

鐵嶺縣志

卷  
九八

鐵嶺縣志卷八

實業

今日之實業農工商三事而已鐵嶺具此三者不知幾經歲年自然消長自然生存以至於今日而今日阡陌之縱橫市廛之櫛比百物之充斥金玉之豐盈利便舟車富通山海洋洋乎誠大國之風矣試問百年前之鐵嶺爲何如乎六十年前之鐵嶺爲何如乎三十年前之鐵嶺又何如乎苟無農工商三者鐵嶺胡爲而至斯乎太史公作貨殖傳盛稱陶朱白圭諸人之言曰農以生之工以成之商以通之是農工商三者實爲立國之大道彼墨守一隅固執己見者其於農工商三者方且斥爲愚氓斥爲勞力斥爲賤丈夫不但不知實業之所在並不知立國大

鐵嶺縣志

卷八 實業

一

鐵嶺縣立第一工科印

道之所歸言實業者當知所反矣志實業

鐵嶺縣志卷八

農務

鐵嶺舊志云康熙三年改衛爲縣縣令胡藥嬰廣事招徠燕齊豫晉之民源源歸之攷是時鐵嶺全境分爲四旗因定有旗民不交產功令凡皇莊王府之佃戶多係遷民迹同客作餬口而已其後民戶來者漸衆又經數次升科始定田賦之制按社計甲計戶徵丁而農業大著然仍格於旗民不交產之成例也有清末葉力求變法經奉督趙爾巽奏請旗民准予交產而國體已更今民國成立已十有八稔撫撫周原地無遺利民乏遊手而農業益興矣

農時

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一

鐵嶺縣立第一工科印

春六節

立春 立春之前一日縣官具鹵簿率僚佐迎春於東郊農家用紅土畫犁具於墻重農時也

雨水 長工就傭

驚蟄 地脈通烏始啼冰雪漸融農家送糞

春分 栽蒜

清明 開始種麥及豌豆瓜蓆民間買賣典贖田地均以是日爲限  
穀雨 天氣溫和五穀播種

夏六節

立夏 種棉及補種雜糧

小滿 剷頭徧地雉雉麥秀

芒種 分茄秧摘豌豆諺云過了芒種不可強種言時已晚也

夏至 剷二徧地摘王瓜芸豆初伏日農人午間休息曰歇晌

小暑 剷三徧地

大暑 二麥登場玉蜀黍洋土豆成熟大雨時行種苽麥綠豆白菜

萊菔

秋六節

立秋 食瓜刈麻及靛幔墻

處暑 斬樹條割山柴桑柞重生飼秋蠶

白露 天氣漸涼種葱負郭田禾登場開始割地

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一一

鐵嶺縣立第一工科印

秋分 割一切禾稼諺曰秋分無剩田

寒露 打頭場掘葱諺曰八月葱九月空

霜降 糊窗漬菜挖窖滌場

冬六節

立冬 選擇五穀種子以備來年

小雪 封地長工滿傭赴集賣糧治土糞犒勞工人俗曰關場園門

子亦豳風十月滌場朋酒斯饗之遺意焉

大雪 封河際此農暇三五農夫結合捕獵狐狸雉兔而講武焉

冬至 堅冰在鬚北風栗烈

小寒 歲晚務閑得商議買賣租典田地

大寒 一年度用至此結束而作改歲之預備

### 農戶

農戶略分爲三曰自種曰租種曰招佃即分種田主有田傭人耕穫或長工或短工長工計月短工計日終歲勤動子婦同勞此自種也田主有田不能自種則出租而租又分錢租糧租二項錢租或以春秋兩季各納其半或於春季一次納之糧租則統於秋後一次交納大抵春租納錢秋租納糧而糧租必昂於錢租蓋暗加以子利也差徭雜費租戶認攤正供國課田主封納此租種也招佃俗謂鎊青大農出田小農出力所獲藁秸子粒主客平分差徭雜費主客分認此招佃也

### 農工

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

三

鐵嶺縣立第一工科印

鐵嶺向稱十畝之田爲一天亦曰一日所謂一天一日者以其地足供一夫一犁一日之工作也工人有長工短工零工之分以年計者曰長工全年工資一次支使以月計者曰短工工資或二次支使或按月支使零工以日計工資一日一支今日用明日可不用也種地在數十日以上者必需十餘工人就中擇一勤慎可靠者略予厚資代地東經理田間一切事宜兼支配其他工人曰作則作曰息則息名曰打頭其次曰二打頭近年惡習每當農忙零工昂貴之時作長工者往往託故誤工在他處私賣零工希圖取巧所誤之工於農閑之時抵補傭主無可如何稍加限制即行罷工以致坐誤時機棄利於地自雇傭契約施行此風始息

農產

各鄉土質不齊肥瘠亦異而產量懸殊茲就境內農產量數時期約略記之如左

(品類) (種子數) (播種期) (成熟期) (收穫數)

糜子 六升 立夏 小暑 六七石

粳子 二斗三升 春分 秋分 十石

小麥 三斗五升 清明 中伏<sub>大暑前</sub> 四石

大豆 二斗 穀雨 白露 六石

高粱 一斗五升 穀雨 白露 八石

小豆 七升 立夏 白露 五石

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

四

鐵嶺縣立第一工科印

綠豆 七升 大暑前 白露 三石

棉花 四斗 芒種前 寒露 二百五十觔

包米 一升五合 穀雨 大暑 七石

穀子 三升五合 穀雨 白露 七石

芝麻 三升 穀雨後 白露 三石

大麥 三斗 清明 初伏<sub>大暑前</sub> 六石

稻子 三斗 立夏 白露 八石

稗子 八升 穀雨 白露 十石

紅薯 栽牙三萬株 立夏 秋分 二千觔

紅粘穀 四升 穀雨 白露 六石<sub>草一千觔</sub>

苽麥	一斗	大暑	白露	七石
杭子	七升	立夏	白露	七石
西蓬穀	二升	穀雨	白露	五石
糯子	三升	穀雨	白露	六石
蘇子	六升	穀雨	白露	六石
豌豆	三升	清明	夏至	五石
黏高粱	五升	穀雨	白露	六石
馬鈴薯	二千觔	穀雨	白露	一萬五千觔

農田

全境初分十一鄉後併爲八八鄉計田數多寡各設鄉農會以提倡之

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

五

鐵嶺縣立第一工科印

一鄉強半多山土質礮瘠須加肥料豐收可望二鄉爲柴河流域山嶺重疊平處多淤土尙稱膏沃就全部言肥瘠參半三鄉地勢平衍厥田惟上上五穀皆宜堪稱全境之冠四鄉地屬平原土質肥沃產量與三鄉埒五鄉土質深厚秔糯尤稱特產六鄉地勢較低土質踈洩然尙宜於大豆高粱七鄉地勢窪下爲遼河流域每多水患俗云一次澇勝上一次糞一次豐收或抵二次之收穫也八鄉地勢平衍五穀皆宜此外若縣城皆負郭之田土質肥沃東北一帶園圃鱗次所產菜蔬除供給闔城食用外可由火車販往他處然逼近柴河而阻遼河水每值水澇則盡成澤國雨水相併一片汪洋實無法以禦之也

農力

闔境農業人力外純用牲畜而所用牲畜多半購自異地大農戶畜羸馬力大而功倍小農戶畜牛驢值廉而便於飼養諸畜中牛最獲利春夏秋牧於郊原冬則飼以豆萁孳生又速俗云乳牛生乳牛三年五箇頭其糞又能釀田詩云牛羊衆多遂及豐年言牛羊大益於農也大約境內計牛三千頭馬四千匹驢一千四百頭羸五千五百匹

### 農器

工欲善其事必先利其器農事亦然耕地用犁木爲之嵌鏵於下端專爲起土造壟之用布種用壺以葫蘆爲之形如申字曰點葫蘆剗地用鋤木把鐵頸頭曲如半規芟草撥苗之用割地用鎌形如鈎鋒甚銳大豆高粱穀稗等皆需此納稼用車壓場用礮揚場用鍬掃場用帚貯糧

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

六

鐵嶺縣立第一工科印

用困暨倉殷實農戶困倉林立一望而知爲大農戶也

### 農諺

諺者一鄉之俚詞亦歌謠之流也爲采風所必錄妄言妄聽屢驗不爽農家每用以興農事故錄之鄙俚不計也

立春陽氣轉	雨水路不乾	驚蟄烏鴉叫	春分撒河邊
清明忙種麥	穀雨種大田	立夏鵝毛穩	小滿鳥來全
芒種二麥秀	夏至不種田	小暑忙鏟地	大暑在伏天
立秋便打靛	處暑動刀鎌	白露天氣爽	秋分無剩田
寒露天漸冷	霜降必變天	立冬忙田獵	小雪地凍堅
大雪河水結	冬至極短天	小寒點售地	大寒備新年

二十四節歌

春雨驚春明穀天

夏滿芒夏暑相連

秋暑露秋寒霜降

冬雪雪冬寒又寒

甲子日忌雨

春雨甲子

赤地千里

夏雨甲子

乘般入市

秋雨甲子

禾頭生耳

冬雨甲子

牛羊凍死

田值

全境計地十六萬餘天等則不一價值不齊最良之田稱上則者每畝價值現洋一百圓典值十之六租值百之六七若窪下減則等差甚遠惟負郭之田百穀皆宜較普通之上則尤昂蓋可爲園圃俗云一畝園欄二畝田言一畝之園其穫可抵二畝之大田也

