青島、唐山等地。

三、解放後的情況：

在解放天津戰爭中，有的紙廠受到損失，如天津紙業公司第一廠和私營的長江造紙廠（長江廠房和機器大部被毀），但在人民政府扶持下，經全體職工努力日夜搶修，困難即被一一克服，國營天津紙業公司第一廠並於二月二十四日正式出紙，長江的勞資雙方於解放後不久即大興土木搶修機器和廠房，使工廠迅速恢復生產，截至三月底止，全市造紙廠除匯豐和振華外二十一個廠全部復工。（振華在三十年小站戰鬥中失火燒燬，匯豐解放前即告停工）。

四、工人生活和生產量：

解放後由於政府貫徹勞資兩利政策，各廠實行了以實物爲標準的工資制，一般工人工資每日都合玉米面十斤上下（星星、義牲、新成較高，每月最低 300 斤，高者 600 斤（但星星、義牲不管吃），生活獲得一定保障，生產情緒都很高漲，各廠產量在逐月增加着。如新成造紙廠四月份產文光紙 3,238 令，五月份產文光紙 3,456 令，增加百分之六強；中興紙廠四月份產 1,373 令，五月份則產 1,791 令，已增加百分之三十。按全業總產量來說是以四月份爲最多，如三月份共產紙 24,661 令，四月份產 25,327 令，五月份產 23,778 令（草板、灰紙和三魚紙不包括在內）。國營工廠產量尚未計算在內。

五、國營紙廠與私營紙廠的比較：

國營天津紙漿公司所屬兩廠擁有工人 991 名，造紙機 7 部，為華北造紙業規模最大者，生產能力每月約產紙 856 噸。私營的十九個廠約有工人 700 名，造紙機 22 部，每部機子平均每天以 100 令計每月可產 66,000 令，每令以四十磅計，每月可產 1,320 噸。國營與私營按工人數字比較，國營比民營多 40%，按生產量比較則國營比民商低 35% 強（國營佔民營 65%）。

六、目前存在的問題：

（1）成本：自五月份以來正是百業的淡月時期，原料的上漲，和水電的加價，使成本逐月增加，一般紙的成本都超過售價。如國營紙業公司，報紙每磅成本 209 元，西洋報紙只要 160 元，國營紙廠的道林每磅成本 429 元，入口道林每磅合 231 元，尤以三魚，草版紙虧損為最甚。五月份黃色葯料包裝紙（即三魚紙）每令市價 1,800 元，草版紙每令 1,700 元，星星紙廠三魚紙每令成本合 1,965 元，草版紙每令成本 1,824 元，義陞紙廠三魚紙成本每令 1,970 元。渤海紙廠的片艷每令成本合 4,200 元，售價 4,200 元，扶輪每令片艷成本 3,821 元，售價 3,500 元，興華的小灰紙五月份每捆成本合 300 元，售價 867 元，在成本中以水、電、工資佔的比重為最大。私營的紙廠水、電費一般佔總成本的 22% 左右，工資佔總成本 14% 強（其中星星紙廠工資較高佔 20% 強），煤佔總成本之 8%。草版紙之原料（稻草）佔總成本 9.55%，片艷紙的原料（棉、紙）佔 26% 強，國營紙廠的水電費佔總成本的 10.2%，工資佔 8.95%。

（2）原料：

星星、大生、義陞三廠都是專作三魚紙，草版紙的，如開全工每天約用稻草 20 噸左右，從目前五月份起至新草上市期間，還需稻草 2,000 噸，而現存原料僅够半月之用。長江、渤海、扶輪、天津、新成等廠都作較好的白紙，主要原料是廢棉、廢紙，目前曾由中紡撥給廢棉 700 噸。其他較大的廠子現尚存有三四個月的廢棉。但因用廢棉製出產品非常粗劣，不能滿足印刷需要，故目前迫切需要製白紙的原料（木漿或紙漿）。雖國營紙漿公司每月可能提出剩餘葦漿 300 噸，售於民營，但因價格過高，（每噸葦漿合 3,360 元，每磅 15 元），私營很少購用，如作高級紙道林、模造必須用木漿，木漿的來源過去都來自美國、挪威等國，國內只有東北能來一部，但不足供給需要，尤其價格特別昂貴，每噸 120 萬，而品質較好的國外木漿抵津價格僅合 20 萬元。另外國營紙漿公司所用硫磺，經貿易公司向山西購買，每噸約合 60 萬元，較之國外進口的硫磺每噸 10 萬要貴五倍。

（3）銷路：自四月份起截至五月底止，本市各民營紙廠共存紙 24,699 令（包括文光、中皮、厚口、毛邊、連史、包裝、片艷等十多種），灰紙 6,717 捆，草版 309 件。其中以稻草作的葯料三魚紙為最多（目前銷路最壞），約佔總存量的百分之二十五，故星星、義陞兩廠目前已形成一個很嚴重的問題。促成以上問題的原因主要是：（一）正當農忙淡月時期，農民沒有購買力。（二）交通工具缺乏脚費太重，以致成本過高，不能暢銷各地。（三）這次洋紙入口亦給天津造紙業一個嚴重影響。過去銷農村的路貨是色粉連和厚口，元書、四則等，銷城市的是片艷、包裝、文光、毛邊等。目前銷路最好的是新聞紙（挪威捲筒新聞紙），較好的是片艷紙（供書店印刷用），最沒銷路的是三魚紙、草版、和小灰紙。解放前草版、三魚紙 70% 銷上海，20% 銷青島，10% 銷當地。現在因津滬間的交通還沒正式恢復，尤其過去紙去上海全賴航運，現在輪船太少，運費過重，據說每件紙運往上海需要運 1 兩萬元，加成本 24,900 元，合計 44,900 元，到上海僅賣到四萬元，每件紙要虧損 4,900 元。

據對外貿易管理局批准，現已訂購入口的新聞紙 3,386 噸，道林紙 659 噸（詳看附表）。道林紙入口全歸中國人民銀行印鈔用，對國營紙廠有些影響，對民營紙廠影響不大（過去銀行曾向國營紙廠訂

購鈔票紙，在洋紙入口後據說不用了），但新聞紙對市場則有很大的影響。由於洋紙的物美價廉致使天津的印刷紙無法推銷，據不精確的統計；華北每月約需中級紙和新聞紙1,200噸至1,400噸，目前進口紙張幾將够華北三個半月的需用，相當於國營紙廠的半年生產量。

七、國家銀行的貸款與生產的結合：

交通銀行爲扶助各廠渡過難關擴大生產，曾以訂期質押，活存透支等辦法，對各廠進行貸款，如在五月份曾貸給長江紙廠1,050萬，扶輪720萬，渤海630萬，河北420萬（以上都是訂貨貸款）。貸款後各廠都在積極修理和裝帶機器，如長江將被砲燬的人廠房和二號機在短短一月中完成了突擊任務，並於本月廿日二號機正式開車，日產報紙100令。渤海亦在添設變壓器和水泵，河北紙廠亦在鑽研改進報紙的質量，另外長江紙廠王蘊山還在積極實驗和變革的出品。根據目前各廠之情況亟待解決的問題是紙漿問題，按各廠現在的設備和生產能力，平均每部抄紙機每天產50磅的新聞紙1.0令，十五個民營的紙廠二十二部抄紙機每月需要紙漿1,300噸（國營不在內），以現在外匯牌價（1比1,200）估計，連同運費，及關稅等項每噸木漿紙津約合人民幣20萬元，共合兩億六千萬人民幣。該業希望在機械車製漿未成功前，能在國外訂購一部木漿入口。

八、歷史經營概況：

在事變前天津造紙工業只有兩家（振華、新成），當時在洋紙充斥下不能作白紙只能作粗紙。七七事變後，華北整個造紙業又完全被日人所統治，當時華北用的高、中級的紙張，額從日本輸入，國人經營的路子只有作包裝、盒料、衛生等粗紙，但由於日本紙給原料的價廉，當時的利潤尚可維持。

在敵降前一年（卅四年），因國人對敵落已失却信任，都在存貨不存錢，當時紙價上漲，從印刷業（但非平常狀態）。敵降後第一年（卅五年），因將匪將沒收的敵偽紙張大量拋售，致使紙價大落，當時紙業吃虧很大。

至卅六年因不受日本紙的壟斷，天津紙業稍有起色，但又因西洋紙充斥市場而又轉入蕭條，至卅七年由於國民黨的管制改革和「八一九」的銀價，各工商業家遭受致命打擊，元氣幾乎傷盡，同年下半年由於蔣匪的經濟封鎖和我們的鄉村包圍城市，城鄉貿易已斷絕，大部紙廠均陷半停工狀態。

解放初期城鄉貿易恢復，解放區的商販來津羣集爭購，紙價上升，（解放前一袋面換二令紙，解放後一令紙換三袋面），呈現一時的繁榮景象。至五月份起紙的銷路又逐漸停滯，因正值背月，貨物積壓又沒有充足資金維持生業，故造成目前嚴重的局面。

九、我們的意見：

（1）國家銀行在可能範圍內應協助他們的紙漿合作廠早日實現（或投資或折實貸款或公私合營）。

（2）在限制洋紙入口後，貿易公司應根據我們的力量，以發展我國生產爲前題，向國外訂購相當數量之木漿以供紙業需要。

（3）根據我們的經濟力量，可以適當吸收一部民營紙廠的存貨幫助其資金的週轉。

（4）木漿入口如私營紙廠無力購買者，可以採取加工的辦法協助之。

（5）職工會應根據輕重緩急適當配備幹部，派駐廠同志對勞資雙方進行教育（防止光教育工人，不教育資本家的偏向）。造紙業中勞資問題以扶輪比較嚴重，應抓緊調處。

（6）信託公司可以直接介紹用戶（包括當地或外埠）與紙廠成交，減少紙行的中間剝削以利推銷。

廠 別	工 人 數	主 要 機 器 設 備			每 月 生 產 量	每 需 要 原 料	目 前 成 品 結 存
		抄 紙 機	蒸 球	料 機			
新 成 造 紙 廠	43人	1部			1,626令	60噸	2,792令 1,050刀
天 津 造 紙 公 司	42人	1部	3個	1部	2,763連	90人	1,078連
富 源 紙 廠	57人	1部		3部	2,160捆	30人	567令 827捆
星 星 造 紙 廠	102人	2部			540件	50人	624件
渤 海 造 紙 公 司	54人	1部	2個	4部	1,554令	105人	1,574令
長 江 造 紙 廠	51人	2部		10部	504令	150人	1,535人
扶 輪 造 紙 股 份 公 司	73人	1部			3,573令	120人	2,460人
中 興 造 紙 廠	41人	2部			1,857令	60人	1,325人
光 華 造 紙 廠	20人	1部			0	30人	3,843人
興 華 造 紙 廠	23人	1部			3,741捆	30人	282人 4,883人
義 珪 和 記 造 紙 廠	62人	1部	1部	1部	1,059令	90人	2,545人
河 北 造 紙 廠	38人	1部	1部	4部	1,098令	60人	1,881人
大 生 紙 廠	19人	1部			1,041令	30人	1,146人 1,945人
義 聚 成 紙 廠	54人	1部			318令	30人	423人 1,513人
復 興 隆 記 造 紙 廠	55人	1部	1部		2,925令	50人	1,937人
遠 大 造 紙 廠	16人	1部			174令	暫時不用	4人 493人
豐 記 紙 廠	18人	1部			1,722捆	40噸	48人 682人
立 順 和 造 紙 廠	15人	1部	2部	2部		30噸	57人 102人
共 計	786人	21部	10個	25台	14,829令 2763連	1,055噸	22,419令 10,195捆 1,950刀

華北對外貿易管理局批准進口紙張統計表

貨別	總計		三月份		四月份		五月份	
	數量	美金	數量	美金	數量	美金	數量	美金
捲筒報紙	549桶		549桶					
	7,584,343.82磅	984,307.50	227,812.16磅	52,818.78	2710,780.32	4,645,964.46磅		720,758.40
道林紙	208件 10,100令				208件 10,100令			
	1,477,314.28磅	363,696.90	353,400磅	68,871.89	869,359.28磅	268,221.22	199,535磅	26,603.79
紙煙紙	37箱		37箱					
	41,000盤	183,666.52	1,784盤	29,632.26	31,361盤	146,090.13	4,856盤	7,944.13
其他紙張 (舊報紙等)	259捲 2,596.50令 400,000個 400,422.36磅				259捲 2,596.50令 382,382.36磅		400,000個(紙袋) 18,040磅	
		73,590.53				50,292.40		23,298.13
合計		1,605,261.45		151,322.93		675,331.07		778,604.45

目 錄

1. 天津橡膠工業發展概況
2. 主要機器、動力設備
3. 產品及產量
4. 主要原料來源及消耗量
5. 工人人數及工資
6. 橡膠業前途的展望和目前存在的問題

附：津市修補輪帶業調查

說 明

1. 橡膠業調查期間，係自七月半起，到七月底截止。

2. 歷史情況是從各別戶調查的，對其全業的發展過程，只能作一概括的了解，未搜集到具體數字。

3. 經營性質，皆為民營，公司組織者四家，合資者四十家，獨資者廿一家，國營天津橡膠廠未計算在內。

4. 機器和動力設備，只擇其主要者如軋膠機、馬達等計算，截至六月份，共有軋膠機 179部，馬達311台，其附屬機件，未加計算。

5. 產品及產量，成品方面，大宗為膠鞋及自行車內外帶，其他產品次之，至於各種零件，不下千餘種，皆以斤計，在六月份產鞋203,993雙，自行車外帶35,853付，內帶84,206.5付，平帶667,789層吋，三角帶51,945吋，其他膠製品387,749斤。

6. 原料來源，除橡膠必須購自南洋外，其他化學材料皆購自進口商，或購於市面，而紗布一項係在國內購買。

7. 工人人數是在累月增加，截至六月份共有技工461人，普工 1,305人，徒工298人，比二月份調查表所列數字1,503人，約增27.48%。

工資方面，最高為玉米面540斤，最低約為200斤，有的給以本廠出品，按市面折合，較解放前的工資提高了不少，均係勞資雙方共同議訂的。

8. 橡膠業的前途，是有發展可能的，但現在存有電力缺乏的問題。至於原料供應上，一方面是進口商抬高物價，成本提高，一方面是若直接訂貨，輪船運輸日期不定期，羈押資金。

(各階段產銷情況，機器設備之具體數字，各廠未具體說出，無法統計，此一總結為私營廠65家之統計，國營廠未包括在內)。

1. 天津橡膠工業發展概況

一、歷史過程：

該項工業為一種在短時期內高速度發展起來的新興工業。在民國十八年以後，本市始製成品，十九年日人在天津建立怡豐工廠，製造膠底。其後日人又設立泰山、瀾口、大和（前名中村後改大和）西長等廠，始能製作橡膠鞋，自行車帶及其他零件。七七以後，中日人合設北洋工廠，同時私人設立的廠子日漸增多，如義堂、大陸、瑞昌、永豐、裕合、飛龍等廠，如雨後春筍般的設立起來，此時已能作汽車內外帶及醫療器械、機器輪帶等，橡膠製品逐漸發達。至日本投降後，日人廠子被國民黨接收標售，大和歸公營改名天津橡膠廠，泰山即現在新天津廠，瀾口即現在震中廠，西長即現在冀新廠，到卅五年原料來源不受限制，橡膠廠先後成立計六十五個。其後由於國民黨施行對外匯統治，官僚資本把持外匯，原料來源受到限制，加以官僚資本操縱市場，反動派經濟政策之壟斷，使民營各廠不能充分發展，皆陷入時開時停的半停頓的狀態。

解放後可以由香港來生膠及化學品料，同時銷路亦形擴大，各廠於是先後復工，除泰東、順隆兩家外，目前開工者計有六十三家。

二、經營性質：

民國卅一年各工廠成立同業公會，日本投降後，卅五年間，從新改組為天津市橡膠製造同業公會，有會員六十一家，其後大中華、統一兩廠加入共六十三戶。解放後毓記、華英兩廠亦加入公會，現除國營天津橡膠廠（包括兩個工廠），汽车配件廠外。民營統共六十五家。現尚有中興及慶生兩廠正在辦理入會手續，未行列入。在這六十五家私營工廠中，公司組織者四家，合夥組織者四十家，獨資經營者廿一家。以擁有動力的多寡來衡量，有一百馬力以上大型工廠九家，一百馬力以下，五十馬力以上中型工廠十七家，五十馬力以下小型工廠卅九家。各廠內部組織大型廠尚可分為營業，會計廠務管理等部门。小型工廠為家庭工業性質。

2、主要機器、和動力設備

按橡膠業其主要機器，即為軋膠機，全市私營廠共有174台，共有電動力 3,408.75匹馬力。在解放後，各廠以營業空前發展，全業中又增加了六台發動機（三泰增三台、30馬力一台、3馬力二台，環球增5馬力二台，南洋增加12馬力一台）共58馬力，增加軋膠機四部，總計178部，共用動力3466.275匹馬力，但以冀電限制用量，未能達到全部開動的能力，以致不能發其最高的性能。茲將該業逐月開動機數及使用動力列表如下：

主要機器及動力逐月變動表

區 分 月 份	軋 膠 機		馬 達		使 用 電 力		備 考
	原有數	使用數	原有數	使用數	原有動力數	使用動力數	
卅八年三月	155台	114台	206台	141台			
“ 四 “	173 “	129 “	291 “	213 “	3865馬力	3094馬力	三月份各廠使用
“ 五 “	173 “	152 “	300 “	223 “	3852 “	3440 “	動力表列數字不
卅八年六月	179台	138台	311台	235台	3990.5 “	3280馬力	完全，未能計算

據上列表內數字，各廠皆在增加動力，準備努力擴大生產，這是因爲一方面資方明瞭了新民主主義的工商業政策；另一方面工人也有了覺悟，知道地位提高生活日在改善。在勞資雙方的協力下，走向，發展生產的大道，另一方面以橡膠業高度的發展，市場需要的迫切，咸認識橡膠業今後之重要性。廠方爲了發展生產，除主要機器設備逐步增加外，對其他機件亦日在增添，總計解放後，半年來增加機器如下表；

各廠增設機器數目表

機器名稱	增設數目	備註
軋膠機	4部 14"一部6"三部	14"裕合槽一部6"新天津震中、博華各增一部
外胎機	5台	新天津增二台，天泰祥增一台，三泰增二台。
內胎機	5台	裕德增一台，瑞昌增一台。
裏帶押出機	1台	新天津增設
蒸鍋	5具	震中增一具，鈺華增一具，興華增二具，長城增一具。
平板機	6台	震中增一台，興華增二台，震海增一台，利興增二台。
縫紉機	4台	震中增設
鉛鞋櫃	650雙	震中增設
修胎槽子	1台	宇宙宏增設
鍋爐	2座	光華增一座，三泰增一座。
切斷機	2台	春生增一台，震海增一台。
鐵模	半打	志新增設
發動機	6台 (58馬力)	三泰增30馬力一台，3馬力二台，環球增5馬力二台，南洋增12馬力一台。

3. 產品及產量

天津橡膠業在華北居首要地位，其規模僅次於上海。主要產品以球鞋、自行車外帶、自行車內帶、平帶、三角帶、汽車外帶、汽車內帶爲主，銷售方面以平、津、唐、瀋、爲主要市場。解放前以市場範圍縮小，營業日形蕭條，解放後，市場區域擴大，大致可分兩路，一路去東北；一路銷往河北省各縣，及津浦線一帶。當三十七年時，各廠以原料來源受到外匯限制，不能充分供應，經常在半停工狀態，有的一個月作幾天，一年做三四個月，故所產數量很低。解放後橡膠業呈現空前發展，原料有對外貿易局辦理，

六月份橡膠製品統計表

產 品 名 稱	單 位	數 量	備 註
自行車外帶	付	35,853	
自行車及貨車內胎	付	84,206.5	
各種膠鞋	雙	203,993	
平帶	層吋	667,789	
三角帶	吋	51,945	
汽車內胎	條	1,195	
汽車墊帶	條	1,519	
膠底	打	6,041.5	
膠布	疋	1,500	
膠皮板	斤	14,782	
各種膠皮管	尺	27,640	
閘皮	羅	40	
各種膠轔	個	91	
軋各種膠及零件	斤	387,749	

說明：1. 表列數字為六月份一個月之生產量。

2. 為63家之統計數。泰東、順隆二家未開工，無生產數字。

3. 國營橡膠廠未包括在內。

4. 各廠生產數字，無固定標準，視定貨之多寡以決定產量。

由香港船運來津，現時津市所存足供三四個月之用，而銷路區域日益擴大，各廠出品有供不應求之勢。茲將本年主要產物列表如下：

解放後主要產品逐月統計比較表

產 品	單 位	每月最高應產數量	三 十 八 年	
			三 月 份 產 量	比 上 月 增 或 減
自行車外帶	付	83,600	25,919.5	
自行車內帶	〃	101,900	24,176	
各種膠鞋	雙	144,040	112,988	
平帶	盤	440	189.5盤 365,983層吋	
三角帶	〃	350	9條 18,079吋	
汽車內帶	條	4,980	222	

三		十		八		年	
四月份產量	比上月增或減	五月份產量	比上月增或減	六月份產量	比上月增或減		
24,913	-1,006.5	33,289	+8,376	35,853	+2,564		
41,813.5	+17,637.5	60,812.5	+18,999	84,206.5	+23,394		
189,921	+76,933	188,960	+961	203,993	+15,033		
99盤	-90.5		-99條	667,789層吋			
1,548,591層吋	+1,182,608	1,335,558層吋	-213,033		-667,769		
446條	+437		-446條	51,945吋			
28,639吋	+10,660	55,529吋	+26,890		-3,884		
		498		1,195	+697		

在上表中看生產量是在逐月增加着，自行車外內帶雖尚未達到標準產量，（每月最高產量為33年2月工廠調查表所填數字，是37年的情形，只能供參考。

目前產量是根據生產月報，並不是指 179部機器最大生產能力，表內所列數字只是作一比較，以說明生產是在逐月增加着。而膠鞋一項在六月間產量已超過解放前數字六萬餘雙，約增加百分之四十強。平帶、三角帶在四、五月間因供應需要所產較多（按平帶、三角帶為工業專用，須看訂件多寡決定產量，是以出產數字忽高忽低），汽車外帶只有國營天津橡膠廠出產，民營工廠只能出產汽車內胎，五月間出產498條，六月間產1,195條增加了一倍以上。

橡膠業的產品是具有季節性的，春秋銷鞋較多，夏季銷帶較多。而現時裕華、飛龍的車帶、平帶、三角帶都是銷路很好的，經常有訂活。據個別幾個典型戶的調查，在解放前往年做鞋的廠子入夏後產量即行減少，而今年夏季則仍在大量的製造着，並且沒有積壓成品。據華北橡膠廠經理談，橡膠業在解放後呈現着這樣發展的情形，實出乎意料之外。

總之解放後橡膠業是日在發展着。與解放前比較，鞋子的產量比較增多，自行車內外帶雖日在增多，但尚未超過解放前生產數字，而平帶、三角帶則須視定貨之多寡，以決定生產數字。目前情形，以各種膠鞋及自行車外內帶為市面普遍需要之用品，而平帶、三角帶次之。

4. 主要原料來源及消耗量

橡膠業所用之原料多至三十餘種，其需要量視其製造不同成品而定。其主要原料為生橡膠，汽油、亞鉛華，促進劑、棉紗、脫脂酸等，次為白臘、司提亞林，氯化硫、氧化鋅、氧化鐵、羣青、硫酸鈣、炭石、松脂、小蘇打……等。

