

78

文兩日中



論
交
換

號年新

期一第·卷九第

刊月一年二十三國民



—會總業事作合北華—

行總京北·並會

治道有二教與養而已
養處於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



R
50-105
279

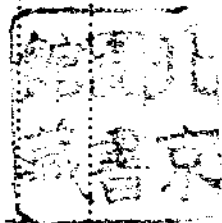
王蔭泰



華北合作

華文目次

卷頭言.....	蕭曼生 (一)
一年來之華北合作事業.....	山根謙 (二)
滿洲合作運動小史.....	仲秋譯 (四)
重慶政府下工業合作社之地位及其現狀.....	退厂譯 (九)
中國合作運動年表.....	青田 (三四)
縣合作社聯合會會計實務詳解.....	于德敏 (三)
迎春.....	失名 (三五)
畫頁.....	(三六)
寄華北合作同志.....	郝健 (三六)
省縣合作社聯合會章程準則.....	(四)
裸麥的種植及其病害之研究.....	陳宗岱 (四九)
小麥混合選種術.....	循農 (五)
出差雜誌.....	南宮曜 (五)
編後.....	C·M· (美)



我華北合作事業總會，誕生以來，瞬已經年，其間事業，節節推進。茲值本年新歲，邁入第二事業年度，至深欣快。惟本年，乃完成大東亞戰爭重要階段之一，華北所負職責異常重大，就中華北合作社之任務亦決非輕微者，故於年度始，略將信念瀝述如次：

華北合作社，一如所悉，乃集合農業生產者農民於其生產場所，使之組織鄉村合作社，以是等合作社於縣內構成縣合作社聯合會，而以縣合作社聯合會構成省合作社聯合會，更以縣聯及省聯為會員組成華北合作事業總會，如此結合華北農民，上下一貫，成一大系統組織。華北合作社，既為農民結合體，則其指導對象自屬農民，而趨向農業增產之指導目標，亦成必要措置，故如生產指導，生產資金之融通，生產資材之配給，生產上之共同設備及生產物之收集販賣等，皆為合作社不可或缺之必然業務。合作社經由其業務以資推進華北負荷之食糧對策，在決戰體制下，其任務可謂重大矣。茲就關於合作社金融、購買、利用及販賣四種業務方針，略述一二。

第一為金融業務。過去四年間之華北通貨政策，實一聯銀券對舊法幣競爭過程。自大東亞戰爭勃發，法幣終於崩潰，聯銀券始成名實具備之唯一健全通貨矣。其間合作社，驅逐操縱農村多年之法幣，而使聯銀券深入農村，聯銀圈因之擴大，是亦曾有所貢獻。以維持聯銀



山根 誌

券值為中心之放款限制，今既解除，則擴充生產力之資金，自可趨向積極貸出之勢。因是，担任農業生產部門之合作社，對資金貸放，即乘機慎密準備，以期農業生產資金完全注入農村。以去年實績觀之，經由事業總會之合作社放款已達五千萬元。此項資金直接間接均用於農業增產途上，特如春耕資金一千二百萬元、鑿井資金七百四十二萬圓之特別貸出，經當地合作社苦心籌劃，每人得貸與二十元至五十元左右零細數額，其用途皆種子、肥料、役畜、傭工、鑿井、水車、農具等費；本年度有鑑及此，正謀特別增益是等資金貸額，俟與關係方面接洽辦理，可實現也。

其次，華北當前緊要問題之食糧對策，即確立食糧自給自足方針是也，對此措置，無論如何，非首先檢討增產與收集產品問題不可，即此亦可想見合作社所負任務之重大。

去年繼續加以指導者，如小麥、粟等採種圃，已設置二十餘處，用以普及優良種子；更為預防歷年收穫上所蒙病蟲損害起見，免費配給種子消毒藥劑；同時為圖小麥增產，除配給春秋兩季肥料疏安外，并謀充足華北農業上不可或缺之灌溉用水，加意指導農民鑿井、普遍配給水車以資應用。刻又計劃關於家畜之購入，農具之配給，盡力加以指導，予以便利。

因生產指導而同感必要者，即為配給生產資材，此乃順應緊急物價對策旨趣，以公正之配給，發揮生產收集等事業進行上交換物資之意義也。

實行增產計劃，必隨以圓滑之收集產品工作，否則增產亦無補益。合作社對此，非發揮農民組織體之本質不為功。故迄今致力於小麥、棉花、雜穀、蘆葦等之收集販賣，即去年辦理總額已達一億五千萬元。然並不以此數為滿足，本年度更期其增益數倍。蓋增產計劃有待於生產收集，可謂時局要求之必要條件。為增進此等實績，擬先流通耕作資金，配給生產資材，復加以懇切之生產指導，俾促成生產物自然輸入合作社之機運，而由合作機構確保增產之左券。

總之，華北合作社為具體解決華北主要課題食糧對策，正傾注全力於金融、配給、生產、收集一元的關聯事業，期舉本年所負重任確保增產之實績，以充分發揮組織華北農民大眾之合作社實力，而完成決戰體制下之任務。

一年來之華北合作事業

蕭曼生

目次

- 一、前言
- 二、從合作總會產生說起
- 三、華北合作運動的現勢
- 四、負起食糧增產的重擔
- 五、合作社之發展事業
- 六、結語

一、前言

這一年來的華北合作事業，勿庸諱言，是顯然有著大的飛躍的進展的。無論從任何角度來觀察，我們總得承認，華北的合作運動，確已步入了正式的軌道，勇往邁進，蒸蒸日上，收穫莫大的效果。當然，這是不能與前年，民國三十年的合作事業，同日而語，相提並論的。因此，我們更可以相信，華北合作運動的前途，是非常可以期待的。

本來，誰也知道，在大東亞戰爭火熾展開的

時代下，我們華北，是居着後防基地的地位的。所以說，華北的一億官民的雙肩上，所負的責任，是至重大且大的！一年來的世界情勢，已經很清楚地告訴我們說，華北在大東亞戰爭的過程裡，不但不能置身事外，毫無關係，而且是居中心的主體的地位的。的確，大東亞戰爭本來並不是那末簡單的一種武力戰爭，而是要以綜合的總力戰，去做殊死的戰鬥，爭取那最後的勝利的。我們的華北，在此種綜合的總力戰中所負的任務，可以列舉如下：

- 第一，要確保農產；
- 第二，要安定民生；
- 第三，要建設華北。

上述三項，確為大東亞戰爭期中，華北民衆應盡的幾種任務。可是，要想達成上述的三種任務，非有賴於强有力的，縝密完善的組織系統，是絕不為功的。第一須使整個的華北經濟行動，皆歸到一定的組織，一定的計劃之下，而運用起來，那才能够奏效的。我們知道，華

北的合作社組織，是很有歷史的，並且也很發達，同時，合作主義也早為一般農民所理解。所以，合作運動的機構，自七七事變以來，更日益強化，我們要完成華北戰時所負的任務，當然，採取普及各地的合作社組織，來強化戰時體制，一定可以事半功倍的。

華北農村的貧乏，已瀕於無產可破的地步，是任何人都曉得的事實。事變以前，也曾經不少的學者加以鼓吹，設法求謀農村的復興，可惜收效甚小，無補實際。而華北農村日益破產，華北農民日益貧困，連年荒旱，農產歉收，遂無日不在水深火熱的死亡線上掙扎着。我們都知道，復興農村，惟有展開合作運動，以合作運動來謀農村的復興，多少年來即為當軸所注意，努力實施，積極推進，「國以民為本，民以食為天」便足以說明一切了。所以，復興農村，必須從確保農產做起，農產能够確保，民生自能安定，當然，這是不言而喻的事實。

再談，華北的臨戰態勢，是要利用強有力，縝密完善的合作社的組織，來發揮物資統制的效力，以信用合作社制其生產資金，以生產供給合作社制其生產物品，以消費運銷合作社制其產品分配，這樣，才可以在整個的華北地區內，展開一面新的統制之網，使其生產與分配諸部門，完全與戰時需給相吻合，不但物資可以確保，就是它的流通過程，也自然會趨於合理化的。那樣，農村自能復興，農民生活自能安定，華北建設遂告完成，換言之，也就是充分表現了華北合作運動在戰時的功效了。

戰時下的華北合作運動既負有上述的重大任務，那末，便不妨依着它的任務，來檢討這一年來的華北合作事業，以資證明華北合作事業對於今日的華北，究竟有什麼偉大的貢獻！

在這一元復始、萬象更新的時候，我認爲正是檢討既往，策勵將來的時候。所以，我們應該抱定決心，來詳細檢討一番，這一年來的華北合作事業，究竟對於農產確保上有如何的成績？對於農村復興上有幾許補救？對於農民的生活有若干扶助？也就是說，華北的合作運動，是否奠定了今日的華北經濟基礎？或是華北的合作運動，已經達成建設華北的重大使命？諸如此類的問題，當然是非常重要的。我們趁着新年度的到來，檢討一番過去一年來的合作事業，自然是有着特殊意義和必要的。

二、從合作總會誕生說起

華北合作運動，是隨着華北的重要性，而逐

漸蓬勃發展，蒸蒸日上。在目前說來，是已逐步入以合作社來實踐復興農村，確保農產，增產食糧，減低物價的康莊大道了。我們的當軸諸公，鑑於今日華北所處的地位日益重要，認爲不積極展開華北合作運動，是絕不能完成大東亞兵站基地的任務的，遂決於於大東亞戰爭爆發後的第八天，民國三十年十二月十六日，在北京懷仁堂召開了華北合作事業總會的創立會，來扭當起這個艱鉅的重責，首先便刷新華北合作制度與機構，確立了指導統制華北全區合作社的中樞機關，使整個華北合作系統密切連繫起來，以整個的力量，來強化農產確保，調整農村購販事業機關，擴充農業的生產力等等，這些不但可以安定民生，建設華北，而且可以完成大東亞戰爭。

我們在華北合作事業總會的成立宣言中，便可以知道該會的使命，是如何的重大了。

「……由戰火中出現之華北合作運動，其本身富有民衆運動之性格，而期解脫華北民生向上之路。故結。爲華北民生向上而奮鬥，與大東亞解放戰同其運命，故務使全農民組織動員而爲決戰體制之一翼，其活動目標則除舊制之殘骸，使農業生產力增進，以保證農民生活而實現鄉村自治，即向新農村建設途上挺進是也。華北合作社於其任務之推行，須與此根柢密切關聯，始能奏效。於大東亞戰爭中，華北當前之任務，首即強化治安，亦即團結，合作社不僅爲對敵經濟封鎖之有力機構，且將使彼此勢力下民衆生活成顯著之對比，俾民衆與中國共產黨分離。從來華北食糧時感不足，於此非常時期，食糧增產亦爲緊急問題。合作社應盡全力向達成此等目的邁進。戰時經濟

之編成，即將有限之勞動及物資，以最合理有效之運用，發揮其最大能力。故爲適應此綜合計劃經濟，合作社應採用統制經濟活動，以資增進農業生產力，而使商業資本減退，高利貸剷除，華北金融健全，且有所貢獻於華北經濟之強力戰時體制。於大東亞戰爭宣戰後第八日，創立之合作運動中樞機關華北合作事業總會，對其會員加以指導統制，俾全組織結成一體，向完成前述諸任務努力邁進。」

我們由以上的宣言中，便可以知道華北合作事業總會之所以成立的主因及其任務了。該會成立時，有省合作社聯合會四，縣合作社聯合會二二九，共二百四十三個會員，並有以下的宣誓，足徵他們對於合作運動信念的堅定。

其文曰：

「一、我等以期發揚合作精神而貢獻華北三民主義之建設；

二、我等以綜合統一之組織力，謀農產生產力之增進及農產物流通過程之合理化而使農民生活安定向上；

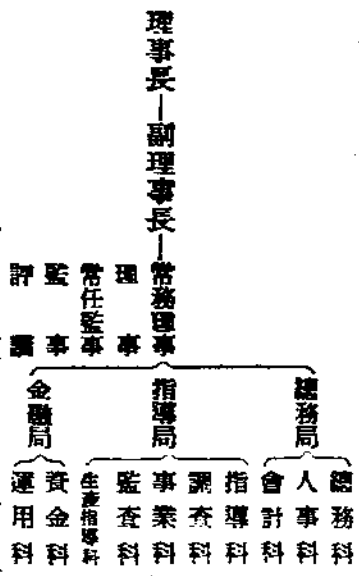
三、我等爲完成大東亞戰爭，以協力華北之戰時體制強化而貢獻東亞新秩序之建設。」

華北合作事業總會的誕生，不但可以使合作的指導統一，合作的組織加強，合作的系統完備，而且更可以謀合作運動的質的充實。這在華北合作事業總會經營的業務上，便可以得到證明的。我們來看該會章程第六章第四十一條列舉其經營之業務如左：

- 一、普通會員之各種貸款與貼現及往來透支
- 二、普通會員之匯兌業務
- 三、普通會員之各種儲蓄事項
- 四、合作社及合作社聯合會設立上之指導獎勵事項

- 五 合作社及合作社聯合會之運籌指導事項
- 六 合作社及合作社聯合會之監督事項
- 七 合作社及合作社聯合會重要職員之養成訓練事項
- 八 合作社及合作社聯合會相互間暨與關係機關之連絡事項
- 九 合作社及合作社聯合會普及發達上所需要之調查研究事項
- 十 其他爲完成本會目的之必要事項

此外，華北合作事業總會更具有鞏固的組織陣容，其系統一覽有如下表：



華北合作事業總會既然具備了如此健全的組織系統及堅強的陣容，當然，華北的合作事業是更較以前蓬勃發展，確已獲得了順利展開的基礎條件。我們認識得很清楚，合作業務的發展，便是合作運動的成功，自然也就是完成華北建設的必要途徑。更可以相信，華北合作總會的誕生，便是奠定了華北合作運動的鞏固基礎，也就是築成了完遂華北所負的使命與任務的鞏固基礎。

因之，合作運動的展開，不但可以增加生產，自給自足，以謀物資圓滑來安定民生，並

且可以由私人經濟的繁榮，担當起來地方的所有建設，再進而貢獻於臨戰應變體制，充實最高度國防國家之需，自不難促成大東亞聖戰的順利成功，所以稱華北爲大東亞戰爭的後方總生產基地及食糧庫不爲無因。然推進合作，還可使農民負起確保農產的重大責任，勿使物資流散，我們要以合作的組織，來築成防止物資流入匪區的壁壘。華北若真能做到合作普遍化，則由富而強，起衰救危，即不難復興農村，安定民生，進而協力於共存共榮之大東亞經濟新體制，不但可以即行促成華北建設，而且還能完成大東亞戰爭的崇高使命！

二、華北合作運動的現勢

華北合作運動的發軔，早在民國八年，當時亦不過爲少數學者所鼓吹，傳播合作思想而已。民國十三年至十七年，纔入實驗時期，初因華北七省大旱，一時義賑團體紛紛成立，遂聯合組織了中國華洋義賑救災總會，該會鑑於救災不如救貧，救災不如防災，遂注意到改良農民生活，倡辦農村合作，於是成立了合作社

華北合作社組織一覽

省別	縣數	合作社數	社員總數	出資股數	出資總額	已繳額	未繳額
河北省	一三七	一一,〇四五	一,三二五,〇四一	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	〇
山西省	六五	一,八八八	四〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	〇
山東省	〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	〇
河南省	〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	〇

辦會，負責辦理，以利進行。

在政府方面，亦極力倡導合作社的組織。在民國二十二年六月，也成立華北戰區救濟委員會農賑組，由政府籌集鉅款，參照華洋義賑會農賑的辦法，組織互助社，協助農民，從事恢復農村。二十三年七月，農賑組改組爲華北農業合作事業委員會，指導冀察兩省合作事業。後合作事業範圍擴大，組織縣聯，倡辦農倉金庫，介紹商資，實施合作教育，以期農民澈底了解，達到樹立合作化之農村經濟制度。至民國二十七年六月，改爲新民合作社中央會，範圍既大，效果尤著。殆大東亞戰爭勃發，華北因地理關係，遂形成大戰後方之總生產基地，僞完成建設華北協力於大東亞聖戰的時代使命，遂更進一步的展開了華北合作運動，故於大戰勃發第八日成立華北合作事業總會。

由上所述，華北合作運動，在最近五年來之進展，是異常迅速，誠足驚人的。茲據華北合作事業總會之調查，華北合作社，截至三十一年九月底止之省縣聯合會及鄉村合作社數，列表如左：

蘇淮地區	七	三三	七、二四	三三、四四	三、四、六〇、〇〇	一、四、五、〇〇	一、〇、七、〇〇
青島地區	一	一	二八、八八	二、〇〇	三三、三〇、〇〇	一	一
合計	三三	三三、六六	三三、七三	三三、六六	三三、六六、〇〇、〇〇	三三、六六、〇〇、〇〇	三三、六六、〇〇、〇〇

(註) 河北省截至民國三十一年九月止者，山西省爲三〇年六月止者，山東省爲三十一年一月止者，河南省爲三十一年六月止者，蘇淮特別區爲三十一年九月止者，青島地區爲三十一年六月一日止者。

由於上表，我們可以知道，華北合作運動的發展，是非常迅速的。

但是，我們便能承認今日的華北合作運動，已經普遍的展開了嗎？當然，這是還不夠的，遠與理想的合作運動的發展相差得太遠！如果，我們參看一下華北的農家戶數，便可以明白，我們的合作運動尚在幼稚時期，彷彿還在襁褓

華北四省農家戶數

河北省	四、二二三、七〇四
山東省	五、九一八、二八〇
山西省	一、八七四、〇八二
河南省	一、六五六、八四〇
總計	一三、六七二、九〇六

中的嬰兒一樣，是有待於來日發育成長的。我們爲了華北合作運動的前途，當然，是更需要積極繼續已往的精神，努力推進合作運動，增加合作社的組織的。合作總會山根副理事長在他的就任詞中，也曾說過這樣的話：

「第一，即於可範圍內增多鄉村合作社數。鄉村合作社乃華北合作運動之基礎，如無鄉村合作社亦無從談起華北之合作運動。目前鄉村合作社僅七千上下(比爲二十九年華北四省之合作社數——筆者)，其包含之社員僅一百十萬人，即一百十萬上下戶。假

令全華北之農家爲一千五百萬戶時，其參加合作社戶數，僅佔全戶數十三分之一，在華北農民以從事華北之合作社運動時，當然不能忽視此現狀。故漸次增多鄉村合作社，而予以輔導，實爲當務之急！」

本來，合作運動的基礎便是建築在鄉村合作社的上面的，如果沒有鄉村合作社來做基礎，那末，合作事業便等於空談。所以，山根副理事長長的任詞，便不啻爲從事華北合作運動者的南針。我們不要以一年來的合作運動的發展而自滿，更不要以一年來的合作運動不能達到理想而自餒，而是應該積極掙扎，打破目前的一切阻礙，爲我們的合作運動而努力！

華北主要食糧輸入貿易(金額：金單位)

年別	地區別	玉蜀黍	金類	果	金類	豆類	金類	米及類	金類	小	麥	金類
一九三三	日本	九、四三三、七二五	三、九六〇	一、三、八三三	六、八三三	三、六三三	三、三三三	三、三三三	三、三三三	三、三三三	三、三三三	三、三三三
一九三三	朝鮮	二、〇、九、三三三	三、三三三	一、七三三	四、六三三	一、八三三	四、八三三	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三
一九三三	暹羅	一、三三三	四、八三三	二、〇三三	三、三三三	三、〇三三	三、〇三三	一、三三三	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三
一九三三	美國	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三
一九三三	香港	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三	一、三三三

(註) 本表見北支經濟統計季報

華北的食糧，是逐年都有大量的輸入的，上列的輸入貿易，只不過是一個簡單的，概括的

說明而已，是絕不能代表華北食糧輸入的真實數量的。這就是說，華北的食糧，的確有緊急

四、負起食糧增產的重担

食糧問題，是非常重要的。不但在國際間的戰亂中，是佔着極重要的地位，就是我國自古以來，也是視爲國家要政的。如禮記王制篇中所云：「國無九年之蓄曰不足，無六年之蓄曰急，無三年之蓄曰國非其國也。」語云：「國以民爲本，民以食爲天。」所以，子貢問政於孔子，孔子便首稱爲足食。可見食糧問題，在我國很古的時候便非常重視了。本來，國家是以民衆爲基礎的，而民衆的需要，第一便是食糧的解決，所以民食問題，是國家建設的先決條件。換句話說：一個國家的存在和生長，是不能不首先來徹底解決食糧對策問題的。

我們知道，華北的食糧，是向以小麥、小米、高粱爲主的，可惜因了生產的不足，故年年均有輸入。我們不妨參照下列的統計，以資證明：

增產的必要。推其原因，即爲農民漫無組織，墨守陳規，不知改進。如華北的氣候嚴寒，農民不知育成耐寒種子；華北各省屢患旱災，不知灌溉方法，以求補救；所用品種惡劣，不知更換優良品種；栽培方法粗略，不知設計改良；蟲害連年猖獗，不知驅逐預防，諸如此類，有一於此，就足爲生產上的障害，如數因子同時發生，當然會減少產量而成歉荒了！

我們知道，「民以食爲天」和「足兵足食」的意義。爲了完成大東亞戰爭，必先建設華北，建設華北，必先謀其農產的增加，故華北當軸，早爲華北農業增產問題付予莫大的關心，在技術的指導上，五年來便注意「自給自足」的方針。茲據五年來調查所得的農產收成，大體如下：

民國二十八年：河北省五成，河南省四成，山東省七成，山西省五成；
 民國二十九年：河北省七成，河南省五成，山東省九成，山西省六成；
 民國三十年：河北省九成，河南省八成，山東省七成，山西省七成；
 民國三十一年：河北省七成，河南省三成，山東省八成，山西省七成。

上述之華北四省的農產收成，是根據各省長官談話所得的，這便足以證明華北當軸五年來是如何注意農業增產的問題了。固然，華北農民在戰後的生活，是「自力更生」的，然當局指導協助的成就亦復不少。可是，我們知道，緊急增產的中樞關鍵，仍是在華北合作社的活動上，誰也知道，華北合作事業總會是負起了

食糧增產的重擔的。例如春耕貸款，鑿井貸款，種子消毒，肥料配給，小米小麥採種園之設置等等，在我國農業改進上，顯有劃時期的革新。茲將過去一年度合作總會對食糧增產上之實際工作略加申述，便可明白，合作運動與增產運動的相互關係了。

(一) 春耕貸款

當局鑑於華北農村經濟的枯竭，非貸借大批資金，不能謀食糧的增產及生活的安定，故於民國二十八年即提出一百五十萬元，經新民會貸放於農民，貸款資金一戶平均僅爲十九元六角四分。華北農村連年荒歉，金融無法週轉，政府貸此少數資金殊難收效，故歷年均有比例的增加，至三十年代春耕貸款，即達六百萬元，各省分配如次：

河北省	1,100,000元
河南省	800,000元
山東省	1,000,000元
山西省	1,000,000元

而上年度（民國三十一年度）則由六百萬元，增至一千二百萬元，增多一倍。其比例分配如次：

河北省	400,000元
河南省	120,000元
山東省	300,000元
山西省	380,000元
蘇淮特區	200,000元

關於春耕貸款的舉辦，當然是政府扶助農民的一種善政，直接可以提高農民的生產能力，間接足解除農民高利貸的壓迫；農村資金由春耕貸款的扶助，藉自力更生的途徑，一方面可以使農村生活日漸向上，另一方面可以使華北農業陸續達到自給自足的境界！其功效之宏著當不止此而已。

惜歷年來各地均乏正式春耕貸款用途之調查，合作社所借用之款項，名義上雖爲春耕，然實際是否全部用之於農業生產方面，或移做他用，均無詳細考查。本來，春耕資金貸放要領中，早有明文規定，其方針有云：

對於以糧區地區爲主，及施策所及地域內之農民，貸與資金，備作耕種既耕地所必需之種子，肥料，農具，勞力，牲畜等各項經費，俾資確保小麥，雜糧，棉花及其他農產物之生產，同時並應結合農民，促進合作社之組織。

我們不願使之成爲具文，所以，各省縣作合作社聯合會都負有認真調查貸款用途的責任；華北合作事業總會居指導監督的地位，更應認真澈查，務期貸與合作社員之春耕貸款，均用於正當耕植食糧上面，以謀其顯著增產，是確有必要的。但是，我們看到了上年（民國三十一年）河北省保定道及山西省聯管下，兩個地方的春耕貸款用途調查，有如次的數字：

(一) 河北省保定道總額： 五七〇、五〇〇元

貸與社員數	二七、九八〇人
貸與一人額	二〇元三角八分
種子	六〇、六三二元
肥料	一三〇、六九二元
其他	一八、二二%

農具	一〇三、八三三元	一七·〇%
役畜	九六、八七九元	一九·七%
勞力	一一二、二六二元	一〇·〇%
其他	五七、二〇九元	
計	五七〇、五〇〇元	一〇〇·〇%

(二) 山西省管下總額

貸與社員數	一〇八、三六五人	
貸與一人額	一八元五角九分	
種子	四二五、六〇二元	二一·一%
肥料	四七一、六三四元	二三·四%
農具	三三九、五四九元	一六·九%
役畜	三七四、三三七元	一八·六%
勞力	四〇三、八七八元	二〇·〇%
計	二、〇一五、〇〇〇元	一〇〇·〇%

我們希望華北各地，都能有這樣的實績，才不負春耕貸款的神聖意義，萬勿使合作社成爲「合借社」受人的指摘才是。

此外，我們認爲三十一年度的春耕資金一千二百萬元仍嫌不敷分配，茲將各省合作社員人數，與春耕資金貸放數額相較便了然的。

省別	社員總數 (人)	貸款總數 (千元)	社員一人平均額 (元)
河北省	一、三六、一三一	四、六〇〇	三三·六
河南省	一、六、六六六	一、一五〇	七〇·二
山東省	一、三、八八八	三、七〇〇	二六·六
山西省	一、一〇、〇〇〇	二、〇〇〇	一八·二
察淮特區	七、三三三	一、〇〇〇	一三·六
計	二、二四、〇〇〇	一三、〇〇〇	五·八

大體上看來，每個社員平均才能借到五六元錢，的確，爲數太少了。所以，我主張三十二年度的春耕貸款總額，要充分地增加，務使平

均每個社員至少能够借到二三十元左右，才可以做一些有利於耕種方面的事情。不然，在農村經濟異常困苦，農民生活日益艱難的時候，無論在直接或是間接，都會影響農產物的盈缺的。我們爲了民國三十三年達成華北食糧自給自足體制，便應該首先從下列兩方面着手：

第一，要充分增加春耕貸款總數；

第二，要澈底調查春耕貸款的用途。

(二) 勵行鑿井

我國的農業地帶，本來分爲兩大區域，簡單說來，也就是水田與旱田之分，據前國民政府主計處的調查，在我國耕地的總面積中，水田佔百分之二九·七，旱田則佔百分之七〇·三，而這些旱田又多半是位於華北地帶。

華北有着一種特殊的土壤，就是黃土，此種土地的面積，約有四十萬平方公里；至於分布華北各河流域者有一萬平方公里，此種土壤含有多量的石灰質和稜角狀的石英粒，具有海綿吸收水分的性能，既有高度的保水力，以補雨量的失節，更可兼發施肥作用。

此外，華北還有一個特點，就是雨量問題，因爲華北平均雨量不及華中二分之一，據確實的調查所得，開封爲六四九米厘，濟南北京均爲六三〇米厘，太原則爲三七〇米厘，這些地方空氣常感乾燥，同時蒸發量又很高，以之言氣象的調節，那末今後亟須注意水利方面。近年來華北各省由當局的提倡指導，都在積極的開始鑿井工作，而且非常具有成效，這實在是

一個建設農村，勵行增產的重大課題。……我們知道，民國二十九年便已獲有相當成績有如下表：

華北各省市鑿井計統表

(二十九年度調查)

省市別	已鑿井眼數	擬鑿井眼數
河北省	三〇、七三〇	三〇、二六六
山東省	一、七〇、九〇〇	三三、三〇四
山西省	一、九、九二〇	七、〇〇〇
河南省	一、八、〇〇〇	四、三三〇
北京市	二、二二〇	—
天津市	三	—
青島市	五、九二〇	三三〇
總計	四、七〇、四三〇	五九、一三〇

三十一年度鑿井計劃爲五十萬眼，每井一眼，由政府免費補助燒磚用煤兩噸，並無利息貸與資金五十元。預定三十二年度三月鑿竣，現已鑿竣十四萬二千四百眼（爲三十一年九月底止之數字）每井平均灌田二十五畝，可灌溉小麥雜穀各二百五十萬畝。由合作社分担資金關係，並對現地之鑿井工作，予以全副協力。茲將合作社鑿井分配眼數及資金支出狀況，列表如後：

省別	分配眼數	特別資金貸出 (千元)	普通資金貸出 (千元)
河北省	六、六〇〇	四、三三〇	—
河南省	一、七〇〇	七〇〇	一、〇〇〇
山東省	三、〇〇〇	一、七〇〇	—
山西省	二、〇〇〇	三、〇〇〇	七〇〇
青島地區	九〇〇	—	—
計	一四、二〇〇	七、七三〇	一、七〇〇

華北當局的強行鑿井計劃，的確具有偉大的成效，尤其對於食糧增產方面，更獲有顯著的功績。本年度（民國三十二年）開當局又擬有鑿井若干萬眼的計劃，實行徹底灌溉方案，以防旱害。我們爲了華北鑿井進行順利起見，應該注意以次兩大問題：

1. 應免費供給用磚及鑿井必需用具；
2. 應增加鑿井貸款金額，大井每眼至少二百元，小井每眼至少一百五十元。

如此，華北的鑿井工作，一定會在農村經濟枯竭中，更積極順利展開的。

華北各省作物病害損失統計表

省別	二十八年調查		二十九年調查	
	受害縣份	受害作物面積(畝)	受害縣份	受害作物面積(畝)
河北省	四縣	八,九六,三九	一〇縣	八,〇〇,〇〇
山東省	三縣	九,〇一,七四	—	—
山西省	九縣	七,八二,四〇	三縣	一,二五,一六九
河南省	—	—	四縣	一,六三,三三五
總計	十七縣	一三,五九,三三	—	—

(註) 上表係根據實業總署之調查

我們看到上表，便可以知道，民國二十八年華北各省作物病害之損失，僅調查七十八縣，其受害面積却達一千三百萬畝，二十九年僅調查受害縣份四十五縣，即有一百六十餘萬畝的作物毀滅，其受害面積的廣泛，真是令人咋

(三) 種子消毒

關於農作物的豐歉與否，我國一般農村社會，大都抱著「盡人事聽天命」的傳統思想，絕不想盡人事去克服自然的災害，譬如造林和鑿井，以及興辦水利等等，都是直接間接調劑水旱災的必要手段，而竟不知設法進行；就是歷年來華北各省作物病害的損失，仍不外是抱定了那種要不得的思想，毫不知引用科學方法，根本撲滅作物病害，當然，這是直接影響農產的豐歉的。茲將歷年華北各省作物病害的損失，列表如下：

舌！當局有鑒於斯，決然施行大量種子消毒，預定總面積五〇〇〇千畝。華北合作事業總會則免費配給藥劑，勵行小米小麥種子之消毒，並動員全部合作社協力實施，已具有顯著之成績。種子消毒藥劑共分三次配給：

第一次配給藥劑	
森桑	九七〇斤
桑包魯德	三二〇磅
馬洗洛	六七〇磅
消毒種子量	四九九、〇〇〇斤
播種面積	四八八、〇一〇畝
第二次配給藥劑	
馬洗洛	六〇〇磅
桑包魯德	六、六七五磅
消毒種子量	一、四〇〇、〇〇〇斤
播種面積	一、二二二、五〇〇畝
第三次配給藥劑	
桑包魯德	六、四六五磅
消毒種子量	一、二五〇、〇〇〇斤
播種面積	一、〇六九、四九〇畝

其分配狀況如左：

省別	小米種子(畝)	小麥種子(畝)
河北省	五、二八九	一四、六四〇
山西省	三、三七七	八、四〇〇
山東省	三、九七二	二二、〇〇〇
河南省	二、六二〇	一一、九二〇
蘇淮特區	—	一六、四八〇
青島地區	二、二九九	一、八一五
計	一七、五五七	七五、二五五

此外，更免費配給種子消毒機，實施消毒，計河北良鄉，清苑，山東歷城，滋陽，濟寧，高密，河南省聯，青島地區，蘇淮特別區，及山西省聯各一架，以利種子消毒工作外，合作總會現着手整理三十二年度各地配給之種子消毒機所需要的數量，準備普及施行種子消毒的工作，以謀食糧的增產。

(四) 配給肥料

華北農田肥料向極缺乏，又因華北土壤氮素成分最感缺少，而歷年所用厩肥，氮素含量又不充足，必須兼用化學肥料以資補助。民國三十一年為謀小麥增產起見，遂分春秋兩季配給硫酸肥料。其配給狀況如次表：

春季小麥追肥硫酸配給表		秋季小麥基肥硫酸配給表	
天津	三〇〇噸	保定	二五三三噸
保定	三三〇噸	北京	二〇一〇噸
石門	一五二噸	天津	五三三〇噸
邯鄲	一四二噸	石門	五〇〇〇噸
北京	一〇〇噸	邯鄲	三三三〇噸
青島	三〇〇噸	蘇淮	三〇〇噸
山東省	一〇〇〇噸	河南省	二八六三噸
山西省	一〇〇噸	山東省	一〇〇〇〇噸
河南省	一〇〇噸	山西省	四八〇噸
合計	二,五九〇噸	合計	三,〇八八噸

本來，有許多學者、專家，曾經研討過華北的肥料問題，結果，認為硫酸亞摩尼亞富有氮素，頗適於華北的土壤。民國三十一年施行大量的硫酸肥料，以補肥料的不足，是非常正確的。可是，我們必須注意我國的農民是非常保守的，不易接受新的科學的肥料，這是當然的事實，所以我們必須採用誘導方策，在採種圃或模範地區做爲肥料的示範區，並廣事宣傳，以收觀摩之效。那末，才能普及施用，大量配給，俾符食糧增產的宏旨。

(五) 設置小米小麥採種圃

華北合作事業總會爲食糧增產之一翼，於與

華北產業科學研究所同一步調之下，從事於農作物之種子改良。係由該所「純系淘汰法」成功改良小米小麥之優良種子。華北合作事業總會，爲謀此種小米小麥之增產，於改良此種種子，最適宜地方，施行委託採種栽培，於強力指導下，增產華北食糧。當局爲圖改良小米小麥種子，加速小米小麥增產起見，曾定有歷年計劃，茲錄列於後：

1. 採種圃年次計劃

年次	原原種圃及原種圃		採種圃		推廣圃場	
	面積	生產量	面積	生產量	面積	生產量
民國三十年	0.101	0.131	—	—	—	—
民國三十一年	0.110	0.141	10.0	1.9	—	—
民國三十二年	0.122	0.152	10.0	2.0	1.00	1.20
民國三十三年	0.134	0.164	10.0	2.1	1.20	1.40
民國三十四年以後	0.146	0.176	10.0	2.2	1.40	1.60

2. 民國三十一年度採種圃經營計劃

註：一、面積單位爲千畝生產量單位爲千擔
二、原種圃每畝生產額二二七·〇斤採種圃一九八·七斤推廣圃場一六七·五斤

品種名	育成地	原種圃	配布用種子量	每畝播種量	播種面積	採種圃預定地
華農一號	濟南支場	濟南	10,000斤	1.5斤	6,600畝	歷城縣濰陽縣
華農二號	北京支場	北京	10,000斤	1.5斤	2,700畝	良鄉縣
計			14,000斤		9,300畝	

1. 小麥採種圃預計如次

年次	原原種圃及原種圃		採種圃		推廣圃場	
	面積	生產量	面積	生產量	面積	生產量
民國三十年	0.000	0.0	—	—	—	—
民國三十一年	0.022	10.1	2.0	11.0	—	—

民國三十三年	七四六	一五九	一三〇	三三〇	一三〇	一〇〇
民國三十二年	七四六	一五九	一三〇	三三〇	一三〇	一〇〇
民國三十四年以後	七四六	一五九	一三〇	三三〇	一三〇	一〇〇

註：一、單位面積為千畝生產量單位為千担
 二、原種每畝生產額二二·一斤 採種圃一八六·七斤 推廣圃場一七八·二斤

品名	育成地	原種圃	配布種子預定	每畝播種量	播種面積預定	採種圃預定地
華北一號	北京本場	軍糧城 保定	二,三三〇	八斤	二九,〇〇〇畝	見註
華北二號	濟南支場	德縣 濟南	一,六〇〇	八斤	三三,〇〇〇	
華北三號	青島支場	泰安 張店 青島	四八〇	八斤	六,〇〇〇	
計			三,四一〇		六八,〇〇〇	

註：採種圃設置候補地
 華北一號 天津特務機關管內 天津 武清 靜海 北京特務機關管內 良鄉 涿縣 宛平
 保定特務機關管內 徐水 清苑 滿城 望都
 華北二號 濟南特務機關管內 德縣 平原 禹城 歷城 章邱 益都 桓台 滋陽 濟寧 滕縣

民國三十一年度小米採種圃設置於河北省良鄉縣山東省歷城縣及滋陽縣三處，其收穫量因氣候及其他之災害，未能得到預定之效果；然小米採種圃面積及收穫量，列表顯示如左：

種別	省別	縣別	預定面積	收穫面積	預定面積對收穫面積	預定收量	實收量	每畝收量	品種別
小米	河北	良鄉	三,一〇〇	三〇〇	一五%	三,一〇〇(担)	三,一〇〇	一〇(担)	華農一號
		歷城	三,一〇〇	一,六〇〇	五〇%	三,一〇〇(担)	五,六一〇	一七(担)	華農一號
		滋陽	三,一〇〇	八〇〇	二五%	三,一〇〇(担)	三,九〇〇	一二(担)	華農一號
合計		九,三〇〇	五,九〇〇	六三%	九,三〇〇(担)	一二,五一〇	一三(担)		

小麥採種圃之設置，除右列地點外，更有河北省保定市，山東省濟寧縣，高密縣，青島特別市四處。其面積及生育狀態表示如次：

縣市別	品種別	預定面積	播種面積
青島	華農一號	二,四〇〇	二,〇〇〇
高密	華農二號	二,〇〇〇	一,六〇〇
濟寧	華農一號	二,〇〇〇	二,〇〇〇
滋陽	華農一號	二,〇〇〇	二,〇〇〇
歷城	華農一號	二,〇〇〇	一,〇〇〇
保定	華農一號	二,〇〇〇	二,〇〇〇
良鄉	華農一號	二,〇〇〇	二,〇〇〇

縣市別	播種面積對預定面積%	生育良否	備考
青島	八〇	良	
高密	八〇	良	
濟寧	一〇〇	良	
滋陽	一〇〇	良	
歷城	五〇	良	播種面積之減少即因配給種子量較少之故
保定	一〇〇	良	
良鄉	一〇〇	良	

各地採種圃自栽培、生育、迄於收穫情形，均極良好，其收穫量較原圃增加數倍，收預期以上之效果。民國三十三年，將能確保較往年增收二三成之小米，三四成之小麥。由此種採種圃所得的種子，仍由合作事業總會收買，再

經各縣合作社聯合會，配給於各地。將以此爲中心，華北食糧生產，當有更驚人進展！

(六) 建築農業倉庫

爲謀合作社業務運營之積極的推進，建築倉庫確有必要，故決然採取在最近三年內，凡各縣合作社聯合會，均須有倉庫設置之方針。民國三十一年度經費補助金預定十萬元，迄至十一月月底止，已支付九萬元，以圖促進該項設置。倉庫建築計劃，有如左列：

民國三十一年度農業倉庫建築計劃

省別	縣數	所數	坪數	收容量	申請補助金	請補助金	核定補助金
河北	四	三	三,五〇〇	八〇,〇〇〇	八,〇〇〇	八,〇〇〇	八,〇〇〇
河南	八	九	三〇,〇〇〇	七〇〇,〇〇〇	二〇,〇〇〇	二〇,〇〇〇	二〇,〇〇〇
山東	一〇	一〇	一〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇	五,〇〇〇	五,〇〇〇
山西	一六	一六	一〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇
計	三三	三三	五三,五〇〇	一,六〇〇,〇〇〇	四三,〇〇〇	四三,〇〇〇	四三,〇〇〇