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

七

鐵嶺縣立第一工科印

土質

境內土質略分爲五曰黃金土曰河淤土曰黑土皆沃壤也黃土次之鹹土則又次之矣山地高平而澤者爲黃金土宜五穀及一切之根者蔓者穗者莢者所收無不倍於他土濱河之地爲河淤土受河水挾一切他土之壅積不糞而肥宜豆麥及高粱平原之地爲黑土宜高粱黍豆山地之瘠者爲黃土窪地之斥鹵者爲鹹土類簿而磽

肥料

肥料糞之別名也農夫就傭之始先將門外糞堆由下翻上謂之倒糞附城各村糞不足用嘗由城鎮買店糞飼養牛羊亦造糞之一法又肥

料公司設場於邑東果子園迤南專事糞除城市公共便所及商民各戶茅廁擔至場內製成糞餅春夏出售不僅該公司獲利而益農尤多

### 農夫

農夫每出自寒家童年即爲人畜牧年稍長粗解操作僅得半資曰半拉子及壯農事嫻熟方得完全工資幼旣失學終日投身畎畝短衣粗食草笠牛履俗名烏拉其工作也夏日則鋤禾當午而犯炎威冬則手足重繭而冒風雪勞矣苦矣莫農夫若矣僻處窮鄉不入城市蚩蚩之態一生可知偶爾交易恒被市人欺侮一遇催科又爲吏胥漁肉殊不知茹苦含辛者農夫也興家立業者亦農夫也試問今之大田主連阡累陌千倉萬箱曷莫非由辛苦中來耶

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

八

鐵嶺縣立第一工科印

### 水田

第一區靠山屯村東水田若干日經外人耕種由趙家溝引柴河水灌溉之

第二區大甸子村東水田若干日經外人耕種引汎河水灌溉之

第四區沙坨子村西水田若干日經外人耕種由大汎河村西引汎河

### 水灌溉之

李千戶屯村東南水田若干日經外人耕種引汎河水灌溉之

青石嶺村南水田若干日經外人耕種引當地河水灌溉之

第六區迤東毗連法庫縣界之蛇山溝有鐵法稻田公司引遼河水灌溉之惟河流緊急不適於用遂在三合屯修築水閘而水線又屢經

遷移仍不適用耗金錢數十萬現正招股賡續進行惟事體重大無人過問倘從此停辦則前功盡棄惜哉

按鐵嶺向無水田民國初元始有人就汎柴兩河流域闢水田若干傭韓人耕種之收穫甚豐然此乃試驗爲之也本地人民只知旱田不解水利今始知其利倍於旱田驅者遂衆省政府又以文告督促之復設水利局提倡而管理之於是水田之說大熾然民田零星段落不齊集數十人之田始成爲一大段落彼正期變水田以闢利源而此反守旱田不改舊制宜水宜旱幾成爭點其難一也調停方將就緒而溝洫又經人田界假道不許舉畚未能其難二也溝洫成矣而地形不齊此得水利彼成澤國利己害人爭

執尤甚其難三也談水利者未必多田而多田者未必醉心水利輿情所在豈能強迫其難四也今本地水田僅有以上所志者六處幾費經營幾經變通得其利者若而人失其利者若而人得利者德之失利者怨之矣所最不解者興水利已十餘年舍韓人外本地無一人能爲之耳濡目染竟不見不聞何人人盡抱藏拙之觀念耶周原膺膺願吾國人濬其溝瀆大興水利勿令韓人笑我拙也

農會 成立及沿革

清光緒三十三年農商部飭各省設立農務總會府廳州縣設立農務分會鐵嶺縣令徐麟瑞遵令創辦農務分會邑人音德恒額當選爲總理苗潤生陳瀛洲福珠隆阿等十五人爲董事成立之始籌欸維艱遂附設於商會內又遵章令八鄉設農務分所每所舉董事一人皆存其名耳民國三年縣知事陳藝遵政府新章改農務分會爲縣農會邑人齊鵬兆當選爲會長進行之際適各級自治停辦而農會遂亦無形取消十餘年來若存若續僅農會牌銜榜於商會門首而已十二年夏縣知事張勘准地方人民請求遵民國元年政府公佈暫行農會規程呈請實業廳另行改組邑人蔣桂芬石吉昌當選爲正副會長即於是年

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十

鐵嶺縣立第一工科印

六月一日成立爲試辦期十三年秋始奉實業廳批准正式成立十四年九月第一屆期滿遵章改選會員四百二十五人投票仍選蔣桂芬石吉昌爲正副會長其他評議及各職員亦於同日依法選出當經報縣轉廳備案此第二屆時期也十六年九月二屆期滿訂期改選會員到場不足法定人數延至十七年四月始行改選于泮王連甲得票最多遂當選爲正副會長其他評議及各職員亦於同日一次選出隨報縣轉廳備案此第三屆時期也

鐵嶺縣農會第一屆職員姓名履歷一覽表

(職別) (姓名) (次章) (籍貫) (履歷) (任職年月)

會長 蔣桂芬<sub>壽之</sub>

鐵嶺 曾允省 會議員 民國十二年六月

副會長石吉昌 銘三

全

曾充本縣街 長民國十二年六月

評議員王者貴 化南

全

曾充公欵處主任 全

曾慶臣 善亭

全

曾充省議會議員 全

彭熙臣 敬亭

全

曾充道尹 全

梁盛振 鳳山

全

曾充村長 全

張景春 斗東

全

曾充村長 全

曾憲輿 述文

全

曾充警察區官 全

王忠誠 則明

全

曾充鄉自治會議長全

趙 鑲 繪亭

全

曾充鄉自治會議員全

倪漢臣 宗海

全

曾充本縣北關街長全

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十一

鐵嶺縣立第一工科印

劉紹唐 景堯

全

曾充小學校長 全

毛振池 鳴軒

全

曾充區長 全

石吉奎 耀軒

全

曾充區長 全

鐵嶺縣縣農會第二屆職員姓名履歷一覽表

(職別) (姓名) (次章) (籍貫) (履歷) (任職年月)

會長 蔣桂芬 壽之 鐵嶺 曾充省議會議員民國十四年八月

副會長 石吉昌 銘三 全 曾充城廂自治會 議員 全

評議員 梁盛振 鳳三 全 曾充村董 全

張景春 斗東 全 曾充村董 全

毛振池 鳴軒 全 曾充區長 全

曾慶臣 善亭 全 曾充省議會議員 全

王者貴 化南 全 曾充公欸處主任 全

曾憲興 述文 全 曾充警察區官 全

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十一

鐵嶺縣立第一工科印

石吉奎 耀軒 全 曾充區長 全

彭熙臣 敬亭 全 曾充道尹 全

倪漢臣 宗海 全 曾充街長 全

王忠誠 則明 全 曾充鄉自治會議長 全

趙鑲 繪亭 全 曾充苗圃主任 全

劉紹唐 景堯 全 曾充小學校長 全

鐵嶺縣農會第三屆職員姓名履歷一覽表

(職別) (姓名) (次章) (籍貫) (履歷) (任職年月)

會長 長于 泮文川 鐵嶺 農林學校畢業 民國十七年七月

副會長 王連甲冠三 全 中學畢業 全

勸導員 王常祿海臣 全 曾充西一鄉自治會議員 全

調查員 張之銘之銘 全 曾充南二鄉自治會佐鄉 全

庶務 李玉香蔚林 全 高等小學校畢業 全

會計 邢樹聲冲寰 全 中學畢業 全

書記 張玉琨蓮峯 全 師範畢業 全

評議員 毛振池鳴軒 全 曾充區長 全

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十三

鐵嶺縣立第一工科印

石吉奎耀軒 全 曾充區長 全

王者貴化南 全 曾充公欵處主任 全

彭熙臣敬亭 全 曾充道尹 全

曾慶臣善亭 全 曾充省議會議員 全

倪漢臣宗海 全 曾充北關街長 全

張景春斗東 全 曾充村長 全

梁盛振鳳三 全 曾充村長 全

李培基 全 全

劉紹唐景堯 全 曾充小學校長 全

蔣桂芬壽之 全 曾充省議會議員 全

石吉昌 銘三

全

曾充城內街長

全

曾憲周

全

全

鐵嶺縣鄉農會職員姓名履歷一覽表 十八年

第一區 鄉農會正會長石吉魁 副會長尹彬

第二區 鄉農會正會長聶鴻甲 副會長許寶恩

第三區 鄉農會正會長石家福 副會長周雪岩

第四區 鄉農會正會長毛振池 副會長陳峻嶽

第五區 鄉農會正會長丁贊文 副會長施福榮

第六區 鄉農會正會長何崇山 副會長邱雲閣

第七區 鄉農會正會長桂承榮 副會長王化宣

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十四

鐵嶺縣立第一工科印

第八區 鄉農會正會長耿葆馥 副會長

鐵嶺縣農會簡章及辦事細則

第一章 總則

第一條 本會遵農會規程第一條定名為鐵嶺縣農會

第二條 本會補助農業行政以圖農業改良發達為宗旨

第三條 本會設事務所於縣城內西街

第四條 本會會員資格如左

(一)有農事學識者(二)有農事經驗者(三)有田地山林牧場原野等土地者(四)經營農業者

具有以上資格之一而品行端正年踰二十歲以上者均得為本會會員凡熱心資助本會經費贊襄本會事業者得為名譽會員

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十五

鐵嶺縣立第一工科印

入會後均得有議決權選舉權被選權

第二章 職員

第五條 本會職員之名稱及額數

正會長一人副會長一人評議員會計員庶務員書記員調查員各若干人但除正副會長外至多不過十六人

第六條 以上各職員均由會員用記名投票選舉之

第七條 會長總理全會事務副會長協同會長辦理會務會長有故不能到會時得代行其職權評議員答覆會長之諮詢監察會務執行之狀況會計庶務經理會費收支及一切雜務書記司往來文牘表冊調查員調查各鄉農業之狀況