這些原料中除棉紗本國出產，硫酸鈣本國尚能製造外，其餘原料皆依靠進口。尤其生橡膠為最主要原料，係南洋特產，本國沒有出產亦不能找到代替品。據飛龍橡膠廠估計本市現存料尚足三月之用，但在三個月以後進口量多寡，實關乎橡膠業整個的前途。茲據不完全的調查只裕合一個廠月需量如下：

橡膠	15,000 斤	華促進劑	260 斤	硫磺粉	500 斤
小蘇打	660 磅	脂肪酸	330 斤	黃油色	100 磅
炭酸鈣	8,300 斤	汽油	60加侖	亞鉛華	3,000 斤

橡膠業的基本原料即為生橡膠，現民營工廠共有軋膠機179個，以十四寸軋膠機每日十小時工作，能軋膠600斤，以此估計，則179部機子，月需軋膠 1,926噸。但各廠的軋膠機尺寸大小均有不同，

同時並視出貨之多寡和需用量，來決定乳膠之數量，故均未能達到最高產量，數量亦不準確。其次在配合材料方面亦有關係，如摻粉較多則數量大，摻粉少則數量小。茲將六月份原料購銷存數量列表於下作一參考：（數字爲實際用量）

	生 橡 膠	紗 布	化 學 原 料	汽 油
上月存餘總結	298.64 噸	紗布 378.15件 3,355 疋	420.27噸	266.90桶
本月購進數量	277.43 噸	紗布 324.01件 2,639.8疋	281.59噸	386.00桶
本月銷耗總量	262.58 噸	紗布 282.16件 2,199.8疋	202.46噸	372.70桶
本月剩餘總量	313.54 噸	紗布 420 件 3,795 疋	499.40噸	280.20桶

5. 工人人數及工資

一、工人人數

各廠自解放後，在營業發達、產品供不應求的狀況下，大都在陸續增添技工，普工和工徒。據公會的統計，二月份增18人，三月份增59人，四月份增121人，五月份增108人，六月份增116人（其中包括技工、普工、臨時工、工徒），這數字與他們的月報表上的增加數字雖稍有出入，但總的看來其營業是在澎湖開展、工人數字日益增添着。

附工廠月報表工人數字：

四 月 份							
原有技工	413	本月增加	12	本月裁減	3	現有技工	421
原有普工	1,046	〃	102 (內臨時工56人)	〃	13	現有普工	1,135 (內臨時工56)
原有工徒	136 (內童工18人)	〃	33 (內童工12人)	〃		現有工徒	169 (內童工30人)
五 月 份							
原有技工	426	本月增加	7	本月裁減	3	現有技工	430
原有普工	1,122 (臨時工在內)	〃	120	〃	3	現有普工	1,239
原有工徒	174 (童工在內)	〃	19	〃	1	現有工徒	189
六 月 份							
原有技工	430	本月增加	33	本月裁減	2	現有技工	461
原有普工	1,256	〃	75	〃	26	現有普工	1,305
原有工徒	199	〃	17	〃	8	現有工徒	208

據二月份工廠調查表所列工人數字爲1,503人（公營除外），自解放後半年來私人工廠增加工413人約增加27.48%。

二、工人待遇

工人的工資按津市民營65家橡膠廠看，各廠情形皆不一致，有的按玉米面折價，有的發本廠出品，按市價折合。按玉米面發工資者，每人月所得亦有參差，每廠情形亦不相同。在解放後的初期，各廠感覺工資太低，經勞資雙方共同研究提高了不少，解放前的工資每月最多不過50斤，而現時工資每月最高達540斤，如國華廠男工最高540斤，女工爲計件制，製鞋6雙，玉面二斤。據了解，各廠工資發放情形如下：

各廠發放工資情況表

廠名	發 放 情 形			其 他	備 註
	男 工		女 工 (計 件 制)		
	最 高	最 低			
國 華	月薪 540斤玉面	月薪360斤玉面	做鞋六雙玉面2斤		
華北新記	月薪 360斤玉面 日薪10.5斤玉面	月薪280斤玉面 日薪3.5斤玉面	做鞋1打玉面5斤	管食宿 不管食宿	
裕 合	月薪 420斤小米	月薪270斤小米	做鞋三雙玉面1斤		
新 天 津	日薪 15斤 玉面	日薪 7斤玉面	最高10.5斤玉面 最低 5.5斤玉面		不分男女以工作能力 之大小訂工資之高低
鈺 華	日薪10.5斤玉面	日薪5.75斤玉面	最高10.25斤玉面 最低 5.95斤玉面	男工管食宿 女工不管食宿	車帶部份有一定規定 超出部份每20付帶即 提一付之酬勞
飛 龍	月薪3.9付外帶	月薪3.3付外帶	日資5斤玉面	男工管食宿 女工中午管一餐	每加工一小時每月加 發車帶一條。

關於工人福利事項：男工大多數爲月工，工人宿舍設備簡陋，沐浴地方亦無正式澡塘，大一點的廠子即在鍋爐旁邊設備。自解放後私營工廠中亦漸漸有福利設備，有的訂報紙，買書籍給工人看，有的在院中設備健身運動器具。至於肥皂、毛巾，各廠每月皆有定量的配給。

6. 橡膠業前途的展望和目前存在的問題

一 前途的展望

橡膠業爲近代工業上所不可少的工業，具有相當的重要性。如各種車帶，各種鞋類，平帶、三角帶醫療器械、電線、各種零碎膠製品（約一千餘種），都是不可缺少的。這關係到交通、衛生、電訊、文化、機動各部門的發展。目前以城鄉交易尚未恢復戰前的水平，鄉村購買力尚薄弱，供求關係尚不完全合理，以致未能大量發展，但只按球鞋一類來計算，六月份出20萬雙，全市人口二百萬平均每10人合一雙鞋，東北及冀中、冀東、冀南、區需要量尚未計算在內，估計當超過津市（裕合、華北、鈺華經廠的出品大部銷往東北、唐山、北平、津浦線一帶）。現在一般人文化水平已經提高，曉得橡膠業佔工業中重要地位，同時該業成品的銷量亦提高，以致各廠出品在目前已是供不應求，不能滿足人民的需要，所以橡膠業前途，是可以發展的。

二、目前存在的問題

因爲橡膠業有以上有利的條件，各廠却在添設機器準備大量生產。其現存的問題約有下面兩種：

(1) 供電問題：各廠動力設備皆能足用，但以機電供電量的限制，不能同時全部開動，只能移東挪西變換使用，致使產量未能提高，影響生產，各廠普遍皆存在着這個問題。

(2) 原料供應：現時各廠購買原料皆購自進口商，往往有抬高價格的情形，致使成本加重，成品價格提高，銷路遲滯，希望貿易管理局方面准許廠方直接訂貨。但車運尚未暢通，水路輪船不定期，如果運輸日期太長，則將使廠方資金週轉不靈，這是一個值得考慮的問題。

天津修補輪帶業調查

天津修補輪帶業一般均爲修補汽車內外輪胎及輪胎掛背之手工業，皆係個人經營，其規模甚小。該業是隨着近代交通工具而發達起來的，因之與交通運輸業有很密切的關係。

一、修補輪帶業概況：

(1) 修補輪胎，自民國十五年由英商登祿普洋行，運入津市修補輪胎的工具（如、鍋爐、蒸鍋等），由此津市修補輪胎業開始萌芽。在初辦時僅有明輪、生記等廠，因當時一般交通工具比較落後，同時一般人對修補亦不甚信任，故營業很清淡。民國二十七年至三十一年，天津淪陷後，敵偽政府禁止鐵輪在本市馬路通行，津市一般地馬車始改裝膠皮輪帶，因之修補業才隨着發展起來，由於交通運輸業的發達，至解放前該業已發展到73戶，其中加入公會者51戶。解放後城鄉貿易暢通，交通運輸發達，該業亦隨之活躍起來，截至八月底公會統計已達108戶，其中加入公會者87戶（包括修補自行車內外胎工廠）。

(二) 解放前因入口的新輪帶較多，價格低廉，修補者減少，那時的經營主要對象，可分三種：一是修補天津的汽車及載重車輪帶；二是修補本市的馬車輪帶；三是修補城鄉間運輸的馬車及汽車載重車輪。其中主要對象是一、二兩種。解放前城鄉關係隔絕，鄉村來的地馬車甚少，營業不佳。

解放後，因城鄉逐漸恢復，交通運輸暢通，故該業的經營對象，亦轉爲城鄉間的運輸業之地馬車及汽車載重車，而市內車次之。加以新輪帶入口減少，而本市之輪帶的產量甚少，同時新輪帶的價格較高，如買一條32×6 橫濱牌（日產）或紅星牌（原怡豐天津產）的汽車用新輪帶，需人民幣二十四萬元，約計能使用一年，如修補一次（即掛背一次）僅用人民幣四萬元上下，即能使用六個月，修補一次的價格只須新輪帶的六分之一，因此在解放後該業一度是趨向發展的。該業的業務是有季節性的，主要是受交通運輸業之季節影響。解放後該業使用的原料，大部都是舊存的。

二、歷史解放前後情況的比較：

1. 解放前後的職工數目增減比較表

項 目	合 計	職 員 數 目	工 人 數 目	學 徒 數 目
解 放 前	349	125	121	103
解 放 後	421	148	142	131

註：此表根據解放前51廠，解放後87廠統計

2. 解放前後原動力及機器設備增減統計表

項 別	原動力馬力數	機 器 設 備				
		鍋 爐	槽 子	平 板	打 氣 機	電 銼
解 放 前	63.5馬力	31座	105個	77件	72個	12
解 放 後	63.5 "	31 "	105 "	77 "	86 "	12

註：1. 此表原動力據52廠統計；機器設備據87廠統計。

2. 該業使用原動力推動打汽機及電銼，該業有電銼者12廠，有打汽機者86廠。

3. 解放前後每月平均生產能力及生產量統計比較

項 別	每月平均生產能力	每月平均生產量
解 放 前	7,370條	1,898條
解 放 後	8,500〃	2,200〃

註：1.此表據87廠的統計。

2.在生產能力及生產量的數量裏，包括百分之十的掛背、百分之九十的修補。

3.解放前生產量是根據去年下半年四個月的平均產量，解放後的生產量是根據八月份的平均產量。

4.所謂生產量即修補輪帶的數目。

4.解放前後每月使用原料數量統計比較：

品 名	解 放 前	解 放 後	較 前 增 減
舊 輪 帶	632 條	734	
橡 膠	3,432磅	3,814	
汽 油	63加侖	72	
煤	60 噸	70	

註：解放前為52廠，解放後為八十七廠統計。

三、解放後的經營情況

1.該業解放後營業情況，按一、二、三月份來說，因解放伊始，市內外道路上的障碍物尚未掃除乾淨，同時交通運輸尚未恢復，因之一般的不太好。四月份以後，城鄉交通逐漸通達，運輸業亦漸開展，修補生意始好轉，直至到五、六、七月，但至八月份又進入不利季節（缺少解放後產量數，因無法統計）。

2.修補業的利潤，只是根據生意的好壞，來決定利潤的大小，茲將振亞廠估計成本計算列下，以作參考。

振亞修補掛背每條輪帶估計成本計算表 (8月25日)

	數 量	單 價	總 價
橡 膠	16斤	1,000元	16000元
汽 油	2斤	900元	1800元
煤	100斤	15元	1,500元
工 資			5,000元
合 計			24,300元
修 補 價 格	(每條)		40,000元
純 利 潤			15,700元

四、原料：

該產所需要的原料，解放前橡膠、汽油、舊輪帶都來自美國，解放後都是使用前存的。今後原料

的來源：汽油必須外國入口，橡膠可由天津橡膠廠供給，舊輪帶除去使用前存的外，並能於當地購買。所以該業使用的煤、膠、舊輪帶都不成問題。雖然汽油進口較少，但自東北與蘇聯訂定通商協定後，汽油一項，可能亦不太成問題。

五、修補業的前途：

該業按目前來說：是有前途的，因新輪帶的缺乏，價格又高，同時今後交通運輸逐漸發達的情況下，新輪帶將不能足量供給，因之修補輪帶業的業務一定會發展的。

目 錄

(一)發展簡史

(二)製硫化青工業

(三)製墨、酸、漆布、鹼工業

(四)結論

(一)發展簡史：

該業產生於民國二十五年，當時帝國主義者藉不平等條約之便利條件大量向中國輸入，德日染料佔據了中國市場。這時天津染料工廠只不過一兩家，因受技術和機器的限制，根本不能自己製造，多是加工配製各種雜色，規模也非常幼稚。「七七」事變後日本帝國主義統制很嚴，華北化學染料業整個爲其所壟斷。斯時雖有化學工廠五家設立，但營業非常蕭條，多爲日本附庸，唯日人經營之福美、維新、大清三廠，獨能大量出貨。日本投降後國民黨接收了該三個廠，因經營腐敗，大部停頓。但因當時日德貨來源斷絕，美貨進口量少，華北化學染料業開始抬頭，有許多化學廠也都改製染料。但其繁榮期間僅爲一年，到了三十七年由於國民黨經濟崩潰，染料又被禁止出境，且美貨充斥市場，到三十七年下半年，大部化學工業被迫停工，只有三、五家大廠尚維持開工。

據天津市化學染料工業同業公會統計：原有會員戶二十九家，解放後又新增十一戶，其中以作硫化青的工廠爲最多，如目前四十戶中即有二十五戶。另有製漆布的一家，製炭酸鈣的一家，作油墨的二家、製硫化鹼的三家，製砲大鹼的一家，製硝酸鹽酸的三家，製油紅的一家，製油煙的一家。及尚未確定製造何物的二家。以上十五戶，因一般的都是資金少，規模不大，故在該業中僅佔次要地位。

(二)製硫化青工業：

半年來生產量及主要機器設備情況

廠名	項 目	主要器器設備		工 人 數 目		總 產 量		備 註
		現 在	解放前	現 在	解放前	去年下半年	今年上半年	
東 升		41	39	41	41	240桶	306桶	
同 豐		13	13	30	30	1,600桶(全年)	2,100桶	
愛 倫		15	15	34	34	1,050〃(全年)	582〃	
合 記 二 廠		8	7	23	23	812〃	560〃	
德 昌		10	10	26		790〃	845〃	
華 北 化 工		19	19	43	43			
公 裕		22	22	13	13	2,000〃	2,340〃	
福 美		8	7	6			800〃	
裕 華		13	13	8	4		142〃	
益 盛		6	6	6	8		260〃	
瑞 興		11	3	10	10		500〃	
紫 星		10	9	12	4		95〃	
隆 泰		7	7	7	0		81〃	
永 成		7	7	9	9	60〃	95〃	
裕 新		2	0	8	0		100〃	
華 泰		7	6	11	6	150〃	341〃	
共 計		199	183	287	225	6,702〃	10,280〃	

從上面已開工的十六家工廠來看，解放後的生產量較去年約增加了60%，各廠成品暢銷，故都在積極擴充設備，改善產品。至於尚未開工的廠家如美精、光明、大業、愷豐、聚合等戶，據調查亦無嚴重問題存在，短期內均可開工。廣興永、盛昌兩家因係染坊，規模太小，生產也無定時，故未列入。目前該業的問題除缺乏外，一般的在資金週轉，成品銷路方面都不成問題，尤其是幾個較大的廠子因為牌子紅，大部都是供不應求之勢，（如同豐、公裕、愛倫、東升等廠）。但小廠因產量小，牌子較差，銷路方面有時阻滯，但俟背月過去，到了今年下半年，問題也可解決。該業不但成品暢銷，在利潤上亦是相當優厚。茲將該業出品中，牌子最紅的公字硫化青每桶成本列表於下：

每 100 斤公字硫化青成本表

名	稱	摘	要				
二	硝	基	氮	化	苯	每100斤公字硫化青需13.5公斤@1,900	25,650
火	鹼	水				30 // 110	3,300
硫	化	鹼				40 // 520	20,800
硫		磺				15 // 300	4,500
苦	味	酸				6 // 2,400	14,400
水	電	費					400
包	裝	費	鐵桶一個，草繩，鉛卡等				4,000
雜		費	機器修理，房屋修理，文具試驗等				1,000
購		費	全體職工				650
運		費	各種原料，運費裝卸脚力				450
燃	料	費	鍋爐，炒色鍋等				2,500
工		資	全體職工				1,500
機	器	拆	全部機器				4,000
工	人	福	醫藥衛生等費用				2,000
營	業	費					2,000
營	業	稅	每桶售價105,000以3%計				3,150
佣		金	1.5%				1,575
印	花	稅	貨價0.3%每桶售價105,000				315
負	款	利					2,000
共		計					人民幣94,190
備	註	7月13日市價每桶105,000元 以105,000元-94,190=10,810元(純利)					

可獲利潤10%以上，其中雖有少數廠家因技術不良關係虧本了一二次（如東升化學廠出了一批雙倍硫化青，因不是大路貨而滯銷），但據該業同業公會的估計本年上半年度每個開工廠家平均至少可獲純利18%—15%。

該業現有工人287名，機器199台，（包括鍋爐、化合、烘乾、粉碎等）每月平均能產硫化青2500桶，每月需要原料苦黃，20,000餘斤（全部開工恐不止此數），硫化鹼186,135斤、硫黃73,363斤、二

硝磺笨60,580斤。

原料來源：苦黃全靠東北供給，硫磺一部份靠山東，一部份靠山西，二硝基笨靠外國供給，（沒有時並可用石炭酸代替，但成本增高），硫化鹼、大鹼完全靠本國產品。目前該業爲了降低成本減少商人中間剝削，正由該業同業公會申請外匯向國外訂購一部份。目前急待解決的是東北的苦黃問題，現已有不少的廠子因爲缺乏苦黃而影響了生產。

(三)製墨、酸、漆布、鹼工業

半年來生產量及其主要銷售地點

廠名	項別	生產性質	各 月 生 產 量				共 計	銷 路
			三月份	四 月 份	五月份	六月份		
志墨	合油	油 墨	5,688磅	4,488磅	6,168磅	4,820磅	21,164磅	本市書局及印刷廠，並銷濟南等地
華油	北廠	油 墨	2,520磅	2,453磅	2,475磅	3,625磅	11,078磅	〃
近化	代廠	漆 布	雜色30疋	60疋	74疋	56疋	220疋	書店、鐵路局、帽子作坊
大工	成化	硝 酸		15罐	33支罐	11支罐	60罐	製硫化青工業
津化	華廠	硝 酸		35罐	60罐	4罐	99罐	〃
益中	化廠	鹽 酸			108罐	36罐	144罐	
南海	公化	炭酸鈣	13.3噸	15.75噸	19噸	19噸	67噸	橡膠業
大豐	化公	硫化鹼		57桶(56磅) 22桶(100磅)	1,001桶 506桶	290桶 474桶	1,343桶(56磅) 1,002桶(100磅)	製硫化青
天化	昌廠	硫化鹼	(56磅) 692桶	1,909桶	1,354桶	1,982桶	5,937桶	〃
永化	大廠	夜酸鈉	22,973斤	88,986斤	84,289斤	49,600斤	245,848斤	

以上是已開工的十家生產情況，其餘五家如大眾、中國、利元、中華、大光等廠，有的正在試驗中，有的正按裝設備，所以還沒有開工。大成、津華兩家因天氣太熱，同時也是製硫化青的背月影響了生產，大豐因五月份反射爐壞了一只，生產量也減少了。該業一般情況在資金周轉方面，銷路方面比解放前好的多，工作非常緊張，沒有勞資糾紛存在着。據製油墨業、漆布業、製硫化鹼業的反映，他們對前途都抱着很大的希望，經營很積極，在訂貨多的時候工人忙不過來，大部職員到機房去當助手，因此職工感情非常融洽。該業所需要的原料除少數的如智利硝、紅色等須由外國供給外，大部都能由本國供給。製硫化鹼的皮硝，因去冬（產硝季節）正值解放戰進行，鹽場所產的硝土沒有收集起來，所以今年本市無貨應市必須從外埠購買。現河間、任邱、京綏錢及東北山海關等地尚有皮硝供給，該廠正派人至以上各地大批收購，以便增產。製油墨的顏料，藍、黃色亦可自己設法自製，但紅色從前靠東北來（日本存貨），現東北一有貨，來源亦漸減少，僅有少數單幫客帶來的，但價格太貴，所以製油墨廠不願多出紅墨，並希望政府能代向外國訂購一批配售各廠，以便製造紅墨應市。

本業現有工人176名，機器47台（包括鍋爐、反射爐、粉碎機、乾燥機、蒸溜器等），一班的工人待遇由140至450斤玉米面。除幾家小規模的家庭工業外，大部都有福利組織，一般的來說工作都很緊張，前途是有發展的。

四、結論：

據海關不完全的統計，華北每年要用硫化青15萬桶，今年上半年僅產了一萬多桶，當然有供不應求之勢。以後城鄉交易更活躍了，背月一過，產量必定大大增加，發展確有前途，但目前尚有幾個問題存在。

- 1、二硝基苯問題，二硝氯化基苯是製硫化青主要原料，必須靠外國供給，如以石炭酸硝化後代替製造硝化青也可，但成本增高。
而目前我們煉焦工業尚未發展，也難全部供給。
- 2、苦黃問題——苦黃也是製染材主要原料，由東北供給，目前來貨太少，但據調查，該貨東北方面並未列入禁止出口貨物內，如政府能協助大批收購問題可以解決。
- 3、皮硝問題——皮硝是製硝化鹼主要原料，華北是最大的出產地，原本無問題，但去年冬季（產硝季節）因值解放戰進行，鹽場硝土沒有人收集，故本市今年無供給，而必須從任邱、河間、京綏線，東北山海關各地收購，我政府應通過各地貿易公司組織收購，運到本市，供給問題也可解決。
- 4、紅粉問題——紅粉是製紅色油墨的主要原料，以前由東北來（日本存貨），現在來源也少了，價格昂貴，該業不願意多生產，只製造少數應市。

除了上面幾個比較嚴重的問題，一般的情況都很好，如能得到解決，今年下半年的產量會大大的提高。

備 註：

- (1) 製硫化鹼者僅華北化工廠一家，產量極少。至於其它染料，報紙上雖有廣告，但實際尚在試製階段。
- (2) 製袋色者頗多，顏料莊配製者佔大部，染料工廠配製者少，如紅、藍等色最多，此類袋色均用外國進口之染料精配成。
- (3) 二硝基之進口量（1—6月實際耗用量約342,130磅，7月至12月估計需用1,411,752磅）；每月實際銷用量，據上半年調查約需6萬餘斤。
- (4) 此次調查根據該業在同業公會登記表，不登記者未列入調查對象。
油墨，漆布，酸等工廠，均在化學染料業同業公會，故列入本報告內。
利中因未向該業公會登記，故未列入，但已有一篇報告登在天津工商局研究室出版，八月廿三日第二〇期經濟簡訊中。
- (5) 公營廠因有半年總結，而我們調查的對象為私營廠，所以我們未列入。
- (6) 我們的調查主要是對該業生產情況作一詳細報告，至於原料生產情況，我們的意見是另外再做詳細的調查及研究。
- (7) 該業主要機器包括鍋爐、化合物、粉碎機、乾燥機等。其它各種零碎機件均未列入，具體情況因各廠機器多有不同，頗難統一一列表說明。

目 錄

- 一、 歷 史 概 況
- 二、 機 器 設 備
- 三、 原 料
- 四、 銷 路
- 五、 製 造 程 序
- 六、 幾 個 問 題

一、歷史概況

津市於民國二十七年，開始有了振興、普及兩個小型電木工廠，出品完全是雪花膏瓶蓋。民二十八年又有上海通明分來天津一個電木廠。其機器設備比較完善，技術方面，亦有設計各種鋼模之技術工人，能製造電燈用的各種電料，如電門、燈口、插銷等，津市電木業才算又進了一步。繼之又有普及分出來的天一新設的宏達兩個廠，但除了通明製造電料外，其他各廠仍只作瓶蓋。當時該業所用原料（電木粉），皆係進口的德國貨，至民國三十年，因二次歐戰爆發，德貨不能進口，原料感到缺乏。同年華豐電木廠在津設立，並收買了內部發生問題的通明電木廠。自製電木粉，除自用外並能供給同業一部，解決了原料問題。該廠主要繼承通明設備生產電料，亦作瓶蓋，至三十四年除電料外，並能製造電話，無線電機零件。這時又增加了北洋、興華、真義、德豐四廠。北洋、興華、真義三廠並能自製電木粉。