建設農業倉庫的意義是非常重大的。不但可以確保農產，防止食糧流入匪區，而且還可以供一般社員免費儲藏產品。我們雖然都知道其用意之善，但現在進行建設的倉庫，大都容積太小，所敷太少，各地都有不敷應用之感。我們更希望能實踐三年內各地縣合作社聯合會都有倉庫設備的方針，務使各地都有新式農業倉庫的建築，當然，對於食糧的確保上，是有不可磨滅的功績的。

我們只略加一叙華北合作事業總會一年來的主要工作，便可以肯定它是已經負起來食糧增

產的重担了！本來，華北食糧的不足是惟一的缺陷，合作總會爲要勵行食糧增產，以普及各地的合作組織來推進，當然會收事半功倍之效的。換句話說，華北合作事業總會所負的食糧增產的使命，已經充分呈現出來。在這一點上我們便足以斷定合作運動是可以復興農村，復興國家的。

五、合作社之購販事業

合作事業是多方面的，如購買、販賣、信用、利用等等都是。而其中最能直接影響合作運動的前途的，便要推購買與販賣事業了。因爲購買與販賣，都是關係農民切膚的問題的。本來，農民想購買的必需品，因了環境的關係不能輕易買到，直接會影響他的生活；同樣，農民打算販賣自己的生產品以資週轉，當然，也會感到相當的困難。

我們仍以最近淺近的例子來講，在交易過程中占主要地位的商人，本來是寄生於人類的人們，他們居間獲利，欺騙買賣雙方，假使鄉村裏沒有合作社的組織，那末，農民的購買與販賣，必須經過商人之手，他便大施其伎倆，盡量壓榨，甚至將農民終年流汗的所得，很容易地被中間商人一手拿去。所以，購販事業在合作事業中是有特殊意義的。

華北合作事業總會爲了積極推進合作事業起見，舉凡社員出產的葦席、小麥、棉花、土布、雜穀、煙葉、落花生、蕨袋、雞卵以至白菜等物品，均由合作社販賣，剷除中間商人的剝削

和奸商的操縱。獎勵合作社共同販賣，形成委託販賣的重點，以期適應華北緊急物價對策。

此外，更以合作社社員爲對象，而積極代爲旋轉日用必需品，務期配給圓滑，而增進社員福祉，並可完成對敵封鎖網。目前的合作社購買事業，主要可分生產資材與消費資材兩項：

(一) 生產資材：農機具、種子、農藥、肥料、洋灰、役畜等；

(二) 消費資材：雜穀、麵粉、食鹽、火柴、煤、洋臘、肥皂、紙張、石油、糖等。

一年來的合作社購販事業，是頗具成效的，不用說是解除了社員間不少的苦痛。但是，我對於本年度的購販事業，有以下三點意見：

- 一、手續費應盡量低減或取消，以輕社員負擔；
- 二、交易場之活用狀況仍應考慮，要以社員福利爲主；
- 三、購販均以社員意見爲前提，不得稍行強制。

我相信華北合作社的購販事業，如果能再行糾正或改善，那末，華北合作運動的前途更會發揚光大了。

六、結語

我們既然知道合作社之業務是多方面的，而且信用、購買、販賣、利用等等事業，都是有着相依密附的關聯性的。我們企圖合作事業綜合的發展，得於大東亞戰爭下完成華北合作運

動之任務，主要當推食糧增產，流通過程合理化及樹立經濟封鎖圈。在上述之一年來華北合作事業觀之，便可立即了解，華北合作事業總會已完全達成所負之使命；惜因時間及篇幅關係，仍多未有一加闡述者，如合作教育之設施，合作業務之監查，物價緊急對策之協力，及勵行第五次治安強化運動之四大目標等等，合作運動均極進行圓滿，貢獻殊多；換言之，第一年度之合作事業基礎確已根深蒂固，穩如磐石。今後之合作事業，當更日益蓬勃發揚，自不待言。

然為今後華北合作運動順利展開，并期早日完成所負之使命，尚須注意數事，茲略貢獻議如下：

第一、合作事業之目標

要知道我國合作社法第一條開宗明義，即規定合作社在謀社員「經濟之利益與生活之改善」。查一年來之華北合作事業，僅在謀社員之經濟利益，對於社員生活之改善尚未能奏大效。此後應積極提倡社會改進和社員生活之改善，必須破除迷信，戒食煙酒，提倡個人及公共衛生等，以革新全面農村陋習，使農村富有朝氣，富有生氣，使農民獲得人生的真正樂趣。如此合作事業才能徹底為農村農民謀福利，才能使一般農民生活真正向上！

必要時更須以社會改進為目的，如勵行子弟教育，提倡正當娛樂，仲裁農民爭訟及其他勵志進德或增進知識等事，要以合作社來醫療華

北農村之一切病症，那末，才算合作事業有飛躍的發展了！

第二、合作事業之範圍

今後合作事業之範圍，必須遵循均衡發展的原則。我們看到上述的一年來的華北合作事業，便可以確定是有着偏倚之感的。本來，合作事業是不能分出重要不重要或分出有緩有急來的。的確，頭痛醫頭，腳痛醫腳，終歸局部醫療，只能敷衍一時，絕對不能澈底治好一種病症。所以我們要謀合作事業的均衡發展，除去上述的種種事業外，更要進一步以合作社的組織，來謀農村手工業和農村副業的發展，務使整個的農村經濟繁榮起來，使農民享受農村的幸福，不僅僅着手於農產的確保和食糧的增產，而更要設法代農民開源，確立農民生活的保障。

第三、合作事業的方針

合作事業的成功與否，是完全以合作社的組織如何來決定的。也就是說，有精神有生氣的合作社，才能生命長久，才能謀業務的發展。我們勿庸諱言，目前華北的合作運動便是缺乏自動力，遂不能形成有精神有生氣的合作社，當然，更不能發揮那自動力的「自主權」了。沒有自主權的合作社或自主權橫受干涉的合作社，焉能發揮自動的能力呢？這種沒有自主權，沒有自動力的合作社，簡直是成了別人家

的東西，不能說是農民自己的合作社了。這的確是今日華北合作運動的惟一缺陷，我們要彌補這個缺陷，便應該設法誘導它，啓發它，培養它的自動力，絕不能稍加壓迫，稍加強制，這是根本的先決條件。

其次，便要談到合作社自集資金的問題了。我們知道，目前的合作社，一般論來，都是非缺乏資金的，一切的一切都仰之於借貸來解決，那末，其業務的實質如何當然是可以不言而喻的。因之，合作社便沒有了自動力，便沒有了自主權，而形成別人家的東西了。

農村金融的枯竭我們是知道的，農民間的貧乏我們也是非常明白。然要設法使它自集資金，脫却別人的桎梏，使合作社成為自己的東西，不妨澈底實行逐年增加社股；社股暫不起息；多提公積金或特別公積金；提倡儲蓄；節省開支……等等，培養合作社的生命的泉源，一旦能够脫離借貸，才能獲得自主和自動，也可以說，才有農民自己的合作社出現了。

華北合作運動之發展未可限量，而前途之危機亦未可預卜。我們爲了要使它昂然生長，積極進展，是應該對華北農村實況，農民真情，來補足我們的理念，孕育出一枝新的進步的有生命的合作之花來！

(三十二年元月)

x x x x x

滿洲合作運動小史

小笠原泰治著
仲秋譯

目次

- (一) 緒言
- (二) 金融合作社之成立
- (三) 金融合作社之組織
 - (A) 單位地域
 - (B) 合作社之構成
- (四) 金融合作社之機能
 - (A) 授信機能
 - (B) 受信機能
- (五) 金融合作社之批判的克服(以上本期)
- (六) 新重農主義思想之成立(以下次期)
- (七) 華北農民運動之失敗
- (八) 北滿洲農村合作之萌芽
- (九) 綏化農村合作運動之建設
- (一〇) 農事合作社之成立與發展

(一) 緒言

本稿爲未經整理之著述，只將事務局內既存的資料，加以編輯，爲諸君研究之一助。

在觀察滿洲合作運動史之前，我

們必須回顧一下，在很早中國社會所發生的，直至今日滿洲農民間所傳承的合作運動萌芽的形態，我認爲這是不應不加以注意的。

從現在的滿洲農民間來看，他們的相互扶助組織的金融機關，便可

以明白請會，認會等等的名稱，那是自古以來，便行得相當廣泛的。所以，在民衆相互扶助的經濟手段這一點上來說，是與合作社相通的，在歷史上，合作社機構是更進一步的社會所產生的，然而，他們是同一性質的東西。本來，滿洲住民的母胎的中國，隣人相互，合作自治的思想，在古來便是很發達的，成了古代合作社類似的形態，在一千年以前，也已經存在着了。卽宋代讀書人的指導，與鄉村父老的努力，對於中國國民的實地生活，很廣汎地浸潤着的所謂鄉約——掌村民道德訓練兼總攬其他三約的鄉約；掌治安的保甲，調節經濟生活的社倉，訓督教育的社學——是中國農民間相互扶助的自治的組織，由北宋的呂大鈞，至南宋的朱熹會經發揮一段的精彩。

可是，在近世歐洲發祥的合作形態，最近在滿洲也現出其姿態了。如上所述，在宋代出現的鄉約運動經過元代得以展開地方的自治生活，爾後助長進步性，惟缺少對於資本主義的變革力量的中國社會，不得不長期的埋在封建的沈滯裡。從來，資本主義的變革，立足於個人主義經濟，是給與了樹立近代合作

得在滿洲發現的機會。合作社的新姿態，在中國社會的發現，是與日本產業組合不同的，因爲僅僅有十餘年的歷史。然而並不是自發的，是由外而來的合作。即在中國近代合作運動之起源爲一九一九年，在那方面是以先覺者薛仙舟教授所設立的「上海國民合作儲蓄銀行」爲嚆矢。然中國的合作運動之主流，爲華北所存在的「中國華洋義賑救災總會」的美利堅系慈善團體，一九二〇年華北大水災救濟事業的一段落後，因預防災害的手段，而輸入信用合作的思想，一九二三年設合作委員會，當年即發展設立有八個地方辦理合作。

不能僅謂中國一國的合作社是非自主發生的，西歐資本主義殖民地命運的東洋諸國，是沒有若干程度之差，同時也是共通的現象。發達程度尙未成熟的社會經濟組織中國家或有力團體的嚴重的保護，乃至成爲半強制的設施的合作之轉移，是東洋諸國相通的合作的發生史。以日本爲始，中國，印度，朝鮮等等是同樣的，所以總括來說，出現的只是所謂殖民地型合作的類型而已。

如上所述，爲滿洲母胎的中國社

會，資本主義經濟的發達較遲，因合作社轉移成爲他律的，必然的招來合作社的非自主性的，不必爭辯當然是殖民地型合作社的特質的。然其住民，是素來便經驗自治生活的，是合作自主傳統濃厚的人民。

「將中國人裏內最貧的而且沒有教養的人們，與其他一切相隔離，殖民到一個島上去，他們也能够立即與合理的民主政治的人們，同樣組織立憲的其他團體罷」。那樣的人便是所說的國民。更有「從來中國人是與日本人完全依賴着萬能的國家是不同的，從古至今，不好干涉政府的保護，而委之於合作自治，却是希望的。然他們的意思，是反而澈底加強中央權力，恐懼國祚的短縮。故中國的政治家，則努力避免接觸自治體，以便利用其勢力」。所以，我們從事於農事合作社運動，對於這一點是應該深切慎重考慮的。例如金融合作社，因對官僚組合典型的朝鮮金融組合，唯有無批判的追隨而發生缺陷，那樣我們可以說是再出現了罷。橋樑氏對於此點會加以以下的說明：「這是必要的，以自生的民主政治的滿洲國民爲對象的合作運動，起點便是以到達日本的地位爲目標的。從此

點來看，以朝鮮爲模範的新法令（指金融合作社法而言——編者註）便可以知道它失敗的原因了」。

(二) 金融合作社之成立

滿洲事變後，旋即組織奉天省自治指導部，是「以中國社會之文化的政治的諸條件爲前提，企圖現實的生活及生活手段之改善」爲根本的意義，其基礎工作，則爲指導農村合作運動。所提倡的具體化的東西，便是可以舉出的金融合作社。也就是以前在大同元年四月，奉天省長關於農村庶民金融機關的整備、起草計劃，設機關於奉天省政府內（即後來命名爲奉天金融合作社總處）；審議的結果，決定創設金融合作社。起初請求中央政府關於金融合作社制定特別法規，又立定計劃，設置相當多數的合作社數。然對於法的頒布是需要慎重研究的，還要考察當時各地的治安，財政狀態，遂即在瀋陽縣及復縣開設兩個實驗的地方。前者在大同二年三月，後者在同年五月便開始經營了。如此，到了大同三年（民國二十三年）奉天省內八社，吉林省內二社，黑龍江省內一社，都逐漸開始經營，

直至今日，全國已達百有餘社。

此後，合作運動不僅在奉天省內，也竟擴延到吉、黑兩省，其運動的指導權，當然由奉天省政府移轉到新京中央政府；其次，關於金融合作社，也制定了特別法規，民國二十三年九月十七日的「金融合作社法」，至九月二十九日將該項「施行規則」也都相繼公布施行。從來做爲在法上的契約所設立的多數合作社，因了本法而取得法人人格。此外，更有企圖統率全滿合作社的中央機關的金融合作社聯合會，擔當暫行的金融合作社聯合總處的實務。在民國二十三年十二月十七日接受了財政部大臣發出的聯合會設立許可的指令，同時，撤廢以前的奉天、吉林、齊齊哈爾的金融合作社總處，將所有的合作社，直接與新設的聯合會聯絡。

- 開通、明水、大寶、洮安、克東、林甸、鎮東、安廣、三江省、輝川、依蘭、富錦、勃利、寶清、
- 牡丹江省、寧安、
- 濱江省、綏化、海倫、蘭西、巴彥、阿城、呼蘭、雙城、青岡、望奎、寶、肇東、慶城、延壽、木蘭、五常、
- 通化省、柳河、臨江、通化、安東省、鳳城、莊河、安東、岫巖、寶甸、
- 奉天省、瀋陽、復、鐵嶺、遼陽、開原、撫順、蓋平、遼源、昌圖、海龍、新民、東豐、西豐、梨樹、本溪、西安、海城、法庫、清源、遼中、康平、雙山、
- 錦州省、錦、興城、綏中、義、黑山、北鎮、錦西、朝陽、盤山、阜新、彰武、
- 熱河省、赤峰、平泉、建昌、承德、開陽、
- 興安省、通遼、
- 營口、錦州、奉天、吉林、新京、哈爾濱。

以上總計 一〇六社

(三) 金融合作社之組織

(A) 單位地域

龍江省、克山、依安、訥河、富裕、拜泉、洮南、龍江、泰來、

吉林省、永吉、額穆、懷德、九台、磐石、長春、伊通、雙陽、榆樹、農安、德惠、扶餘、輝南、舒蘭、敦化、

金融合作社爲一縣一社，一社平均包含五八、〇〇〇戶以上，假設全滿達三〇〇個，所謂實現金融合作社五年擴充計劃，每縣不過平均爲兩個合作社，依然不變其爲大區域的。

合作社的區域問題，是與合作活動的能率，合作精神的強弱及合作構成員之質的如何決定等等有關係的。增大合作的活動量，爲圖謀能率化，是要求大區域的，可是區域的廣汎，是足以稀薄了合作員間的人的接觸的密度，難免弛緩了合作精神，同時，合作必然的要尊重物的要素，從來下層階級的合作是如此的結果。如後述的大區域的金融合作社的那種缺陷，是完全完全表現的。高調合作精神、熱望合作爲真的貧困者的利用機關的人們當然是推崇小區域主義的。現在識者對於一縣乃至半縣爲目標的金融合作社，提倡以村爲最大限，部落爲最小限，做設定的單位區域。

例如樸橋氏的論稿「做爲特產恐慌對策的農村合作社」(滿洲評論第七卷第六號)以自然部落爲原則，站在新的立場，必須設立區域，過渡的辦法，設以村爲最大限，以部落爲最少限的單位區域，可以說是

現在單位的縣，或其約二分之一的區域爲支配合作社的聯合機關。當然，爲經營合作高能率的活動，不要說一部落，即一村也難免有過小的非難罷，那樣，有聯合會來緩和合作的聯携之活動的道路，尤其是

在營信用機能的合作，是與販賣、購買、利用等合作社不同的，所謂以能率本位爲主的困難的事情，是應該注意的罷。

如同在華北方面的信用合作社，仍是平均以一村爲單位的，假使一村中的戶數太少，不能單獨組織合作社的時候，有可以聯合五里周圍內的村落的規定。(張鏡子著「中國農村信用合作運動」九六頁)

來看同樣情形的朝鮮金融組合便可以明白了。明治四十年(民國前四年——譯者)的「地方金融組合規則」便規定有地方金融會，便是以一郡或數郡內有住所者來組織的，事實上，一個合作社的區域是以一郡爲最小的，有包括數郡的。當大正三年(民國三年——譯者)公布「金融組合令」便撤廢了關於合作區域的規程。其後漸次縮小區域，現在以三、四面爲區域的合作社占大部分。因爲朝鮮金融合作社是以理事爲中心的關係，縮小合作社的區域，在經營上，是有相當困難的，這一點是有內部的限界的。

金融合作社是認合作社員有加入或退出的自由，但不得限定合作社員人數的，這是合作社法的規定。向例是以在合作社區域內居住者爲限，是不能有何等的限制的。惟對於向合作社的出資，則制約開放主義爲實質的條件。金融合作社法過去定一人爲十元，少者爲五元，最高則到達三十元。但是，要知道合作社的出資，是與公司不同的，那只是合作活動的端緒，並不是構成經濟活動之主要源泉的性質，否認預約加入等等的辦法，合作社當以出資額愈少愈妙，必須注意使下層民衆有加入的可能。

中國的信用合作社，最低一人一元，最高六元，而以二元或三元的最爲最普遍，這種制度幾占全體的七成。

再來看合作社員的人數，金融合作社平均一社爲一、〇〇〇名以上(截至民國二十三年底止)，現在想已超越很多了罷。可是與中國信用合作社一社平均三十四人，德意志信用合作社一百一十二人，日本產業組合三百七十一人(民國十六年底止)

相比，是差得很多的。但是，以出資額的少額來論，貸借是偏重於担保借貸的(註)，生產信用的大部分，不用說是希望貸借限度擴大等等的，便可以知道，不屬於合作社員的農民之貧農層被壓倒的有多少了。

然而合作運動是不能不克服那種狀態的。例如從來的合作運動的當事者，在實際上便忽略了貧農層對於合作社有如何的發言權，這是重要的問題。新的農事合作社運動不能不以勤勞農民爲其重點的。這一點，所謂對於金融合作社之地主、富農的偏倚的糾正，採取如何的必要方法，有如次的意見，對我們從事於合作運動的人們，應該含有切實的及重要的指示。

即在樸橋氏前揭的論文中，可以知道金融合作社社員偏倚於地主、富農的原因：(一)因爲工作及經驗的不足而不能成功，尤其對於社員層的境界應該加以考慮，置預防職員方面的過失爲重點；(二)合作社的幹部，專專選任地方的有力者的地主、富農，遂即成爲他們的機關，舊東三省政府便利利用那壓迫榨取農民工具的農會，成爲合作社的母體或姊妹團體；(三)關於社

員的選擇及勸誘的實際手續，自然是地主，富農，然其偏倚於社員幹部的地方神重的事情，可以列舉。他繼續的說「由以上所說的，我們便可以見到，對於滿洲合作運動的現狀，無論是客觀的或主觀的，那促進社員之階級的偏倚的傾向並不是當局的意思，「合作社不限定社員數」的限度，顯然的，隨着開放主義在階級上是標榜着中立主義的，然也可以明白，除去有「社員必須出資一元以上」的規定外，實上並沒有何等的要求的。然關於社員人數及其資格的解放主義，特別是在農村合作的場合，所謂有何等的意味呢？在該地域內所有居住的地主，勤勞農民，農村手工勞動者及小商人，也就是網羅地有隣保之共同社會同類意識的一羣人們，其成員是不能不用的必須的手段。爲了滿足農村合作運動本能的必須的要求，無論如何措置，必須先行樹立社員選定的標準的人的要素，是第一的根本方針。總之，爲完全貫徹合作運動，是應該以農村社會的最下層爲關心的焦點。這樣是有相當理由的，關於滿洲合作運動的現狀尊重階級的偏倚與物的要素，不是輕視了人的要素的傾向而近於無反

省的狀態了嗎？爲了要矯正這個重大的缺陷，組織合作社，從速採用小區域主義，想是必要的」。

當然，此種主張，在過去三四年前是可以的，就是在今日也是鞏固了一般的妥當性的。此點，凡從事於農事合作運動的我們，是必須充分留意的。

(註) 在擔保貸借以外的金融合作社，是以去年所謂小農貸款爲始的。然小農貸款在幾十萬元以上的內在的本質，即絲毫不變地主富農的性質。那種具體的例子，在「濱江省農事合作社運籌方針草案」中已詳爲舉示。

此外，即如上述，關於金融合作社的組織，是不能不以縣及中央機關來說明的。爲了節省論說的篇幅，以後再行論及它的機能。可是那個機關，還是官府統制極度濃厚的，那是可以附言的。

(四) 金融合作社之機能

(A) 授信機能
金融合作社如何來融通資金呢？也就是合作社的授信活動如何呢？這是合作社的中樞問題。
金融合作社的貸借，無担保者可

以貸借二〇〇元，有担保者則可至五〇〇元。利息爲日息四厘，在小農貸款的場合，是以五〇元爲限度的日息三厘八。

關於貸借現狀是應該注意的，担保貸借與保證貸借的比率，僅以貸借的社員數及金額總數來看，是可以判斷的，但決不能看到事的本質的。

例如小農貸款，是保長的責任，是結成一組而貸借的，就以那種方法來論，便是專來偏倚地主富農層的。如在「濱江省農事合作社運籌方針草案」中也會仔細地敘述過。只是由於那種貸借資金偏倚在一方的，是可以決定合作社的本來的性質的。以前「在滿洲農村的金融」(滿鐵經濟調查會刊行)的書中著者水谷國一氏有以下的敘述：

「關於金融合作社的社員，營業及貸借，現在必須注意的事項即所謂團體保證制，當合作社接受申請入社的時候，組織約有十名的連帶保證團體，對於那種團體的社員，僅僅是所謂貸借的制，是必須強調決定團體共助的團體主體的，單純的保證交易的安全重心置於資本主義的方面，實是個人的，有排斥團體的傾向。所謂面子感情或個人主義的生活習慣，地主富農是不願與貧農同一組織團體的，在那部落的貧農，以

經濟無力的緣故，並不能組織以部落爲單位的保證團體的。」(同書四七頁)

在今日的金融合作社的小農貸款是妥當的。小農貸款僅爲一千元或二千元以上，那種錢才是真正小農所需要的，可以斷言。不妨拿以種金融合作社的組織做參考來說，那種融通資金偏在的基本的要素，可以判定是有理由的。

要更嚴密檢討貸款的用途，是沒有資料可供檢討的，在最近連一點也沒有。

若詳細地統計貸款用途的區別，以現在退步了的「金融合作社」月刊所載的統計表，不僅是農業資金，商業資金工業資金以及其他，完全是沒有意味的。可是，那種業務統計只能現出外部的形態，內容的秘密是沒有顯示出來的，金融合作社的本身雖是合作社，但否定了自己的活動。

今日，按他們所大發疾呼的來想，只是有幾個入，貸借少許金錢，那也僅是幾許存款而已。

(B) 受信機能
關於這一點，在「農事合作社報」第一卷第二號松井龍男氏「農村金融雜誌」是述說很詳細的，這裏不必再行贅述了。

(五) 金融合作社之批判的克服

不僅經營信用機能的合作社孤立的發達着，就是在農村關於經濟發達的條件，也是不能十分得到的。

人們只在考慮金融事業，看做形成担當金融世界裏的財貨世界的諸機能。這也就是日本產業組合最初期的那種弊害。關於所謂產業組合中央會的擴充五年計劃，企圖農村合作的四種事業的兼營化，是可以看到驚人的結果。

如拉夫安森(ライファイゼン)系組合，對其模範規則的標榜，便可以明白是不能單單行信用業務的。調達農業經營上諸般的必要條件，以期成爲宛然一個地方的經濟統制機關。不然，更進而爲地方社會生活一般的組織化，即期爲農村計劃的担当者。

縱令合作社的理想如何解釋，總之，是不能專營信用事業的，金融合作社所謂「企圖合作社自經濟的發達」，到底是不可能的。由農村信用出發的中國合作社，逐漸在購買、販賣方面，也伸張了它的羽翼，是當然的。可是在滿洲也是一樣，

本來在兼營他種事業的方向，去發展合作運動是必定的路子。尤其是其在農產商品化的強度化的時候，不拘販賣機能的不備的現狀，在過去北滿舉行的特產共用販賣會(註)促成糧穀交易市場發生的主因，是周知的事情。

(註) 特產共販會，在大同二年農業恐慌的當時，是爲必須緩和限制排除中間商業資本的擄取，在北滿主要地方設置的。那種共販，是因了農民的急難而防止大豆行市的低落，爲圖減輕農民的痛苦及返還春耕貸款的方便而設立的。在一定地域的農民，以委託大豆保管及販賣者做爲會員，共同保管會員之委託大豆，發行保管証，去行共同販賣。然而對於委託大豆者，是由滿洲中央銀行月息七厘的比例，按大豆時價之七成乃至九成貸借而組織的。然在設立的時候，手續的煩瑣，附帶春耕貸款返還條件等等，幾乎沒有收到什麼效果。那種共販會之積極的優良意圖的部分太少，是不能有過高評價的。

所以在那種場合，個別的系統的各種合作事業極端發達的場合，單一的合作社，必須兼營的問題便起來了。兼營主義的長處，是在增強社員相互意識及自己意識，在精神的財政的方面，成爲確實的基礎。惟各種事業的性質不同，對於能率

較佳的單營式的合作社 在合作社的本體上不相反的地域範圍內構成的，是非常困難的。上述的這種缺陷，是要以聯合組織的活動來補充的，既得到統一經營的利益來採兼營主義，是賢明的。有人會指摘單營式合作社的缺陷如次，是頗堪玩味的語言：

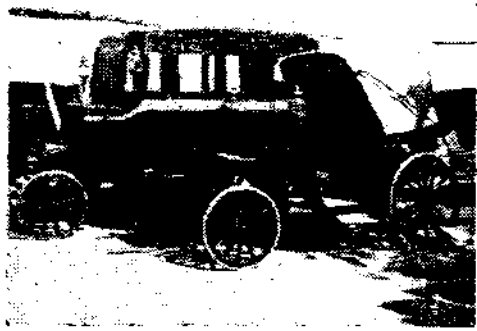
- (一) 合作社員在同時加入各種單營合作社，將合作社的效驗變成部分的，是不得享受的；
- (二) 各個單營合作社，自己本來的業務應來感發展，所以在同一市街或

村內的合作社，有多數的存在着，那樣得到適當的指導者，是非常困難的。然現代合作社終局的目標，是創設兼營式合作社，將農村民衆結成一體，成爲一個團體。

既如上述，便可以明白滿洲合作社運動歷史的第一頁金融合作社之現態的機能。實際，農事合作社與產業五年計劃先後產生，同時，也發展到金融合作運動批判的克服。關於這一項，只好在下一號再來執筆罷。

(未完)

馬車廉價出售



廣告

本總會爲便利省縣聯行旅應用起見，前曾由京新與商會定購超等馬車兩輛，式樣時新，乘坐輕便，質堅而價廉，惟經各省縣聯紛紛選購，供不應求，致多感向隅。茲本會特將該車式樣及價格公諸月刊，俾我省縣聯會員隨意選購，計二人箱式馬車一輛，價三千五百圓；輕快式一輛，價二千圓。車數無多購者從速！

重慶政府下工業合作社之地位及其現狀

山崎勉治著·退厂譯

目次

- 一、緒言 (八卷六期)
- 二、工業合作社發生之直接原因 (八卷六期)
- 三、工業合作社之職能及指導理論 (八卷七期)
- 四、工業合作社之組織 (本期)
- 五、財政的基礎
- 六、現勢概觀 (次期)

四、工業合作社之組織

以上所述，爲構成工業合作社之理論的基礎；然關於工業合作社組織方法如何，自不待言，一切均做效合作社的形態，惟其事業之種類則依組織者、組織地區、具體的姿容有異耳。今就其組織之一般形態觀之，大體上係按照政府公布之合作社法與工業合作協會制定之規則及法而實行者。

工業合作社之組織，最少以社員七名構成之。

社員加入之條件：
(1) 社址所在地之居住者，

(2) 能勝任合作社分配之工業者

(3) 誠實可信賴者，不染鴉片、

毒物及賭博等惡習者，

(4) 同一社員同時不得參加二個

合作社爲社員。

社員資格喪失：

(1) 喪失前述各條件之時，

(2) 不能繳納社股至少一股、股

金國幣二元時，

(3) 顯類、破產或喪失公權者，

(4) 自謂出社者及除名者。

組織方法：先定發起人，組織合

作社籌備會，起草工作計劃要項，

並參照合作協會之模範規則制定社

章草案，規定業務種類、社址、社

名，議決理事監事人數及社股繳納

方法，然後分別募集社員，擬定大

會舉行日期，於社創立大會正式議

決社章。將決定之組織法、社章，

呈送當地工業合作協會。協會認爲

適當時，即頒與合作社圖章，工業

合作社收到圖章後，方取得正式法

人資格。

然當此工業合作社組織之初，由

中央政府、省及縣政府、軍事當局

及中國工業合作協會積極推行，在

其主動上及指導協助上，又有燕京

大學、南開大學等大學校及定縣試

驗所，動員有合作社組織經驗者組

織之。且利用小學校、宣傳畫、標

語、演講、無線電等努力宣傳之。尤

重視技術指導，動員多數技術家，

並聞其中有外國留學生。

在其業務經營之組織方面，有理

事會、監事會；各員執行及監查之

職責與一般合作社無異。其事業先

用單純而且輕便的機械器具，與土

產原料；集中小工業，製造生活必

需品及軍需品；漸次發揮前述之三

段全機能。

社員從其工作之性質，支給生活

費與賃銀，或僅支給賃銀或生

活費之一種；有贏餘時則分配與社

員。

地方組織

在中國工業合作協會總本部之下

設有川康區(四川、西康)，西北

區(山西、陝西、甘肅、河南、湖

北)，東南區(江西、安徽、浙江

福建、廣東)雲南區(雲南)、西

南區(廣西、湖南、貴州)等五區，

各區置區總部。

各區總部與總本部取緊密連絡，

且於各區設訓練學校，使全體職工

依次受訓；不過實際設有學校者只

有西北區寶雞而已。

於各區總部之下，更就各縣城、

都市、各大鎮市置有分區，分區設

有登記處。但其分區，未必與行政區相同，係以主要生產品及消費者之需要為基礎，採定適宜地區耳。

工業合作社社員，於適行購買事業之工業都市的後方地帶，能收集其人員機械，例如為吸收上海及沿海各省之勞動者，則分別在浙江省南部及福建省，設置後備區事務所；更將募集之必要人材及材料，送往該指定地區之總部，使之組織工業合作社，而充作機械原料，其他需要品之供給、經營、指導等組織。

「註」中國合作社法：

中國合作社法係於民國二十三年三月一日公佈，二十四年九月一日施行。按財政評論之記載，重慶政府似曾於民國二十八年十一月十七日制定修正合作社法；但於民國二十九年八月世界書局出版之憲書元著「合作概論」中，所載者仍為二十三年所頒佈合作社法。關於修正法，只財政評論有一部分而已，除第十七條—三十一條以外，再無其他資料可以獲得。根據該項資料所示，原法之第十五條，為修正法之十七條。茲將原法之主要條項與修正法第十七條—二十三條錄之於下：

- 社員人數及資本額均可變動之團體。
- 第二條 合作社為法人。
- 第三條 合作社之業務，得為左列各款之一種或數種。
 - (一) 為謀農業之發展，置辦社員生產上公共或各個之需要設備或社員生產品之聯合推銷；
 - (二) 為謀工業之發展，置辦社員製造上公共或各個之需要設備或社員製造品之聯合推銷；
 - (三) 為謀社員消費之便利，置辦生產品與製造品，以供給社員之需要；
 - (四) 為謀金融之流通以低利貸放生產上或製造上必要之資金於社員，並以較高利息收受社員之存款與儲蓄；
 - (五) 為謀相互之扶助，對於社員之災患，疾病，養生，送死及其所經營事業之災害，辦理保險；
 - (六) 其他不違反第一條之規定。
- 第四條 合作社之責任分左列三種：
 - (一) 有限責任，謂社員以其所認購股額為限負其責任；
 - (二) 保證責任，謂社員以其所認股額及保證金為限負其責任；
 - (三) 無限責任，謂合作社財產不足清償債務時，由社員連帶負其責任。
- 第六條 合作社得免徵所得稅及營業稅。
- 第七條 合作社非有七人以上不得設立。
- 第十條 合作社社員應具有左列資格：
 - (一) 中華民國人民年滿二十歲者；
 - (二) 有正當職業者。
- 第十二條 有左列情事之一者，不得為合作社社員：
 - (一) 褫奪公權；
 - (二) 破產；
 - (三) 服用鴉片或其他代用品。

- 以下為修正之合作社法：
 - 第十七條 社員認購社股，每人至少二股，至多不得超過股金總額百分之二十。
 - 第十八條 社員已認未繳之社股金額，不得以對於合作社或其他社員所有之債權主張抵銷；亦不得以已繳之社股金額，抵銷其對於合作社或其他社員之債務。
 - 第十九條 社員欠繳之社股金額，當合作社生有股息及盈餘時，得以盈餘金額充之。
 - 第二十條 社員非經合作社之同意，不得讓與其所有之社股，或以之擔保債務；社股受讓人應繼承讓與人對於合作社之權利義務；受讓人為非社員時，應適用第十一條及第十四條之規定。
 - 第二十一條 有限責任合作社每股金額減少時，及保證責任合作社每股金額與保證金額減少時，須經社員大會議決，且

- 通知或公告債權人，並指定一個月以上的期限得提出異議。
- 前項期限內，由債權人表示異議時，合作社非將其債務清償或提供相當之擔保者，不得減少社股金額。
- 第二十二條 社股年息不得過一分，無盈餘時不得發息。
- 第二十三條 合作社盈餘除依次彌補累積損失及付息外，信用合作社或經營貸款業務之合作社應提存總額百分之二十以上，其他合作社百分之十以上為公積金，百分之五以上為公益金，百分之十為理事業務員及技術員之酬勞。
- 前項公積金已超過股金總額二倍時，得由合作社自定每年應提之數。
- 以下原法：
 - 第六十五條 二以上之合作社或合作社聯合社因區域上或業務上之關係，得設立合作社聯合社，同一區域或同一區域內同一業務之合作事業，不得同時有二個聯合社。

五、財政的基礎

促進工業合作社之需要資金，係由何處供給呢？工業合作社比較他種農村合作社或是消費合作社所需之資金尤為鉅大。在失業職工或勞動者，素乏資力，何況彼等此次移動費用亦為重大負擔。於是發生「如何使彼等之勞力資金化」之重大問題。要之，設無政府之補助終不為功。茲將其造成基金之設立方法開示如次：

- (1) 行政費 所謂行政費，即包括勞動者之遷移，管理，出版，宣傳等費用；先由政府貸款五十萬元充之。

(2) 資本金 此種政府基金定為五百萬元；對第一個合作社，以勞動、物資及機械等訂定為目的而貸與之。果然此種運動，以其現在之目標達到三萬合作社時，其勞動者人數可至四十萬或五十萬人；則其資本總額，可增加為三億元上下。

又得依左列之方法募集經費：
(1) 行政費，向熱心此運動之私人或國內、國外各慈善機關募集之；若募集不足時，合作社得舉債補充之。

(2) 合作社可設「工業勞工合作銀行」。其最初之經費來源，約有三途：
(甲) 可向政府請求約百萬元之企業補助金，或舉行無利息或最低利息之貸款；

(乙) 發行國內外小單位之債券約二百萬元，或以工人與消費大眾之投資；
(丙) 對於政府銀行及民營商業銀行，作透支式之借款，其債額為一百萬元左右。

各合作社組織，雖可由此勞工合作銀行借款，但須以借款金額百分之五作為對銀行之投資。而此資本即作為入股股票支付；此借

款所生之利息，亦可充當銀行所發行債券之利息。

工業合作協會與金融方法

更設立工業合作運動之最高機關的中國工業合作協會。此中國工業合作協會之任務，規定如次：

(1) 本勸業，組織三種工業合作社之主要目的，重視技術指導（其會員中，技術者多為歐美留學生）；

(2) 舉行勞動者登記；作製戰區及敵管理區殘留機具，機械調查表；

(3) 協助自敵區或戰區，恐為敵軍占領地區，遷移熟練工人及工業設備；

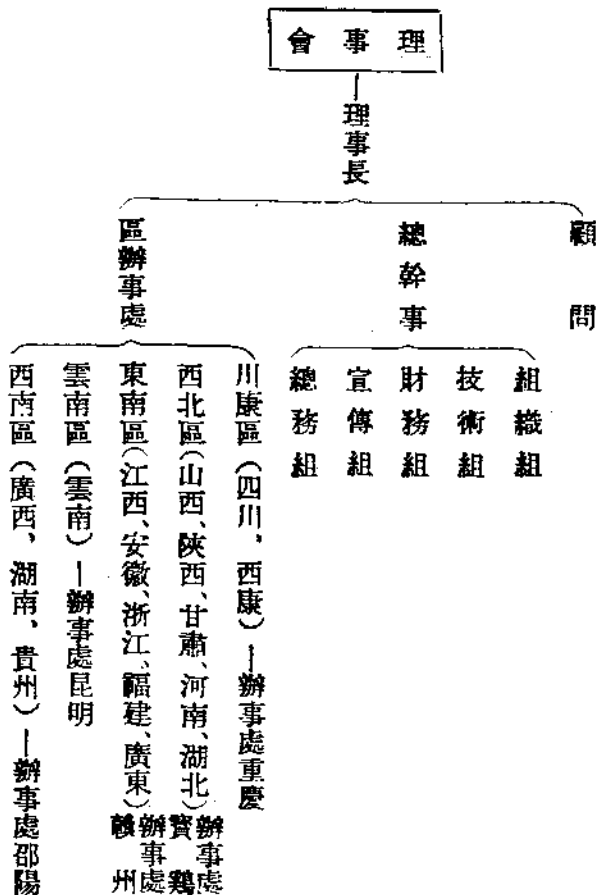
(4) 調度合作社計劃之促進及執行上所需之基金；

(5) 訓練多數合作社組織者；
(6) 謀合作社改善上之事業統一一及整理；

(7) 設立工業合作社協會（由王主譯名工業合作事業總會—簡名工合會）；

(8) 關於計劃出版，組織及取得國際支援之策劃。
中國工業合作協會，如前所述由行政院支出五百萬元，設會址於

重慶；直轄行政院，在事實上為一元；其機構如左：於理事長下設總行政機關，但於國外募集捐款時，幹事及顧問，理事長為孔行政院長以協會舉行之。每年預算為四十萬，劉慶沛任總幹事，阿萊任顧問。



於實地設有一工業合作學校。以上各區辦事處下既分設二十餘處之分辦事處，以後擬更增設之。
中國工業合作協會之貸款利息為年利六厘乃至八厘；一般的利息為月利四厘乃至九厘，為洪水或飢饉救濟農民之貸款，設與以往之月利一分相比，實為最低利之貸款。而此貸款之對象，係對生產物之急需的生產資金之貸款。該會資金之一部雖為勞動者自身所出，然其大部分則為政府之資本與愛國儲金。採此

中國工業合作協會貸款規則

(1) 本協會專以工業合作社之發達、經濟建設及國防之見地，而舉辦工業合作社貸款。
(2) 依本協會承認，且於本協會登記之工業合作社，或與本協會有關係之諸團體，得從本規則承受本會貸款。