第八條 會長及各職員之任期均以二年爲限期滿改選再當選得連任

### 第三章 會議

第九條 本會分大會特別會職員會三種

大會每年一次或二次

特別會正會長認爲必要事項或評議員三分之一之陳請得開特別會

職員會每日一次或二次三次

第十條 本會大會特別會須在開會二十日以前通告各會員

### 第四章 會費

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十六

鐵嶺縣立第一工科印

第十一條 本會收入之種類如左

- 一 會金各會員每年出會金一元由本會自行經收
  - 二 常年捐
  - 三 特別捐
- 以上二種均由本會酌量情形公議辦理
- 四 公款補助會金有不足時得呈請主管官署以公款補助之

第十二條 如有補助本會經費者即時呈報縣公署備案

第十三條 本會將來有財產時所有處分須由大會議決方准施行並

呈報縣公署備案

第十四條 本會支出分三種

一 事務所費

二 會議費

三 事業費

第十五條 本會經費之收支由會計員報告會長稽核公佈並呈報縣公署

### 第五章 戒約

第十六條 本會不得向農民苛派費用致滋擾累

第十七條 本會會員如有違背本會章程及敗壞本會名譽由大會議決宣告解職除名

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

十七

鐵嶺縣立第一工科印

第十八條 本會會章如有改革時須主管官批准方為有效

### 第六章 解散

第十九條 本會自行解散時議決後須將原由呈報縣公署核准轉告  
備案

第二十條 本會雖已解散在清算時期仍視為存續

第二十一條 本會解散時由會內公推二人及正副議長為清算人

第二十二條 清算人有代表本會一切緊要事宜之權

第二十三條 清算完結時須將賬簿及一切重要文牘呈報主管官署  
並保存

第二十四條 以上各條如有未盡事宜得隨時公決修改並呈報縣公

署轉呈備案

辦事細則

- 一 閉會時通知地方長官派員或親到監視一切
- 一 閉會前十日用公函通知各會員及評議員
- 一 議案無論縣公署交議會員提議公民請議未經審查不得開議
- 一 凡議案可決否決均以到場會員過半數爲斷
- 一 調查員出發春季在開全體會後秋季在中秋節後
- 一 調查員調查事件如有意見隨時報告本會
- 一 調查員川資須實報實銷
- 一 遇有不服調查之村屯得會同鄉農會勸解再不服須報知警察

或保甲幫同辦理

- 一 調查員調查事竣時須逐件上報告書陳明各村現在狀況有無進步以資比較
  - 一 調查員在調查區域內有不正當行爲時或舉發或查知輕則去職重則送懲
  - 一 調查員以各鄉農會及村會爲駐在所膳費自備
  - 一 調查員竣事須常川駐會幫同會內員司辦理一切事務
  - 一 調查員赴鄉得隨時講演農事以及改良大意並捕蝗驅蟲之技術
- 接收信義蠶桑公司之經過及手續

信義蠶桑公司者邑人音德恒額集股而成之也有清末葉音德恒額充本縣農務分會總理曾招股創辦信義蠶桑公司在城南亂石山子村東報領山荒一段築草屋三間植樹數百株集股雖微所志甚大民國元年音德恒額病故其子尙渭濱接續辦理歷十餘年房屋被焚樹木枯死無人過問民國十二年春尙渭濱招集股東籌議善後經股東等甘願脫離關係完全由尙渭濱箇人自由處分隨即寫脫離關係證書爲據尙渭濱收受各股東脫離關係證書後正縣農會改組成立之時遂具請願書甘願將該公司完全交由縣農會經理尙可賡續進行惟虧農務分會二千餘元尙渭濱箇人尙賠墊八百九十元該公司即交由縣農會經理請即由縣農會照數償還所虧之數至箇人賠墊之

八百九十元亦請求補給旋經縣農會查核該公司報領亂石山子村東山荒二百餘畝及浮多百餘畝按實估價約值三千元上下以此山荒抵補所虧尙屬適合即以其地充作苗圃性質亦無甚異將來苗圃開辦即將農務分會之墊欸照數償還遂允其請當將其箇人賠墊之八百九十元如數付清並取具尙渭濱讓予甘結及該公司各股東脫離關係證書一併呈報縣公署而備案焉

報領山荒

接收信義蠶桑公司山荒除已納糧二百畝外尙有至內山場二段五百餘畝一段東至蔣家甸子西至本地南至山分水北至民地一段東至李姓地西至本地南至道北至山分水一併遵章報領下等剪子一

把五百畝以備將來種柞育蠶

### 柴草場之緣起

民國十二年警察所長陳蘭斌爲駐防軍隊代購柴草備價過鉅不堪苦累會同縣農會設法籌款救濟同時又有第二區鄉農會一再函告軍人下鄉購柴草給價不足虧累難堪等情事出一轍於是由縣農會招集城鄉各機關首領公同討論僉謂軍隊自有饟糈所需柴草迫人賠償實爲情理所無然時勢使然情理亦有時而窮只得設法應付以免意外招擾日後軍隊所需柴草悉由全境農戶負擔以地數爲標準以現在駐軍之數計算每一日地出秫秸五捆出穀草三觔全境計地十六萬餘日可得秫秸八十萬捆可得穀草四十八萬觔由縣農會在

郭外擇一相當地點設場堆積運送時期爲十冬臘正四箇月之間各農戶將應攤之柴草照數送場堆積預備供給軍隊領價多寡除該場經費外悉數俟秋成購新以備來年加以本年盈餘之數來年或可少攤或竟不攤然事關全境柴草既出自農民而城內商戶並無供給亦不平允該柴草場開辦費及築屋挖壕本年常年各地皮租請均由商會負擔當經通過承認如議尅期成立遂擬定柴草場簡章二十四條備案施行租得西關郭外謝姓園地三日購全部水龍一架以防危險柴草場於斯遂成立焉

### 柴草場簡章二十四條

### 第一章 總則

第一條 本場係鐵嶺全場公共組合以縣農會爲總機關故定名曰鐵嶺縣農會附設柴草場

第二條 本場一切事務均由縣農會主持

## 第二章 柴草收入

第三條 無論遠近村屯均以十冬臘正四箇月爲收入時期

第四條 收入手續按四箇月支配八區次第交納每半月收入一區

第五條 收入時須眼同主任人及看守過數註賬給收據

第六條 送柴草車夫無論遠近早晚不得給飯費

第七條 柴草市行無論貴賤須交實物不得作價以錢替代

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一二十一

鐵嶺縣立第一工科印

第八條 所收柴草須在上中等若腐朽低劣或散碎不成捆均拒絕收受

第九條 每區所送柴草各堆一處以免混雜而別優劣

第十條 堆柴時分行柴老柴行柴隨時取用老柴封苫以便過夏

第十一條 堆柴距離不要太密易於看守

## 第三章 看守

第十二條 用主任一人受縣農會指揮經理收入輸出及支配看守人役

第十三條 看守暫定四人內擇一妥實者補助主任經理一切事宜

第十四條 看守人須年在四十歲以內素稱建壯者且有妥實舖保

第十五條 看守人及外來人在場內不得吸烟

第十六條 看守人須晝夜輪流晝則一人瞭望夜則二人梭巡

第十七條 看守人不得隨便請假如有要事須覓妥實替工並須主任人許可

第十八條 看守人除看守外不得遣作他事以專責成

第十九條 當收入輸出及堆棧封苫人不敷用時得雇短工

#### 第四章 罰則

第二十條 如各區柔抗屆時不送稟請行政官廳處罰

第二十一條 主任人及看守等如有不名譽行爲送官究治

第二十二條 所存柴草年度結束時出入數目有不符者爲主任人是

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

二十二

鐵嶺縣立第一工科印

問

#### 第五章 附則

第二十三條 事屬創辦如有未盡事宜及不適用之處得增減變更

第二十四條 此簡章由行政長官批准日施行

### 車脚會之成立

鐵嶺地當南北孔道無論平時戰時往來軍隊不絕於途而往來軍隊無一不用民車又無一不強制執行附城各村首受其害正在設法救濟間適各區鄉農會因軍隊拿車妨農害時紛紛入告遂由縣農會招集城鄉各機關首領妥籌應付方法仿前清兵車章程按地攤錢立車脚會由縣農會負責專人承辦全境計地十六萬日以往年拿車備價比較每一日地出小洋一角或可敷用由各區經收繳歸縣農會凡軍隊用車時由警察知會承辦人按定價代雇軍隊發價向不足用即以此款補助之以三十輛爲限軍隊用車在三十輛以內無論農忙路濘由承辦人負責如用車太多承辦人力所不逮由警察所派差協助城