日本投降後，大量美貨充斥市場，電木業亦受此影響，業務不振。由於美國電木粉，較自製的電木粉物美價廉，各廠多放棄自製而使用美貨。在此時期又增添了玉生、集成、清華三個電木廠。這時津市電木業，又研究新的出品，如華豐電木廠削減了瓶蓋產量，給東北各煤礦製安全礦燈20,000盞，興華工廠亦作電料並大量製造鈕扣（解放後鈕扣已成其主要產品），北洋電木廠亦研究製造各種電料零件，真義、德豐、集成等廠，亦製造墨盒，印泥盒、口哨等文具雜件，但仍有些小廠因設備簡單，還是以作瓶蓋為主要生產。其後又增添了恒春、永大、一二三、三家工廠，清華工廠因經營不振、解放前已倒閉。解放後宏豐工廠改名新生，集成改為隆泰、華豐工廠股東分夥，將第二廠改名協力，現又增添了義友、肇信、兩個小廠，目前又有新華、義成兩廠開業，至現在津市電木業工廠已有二十戶。其動力及機器設備、職工人數如下：

二、機器設備

機器及主要工具設備表

機器名稱	單位	數量	生產能力（以一台計）	備考
捏合機	台	1	每小時可捏合電木粉料50斤	
球磨	台	1	每小時可碎電木粉料10斤	
粉碎機	台	1	“ “ 30斤	
沖床	台	11	每小時可沖眼 60個	
鑽床	台	4	每十小時可鑽眼5,000個	
鑄床	台	8	每十小時可鑄鋼模1套	
車床	台	1		
鉋床	台	1	每十小時可鉋鋼鐵5平方尺	
手搖鑽	台	2		
電壓成形機	台	2	每十小時可產插肖頭200個，底座100個	
水壓成形機	台	1	每十小時可成形粉料50磅	
手搖成形機	台	44	“ “ 5磅	
磨光機	台	23	每十小時可磨成形零件2,000個	
噴金機	台	8	每十小時可噴瓶蓋2,000個	
鍋爐及烤房	部	2	每十小時可乾燥原料200磅	

電木業

動力設備表

名 稱	數 量	總 能 力	平 均 每 月 用 電 量
馬 達	29 個	52 馬 力	購用電力12,790度
鍋 爐	2 部		

三、原 料

該業所用之原料有兩種，一是半成品電木粉，一是製造電木粉之原料，其中大部來自美國，現將其種類，數量分別表列於下以供參考：

名廠原料現存量及平均年用量統計表

各 稱	單 位	現 存 量	約 計 年 用 量	產 地 及 來 源	備 考
石 炭 酸	公 斤	500	12,000	美 國、日 本	以上六種係作電木粉所用之原料
弗爾馬林	公 斤	7,500	12,000	美 國、日 本	
阿摩尼亞	公 斤	40	1,000	美 國、日 本	
火 碱	公 斤	20	1,000	塘 大、永 利	
顏 料			300	美 國、德 國	
鋸 末				本 市	
電 木 粉	磅	3,760		美 國	此係半成品能直接作出成品

四、銷 路

該業過去主要依靠各化粧品工廠定活，大部是作雪花膏、牙膏等瓶蓋，其營業好壞以化粧品業的淡旺月為轉移，成為化粧品業的一種附屬工業，解放後已逐步轉變。設備較完善的工廠，多製造各種電料零件、日用品及工業用品，因此亦無淡旺月之分，逐漸減少或擺脫了依靠化粧品業的附屬性，茲將解放後該業五、六、七、三個月份產銷概況，列表於下：

五、六、七月份生產產銷概況統計表

名 稱	單 位	生 產 總 量	銷 售 總 量	現 存 量	備 考
電 表 底 座	個	2,000	2,000		
銅 盒	〃	2,000	2,000		
熨 斗 插 頭	〃	1,600	1,300	300	
插 肖 底	〃	2,000	2,000		
水 表 零 件	〃	2,500	2,500		
錠 帶 輪	〃	1,000	1,000		
膠 軸 瓦	〃	2,000	2,000		
膠 布 牙 輪	〃	166	166		
汽 車 分 火 蓋	〃	4,650	4,650		
汽 車 分 火 心	〃	10,000	10,000		
醫 療 聽 診 器	套	2,500	2,500		
藥 盒	個	6,500	5,000	1,500	
烟 斗	〃	12,100	11,940	160	
鈕 扣	〃	1,415,700	873,700	542,000	
墨 盒	〃	678	12	666	
口 哨	〃	35,800	32,921	2,879	
皂 盒	〃	1,278	672	606	
墨 水 瓶 蓋	〃	158,000	158,000		
香 水 瓶 蓋	〃	10,000	10,000		

五、製造程序

1. 原料（電木粉）——以等量的石炭酸，弗爾馬林加入桶內，另加十分之一的火鹼及阿摩尼亞，間接加熱四十分鐘，傾入缸內，再加鋸末，加色拌勻，乾燥磨粉即成爲電木粉。

2. 成品——以電木粉加入備製之各式鋼模內，加以適當的壓力及熱度，成形後再經過磨光即成爲各種製品。

銷售概況：

一般產品都通過商人銷到本市及各地，如鑛燈係通過電器公司銷於東北。紡織零件是給本市各紗廠作的定活，一般電料通過各電料行銷於華北各都市，鈕扣亦通過鈕扣行而銷於被服廠及各城鄉，汽車零件大批是給第四野戰軍汽車隊作的定活，少數供給了汽車材料行，烟斗通過商人銷於城鄉，口哨，墨盒供給文具店，瓶蓋直接供給工廠。

各廠職工人數及工資概況統計表

職工別	職員		工人				合計	備考
	技術	普通	技術	普通	女工	學徒		
人數	8	16	24	36	6	8	96	工人除工資外由廠方供宿膳，華豐工廠不供工人伙食最高工資為540斤。
工人每月工資	玉米面 單位以斤計		最高	最低	一般			
			300	120	180			
工人福利方面，廠方供給肥皂、理髮、洗澡。								

六、幾點意見

1. 該業雖是一個小行業，而其主要原料多是入口貨，如石炭酸、弗爾馬林等，據說中國能出一部份石炭酸，但產量很小，不足電木業之用，今後應設法增加石炭酸產量或研究出代用品，以擺脫對帝國主義之依賴。

2. 該業雖是一個小行業，是有發展前途的，因為電木製品有絕緣，抗熱功效，能作出一些為工業服務的產品，如各種電料、礦燈、水表零件、汽車機件、醫療用品等等。不過現在因設備簡單，大部份是手工工業性質，成為發展前途上的基本困難，故應首先改良機器設備。

3. 公營中國植物油料廠過去曾利用榨油副產品製造一種化學原料糠醛，現該廠正研究以糠醛代替弗爾馬林製造電木粉，初步已告成功，正設計大量生產中。

一、漁業概況

I、發展歷史

塘大漁業歷史相當悠久，據本地漁民談，至少有一百五十年左右，其間演變，已無所考據，現僅就抗戰前，抗戰中，國民黨統治時期及解放後之概況，發展略述如下：

抗戰前以 1928—1929 年間爲塘大漁業之全盛時代，一直到抗戰開始，整個的漁業生產是走上坡路的，其原因爲：

1. 河田好：漁戶一年的好時候就在對蝦季，估計對蝦佔全年收入的60%，抗戰前大沽一帶對蝦豐產，普通漁船出河一天，平均可獲5,000—10,000 對（今年僅二、三十對）
2. 海貨貴：當時海貨的價錢比起食糧及其他物品來，是相對的高些，如：一斤魚蝦可換四、五斤玉米面（現換一斤玉米面），一百斤魚可換三、四桶桐油（現換一桶），其他造船原料，來源既暢，價格也低。
3. 銷路廣：除平、津、唐爲主要銷地區外，尚可直銷上海、香港、大連、瀋陽一帶。

當時塘大一帶有因漁五、六百戶，其中固定捕漁船有三百餘隻，其他兼營販魚，漁民生活都很富裕，但由於傳統習慣，多不事積蓄，魚季中吃吃喝喝，入冬上岸後，生活費及修船費用，仍須借貸。當時塘大魚店約有卅餘家，與漁戶的交易關係與現在略同，即冬季漁戶向魚店貸款，轉年以魚抵賬，且全年漁獲皆歸該魚店收買，價格，斤秤惟魚店是聽。因當時魚利厚，魚店實力也足，冬季常常貸款給漁戶排新船，所以漁業生產在這個時期中是逐漸發展的。

抗戰中，在日寇的統治下，塘大漁業最初兩年尚能維持原狀，以後則每況愈下，其原因爲：

1. 治安不靖：海上盜匪叢起，漁船時常被劫，後來海盜出了一種海上通行證，強迫漁民購，否則不許捕魚。
2. 捕魚範圍縮小：抗戰前漁船捕魚，南至羊角溝子，東至羊河口，日寇統治期間，限制漁戶在大沽口附近捕魚，並限制出河日期，不許超過三天，影響漁業生產。
3. 魚產欠收：抗戰後魚產逐年減少，尤其民國卅年後，對蝦產量銳減，漁民收入也隨之降低。
4. 銷路減縮：民國廿九年後，因日寇限制海產銷路，失去了上海、大連、香港等海貨市場，也影響漁業生產。
5. 物價波動：食糧高漲，三斤魚蝦才能換一斤粗糧，漁民在魚季中生活尚能維持，入冬後即全靠借貸，造船原料來源受限制，價格高昂。

由於以上原因，塘大漁業乃逐漸走向下坡路，一般漁戶冬季無力修船，甚至常因口腹所迫將船賣給外鄉人，或拆卸零賣，至此塘大本地固定生產船已由三百餘隻降爲一百三、四十隻，另外黃驃縣漁戶陸續來此居住，所以總船總數仍爲三百隻。

國民黨統治時期，海外盜匪仍極猖獗，更不可推難稅繁重，計全年所納達漁民收入的10—20%。銷路方面最初略有開展，對蝦、鹹河蟹等能運銷上海，至1947年後，因國民黨運輸管理紊亂，魚商報關後，往往不得上船，結果海蝦成堆，只可反價出售，所以上海銷路在1947年後，就走不通了，對於外來漁船，國民黨常藉口是八路軍，無往開護，因此外地漁船幾乎沒有，去年水上船隻總數僅達今年之60%。

解放後，各方面都有了基本的改變，海上盜匪肅清，苛捐雜稅免除，魚店之中間剝削減輕，且解放之初，政府對貧窮漁工及無力修船的漁戶貸以糧款，這些都給漁業生產奠定了有利條件。

目前塘大一帶之外來漁船達六百餘隻，沿海二、三百里以外的海產多以此爲集散地，運銷地區以平、津、唐爲中心，南達德縣一帶。

解放以來，固漁、流漁之船隻，人口更動情況如下：（2—8月）

月份 項目		2 月	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
		固 船 隻	301	537	573	580	579	576
漁 人 口	552	2,101	2,312	2,519	2,541	2,281	2,146	
流 船 隻	227	341	525	589	625	652	696	
漁 人 口	766	1,335	2,122	2,579	2,746	2,244	2,742	

（註）：（1）各月份數字以月底為根據。

材料來源：塘大區水上分駐所

（2）固漁中包括本地販魚船184隻。

II、漁業之地位：塘大漁業從生產數量，稅收及從業人數來看，在本區是佔有重要地位的。根據不完整統計，目前情況如下：

1. 從業人數：

直接靠捕魚為生者： 水上：本地漁民人數：2146人

外來“”“”“”“”：2742“

陸地：船戶、僱工家屬：4090“

共計：8978人

間接靠捕魚為生者： 魚 店 683人

魚 販 52“

冰 窖 107“

共 計： 845人

根據以上統計，從事漁業經營之人數共9623人，佔塘大人口之12.2%

【註】：（1）以上材料除水上戶口為塘大之全面情況外，陸上戶口如漁戶、僱工、魚販之家屬及魚店冰窖等皆為大沽鎮一地數字。

（2）僱工及魚販家屬因無確數，暫按每戶四人估計，

（3）另外有搶網漁業約四、五十戶及販賣漁具之商店若干家未統計在內，估計塘大依靠漁業為生的人口總數應在一萬以上。

2. 生產概況：

1948年度大沽口區水田產量概數表

類 別	出 產 時 期	產 量	備 註
對 蝦 快 魚 黃 魚 其 他 其 他 螃 蟹 總 計	三 月	3,000,000斤	出產時期為舊曆 內有河產503,000斤
	四、五 “	2,300,000“	
	三 “	1,500,000“	
	一—七 “	5,830,000“	
	二—十 “	1,638,600“	
	二—十 “	10,760,000“	
		25,028,600“	

材料來源：塘大水上分駐所

1949年四—六月之海產量

單位：斤

類 別	月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份	總 計
快 魚	—	—	2,065,780	1,082,240	3,418,020
黃 花 魚	254,930	—	617,540	705,810	1,578,280
其 他 魚 類	437,533	—	1,226,247	2,168,191	3,831,971
其 他 蟹 類	382,625	—	1,503,214	658,750	2,544,589
合 計	1,075,088	—	5,412,781	4,614,991	11,102,860

材料來源：塘大稅務支局

3. 稅收數字：塘大海產稅自本年四月十日開始徵收，截至八月份，各月徵收之稅額如下：

徵 收 稅 額

單位：元

月 份	四 月 份	五 月 份	六 月 份	七 月 份	八 月 份	總 計
稅 額	816,347.37	6,131,570.57	4,940,661.00	1,380,884.00	3,177,319.00	16,446,781.94

根據上半年統計，4—6月之海產稅額為11,888,578.94元

塘大區4—6月之總稅收數額為39,717,487.41元

海產稅約佔總稅收之29%。

III、漁業種類：因海產種類繁多，出產時期各異，同時限於工具之價值，船隻之大小，其生產方法也各不同，主要的有下列幾種：

1. 流網漁業：專打快魚，漁具為長二丈五尺，寬八尺之棉線網片，上有木製浮子，下有磚製沈子，每一流網船須有網片30—80條，工人4—6人。四、五月間快魚正多時，則將網結為一片，撒下海去成爲長1—2里，高八尺之網牆，快魚游過，則掛於網孔間，中常年景，有四十片網之流網船，一個快魚季，約獲魚15,000—20,000斤。
2. 拉網漁業：拉網普通有四種：晃蝦網，對蝦網，錢子網，撿蟹網，在一年中，分別時期治各種魚蝦，普通四、五人之拉網船須有：晃蝦網6—8台，對蝦網6—8台，錢子網4—6台，撿蟹網4—6台，中常年景每船約獲魚蝦20,000—25,000斤。
3. 打網漁業：以打黃花魚爲主，漁具爲長9丈寬10丈之線網片，治魚時須兩隻船合作，網片二十餘條結爲一片，兩船工人二十餘人，合力撒網，在黃花魚季中，一網即可獲數百斤。
4. 釣鈎漁業：釣鈎分兩種：食鈎、擄鈎。食鈎釣快魚，擄鈎釣大魚如洋魚、比目等。普通以鈎爲主的漁船，須附有一個以上的小舢板，每個舢板上主人二人，可載食鈎5000個，擄鈎2500個。一個快魚季，每船可獲兩三千至一萬斤不等。
5. 搶網漁業：從事這種漁業的人，都是一些貧民，買不起船，只用網在水邊上打些雜魚以維持吃喝。漁具是三角形的線網，潮水將漲時則入水打魚，一天可得五、六斤至二、三十斤不等，中常年景，一個魚季可獲雜魚4,000斤上下。

此外尚有張網、棍網、婆網等各種漁業，因船數較少，生產能力也低，已漸趨沒落，故不一一列

述。

IV、漁船概況：

1. 捕魚船：

流漁船：根據水上分所之調查材料，塘大目前流漁船數為696隻，其流動範圍為無棣、海濱、沾化、黃驃、濰南、寧河、大沽各口岸，魚季時來大沽口一帶打魚或賣魚，即在此登記戶口。其生業方法有多種，但以流網最佔優勢，流網船約有一百餘隻，多來自黃驃縣。因其生產工具完備，技術熟練，故每年快魚季，他們網獲最多，得利也厚。其次為打網船也有一百餘隻，黃花魚季在大沽口附近打魚，即順便進河賣魚，魚季過後多離此他去。此外則為拉網船。流漁船在年終結凍時，皆回籍上岸修船，明春解凍後，則又復來此。

固漁船：固漁船為陸上有戶口常年居此的漁戶，其中有祖居於此的，有外鄉漁民在此落戶的，因其來處不一，生產方法也各異。現在大沽之固漁可分為三個集團：

(1) 文安家眷船：約五十餘戶，生產方法以釣鉤為主，拉網為輔。

(2) 山東家眷船：約一百餘戶，生產方法以拉網為主，也有附帶用釣鉤的，但因技術較差，釣鉤所獲遠不及文安家眷船。

(3) 陸地船：是對「家眷船」而言，因為這種船不帶家屬，船主或不參加生產，完全僱傭工人，或僱傭工人同時自己也參加生產，這種船共有二百餘隻，其中有拉網船一百戶上下，流網船五十餘戶，張網船十餘戶，棍網船三十餘戶。

2. 販魚船：

據水上分所統計，以販魚為主要營業的船有184隻，皆為本地船，其中半數是附屬於魚店的。在魚季生產正忙時，販魚船出海購魚，其購魚地區，南至海濱縣的下窪，北至濰南，沿海二、三百里以內，皆其活動範圍。魚收來後，除少數供本地零售外，其餘皆歸魚店，運銷京津。這種販魚船的好處就在能免去捕魚往返賣魚就誤生產，但同時也加上更多一層的中間剝削。

塘大本地漁船之分類：

捕魚船：	(1) 家眷船	161隻	} 共有捕魚船460隻
	(2) 自船自舵者	269隻	
	(3) 單純養船戶	30隻	
販魚船：	(1) 魚店附屬船	87隻	} 共有販魚船184隻
	(2) 個人經營者	97隻	

塘大區共有本地漁船(划子在內) 644隻

V、漁民情況：

1、階級的劃分：根據從事漁業生產的生產關係來分，可歸為以下幾種類型：

(1) 沒有任何生產工具，只靠出賣勞動力來生活的工人。

(2) 本人握有生產工具，並參加勞動，不僱傭工人的獨立生產者。

(3) 本人握有生產工具，並不參加勞動，完全僱傭工人的漁業資本家。

(4) 本人握有生產工具，並參加勞動；同時根據生產的需要僱傭工人，這種情況最為複雜。有船主一人參加勞動，僱傭四、五個工人的，有船主一家五、六口，十幾口參加勞動，僱傭一兩個工人的，且扮份做股種類不一，成份很難確定。

根據水上分所戶籍材料統計：本地582隻船，共2,146人。水上人口中有：

- (1) 被僱傭之船工： 1,065人
(2) 船主在船上參加勞動的： 1,053人
 船主在船上不參加勞動的： 28人
塘大區固漁水上戶口共： 2,146人

2. 僱傭關係：

- (1) 期限：普通以一年為期，驚蟄以後僱活，小雪後散活，勞資間無契約，只根據習慣，僱傭期間雙方可自由辭退。
- (2) 工資：
- a. 發放形式：普通都是批份子，根據船隻大小，網具的齊備與否及工人人數，經營性質等在僱活時講明船、網及工人如何做份，船上費用如何分攤。
- b. 作份情況：解放後因個別船上有勞資糾紛，故一般船主都自動將股份降低了一、二股，攤配之費用，也有變動。現舉出幾個典型戶的批份方法及其解放前後之變動如下：
- (甲) 船主參加勞動並僱傭工人的船：
- (i) 船長：4.6丈。載重：48,000斤。
 生產工具：拉網20餘合。
 生產量：每年平均魚蝦25,000斤。
 參加生產人數：船主一人，僱工五人。
 批份方法：解放前全船作18份：僱工五人每人1份，管吃。船主及網船13份。
 解放後全船作16份：僱工五人每人1份，管吃。船主及網船11份。
- (ii) 船長：3丈。載重：10,000斤。
 生產工具：拉網12合。
 生產量：每年平均魚蝦20,000斤。
 參加生產人數：船主三人，僱工一人。
 批份方法：解放前不詳，解放後全船作10份：僱工一人一份，管吃，船主三人及網、船9份。
- (乙) 船主不參加勞動，全部僱工的船：
- 船長：3丈餘。載重：20,000斤。
 生產工具：流網40餘條。
 生產量：每年快魚20,000餘斤，雜魚10,000斤。
 僱工人數：駕掌一人，夥友四人。
 批份方法：解放前全船10份：駕掌1.5份，夥友每人一份，船、網4.5份，僱工伙食及船上添置用具皆由10份平攤。
 解放後全船11份：駕掌1.5份，夥友每人1份，船、網5.5份，僱工只攤伙食，其他完全由船主祖負。
- c. 發放時期：解放前船主與僱工批份，一年分為兩季：第一季五月節算賬，第二季收船散活時算賬，不管物價波動如何，都是按現錢算。解放後一般都改為現實批。勞資間沒有契約，根據過去習慣，在生產期間，船如遭受危險，船人皆覆沒者，兩不相擾；船沒而人在時，船主亦無法向僱工追究責任；人沒而船在時，船主須酌給僱工家屬贍養

費。

3. 漁民生活情況：

漁戶一年生活，就靠魚汛期數月間的收入，以前對蝦豐產時此一季收入即佔全年之60%。因此漁戶還賬，添置工具都靠對蝦季。近年來則靠快魚季，每年三、四、五月期間，黃花、快魚、對蝦漁獲最豐，漁民收入最多。添置網具，購存修船原料後再有富裕就大吃大喝了。七、八月後魚產漸少，所得僅足吃用，至封河上岸時，很少有準備下冬糧及修船費用的。因此每年冬季都須向魚店借款，明春下水後，再以魚抵賬，同時全年漁獲，都由魚店低價收買，一般本地漁戶，大都如此，年年不足，借貸低價售魚，不足，再借貸，這樣週而復始。

漁工在魚季中，出賣勞力，按份批賬，家中如有兩三口人，在魚產平常的年頭，魚季中能勉強維持吃用，至封河上岸後，生活即無着落，與船主關係較好的，則幫忙船主修船，在船主家吃喝，或借來糧款，明年做工抵債，也有的自己另覓營生，如窖冰，做小買賣等。解放後，因船主一般都降了股子，批錢也能及時，所以船工的收入，都較往年好些。

今以大沽一戶山東家眷船，一年的船主投資，利潤及僱工所得為典型，以示一斑：

船長：4.6丈。載重：48,000斤。

漁具：螃蟹網五合，對蝦網六合，錢子網六合，晃蝦網六合，釣鈎四千餘。

魚產量：青蝦1,600斤，螃蟹2,000斤，快魚12,000斤，雜魚10,000斤，對蝦200對，

參加生產人數：船主一人，僱工五人。

做份方法：僱工五人每人1份，船主及船、網共11份。

全船一年所得：25,800斤漁獲，折合25,800斤小米。

船主一年投資：

對蝦網三合	共90,000元	折小米562斤
錢子網二合	共70,000元	折小米 430斤
螃蟹網二合	共40,000元	折小米 250斤
晃蝦網二合	共30,000元	折小米 500斤
蔴 繩60斤	共60,000元	折小米 375斤
一年船上六人吃用		折小米5,000斤
帆蓬每年平均一疋布		折小米 200斤
冬季修船費		折小米1,645斤

