

0 1cm 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29

浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館



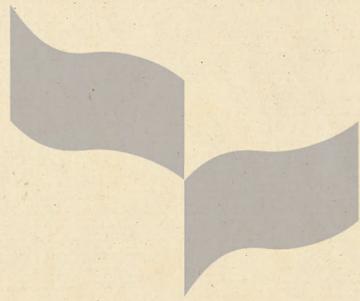
浙江圖書館



浙江圖書館

呂氏春官集卷十五

高氏訓解



浙江圖書館

呂氏春秋卷十五

高氏訓解

慎大覽第三

權勲 下賢 報復 順說 不廣

貴因 察今

一曰賢主愈大愈懼愈彊愈恐愈凡大者小鄰

國也彊者勝其敵也夫大者侵略鄰國使小也

也勝其敵則多怨小鄰國則多患多患多怨國

雖彊大惡得不懼惡得不恐惡安故賢主於安

思危安於達思窮顯不於得思喪喪亡也有

若臨深淵若履薄冰呂言慎事也周書

李

作也若臨深淵志墮墜也  
恐陷沒也故曰言慎事桀為無道

公元

不則德義之經為  
頑之無厭足為貪  
天下顛恐而患

之顛驚也言者不同紛紛分分其情難得紛紛

也分分恐恨也干辛任威凌轢諸侯日及兆民

其情難得知也干辛桀之設臣也專桀賢良鬱怨殺彼龍逢日

無道之威日致滅也龍逢忠而桀殺之

服群凶眾庶泯泯皆有遠志龍逢忠而桀殺之

有遠志離散也莫敢直言其生若驚驚或作夢驚亂貌

大臣同患弗周而畔患憂也心懼盡見誅故同

也桀愈自賢矜給一作過善非其所行者非主道

重寔國人大崩崩壞湯乃惕懼憂天下之不寧

重塞國人太公附散壞湯乃惕懼憂天下之不寧

欲令伊尹往視曠夏恐其不信湯由親自射伊

尹伊尹示伊尹有罪而亡令夏信之也射伊尹奔

夏三年反報于亳亳湯都曰桀迷惑於末嬉好彼

琬琰琬當作婉婉順阿意之或不恤其衆衆志不

堪上下相疾民心積怨皆曰上天弗恤夏命其

卒卒卒也湯謂伊尹曰若告我曠夏盡如詩詩志

湯與伊尹盟呂示必滅夏伊尹又復往視曠夏

聽於末嬉末嬉言曰今昔天子夢西方有日東

方有日兩日相與鬪西方日勝東方日不勝伊

勿商涸旱也涸枯也湯猶發師呂信伊尹之

古

從東方出於國西日進未接刃而桀

逐之大少身體離散為天下戮不可正諫

與後悔之將可奈何湯立為天子夏民大說如

得慈親朝不易位農不忝時也商不變肆其安

也親鄩如夏鄩讀如未今兖州人謂殷氏皆此

之謂至公此之謂至安此之謂至信盡行伊尹

之盟不避早殃祖伊尹世世享商祖用伊尹之賢世世享商

享之盡武王勝殷入殷未下舉命封黃帝之後

於鑄鑄國名封帝堯之後於黎封帝舜之後於陳

下舉命封夏后之後於杞立成湯之後於宋呂

奉桑林桑山之林湯所武王乃恐懼太息

命周公曰進般之遺老而問般之凶故又問

之所欲般之遺老對曰欲復盤庚之

政盤庚太甲後十七世祖丁之子殷武王於是

復盤庚之政不遠發巨橋之粟巨橋紂賦鹿臺

之錢布也私愛也示民無私鹿臺紂錢府賦出拘救罪分

財棄責彼也振救也曰振窮困與無也責已不責

無衣食封比干之墓呂其忠諫而見殺故靖箕

之宮呂其忠諫而見殺故靖箕表商容之閭商

士過者趨車過者下商容

艾

總車  
二日之內與謀之士封為諸侯與謀委

諸侯  
諸大夫賞呂書社  
大夫與謀為國

為社  
家庾士施政太賦  
於政事熒後於濟

河西歸報於廟  
還濟孟津河西歸于豐鎬報功

策勳此乃稅馬於華山稅牛於池林  
稅釋華

南西嶽也  
槐林秦晉之塞馬弗復乘牛弗服

鼓旗甲兵  
殺牲祭呂血塗之曰豐鼓呂進象旗

也藏之府庫終身不復用此武王之德也故周

明堂外戶不聞示天下不藏也唯不藏也可呂

守至藏  
至德武王勝殷得二虜而問焉曰若國

有妖...

有妖兮若妖惟一虜對曰吾國有妖書見星而天

雨血此吾國之妖也一虜對曰此則妖也雖笑

非其大者也吾國之妖甚大者子不聽父弟不

聽兄君令不行此妖之大者也武王避席再拜

之此非貴虜也貴其言也故易曰愬愬一作逆

愬履虎尾終吉愬愬懼也居之曰禮行之曰恭

喻二虜見於武王有履虎尾之危趙襄子攻翟

勝老人中人使使者來謁之襄子趙簡子之子

下老人中人城使使者來謁襄子襄

子方會得飯有憂色左右曰一朝而兩城下此

人之所喜也今君有憂色何襄子曰江河之

大也長不過三日三日則消也飄風一作暴風暴雨日中

不須臾易曰日中則交故今趙氏之德行無所

於積言無積德積行一朝而兩城下也其及我乎傳曰

初此斯矣孔子聞之曰趙氏其昌乎昌盛也夫憂所

昌為昌也而喜所昌為也勝非其難者也持

之其難者也持猶守賢主昌此持勝故其福及後

世齊荆吳越皆嘗勝矣而卒取一作卒敗不

達乎持勝也唯有道之主能持勝孔子之勁舉

國門之關而不肯昌力聞勁疆也關顯而舉之

不肯昌力聞關顯而舉之

不肯只有力 墨子為守攻公輸般服而不肯言

兵加 公輸般在楚楚王使設雲梯為攻宋之具

巧 二也寡人使攻宋之城臣請為宋守之備公輸般九

攻之 墨子九却之又令公輸般守備墨子九下

人 也著書七十善持勝者曰術疆弱一本作善

術疆弱言能曰 術疆弱也

### 慎大

二曰利不可兩忠不可兼 兼並 不忒小利則大

利 不忒 不忒小忠則大忠 不至 故小利大

利之殘也 殘害 小忠大忠之賊也 聖人忒小取

大音荆龍共王與晉厲公戰於鄢陵荆師敗龍至

傷晉大日射龍戰司馬子反渴而來飲

豎陽穀操黍酒而進之酒器受子反叱曰誓

進酒也豎陽穀對曰非酒也子反曰亟進却也

豎陽穀又曰非酒也子反受而飲之子反之為

人也嗜酒甘而不能絕終日醉也戰既罷

龍共王欲復戰而謀使召司馬子反子反辭曰心

疾龍共王駕而往視之入幄中幄帳也聞酒臭而還

曰今日之戰不穀親傷所恃者司馬也而司馬

又若此是忘荆國之社稷而不恤吾眾也不穀

無... 是... 斷... 馬... 子... 反... 也...