內如此若城南之懿路城北之山頭堡城西之夏家樓均爲兩縣之交滙點陸軍來往換車時該處即以警甲首領爲承辦人且證明車數套數及服務日期給價若干發價如不足亦由此款補助之惟所攤之款須於十月前如數繳齊年終結束一次用款多寡榜示週知似此以錢代雇方爲平允組織方將就緒適奉天總司令部發來軍隊用車佈告內開省城軍人用車由總商會另組車脚會代僱其在外縣鎮鄉概由各處商會代雇等因奉文後縣農會據情請縣撤銷前議仍由商會辦理以符定章而專責成旋奉令開此項用車前既公決仍由該會主持辦理將來攤款如有不足准令商會彌補以資接濟所請撤銷前議之處應無庸議云云當由縣農會用韓秀峰爲承辦人並擬訂通知證及

交卸時日證一切手續函知警甲轉爲發給懿路山頭堡范家屯夏家樓遼海屯各村自車脚會成立後拿車之事始息

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

二十四

鐵嶺縣立第一工科印

## 苗圃

鐵嶺無林業所需材木悉取之吉江兩省前遼瀋道尹公署催立苗圃今日必行之政也由縣農會擇邑南亂石山子村東南五里許俗名桃李溝子租縣農會所有熟地五十畝爲苗圃農會評議王澤民爲主任奉天農業學校畢業生牛某爲技師擇該處適中地點築屋鑿井置苗牀四百餘畦種松梓柞橡數千株惟物值騰貴所需之款較原預算不敷遠甚發達無望若不設法救濟不但成績難期前功亦將盡棄遂將縣農會接收信義蠶桑公司地址除撥作苗圃外尙有熟地五百餘畝留二百畝租於農戶耕種得租其餘盡行樹木名曰第一林場然所需人工若全賴苗圃傭雇非爲欸不敷用即工作時間亦多妨碍且有不

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一二十五

鐵嶺縣立第一工科印

便之處甚多茲將出租之地收回購置車馬農具由自己耕種農忙事農林忙事林一舉兩便且使林地按年遞增農地按年遞減五七年後該處成爲一大林場以農業所得之利經營林業耗欸少而收益多惟暫需小洋一千五百元請由公款處借墊分期償還四年後還清所賴者地不出租人工與苗圃互相補助遂委縣農會會員趙鑲經理一切溝墜山頂遍植橡柞及蘋果桃梨數百株並函知附近各村嚴禁樵牧以重公益

## 附苗圃計畫書

地點 擇定邑南亂石山子村東南五里許桃里溝子

面積 計佔地二百餘畝係前農務分會總理音德恒額以箇人名義

招股創辦蠶桑公司所報領該公司虧累不堪各股東甘願將此地讓出抵補所虧經縣農會接收由該地內撥出五十畝租作苗圃如將來擴充有不足用時再行續租

地形 該地爲傾斜長方形東南距大山三四里西北靠平頂土山冬可避寒春夏可防暴風雨

土質 該處三百餘畝迤東黃土兼沙石約十分之六迤西沙質厚土約十分之四用此充作苗圃似屬相宜

交通 該地坐落瀋鐵大道之東南距懿路五里北距縣城五十里西距南滿鐵路亂石山子車站六里東距大會試屯十二里皆是平川大道易於運輸

### 鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一二十六

鐵嶺縣立第一工科印

設備 築草房三間及大門牆院以資辦公兼宿舍鑿井一眼以備灌溉四圍埋立標石以清界限圃內應用一切材料器具亦應有盡有

員司 管理二人以縣農會正副會長充之不支薪水主任一人司圃內簿記及出入欸項技士一人司裁種培養選擇各種樹木種籽傭雇長工二人忙時酌添短工

育苗 本圃之設以造林爲主旨對於櫻李梨桃爲附帶對於松柏榆柞楊柳爲正宗

方育苗 購秧播種伏插各法按土質氣候分別用之

數育苗 所種松柏榆柞楊柳每年擇育十萬株按全縣三百六十餘村

就其面積大小土質良否斟酌種數分酌額數每年大村給若干小村遞減無論由縣署分發或人民自領均酌量收費

時期 本年七月至九月爲籌辦期十月爲成立期

經費 (甲)開辦費築房掘井設畦爲大宗購置種子秧苗肥料及一切應用器具機械極儉計算共需奉小洋二千元(乙)經常費

分薪工辦公材料雜項地租五項極儉計算需奉小洋一千元三年後以苗圃收入爲經常費

籌欸 開辦費經常費共需小洋五千元擬由地方公欸處現存百分之十項下撥墊俟該圃收入發達後如數陸續償還

### 指定農會基金

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

一二十七

鐵嶺縣立第一工科印

自縣知事張勸請准設立縣農會先指定圍城地皮押租息金九千元爲農會的欸然仍悉基金薄弱不能持久適結束柴草場尙有餘欸又經縣公署准由此欸項下撥出一萬一千元永作農會基金

### 勘定第一林場及苗圃界址

接收信義蠶桑公司諸事就緒後隨即勘定界址以免被人侵佔及誤佔他人然清理之法漫無證據似難入手遂用四圍地隣契昏爲憑除四隣契昏所載長寬尺丈外下餘之地即係該公司原佔無疑當即招集四圍地鄰如法勘驗界址遂定

### 農事講習會

十三年七月縣知事張勸令開案查我國本爲四千年農業古國只以

徒守舊法不知講求是以各種農產每落歐美之後曾爲吾人莫大遺憾近日京都設農事試驗場各省會亦皆仿行實地講習以求農業增進但土質氣候南北懸殊非就本地土產所合之點悉心研究不能收得實効本知事有見於此欲乘此農暇之際將農事分普通農作物（五穀等類）特產農作物（水田等類）以及園藝之蔬菜果實並牧殖等副業（柞蠶牲畜鷄蜂等類）招集四鄉農民開夏季農事講習會先行分類由淺近切實研究日後當如何種植如何進行俾地利得盡人工無缺臻於完善美滿而後已倘得有成效可於秋成後再將以上所列各類農產開展覽會藉資提倡仰農會妥擬規程詳細籌辦等因奉文後當由縣農會擬定農事講習會規程二十條於八月十日開會講

習假教育會會場爲會場聘留學美國歐利根農科大學畢業學士韓郅安先生爲講員（先生蓋平縣籍同治初年奉天將軍恩合公之嫡孫）逐日講演十五日講習完竣閉會逐日所講演者（一）農事之意義（二）農業與國家之關係（三）世界農業狀況與吾國之比較（四）東三省農業之現狀與將來改良之要點（五）東三省特產農業與世界之關係（六）東三省果樹柞蠶將來之希望及應行之手續並養蜂畜鷄各法七）進行農業應有之精神

按此次講習各村長副及農會會員蒞會聽講者計四百十二人張知事按人贈與親筆墨跡留作紀念外並由農會編印講義按人發給以便傳撥實有益於農事甚多

農事講習會規則

- 一 本會以改良農事增進農民知識爲宗旨
- 一 本會一切事宜以縣農會承辦
- 一 聽講會員以各村村長副及農會會員爲限
- 一 聽講時期暫訂兩星期分各村長副爲兩班輪流聽講每班以一星期爲限
- 一 各村長副及會員來城講習所需川資均須自備
- 一 講習畢各村長副回村告知大衆以期普遍
- 一 村長副來城食宿自便惟講習時務須到場
- 一 講習地點假教育會會場

- 一 每日講習二句鐘如多加鐘點臨時酌定
- 一 講員韓君美國農業大學畢業特煩講演兩星期藉開民智純盡義務
- 一 所有講義先由講員出稿印刷成帙按人發給
- 一 本會所需帑墨人工等費均由縣農會承辦
- 一 村長副來城須先在農會報到以便稽核人數
- 一 村長副聽講時不得閑談及吸烟亦不准議論他事
- 一 村長副前後班接替時須於前班講習之末日後班即行來城以免延曠
- 一 各村長副如有要事不能聽講時須於事前聲明以免偷安

- 一 村長副分前後兩班聽講其孰前孰後自行酌定
- 一 來城川資由公會開銷者是指村長副而言若農會會員仍須自備
- 一 聽講時講堂座位如不能容不得爭執覓承辦人另設
- 一 本會係屬創辦規程有未備處臨時增訂

### 第二林場

邑人石之璋有熟地八十畝坐落頭台子村東與農會協商合夥造林日後收利按三七分劈爲提倡實業計不論獲利之多寡也

### 第二林場計畫書

地數

計熟地八十畝

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

三十

鐵嶺縣立第一工科印

樹之種類

地之高下參半最宜楊柳以地之窪者五十畝栽柳五

萬七千株二三年後按空斫伐每距五尺留樹一株五十畝可留一萬三千二百株餘三十畝地勢較高擬栽洋楊仍距離五尺一株約六千株八十畝熟地總計栽楊柳一萬九千二百株

培養方法

第一年春夏間鋤草培土各一次第二年春間亦鋤培

各一次此後則根深葉密但逐年伐其遠揚之枝以期幹高而直自然成蔽日參天之勢矣

看護

柴草場距該地較近當其萌芽時期由該場派人不時往視

再向頭台子村會商酌春夏責成看青人冬季責成會役梭巡看

護惟按年須酌給津貼

用款

第一年秋除由第一林場斫取樹秧外再買柳樹秧子需銀洋十八元栽樹人工銀洋一百六十二元又買洋楊秧子三千斤以一元五角合洋四十五元栽培人工洋六十元春夏間鋤草培土二次每十畝需工二人以一元合洋須三十二元村會公費洋八元看青人及會役津貼洋五十元

