

江蘇省建設廳之期刊物第二種
中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

江蘇合作

陸軍史題
陸

第八期

本期要目

特 載

介紹江蘇省區國大代表農會候選人會濟寬先生
利用合作組織系統推行本省國民經濟建設之商

權.....會濟寬

合作談座

今後應如何展開中國合作運動之新陣容.....羅慶英

合作事業在我國需要的迫切.....張樹聲

合作社的開拓與農民銀行的投資問題.....良能

在虹織底下集合起來吧，中國大眾！.....藍名揚

合作新讀本.....羅慶英

第五課 信用合作社之意義及其效用

合作者介紹

侯哲堯先生

合作社介紹

江蘇省會有限消費合作社成立之前後(二).....許先濤

合作消息一束

編輯短簡.....颺軒

編 輯 兼 發 行

江 蘇 合 作 半 月 刊 社

社 址：江 蘇 省 建 設 廳

中 華 民 國 二 十 五 年 十 月 一 日 出 版

特載



曾寬先生玉照

介紹江蘇省區國大代表農會候選人曾寬先生

曾寬先生，號慕樵，別字木翁，現年四十五歲，寄籍鎮江，生於四川郫縣，幼年聰穎過人，民國紀元前八年（前清光緒三十年）入郫縣立高等小學校肄業，翌年忠州聯立中學校開辦，旋由郫縣保送入忠州中學校肄業。紀元前三年（前清宣統元年）適周孝懷長四川勸業道，熱心提倡實業，銳意培植實業人才，特考選各地學生，派赴東西洋學習農業，遂由忠州中學校保送赴省應試，考列正取，即於紀元前二年以公費派赴日本學習農業，在日本東京補習一年，於辛亥年夏考入日本國立鹿兒島高等農林學校林科肄業，入學未及兩月，值武漢起義，振動國內革命高潮，因在東京時，深受總理革命主義格化，其時即與東京川籍馬仁菴、陶仲、鄧晉功等聯學回國，共襄義舉，並在滬復行加盟手續，於是年冬先生隨鄧軍返川，期於將來出師北伐，有所投效，未幾清帝遜位，民國告成，同盟會改組為國民黨，斯時主持四川支部者為楊滄白、謝慧生、朱叔廉，民國元年四月先生受四川支部之命，回郫縣籌備分部，閱四月始正式成立，適成渝兩方軍政府協議合併，川局統一告成，川籍留日學生之公費，當日四川都督尹昌衡允予撥補維持，乃以郫縣分部事務付託地方人士，於元年九月重返日本鹿兒島高等農林學校繼續求學，專心致志於所習學科，以期為國家效力，鑽研三年，於民國四年八月畢業回國，旋入南京任江蘇省立第一農業學校教員兼林場主任，當時校長考為趙振先，主持林科者為陳宗一，因欲擴充學生實習林，課餘與陳宗一週往南京附近調查，遂發見江浦縣境老山有大面積之荒山荒地，足供種植之需，乃襄助趙陳二氏提請省府撥為江蘇省教育廳公有林之經營區域，促成江蘇省教育林之創立，佔長江各省創辦教育基金林風氣之先，在南京一農任教七年，民國十一年先生轉任國立北京農業專門學校教授，民國十二年春辭職南下，旋赴南昌就江西公立農業專門學校之聘，任林科專任教員兼林場主任，民國十三年會總理在粵高揭革命旗幟，反對曹吳軍閥，為培植革命建設人才，手創國立廣東大學，委本黨先進鄧魯長校長，於十三年夏先生受廣東大學之聘，任該校農科教授，十五年廣東大學為永久紀念，總理起見，改辦為國立中山大學，續聘先生為農科中山大學農學院教授，十五年七月於教學之餘，兼受中國國民黨中央執行委員會之命，任中央青年部秘書，輔佐中央青年部部長丁惟汾對於全國學聯及廣東省學聯等青年運動工作，多所貢獻，十五年冬武漢底定，中央黨部遷移南昌，廣東省黨部改組，由曾養甫任常務委員兼青年部部長，駕輕就熟，仍昇先生以省青年部秘書，藉資聯絡中大革命青年，十六年四月廣東舉行清黨運動後，先生奉調為總司令部後方政治部宣傳科長，六月改任黃埔中央軍事政治學校入伍生部政治部主任，九月該部結束，乃專任中山大學農學院教授，十六年十二月十日長共黨乘張黃政變之後，在廣州突發暴動，其時適於東山寓邸，聞警渡河避諸南大學，幸免罹禍。十七年三月李濟陳氏遷主粵政，中央同時改組粵省黨部，特派中山大學副校長朱家驊兼任廣東省黨部指導委員，嗣由省黨務指導委員會推為宣傳部長，朱氏未到任以前，由戴季陶代理，當時先生承乏省黨部宣傳部秘書兼代民衆訓練委員會秘書，以促成黨政學關係之愈趨接近。是年十一月廣州特別市黨部改選，先生當選為監事委員候選人，奉中央囑定為廣州特別市黨部指導委員，十八十九兩年先生均供職於中山大學農學院，兼充廣州特別市黨部指導委員。二十年二月廣州特別市黨部改選，因感教務繁忙，乃脫離市黨部專任中山大學教職，同年四月當選為國民會議廣東學界代表離粵北上，五月五日參加國民會議，在開會期中，因揭發陳濟棠背叛中央陰謀，被陳濟棠所挾持之廣東省政府下令通緝，國民會議閉幕，不得回任中山大學原職，其時總司令蔣介石先生奉命討伐江西亦匪，為辦理規復區域善後計，於總司令行營設留黨政委員會，將劃匪區域四十三縣歸其管轄，劃分九區，先生應召赴贛委充政黨委員會修水區分會委員兼修水縣縣長。是年十一月十二日中國國民黨第四次全國代表大會於首都，被中央指派為廣州特別市黨部代表，參加大會後，準備返任，途次南昌，總司令蔣先生忽於十二月十六日通電下野，行營黨政委員會改組為江西黨政委員會，遂辭職返京，就任國立中央大學農學院教授。二十一年遭受一二八滬滬事變，紛離京畿者大有人在，然先生照常供職中大，未離都門，四月參加國府在洛陽所召集之國難會議，五月應國立北平大學沈校長之聘，轉任北平大學農學院院長兼教授，在院長任內。將積年之積廢學風，大加整頓，該院半年六易院長之學潮，亦從此得有根本之解決。是年十月因受任北平特別市黨部黨務整理委員會之命，且被推為常務委員

，不遠兼顧院務，乃辭北平大學農學院院長職務，推薦前中央大學農學院長劉運濤繼任，仍兼任該院教授。二十二年五月先生奉調回京，任中央政治學校附設地政學院教授，是年十月受江蘇省政府 陳主席之命，任爲江蘇省土地局局長，二十三年四月因調任浙江省農業改良總場場長，辭去江蘇省土地局局長職務，改任江蘇建設廳農業指導總技師，俾便兼顧江浙兩省農業改進事宜。二十四年二月浙江省建設廳改組農業改良總場，及建設廳農業主管科爲農業管理委員會，場長連帶去職，改任該會秘書主任，同年七月江蘇省建設廳改組第三科爲農業管理委員會，調任該會副委員長。是年十一月十二日中國國民黨在京開第五次全國代表大會，奉中央指派爲四川省黨部代表，出席會議，二十五年一月浙江省建設廳裁撤農業管理委員會，改選爲科，同時江蘇省農業改進管理委員會改爲主任委員制，先生乘此辭去浙江建設廳職務，專任江蘇省農業管理委員會副委員長兼任江蘇省黨部教育界，迄今垂二十餘年之久，中間曾於教學之餘，參加社會運動及黨務工作，嘗發起中國農民等國民經濟建設工作，靡不奮加邁進，先生自民國四年投身江蘇省教育界，迄令垂二十餘年之久，中間曾於教學之餘，參加社會運動及黨務工作，嘗發起中華農學會及中國地政學會，現任該兩學術團體理事，最近復復進隨黨國先進，從事農業行政工作，蓋其志欲藉以運用所學，俾期實現 總理主義於萬一，故先生平日所發表之言論，以關於農林業之生產改進問題及平均地權辦法之研究，並推進吾國農業合作事業等問題爲最多，印行專書者，有林業經濟學（上海新學會社出版）。其餘尚有森林經理學，土地經濟學等著述，均已脫稿，不久當可問世，日來先生參加江蘇省農會國選甚得各縣農界人士及國民黨同志，盡力協助，推選爲本省農會代表候選人，最近報界多有以參加農界競選之主張與詢問，先生對改進吾國農業發表意見頗多，散見各報章雜誌，但歸納其意見，則以改革土地制度爲前提，以合作方式改進生產技術爲手段。本刊特闢篇幅爲之介紹，並將先生近著利用合作組織系統發展本省國民經濟建設之商榷一文刊出介紹各界人士，並祝先生競選成功，以孚衆望！