無與復戰矣於且罷師太之斬司馬子及臣為

戮故堅陽穀之進酒也非臣醉子反也其心臣

忠也忠愛也而適足臣殺之故曰小忠大忠之賊

也昔者晉獻公使荀息假道於虞臣伐虢荀息

曰請臣垂棘之璧與屈產之乘臣賂虞公而來

假道焉必可得也垂棘美璧所出之地因臣為名也屈產之乘屈邑所生四

馬曰乘今河東北獻公曰夫垂棘之璧吾先君

之寶也屈產之乘寡人之駿也若受吾幣而不

吾假道焉奈何荀息曰不然彼若不吾假道必

不吾設一作受也若受我而假我道是猶取之內

府而藏之外府也猶取之內阜而著之外阜也

阜櫪也君無患焉患猶難也獻公許之乃使荀息巨屈

產之乘為庭實為虞庭中之實而加呂垂棘之璧巨假

道於虞而伐虢虞公濫於寶與馬而欲許之濫貪

宮之奇諫曰不可許也虞之與虢也若車之有

輔也車依輔輔亦依車虞虢之勢是也車身也輔頰也

車輔相依憑得呂近喻也先人有言曰唇竭而齒寒竭也夫

虢之不亾也恃虞虞之不亾也亦恃虢也若假

之道則虢朝亾而虞夕從之矣柰何其假之道

也虞公弗聽而假之道荀息伐虢克之還反伐

也也吳公弗聽而假之遣荀息代魏克之還反伐

虞又克之荀息操壁牽馬而報報白也獻公喜曰

璧則猶是也馬齒亦薄長矣故曰小利大利之

殘也殘也中山之國有風繇者智伯欲攻之而

無道也風繇國之近晉者也或作仇晉智伯晉大夫智襄子孫也為鑄大鐘

方車二軌呂遺之風繇之君將斬岸堙谿呂迎

鐘赤章蔓枝諫曰詩云唯則定國我胡則呂得

是於智伯赤章蔓枝風繇之臣也夫智伯之為人也貪而

無信必欲攻我而無道也故為大鐘方車二軌

呂遺君之因斬岸堙谿呂迎鐘師必隨之弗聽

有頃諫之君曰大國為權而子逆之不祥子釋

之釋莢章蔓枝曰為人臣不忠真罪也忠真不

用遠身也也斷轂而行山甲道狹故斷至衛七

日而夙繇智伯之欲鐘之心勝也欲鐘之心勝

則安夙繇之說塞矣塞不行也凡聽說所勝不可不

審也故太上先勝先猶也呂國君將五國之兵呂

攻齊呂國君樂毅也為燕昭王將齊使觸子將

呂迎天下之兵於濟上濟水齊王欲戰使人赴

觸子恥而些豆曰不戰必刻若類掘若壘刻滅也若

汝也壘冢也言不堪敵而戰克破燕軍觸子苦

之苦欲齊軍之敗於是呂天下矣戰戰合擊令

而部一作之卒也北天下兵乘之

而却

一作

之卒北

北走也

天下兵乘之

乘猶觸子勝也觸子

因吕一乘公莫知其所不聞其聲

一作

達子又

帥其餘卒

達子齊人帥將也

吕軍於秦周無吕賞使人

請金於齊王

若殘豎子之類

也請金將吕賞有功也

齊王怒曰

惡能給若金也給

與與葵人戰大敗

達子死

齊王走莒

莒齊邑

葵齊邑

人逐北入國相與爭金於美唐甚多

美唐金藏所在

此

貪於小利

吕失大利者也

言潘王貪金不給達

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

權勲

子吕失乃大惑者也

子吕失乃大惑者也

三曰有遺之士固驕人主人主之不肖者亦驕

有遺之士曰呂相驕奚時相得若儒墨之議與

齊荆之服矣賢主則不熒士雖驕之而已愈禮

之士安得不歸之士所歸天下從之帝帝也者

天下之適也適主也王也者天下之往也得道之

人貴為天子而不驕倨倨傲也富有天下而不聘

夸夸誇而誇也卑為布衣而不瘁瘁病也攝貧無

衣食而不憂懼懼懼也狃狃也兮其誠自有也自有也覺

兮其不疑有呂也詩云何其久也桀兮其必不渝

移也桀持也渝變也循兮其與陰陽化也忽忽兮

其心之堅固也忽忽也

其心之堅固也

忽忽

空空兮其不為巧故也

空空

慤也巧

迷兮其志氣之遠也

志在江

昏兮其深

而不測

則盡也言

確兮其節之不庠也就就兮

就就讀如

其不肯自是鵠兮其羞用智慮也

鵠

由與之與

假兮其輕俗誹譽也

皆謂體道

曰

天為法曰德為行曰道為宗

宗本

與物變化而

無所終窮

窮極

精克天地而不竭

克實神覆宇

宙而無望

四方上下曰宇曰屋喻天地也往古

也

莫知其始莫知其終莫知其門莫知其端

莫知其源

道不可

其大無外其小無內此之謂

至貴能道本大能大故無復有外在小士有若此

者又帝弗得而友三王弗得而師太其帝王之

色則近可一作得之矣太猶除也除其尊寵盈

堯不曰帝見善綏北面而問焉善綏有道之上

而問焉善綏天子也善綏布衣也何故禮之若此

其甚也善綏得道之士也得道之人不可驕也

人輕道堯論其德行達智而弗若若如故北面

而問焉此之謂至公非至公其孰能禮賢孰誰

周公曰文王之子也武王之弟也成王之叔父

也所朝於窮巷之中甕牖之下者七十人甕牖

雍丘北故牖言文王造之而未遂造始也武王遂之

也所朝於... 卷之中... 雍瓦... 者七十人

雍瓦蔽牖言文王造之而未遂造始也武王遂之遂成也

而未成周公旦抱少主而成之抱故曰成王不

唯臣身下士鄂齊桓公見小臣稷一日三至弗

得見稷不見從者曰萬乘之主見布衣之士一

日三至而弗得見亦可臣止矣止休桓公曰不

啖士驚祿爵者固輕其主驚亦輕也其主驚霸王者

亦輕其士縱夫子驚祿爵吾庸敢驚霸王乎庸

也遂見之不可止世多舉桓公之內行內行雖

不修霸亦可矣霸力大亦可臣誠行之此論而

內行修王猶少也猶尚子產相鄭鄭大夫子國之

往見壺丘子林與其弟子坐必曰年是倚其相

於門也年齒也子產壺丘子弟子坐必曰齒長少相亞不曰尊位而上之倚置其相之寵

於壺丘之門外不曰加於夫相萬乘之國而能

遺之遺猶全也鄭國北迫晉南近楚爵則謀志也賦千乘耳而云萬乘復安言也

論行而曰心與人相索索盡也孔子曰子產有君

也恭其事上也敬其養民也惠其使民也義推其志行曰忠心與人相極盡知其情實一日索

為法則其唯子產乎唯獨故相鄭十八年刑三

人殺二人援攀棗李之垂於行者莫之援也也錐

刀之遺於道者莫之舉也舉猶也魏文侯見段干取也

木立僂而不敢息僂罷反見翟黃踞於堂而與

之言版從于木崔黃不說木而侯敬于文侯曰

之言所反從干木翟黃不說木而慢已也文侯曰

綬干木官之則不肯祿之則不受今女欲官則

相佐欲祿則上卿既受吾實實猶爵祿也又責吾禮

無乃難乎故賢主之畜人也不肯受實者其禮

也禮敬也禮一作甲士莫高兮節欲欲節則令行矣

文侯可謂好禮士矣好禮士故南勝荆於連隄

東勝齊於長城虜齊侯獻諸天子天子賞文侯

曰上卿文侯畢公高之後與周同姓魏桓子之孫始立為侯文謚也

### 下賢

四曰國雖小其倉足曰倉天下之賢者其車足

呂乘天下之賢者其財足呂禮天下之賢者與

天下之賢者為徒徒黨也此文王之所呂王也詩云

濟濟多士文王今雖未能王其呂為安也不亦

易兮立王功大保安其國此趙宣子之所呂免

也宣子孟晉卿趙盾也履行仁義束臚呂周昭文

君之所呂顯也禮張儀欲與分國張儀勝之

秦秦尊奉之故孟嘗君之所呂却荆矣也孟嘗

曰所呂顯也孟嘗君之所呂却荆矣也君齊

之大立功名與安國免身者其道無他其必此

之由也古立功名安國免身無咎堪士不可呂

殃者皆呂此仁義之道也

驕恣屈一作也也甚樂也樂士當自禮卑謙若魏

之也而有管趙宣子孟將上之絳見飢桑之下有餓人

臥不能起者宣子孟止車為之下食蠲而饋之再

咽而後能視宣子孟問之曰女何為而餓若是對

曰臣宦於絳歸而糧絕羞行乞而憎自恥故至

於此羞行乞自宣孟與脯一胸拜受而弗毅

食也問其故對曰臣有老母將日遺之宣孟曰

斯食之吾更與女斯猶乃復賜之脯二束與錢

百而遂太令處二年晉靈公欲殺宣孟伏士於

房中自待之因發酒於宣孟發猶宣孟知之中

飲而出靈公令房中之士疾追而殺之一人追

疾先及宣子孟之面曰嘻君輦輦車也孟使就車也宣子孟請

為君反外反還也宣子孟曰而名為誰而汝反走對

曰何目名為臣骹桑下之餓人也還鬪而死宣

子孟遂活此書之所謂德幾無小者也宣子孟德一

士猶活其身而况德萬人乎故詩曰赳赳武夫

公侯于城此周南之風侯扞難其城音章也言其賢

下之打難也濟濟多士文王曰寧文王曰多士而

人太患也人主胡可言不務哀士哀愛士其難知唯

博之為可博廣博則無所遺矣張儀魏氏

餘子也欽夫庚子...