第二年春間鋤草一次每十畝地需工二人以一元合洋須十六元村會公費洋八元津貼看青會役洋四十元

第三年村會公費洋八元津貼看青會役洋三十元

第四年村會公費洋八元津貼看青會役洋三十元

第五年村會公費洋八元津貼看青會役洋二十元

鐵嶺縣志

卷八 實業 農務

三十一

鐵嶺縣立第一工科印

第六年村會公費洋八元津貼看青會役洋十元

第七年村會公費洋八元津貼看青會役洋十元

第八年村會公費洋八元津貼看青會役洋十元

第九年村會公費洋八元津貼看青會役洋十元

第十年村會公費洋八元津貼看青會役洋十元

說明 所栽楊柳前五年穉嫩易受損害看護責任較重後五年樹已漸大看護責任較輕故津貼之數不同

收利

熟地八十畝十年後養成楊柳一萬九千二百株每株價格假定小洋六角合洋一萬一千五百二十元農會方面自開辦至終了十年共用款六百三十三元按三成計算應分洋三千四百

五十六元地主方面出地八十畝每十畝最低價格每年租洋二十元加賦稅畝捐每十畝每年需二元八角七分每年共一百八十二元九角六分十年共一千八百二十九元六角按七成計算應分洋八千零六十四元

### 軍草請減經過

民國十二年奉軍備戰方殷徵民間穀草二千七百萬觔指定瀋陽一縣購買經瀋陽知事以歉收告並請就隣縣如鐵嶺遼陽新民本溪撫順酌量情形由總部飭各縣按總數十分之一攤買以均負擔草價亦請酌定適中價格旋經總部核定每千觔定小洋十圓又令遼鐵新三縣各按五百萬觔分擔以維軍用鐵嶺縣奉令後函知農會遵照辦理據農會查核鐵嶺全境計地十萬餘日較遼陽地面約小三分之二同數負擔未爲平允况鐵嶺產糧以高糧大豆爲大宗穀子不過百分之三四每日地祇穫穀草千觔上下今歲又水患雹災減收過半今購草五百萬觔驚駭無措即將全境產額盡數提出亦未必能足此數而事

關省令又係軍用只得盡力辦理並知會各鄉農會研究應付方法決定先調查各村存草農戶及產額除各農戶自己留用外不准居奇亦不准他售竭二十日之力如此搜羅僅有五六十萬觔之譜回溯去年奉令購軍草五十萬觔彼時赴鄉購買多日僅有二十萬觔下虧三十萬遣人在瀋陽境內轉購始湊足五十萬觔之數去歲豐收尙且如此今乃歉歲當更何如且現下市價每千觔值小洋二十元再加輸送脚力每車只載一千五六百觔每日車資六元往返三日須十八元交草過秤每千觔損失約四百觔又須八元再加送草人夫川資飯費最終計算每千觔必達小洋五十元以上除發官價十元外每千觔虧小洋四十元有奇按五百萬觔計算共虧小洋二十五萬元有奇此項虧損

爲數過鉅官廳若不格外補救但向民間索取除攤派外別無他法然既擬攤派與其指定二三縣獨受其累何如責成數縣分任其難可否由開法各縣酌核均攤論路程鐵開相距六十里鐵法相距七十里遠近僅差一日之程且該兩縣素稱產草之區雖駐有軍隊究屬無多此非移累於人乃是衆擎易舉茲尤有進者鐵嶺負此二十五萬元之虧賠力實不逮固也想遼陽新民撫順各縣均患水災其困難當亦相同何妨統二千七百萬之總數按全省五十餘縣地數均攤近則輸草遠則輸錢以本省人民供本省軍隊今日之事不患重而患不均來日方長不得不預爲計也當即據情呈明總部及省公署旋經省公署批開代購軍草萬分困難尙屬實情仰該縣量力酌辦可也並轉知該農會鐵嶺縣志

卷八 實業 農務 三十四

鐵嶺縣立第一工科印

知照據此遂派人在瀋陽縣境購草四十萬觔交總部指定地點又由八鄉購草二十萬觔由鐵運省一併交總部以備轉發前後共交六十六萬觔此請減軍草之經過也

## 傭雇契約

近年各鄉農戶所傭長工當農忙時每藉口資薄罷工實乃偷賣零工以要田主此種惡風若不設法制止其流弊將有不可勝言者縣農會爲維持起見遂發行傭雇契約於是雇人及受雇者均稱便焉

### 縣農會傭雇契約規則

- 一 本規則爲維持農事限制工人取巧誤工爲宗旨
- 一 本規則由本會印行發交各鄉農會用者直接向鄉農會領取
- 一 此規則由工人上工之日起經兩保人書押即發生効力
- 一 工人須覓妥實保人如有違反規則時保人負完全責任
- 一 農忙之際工價增高工人強自悞工轉賣零工應按誤工時工價

### 計算以三倍賠償向保人索取

- 一 工人如爲他事私逃其預支工價即由保人抵補
- 一 雇主待遇工人其飲食及工作時間須按當地習慣不得任意增加及刻苦
- 一 工人與雇主及雇主之家屬如有賭博行爲查出送縣懲辦其贏輸無論多寡均屬無效
- 一 傭雇契約由本會印發每份收小洋二角全由雇者負擔以一角爲本會工本及印花費以一角爲鄉農會辦公經費
- 一 此規則由縣公署批准公佈日施行

工務

鐵嶺自維新以來有商會而無工會凡工藝皆名曰商遂無不蒞於商會焉清宣統三年二月奉部文飭設工會令選舉總理董事以資提倡遂於同年二月召集全城各工業選舉總理副理各一人董事七人會員十七人呈奉天勸業道轉農工商部批准備案是為鐵嶺工會成立之始其實際乃由商會內一部分劃分而為工會並無會所即附設於商會

工會成立後工藝各行之彙誌

燒鍋行

釀高糧酒

豆油行

以火力機榨油

鐵嶺縣志

卷八 實業 工務

一

鐵嶺縣立第一工科印

生鐵行

鑄造洋式煤鑪錘子車鋼車穿

熟鐵行

製造刀剪之屬

錫行

製造壺杯供器之屬

銅行

製造鍋盆盤匣之屬

洋鐵行

木行

製造宮室箱櫃桌椅

木車行

製造載重大車

柳行

編製筐籠及農具

機房

織造各種布匹

染行

造紙行

紅皮行

即熏牛皮以製軌鞍為大宗

白皮行

以石灰及硝製之為皮條皮帶之用

繩麻行

柳木行

製造羅圈

印刷行

攝影行

照像

首飾行

雕鏤金銀簪鈿及製造金銀器皿

爆竹行

俗名炸炮舖

甄瓦窯

鐵嶺縣志

卷八 實業 工務

一一

鐵嶺縣立第一工科印

以上皆民國三年前之調查

工會之取銷

民國三年九月十三日大總統頒布參政院議決之商會法取銷工會奉文後當即遵章於同年十一月十八日詳請取銷設立僅及三年其成績今不可攷矣

商務

鐵嶺商會之成立

清光緒三十二年二月初八日由奉天商務總局札發部頒立會章程飭即遵章設會當由縣城內工商二百戶選舉趙允祥張成策劉扶翟大廷孫元慶五人爲會董又由五會董選彭錫庚爲總理即於同年四月初一日成立是爲鐵嶺商會成立之始

光緒三十三年五月鐵嶺知縣廖彭請准以倉房舊址迤西空閑官地爲商會建設會場之所奉文批准後即在該地建築會場並四週羣房共十九間修繕費計一萬餘圓由在會之商號公攤

民國三年九月十三日奉大總統申令公佈民國商會法並取銷工會

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

一

鐵嶺縣立第一工科印

鐵嶺遂於十一月依法將工商兩會合組爲商會選彭錫庚爲會長韓文麟爲副會長范可宗劉德祐爲特別會董雲常立王富臣等二十人爲會董王慶德李永等四人爲南路懿路分所會董袁維田夏成勳二人爲東路大甸子分所會董常永合劉安民等四人爲西路阿吉牛泉堡子分所會董民國五年奉大總統申令頒佈商會法施行細則民國六年八月適屆改選之期遂遵照細則實行改選韓文麟當選爲正會長彭錫庚當選爲副會長宋大田等十九人當選爲會董陳耀先謝紫宸董春元爲特別會董

民國十八年九月奉遼寧農礦廳令頒發國民政府頒佈之商會法飭即依法改組遂依法將會長制改爲委員制於十月二十八日投票選

舉常郁棟當選爲主席姜樹正魏相臣彭廣齡張炳震當選爲常務委員蔣貴霖等十人當選爲執行委員方世賢等七人當選爲監察委員復依法訂立章程呈縣轉報立案

民國十八年以前歷任會長姓名

彭錫庚

韓文麟

李殿祥

常郁棟

由光緒三十二年起到民國十八年止共二十四年以上四會長或連任或間任或此爲正會長而彼爲副會長二十四年中無出

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

一一

鐵嶺縣立第一工科印

此四人右者

民國十八年九月改組後鐵嶺商會職員一覽表

(職別) (姓名) (次章) (籍貫) (行業)