利用合作組織系統推行本省國民經濟建設之商榷

曾濟寬

一

中國民族之衰危由於國民經濟之落後，而發展國民經濟，實爲中國民族唯一救亡圖存之道，然欲謀國民經濟之發展，必以努力國民經濟建設爲必要條件，如是則國民經濟建設運動，又爲必要條件中之先決問題，不有國民經濟建設運動，卽無以奠定國民經濟建設之始基，亦卽無以完備國民經濟建設之必要條件，充實國民經濟建設之基本動力，「蓋國民經濟建設運動者，爲促進人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量爲之排除障礙，且與種種之助力與便利者也。」故國民經濟建設運動者，在於喚起全國國民之自覺，由國民之自覺意識，發而

爲整個之民族力量，以建設國民經濟，卽解決民生問題爲目的，所謂國民之自力更生，亦卽實現 總理民生主義之初步工作也。

二

國民經濟建設運動之總目標，依 蔣委員長所指示爲「盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展。」更分爲在積極方面，甲、增加生產總量，解決生活需要。乙、增加工作機會，解決失業問題，丙、增加輸出產品，藉謀貿易平衡，丁、保障投資安全，鼓勵生產活動。在消費方面，甲、解除阻礙生產發展之外的原因，（如捐稅，產業法規，勞資關係等）乙、解除阻礙經濟發展之內在的原因，（如缺乏經營方法與人才等等）丙、解除

阻滯貨物流通之障礙，（如交通金融運銷制度等）丁、解除妨礙生產建設之心理的因素，（如愚昧、迷信、保守、缺乏勞動習慣及漠視經濟等等）。因其所包含之方面既多，其所賴以推行之人力物力亦無限量，政府固當盡主持推動之力量，而全國國民亦須對爲生死存亡所關之一運動，有衷誠贊助之自覺，尤當專家盡其才，人民盡其力，有宣傳指導之能力者，勿辭奔走工作之勞，其屬於產業團體之分子，則又必發自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束，而不憚有所犧牲，至於推行之道雖不止一端，惟作者竊以採用合作組織，團結全國國民之熱誠與聯合各界民衆之全力，本自助互助之精神，依分工協作之方法，始克循國民經濟建設運動之總目標而努力突進。蓋合作組織係一種改造經濟制度，增進經濟利益，并爲推進文化、社會、政治之重要機構，促進國民經濟建設，本爲其原有之動向，如使其與國民經濟建設運動，發生聯繫關係，其效率之偉博，自在意料中事。而本省合作組織甲於全國，且遍及於全省各地，如擴大此種組織之活動範圍，健全此種組織之內部機構，則一切農業之振興，工業之發展，金融之流通，交易之展擴與消費之調節等，均可收到事半功倍之偉效。

二二

今將利用合作組織推行本省國民經濟建設之重要事項分述如次：

甲、振興農業 中國地大物博，土壤氣候於農業最爲適宜，蘇省自亦不能例外。但頻年來國際資本主義之經濟勢力侵入中國農村，已足使中國農業生機燬滅無遺，據海關每年入口之統計，洋米之輸入急劇遞增，爲數至足驚人，以農立國之國家，糧食尤且仰給於國外，事最可恥！然推溯其源，實由於中國農民漫無組織，正有人未盡其力，地未盡其利之憾。然欲振興

農業，必先要農民組織農業合作社，蓋農民一有組織，便易接受農業推廣機關之指導，而經濟之改善，及技術之改進均有希望也。農業合作之業務概括有：一、耕地集體化；二、工具機械化；三、採銷共同化。耕地集體化可免阡陌重疊，面積狹小地形不整齊之流弊，更可利用農業機械，達到增進生產之目的。採銷共同化則各個農民單獨以高價購買之種籽肥料，可以廉價得來，而單獨以賤價出售之農產品，亦可以高價出售。因之，農業生產無謂之消耗可以免除，正常之利益，便可得到，農民賤賣貴買之現象根本廓清！故欲振興農業，必先謀增進農民利益，欲切實增進農民利益，則必自推行農業合作起。

乙、振興工業 資本主義國家，大都建立其基礎於工業上面，中國之工業問題，目今亦已爲一般人所注意，以爲現社會已由游牧社會進至農業社會，由農業社會而踏上工業社會之階段，若仍以農業立國必無可與資本主義國家相頡頏。此種輕農重工之論調，吾人固不敢輕易贊同，然在中國今日，工業與農業應相提並重，則毫無疑義。願發展中國工業，必須以實現民生主義爲前提，極力避免重蹈歐美資本主義之覆轍，爲預防資本家操縱壟斷，及勞資爭鬥計，尤須將集中都市中之工廠逐漸遷移至鄉村中，使從一、二大資本家之手中，散布於一般民衆，成爲一個都市與鄉村平衡發展之狀態。惟欲達此目的，則又非積極提倡工業合作不可。蓋工業合作在於集中小資本與勞動者，作集團之生產。其最顯著之利益：一、可以採用機器生產，減少生產之成本，而獲得多量之純益；二、可以使生產集團化，促成工業品之質量的改進；三、免除各個單獨生產的消耗，減少工業原料的浪費；四、能有隨地適應需要而製造物品，免除原料生產者受中間階級的壓價賤賣；五、可以利用農閑時間。由此，外貨便不能暢銷內地，而遏止金錢之外流。蘇省地區臨海，資本主義商品經濟勢力之侵入，不亞於其他省區，當此

推行國民經濟建設運動，積極提倡國產之時期，工業合作之組織，實不可忽視者也。

丙、發展特產 凡一地方之特產，即為其當地民衆之生命線，蘇省特產種類繁多，產量亦極為豐富，如江南各地之蠶絲，南通江陰之棉花，宜興之陶器，邗縣之草織品，江都之罐頭食品，蘇州之糖果，蕭縣之水菓，無錫之坭塑，嘉定之竹刻以及江北泰興等縣之養豬及釀酒等，其在外地之貿易，均佔有相當之地位；但一般生產者，大都故步自封，鮮求精良，頻年來受新巧，廉價外貨傾銷之襲擊，日益陷入厄境！值茲推行國民經濟建設運動之時，亟應提倡特產品生產運銷合作社，使生產管理有方，工作效率增進，而一切成本亦得減輕；同時因加工製造，共同運銷，特產品乃另以嶄新之姿態出現於市場，而取得論價之地位，並免除以前所受商販壟斷之苦痛，故欲本省一切特產品產銷之改進，舍採用有組織有計劃之合作運銷方式外，別無他途。

丁、調整金融 金融乃一切生產，交易分配及消費各種經濟行為所不可或缺之要素，如不善為運用，任其滯積不流，則一切經濟事業必受莫大之影響。年來農村金融枯竭萬分，都市金融膨脹不堪，以致國民經濟陷於極度衰落之境，為今之計，亟應調整都市金融，使其輔助國民經濟建設之推行，惟是金融機關對於產業之投資，每以放款安全為其先決條件，而放款之安全與有利，就過去經驗言之，則莫若以合作組織為對象。因此，在國民經濟建設歷程中，自生產至於運銷所需一切金融之調劑，實有賴於合作組織者獨多，至於國民經濟建設運動中之鼓勵民間儲蓄，尤可於各合作社設一儲蓄部門，一則便利社員與非社員之儲蓄，一則增強合作社之流動資金，其有利於整個國民經濟之活躍者，自不待言。

戊、調節消費 自從帝國主義者砲彈擊破我國門戶之後，

大量之廉價工商品暢銷我國各地，以致國民消費備受操縱剝奪，金錢外溢不可數計。為今之計，除應急起直追，努力生產建設，調整地方金融外，對於國民消費必須設法予以調節，從事統計各地人民之消費品種類與數量，力謀自給自足之國防經濟建設，然此項工作之實施又須採用消費合作制度。蓋消費合作制度係現代不合的商業分配制度下之產物，乃是一種廢除利潤，平衡市價之新經濟制度，在目前外貨充斥市場，國貨無人問津之時，如全國各地人民組織消費合作社，一方面既得促進國貨之暢銷，一方面又可防止洋貨之侵入，全國國民皆為消費合作社社員，亦即全國國民之消費品皆有所統制。同時，消費合作社且含有節約消費之性質，凡一切不正當之消費品均不發售，節約運動之目的因之可達，尤足為推行國民經濟建設運動之臂助。

己、流通貨運 近幾年來，中國糧食雖則大量仰給洋米以輸入，然收穫稍佳之地常演豐收成災之慘劇，此種現象足以證實中國內地之貨運之不流暢，目前解決流暢貨運之問題，最重者固應由政府發展各縣各省間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通便利，但一切農產品之運銷，仍須採用合作組織以經營之，方能卓著成效，觀於丹麥美國運銷合作事業之擴張最足徵信。目前本省農產品之運銷，已設立全省運銷合作社聯合社，實可竭力輔助其發展。其他若穩定農業市場之農業倉庫，本省各縣亦均辦理且有成績，此後仍須努力促進，以健實其業務。

要之，以合作組織系統推行本省國民經濟建設運動，其成效始有可觀，希望全省民衆一致從事合作組織，羣策羣力，共謀國民經濟建設之早日完成。

(完)