- (3) 本協會貸款有長期短期二種：前者專貸放購買機器用之合作社；後者為供給運轉資金之用。
- (4) 請求貸款金額，不得超過其設備費及經營用之運轉資金總額。借款之用途，不得超出其請求範圍。
- (5) 貸款期限須適應其設備（廣義）之大小及事業管理狀態。長期貸款之期限以五年為限，短期貸款以一年為限。
- (6) 長期貸款之利息暫定年利六厘，短期年利八厘。
- (7) 需要貸款各社，可向各區事務所請求之，此請求經充分調查許可，方可支付款項。
- (8) 貸款之償還，得分期償還，其手續可分別辦理之。
- (9) 購買土地，機械，設備，其他資料之價格，由各該社自定之，經檢查合格後由本協會支付。
- (10) 各社於開業之際，須製成創辦費估計書，每三個月或每年末須製成資產負債表及損益計算書送達本協會，以供本協會代表者之參考及檢查。
- (11) 經檢出有虧損，認為必要時，本協會得要求償還貸款，令其停止事業，清算，或改組。

- (12) 各社所使用之帳簿，報告表式，應依本協會之規定。
- (13) 請求借款達五十萬元，且認為必要時，本協會可派遣會計師處理合作社帳簿，其薪金由本協會及該社支付；其手續另定之。
- 辦理五十萬元以內之貸款時，本協會得隨時監查社內事業狀態，及派遣會計師援助監查其他會計。
- (14) 本協會對於其現金管理，儲金支付，得代為設計特別會計組織案。
- (15) 不問金額大小，其社有全財產得用作本協會借款保證，或由社員全體負連帶及個別責任。
- (16) 設有欺詐行為時，本協會不僅差押全財產，且得將責任者送解地方當局處分之。
- (17) 借款契約簽署後，本協會須將社員姓名住址表及辦理金額表送交地方當局為登記之手續。
- (18) 本規則如有未盡事宜，由本協會隨時修正之。
- 前述乃關於工業合作社之專門貸款機關。為事業辦理便利計，亦有由中國、中央、交通、農民銀行、地方銀行，或如金城銀行等商業銀行，對於工業合作社融通資金者。

次述廣東省小工業貸款辦法。廣東省銀行之小工業貸款，以工業合作社為首位；由此可知，地方銀行如何重視工業合作社之貸款。於茲所述者雖為廣東省一省之規定，但亦可推及一般矣。

廣東省小工業貸款辦法，係載於民國三十年一月號之「財政評論」者，雖未曾記其公佈之日，但為最近規定者殆無疑也。其他各省亦必有如是之規定。

廣東省小工業貸款辦法

廣東省政府，為驅逐日貨，安定人民生活，特定該省小工業貸款暫行辦法大綱。原案會通過第一七七省務會議施行者。其條文如左：

第一條 廣東省政府為辦理小工業貸款，特訂定本大綱。

第二條 本省為辦理小工業貸款，由省府指定廣東省銀行（以下稱省銀行）辦理是等資金。於必要時以其他銀行之參加，或吸收游資而貸放之；但均應委託由省銀行負統制計劃辦理之責。與辦華僑匯兌、各種小工業，省銀行特與以便利，且酌量減少匯費以示優待，並依其所辦工業之用途，貸放匯兌同額之低利或無利息之資金，以資提倡。

但無利息資金之貸放，以用於軍事關係工業生產為限，期間不得超過一周年。

第三條 貸款用途，以限於供軍需民用，抵制日貨，發展對外貿易，增進國家財力，及與生產有關之必要工業；其標準範圍另定之。

第四條 凡具有下列資格者均得向省銀行請求貸款，其詳細章則由省銀行另定之：(甲) 依法登記完了之工業合作社；(乙) 申請登記之公私經營之公司工場，保有其成案或依法登記者；(丙) 有機械設備之個人工場或家庭工業者，或其本人為熟練技師或技士者。

第五條 貸款之種類，金額，限度及其期限，分別規定如下：

(甲) 工業合作社貸款，以下列規定為原則。

(一) 長期貸款，限於機械工具之購置，舖店及其他設備修繕之用。貸款最高額，不得超過實際需要最低數目之八成。

(二) 短期貸款，分購置原料，支付工資，工場租金，及於加工製造過程上必需之流動資金。貸款最

高類，不得超過實際需要最低數目之八成。

(三) 自有原料，自製成品之抵押貸款額，不得超過抵押品最高時價百分之七十。期間最長不得過六個月。

(四) 預支委託運銷自製品貨價或運銷費用之貸款，最高額不得超過貨價百分之七十，及運送販賣費實需價額百分之八十。期間最長均不得過三個月。

(乙) 公私經營之公司工場借款以下列規定為原則。

(一) 長期貸款限用於購置機器、工場建築、及設置修繕。貸款金額不得超過實需最低額之八成，且最多以不超過二萬元為度。期限最長不得過二年，若有特殊情形及必要時得呈請省銀行增加或延長之。

(二) 短期貸款，限於自有原料、自製成品之抵押用。貸款最高額不得超過抵押品時價百分之六十。期限不得超過六個月。

(丙) 個人工場或家庭工業借款以下列規定為原則。

(一) 長期貸款，限於購置機器、工場房屋及其他設備修繕之用。貸款額不得超過實需最低額之六成。並最多以不超過三千元為度。期

限最長不得超出一年，若有特殊情形及必要時，得呈請酌量增加或延長之。

(二) 短期貸款，以自有原料、自製成品之抵押用為限。貸款最高額不得超過抵押品時價百分之八十。期限最長不得超過六個月；但於必要時得呈請延長之。

第六條 貸款保證法暫定如下：
(甲) 工業合作社貸款，須具下列保證之一或兼備者。
(一) 由各級社提出產業全部担保之。

(二) 照各級社之保證金額負保證責任。但其保證金額最高不得超過已繳股金之十倍。
(三) 各級社可以其原料或成品為抵押。

(四) 各級社提供其他自有財產為担保。
(五) 各級社可以富有資望與信用之人士、商店、工場為担保。

(乙) 公私經營之公司工場借款應具備下列保證之一或兼備者。
(一) 提供相當不動產抵押担保之。

(二) 提供自有機器、設備及原料、產品等担保之。
(三) 確實商店或工場担保之

(四) 適當之機關團體担保之。

(丙) 工業合作社、工場、公司或家庭工業之信用良好，成績卓著，或其業務在經濟抗戰上，民食關係上占有重要地位者，得由省銀行酌量實際情形定之。

第七條 貸款利率暫定為月利八厘
第八條 借款之各級合作社及公司工場，對於下列各主管及關係機關，應遵一切行政技術及會計上之指導監督及調查檢查，並得呈請在業務技術、供給運銷及租稅各方面與以協助及便利，其辦法另定之。
(一) 廣東省政府建設廳，
(二) 廣東省政府財政廳，
(三) 廣東省銀行，
(四) 廣東省戰時貿易管理處，
(五) 廣東省政府秘書處粵僑通訊處，
(六) 本省合作事業主管或促進機關。

第九條 借款之各級合作社及公司工場等，凡有下列各款情形之一者，主管機關會同省銀行，分別商請廣東省政府，得請與專賣特許之許可，或轉請租稅之減免，或酌與獎勵金、獎章、褒狀等，或減低利息，增加貸款額，為發

展其業務，特別與以協助，以資獎勵，其辦法另定之。
(一) 用借款製造物品有特別改良優良方

法，首先發明工具者。
(二) 用借款製造物品，對於軍需、民用或日貨抵抗掣肘，或獲得外貨，或增強國家財力等確實奏效者。
(三) 於借款期前或期限日，本利全額清償者。

第十條 借款各級合作社、公司、工場等，有下列各項情形者，由省銀行分別限期使之返還，停止再借款，或依與主管機關及關係機關之商議引渡之，得以審判定罪，以戒儆尤。其規則另定之。
(一) 借款轉貸高利或虛構事實意圖欺詐者，或借款用途失當及流用虧損者。
(二) 違背本辦法第八條規定者。
(三) 借款過期不還，並無充分理由者。
(四) 借款人與保證人或保證商店工場移轉一個月未通知省銀行者。

第十一條 借款之各級合作社及公司工場等，若遇天災、戰禍或其他人力不可抵抗之災害時，主管或關係機關會同省銀行，將事實查明後，呈請廣東省政府核定救濟之。但工場經設置地域呈請許可及接受移轉勸告者不在此限。

第十二條 本大綱由公佈日施行。

(本節完)



青田

一、序言

合作社運動在歐洲起源於一八二二年，後歐文氏於一八二二年創辦刊物開始合作事業之宣傳，一八四四年英國羅虛戴爾地方首創購買合作社之端。一八四九年德國雷發異及一八五〇年許爾澤兩氏創辦信用合作社。

在亞洲日本合作運動發端於一八九一年，一九〇〇年頒布合作法規，合作運動進展甚速。印度合作始於一九〇〇年，一九〇四年通過信用合作社法規，一九一〇年重加修正。朝鮮於一九〇七年公布信用合作社法規，一九一四年初次修正，一九一八年再修正。中國合作萌芽於清末及民國初年，至民國二十三年（一九三四年）三月一日始公布合作社法，二十四年（一九三五）九月一日頒布合作社法施行細則，即日施行。據民國二十年統計日本每千人中有社員七二·九三人，印度有一二·一九人，中國僅二十四年統計每千人中始有二·八六人，較之各國低下若干倍，是中國合作事業真際乎其後，急應立起直追，以期並駕齊驅，使農村凋弊之經濟得以復蘇。嘗考我國合作之起點，實

遠在民國紀元前十三年（清光緒二十五年）京師大學堂有產業組合課程一門。民國六年北京大學有消費公社之組織，民國七年薛仙舟先生確定「合作」之名詞。即由先生在上海南京一帶組織學社提倡鼓吹，並組織團體以實驗之，因之合作運動漸次展開。

民國九年華北大旱，爲謀賑濟，華洋義賑團體紛成立。十年停辦農賑。十一年「中國華洋義賑救災總會」成立，該會以救災不如防災，而防災之第一步工作爲改良農民生計，乃於該會內設立「農利分委辦會」，十二年八月又成立「合作委辦會」專辦合作社事業，於是南方由薛仙舟先生之倡導，北方由華洋義賑救災總會之推進，合作社遍於江、浙、皖、湘、鄂、川、冀、魯、晉、陝、豫、綏等省。一時風起雲湧，頗呈蓬勃之勢。但因成立機關多不相屬，指導方法缺乏統一，故組織屢易，規程屢改。民國十六年十一月北京農工部且曾有限制禁止之事，所幸各方努力不懈，合作事業並因此而妨礙其發展。自全國合作社法頒布，法令統一，各地合作社乃益猛進。二十三年華北農業合作事業委員會成立，只限於辦理冀察兩省合作事業。二十六年底新民會成立，翌年將

農委會接收，辦理範圍擴爲冀、魯、豫、晉、蘇北等區域，將舊有之合作社加以改善，以新民合作社中央會爲最高指導機關。復以系統組織急需完整，於二十九年之底集合各關係機關，開華北合作事業研究會，對合作社之系統組織詳加討論，結果僉以中樞機關急應設立。三十年十月二十四日華北政務委員會乃頒布華北合作事業總會暫行條例，十二月十六日華北合作事業總會成立，自茲二十餘年之中國合作事業乃始由華北而得以調整起來，由總會而省聯而縣聯而鄉村合作社，上下一貫，在歷史

上誕生一個偉大的事業。三十一年度內爲謀此偉大事業之健全，經積極努力更樹立有偉大成績，爲紀念如此偉大之業績，以往種々難屬明日黃花，而追源溯本，究亦有參考之必要，爰就各合作家編著及記載以年爲經，以事爲緯，（一年中之事項有月可記者，按月次先後，無月可記者概列於後，日之次序亦然；又一年內其月次與事項有關聯不可分者連續書錄，不再另列。）編爲年表以期一目了然，或亦關心中國合作運動史事者之所樂知。惟倉卒從事，錯誤及遺漏之處，當所難免，還請合作先進有以教正幸甚！

二、年 表

民國十三年

京師大學堂始設「產業組合」課程一門。

民國七年

薛仙舟先生確定「合作」名詞。

民國八年

薛仙舟先生創辦「上海國民儲蓄銀行」爲中國信用合作組織之始。

民國九年

五月上海平民學社出版「平民週刊」。

十二月薛仙舟先生糾合上海合作同志組織「上海合作同志社」。

十二月湖南「大同合作社」成立，制定社章十二條，以工讀互助之精神，謀生產與消費的利益爲宗旨。

本年北方大旱，直隸、山東、山西、河南、陝西、災情甚重，災區三百一十七縣，人口四千八百八十四萬餘，災民一千九百七十九萬以上，爲救濟災民，義賑救災團體紛成立。

民國十年

七月上海合作儲蓄銀行擴充發展，擬具擴充說略。

本年因秋收較好，各地華洋義賑

團體乃停止辦賑，賑款餘二三百萬元。

北京國際統一救災會發起開全國華洋義賑救災會，議二次，一次在上海，一次在北京。結果決定成立「中國華洋義賑救災總會」。

民國十一年

一月十六日「中國華洋義賑救災總會」在北京成立，計畫預防災荒辦法，主張提倡信用合作社，組織「農利分委辦會」。

三月上海職工俱樂部出版「合作週刊」。

四月二十七日中國華洋義賑救災總會「農利分委辦會」開第一次會議，辦理調查事宜，並請總會撥款五千元。五月五日又議決以直隸、山東、江蘇、浙江、河南、湖南、山西爲調查區域。六月義賑總會撥款五千元，作爲農利分委辦會辦理農村信用合作社之用，後又撥充底款五萬五千元，經費一萬三千元，專家研究費七百六十元，共六萬八千七百六十元。七月暑假間大學生六十一人代表九個大學，出發調查，計二百四十村，包括直隸、山東、安徽、江蘇、浙江等五省。

六月四川省「成都普益協社」成立，以提倡合作主義，實施社會教育，發展平民經濟爲宗旨。

十二月六日平民週刊社改組爲「平民學社」，以研究合作主義，提倡平民教育，發展平民經濟爲宗旨。

十二月三十一日「上海合作社聯合會」成立。爲平民學社，國民合作儲蓄銀行，大同學校消費合作社，上海職工俱樂部，職工合作社商店之聯合會，創辦星期合作學校，爲中國合作學校產生之始，主任爲鄭重民，教員爲王世穎等。每年兩期，三月初至六月終爲第一期，九月初至十二月終爲第二期，授課時間爲星期日上午九時至十一時，下午二時至四時，科目爲合作史，消費合作原論，信用合作原論，農業合作原論，生產合作原論，消費合作社之組織及經營，信用合作社之組織及經營，農業合作之應用等八種，常識類課程分國文，英文，數學三種。

民國十二年

四月四日中國華洋義賑救災總會會議決定爲促進農業建設提倡合作事業，制定「中國華洋義賑救災總會信用合作社模範章程」。六月在京兆屬香河縣設立「香河縣第一信用合作社」。八月十七日農利分委

辦會議決設立「合作委辦會」。八月宛平縣模式口，大辛莊組織合作社。

十月南京豐潤門合作社成立。

十一月唐縣管家佐村合作社成立。

十二月江蘇省無錫合作社成立，發表章程十條。

本年中國華洋義賑救災總會指導組織河北省農村信用合作社計有合作社之縣八，已承認無，未承認者八，社員二五六人。

民國十三年

二月十八日涑水縣「第一信用合作社」及定縣「悟村信用合作社」第一次得華洋義賑救災總會之承認。

六月中國華洋義賑救災總會發刊「合作訊」。

六月中國華洋義賑救災總會派戴樂仁赴印度調查合作制度。

七月四日中國華洋義賑救災總會議決「信用合作社儲金章程」。

八月中國合作運動協會成立，發起者爲陳果夫、陳鶴士發表章程九條。

本年河北省有信用合作社縣十縣，已承認九，未承認一，社員已承認者四〇三人，未承認四七人，共四五〇人。

本年定縣因蝗災中國華洋義賑會救災總會赴該縣放賑，開始提倡合作事業，組織合作社，其後平民教育促進會在定縣提倡合作事業，確定以縣為單位合作經濟的理論。

民國十四年

十一月二十七日中國華洋義賑會救災總會開辦第一屆合作講習會，期間由十一月二十日起至十二月三日止共計七日，聽講員一〇四人，代表十五縣五十二社，講習科目為合作概論、信用合作社章程釋義、信用合作之經營、合作簿記、表格、實習及中國原有之合作制度等七種。

本年河北省有合作社縣數二四，社數已承認四四、未承認五六，共一〇〇社，社員數已承認一、二七〇、未承認一、〇六一，共二、三三二人。

民國十五年

四月中國華洋義賑會訂定「合作社聯合會章程」安平縣西南區農信聯、涞水縣西北區農信聯、深澤西區農信聯先後成立。

十一月十五日中國華洋義賑會救災總會續辦第二次合作講習會，會期仍為七日，分在直隸，定縣，及北京舉行，聽講人員合計三二三人，

代表二十五縣一五九社，科目為合作概論，信用合作，購買合作，售賣合作，章程，儲金實習，會計簿記，表格，農業常識等。

十一月中國華洋義賑總會派章元善赴日本調查合作事業。

本年南京金陵大學經濟系報告該校所辦合作社情形，十五年七月以前已組成合作社十六，本年組織四所，正在組織中者三所。

本年河北省信用合作社增至四十三縣，社數已承認九十七社，未承認二百二十社，共三百十七社，社員已承認三千二百八十八人，未承認四千七百四十四人，共八千零三十二人。

民國十六年

一月北京政府農工部限禁合作運動。

六月十日北京政府財政部對中國華洋義賑會創辦農村合作社事宜准予備案。

六月薛仙舟先生開始設計全國合作化方案，呈請國民政府採納。

九月十四日薛仙舟先生因足趾瘡不治，逝於上海寶隆醫院。

十月河北省安平縣十個合作社組成「安平縣農村信用合作社聯合會」為中國有農村合作社聯合會之始。

始。

十月十五日中國華洋義賑會救災總會續辦第三次合作講習會，自十月十五日起至十二月三十一日止，期間約三月，地點在北京西柳村永安觀，到會人員四十名，科目為經濟大要，農村經濟，現在社會及農村問題，普通簿記學，信用合作社簿記學，會計學與查帳學，合作概論，信用合作經營論，購買合作經營論，售賣合作經營論，促進合作事業之研究與實習，信用合作章程及表格之研究與實習，農林大意，農業要圖。

民國十七年

一月平民學社籌備改組為「中國合作學社」，自一月起至十二月二十二日該社正式成立。

一月上海中華民衆合作社出版「合作」半月刊。

二月中央舉行第四次全體執監會議，陳果夫李煜瀛等提出「組織合作運動委員會建議案」。

三月中國合作學社出版「合作」週刊。

六月中央民衆訓練委員會派中國合作學社社員朱樸調查歐洲合作事業，並參加一九二八年（民國十七年）十一月二十七日國際合作聯盟

會於日內瓦所開之中央委員會議。

會於日內瓦所開之中央委員會議。

六月浙江省政府會議通過「浙江省農民銀行條例」，七月通過「浙江省農村信用合作社暫行條例」，隨即成立省農民銀行籌備處，負責籌設省農行兼辦合作指導事宜，後因故取消，合作事業由建設廳辦理。各縣設置合作事業促進會者二十二縣。

七月十六日江蘇省農民銀行成立，其對外工作為調查農村經濟，及扶助指導組織調查合作社，分全省為若干區，各區設調查員一人，主管其事。

八月陳果夫等所組織之「中國合作運動協會」以提倡合作運動案提交於中央執行委員會第五次全體會議，其辦法有五：（一）中央設合作訓練學院（二）民衆訓練委員會下設合作運動委員會（三）派合作同志出洋考察合作事業（四）訓令政府頒布合作法（五）訓令全國學校注重合作課程。

九月浙江省建設廳成立省農民銀行。

九月江蘇省農礦廳成立合作事業指導委員會，全省分八區，設立合作指導所。

十月二十五日中央執行委員會通

令各級黨部以合作運動為下級七項工作之一。

中國合作學社派陳仲明考察歐洲各國合作事業，並參加全法消費合作社聯合會第十六次大會，歸國後著有「歐洲合作事業考察記」。

江蘇省政府委員會決議通過「江蘇省合作社暫行條例」一百條。

江西省政府考派合作學員十五人送入江蘇省農礦廳舉辦之合作指導員養成所學習合作，第一期畢業後，乃呈准設立江西省合作事業指導所，又考派學員二十人附學於江蘇第二期合作指導員養成所，嗣因經費困難，合作指導所停辦。

南京市社會局設立合作事業指導所。江西，浙江，湖北及上海，南京二市，設立合作行政與指導機關。上海市組織上海合作事業指導委員會，訂定章程十條，辦理上海合作人員養成所一次。

中國華洋義賑救災總會舉辦第四次合作講習會共四組，代表一五八社，聽講三六三人，日期五日。十七，十八兩年，中國華洋義賑救災總會先後撥款十六萬八千五百二十八元六角四分，於河北省南部四縣，及山東西部六縣共掘井一千

九百三十六眼。民國十八年二月浙江建設廳訂定「浙江省合作社規程」提經省府會議通過，十七年所頒合作社暫行條例廢止。三月中國華洋義賑救災總會在膠濟路龍山鎮租地二十四畝，從事於棉、麥、稻、黍種植之試驗。三月中國合作學社出版「合作月刊」。六月南京市社會局之合作事業指導所撤銷，成立南京市合作事業指導委員會。八月訂立該會辦事細則。十一月擬具「南京市合作社暫行章程」，由市政府公佈施行。十一月南京市合作事業指導委員會出版「合作半月刊」。湖北漢口特別市政府社會局於該局內組織漢口市合作事業指導委員會，規劃一切，同時創辦社會局職工消費合作社，並設立合作人員養成所，以訓練指導實施人才。復成立「漢口市合作學術研究會」。

借貸所籌備處及放款處。中國華洋義賑救災總會舉辦第五次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七一七人，期間五日。民國十九年一月江蘇省農礦廳合作事業指導委員會出版「江蘇合作」半月刊。一月江蘇省農民銀行出版「蘇農」月刊。二月江蘇省政府議決通過「江蘇省合作社暫行條例細則」。二月湖北合作研究社出版「合作運動」。三月江蘇省農礦廳召集江蘇全省合作事業會議，會期三日，議決案件百餘件。議案分六組審查，(一)合作法規組，(二)合作行政組，(三)合作教育組，(四)合作事業組，(五)合作貸款組，(六)特別組。同時並通過呈請中央規定國際合作紀念日開始之一週為中國合作運動宣傳週案。四月河北省農礦廳開設合作訓練班，設立河北省合作事業指導委員會，同時頒布「河北省合作社暫行條例」嗣農礦改為建設廳，合委會亦取消。合作事業由中國華洋義賑救災總會負責指導。合作事業之登記監督等行政事宜由建設廳辦理。

五月中國合作學社出版「合作運動」旬刊。五月長沙羣益合作社出版「合作運動」半月刊。五月杭州合作研究會出版「合作週刊」。八月漢口市合作事業委員會出版「合作先鋒」。十一月山東省濟南熱心合作者發起組織「山東合作學會」，由孫廉泉，任濟民等為發起人，呈請省政府批示。安徽省政府建設廳規劃推行合作事業。江蘇省吳縣合作事業指導所呈准農礦廳成立「光福合作實驗區」。綏遠省政府主席及建設廳長發起組織「綏遠省農村信用合作社」。中國華洋義賑救災總會在濟南齊魯大學租地百畝從事農作物育種。中國華洋義賑救災總會舉辦第六次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七三三人，期間六日。中國華洋義賑會前會長梁孟亭先生捐款萬元，專為掘井之用，謂之孟井貸款。民國二十年一月漢口合作學術研究會出版「合作週刊」。

浙江省政府委託中國農工銀行辦理農村貸款，加入股本金五十萬元，在杭州設立中國農工銀行分行，並先後撥足三十八萬元，委託該分行代辦農民放款。在各縣陸續設立農民銀行，農民借貸所，農民

借貸所籌備處及放款處。中國華洋義賑救災總會舉辦第五次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七一七人，期間五日。民國十九年一月江蘇省農礦廳合作事業指導委員會出版「江蘇合作」半月刊。一月江蘇省農民銀行出版「蘇農」月刊。二月江蘇省政府議決通過「江蘇省合作社暫行條例細則」。二月湖北合作研究社出版「合作運動」。三月江蘇省農礦廳召集江蘇全省合作事業會議，會期三日，議決案件百餘件。議案分六組審查，(一)合作法規組，(二)合作行政組，(三)合作教育組，(四)合作事業組，(五)合作貸款組，(六)特別組。同時並通過呈請中央規定國際合作紀念日開始之一週為中國合作運動宣傳週案。四月河北省農礦廳開設合作訓練班，設立河北省合作事業指導委員會，同時頒布「河北省合作社暫行條例」嗣農礦改為建設廳，合委會亦取消。合作事業由中國華洋義賑救災總會負責指導。合作事業之登記監督等行政事宜由建設廳辦理。

五月中國合作學社出版「合作運動」旬刊。五月長沙羣益合作社出版「合作運動」半月刊。五月杭州合作研究會出版「合作週刊」。八月漢口市合作事業委員會出版「合作先鋒」。十一月山東省濟南熱心合作者發起組織「山東合作學會」，由孫廉泉，任濟民等為發起人，呈請省政府批示。安徽省政府建設廳規劃推行合作事業。江蘇省吳縣合作事業指導所呈准農礦廳成立「光福合作實驗區」。綏遠省政府主席及建設廳長發起組織「綏遠省農村信用合作社」。中國華洋義賑救災總會在濟南齊魯大學租地百畝從事農作物育種。中國華洋義賑救災總會舉辦第六次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七三三人，期間六日。中國華洋義賑會前會長梁孟亭先生捐款萬元，專為掘井之用，謂之孟井貸款。民國二十年一月漢口合作學術研究會出版「合作週刊」。

借貸所籌備處及放款處。中國華洋義賑救災總會舉辦第五次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七一七人，期間五日。民國十九年一月江蘇省農礦廳合作事業指導委員會出版「江蘇合作」半月刊。一月江蘇省農民銀行出版「蘇農」月刊。二月江蘇省政府議決通過「江蘇省合作社暫行條例細則」。二月湖北合作研究社出版「合作運動」。三月江蘇省農礦廳召集江蘇全省合作事業會議，會期三日，議決案件百餘件。議案分六組審查，(一)合作法規組，(二)合作行政組，(三)合作教育組，(四)合作事業組，(五)合作貸款組，(六)特別組。同時並通過呈請中央規定國際合作紀念日開始之一週為中國合作運動宣傳週案。四月河北省農礦廳開設合作訓練班，設立河北省合作事業指導委員會，同時頒布「河北省合作社暫行條例」嗣農礦改為建設廳，合委會亦取消。合作事業由中國華洋義賑救災總會負責指導。合作事業之登記監督等行政事宜由建設廳辦理。

五月中國合作學社出版「合作運動」旬刊。五月長沙羣益合作社出版「合作運動」半月刊。五月杭州合作研究會出版「合作週刊」。八月漢口市合作事業委員會出版「合作先鋒」。十一月山東省濟南熱心合作者發起組織「山東合作學會」，由孫廉泉，任濟民等為發起人，呈請省政府批示。安徽省政府建設廳規劃推行合作事業。江蘇省吳縣合作事業指導所呈准農礦廳成立「光福合作實驗區」。綏遠省政府主席及建設廳長發起組織「綏遠省農村信用合作社」。中國華洋義賑救災總會在濟南齊魯大學租地百畝從事農作物育種。中國華洋義賑救災總會舉辦第六次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七三三人，期間六日。中國華洋義賑會前會長梁孟亭先生捐款萬元，專為掘井之用，謂之孟井貸款。民國二十年一月漢口合作學術研究會出版「合作週刊」。

借貸所籌備處及放款處。中國華洋義賑救災總會舉辦第五次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七一七人，期間五日。民國十九年一月江蘇省農礦廳合作事業指導委員會出版「江蘇合作」半月刊。一月江蘇省農民銀行出版「蘇農」月刊。二月江蘇省政府議決通過「江蘇省合作社暫行條例細則」。二月湖北合作研究社出版「合作運動」。三月江蘇省農礦廳召集江蘇全省合作事業會議，會期三日，議決案件百餘件。議案分六組審查，(一)合作法規組，(二)合作行政組，(三)合作教育組，(四)合作事業組，(五)合作貸款組，(六)特別組。同時並通過呈請中央規定國際合作紀念日開始之一週為中國合作運動宣傳週案。四月河北省農礦廳開設合作訓練班，設立河北省合作事業指導委員會，同時頒布「河北省合作社暫行條例」嗣農礦改為建設廳，合委會亦取消。合作事業由中國華洋義賑救災總會負責指導。合作事業之登記監督等行政事宜由建設廳辦理。

五月中國合作學社出版「合作運動」旬刊。五月長沙羣益合作社出版「合作運動」半月刊。五月杭州合作研究會出版「合作週刊」。八月漢口市合作事業委員會出版「合作先鋒」。十一月山東省濟南熱心合作者發起組織「山東合作學會」，由孫廉泉，任濟民等為發起人，呈請省政府批示。安徽省政府建設廳規劃推行合作事業。江蘇省吳縣合作事業指導所呈准農礦廳成立「光福合作實驗區」。綏遠省政府主席及建設廳長發起組織「綏遠省農村信用合作社」。中國華洋義賑救災總會在濟南齊魯大學租地百畝從事農作物育種。中國華洋義賑救災總會舉辦第六次合作講習會共九組，代表三三四社，聽講七三三人，期間六日。中國華洋義賑會前會長梁孟亭先生捐款萬元，專為掘井之用，謂之孟井貸款。民國二十年一月漢口合作學術研究會出版「合作週刊」。

一月長沙羣益合作社出版「羣益」月刊。

四月十八日實業部以部令公佈「農村合作社暫行規程」。

四月浙江省建設廳設第一實驗區於杭州。同年八月設第二實驗區於永嘉門外茶園寺。

六月一日國民政府公佈訓政時期約法第三十四條第二項有「設立農業金融機關獎勵農村合作事業」之規定。

六月中央統計處統計全國合作社已有二·七九六社，社員六五·三三三人。

七月湖北省建設廳為救濟水災後之農村，擬具「湖北省農村合作事業指導委員會章程」提請省府，本月二十二日經省府會議修正通過乃依據章程着手組織，九月一日該會成立，開始辦公。

八月南昌農村改進研究會出版「農村改進週刊」。

九月成都合作半月刊社出版「合作半月刊」。

十一月湖南長沙羣益合作社發起依照實業部合作運動方案組織合作社。

中國華洋義賑救災總會籌辦合作巡迴文庫，計總庫一，設於北京該

會所內·分庫十，分設於各合作社聯合會內。即委託各聯合會經理。

山東省合作學會經山東省教育廳批准成立。

本年底中國合作指導員總數，據中央農業實驗所調查，計十三省二市，共有七百六十人，最多為山東有一百二十五人，最少為綏遠及南京各一人，其他各省市有一二十人至八九十人不等，但實際尚不只此數，估計當在千人以上。

綏遠省農村信用合作社，擴大組織改稱為「綏遠省農村合作委員會」釐定「農村合作事業實施方案」

「農村合作社貸款辦法」，及信用合作社空白章程。

中國華洋義賑救災總會舉辦第七次合作講習會一為培養講習師資，計一組二二縣，代表三四社，聽講人三十八人。期間一個月。二為訓練合作人才，共十五組，代表三〇九社，聽講八五四人，期間一星期。

一月山東省合作學會出版「山東合作」月刊。

一月江西省農村合作人員訓練所同學會出版「農村合作」週刊。

二月中國華洋義賑救災總會滬皖事務所出版「合作訊附刊」月刊。

二月湖南省建設廳設立「合作事業委員會」，制定規章，發行旬刊。

三月貴陽合作週刊社出版「合作週刊」。

五月浙江省廢止十八年所頒省合作社規程，遵照實業部頒發「農村合作社暫行規程」辦理。

五月底中國華洋義賑會結束安徽懷寧等二十五縣農賑，以收回之款，移充合作基金，推定合作事宜。

六月湖南省合作設計委員會出版「合作旬刊」。

六月山東合作學會出版「通俗合作」半月刊。

六月底中央統計處統計全國合作社共有三、九七八社。社員一五二、二二二人。

八月「江蘇合作學會」成立。

十月二十一日豫、鄂、皖、三省剿匪總司令部，成立農村金融救濟處，設立農村善後指導員，辦理各縣農村金融救濟，及農村合作預備社之指導及監督事項。

十月江西省農村合作委員會出版「農村合作」週刊。

十一月餘姚合作研究會出版「餘姚合作」月刊。

制定「剿匪區各省農村合作社條例」，及其施行細則。

中國合作學社附設中國合作批發部。

中國合作學社在南京計劃建築薛仙舟先生紀念合作圖書館。

綏遠省農村合作委員會開始指導組織合作社。

山東省實業廳舉辦農村合作人員訓練班，訓練期滿，分別派赴各縣任合作指導員，並將各縣合作指導所一律成立。

中國華洋義賑救災總會舉辦第八次合作講習會共二四組，一、四二三人，代表四八三社，期間一星期至十日。

二月上海銀行總行組織農村合作貸款委員會，於南京、鄭州、長沙三分行設立農業合作貸款部，貸款部之放款本年共計一百零二萬餘元，貸款額之分配以運銷放款為最多達四十餘萬元，信用放款三十餘萬元，倉庫放款二十八萬餘元。

二月湖南省建設廳之合作事業委員會因經費困難改組為合作課。八月訂定合作訓練班學員畢業後分發任用辦法。十一月建設廳直接派各縣市合作指導員。

三月中國合作學社成立合作研究班。

四月一日豫、鄂、皖、贛四省農民銀行漢口總行成立，其目的為復興長江中游匪劫後之農村。六月一日成立江西分行，八月成立安徽分行，十一月成立沙市分行，十二月成立漢川辦事處。

四月廣東省設立合作社指導員養成所。五月省政府設立「廣東合作社總社籌備處」。十二月改籌備處為「合作事業指導委員會」在各縣市設立合作指導員辦事處，指導民衆組織合作社。

六月華北戰區救濟委員會成立，內設農賑組，在被災各縣組織互助社發放資金，協助農民恢復農事，出版刊物有「戰區農賑規章第一、二、三、三輯」，「農賑是什麼」，「救濟工作的分區」，「訓練班彙刊」，「春節會彙刊」等。

夏長江流域大水災發生，政府組織水災救濟委員會。
七月浙江建設廳合作事業管理處出版「浙江合作」半月刊。

九月華洋義賑會湖南分會出版「湖南合作訊」。
十月江西省農村合作委員會出版「農村合作」月刊。

十一月華北戰區救濟委員會出版「農賑與合作」月刊。

十二月汕頭市合作辦事處出版「合作週刊」。
本年冬南京建築之薛仙舟先生紀念圖書館落成。

中國合作學社由上海愛多亞路淡水路麗水坊六號遷移南京城北馬家街十六號之一。繼續出版合作月刊。
冬中國華洋義賑救災總會受國民政府水災救濟委員會之委託，辦理皖、贛、湘三省農賑。農賑款項計安徽放出八十餘萬元，江西三十餘萬元，湖南五十四萬四千元。安徽組織互助社二千餘社，江西一千餘社，湖南一千九百三十餘社。各省農賑貸款大部分收回後即將此款提倡合作事業，並擇健全之互助社改組為合作社。

華北戰區救濟委員會農賑組本年成立互助社三、八〇四社，社員一八〇、四五七人。貸出款額一、四三三、〇九六元，其中冀東二十二縣貸額一、一二〇、〇〇〇元，察北各縣共八五、〇〇〇餘元。

本年中央統計處統計全國合作社共有三、〇八七社。
中國華洋義賑救災總會舉辦第九次合作講習會，計共三十二組，聽

講者三千零三十二人，代表八百六十五社，期間一星期。
民國二十三年

一月一日華北戰區救濟委員會農賑組出版「農賑月刊」。
一月廣東省合作事業委員會出版「廣東合作」旬刊。

三月一日國民政府公佈合作社法
三月二十日河北省深澤縣信用合作社聯合會成立。
四月十六日安徽省農村合作委員會成立。五月中派遣人員分赴外鄉組設辦事處，從事指導工作。
四月河南省農村合作委員會成立。六月一日開始事業進行，確定開封等十四縣為試辦區域，派遣指導員分赴各試辦縣份實施宣傳、調查、組織、訓練等工作。

五月湖南省民政、建設兩廳會令各縣長辦理合作事業應注意事項，並定期考核成績，以憑獎懲。
五月中國經濟信用合作社出刊「經濟合作」月刊。
五月江蘇省農民銀行出刊「農行月刊」。

五月湖南省合作協會出刊「湖南合作」月刊。
六月十七日戰區救濟委員會農賑組舉辦外動人員補充訓練班，專注

於合作簿記之講解。
六月底中央統計處統計全國合作社數九、九四八社，社員三七三、八五六人。

六月湖北農村合作委員會出版「湖北農村合作」。
六月河南省農村合作委員會出刊「河南農村合作」月刊。

七月廿一日戰區救濟委員會農賑組結束，各縣共組成互助社三、四六九處，社員一六三、五四八人。貸出款一、二五九、六六八、四二元。
七月二十三日華北戰區救濟委員會農賑組結束，華北農業合作事業委員會成立。辦公處設北平，屬駐平政務整理委員會管轄，以周貽春、章元善等九人為委員，章元善兼任辦事處主任。該會工作係協助農村復興農業，指導冀察兩省之合作社。

其第一年之工作大要為：一、收還貸款二、複查互助社，三、辦理第一屆合作講習會，四、指導合作社改組合作組織，五、借給合貸，互助社之未達改組程度者續借農貸，六、在經濟困難之區域擇要辦理勸農貸款，組織互助社為辦理合作之初步，七、指導成立新合作社，八、提倡植棉等諸重要工作。將前「農賑月刊」改名「華北合作」（農

農賑月刊)改名「華北合作」(農

臘月刊出至第七期止)繼續出刊。

七月安徽省農村合作委員會出版「安徽農村各作」。

七月嘉定縣合作指導委員會出刊「嘉定合作月刊」。

八月十四日陝西農業合作事業委員會在陝西省政府會議廳正式成立。二十一日陝西農業合作事務局成立。並於陝南設陝西農業合作事務分所。

八月福建農村金融救濟處出刊「農村建設」週刊。

九月十五日華北農業合作事業委員會第一次常會議決通過「華北農業合作事業實施原則」、「無限責任信用合作社模範章程」、「信用合作社簡章」、「農村互助社章程」、「華北農業合作事業委員會辦事處貸款細則」。

九月華北農業合作事業委員會於華北日報附刊「合作週刊」。

九月益陽縣指導員辦事處出刊「益陽合作」月刊。

九月晉江縣合作指導委員會出刊「合作」週刊。

九月蘭州同仁合作社出刊「合作旬刊」。

十月一日華北農業合作事業委員會、調河北各地合作社員及前農賑

相舊員二十二入，於一日至五日加以補充訓練完畢後，赴各地籌辦第一期合作傳習會。

十月十五日江西省成立合作基金保管委員會，全國經濟委員會撥款五十萬元充江西農村合作貸款基金，由該會江西辦事處主任，農業處長，江西合委會長，中國華洋義賑會總幹事，四省農民銀行江西分行經理共同組織之。

十月江蘇省光福合作實驗區改由中國合作學社辦理。

十一月江蘇省丹陽合作實驗區成立，以丹陽縣長為實驗區正主任，建設廳派技師為副主任，在縣城設立實驗區辦事處。劃全縣為十七指導區，派員負責調查、指導、組織、整理、考核及合作訓練等事項。

十一月華北農業合作事業委員會辦理第一期合作傳習會，自本月一日起至第二年底三月底止，計河北省二十九組，察哈爾省十二組共四十一組，每組二日，儘五個月辦完。聽講者三、八九九人，代表二、一二九社。

國際合作聯盟會函邀中國合作學社參加該年度第十四次大會，該社派駐英幹事蔣輯、及許紹棣代表出席，此為中國正式參加國際合作會

議之第一次。

剿匪總司令部制定「剿匪區內各省農村合作委員會組織規程」頒發豫、皖、鄂、贛四省，限期實現；並令收復匪區即刻提倡合作之組織，先從合作預備社着手，並頒布各種章程，辦事細則等。