餘子也馱子馱氏為長將西遊於秦過東周客有

語之於昭文君者曰魏氏人張儀材士也將西

遊於秦願君之禮貌之也昭文君見而謂之曰

聞客之秦寡人之國小不足且留客雖游戛豈

必遇我客或一作些些言猶歎也不遇請為寡人而一歸

也國雖小請與客共之張儀還走北面再拜拜

文君之言也張儀行也昭文君送而資之至於秦

留有間惠王說而相之惠王孝公之子始稱張王也說張儀而相之張

儀所德於天下者無若昭文君德猶也周千乘也

重過萬乘也張儀重之令秦惠王師之師昭文君逢澤之

會魏王嘗為御韓王為右秦會諸侯於逢澤魏王為臨文君御韓王

為之名號至今不忘此張儀之力也子孟嘗君前

在於薛荆人攻之淳于髡為齊使於荆還反過

於薛孟嘗君令人禮貌而親郊送之謂淳于髡

曰荆人攻薛夫子弗為憂文無日復待矣文孟嘗名

也待見也淳于髡曰教聞命矣至於齊畢報反命畢也

王曰何見於荆對曰荆甚固固護呂而薛亦不

量其力王曰何謂也對曰薛不量其力而為先

王立清廟荆固而攻薛薛清廟必危故曰薛不

量其力而荆亦甚固齊王知顏色齊王宣王也威王之子知

猶發也。曰：嘻！先君之廟在焉，疾舉兵救之，由是薛遂全。顛廢之請坐拜之謁，雖薄則薄矣。薄輕少也。故善說者陳其勢，言其方，見人之急也。若自在危厄之中，豈用疆力哉？疆力則鄙矣。說之不聽也。任不獨在所說，夫在說者。

報復

又曰：善說者若巧士，因人之力，且自爲力。因其來而與來，因其往而與往。與猶助也。不設形象與生，與長而言之，與響與盛與衰，且之所歸。歸緣也。力雖多材，雖勁。勁，疆也。且制其命，順風而呼，聲不加。