合作談座

今後應如何展開中國合作運動之新陣容

羅庚英

——獻給中國合作學社第五屆年會諸同仁——

一、導言

近年來，中國農村破產日甚，國民經濟風雨飄搖，金融信用，極度緊縮，於是農民流亡，田園荒廢，賦稅收入短絀，銀行營業不振；因而緊接着農村救濟或復興農村底聲浪，高唱入雲。在這種聲浪底瀰漫中，合作運動很幸運的被一般學者專家，黨政機關，鄉建社團及銀行老板所眷戀而成爲復興農村底主角，並且基於多方面力量底匯流，它底進展之迅速，頗足驚人。就合作領域來說，已由局部底醞釀拓殖至廿一省七市；就合作社數來說，已由民七的一社激增至去年的二萬六千餘社；就合作種類來說，已由單調的信用合作擴張至運銷、供給、生產、消費等合作範疇。由此可見，中國合作運動之勃興，似亦應稱爲盛極一時了。

然而，中國合作運動的內容究竟怎樣？它底效能如何？那些人在合作運動中得了利益？那些人是在合作運動的真正支持者，又中國合作運動今後應如何展開它底新陣容，凡此種種，都是我們急欲明瞭和亟待解決的問題；因此，始有本文之作，希望由此引起一般社會人士對於合作運動之正確的認識和我們處置它底正確的方法。

二、中國合作運動之橫斷面

從許多有關於合作的統計與報告上看來，中國合作運動的

確已踏進了滋長繁榮的階段，尤其最近五年內增加近十倍，速率不可謂不大。在文化落化產業退嬰的中國領域里，有如此驚人的躍進，誰也不能否認這是從事合作運動者之偉績。

但是如果我們把中國合作運動之諸相加以透視，我們馬上就會發覺這一新興的運動，如今已經潛伏着莫大的危機，並且這種危機如果不早設法予以挽救，讓其繼續演進，整個中國合作運動必將陷於破敗寂滅的深淵而莫由振拔！

不信嗎？請看下面的諸般事實：

從合作理論上看來，如今國內一般合作者仍未能有一致的主張，有的認合作係一種社會救濟事業，有的認合作係一種純經濟改良運動，有的認合作係一種經濟兼政治運動。因此唱信用合作中心論者有之，唱消費合作中心論者有之，唱生產合作中心論者有之，唱利用合作中心論者亦有之，至政治中立性之與反政治中立性以及合作社業務之單營與兼營，亦莫不充分表示各有天地，論戰不休。各樹各的旗幟，各築各的壕溝，你固你的營壘，我佈我的陣容，中國合作運動便在這樣分歧蕪雜的理論之下，割裂起來，分化起來。並且一般合作者大都是在信託着自己的認識如何的正確，自己的主張如何的合理，自己的辦法如何的切實。一惟有依照他一切的一切，才足以挽救今日破產的農村與垂危的民族。其實，大都各在自玩他心上所耍玩的一套，唱他自己家傳的壽心曲，舞他自己隨身的護身拳，他

有時看了人家唱的不與他和調，舞得有些像要破他的手法，他

就不借用他所有的武器，向着與他不並立的一方去擊刺。可憐的一般指望這些會唱會舞的合作專家來拯救他們出水火而登之衽席的農民，竟做了「吊吊兒戲」台上被牽手牽腳的傀儡！」（註一）這種現象之繼續，對於中國合作運動之前途，禍乎福乎，只好請中國一般合作者自己去下斷語了！

其次，從合作實施上看來，一般合作事業大都帶着極其濃厚的官僚氣味和封建色彩。所謂官辦式包辦式助辦式代辦式的合作社直到如今還是佔着最大多數。並且合作社的組成員大部份握有現金或担保物的富農，地主及行商，一般貧農常飢餓的時候，連草根樹皮土塊却要去吃，他們不但無力可以入社，並且是被否定有入社的資格的。

固然，一般的說來，救濟農民金融，可以組織信用合作社，使農民的生產合算，就組織生產合作社；使農民在運銷農產品時不致受大損失，就組織運銷合作社；使農民在日常生活上不受格外的剝削，就組織消費合作社。但是請問你，目前中國的各種合作社到底握在什麼人的手裏？它們底內容到底怎樣？它們對於農民經濟會顯示着什麼機能？如果你太過客氣不肯坦白回答我，讓我就一一的告訴你吧。

先談信用合作社在調節中國農村金融中所佔的地位怎樣。根據中央農業實驗所農情報告第二年第第四期所載全國農民借款來源分析的結果，信用合作社在農民全部借貸來源中，僅佔現金借貸的百分之一。三，如此微乎其微的數字在農村金融之調濟上所發揮的機能之微弱是可想見的；尤其在這微不足道的借款中，大部是需要擔保品的，沒有擔保品便是以資產地位為標準的所謂「信用」。前者因為貧農所無，後者更非貧農所敢妄想。這樣，在好多地方，信用合作社遂反成了高利貸者資本的來源，因為，祇有他們才有方法去向農村信用合作社借款，而事實上農村信用合作社的主持人也多是他們。加之高利貸的貸

付條件藉着農村金融的疲弊及農民的窮乏和飢餓的情形而對農民的借款特別增加了一層苛酷的性質。尤其是地主的商業高利貸資本利用銀行及合作社的資金，而向農民行着特別高利的榨取。如杜岩雙先生說：「鄉村的富豪，常假名組織合作社，乃向農民銀行借貸低利的借款用之轉借於農民，取利之高，條件之苛，實無其匹。」又另外一部份能夠從信用合作社借款的農民，多半是爲了不能償還高利貸的舊債，而暫以此款替代之。如江蘇省農民銀行在江寧縣辦理合作社放款而言，一般爲償還債務而借款者占社員總數的百分之四五。一，其金額當借款總額的百分之六一。二。這種種事情很有力的證明目前中國的信用合作社不但不能調劑農村金融，抑且反爲高利貸資本所利用爲盤剝農民的最好工具。而成爲強化的維持其存在的新槓杆機能。

又其次，一般所謂供給或運銷合作社，也正和信用合作社同樣的不直接和生產過程發生關係，其對於地主的商業高利貸資本仍是不能夠廢除的，自然，也是被利用的從屬物。所謂供給合作社者乃是商品經過地方商人的許可方從事購買的，此種合作社大都仍是握在地主商業高利貸者的毒瓜中，而對農民則演着地主的商業高利貸機能。至於運銷合作社大都是各別經營，出品無多，不能刺激市場之需要，於是仍舊不能掙脫牙行的羈絆，直接運銷吧，畢竟是一句口號。是的，近年來棉花運銷合作社也經比較大規模的集中運銷了；但是請問你合作社的棉花到底是屬於那些人的，一般貧民在棉花未收穫以前，是不是早經預售了的；因此棉花的主人不是富農地主便是行商，這樣合作社集中運銷假定有利的話，那簡直是爲富農地主行商求利；貧農是得不到利益的；何況近年來一般運銷合作社因爲有銀行資本的助力，竟採用收買制，抑價收買非社員農產品，而合作社的主持人前面說過是富農地主行商，這樣高利貸集團竟和銀

（註一）見山由先生著中國合作事業之諸相一文載本年九月廿三日大公報

行資本結合一起向貧農作一個剝削巧奪的總攻擊，可憐一般能力薄弱的貧農便在這總攻擊的動員下平白的犧牲了。至於一般所謂生產或利用合作社，在中國農村半封建性關係的支配下，亦未能表現什麼性能；因為如果其他的社會關係不變，縱然農村生產力的提高與農業生產的增加，也是徒然的。農民經濟的好轉，高利貸資本的廢除，農村再生產力的培植以及農民生活的改善等等，從今日中國之各種合作事業上看來，簡直是一個過份的癡想。

其他若合作行政系統之紊亂以及銀行資本對於合作社之統治等等，全都是充分地暴露着中國合作運動已經走上支離破滅的危境。

要而言之，中國合作運動近年來的確有着飛躍的進步，但從這一運動之諸相去觀察起來，它已經蘊藏着莫大的隱憂了。

二、如何去展開中國合作運動底新陣容

中國合作運動目前無論在理論上或是實施上均已暴露着分歧難雜矛盾失調的姿態，因此今後欲展開中國合作運動的新陣容，必從努力從事調整的工作，而這調整的工作含創立中國本位合作運動之理論與確定其實施之方針外，實別無別途。

陳公博先生說得好：「西洋的文化流到中國已經有許多年，但是因為我們沒有根據國情把它切實的消化，所以到現在沒有得到甚麼的大益處，合作事業我們更不應該完全仿效他國，應該根據事實有一個中國本位的合作制度。我們在舊時也有合作社的組織，不過不是用合作社的名義，也有許多農民的組織，做着合作社的事情，可是沒有合作社的形式，我們應該採取歐美的長處，同時兼顧到本國的特質，建設起來一個新的制度。」（註二）陳立夫先生也說：「合作事業是一種社會的經濟組織，一社會有一社會的經濟環境，所以一社會也有一社會的經濟組織，共產主義所以不能適行於中國者以此，我們中國廣土衆民，各地方的風俗習慣和生活方式都有不同，把外國的合作制度整個的移到中國來，當然不能完全適用，所以我希望大家能特別注意討論出一個特殊地方的合作制度，實施辦法出來。」（註三）