船主一年投資 共折小米8,962斤

船主一年淨得 = $25,800 \times \frac{11}{16} - 8,962 = 8,775$ 斤小米。

僱工每人所得 = $25,800 \times \frac{1}{16} = 1,512$ 斤小米。

水上分所調查漁船經濟情況：（固漁448戶調查材料）

項 目	情 况	經 濟 情 况				總 計
		富 裕	小 康	平 常	貧 困	
船 數		110	13	203	22	448
百 分 率		24.5%	2.9%	45.6%	4.9%	100%

(註)：富裕、小康爲今年收入較好，略有存蓄者。

平常爲收入中平能維持生活者，貧困爲收入很少折損資本者。

根據上表，平常及貧困兩項是今冬亟需扶助的。共225戶，佔總數之50.5%。

附：漁民每戶冬季修船及生活費之估計：

1. 修船費：

材 料：桐油三桶 75,000元折玉米625斤

藤刀30斤 9,000元折玉米 75斤

人 工：木工、鐵工、捻工共25工 折玉米775斤

2. 生活費：以每戶七日估計，由十月半至翌年正月半生活費需小米1,000斤

漁戶冬季需款，平均每戶玉米2,475斤

漁民對政府提出的要求，有以下幾項：

- 1、貸給糧款，解決冬季生活及船隻修理費用。
- 2、廉價配售生產必需品，如桐油、繩、線等。
- 3、成立水產公司或漁業叫賣行一類的機構，解決魚產的銷售市場，以擺脫魚店剝削。

VI. 稅收及行政管理：

1. 稅收情況：解放前一個船戶須負擔：水上保甲費、海防捐、修艦費、征兵費等十來項苛捐雜稅，稅款達漁戶全年收入之10—20%。解放後之船稅僅車船牌照稅 990元（每年一次）。航政稅：大船80斤小米，小船50斤小米（每季一次）。較之解放前減輕了十幾倍也不止。

魚稅方面：解放前徵販魚行商稅，稱綏靖捐，每桶250斤魚，徵爲法幣 250 萬元，改金元券後每桶納0.9元。解放之初，我們也暫按此法徵收，每桶徵140元。至四月十日始改徵海產稅。根據魚的種類估價，徵收 3%。徵收手續在魚產多時，稅務所派人在河邊分段卡守，漁船靠岸後，即上船查驗，估計斤數，發給查驗證後，才准許買賣，再根據實際斤數抽海產稅 3%。目前因魚產較少，河邊徵收站取消，漁船進河後，來稅局報告斤數，納稅，稅務所只行抽查。

魚店方面有營業稅3%，所得稅1%，本屬商業稅，但因目前漁船的漁獲，多由魚店代售，魚店即將此項稅收在售魚貨款中扣出，故漁戶除負擔3%的海產稅外，又須負擔此4%的商業稅，一般漁戶對此甚表不滿。

2. 行政管理：解放後，水上分駐所對水上管理的第一步措施，就是調查漁船，重新進行登記，三月間建立了河上檢查站，船隻出進河口，須經檢查後始准通行。外地船隻來此，凡持有外埠水上公安局證明者，到水上分駐所登記臨時戶口，在內河航行三個月以上，即算正式戶口；無外埠證明文件者，須查明取保後，始發給證明准許通行。

目前存在問題，即水上檢查站只有一處（設於海河口，小碼頭）因晝夜出入該口之船隻有三、五百隻之多，只此一處檢查，難於週密，而且船隻堆積，時有沖撞，羣衆不滿，應添設檢查組。

二、魚店及冰窖

I、魚店概況：（調查材料限於大沽）

1. 戶數：54戶

2. 經營方式：

(1) 貸款收魚者：這種魚店共27家，其營業範圍很廣，幾掌握全大沽之固定漁戶，其與漁戶之交易關係為：冬季貸出糧款，幫助船戶修理船隻，及解決冬季生活。貸款多以現錢計，轉年還錢，且無利息，但漁戶全年漁獲物，皆歸該店收買（1941年前後，有定立合同，強制收魚三年者）。魚店之剝削手段為：大秤、低價，普通魚店收魚，皆用加大秤（一百斤加五斤）。其收魚手續，解放前後略有差異：

解放前：魚店收魚，不即時作價，運銷天津，五天一算帳，在天津無論賣幾種價格，回來都按最低價與漁戶算帳、扣除天津魚行的佣錢、稅收、運費、腳力、冰錢等一切開銷後，在所餘貨款中再抽佣錢20—30%。

解放後：收魚、算帳手續與解放前略同，惟算帳時須以天津納稅之單據為憑，故在售價上魚店無弊可作，佣錢方面，在解放後各魚店協議自動將佣錢規定為4%，但據目前了解，4%的佣錢並未普遍實行。

漁戶生產期間，忙於治魚，一切船上零星用品，如繩、綫、冰、食糧等，皆由魚店代購，因此漁戶對魚店不僅在銷售方面有所依賴，即在用品的供應方面，依賴性也是相當大的。

(2) 收購販運者：這種魚店共24家，普通不放款，如放款，則借實物還實物，收魚時按河邊行情作價，或當時現錢交易，或幾天一算帳。

(3) 代理店：解放前，這樣經營的魚店幾乎沒有，解放後有新開的海興魚店，帶頭做起，現在已有三家魚店採取這種新的交易方式了。這種魚店的業務經營有兩方面：一是現錢收買，運銷他地；二是代漁戶接洽買主，從中提取佣錢。現在海興魚店的佣錢規定3%，自開設至今，川換船從四、五隻增至168隻，多為外地漁船，因本地漁船幾乎全部都拖欠放款魚店的帳，一時難脫樊鎖，在賬務清理後，恐將全部投靠代理店。由此可看出代理店給魚店的經營開闢了一條新的道路，大勢所趨，其他魚店，亦將不得不走上向這個方向。

大沽魚店統計表：

經營方式 項目	貸款收魚	代理店	收購販運	總計
戶數	27戶	3戶	24戶	54戶
交易船數	108隻	172隻	29隻	309隻
去年貸出糧款	215,543斤小米	—	100斤小米	215,643斤小米

魚店兼養船者34家，計：

養一隻船者13家

“二” “ ” “ ” 9

“三” “ ” “ ” 2

“四” “ ” “ ” 6

養五 // // // 3家

//十一 // // // 1//

魚店養船戶共34家，共有船87隻。

II、冰窖概況：

1. 戶數：7戶。

2. 窖數、面積、容積之統計：

窖名	窖數	面積	每窖容冰量	總容冰量
三合順	6	126方丈	16,000塊	96,000塊
德利成	4	84方丈	27,000塊	108,000塊
寶符	2	56方丈	15,000塊	30,000塊
玉和	3	120方丈	7,000塊	21,000塊
義和成	4	100方丈	15,000塊	60,000塊
大昌	4	168方丈	20,000塊	80,000塊
起德	2	40方丈	20,000塊	40,000塊
總計	25	694方丈	174,000塊	435,000塊

3. 魚冰之供需情況：

魚冰在漁業生產中，佔有相當重要的地位，無論是出海治魚，商船販鮮，魚店運銷經營，都少不得冰的。每年漁業用水時期為二——十月，以三——五月對蝦快魚季需用量最多，幾佔全年需用量二分之一以上。每年用水量約為四十萬塊，塘大七戶冰窖，可足供本區需用而有餘。

去冬因戰爭關係，國民黨抓兵，各冰窖戶皆未得窖冰。解放後，冰窖主又存有顧慮，經政府動員貸款後，始搶窖廿萬塊冰，僅佔往年窖冰量之46%。今年快魚季魚產又多，以致成魚冰奇缺的現象，現七戶冰窖中有六戶的冰，在八月前即全部售罄，僅大昌一家尚有冰300台（每拾四、五十斤），據說可供十天用，十天後的魚冰如何解決，是個嚴重問題。

因漁冰缺少，冰窖主抬高冰價，據用戶反映，今年三月五月間，一拾冰重一百三、四十斤賣四斤玉米面，到了八、九月間，一拾冰僅重四十餘斤，即賣十斤玉米面（去年賣四斤玉米面）。一般打魚船或販魚船，裝上幾萬元的冰，出海打魚，買魚，回來往往賣不上冰錢來，都說：『今年白給窖冰的幹了』。販魚船都紛紛改業或歇業，所以對今後的魚冰問題，應給予相當的重視。

4. 冰窖的地權問題：據了解，塘大七戶冰窖中，地權屬於窖主的有三戶，其他四戶的窖基，是租用他人的。計：

三合順：佔用舊英人地產 63方丈（無租金）

德利成：租用招商局地產 84 // // （租金每年1000斤小米）

義合成：// // 曹銀家 // // 100 // // （ // // // // 140 // // // ）

大昌：// // 楊子南 // // 168 // // （無租金）

冰窖租借地基共415 方丈，佔7戶總面積之60%

附：冰窖之成本：

工具： 冰 穿 8把 單價 25斤小米 共價 200斤小米

排子	12個	單價	150斤小米	共價	1800斤小米
鈎子	10把	〃〃	5〃〃〃	〃〃	50〃〃〃
大小鷹嘴	10把	〃〃	5〃〃〃	〃〃	50〃〃〃
拾冰鏈子	10付	〃〃	20〃〃〃	〃〃	200〃〃〃
扁担	10付	〃〃	15〃〃〃	〃〃	150〃〃〃
跳板	4塊	〃〃	200〃〃〃	〃〃	800〃〃〃
撐子	12個	〃〃	7〃〃〃	〃〃	84〃〃〃
水車	1輛	〃〃	300〃〃〃	〃〃	300〃〃〃
鐵鍬	5把	〃〃	5〃〃〃	〃〃	25〃〃〃

開辦冰窖，購置起碼工具共需3,659斤小米

物料：以20,000塊冰為單位，計需：

葦席	170領	單價	2斤小米	共價	340斤小米
稻草	200個	〃〃	5.5〃〃〃	〃〃	1,100〃〃〃
柴油	0.5桶				
汽油	0.5桶				

人工：以20,000塊冰為單位，計需：

鑿冰工	200工	每工	10斤小米	共需	2,000斤小米
培土工	70工	〃〃〃〃〃	〃〃	〃〃	700〃〃〃

三、幾個問題的商榷

I. 如何發展漁業生產：

根據這次調查，從魚船的數目，生產設備，及生產數量各方面來看，塘大的漁業自抗戰開始以至現在，始終是停滯在勉強維持原狀的狀態。究其原因，基本上是由於過去的反動統治，以及與此相結合的多方壓榨。如魚店、冰窖的剝削壟斷，使漁業發展受到很大的限制，解放以後，根據漁業生產的性質，原則上是把他視為工商業而加以保護扶植的，但在一些問題上，如勞資關係，魚店政策，稅收政策及行政管理各方面，沒有抓緊注意將政策貫徹到整個漁民中去，所以目前一些漁戶還是存有顧慮的，今後須認真掌握發展漁業的政策，根據漁業的實際情況，有步驟，有重點的加以扶助與改進。

根據目前情況，發展漁業應注意以下幾個問題：

1. 建立正常的勞資關係：這是發展私人生產最基本的問題。一定要建立了正常的勞資關係，生產才能順利進行，在漁業的勞資關係方面，發生過兩個問題：

(1) 工資問題：在解放初期，個別船上批份做股發生了糾紛，結果家眷船（管僱工吃，不攤任何費用的船）一般的都降了兩個股。陸地船股份一般照舊，只是過去船主，僱工共攤的費用（伙食在外）現在改為完全由船主負擔。裏些變動在生產上究竟起了什麼作用，我們應當重視。今後在這些問題的處理上，應正確掌握政策。

(2) 解僱問題：根據過去習慣，在僱傭期間勞資雙方可自由辭退。在今春漁工組織建立後，有些船主會藉故辭退參加組織的僱工，關於今後如何在資方能根據生產需要自由僱傭與解僱工人的原則下，防止工人被無理解僱，是應該重視的問題。

2. 魚店的政策問題：根據前面材料，魚店對漁戶的剝削量高達20—30%，而且是帶有強制性的，對漁戶的擴大再生產是一個致命的束縛。但另一方面，在物料的供應，資金的週轉，產品的推銷各方面，魚店又給漁戶以相當的便利，所以今後對魚店的政策，是消極的促使他減輕對漁戶的剝削，還是積極的成立供銷機構來代替魚店，在漁業生產中的一切機能，應該慎重考慮。根據以上情況，可以考慮下面兩個做法：
 - (1) 由政府貸給漁戶資金，解脫漁戶對魚店的依賴性，使漁戶與魚店建立正常的交易關係。
 - (2) 組織漁民的供銷機構，解決漁戶的資金問題，及魚產的銷路問題，並可附帶解決漁民生產必需品的供應，做到對漁民之全面供銷。這裏就牽扯到魚店及一些漁具商店的存在問題，是否可以將他們組織成合作社，可以研究。
3. 適當掌握魚冰：根據前面材料，今年因窖冰較少，冰窖主提高冰價，影響到整個漁民的收入，魚店的利潤，更進而影響到市場魚價，可見魚冰在漁業生產中是佔有如何重要的地位。今後可以考慮通過合作社的方式，組織漁民窖冰，以擺脫冰窖主的壟斷。
4. 改進漁業技術及生產工具，提高漁業生產力：由於過去的束縛與限制，漁業的生產力一直沒有顯著的進展，漁具上沒有新的改進，技術上墨守舊法，如流網船與食鈎船同是打快魚，而流網的生產能力幾為食鈎的十倍，可是食鈎船從沒有改用流網的，這一方面固然是限於資本，但另一方面也是由於技術上的保守性太大。所以在今後的漁業生產上應重視這個問題，號召發動改進技術與工具提高漁業生產力，政府可適當投資以鼓勵這方面的進展。
5. 稅收政策：漁業稅收方面，解放後有一個新的改變，即加徵了海產稅 3%。同時由於魚店與漁戶的交易關係不正常，魚店的 3%營業稅及 1%的所得稅也轉嫁給漁戶，漁戶對此很有意見，說：「解放前一個船養三家，解放後一個船養五家」。(指多了兩種稅)。同時在徵收手續上也不盡完善，如河邊不設徵收站，只行抽查，這樣漁戶報稅既不方便，也易漏稅。此外航政局的稅，規定大船50斤小米，小船50斤小米，漁戶認為大船幾十幾百噸的都有，而小船小至舢板，只分兩等繳納，不太合理。所以對今後的魚業稅收，應從發展生產出發，同時要照顧到納稅者的能力及稅收轉嫁的可能性並加以改善簡化。在徵收手續方面則以力求便利生產為原則。
6. 運銷問題：塘大出產的魚蝦因本地市場需求量少，主要是靠運銷他地。從歷史上也可看出銷路問題在漁業生產上是有相當影響的，所以今後在海產的運銷方面，應給予有利條件，以推廣其銷路，刺激漁業生產的發展。

據本地魚商反映，目前運銷方面存在的問題是火車運費太高，鐵路貨運，將魚類列入四等，運魚去北京每斤須運費100元，佔成本的三分之一，他們認為須適當降低。

此外就是推廣海外銷路的問題。抗戰前香港就是鹹快魚，鹹鱸魚，蝦乾，刀魚等的銷售市場。目前香港鹹快魚為港幣 1.2元一斤（港秤），折人民幣 528元一斤（市斤），每斤扣除運費外可盈利 198元（本地鹹快魚每斤 230元，運費每斤 100元），今後應鼓勵魚產出口，一方面可以推廣銷路，刺激漁業生產，同時可以套取外匯，換回必需物資。

II、漁民組織問題：

塘大自解放以來，對漁民工作沒有很好的重視，只二月間召開了漁工會及船主會，建立了小組，並曾貸給漁工11,552斤玉米，以後漁民都出海打魚，我們也未抓緊領導，於是漁民組織皆告瓦解。因此在勞資關係、生產組織、行政管理等各方面都沒有很好的發動羣衆來解決。今後應根據實際情況，

克服客觀上的困難，加強漁民工作，建立健全的漁民組織，從而建立正常的勞資關係，組織漁業生產，建立羣衆性的水上管理，這些都是有關整個漁民的問題，必須也只有依靠他們才能很好的解決。

漁民中有工人，有獨立勞動者，有資本家及介於獨立勞動者及資本家之間的中間階層，根據目前需要，可以建立兩種組織：

1. 漁工工會：這是漁工的階級組織，只有以出賣勞動力爲主要生活來源的僱工才能參加，在這個基礎上進行教育，提高他們的覺悟，只有依靠工人的階級覺悟才能建立正常的勞資關係，建立羣衆性的水上管理、發展漁業生產。這個工作要今冬在本地漁工中打下基礎，以此爲骨幹來搞好明年外來漁工的工作。
2. 同業公會：將握有生產手段的船主、養船戶等組織在同業公會中，魚店，水窖也各組織同業工會，可通過這些組織，解決他們之間的問題，同時便於我們掌握。

III、失業工人轉業問題：

關於失業工人能否轉業漁業，首先須考慮漁業的技術問題，漁業勞動者一般的都是從十幾歲就上船，經過相當時期的訓練，才能使船並掌握捕魚技術，海魚業的技術有三方面：

1. 會看氣候、水流、風向：魚產的多少，決定於氣候、水流、風向，一年中那個季節出什麼魚，那個風向魚多，那種水流有魚，都要憑多年的經驗，才能掌握得好。
2. 會使船：這裏面包括：掌舵、使櫓、操縱篷桅等技術，在海中，風大浪大，一定要有多年的訓練才能遇事不慌，沉着應付。
3. 會撒網：海船魚網與一般河邊上的推網、搶網不同，什麼水流要下多流的網，下多長時間才能多打魚，都有技術在內。

一個漁船上的分工爲：船長：掌舵、掌握風向、水流、出船、收船、指揮全面、分配工作；夥友：掌握使船、撒網技術。據一般魚戶談，一個船上如有五、六個船工，其中可以加進一個普通工人幹力氣活，但須出海不暈船，否則就一籌莫展了，可是一般漁船，多大的船用多少工人都有一定，各幹各事，如果憑空添一個普通工人，多少會增加漁船負擔，而妨礙漁業生產的。所以除非是政府投資排新船，才可能安插失業工人，而目前排一新船約需玉米57,750斤，若大一筆錢才能解決一兩個工人的職業問題，是行不通的。

再有就失產工人的技術條件來看，大沽全部 878 失業工人中有 24 人是從事搶網漁業的，其中只有三個上過海船，對海船技術也不熟練，他們說：『就是給我們一個船，也是眼看着魚，打不上來』。所以就目前條件來看，失業工人轉業海漁是不可能的。

附：排一隻三丈五尺的新漁船所需成本：

木料：估計價爲2,300,000元 折玉米19,250 斤。

人工：木工250工，每工35斤玉米共需玉米8,750斤。

捻工。鉄工共350工。每工30斤玉米，共需玉米10,500斤。

排一新船共需成本：38,500斤玉米。

購置船上之起碼生產工具估計約需19,250斤玉米。

購置一個能出海打魚的漁船共需玉米57,750斤。

目 錄

一、概 况

- 1、中國鹼業的歷史
- 2、永利化學公司概況
- 3、華北化學公司概況

二、原 料

- 1、純 鹼 方 面
- 2、燒 鹼 方 面

三、製 造

- 1、製 造 程 序
- 2、產 量
- 3、產 品 用 途
- 4、鹼 的 進 口
- 5、全國鹼的需要量

四、銷 售

- 1、銷 售 情 况
- 2、銷 售 辦 法
- 3、天津市小型鹼工業
- 4、天津市的鹼店
- 5、鹼 的 出 口

(附) 中國天然鹼湖介紹

一、概況

A. 中國鹼業的歷史：

鹼為各種工業之母，觀一國工業之發達與否，亦可以用鹼之多寡，而測定之。中國最初只有食用鹼而無工業用鹼，食用鹼多係天然鹼，我國西北各省均產，唯以口鹼為大宗（察哈爾北部等地之鹼湖所產）。自海洋交通開始以來，始有洋鹼（英國卜內門工廠所製之鹼）進口。初僅為洗濯之用，到清末，仿造洋貨之業漸興，洋鹼之銷售亦日漸發達，如肥皂、玻璃等，均以鹼為主要原料；此外洗濯煉糖、燒瓷、造紙用量亦大增。民國三年，歐戰開始之際，中國用鹼之數已達三萬多噸，而中國之口鹼年產不過一萬噸，成份亦只有純鹼之半。民國四、五年間，因歐戰，船舶缺乏，英國卜內門之鹼不能運至中國，日本雖利用此時機，有一百人以上製鹼公司創業，但全係小規模之工廠，產量既不多，品質又不純，且日本用鹼量三倍於中國，自顧不暇，更不能供應中國。此時，中國需要鹼之工廠，如肥皂等工廠幾完全停工，一時鹼價較戰前上升五六倍。

由於歐戰，促進了中國製鹼業之突起，民國五年在張家口西營子國人設立蒙古製鹼公司，將天然鹼加工製成燒鹼，在遼寧設有天惠公司，在歐戰期間均獲厚利，但歐戰結束後，終因不能與洋鹼相敵而歇業。同年魯豐化工機器製鹼公司在山東設立，採用路布朗氏法製鹼，出品純度可達96.94%，但產量却離原估計甚遠。歐戰告終，洋鹼大量入口，鹼價大跌，該廠因無法維持而倒閉。民國六年永利化學公司鹼廠在塘沽設立，採用蘇爾維氏新法，至民國十六年才試驗開工出貨，又經過數年之改良，質量日漸提高，產量日漸增加，永利遂為我國唯一之新法製純鹼工廠，但同時又成為世界鹼王（英商卜內門為全世界之製鹼托辣斯）之大敵，互相競爭。在海關不能自主情形下，一個初誕生之中國鹼廠，當然是不能與之競爭的。在四川省雖有幾個用芒硝製鹼之工廠，但產量尚不足供該省需要，國內大半之需要量仍需由英國輸入，在這期間，英商卜內門曾幾度要和永利合股經營，但終因永利堅持相拒未能成功。

日本佔據華北以後，強佔永利鹼廠，並在中國相繼建立了幾個化學公司；如東洋化學株式會社、漢沽化學廠、內外化學公業公司化工廠、武齋株式會社化工廠、渤海和記化學公司（此四公司在日本投降後合併為天津化學公司）、維新化學公司、以及漢沽大清化學廠等均有燒鹼之製造。市場遂為日人所壟斷，但因日人在製鹼技術方面較差，乃使永利鹼廠純鹼的產量由七七事變前日產260餘噸直降至40餘噸。

日本投降以後，日人在華建立之化學廠均收歸國有。永利亦收歸原廠主，生產逐漸恢復，但因機器設備為日人殘損，已不可能達到戰前產量。其所產之紅三角鹼末，當時非常暢銷，這主要是商人以此作籌碼，而正式用於工業者極少，此外還有將永利鹼走私運往韓國者。這時英國卜內門工廠於戰時受損，產量減少，除供本國外，大多運往印度，而運銷至中國者極少。在解放前，永利又陷於極度困難狀態下，因物價高漲、成本提高。同時國民黨又採取嚴格限價政策，當時鹼價仍與三、四個月前相差無幾，一時幾難維持。

B. 永利化學公司概況：

永利是我國最大民族工業之一，是中國唯一之新法製鹼廠，它創立於民國六年五月，經過約近十年的建設期間，至民國十六年才開工出貨。當時的日產量約為45噸，直至七七事變前產量已達200多噸，民國廿年增建燒鹼工廠，當時日產量約為10噸。民國廿六年，抗戰軍興，該廠為日人強佔，職員全部撤出，大部南遷至四川五通橋，建立小規模之製鹼工廠。民國卅一年，該廠正在經營順利之際，利用餘力在浦口附近六合縣卸甲甸建立硫酸鈣廠，此廠於七七事變時，亦同淪陷於日人手中。民國三十四年，抗戰勝利，同年十一月十五日正式接收，三十五年二月開工出貨，但因日人在時，任意損傷機器