疾也也加益際高而望目不加明也也所因便也也惠

盜見宋康成公而謂足聲速疾言曰寡人之所

說者勇有力而無為仁義者也惠盜者宋人也惠施

魯孫辟公之子名侵立十一年僭號稱王四十年區年大為不道故曰宋子不足仁義者也齊

滅之王伐客將何呂教寡人惠盜對曰臣有道於此

有道於此勇使人雖勇刺之不入雖有力擊之

弗中大王獨無意耶不可入不可中如此者王

曰善此寡人所欲聞也惠盜曰夫刺之不入擊

之不中此猶辱也臣有道於此使人雖有勇弗

殺刺雖有力不殺擊大王獨無意耶王曰善此

寡人之所欲知也惠盜曰夫不殺刺不殺擊非

設刺雖有九力不設擊大王獨無意耶王曰善此

寡人之所欲知也惠盎曰夫不設刺不設擊非

無其志也臣有道於此使人本無其志也本無

刺也大王獨無意邪王曰善此寡人之所願也

惠盎曰夫無其志也未有愛利之心也臣有道

於此使天下丈夫女子莫不驩笑皆欲愛利之

此其賢於勇有力也言曰仁義之德使民皆欲

居四累之上大王獨無意邪四累讓卿大夫士

四分之上故曰四累之上喻尊高也臨下曰德則下愛利之矣大王意獨無欲之邪王曰

此寡人之所欲得欲得人惠盎對曰孔墨是也

言當為孔丘墨翟之德則得所欲孔丘墨翟無地

為君見呂德無官為長見呂道天下丈夫女子莫不

延頸舉踵而願安利之延頸引領也舉踵企望也願其尊高安而利

也今大王萬乘之主也誠有其志有志則四

境之內皆得其利矣其於孔墨也遠矣得賢名過於孔

墨遠猶多也宋王無日應應答惠益趨而出宋王謂

左右曰辯矣客之曰說服寡人也宋王俗主也

而心猶可服因矣因猶便也因則貧賤可曰勝富貴

矣小弱可曰制疆大矣惠益顯也田贊衣補衣而見

荆王田贊齊人也荆王曰先生之衣何其惡也

田贊對曰衣又有惡於此者也荆王曰可得而

聞方對曰甲惡於此甲鏡也此王曰何謂也對

聞兮對曰甲惡於此甲惡也此王曰何謂也對

曰矣日則察夏日則暑衣無惡兮甲者贊也貧

故衣惡也今大王萬乘之主也富貴無敵而好

衣民呂甲臣弗得也得猶意者為其義耶甲之

事兵之事也刈人之頸刻人之腹隳人之城郭

刑人之父子也隳壞也其名又甚不榮兵殺人

不得意者為其實耶苟慮害人人大必慮室是

不得財寶也為財利廣出苟謀害人大必謀

苟慮危人人大必慮危之其實人久一作則甚不

安之其為事如此二者臣為大王無取焉二者

危臣為大王計荆王無臣應說雖未大行田贊無取此二者也

可謂能立其方矣方道也若夫偃息之義則未之

識也段干木偃息呂安魏田贊辯說呂服管子

得於魯魯東縛而檻之使役人載而送之齊其

謳歌而引役人皆謳歌而輓其車呂送之也管子恐魯之止而

殺已也欲速至齊因謂役人曰我為汝唱汝為

我和其所唱適宜走役人不倦而取道甚速管

子可謂能因矣因役人用勢欲走而為唱歌歡之令走也役人得其

所欲已矣得其所欲呂此術也呂用此術道也是用萬

乘之國其霸猶少桓公則難與往也往王也言其難與致

也於王

順說

館

六曰智者之舉事必因時時不可必成必成猶必得也

其人事則不廣廣博也成夫可不成夫可呂其所

能託其所不能若舟之與車舟不能陸車不能浮然更相載故曰

呂其所不能託其所不能也北方有獸名曰蹶鼠前而兔後趨

則踰走則顛常為蜚虫距虛取甘草呂與之蹶

有患害也蜚虫距虛必負而走此呂其所能託

其所不能託寄也鮑叔管仲召忽三人相善欲相

與定齊國呂公子糾為必立召忽曰吾三人者

於齊國也。壁豆之若鼎之有足，各一焉則不成。且

小白則必不立矣。桓公名不若三人佐公子糾

也。管仲曰：不可。夫國人惡公子糾之母，且及公

子糾。公子小白無母，而國人憐之，事未可知。不

若令一人事公子小白，夫有齊國必此二公子

也。二公子齊僖公之弟也故令鮑叔傅公子小白，管

子召忽居公子糾所。公子糾外物則固難必。物

也。糾在外不可謂必得主故口固難必雖然管子之慮近之矣。慮

也。若是而猶不全也。其天邪？人事則盡之矣。齊

攻廩丘，趙使孔青將以士而救之，與齊人戰。大

敗。齊將以得車二千，得戶三萬，曰為二京。若

攻廩丘趙使孔青將歿士而救之與齊人戰大

敗之齊將歿得車二千得尸三萬呂為二京

軍伐克敗於其所獲尸合土葬之呂甯越謂孔

青曰惜矣不如歸乃呂內攻之甯越稱之中牟

尸於齊齊人必怨其將使葬送越聞之古善戰

者沙隨賁服却賁置也服遲也却舍延尸行

三十里為一舍却舍呂緩其尸使車甲盡於戰

府庫盡於葬此之謂內攻之齊人戰敗盡其車

葬歿者呂盡之令其貧窮且孔青曰敵齊不尸

則如何言與齊為敵不收甯越曰戰而不勝其

罪一與人出而不與人入其罪二與之尸而弗

取其罪三民呂此三者怨一作罪上上無呂使下

下無呂事上是之謂重攻之甯越可謂知用文

武矣用武則呂力勝用文則呂德勝文武盡勝

何敵之不服能盡服之晉文公欲合諸侯咎犯曰不

可天下未知君之義也公曰何若咎犯曰天子

避叔帶之難出居于鄭君奚不納之呂定大義

且呂樹譽樹立也文公曰吾其能乎咎犯曰事若

能成繼經一作文之業定武之功闢一作土安疆

於此乎在矣事若不成補周室之闕勤天子之

難勤也成教垂名於此乎在矣成仁義之教勤天子之名呂示

諸侯於君其勿疑文公聽之遂與一作草中之

諸侯於君其勿疑文公聽之遂與一作草中之

戎驪土之翟定天子于成周天子周襄王也避

奔在鄭晉文納之於成周於是天子賜之南陽

之地襄王賜之南陽之地在河之北晉之山遂

霸諸侯舉事義且利且立大功文公可謂習矣

此咎犯之謀也出區十七年反國四年而霸其

聽皆如咎犯者耶管子鮑叔佐齊桓公舉事繼舉

也齊之東鄙人有常致苦者管子以豎刁易牙

用國之人常致不苦不知致苦是上為齊國良工

澤及子孫知大禮知大禮雖不知國可也禮國之本

禮國之本

君子務本本立而道生故曰不知國可也

不廣

七曰三代所寶莫如因因則無敵禹通三江

湖决伊闕溝迴陸注之東溝因水之力也迴通也

舜一徙成邑再徙成都三徙成國周禮四井為邑邑方二里

也四縣為都都方二十二里也邑有封都有成

國成千乘而堯授之禪授之禪因人之心也授之禪

天下也人皆喜之湯武呂千乘制夏商因民之

欲也傳曰衆曹所好鮮其不濟湯武是也衆曹

也如秦者立而至有車也立猶行也車適越者

坐而至有舟也適之秦越遠塗也許立安坐而

坐而至有舟也適之秦越遠塗也崢立安坐而

至者因其械也械正也武王使人候殷候視也反

報岐周曰殷其亂矣武王曰其亂焉至對曰讒

慝勝良讒邪也慝惡也而皆進用之武王曰尚

未也又復往反報曰其亂加矣武王曰焉至對

曰賢者出矣謂箕子武王曰尚未也又往反

報曰其亂甚矣武王曰焉至對曰百姓不設詐

怨矣言百姓畏紂無道刑戮之武王曰嘻遽告

太公遽太公對曰讒慝勝良命曰戮戮暴賢者

出奔命曰崩崩壞也百姓不設詐怨命曰刑勝傳

厲王虐國人謗王王使衛瓘監謗者得而其亂

至矣不可呂駕矣駕加故選車三百虎賁三千

朝要甲子之期而紂為禽朝早朝也與諸侯則

武王固知其無與為敵也因其所用何敵之有

矣武王至鮪水殷使膠鬲候周師武王見之膠

鬲曰西伯將何之無欺我也武王曰不予欺將

之殷也膠鬲曰謁至謁何也言呂何武王曰將

呂甲子至殷郊子呂是報矣報伯膠鬲行天雨

日夜不休行猶還也不休止降雨天地武王疾

行不輟輟止軍師皆諫曰卒病請休之休息武

王曰呂呂甲子之期報其王矣今甲

行不輟也  
軍師皆諫曰卒病請休之

王曰吾已令膠鬲呂甲子之期報其主矣今甲

子不至是令膠鬲不信也膠鬲不信也其主義

殺之吾疾行呂救膠鬲之歾也武王果呂甲子

至殷郊殷已先陳矣至殷因戰大克之此武王

之義也人為人之所欲已為人之所惡先陳何

益人謂武王也人之所欲天必從也順天誅也

故口先適令武王不耕而獲不耕而獲不戰而

戰而屈人之兵善也武王入殷聞殷有長者武

王往見之而問殷中所呂亾殷長者對曰王欲

知出則請呂日中為期武王與周公旦明日早

要期則弗得也武王恠之周公曰吾已知中矣

此君子也取不能其主有吕其惡告王不忍為

也若夫期而不當言而不信此殷之所呂亾也

已呂此告王矣夫審天者察列星而知四時因

也一本此字下有動作因曰推曆者視月行而

知購朔因也禹之裸國裸入衣也一本作入因

也墨子見荆王錦衣吹笙因也墨子好儉非樂

服也而為之因孔子道一作彈子取見齋夫人

因也彌子取衛靈公出車也孔子因中欲見

夫子矢之曰予所不者天厭之天厭之是也此

墮夫人未之間或云為謚謚恣小心畏忌口

南子... 既... 定... 爾... 獲... 諸... 子... 益... 歸... 我... 艾... 殺... 推... 此... 言... 之... 不... 得...

夫... 人未... 之... 或云... 為... 器... 益... 法... 小... 心... 畏... 忌... 口...

也南子既定爾夔指手益歸我艾猥推此言之不得

明為釐湯武遭亂世臨苦民揚其義成其功因

也故因則功專則拙因則成故曰功因者無敵

因民之欲尊呂義故無國雖大民雖眾何益鏗

與之敵者湯武是也故曰何益禁紂是也

貴因



八曰上胡不汰先王之汰非不賢也為其不可

得而汰也先王之汰經乎上世而來者也人

或益之人或損之胡可得而汰雖人弗損益猶

若不可得而汰東夏之命古今之汰言世異

而典殊東夏東方也故古之命多不通乎今之言

者今之汰多不合同一作乎古之汰者殊俗之民

有倡於此其所為欲同其所為欲異口悖之命

不愉若舟車衣冠滋味穀色之不同人且自是

反且相誹天下之學者多辯言利辭倒不求其

實務且相毀且勝為故轍先王之汰胡可得而

汰雖可得猶若不可汰凡先王之汰有要於時

也時不與汰俱至汰雖今而至猶若不可汰故

擇一作先王之成汰而汰其所且為汰先王之

所且為汰者何也先王之所且為汰者人也而

已亦人也故察已則可且知人察今則可且知

所引為法者何也先王之所謂為法者人也而

已亦人也故察已則可曰知人察今則可曰知

古古今一也人與我同耳有道之士貴曰近知

遠曰今知古曰益所見知所不見故審堂下之

陰陰也曰夕而知日月之行陰陽之變見一作瓶

水之冰而知天下之寒負鼈之藏也嘗一脔肉

而知一鑊之味一鼎之調調和也荆人欲襲宋使

人先表雍雍一作水水暴益暴卒也荆人弗知循

表而夜涉溺死者千有餘人軍驚而壞都舍嚮

其先表之時可導也導步也嚮其施也今水已變

而益多矣荆人尚猶循表而導之此其所曰敗

也今世之主汰先王之汰也有侶於此侶此表

不知其其時已與先王之汰虧矣虧毀也而曰此

先王之汰也而汰之呂為治豈不悲哉故治國

無汰則亂守汰而弗變則悖悖亂不可呂持國

世易時移變汰宜矣譬之若良醫病萬變藥大

萬變病變而藥不變嚮之壽民今為殤子矣嚮

也未成人夭故凡舉一作學事必循汰呂動也循

一作變汰者因時而化若此論則無過務矣務

事夫不設議汰者密度也呂外守者有司也因

時變汰者賢主也是故有天下七十一聖其汰

皆不同非務相反也時勢異也故曰良劍期乎

時變水者賢主也是故有天下七十一聖其水

皆不同非務相反也時勢異也故曰良劍期乎

斷不期兮鏐鏐鏐鏐良劍也取其能斷無取良

馬期兮千里不期兮驥騫騫馬千里馬名也王者

也夫功名者此先王之千里也楚人有涉江

者涉渡也其劍自舟中墜於水遽契刻一作其舟曰

是吾劍之所從墜遽疾也疾刻舟識之舟止從

其所契者入水求之舟已行矣而劍不行求劍

若此不大惑兮曰此故法為其國與此同為治也與

此契舟木時已徙矣而汰不徙曰此為治豈不

難哉有過於江上者見人方引嬰兒而欲投之

江中嬰兒啼人問其故曰此其父善游其父雖  
 善游其子豈遽善游哉此任物大必悖矣也任用  
 荆國之為政有侶於此悖也

察今

淞江圖

呂氏春穉弟十五

呂氏春穉弟十六

高氏訓解

呂氏春龍卷十六

高氏訓解

先識覽第四

觀世 知接 悔過 樂成 察微

太宥 正名

一曰凡國之亾也有道者必先去古今一也傳

君子見幾而作不俟緩日故必先去也孔子曰賢者避世其次避地其次避人其次避言故曰

古今地從於城城不下城從於民民不潰民從

於賢禮父處郊狄人攻之杖策而去邑兮岐故

賢主得賢者而民得民得而城得城得而地得

夫地得豈必足行其地人說其民哉得其要而

卷十六

准

已矣

釋經曰非家至而日見之也

夏太史令

緜古出其圖泐觀而泐之夏桀迷惑暴亂愈甚

太史令緜古乃出奔如商湯喜而告諸侯曰夏

王無道暴虐百姓窮其父兄恥其功臣輕其賢

良棄義聽讒會成威怒守泐之臣自歸云商

也殷內史向摯見紂之愈亂迷惑也於是載

其圖泐出亾之周武王大說呂告諸侯曰商王

大亂沈于酒德辟遠箕子爰近姑與息

遠之姑息之妲己為政賞罰無方方不用泐式

殺三不辜割比干之心折紂士之民大云服守

泐之臣出奔周國呂氏春秋卷第十六

殺三不辜... 民大...