江蘇省建設廳、教育廳、江蘇省農民銀行會同召集推進江北合作事業討論會，會期四日，提案百餘件，計分(一)農村合作社組織問題，(二)農村合作經營問題(三)合作運銷問題，(四)農業倉庫問題，(五)合作教育問題，(六)農村副業問題。

福建省設立福建農村金融救濟處，由霍六丁為處長，放款二十餘萬元，組織合作預備社及互助社六百餘所。

全國經濟委員會之棉業統制委員會，委託南京金陵大學農學院開辦棉業合作人員訓練班。

南開大學商學院設置合作課程。豫、鄂、皖、贛四省農民銀行上半年成立鄭州、陝西二分行，開封、六安二辦事處。下半年成立漢口、蕪湖、福州三分行；福州城區、安慶、廈門三辦事處。

部，於南京、蚌埠、鄭州、濟南，西安、長沙、漢口、廣州等分行設立農業科或課，放款目標以產銷合作，倉庫、及信用合作為主，放款總額達四百四十餘萬元。

本年浙江省建設廳設第三合作實驗區於嘉興王店。

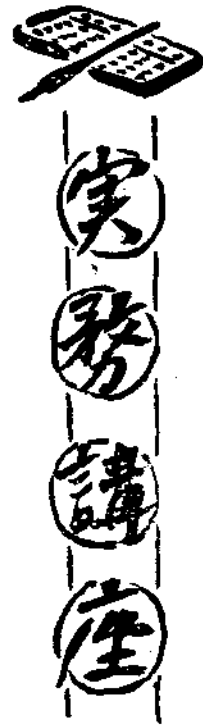
本年底中國華洋義賑救災總會提倡「社務擴大週」宣傳合作真義，擴大合作社組織，編訂社務擴大週手冊及劇本。

本年底中央農業實驗所發表全國合作社達一四、六四九，社員五五七、五二一人，雲南、貴州、甘肅、察哈爾、青海等省尚未列入。

中國、交通、上海、金城、浙江興業四省農民銀行與陝西棉產改進所訂立合同辦理棉產改進事宜，由銀行放款於農民所組織之棉業合作社。

中國華洋義賑救災總會舉辦第十次合作講習會，共六十一組，參加社員五千三百九十四人，代表一千九百五十九社，期間一星期。

(未完)



縣合作社聯合會會計實務詳解

于 德 敏

第一章 傳票

第一節 傳票之意義

傳票為傳達與記載交易發生之事實，登記帳簿之票據，故每一交易發生之當時，必須先製傳票，然後根據傳票，登記關係之帳簿。合作社交易頻繁，所有業務之實施，皆採分工合作制，每一交易之發生，必須歷經各係，倘憑口頭傳達，不記傳票時，則金額及會計科目之誤謬，勢所難免，復缺記帳之正當手續，故傳票之為用，於合作會計一途實為重要，而每一交易發生必須記載。

故傳票之功用，乃為傳達與記載交易之實況，又為關係帳簿登記之資料，且為證明交易之實據。

第二節 傳票之種類

合作社交易之內容，有現金收入及支出之分，故有收入交易及支出交易二種。因之其交易發生所填製之傳票，亦分為收入傳票及支付傳票。

然遇有收入及支出二種交易同時發生時，為現金收支簡明起見，乃有轉帳交易，故轉帳傳票，亦應運而生，茲分述合作社之傳票種類如下：

處理收入交易——收入傳票

處理支出交易——支付傳票

處理轉帳交易——轉帳傳票(收入)

其格式如左：

收 入 傳 票

民國 年 月 日

姓 名		摘 要	金 額	
科 目				
合		計		

責任者印

經手人印

出納者印

支付傳票與收入傳票格式完全相同，只須將「收入傳票」四字改為「支付傳票」四字即可，故不復列。

轉帳傳票(支付)與轉帳傳票(收入)格式完全同，只將(收入)改為(支付)，「現金收入」改為「現金支出」可也。

(#) 轉帳傳票(收入)

民國 年 月 日

科目					
轉帳科目	摘要	金額			
	現金收入				
合	計				

責任者印

經手人印

出納者印

第三節 代替傳票

除前述縣合作社聯合會計規程準則附表第一、二、三、四號規定之前記三種傳票外，尚有某種交易發生時，非以前記規定之傳票處理，而以其交易之憑證單據代替傳票，此種辦法不但事務簡單，且節省經費。

例：依縣聯辦理存款業務規程準則規定之活期儲蓄存款支款證，往來存款之支票等，代替為支付傳票；往來存款送金簿等，代替為收入傳票是也。

第四節 傳票填製方法

每一交易發生時，應由關係者分析該交易屬何種交易，同時填製適當之傳票，其填製要領如左。

- 1 年月日 交易之年月日
- 2 科目 會計科目
- 3 姓名 交易對方之姓名
- 4 摘要 簡明記載交易之要領
- 5 金額 交易之金額
- 6 轉帳科目 須記對方之科目

交易例：
1 民國三十一年十月九日，會員甲村合作社，存入定期存款五〇〇〇圓(期限一年，利率年六厘，證書號數二八號)。
此交易係收入交易，故須填製收入傳票。

收 入 傳 票

民國 31 年 10 月 9 日

定期存款 科目					
姓名	摘要	金額			
甲村合作社	期間1年利率 0.06 # 28		5	0	0
合	計		5	0	0

責任者印

經手人印

出納者印

2 民國三十一年十月九日付日東公司麵粉二〇〇袋，每袋一五圓，共價三〇〇〇圓。

支 付 傳 票

民國 31 年 10 月 9 日

購 買 品		科 目	姓 名		簡 要	金 額
日 東 公 司	麵粉200袋 C15.00					3 0 0 0 0 0
		合 計				3 0 0 0 0 0

此交易係支出交易，故須填製支付傳票。

3 民國三十一年十月九日，買永德興商號
桌子四張，每張五〇圓，共價二〇〇圓，以

責任者印
經手人印
出納者印

轉 帳 傳 票 (收入)

民國 31 年 10 月 9 日

銀 行 往 來 存 出 款		科 目	轉 帳 科 目		簡 要	金 額
事 務 費	No.5 永德興					2 0 0 0 0 0
		現 金 收 入				
		合 計				2 0 0 0 0 0

銀行支票付與該商號（支票號數五號）。
此交易係收入支出同時發生之交易，即轉帳交易，故須填製轉帳傳票也。

責任者印
經手人印
出納者印

轉 帳 傳 票 (支付)

民國 31 年 10 月 9 日

事 務 費		科 目	轉 帳 科 目		簡 要	金 額
銀 行 往 來 存 出 款	(備品費) 永德興桌子四張 C50.00					2 0 0 0 0 0
		現 金 支 出				
		合 計				2 0 0 0 0 0

易 付 布 4 匹，此現款一匹，故交易係一匹，製係一匹，轉帳傳票，將轉帳金和記於轉帳

責任者印
經手人印
出納者印

(#)

轉帳傳票 (支付)

民國 31 年 10 月 9 日

購買品		科目		
轉帳科目	摘要	金額	金額	
購買品除買款	德豐東白布 40疋 C50.00	6 0 0 0 0		
	現金支出	1 4 0 0 0		
	合 計	2 0 0 0 0		

責任者印
經手人印
出納者印

傳票(支付)金額欄第一行,現金支出金額
記於轉帳傳票(支付)金額欄第六行,即
金支出一行,而轉帳(收入)記載之方及
三例題相同,但轉帳傳票(收入)之合計與
○帳傳票(支付)之合計,相差金額爲一、四
○圓。

(#)

轉帳傳票 (收入)

民國 31 年 10 月 9 日

購買品除買款		科目		
轉帳科目	摘要	金額	金額	
購買品	德興東白布除買	6 0 0 0 0		
	現金收入			
	合 計	6 0 0 0 0		

責任者印
經手人印
出納者印

5 民國三十一年十月九日,賣於甲村合作
社麵粉一〇〇袋,每袋一八圓,共價一、八
〇〇圓,收現款一三、〇〇圓,餘額五〇〇
圓除賣之。
此交易係一部轉帳交易及一部現金收入交

(#)

轉帳傳票 (收入)

民國 31 年 10 月 9 日

購買品		科目		
轉帳科目	摘要	金額	金額	
購買品除買款	甲村合作社麵粉 100 C18.00	5 0 0 0 0		
	現金收入	1 3 0 0 0		
	合 計	1 8 0 0 0		

責任者印
經手人印
出納者印

易,故須製轉帳傳票,將轉帳金額記於轉帳
傳票(收入)金額欄第一行,現金收入金額
記於轉帳傳票(收入)金額欄第六行,即
金收入一行,而轉帳(支付)登記之方及
三例題相同,雙方合計之金額爲一、一、八
〇〇圓。

(#) 轉帳傳票(支付)

民國 31 年 10 月 9 日

購買品除賣款		科目	
轉帳科目	摘要	金額	
購買品	甲村合作社種籽除賣	5 0 0 0 0	責任者印
			經手人印
			出納者印
	現金支出		
合	計	5 0 0 0 0	

(本節完
本章未完)

迎 春

(失名)

啊，春來了，春來了，春來了！
 伊帶着暖氣，更含着微笑，
 正一步步，一步步，追逐寒冬，
 向大地起來了！
 伊靜悄悄，靜悄悄，靜悄悄，
 將顯示活力，更開展懷抱，
 把一個個，一個個，弱小生命，
 都饑以乳料！
 伊宣示說要把世界重新改造，
 『在我懷抱裏，不許留些殘枯記號！』
 『做到：又繁華，又美麗，又精巧！』
 『做到：又繁華，又美麗，又精巧！』
 啊！春來了！

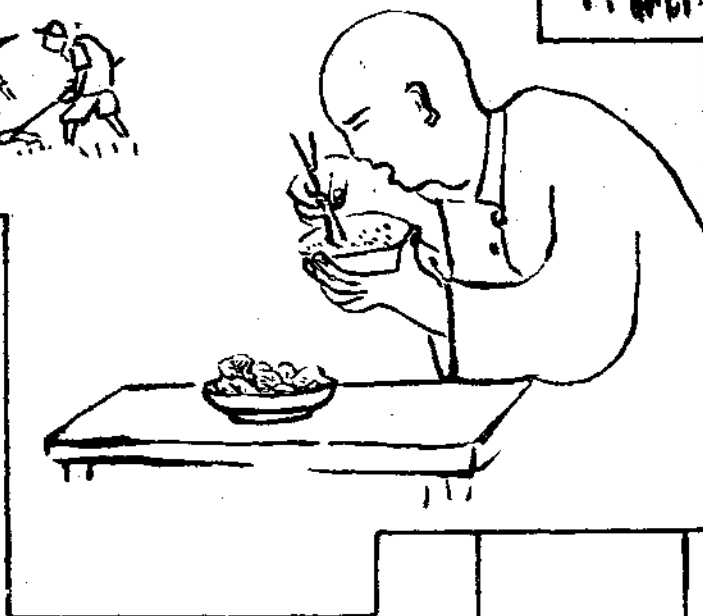
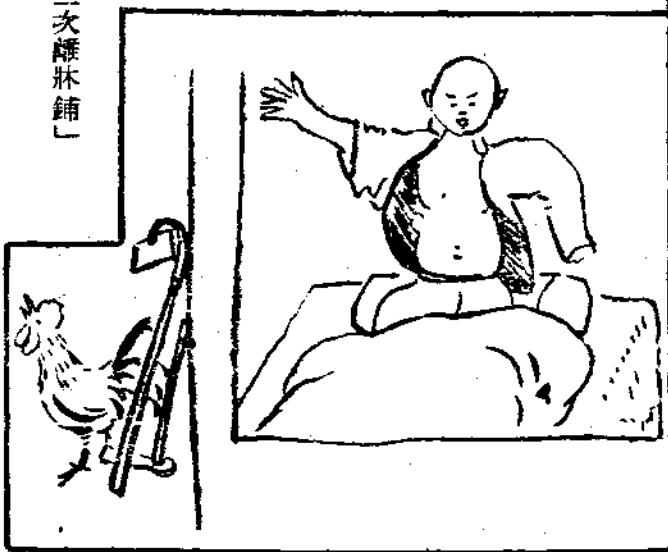
這首歌詞，原來是從一首舶來的歌曲，名叫“Voice of the Woods”的，改頭換面，填製而成。原曲底作者和改填這首歌詞的，是誰？一時都難以查考了。承春岸君錄交本刊，喜其詞輕快活潑，喜氣充盈，故鏘列於此，聊當本刊「迎春之頌」。……謝謝春岸君！——編者識



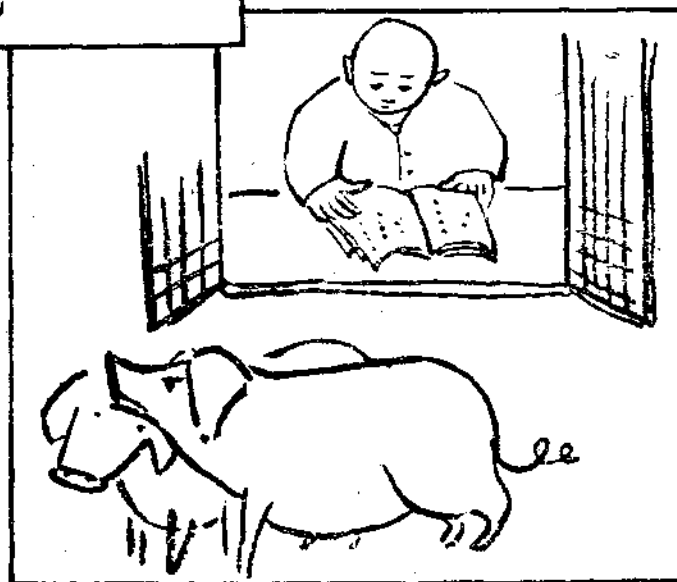
「努力幹
勤工耕
鋤頭口裏
出黃金」

「鳴雞富想要」

「三次離牀鋪」



「吃飯勿忘種田人」



「有兒念書
有地養豬」

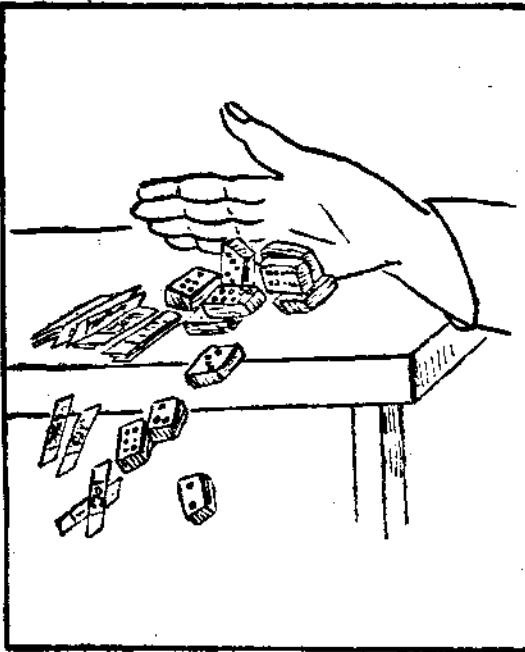
一 年 之 計 在 於 春



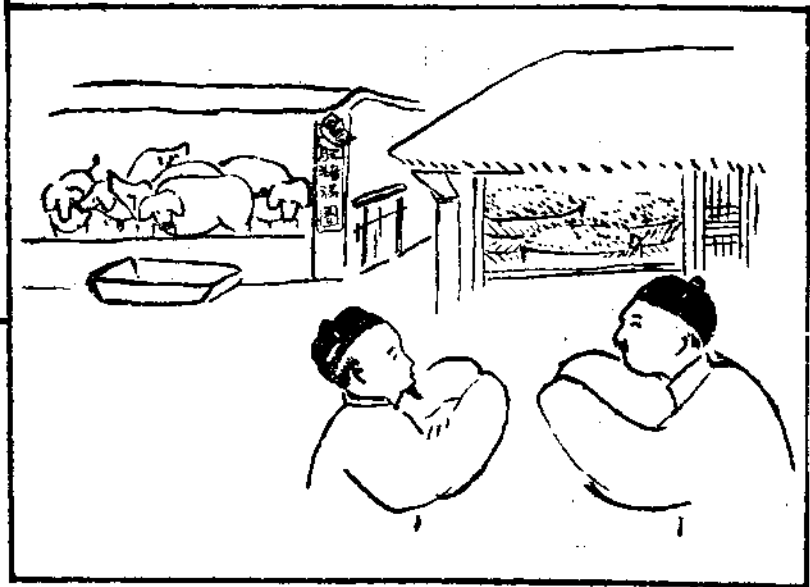
春
季
配
給



同 慶 豐 年



革 生 首 戒 春 賭
新 活 須 除 節 博



寄華北合作同志

郁佳

第四封信

民國三十三年便是「合作年」的到來，當然，也就是決定合作運動成功與失敗的命運的。我們應該在這個新年度到來的時候，要抱定絕大的決心，咬定牙根，勇敢地揭起合作的大纛，來廣泛展開合作運動，使合作主義深入民間去，奠定繁榮農村經濟，增進農村生產的鞏固基礎，以求民生的安定才對！

敬愛的同志諸君：

民國三十一年已經成爲過去了，最艱辛，最困苦的民國三十二年，又已到來人間！我想，誰也會非常了解這個偉大的，新的年度的降臨，是與往昔的「送舊迎新」「一元後始」等等字句，顯然有着不同的意義的。這絕不是僅僅在表面上呈現着一番新的氣

象，便可以算做了事的；而是，事實上告訴我們非常清楚，全世界

最艱辛，最困苦的民國三十二年，又已到來人間！我想，誰也會非常了解這個偉大的，新的年度的降臨，是與往昔的「送舊迎新」「一元後始」等等字句，顯然有着不同的意義的。這絕不是僅僅在表面上呈現着一番新的氣

在挺起胸膛、來担当這個年度賦予的新的責任。當然，我們華北所處的地位，責任是更顯著地加重，自然，合作運動所負的使命，也是與時間成爲正比例地，不斷在日益加重着！

國家的基本方策的。可是，我們的合作運動，在目前能够滿足一般人的期待嗎？我們不必諱言，是不能滿足一般人的期待的，這個重大的担子，遂放在我們的肩上了。同志們，我們須趁着新的年度，勇敢地担当起來這個新的重大的責任！

敬愛的合作同志們！請來放開眼界，看一看這個新的時代，新的年度和新的使命吧。現階段的

時代的重大，與合作的使命，

華北，現階段的華北合作運動，一切都較已成爲歷史的民國三十一年所負的責任和使命，來得重要，來得加強的。因爲大的環境又已到達新的階段了。諸位同志，我們不妨靜心地，沈默地思考一下，我們應該如何來迎接這個年度，才能完遂我們的使命？要知道，我們的國家，我們的民族，我們的農村，我們的農民，都在殷殷企盼合作運動的順利展開，要以合作運動，來做拯救農民，繁榮農村，復興民族，保衛

我們都早已有相當的了解和認識的。我以爲民國三十三年雖然是最艱辛，最困難的一個年度，但也可以說是最成功的，是獲得最後勝利的一個年度。要知道，我們絕不能因爲它的艱辛與困難，便畏縮不前，而要更進一步地，非常英勇地，擔當起來這個新的賦予的重大的責任。我們在這個新年降臨人間的時候，更要堅定我們的信念，誓以合作運動來復興我們貧乏的農村，誓以合作運

動來拯救我們垂危的農民。

我們不妨要把今年，做爲「合作年」，我們要在這個「合作年」中，積極展開合作運動，使成爲極廣泛的民衆運動，來完遂我們的任務，來達成我們的使命！

我們誰也明白，華北的最大缺陷，便是農村經濟的枯竭與食糧

的不足。一般農民也都感到經濟的壓迫和食糧的缺乏，終日處在水深火熱之中，不能過着一刻的安適生活。本來，華北的農村，早已瀕於無產可破的境地，而且是歷年都有大量的食糧入口的，

直至今日，真成爲華北最大病症；何況臨戰態勢的華北，是應該積極樹立起來新的金融體制與食糧自足的體制的。而我們的華北農村，尙不能健全的產生出良好的成績，尙不能達到理想的這步田地，也就是說，合作運動在華北農村中，尙不能發揮如此的

內在偉力，使華北的每個農民，

都感不到金融經濟的枯竭，或使個個農村的產量豐富，五穀豐登，人人都有得吃，過着安居樂業的日子。截至今日爲止，離着我們的理想簡直尙差得有如天壤，有如雲泥，真是不能以道里計的。

我們既認識清楚「合作年」的使命，是繼續過去的三十一年

的融通農村資金，謀其週轉圓滑，去積極食糧增產的精神，而擴大其效果的。合作同志諸君，我認爲謀農村復興，必先使每個農民

經濟富裕，每個農民都有得吃，都有得穿，也就是都能過着安居樂業的生活，才能算做得徹底，才能算有了成績。不然，一切都要歸之空談，是無補於實際的。那末，合作主義也是空洞的理論，合作運動也是名不符實的東西罷了。

我們既然知道，民國三十二年

便是「合作年」的到來，當然，也就是決定合作運動成功與失敗的命運的。我們應該在這個新年

度到來的時候，要抱定絕大的決心，咬定牙根，勇敢地揭起合作

的大纛，來廣泛展開合作運動，使合作主義深入到民間去，奠定繁榮農村經濟，增進農村生產的

鞏固基礎，以求民生的安定才對！不然，合作運動的前途，只有一片暗淡，合作的事業，也必定日趨沒落的。

最後，我還是說，今年是「合作年」，我們要勇敢地担當起來這個偉大艱鉅的責任，必須以合作運動，去實踐農村金融的合理週轉，去實行緊急食糧增產，以求每個農民都吃得飽，都穿得暖，度着安定的生活。諸位同志，要挺起胸膛，從速積極展開合作運動，來謀農村的復興與民

生的安定。也就是說，這個「合作年」在我們國家，我們民族已經到達最後關頭的時候，是特別

重要的，我們要使其更生，我們要使其富強。

我們相信，在這個「合作年」中，惟有從速積極展開合作運動，以合作社的組織，來訓練民衆，來組織民衆，使它成爲一個

鐵的集團，發揮農民大眾集體力量，去積極謀食糧的增產，才可以完全達到我們的理想，才可以獲得那最後的勝利的。

合作同志們，「合作年」已經邁入到人間了，我們要以「合作」來復興農村，拯救農民；要以「合作」去爭取那最後的勝利！

此祝：

新年進步！

你的合作同志

鄒健上

三十二年元旦

省縣合作社聯合會章程準則

省合作社聯合會章程準則

第一章 總 則

- 第一條 本會定名為某某省合作社聯合會
- 第二條 本會以謀鄉村合作社及縣合作社聯合會之普及發達為目的
- 第三條 本會以某某省全域為區域
- 第四條 本會會員之責任以其出資額之二倍為限
- 第五條 本會置總事務所於_____並於必要地方設分事務所
本會於業務上有必要時得於適當地方設辦事處
- 第六條 本會區域內所有縣合作社聯合會均為本會會員
- 第七條 本會應加入華北合作事業總會
- 第八條 本會之公告以某某新聞本會各事務所之公告牌及華北合作事業總會發行之會報行之
- 第九條 本會經營業務應受華北合作事業總會之指導
- 第十條 本章程非經會員大會之議決及呈奉華北合作事業總會之核准不得變更

第二章 出資金及公積金

- 第十一條 出資金每一股金額為國幣壹百元
- 第十二條 會員應有一股以上之出資
- 第十三條 出資金第一次繳納金額每一股為國幣五十元第二次以後之繳

納日期及方法於理事會協議後由理事長決定之

出資金於未繳足前以其應分配之剩餘金充之

第十四條 會員繳納出資金時過期一日應徵收違約金其數額為應繳納金額之百分之二

第十五條 會員無論何時得增加股數但聲請增股時應即繳納所增股數之第一次應繳金額

第十六條 本會於出資金總額未達到二倍以前由每事業年度剩餘金提出二分之一以上作為準備金

除前項準備金外得由剩餘金提存特別公積金及別途公積金

第十七條 捐贈財產及第十四條之違約金以及會員出會其所有股金不返還金額應滾入準備金

第十八條 準備金及特別公積金作為填補損失之用但特別公積金依會員大會之決議得移用於其他方面

第十九條 準備金或特別公積金於處分時應經會員大會之決議別途公積金於處分時應經理事會協議後由理事長決定之

第二十條 關於本會財產內會員所有股金應依左列標準核定之

- 一、關於出資金以已繳出資金額核算之
- 二、關於準備金以已繳出資金累計額為計算標準於每年度核定後加算之

三、關於其他財產於本會解散時以現有會員平均分配之
本會以準備金填補損失時應照填補數額核減股金
本會財產少於已繳出資金額時應以出資金額核減股金
核算第一項及第二項股金時其不滿壹元之零數應即取消

第三章 理監事及會員大會

第二十一條 本會設理事長一名副理事長二名常務理事一名理事 名
及監事三名

第二十二條 理事長由省長充任之副理事長由建設廳長暨省新民會首席
參事充任之常務理事由理事長之推薦經華北合作事業總會理事長委任
者充任之理事及監事由會員之常務理事或理事中經會員大會選任之理
事長、副理事長、理事及監事均爲名譽職

常務理事之薪俸津貼由華北合作事業總會理事長核定之

第二十三條 理事長代表本會總理其業務但關於日常事務得出常務理事
代表本會

副理事長於理事長有事故時代理其職務理事長出缺時執行其職務

常務理事於理事長副理事長均有事故時代理其職務理事長副理事長均
出缺時執行其職務

副理事長、常務理事及理事輔佐理事長承理事長之命掌理本會業務

監事監察本會財產及業務執行之狀況

第二十四條 理事之任期爲三年監事之任期爲二年

理事及監事之任期如於最後決算期在會員大會常會終了以前期滿時應
延至會議終了

第二十五條 理事會由理事長、副理事長、常務理事及理事組織之協議
本會重要業務

理事會由理事長召集之並由理事長充議長

第二十六條 關於左列各款應經理事會協議後由理事長決定之但本條第
一、第四、第五及第六各款於決定以前應先呈奉華北合作事業總會核
准

一、事業計劃及經費預算
二、事業報告書、財產目錄、貸借對照表、剩餘金處分案或損失金填
補案

三、借入及貸出之最高限度

四、購買、販賣之斡旋手續費

五、業務、薪給、服務警懲戒等規程之制定或變更

六、分事務所或辦事處之設置

七、其他理事長認爲必要之事項

第二十七條 會員大會分爲常會及臨時會二種

第二十八條 常會於每年一月或二月由理事長召集之臨時會如理事長認
爲有必要時得召集之

會員大會由理事長充任議長

第二十九條 會員大會不得議決豫先通知以外之事項但遇有急待辦理且
事屬輕微而經出席會員半數以上同意者不在此限

會員大會之召集應於開會前二星期以書面載明會議目的事項通知各會
員會員應豫先由理監事中指定出席會員大會之代表者一名呈報本會

第三十條 會員大會非經會員總數三分之一以上出席不得開會
會員大會之議決以出席會員議決權過半數爲之贊否同數時由議長決定
之但變更章程、解散、合併或劃分區域時其決議應有會員總數過半數
之出席並以其議決權過半數行之

第三十一條 各會員均有一議決權

第三十二條 理事長應於常會開會前一星期將財產目錄、貸借對照表、
事業報告書及剩餘金處分案或虧損金填補案提交監事審核並應備置於
總事務所以供會員閱覽

第三十三條 理事長應將前條書類及監事之意見書提交常會請求承認
理事長得到前項之承認後應於二星期內將貸借對照表公告之

第三十四條 議長應製成會員大會決議錄載明開會日期、地點、會議經
過、會員總數及出席人數並應附出席名簿

決議錄應由議長及議長所指定二名以上之出席代表簽名蓋章

第三十五條 本會得置評議若干名
評議應本會之諮詢由理事長委任之
評議為名譽職

第四章 業 務

第三十六條 本會之事業年度自每年一月一日起至十二月三十一日止

第三十七條 本會經營之業務如左

- 一、會員之資金貸放、票據貼現及往來透支
- 二、會員之滙兌業務
- 三、會員之定期存款及活期存款
- 四、會員之購買販賣幹旋事業
- 五、合作社宗旨之普及以及鄉村合作社與縣合作社聯合會設立上之指導獎勵事項
- 六、鄉村合作社及縣合作社聯合會之運籌指導事項
- 七、鄉村合作社及縣合作社聯合會之農業生產指導事項
- 八、鄉村合作社及縣合作社聯合會之監查事項
- 九、鄉村合作社及縣合作社聯合會相互間暨與關係機關之連絡事項
- 十、鄉村合作社及縣合作社聯合會普及發達上所必要之調查研究事項
- 十一、其他為完成本會目的之必要事項

第三十八條 本會除由華北合作事業總會外不得借入資金但經華北合作事業總會承認者不在此限

本會餘裕金除華北合作事業總會外不得儲存但經華北合作事業總會承認者不在此限

第三十九條 本會貸款存款之利率及票據貼現率應遵照華北合作事業總會之規定

第四十條 會員應於每事業年度開始前將事業計劃書及經費預算書提交本會審核

第四十一條 除本章程規定事項外本會得使會員提交其指導上之必要書類

第四十二條 本會依照理事長所定之監查計劃監查會員之財產及業務之執行狀況

會員不得拒絕前項監查
會員申請監查而本會認為不妨礙第一項之監查時得應其請求

第五章 剩餘金處分及損失填補

第四十三條 理事長於每事業年度終了時應決算各會計及製成財產目錄、貸借對照表、事業報告書及剩餘金處分案或虧損金填補案

第四十四條 每事業年度之貸款利息、手續費及其他收益金除將經費其他各種費用及各虧損扣除外其餘額加減前年度之滾存金作為剩餘金或虧損金

第四十五條 前條剩餘金提存準備金後尚有餘額時作為特別公積金、別途公積金、分配金、特別分配金及滾存金

第四十六條 每股之分配金按照已繳出資金額核定分配之其利率為週息六厘以下

特別分配金應以各會員之事業數量為準即於事業年度內以本會支付會員之存款利息及會員納付本會之貸款利息暨票據貼現息以及購買販賣之幹旋額為標準定之但其總額不得超過剩餘金之四分之一

第四十七條 損失填補先以特別公積金次以準備金行之

第六章 入會增股讓股及出會

第四十八條 縣合作社聯合會於設立時應檢具章程繕本、事業計劃書及經費預算書呈報本會同時並應繳納出資金第一次應繳金額

本會於接到前項呈報及繳納出資金第一次金額後理事長應即登記於會員名簿

第四十九條 會員擬出讓其股份時應具書面由出讓人及受讓人連署後請求本會承認

前項情形於承諾後應即在會員名簿更正並註明其理由

第五十條 會員解散時即認為出會

第五十一條 會員出會時其應退還之股金以出會事業年度終了時之已繳出資金額為限但因區域變更而出會時其應退還之股金以出會事業年度終了時侯按照第二十條第一項第一款及第二款之規定核定後再行移交新加入之省合作社聯合會

前項退還股金非經過事業年度不得為之

第五十二條 核算出會會員股金如本會財產不足償還債務時出會會員應繳納其擔任之數額但以出資金額之二倍為限

出會會員對本會之債務尚未清償以前得停付其應退還之股金

第五十三條 會員有左列情形之一者得依會員大會之議決除名

一、出資金之繳納、違約金之支付、貸款之償還及利息之支付在二個月內不履行其義務時

二、有妨害本會事業之行為時

三、有失會員信用之行為時

第七章 解散

第五十四條 本會於左列情形之一時解散之

一、會員大會之議決

二、合併

三、破產

第五十五條 本會之解散於清償債務有剩餘財產時得依第二十二條之規定向各會員分配之

第五十六條 本會於解散時理事長應為清算人但依會員大會之議決得由會員代表者中選任之

附則

第五十七條 本章程自民國 年 月 日起發生效力

縣合作社聯合會章程準則

第一章 總則

第一條 本會定名為某縣合作社聯合會

第二條 本會以謀鄉村合作社之普及養成及社員產業與經濟之發達為目的

第三條 本會以某省某道某縣全境為區域

第四條 本會會員之責任以其出資額之二倍為限

第五條 本會置事務所於某省某道某縣並得於必要地方設辦事處

第六條 本會以本會區域內之鄉村合作社為會員

第七條 本會應加入華北合作事業總會及某省合作社聯合會

第八條 本會之公告以某某新聞本會各辦事處之公告牌及華北合作事業總會發行之會報行之

第九條 本會經營業務應受華北合作事業總會及某省合作社聯合會之指導

第十條 本章程非經會員大會之議決及呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會之核准不得變更

第二章 出資金及公積金

第十一條 出資金每一股金額為國幣三十圓

第十二條 會員應有一股以上之出資但不得超過五百股

第十三條 出資金第一次繳納金額每一股定為國幣拾圓

第十四條 第二次以後之繳納日期及方法於理事會協議後由理事長決定之

第十五條 出資金於未繳足前以其應分配之剩餘金充之

第十六條 會員繳納出資金時過期一日應徵收違約金其數額為應繳納金額千分之一

第十七條 會員無論何時得增加股數但應請增股時應即繳納所增股數之第一次應繳金額

第十八條 本會於出資金總額未達到二倍以前由每事業年度剩餘金提出二分之一以上作為準備金

除前項準備金外得由剩餘金提存特別公積金及別途公積金

第十七條 捐贈財產及第十四條之違約金以及會員出會其所有股金不返還金額應填入準備金

第十八條 準備金及特別公積金作為填補損失之用但特別公積金依會員大會之決議得移用於其他方面

別途公積金作為貸款延期償還抵賬之用

第十九條 準備金或特別公積金於處分時應經會員大會之決議

別途公積金於處分時應經理事會協議後由理事長決定之

第二十條 關於本會財產內會員所有股金應依左列標準核定之

一、關於出資金以已繳出資金額核算之

二、關於準備金以已繳出資金累計額為計算標準於每年度核定後加算之

三、關於其他財產於本會解散時以現有會員平均分配之

本會以準備金填補損失時應照填補數額核減股金

本會財產少於已繳出資金額時應以出資金額核算股金

核算第一項及第二項股金時其不滿壹元之零數應即取消

第三章 理監事及會員大會

第二十一條 本會設理事長副理事長常務理事各一名理事 名及監事三名

第二十二條 理事長由縣知事充任之副理事長由新民主會首席參事充任之常務理事由華北合作事業總會理事長委任之理事及監事由會員之代表者中經會員大會選任之但華北合作事業總會理事長委任常務理事時應於徵詢省合作社聯合會理事長意見後行之

理事長副理事長理事及監事均為名譽職

常務理事之薪俸津貼由華北合作事業總會理事長核定之

第二十三條 理事長代表本會總理其業務但關於日常事務得由常務理事代表本會

副理事長於理事長有事故時代理其職務理事長出缺時執行其職務

理事長副理事長均有事故時由常務理事代理其職務理事長副理事長出缺時執行其職務

副理事長常務理事及理事輔佐理事長承理事長之命掌理本會業務

監事監察本會財產及業務執行之狀況

第二十四條 理事之任期為三年監事之任期為二年

理事及監事之任期如於最後決算期在會員大會常會終了以前期滿時應延至會議終了

第二十五條 理事會由理事長副理事長常務理事及理事組織之協議本會重要業務

理事會由理事長召集之並由理事長充任議長

第二十六條 關於左列各款應經理事會協議後由理事長決定之但本條第一、第四、第五、

第八、各款於決定以前應先呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會之核准

一、事業計畫及經費預算

二、事業報告書、財產目錄、貸借對照表、

三、借入之最高限度

四、貸款存款之利息及購買品延期付款之利率

五、

六、呆賬之整理及以物品償還債務之處分

七、

八、業務新給服務警懲戒等規程之制定或變更

九、

十、其他理事長認為必要之事項

第二十七條 會員大會分為常會及臨時會二種

第二十八條 常會於每年一月或二月由理事長召集之臨時會如理事長認為有必要時得召集之

會員大會由理事長充任議長

第二十九條 會員大會不得議決豫先通知以外之事項但遇有急待辦理且事屬輕微而經出席會員半數以上同意者不在此限

會員大會之召集應於開會前十日以書面載明會議目的事項通知各會員

會員應豫先由理監事中指定出席會員大會之代表者一名呈報本會

第三十條 會員大會非經會員總數三分之一以

上出席不得開會

會員大會之議決以出席會員議決權過半數為之贊否同數時由議長決定之但變更章程、解散、合併或劃分區域時其決議應有會員總數過半數之出席並以其議決權過半數行之

第三十一條 各會員均有一議決權

第三十二條 理事長應於常會開會前一星期將財產目錄貸借對照表事業報告書及剩餘金處分案或虧損金填補案提交監事審核並應備置於事務所以供會員閱覽

第三十三條 理事長應將前條書類及監事之意見書提交常會請求承認

第三十四條 擬解散合併或劃分區域時應於會員大會決議後行之

第三十五條 理事長於事業計畫經理理事會協議決定後應即向該年度常會報告之

第三十六條 議長應製成會員大會決議錄載明開會日期地點會議經過會員總數及出席人數並應附出席名簿
決議錄應由議長及議長所指定二名以上之出席代表簽名蓋章

第三十七條 本會得置評議若干名
評議應本會之諮詢由理事長委任之
評議為名譽職

第四章 業務

第一節 通則

第三十八條 本會之事業年度自每年一月一日起至十二月三十一日止

第三十九條 本會經營之業務如左

- 一、會員及社員產業或經濟上所必需之貸款
 - 二、會員及社員之存款
 - 三、會員及社員生產物品之販賣及加工
 - 四、會員及社員產業或經濟上所必需之物資由本會購買生產或購買後再予加工售與會員及社員
 - 五、使會員及社員利用產業或經濟上所必需之設備
 - 六、經營倉庫事業
 - 七、公共團體及非以營利為目的之法人之定期暨活期存款事項
 - 八、非會員及社員之存款事項
 - 九、合作社宗旨之普及及設立上之指導獎勵事項
 - 十、社員之農事指導事項
 - 十一、前十款以外之完成本會目的之必要事項
- 如辦理前項第十款之業務時應先呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會之核准
- 第四十條 本會除由華北合作事業總會暨合作社聯合會外不得借入資金
本會應經由華北合作事業總會暨省合作社聯合會之斡旋經營購買販賣事業
本會除由華北合作事業總會暨省合作社聯合會外不得儲存
前各項之規定其先呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會核准者不在此限

第二節 信用

第四十一條 本會對每會員之貸款總額應以五十元乘其社員總數之和為限但因特別事故並呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會之核准者得超過此限度

會員對每社員之貸款總額以三百元為限(無抵押貸款)但以動產不動產暨有價證券抵押者得以一千元為限如抵押品為定期存款證書時得以存款金額為限(有抵押貸款)

第四十二條 關於貸款金額及方法應於考查借款人之用途信用程度償還資源及償還計畫後決定之

第四十三條 關於各種貸款如有必要時得使借款入覓具保證人或出具抵押品

第四十四條 貸款期限以一年為限但如遇災害或其他特別事故時對如期繳納利息者得使其延期(短期貸款)關於貸款用途及性質如必須長期償還者應以不動產為抵押其貸款方法以十年以內按年償還及五年以內定期償還為準(長期貸款)

關於貸款用途及性質如必須長期償還而無前項抵押品者得以五年以內定期償還或按年償還方法貸放之(長期貸款)

