

1941

年

第

卷

第

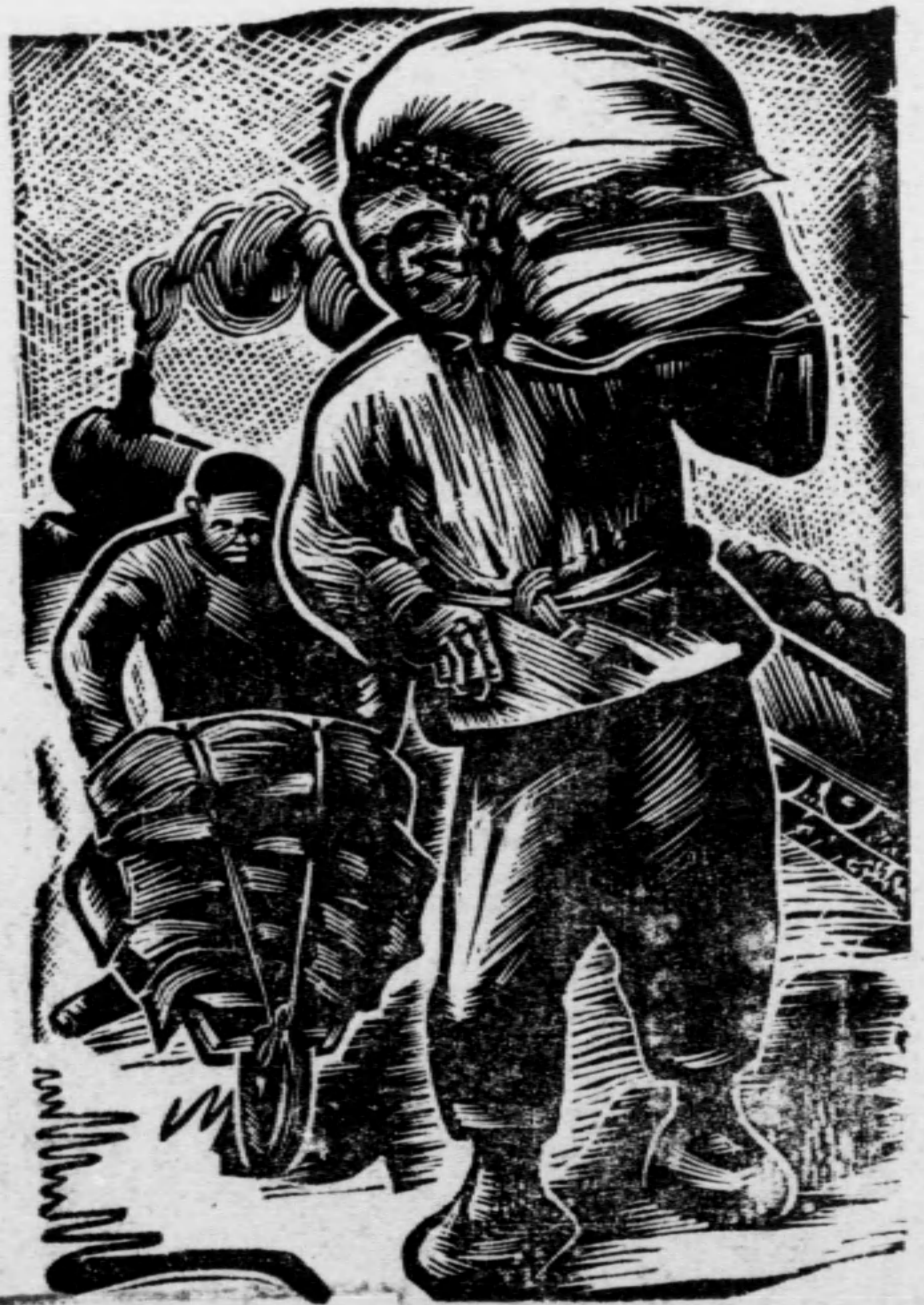
1-9

期

A 3333
738
合2

陝西合作通訊
第1卷第2期

第1-9期合訂本



南京刻禾金

輸運之粉麵作合

陝西合作通訊

新 版 獻 言

半月刊

陝西合作事業管理局編處

第一期要目

新版獻言……
 中國合作運動的中心問題……
 合作指導室各級人員任用辦法……（規章）
 處長視察外縣紀實……
 編著



三十三年八月十五日

新 版 獻 言

「陝西合作通訊」是本處「工作通訊」的新版。

自省府核定各縣指導室經費由縣款開支後，據省府將指導室各級人員任用辦法修正頒行，各外動指導人員與本處關係遂進入新的階段。「工作通訊」素為本處喉舌，外動信箱，其於溝通內外，聯繫上下的功用過去已由其悠久的歷史，說明其燦爛的成績，惟油印模糊，費時費力，且限於篇幅，各縣工作計劃，事業實況，及本處指導方針，重要設施等項，均不能盡量列入，為適應此新的轉變，將其刷新擴充，并易今名。茲當新報發刊之始，謹獻數言：

(一)指導室直隸縣府以後，關於合作事業之計劃推進，工作之督促考核，縣實為

基本執行單位，初不以指導室各級人員為限。故縣負責當局乃至整個縣府人員，對於合作事業之本質，合作運動之趨向，均應具有簡單正確之認識，而後合作工作方能順利推行。不致因誤解而起無謂之摩擦或阻礙。本處負主管之責，對此自當予以正確之解說，隨時作適當之宣傳。本刊刷新後，自當循此以努力。

(二)復次各指導室同仁分佈各縣，往往因交通郵寄困難，無法獲得書報，時間稍久難免落伍。而合作為新興事業，其原理雖其簡單，其運用至為繁複，如何易使社務健全，如何而使業務發達，甚至如何而使人民具正確信念，不僅須有熟練技術，且應具有豐富常識，而後方能因人施教，因事制宜；使事業順利開展。故對於指導技術，應隨時注意修養，而於各地事業設施，尤應研討觀