，以致能力大減，復工後三年，產量尚未恢復舊觀，在塘沽解放前一個月，廠廠停工。解放後修理機器，三十八年二月十一日正式開工出貨。

職員總數104人，（技術職員72人、普通職員32人）

工人總數1,744人（技工457人、普工442人、計件工517人、臨時工328人）以上皆為民國38年6月統計數字。

主要機器設備及生產能力（塘沽鹼廠）

名	稱	生產能力	數量	正常時使用量	目前使用量
炭	酸塔	單位日產40噸	6座	5	4
蒸	鍍塔	100	3	2	2
吸	鍍塔	150	3	2	1
石	灰窖	200	2	1	1
化	灰機	200	2	1	1
乾	燥鍋	50	6	5	3
包	裝機	200	2	1	1
炭	酸機		6		
化	鹽桶	160	3		
冷	風機		4		
真	空機	13	3		
工	作機		35架	35	35
燒	鹼鍋	10	3	3	3

動力設備：

鍋爐 6 座共310馬力

發電機 4 座共2,100瓩

平均每日用電量780,000瓩（自行發電720,000瓩外購60,000瓩）

永利之機器經日寇八年之粗暴使用，又因年代已久（已近卅年），已顯陳舊，效率大減。如炭酸塔、吸鍍塔、乾燥鍋等。須經常輪流洗滌，已不能保持以往正常之使用量，於是純鹼由事變前日產200噸降至目前之120至130噸。燒鹼鍋亦因銹過濾網及銹管之陳舊，使純鹼液走漏。每噸燒鹼所需之純鹼量已由1.380噸提高至1.45至1.5噸。

C. 華北化學公司概況：

華北化學公司附屬在華北人民政府公營企業部內，由過去天津化學公司、中國鹽業公司、維新化學廠和石景山化工廠合組而成。八月一日華北化學公司籌備處正式成立，下轄大沽工廠、漢沽一廠、漢沽二廠、天津工廠、維新化學廠等五個廠。所產硫化鹼約佔天津市硫化鹼生產的70%，在五個廠中只有漢沽一廠和大沽廠產有燒鹼（均為電解法），其燒鹼產量雖不及永利，但在市場上也還佔有很重要的地位。

現將產燒鹼的工廠概況簡述如下：

1. 大沽廠：

大沽廠原為中國鹽業公司兩工廠（漢沽工廠、大沽工廠）之一。七七事變後，日本在天津組設華

北鹽業公司，勝利之初，偽鹽政總局奉令接管該公司，所屬大沽、漢沽兩工廠於卅五年四月一日接管，生產再製鹽、洗滌鹽、漂白粉、燒鹼、硫化鹼、硫酸鎂等等。

偽鹽政總局爲統一改善組織起見，又呈奉爲財政部核准，將接管之華北、東北、台灣各區鹽田及工廠，組織成『中國鹽業公司』，於卅六年三月廿五日在南京成立。同年五月一日華北鹽業公司即改爲「中國鹽業公司華北分公司」（東北、台灣亦於同時在錦州、台南成立分公司）。同年十二月一日又改組爲「中國鹽業股份有限公司」，下仍設華北、東北、台灣各分公司。

其所屬二工廠之一的大沽工廠，是在民國卅一年爲日僞修建的，主要產品爲用苦汁提製溴素、氯化鈣及氯化鎂。民國卅五年四月一日，由鹽業公司接管，並先後擴充生產燒鹼、漂粉、再製鹽……等設備，由此可見大沽廠製燒鹼的歷史是很短的。

機器設備：

機器設備：（固體鹼及漂粉部份）

品名	單位	數量	備考
水平隔膜式電解槽 附各項配件	個	30	漂粉每月可能生產85噸，每月實際生產量70噸。效能82.35%
鑄鐵半球型20立升固鹼鍋	個	5	
雙效真空蒸發罐	座	2	
漂粉洞	個	16	
375kw直流發電機 及配電設備	套	1	固體鹼每月能生產70噸，每月實際生產爲55噸，效能75.6%

2. 漢沽一廠：

漢沽一廠爲現在天津化學工業公司五工廠——漢沽一廠、漢沽二廠、天津工廠、大沽工廠、維新化學廠——之一。公司成立於民國三十五年三月一日，原爲「資源委員會」所經營華北化學重工業單位之一，所屬工廠係接管由「經濟部」接收之敵僞工廠，東洋化學工業株式會社漢沽化學廠、內外化學工業公司化工廠、武齊株式會社化工廠、渤海化學和記化學公司等四單位。旋將東洋化學改爲公司之漢沽工廠，設於天津之內外化學公司改爲天津工廠，天津武齊工廠因生產部門與內外相同，當將該廠設備併入內外工廠，該廠廠房改爲天津倉庫，最後接收渤海工廠併歸入漢沽工廠設漢沽實驗場。經營至解放後，系統未變，至八月一日，歸併入華北化學工廠。

漢沽廠爲華北鹽業公司二工廠之一，設廠約在民國三十年，主要工作爲自海水中提煉各種化學原料，勝利後，歸爲「經濟部」接收，旋改由「資委會」經營。

機械設備（燒鹼部份）

名稱	程 式	數量	效 能
電 解 槽		57	燒鹼每日每槽35公斤
真空蒸發罐	單 效 式	3	40%燒鹼每日1.5噸
固體燒鹼鍋	鐵 製	6	燒鹼每日500公斤

製純鹼工廠：過去在四川有幾家是用芒硝製純鹼的，但後來都因成本太高而停工，目前，在中國只有私營永利鹼廠一家。

製燒鹼工廠：除永利外，華北化學公司之漢沽一廠和大沽廠亦製燒鹼，但歷史均很短。在天津市內，有幾家私營化學廠有製造燒鹼，如永生、永大、人興、久興等，但產量是非常小的。另外在天津還有二十來家用純鹼或天然鹼來製燒鹼或燒鹼水的小型土法製鹼工廠，但產量也不大。

由鹼歷史發展的概況來看，中國鹼工廠之興建，主要還是由於第一次歐戰時，洋鹼不能入口，國人看到中國鹼業有發展前途，且有利可圖，才開始在鹼工業方面投資，而發展起來的。

最初大規模製鹼工廠的建立，是在山東，但因採用舊法，成本高，在歐戰以後，洋鹼大量輸入，終因無力競爭而倒閉。及至永利採用新法設立鹼廠後，成本較低，且不惜犧牲資本，經過艱難困苦，和世界鹼王相競爭，而支持至今。因此，我們看到，舊法製鹼已逐漸衰落而為新法所代替，而國家方面，因當時力量薄弱，海關不得自主，使洋鹼大量進口在國內市場與我國民族工業展開激烈競爭。

另外，在純鹼的製造方面，至今只有私營永利一家，而無國營者。蓋過去在北洋軍閥時期，根本就不重視工業的發展，同時鹼在我國為試驗性質，需要設備大，資本多，能否成功尚不得而知。且在市場上，又有世界鹼王相競爭，於是他們站在眼前片面的利益上着想，是不想建立鹼廠，或向鹼工業投，的。對永利，過去雖一直受到鹽免稅的支持，但亦曾一度反常，後經永利多方交涉，用鹽才得免稅資由此可見鹼工業困難之一般。

在永利鹼廠已奠定了較穩定的基礎後，官僚資產階級又因時局動盪不定，不肯將資本投入工業，而把資金大批投向商業以期能很快的得利更多的利潤。因之在鹼工業上一直沒有一個國營之純鹼廠，以致現在鹼的市場，仍為永利所壟斷。

在燒鹼方面，設備較為簡單，但過去國家亦未主動去發展。在天津方面，還是在日本統治華北後，為了加多精鹽的製造以供給日本本國需用，另外在國防工業上，又想發展溴素的製造，於是日本便在天津相繼建立了幾個化學工廠，直至日本投降以前不久，在這些化學廠中才有了燒鹼的製造。所以我們現有的製造燒鹼之工廠，亦不是由國人建立，而是日本留給我們的。

二、原料

A 純鹼方面 (永利) 1949年 單位：噸

種類	需用品		產地來源
	五月	六月	
粗鹽	9,172.05	9,180	長蘆鹽區
石灰石	10,223.11	9,415.53	唐山卑家店
焦炭	733.09	665.52	唐山
硫酸鈣	80	75	南京
硫化鈉	9.68	9.16	塘沽天昌工廠
煤	7,412.64	7,160.34	開灤
麻袋	約10,000條		印度、天津

註：1949年5月，純鹼產量3,903噸

平均日產126噸

6月純鹼產量為3,825噸

平均日產127.5噸

以上各種原料供應均很豐富，無任何困難情形，除此以外只有機器油，本國產不能用；必需由外國進口。

B. 燒鹼方面

1. 由純鹼製燒鹼：

用純鹼製燒鹼目前只有永利一家，永利產純鹼有三種——「國內甲甲」、「單甲」、「不列等」——「國內甲甲」直接銷售於市面、工廠，「單甲」及「不列等」因質量較次於「國內甲甲」，留在本廠作為燒鹼之直接原料之用，作燒鹼之純鹼用量：

三十八年五月份487噸（燒鹼產量333噸，平均日產10.73噸）

六月份493.84噸（燒鹼產量290.46噸，平均日產9.68噸）

五月份每噸燒鹼用純鹼1.46噸，六月份則為1.7噸。按照世界標準製燒鹼一噸應用純鹼1.33噸，七七事變前永利曾選到1.38之標準，目前因過濫用之鍍絲網及鍍管已陳腐，純鹼液有走漏，故需用純鹼量增加至1.45至1.5噸，六月份則為特殊情況（達1.72噸），可能是純鹼之純度較低，故六月份較五月份產量少，而用的原料多。

製燒鹼，除純鹼外還需用少量石灰石，但因與製純鹼用之石灰石相混，實際用量不好計算，故缺。

2. 由電解食鹽法製燒鹼：

華北化學公司大沽廠和漢沽一廠均用此法，原料主要為食鹽。食鹽的需用量：

五月份：漢沽一廠：137.6噸（燒鹼產量31.86噸）廠將近少一倍，多而產品較大沽漢沽廠用原料

大沽廠：120噸（燒鹼產量57.6噸）

六月份：漢沽一廠：58.54噸（燒鹼產量12.643噸）

大沽廠：約120噸（燒鹼產量53.64噸）

（註）漢沽廠因電解槽及管子壞了，故與大沽廠用同樣原料而產量減低一倍。

三、製造：

A. 製造程序：

1. 純鹼方面：

純鹼製造有二種方法：（一）為蘇爾維氏法，亦即新法（永利用此法），一為路布蘭氏法，過去在山東會有此法製鹼工廠，自該廠停辦後，中國已無此法製鹼。

茲將二法製造程序簡述如下：

a. 蘇爾維氏法（新法亦名安摩尼亞法）。

溶解食鹽——→氯化鹼水（溫度大於60°C）

硫酸鈣→蒸餾塔放出氮氣——→

（溫度55°C—60°C）

→碳酸塔，吸收二氧化碳（二氧化碳係石灰石和焦炭在石灰窖中燃燒而成）→酸性碳酸鈉（質不純）→過濾→酸性碳酸鈉（俗名潔鹼）→烘燒→純鹼（碳酸鈉）。

硫化鈉係加於蒸餾塔內，為避免鹼中含有鐵質，而成為潔白的純鹼。

以化學方程式表示之如下：

1. 食鹽 + 安摩尼亞 + 碳酸氣 → 潔鹼 + 鹽化鈣。
 （由硫酸鈣放出之氮氣） （氯化鹽水）
2. 潔鹼 → 純鹼 + 碳酸氣 + 蒸汽。
3. 鹽化鈣 + 石灰 → 安摩尼亞 + 鹽化石灰。

b. 路布蘭氏法（舊法）

將硫酸鈉（芒硝）碳酸鈣（石灰石或白堊）及煤末在爐中溶合，三者之比為100（硫酸鈉）：90—120（碳酸鈣）：40—80煤末→鍛燒爐加熱（新式用旋轉爐）直至表面有綠色火焰發生，即停止加熱，爐底產生出「黑灰」（此黑灰中含有碳酸鈉39—45%，硫化鈣27—31%，氧化鈣9—11%，煤末5—6%及少量未變之硫酸鈉及食鹽）用水瀝淋法提出→淋液（淋液含有碳酸鈉即純鹼液及少量氫氧化鈉即燒鹼液，廢渣含有硫化鈣，煤末及碳酸鈣混合物）→鐵塔（從鍛燒爐放出之二氧化碳，自鐵塔下送上，淋液由鐵塔上部淋下）過濾→蒸發→純鹼（純度約為98%至99%）。

以上方法為路布蘭氏後半段方法，其全法應為食鹽加硫酸產出芒硝後，利用芒硝再製純鹼。其化學方程式如下：1、食鹽 + 硫酸 → 鹽酸 + 芒硝，2、芒硝 + 石灰石 + 炭質 → 鹼 + 硫化石灰。

二種方法之比較：

採用路布蘭氏全部方法製純鹼，雖然能產生有價值之鹽酸，或用常斯及克羅司(Chance—Claus)兩氏法收回硫黃，但因我國硫酸工業頗不發達，交通又不便，採用此法實有困難。如利用後半段用芒硝製鹼的方法還可，但最好於產硝盛地製造之。如四川彭山縣每年天然硝約產有300萬斤，過去在四川就有幾處比法製鹼工廠，但產量尚不敷該省使用。相較之下路布蘭法的設備雖較為簡單，但成本高而質量低，含燒鹼成份多，除造紙業外，不適合其他用純鹼的工業，

蘇爾維氏法發明較晚，設備雖較複雜，但製品比舊法精良，產量大。因以安摩尼亞為媒介，起循環作用，理論上無何損失，且無副產品，在工業上易於處理。並可汲取鹽滷為原料，無須用固質鹽塊，成本可較為低廉。因之蘇爾維氏法將為近代發達鹼業所採取之主要方法。

2. 燒鹼方面：

製燒鹼有二種方法。

a. 純鹼之苛性化：

永利係採用此法，主要利用其產品中質量低劣的純鹼為原料，其步驟為先將製純鹼過程中的淋液沖淡，放入半球形的鐵鍋中，加生石灰，加熱壓縮空氣，攪動，然後成為清液，引出蒸發至濃度為40°Be'，此即為液體燒鹼，如在半球形鐵鍋中加熱蒸發，使最後溫度為400°—500°C則可成固體燒鹼。

b. 電解法：

華北化學公司採用此法，主要將溶融之食鹽，通電分解而得，



二種方法之比較：

i. 品質方面：

電解法可達99%，由純鹼製造可達96%。但在目前，國營華北化學公司的電解法製燒鹼工廠因設備未達完善，在品質方面目前仍不及永利由純鹼製來的好。

ii. 副產品：

電解法製燒鹼有副產物氯氣（可用以製造漂白粉）、鹽酸等物，由純鹼製燒鹼無副產品。

電解法能產有價值的副產品氯氣是其優點，不過一般來說氯氣的用量與由電解得來之氯氣產量相差甚遠，氯氣供應過剩，棄之可惜。此點亦足以限制電解法的大量生產，不過在目前華北化學公司因燒鹼產量還相當少，氯氣的生產不多，故如擴大電解法生產，暫時氯氣的處理是不成問題的。

iii 製造成本：

電解法製燒鹼的成本主要在於電價，在食鹽方面是不成問題的。各國利用水力發電，電價甚為低廉，因之電解法製燒鹼比由純鹼製燒鹼的成本來的低，不過在目前華北化學公司製燒鹼的成本因電價高（按七月份大沽工廠製固體燒鹼之成本，電力費佔23%），而永利則利用品質較次之純鹼製造，相比之下，華北化學公司的燒鹼成本就高於永利了。

綜合以上的比較，目前在我國兩法可以併存，但如以後在氯氣使用上有了新的發展，電價亦低廉，則電解法還是比由純鹼製造有前途的。

3. 塊鹼：塊鹼通稱為口鹼，原為張家口以外的鹼湖所產之天然鹼加工而成，因之稱為口鹼，以後人造鹼粉進口，相繼永利又生產出純鹼末來，於是造鹼塊者又以鹼粉為原料製造塊鹼，不過在市面上仍稱為口鹼。

製造塊鹼普通有二種方法：

a. 將鹼粉用細篩篩過，於鐵鍋中加以一定量之冷水，將鹼粉緩緩加入，隨時攪動，另於他器以小蘇打（潔鹼，冬季用2—2.5%，夏季用3—5%）加水調和，亦傾入鍋中，繼續攪動，成為漿狀，即可傾模，待其結塊再行取出。

b. 不用小蘇打，將鹼粉如前法加水攪動後，靜置若干小時（12—24小時），使成漿狀之糊，再行入模，此法較慢。

配合時每100份鹼粉用水135—155份（有時僅用85—60份），塊鹼最大缺點為在空氣中易風化，罇中水份漸漸蒸發，塊鹼則將變為粉末。於夏日尤甚。

B. 產量：

1. 純鹼方面：

近年來製純鹼只永利一家，據永利公司談，在七七事變以前的產量為永利過去最好的時期，最高曾達到日產純鹼 280噸，平均亦在 200噸以上（此時所用工人：長工為八百多人，臨時工為四百多人）。

日本佔領永利鹼廠以後，因技術缺乏，產量立減，最高日產量為60多噸，平均為40多噸（此時工人數：長工九百多人，臨時工五百多人，較七七事變前多二百餘人）。

日本投降以後，永利鹼廠收回，但因機器在日人八年強暴使用下，效能較前減低，產量已難恢復七七事變前狀況。

1946年，年產22,073噸，平均日產61.2噸。

1947年，年產32,175噸，平均日產89.5噸。

1948年，年產43,735噸，平均日產121.5噸。

1948年各月生產統計表

單位：噸

月 份	國 內 甲 甲	單 甲	不 列 等	合 計
1	2,863.60	522.40		3,386.00
2	2,894.80	505.20	13	3,313.00
3	3,674.00	282.00	5	3,961.00
4	3,530.00	474.00	9	4,003.00
5	3,631.20	688.80	8	4,318.00
6	2,932.00	964.00	7	3,903.00
7	3,450.40	485.60	12	4,038.00
8	3,377.60	392.40	7	3,777.00
9	3,006.00	914.00	5	3,925.00
10	3,543.20	226.80	15	3,785.00
11	3,392.40	147.60		3,540.00
12	1,584.80	171.20		1,756.00
總 計	37,880.00	5,774.00	81	43,735.00

出售之「國內甲甲」平均日產量=37,880噸/355日=106.7噸。

【註】：1. 1948年十二月下旬因戰事停工，故減去十天，全年以355日計算。

2. 此時所用工人數：長工八百多人，臨時工三百多人，較日人佔領時工人減少三百餘人。

解放後，修理機器，於二月十一日正式開工出貨，產量逐步增加，但機器效能已不能恢復七七事變前舊觀。

解放後 1949年二月至六月之生產統計表

單位：噸

月 份	生 產 量	平 均 每 日 產 量
2	923.00	51.30
3	3,159.00	102.80
4	3,782.00	126.00
5	3,903.00	126.00
6	3,825.00	127.50
總 計	15,592.00	103.8

【註】1、二月份只開工二十天。

2、五、六月所用工人數：

技工457人，普通工442人，計件工515人，臨時工326人。

2. 燒鹼方面：

燒鹼生產只永利一家較早，約在1931年開始生產，當時日產10噸左右，1940年增至日產11噸

(年產3600多噸)除永利廠外,國營華北化學工廠漢沽一廠(過去天津化學公司漢沽廠)在民國36年,年產燒鹼291噸,36年311噸,另外私營小化學工廠,如永大化學廠每月產液體燒鹼20噸,大業化學廠月產150桶,久興月產600桶……這些工廠的產量和永利、華北化學公司相比,則少多了。

民國三十七年各月生產統計表

單位：噸

月份	永利			華北化學公司			共 計
	固體甲甲	固體單甲	合 計	漢沽一廠(天工)	大沽廠(中鹽)	合 計	
1	357.93	10.24	368.17	—	—	—	368.17
2	195.89	3.49	199.38	23.5	—	23.5	222.88
3	138.41	—	138.41	19.4	—	19.4	157.81
4	258.06	3.05	261.11	12.4	26.69	39.09	300.20
5	306.11	3.48	309.59	39.9	9.022	48.922	358.512
6	301.24	3.09	304.33	32.7	26.151	58.851	363.181
7	261.51	—	261.51	27.3	11.592	38.892	300.402
8	329.53	4.65	334.18	31.186	36.331	67.512	401.697
9	281.88	4.54	286.42	25.538	39.883	65.421	351.841
10	318.51	—	318.51	26.115	56.50	82.615	401.125
11	392.36	4.80	297.16	—	55.413	55.413	262.573
12	61.44	5.45	66.89	—	—	—	66.89
總計	3,102.87	42.79	3,145.66	238.039	261.582	499.621	3,645.28

【註】1.永利,燒鹼平均日產量=3,102.87/355=8.74噸。

2.漢沽一廠(天工)

二月份,23.5噸固體燒鹼係由58.75噸液體燒鹼按40%折合而來。

三月份,19.4噸中有2噸係由液體燒鹼5噸折來。

四月份,12.4噸中有4噸係由液體燒鹼10噸折來。

3.國營工廠的產量(華北化學公司,495,621噸)合私營工廠的產量(永利化學公司,3,145.66噸)的15.8%。

解放後燒鹼產量

單位：噸

月 份	永利		華北化學公司			共 計
	月產量	平均日產量	漢沽一廠	大沽廠	合 計	
2	139.8	6.65	22.31	27.00	49.31	189.11
3	182.06	6.50	41.32	57.63	98.95	281.01
4	291.48	11.21	35.72	41.40	77.12	368.60
5	333.00	10.73	31.86	57.60	89.46	422.46
6	290.46	9.68	12.63	53.64	66.27	356.73
總 計	1,236.80	9.09	143.84	237.27	381.11	1,617.91

註：1. 漢沽一廠三月份後產量逐月下降，至六月份產量更突減。主要因電解槽等已有損壞，且六月份多雨，機房受損，因而部分停工所致。

2. 國營工廠的產量佔私營工廠的產量30.8%，較解放前增加15%。

在純鹼製造方面，近年來只有私營永利一家，獨佔市場。在燒鹼方面，就解放前民三十年的統計數字來看，國營工廠產量只佔私營工廠的15.8%，這就說明國營工廠在市場上，仍不能和私營工廠永利相匹敵。解放以後，國營工廠的產量已佔私營工廠產量的30.8%，這雖然還未及私營工廠的產量，不過由於百分數之加大，已象徵着國營工廠是在飛速的提高產量（增修機器，工人勞動態度改變……），更因製燒鹼的設備較為簡單，尤其華北化學公司製燒鹼係用電解食鹽法，食鹽為我國財富，產量頗豐……，這些客觀條件再加上主觀的努力，所以國營工廠製燒鹼的發展前途是很樂觀的。

中鹽大沽廠和天津化學公司漢沽廠自合併於華北化學公司後，已擬定三十八年下半年生產計劃：大沽廠自7月至12月擬定每月生產燒鹼57噸共計342噸，漢沽一廠擬定7月為40噸，8月為35噸，9月為30噸，10月至12月每月為90噸，共計375噸。二廠（華北化學公司）總計38年下半年生產量為717噸。永利係由純鹼製燒鹼，機器因在日人佔領時受損，機器效率減低，如以後以每月300噸燒鹼產量來估計，在民三十八年下半年共計生產燒鹼1,800噸，則華北化學公司的產量約可佔永利的40%。