關於貸款以定期存款證書作為抵押者其償還期限不得超過存款期限

第四十五條 抵押品應由本會作成估價單其貸款額以估價之八成為限但定期存款證書不在此限

第四十六條 會員及社員之印鑑應先呈報本會以備查考

第四十七條 貸款及其利息之延期利率以其貸款利率增加十分之五為準

第四十八條 貸款利息自貸款日起至償還日止按日計算之但經理事會協議決定者得自貸款月起至償還月止按月計算之

第四十九條 常務理事應監督借款人借款後實際用途如有違反貸款目的者雖於期前得使其償還全數或一部

第五十條 會員及社員雖於期前得將貸款全數或一部償還本會

第五十一條 本會辦理定期存款儲蓄存款及活期存款

第五十二條 定期存款金額至少應在五十元以上期限分爲六個月或一年活期存款於開戶時應存入五十元以上

第五十三條 儲蓄存款按照左列各款辦理之

一、普通存款 每次存入一角以上得隨時提款支付款時以存摺行之

二、定期存款 定期或分期存入到期付還本息

三、零存整付存款 期限內零存入一定金額到期付還本息

四、特別存款 先存入本金後定期或分期付息到期付還本金及最末期利息

第五十四條 前條第一款之普通存款應於每年五月及十一月計算利息並應於各該月十五日或滾入本息金

普通存款之利息應於每月月初至十五日止暨十六日至月底止分爲二期每期應以各該期內之最低存款額爲標準計算之
活期存款之利息應以每日最低存款額爲標準計算之

第三節 販 賣

第一目 通 則

第五十五條 本會販賣左列物品

一、麥、棉花、小米、高粱、玉米、米、麻及 等

二、其他經理事會協議後由理事長決定之物品

第五十六條 本會加工物品如左
軋綿、打包、春穀、製粉及 等

第五十七條 會員及社員對於本會販賣或加工之物品非經本會之承認不得委託或售與他人會員及社員違反前項之規定時得對其徵收罰金

前項罰金之數額及徵收方法應經由理事會協議後決定之

第五十八條 本會於必要時得使各會員報告各社員之生產物狀況或調查之

第五十九條 本會收到會員及社員販賣之物品應於評定其品質及數量後通知該會員或社員其由本會加工之物品加工後亦同至品質之評定方法及標準應先經由理事會協議後決定之

第六十條 本會收到同一種類及品質之物品時得混合保管之

第二目 委 託

第六十一條 會員及社員委託本會販賣之物品得規定其價額或販賣時期

第六十二條 本會收到會員及社員之生產物後得應其請求暫付貨價但其金額應以時價之十分之九爲限並由常務理事決定之

前項暫付款額每百元得徵收日息國幣五分以內之利息

第六十三條 本會對於委託販賣物品販賣後應徵收販賣手續費

第六十四條 關於委託販賣物品須由本會再行加工及其他特殊勞費時應另徵收手續費

第六十五條 會員及社員之販賣物品其價款計算時期由常務理事決定之並應按照其物品數量支付會員及社員

暫付款及其利息以及手續費於前項貨款支付時扣除之

第三目 收 買

第六十六條 本會收買之物品其價款支付方法以合同行之

第六十七條 會員及社員於本會指定日期內不交貨物時本會不爲任何通知得取消合同

第六十八條 本會收買物品內有攪水攪雜情事致收買後變質或毀損時得對該會員及社員取消合同或要求賠償損失或減付貨價

第六十九條 本會收買及販賣物品應呈奉省合作社聯合會核准

第四節 購 買

第七十條 本會售賣左列物品

- 一、產業用之機械、器具、肥料、種苗、種苗消毒藥品及 等
- 二、鹽、煤油、煤、火柴、麵粉、雜糧及 等

三、其他經理事會協議後由理事長決定之物品

第七十一條 本會加工或生產左列物品

香穀及 等

第七十二條 本會購買或生產會員及社員所需之物品及其他材料

第七十三條 本會對於多數之申請購買者其售價次序及數量應於考察會員及社員之需要程度與配給利用之確實程度後由常務理事決定之

第七十四條 本會售賣會員及社員之物品其價額應以市價為標準由常務理事決定之由華北合作事業總會或某某省合作社聯合會指定者不在此限

第七十五條 常務理事於必要時得使會員及社員豫先繳付其申請購買物品估價款額之全數或一部

第七十六條 會員及社員於接到本會購買物品之發貨通知時應立即向本會取貨

前項通知後經過二星期以內不取貨者得徵收違約金

關於第五十七條第三項之規定準用前項違約金

如發生前項情事時本會得取消合同

第七十七條 會員及社員之購買物品於交貨同時應即繳付貨價但如有不得已事故而經常務理事承認者得於一個月以內繳付之

前項但書之延期付款每百元得徵收日息國幣五分以內之利息

第七十八條 前條第一項但書之延期付款及其利息本會得以第六十二條第一項規定之販賣物品之暫付款及第六十五條第一項規定之販賣物品之支付價款以及第六十六條規定之按照合同之收買貨款抵算之但經常務理事認為有不得已之事故時得得一部款抵算之

第五節 利 用

第七十九條 本會應設備左列物品

產業用之機械器具及 等

第八十條 會員及社員利用設備時如有毀損或遺失應支付賠償金其金額經理事會協議後由理事長決定之

第八十一條 常務理事應調查各項設備利用之實況如有違反利用條件者得使會員及社員返還之

第八十二條 關於利用事業細則由理事長另定之

第六節 倉 庫

第八十三條 本會不得保管左列物品

- 一、滅失、毀損、腐敗或易於變質之物品
- 二、易損及其他貨物之物品

三、有危險性之物品

第八十四條 關於物品委託保管期間以六個月為限

但期滿時得延續之

第八十五條 關於左列物品如其種類品質相同而經委託人之承諾者得混合保管之

- 一、穀 物
- 二、棉 花
- 三、葦 席

第八十六條 保管物品之保管費每月以一日至十五日止暨十六日至月底止各為一期於物品出庫時向取貨人徵收之但入庫出庫不以日數計算統以每期為標準計算之

第八十七條 保管費應經理事會協議後在所定範圍內由常務理事徵收之

第八十八條 保管物品之火災保險由委託人辦理之但特請由本會辦理者不在此限

第七節 農事指導

第八十九條 農事指導應經由鄉村合作社行之

第九十條 本會辦理左列農事指導

- 一、農地及水利之改良與施設
- 二、農業技術之改善與向上
- 三、農業生產物之改良與增產
- 四、肥料、優良種子及優良農具之普及與獎勵
- 五、農村副業之指導與獎勵
- 六、其他關於農事改良發展上必要之事項

第五章 剩餘金處分及損失填補

第九十一條 理事長於每事業年度終了時應決算各會計及製成財產目錄貸借對照表事業報告書及剩餘金處分案或虧損金填補案

第九十二條 每事業年度之貸款利息手續費及其他收益金除將經費其他各種費用及各虧損金扣除外其餘額加減前年度之滾存金作為剩餘金或虧損金

第九十三條 前條剩餘金提存準備金後尚有餘額時作為特別公積金別途公積金分配金特別分配金及滾存金

第九十四條 每股之分配金按照已繳出資金額核定分配之其利率為週息六厘以下

特別分配金之分配額應以各會員之事業數量為準即於事業年度內以本會支付會員之存款利息及會員納付本會之貸款利息手續費用費暨購買販賣數額為標準定之但其總額不得超過剩餘金之四分之一
核算前二項分配金時其不滿一元之零數應即取消

第九十五條 損失填補先以特別公積金次以準備金行之

第六章 入會增股讓股及出會

第九十六條 鄉村合作社於設立時應檢具章程繕本理監事名簿及社員名簿呈報本會同時並

續繳納出資金第一次應繳金額
本會於接到前項呈報及金額後理事長應即登記於會員名簿

第九十七條 會員依照第十五條之規定擬增加出資股數時應即繳納第一次應繳金額並呈報本會

第九十八條 會員擬出讓其股份時應具書面由出讓入及受讓入連署後請求本會承認
前項情形於承諾後應即在會員名簿更正並註明其理由

第九十九條 會員解散時即認為出會

第一百條 會員出會時其應退還之股金以出會事業年度終了時之已繳出資金額為限但因區域變更而出會時其應退還之股金以出會事業年度終了時俟將本會財產按照第二十條第一項第一款及第二款之規定核定後再行移交新加入之縣合作社聯合會

前項退還股金非經過事業年度不得為之
第一百零一條 核算出會會員股金如本會財產不足償還債務時出會會員應繳納其擔任之數額但以出資金額之二倍為限
出會會員對本會之債務尚未清償以前得停付其應退還之股金

第一百零二條 會員有左列情形之一者得依會員大會之議決除名

- 一、出資金之繳納違約金之支付貸款之償還及購買物品價款利用費賠償金暨利息之支付在二個月內不履行其義務時
- 二、本會配給購買之物品有違反配給目的而

- 處分時
- 三、本會設備之物品有違反利用條件而利用時
- 四、有妨害本會事業之行為時
- 五、有失會員信用之行為時

第七章 解散

第一百零三條 本會於左列情形之一時解散之

- 一、會員大會之議決
- 二、合併
- 三、破產

依照前項第一款及第二款解散時應呈經省合作社聯合會轉奉華北合作事業總會之核准

第一百零四條 本會之解散於清償債務有剩餘財產時得依第二十條之規定向各會員分配之
第一百零五條 本會於解散時理事長應為清算人但依會員大會之議決得由會員代表中選任之

附則

第一百零六條 本章程自民國 年 月 日起發生效力

備註 縣合作社聯合會如有經營交易場者

甲 第三十九條第六款「倉庫」字下應加「及交易場」四字

乙 第四章第六節「倉庫」字下應加「及交易場」四字

丙 第九十條之後應加一條「第九十條之二關於交易場規程由理事長另定之」

通縣三聯農屆產品評會一瞥



各種蔬菜



會場內部

犁耕牛羣



受領獎之後農民



重六斤十之南瓜一膺等獎

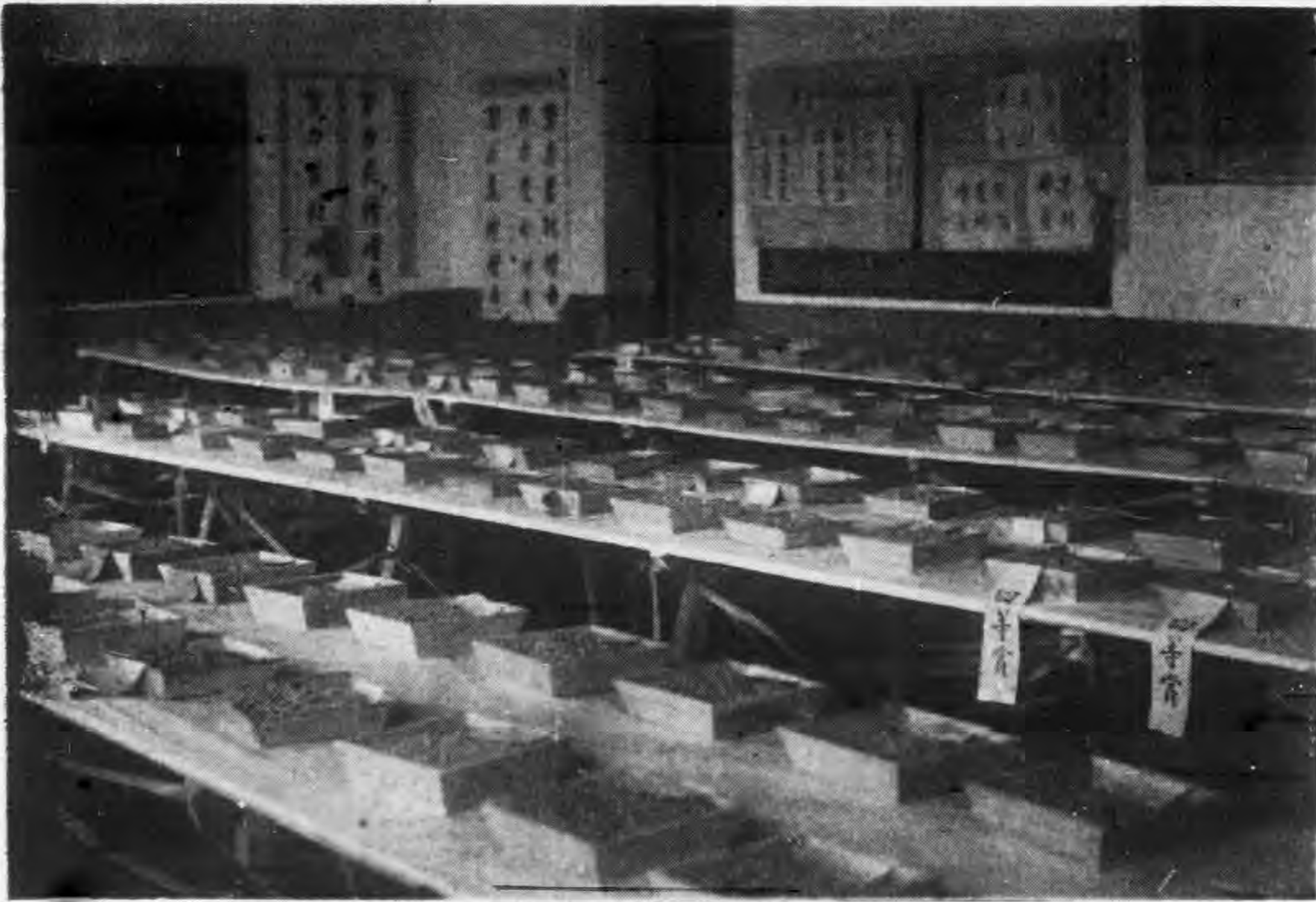


蘇淮特別區合作社聯合會

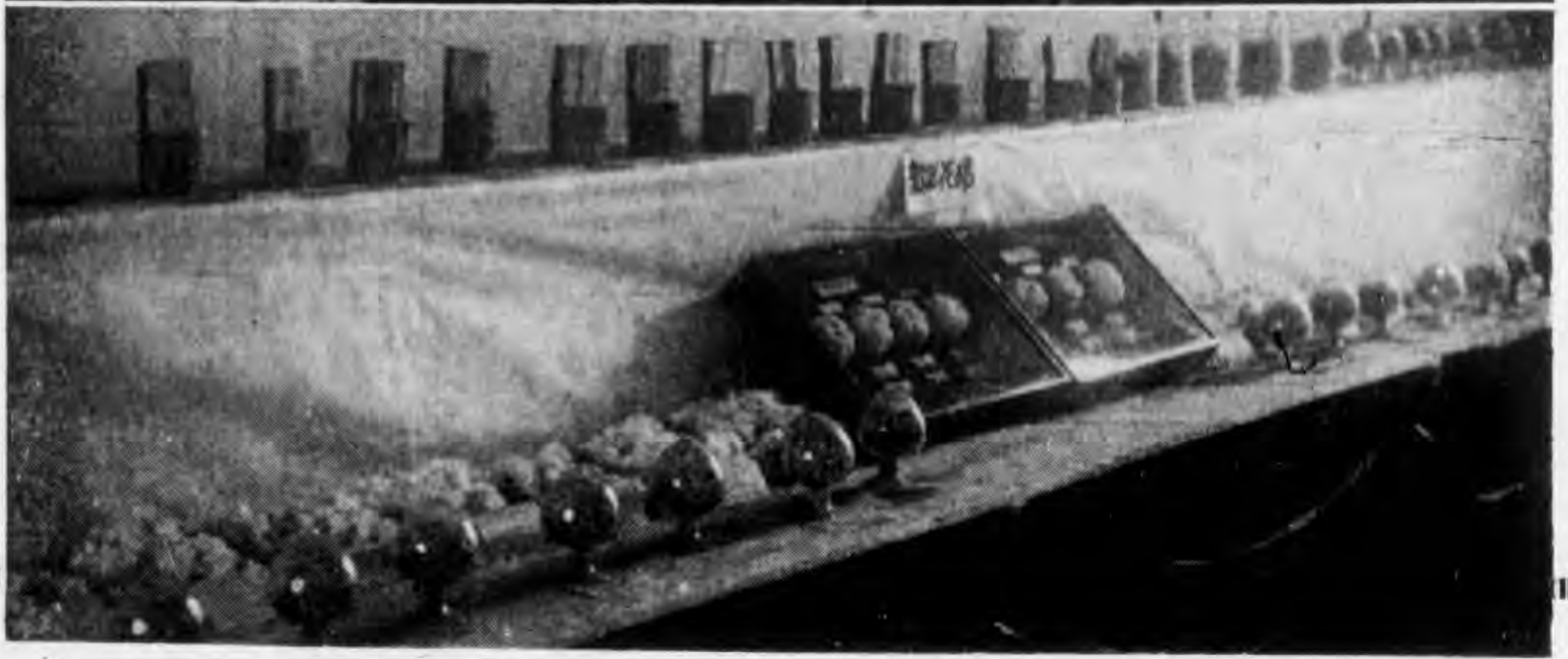


右上：參與之果疏類
右中：瓜菜一列
右下：產品種種

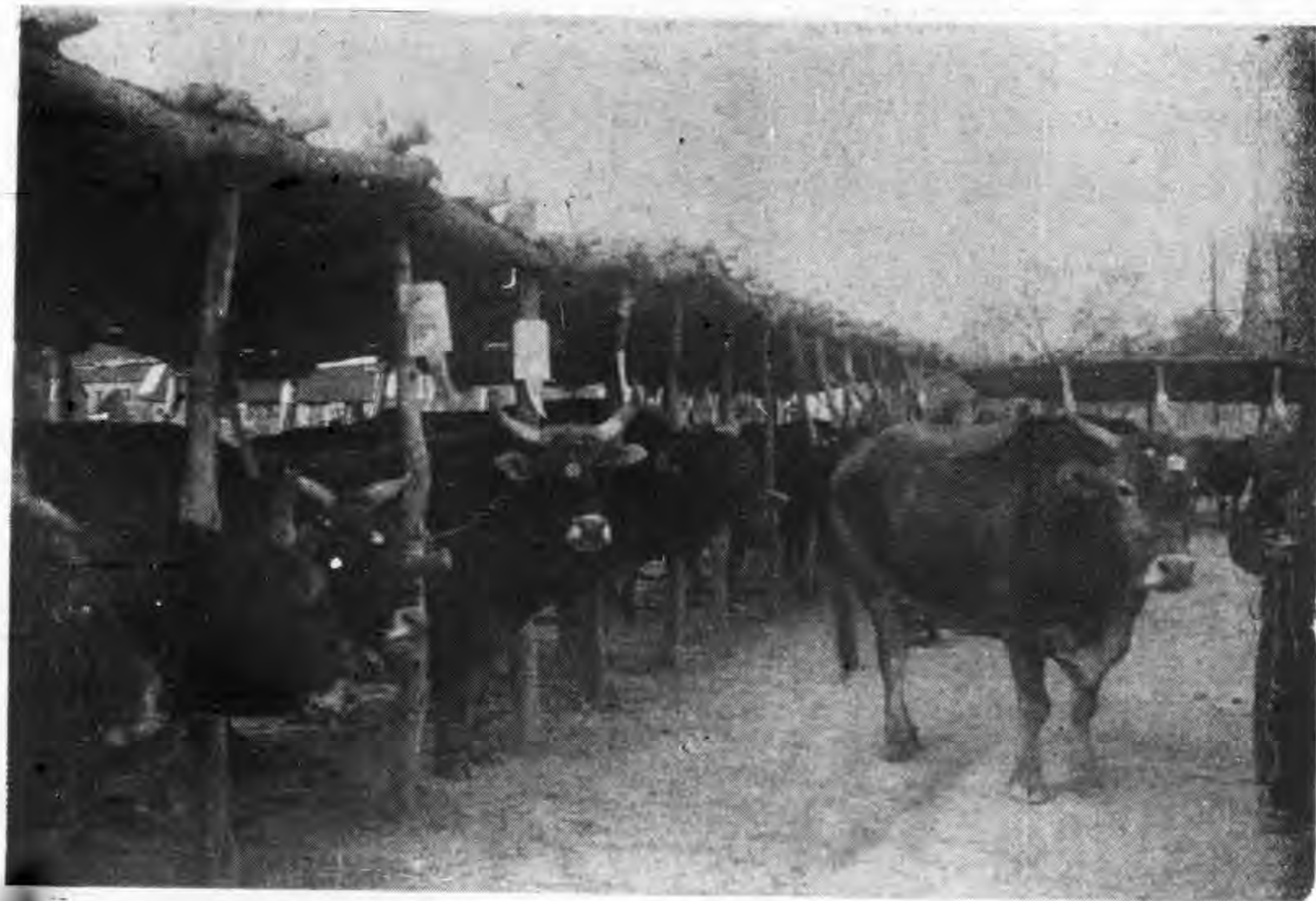
與
獎
狀



左中：裝片作物部
左下：鐵路惠民研究所參考品



農
產
品
評
會
特
輯



受特獎之耕牛

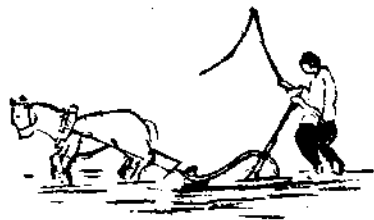
獲獎之優良馬



羣羊

家禽





裸麥的種植及其病害之研究

陳宗岱

I 引言

自從羅馬學者彼利俄 (Pline) 在歐洲阿爾卑斯山發見裸麥後，各國都爭着種植。因為牠的耐寒、耐旱性及抗病力都很強、產量便相當的豐富，而且無論在任何土壤裏、肥沃或貧瘠甚至乾旱的地方，均可種植，所以牠播種的區域甚廣，在歐洲中部，如法、比、德及北部如波羅的海沿岸諸國、瑞典、蘇聯等，均有大量種植牠的。

至於種植的方法，也是很簡單的，所以法國農學家史外茲 (Schwartz) 曾經說過，「只要田地預備好，播種合時，收成就不會錯的。」因牠的性質優良，用途甚廣，遂成爲歐洲主要農產物之一。

II 裸麥的種類

裸麥的種類並不多，大都由冬裸麥遺傳而來的，不過因地域、氣候的不同，所以生出許多變種。現將法國的裸麥種類，分述於下：

- 1 冬裸麥 (seigle d'hiver) 以百里 (Brie) 及香八宜 (Champagne) 地方爲最好。耐寒性強，產量多，惟莖桿過粗。
- 2 史昂代麥 (S. de Schlansted) 由農學家藍波 (Rimpdu) 研究而成功的。

抗病性強，莖高穗長，產量豐富，不過成熟時期較遲。多植於布勒塔尼半島 (Bretagne) 里木森 (Limousin) 及歐尾宜 (Auvergne) 等地。

- 3 大俄麥 (S. grande Russie) 莖桿堅硬，色白，穗甚寬闊。
- 4 羅馬麥 (S. de Rome) 春秋兩季均可播種，穗短而寬，籽粒排列很密。
- 5 阿爾卑斯麥 (S. des Alpes) 生於阿爾卑斯山，是一種山地的佳種。生產量多，穗長而寬，籽粒大而滿，莖桿很細，且不甚高大。
- 6 百特居麥 (S. de Petkus) 是經植物學家羅古 (Von Lochow) 育培而成的。籽粒略帶青色，穗小，莖桿短而堅硬，生產量多，但易於受病。
- 7 三月麥 (S. de Mars) 莖桿細而短，籽粒小而重，成熟期最早。
- 8 薩克斯麥 (S. de Saxo) 爲春裸麥裏產量最多的一種。籽粒優良，莖桿高大。

III 土壤

凡是小麥不相宜的地方，都可以種植裸麥。牠最喜砂土地及砂灰地。在巴黎盆地一帶，只要在八月終，九月初，土壤裏含有百分之十的水分，就可以播種得上了。在法南部郎各斗 (Languedoc) 地方，有兩種土質：一種是沃土，含有灰質，宜於種植燕麥；一種是陶土，含有硅質或石英質，種植裸麥最爲相宜。所以那地方主要的兩種麥類產物就是燕麥和裸麥。不過法國產裸麥最多的區域，是在東北部的尾日 (Vosges) 地方。

土壤的化學分析——關於最適合的土壤成分，據加爾特 (Chartres) 農作物改良所的最新報告，經研究所得的結果如下：每公頃 (一公頃等於一百立脫) 的種子所需要的各種養分是氮素…… 110 公克 (1 公克等於 1 毫克)，磷…… 30 公克，石灰…… 67 公克，氫氧化鉀…… 131 公克。

由這種結論來看，裸麥須要氫氧化鉀的養料最多，由「開花」到成熟時期都不可缺少，其次則爲氮素。所以要想裸麥發育良好，產量增多，土壤裏非多含這兩種肥料不可。若覺着土壤中缺乏此種肥料時，必須及早施肥，否則牠的產量一定要減少。

IV 裸麥的化學分析

用化學的分析方法，來分解一標裸麥各部，所得到的成分百分比如下：

名稱	籽粒	麵粉	麥	麩皮
水分	16.6%	14.5%	18.6%	14.3%
氮素質	8.0%	13.8%	1.5%	13.7%
澱粉、糖精	67.5%	66.7%	43.0%	50.4%
脂肪質	2.0%	3.0%	1.5%	3.1%
纖維質	3.0%	0.5%	32.4%	15.0%
灰質	1.9%	1.5%	3.0%	3.5%

出麩的數量——一百立脫，平常可出70至77斤的麩粉，但第一次同第二次所出的麩粉量，是不相同的，今列舉如下：

第一次可出麵粉	432斤
第二次	168斤
第三次	136斤
損失	240斤
合計	100.0%

以上三次共出麩粉736斤，用一百斤的麩粉，可以製造一百四十五斤的麩包。鈴薯喜吸收鉀鹽，小麥却吸收大量的磷酸，豆類則喜取石灰質，並不需要氮肥，而且牠的根瘤還可製成多量氮素，存留土中。至於各種植物的根部入土深淺，亦有差別，因此在一塊田地裏，連種二年的同樣植物，發育必不良好，生產率定要減低。要想牠繁盛，出產多，須每年換種，在三年或五年之後輪流一周；例如第一年種馬薯鈴，第二年種小麥，第三

V 交換種植上的位置

交換種植，或叫做輪作，就是在一塊田地裏，種植作物的種類，每年更換，使土壤不致疲勞，養分不至缺乏，取長補短，以便生長繁盛。農業植物的種類不同，所需要的養料亦異，例如馬

年種豆科植物（大豆，豌豆等），第四年種甜蘿蔔，第五年又種馬鈴薯。裸麥宜植於油質植物之後如芝蔴，棉花等，因牠喜生於鬆軟土壤中的原故，要是在這種情況之下，牠便生長茂盛，產量增多。有時也可植在荳科植物（蠶豆，綠豆，鳩豆等）之後，不過田地須要早些空出，以便恢復地力，並且用犁深耕一次，使土質疏鬆，然後再施相當的肥料。

在裸麥所喜的砂質土壤裏，可以連種幾年，不致產量減少，不過最好還是採用交換種植法。

VI 播種時期

播種時期當然是按照地方的情形而異的，因為牠與氣候、溫度、土壤等均有相當的關係。普通宜下種早些，因為在冬初的時候，牠的根可以得到相當的發育；種的晚了，要是時期合宜，也可產量增多，但總不如下種早點能有十分的把握。

在歐洲的北部，如愛沙尼亞、立陶宛等國，宜於每年八月二十五前後播種；在中部，如奧國及法國格域之東部，宜於八月底或九月初下種；在南部，較晚些，可在九月十五左右。

要測定某一地方的適宜的播種時期，須看五月間的白霜時期而定，因為在那時期正是裸麥「開花」的時候，要是天氣突然變化，裸麥便要受到霜害，產量就要大減少了。在這種地方，須要計算裸麥自發芽到成熟時期共須若干日，將「開花」的時期提前或移後——就是播種的時期早些或晚些。所以種的早了，在下白霜時裸麥已「開過花」，不致於受害，產量自然不會受到影響。

種籽的數量——在下種時所須要的籽粒多少，得看土壤的成分如何和播種的方法而定。茲分手撒種和機播種兩種來說：

用手撒種，平均每一法頃須要二百五十立脫；用播種機下種則需一百五至一百八十立脫。但也得看土壤的情況，肥沃還是貧瘠，例如在比國中部及賓士（Mass）河流域，土質比較肥沃，一法頃僅需一百二十至一百四十立脫便足够了；在瘠貧的地方，則需三百立脫。

在歐洲中部，裸麥的分根比在北部的稀少，所以應當種的稠密，需要籽粒自然就增加了。種的稀稠，有時又隨着季節而異的，春天種的裸麥要比冬天種的稠些。

裸麥並不需要特別的看護，當牠生出四個葉的時候，以滾石碾之，使牠與土壤密接，可多生鬚根，同時出土也就弄實了。所以種植裸麥時，下列的幾種事項是必須注意的：

- 1 土質宜鬆疏，2 植於荳料作物之後，3 播期宜早，不宜遲，以天氣晴朗為最好，4 肥沃土壤宜種稀些，瘠貧或雜草茂盛的田地宜種稠些，5 種子須用最新的，不宜用陳籽，因為陳籽的生長力多是薄弱的，6 若生

草，即須以鋤除去，因牠們吸收土中養分，有阻礙麥的發育。

Ⅵ 病害

(一) 黑黴病

1 受害部分 莖、葉。

2 病徵 病菌孢子，形成黑色的旋線，寄生於莖、葉或苞上，有時還能上昇到穗上，因此麥穗便成了空的而沒有實粒。

3 病菌 這種傳染病菌，寄生於種子上。收割的時候孢子落到土壤裏，可以在那裏延長三四年之久，不致消滅了牠的生殖力。若是環境適宜(溫度，濕度等)，遇見別的種子，即附着其上。

種子發芽，牠也隨着生長。過三、四日後，孢子萌發，生出小孢子，數目是不一定的。這種孢子的菌絲，侵害幼嫩的麥芽。牠寄生在麥莖的組織裏，外面還不大顯著。最後到出穗的時候，菌絲若沒有達到上部，僥倖能生出小的麥穗；若是牠已蔓延

到了上部，那麼生出來的穗，就是黑色的空穗。到成熟時期，藉風力的吹散或昆蟲的傳播，孢子被帶到各處或落到土裏，明年又來侵害麥粒。

4 災害 這種病害，在法國還不算嚴重。在美國，歐洲中部如德、奧等國，傷害甚重，產量大減。我國山東，山西等產麥的區域，也發生這類似的病菌，不過種類不同，爲害較微，所以人多不加注意。

5 防除法

① 除去染病的裸麥以火焚之，② 挑選優良的種籽，③ 一切用具都要消毒，④ 熱水浸法，把水熱至 $50-55^{\circ}\text{C}$ ，將種子投入，約停 $1-2$ 分鐘即速取出，因爲這種熱度，可以毀滅種籽內的孢子生長力而不妨害種籽的發生力。施行的時候須注意熱度及時間，否則將有消滅種籽生長力的危險，⑤ 將種籽泡在百分之 2.5 硫酸銅液中，經過三五分鐘亦可。

(二) 灰點病

2 病徵 先在葉上生有圓形灰色的斑點，漸漸長大，全葉受傷，失去製造養料作用，莖桿生長短小，未成熟時期即便枯死。

3 病菌 將受害部分，放在顯微鏡底下觀察，便可看出許多菌絲，發出菌體，長形略帶曲灣，各具有兩個細胞，在陰雨天氣，牠的生殖力最盛。

(三) 鐵銹病

1 受害部分 莖上。

2 病徵 此菌先寄生莖的基部，色爲褐色，漸漸向上繁殖，到成熟時期，可生於莖穎及麥芒上。

3 病菌 在初生時期，菌子成黃色或淡褐色，外具薄膜，名曰夏孢子，長約 $3-5$ 至 10 微米。到冬天，氣候寒冷，孢子外生厚膜，經冬不死，叫作冬孢子，每二個合成一體，顏色變成黑色。到春天的時候，冬孢子的外皮破裂，發生短絲體，頂端成四個圓形的夏孢子，隨風吹散；若遇

見小藥科植物如伏牛花的幼嫩器官(葉、芽)，牠就萌發成管囊體，鑽入葉內，生出絲根，葉即變成黃色或紅色。若在受害的伏牛花葉上，橫割一薄片，放在顯微鏡底下來看，便可以看見：在牠的上表皮上面現出精子囊及精子，下表皮上面生出夏孢子囊及夏孢子。這種夏孢子被風吹至裸麥上，裸麥就受到牠的侵害，所以在麥田區域附近，不宜讓這類植物繁殖，若是發現，速用火焚之，以免傳播鐵銹病菌。

在熱帶地方，溫度增高，不須這類中間植物，僅依靠牠的夏孢子就可由今年保存到明年，不致被外界的氣候傷害牠的生殖力。

這種鐵銹病不只侵害裸麥，凡是禾本科植物，例如大麥、小麥、蕎麥等，均受牠的傷害。

通，且下種應當早些，④ 施肥要適宜，氮素不可過多，⑤ 在丹麥，瑞典等國，氣候寒冷，孢子須在伏牛花上過冬，所以把牠除去，這病就不易發生。

(四) 褐銹病

1 受害部分 葉、莖上。

2 病徵 六月初，裸麥的葉上生有褐色或淡黃色的斑點或條痕，漸漸增大，葉上全成黃色；受害較重時，植物的全體都要萎死。

3 病菌 夏孢子同冬孢子的外形，幾乎與前相同，惟媒介物則爲紫草科的牛舌菜及立苜蓿。溫度較高的地方，若是缺乏這類媒介的植物，牠就用夏孢子來過冬。

4 生病原因 ① 春季雨水過多，② 播種時期太晚，③ 氮肥過多，④ 媒介的植物太多。

5 防除法 與前者同。

(五) 麥爪病

1 受害部分 麥穗上。

2 病徵 在春季，牠的孢子隨風吹到裸麥穗上，侵害子房。陰雨濕潮，是牠的最

適宜發育時期。初期外面不甚顯著，而內部已經充滿黃色菌絲的組織，末了向外伸出一短形的小角，兩端尖薄，顏色或黑或褐，因形像鷄爪，故名麥爪病。

3 受害種類 食用禾本科植物如大麥、小麥、黍、稻、蕎麥等，牧草類如狐尾草、肥實草、雀米草、堆花草、凌風草等都受牠的災害。

4 病菌 這種病菌，在裸麥成熟時期落到土裏，深度不過三四生的米突 (Cm) 要是過深就不易生長。到明年春天，裸麥穗初出來的時期，牠的菌絲由孢子囊萌發，頂端生有孢子，且孢子囊常分泌一種甘液，引誘昆蟲來採取，藉着昆蟲的傳播，就可達到麥穗上。牠在雌蕊的柱頭上發芽，侵害子房。麥花上生出蜜結體，蜜結體愈多，將來生出來的爪體亦愈多。因為裸麥是異花繁殖植物，所以牠的花開的很早，以便等候他花的花粉來臨，這時爪菌就乘機而入，行其侵害作用。大麥、小麥是自

花繁殖植物，在牠「開花」的時候已經行過受精作用，所以被害的機會較少。這種病菌在子房裏發育幾天，生出一種褐色的堅硬爪體，突破莖頸伸到外面來，到裸麥成熟時期，牠散布到土壤裏可以過冬，到明年春季又復發生。

5 史略和災害 這種病菌 1783年在德國西利地方初次發見；1848年在薩克斯 (Saxe) 地方發現。這種病後來蔓延到法國，1890年法國奧爾倫昂 (Orleans) 附近蘇龍宜 (Sologne) 地方便發見了。1709年又傳入瑞士，1761年傳入丹麥，瑞典、挪威等國，1830年又在德國黑森 (Hessen) 地方出見。現在這病極普遍，凡是種植裸麥的區域牠都蔓延着。

裸麥受牠的傷害情形，與別的病菌不同，在生長上不大發生阻礙，產量也不很減少，不過牠的害處却很大，因為這菌內含有鹹性毒質，叫作爪毒質，牠能妨害

筋肉的伸縮及血液的流行，所以對於人體十分有害。麩粉或麩包裏，若含有這種毒質，我們用顯微鏡可以察看出來，實驗的方法也很簡單，取些麩粉，先加些酒精，然後再加些鹽酸，以火沸之，然後再使之沉澱，溶液上面若現出紅色，便是證明粉內含有這種爪毒質。不過顏色的深淺是隨着分量的多寡而定的：分量要是多便是深紅色；要是少則為淺紅色。若粉內含有百分之三至五的毒質就能把人毒死。

牲畜和家禽誤食含爪毒質的麩包或受害的牧草，輕則形態失常，重則死亡。懷孕雌禽，若食少量的爪毒質，雖不致死，也常有小產之患。在法國，這種病菌為害較淺，一因種植裸麥的區域日少，二因防除的方法很周到，所以不易發生。在蘇聯就不然，從早就利用毒爪質製造藥品；最近用人工方法，在實驗室裏培養這種病菌，結果很好，牠可以作收斂劑及止血藥。

6 防除法 ①種植不帶爪菌的種子，②把麥田周圍生爪菌的植物全行拔去，用火焚之，③不可在一塊地裏連種兩年裸麥，④宜深耕田地，使孢子埋入深土裡不易生長，⑤用蒸氣機增加土壤裏的溫度，自100至110度，在這樣高溫下孢子必被殺死，⑥種子消毒：用百分之一的福爾摩 (Formol) 液，溫度在51.5度至53度，種子在內約停2或3分鐘，然後以風機吹乾；或用噴霧器，把石灰與硫酸水噴到種子上亦可。在工作時候，須帶口罩或以布巾遮口，因藥內含有毒質，不可吸之過多。

IX 結論

種植裸麥，多爲了牠的籽粒大及莖桿粗，其實牠的麩粉並不比小麥的色白；可是造成的麩包，適口而有滋味，富於養分，且儲存期較長。若把牠的麩皮磨我細粉同麩粉相混合，製成麩包，更有特別的味道，易於消化，對於胃口衰弱的人是很相宜的；若再同蜂蜜相合，可造成一種香味麩包，例如法國提伸 (Dijon) 夏爾特 (Châlons) 及巴黎等地，製造很多。不過這種麩包不宜多食，過於多食，易得渴病。德國大都吃裸麥麩包。法國除尾日 (Vosges)、阿爾卑斯山、比利牛斯山區及中部高原外，很多吃純粹的裸麥麩包，作麩包的原料多是用小麥粉和裸麥粉相混而成的。

此外牠的籽粒可供工業上蒸溜的原料，殘滓可作牛、馬、豕及家禽的飼料，所以裸麥用途很廣，不但是人類的主要的食料，同時又爲飼養牲畜所不可缺少的物品。牠的莖桿是很好的，富有彈性，而且堅固，麥類裏沒有再比他有用的了，用牠來作草墊、草繩、草帽、草棚及紙漿等，不惟美觀而且耐久；可惜中國人還沒有開始種植牠的。

(完)

小麥混合選種術

循 農

小麥屬於食用作物禾穀類，全世界栽培之面積頗為廣汎，亦爲主食品。在我國食用僅次於稻。茲將我國主要食糧之百分比，概括於下以見其重要性：

作物名	佔食糧之百分比
粟	24.15
小麥	21.72
高粱	17.37
小米	16.16
玉米	8.62
其他	12.98

小麥據估計，全世界總產額年約十二億萬石，我國雖無適當之統計，諒亦不在少數。

小麥在我國栽培以華北爲最適宜，因華北氣候乾燥，雨水稀少，頗適於小麥之生育。然我國農民缺乏農學知識，墨守成規，不知改良，

以致品種混雜，品質降低，產量不佳……殊不合乎吾人之需要，且其退化之程度與年俱增。試觀民國二十年海關統計，輸入小麥爲二千二百萬石之巨額，影響農村發展，莫此爲甚；欲挽救我國農業之危機，則首須改良品種，而品種改良之方策厥爲育種。據育種家之經驗談，育種至少可增加產額百分之二十。育種爲應用生物學、化學、物理學、土壤學、肥料學、遺傳學、生物統計學之綜合學問，其複雜可以概見；除充實以上之學問外，尚需要適當之時間與材力，否則不易成功，此非農民所能實行者。茲將簡而易行之育種之一部分——混合選種方法獻給忠實之農友，如按法實施，久之則品質與產量