主席 常郁棟 順如鐵嶺 豫記油房

常務委員 姜樹正 心齋 山東黃縣 洪順泰絲房

魏相臣 東閣鐵嶺 自成永鞞舖

彭廣齡 錫九 瀋陽縣 義隆永燒鍋

張炳震 旭東 開原縣 義和堂藥店

執行委員 蔣貴霖 雨亭 新民縣 公濟糧棧

夏青選 翠亭 黑山縣 瑞豐祥絲房

王貴恩 錫田鐵嶺 東興茂

姜宗慶 國瑞鐵嶺 姜皮舖

衛治馨 化周河間縣 義興源織布商

吳桂芬 崑三鐵嶺 廣源公糧棧

周景陞 連三鐵嶺 天德亨絲房

嚴鎮方 佐臣鐵嶺 鎮興玉首飾舖

李鈞 秉權鐵嶺 公積當

王昭璿 玉衡 山東蓬萊縣 德盛號綢緞舖

監察委員 方世賢 佐鄉 北河昌縣黎 聚興棧

鄭永貴 閣鐵嶺 永慶店

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

三

鐵嶺縣立第一工科印

蘇德瑞 祥符 綏中縣 成聚增糧棧

王永春 九 綏中縣 會元彩染舖

張維城 宗五鐵嶺 中華棧轉運商

李樹棠 秀山鐵嶺 英發成

郭樹田 雨村 山東黃縣 慶隆永絲房

鐵嶺縣商會章程 民國十八年

第一章 名稱

第一條 本會以鐵嶺縣城為區域定名為鐵嶺縣商會

第二章 宗旨

第一條 本會以改善商人之組織固結商民之團體增進商人之

知識圖謀商業之發展爲宗旨

### 第三章 會址

第三條 本會以舊有鐵嶺商會之會址爲會址并繼續管有其公物及帳項

第四條 本會設南路分事務所於懿路東路分事務所於大甸子西路分事務所於阿吉牛泉堡子

### 第四章 組織

第五條 本會依據商會法第五條第六條之規定由各商店會員暨工商同業公會會員組織而成

### 第五章 職務

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

四

鐵嶺縣立第一工科印

第六條 本會遵照商會法第五條之規定執行職務並得遵照本省關於縣商會之各項現行法令以爲職務

### 第六章 會員 義務 權利

第七條 本會會員爲左列二種

(一) 公會會員

(二) 商店會員

前項會員均得舉派代表出席商會稱爲會員代表

第八條 前兩項會員代表舉派之人數依照商會法第十一條第十二條之規定

第九條 凡在本縣內經營商業之成年中華民國人民不分性別

均得爲本會會員但有左列情形之一者不在此限

(一) 褫奪公權者

(二) 曾有反革命行爲者

(三) 受破產宣告確定後尙未復權者

(四) 有精神病者

(五) 吸食鴉片者

(六) 其營業資本不滿五百元者（遵照遼寧省農礦廳訓令第一零八七號）

(七) 爲不正當營業者

第十條 會員有遵守本會章程與服從本會議決案及負擔會費

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

五

鐵嶺縣立第一工科印

之義務

第十一條 會員有提議權表決權選舉權及被選舉權

第十二條 會員之出會或除名均遵照商會法第十五條至第十七條之規定

### 第七章 職員

第十三條 本會選舉執行委員十五人監察委員七人復由執行委員互選常務委員四人主席一人

第十四條 執行委員及監察委員之任期及改選均依照商會法第十九條之規定

第十五條 執行委員及監察委員均爲名譽職

第十六條 各委員有商會法第二十二條一三三四各款情事之一者應即解任

第十七條 本會因事務之繁簡得酌設辦事員其名目人數薪資由執行委員會監察委員會聯席會議議定後提交代表大會通過之

## 第八章 會議

第十八條 本會會議分爲代表大會執行委員會監察委員會三種

第十九條 代表大會分定期會議及臨時會議兩種

第二十條 定期會議每年至少開會一次臨時會議於執行委員會認爲必要或經會員代表十分之一以上之請求或監察

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

六

鐵嶺縣立第一工科印

委員會函請召集時召集之

第二十一條 代表大會之職務如左

(一) 議決商會法第二十八條所列一三三四各款事項議決方法依照該條之規定

(二) 選舉執監各委員及出席聯合會之代表

(三) 討論及決定重要會務（決議以出席代表過半數行之）

(四) 接受執行委員會監察委員會及其他各會員之報告

第二十二條 代表大會閉會後以執行委員會爲最高機關其職務如左

(一) 處理日常會務

- (二) 執行代表大會之議決案
  - (三) 召集代表大會之定期會及臨時會
  - (四) 對於代表大會報告會務
  - (五) 執行商會法上所規定之一切職務
  - (六) 遇有重大問題不能解決時須提交代表大會
- 第二十三條 監察委員會之職務如左
- (一) 考察商會職員是否稱職及違反本章程之行爲
  - (二) 審察商會預算決算表及各項帳簿
  - (三) 得召集代表大會臨時會議
  - (四) 得向代表大會提出彈劾案

第九章

經費

第二十四條 本會經費分爲事務費及事業費二種均由各公會會員及商店會員分別擔任

第二十五條 事務費及事業費之負擔依照商會法第三十條之規定

第二十六條 本會收支經費立有各項帳簿公舉執行委員監察委員各二人負責秉公監察及糾正

第二十七條 本會每年製定預算決算交監察委員會審察後即行呈報縣政府公佈之

第十章

解散及清算

第二十八條 本會之解散及清算依照商會法第七章之規定

第十一章

附則

第二十九條 本章程自省政府核准轉行到會之日施行

工商同業會之成立

民國十八年九月奉縣政府公函轉奉國民政府頒發工商同業公會法飭即依法設立當由商會傳知各工商舖戶開會討論進行方法僉謂宜先選舉各職員遂於十月下旬由商會召集各該會員依法選出主席及常務委員計成同業公會共四十三所於十一月二十六日呈報到縣並由縣政府頒發各同業公會圖記四十三顆當即宣告成立

工商同業公會法

第一條 凡在同一區域內經營各種正當之工業或商業者均得

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

八

鐵嶺縣立第一工科印

依本法設立同業公會

第二條 工商同業公會以維持增進同業之公共利益及矯正營業之弊害爲宗旨

第三條 工商同業公會之設立須有同業公司行號七家以上之發起前項發起人於依第四條所規定訂立章程後應造具該同業公司行號及其營業主或經理人姓名表冊連同章程分別呈請特別市政府或由地方主管官署轉呈省政府核准設立

第四條 工商同業會章程須有該地同業公司行號代表三分之二以上出席方得議決

前項章程應載明左列各款事項

- (一) 名稱及所在地
  - (二) 辦理之事務
  - (三) 組織及職員之選任
  - (四) 關於會議之規定
  - (五) 關於同業出會入會及會員除名之規定
  - (六) 關於費用之籌措及其收支方法
  - (七) 關於違背會章者除除名外其他之處分方法
  - (八) 公會之成立期間
- 第五條 同一區域內之同業設立公會以一會爲限

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

九

鐵嶺縣立第一工科印

第六條 工商同業公會應於本區域內設置事務所

第七條 同業之公司行號均得爲同業公會之會員推派代表出席於公會任受除名之處分者不在此限

第八條 有左列各款之一者不得爲同業公會會員之代表

- (一) 褫奪公權者
- (二) 有反革命行爲者
- (三) 受破產之宣告尙未復權者
- (四) 無行爲能力者

第九條 同業公會置委員七人至十五人由委員互選常務委員三人或五人就常務委員中選任一人爲主常均爲名譽

職但因辦理會務得核實支給公費

第十條 商會法關於職員及會議之規定於工商同業公會准用之

第十一條 工商同業公會之職員有違背會章或其他重大情節者得由公會議決令其退職

第十二條 工商同業公會有違背法令踰越權限或妨害公益情事者其在特別市者得由特別市政府命令解散其在縣或市者得由縣政府或市政府呈准省政府命令解散但均須呈明工商部備案

第十三條 工商同業公會之預算決算及主要會務之辦理情形應於每會計年度終三箇月以內呈報所在地之主管官署備案

第十四條 本法施行前原有之工商各業同業團體不問其用公所行會會館或其他名稱其宗旨合於本法第二條所規定者均視爲依本法而設立之同業公會並應於本法施行後一年內依照本法改組

第十五條 本法自公佈日施行

## 期糧

錢糧行期糧捐局保證所沿革及興廢

清咸豐三年開鐵嶺馬蓬溝河運於時糧商在城內關帝廟內設立錢行講售現銀期銀名曰錢市又在城內樓南路東商姓茶寮內講售現糧期糧名曰茶館錢市開於清晨茶館開於將午其亦日中爲市之意歟光緒十四年春凡屬錢行糧行之商戶出資重修城內關帝廟規模宏大即在東西廊房內講售銀糧廢樓南之茶館錢糧同歸一處講售名曰錢糧公所光緒二十八年奉天總督增祺委員來鐵設立期糧捐局每講期糧百石捐東錢五千買賣各半經此提倡四外客商咸集於此逐日所講期糧或數萬石或數十萬石鐵嶺商業在是時稱極盛焉民國四年一月省令廢除期糧捐局於商會內設立保證所名曰銀糧

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十一

鐵嶺縣立第一工科印

保證公所即於一月二十五日成立抽收之錢曰手數料足保證所之用惟保證所與期糧捐局性質不同若遇銀糧緊迫買賣泛濫之時保證所於臨時得停止其交易以維系之故其中似含有維持及取締之意焉是時鐵嶺迤北之孫家台公主嶺信託公司次第成立南北最著之錢糧各商盡驅之鐵嶺商業驟形衰落民國八年九月一日省令由縣公署酌委保證所監理四人名曰監視九年又設經理一人董事五人又以商會之正副會長爲監理將前委之四監理取銷十年又由省財政廳特派監視員一人十四年因保證所與地方錢法有重大關係經省長佈告禁設保證所鐵嶺遂於十五年十月十六日將保證所一