（附）天津化學公司對於燒鹼的增產計劃：大沽工廠添設變壓器，在今年底可完成，屆時日產量可由3噸增至5噸。漢沽工廠在今年9月中完成新電槽之建設，年底完成舊電槽之修理。至年底亦可日產5噸。故天津化學公司至年底之燒鹼日產量可達10噸，如此則與永利產燒鹼量相同。

天津化學公司擬在1950年底增產燒鹼日達20噸。

C. 產品用途：

1. 純鹼：大多用於玻璃、造紙、工業藥品、食料、製革、搪瓷、製練纖維以及肥皂等工業。

根據民國24年統計，永利純鹼全年產量用於各種工業上之百分數如下：

玻璃工業	27.2%	造紙	8.9%
染料	6.6%	工業藥品	3.4%
食料	40.8%	製練纖維	4.6%
肥皂工業	5.8%	其他	3.2%

民國36年8—10月，永利曾就工業用鹼方面在天津作了一個普遍調查，計料器業月需約達27.2噸，耀華玻璃廠月需500噸左右，合計月需527.2噸，以永利月產量為3,000噸計，約佔永利總產量17.6%。

2. 燒鹼：大多用於造紙、染料、肥皂、製練纖維、化粧品、機器、針織等工業上。

根據民國24年統計，永利燒鹼全年產量用於各種工業上之百分數如下：

造紙	20%	染料	20%
肥皂	24.8%	製練纖維	25.2%
其他	10%		

民國36年8—10月，根據永利調查結果，在天津工業用燒鹼上：

漂染業：月需60噸（每日工作12小時）。

榨油業：月需33.4噸，（100斤棉子油加2%燒鹼）。

肥皂工業：月需39.6噸。

合計133噸，尚未達永利的供給量（月產300噸左右）。如加入國營工廠產量，在燒鹼供需上亦相差200噸上下。

解放後，38年6月，根據不完全之實際調查數字，天津工業上用燒鹼量：
染整業185噸（四月份最高，爲326.4噸）。

天津造胰公司	1.8噸
維新化學廠	6.335噸
天津造紙一廠	9.4噸
中國植物油料廠	5.74噸

合計月用208.275噸（天津公私營工廠共產300—400噸）因統計的不完全，及現在用鹼工廠尚未達到最高生產量，故由目前這個數字看來，燒鹼只供天津方面用是够用了，不過燒鹼在過去銷至上海的也很多。

D. 鹼的進口：

1. 純鹼方面：

歷年純輸入口量及各種輸入量之百分比

1934—1940

單位：噸

國別	1934		1935		1936		1937		1938		1939		1940	
	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%
全 國	29,362.6	100%	27,142.6	100%	25,048.8	100%	27,125.0	100%	21,123.7	100%	26,463.0	100%	22,323.0	100%
天 津	8,372.9	28.6%	4,576.9	16.9%	6,161.9	24.6%	9,534.2	35.4%	8,150.9	38.6%	4,590.6	17.4%	2,545.6	11.4%
英 國	25,369.6	86.3%	16,636.2	61.3%	20,595.4	82%	25,720.4	95%	11,811.8	56%	17,739.0	65.7%	13,321.2	62.5%
日 本	1,940.7	6.78%	7,211.7	26.6%	2,325.6	9.3%	300.7	0.11%	6,309.2	29.9%	3,304.6	12.5%	2,161.4	
美 國	1,620.3	5.5%	2,280.3	8.4%	163.8	0.65%	43.0		2,861.2	13.6%	3,224.3	12.4%	1,272.6	
英 屬 東 非 洲	254.2	0.87%	831.7	3.07%	1,930.1	7.7%	1,066.8	3.94%	—	—	2,232.6	8.4%	5,592.5	26.2%
德 國	27.0		163.0	0.6%	4.6		43.0		12.5		356	0.1%	8.6	
蘇 聯 黑 海 各 國	100.0	0.34%	—	—	—	—	—	—	104.6	0.5%	28.7	0.1%	—	
僑 關 東 租 界 地	—	—	—	—	—	—	4.8		—	—	—	—	106.4	
其 他	1.6		19.7		29.3		24.0		26.4	0.1%	40.2	0.1%	131	
共 計	29,362.6	100%	27,142.6	100%	25,048.8	100%	27,125.0	100%	21,123.7	100%	26,463.0	100%	22,323.0	100%

註：(1) 其他項 131噸中包含法國3.9噸 和屬印度0.1噸

香港1.3噸 新嘉坡等地1.2噸

朝鮮6.5噸 廣州灣租界地0.1噸

(2) 1940年華北輸入量為5,391.4噸，佔全國輸入量24.2%。

1941年 — 1944年

單位：噸

國別	1941		1942		1943		1944		
	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	
華北	2,082.6	100%	1,723.9	100%	60.7	100%	0.3	100%	
天津	1,191.4	佔華北 57%	1,004.7	57%	60.7	100%	0.2	66.7%	
各進口國別	英國	355.8	佔天津 29.8%	189.8	18.9%	50.7	83.4%	—	—
	日本	455.6	39.1%	354.9	35.5%	—	—	—	—
	偽關東租界地	380.0	31.1%	460.0	45.6%	10.0	16.6%	—	—
	偽滿	—	—	—	—	—	—	0.2	100%
	共計	1,191.4	100%	1,004.7	100%	60.7	100%	0.2	100%

註：1. 缺全國輸入量材料

2. 1945年抗戰勝利無統計材料

1946 — 1948年

單位：噸

國別	1946		1947		1948		
	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	
全 國	13,809.6	100%	4,149.3	100%	6,720.9	100%	
天 津	994.5	7.2%	65.0	1.57%	172.5	2.56%	
各 進 口 國 別	英 國	6,303.1	45.6%	2,365.1	57%	1,436.1	21.4%
	美 國	3,808.1	27.5%	363.2	8.68%	907.8	13.3%
	英屬東非洲	2,540.2	18.5%	1,379.0	33.3%	3,809.4	56.5%
	澳 洲	11.7	0.08%	—	—	—	—
	緬甸	—	—	0.6	—	—	—
	坎拿大	—	—	4.6	—	39.5	0.54%
	法 國	—	—	3.3	—	2.0	—
	香 港	1,089.4	7.9%	20.2	0.49%	30.9	—
	印 度	2.4	—	3.3	—	22.0	—
	日 本	0.2	—	—	—	—	—
	澳 門	0.2	—	—	—	—	—
	菲 律 賓	44.3	0.32%	—	—	—	—
	星 加 坡	10.0	0.07%	—	—	0.8	—
	蘇聯亞洲各港	—	—	10.0	0.24%	—	—
	比 國	—	—	—	—	8.9	—
	和屬東印度	—	—	—	—	1.2	—
其 他	—	—	—	—	462.3	—	
共 計	13,809.6	100%	4,149.3	100%	6,720.9	100%	

解放後1949年1—6月

純驗共進口45噸(華北)全係由英國輸入。

1934年—1940年全國純驗平均年輸入量為25,512.7噸,天津平均每年輸入量為6,277.4噸,佔全國總輸入量的24.6%。純驗大部分從英國卜內門公司輸入,約佔全數60%以上,1937年曾達95%。其次則為日本和美國。

太平洋戰爭爆發以後,即1941年至1944年間,純驗的輸入量大減,僅在天津輸入方面,就可看出減少了六、七倍之多。在1944年,天津進口純驗僅0.2噸,和太平洋戰爭前是無法相比的。

日本投降後,由國外輸入之驗量逐漸增多,但亦不及七七事變前之半數,而天津之平均輸入量只及全數之4%。其原因:(1)天津被解放區封鎖;(2)天津有永利驗廠競爭,國內永利產量亦未達戰前水準,其時主要之輸入量仍為英國及英屬東非洲,合計約佔我國輸入量之60—90%,美國次之。

2. 燒鹼方面

歷年度燒鹼輸入量及各國輸入百分比

1934—1940年

單位：噸

年 代 國 別	1 9 3 4		1 9 3 5		1 9 3 6		1 9 3 7		1 9 3 8		1 9 3 9		1 9 4 0	
	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%	輸入量	佔全國輸入量%
全 國	19,339.9	100%	19,471.3	100%	18,036.7	100%	22,704.4	100%	16,599.6	100%	28,721.5	100%	23,626.4	100%
天 津	927.5	4.8%	908.6	4.67%	1,139.3	6.3%	1,005.9	4.4%	3,190.9	19.2%	3,380.6	11.8%	1,439.6	6.1%
英 國	11,872.5	61.4%	12,435.0	64%	12,041.6	61.8%	15,359.3	68%	7,259.6	43.7%	9,280.5	32.4%	11,707.7	49.5%
日 本	4,269.9	22%	3,995.6	20.5%	2,612.8	14.5%	190.0	0.84%	5,665.3	34.3%	12,780.7	45.5%	8,959.0	38%
美 國	2,709.1	14%	3,015.4	15.5%	3,355.3	18.54%	7,128.3	30.4%	3,624.0	21.8%	6,563.0	22.8%	3,133.6	13.5%
口 德 國	14.8	0.1%	23.7	0.12%	11.3	0.79%	18.1	0.08%	33.7	0.2%	767.8	2.7%	11.6	0.05%
偽 關 東 租 界 地	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其 他 各 國	523.8	2.5%	11	—	127	0.7%	8.4	—	12.6	0.07%	23.9	0.1%	31.0	0.13%
共 計	19,339.9	100%	19,471.3	100%	18,036.7	100%	22,704.4	100%	16,599.6	100%	28,721.5	100%	23,626.4	100%

註：※.其中包括新加坡輸入9.9噸，朝鮮0.6噸，香港20.5噸

1941年 — 1944年

單位：噸

國別	1941		1942		1943		1944		
	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	輸入量	佔輸入%	
華北	1,457.9	100%	700.5	100%	678.8	100%	369.8	100%	
天津	740.4	佔華北 51%	291.6	41.6%	303.8	48.4%	149.9	40.5%	
各進口國別	日本	739.9	佔天津 99.9%	291.6	100%	303.8	100%	149.9	100%
	德國	0.4	0.1%	—	—	—	—	—	—
	共計	740.4	100%	291.6	100%	303.8	100%	149.9	100%

註：1. 1941—1944年全國材料缺

2. 1945年材料缺

1946年至1948年

單位：噸

國別	1946		1947		1948 (1—6月)		
	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	輸入量	佔全國輸入%	
全國	11,325.8	100%	10,980.4	100%	4,727.9	100%	
天津	212.4	1.88%	56.5	0.5%	89.7	1.9%	
各進口國別	英國	3,846.7	34%	4,993.1	45%	1,606.8	34%
	美國	4,553.7	40.4%	4,962.2	45.5%	2,654.9	56.3%
	菲律賓	1,518.3	13.42%	2.0	—	—	—
	香港	1,343.8	11.86%	490.1	4.5%	349.7	7.4%
	日本	12.1	0.12%	46.6	0.4%	4.3	—
	其他各國	51.2	0.2%	468.4	4.6%	12.2	2.3%
共計	11,325.8	100%	10,980.4	100%	4,727.9	100%	

註：在其他各國中包括有

1946年：澳洲、緬甸、法國、安南、德國、印度、澳門、星加坡等國家。

1947年：澳洲、緬甸、坎拿大、法國、安南、印度、波斯、星加坡、瑞典、蘇聯、亞洲各港等。

1948年：坎拿大、法國、安南、印度、瑞典等。

解放後，1949年1至6月。

燒鹼共進口 261.4噸（華北），其中自英國進口 100噸，佔33.5%，自美國進口161.4噸，佔61.5%。

1934年至1940年，全國燒鹼平均每年輸入量為21,221.4噸，天津平均每年輸入為1,713.2噸，佔全國輸入量的8.07%。主要輸入國家為英、美、日三國。1937年七七事變前，英國佔6%以上，美國佔1.5%左右，日本佔20%。七七事變以後，日本輸入增加，太平洋戰爭後，燒鹼輸入為日人所獨佔（華北區），但輸入量則較前大減，1941—1944年華北平均每年輸入量只801.7噸，天津佔華北輸入40—50%。

日本投降以後，1946—1948年，平均年輸入約在 10,000 噸左右，較之戰前減少一半，這時期中國，美國輸入量已超過英國。

3. 其他鹼方面：

鹼的進口除了純鹼和燒鹼外，還有泡花鹼（作肥皂用），晶鹼（即潔鹼，小蘇打，可用以製酵粉、汽水、滅火藥劑、藥物及化學品等）和淨面鹼（洗濯用），不過在進口量上比較起來是不多的。

a. 泡花鹼：

1934年至1939年，平均年輸入量為714.97噸，天津輸入佔全國的2.5%，輸入以英國為主，佔42.1%。日本次之，佔32.1%，美國又次之，佔25.4%。

1940年是比較特殊的一年，共輸入4,295.6噸，天津佔3.14%，其中日本輸入佔66%，英國佔32.4%

1941—1944年，太平洋戰爭爆發以後，華北每年平均輸入為711.25噸，天津佔35.3%，就天津港岸的進口量是比以前增加了，且全係由日本輸入。

日本投降以後，輸入量突增，1946年進口3,665.8噸，由美國輸入的佔80%，英國則降至 10.2%。1947年又突減至426.6噸，又以英國進口為主佔64%，美國佔27%，1948年又減至127.9噸，美國佔78%，英國佔16.7%，三年輸入量是在猛烈遞減。

解放後1949年1月至6月共進口泡花鹼10.2噸，輸入量大減。

b. 淨面鹼、晶鹼、以及濃晶鹼方面。

1934年至1940年，平均每年輸入量 2,106.4噸，天津佔 17.6%，其中80%為淨面鹼，其次為晶鹼及少量之濃晶鹼，輸入以英國為主，約佔66.6%。

1941年至1943年，太平洋戰爭發生以後，華北平均每年輸入量為 491.4噸，天津佔66%，就天津口岸來說，輸入較前增加，輸入主要係來自日本及偽滿。1944年，輸入量大增至4,823噸，天津佔85%，輸入以偽滿為主。

日本投降以後，1946年輸入量為歷年來輸入之最高峰為 5,033.5噸，天津只佔 47%，輸入國以美國為主，佔80%，英國次之，佔14%。1947年輸入935.7噸，英國佔 52%，美國佔 4.37%，1948年輸入為 777.2 噸，美國輸入佔 57%，英國佔 40.3%。這三年內天津進口量佔非常小的百分數。

解放後，1949年1月至6月，共輸入 54.5噸，英國佔92%，美國佔 8%，較以前相比，輸入量大減。

E. 全國鹼的需要量：

1. 純鹼方面：

一般估計我國每年純鹼的需用量約為10萬噸，在七七事變以前，除了四川、山西有數家用舊法

製純鹼可供該省需用外，永利每日平均以200噸計算，則全年可產7萬噸以上，再加上天然鹼每年可供給1萬噸，共有8萬噸左右，不足之2萬噸，由進口方面補充，（七七事變前，平均每年鹼進口在2.5萬噸以上）。

最近幾年，四川、山西各廠停工，製純鹼廠只永利一家，而其產量也降低至每年4萬噸上下，加上1萬噸天然鹼的供給，則全年本國只可供5萬噸，仍有半數不足。在進口量方面也較七七事變前大減，可見這幾年來，我國純鹼用量已較前減少，這表明了我國工業在七七事變以後，不但未有什麼發展，且由於抗日戰爭及內戰關係工業上受了損失。

2. 燒鹼方面：

估計全國燒鹼的需要量，每年約為40,000噸，在國內，用電解法產出之燒鹼，每年約為13,200噸，用純鹼及石灰為原料製成之燒鹼約為6,800噸，不足之數每年約為20,000噸。七七事變以前，平均每年由外國輸入約為20,000噸，在日本投降以後平均每年進口量約10,000噸左右，這亦證明我國燒鹼用量也和純鹼同樣的在減少。

現在我們將台灣燒鹼產量計入，台灣鹼業公司每年最高產量約為14,400噸；如電力充足，其他電化廠每年最高產量亦可達28,000噸，用純鹼及石灰為原料製成者，年產可達8,000噸。總共約達50,400噸，這樣我國的燒鹼就足夠供給，而不需要外國了。

四、銷售

A. 銷售情況：

1. 純鹼方面：（永利）

永利所產之純鹼，品質不一，可分為「國內甲甲」、「單甲」、「不列等」三等，其中只有「國內甲甲」行銷市場，「單甲」及「不列等」留該廠作為燒鹼之原料，不出售。

民國三十六年——三十七年，華北區純鹼銷售量：

民國卅六年華北區銷售量為12,023.08 噸

民國三十七年華北已銷售量為18,403.28 噸

解放後華北區純鹼銷售量

單位：噸

日 期	天 津	北 平	唐 山	合 計
38年 2 月	694.72	—	18.40	713.12
3 月	1,025.60	352.00	40.00	1,417.60
4 月	2,741.48	326.80	83.84	3,152.12
5 月	2,131.92	141.20	57.13	2,330.25
6 月	3,360.16	200.80	55.68	3,616.64
共 計	9,953.88	1,020.80	255.65	11,229.73

民國36年運上海純鹼197,175袋，合計15,774噸

37年運上海純鹼259,750袋，合計20,780噸

解放後，上海辦事處已與上海化學工司成交了兩批交易。

第一批成交300噸，第二批成交200噸，共500噸

永利公司鹼的推銷，主要為華北區及上海，故

民國36年，共銷售純鹼27,862.08噸，其中華北銷量佔全銷量43%，上海銷量佔57%。

民國37年共銷售純鹼39,183.28噸，華北佔47%，上海佔53%，

民國37年，全國銷量較36年增加了29%。

解放後，上海銷售量尚無完全統計。在華北區，2月至6月，天津銷量佔華北銷量的88%，北京佔9.05%，唐山佔2.95%。

2. 燒鹼方面：

a. 解放前銷售情況：

1. 永利化學公司：

華北區銷售量：36年為2,110,587噸，37年2,447,885噸

上海區銷售量：36年為862.5噸，37年為570噸。

民國三十六年，永利共銷出燒鹼2,973,087噸；華北區佔71%，上海區佔29%。

民國三十七年，共銷出3,017,885噸；華北區佔82.5%，上海佔區佔17.5%。

由以上材料看，永利燒鹼的市場有1/2以上在華南，而燒鹼的市場則大部還是在華北。

ii. 華北化學公司：

中鹽：三十七年共銷售196,735噸，其中天津銷164,942噸，佔總量84%，上海銷31,793噸，佔總量16%。

天工：三十七年3—12月共銷售143.1噸。

合計華北化學公司於三十七年共銷售339,835噸。

中鹽在天津的銷售，除銷中紡佔10%左右及一些工廠銷極少數量外，其他大部銷與商行。商行轉售之目標不詳。

天工，主要銷與滬中紡公司及津市各染廠肥皂等廠。

解放前國營工廠與私營工廠燒鹼銷售之比較：

三十七年，國營、私營共銷售燒鹼3,357.72噸，國營華北化學公司只佔10%左右，而私營永利塘沽鹼廠佔有90%，由這數字看來，在燒鹼市場上，永利亦佔絕對優勢，是佔有壟斷性質的。

b. 解放後銷售情況：

三十八年二月至六月

單位：噸

月 份	永 利	華 北 化 學 公 司			共 計
		天 工	中 鹽	合 計	
2	99.28	0.3	12.24	12.54	111.82
3	237.88	33.08	24.12	57.20	295.08
4	722.40	44.35	101.26	145.61	868.61
5	291.66	21.04	11.92	32.96	324.62
6	202.96	12.09	24.49	36.58	239.54
計	1,554.18	111.86	174.03	284.89	1,839.07

1. 永利佔總量84.5%，華北化學公司佔15.5%。

2. 中鹽：燒鹼約有60%以上銷與貿易商或商號，銷與染廠者約有175%，其他如冀中實業公司有4.3%，維新化學廠6.1%，四季工廠5.7%；天津紙廠2.5%以及源聚膠廠，東外工廠，汽車修配

廠，中亞工廠等。

3. 天工燒鹼銷售對象為天津各染廠、肥皂廠、植油廠、紙漿公司，天津機器廠，冀中實業公司，以及天津信託公司等。

綜合以上材料，可知燒鹼市場上，國營華北化學公司也抵不過私營工廠永利，並且生產出之成品有半數以上都售給商行作商品之用，直接用於工業上者很少。

B. 銷售辦法：

1. 永利化學公司銷售辦法：

永利的銷售，除大工廠可直接和永利購買外，主要是採取代銷店制度的。在七七事變以前，代銷店遍佈各地，付與代銷店之佣金約2.5%。七七事變以後，代銷店只限於天津市內。天津解放後，天津有15家代銷店，憑銷貨全額酬1.5%佣金，北京方面有營業處，直接出售，唐山方面看需要情形臨時由永利至唐山銷售。至於全國解放後，各地代銷店如何恢復，尚有待於上海總管理處通盤籌劃後再決定之。

2. 華北化學公司銷售辦法，係採取營業部與用主直接交易。

C. 天津市小型鹼工業：

天津市小型鹼工廠有18家，共有工人207人。在洋鹼還未進口、永利亦未成立前，各廠均採用天然鹼為原料加工製成鹼塊，稱為口鹼，除大部供給食用外，還供給肥皂、染整等工業用。洋鹼進口後，永利又出產純鹼粉，於是小型鹼工廠又有利用洋鹼面及永利鹼面加水製成鹼塊者，因老百姓習慣用口鹼，對人工鹼面不信任，故加工製成鹼塊後亦稱口鹼出售，各工廠除加工製口鹼外，大部還作燒鹼水，元明粉以及泡花鹼等。近數年來，因交通關係，口外之天然鹼運往天津者甚少，故各工廠幾全部以永利鹼粉為原料。

根據三十七年小型工廠生產的統計約年產燒鹼554.55噸，燒鹼水1,540噸，元明粉240噸，泡花鹼5457.2噸除產品除供天津小型工廠使用外，還運銷至山東、南京、上海等地，尤以上海為主。

D. 天津市的鹼店：

天津市鹼店參加同業公會的有52家，其中包括工廠18家，其餘皆為純商業性質之鹼店，其所出售的口鹼，小部份永利鹼面，因為一般市民食用仍不喜用鹼面，除極小部分售與小型工廠用鹼外大部仍為零星售與市民食用，解放前，常有商人二、三十斤的大量購買運至農村出售，但解放後各地成立合作社，與農村交易多為合作社統購故此項主顧已失。除了這52家鹼店出售鹼外在天津市還約有一千餘家雜貨店亦出售口鹼，其中大部係自製（製口鹼塊的設備甚為簡單），但他們的資金是比鹼店雄厚的。他們的鹼生意較鹼店強。解放後，由於以上的二個原因，鹼店的生意已日漸蕭條，該業因此大聲呼籲如政府仍不限制雜貨店之自造鹼出售，則天津鹼業將趨於消滅。

E. 鹼的出口：

鹼除入口外，同時還有出口，不過輸出量遠較輸入量為少：因為商人總是在利潤上着眼，他們是很少照顧國內的需要的。

出 情 况

單位：噸

37	1938		1939		1940		1941		1942	
	輸出量	佔輸出%	輸出量	佔輸出%	輸出量	佔輸出%	輸出量	佔輸出%	輸出量	佔輸出%
100%	157.7 (3.8)	100%	5,897.2 (18.7)	100%	1,931.1 (55.1)	100%	579.8	100%	1,117.7	100%
95.7%	56.2	35.8%	5,334.5	90.7%	886.9	46%				
	—		—		—					
	75.6	48.2%	553.4		1,033.6	53.5%				
	—		—		—					
	—		—		—					
	25.9		9.5		10.6	0.5%				
88.2%	—		4,476.5	76%	26.0 (24.9)		30.8		339.6	33%
	139.1	88.6%	487.6		398.7 (0.2)	20.6%	343.7	60%		
	—		—		—		—			
	9.7 (3.8)		51.1 (17.5)		7.1 (0.7)		49.1		216.2	16.7%
	8.9		△ 882.2 (1.4)		■ 1,499.8 (29.3)	77.3%	167.3	28.8%	561.9	50.3%