汰之臣出奔周國豐鎬也在晉大史屠黍見晉出

亂也見晉公之驕而無德義也曰其圖汰歸周

屠黍晉出公之太史也出公頃公出孫定公出

子也史記曰智伯攻出公出公奔齊而道於焉

周威公見而問焉曰天下之國孰先亡周敬王後區世

其故對曰臣比在晉也不敢直言示晉公曰天

妖日月星辰出行多且不當曰是何能為不識

其亂也但語曰日月星辰出行多又示臣人事不當其病度也而云是無能為也

多不義百姓皆鬱鬱然曰是何能傷又示臣鄰國

不服賢良不舉曰是何能害如是是不知所臣

也故臣曰晉先也居三季晉果也屠黍居三季

也威公又見屠黍而問焉曰孰次也對曰中山

次之威公問其故對曰天生民而令有別有別

人之義也所異於禽獸麋鹿也君臣上下之所

臣大也中山之俗曰晝為夜曰夜繼曰男女切

倚固無休息切磨倚近也無休息康樂歌謠好

悲康安也安淫酒之樂其主弗知惡此也國之

風也風化也臣故曰中山次之居三季中山果也

威公又見屠黍而問焉曰孰次之屠黍不對威

公固問焉對曰君次之威公乃懼求國之長者

得義詩田邑而禮之者二人賢得史麟趙麟曰為

公固問焉對曰君次之威公乃懼求國之長者

得義時田邑而禮之二人賢者也得史驎趙驎曰為

諫臣直二人太苛令三十九物事物臣告屠黍對曰

其尚綏君子之身兮其尚也曰臣聞之國之興也

天遺之賢人與極言之士極也國之亾也天遺作

予之亂人與善諛之士諛也威公薨殓九月不得

葬周乃分為二下棺置地故有道者之言也不

可不重也周鼎著號會餐有晉無身會入未作

來咽害及其身巨言報更也為不善大燬白圭

之中山中山之王欲留之白圭固辭乘輿而公

又之齊白圭齊王欲留之仕又辭而公人問其

又之齊白圭齊王欲留之仕又辭而公人問其

故曰之二國者皆將也所學有三盡何謂三盡  
 曰莫之必則信盡矣莫之譽則名盡矣莫之愛  
 則親盡矣行者無糧居者無食則財盡矣不能  
 用人又不能自用則功盡矣國有此三者無幸  
 必也中山齊皆當此當此若使中山之王與齊  
 王聞三盡而更之則必不也鞭猶其患不聞  
 雖聞之又不信熒則人主之務在兮善聽而已  
 矣夫又割而與趙悉起而距軍兮濟上未有益  
 也中山又割地與趙趙卒也之齊悉起軍呂距  
 也燕人於濟上卒破之不能自存故曰未有益  
 也是棄其所已存而造其所已也保地眷民  
 所已存也