摩，作他山之助，本刊對此當盡介紹之義務，藉充同仁進修之助。

各縣指導室成立未久，社會容不免誤解，室務處理亦無成規可循，各縣所遭困難，所遇問題，必有為吾人意思所不及者；而其處理解決，亦或具有寶貴價值，可為各方面借鑑者。至於事業發展情形，成敗原因，凡能據實述出，又必可供彼此參考。本刊既負有溝通之責，對本處規章法令及重要措施，自當擇要刊佈，而於各縣實際情況之報告，則不能不屬望於各縣同仁之報告。

總之本刊經此次擴充之後，務期上下意見交通，理論事實互証，對社會收宣傳教育之效，對同仁有輔導訓練之用，而於事業之推進，則盡涓滴之功。惟此為同仁刊物，如何充實其內容，完成其任務，各方同仁之情與愛護，實深利賴。

南京 637458

中國合作運動的中心問題

壽勉成

為紀念十九屆國際合作節而作

我們在今天舉行國際合作節，應該把中國合作運動的中心問題，很客觀的分析一下，使我們對於今後的努力有一個中心的目标。否則大家的工作都是事倍功半，沒有很好成績表現，我們尚能有何興趣再來舉行這一年一度的紀念呢！

中國的合作運動，至今已二十有餘年。在這一段短短的時間裡面，雖然不能說完全沒有成績，但是離開我们的目標還是很遠！我們試認真檢查一番，現在的合作社裏面真正機動靈活，社員與社員間真能了解合作意義，精誠團結，業務能日益進展，蓬勃有生氣，使社員生活無論在精神或物質上均能切實改善的，可以說百不得一；謂其對於整個國家的社會經濟建設已有多大貢獻，更是不敢自信！所以中國合作運動的數量發展，雖然不能說不快，但是他在實質上的成就，却仍有待於今後的努力。