## 律清結

現糧

糧市之遷移與現糧市場之籌設與建築

鐵嶺現糧市

亦曰糧集

舊設東門外大街迤北市分兩種其南爲棉花市北即現糧市也鄉農載糧來城售賣率多宿店店內設有經紀一人俗名掌盤五夜各店之經紀各持住宿鄉農之樣糧赴市在地設灘代鄉農售賣鄉農亦隨往有問價者經紀代講而經紀亦視鄉農首肯爲斷不能強爲交易也店經紀而外又有散經紀凡不宿店者皆赴散經紀之糧灘將糧售妥後其樣糧以一半爲經紀所有以一半歸買者爲據經紀高聲傳達賣者某人買者某號共糧若干售錢若干雙方首肯天明時賣者以車載糧送至買者以樣糧與車中所載者核對是否相符然後斗夫方爲開斗約糧蓋經紀與糧商相熟易於交易雖有所取而鄉

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十一

鐵嶺縣立第一工科印

農稱便焉後不知何故遷糧市於北門外藥王廟前其地於菜市毗連南爲肉市魚市梨市西爲瓜市每值清晨擁擠踐踏不堪其攬並有其他原因經商會發起建築現糧市場以維交易緣商會於早年曾報領北關財神廟前地基一段南北長十九丈東西寬三十二丈五尺於民國十五年四月在該地建築房屋東西南北四面各築瓦房七間共二十八間費小洋六萬元鄉間每區各補助小洋三千元八區共補助小洋二萬四千元下虧小洋三萬六千元均由在會之商戶攤出

度量衡之沿革與比較

度量衡爲一代之法制自宜大同今乃隨地而異因其異也貿易者遂得上下之而漁利焉鐵嶺布商用蘇尺木工用營造尺尺不相同也鐵

嶺斗量係二十二斛五在省北諸縣爲獨小較省城稍強斗不相同也  
有清之際鐵嶺設有官秤紀官斗紀官秤分鹽鹵秤棉花秤山貨秤果  
秤黑秤約煤炭者官斗之外又有軍需斗即河運斗凡承頂官秤官斗皆爲牙紀獨軍  
需斗係專約運糧由糧商自行承領非牙紀也民國初造稅捐統一將  
官秤官斗一律撤銷由各行承領惟軍需斗因係糧商專領不在撤銷  
之列今河運已無自然銷滅時勢然也取銷官斗則設公斗公斗者由  
本地人民組合而成於民國三年立公斗事務所設董事數人而經理  
之所用斗夫牙紀之斗夫也民國六年五月經彭桂臣杜春田等二十  
一人請議取銷公斗改設店斗店斗者乃鄉農入市賣糧必投店住宿  
店內爲設經紀代賣妥後由店出斗代約店商於糧商於鄉農均有

### 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十三

鐵嶺縣立第一工科印

交易關係自能雙方持平偶有爭執亦易調停也店斗代約則有斗用  
每約糧一斗須小洋六角除店斗約糧出用外尙有抗夫及倒口袋二  
項倒口袋者乃代鄉農將糧注入斗中抗者乃代鄉農將糧抗入囤內  
抗用倒口袋用共出小洋三角斗用一項買者賣者各出一半抗用及  
倒口袋用二項買者出三分之二賣者出三分之一  
鐵嶺約糧之斗俗名攀斗其式六面平直用兩手攀取約兩次爲一斗  
每約一次用木板在斗面平刮以平爲斷示公也然斗口斗底其式如  
一斗口甚大且兩器爲一斗雖用木板平刮其斗面之糧或有一粒之  
高低即不無偏重之嫌况兩次用手攀取屢經顛簸糧粒體重下沈約  
糧者易於上下其手數十年來竟爲交易之爭點此中經種種之方法

取締之監視之此弊未去彼弊又生民國十四年九月縣知事張勘改爲斛斗約一次爲一斗底大口小以其口小即偶有一粒之高低其弊亦輕而其量與舊式者無毫厘增損不過約糧之斗夫費力較多耳  
秤平斗三者各量之差別

鐵秤名爲八六秤以舊東錢八百六十文爲一觔實係制錢一百三十八枚須輪廓完好者稱之始符鐵秤十六兩之數

鐵市銀抵山海關升一兩三錢 北鎮平與鐵嶺同

京公法平升三錢 京足平升六錢五分

京南市平短二兩五錢五分 京北市平短二兩六錢五分

瀋陽短五錢五分 營口短四錢五分

### 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

### 十四

鐵嶺縣立第一工科印

田莊台短四錢五分 新民短五錢

海城短一錢 岫巖短一錢

開原短二錢 復縣短一錢

梨樹短二錢五分 法庫短六錢

長春短七錢五分 吉林短八錢五分

阿城短七錢八分 伊通短八錢

艾琿短八錢三分 依蘭短八錢

昌圖短二錢五分

### 鐵斗

吉林至鐵嶺每斗漲三升 海龍每斗漲四升五合

山城子漲四升四合

朝陽鎮漲四升五合

法庫漲三合

長春漲二升四合

梨樹漲三升六合

棉花街漲二升五合

鶯鷺樹漲二升六合

葉赫站漲三升

赫爾蘇門漲三升

大小孤山漲三升

伊通漲三升

雙陽河漲三升

金家屯漲三升

八面城漲三升六合

英城子漲六升八合

小孤家子漲一升八合

營口短一升

瀋陽漲一升零五勺

民國十八年冬季鐵嶺工商物產調查表

				鐵嶺縣志		糧						種類名稱產額價		物產狀況			
油	布類			類													
豆油	坎布	花布條	大布尺	花布旗	稻子	小米	稗子	綠豆	大麥	小麥	包米	穀子	高糧	大豆			
二 三 〇 〇 〇 〇	二 〇 〇	二 〇 〇	四 〇 〇	三 〇 〇	五 二 〇 〇	五 二 〇 〇	一 九 〇 〇	一 五 〇 〇	六 〇 〇	一 五 〇 〇	二 七 七 五 〇	五 五 五 〇 〇	五 一 〇 〇 〇	二 五 〇 〇 〇 〇			
四 · 五	一 九 〇	一 四 〇	五 八	一 九 〇	四 〇 〇	五 二 〇 〇	五 八 〇 〇	六 四 〇 〇	三 〇 · 五 〇	四 二 〇 〇	三 〇 · 二 〇	三 三 〇 〇	二 七 · 五 〇	四 四 〇 〇			
八 〇 〇 〇 〇 〇	五 〇	一 〇 〇	二 〇 〇	一 〇 〇	一 〇 〇 〇	一 五 〇 〇	三 〇 〇	五 〇 〇	二 〇 〇	一 〇 〇 〇	一 五 〇 〇	四 五 〇 〇 〇	一 〇 〇 〇 〇	一 五 〇 〇 〇 〇	行銷情形		
一 五 〇 〇 〇 〇	一 五 〇	一 〇 〇	二 〇 〇	二 〇 〇	四 二 〇 〇	三 七 〇 〇	一 六 〇 〇	一 〇 〇 〇	四 〇 〇	五 〇 〇	二 六 二 五 〇	一 〇 五 〇 〇	四 一 〇 〇 〇	一 〇 〇 〇 〇 〇	出口		
油餅以斤爲	奉小洋計算			布類以疋爲					爲單位						備註		
								數糧類以石						格價以奉小		洋一元爲單	
								位係每斗之						格價以奉小		洋一元爲單	

卷八 實業 商務 十六

鐵嶺縣立第一工科印

餅類

豆餅  
三六〇〇〇〇

四二〇

二五〇〇〇〇  
二〇〇〇〇

單位價格以

奉小洋計算

現大洋每元

六〇

大米每斗

二四

現小洋每元

五四

粳米每斗

二三〇

金票每元

七九

小米每斗

一三〇

足金每兩

三七〇〇

粟米每斗

一〇五

頁金每兩

三八〇〇

紅糧每斗

八〇

鏢金每兩

一一一

大豆每斗

一〇〇

足銀每兩

六五

白麪每觔

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十七

鐵嶺縣立第一工科印

青市布

尺八

綠豆每斗

一三五

貢緞

一四

穀子每斗

八〇

庫緞

六〇

猪肉

斤二〇

霞緞

五五

牛肉

一四

串綢

五八

白菜

一二〇

線春

五八

大葱

五

羽毛紗

一六

羊肉

霞紗

六〇

火柴

白市布

六〇

秫稽 每百捆

一八五

灰坎布	尺九	葦子	全
青坎布	八	土煤	百斤六〇
紅洋布	六	塊煤	噸一五
大布	五	塊炸	噸九〇
棉花	斤四	木炭	百斤二五
		爐煤	一二〇〇
		穀草	一〇〇