而不可修割地與趙奔民於燕不能  
 自衛而無破公故曰造其所已也

棄而不修割地與趙奔民於燕不能  
自衛而無破亡故曰造其所自亡也

### 先識

官

二曰天下雖有有道之士國猶少千里而有一

士比肩也累世而有一聖人繼踵也士與聖人

之所自來若此其難也而治必待之治奚由至

淮南記曰欲治之君不世出可與治之臣不萬  
一召不萬一待不世出何由遇哉故曰治奚由

至雖幸而有未必知也未必知其不知則與無

賢同不知其賢而不用之此治世之所召短而

亂世之所召長也短少長故王者不四霸者不

六亡國相望囚主相及言不絕也得士則無此之患

卷之六

六

艾

無之患也此周之所封四百餘建封服國八百餘今

無存者矣雖存皆嘗亡矣賢主知其若此也故

曰慎一曰呂繆其世設世譬之若登山登山者

處已高矣左右視尚巍巍鳥山在其上賢者之

所與處有侶於此身已賢矣行已高矣左右視

尚蓋賢於已故周公旦曰吾不如者吾不與處

累我者也與我齊者吾不與處無益我者也齊

也等則不能勝已惟賢者必與賢於已者處賢

者之可得與處也禮之也主賢世治則賢者在

上上上主不肖世亂則賢者在下今周室既滅

天下既廢亂莫大於無天子無天子則疆者勝

上世之主一不肖世則賢者在下今周室既滅

天下既廢亂莫大於無天子無天子則疆者勝

弱密者暴寡曰兵相刻刻不得休息而佞進

者進而升用也今之世當之矣今謂衰周無天子世故曰當之故欲

求有道之士則於江海之上山谷之中僻遠幽

間之所若此則幸於得之矣太公釣於滋泉遭

紂之世也故文王得之文王千乘也紂天子也

天子失之而千乘得之知之與不知也紂不知太公賢

故失之也諸衆齊民不待知而使不待禮而令令夾使也

若夫有道之士必禮必知知然後其智能可盡也

可盡得而用也晏子之誓見反裘負芻芻息於塗者曰為

君子也

晏子齊大夫  
晏子仲也

使人問焉曰曷為面至此

對曰齊人累之名為越石父

累之罪然有罪

晏子曰請

遽解左驂以贖之載而與歸至舍弗辭而入越

石父怒請絕晏子使人應之曰嬰未嘗得交

一作

友也今免子於患吾於子猶未邪也越石父曰

吾聞君子屈兮不已知者而伸兮已知者吾是

日請絕也晏子乃出見之曰嚮也見客之容而

已今也見客之志嬰聞察實者不留聲

實功實也言欲

察人之功實不復觀行者不譏辭

欲觀人之至

辭嬰可日辭而無棄乎

辭謝也謝不敬而可日弗棄也

越石父

曰夫子禮之嚴不敬從晏子遂曰為客務俗人

曰夫子禮之敵不敬從晏子遂呂為客客俗人

有功則德德則驕今晏子功免人於阨矣而反

屈下之其去俗大遠矣此令功之遺也子列子

窮容貌有饑色子列子御寇體道人也著書客

有言之於鄭子陽者子陽鄭相曰子列御寇蓋

有遺之士也居君之國而窮君無乃為不好士

乎鄭子陽令官遺之粟數十秉子列子出見使

者再拜而辭使者天子列子入其妻望而拊心

曰聞為有遺者妻子皆得逸樂今妻子有饑色

矣君過而遺先生會先生又弗受也豈非命也

哉子列子笑一作而謂之曰君非自知我也

人之言而遺我粟也至已而罪我也有罪且

人言此吾所目不受也其卒民果作難殺子陽

子陽嚴猛刑無所赦家人有折弓者果受人之

養而不以其難則不義以其難則死無道也

無道逆也子列子除不義太逆也豈不遠哉且

方有饑寒之患矣而猶不苟取先見其化也先

見其化而已動遠乎性命之情也孔子曰貧觀其所取此之

謂也

### 觀世

三曰人之目目照見之也目瞶則與不見同

三曰人之目目照見之也目瞑則與不見同

也其所目為照所目為瞑異謂見與不見也

嘗照故未嘗見瞑者目無由接也接無由接而

言見詭詭讀誼妄之說智大燧其所目接智所

目接不智同同其所能接所不能接異能與

能智者其所能接遠也智者達於明見未愚者

其所能接近也愚者蔽於明禍至所能接近而

告之目遠化奚由相得無由相得說者雖工不

能喻矣雖了貢辯故無由我人見瀑布者而問

之曰何目為之莽莽也為作也莽莽指麻而示

卷之六

二

至

之怒曰孰之壤壤也可曰為之莽莽也壤壤猶

莽莽均故亾國非無智士也非無賢者也謂雖

長貌智之士不能為昏主其主無由接故也無由接

之患自曰為一作長智智必不接今不接而自曰

為智悖悖惑若此則國無曰存矣主無曰安矣智

無曰接而自知弗智則不聞亾國不聞危君信

君自禁知不知智則求賢而任之故不聞亾國危君

仲有疾桓公往問之曰仲父之疾病矣病困也將

何曰教寡人管仲曰齊鄙人有諺曰居者無載

行者無埋謂尸居職有謀計皆當宣之於君無

有載藏之於心也行謂即世也夫當

行者無埋謂居職有謀計皆當宣之於世也大當

輪窮所知使君行之無有懷藏埋之地中今臣將有遠行胡可且問

足問桓公曰願仲父之無讓也管仲對曰願君

之遠易身豎刁常之巫衛公子啟方遠猶近也無令相近

公曰易身烹其子呂慊寡人慊猶尚可疑耶管

仲對曰人之情非不愛其子也其子之忍又將

何有於君子子所愛也而忍殺君公又曰豎刁自宮

呂近寡人宮害陰為奄人猶尚可疑耶管仲對曰人之

情非不愛其身也其身之忍又將何有於君公

又曰常之巫審於死生能太苛病苛鬼病魂也猶

尚可疑耶管仲對曰死生人命也苛病失也精神失其

守魁魁鬼物乘君不任其命守其本而恃常之

巫彼將此無不為也為妖公又曰衛公子啟

方事寡人十五年矣其父歿而不散歸哭猶尚

可疑耶管仲對曰人之情非不愛其父也其父

之忍又將何有於君公曰諾管仲歿盡逐之會

不甘宮不治苛病起朝不肅居三年公曰仲父

不大過兮孰謂仲父盡之兮誰謂仲父言於是

皆復召而反明年公有病常之巫從中出曰公

將曰某日薨易牙豎刁常之巫相與作亂塞宮

門築高墻不通人矯曰公令矯公命為有一

婦人踰垣入至公所公曰我欲會婦人曰吾無

明築高墻不通人矯曰公令於通人之命爲有一

婦人踰垣入至公所公曰我欲會婦人曰吾無

所得公又曰我欲飲婦人曰吾無所得言無從得飲會

與公曰何故對曰常之巫從中出曰公將曰某

日薨易牙豎刁常之巫相與作亂塞宮門築高

墻不通人故無所得無使得飲會也衛公子啟方呂書

社四十下衛下降也社二十家也四公慨焉

歎涕出曰嗟乎聖人之所見豈不遠哉若歿者

有知我將何面目曰見仲父兮蒙衣袂而絕兮

壽宮蒙冒也袂衣袖也呂衣蟲流出於戶上蓋

呂楊門之扇楊門門名扇屏也邪臣爭權莫能

舉喪事六十日而殯虫流出戶不

欲人見故掩官三月不葬此不卒聽管子之言

也桓公非輕難而惡管子也輕無由接見

也無由接固却其忠言却不用也而愛其所尊貴

也愛其所尊所貴謂豎刁易牙也常之巫衛公子啟方之屬也

知接

四曰冗深尋則人之譬必不能極矣八孰是何

也也不至故也智夫有所不至所不至說者雖辨

為道雖精不能見矣精微也故箕子窮于商為紂

范蠡流乎江功成而還輕舟浮于江而太也管

秦繆公與師出襲鄭不鳴鍾鼓蹇叔諫曰不可

...國邑日車不過百里日人不過三十

臣謂之襲國邑日車不過百里日人不過三十

里行三皆日其氣之趨與力之盛至是日

犯敵能滅太之能速趨北也故進能滅敵太之能疾也今行數

千里又絕諸侯之地日襲國臣不知其可也絕

也過諸侯之土地遠行襲國又君其策圖之深不能居克故日不知其可也君其策圖之深

繆公不聽也蹇叔送師於門外而哭日師兮見

其出而不見其入也蹇叔有子曰申與視申伯

也視孟明視也皆蹇叔子也與師偕行蹇叔謂其子曰晉若

遇師必於殺殺渾池縣西女外不於南方之岸

必於北方之岸為吾刀女之易識也繆公聞之

秦繆公與師日龍不刺不鳴鐘鼓蹇叔諫日不可

使人讓蹇叔曰寡人與師未知何如今哭而送

之是哭吾師也蹇叔對曰臣不敢哭師也臣老

矣有子二人皆與師行比其反也非彼歾則臣

必歾矣是故哭彼謂師行過周謂王城也公羊

傳曰王城者西王孫滿要門而窺之王孫滿周大

曰嗚呼是師必有疵病若無疵不復言道矣夫秦非

他周室之建國也周家所過天子之城宜橐甲

束兵左右皆下呂為天子禮今初服回建左不

軾而右之初同也兵服上下無別故曰初服回

而不軾超乘者又百乘力則多矣然而寡禮安

得無疵超乘巨踵障止也下車為師過周而

得無疵

趙乘巨踊陣上也不下車為天子禮故曰力多而寡禮

師過周而

東鄭賈人弦高奚施將西市於周道遇秦師曰

嘻師所從來者遠矣此必襲鄭遽使奚施歸告

乃矯鄭伯之命曰勞之

檀稱君命曰矯

曰寡君固聞大

國之將至久矣大國不至寡君與士卒竊為大

國憂日無所與焉惟恐士卒罷弊與糗糧匱乏

何其久也使人臣犒勞曰璧膳曰十二牛秦三

帥對曰寡君之無使也使其三臣丙也林也視

也於東

邊候晉

一作驪注夫同

之道

候視也晉國也

過是日

迷惑陷入

一作及

大國之地不敵固辭再拜稽首

受之三帥乃懼而謀曰我行數千里數絕諸侯

之地呂襲人未至而人已先知之矣此其備必

已盛矣疆還師太之當是時也晉文公適薨未

葬先軫言於襄公襄公之子曰秦師不可不擊

也臣請擊之襄公曰先君薨尸在堂見秦師利

而因擊之無乃非為人子之道歟先軫曰不吊

吾喪不憂各哀是以吾君而弱其孤也若是而

擊可疆大疆疆霸也一作若且臣請擊之襄公不

得已而許之先軫過秦師於殺而擊之大敗之

獲其三帥呂歸繆公聞之素服廟臨也哭也臣說於

無曰天不為秦國使寡人不用寒叔少之謀呂至

變其三帥曰歸繆公聞之素服廟臨哭曰說於

眾曰天不為秦國使寡人不用蹇叔之諫曰至

於此患此繆公非欲敗於殺也智不至也言但慮襲

鄭之利不知將有殺之智至則不信蹇叔哭其

過師必信殺而言不可不信師之不反也從此

生蹇叔言信不可不信也師之不反敗殺也穀

故不至之為害大矣師敗自執

悔過

又曰大智不形大器晚成大音希聲禹之決江

水也民聚瓦礫事已成功已大為萬世利禹之

所見者遠也而民莫之知故民不可與慮化舉

始也始晉而可臣樂成功孔子始用於魯魯人驚

誦之曰麋裘而鞞投之無戾鞞而鹿裘裘投之無

郵孔子衣鹿裘裘投棄也郵字與用三年男子行

乎塗右女子行兮塗左財物之遺者民莫之舉

舉取也大智之用固難踰也踰邁也子產始治鄭使

田有封洫都鄙有服封界洫溝也服治服也民相

與誦之曰我有田疇而子產賦之我有衣冠而

子產貯之孰殺子產吾其與之與猶助也左傳曰鄭子產作丘

賦國人謗之謂也後三年民又誦之曰我有田疇而

子產殖之殖長也我有子弔而子產講之講教也子

文產正石以奠其使誰嗣之嗣續使鄭簡魯魯當與之

產若以其使誰嗣之也嗣續使鄭簡魯哀當民之

誹訛也而因弗遂用則國必無功矣言二國人

尼子產也特二君因不復用則二國大無用賢聖之功子產孔子必無能

矣若二人不見用則非徒不能也雖罪施於民

可也言非但能有為也雖此今世皆稱簡公

哀公為賢稱子產孔子為能此二君者達乎任

人也任用舟車之始見也三世熒後安之安習

夫開善豈易哉開通故聽無事治事治之立也

人主賢也聽無事謂民謗子產孔子無用之為

也又賢主能聽之故曰魏攻中山樂羊將樂羊

聽無事治事治之大也魏攻中山樂羊將樂羊

子產殖之殖表我有子勇而子產誹訛也誹訛子

十一

中山已得中山還反報文侯報白有貴一作功

之色文侯知之命主書曰群臣賓客所獻書者

操呂進之主書舉兩篋呂進令將軍視之書盡

難攻中山之事也讎將軍還走北面再拜曰中

山之舉非臣之力君之功也當此時也論士殆

之日幾矣論士議士也中山之不取也奚宜二

篋哉一寸而亾矣中山之不取謂樂羊不取也

矣何乃文侯賢主也而猶若此又况於中主耶

中主之患不能勿為而不可與莫為夫唯賢主

中庸之主不能無為也故不可與為無為也凡舉無易一作之事氣志

視聽動作無非是者人臣且孰敢曰非是耶

中庸之主不能無為也凡舉無易為之作之事氣志

視聽動作無非是者人臣且孰設曰非是耶疑

為哉皆壹於為則無敗事矣此湯武之所曰大

大功於夏商成湯得夏武王得商故曰大功也而句踐之所曰

能報其讎也越王句踐破吳於五湖故曰能報其讎也曰小弱皆壹

於為而猶若此又况於曰疆大兮湯武曰百里越王臣事吳

王夫差為之前魏襄王與群臣飲酒酣王為群

臣祝令群臣皆得志魏襄王之子也祝願也史起

與而對曰群臣或賢或不肖賢者得志則可不

肖者得志則不可賢臣得志則驕驕則亂故曰不可

可公孫丑曰伊尹放太甲于桐宮太甲賢又反

有伊尹之志則可無王曰皆如西門豹之為人

臣也史起對曰魏氏之行田也百畝獨二

百畝是田惡也漳水在其旁而西門豹弗知用

是其愚也知而弗言是不忠也愚與不忠不可

效也魏王無呂應之明日召史起而問焉曰漳

水猶可呂灌鄴田乎史起對曰可王曰子何不

為寡人為之史起曰臣恐王之不能為也王曰

子誠能為寡人為之寡人盡聽子矣聽從也史起

教諾言之於王曰臣為之民必大怨臣大者必

其次乃藉臣臣雖必藉願王之使他人遂之也

成王曰諾使之為對令史起因往為之鄴民

其次乃藉臣臣雖以藉願王之使他人遂之也

遂成王曰諾使之為鄴令史起因往為之鄴民  
大怨欲藉史起史起不敵出而避之王乃使他  
人遂為之水已行民大得其利相與歌之曰鄴  
有聖令時為史公決漳水灌鄴旁繆古斥鹵生  
之稻梁使民知可與不可則無所用矣賢主忠  
臣不能導愚教陋則名不冠後實不及世矣史  
起非不知化也呂忠於主也魏襄王可謂能決  
善矣誠能決善而弗為變功之難大  
也其必由啣啣邪國之殘亾大猶此也故啣啣  
之中不可不味也中山呂之啣啣也止善賢主