中國的合作運動為什麼會有這樣的病態

？他的原因究竟在那裏？是因為合作思想不正確，對合作的認識不清楚嗎？這當然也是一個原因。但決不是最重要的原因。在從前固然有把合作社看作借款組織或救濟機關的，而現在的許多合作人員則對合作的性質與效用已經有相當正確的認識，但是他們所組織的合作社還是免不了有上面所說的病態。那末是指導的技術不好嗎？這也是一個原因，我們一般合作工作人員的指導方法，大都失之消極呆板而不生動，不能引起社員的興趣。但是也有指導技術很生動，仍然引不起社員興趣的，這就可以證明指導方法還不是主要的原因。也許是因為社員的智識太低，組織能力太薄弱罷？這當然是一個重要的因素，但是一個最低限度健全的合作社，其所需於社職員的智識和能力，實在很有限，我們社職員裏而也未始沒有智識和能力都可以認為合格的人，但是他們的社務業務，還是一樣的不健全？或者是因為社會環境不容許

合作社健全發展罷？這在理論上固然有他的可能，但是事實上有許多合作社並沒有遭遇到社會封建勢力的反動而即自生自滅，這究竟是什麼緣故？莫非是合作法規不能適應事實需要，合作行政未能嚴格考核，所以發生這樣的病態嗎？我以為這些都是原因但決不是主要的原因。因為中國的合作行政雖然不能說有很好的成績，可是比較其他部分的行政還是比較前進的。至於合作法規已一再加以修正，決不會十分阻碍合作事業的發展。

中國合作運動的中心問題究竟是什麼呢？

我們在今年四月間舉行過一次全國合作會議，從這次會議的提案與各會員所發表的意見，以及平時我們看到全國各地方合作工作人員的報告與建議，我可以很肯定的說：現階段中國合作運動的中心問題是金融。其他的許多問題，直接間接都從金融問題發生，或增加其嚴重。我們今日必須能健全合作金融然後能健全合作事業。這裡面的理由很簡單。在任何社會，金融原是一切經濟力量的重心。我國已往合作運動的數量發展及其業務趨向，大半係出於銀行營業政策的命定力量。當初因為倡導合作運動的人，急於求合作組織的發展，還沒有來得及確定合作運動的具體方針與整個計劃，不免遷就銀行的

營業政策，因此就變成合作運動的已往形態。現在我們要想改造合作運動的形態，使其成爲三民主義社會經濟建設的基本事業，當然也有賴於合作金融澈底改造。正猶如三民主義經濟建設之不能賴資本主義的金融政策完成，亦猶如其他國家在推行某種新經濟的時候，必先改造其銀行制度，是一樣的道理。

以上爲合作金融必須配合合作政策的一般原則。但這現實的合作金融究竟如何未能配合合作政策，不便含糊其詞，我現在根據各方面所提出的事實，做一個簡單的分析，以供今後研究改進的參考；

一 放款種類未能配合事業需要

在過去各銀行對合作社的放款，差不多只有信用合作社一種，但是假使我們只發展信用合作一種業務，根本就談不到建立合作經濟的制度。尤其在目前，我們不但應該多做生產運銷及消費合作的放款，而且應該特別限制信用合作放款，以免發生囤積居奇與通貨膨脹的流弊。現在各行局雖已列有八種放款，生產運銷均在其內，但是事實上信用合作以外的放款，還是很少。

二 放款數額未能滿足事業要求

當然，欲使放款數額能充分滿足事業要求，不是件容易的事情。事業方面的要求，也不一定正當而經濟。我今天在此地所說的，

那是一種顯然不應該有的不滿足。合作社社員的借款，照例要說明用途，則放款自應以正當用途的數額爲標準。但是事實上各行局的放款，却又完全以其所定每社員賠款的平均限度爲標準，并不根據用途而審查。放款數額如不能適應需要，不但於人民無益，而且有害。此處還有一個更嚴重的問題，就是現在銀行投資於合作事業並不是確實爲發展合作事業而投資，而是暫時保持資金的安全。所以到將來戰事結束以後，很快就會發生資金離開合作社的危機。到那時候就更不能適應事業需要了。