誠然，中國是三民主義的國家，三民主義的中國不採取漸就毀滅之資本主義制度，又不認階級，反對鬥爭。因此中國的合作運動是不能生吞活剝地抄襲舶來的形式而是應該在三民主義基本原则之下，建立一個統一的體系，以規劃它適當的姿態。壽勉成先生說得好：「我們倘使根據三民主義的方法，來實現三民主義的理想，則信賴合作運動者便日益加多，所以合作運動的政治的經濟的意義非常深淵，且對於三民主義的實現有着特別重要的關係。」（註四）是以中國本位合作運動之理論應當建築在三民主義的上面；同時並應在三民主義的原則下去確定它底實施方針，今後中國合作運動之新陣容唯有如此展開，才能應付中國大衆迫切的要求，而達到民族國家之獨立，國民經濟之建設與地方自治健全單位之創立的偉大目標。

四、結論

中國合作運動基於客觀環境之迫切要求，與黨政機關及社會人士之熱烈提倡，已在蓬勃地高漲起來；但因過去一般從事合作運動者只知抄襲各國成規，依樣葫蘆，尤其有如盲人捫象，各執一說，各行其是，以致合作思想未能統一，合作事業未能調整。同時，一般政客官僚土豪劣紳高利貸者及銀行大亨等或乘機躡進合作社把持操縱，極盡其營私舞弊之能事，或假借投資之美名，而實施壟斷盤剝之手段，向合作社攫奪利潤，因此今後為挽救中國合作運動之厄運，實有急迫確定它底基本體系及其整個前途的必要。中國有其固有的歷史背景及社會制度並有其立國建國的三民主義和依照主義所訂定的具體政綱，要決定適合本國國情的國策，不必也不應無條件抄襲外國的成規，而應創立中國本位的合作制度，以展開一個尖新的陣容。值茲中國合作學社舉行第五屆年會之時作者不揣鄙陋，匆促草就此文，以作拋磚引玉之獻，倘能因此而引起我國合作運動者之注意，進而集中意見為中國本位合作運動建立一鞏固不拔之基礎，則尤為作者所馨香禱祝不已！

（註二）復興農村委員會會報第二卷第十號第四十三頁陳公博先生報告

（註三）同前書第四十七頁陳立夫先生講詞

（註四）見壽勉成先生著三民主義與合作運動一文載新生命第三卷第三號

合作事業在我國需要的迫切

張樹聲

合作事業在我們中國，嚴格的說起來，是一種新興的事業，開始在民國八年合作導師薛仙舟先生所發起的上海國民合作儲蓄銀行，我們屈指的計算起來，至今也不過十數年的歷史，不過在民國以前，我國早有類如合作的組織，如井田制，六筮制，常平倉制，義倉制，社倉制以及鄉村頗為盛行的搖會、攤會、標會、聯莊會、壩堰會和青苗保護會等等，這種的組織，頗有合作的氣味，不過究竟未具合作真正的規模。

我國的合作事業，既然是新興的事業，然而當時，一般的人民，尚沒有明瞭合作的意義同其重要，所以未能普及，在政府方面，很有提倡合作事業的意思，不過因為國家的多故，和帝國主義者之摧殘，顧此失彼，又是力有所不逮，因此合作事業在這十幾年來，也沒有很顯然的成績。

我們國家的情形，一天不如一天，自鴉片戰爭以後，我們的閉關門戶，已經為帝國主義所打破，紙面一去，欺者也就接踵而至，在城下之盟，所簽訂的條約，都是片面的不平等條約，這樣條約，簡直等於國家的賣身契，所以我們自從海禁洞開以來，國民經濟，一落千丈，即就生活所必需的食糧，尚要仰求國外的輸入，纔能維持生存，以農立國的國家，而有此種現象，言之實堪痛心；非但如此，帝國主義者，更用其政治侵略與經濟侵略種種的手段，弄得我們走頭無路，一片叫貧的聲浪，普遍了全國。孫總理用一句很沉痛的寫實傷心語，稱為「次殖民地」，真是暮鼓晨鐘，警世名言，在這種境况之中，要謀圖強，若專憑武力，以謀補救，或恐無濟於事，不過從民族復興，發展國民經濟着想，那末又非將此種不平等條約取消不可，在這兩難的當中，那末推行合作事業，以救濟國計民生，實在是一種最好的方法，蓋因我國所訂不平等條約的內容，除一

部份屬於政治方面外，其大部份屬於經濟範圍中，如關稅協定，通商條約，航行條約，最惠國條約，建築鐵路與開鑿權，優先權，以及勢力範圍等等，諸如此類，不勝枚舉。

合作事業，對於國計民生的前途，殊有重大的關係，尤其是在我國，民族如「一盤散沙」的樣子，彼此不能互相團結的時候，假使採用合作方式，以謀補救，則正為對症良藥，蓋因合作制度，即為將渙散的力量，加以集合，以謀大眾的福利為前提，使弱者亦能在社會上減少若干的痛苦，但是同時也應當注意，是不可一味的模仿或盲從合作先進的國家，因為國與國間，其情形與環境，不是完全相同，我們所需要的，是我國本位的合作制度，國情不同，其需要亦隨之而異，盲從與模仿，是決沒有成就的，自可斷言，如歐洲從工業革命以後，機器在生產上，已佔優越的地位，手工業日趨末落，其經濟恐慌最大的原因，由於機械工業的太發達，一方面生產特然的增加，而沒有方法去銷售，致成生產過剩，例如英國，在生產過剩之下，茶園停止採茶，橡園停止割膠，美國把小麥，玉蜀黍當作燃料，成熟的棉花也棄掉而不用，意大利則採用斷然的手段，封鎖阻害生產的工場，巴西則將百萬噸的咖啡傾入海中，並且因為此事，特地造一輕便鐵道，專施其事，荷蘭也以二十萬頭的幼豬和十萬頭的乳牛加以毀滅，這種舉動，都是資本主義國家於生產過剩的結果，也是他們以謀補救的手段，但是另一方面，因工人失業的增加，形成社會整個的不景氣，消費亦反之而特然的減少，有此二重原因，纔釀成近代歐美空前的經濟大恐慌。

反觀我國，其情形正是不同，機械工業，僅流行於少數都市與城市之間，地大物博與歐美各國之地狹人稠，又不能同日而語，兼之近年來再加帝國主義者的摧殘，和疾風暴雨的外貨

傾銷，使我國更不能向外絲毫發展，以現狀而論，我國不啻專供全世界生產過剩國家的傾銷大市場，其經濟恐慌的程度，想較其他國家更進一層，不景氣的現象，瀰滿了全國，兼之政治上未上軌道，苛捐雜稅，未曾剷除，而農民本身又大都清寒，貧苦之輩，農民的生計，無時不在困難掙扎之中，一到青黃不接的時候，大都須藉借貸，纔能維持其生計，所以對於增加資本，從事改進等問題，更從何說起。

查農民借貸的方法，說起來，更是悽慘，因為缺乏農民借貸的金融機關，故其方式，往往不外典當，或者是出重利息的押款，或者竟與專做放印子錢的人商量，只圖救濟一時，對於利息的輕重，不能再行同時兼顧，像青苗錢，在栽秧之時已將禾苗將來的收穫，作為擔保品，向人借款，一到收成後，如數歸還，而其利息之重，往往均超出法定利息之上，其他如蠶本錢，夏米錢等等，名目繁多，各盡其得到重利為能事，但是在農民本身方面，因為環境如此，不得不忍痛去借，此種現象，隨時隨地，均可見到，非但如此，竟有很是重要或很急迫與很正當的事，願出重利，而無處可告借貸，坐以待斃，或有賣子鬻妻，或流為盜賊，演出種種的悲劇，凡此現象，足證我國農村之破產，已成不可掩飾的事。

我國農民的境况如此，然在城市中的勞動階級，又何獨不然，工作時間的長久，而所得的工資，尚不足以溫飽，其中再

合作社的開拓與農民銀行的投資問題

良能

合作社是改善經濟的鎖鑰，經濟之改善，乃是合作社的一個目的。農民銀行的設立，就是為得周轉農村經濟的靈活，以促進農村生產的改良與發達。

在事言事，這裏，我得來說一說合作指導員與農民銀行及

加第三者之種種剝削，從中取利，土豪劣紳之唯利是圖，壟斷市場，操縱一切，不顧大眾之利益，使中產以下的民衆，其生活更陷於艱難困苦之中，且城市間失業人數之衆，多如過江之鯽，某處招考職員消息，一經露佈，則其機關之門前，即立成山陰道上，人山人海之概，惜我國目前尚無正確的統計，但約計之，常不在歐美各國之下，惟至今尚且沒有良好的救濟辦法，足供我人的採用，恐長此以往，則以後更不知弄到什麼的田地。

國勢日非，如再不覺悟，勵精圖強，那末國際共管的慘局，恐怕不久即在目前，這並非故聳危詞，以淆聽聞，即就上述而言，已可略知我國危險的梗概，所以我國需要合作事業的迫切，更較其他各國為甚，故欲救中國須先從復興農村入手，而復興農村，則又必須以合作為手段，而纔能達到復興農村之目的，所以拿合作事業來挽救我國的危局，實在是一種易收功效的捷徑，孫總理有先見之明，將合作運動規定在訓政時期七大運動之一，中央常務委員陳立夫先生亦說合作可以造成民族的自信力，養成人民的組織力，以及改進國民的生產力，所以牠的重要，我們也可想而知，希望全國上下一心，共同推進垂危的國家自可昭蘇，所以合作的使命，實在是非常重大，我們切不可加以忽視，當作一件平淡的事情，而不加嚴重的注意，未知讀者諸君，以為何如。