決能上進也。

甲、利益：

- 1 使品種純潔。
- 2 使適合風土。
- 3 防止病蟲害。
- 4 選得優良之個體群使產量增加。
- 5 改良品質。
- 6 淘汰不良的性質。

乙、大地混合選種時應守的規律（選種法）：

- A、普通的混合選種法
 - 1 穗形比較長大者。
 - 2 穗粒充分發育而成熟一致者。
 - 3 成熟稍早者。
 - 4 小穗密生者。
 - 5 穗粒不易脫落者。
 - 6 莖直立不倒伏者。
 - 7 無病害及蟲害者。
 - 8 抗旱力抗寒力強者。
 - 9 不生於田邊、隙地、池畔、墓基、糞底者。
 - 10 合乎本品種之特徵者。
- B、較精的混合選種法
 - 1 按普通的混合選種法選得之各穗分貯於小紙袋內，每穗給以號數記于袋面。
 - 2 求穗重普通以克計之。
 - 3 求穗長普通以公分計之。
 - 4 求每穗之小穗數。
 - 5 求每穗之粒數。
 - 6 求每穗之密度（穗長除粒數）。
 - 7 將各號之性質別於淘汰表，求平均數，查某號之各性質皆在平均數以上者取之；去平均數不遠而有特佳之點亦可取之。
 - 8 將被取各穗粒混合起來，秋後種於種子區，來年由種子區再照法選之。選餘之穗脫粒歸大田。年年如法行之。
- 丙、混合選種之情形下，如對單獨目的，宜兼注意以下各點：
 - A 抗寒性
 - 1 葉身平伸者。
 - 2 花粉囊微帶紫色者。
 - 3 穗之色澤爲褐殼者。
 - 4 有早熟性者。
 - B 不易倒伏性

選後剩餘之種子歸大田；年々行之，產量品質決能上進。普通農家可應用此法改良種子。

C 抗病性

- 1 葉身平直者。
- 2 穗形直且小穗密排者。
- 3 桿粗而短者。

D 不易脫粒性

- 1 花苞（內外穎）在成熟時不呈半開狀態者。

E 含多量蛋白質性

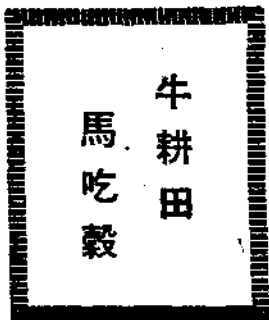
- 1 粒長成脈狀者。
- 2 粒之橫斷面呈玻璃狀者。
- 3 有早熟性者。
- 4 粒質堅硬者。

F 含多量澱粉性

- 1 粒短而豐滿者。
- 2 粒之橫斷面呈白粉狀者。
- 3 粒質鬆軟者。

混合選種術已概述無遺矣，謹以赤誠獻給農友，用作品種改良之階梯。

（完）



出差雜誌

南宮 曜

(前續)

(五)

夜間到石門，是件最好不過的事。

一出車站，見到的就是寬敞閃爍的大街，一望不盡的電炬通明。站外成羣的洋車，個個都是全新的點着電石燈；幾十個接客的旅館人提着饒有古意的小燈籠，更增加了繁盛的聲勢。大街當頭，還有一個噴水圓臺，絲絲的噴着夜裡看不見的水花。

這些：都有些頭等都市的氣派了。所以阿修說：「看

起來，石門是不可不到此的。」我那時的感想也是如

迎鼻撲來，在我覺得是太討厭了的。

當晚睡了一個足覺。

找石門地區辦事處，想不到竟成了件困難的事。吃過早點後，問夥計，夥計答「就在不遠兒」。問地名，則「說不上」。和阿修走着出去，究竟大都市的人到二都市去，百般的有恃無恐。不知道地點也不怕瞎碰，也不怕迷路。和阿修走東走西，打聽車夫，打聽巡警，都沒有找到。可是心裡只覺得好笑，也不慌。心想假若是在倫敦或是紐約找個地區辦事處找得如此，恐怕就要慌了。在一個胡同口上見着中聯石門支行的招牌，就走進口去，問銀行的門警，他說「合作社？合作社有好幾個哩！那邊有一個，在車站南裡！」找了去，祇看見一個縣長連合辦事處的牌子，自然知道不對，以為是他根本認識錯誤了。無奈再走到車站，問噴水圓臺前的交通警。他仍往我們來路上指：「一直往南」。於有我們又返回一直往南，遠遠的在浮土車轍上的南端，看見一個貨棧樣的大門，走近看時，牌子上是「石門市合作社聯合會」。仍然不是地區辦事處。照我的心思，不免又要折回。終究是阿修說：「到那裏問問罷！」很難難的探着土走了進去，傳達室沒有人。等着。一會出來一個百役。問他辦事處在那兒，他回答「道尹公署後身」。我們相信了這個指示，頭也不回的往出走。跋涉過車轍縱橫的上道，又到了車站前。道尹公署在那裏？什麼街上？然後身，就把身拋在車座上，由着他往西拉去。

車在朝陽大街上往西走，走到黎明路對面，往北拐下去。誰料車子又在拐角上猶豫起來了。吁！原來車夫們又是個不知道尹公署何在的人。幸而他打聽着了個明白的，於是往北再走，又往西

(補) (白)

大哉中國歌

大哉

中國！

詩之國，
樂之國。

泱泱乎大風也，
洋洋乎大觀也，
堂堂乎大邦也，
皇皇乎大國也；

浩浩乎，蕩蕩乎，
巍巍乎，淵淵乎；
博也，厚也，
高也，明也，
悠也，久也。

吾何幸
而為中國國民！
吾何幸
而為中國國民！

拐。於是：看見一座新紅樓
上面揚着國旗。看門區是真
定道本部。那就是所謂之道
尹公署的了。正要驅車找所
謂「後身」的時候，再看一
眼，看見了右面掛的一塊
牌：河北省合作社石門地區
辦事處。原來並不是在「後
身」，就在紅樓的裡面。
四十分鐘的苦找，算把牠找
着了。如果當初就由朝陽飯
店一直往北走，信步而行，
也用不了七八分鐘的。

公事房是佔據了這座新紅
樓的下層。我們並沒有拜訪
總務科。只看見事業科和指
導科，共同的在一間大而無
當的廳房中散置着。廳中的
陽光還好，而且也暖和。

x x x
石門的主要部分不是朝陽
大街，Which is only 近一
年來造成成功的。石市的重點
還是舊石家莊部分的南大
街，與聖街，親善街，至善街
這幾條狹窄而用石板鋪路的
Retail district。在宿店中
見到一張彩印得極好的西餐
館廣告。是一個新張的，名

叫福祿林。因為連日沒得吃
洋飯了，就決定去開一回齋。
在南大街南口內不遠路西找
着了牠。地址不大，可是裝
飾得拔箭張弩，滿牆噴彩點
色，畫出蝙蝠，梅花鹿同叢
林，會意「福祿林」三字，
有點俗不可耐。餐色如何，
也可推測了。果然，不過是
來今雨軒清華食堂式的作
法。但，本是爲換口味而來，
如今口味既換，也莫須挑剔
什麼作法了。

飯後，阿修嫌面上氣色發
黃，找地方沐浴理髮。我便
獨自個在各街上亂蹓。
又走到一條街，見一個胡
同口上，有新北京報石門分
社的牌子。胡同是一條極窄
的小胡同，進去找着了「分
社」。是像唐人小說中描寫
的那種「板門子」。叫開板
門，出來一個女子。我問她
買報，她說當天的還沒有運
到，拿出來昨天的一張來。
我給四分錢，她不要，說：
「得啦！拿走瞧克罷！」我
就「拿走瞧克」了。走到東
方不遠，又看見一條胡同，

有個招牌，掛着實報石門分
社的名子，這次我看見了胡
同的名稱，是中拐棒胡同。
找着了那個極淒涼的「板門
子」。叫開板門，一位中年
紳士在擦皮鞋。我說要買報，
並且拿出一角硬幣給他。他
收了硬幣，從北屋和西屋，
拿出許多報來。其中是實報
還有民衆報。抽了五六張
給我，嘴裡也頻說道：「過
了日子的，拿去得啦！」我
謝謝他，走出來看，兩種
——然而我們從出京以來，
尚未看報，有此亦足以暢慰
心情了。
興亞街是石門最熱鬧的街
了。情形像大柵欄觀音寺鮮
魚口之類。東頭路南有個勸
業商場，裡面很熱鬧，有如
東安市場正街。但就是太小，
全市場祇是一條不足五十米
的街，頂頭一個日本映畫館
而已。又發現兩個吃茶店，
預備晚飯後與阿修照顧一下
走來已有點熱燥燥的了。
也想找個所在沐浴一番。看
見許多浴室的玻璃燈，因爲

喜見國旗

大哉吾國旗！
皎若中天日，
青白麗鮮紅，
文固有其質。
一從歷喪亂，
小別逾五年，
夢魂時飛越，
孺慕比慈顏。
今朝重覲面，
喜極淚如潦，
莫復話酸辛，
但祈永懷抱！

東郭

東郭乞餘夫，
歸去驕妻妾。
前恭以位尊，
後倨緣勢劣。
人情手翻覆，
世事月圓缺。
嗟爾兩面人，
心勞而日拙！

我發現兩個吃茶店的事，昨日剛開店的菊屋吃茶店。靜。在田園吃茶，每個人都入座之後，要咖啡，很好吃。修昔日在東京時節，以泡吃茶店爲課餘公事，聞此言便鼓舞起來。定好晚飯畢去吃茶。我因怕明後日在長途火車上坐着無聊，便會在朝陽大街上的一家書店，買了三種偵探小說回來。此時坐店內翻翻小說，須臾天黑上來，就同阿修出去吃飯。吃的是一個中華飯莊。大飯館子，飯菜都不差，祇是吃得半响，電燈忽然沒了。到吃完時也未返來。滿街烏黑，只有人力車的電石燈顯得輝煌明亮。原來石門市的人力車，不論包車散車，全都點電石燈。燈也自然是車廠原貨，八面玻璃，玲瓏剔透。這也是因爲電石便宜之故。電石每斤賣一毛多，而一個洋車每晚也不過用四五兩重的電石，可見當地電石燈確是普遍得理由。若是北京，電石現在要賣九毛六分錢一斤，似乎難得那等普及了。

先到勸業市場內的虎屋吃茶店。座滿。出到街上，進入昨日剛開店的菊屋吃茶店。入座之後，要咖啡，很好吃。再要紅茶，也不錯。坐了半响，電燈仍未來。祇得出門。這時候自初斷電流已將二小時，街上店舖，紛紛上板休市。通街黯靜。只是大好月光，灑照石街；玉磚返影，寂肅清涼；別有一番親切滋味。我們吃的兩杯咖啡，可小睡作劇了半夜。因爲晨間睡得足，一日又不曾大累，晚間這醒脾的飲料一喝，兩個人卻睡不着了。翻來覆去折騰了半夜。直到東方發白纔朦朧睡了。這一個事實，仍舊沒有作成教訓。我們第二次返回石門的時候，特意到上次未吃着的勸業市場內之虎屋吃茶店去。這一次剛好有一個空座。我怕了咖啡。叫杯紅茶。阿修依然還是咖啡。此店是有音樂的。這時候正唱着悲多芬的「D長調協奏曲 (Concerto in D minor)」。看起來也是以老派音樂號召的了。不過此店的顧客，却没有北京東單三條田園音樂茶房一般顧客安

(未完)

編後

▽華北合作社，肩負復興農村復興中國大任，自事業總會成立，即舉全力以赴，俾全華北合作業務，得蒸蒸日上，蔚成大觀。此於蕭君「一年來之華北合作事業」論文中，闡述甚詳，足資佐證。惟關生產指導暨販購諸端，適如蕭君議列，頗多待改善處。故於百尺竿頭，期吾同志更進一步！

▽中國合作史料，事變前，有志之士，間亦從事纂輯，然多失之略。茲經青田君耗費若干心血，輯成「中國合作運動年表」，上推自民國前十三年，下逮最近，都兩萬餘言，凡合作大事，悉經載入，既詳且盡，洵爲中國合作史上之珍貴貢獻！

▽我國既於一月九日，對英美宣戰矣。英美者，世界帝國主義之渠魁也。帝國主義者，資本主義發展之最高形態也。合作運動，固爲反資本主義者，易言之，即資本主義乃合作者之敵人。今我政府既對資本帝國主義之英美宣戰，則吾僑合作者，宜如何協力政府，從事後方工作，以殲滅吾宿敵！吾僑合作同志，其共勉旃！

華 北 合 作

新 年 號 目 次

卷

頭

言

華北に於ける養鶏事業……………

山根 謙(五八)

民國三十一年の工作を省みて……………

淨 牧子(六〇)

東海縣合作社聯合會工作概況……………

龜山 馨(六八)

第一回省聯事業科長會議記錄……………

東海縣聯(七〇)

鄉村合作社指導要領……………

(七四)

隨

白き夢西北へ飛ぶ……………

東 史郎(八二)

筆

内原訓練所通信……………

那 燈(八八)

民國三十二年度華北農產物増産對策……………

(九〇)

春季種子消毒實施計畫……………

(九一)

第五次治安強化運動成果報告書……………

(九二)

編輯後記……………

(九六)

卷頭言 一路増産確保に邁進せん 山根 護

わが華北合作事業總會は誕生以來早くも一ケ年を閉みし、其の間着々事業を推移しつゝ茲に第二事業年度とも言ふべき本年を迎ふるに至つたことを欣快とするものである。

惟ふに本年は、大東亞戦争完遂に重要な一段階を劃すべき年である、此の間に於ける華北の持つ役割は素より重大であつて、そこに華北合作社の負荷せる任務も亦決して輕しとしないが故に、年頭に當り聊か信念を披歴して置きたいと思ふ次第である。

周知の如く華北の合作社は、農業生産者たる農民をその生産の場所に於て把握して郷村合作社を組織せしめ、是等の合作社を縣毎に結成して縣合作社聯合會を、而して此の縣合作社聯合會を結合して省合作社聯合會を構成すると共に、縣合作社聯合會及省合作社聯合會を會員とする華北合作事業總會を組織するものであつて、華北の農民を上一貫せる一大系統組織に集結したものである。

既に華北の合作社がかく農民の結合體であるからには指導の對象は農民であり、農業生産の増大に向つて指導目標の置かるべきは必然の要求であつて、生産指導、生産資金の融通、生産資材の配給、生産に關する共同設備並に生産物の蒐荷販賣の如きは、合作社として缺くことの出来ない必然の業務である。合作社がかゝる業務を通じて華北に負荷されたる食糧對策の遂行に寄與することは、決戦體制に於ける華北合作社の重大任務と言はなければならぬのである。即ち以下合作社の金融、購買、利用及販賣の四種業務に關する方針の一斑を述べて大方の御援助を希ひたいと思ふのである。

第一は金融業務であるが、華北に於ける通貨政策は、過去四ケ年間實に聯銀券の舊法幣に對する闘争に終始したものであつて、大東亞戦争の勃發は法幣の完全顛落となつて歸結し、聯銀券が名實共に唯一の健全通貨となつたのである。この間、合作社に於ても會つて根強く奥地農村を支配した法幣の驅逐と、聯銀券の滲透に依る聯銀圈の擴大に寄與するところがあつた譯であるが、今や聯銀券の價值維持を中心とする資金放出の段階より脱して、生産力擴充への積極的資金放出に轉向すべき時期に到達したと見るべきである。されば、華北の農業生産部門を擔當する合作社としては此の機運を逸せず農業生産資金の放出に遺憾なき準備を整へ、是等生産資金の農村への滲透に萬全を期してゐるのであつて、之を昨年の實績に付て見るも事業總會を通じての合作社の放資額は凡そ五千萬圓である。これ等の資金は直接、間接農業生産物の増産に結びついてをり、特に春耕資金一千二百萬圓、

鑿井資金七百四十二萬圓の特別貸付金は、現地合作社の苦心に依り一人當二十圓乃至五十圓内外の零細資金として貸出されて居るのであるが、其の用途は種子、肥料、役畜、人夫賃、鑿井、揚水機、農器具等である事實に鑑み、此の種資金の放出に付ては本年度に於ては飛躍的增加を企圖し、關係方面の了解を得て之が實現を期してゐるのである。

次に華北が當面してゐる重大且緊急の問題たる食糧對策即ち食糧の自給自足方針の確立であるが、之が爲には何を措いても先づ増産と蒐荷の問題が検討せられなければならないのであつて、此の點に關する合作社の任務は之又重大なるものがあるかと考へる。されば、前年に引續きあらゆる生産指導を加ふるは勿論、小麥、粟等の採種圃二十數ヶ所を設置して優良種子の普及を図り、更に、例年收穫高の何割か被害を受けて居ると言はれる病蟲害豫防對策として種子消毒劑の無償配給を爲すと共に、小麥増産を図るため、秋季基肥並に春季追肥として硫酸の購入配給をなす外、華北の農業と不可分離の關係にある灌漑用水を充分ならしむる爲に、鑿井の指導に意を用ゐると共に、揚水器の購入配給に遺漏なきを期するものである。而して此の間役畜の購入、農器具の配給に關しても出来る丈の便宜と指導とを加へなければならぬと考へる。

生産指導に伴ふて看過し難きものは生産資材の配給であるが、緊急物價對策の趣旨に則り、之が適正配給を行ふと共にこれを以て生産、蒐荷の諸事業遂行上の裏付物資としての意義をも發揮せしめたいと思ふのである。

増産計畫は又必然に圓滑なる蒐荷工作の遂行を伴ふのであり、之なくしては増産も遂に多くの用を爲さないであらう故に此の面に於ても合作社は農民の組織體たる本質を發揮しなければならぬのである。今日迄は主として小麥、棉花、雜穀、安平等の蒐荷販賣に力を致したのであつて、昨年における系統機關の取扱總額は凡そ一億五千萬圓を算するが素より之を以て満足すべきではない、本年度は其の數倍に達せしめんことを期してゐる。蓋し増産計畫と相俟つて生産物の蒐荷は時局の要請に照して必須の要件と言はねばならぬからである。而して之が實績の擧揚に向つて先づ耕作資金を流し生産資材を與へ濃厚なる生産指導を加へて自然に生産物を合作社に搬出せしむる機運に誘導する考へであり、合作社の組織機構を通じて増産と其の確保を約束せしめ、聊かも遺算なきを期してゐるのである。

要之華北合作社は、華北の至上課題たる食糧對策の具體的解決に向つて、金融、配給、生産、蒐荷と一元的關聯の下に渾身の努力を傾注し、今年こそは増産確保てふ重要任務の實績を擧揚し、以て華北の農民大衆を其の組織に集結する合作社の實力を十二分に發揮し、決戦體制下に於ける華北合作社の任務を完うせんことを期するものである。(昭和十八年一月十日)

華北に於ける養鶏事業

淨 牧 子

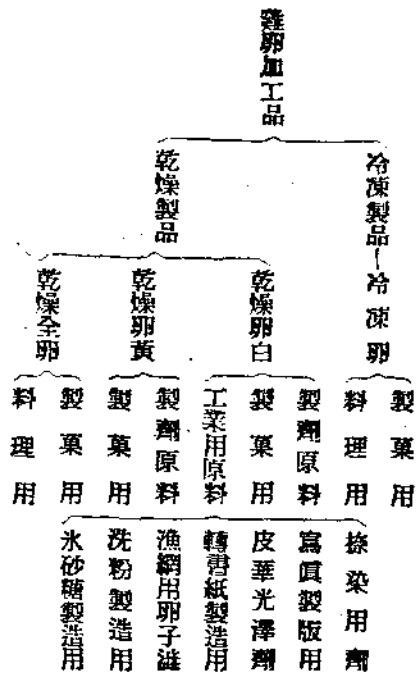
(一) 鶏卵の利用とその加工

農村副業のうち最も普遍的なものは養鶏であり、洋の東西を問はず古今に通じて營養食糧の最も簡易な補給方法は養鶏採卵にまつて居る。養鶏は專業として生計を営む者もあるが、農家と商家とを問はず猶額の空地些少の資本をもつて老幼婦女の手でも容易に飼育し得、餘剩勞力の活用とまで行かなくとも、日々に卵を産むといふ事實を見乍ら生活することは、生活の歡びを感じしめて人生觀にまで影響する。特に近代生活の必需品としての卵及び卵製品が如何に國際商品市場に重要な位置を占めて居るかは贅言を要すまい。

日本は、農村副業養鶏其の他の事情から支那卵の輸入を制限して居たので昭和十年に支那卵が日本に輸入されたのは總額百八拾萬圓に過ぎないが、支那卵及び其の製品の輸出總額は、一九三九年には八千九百萬圓に達し、支那輸出品の第二位を占めて居る。由來支那では太古から養鶏は盛であり、先秦時代にも見え、雞に關する宗教的な感情まで養成され、宗教的儀式にさへ用ひられて居ることは、雞の勢力的な部面が、中國人特有の延年益壽的な慾望と結びついたらばかりでなく、實際經濟部面に寄與すること頗る多いからである。特に華北は養鶏に適して居り、冷細養鶏が如何に華北の經濟に寄與して居るかは説く必

要もあるまい。

鶏卵及び其の加工品が食糧對策に如何に寄與しつゝあるかは其の營養價の高いのと其の加工品が運搬に便なため、戰時食糧品として特別の役割を持ちつゝあることで推斷し得る。即ち鶏卵の食糧としての重要性は、其の高度の營養價値と保管及輸送に比較的容易であることに起因する。即ち他の魚類又は肉類に比して腐敗速度が緩慢であるのみならず、加工すれば長期の保存に耐へ得るからである。普通、「鶏卵は微生物に對して非常に對抗力が少いやうに思はれるけれども、悪息を發し使用に耐へなくなる程鶏卵が腐敗するには産卵後數週間、時には數ヶ月を要するのであつて、鶏卵そのものは腐敗し易いものではなく、乳、肉類、其の他畜産物に比較すれば遙かに腐敗しにくいものである」(1)特に冷凍すれば八ヶ月は供食上差支ないと言はれて居り、注意すれば十二ヶ月乃至十四ヶ月は腐敗せずには保ち得たといふ記録もある。(2)乾燥して適當に保管すれば相當長期に亘つて食糧に供し得るのであらう。鶏卵は單純營養食料の外に加工して、菓子とするは勿論であるが、マヨネーズ、鶏卵飲料、滋養品、藥劑、皮蛋、糟蛋等として食糧としての利用範圍は頗る廣い。特に鶏卵の乾燥製員に至つては工業用原料其の他として廣く利用される。前記中原重樹先生の著書より左表を摘記して参考に供しやう。(3)



上記の表で想像し得るやうに、卵加工品は近代工業の原料として活用され、化学工業や食糧工業の發達に伴ひ更に其の利用範圍は一層擴大され需要は一層増すであらう。

斯くの如く需要の増大に伴ひ且つ其の需要は一ヶ年を通じて大した變化ないに拘らず産卵は季節に制約されるが故に、價格の高低を來すのみならず、貯藏して其の需要に應ずるの策が講ぜられる。即ち冷凍や乾燥其の他の加工が行はれる所以であり、相當な大企業としてさへ行はれ、技術に於ても古來或る程度まで進歩した所以である。特に支那に於ては古くより、皮蛋、精蛋、鹽蛋として加工貯藏されて食膳に供して居る。

冷凍法は、全卵冷凍と卵液冷凍との二種があるが、冷凍法は米國が最も進歩して居り、日本では、冷蔵庫の設立が、昭和二年に於て六八七萬立方尺であり、昭和八年には一二二一萬立方尺になつたが卵の冷凍は單にその片隅が割かれるに過ぎなかつたが、最近一ヶ年拾萬箱前後を取扱ふ冷蔵會社が設立されたに過ぎない。然るに支那に於ては天津の和記洋行の如きは壹千萬元の資本をもつて卵加工を中心とせる事業を經營し、工人二〇〇〇人を擁し、一日二百萬個の卵を消費し、日産三千担の産量があつた。そして千九百三十年に於ける天津より輸出された卵及卵加工品の總額は五千壹百十六萬海關兩の巨額に上つて居る

如何に雞卵及其の加工品が歐米の食糧又は工業原料として重要物資であつたかを想像することが出來やう。然も此に對して當局は事變以來殆ど何等の施策を爲さなかつた事は、營養食糧の補給といふ點のみから考へても失態であつたと云はねばならない。最近蛋業協會の設立を見たのは泥繩式ではあるが、食糧の重要施策の實施指導統制機關として健全に成長して欲しいものである。

註

- (1) 中厚重欄——鶏卵冷凍及乾燥 頁 四二
- (2) 同 書 頁 四九
- (3) 同 書 頁 一五九

(二) 北支に於ける蛋業と其の輸出

北支よりの輸出品の大宗の一は雞卵及其の加工品であり、日本との取引を見れば次表の通りである。

鶏卵輸入累年比較表(畜産提要) 一三〇頁(第一表)

年次	鶏卵加工品		乾燥卵黄		乾燥卵白		其他乾燥製品	
	年次總價	數量	價格	數量	價格	數量	價格	
昭和二年	一九、八〇三	七、三九六	二、七七八	五、四四六	九四、五三六	八七、三三〇	一、二四六	
四年	三六、六八八	四、四二二	六、五五	一、六四八	一、七一九	四、四二七	一、二四六	
六年	四三、八八三	四、四〇〇	六、四〇	一、六三三	七、五八五	—	—	
八年	五三、三三七	二、五二	六、〇	八、五三	三、六〇六	三、六〇六	四、四二七	
十年	六〇、三〇〇	八、六六	九、四四	二、四八	三、三三	—	—	
十一年	八三、三三三	二、四八	二、四八	一、五、四三	三、六〇六	七、五	一、八	

支那から卵及び其の加工品が輸出されたのは相當古いが、華北から蛋産品として輸出部面に巨歩を踏み出したのは一九二三年に二千九百六十二萬海關兩を輸出し、輸出品の第五位を占めた以來である。年次による輸出量を見るに次の如き狀況であり、四位或は五位を保ち二千

乃至四千萬海關兩を上下して居る。

年次	金額	次位
一九二三	二九、六一	五
一九二八	四三、七七	三
一九三〇	五一、一六	四
一九三一	三七、四三	五
一九三二	二八、四〇	三
一九三三	二三、四一	四
一九三四	一九、四一	四

北支那農業と經濟下巻頁五二七ノ表ヨリ抽記
全支からの輸出について劉錦濤氏の調査にすれば次表の如き狀勢を示して居る。

年次	一九二二	二三	二四	二五	二六	二七	二八	二九	三〇	三一年以降
金額	五、九三	二、八四	三、五五	三、三〇	四、三三	九、四六	五、八五			百萬海關兩

前表と比較して諒解に苦しむ點もあるが、大輸出港である上海、天津、青島、南京の次序からしても、北支が蛋及び蛋製品の主要産地であり、従つて支那の國際收支に於て華北の雞卵の位置の如何に重大であるかを知り得やう。更に次表の一九三〇年後に於ける卵及び卵製品の輸出よりしても卵の加工企業の發達の狀況も想像に難くない。

支那雞卵及卵加工品各種輸出一覽表(第二表)

製品種別	數量	金額	小計
乾卵白	英、八六六擔	英、二七、二七	卵粉 一〇、六九、九〇三海關兩
乾卵黃	六九、九三三	四、四三、三五	
乾全卵粉	二七、三五	一、三六、四四	
凍卵白	七四、九二	一、六五、一六	

凍及濕卵黃	液卵及冷凍卵
一九三三、六六	七、四六、四〇
凍及濕全卵	七、六、四〇
凍及濕全卵	二、九三、五三
味付及鹽付卵	一四、〇八
味付及鹽付卵	三〇、六四
鮮卵(殼卵)	六〇、三二
鮮卵(殼卵)	八、九五、二六
總金額	五、二六〇、九三

一九三九年十月から特定品に關し輸出入許可制が實施され、ついで一九四〇年の二月から殆ど全商品に關し輸出入許可制が實施された爲め、今年には蛋及蛋製品の輸出は大いに抑制されたに拘らず天津からのみでも千九百萬圓に達した。即ち天津のみからの累年輸出は次の通りである。

年次	一九三五	一九三六	一九三七	一九三八	一九三九	年
金額	一〇、一一	一三、六一	一五、一一	一四、九〇		百萬海關兩
次位	二	三	三	一		
全貿易ニ對スル比率	一一、一一	一五、八	一六、五	一六、九	%	

蛋及蛋製品の輸出額は天津からの輸出品の第一位又は第二、三位を占めて居り、一九三九年の如きは、國際情勢の影響も受けて盛に英國の商人により輸出された。一九三八年には卵粉四、二三五担を英國に三、六二六担を獨逸に輸出した。冷凍卵は凡て英國に輸出され、一六五五六擔の乾卵は獨逸が輸入して居る。事變翌年、即ち一九三八年頃から既に、英米系の卵收買活動は頗る活潑に行はれて居たことは前線に居た者の知悉して居るところである。一九三〇年に於ける蛋及び蛋製品の八割、冷凍全卵の九割は英國に輸出されて居り、實に英國が輸入した蛋及蛋製品の八割乃至九割は支那から輸入して居る。如何に彼等が自國の食糧對策として華北産の雞卵を把握せんとしたかが闡はれる。

斯の如き情勢であつたから、卵の收買及び加工に關し英國は早くより着眼し相當巨額の投資をし、功妙な買辦組織を活用して鶏卵の蒐集把握につとめた。

此等の卵の貯蔵には炭酸瓦斯貯蔵法や、卵殻面塗布法、浸漬法等があるが、卵液又は全卵の冷凍法が最も進歩した貯蔵法の一として行はれ、上海附近には、茂昌蛋廠、培林蛋廠、和興蛋廠、怡和蛋廠等がある。此等は多く英米人の經營にかゝり卵粉製造を兼ねて居ることも勿論である。青島附近には、茂昌、富興、華北蛋廠が有名で前二者は卵粉及凍卵を爲し、華北蛋廠は米人の經營であつて専ら凍卵を行つて居た。天津には數多の蛋廠があるが、就中九箇の蛋廠が有力である。高和、和記、大新、河北、德聚、德孚、新公等が最も有力であり、就中和記洋行が最大である。和氣以外は資本は二萬乃至二拾萬圓であつて買辦的存在である。和記洋行は前記の如き資本と製造能力を有して居り、英國の國營として極めて巧妙に華北に於ける營養食糧の把握と利益壟斷の國家機關として活動して居た。獨逸の禪臣洋行も斯る性質をもつて現今盛に活動して居る。地方では、彰徳にも華人經營の蛋廠があり、山西には、資本拾萬元以下のが數多散在して居る。此等は多く英米系の經營であるが、最近大倉商事は、瀋安に蛋廠を設立したが其の成績如何については筆者は未だ審にしない。恐くは日本商社の資本と技術で經營した最初のものではあるまいか。和記洋行は昨年對米英宣戰と共に、日本側に接收され、三井三菱等の協同經營に移り、本年初頭より運營を始めて居る。別に蛋業協會が設立され、全華北に於ける蛋及蛋製品の統制的業務を實施しやうとして居る。然し概して事變後は歐米系の洋行の買辦たる外莊や或は内莊の活動が停頓し奥地との連絡及び物資の交流が圓滑に行かないので事業も停頓の形であるが前記蛋業協會や和記蛋廠の活動に期待され、合作社との連絡も考慮されて居る。

劉錦濤氏の調査によれば、千個の卵は平斤四〇乃至四七斤であつて昭和十五年即ち一九四〇年九月の天津卵價は一圓につき二拾箇であつ

た。一萬の卵を五百圓で收買して居た。此の壹萬個の正味の外、包裝費、運送費其の他に當てる爲め百圓を加算して、大體壹萬の卵が六百圓で取引されて居た。此を加工すると一萬について純益が八十五圓六十九錢あつた。(4) 最小基權の蛋廠でも一年に壹千萬個の卵を加工消費して居たから、純益が、八萬五千圓以上にのぼつて居た。斯る大量の卵を扱ふにかゝはらず、資本が僅少であるのは銀號と常に連係を持ち其の筋からの融資を業者同志の信用融通によつて運轉して居たのである。(5) 其の取引商の主なものには謙益祥、喬記、文泰和、寶華泰、全順八和、明利、富生裕、長發順、忠興、永聚、元利成、義興等であるが此等は多くは英米系の辦買的營業を營みつゝあつたもので、謙益祥と喬記、文泰和とは香港に生卵を輸出して居り寶華泰は、文泰和の下負收買を營み、八和、明和、富生裕、は謙益祥の下負收買人であつた。此等の商社は北開銀行大院で取引を行つて居た。

註

- (4) 劉錦濤 天津之蛋業 頁一二
(5) 全書 頁一二

(三) 北支の鶏卵産地と取引

天津にある鶏卵の商社が蒐荷する方法は、辦買的組織を活用するの原則として居る。即ち地方には内莊として地域的に蒐荷する商人が常在して小買付人をして農村を巡回蒐荷せしむるか、或は郷鎮の集市に出張つて收買する。外莊は、本店から産地に出張し其の地の商人に出荷の督促や評價等の任に當る。地方の内莊は、事變前は多く農村の必需雜貨を買付人をして持参せしめ、此と卵とを物々交換せしめ、往復に利益を得て居た。特に蒙疆地區に於ては完全に此の方法で、鶏卵を極めて廉價に、賣品は相當高利に見積つて交換して居た。(6)

鶏卵の地方主要集散地は、山東省に於ては、桑園、濟南、楚王子であり、山西では、瀋安を筆頭として、太原、陽泉、渾源、洪洞、潞城

等であり、實に山西は鶏卵の主要産地であつた。河北省では保定、德縣、唐山、交州、通縣、楊村、靜海、定縣、河南では新鄉澤河、駐馬店、彰德、開封、道口等が主要集散地であつた。就中河北省は家禽飼育が盛であつて、多くの農家は、三羽乃至七羽、最多も十二三羽を限度として放飼養鶏をして居る。(7)古い統計に屬するが、河北省に於ける家禽總數は次表の通りである。

年 度	家 禽	
	數 量	價 値
二十一年度	一一、七〇九、九八四隻	四、一〇八、九七七元
二十二年度	一〇、七二四、七一三	一、九九〇、四九九
二十三年度	一一、二七二、八三二	三、二二〇、九七二

此等の家禽は、雞、鴨、及び鵝であつて、雞が絶對多數であることは勿論である。

近三年度河北省八十縣家禽及價值統計表(第三表)

年 度	項 別	二十一年度		二十二年度		二十三年度	
		數 量	價 値	數 量	價 値	數 量	價 値
總 計	家 禽	一一、七〇九、九八四	四、一〇八、九七七	一〇、七二四、七一三	一、九九〇、四九九	一一、二七二、八三二	三、二二〇、九七二
	雞	一一、五四一、六四四	三、九八八、〇二二	一〇、五〇八、九一〇	一、八二二、四〇〇	一一、〇四六、六八八	三、一四九、三三二
	鴨 鵝	一六六、三四〇	一一〇、九五五	二一五、九〇三	一六八、〇八九	二二五、一四四	一〇一、六四〇

家禽飼育數の最も多いのは、濮陽縣であつて、百三十九萬羽、鴨は天津縣の三萬五千である。最も少いのは、安平縣の雞五、四八〇羽とである。買賣價格は地方によつて非常な相違があつて、前述の如く最低九錢から最高四拾錢に及んで居り、第五表第六表の如き状態であつた。

(第五表)

家 禽	最 高 者		最 低 者	
	縣 名	平均單價	縣 名	平均單價
雞	河 間	四八三、一四〇元	望 都 寧 都	九八〇元
鴨	唐 縣	一四四、〇〇〇	唐 縣 寧 都	二〇
鵝	唐 縣	一、二七五	唐 縣 寧 都	八

一羽の賣價については次の如き相違のあつたことを示して居る。

(第六表)

家 禽	最 高 者		最 低 者	
	縣 名	平均單價	縣 名	平均單價
雞	房 山 等	〇・四〇元	房 山	〇・〇九元
鴨	無 極	一・〇一	寧 都	〇・一三
鵝	邯 鄲	三・〇三	河 間	〇・三〇

家禽を當時の價值に換算すれば二十一年度は約四百萬圓と評價して居るが、當時、雞一羽が、九錢を最低として最高四拾錢であつたといふ相場であつた。即ち第六表の如く報告されて居る。

以上の統計は冀察調查統計叢刊第二卷第二期(民國二十六年二月十五日發行)に載せられたものであつて、如何程信を置き得るかは疑問であるが、河北に於ける家禽の大様を闕ひ知り得やう。河北各縣に於ける雞の飼育總數の最大なのは前表で示された濮陽縣であるが、次は安國の七五萬、石門の五九萬、涿縣の五三萬、であつて、四拾萬台では、新河、交河、であり、二〇萬以上の縣には河間、蠡縣、清河、易縣、襄強清豐、南波、沙河、深水、等である。價額は雞一羽平均二〇錢前後であつた。現今の物價指數からすれば、當時の約十倍の價格騰貴と見なせば、如何に河北の

近三年度河北省八十縣家禽數量比較表(第四表)

年 度	二十一年度		二十二年度		二十三年度	
	數 量	百分比	數 量	百分比	數 量	百分比
家 禽	二一,五五四,一九四	六九.五	二〇,〇八二,〇二〇	七〇.七	二〇,四六八,〇七九	七〇.九
雞 (隻)	一六九,六二四	一.二	三三六,九九九	一.七	三四一,二二三	一.六
鴨 (隻)	六,一六六	〇.〇三	三,八四四	〇.〇二	三,八五一	〇.〇二
鶩 (隻)	二,一〇七,九四四	九.七	一,〇〇〇,三三三	五.〇	一,一五二,八三三	五.六
總 計	二一,五五四,一九四	一〇〇.〇〇	二〇,〇八二,〇二〇	一〇〇.〇〇	二〇,四六八,〇七九	一〇〇.〇〇

農家の副業養鶏が農家經濟に影響して居ることの重大であるかを知り得ると共に、其の鶏が一ヶ年に百五十を産卵すると假定すれば其の富源は輕視すべからざるものがあらう。河北の統計を精査すると、家禽の飼育と農家の耕地收入との間に密接な關係があることを推知し得る。家禽や役畜を飼育し得るにはそれだけ生活に餘裕が出来、積少ながら資本投下の富力を持つて居るからであつて、貧困縣即ち土地の生産力の低い縣では難く飼育する餘裕がないのである。今一つ此等雞の飼育の盛な縣は水に恵まれて居ることである。水に恵まれて居ることは、土地の生産力と關聯して居り、雞穀等食糧に豊かな縣である。濮陽にしても、河間獻縣の如き、涿縣、清河、新河、交河の如き、悉く土地豊穡で穀物の稔豊かな地域である。役畜にしても家禽にしても、健全に成育するにはその飼糧に關係のあることは勿論であるが、水質に影響することも頗る大きい。北京周邊が鴨の特産地であり、易縣や涑水や昌平等に雞がよく成長するのはその水質に基因することが大きいのであるまいか。

註

- (6) 華北評論第三卷第七號
- (7) 産研—北京周邊の養鶏

(四) 副業養鶏指導の要點

華北農家の副業養鶏には(イ)放飼養鶏を原則とす。(ロ)小數羽

に限定す。(ハ)採卵採肉兼用たる可し。(ニ)婦女子の家庭作業たらしむ。(ホ)雞卵の蒐集と種雞の配給及び成雞の收買とを關聯せしめる。(ヘ)地質、水質、及び飼料との問題を考慮する。(ト)飼育時期の調整等の要あり。以上列記した事を原則として指導獎勵すべきではあるまいか。

養鶏に要する飼料対策は、現下の情況よりすれば、常識的にも考慮される事ではあるが、五羽七羽の放飼養鶏を原則とすればさしたる問題ではあるまい。同じ副業養鶏にしても、百羽二百羽と飼育する場合、採卵、育雛、成雞の販賣、貯藏、加工、及び肥料として雞糞の採集、等と關聯して飼料対策が嚴密に數字的に且つ科學的に考慮され、極めて組織的計画的に實行されない限り利益堪定にはならないのである。然るに中國農民は斯る面倒な科學的數字的嚴密さを實行し得る性格ではない。故に十二三羽程度までを、放飼養鶏として飼育せしめ、特殊に飼料を給するの必要な程度とすべきである。

日本の如く養鶏が農村の小企業の如き形態を採らない以前は、此の五羽七羽の放飼養鶏が原則的に行はれて居り、現今でも産業組合の發達して居る農村では此の原則の下に種雞の配給、雞卵の蒐集等が、組織的に行はれて居り、朝金聯の現教育部長重松氏の成功も、千葉縣主基村の利用事業も斯る考方を基本として實行されて居る。北支に於ても、雞卵蒐荷の組織化と、種雞の安價な配給を行ふといふことに農家副業養鶏の基本方策が立てられる可きであらう。産研の北京周邊地區の養鶏調査は此の事實を報告して居る。