三 放款期限未能適應事業性質

現在一般銀行的合作放款多以一年爲期。要超過或短于一年都很不容易。但是有的借款應該幾個月就可以歸還，必欲其以一年爲期，在銀行固較便利，而在社員則增加負擔。有的借款必須在一年以上，甚而至於十年或幾十年，方能發展經濟建設解決土地問題，從根本上改善人民生活。可惜這種放款現在差不多完全沒有。或者以爲一年的期限如果太短，不妨申請轉期，但是短期與長期的作用，完全不同，不可混爲一談的。

四 放款時間未能配合需款時機

我國各合作社的社員當然以農民爲絕對多數。農民所需借款每有一定季節，過了這

個季節，借到款也沒有用處。即就運銷消費及工業等合作社而言，其借款如不能適合時機，也就會增加合作社的開支，甚且促成他的失敗。但是現在的各合作社往往因層層審核，調款需時，甚少能在最有利的時機，就收借到款的。

五 放款條件未能符合社員能力

各銀行的放款當然不能不顧到他的安全保障，但是合作放款的保障，應在各社員的工作能力與集體信用，而不在社員財產的有無多少。現在各銀行固然並沒有明文規定社員非有財產不得借款，但是事實上沒有財產的社員，大不容易借到款，因此無產的貧農就不想加入合作社，即欲加入亦必不爲合作社與銀行所歡迎。我國合作組織之所以多爲中產階級所利用，究竟由於合作指導員忽略了貧農，還是因爲貧農不能受放款機關的平等看待，我以爲是最容易判斷的一件事。

六 放款手續未能充分簡單便捷

彼此互不信任是中國社會的通病。就因爲銀行不能信任合作指導員，又不能信任合作社的職員，甚而至於不能信任自己銀行的貸放人員，所以放款的手續就不能很簡單。此或爲過渡時期的必然現象，但是應該可以更使其簡單便捷，而未能研究改進的地方也很不少。而且，假使我們能够注意到迅速

便捷的重要與責任，假使大家對於服務社員有更大的熱誠，雖然經過同樣的手續，未始不可增加其便捷的程度。可惜據各地方所送來的報告，總還是感覺到不够迅速。

七 放款利率未能充分合理運用

我國一般農民當然需要低利的放款，過去各銀行始終維持八厘的利率，這對於高利貸的減除當然不能說沒有意義。但是各合作社的實際負擔並不止於八厘，甚且有人說同高利貸差不多的。這就是因為放款手續遲緩，社員每須至城市居住旅館，開支膳費，非數日不能領到款項，甚且有須進城幾次方能領到的緣故。那就是說利息應該低的地方，實際上還未够低。在另一方面，我以為對某一地方某合作社或某種用途，其利率應酌量提高。因為利息原是資本在一定期限內之效用的價格，本來不必到處永久劃一不變的。現在有的銀行因為辦理農貸而虧本，一方面固然因為資金的成本太高；同時也是因為利率太沒有伸縮性的緣故。

八 放款審核未能安定一致標準

現在各合作社以及聯合社向合作金融機關請求借款有時或須經過合作指導員的介紹，各放款銀行之最不能使人滿意者即在合作社及合作指導人員認為極正當極迫切且極有意義的事業，要過長時期的籌備，擬訂了組

織章程及業務計劃，但是一到了金融機關就遭遇着不留餘地的打擊與否決，或者是縣合作金融機關許可了而省金融機關不予以同意，省金融機關許可了其總行不予以同意，結果忙了很久成績毫無，引起合作社負責人及合作指導員的極大失望與失信，並每因此而發生磨擦與意見。這都是因為沒有安定標準，一致遵守，而每憑個人的好惡與一時的直覺以決定取去的緣故。

九 放款方針未能獎進聯合組織

合作社應該是整個的，我們要健全合作社的社務，應使其理監事能一面對銀行一面對社員負責，所以合作社向銀行借款以後，其如何運用分配應責成理監事負責而由合作工作人員加以指導。而今則不然。各銀行對於合作社的借款，幾乎完全採用監放辦法，由銀行派員監視貸放於各個社員，那又怎麼能够養成這合作社自動自治的能力呢？當然也有不健全的合作社，不妨酌量採取此種方法，但這僅是對特殊的合作社行之，不能作為正當辦法。此外，還有一種現象，就是各銀行多認合作社聯合社容易為商人豪紳所把持，所以事實上每不願對之放款。有的時候因為聯合社所經營的事業妨碍放款銀行所營事業的發展，遂更不願意對其放款。這都是必須要糾正的地方。