合作社的關係上所切實感覺到的問題，即：農民銀行投資於農村時，或農村所需要的某種生產投資，合作指導員，就擔起了一個媒介的責任。是的，合作指導員不就是光擔起了一個媒介的責任就了了，那末，農民銀行，也不是拿幾十幾百塊錢隨隨

便便放去也算了事，這中間，於是就有了一個權限和責任的問題。

現在的中國，合作事業雖然有蒸蒸日上之勢，然在組織方面，還很幼稚，銀行是向農村投資，往往帶有幾分冒險的心理，但係銀行鐵樣的算盤，儘管手指頭勾得那末活潑，那不但沒有用，並且還給予事業上是毫無補益的。

今天我到農民銀行去，拜會經理，湊巧碰到一件事，就是農民銀行投了一筆資本於某合作社，發生大舞弊，驟聞之，使我驚奇莫置！爲什麼合作社也幹出這樣的勾當來呢！這簡直是失去了合作的體統！好，既而思之，這並不算奇怪，可以拿上面一段話來作說明，原是無獨有偶的。

當時我們專門爲了這件事情談話的時間，差不多費了二三個鐘頭，照經理先生的意思，多不能依照合作社法精神去執行，在此，我們殊未敢問，不過，我們可以說：經理先生的辦事精神是可以佩服的。

我不想在這裏對於這件事情的經過原委作詳細的說明（因爲將來事一解決，一定有報告出來的，不過，把這件事其中的特殊性的，一般性的來分析敘述，凡以往此種工作的不澈底的做法，現在業已發現其錯誤，如能把這種發現爲未雨而綢繆，則雖失之於東隅，未尚不可以收之於桑榆，自可斷言：

第一點是權限問題 所謂權限，就是指有限度的權利而言。在未說明本問題之前，先得申說一句：這不是爭什麼權，原是爲利於事功，而應該劃定其權限的。明白的說：農民銀行投資於農村合作社，牠就有權利監督資金利用的權利；至若合作行政的組織，則農民銀行，殊不可以過問的。在另一方面，合作指導員只負有指導或輔導之責，而其組織，仍須由他們——合作社員自行保持其職責和履行其義務的。因此在這種場合之下，爲要開發合作的高尚精神，在此種蓬勃時期，更須劃分其

權限，以免於趨俎代謀之嫌，反而橫生種種枝節問題出來。

第二點是責任問題 權限既明白清楚，責任之必須劃清，更不待言。比如現在農民銀行，對於投資某社，他們爲得經濟的分配適當，於是有派遣會計人員在各該社擔任經濟的全部責任，這點還有一個很大的方便，就是不但管理經濟而已，同時還負有經濟生活指導的責任，這點，農行所派遣的會計人員，是不又要注意的。合作指導員此所賦予的責任，是立於督勵的地位，以指導合作行政組織趨於完善而健全。

第三點是權限和責任互生共同關係的問題 我們由此可以曉得；權限和責任的劃分，不但不多此一舉，而且是厄要的事，如果把這點認識得糊塗一點，僅設如農行有非法的指示合作行政的組織，這是顯不合法則的。不過，這裏有一點要注意的；合作行政組織和農行投資兩者間對於權限責任，實有共同關係的地方，這很顯然的，就是：合作指導員對於合作社行政組織，會計人員對於所投資本的適當之分配，也就是說：農民銀行對於合作社的投資，應該先有一個詳細的計劃，是不可以在未投資之先，生怕不能投資進去，在已投資之後，又鬼鬼祟祟惟恐手段實施之未週，等到事情弄糟了，不論你的實施手段，積極也好，消極也好，終是糟糕的，那時，農行再着急從事改革合作社的行政組織，已經是亡羊補牢，悔之晚矣！因之，在此種場合，合作指導員固然是需要跟農民銀行合作，而農民銀行也得和合作指導員連成一氣，是必要的。

爲得要說明這個問題，我們來更作進一步的討論：合作社的開拓與農民銀行的投資問題。

一、合作社的開拓問題 合作社的本質，原是人人的結合，所謂「人人爲我，我爲人人」，正是合作社精神的寫照。合作社之產生的目的，一方面是集中組織，再方面是改善經濟生活。像現在農村宣告破產，聲浪喊得高高的，合作社誕生於此時

，不啻是一劑強生藥劑。惟是，合作社的組織，既然是以人為本位，我更以與改善經濟，也不過是眼前的一個過渡的手段罷了。

然而，當資本主義的洪潮正在澎湃着的現在，合作組織的意義更是高深，合作社的社員以及合作者，更不可不自重，爭一口氣，務必要比資本主義者的洪潮佔先一着，才有辦法的。

因此，幹下層工作的人員，對於合作社應如何指導組織法，尤其是我們中國，民衆的教育程度既然幼稚得很，不逞之徒，往往借合作社以營私的，所在多有。從而，對於合作的認識，往往把合作機關認為是一種有財無才的機構，於是，以為組織信用合作社，以方便其借錢使用；組織生產合作社，希望銀行投得資本來，供他們消費之用。凡此種種，比比皆是。試探問題的癥結何在？一言以蔽之：就是根本不能認識合作社的意義。惟其是對合作社的意義不能認識清楚，那嗎，健全的組織，自然談不到。一個合作社沒有健全的組織，也就根本談不到改善經濟生活了。又無異於圖末而捨本。

很顯然的，健全的組織之條件，是這樣的：

甲、審慎人事的選擇 因為合作社是人的組織，所以人的選擇是十分重要。合作社法對於這點也訂得很嚴格，我們在實際實施的時候，也務必要一樣的嚴格加以選擇。最要緊的是，對社員的人格審核，有了良好的社員，就不愁無優良而能幹的幹事人員產生出來。合作社雖然是人的組織，但不是憑人的感情所結合的。因此，徇情之事，在合作「公平」的原則下，更不應有的。

乙、健全組織的合法 這點，多有以為條文麻煩，不依據合作社法的組織！在在多有。這是合作指導人員，不應忽略一步的。應如何才使其組織健全呢？使組織合法呢？第一步工作，就要使他們瞭解合作社組織的真意義，合作指導員立於輔導

的地位，督勵指導其自動的進行，循法作去，指導人員，也毋必越俎代謀，不過當他們一個顧問而已。

丙、明定資金的分配 這點也很重要。合作社理事之所以常有舞弊的事情發生，一方面固然是失去了上面甲項的條件，再方面沒有上面乙項的合法，然資金的沒有明定其分配，往往是其舞弊的主因。比如像現在的人肉橫流的社會，誰不拜倒於金錢的下面，幾幾乎，視金錢為萬能。何況一個鄉下人對於錢的看法，更是了不得，狡滑一點，一個舞弊起頭，兩個三個就隨之而生，這豈不是糟糕麼？

有了甲、乙、丙三個條件的具備，幾合作社的組織能趨於健全的境地。從而，合作社開拓問題，亦如雨後春筍的蓬勃地展開過來。

二、農民銀行的投資問題。農民銀行投資到農村去，牠的目的過程有二：

1. 使農村經濟周轉靈活，發達生產，以供農民生活的改善。

2. 牢固奠定本身的基礎，放去資金務必可靠，不致發生無意義的救人害己的事。

基此兩個大目的，先就第一點來討論：

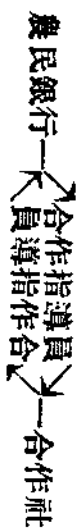
1. 使農村經濟周轉靈活，發達生產，以使農民生活的改善。這，與其說是牠的目的，毋寧說是牠的義務。還來得安當。我們知道：農村的更生，是有賴於經濟的扶助，現在我們中國農村經濟破產到什麼程度？吃觀音泥，吃草吃樹根，甚至易子而食，守得肥沃的土地，無法使用，這成什麼情況！尤以近幾年來，天災人禍，不時惠臨，真是已陷於萬劫不復的境地！救濟農村是在於此時。我們雖然知道：在目前要救濟農村，有賴於外力的援助，就是說：金融的調劑，是復興農村的先鋒。在過渡的情況下，這是誰也不能否認的。惟是，把資本投過去，務

必要引出大量的生產來，投於土而取於土，應該投於土一培，而取於土三培，以至四培，這種投資才可以算是生效力的。

2. 牢固奠定本身的基礎，放去資金，務必可靠，不致發生無意義的救人害己的事。這可以說也是一般銀行界共守的鐵則。在這種原則下，一方面對自己固然是有利，同時受其所投資的對方，也同受其利益，斯一舉而兩善。

農民銀行投資於農村，其所受之對方多是合作社，因此，以合作社的組織健全與否，而定其可否投資的標準。那麼，在這裏，農民銀行和合作指導員便發生一個連環的密切的關係，就是實際來說：現在的合作組織的健全與否，多是得力與不得力於合作指導員（將來的發展當然不是這樣的）。於是合作指導員一方面作了農村合作社的顧問，同時也無形担任了農民銀行方面的顧問了。