年 代 輸出口岸及運銷地		1 9 4 3		1 9 4 4	
		輸 出 量	佔總輸出量%	輸 出 量	佔總輸出量%
華 北		2,131.2	100%	2,180.6	100%
輸出口岸	天 津	2,031.1	95.4%	1,945.3	89%
	秦 皇 島	100.0	—	235.3	—
	其 他	0.1	—	—	—
運銷地區	日 本	1,733.7	81.1%	1,499.0	68.5%
	朝 鮮	297.5	14%	235.3	10.8%
	偽 滿	100.0	4.9%	113.0	20.7%

註(1) 1943—1944年無全國輸出統計材料

(2) 1945年無統計材料

日本投降後 1946—1948 年輸出情況： 單位：噸

年 代 輸出口岸及運銷地		1 9 4 6		1 9 4 7		1 9 4 8 (1—6)	
		輸 出 量	佔總輸出量%	輸 出 量	佔總輸出量%	輸 出 量	佔總輸出量%
全 國		94.8	100%	52.4	100%	11.0	100%
輸出口岸	天 津	43.0	45.5%	15.0	28.6%	—	—
	上 海	34.3	36.3%	0.3	0.5%	1.6	8%
	其 他	17.5	18.2%	37.1	70.9%	9.4	92%
運銷地區	香 港	93.7	99%	52.0	99.2%	*9.4	92%
	澳 門	1.1	1%	0.3	0.8%	1.6	8%

※主要為廣州九龍的輸出。

解放後，天津的總無輸出至國外的，只有輸往其他解放區的。

三月份：共 31噸

大 連 0.5噸 佔總量 1.5%

烟 台 30.5噸 // 98.5%

四月份：共 291.6噸

烟 台 89.2噸 佔總量 30.6%

安 東 195.0噸 // 67%

大 連 5.0噸 // 1.7%

威 海 衛 2.4噸 // 0.7%

五月份：共 29.30噸

烟 台	12.0噸	佔總量	41%
大 連	11.3噸	〃	38.5%
安 東	6.0噸	〃	20.5%
六月份：共	141.8噸		
烟 台	31.7噸	佔總量	22.4%
大 連	17.0噸	〃	11.4%
上 海	93.1噸	〃	66.2%

各種鹼的輸出，在1934年至1937年，平均年輸出量為3,138噸，以天津輸出為主，平均佔94.3%，最高達97.6%；運銷地區以日本為主，平均佔83.2%，最高佔88.2%。

1938年以後至1942年，除了1939年係特殊情況輸出量超出了七七事變前輸出量外，平均為946.5噸，較前降低了70%，輸出港中以上海輸出量佔半數以上，居首位，天津次之，運銷區地以香港、日本、英屬印度為主，台灣亦有若干。

1943—1944年，華北平均年輸出量為2,185.9噸，天津佔92.2%，其輸出量達七七事變前全國輸出量的2/3以上，遠超過了1938—1942年的全國輸出量，由此可見鹼的出口是以華北為主，而更以天津為中心，在這時期之運銷地區，仍以日本為主，平均佔74.8%，其次為朝鮮和偽滿。

綜合以上材料，除了天津為輸出口的中心地外，我們可以看出日本鹼工業較中國更為落後，更為不發達（主要為原料及技術問題）。歷年來日本為我國輸出的對象，故今後，如果我們的鹼工業能迅速發達，則除供本國需要外，還很可注意把過多的鹼輸出日本。

解放後，無運往外國者，只在國內解放區運銷，38年3月至6月平均每月運銷至其他解放區的數量為123.4噸，和過去相比，天津的輸出量是較前減少了，這主要是因交通尚未通暢之故。

中國天然鹼湖介紹

伊 盟 鹼 湖

伊克昭盟是綏遠一塊荒蕪的地方，其中草地產藥材，砂地為鹽鹼區，湖水所在多產鹼、鹽，而以鹼湖最為著名，伊克昭盟所在地「河套」有最大鹼湖二十處，鹽湖五處；其位置在西經七度至十度（北京基準），北緯39度至41度之間。按湖中水量、水中含鹼量及冰的體積比重，總貯藏量約計一億至一億五千萬噸之間，其所製成之口鹼純度為40%。據水利公司調查，若有計劃經營，每年可出一萬五千噸，製成純鹼可達七千五百噸。

就其貯藏量而言，是與世界著名的鹼湖，英屬東非之馬加狄湖相匹敵，實為世界罕有的天然珍藏，但我國却一直未曾有計劃有組織的大量開採過。在今天，怎樣利用豐富的自然鹼源來彌補國內鹼產量的不足，從而有效地抑制洋鹼之輸入，實是值得重視的課題。

一、鹼湖介紹：

伊盟以行政區劃來說，共有七旗三縣。各地鹼湖產鹼多少不等，其中以鄂托克旗較多，漢蓋旗鹼淖亦著名，茲列舉最著名的鹼湖介紹如下：

(a) 漢蓋旗鹼淖：

面積約十平方公里，湖底平坦不深，故容積頗有限，每年產量約二萬担左右。

湖距黃河南岸僅十里，東距五原八十里，距包頭三百四十里，鹼櫃設於河岸，其鹼自鹼櫃外發，用帆船經黃河水程約七百里達「河口」，然後分運各地，交通之便冠于其他各湖。

(b) 察汗淖：

全面積約為一百六十方里，地形平坦，深達數丈，鹼結晶如冰，有浮於水面的，有沉於湖底的，

其沉下部分厚達二尺。全湖含量實不下二百餘萬噸，其蘊藏之豐富可知矣。此淖開採的歷史已有多多年，久負盛名，為伊盟鹼湖中產量最多，最為重要的一個。

該湖位於鄂托旗正東，離王府三十餘里，距寧夏磴口縣二百四十里，離包頭六百四十里，距陝西榆林四百八十里。

(c) 巴彥淖：

全面積約達十二平方里，冬季鹼結成層厚約寸許，年產三萬担。

該湖在鄂托克旗正東，距王府一百八十里，榆林二百四十里，石嘴山二百八十里，磴口三百二十里，包頭六百四十里。

(d) 那林淖：距察汗淖五十餘里，位於鄂托克旗之東，鹼湖南北長十六里，東西寬六里，除產鹼外，尚有大量食鹽。

(e) 哈瑪太淖：距鄂旗王府約十五里，為橢圓形，南北長八里，東西寬十二里，位於鄂旗之東二、天然鹼的化學分析表：

十二年十月黃海化學工業社分析

	產				地	
	漢	蓋	旗	察	罕	巴 彥
Na ₂ CO ₃ (純鹼)		76.95		51.52		69.47
NaHCO ₃ (潔鹼)		20.62		42.75		16.65
Na ₂ SO ₄ (無水芒硝)		1.13		2.64		11.04
NaCl (食鹽)		1.27		2.09		0.87
不 溶 解 物		微量		0.97		1.95

三、天然鹼的改製事業：

第一次歐戰期間，因受鹼荒影響，改製口鹼事業，先後繼起，計有張家口西峪子所設之蒙古製鹼公司專用石灰煎化天然鹼以製苛性鹼 (NaOH)，此外，遼寧天惠公司取大布蘇天然鹼為原料仿製純鹼，其次，遼寧大興公司亦用玻璃鹼甸子 (湖名) 天然鹼製純鹼，在歐戰期間，因鹼價猛漲獲利甚厚。但歐戰停止後即行倒閉。以後之變遷情形因缺乏材料，無法知道。惟據去年所得一些資料，介紹現有兩個製鹼機構如下：

(1) 天巨泉鹼櫃，設於姚力民辦事處，創辦於1949年八月，現有鹼鍋五十餘口。

(2) 蒙藏委員會殺虎口牧場產銷合作社：設於東勝縣平樂鄉，採掘大康泊的鹼熬製，現有鹼鍋五十口。

鹼鍋每十口為一組，每組鹼鍋每日可熬鹼270公斤，共可出1,300公斤，用柴草，煤炭為燃料，製成鹼錠30公斤至100公斤不等。

四、天然鹼的產量：

伊盟鹼湖的總貯量據永利公司在民國初年之調查為一億至一億五千萬噸。至於近年來每年產量，尚無確切可靠的統計數字，只能引用所得的兩個材料列舉於下，作為參考 (下面兩個數字與永利於民國初年調查所估計的產量相差十數倍。出入之大實堪注意)。

(a) 依據日寇投降後「大公報」所登載之材料：

鹼湖每年產量

察汗淖：33,000噸	哈瑪太淖：30,000噸	巴彥淖：1,700噸
漢蓋鹽湖：1,000噸	那林淖：16,500噸	

共計：82,200噸

(b) 據天津私商平安公司引1949年度綏遠省財政廳調查統計：

每年產鹽量：伊克昭盟：	1,190,000担
達克特旗：	900,000担
姚力民：	830,000担
東勝：	420,000担
烏蘭察布盟：	236,000担
和林：	52,000担
豐鎮：	42,000担
總計：3,670,000担	合 183,500噸

五、銷售：

伊盟鹽湖所產價值極低，目前在產地每斤只銀元一分錢，只合人民幣18元（永利紅三角鹽每斤價180元）。但因交通運輸困難，運費高於產地價格數倍。故產量雖多，外運銷售的很少，這是綏遠鹽業的一個最大障礙。

歷年來，伊盟所產之鹽，除供綏南軍民食用外，並運銷至寧、晉、陝、冀各地，在七七事變以前，由平綏列車運至平津銷售的數目，平均每年約為10萬塊（一塊=200斤）。以後因交通停滯，運平津者逐年在減少，民國36年曾有一大批天然鹽運至平津，以後運來者甚少。

六、天然鹽的前途問題：

(1) 有利條件：天然鹽為自然之產物，用以精製純鹽及燒鹽，技術上並不困難，北方人民麵食及洗濯用鹽量甚巨，大部分賴口鹽供給。且歷年來國內工業製鹽不足市場需要，以前向賴洋鹽之輸入，現在當首先考慮利用國內之資源。

(2) 困難條件：

(a) 採掘有季節性，且產地不集中，利用機器經營有困難。

(d) 外銷之交通工具向賴人畜及舟楫，耗費超過成本數倍。即以平綏路火車運輸，運費亦鉅，運至平津後，價格往往不能與工業製鹽相敵。

(c) 鹽湖地區，地廣人稀，招工不易，使開掘量受到限制。

(3) 以上不利條件對於私人經營的力量來說，自難克服，但若作為政府決定開拓之對象，則上述條件並非絕不能克服的。即使交通條件之改良非一時即能有效。但即以我國西北廣大地區亦可作為其大量之銷售市場。

目 錄

1. 歷史概況
2. 解放以來產銷情況及原料來源
3. 解放後該業發生的問題
4. 該業現存問題及解決意見

說明——該業的性質及特點：

本市料器業，加入公會的有三十五家，看來戶數不算少，但實際僱用工人，有工廠設備的僅有二十四家，另有家庭作坊及料器莊十一家。每個工廠，雖然都有工人幾十名，但資本都很少，因為該業必要的熔爐及磨口機，壓力機，吹瓶機等都是很簡陋的機器。只要有工資、燃料、工人吃的即可開工。大部份廠子，是靠作訂貨時先收定款八成，來解決大部資金問題。尤其是現在，各廠都沒有什麼積存。

另外他有一個特點——開工之後即不能停工，因為只要一停火爐一凝固即全部不能再用。在正常的狀況下必須半年修爐一次，另外一個特點有一定的季節性，春、秋、冬三季各有一定產品，夏季為淡月，尤其今年解放後，這一翻天復地的轉變該業有的產品量表現了滯銷狀況，這是與往年不同的一種現象。

一、歷史概況：

A. 料器業首由克明、常發順，創辦於民國十七年，發展最迅速、生產最正常的是自該業產生到「七七」事變的一階段。自民十七至民二十六年十年的工夫由二家發展到二十四家（不用工人的作坊不在內），該業為什麼有這樣迅速發的機會呢？據了解有以下幾點：

1. 產品銷路——「七七」前產品大宗是煤油燈泡、燈座、提燈，化妝品用器等三大類，出產這類成品的有新生、義合、雙聚成、光明等……十七家工廠。其次是文具用品、醫藥用品及儀器與醬油瓶，洋酒、汽水瓶等，但這幾樣為數都不多，出產的廠子僅不過幾個。這說明煤油燈用器及化妝品用器就佔了該業總產百分之七、八十。銷售地區主要是津浦、平漢、平綏、北寧等鐵路沿綫及大滄、子牙、南運、永定等河流沿岸鄉村。

三大產品銷路廣的原因：帝國主義國家的煤油充斥著中國市場，據我們了解「七七」前鄉村絕大部份使用煤油。化妝品（如潤面油、雪花膏、花露水等）每到春冬也是一般富有者要用的，另外當時人們的購買力較現在高、交通方便、運費低等都是銷路暢的原因。

2. 原料來源——主要原料多是國產，並且交通方便，如琉璃河的石粉，文安、霸縣的硝，浙江的螢石，昌黎的長石等。「七七」前因外國輸入銷中國，還有用外國的純鹼，另外有小量的配料需要自外國進口（後面有詳述）。

B. 「七七」事變後，該業已經發展至頂點，以後總在二十幾家左右。二十七至二十九年一段，產品銷路、原料來源上無多大變化。廿九年太平洋戰爭爆發，煤油絕了來源，日本帝國主義為了支持侵略戰爭，禁止人民用煤油。以往佔該業總產量百分五、六十的大宗產品（煤油燈）從此大減。這一階段，該業主要依靠增加化妝品用器及洋酒、汽水瓶的生產來維持。

日降後，由於煤油有了來源，煤油燈銷路雖有些恢復，但城鄉的貿易關係隔絕日深，市場減少，所以該業自「七七」以後，總未得到發展。

原料來源——自日降前後該業主要利用廢料，其他原料如純鹼也由用外貨改為永利供給，總之，該業在原料上已不依靠外國了。

二、解放以來產銷情況及原料來源：

料器業自解放以來大體上是維持了現狀，在三四月份差不多除有特殊問題的以外，已經全部復工，這從開工戶數、工人數字，都可以大體說明。解放後二、三月正是在復工期間，生意表現正常的還是在四、五月份，進六月以來便呈現了淡月景象。茲將各月開工情形職工增減情形，及產銷情況，原料來源分述如後：

1. 原有戶數：廠子十七家，鉗鍋四家、石粉二家、手工作坊十一家，另有料器莊十四家，工人

350名。

2.五月份統計：料器廠開工八家，鉛鍋、石粉全部開工，共有工人362名，作坊差不多全部復工（沒有統計，只是初步了解）。

3.產量無統計，不過根據晶明一廠有工人四十三人，每日出產成品2,600斤左右來計算，該業工人362名若全部開工，約可日產20,000斤左右。

(4)解放後產品，銷售情況——解放後初期，正當春季，本來正是該業的旺月，這在開工復業的迅速上，也起着相當的作用。但今年與往年不同，這正是這上面所述：本來春天正當煤油燈、汽水瓶銷路最廣的季節，因為解放後煤油不準進口，燈的銷路大為減少，汽水今年也減少很多。解放後，一般人奢華思想的減退，或是因為我們不愛看，有些人也裝起樸素的樣子，因此化妝品，洋酒瓶也大減了。銷量增加的是茶盃（尤其在四、五月份，佔該業產量的50%）、墨水瓶、藥瓶、儀器等，主要運往各工廠及料器莊。實銷地點是鄉村及小城市為多。

(5)原料來源——解放後因為所產成品，像墨水瓶、茶盃之類，多不甚講究，都是利用從本地所買來的廢料，因購買手續簡便，成本也低，所以現在各廠所用原料約計百分之七十的是廢料。現在各廠所用除廢料之外，其他原料絕大部份也是國產，只有少量進口貨，但本國也有很多的代替品。茲將該業所需原料用途及產地列下：

品名	產地	用途
石粉	琉璃河	各種料器本體
純鹼	永利	助熔化
火硝	文、霸	助熔化
碎料	本市收買	即混合原料、不講究的成品多用此種原料。
螢石	浙江	作白磁色用
長石	深縣、昌黎、石門	提白作白磁色都用
料精	日、美、德	去泡發亮，冀東密雲產的錳可作代替品
木泥	湖南、瀋陽	作用同上
龍口沙	山東、龍口	與石粉作用同
硼砂	美國、我國也有	提明不炸
酸化銅	日本	變綠色，本國銅面藍礬可代用
亞吡酸	東北	中合性玻璃材料
亞鉛華	東北	同上
酸化鉄	石景山	變黃色用
磁青	德國、英國	作大藍色用
硫化	東北	防水泡提白色
硫磺	山東、山西	作黃色用
樟丹	東北	發亮提白
紅礬	日本	配白料用
硫化錳	美、日、德	紅色用

三、解放後該業發生的問題：

(1)工資問題——在解放初期（二、三月間）工資是該業的主要問題，這是因為解放以後普遍的提出了提高工資的要求。因為過去該業工資很低，工人生活過苦（因為過去都是發名義工資，數目

雖不少。但實際一般工人所得只不過幾十斤），所以解放之後各廠一般的提出了提高工資要求，到四月份各廠才先後訂出工資。茲將晶明、明星兩廠解放後工資情形列下：

(1) 晶明：每日技工9斤(小米)。普工7斤。學徒3.4斤。

(2) 明星：技工每日(小米)9.5斤。普工7斤。學徒4.5斤。

四、該業現存問題及解決意見：

1. 銷路問題——上面已經說過，由於燈泡、化妝品用器的大為減少，雖有幾種成品產量的增加，但增加不多(如茶壺、藥瓶、墨水瓶等)。進入六月以來，一方面正臨淡月，另外以往季節性的大宗產品汽水瓶等也大減，在這樣的情況下就表現出產品銷路困難，訂貨少。產生這一問題的根源，主要有以下幾點：

(1) 過去的大宗產品解放後表現了必然的減少。而新產品的增加如墨水瓶，藥瓶等，須俟需要用這樣產品的工業大量的發展之後，才能使該業產品有銷路、因而呈現了必然的營業蕭條狀況。

(2) 料器業所產成品雖也是人民所需要，但不像穿衣吃飯那樣重要。如各種文具品、日用傢俱、或者是裝飾品、殺虫水、醬油等這些東西，在目前人民購買力很低的情況下，一般無力購買這些東西。所以必須要人民生活相當富足，有力量來買這些東西時，該業才会有大的發展。

(3) 現在正是淡月——六月以來正當農忙，城鄉貿易減少，農民正因青黃不接無力購買，造成目前的淡月情況，估計一月以內定會好轉，但恐不能與往年相比。

今後的銷路問題，不是可以在短期內解決的。如上面所述：第一，必須要需用料器的工業迅速發展之後才能解決該業的基本問題，第二個因素也必須在人民的生產力增加，生活富裕，購買力提高後才會需要的多，甚至化妝品也會多起來的。其次，淡月問題以例年的經驗，雖不如今年嚴重，但大體都是如此的。根據各廠春季情況在短期內向前發展是不可能的，淡月過去以後各廠還是可以維持現狀的。

2. 因料器業的不景氣，淡月期間有的廠子已不能繼續維持，如光明、華盛、泰祥等廠已計劃裁減工人、縮小經營，光明已經勞動局批准裁減工人十多名，華盛、泰祥兩廠亦提出此問題尚未解決。

對這些問題，總的有以下幾個意見：

(1) 我國營企業需用料器者盡量與該業訂立購買合同解決其銷路；(2) 介紹私人銷路及使該業自己組織起推銷組織，主動找市場；(3) 實不能維持必須裁減工人者應准予裁減；(4) 久已停工不能開業而要求轉業停業，應予準許並幫助其轉業者；(5) 對有生意，但因資金困難不能週轉者，銀行應予以貸款及採取其他扶植手段。

目 錄

1. 歷史概況
2. 業務情形
3. 解放前營業狀況的變化
4. 解放後的概況
5. 目前營業情況
6. 該業今後前途及現存問題

津市磨坊業歷史很久，戶數較一般行業爲多（目前約有一千六百戶）。在津市工商業中是一主要的行業。茲將該業歷史概況簡述於後：

1. 歷史概況：

磨坊業是隨着津市的繁榮而發展起來的。清光緒二十七、八年間，津市約有二百四十戶磨坊，最大的戶才有石磨六盤，一般戶都是三、四盤。光緒二十八年津市商會成立後，磨坊業亦相繼組織了三津磨坊公所（後改名三津磨坊業同業公會）。由於市區逐漸擴大，人口增多，磨坊戶也隨之增加起來。民國十六年間約有四百多戶，到民國二十六年已增到七百多戶。七七事變後，民國二十七、八年間津市人口驟增，磨坊戶亦即增加約千餘戶。日寇投降後國民黨統治時期，磨坊業繼續發展，至解放前爲止，共有一千六百戶。

2. 業務情形：

磨坊業和糧食批發商業是有着密切關係的。糧源大部是糧商從別地購買運津，再轉賣給磨坊戶。磨坊戶是很少到產地收購的。

磨坊戶將粗糧加工，大部都經營門市，自磨自賣。但有的戶無磨，不能作加工製造，只經營門市零售。

經營種類：有磨戶：以磨製出售玉米面爲主，其次是雜糧及麩粉、稻米、豆類。無磨戶：以麵粉、稻米的門市販賣爲主，其次是玉米麵及雜糧、豆類。同時有的兼營雜貨零售，有的兼賣機製麵粉。磨坊業一般都是直接零售與消費者，不作批發。

3. 解放前營業狀況的變化：

（一）七七事變前——在初期磨坊業的生產方法很落後，大都使用畜力，生產量很低，每盤磨每日（24小時）僅產玉米麩四百五十斤。因在這一時期磨坊戶較少，營業狀況較正常。民國六年，河北省大部地區遭受水災，食糧多依賴外地供給，津市水陸交通比較便利，所以東北、華中、華南各地區之食糧多集中津市，再分銷河北各地。此時津市糧業生意很好，磨坊戶營業亦隨之上升。這種情況繼續到民國十五、六年間。在民國十六年該業同業公會，從德商蟬臣洋行訂購了一百五十個五馬力半的電滾子，分賣各戶，該業才開始有一百五十戶使用電力，每盤磨日（24小時）產從四百五十斤增到一千五百斤。後來使用電力的戶數，逐漸增多，現在僅有百分之二上下的戶還在繼續使用着畜力。

由於動力的改進，生產量增加，在民國十七年至二十二年間一度感到銷路狹小，營業較爲清閑，後來津市人口逐漸增加，需要食糧亦多（據該業公會理事林相臣反映：民國十幾年每天實銷玉米約三千包左右，到民國二十三、四年每天實銷約五千包左右）營業稍見好轉。

（二）七七事變後——在初期沒有什麼變化。民國二十八年河北省部份地區又遭一次水災，加上日軍在華北地區普遍騷擾，人民生活困難，都到津市尋找出路，促成津市人口驟增。當時日人經營的三井三菱株式會社運糧入津，私商可隨意購買，不受限制，銷路較爲廣闊，營業較好。民國二十九、三十年間營業稍次於二十七、八年。民國三十一年時日人實行貨物限價，一般的貨物及食糧價格都下降一倍，津市工商業大受影響，磨坊戶則僅能勉強維持。九、十月間日人開始統制主要食糧，如小麥、大米、吉豆、小米、玉米、高糧等歸軍用，不准私人經營。對市民實行配給制度，各保成立配給事務所，配給市民粗糧（如穀子、稗子、黍子、稷子等）。及一小部份麩粉，腐朽雜糧，磨坊業有三百一十戶代理配售，仰仗所得之手續費維持。其餘的戶則靠經售紅薯、紅薯乾及紅薯麵、豆餅、蠶、宛豆麵等，勉強支持，迨至日寇投降。

（三）國民黨統治時期——日寇投降後當時津市物價暴跌（玉米麵每斤由一百八十元落至十五元）

津市工商業又受了一次大打擊。磨坊業在奄奄一息的狀況下勉強支持營業。後來雖較日寇統治時期稍見起色，但由於國民黨統治地區，日益縮小，糧源減少，營業又逐漸下降。到民國三十七年國民黨的經濟全面崩潰，國民黨爲了挽救危機於八月十九日實行幣值改革（由偽法幣改爲金元券），嚴令限制物價上漲，津市工商業又受到了致命的打擊，尤以磨坊業最爲厲害（如河北大紅橋生茂米麵舖存糧四百石，四日即賣完，但照市價不能買回此數，經營不能維持，結果垮台）。後來，國民黨限價破產，營業稍見復活，但解放軍圍困津市更加嚴密，糧源大爲減少，營業更形蕭條，勉強維持到津市解放。

4. 解放後的概況：

解放後在戶數上沒有什麼大的變化，解放前爲一千六百一十六戶，無磨不作加工只作門市零售的約四百多戶，加工兼作門市零售的約一千一百多戶（因公會無詳細數字）。解放後（六月份）的統計共一千六百六十一戶，換照的有一千四百〇七戶（加工兼作門市的一千零三十一戶，無磨只作門市的三百七十六戶）根據同業公會的統計。另外，在解放戰爭中遭受砲火及被搶的共九十三戶，還有若干其他戶現正在調查中。

機器設備及生產銷售情況

（以下三個表格是根據該業換發營業證填報之申請書的數字）

磨坊業機器統計表

1949.7.12.