十 工作人員未能保持同情態度

各地方的合作工作人員大都待遇很低，生活艱苦，而各銀行辦理合作貸款人員則多享受遠較優裕的生活。當然，這也許不是貸款人員的待遇太好，而是合作人員的待遇太低。但是這一種懸殊過甚的待遇，實大足以刺激合作人員的心理，使他們感覺到待遇的不公，且每因此而引起合作社職員及貸款人員對合作指導人員的輕視。致予他們以精神上的打擊。尤其是銀行的貸放人員，除了特別有修養或認識的人以外，總以為他們既受命于銀行，自應以銀行的立場為立場，因此合作人員的意見，以及合作事業的需要就未必能受到他們的尊重。

那麼，應該怎樣改善纔能適合事業的需要呢？我們要答覆這個問題，不得不先將所以形成這種現象的原因加以分析。我相信這決不是由於合作貸款人員的不努力，因為在現行方針之下他們的工作不能說不緊張。這也決不由於現行方針的根本錯誤，因為在現行制度的下面，他們也不能採取其他的方針。所以合作問題的中心在金融，而金融問題的中心又在制度。在現行制度之下，正式參加合作貸款的，除了地方金融機關以外，有中交農四行。這四個銀行各有各的特殊任務，現在暫時在四聯總處農業金融處指導之

下，共同參加合作貸款，其基本的政策自不能完全一致，因此各行局所共同商定的雖要有八種放款，而某一行局實際上所放款的，儘管可以祇有一種。同樣的，因為各行局的歷史不同，習慣互異，其貸款辦法，也就不免紛歧。而且放款方式，有的採取合作金庫，有的採取直接貸款，有的採取農民信用貸款所，各行其是，莫由統一。現在各行局在初到某一區域放款時，每但求組社之多，放款之速，以期維持開支，合作社的品質遂不免受其影響。如果合作社不大量組設，或籌碼不足，不能儘量貸款，則此區貸款即遭虧損，這都是因為金融機構不統一的緣故。此外如放款區域的所以每須割裂破碎，營業計劃的每難迅速決定，都是因為各行局各有利害難期一致的緣故。而且以實業銀行商業銀行及信託銀行共同參加農業金融，並以農業金融管理機關負責指揮任務不同的銀行共同辦理各種合作事業的放款，其制度的不正常與不合理，自無復言。何況欲使合作金融能促進合作事業的健全，其第一條就是合作金融機關對於合作事業的重視與誠懇。這在一般金融機關，無論直接負責辦理的人對合作運動怎樣熱心，總是不容易做到的。

我國合作金融的制度，不問從金融方面，就從合作方面觀察，都有加以改革的必要

至於改革的步驟，我們應該先把中央合作金庫成立起來，然後再普遍推進省縣合作金庫。這次全國合作會議總共有二十八個提案，都主張改革合作金融的制度；大多所採取的方式大都是合作金庫的三級制度，而且推進的步驟：過去尚有人主張由下而上，徐圖完成。這次却無不主張由上而下，迅速成立中央合作金庫。這大概是因為有鑒於以往由下而上，指導推進之未見成效的緣故。足見由上而下的完成合作金庫系統，已成爲全國合作界的一致要求與共同呼聲，我們并且主張建立這樣的中央合作金庫：