把這三方面的關係，繪一個圖來，就是這樣的：



在虹幟底下集合起來吧，中國大眾！

藍名揚

虹幟——這絢爛美麗的七色旗，在這世界的偉大的空際飄揚。它的光輝，鮮麗柔和，照遍着廣大的地面——都市鄉邨。在我們中國，也沒潤在這祥光裏；但顯得柔弱，正如晨曦！

在我們中國——虹幟的光輝——晨光，雖然顯示着無限的光芒，但我們還得注意那邊的烏雲擴張。現在，一些的空野，才能受到晨光的照射，在許多山間樹林，還留着龐大的陰影。未來的責任艱長，未來的恐怖緊張！

我們看吧，在那邊：

自從我們的「閉關」的大門給帝國主義的砲火轟開以後，我們的中國大眾，就日益加深地在苦難中殘喘着。現在大眾的

聞從前農民銀行和合作指導員不發生關係的，於是其投去的資金，好的固然是好，壞的就壞得不堪，壞到沒有辦法的時候，於是農民銀行就會不顧一切的，干涉到合作行政的組織方面來，於是：非法改組啦！有合作社之名，無合作社之實，理事監事甚至幹事由銀行包辦啦！凡此種種，這不但完全失去了合作的意義，甚且不但不能救濟農村，而且更加剝削農民，使農民多吃些苦頭了。

我的結論是這樣的：大家放棄私見，施用正常的手段，繩之以法，達到真正合作的道路；各在其權限和責任範圍內，是切實負起責任來，你不要推諉我，我也不要累了你，形成三位一體：

農民銀行——合作指導員——合作社
合作社——合作指導員——農民銀行

一九三六，九，八於吳縣。

周遭是：封建的殘餘是內地各省的基本壓榨形式；同時帝國主義，特別是××帝國主義，用刺刀遮護着，自由地，儘量地榨取掠奪。他們更毒辣的維護着中國封建殘餘及全部軍閥官僚的「上層建築」來對大眾更加深地擴大地的壓榨。我們大眾的脂血，給敵人——封建殘餘軍閥官僚及帝國主義——吮吸。他們在狂歡，陶醉，我們大眾在死亡，毀滅！

我們的民族生機——大眾，在黑暗的死路上踉蹌，雖然有着那虹幟的光輝呀，但柔弱得很，衝不破這濃厚的黑暗，救出他們——大眾，走上光明的生路。這偉大艱鉅的責任，都放在時代的前綫的七色旗領導下英勇戰士的雙肩。

該醒覺了，同胞們，睜大眼睛來，明晰地認清了我們的敵人和民族的危機。更應該認清楚爭取民族自由解放的捷徑。要曉得，民族的枷鎖早日粉碎，我們大眾才能早些兒得到自由。我們應不再猶豫，決定了我們的動向。

看吧，同胞們，在那兒，那片燦爛的光輝底下，是自由和平的淵藪，許多的和平的戰士，在建築他們的營壘，在充實需用的火藥——正確的理论，合理的組織，科學的設施——積極地準備向着那敵對的壁壘——大眾的敵人轟擊，殲滅敵人。

在這黑暗的大地，只透射出那片光芒——那虹幟的光芒。唯有朝着那片光芒前進，躍進，才是我們民族的生路，大眾的生命。呀，鮮麗的虹幟，光明的和平的表徵。我們，我們就

衝過去，在那虹幟底下集合起來！

中國的大眾，來吧，來吧！我們都在虹幟底下集合起來，做個英勇的和平戰士。整齊我們的隊伍，擴大我們的陣綫，使這虹幟的光輝，照耀着，照耀着我們的地方，每一個角落。我們的敵人，死滅，在燦爛的虹光下死滅。偉大的虹幟飄揚！

飄揚，飄揚，與世界所有的虹幟一起飄揚。旗幟盪動的方同是同一的，旋律是一致的。所有的旗幟接聯着。聯合，全世界的和平戰士聯合起來，一致的步伐，朝着合作的大道，載欣載奔，歷平路上的崎嶇，輾碎前面的艱難，築成和平的自由的康莊的『大同之路』！

合作社經營十要

言 卓

- 一、要知道社員需要的多少。
- 二、要知道同業的情形。
- 三、要知道目前貨物的市價。
- 四、要知道貨物的來源。
- 五、要知道貨物的成本和等級。
- 六、要知道金融的情形。
- 七、要知道貨物保護的方法。
- 八、要知道氣候的變遷。
- 九、要知道銷售的方法。
- 十、要知道社員的人格。

儲蓄是合作社自力更生

之要素

言卓

我們缺乏的是資本，爲了這個緣故，我們須組織一個合作社，大家將每星期零星的儲蓄，累積一筆雄厚的基金；到那時，我們即可開辦合作商店，購辦各種社員的日常必需品，再將所得的盈利累積起來，又可以去購辦其他需要的物品。如此，我們的積款，便有了兩個來源了，又由每星期的儲蓄和資本積款得到很多的時候，更可以購置田地，共同居住。由自己去耕種，社員所需要的東西，也可由自己生產和製造。這時候社員的衣飲住，完全可以自給了。社員們，儲蓄吧，儲蓄是合作社自力更生之要素。

合作新讀本

羅庚英

第五課 信用合作底意義及其效用

興中華	民有財	利如泉	唯信社	彼典當	彼銀行	遇信社	高利貸	小工商	小農民	許爾志	雷發巽	發源地	信用社
，	，	，	，	，	，	，	，	，	，	，	，	，	，
洗國恥	國有勢	無停止	最經濟	人不齒	膨脹死	齊帖耳	毒印子	亦如此	知互濟	主都市	重農村	德意志	兩大制
。	，	。	，	。	，	。	，	。	，	。	，	。	，

說 明

信用合作有着兩種不同的制度，一種是小工商業者所組成的城市信用合作社，一種是農民大眾所組成的農村信用合作社。這兩種制度的發源地全都在德意志。農村信用合作社的創始人名叫雷發巽，此人少喪父，家貧苦，曾在陸軍學校畢業，於算學等科，頗有根基，曾做過小軍官，復因患眼疾，轉入政界。做過兩任縣長。他眼見飢荒流行，一般農民痛苦難堪，高利貸者又隨處皆有，於是一八四九年，他開始在德國西部創設農村信用合作社，以從事農業者為主體，所設立的地點，在農村，目的是改善農民的經濟生活，所經營的業務，第一為儲蓄，用儲蓄的辦法，由合作社印就零星小款如郵票式的小票，零星把社員，等到合成一馬克或整數時，即作為現款存儲，記在存摺上面。所以無論何種零星小款，可以有儲蓄的機會，第二是放款，放款只限於社員，種類有三：一、為普通放款，內中又分為保證放款，土地抵押放款，二、為往來透支放款，三、買賣土地放款，買賣土地放款的性質，一方面除供給社員買地的資金外另面合作社當地地價太廉的時候，又以放款的方法，去收買這種土地。農民既不怕土地買不進來，又不怕土地賣不出去。這樣自耕農的人數逐漸可以增加，地權也自然逐漸可以平均。雷式農村信用合作社。除辦理儲蓄及放款業務外，並兼營農用品的供給合作及農產品的運銷合作。城市信用合作社的創始人是許爾志，此人是大學畢業生，曾任法官及國會議員等職，一八五二年他開始在德國東部創設城市信用合作社，他創辦的動機在於獎勵小工商業者及勞動者之儲蓄，使他們均得融通的資金，合作社設立的地點在城市而不在農村。並且以能網羅一切小工商業者及勞動者為範圍，與社員交易和普通銀行儼然一樣，規模與普通銀行亦大同小異。此種信用合作社在德國各處多有設立代理店。目前這兩種信用合作社通行於世界各國。對於一般農民大眾及小工商業者，表現著莫大的效用，第一，信用合作社能訓練社員懂得經營金融事業，第二，信用合作社社員自助互助的精神，實行累積資本，互通有無，養成儲蓄勤儉之美德，第三，信用合作社的成本既低，又可以同時有監督週密增進生產，與減低放款利息的效用。因此那班兇惡毒辣的高利貸者及放印子錢的剝削者，隨着信用合作社的擴張而逐漸俯首帖耳地甘願離服了，農民大眾及小工商業者因信用合作社可以融通資金，借款存款兩便當，再也不敢受典當重利的盤剝了，再也不願站在資本主義銀行門口遭受大亨們的奚落了。資本主義銀行在信用合作社的雄威下必將膨脹而死，橫台高典當者在信用合作社的摧制下必逐漸沒落。唯有信用合作社到處備受平民愛戴，唯有信用合作社利源滾滾而來，永無停息。如果信用合作社普遍全國，我們相信，人民的財力一定豐裕，國家的勢力一定健實，到那時，中華民族也就復興了，一切國恥也得洗除了，信用合作社的意義與效用你得忽視嗎！

合作者介紹

侯哲菴先生

合作先進侯哲菴先生，湘人。他是一個最前進的合作理論家，兼農業金融家。目前國內外一般合作者，有些還是停滯於落伍的階段，或是未甚了解合作的真正意義。視合作為放賑或救濟事業者有之，視合作為一種經濟或社會機構者亦有之。但侯先生，始終認合作為社會主義之一種，以社會科學為基礎解