養鶏が零細資本をもつて、零細に實行し得るのみならず、管理が簡單であり、過重な勞力を必要とせざるが故に婦女子の愛玩的作業として適して居る。特に支那農村に於ては、養鶏は婦女子の作業であり、その収入は多く婦女子の所有とさるゝの習慣があるが故に、養鶏を通じての農民心理の把握の社會的効果をねらひ得ることは影響として大なるものがある。

然し、家雞を有利的に増殖せしむるに當つて自然變化によるが、人

工孵化によるかが問題である。勢くとも、營養食糧の半ば人工的増産し得るのは人工孵化による家禽の増殖より外にない。自然孵化は、管理愛育の効果と稚雞の成育は安全ではあるが母雞の損失と、増殖率の微少を考へると、最も合理的人工孵化による稚雞を間断なく飼育農家に配給すべきではあるまいか。稚雞の飼育については、三、五羽であれば、小鳥籠の中に入れて飼育し得、室内にて管理し得られる。支那の農村婦女は、自己の胸中に入れて育て、或は寢室に持込んで飼つて居る事實よりし、人工孵化せる稚雞を五羽前後配給飼育せしめ、然も毎月、或は毎隔月に配給し、成雞になつたもので、採卵に適して居る雌雞は保存せしめ、雄雞及び不健全雌雞は、蒐荷して食糧に供出せしめれば、農家の婦女子を間断なく、斯る増産面に喜び乍ら働かしむることが出来る。故に、配給の稚雞は、必ずしも雌雞のみを要せず且つ、採卵採肉兼用の強健の品種を撰ぶ可きであらう。

稚雞の配給は従來も民間業者が、人工孵化したものを場合に依れば無償で配給し、卵又は成雞で返還蒐荷するの風が行はれて居た。此の習慣を組織化し、合作社的機構により、運営するに於ては計り知れざる効果が將來されるであらう。此が爲めには先づ特定の指導村——養雞村——を指定し、先づ集中的に該村を組織指導運営せしめ、遂次擴大すべきである。

次に飼育に當つて考慮すべき問題は、時期と土地的特質である。飼料が何時も問題であり、換羽期と産卵期等が考慮され、飼料が放飼で自給し得るか否かの考慮が必要である。即ち、三月より十月迄を増大飼育期とし、十一月から二月末頃迄を種卵保持飼育期とすべきである。春、萬物發芽し、野虫發生する時期より放飼すれば小虫を食ひ、若芽を啄むことによつて飼糧を難自らか自給し得、夏秋を通じて野の虫や若芽や畑地の落穂穀粒や、作業場の穀粒を啄み、水を給し、少量の餌を補給すれば足る如き方法を考究指導すべきである。前にも述べたやうに、飲料の水質が、雞の健康體質に影響すること頗る大である故に、適當な水質の地方に養雞指導の重點を置く可きである。即ち、養雞

の盛な縣悉く此の水が飼育に適して居るのであつて、斯る地方は又雞穀の生産も豊かであるが故に、此が相關係して副業養雞を盛ならしめて居る。山西の潞安潞城の如き、涿縣、濮陽の如き、昌平、河間の如き悉く然りである。即ち指導村の水質及び穀物の産出量等を考量し獎勵策すべきであらう。

要するに、本節の初頭に述べた要點を考究精査して適地適應の施策が考察される可きである。

(五) 自然孵化と人工孵化

前節に述べた人工孵化により、稚雞を間断なく配給し、成雞を間断なく蒐荷すべきでありとすれば、従來の如き自然孵化では商品化するに適當な量に達せざる可く、循環が緩慢である。従つて人工孵化によらねばならぬことになる。即ち運営の中樞機關は孵化場と種卵採集と、集荷販賣の機構である。此を綜合的に實踐し得るのは鄉村合作社飼育種卵集荷の實踐組織たらしむると共に、縣聯が孵化と模範雞種の種卵採集及び蒐集せるものの販賣斡旋の中樞機關として働かねばならぬは當然である。

初期に當つては自然孵化を奨励すると共に人工孵化せる稚雞の配給と此が管理飼育の指導を適切にすべきである。人工孵化は、夙に山東地方で發達して居り、所謂、中國人の感によるオンドル、孵化の成績は相當なものであり、孵化の職人は特殊な技術者として、春期に地方に出稼ぎし、孵化配給し六七月頃歸郷する特殊の職業さへある。オンドル孵化は、設備も極めてに簡單であり、孵化率も極めて高く、雞も一兩日は同室内に於て管理されるが故に比較的健全に育ち得る。設備は、従來の支那家屋を多少の改良を加へることで足りる。但し、孵化室の消毒を完全にしなければ病菌を培養傳染せしめ、特に白痢病菌を媒介するのであるが故に特に孵化室及び従事員をして其の點を注意せしむるの要がある。最近、蒸氣孵化を考察して居る華人もあり、其の成績は頗る良好で、孵化率も、孵化後の發育も良好である。日本の

千葉縣主基村産業組合の主要な利用事業として人工孵化を温湯を鐵管により輸送循環せしめ、其の熱源を木挽屑及米穀に仰いで居り一回に五萬を算し得る設備をして居る。即ち組合員各農家は、組合で配給された基本種雞を、小數羽を飼育し、採卵し、共同孵化場に供出する。孵化場は之を孵化して、雞として他村又は他府縣に販賣して居る。即ち卵を加工して雞として販賣するといふ極めて高度の利用共販事業として實施されて居る。斯る村民の協同による新形態の企業の如きことが北支に直に行はれるとは思はれないが、或る形態に於ては斯る、利用共販に進め得ると思はれる。

特に現下、戰爭遂行の爲に要する營養食糧の給源とし、又銃後の者の保健の爲めにも人工的に増産し得る人工孵化を中心として郷村に小數羽の飼育を奨励し、供出速度を敏速ならしめ、農村収入を増大せしむると共に食糧對策に寄與する爲には、華北の農村を斯の如き方向にも動員するの思向が必要ではあるまいか。

なほ、華北各地に散在する水田及沼澤地帯を利用しての養鴨も考へられねばならぬ。特に鴨は、雞による自然孵化か或は人工孵化より他には孵化の方法なく、特に人工孵化を急速に進歩せしむるの必要がある。

事變後、逸早く、電氣子式或は石油燈式の人工孵化器が輸入されたが、多くは此等は利用されて居ない。華人も幼稚乍ら、人工孵化器を發明して使用したが多くは失敗して器械は殆ど使用されて居ない。其の然る所以は孵化規模と種雞の配給の調和がとれて居ないのと共に、管理使用が科學的であるだけに一層彼等には苦痛であり、孵化率も低いからではあるまいか。室内全體が孵化室となり其の中にあつて作業し得る如き蒸氣孵化の相當規模の設備で之を爲すの要があらう。此が爲には數縣聯が共同して設備を利用し、孵化雞の配給、種卵の補給、成雞、雞卵の販賣斡旋が、人件費其の他を賄ひ得る程度の規模たるを要する。

(六) 結 語

北支の農産品中、蛋及蛋製品は最も重要な輸出品であり、現下食糧對策に寄與することにて於て重要な物資であり、且つは人工的に計畫的に増産し得る唯一のものなるが故に、此の點を特に考慮立案施策する可きではあるまいか。まして北支は養雞に適して居るのみならず、農家に小數羽を放飼養雞させ、此が轉回を促進し集荷蒐卵の機構を整備實行するは合作社の取上げる可き恰好の事業である。各地の現地的特質と人情風習を考慮して、速かに實踐さる可きものではあるまいか。英國の國家的經營であつた和記洋行の過去に於ける活動や、獨逸の彈臣洋行或は三洋公司等の目標とするところを見ると、又蛋業協會や、蛋の企業的加工业の勃興に即應して、飼育、集荷の部面に合作社の活動すべき廣い分野が期待される。鴨に關しては更に簡見を述べるであらうが、先づ養雞に就ての短見を記して參考に供する。

(一八、一、二五)

良書推薦

「支那の農業」

石川正義著

本書は支那の農業に關する高度の理論的著述に直ちに接近するには未だ豫備知識に乏しい多くの人々の便を計り度いと意圖の下に、小冊子ながらも一應の展望を與へんとするものであるが、單なる啓蒙書の域を脱して相當學術的にも水準の高いものになつてゐる。その内容は支那の農業に於ける自然的諸條件の制約性とそれの地域的類型との究明を主眼としてゐるが故に、支那の農業を政治、經濟、社會問題の基礎として知らんとする者にとつての好適な手引書であらう。

(日本出版文化協會、推薦、一冊十五錢)

民國三十一年度の工作を省みて

山西省合作社聯合會

龜 山 馨

一 昨年の夏、新民會物資配給總所が合作社の進展と現地の要望とに應ひ山西省合作社聯合會として新なる發足をしてより早くも此處に一歳半、其の間山西省に於ける合作社工作は新民運動の一環として推進せられ、前線に在る同志各位は治安、交通、民情等惡條件の下によく戦ひよく建設し來つたのは誠に御同慶に耐へない處である

昨年末の状況を觀ると一市七〇縣合作社にして其の社員實に七十萬人、出資總額二百三十七萬圓、貸付高六百二十萬圓、貯蓄高三十七萬圓、購買品配給高一千五十萬圓、販賣品收買高一千四百萬圓と云ふ驚異的數字を示し、其の業務内容も逐次整備され協同組合運動としての民衆の經濟的安定を圖ると共に統制經濟の基礎の地盤が着々と築かれつつあるは、是れ眞に現地に在る同志の血と汗と涙と苦

闘の結晶であることを思ひ、敬意と感謝の意を表する次第である。然し吾等は今此の成果に陶醉して居つて良いであらうか？

否!! 否!! 吾等は徒に過去の成果に陶醉することなく常に其の成果に對し嚴密なる批判と檢討を加へて所期の目的に邁進し將來への發展を期さねばならぬ。而して其の長所は益々之を伸長し、其の短所缺陷は速に之を修正して行くべきである。

(一) 先づ吾等は合作社理念を充分把握して居つたであらうか？ 昨夏「山西省合作社組織運營業綱」が明示されたとき合作社工作員にして胸撫で下し安堵したのは筆者のみではあるまい。此の要綱が指示されるまでは左せんか右せんかと毎日自信の無い不安な工作を續けつつあつたのも亦吾一人のみではなかつた

うが。今や行くべき道は明示され吾等の實行力に恃つのみとなつた、即ち合作社は單なる社員の福利増進を圖るための協同團體としての域を脱し政府の經濟行政の實行機關として社員の協同により國策に即應せねばならぬ。

換言すれば自由主義時代の協同組合運動は生活の安定を缺く中小生産者が相互扶助の精神の下に外部からの經濟的壓迫を防衛し組合員相互間の福利民福のため即ち「全體は個人の爲に」であつたが、併し現在の協同組合運動下に於ける組合員は國家の爲に「個人は全體の爲に」とならねばならぬ。此の場合の組合員(社員)は國民全員なることは贅言を費さずとも明かであらう。

大東亞戰爭は日本一國のみが戦つて居るのではない。中國も滿洲國も參加して居るのであり此の戦

争には是が非でも勝たねばならぬ勝利は單なる武力戦のみには決し得ぬ。政治、經濟、文化、思想のすべてが聖戰目的の完遂に集注されねばならぬ。従つて個人の經濟行爲、企業活動も總て此の目的の完遂の爲に統一されねばならぬ。農民も商人も工人もすべて同一目標に邁進せねばならぬ。役職員は勿論、合作社員、新民會分會員として又村民として偉大なる目的の完遂に進まねばならぬ。

以上の如き理念のもとに合作社指導者も社員も當面の主要事たる統制經濟に順應すべく活動し其の範圍内に於て各々の福利を増進せしむる如く努めねばならぬ。

(二) 新民會と合作社との關係を充分理解して居つたであらうか？ 同要綱中に「合作社をして中國側經濟行政滲透の實行機關ならしむる爲、行政機關と有機的に連

繋せしめ、中國農村社會の傳統を生かしつつ民衆の經濟的安定を圖り、併せて統制經濟の基礎的地盤をたらしむると共に新民運動の促進に寄與せしむ」とあり。

然らば新民會は如何なる團體であり如何なる役割を持つか？

會を定義づけて「新民會は新中國建設の精神的母體にして、政府と表裏一體の國家機構たる民衆團體なり」と言はれて居るが新中國建設の意義は中國をして中國のみならず、東亞共榮圈の一環としての中國たらしめねばならぬといふことである。此の精神の母體が新民會である。換言すれば新中國建設の唯一民衆組織指導體である。而して民衆自體の經濟組織體たる合作社は當然會の指導下に置かる可きであり、會は民衆自體の經濟組織たる合作社を民衆自體のものたらしむるのみならず、東亞共榮圈確立への方向に添はしむるが如き經濟團體たらしめねばならぬ。

此の着意の下に指導され運営し育てて来たであらうか？

(三) 合作社は唯單に合作社自體の經濟的發展のみを以て其の工

作の總てとして居なかつたらうか。

合作社は他の工作との聯關性を保つことに依つて初めて強力な獨自の工作となり得るものであると言ふことを認識し、新民會、縣公署、其他關係機關と連繫しつ、工作を爲すべきである。

連繫なき合作社には敵匪の襲撃あり、燒打あり、物資の敵地區への流出あり、即ち新民會分會自衛團、村閭隣青年團、婦女團等との關係を有機的に保たしむると共に之が運営に際しても之等との關係を保持しつゝ實施したか？

稍もすれば合作社は合作社として獨立し、他機關と連絡なく事業經營のみに没頭して居らなかつたであらうか？此處に合作社の弱さがあつたのではなからうか？

(四) 役員が一致團結し精神的スクラムヲ組んで萬全の力を建設工作に集中して来たであらうか？

機構を生かすも殺すも人である。然るに今迄の我々は眞に鋼鐵の如きスクラムを組み、日華兩國人が一丸となつて工作に従事し、生死を共に眞に同甘共苦して働いて来たか？表面非常に親密の如く

にし裏面にて舌を出す如きは眞の同志に非ず。況んや權謀術策を爲すに於てをや。斯くの如きものは斷乎として排撃すべきである。

汪先生は同甘共苦は即ち生死を共にする事であると述べてゐる。樂を望む前に先づ共に苦しめ!!而して社員より預かつた物を管理するんだと云ふ心持を以て各自各持場に責任ある經營をせよ。然らば合作社社員と役員は離れず。社員は合作社を守護してくれるであらう。理事者の合作社か新民會の合作社か等の愚問は起されないうであらう。

(五) 實踐のともなはざる空理空論に陥りはしなかつたか？

華北は大東亞戰爭に参加してゐる。従つて合作社も亦參戰してゐる。此の時に當り實際工作から遊離した空理空論を述べ立てて居ることは許されぬ。今や吾等は「政治、經濟乃至個人生活の何んたるを問はず、一定の目標の下に其の改善の理想を認識して其の方手段を實踐するの精神を基本とする」とを要求されてゐる。

即ち「行爲は理論に先行す」の原則を基調とするのである。徒な

る空理空論をやめ實踐主義即ち行爲を先行すべきである。

(六) 運営に於て手落は無かつたか？

合作社は單なる協同組合式、の運動をなすのみにては負荷された責任を果し得なくなつた今日、從來通り無計畫的な經營をやつてゐなかつたか？統制經濟實行の重要な任務をなすには、従前通りの單なる商社の如き經營にては満足出来得ない。

自から其處に計劃的運營を必要とするは言ふ迄もないことである。生活必需品の配給、農産物收買、生産資金の貸付等は全て社員の基礎調査に基き年度初めに於て計劃を樹立し實行するを要する。其の爲には従來の調査は餘りにも不完全であつたではないか？

以上累々自己反省を爲し各縣合作社に對する反省資料の一部を提示したが、賢明なる前線同志諸兄は既に自らの合作社に對して痛烈なる自己批判をなし工作の推進を期されつつあることと思ふ。諸氏の血と汗と涙の健闘に絶大の期待を懸けつゝ擲筆する。

民國三十一年度

東海縣合作社聯合會工作概況

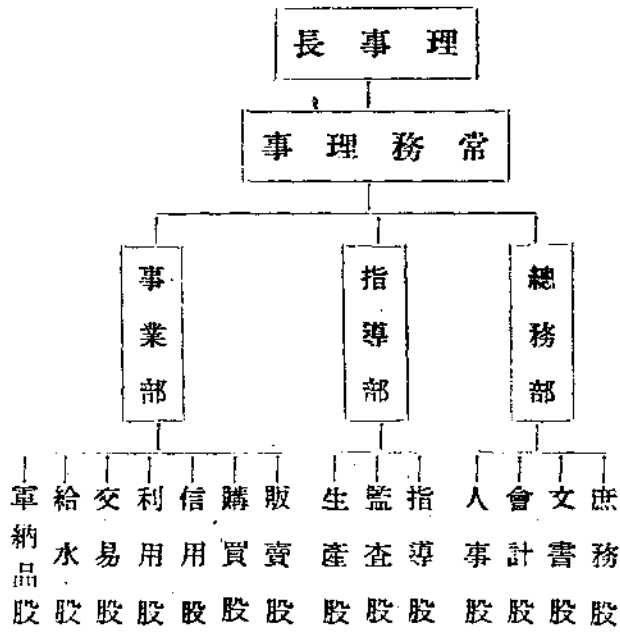
總務部概況

一、一般概況

本聯合會は民國二十九年十月に成立をみたるものにして、先づ鄉村に於ける單位合作社を基礎として健全なる鄉村を建設せんとする目標に基づき、各單位合作社の組織と指導を積極的に展開せり。三十一年一月に至る間に八處の地區辦事處を設置、各地區合作社及交易場を分轄指導し、聯合會に代つて合作社及交易場の指導と監督並に一切の事務連絡を行ひ相當の成績を挙げ得たり。本年六月に至り、小麥の收買に全力を傾倒し、縣内各辦事處、單位合作社、交易場の全組織を總動員して收買工作に集注せるため、その間物資の配給は暫時停止の止むなきに至れるも、小麥收買は豫期以上の好成績を以て終了

せり。各單位合作社は收買に克く生産の指導、副業の奨励等により協力せるのみならず、配給停止に農村經濟を更生せしめ漸次合作事による業務停頓状態も十一月以降各業の普及發展を計り、社員の生活社員の活躍に依り常態に復し、又を安定せしめたり。

(東海縣合作社聯合會組織表)



二、聯合會會員組織概況表

所屬合作社	五八(社)
出資口數	一三二(口)
出資金額	二六、四〇〇(円)
拂込済金額	二二、九〇〇(円)
未拂込	三、五〇〇(円)

三、單位合作社組織統計表

合作社數	五八(社)
社員數	二一、三四(人)
出資口數	三〇、八四五(口)
出資金額	八〇、九二一(円)
拂込済金額	六五、八一六(円)

四、辦事處及交易場分布表

五、東海縣人口調査表

辦事處名	所屬所	所在地	所轄數	交易場數	所在地
海州地區辦事處	六一區	新浦鎮	四	一	新浦鎮
東海	一區	東海城內	一一	一	東海城內
龍直	二區	龍直鄉	一三	一	龍直鄉
白塔	三區	白塔鎮	七	二	白塔鎮
房山	四區	房山鄉	一	二	房山鄉
桃林	五區	桃林鎮	七	二	桃林鎮
阿湖	七區	阿湖鎮	一三	二	阿湖鎮
連雲	(本會直轄)		二	〇	
合計			五八	一一	

區別	鄉鎮數	戶數	總數	人數
第一區	二三	二〇、三二〇	九五、一九二	
第二區	一三	一一、一八四	七八、八八七	
第三區	一四	一〇、九一四	五二、六七二	
第四區	一〇	九、六〇三	四五、六六九	
第五區	七	四、九五八	二二、三六七	
第六區	七	四、七二三	二四、六六三	
第七區	一五	九、〇八七	四一、六九〇	

指導部概況

指導部は去る十月一日より工作を開始せるのみにて期間甚だ短き上に、本縣聯の事業進展に資すべく會務員をして各省市合作社を視察せしめたる爲、実績は未だ多からざるも凡そ左の如き工作をなせり。

- 一、會員指導
 1. 東海地區辦事處十月及十一月例會に出席指導す。
 2. 東海地區石東鄉村合作社役員改選會議に出席指導す。
 3. 東海地區東海合作社役員會議に出席指導す。
- 二、生産指導
 1. 優良農産品を選抜し蘇淮地區農産多産獎勵會に参加せしむ。
 2. 東海縣の模範農家及會員代表を選んで徐州に赴かしめ多産獎勵會を參觀せしむ。
 3. 採種圃種植法巡迴指導。縣内に濠洲系統種子にて華農
- 三、組織事項
 1. 本聯合會役員改選準備、總務部と協力して會員中の理事監事等の候補者氏名を指定し定期會員大會を開催せり。
 2. 海州地區官公吏生計所の開設。
- 四、會員業務指導

會員業務計畫の編制をなす。
- 五、宣傳工作

十二月八日大東亞戰爭一週年紀念日に際し指導部に於て宣傳隊を組織し、街路にピラ、傳單等を貼布、又夜間はラヂオ放送、

特別區	計	一〇	三二、一七七
總計	九九	七九	三九二、三二七

提燈行列等を舉行せり。

事業部概況

事業部は販賣、購買、信用、利用、交易、給水、軍納品の各股を設置し、夫々の主任の統制下に事業の進展を計れり。販賣事業は買取販賣にして小麦の収買を最大の工作として之に全力を集中せり、他に雜穀の収買にも著手し目下進捗中なり委託販賣事業は倉庫の設備なきため未著手なるも次年度は實施する豫定なり。

購買事業は統制物資の配給をなす外、日用品の廉賣を實施せり、品目極めて多く煙草、染料、砂糖、石鹼等に及ぶ。

利用事業は、社有の自動車を農産物運搬用として社員に貸與する

外、製繩器の貸貸による副業獎勵子豚の分配、硫安、消毒藥の指導等を主要工作とす。

信用事業は本年度は資金僅少にして春耕貸款及び生産貸款の少額を見しのみ。次年度は大いに資金を増加して本事業の進展を計らんとす。

交易場にありては既に公定價格による制度を實施しつゝあるも、次年度は入場交易の指導と委託販賣の推行をなさんと計畫しつゝあり。其他給水股、軍納品股は海州市民必需の飲料水を供給し、又友邦部隊に對する食料品の供給に努めたり。

一、販賣事業
買取販賣品目は小麦雜穀を主とす。その状況左の如し。

(十一月三十日現在)

品名	買取		賣却	
	數量	金額	數量	金額
小麦	一、七〇七、四四〇(俵)	一、一三三、六八〇.〇〇	一、九〇八、八〇〇(俵)	一、一〇八、六六二.六六
小米	六、四〇〇(俵)	四、一七三、八八〇.〇〇	四、四〇〇(俵)	四、六九六、九〇〇.〇〇
大米	四、三〇〇(俵)	四、三〇〇.〇〇	四、三〇〇(俵)	四、三〇〇.〇〇
苞米	一、一〇〇(俵)	七、二八三、三〇〇.〇〇	一、〇〇〇(公升)	一、一〇〇.〇〇
芋干	三、〇〇〇(俵)	三、〇〇〇.〇〇	三、〇〇〇(俵)	一、四〇〇.〇〇
黄豆	三、四〇〇(俵)	三、四〇〇.〇〇		

品名	仕入	賣却	
數量	金額	數量	金額
綠豆	三〇(俵)		
合計	一、二九一、四二六.〇〇		一、二三三、四三六.〇〇

二、購買事業

配給品、日用品を主とし、火柴、紙類、石油、煙草、麵粉、石炭、肥料、石鹼を主要品目とす、現在迄の状況左の如し。

品名	仕入		賣却	
	數量	金額	數量	金額
食鹽	五〇(俵)	五、五〇〇.〇〇	五〇	六、五〇〇.〇〇
木柴	三、〇〇〇(公升)	四、〇〇〇.〇〇	三、〇〇〇	四、〇〇〇.〇〇
大麻	一、六五五(張)	一、九八〇.〇〇	一、六五五	一、九八〇.〇〇
大蓆	三〇(枚)	一、三〇〇.〇〇	三〇	一、三〇〇.〇〇
燐寸	三、七六二(箱)	一、七〇七、三三六.〇〇	三、七六二	一、七〇七、三三六.〇〇
紙類	五、三三六(疋)	三、三六八、七五〇.〇〇	五、三三六	三、三六八、七五〇.〇〇
棉布	一、二〇〇(箱)	六、三〇〇.〇〇	一、二〇〇	六、三〇〇.〇〇
石油	五、三〇〇(俵)	一、五八八、九六六.〇〇	五、三〇〇	一、四八八、七九九.〇〇
石類	三三(俵)	一、八一五、〇〇〇.〇〇	六六	三、六六八、八八〇.〇〇
石研	三〇(俵)	五、〇〇〇.〇〇	三	三、七六一.〇〇
蚊香	三〇(俵)	一、一八八、〇〇〇.〇〇	三	一、一八八、〇〇〇.〇〇
金槍烟	三〇(俵)	三〇、六三三.〇〇	三〇	三〇、六三三.〇〇
麵粉	一、三〇〇(袋)	一、三〇〇.〇〇	一、三〇〇	一、三〇〇.〇〇
天壇烟	六(箱)	六、〇〇〇.〇〇	六	六、〇〇〇.〇〇
一品香烟	三〇(箱)	三〇、〇〇〇.〇〇	三〇	三〇、〇〇〇.〇〇
紗棉	一〇(件)	一、〇〇〇.〇〇	一〇	一、〇〇〇.〇〇
小豬	三三(頭)	三、三三〇.〇〇	三三	三、三三〇.〇〇
染料	三(種)	六、〇〇〇.〇〇	三	六、〇〇〇.〇〇
總計		一、二九一、四二六.〇〇		一、二三三、四三六.〇〇

(備考) 差引利益金……………一〇一、六五五・五三
 残品高……………二七、五五七・二四

三、信用事業

春耕貸款は到着時機遅延し適
 當ならざりし故、之を農具買入
 のための青麥貸款(青麥賑)とし
 て貸付けた。その状況左の如
 し。

貸放地區	貸放金額	收回金額	期間	利息	備考
蘇州辦事處	¥100,000	¥100,000	二月	¥500	
東海	¥100,000	¥100,000	二月	¥500	
白塔	¥100,000	¥100,000	二月	¥500	
房山	¥100,000	¥100,000	三月	¥500	
桃林	¥100,000	¥100,000	三月	¥500	
龍直	¥100,000	¥100,000	四月	¥1,000	未回收
合計	¥600,000	¥600,000		¥3,000	

右の他大浦合作社に對し農村副
 業發展のための初歩的工作として
 製棉資金約一、〇〇〇圓の貸付を
 なせり。

四、利用事業

1. 利用設備状況
 自動車四台、精選機十一架、台
 秤十一架、製繩器五架、の賃
 貸により利益を収むる一方、
 合作社の普及宣傳をなす。
2. 子豚分配状況

分配地區	子豚數	飼養戶數
白塔辦事處	二二六頭	一九〇戶
房山辦事處	九六頭	八〇戶
合計	三三二頭	二七〇戶

3. 採種圃實施状況

實施地區	播種品	採種面積
東海辦事處	小麥	三〇畝
白塔	小麥	三〇畝

分配地區	消毒藥量	硫安量
河湖	小	二〇畝
桃林	小	五畝
合計		八五畝

4. 消毒藥及硫安分配状況

分配地區	消毒藥量	硫安量
東海辦事處	一八箱	五袋
龍直	一八箱	五袋
白塔	一八箱	五袋
房山	一八箱	五袋
阿湖	一八箱	五袋
桃林	一八箱	五袋
合計	一〇八箱	三〇袋

五、給水事業

海州市は人烟稠密にして商業
 發展を極むるも湧水は多くの鹽
 分を含み附近に好飲料水の湧出
 なく、飲料水問題は極めて深刻
 なり、市民は河水を煮沸して用
 ふれども約四〇パーセントの泥
 土を含有しその使用は衛生上憂
 ふべきものあるを以て、本會に
 於ては民國二十九年より給水
 部を設置し、海水市南方境山、
 山麓地帯水源地より清水を運搬
 して之を市民に配給し多大の利

便を與へつゝあり。該事業は運
 搬費の昂騰のため毎月損失を出
 しつゝあるも一般市民の福利を
 考慮し値上を行はずして現在に
 至れり、給水事業に使用せる諸
 設備は次の如し。

項別	數量
煤炭車	一輛
大平車	三輛
發動機	一合
貯水タンク	五箇
大鐵桶	二枚

六、軍納品部事業

友邦日本の軍隊は民衆の安居
 樂業のため日夜治安の確保に東
 奔西走され、又我國の諸施設の
 完成に全力を盡されつゝあり。
 本會に於てはその勞苦に報ゆる
 一端として部隊の日用食料品の
 納入に、營利を度外視して活動
 しつゝあり。最近三ヶ月間に於
 ける野菜、豚等の納入額は約一
 萬圓に達せり。

第一回省聯事業科長會議記錄

(抜 粋)

はしがき

以下は去る十二月三、四日の兩日に亘つて開催せられた第一回省聯事業科長會議に於ける質疑應答その他の記録である。報告事項等に付いても貴重な資料と思はれるものがあつたが、種々差障りもあるので一切割愛し、單に質疑應答と來賓の御意見を掲載するに止めた。文章の表現上の責任は勿論編者に在る。(編輯室)

議長(打越常務理事)購、販賣事業に關し詳細な御報告を承り非常に参考になりました。時間の都合もありました。時間の都合もありましたので以上で一應報告事項を終了と致しまして、今から協議事項に移り度いと思ひます。尙内容に入る前に河北省聯より發言希望がありますので發表して頂きます。

河北省聯 最近事業總會の幹部が、購販を行はず金融と生産指導のみを行ふとの發表をなしたるものあり、北京辦事處 去る機關長就ては全聯に於てさへ低價格を以て農民から掠奪し、

青島地區聯 全くその通を停止することはありませぬ。然し合作社への非難に就ては全聯に於てさへ低價格を以て農民から掠奪し、

議長 私は内地から若任がその事を明言されましたので、私も何うも變だと思ひ同様の質疑を持つて居りました。

議長 私は内地から若任がその事を明言されましたので、私も何うも變だと思ひ同様の質疑を持つて居りました。

議長 私は内地から若任がその事を明言されましたので、私も何うも變だと思ひ同様の質疑を持つて居りました。

鄉村合作社指導要領

一、方針

華北合作社ノ存立目的ハ、大東亞共榮圈建設ノ構成要素トシテノ農村經濟組織タルヲ基幹トシ、農業生産力ノ増進、農産物流通過程ノ合理化ヲ策シ以テ農民生活ヲ安定セシメ治安、政治、文化、等ノ工作ニ寄與スルヲ本旨トス

此ノ目的ヲ達成スル爲ニ、農民ヲ其ノ生活ノ場所ニ於テ組織シ、強力ナル指導統制ヲ加ヘツツ、之ヲ育成強化シ農民ノ自發的活動ヲ自ノ目的ニ向ツテ昂揚セシムルモノトス。

二、實施要領

鄉村合作社ヲ實質的經營單位タル縣合作社聯合會ノ指導ノ下ニソノ下部組織トシテ育成強化スルモノトス

一、組織

(一) 區域

合作社ノ區域ハ自然村ヲ原則トス區域的ニ指導統制ヲ圓滑ニシ、縣聯合會事業運営ヘノ從屬關係ヲ緊密ニシ以テ社員ノ協同意識ヲ強化シツツ合作社ノ正常ナル發展ヲ促進スル爲ニ縣聯合會ノ辦事處ヲ縣内ノ政治的經濟的中心地(主トシテ區ノ中心タル鎮)ニ置クモノトス。

新民會分會、保甲組織ト密接ニ聯繫シ此等他組織ノ經濟的紐帶ヲラシメンガ爲、合作社役員中ヨリ合作社ヲ代表スル資格ニ於テ該組織幹部ノ中ニ入レ或ハ保長ヲ以テ合作社ノ責任者トナシ、以テ連絡協調ヲ圓滑ナラシムル如クス。

居ると大いに叫ばれたのであります。總會では購販事業を停止することは絶対にありませんが、非難の聲に就ては心して傾聴すべきでありと思ひます。民心を把握し民生を安定せしむべきは合作社としては虚心坦懐に世の聲を聞き、反省すべきは反省し、正しきものは斷乎として實行する決意を持つ必要あり、今後の合作社の正しき運営のために、目下總會に於ても事實に基く非難の材料を蒐めてゐる次第でありまして、正しき運営のため購販事業を停止すべしとの結論に至らば中止するかも知れませんが、目下の段階としては、私は着任早々のためよくは判りませんが合作社の仕事は未だ地に着いて居らぬのではないかと思ふのです。此の草創の時に於ては先づ金融を行ひ購買、並に生産技術に大いに力を注ぐべきであります。但し販賣に對しては度量衡制度の改善、交易

場に關する問題もあり、安價に物資を供給すると云ふ趣旨に悖る點あらば是正せねばならぬ。先程副理事長も云はれた通り、國策的見地より此際必要とあれば斷乎として實行せねばならぬ、その手段として見返り物資を與へ改善すべきは改

出席者	
軍司令部	那須少佐
大使館	井上調査官
全	内田書記官
實業總興	澤合作局長
全	山根副理事長
全	打越常務理事
各省聯合會	各局長
	事業科長其他

善し正しく進むといふ事が必要であると思ひます。本日開會の意味も茲に存るかと思はれますから、先に河北省聯の發言に依る購買販賣事業を停止すると云ふことは私の知つてゐる限り絶対に無いと云ふことをハッキリ申し上げます。

副理事長 此の問は重

(二) 社員

社員ハ區域内ニ居住スル各戸ノ經營主體ニ限り、全戸加入ヲ原則トスルモノニシテ、有資格者ノ全戸加入ヲ完成シアラザル合作社役員及非社員ノ雙方ニツキ調査シ、ソノ原因ノ排除ニ努ムベキモノトス。

時局下合作社ノ任務達成上有資格者ノ全戸包容ハ其ノ基礎條件ナルヲ以テ、出資及役員其ノ他ニ於テ全戸包容ハ其ノ基礎條件ナルヲ以テ、出資及役員其ノ他ニ於テ全戸包容ヲ妨クル原因ノ存在スルトキハ、之ヲ速カニ解決スベク處置スルモノトス。合作社ノ堅實化ヲ計ル爲、乞食、阿片吸飲者、通匪者、遊民等ノ勤勞誠實ナラザル者ハ社員タル資格無キモノトス。

尙區域内ニ現住セサル有力者ハ歸村シテ自村建設ニ努力スベク慫慂スルモノトス

(三) 出資

社員ノ出資ハ合作社ノ基礎資金ナリト雖モ、現在ニ於テハ業務運営ノ基礎資金ト云ハシヨリハ、單口信用上ノ基礎資金トシテ其ノ團結ノ鞏固タルベキモノトス、從ツテ當初ハ全戸加入ヲ妨ゲザル如ク低額ナラシメ、或ハ分割拂込ヲ認ムルモノトシ、縣聯合會ヨリ支拂フ剩金ノ配當ノ中取引高ニ應スル割戻金以外ハ努メテ出資トシテ吸收スル如クシ、諸積立金ノ蓄積ト相俟ツテ自己資金ノ造成ニ努ムルモノトス

社員一人當出資口數ノ最高限度ヲ定メラレアリト雖モ、積極的ニ大口出資者ヲ求ムベキニ非ズ、全社員ノ出資口數ノ一般的増加ヲ圖ルベキモノトス

要な問題でありますから、私から一言申し上げます。常務から説明がありました。常務は最近内地から見えられたので最初から居る私から説明する必要を認められますので……。

合作社としては購取が、主か、金融が主か生産利用が主であるかといふことは考へたことはありません。殊に私は凡ゆる機会に於て、會合に於て申述べて居りますごとく、合作社は金融、購買、販賣、生産利用の四種を行つて居るのであります。唯法令定款のハツキリ定め居るところに違つてゐるのみであります。此の四種事業が総合的に行はれてこそ始めて合作社の運営が期されるのであると云ふことでもあります。蓋し仕事の上には何事に限らず順序があるのであります。合作社の指導対象は農民であり部落である限り、合作社の任務は彼等の經濟生活を是正改善することに在る

のであります。春になれば穀物を作る用意をせねばならぬ、それに必要な金が、道具が必要と俱に生産資材の維持が必要である。農業の經營には斯様に生産の指導が要り、金融の道が講ぜられ物資の購入となり其の結果として増産が生れる、農民が此の與へられた恩義に報いるといふ氣持が何等かの形式に於て表現されねばならない。此の現象が物資の納入として現れて來るのであつて、是を合作社の面から見れば即ち購取事業であります。故に合作社の仕事としては此の四種が総合的に行はれて始めて合作社本來の機能が發揮出来るのであつて其の一つをも缺くことが出来ないものであります。従つて合作社は法令定款の命するが儘に四種の事業を行ひ一つをも放棄することが出来ぬのであります。故に巷間に何等かの誤解ありとすれば是は飽迄解かねばならないと思はれる

のであります。

河北省聯 副理事長から明確なる回答がありました。我々は安心致しまして、尙總會に於ても巷間に斯かる事實があつたことを御承如置き下さる様お願いいたします。

議長 では此の件は是で終りとして協議に入り度いと思ひます。是等の案は總會として決定したものではありませんから御承知願ひます。時間の都合上各案共要點に就き御説明願ひ、後で井上調査官の御意見を承ることに致し度いと思ひます。

事業科 是等各案の字句よりも内容について御意見を承り度い。

(盤旋規定案より説明、購買販賣取扱品目規定案、手数料規定案、特産品販賣の件、重要統制物資購買手續案、三十二年度省聯購販事業計畫案、春季配給貸付金、殘高の件等を逐次説明す)

(説明略)

(四) 責任

合作社ハ無限責任組織タルヲ原則トシ、此ノ責任組織ハ所屬縣聯ニ對シテノミ其ノ効力ヲ認ムルモノトス。此ノ責任制度ハ損失ヲ生ジタル場合ノ債務ニ對スル社員ノ責任ヲ規定スルモノナレドモ、現實ニ損失ヲ負擔セシムルト云フヨリハ、其ノ責任ヲ知ラシメツツカカル損失ヲ起サザル措置トシテ社員ノ團結ヲ強化シ、統制紊亂ニ付相互ニ牽制スル精神的羈絆タルノ機能ヲ發揮スル如ク指導スルモノトス。

(五) 役員

役員(理事、監事)ハ社員大會ニ於テ社員中ヨリ選バシムルモノニシテ社員ノ責任制度ノ極旨ニ從ヒ、且ツ社員中ノ自發的活動ニ起動力ヲ與フルモノナレバ、機械的ニ任命スルコトナク、選舉ニ於テ適格者ヲ選任セシムル如ク指導スルモノトス。役員ハ新民會運動ニ共感ヲ有シ、共產黨ニ對シ判然タル敵意ヲ有ツ者ニシテ、侵漁中飽ノ惡習無ク(現在ニ於テハ之ヲ嚴格ニ要求スル能ハザル場合多キヲ以テ其ノ場合ハ其ノ程度ノ少キモノニ止ムルヲ得ルモノトス)社員ノ爲、鄉村建設ノ爲ニ獻身シ得ルモノタルヲ要ス。社長ハ特ニ其ノ條件ニ合致スベキモノトスルモ、社長ハ大方有力者ガ擔當スル狀況ニ付、其ノ他ノ役員ニ自作中農並ニ富農ヲ中心トシ、青年ノ參加ヲ達成スル如ク指導シ眞面目ニ働ク農民ノ力量ヲ組織スルニ努ムルモノトス。

役員ハ原則トシテ義務職トスルモ、合作社ニ專念スル社長ニ對シテハ會員大會ノ決議ヲ經所屬縣聯

議長 以上協議事項は時
間なきため充分協議出来
ず、残念ですが之等に對す
る意見は後日書面にて提出
して頂く事として、次に大
使館の井上調査官から合作
社に對する何等かの御指示
あらば拜聴することにし度
いと思ひます。