第一，須先由國庫指撥專款，以作資本，并應准予發行債券，使放款成本得以減低限期得以延長。

第二，須由合作主管機關，合作輔導團體，合作聯合組織，及有關金融機關共同主持，以期能切實適應合作事業的需要。

第三，須使全部合作金融能統一完整，其有爲合作金庫系統自力所不及者，則由合作金庫委託代理，以期能在整個計劃下促進合作事業的發展。

第四，須分設專部，掌理各種合作貸款，並於短期貸款以外，兼辦長期中期貸款使資金的運用圓活暢達。

今天是本年度的國際合作節，我們虔誠

祈禱這合作金融問題的圓滿解決。因爲這中心問題假使不能解決，其他的一切工作都無從致力；即致力亦無效果。這都是根據多年觀察，事實分析，與一般輿論，而提出來的。一個建議，完全出於事業至誠，並無絲毫成見。我希望今後我們從事合作金融與合作事業的兩方面，共同努力於這新合作金融制度的實現，那才能不辜負這一年一度的紀念！

來鴻簡答

吳主任指導員崇輝函詢：(一)指導室未成立前合作登記變更登記不關社章者逕由社送處查核，現送指導室核辦抑送縣府？(二)合作社成立調查登記表與概況表由縣自製抑由處發給？

答：(一)在未發還自辦登記前仍照舊辦理。(二)除登記彙報所用之登記証批示紙由處印發外餘均由縣印製但該項登記證等應簽由縣府正式備函請領以便稽考。

各縣通訊

本省現為西北交通要衝，國防重鎮，廣袤五十六萬四千餘方里，陝北酷暑嚴寒，民性強悍；西南氣候溫和，物產豐饒，若能運用合作組織，動員所有人力物力，為有組織有計劃之建設，將不僅為抗戰堡壘，整個大西北之建設，亦必以此為始基。故合作組織之健全活潑，社業務之整理充實，為本省合作事業亟待解決之問題，亦我全體工作同仁所當深思熟慮，精勤致力之標的。惟各縣社會背景不同，人情風俗互異，農民生活情形，農業經濟狀況，就大體觀察，雖有其一般的特徵，而個別研究，則各有其差異之點。是以關於合作組織之推行，如何適應此不同環境，指導技術之運用，如何滿足各別要求，均有加以注意研討之必要。就本處言之，各縣為事業單位，關於一縣工作之推進，須根據其一般狀況而為原則的指示，就各縣言之，則各社為指導對象，關於一社之整理改進，自須明瞭其人事情形，經濟狀況，以及其過去活動情形，而後為一適切之指導。此種態事實之報道，以及指導處理之方式，本刊既負有溝通內外之責，自當盡量採集披露，以為各縣同仁參考。同時使各縣工作人員能自由交換意見，互收攻錯之功，茲將通訊範圍，及通訊簡則列后：

甲、通訊範圍：

1. 關於一個地方之經濟交通及社會生活情形。
2. 關於一個地方之物產產銷情形，及利用合作方式經營之研究。
3. 一個地方合作事業之發展經過及現況。
4. 關於一縣合作事業推進計劃及改進理想。
5. 關於其他指導經驗及合作教育實施情形。

乙、通訊簡則

1. 來稿不論文言白話須一律騰寫清楚，并加標點。
2. 來稿以五百字至一千字為適宜。
3. 來稿文字以簡明主動為主。

丙、特約通訊

本刊為同仁刊物，為充實通訊內容，講通各縣情形起見，除隨時刊佈各縣同仁來稿外，并敦請以下各同仁為特約通訊員，按照通訊範圍規定，每兩月至少須投稿一次。

劉邕、耿博學、蘇升猷、王佑農、沈增鏞、郭官鎖、姜子羽、許希詢、閻文毅、趙佩瑤、段寶華、黎任之、員鼎勛、劉瑞庭、常裕琦、沈春台、任志忠、馬登云、韓國璋、張瑞林、吳毅、趙連璧等廿二人。