臣之啣啣也大功

按魏王世家文侯生武侯武

豹文侯用為鄴令史起亞之不得為四世之君

臣也又孟子見梁襄王出語人曰望之而不佞

### 樂成

六曰使治亂存亡若高山之與深谿有水曰谿

若白堊之與黑漆則無所用智雖愚猶可矣且

治亂存亡則不然如可知如不可知如可見如

不可見故智士賢者相與積心愁慮日求之積

其仁心思慮其善猶尚有管叔蔡叔之事與東

夷八國不聽之謀武王幼少周公攝政勤心國

不聽之謀武王幼少周公攝政勤心國

黃八國不聽之謀武王幼少周公攝政勤心國

蔡叔周公兄也流言作亂東夷八國附從

不聽王命周公居攝三年伐奄八國之中軍大

著尚書餘七國小故治亂存亡其始若纒

毫喻微也察其纒毫則大物不過矣過失魯國之

汰魯人為人臣妾於諸侯有能贖之者取其金

於府子貢贖魯人於諸侯來而讓不取其金孔

子曰賜失之矣自今且往魯人不贖人矣取其

金則無相於行言無所損不取其金則不復贖

人矣淮南記曰子貢讓而此義此之謂也子路拯溺者其人拜之

且牛子路受之孔子曰魯人必拯溺者矣淮南記曰

子路受而勸孔子見之且細觀化遠也見其始德此之謂也

故曰觀楚之邊邑曰卑梁其處女與吳之邊邑

化遠也處女桑於境上戲而傷卑梁之處女卑梁人操

其傷子呂讓吳人吳人應之不恭怒殺而奪之

吳人往報之盡屠其家卑梁公怒也楚僭稱王

守邑大夫皆稱公若周之曰吳人焉敢攻吾邑

單襄公成肅公劉文公也

舉兵反攻之也反夏老弱盡殺之矣吳王夷昧聞

之怒使人舉兵侵楚之邊邑克夷而後公之

吳楚曰此大隆隆當作格格闕也吳公子光又率師與

楚人戰於雞父公子光夷昧之子也大敗楚人獲其帥潘

子臣小帷子陳夏竒齒也雞父之戰胡沈陳蔡皆

也雞父之戰胡沈陳蔡皆

子而小惟子陳夏劫齒也

佐楚戰故吳獲之又反伐郢又復也郢得荆平夏姓齧名陳大夫

王之夫人呂歸實為鷄父之戰凡持國太上知

始其次知繆其次知中三者不能國必危身必

窮言楚不知始與繆又不孝經曰高而不危所

呂長守貴也滿而不溢所呂長守富也富貴不

離其身然後能保其社稷而蘇其民人楚不能

之也鄭公子歸生率師伐宋魯宣三年傳曰鄭

楚伐宋言受命於宋華元率師應之大棘應擊

棘宋邑今陳留襄羊斟御明日將戰華元殺羊

斟南大棘是也羊斟不與焉與及明日戰怒謂華元曰昨

春秋卷之六

十一

五

日之事之為制昨日之事今日之事我為制今日

之事御遂驅入於鄭師宋師敗績華元虜為鄭

夫弩機筮巨米則不發戰大機也響會士而忘其

御也將君此敗而為虜豈不宜哉傳曰羊斟非人

國殄民刑孰大故凡戰必悉孰備備知彼知已也呂其私憾敗

糜後可也古之良將人遺之單醪輸之於川與

也藝元羊肉不及羊斟而身見虜魯季氏與郕

氏鬪雞郕氏介其雞介甲也作小季氏為之金

距呂利鐵作鍛季氏之雞不勝季平子怒因歸郕

氏之宮而益其一作而宅平子名意如悼子純

也魯季氏與郕氏鬪雞郕氏介其雞季氏為之金距季氏之雞不勝季平子怒因歸郕氏之宮而益其宅

氏之官而益其... 宅... 名... 也... 氏... 宮...

益已 郈昭伯怒傷之於昭公 伯魯孝公子惠

為氏因曰郈氏昭 謚也傷猶蓄也 曰禘於襄公之廟也舞者二

人而已其餘盡舞於季氏 禘大祭也襄公昭公

諸侯六份者四十八人於襄公 廟二人餘在季氏季氏僭也 季氏之舞道無

上久矣弗誅必危社稷公怒不審 審詳也 乃使郈

昭伯將師徒呂攻季氏遂入其宮仲孫氏叔孫

氏相與謀曰無季氏則吾族也以亾無日矣遂

起甲呂往陷西北隅呂入之三家為一郈昭伯

不勝而殛昭公懼遂出奔齊卒於乾侯 乾侯魯

昭聽傷而不辨其義 辨別義宜 懼呂魯國不勝季氏

而不知仲叔氏之恐而與季氏同患也是不達乎人心也不達乎人心伏雖尊何益於安也巨魯國恐不勝一季氏况於三季同惡同惡昭公固相助權物若此其過也非獨仲叔氏也魯國皆恐魯國皆恐則是與二國為敵也其得至乾侯而卒猶遠不斃國內乃至乾侯故呂為遠也