民國六年入商會之各工商行業戶數

錢糧商二十四戶

當商九戶

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十八

鐵嶺縣立第一工科印

燒鍋商三戶

豆油商十六戶

雜貨商五十七戶

糧米商二十七戶

菸麻商十四戶

藥商十二戶

估衣商六戶

首飾商十二戶

車店商五戶

銀錢商四戶

銅器商五戶

染商十三戶

木車商十戶

木商四戶

紅皮商十三戶

白皮商十戶

皮靴商三戶

洋鐵商四戶

熟鐵商七戶

生鐵商二戶

靴鞋商五戶

繩麻商五戶

錫商三戶

紙商二戶

書莊三戶

印刷商三戶

炸炮商二戶

棉花商三戶

糕點商九戶

醬油商五戶

梨商六戶

以上共三百零六戶

民國十八年入商會之各工商行業戶數

綢緞商四十五戶

糧商十八戶

豆油商十一戶

糕點商十五戶

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

十九

鐵嶺縣立第一工科印

洋廣貨商四十三戶

錢商二十戶

首飾商七戶

醬油商十五戶

菸麻商十五戶

五金商九戶

鐘錶商八戶

紙烟商十戶

大布商二十六戶

書籍儀器文具商十三戶

山貨商十九戶

煤炭商二十一戶

木商二十一戶

西藥商十戶

旅館五十七戶

飯莊四十八戶

沐浴所十一戶

鮮貨商二十三戶

清真飯莊五十戶

醫士十五戶

中藥商十五戶

縫紉商二十三戶

木器商二十八戶

鐵器商二十三戶

鑲牙醫士商十戶

木車商十六戶

染商十五戶

理髮處二十五戶

屠宰業二十三戶

靴鞋商十七戶

棚舖六戶

窯業二十一戶

筐柳商十五戶

碾磨房四十九戶

錫鐵商十九戶

建築商二十三戶

紅皮商十一戶

白皮商十九戶

織紗商十五戶

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

二十

鐵嶺縣立第一工科印

以上共九百零三戶

鐵嶺工商各戶入會納費近年之比較

鐵嶺商會會費由鐵嶺在會工商各戶擔任此會體之公倒也近年來事體繁重錢法毛荒具此兩大原因而鐵嶺商會會費較前驟增數倍至臨時攤派與因公追認不與焉

民國十六年商會會費股份計三十份上下每份約攤小洋二百五十元全年會費約小洋七千五百元

民國十七年商會會費股份計三十份上下每份約攤小洋六千六百元全年會費約小洋十九萬八千元

民國十八年商會會費股份計三十份上下每份約攤小洋三萬元全

年會費約小洋九十萬元

按民國十八年秋省財政廳調查鐵嶺商會事項其第二項計開會費如何收法每年收入若干支出若干曾否公佈云云商會答案計開本會會費係就支出概數按二十八份七厘均攤在會各商號除負擔一份者外公濟棧其他至多者負擔五厘至少者負擔三毫按民國十七年年終決算全年共收入小洋五十七萬一千二百三十七元二角五分共支出小洋五十六萬一千八百五十二元一角一分除榜示週知外並與納費商戶各送清單一紙云云據此則十七年除各商戶納常時會費十九萬八千元外其臨時攤派已有三十六萬三千八百五十二元一角一分之數矣

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

二十一

鐵嶺縣立第一工科印

### 鐵嶺商業近年盛衰之比較

民國十七年全年商戶共荒閉二十一戶

民國十八年全年商戶共荒閉四十四戶

民國十九年由一月一日起至三月三十一日止此三月中商戶共荒閉六十戶

### 出口糧食數目與價格之比較

民國十五年全年計出口大豆十一萬石平均每石值現大洋八元八角出口紅糧九千八百石平均每石值現大洋三元五角

民國十六年全年計出口大豆十五萬石平均每石值現大洋十六元出口紅糧二萬石平均每石值現大洋十一元

民國十七年全年計出口大豆十一萬石平均每石值現大洋三十元  
出口紅糧一萬二千四百石平均每石值現大洋十九元  
民國十八年全年計出口大豆十萬石平均每石值現大洋二十元出  
口紅糧四千一百石平均每石值現大洋十五元

### 消防隊之設

清光緒十五年縣城內樓東大街大火巨商二十戶同罹浩劫有心者  
惕然憂之時馬蓬溝河運方盛鐵嶺實爲全省聚糧要區常年各糧商  
每當冬季囤積大豆恒至六七十萬或八九十萬石其他雜糧囤積之  
數雖無大豆之多約亦不下四五十萬石每當春初風高物燥則火警  
時聞囤糧者每自備水槍水具以防意外然各自爲政不相系也自光

## 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

一一一一

鐵嶺縣立第一工科印

緒二十年始由商務公議會購置水槍水箱多具雇專人經理之名曰  
天一水會遇有火警鐘樓鳴鐘四街則鳴鑼傳報商戶各持牌擔水前  
往救護按擔收牌毫無遺漏其牌大書各商字號凡漏擔水之商號必  
無其牌則罰之行之數年後因水槍銹澀水箱重笨不甚適用置爲廢  
器光緒三十二年商會成立始由東洋購水龍二具雇夫三十人煩日  
人教鍊名曰商務消防隊於時頗著成效今又二十餘年矣因革損益  
自當後勝於前也

### 醫學研究會之設

學有心得懸壺而問世者醫士也不談醫理但解藥性販運炮製設肆  
而售藥者藥坊也醫士與藥坊原屬二事而鐵嶺醫士率多售藥各藥

坊每延知名醫士一二人以應症醫士與藥坊又二而一之矣藥坊商也醫士因有售藥關係亦以商視之於是醫士與藥坊遂皆屬於商會焉

醫學研究會於民國二年經縣知事陳公漱六創立即附於商會內設會長研究長各一人會長專理會務研究長專事研究醫學成立後即傳集城鄉各醫士分班研究每班三十人畢業期二年按月考試二次以驗其所學畢業時由縣知事監視由研究長命題考試合格者發給畢業証書准予營業其不堪造就者勒令改業所用書如黃帝內經張仲景傷寒論瘟病條辨傅青主婦人科醫宗金鑑徐氏八種黃氏八種陳修園四十八種等書由民國二年起至十八年止共研究醫士七班

### 鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

一十三

鐵嶺縣立第一工科印

計二百十人

營業醫士每年每人出營業捐小洋二元作會中經費研究一事賴此維持後因錢法毛荒至十八年陸續每人增至小洋七十元即於是年又創設接生傳習所<sub>即產科</sub>由此項捐款內提出四十元作為接生傳習所經費下餘三十元醫學研究會與八鄉分會分用分會得十之四本會得十之六而本會又辦理施種牛痘所一處十九年城內營業醫士由財政局自行收捐每月每人捐現大洋一元鄉間營業醫士仍由本會自行辦理每年每人捐現大洋五元以十之六補助接生傳習所以十之四仍按四六與八鄉分會分用本會所得之數除本會正當開銷外盡數補助施種牛痘所經費惟各藥坊所聘之醫士係延聘性質與

營業者有別概不收捐

歷任會長姓名

林瑞峯

張萃珍

李澤普

陳葆初

明星垣

歷任研究長姓名

杜秀廷

丁乙青

鐵嶺縣志

卷八 實業 商務

二十四

鐵嶺縣立第一工科印

姜弼臣

附接生傳習所

接生傳習所於民國十八年秋經縣長黃公菊三創設聘醫學研究會

會長明星垣爲所長在尊經閣前建築校舍先按村查明產婆數目

俗名收生

婆分期來所肄業六十人爲一級三箇月爲畢業期再由各村賡續查

送以傳習普遍爲止俟傳習終了再續辦一年爲期者以資深造其所

授學科爲解剖學生理學胎生學藥物學婦人科小兒科產科

按鐵嶺商務當有清同光之際其繁盛實甲於全省當時最著之商各有部分各有集合城內關帝廟錢商之所集也西關關帝廟當商之所集也北關財神廟雜貨商之所集也天后孃孃宮船店商之所集也其他如燒商之集於酒他廟百工之集於祖越寺其大者則又有錢糧行而操總機關者曰公議會部分之大集合之衆其盛可知故鐵嶺商會其來有自其設有由有商務而設商會非設商會而後講求商務也進口之貨其西北承消內蒙之半部其東北包消東荒之各城出口之糧直接操津滬之金融間接貫洋商之血脈大連牛莊扼其前長春哈埠控其背鐵嶺以彈丸之地能於大連牛莊長春哈埠馳驅角逐此其中盖有物焉今相去

十餘年錢商糧商當商雜貨商相繼倒閉全市爲空支持疲弊所存者僅矣昔日如此而日興今日如此而日削豈昔日恤之而不足今日病之而有餘乎而或者曰此錢法之過也然錢法跌落不過虧折虧折不已尙可待時或又曰此金融之過也然金融滯塞尙可自守自守之餘即可圖存鐵嶺商務壞於錢法者有之矣壞於金融者有之矣而盡歸咎於錢法盡歸咎於金融恐錢法與金融不盡任過也在未開放之時交通不便偶爾販運則易地爲良偶市期糧或不無涸注今門戶大開商埠遍設才力互較消息通靈乃猶避實乘虛蹈空履險迷離摸索行其故智既無實業之力又乏經濟之才聚多數外籍之厲公營不負責任之事業贏則自

得絀則屬之主人矣而主人翁對其所營其贏者何在其絀者何在又懵無知也求商學而不識其書講商戰而不諳其術不能自守焉能圖存乃鐘鳴漏盡夜行不休可乎不可昔日之商不恤而自恤今日之商不病而自病今昔之不同當別有故矣陳迹可按來日方長孰可孰否孰去孰從留心商務者當能辨之