陝西省各縣合作指導室各級人員任用暫行辦法

一、省政府委員會第五次會議通過

一、陝西省各縣合作指導室（以下簡稱指導室）各級、員之任用，在合作事業管理處（以下簡稱合管處）對該項人員未舉行甄審前，暫依本辦法之規定辦理。

二、指導室各級人員之任用程序如左：

- 甲、主任指導員及指導由各縣縣長遴選合格人員，函請合管處轉呈建設廳核委；
- 乙、助理員及登記員由各縣縣長遴選，函請合管處轉呈建設廳備案。

三、指導室原有各級人員如不敷用或有缺額，應由各縣縣長依照前條規定程序辦理，但各縣無合格人員時，得由合管處選補之。

四、指導室各級人員之資格如左：

- 甲、主任指導員須曾受合作訓練並從事合作指導工作二年以上，或曾任相當主任指導員之職務一年以上者。
 - 乙、指導員須曾受合作訓練並從事合作指導工作一年以上，或曾任指導員之職務一年以上者。
 - 丙、助理員及登記員須曾受合作訓練，或從事合作指導工作一年以上者。
- 五、本辦法自呈奉省政府核准之日施行修正時同。

內外消息

▲浙江省合作事業管理處，近委託英士大學代辦合作專修科，聞已開始籌備云。

▲戰地黨政委員會湘鄂贛區會，為充分發揮合作戰時職能，特設置湘鄂贛戰時合作事業委員會。同時為機動展開合作組織之突擊力量，更在委員會之下，組設戰地合作總隊及合作社物供銷處，以期配合策進。

▲根據社會部合作事業管理局五月份發表統計數字，全國合作社員五，八三五，九七〇人，股金二三，九三八，七一五元，登記合作社三，四三一社，社員四九九，七一〇人，股金一，〇二二，八五四元，預備

社二三，九七〇社，社員一，〇一七，二六〇人，區聯社一，一〇七社，縣聯社一一一社云。

▲四川，廣西，江西等省各縣縣政府合作指導室，業經先後成立，所需經費，全由縣府開支，所有規章，與本省不謀而大致相同。

▲本處各項規章，自改處以來迄未訂定，完全沿用前合作委員會之舊有規章，每感不切實用，最近本處成立法規整理委員會，積極從事整理工作，俟整理就緒後，即行編冊付印，分發內外勤同仁備用云。

▲本處派赴全國合作人員訓練所第七期受訓人員：時克信李文璽謝章中作潘潘金鼎等正積極準備行裝，交涉車輛，旬內即可首

途赴渝去。

▲興平合作組織共達二百餘所大部為僑社，自二十七年交行停止貸款後，社業務多陷停頓，現命張隊長連仲擬具整理計劃率隊員潘金鼎申作潘余皖萍等協同指導室着手整理。本處以此事重大，復予以原則指示，並派時專員克信，主任王同文，督導進行，隨時赴鄉抽查云。

▲本省合作供銷業務代營局，為調劑西京市燃料食鹽供需關係，曾派員赴三原購買大批食鹽，運往長安，分配於各消費合作社轉售於社員，價格甚為低廉，社員均感便利。近又派員赴耀縣購煤若干噸運往西安各消費社銷售，聞日內又將派員赴河南購運日用品以供各社所需云。

人事動態

▲大荔縣府合作指導室助理員閻鏡鑑調處工作

▲整屋縣府合作指導室指導員牛啓敏改調洛川工作

▲醴泉縣府合作指導室助理員趙麟祥因病呈請辭職照准
遺短派房貢茶接充

▲鳳翔縣府合作指導室主任指導員劉瑞庭調升本處視察員兼任咸陽金庫經理遺職調耿克儉接充
▲華陰縣府合作指導室助理員李逢春辭職核准遺短調萬植之接充

職核准遺短調萬植之接充

▲派劉劍岩為華縣合作指導室助理員

▲郭視察員官鎖改任本處工作隊大隊長不日返處轉赴陝南視察

▲姚技術專員居華現由耀縣返處兼任工作隊大隊長

▲蒲城縣府合作指導室主任指導員班仰綬早經停職遺缺派楊逢溪接充已於日前赴該縣報到工作

▲調派解國禎前往寧陝籌備合作指導室並代行指導員職務
▲派劉紹漢為本處工作隊小隊長

通告

視字第廿四號

查指導室工作月報表附表及指導室外勤人員旬報表，均經頒發，飭即遵照填用在案。嗣後於旬報，指導報告表，及工作討論會紀錄，均無須呈處。各縣指導室七月份工作情形，應即按照前項月報表及附表規定，每日詳實填報，以憑核辦。特此通告，仰各遵照！