察微

七日東方之墨者謝子將西見秦惠王謝子關東人也

學墨子之道惠王秦孝公之子駟也惠王問秦之墨者唐姑果唐

姑果恐王之親一作視謝子賢於已也對曰謝子

東方之辨士也其為人甚險將奮於說呂取火

姑果恐王之親視一作謝子賢於已也對曰謝子

東方之辨士也其為人甚險將奮於說呂取少

主也奮疆也少主惠王也王因藏怒呂待之謝子至說王

王弗聽謝子不說遂辭而行也行本凡聽言呂來

善也所言苟善雖奮於取少主何損所言不善

雖不奮於取少主何益不呂善為之慤而徒呂

取少主為之悖也慤誠惠王失所呂為聽矣用志

若是見客雖勞耳目雖弊猶不得所謂也此史

定所呂得行其邪也史定秦史此史定所呂得飾鬼

目人臯殺不辜群臣擾亂國幾太危也人之老

也形益衰衰肌膚消也而智益盛老者見事多所今

惠王之老也形與智皆衰耶皆俱荆威王學書

於沈尹筮昭釐惡之威王好制威王楚懷王之父也制術數也

有中謝佐制者釐為昭也昭釐謂威王曰國人皆曰

王乃沈尹筮之弟子也中謝官名也佐王制法也王不說

因疏沈尹筮中謝細人也細小人也一言而令威王

不聞先王之術文學之士不得進令昭釐得行

其私故細人之言不可不察也且數怒人主曰

為姦人除路姦路曰除而惡壅却豈不難哉除

開通也故曰而惡壅却豈不難也夫激矢則遠激水則旱激主

則悖悖則無君子矣夫不可激者其唯先有度

度法... 亦父有與... 鄰者有枯... 且... 鄰之... 公... 言

則情悖則無君子矣夫不可激者其唯先有度

也度法鄰父有與人鄰者有枯栝樹其鄰之父言

栝樹之不善也鄰人遽伐之鄰父因請而曰為

薪其人不說曰鄰者若此其險也豈可為之鄰

哉此有所宥也宥利也又云為也夫請曰為薪與弗請

此不可曰疑枯栝樹之善與不善也齊人有欲

得金者清旦被衣冠往鬻萬金者之所見人操金

攫而奪之吏搏而束縛之問曰人皆在焉子攫

人之金何故對吏曰殊不見人徒見金耳此真

大有所宥也夫人有所宥者固曰書為昏曰白

為黑曰堯為桀宥之為敗大矣亡國之主其

皆甚有所宥邪故凡人必別宥燹後知別宥別  
能全一作其天矣也天身

### 太宥

八曰名正則治名喪則亂使名喪者淫說也說

淫則可不可而燹不燹是是而非非不可者而

可之也不燹者而燹之也非是者而是故君子

之說也是曰言賢者之實不肖者之克而已矣

克夫實也是曰喻治之所悖亂之所由起而已矣喻

悖惑是曰知物之情人之所獲曰生而已矣凡亂

者刑名不當也人主雖不當猶若用賢猶若聽

善滿正石為一可者其患在分所謂賢從不當也

者刑名不當也人主雖不肖猶若用賢猶若居臨

善猶若為可者其患在兮所謂賢從不肖也使人

人從不肖白謂賢不為善而從徒一作邪辟使人從邪辟

其所謂可從悖逆也可從者乃悖逆之道也是刑名異充

而嚴實異謂也夫賢不肖善邪辟可悖逆不肖賢

之邪辟者善之國不亂身不危奚待也言亂上悖逆者可之也立至無

漸復齊湣王是呂知說士而不知所謂士也湣

齊田常之孫田儼立為宣王湣王宣王之子也言知當教義士不能知其所行徒謂之士也

故尹文問其故問所曰為而王無呂應此公王

丹之所呂見信而卓齒之所呂見任也任卓齒

而信公王丹豈非呂自讎邪公王丹齊臣卓齒楚人夫為湣王讎

淮

其斃由在此二人非欲呂自斃也笑二人卒斃

之潘王無道齒殺之而擢其筋懸之於東南廟緣

斃者也日呂白尹文見齊王尹文齊人作名書一篇在

齊王謂尹文曰寡人甚好士尹文曰願聞何謂

士王未有呂應尹文曰今有人於此事親則孝

事君則忠交友則信居鄉則悌有此四行者可

謂士兮齊王曰此真所謂士也一作尹文曰王

得若人肯一作呂為臣兮王曰所願而不能得

也尹文曰使若人於廟一作廣朝中深見備而不

闕王將呂為臣兮王曰否大夫見備而不闕則

是辱也辱則寡人弗呂為臣矣尹文曰雖見備

且正辱也。辱則寡人弗自為臣矣。尹文曰：雖見備

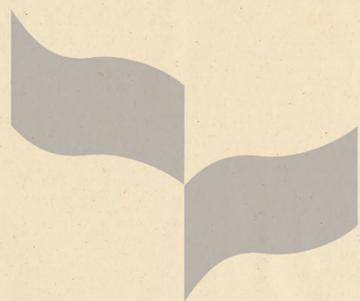
而不聞未失其四行也未失其四行者是未失其所自為士一矣未失其所自為士一而王自為臣失其所自為士一而王不目為臣則嚮之所謂士者乃士兮王無目應尹文曰今有人於此將治其國民有非則非之民無非則非之民有罪則罰之民無罪則罰之而惡民之難治可乎王曰不可尹文曰竊觀下吏之治齊也方若此也王曰使寡人治信若是則民雖不治寡人弗怨也雖不可治言不怨也意者未至燮兮王言意目為未至如是尹文曰言之不設無說請言其說王之令曰殺

人者歿傷人者刑民有畏王之令深見備而不  
敵鬪者是全王令也而王曰見備而不敵鬪是  
辱也夫謂之辱者非此之謂也呂為臣不呂為  
臣者罪之也此無罪而王罰之也齊王無呂應  
論皆若此故國殘身危矣而之穀穀齊如衛如  
也齊湣王周室之孟侯也孟長太公之所老也  
桓公嘗曰此霸矣管仲之辨名實審也桓公曰  
繼絕存

臣率義呂霸管子輔而成之不曰上地之大也  
今此湣王繼篡國之曹偕號不義之人無管子  
之輔假有之又不能用喻曰桓  
公山頭井底不得方之者也

正名

呂氏春秋禹十六

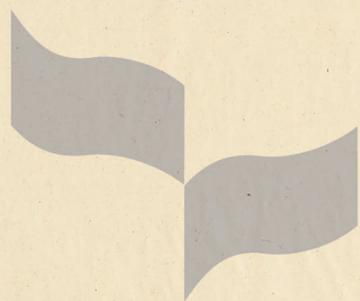


浙江圖書館

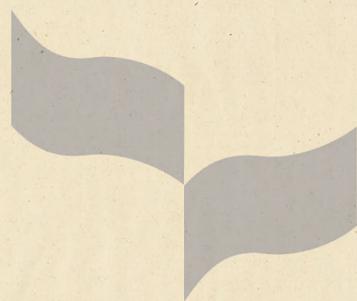
呂氏春秋卷之十六



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館

浙江圖書館善本

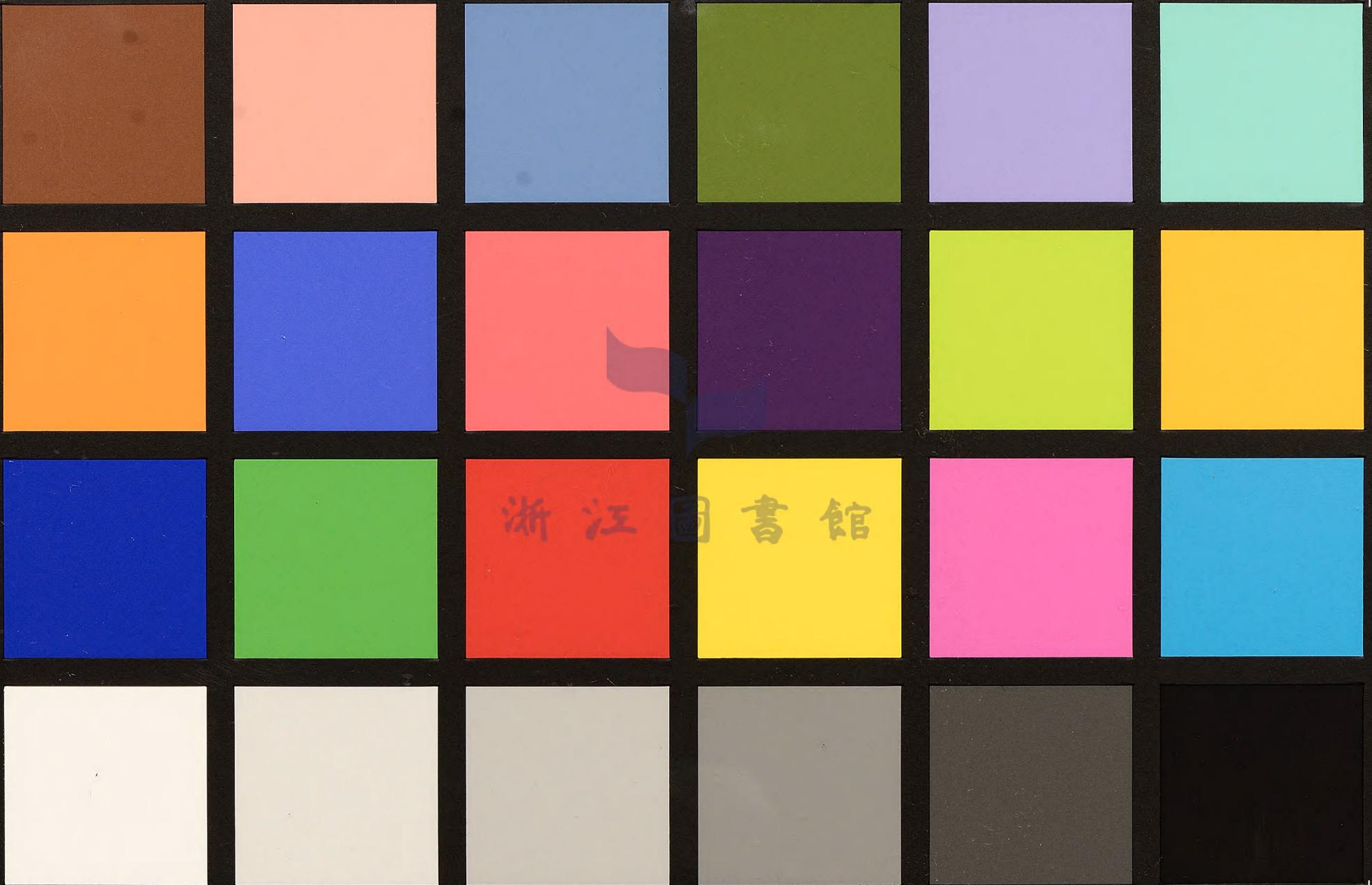
甲登記號：012207

一九 年 月 日



浙江圖書館

colorchecker CLASSIC



浙江圖書館

x-rite