侯哲菴先生近照

析合作，同時認定合作主義確為解決整個中國問題之方法，而非一種單純經濟事業。此種意見，可參閱侯先生近著「資本主義的現階段與中國合作運動」（載農村合作月報第一期）及中國合作運動的前路（載合作與農村第二期）。侯先生主張我國今後應積極提倡合作化實驗區（請參閱合作與農村第五期陸子新著「合作化實驗區與理想社會之建立」）。侯先生認為目前所有

各種小地區之合作組織與簡單之合作業務，均不足以完成合作主義之偉大使命。

侯先生從事合作運動是遠在民國十年，先生當時加入湖南大同合作社，此為先生信仰合作之始。十一年十二先生先生在湖南從事宣傳合作工作，著有「合作的研究」（已印小冊）「打倒牟利的商人」及「學生與合作」等文。十五年左右先生在長沙與譚常澄譚天愚丁鵬翥諸先生組織長沙第一消費合作社。十八年在上海講授合作，十九年在南京辦理首都市民消費合作社，旋失敗。是年冬先生與陳仲明先生同赴山東河北兩省調查合作事業，廿年先生在中國合作學社之南京合訓班任教職，廿一年辦理山東合訓班，是年冬任四省合作訓練所教職，廿二年任三省農村金融救濟處指導主任。同年加入中國農民銀行，廿四年春先生受中國合作學社派與王世穎侯厚培胡建中諸先生同赴日本考察合作事業。

此外先生還担任過上海奉治法政大學及文化學院經濟及合作教授暨中央合作指導人員訓練所特約導師等職。侯先生現任中國合作學社候補執行委員，中國農民銀行總行調查處主任，及合作與農村月刊主編等職。

侯先生對於合作的著述，極其豐富，立論新穎，內容充實，關於實際經營方面，尤足供從事合作運動者之參研。凡讀過侯先生著述者全都有口皆碑，無庸在此贅述，茲更將侯先生年來所著書籍介紹於本刊底頁，以便有志研究合作者知所問津焉。

合作社介紹

江蘇省會有限消費合作社成立之前後(一)

許先濤

江蘇省會有限消費合作社自本年四月間開始籌備以來，積極徵求社員，已於七月十二日召開創立會，通過章程，產生理事監事，正式成立，並於八月八日開始營業，數月來進行概況，雖散見本刊各期合作消息，但尚無一整個之記載，茲將成立經過，最近業務，及未來計劃，簡略敘述，希海內合作專家，不吝指導，則尤為幸甚。

本社籌備動機，乃秉承蘇省最高長官陳主席意旨，陳主席主蘇政以來，期國民同甘苦，一切建設，皆銳意振刷，積極推進，並認定民生問題之解決，必須以合作事業為樞紐，故對蘇省合作事業之推行，不遺餘力，最近鑒於省會民衆過去忽視 總理民生主義中分配社會化之主張，一切消費物品備受中間人之剝削，以致生活感受痛苦，亟欲有消費合作社之組織，以實施 總理分配社會化之主張，而謀省官民衆生活之優裕，并為全省樹立模範合作社，曾於本年三月間赴鎮江縣第一區壽邱鎮消費合作社視察，認為已具基礎，但規模尚嫌太小，有增加社員資金及擴充事業區域之可能，乃手諭建設廳會同省立鎮江民衆教育館指導組織省會消費合作社，即以該社為基礎，并指示改進要點甚多，使其成為全省會民衆消費物品完善之分配機關，當經建設廳合作課陳仲明課長確定工作步驟，擬具計劃大綱，與省民衆教育館共同負責進行，並決定依照組織合作社法令，徵集發起人，另組省會消費合作社，原壽邱鎮消費合作社即與之合併，仍以原址為總社社址，另在各地設立分社。

壽邱鎮消費合作社原名江蘇省立鎮江民衆教育館消費有限合作社，於上年重新整頓登記後，因劃一合作社名稱

，改正此名，係鎮江省民衆教育館所指導組織，已成立三年，社員由三十二人增至一百〇七人，社股由六十三股增至二百一十一股，每股國幣二元，歷屆頗有盈餘，平時以資金較少，不敷應用，對於社員需要，不能盡量供給，但社員均能有合作互助精神，對社尤為信仰，以致業務尚能逐漸發展，若然以之擴充，當可得社員更好之印象，尤可以順利進行，亦本社所抱為樂觀者。

本社所徵集發起人，共四十二人，皆社會熱心合作事業人士，羅時實、侯厚培、陳仲明、姚傳臣、陳其祥、薛樹棠、羅慶英、趙吉士諸位先生，均蒙贊助參加，於五月六日假省政府召開發起人會議，議決選舉陳仲明等十五人為籌備委員，假建設廳為籌備委員會辦公地址，并由各發起人首先認定社股等條件，復於五月八日在建設廳召開第一次籌備會議，分配籌備工作，擬定章程草案，推侯厚培等三委員負責審查，確定徵求社員方式，及本社籌備最長日期，五月廿二日召開第二次籌備會議，通過章程，確定舉行徵求社員遊藝大會日期，及經費預算，規定各發起人應介紹社員限期，六月十三日下午七時假省黨部大禮堂舉行徵求社員遊藝大會，事前由籌備工作人員佈置會場，四壁張貼合作標語，令人注目，并請保安處、省會公安局、派軍警到場照料，參加社員及來賓達二千餘人，秩序極佳，首由主席陳仲明報告舉行遊藝大會意義，及消費合作社之重要性，繼由先濤

報告籌備經過情形，至遊藝方面，新排平劇、崑曲、電術、等均其精采，引人入勝，并放映中央電影攝影場攝製名片「農人之春」，中國新聞一本，又滑稽片二本，及關於合作宣傳之幻燈片，當場并印發省市民書宣傳品一種，索取志願書請求入社者頗眾，具體觀察對於合作發生相當之認識，該會共用經費七十元零一角一分，由建設廳担任津貼五十元，省民衆教育館担任二十元零一角一分，六月十九日召開第三次籌備會議，確定成立日期，及舉行創立會地點，決在中山路先行設每第一分社，准壽邱鎮消費合作社合併，并函催各發起人所介紹社員，籌備期中除召開會議討論進行辦法外，平時對於各項重要工作，均在積極進行，徵求社員方式，除請省會蘇報、新江蘇報，義務登載廣告，國民、鐵城、南京，三大電影院義務放映幻燈片，散發宣傳品外，并派員挨戶向居民勸導，同時發給消費調查表，由入社社員填寫，統計數量，以作進貨之標準，并委託省民衆教育館，江蘇省教育廳品處，及農民銀行三處，分收股金，發給臨時收據，所收股金，即存儲農民銀行生息，總計入社人數，共五百一十一人，認八百二十一股，已繳金額一千五百十四元，七月十二日假國民大戲院舉行創立會，出席社員三百〇六人，陳仲明為臨時主席，當經通過章程，選舉陳仲明、李先熾、周化鵬、薛樹棠、柳建、朱月耕、黃克歐、丁樸如、及先濤等九人為理事，羅時實、趙吉士、沈百先、朱芸生、侯厚培等五以為監事，繼舉行遊藝，以示聯歡，至此本社乃正式宣告成立。

(未完)

合作消息

中國合作學社

舉行五屆年會

建廳派合作課長陳仲明參加

中國合作學社，定於本月十七日至二十日，假長沙湖南省政府建設廳舉行第五屆年會，冀會同專家交換意見，磋商經驗於一爐，鑄新疑排難之利刃，以求合作事業之進展。前特函請建設廳，屆時派員出席，建設廳准函後，已指派合作課長陳仲明前往參加。

調委寶應等縣合作指導員

指導員

最近建設廳委派羅其能為寶應縣合作指導員，談貽孫為川沙縣合作指導員，楊在瀛為豐縣合作指導員，朱行源為海門縣合作指導員；常熟縣合作指導員沈白調崇明，常熟遺缺，調前任海門縣合作指導員鍾福祥補充。

國營招商局公佈

優待本省合作社辦法

省府令各縣長轉飭遵照

國營招商局，為提倡合作事業起見，茲擬定優待江蘇省各縣合作社運貨辦法五項，送請省府查照轉飭辦理，省府准此，即將該局優待辦法抄發，令仰各

縣長知照，并轉飭各合作社遵照。茲錄其優待辦法如左：

優待辦法

國營招商局優待江蘇省各縣合作社運貨辦法：一、凡經呈請江蘇省建設廳核准登記之合作社，在國營航業機關運輸貨物，得按照下列折扣計算，以示優待：甲、長江各埠（即長江線）水脚，照定價一律九五折計算，乙、甯波一埠（即甬甌線）水脚照定價七五折計算，丙、南北洋各埠（即南洋線北洋線）水脚，照定價七折計算。二、合作社交運貨物時，應將貨物名稱數量，及合作社所在詳細地址，填單寄呈江蘇省建設廳核准，出具證明書，憑向各地招商局接洽辦理。三、合作社不得將非社員貨物混雜營利，如有違反，一經查實，從嚴處罰。四、合作社享受是項折減運費辦法，應自該社登記之日起以五年為限。五、本辦法經招商局公佈之日施行。

中國農村合作出版社

函省府轉徵稿件

對於農民生活及生產概況

中國農村合作出版社，奉軍事委員會委員長行營令設立出版農村合作月刊及週報兩種，為探討合作理論宣揚合作效能之定期刊物，出版迄今，業經一載，惟辦理農村合作，須先明瞭農民生活及生產狀況，特於第二年起擴充此項材