處長視察外縣紀實

編者

本處自尹處長接任後，即着手於內部振刷、經費調整，及縣機關之建立等事。現內
部工作，均已納入正軌，各縣指導室亦已普
遍成立，乃抽暇親赴外縣巡視，並召集外勤
同仁舉行工作討論會，茲將視察情形，簡誌
如下：

一、在咸陽

七月十八日，技術專員周立志時克信視
察員趙連璧先期到達咸陽，通知各參加人員
於二十日前趕到，至工作討論會地址及佈置
，早已由駐縣視察員郭官鎖籌備，十九日晚
參加人員分別趕到。處長亦於當晚抵咸陽。
二十日咸陽附近各縣之工作討論會在民衆教
育館舉行。參加人員除籌備人員外，有柳鳴
九，解質文，張濟生，吳毅，常裕琦，劉法
紀，陳建亭，邢定文，劉生武，司世祺，程
化南，司麗生，閻維哲，高初昇等廿餘人。
九時開會，由處長主席。領導行禮如儀，即
席致開會詞。對我國合作事業今後之動向，
及本省此次調整各縣合作行政機構之意義，
闡述甚詳。對各縣合作指導室工作同仁在工
作上應行注意各點，指示尤為具體。

當日下午二時繼續開會，首由各縣主任

指導員分別將各縣情形詳細報告，次即討論
提案，其重要決定為各社辦理儲蓄及催還舊
欠辦法。關於合作教育各參加人員均認為極
關重要，討論頗詳。處長說明本處籌備教材
情形，今後合作宣傳材料決定由本處統籌。
關於本處與各縣合作指導室之聯繫方法，處
長亦詳為指示，並說明本處刊行工作通訊及
各種法規之重要，切盼外勤人員熟讀研討，
以利事業推進。至下午六時散會。會後並在
咸陽合作金庫召集個別談話，即晚處長返興
平本處。

二、在渭南

七月廿五日技術專員時克信，技術員柳
鳴九，即往渭南通知臨潼渭南華縣及華陰各
縣指導人員，於會前趕到。工作討論會開會
地址選定為西關棉產合作社，廿六日參加人
員分別到達，二十七日九時處長亦由西
安抵渭南。上午十一時即主持開會。參加人
員為時克信，柳鳴九，吳良才，楊春盛，王
謙吉，王仕謀，佛學信，孫鳳岐，紀致祥，
劉鼎，雷錫田，宋長紀等十餘人。由處長主
席領導行禮後，當即向出席同仁訓話。說明

合作事業與三民主義之關係，並提示我國合
作事業之特質，指出過去若干人只認識信用
合作社不認識其他合作業務的偏狹，並激勵
外勤同仁提高事業情緒，忍受艱苦生活等。
聽訓者均甚興奮。

處長訓話畢，即由各縣主任指導員分別
報告各縣合作事業進展情形，旋即討論提案
，其重要決定為劃一各合作社帳簿及創設中
國合作事業協會陝西各縣支會等，對於棉產
社之業務活動，討論極詳。最後決定將討論
結果，供處參考。

三、在寶鷄

處長於八月十日上午九時在警報聲中到
達寶鷄，下車後即赴寶鷄縣政府合作指導室
休息。下午二時在該室舉行會議，出席人除本
處視察主任殷之謙及技術專員孫銜衡外，各
縣合作指導室到會者有員鼎勳（武功）沈如
藻（郿縣）段寶華（扶風）趙書寬（汧陽）趙
毓珍楊中洲（鳳翔）劉宗昭（岐山）王治民
劉鳳仙胡耀泰（寶鷄）等。首由處長說明合作
指導室成立之意義及其使命，並對本處推動
全省合作事業之具體方針，詳加闡釋，繼由
各縣出席代表報告工作情形及所感困難，經
分別討論後，於下午七時散會。由處長招待
出席同仁晚餐，并由殷主任與各同仁個別談
話徵詢對本省合作事業推進意見，處長當晚
乘夜車返興平。