機器種類	單位	數量	產品種類	每部生產能力 (20小時)	機器生產總能力
磨粉機	部	11.5部	麥粉	2,200斤	25,300斤
鋼磨	部	159	玉米面	1,500斤	238,500斤
石磨	部	1,640	玉米	750斤	1,230,000斤
立石磨	部	135	玉米	1,200斤	162,000斤
稻米機	部	162	稻米	5,000斤	810,000斤
種米機	部	93	高糧米	2,000斤	186,000斤
小米機	部	27	小米	5,000斤	135,000斤
石碾	座	112		400斤	44,800斤

- 備註
1. 此表根據磨坊業同業公會的統計。
 2. 機器生產能力是每一部機器的平均產量。
 3. 因機器大小不一，生產能力相差懸殊，有的日產萬斤，有的日產不到千斤，所以生產能力是按機器數的平均產量。
 4. 磨粉機是按鋼滾數計算，每兩對算一部

磨坊業動力統計表

1949.7.12.

名稱	數量	能力	備考
電滾子	1,190個	7,218馬力	
牲畜	18個		

五月份生產銷售數量統計表

生產量	自營	8,016,622.8斤	合計	8,669,587斤
	代加工	652,964.8斤		
自營銷售數		7,638,080.8斤		

備註：1.生產數字內包括玉米麵、麵粉、高糧米、小米、稻米等。

2.自營銷售數內包括購入麵粉、稻米、豆類等。

5. 目前營業情況：

解放後磨坊業因無過大之戶，對我政策顧慮較少，同時經營之貨品是市民日常必需品，當時市民在解放前購存之米面大部用盡必需購買，所以營業恢復的很快。

解放後初期，市外糧食入津逐漸增多，因此市民逐漸消除了對食糧的恐慌。減去囤積思想，大都是吃多少買多少。這樣，銷售量雖然零散，但由於工商局對攤販（米面攤）的管理，磨坊業的門市營業逐漸好轉。並從三月份開始了代消費合作社加工及油糧公司零售。

代油糧公司零售情形：代售手續，由油糧公司規定，經過代售戶的同意，價格由公司規定。代售種類是小米，麵粉，玉米，稻米等。在初期由公司倉庫取糧每出售百斤小米或麵粉手續費是玉米麵二斤，但運費、傷秤由代理店負責。玉米是加工後出售玉米麵，價格根據玉米倉庫交貨價格，每斤多賣二元（加工費、手續費都在內）。

出售時每人每次購麵粉不得超過五斤，玉米麵不得超過十斤。代售店每日售出二百斤以上者，貨款可於次日上午交油糧公司指定銀行，不够二百斤者貨款由代理店自存。三月間開始時共有五百八十戶之多，初期價格較市場價格不低，甚而還高些，這是糧公司為了使市外農村食糧大量入津的原故。後來市場價格超過代理店價格，有的代理店就不遵守規定，圖利搗鬼，因此被公司停止代售者很多。現在（六月份）共有代售店三百八十戶上下（因數字經常變動沒有一定）。代售手續費因市場物價的變動也變更了，現在（六月份）出售麵粉、大米、小米每斤按油糧公司規定價多賣二元五角，玉米麵按公司規定玉米價格每斤多賣四元五角，傷秤運費由代理店負責。

代糧食公司出售磨坊戶大多還經營自己的業務。代售價格雖然便宜，但是代售的多是東北玉米。質量是次於西、北、河玉米的，而私人經營的都是西、北河玉米，所以還有銷路。

五月份代售店出售種類及數量：麵粉一百四十一萬一千九百八十七斤，玉米五百一十七萬六千一百三十三斤，小米二百六十一萬二千三百九十九斤，玉米麵五千〇五十九斤，元豆三萬五千斤，共計九百二十四萬〇五百七十八斤。

代合作社加工情況：磨坊戶代合作社加工每百斤玉米交八十五·一六斤。全市共有消費合作社二百八十三個，社員四十六萬二千四百八十七人。合作總社五月份出售食糧七百一十九萬四千九百八十八斤（包括粗細糧），每個社員平均買到十六斤弱點。現在有的分社及街社買了磨，有的租入磨，但多數還是依賴磨坊戶代磨加工。

總之磨坊戶營業在解放初期（一、二月份）不够正常，從三月份開始逐步好轉（如建華製粉廠一、二月份共磨玉米不到十五萬斤，三、四、五月平均三十萬斤左右）。從六月份又開始下降，因此時正在夏季，食用粗糧（玉米麵為主）的人較少，（津市俗語夏季口熱）。這是磨坊戶歷年的規律。

糧源在解放後外地糧販及公營商店運入天津的糧食很多。磨坊戶大都從市場及油糧公司購入。但市場及油糧公司之玉米大部是東北貨，質量次於西北河之玉米的，而磨坊戶則多願經營西、北河之玉米。

6. 該業今後前途及現有問題

一、今後前途——該業大多經營門市販賣，（購入面粉、大米、小米及豆類零星出售）磨玉米及小米面主要也是供給門市零售。按性質來看是「商業」性的，現在是受着市商會領導，按期向商會繳納會費。同時亦帶有工業性質的，約有十戶，其中如建華製粉廠等，沒有門市，只批發自己加工的產品。

該業的經營規模都不大，日產玉米面四萬五千斤至五萬斤的，全業只有一戶（建華製粉廠）。

該業經營之貨品都是一般人日常生活必需品，因此可能認為是需要發展的。其實不然，按目前來說該業本身就感到了前途沒有希望。如該業同業公會張俊剛談：「磨坊業今後營業無望，特別是只作門市販賣的前途更是危險。因為營業對象都是工人，職員和一般市民，自解放以來，無論公營，私營的工廠，商店，機關，所有職員及工人在發薪時多半是發實物，市民大部參加了供銷合作社，主要食物（玉米面及面粉）由合作社供給。未參加合作社的市民也能從油糧公司代售店購買，價錢也便宜。這樣就減去了大部份營業對象。聽說今後市民供銷合作社還要更多的成立，機關學校也要繼續成立合作社，今後營業一定不會好的。有磨戶還可以作些加工，比較好些，無磨戶則毫無希望。今後如果生意蕭條，營業不能支持時，政府是否准許歇業或者有什麼辦法？」

同時現在已經有的戶感覺受了影響，如新昌隆經理反映磨坊戶的現在營業蕭條。主要原因是各街大部都成立了合作社，或有油糧公司代售店，價格很便宜。再者，職工所得薪金多是實物，過去之顧客減去大部，營業受此影響，現僅靠代加工維持。」

根據九月份統計數字，油糧公司交代售店，（即屬於磨房業公會之磨房戶）出售九百二十萬零九千零七十八斤。合作總社也出售了七百一十九萬四千九百八十斤，磨坊戶全業（不包括代售店數字）共出售七百六十三萬八千零八十斤，（根據六月份換照申請書的數字，以上之數字均包括租、細糧）。譬如沒有合作社及代售店，全歸到磨坊業經營，營業一定會好。今後合作社繼續擴大組織，該業的前途將更是無望。現在供銷合作社及街社已經有的自己買了磨，有的租入了磨，逐步的走向自力更生。擺脫磨坊加工的一層剝削，這樣磨坊戶連加工的機會都沒有了。再根據磨坊業全部磨子生產能力只玉米面一項約佔全市食用糧數的 69.6%（全市按二百萬人口平均每人每天食一斤估計）。

根據以上情況磨坊業將不能發展。

二、現有問題

（1）現在正是夏季，玉米面銷路減少。

這個問題根據往年的經驗，在門市上多經營些細糧就能够維持度過這一時期，到九月就能好轉。

（2）該業安裝磨玉米面鋼磨的，大小共有一百一十九戶，營業都很蕭條。有的戶連營業照都沒有換，面臨停業。據天豐高經理談：原因有兩個，第一個是機器不適合現在的需要，出品質量不佳，銷路塞滯。第二個從前大戶靠代客加工經營，現在來加工的很少。

這個問題的解決，應根據該業的前途和具體戶的情況，使其轉業（現在有的戶已經轉業。如阜豐兌出後，按了一部鋼滾磨麥粉，通孚成改業製洋火杆）。

（3）電源問題：

現在有的戶缺電而不願申報，其原因是呈報後也不容易得到解決，如批准多讓在夜間用，用電時間也要受限制。

這個問題現在該業不迫切要求解決，因為現在營業蕭條，電力還勉强使用，再者由於這次37年下半年工商業所得稅的征收，有的戶恐增產納稅多。

對用電問題的解決意見是先讓前途有希望的工業使用，該業尚可勉強支持。

天津市磨坊業討論提綱

該業不是工業是商業沒有發展前途應歡迎轉業

一、概況：該業根據同業公會統計，在解放前共1616戶，沒有磨子，只是門市零售者約佔25%，門市零售並有代加工者約佔75%，解放後在戶數上無大變化，但據這次工商業登記當中，已經登記換證的共1407戶，沒有磨子的零售門市376戶，有磨子的1031戶，其餘的在解放戰爭中遭受砲火及被搶的共九十三戶，另有一部份尚在調查，不知是否停業或轉業。

按六月份統計該業動力共有電滾子1190個共7213匹馬力，另外還有18個牲畜，共有磨粉機11.5部，石磨鋼磨1934部，碾米機和石磨共204部。總合他們的生產能力，日產為面、米285萬斤。能供給全市人口之需用量。但是本市面業的生產能力日產面粉127萬斤，玉米面高糧米等日產10萬斤。也能供給津市人口需用量的半數。如按磨坊業五月份的實產量來看，每天平均產量為28萬斤，約佔其生產能力的10%，但面粉業，已佔生產能力的50%以上。

按該業的營業來說一般的只能維持現狀，按該業五月份統計代磨加工65萬多斤，自磨經營者302萬斤，門市銷售764萬斤，有381戶是油糧公司代理店（三月份是580多戶）另有一部份給消費合作社代磨加工。如按天津市零售米面數目來看，五月份共售出24,042,138斤，糧食公司佔33.31%，合作社佔30%，磨坊業只佔32%弱。

二、該業須要提出討論的問題：

磨坊業的性質與其發展前途如何？

根據其經營情況大部是糧食門市零售，批進一部麪粉大米雜糧靠每天零售，也有的帶有雜貨蔬菜之類。全戶只有十戶專業磨面或代磨加工，其餘有磨者，多是供門市零售。過去在敵偽時期是參加商會組織。解放後歸於工業，這在其營業性質的確定上顯然是不恰當了。根據該業在解放後的經營情況來講，該業沒有發展前途，他們的供銷對象主要是貧苦市民及工人下級職員，我們的政策也不能使他們短期剝削下去，同時我們必然要普遍的建立市民、工廠、機關、學校的消費合作社，來供給市民工人學生職員的生活需要物資，那麼將來磨坊業的社會服務任務是什麼呢？現在津市消費合作社已經建立起來的就有283個，社員計有462,457人，並有的合作社已經有了磨子。這個合作社的普遍建立與發展是職工市民最迫切的要求，我們也一定這樣作，那麼將來磨坊業只有轉業或垮台。而且我們的政策只是幫助他轉業而不是扶植他發展。

當然目前對該業的問題還不是使其馬上垮台的問題，在消費合作社未普遍成立之前，為了解決市民的食糧供給問題，我們可以使他們代理零售或代磨加工，甚致我們力量不能達到的地方，還任其經營到自滅為止。但是該行業擁有如此大量的動力與機器設備，還是應當利用的。代磨加工的形勢可能時間長久一些，但其磨子加入合作社或被合作社收買還是最後的出路。

既然該業的前途如此，我們目前對申請開業，轉業歇業者，應抱如何態度？我們認為應當大力幫助轉業，不獎勵開業，批准歇業。

三、現時問題的解決：

（一）有些零售門市營業蕭條或資金缺乏，要求給糧食公司代售，這個蕭條我們認為是正常的，今後的代理店應根據消費合作社的發展逐漸減少，而達到消滅，不是增加的問題。

（二）該業內有119戶面臨停業，有的也不換證，有的是加工活少不能維持，有的是機器出麵太次，沒有銷路，政府應了解情況助其轉業，合作社應設法利用這部份機器。

（三）有些戶尚缺電源要求供給，據說冀北電力公司很難批准。因在整個工業生產上，目前是普遍的缺電，冀電公司應首先照顧應當發展的工業，該業能支持現狀也就行了。

目 錄

一、概況

二、歷史沿革

三、解放後的情況

四、存在的問題

一、概況：

本市經營牛乳業者共九家，現開工的僅六家，全業共有技師四人，技工七人，普通工人二十八人。產品分奶粉與煉乳兩種，原料爲生奶（鮮牛奶）、砂糖及馬口鐵（製罐原料）。在工資方面，該業比其他業要低的多，以現在來說、最高的一百五十斤至二百斤玉米面，低的則僅七八十斤（月計），這原因是該業的資方和勞方都有密切的私人關係，所以工資雖以月計，但是在年終花紅上還要找補一些，另一方面工人的職業比較有保障，如各家雖均時常停工，可是不到萬不得已的時候，決不遣散工人，因此勞資關係該業是比較好的。該業除隆瑞興、天津牧場、宏業等設備比較完善外，其餘的廠子都相當簡陋，更有的是家庭組織，其簡單沿革如下：

二、歷史沿革：

該業以隆瑞興創建最早，自民國十八年由朱吏堂開始研究，經過很長的時間，方始成功，乃於民國二十三年建廠製造。但是那時國人對國貨一般的都不願用，所以當時的產品，銷路甚爲滯塞，後經大力提倡，至二十六年銷路漸暢，乃即從事擴充，把小鍋爐換大鍋爐，并更換電滾子，適此際日寇侵佔天津，乃停工約半載，後又復開工賴以維持，最初尚可維持，後來以受日寇嚴厲限制，日形賠累，雖如此二十八年尚有宏業新建，（現已迭經改組）民三十年又有濟生，大華（已停業）天津牧場（係日人經營）等開業，這原因是在當時雖是受限制，但如仰仗日人力量，尚有利可圖，如在當時的宏業、大華、是倚賴日人的，所以他們亦極盛興一時，至勝利後，宏業已迭次改組。大華已停業。日人經營的天津牧場，是極發展的，出產軍用品（勝利後標售於現在的天津牧場），以這種情況來看，在日寇統制時期，雖是個別的廠子受了限制，不能發展，但從其在天津市製造的成績說，無疑在當時是有發展的，如再從牧畜業來看，更是明顯，例如起初天津僅有少數的中國牛，而中國牛產奶是微乎其微的，在日寇統制時，由日本國運來二百頭荷蘭牛（出奶以荷蘭牛爲最佳）後來繁殖到二千多頭，這證明了日寇在發展牛乳製煉上是很注意的。抗戰勝利後翌年春（1946）至1947年秋，僅一年多的過程，各廠是很得利的。其後美貨大量傾銷，各廠復陷於窒息狀態，當時停工的有濟生、志成、永聚等廠，其餘的也都減少產量（該同業公會談，並無可靠的數字，根據各種情況來看這個情況是可靠的）。

三、解放後的情況：

解放後的牛乳業仍然是不景氣，除隆瑞興一家經常開工外，其餘如宏業、天津牧場、山原、保生、東昇等，仍都在繼續的生產，另有志成、濟生、永聚等停工至今，但開工的廠也未充分發揮它們的生產能力。

三十七年每月產量

月份	奶粉	煉乳	備考
1	15箱	60箱	本月份有四家開工
2	8〃	85〃	〃 五 〃
3	248〃	104〃	〃 六 〃
4	235〃	113〃	〃 五 〃
5	301〃	70〃	〃 五 〃
6	237〃	110〃	〃 四 〃
7	160〃	90〃	〃 四 〃
8	168〃	90〃	〃 四 〃
9	193〃	90〃	〃 五 〃
10	245〃	65〃	〃 五 〃
11	224〃	126〃	〃 四 〃
12	185〃	10〃	〃 三 〃

三十八年一至七月份產量

月份	奶粉	煉乳	備考
1			本月份有
2	130箱	44箱	本月份有二家開工
3	542〃	61〃	〃 三 〃
4	309〃	10〃	〃 四 〃
5	236〃	115〃	〃 四 〃
6	112〃	70〃	〃 四 〃
7	139〃	41〃	〃 五 〃

解放後機器設備

機器名稱	設備台數	開動台數	備註
製粉機	6台	4台	
攪奶機	4〃	2〃	
煉乳鍋	23個	10個	
鋼磨	5〃	3〃	
冷却裝置	1台		
粉碎機	1〃	1台	粉碎機也是製奶粉用
乾燥機	2〃	1〃	
鍋爐	15〃	4〃	
消毒機	1〃		
打蓋機	12〃	6〃	

註：該業主要生產工具是製粉機和煉乳鍋，其他都是附帶品。該業生產量主要決定於開工時間的長短，而與機器開動數字無大關係。

上面的數字因為在調查時資方顧慮太多，可能不够確定，但大致上可作參考，從這數字上看，很明顯的該業是仍在停滯狀態，造成這種現象的主要原因一方面是背月的限制，（背月是五、六、七月）另一方面是市場上仍存有部份外貨，佔去了部份銷路。以此來看這些障礙是臨時性的，不會為害太久太大，總的來說該業現時雖有着停滯現象，將來是很有前途的。

四、存在的問題：

牛乳業在現階段上看，除銷路較小外，如在原料上，和勞資關係上，都沒有什麼大的問題。銷路小，這個問題，在我國吃牛奶的尚不普遍，除絕大部份是哺養小孩作代乳，與醫院的病人食用外，尚有小部份供給一般食用，解放後由於購買力普遍降低，作代乳用的大為減少，而一般購食者也已是『若有若無』，所以就形成了銷路小，如果以現階段該業生產的情況來看，受影響是不大的，因為他生產的數量與市場上的需要是很配合的，主要問題還是在發展上，發展上的問題當然以提高消費者的購買力為首要。另在原料上也是值得注意的，如該業主要的原料為生牛奶（鮮奶），砂糖，馬口鐵，單以生牛奶來說，是購於本市各牧場，在現階段當然是不成問題，如果各廠大量生產的話，實不足一家所需，以天津牧場和隆瑞興兩家來說，每天如盡量生產則需萬餘磅生奶，而天津市的牧場業僅有牛八百多頭，除去種牛、小牛之外所餘正常生奶的牛，僅以四百頭計，一頭牛日可生奶四十磅，則全市所有的牛約可能產奶一萬六千多磅，再除去喂養小牛和生賣以外，到製煉廠的恐不足萬磅，這與實際需要已差得很遠，但天津市的乳牛在日寇統制時期有二千多頭，國民黨統治時期一千多頭，在解放戰爭中宰割的僅剩八百多頭，根據這點如果發展牛乳業，對牧畜業也是應當注意的，發展牛奶業，於牧畜業是很有利的。同時發展牧畜業也解決了牛奶製造業的原料問題。

根據上面的情況，有以下幾個問題。

1. 關於銷路方面似乎是有點問題，因為現在雖是禁止外來的牛乳進口，但市場上尚有部份存貨，其次就是購買力低，有這兩個原因所以在銷路上形成不暢的現象，另外或者也許是受了背月的影響。根據現況可以把他劃成兩部份來說，一部份是牌子明廠子的產品也許是受了背月的影響，而另一部份是牌子不明廠子的產品，即使就不是在背月也沒有暢銷過，因為食用牛奶的他是需要有一定的熱度（Calores），所以他要食用一定牌子的貨，因此經營牛乳業者，在初創牌子的時候，是相當難，更有好些技術落後的廠子的產品一直吃不開。

2. 關於發展方面，我們了解的問題是這樣，一、如何發展牧畜業以求原料充足？二、根據現時的情況發展牛乳製造業是不是可能？如果可能，在技術上應如何改進？銷路上應如何提高購買力？三、我們對該業表示什麼態度？

奶粉最高成本計算表

單位一箱=24盒

名	稱	單價	需用量	合計	備考
生牛奶	120斤		200斤	24,000元	八月上旬物價計
鐵盒	700(個)		24個	10,800元	〃
木箱	2,500(個)		1個	2,500元	〃
煤、水、電				4,110元	〃
工資				4,500元	〃
其他雜費及印花稅				2元	
總計箱成本				51,112元	

奶粉最低成本計算表

單位一箱=24盒

名	稱	單價	需用量	合計	備考
牛奶			250斤	22,500元	八月上旬價計
鐵盒			24個	15,600元	〃
電費				720元	〃
水費				750元	〃
煤				2,640元	〃
木箱			1個	1,000元	〃
工資				4,200元	
雜費及印花稅				2元	
總計				47,412元	

煉乳成本計算表

單位(箱)=48盒

名	稱	單價	需用量	合計	備考
鐵盒	盒	150元(斤)	48個	7,200元	八月上旬價格
砂	糖	1,000元斤	21斤	2,100〃	〃
牛奶	奶	100元斤	140斤	14,000〃	〃
商標	標	29元斤	48張	1,392〃	〃
木箱	箱	1,000元斤	1個	1,000〃	〃
人工水電				15,000〃	〃
雜費				100〃	
總計				40,792元	

由以上的成本看，在八月上旬市場上奶粉高價六萬，低價五萬七八千元，二者相此，中間有五千至八九千元的利潤。更證明了牛乳業的發展是很有前途的。

四、要求：

現在我們再附帶着把一般的要求談談。一、有的要求政府於馬口鐵進口給於便利（馬口鐵製鐵盒用，來自美國）或由政府配售。更聞東北有一種白鐵可以作代替品，希望政府洽辦。二、要求政府收購成品。

關於政府收購成品上，我們有這樣的意見：因為每一家的產品熱度（Cslorea）不一樣，可是用主是經常要有一定的熱度，所以每一家製造者，必需抓住一部份食主，才能有銷路，所以有些個牌子不明的出品，在市場上佔的地位很小，因此，假如政府收購成品的話，也一樣打不通銷路，據了解每家所製成品差別的主因是由於製造方法上的不同，而並不是什麼原料不同，因此我們的意見是需要研究改進他們的製造的方法。