料，按期登載，以作理論之根據，茲特函請省府查照，轉知各縣政府指定該縣熟悉此項情形學者，將該縣農民生活情況及生產事業情形，分別撰文寄該社，俾便刊載云。

全省合作社重新登記

限十月底辦竣

建廳再令通飭各縣遵照

建設廳以此次舉辦全省合作社重新登記，對於本省合作事業之革新，關係至巨。前經省府令飭各縣於一個月限期辦竣，嗣後經該廳一再令催辦理在案。惟迄今時逾三月，各縣遵辦者尚多，而辦理緩慢者亦復不少。似此拖延遲滯，致使其他工作無從進行，殊屬有礙合作事業之擴展，該廳為使登記工作，早日結束，以便推進其他事業起見，所有本省合作社重新登記事業，除東海、儀徵、江甯外，昨特通令鎮江等五十八縣縣長，限至本新十月底，應一律趕辦完竣，逾期認為失效，不予重新登記。

丹陽合作實驗區

開辦試驗合作農場

省府主席陳果夫氏，近訓令丹陽合作實驗區，另擇相當地點，開辦試驗合作農場，該區奉令後，已勘定東門外海會寺附近地三四畝，業經派員詳細測量，並引用徵收土地法徵收應用。

淮陰合作實驗區

規定介紹合作社借

款標準

并令各社舉辦儲蓄繳齊

股金

淮陰合作實驗區為促進合作社業務之發展組織健全起見，近擬以合作借款標準以限制不健全合作社之借款，其介紹合作社借款標準：一、合作社成立一年以上者；二、股金已全部收足并能逐年增加者；三、已遵照區頒儲蓄規則按期舉辦農產儲蓄者（能兼辦現金儲蓄者更佳）；四、確有業務表現者；五、自二十五年七月起以後每屆結算均能照章提存公積金公益金者；六、歷屆借款均能按期清償者；七、賬簿記載清楚表冊齊全者；八、社務合于下列標準者：1. 能按期開會者；2. 職員公正不私熱心社務者；3. 社員純正為忠實貧苦之農民；九、借款用途正當經調查屬實者；十、本區令辦事項及各項表格遵限辦理及填寫呈送者。但凡不及上列標準而能申述理由，經該區認為切實者，仍得酌酌介紹借款，凡不經該區介紹者，農行概不借與款項。

（又訊）該實驗區訓令各合作社，查繳納股金，為合作社社員應盡之義務，而於鞏固社基，及發展業務，尤有深

切之關係，茲查各社間有成立多年，而股金尙未繳齊，或竟有全未繳納者，不惟法所不許，尤與事業之進展有礙，自非限令即日繳齊，不足以言整頓，至於農產儲蓄，關係合作社自有資金之培植，更其積極防荒之意義，自非切實辦理不可，迺查各社認真辦理者，固不在少數，而辦理不善，暨迄未舉辦者，亦所在多是，茲特規定自本年秋季起，本縣各社應一律切實儲蓄，不得再事因循，以上二項，事在必行，務仰迅即遵辦具報備核，不得稍望敷衍，致于未領，除分令外，合行令仰遵照爲要云。

省運聯社

設計委員會一次會議

推陳仲明委員爲主任委員

江蘇省運銷合作社聯合社，爲此業務得有正常發展起見，特於二次常務理事會議，通過設計委員會章程草案，以此組織爲指導設計之機關，并決議聘請王世穎、陳仲明、侯厚培、李吉辰、羅慶英、胡錫鳴、章聯時、馮贊元、薛樹黨爲委員會委員，該社聘請書發出後，於九月二十四日召開第一次委員會會議，出席委員王世穎、陳仲明、侯厚培、李吉辰、胡錫鳴，列席陳慶松、鈕長耀

、鄭龍翔，主席陳仲明，紀錄鄭龍翔，行禮如儀後，主席報告畢，旋即討論事項：(一)推舉陳仲明委員爲本會主任委員案；(決議)通過。(二)如何發展聯合社務案；(一)調查屬社內容(1)普遍的(1)第一步，(2)精密的(1)第二步，(2)增加屬社社員，(3)訓練屬社社員。(決議)通過。(三)規定中心業務案；一、以運銷棉花爲中心工作，二、其他業務概託由農產運銷處代辦。(決議)通過。(四)聯社組織如何分組案；一、總務，二、運銷，三、供給，四、教育。(決議)通過。(五)運銷棉花進行步驟案；先在鹽壘區及銅山區試辦；(決議)通過。(六)如何普及聯社各地問題案；(決議)視需要情形就各地農民銀行或農業倉庫附設問訊處。(七)應否編製市場情形供給屬社案；(決議)通過由江蘇合作發表。(八)聯社基金應如何籌劃案；(決議)函請農民銀行加入補助股。議畢，散會。

建廳令泗陽等十縣

提倡猪隻生產運銷

建廳農業管理委員會縣指導技師羅慶英，前次奉派前往江北泰興等縣，視察合作事業，對於各縣農村經濟及農業

概況，曾經順便加以調查，茲已返省報告，計查得江北泰興、如皋、泰縣、淮陰、清江、東台、泗陽、漣水、宿遷、沐陽等縣，係屬產猪區域，每年向外推銷猪隻，爲數約在四百萬頭以上，價值五六千萬元左右，關係當地國民經濟，甚非淺鮮，奈一般養猪農民，對於養猪技術缺乏科學方法，如注射防疫等，以致一遇猪瘟發生，蔓延所及，損失浩大，其養猪之飼料，向受糧行之拾價榨取，猪隻之運銷又受猪行之欺壓巧削，農民終歲養猪，得不償失，其所以繼續養者，蓋爲利用猪糞肥田耳，值茲國民經濟建設運動開始，積極改進農村副業之時，對於江北泰興等縣農村副業重要地位之養猪事業，似應採用合作方式，實行聯合產銷俾資改進，而利農民，特呈請建設廳令飭泰興等縣縣長切實督導猪隻生產運銷合作社，並派員會同各該縣縣長及農民銀行代表擇地集議聯合運銷辦法，建廳以該員所擬採用合作方式，提倡猪隻運銷事業，頗有見地，除江北各縣猪隻聯合運銷實施辦法，應俟厘訂頒布外，特先令各縣縣長遵照辦理。

編

輯

短

簡

本刊因感推行合作事業，必使一般民衆明瞭合作理論與實際，合作理論與實際的關場，又必要先將合作事業在中國的現狀，與世界各國合作的狀況，給予民衆一般的認識。所以，已往的本刊各期，是着重於理論方面的闡揚，尤於合作事業與中國國情的關切底問題，現在的合作社員，泰半是不懂合作事業是何物，誤解合作社是借款救濟的機關，永如是觀，中國合作的前路是趨於沉寂的，毀滅的！

現在，拿起本刊來，是可相識合作事業是何物，與中國合作的本質及其使命了！嗣後呢，是要着重於實際問題的研討，合作社經營上的諸問題；希望本刊資料的供給者特別注意，多賜我們所需要的資料。

(鵬軒)

侯哲英先生合作著作速

合作理論	黎明書局	六角
合作主義原理	太平洋書局	四角五分
合作主義綱領	社會書局	三角
合作運動之理論與實驗	太平洋書局	六角
消費合作原理	大東書局	二角五分
消費合作經營論	太平洋書局	九角
農村合作運動	黎明書局	五角
農村信用合作經營講話	社會書局	五角
農村利用合作經營講話	社會書局	四角
農村運銷合作社經營法	中國合作學社	三角
合作化實驗區組織方略	社會書局	三角五分
合作金融論	中國合作學社	五角
合作的研究	自印小冊	
現在中國之合作運動	自印小冊	
合作主義表解	自印小冊	
季特經濟學綱要	太平洋書局	六角
民生主義與合作運動	中國合作學社	一角

羅虔英啓事

敬啓者，虔英曾在第六七期本刊紀念薛仙舟先生專號中，發表一篇拙作，題曰：中國合作運動創始者薛仙舟先生遺教之研究。其中措詞有不妥處，深恐發生誤會，特此聲明。諸希鑒原，爲荷！

合作論文索引季刊

中央政治學校合作學院編
中華民國二十五年六月創刊

△徵求基本定戶▽

△全年特價六角▽

——定閱辦法——

1. 本刊以彙集合作文獻便利合作研究爲宗旨，編輯範圍限於國內各種期刊及重要日報之有關「合作」文字，每三月出版一冊，全年四冊，每冊定價二角，全年八角。（現已出至一卷二期）

2. 本刊爲力求普遍計，爰於創刊之初，徵求基本定戶，預定全年，予以特價之優待。（定價八角，特價六角）。

3. 定閱者需預開具姓名詳細地址及訂閱期數連定費一併寄交定閱處。定費郵匯或以郵票替代均可，但郵票以五分之一以下者爲限。國外定閱，香港及澳門全年加郵費四角八分，歐美加郵費八角。

4. 定閱處：

（甲）中央政治學校合作學院（南京中央路五百六十號）

（乙）中國合作學社（南京中央路五百六十號）

（丙）上海黎明書局（上海四馬路）

5. 特價期限自即日起至民國二十五年十月底截止，過期一律照原價計算