井上調査官 御指示によ
り、二日間に亘り熱心なる
御討論によりまして非常に
参考になりましたが其の間
氣付きました點に關し所感
を申述べたいと思ひます。

今次事業科長會議の召集
の意義は、當初副理事長か
らお話のあつた通り、現地
の實情を聴取した上來年度
の實情を聴取した上來年度
と云ふところに在つたので
あると思はれますが、本會
議に依り其の目的は充分に
達せられたものと思はれま
す。特に事業總會に最初か
らタツチして居る者として
私は總會が中央團體として
段々固まつて來た、根を下
して來たのを見て洵に嬉し
く思つてゐたのであります
が、果して現地に於て合作
社運動が根を下したかと云
ふことに就ては非常に心配
してゐたのであります。然
し今回の會議に於て餘程地
について來たことを感じ眞
に欣快に堪へません。凡そ
何をすることも現實、實體の
把握は最も必要でありま
す。先程のお話にもあつた
通り合作社に對するデマに
就て各位は苦しんでゐられ
ると思ふのですが、物を言
ふには實體を正確に把握し
て居ります。過去一ヶ年の
數字を以て云はねばなりま
せん。實體の把握なく話を
する支では何にもならない
のであります。合作社が最
近提出された資料の中で今
回程纏まつた資料を頂けた
ことにはないので、今迄は指
示したことにも對しても頂け
なかつたのであります。此
處まで整備されたかなあと
必々痛感致します。今迄は
多忙であつた關係から、現
地からは數字のものは何
物も示し得なかつたと思ふ
のですが、それが爲總會も
我々も苦しんだのでありま
す。省聯はまた縣聯が忙し
いために縣聯から資料が出
ず、報告出來ないと云つた
風で矢張り總會と同じ苦し
みを嘗めて居られた事と思
ひます。本日之等の資料を
頂いた丈でも今後の施策上
重要な手懸りになると思ひ
喜んで居ります。

ノ承認セル報酬又ハ手當ヲ支給シ、以テ、社長ガ
擅ニ取引手數料ヲ徴スルコトヲ儼ニ防止スルモノ
トス。

役員ハ自己ノ屬スル合作社ノ範圍内ニ於テ活動ス
ルモノトシ、地域内ハ勿論地域外ニ於テ合作社ノ
名目ノ下ニ仲買人的活動ヲ行フコトハ絕對ニ之ヲ
許サズ、蒐荷挺身隊等ノ活動ニ參加スル場合ハ所
屬縣聯職員ノ直接把握下ニ之ヲ行フモノトシ、縣
聯ノ承認ヲ經テ日當ヲ支給スルハ差支無キモ、取
扱高ニ應スル手數料ノ支給等ハ爲スベカラザルモ
ノトス。

(六) 會員大會、理事會

合作社ノ意思決定機關タル會員大會及執行機關タ
ル理事會ハ社員及役員訓練ノ意味ニ於テ可及的ニ
頻繁ニ開催シ、縣聯合會職員ヲ列席セシムルモノ
トス。即チ各個ノ事業開始前ニ於ケル趣旨ノ徹
底、遂行中間ニ於ケル檢討ト促進等實施スル業務
ト結付ケル宣傳訓練ヲ行ヒ、社員役員ノ本格的活
動ト責任アル組織經營ヘ導クモノトス、尙開會ハ
成ルベク夜間ニ之ヲ行ヒ、農業労働ノ妨害ヲ避ケ
開會時ノ社員出席率ヲ向上セシメ、併セテ敵側ノ
夜間工作ニ對抗スル如ク配慮スルモノトス。此ノ
場合警備上ノ措置ニツキ充分考慮スル要アリ。

二、運 營

合作社ノ事業運營ハ縣聯合會事業運營ニ連結シ、其
ノ強力ナル指導統制ノ下ニ之ヲ行ヒ以テ其ノ安定力
ヲ増大スルコトヲ利用シ、之ガ急速ナル普及ヲ圖ル
モノトシ、現在ノ段階ニ於テハ特ニ集荷配給ノ機能
ヲ充分發揮セシムルノ要アルト共ニ生産力擴充ノ爲
ニ生産指導ト生産資金乃至ハ生産資材トノ綜合的措
置ニ付遺憾ナキヲ期スルモノトス。其ノ爲ニ縣聯合
會ハ概ネ左ニ依リ所屬合作社ヲ指導スルモノトス。

(一) 合作社ノ取引ハ専ラ縣聯合會トノ間ニ限ラシ

事業を行ひ得る自信が出来たのでありまして、今後も一層實體に觸れた調査資料を頂き度いと思ふのであります。是等の資料は來年度の事業計畫樹立の的としてゆくことになるのであります。

それから來年度事業計畫の面に大きな動きがあるのので豫め知つて頂き度いことが一つあります。是は現下戰時體制に即應した要求であり新聞紙上等で既に御承知のことと思ひますが、大東亞戰爭の重大時機がやつて來るのです。それはアメリカの生産力が一九四四年の總反攻を目標にしてやつてゐるといふ事は御承知の筈であります。その前に彼の出鼻を挫く様に我國の戰時體制を整へねばなりません。是は大東亞共榮圈に於ける凡ゆる施策の基礎でありまして、北支に於ける最も弱い食糧問題を整備することでありまして、食糧は勿論外部から之を求

めることは出来ません。そこで一大増産運動を開始しようと思ふことなのであります。増産運動と申しますと昨年厚生増産運動として二十萬畝の鑿井運動を行つたのであります。今年もつと大きな規模に於て、來年一年間に直に効果があるものと云つたものと、大がかりな方法を以て行ふのでありまして、それがためその経費は種々の文化産業施策の上に投すべき金を廢して此の金を全部増産施策の上に投じて遂行しようと思ふことであつて、重要なことは此の運動は農民と接觸する面は合作社をして行はしめることなるのであります。勿論各機關の協力もあるのですが、（華北交通、棉花協會等）斯う云つた關係から合作社の使用は洵に重大となつて來たと思ふのであります。計畫の具體化に就ては目下立案中にて發表に至らず、今發表致し兼ねますが聽て

此の爲に又皆様に御集りを願つて具體的に御相談上げねばならぬことになると思ふのであります。左様な譯で來年度は合作社の生産指導面が大きく出てゆく次第であります。先程も購販事業に對するデマに就て心配して居られたがそれはデマであり購販事業に力を入れない合作社は考へられませんが。唯來年度は生産指導の面が跛行的に非常に大きく出てゆくのであります。合作社の立場から云へば片跛のやうに生産部のみが伸びることは如何かとも考へられるのであります。販賣事業は低物價政策時代には容易に農民の反感を買ふ危険性があり、之を敢てやるためには與へる部面がうんと前へ出ることであり、合作社としても生産部面に乗出すことは合作社將來の發展の基礎になるのではないかと思はれるのであります。

大體以上の様なことを豫

ムルコト

(イ) 縣聯合會ノ取扱フ販賣購買品ハ縣聯合會以外ト取引スルコトヲ禁止スルコト

(ロ) 資金ハ總テ必要ノ都度縣聯合會ヨリ借入セシメ、平常ノ現金保管ヲ行ハシメズ、之ヲ總テ縣聯合會ニ預金セシムルコト

合作社方資金ヲ借入レル場合ハ原則トシテ共同販賣又ハ共同施設ニ要スル資金ニ限ルモノトシ、社員個々ノ所要資金ノ借入ハ合作社ノ斡旋ニ依リ其ノ連帶保證ノ下ニ縣聯合會直接社員ニ貸付クルモノトス

(二) 事業ノ處理

(イ) 販賣事業

縣聯合會ハ其ノ取扱フ販賣品ニ付社員ノ生産量及販賣可能量ヲ合作社役員ヲ動員シ(必要ト認ムルトキハ縣聯合會ヨリ人ヲ派シ)調査ヲ行ヒ、之ニ基キ出荷契約ヲ行ハシムルコト。契約量ハ社員個人單位トシ、合作社全體トシテ責任ヲ有タシムルコト。(出荷契約ハ之ヲ強要スルコトナク自律的措置ヲ基調トスルコト)

契約ハ書面ヲ以テ行ヒ、契約締結後ハ其ノ數量ヲ増減セシメズ、契約實踐ヲ確實ナラシムルコト。

縣聯合會又ハ其ノ辦事處ニ至ル販賣品ノ小運送ハ可及的ニ社員ノ勞力ニ依ラシメ、必要ニ依リ彼等ノ自衛力ヲ主トスル警備ヲ行ハシムル如ク指導スルコト

(ロ) 購買事業

縣聯合會ガ取扱ヒアル生産資材及生活必需品ニ付社員ノ需要量及之カ査定ニ必要ナル資料ヲ合作社ニ於テ調査取纏メノト書面ヲ以テ縣聯合會ニ購買申込ヲ爲サシムルコト、此ノ場合申込社員ヲシテ申込書ニ連署セシムルコト

め御承知の上、來年度はずつと質的に量的に一層地に著いた運動に入つて頂きたいことを衷心から希望致します。どうも時間が遅いところ長話をして相済みません。

副理事長 一寸御挨拶を申し上げます。

今次の會議は二日間に亘り熱心に討議されました、非常に得るところがありましたことを感謝致しますと共に、監督各官廳に於かれましては御多忙中御出席、終始熱心に御指導下さいましたことは洵に感謝に堪へないところであります。次に今次會議を通じて感じました二三の點を申し上げてみたいと思ひます。

案外合作社が働いてゐるんではないか、働いて居り尊重されて居り乍ら反面案外諒解されて居らぬ點があるんではないかと思はれることとであります。

第二に各地に於て認められた其の力が、認められる限りに於て相當働いて居るわいと感じました。従つて國策的に刻下緊急の場合に於てもつと早く認められ度いと思つたのであります。更に又仕事を上る上に仲々難しいと思つたことは、軍、官廳方面に認めさすことが仲々難しい、合作社の方針に官廳の方針を誘導することは仲々難しいわいと感じましたこととあります。従つて私は斯う云ふ難しい場合に進むには我々は一つの大きな方針を有たねばならぬと思ひます。更に

第一に氣付きましたことは組織と力が段々尊重されて來てゐるのではないかとあります。私の申し上げ

ますことは極めて簡單でありますが皆様の御賢察を御願ひ致します。

が、方針と致しましては私は第一に購販事業に就ては事情が許すならば一元的蒐荷配給に誘導したい考へであります。所謂大方針が其處に存在するのであります。第二に取扱品に就ては購買に於ては主要生産資材、主要生活必需品に重點を置くべきであると考へて居ります。又販賣に付ては重要農産品に重點を置き各地の特殊事情は之を容るべきであると考へます。金融の面に於ては生産資金、生産資材の購入資金、生産期間中に於ける工作資金と購販資金とに重點を置いて進

先程お話の通り、事業上の費用は是を合作社の事業に依り受くる社員の利益の中より負擔せしめると云ふ方針を堅持し、合作社をして永遠の存在たらしめ合作社

縣聯合會ハ出荷ノ契約及其ノ履行ノ程度ヲ基礎トシ、前項ノ申込ヲ既存ノ調査ト對照ノ上嚴重ナル査定ヲ爲シ、合作社毎ニ纏メテ配給ノ上、合作社ヲシテ社員ニ對スル適正配給ヲ行ハシムルコト。

此ノ場合必要ニ應ジ縣聯合會職員或ハ新民會分會幹部ノ立會ヲ依頼スルコト

縣聯合會ハ、合作社對社員ノ購買品配給ニ付テハ原則トシテ現金引換トシ更ニ通帳或ハ切符制ヲ實施シ、經濟封鎖ヲ確實ナラシムルト共ニ配給統制ノ確立ノ基礎ヲラシムルコト

購買品ノ敵手ニ收集サルコトヲ常ニ注意シ、軍、新民會、縣公署方面ノ情報ヲ併セ考料シ、治安ニ對スル社員ノ動向ニ比例シテ購買品配給ヲ制限停止スル外一般ノ受益ヲ制限停止スル等ノ處置ヲ執リ合作社ノ自肅ヲ促スコト

(ハ) 生産指導

生産指導ノ實施ハ合作社ノ機構ヲ通シテ行ヒ其ノ儘合作社ノ育成強化トナル様實施スルコト

實施ニ際シテハ、篤農家及青年ヲ先ツ把握シ、之等ノ成果ヲ社員ニ實見セシメ、以テ彼等ヲ改良セラレタル技術ノ適用ニ總動員スル如クスルコト

生産指導ニ關シテハ特ニ首尾一貫シ、各施策ノ完結處置ヲ判然タラシメ其ノ効果ヲ社員ニ徹底セシムルコト

合作社活動ノ推進力トシテ他ノ事業ヲ之ニ附隨セシメ、此ノ基礎ノ上ニ圓滑ニ推行セシムルト共ニ縣聯合會中堅青年ノ適格者ヲ選ビ生産指導ノ訓練ヲ實施シ其ノ青年ノ活動力ニ依ル促進ヲ圖ル様配慮スルコト

此ノ場合青年指導員ニ對シ手當ヲ支給スルハ差支ナキモ原則トシテ合作社ニ於テ負擔シ、必要

の事業を苟くも破壊せしめざる様致したいと考へて居るのであります。

更に申上げたいのは合作社事業の一體化でありませう。華北全土の合作社を擧げて一つの體にするといふことを何處までも堅持したいのであります。體が一つでありますならば何事も容易に行はれるのであります。一つになつて居らぬとて、一つになつて居らぬとて、充分其の機能が發揮されず、利害關係が無くともさう云つた風に印象づけられる長があるのであります。

先程井上調査官より合作社は理屈を言ふよりも數字を示して呉れぬと困るが漸く理解されて来たことは洵に喜ばしいことであると云はれました様に、私は合作社の報告が充分集らないのは合作社が未だ一體になつてゐなかつたからで、今日調査官の云はれた通り報告がよく集りつゝあるのは段々一つの體になりつゝあると云ひ得ると思ふのであります。

今日のお話の中で、中央の連絡不十分の如く考へらるゝ點もあつたのであります。非難の最も多いのは各機關の相當の地位に在る人が地方巡視の際の所謂「聞込み」に依り歸任報告として發表するところにデマの原因が多分に存するのであります。之を未然に防ぐ様充分諸君に於かれても注意され、其の方々から質疑を受けた場合には懇切丁寧に説明されたい、そのこと自身が諸君等の仕事を生かすことであります。

若し速に私の方に報告を頂ければ私は其の材料に依つて説明することも出来るのであります。さうして華北の全合作社が一つの彈丸となつて進み得る様、大いに御考慮御配意を願ひたいと思ひます。私は合作社の分裂は實に合作運動の致命傷だと思ふのであります。反對に合作社が組織的に一體となつた姿それ自體が大なる力を有するものであります。これを強調致し度いと思ひます。

先程も井上調査官からお話がありました。私は合作社の事業には是非共計劃性を持たせたいと思ふのであります。計畫性を持たせれば合作社程強い武器を持つてゐるものは無いのであります。普遍的に最も強い武器を持つてゐるのは合作社であり、計畫性を有たせるには合作社は最も良い機構であると云ひ得るのであります。現在合作社の行つてゐる仕事に計畫性を有たせる根本は、資金並に事業計畫の樹立であり、是が出来れば凡ゆる事業を之に副つて進めることが出来るのであります。數ヶ月前に現

なつて進み得る様、大いに御考慮御配意を願ひたいと思ひます。私は合作社の分裂は實に合作運動の致命傷だと思ふのであります。反對に合作社が組織的に一體となつた姿それ自體が大なる力を有するものであります。これを強調致し度いと思ひます。

ニ應ジ所屬縣聯ニ於テ負擔スルコトヲ得ルコト

(一) 共同施設

合作社ハ必要ニ應ジ倉庫、臺秤、打穀機、精穀機、繰綿機或ハ共同採種圃、共同作圃、共同作業場共同集荷場等ノ共同施設ヲ爲シ社員共同ノ利益ヲ圖ルノ要アルモ、之等ノ施設ハ單ナル思ヒ付ニ依ルコトナク社員ノ意見ヲ充分尊重シ、慎重ニ諸條件ヲ考慮ノ上計畫實施スルコト

(二) 手数料及經費

合作社ニ於テ必然的ニ要セラルル經費ハ原則トシテ所屬縣聯ノ割戻金ヲ以テ之ニ充ツルモノトス

合作社ノ經費ハ前述セル社長ニ對スル手當ヲ主タルモノトシ、ソノ他些少ノ事務費等ガ附加サルモノニシテ、其ノ經費ノ額ニ關シテハ所屬縣聯ノ承認ヲ受クルモノトス

收支ノ殘額ハ凡テ之ヲ所屬縣聯ヘノ預金トシ、購買事業資金ノ一時的決濟等ニ充テシムルモノトス。

三、育成強化要領

合作社ノ育成強化ハ其ノ妥當ナル事業運営ヲ通シテ實踐サルベキモノニシテ、組織、宣傳、訓練、調査等ノ諸工作ハ之ヲ圓滑且強力ニ推進スヘキ基礎トシテ業務運営ト不可分的一體ヲナスベキモノトス

(一) 組織工作

合作社組織工作ノ要諦ハ、社員タル農民ノ經濟的安定向上ニ對スル實踐的熱意ヲ有シ、之ヲ華北新建設ノ方向ニ融合セシメテ考慮シ、然モ、村内ニ於ケル領導性ヲ有スルモノヲ發見把握シ、之ヲ活動ノ中心ニ立タシムルニアリ。

初期的段階ニ於テハソノ資格中領導性ヲ重視シ、先ツ纏マレル一個ノ小世界タル部落ヲ總體的ニ縣聯合會ノ指導統制下ニ獲得シ、ソノ影響ノ下ニ、

在の華北の狀勢としては稍完全な計畫表の提出をお願いしておきました。計畫性あらしめるために立派な計畫表を出してきたいのであります。只今井上調査官のお話に依り華北に於ける合作社の事業には相當な期待が掛けられ重大な使命が負荷されて居るのでありますから、我々は一段と使命の重大さを感じて更に一層の努力を以て一般社會の期待に副ふ様、働きかけてゆかねばならないと思ふのであります。

二日間に亘り熱心に御協請下さいましたことに對し重ねて感謝の意を表し、挨拶を終りたいと存じます。

議長 では是にて終るとい致します。終始御熱心に御協請下さいましたことを深く感謝致しますと共に、各位の御健闘を祈ります。

(十二月四日)

一步一步理想ニ近キ指導者ノ登場ヲ指導ス。之ガ爲、部落中ノ富農中農ニシテ上下ノ信望厚キモノノ發見ニ努ム。

然シテ宗教關係ヲ考慮シ、多數ヲ占ムル宗族出身ニ重キヲ置キ、少數宗族ノ出身ヲモ混ズル如キ役員構成ヲ圖リ全部落ノ團結強化ヲ可能ナラシム。合作社ノ各係ハ活動的ニシテ公益ヲ重ンズルモノヲ以テ擔當セシムル如ク指導シ、生産方面ニ於テハ篤農家ノ起用ニ努ムルト共ニ、青年分子ヲ參加進出セシム。

更ニ五人組十人組的組織ノ編成ヲ行ヒ其ノ責任活動ヲ促進シ、合作社ノ活動ヲ活潑且全體のクラシム。此ノ際狀況ニヨリ保甲組織ト一致セシムルモ可ナリ。

(二) 宣傳工作

社員ニ對スル宣傳ハ原則トシテ各個ノ業務實施ノ宣傳ヲ中心トシ之ニ合作社ノ使命及任務ノ一般的宣傳ヲ結合セシメ、結論トシテ常ニ合作社ニ結束スルコトガ農民生活安定ノ鍵ナルコトヲ反覆シ徹底セシム。之ガ爲實施スル事業内容ヲ合作社ノ存在スル部落内ニ遲滞ナク公告シ之ニ宣傳ヲ加味スルモノトス。トモアレ日々ノ事業運営ノ適實性ヲ企圖スルコトガソノ儘宣傳育成ノ要諦タルコトヲ忘ルベカラズ。

宣傳材ニ關シテハビラ、傳單、縣内合作社報等ハ縣聯合會ニ於テ企劃作成シ、一般的啓蒙宣傳小冊子、新聞、ポスター等ハ上級組織ニ上申シ、統一的計劃ニ成ルモノヲ使用スルモノトス。尙口頭ニ依ル宣傳ハ農民ニ對シ最モ強力ナル作用ヲ有スル事ニ留意シ或ハ部落懇談會、社員大會等ヲ利用シ或ハ巡迴講話等ニ依リ努メテ之ヲ行フモノトス。

(三) 訓練工作

社員ヲ役員係員ニ擧ゲ役員會ヲ行ハシメ、或ハ會員大會ヲ開催セシムルハ合作社的訓練ノ重要ナル部分ナル事ヲ考慮シ之ヲ實施スルモノトス。更ニ部落懇談會等ノ形態ヲ以テ社員訓練ヲ一時ニ行フト共ニ、簡易ナル事務、農業技術ノ訓練、部落中堅者又ハ青年ノ一般的訓練等ヲ縣聯合會又ハ辦事處ニ於テ選抜實施スルモノトス。

訓練ニ於テハ差當リ實施スベキ業務ト結合シ、之ガ圓滑ナル遂行ヲ期スル事ヲ目標トシ、直チニ實踐セシムル事ノ意義及ソノ方法ヲ具體的ニ認識セシムルモノトス。

(四) 調査工作

合作社ノ圓滑ナル運営及ソノ正常ナル發展ヲ圖ル資料ヲ收集スル爲ニ調査ヲ行フモノトシ、主トシテ合作社役員係員ヲ動員シテ之ヲ實施ス。必要ニ應ジテ縣聯合會職員ヲ之ニ派遣シ調査ノ正確ト迅速ヲ期スルモノトス。

調査ノ重點ハ合作社活動ノ實態ヲ明ラカニシ、之ガ農村ニ與ヘタル影響ヲ察知スルニアリ。從ツテ各個ノ事業實施ニ關シ、ソノ企業ノ基礎ヲナス農村實態調査ヲ完備スルニ努メ、時局ノ要請スル合作社ノ任務達成ヲ圓滑ナラシムルコトヲ期ス。

(五) 工作ニ於ケル新民會トノ協同

合作社ノ宣傳、教育、訓練ニ關シテハ特ニ新民會ト緊密ニ提携シソノ領導下ニ治安工作、政治工作、文化工作ニ貢獻スルモノニシテ、特ニ新民會縣總會ヲ通シ分會ノ活動ニヨリ合作社ノ活動ヲ適切且活潑ナラシムルニ努ムルト共ニ、合作社ノ役員ヲ分會幹部ニ參加セシメ一體的發展ヲ企圖スルモノトス。

隨想

白き夢西北へ飛ぶ

東史郎

「包頭から船に乗つて大黄河を下つたらさぞ面白いだらう」。かつてかういふ事を眞面目に考へてゐた男があつた。勿論現實の狀勢からして到底實行不可能であつたが、これを一がいに無謀だと笑殺し去ることは出来まい、斯ういふ夢が案外大事業の素地として必要なのではないかと思ふ。東京―ベルリン間の鐵道計畫が夢物語でなくなつた今日ではないか。

現實の仕事に熱中してゐる人の姿といふものは誠に崇高なものであるが、目先の仕事に追ひ廻されてばかりゐる人間の格恰はあまり見られた圖ではない。まして仕事に馮かれたやうに目

の色をかへて騒いでゐる男をみるとその腹の無さと思ひやられて同情を禁じ得ない。斯ういふ人は身大臣の位にあり乍ら紺飛白の筒つぼうを着て尻古帯を巻きつけ犬ころをつれて歩いてゐた西郷さんの姿でも思ひ起して精神修養をするがよい。

何しろ近ごろは小柄好きな人間ばかりが世の中に充滿して、自分のちつぽけな智識だけを唯一無二のものやうに思ひ上つてゐるものだから、ちよつと違つた毛色の間人がとび出すともうひどく自尊心を傷つけられて、攻撃したり誹謗してみたりする。だが聖賢いづくんぞ鳥の雌雄を知らんや、毒にも薬にもな

らぬ空理論に顔色かへて騒ぎ立てても骨折損の草疲れ儲け、腹のへる位がオチであらう。

王政復古に生命をかけた勤王の志士にも酔うては美人の膝に枕するひとときがあつたし、大陸の前線に日夜を分たぬ苦闘を續ける皇軍將士にも一管の笛に詩情を托する餘裕がある。如何に仕事が多忙であつても心の餘裕を失つた人間は人間としての價値がゼロである。斯ういふ厳しい世の中になればなるほど益々切實に要求されるものは温かい人間味と豊かな情操なのだ。

最近内地から來た友人に「東京と北京と何方がいゝかね」と頗るつきの愚問を發したら、ニヤ／＼して「夢を持てる點だけは北京がいゝな」と意味深長な文句を披露に及んだ。ナルホド東京などはあまりに洗練され整備され過ぎてしまつて完成したものゝ美しさはあるけれども大きな夢といつたやうなものを持ち得ないかも知れぬ。その點北京はあの大城壁や朱塗りの宮城がそのまゝ繪のやうで夢の中の世界のやうな感覺をさへ與へるし、初めての土地なのでなにか幽幻なものがあるやうな錯覺を起したのであらう。だが暫くすみついてみると、邦人人口十萬の大都市北京には、もはや夢もなく理想も無いことが判る。カフェーやおでんやから酔歩漫散とよろけ出で、忽ち領警の御厄介に相成るなどはあまりにも醒めて果敢なき悪夢である。

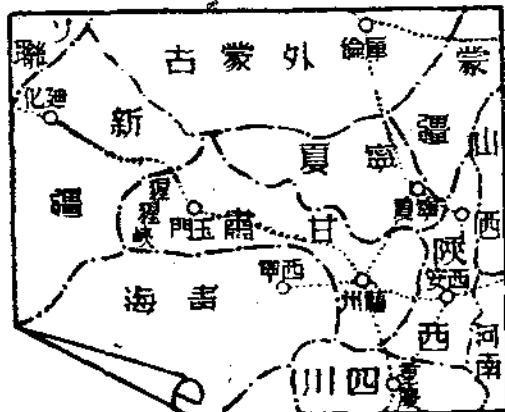
此處に於てか我々の夢は未だ人に知られぬ奥地へと飛ぶ。北の方蒙疆は既に日本の指導によつて整備されてゐるし、南方は新興中國の地盤とあれば、勢ひ我々の眼は西方へ向かざるを得なくなり、山西から大黄河を越

えて陝西へ、更に寧夏へ甘肅へとわが白日の夢は飛んでゆくのだ、今や大陸問題の最大焦點となりつつある。この「西北」こそ我々の大いなる夢を育くむところの數多の秘密を包んでゐるのではあるまいか、どうも大變脱線してしまつた。前置きは此の位にして、さてそろ／＼と秘材を探ることにしよう。

「西北」と一口に言つても其の地域は極めて不明瞭である或る人は陝西、甘肅、寧夏あたりを漠然と西北と呼んでゐるし、又別の人は更に青海、新疆をも含めてゐる。又山西や四川をもその中に入れて考へてゐる學者もある。

然し山西が一應新中國の旗下にあつて政治的に他の地方とハツキリ區別されてゐる今日、一應之は切はなして考へるが至當だし、四川は今や邊境ではなくして中央なのであるから（重慶政權からみて）之亦西北と呼ばび得まい。今日一般に「西北」と稱する場合、地理的な意味よりも、より大きく政治經濟的な

ものが前面に押し出されてゐるやうに見えるから、先づ陝西、甘肅、寧夏の三省に遠く青海、新疆を附屬せしめた地域を以て「西北」と呼ぶことにしよう。西北問題なるものが宣傳され始めたのは大體滿洲事變以後の事で、東北の失地回復を西北で



埋合せようといふところから起つたものらしい。勿論從來も中共にとつては所謂赤色ルートとして相當の意義を持つてゐたが中央（重慶）は當時共產黨討伐に浮身をやつしてゐたので、寧ろ之を厄介視してゐた位だつた。ところが東北の失地回復運

動が青年層を相當引つけてゐたにも拘らず掛聲のみで一向進展せず、滿洲國の基礎は益々固められ、何とも齒が立たなくなつて來たと見て、青年層の不滿を別の方向へ巧みに外らしたのが西北開發の問題である。時恰も支那事變の直前、中國共產黨が國民黨に追はれて、江西の瑞金から四川を経て陝西の延安に入り、彼等の政治活動が盛になつて來たので、重慶としても捨置けずと言ふわけで、改めて西北の把握に乗出したのだ。

最初の中は専ら政策的な意味で宣傳してゐたに過ぎなかつたが、事變勃發と共に、政府が漸次奥地に逃避し、海岸線との連絡を断たれて自給自足の體制を整へねばならなくなつた爲、經濟的にも西北が重要な地域となり始めたわけだ。陝西の寶鷄に最初の工業合作社が出來たのは此の頃である。此の工業合作社運動は、事變の進展に伴つて軍需資源の確保が困難となつた爲、西北の資源を開發せんとして起つたものだ。……更に最近に至り大東亞戦争が

勃發して後は、ビルマルート其他よりする軍需資材が全くその道を断たれたので重慶の自給對策は殆んど狂氣の如くこの西北に向けられ始めた。最近重慶の經濟部長である、翁文灝が西北の資源調査に狂奔してゐると傳へられるが、地下資源の開發といふことはさう簡單に出来るものではなく、西北の資源が重慶抗戦力の支柱として役立つまでには尙相當の期間を要するものと見る外はない。殊に今日の西北は重慶の觸手を自由に伸ばさせうるやうな状態にあるわけではない。そこには中共の勢力が根強く踞居してゐる上に、此の地方に多い回教徒の勢力が又牢乎として抜く能はざるものがあるので、重慶との三つ巴の勢力争鬪が今後相當の長期間に亘つて演ぜられることだらうことが豫想される。

中國共產黨としては陝西あたりを以ては政治的にも經濟的にも大した勢力を持ち得ないので、矢張り物資の豊富な華北あたりを赤化したくて虎視眈々と窺つてゐるといふのが本音

だが、仲々難しいので、此の西北ルートの強化、即ち甘肅から新疆への線を確保する事によつて、生存権を獲得し、時機を見て反攻に出ようと考へてゐるだらう。

回教徒は何うか。彼等はその數に於ては漢人より相當多い率をもつてゐる、(新疆では七八割、甘肅では六割)従つて社會的地位は可成り高くその勢力も華北に於けるよりも更に強いものがあり、彼等の動向が種々の問題の解決にも非常に重要な役割を持つてゐる。然し從來彼等の社會には優れた指導者がなく、そのために全體としての進歩を阻まれてゐた。現在西北に於ける回教徒の將領としては馬步芳、馬步青、馬鴻遠等が一番知られてゐるが、之等の人々は軍閥の性質を帯びてゐて宗教上から民衆を指導する力が極めて弱い。回教は宗教そのものが日常生活全般に浸込んでゐて一つの動かし得ない制度となつてゐるものが多いので、軍閥が民衆を引つ張つてゆくといふことは困難なやうだ。蔣介石も回教

徒の懐柔策には相當頭を悩ませてゐると見え、同じ回教徒である白崇禧をその工作に使つてゐると傳へられる。

このやうに重慶と中央と回教徒の三つ巴の渦巻は考へ様によつては仲々興味あるものだが大東亞共榮圏の建設の痛として最後まで残るのは結局中共の問題だらうと思はれる。重慶國民黨が中共と根本的に相容れぬことは屢々論ぜられたし、回教徒はまた本質的に反ボルシェビズムの色彩を帯びてゐる。ところが中共にとつてはトルキスタンに通ずる西北ルートは即ちコミンテルンの本部に通ずる道であつて、そこに蟠居する限り益々強大なる組織を作る源泉を絶えず供給されるのだから、獨ソ戦の酬なる今日、果して中共が何れ程の援助をソ聯から仰いでゐるかは疑問としても、少く共道は歐羅巴に通じて居り、二本の足で歩けば何者の妨害も受けることなくモスクワに達することが出来るのだ。中共にとつては是非でも確保したいルートに違ひない。斯く考へると「西北」

といふところは今後の中國の政治舞台に實に大きくクローズアップされてくるではないか。重慶國民黨の最左翼分子が究極に於て中共と結び、四川から西北へ逃避して此の地を根城に最後まで抗戦を呼號すると云つた見透しも一應考へられるから、大東亞共榮圏の最後の防衛線としての西北がそこに浮彫りされてくると思ふ。

地圖を續けて見給へ。西北ルートを二本の足でコツ／＼歩いてゆけばそこはソ聯であり、ドイツである。其處では數千萬の機械化兵團が日に夜に死闘を繰り返してゐるのだ。決してそれは遠い別世界の出来事ではない。獨ソの一進一退は直ちに西北地域にピンと響いてくる。若しソ聯が敗れてウラル以東に押しめられたとしても、物資の豊富な中央アジアに立籠つて頑張るだらう。西北からの距離はそれだけ近くなるから、相當の物質的援助が可能である上に、思想的影響力も増大する譯である、中共は云はゞソ聯の勢力の先鋒

隊であつて、防共の旗幟を掲げた新秩序とは永久に相容れぬ運命にある。そこで大東亞共榮圏の最後の防衛線としての西北が大きく浮上つてくるのだ。

中共の領袖、毛澤東あたりの意向も矢張り、甘肅、新疆を重視して居る。出来ればソ聯と直接結びついて重慶を叩かうと考へてゐるらしい。重慶はまた中共を制して西北の資源を手に入れようと相當な兵力を此處に入れてゐる。どつちが早く甘肅、寧夏の「廻廊」を押へるかといふ競争の形である。軍事的には重慶が押へ、思想的には中共が押へるといふ結果になるかも知れない。そこへ回教徒が一枚加はるのだから問題は複雑してくる。中共が回教徒の經濟的貧困につけ込んで赤化しようと考へれば、重慶はまた中華民族主義を唱へて半ば強壓的な統制を加へようとする。回教徒はその中に狭まつて、彼等の歴史的な希望である民族自決によつて獨立しようとしてゐる。斯うした西北の複雑な政情は我々の幼稚な頭では全く想像を許さないも

のがあるのだ。

少しお伽噺めくが西北ルートと言へば、その昔蒙古のジンギスカンも此處を通つて遠く中央アジアに攻入つたもので、當時の遺跡も探せば見つかるだらうし、西方の諸國が駱駝の隊列を組んで貨物を捧げにはるゝと足を運んだのも此の街道筋だつた。寶石や黄金やらが此處を通つて數多く持込まれジンギスカンに捧げられたことを考へるとそとろにありし昔の情緒が懐しまれる。凡そ未知の世界ほど人間の夢を育くみ憧れを感じさせるものはない。人類の祖先が山の向うの幸を訪ねて流浪の旅を続けた頃の性質は文化人を以て自ら任ずる我々の魂の中にも残つてゐて、時として無闇に未知の世界が戀しくなる。今でこそ西北ルートだの援蔭路だのと面倒な名稱を附けられてゐるが嘗ては平和そのものゝやうな大平原や山や溪谷を、悠々たる無言の詩人たちが闊歩してゐた街道筋なのだ。人間が勝手に作つた國境とか民族闘争の理論だとかと却つて逆に人間を縛りつけ

て、折角この廣くもない地球上に生まれて来た光榮に浴し乍らその地上を自由に歩くことも出来ぬとは何たる悲劇であるか。筆者などは若し出来たら今直ぐにでも、二本の足でもつて此のえんゝと西北に伸びてゐるトルキスタンへの道を歩きつゞけて行きたいものだと思つてゐる。

また脱線してしまつて申譯ない。今度は此の未知の世界が何れほどの寶物を秘めてゐるかを見よう。手早く言へば西北の資源は無盡蔵である。重慶はこの資源に目をつけ陝西あたりに工業合作社をどんゝ作つて新しい工業建設をしようと思つてゐる。寶鶏の工業合作社は前にも一寸觸れたが中國で最も發達した組織を持ち戦後は此の工業合作社を中心とした工業建設が相當發展してゐるらしい。近代工場の中には西北の畜産資源殊に美毛を處理する毛織工場もあり、種々の經濟建設が行はれてゐる。唯何と云つても資材の不足が大きな障害で、結局大工場の建設まではゆかず、家内工

業を改良する程度でお茶を濁してゐる。合作社が發展するのにも一つには斯ういふ經濟状態にあるからだとも考へられる。

一體この地方はその昔、奥地からの貿易の中継地として殷賑を極めたものらしい、崑崙山脈の南の方で産出する玉を商人たちが貨幣代りに持込んで来て大いに儲けたものだと言ふ。ところが近世に入つて海上貿易が發達したために、中継地としての地位が寂れてしまつた。この事については重慶の政治顧問をしてゐたラテイモアが次のやうに言つてゐる。

「大東亞戦争が起つて、海上からの外部の力が働きかける道を塞がれてしまつたから、内陸邊境政策は再び何千年來の傳統を戻して重要意義を持ち始めた。今後若し西北に新しい經濟建設が行はれるならば支那の性格は一變するだらう」

此の言葉の通り一時寂れてゐた西北が海岸の封鎖と共に非常に大きな意味を以て浮び上つて来た。從來あまり注目されな

かつた此の土地が無限の財産を秘めた寶庫であることが段々知られて来たのだ。全アジアを通じて一番資源のあるところだと確言する人さへある。殊に新疆などに至つては其の廣大な地下に量り知れぬ富が藏されてゐると言ふ。例へば石油にしても甘肅の玉門油田——大公報によれば、此の地の石油資源は非常に素晴らしいもので、西北建設の中心であると盛に宣傳してゐる。——のものよりも品質の遙かに優れたものが無盡蔵にあり、あるところではそれが自然に湧出してゐて、住民が燈火用に使用してゐると云ふし、石炭なども未だ調査されないものが幾千億噸あるか判らない。羊毛も無限にあるさうだ、玉その他の寶石の産出も多く、人跡未踏の谷間には寶石がゴロゴロと轉つてゐると云ふ。まさかそれ程でも無からうが、兎に角、お伽噺のやうに有難い土地らしい。現在新疆は重慶よりもソ聯の指導力が強く外蒙と同様次第に赤化されんとしてゐる状態だといふが、中國の土地を中國政府が何うにも出

来ないといふのは些か情ない話ではないか。

陝西甘肅あたりは手近いとこ
ろだけに相當整備され、道路も
仲々立派だし、輸送力も相當大
きい。甘肅は現在天水まで通じ
てゐる隴海鐵路が將來西へく
と延びる際の通路に當る、……
この街道筋がやがては歐亞を結
ぶ鐵道の路線となるわけだ。そ
れも決して遠い將來ではなから
う、連雲港から出發して徐州、
開封、洛陽、西安、天水、蘭州
玉門……と超特急の列車が走る
のだ。狸々峽の嶮も何のその、
一氣に走破して新疆に入り、迪
化(ウルムチ)を經、エビ湖の
南岸を過ぎてソ聯領に達し、ト
ウルクンプ鐵道に接続する。か
くて關釜トンネル開通の際には
東京發

ベルリン行の列車が此のあ
たりを疾走するだらう。聞けば
西安、天水間には九十幾つのト
ンネルがあり、そいつがまだ完
成して居らぬので機關車が折返
し連絡をしてゐるといふ。トン
ネル毎に列車から降され歩かさ
れては堪らない。早く完成して

下さいと、之丈は蒋介石に頭
を下げて頼んで置かう。

蒋介石と云へば直ぐ西安を思
ひ出す位、西安は張學良のお蔭
で有名になつて了つた。此の街
は昔は長安の都と稱し洛陽と共
に支那の中央部を形成してゐた
ものだ。國共合作は此の歴史の
都で學良の英斷によつて行はれ
たと信ぜられてゐるが、實錄に
よると張學良は蔣先生を監禁し
ながらピク／＼もので、宋美齡
が飛んで来た時には鞠躬如とし
て彼女にお世辭を言つたり辯解
がましい事を並べ立てたりした
と云ふ。蔣さんは負傷してベツ
トに横たはつてゐたが彼女の入
つて来たのを見るや「お、お
前も遂に虎狼の窟に入つて來
たのか」と言つて潸然と涙を流
した傳へられる。誠に人間味の
多い劇的なシーンではあつたら
しい。さう考へると彼が今日尙
抗日到底を呼號して奥地に頑張
つてゐるのは何うも人情に負け
て自棄的になつてゐるせいだら
うと思はれる。

余談はさて置き、蔣共の合作
はまさに此の「西北」の地でそ

の端緒を發したわけで、將來多
少の相尅はあらうが、現實の要
求に従つて益々此の地で發展し
てゆくだらう。要するに欲しい
ものは「西北」の資源なのだ。
重慶は武力を以て、中共は思想
を以て、彼は軍事的に、是は政
治的に民衆を動員しようとする
……而も抗日統一戦線を建前と
する以上、腐れ縁は断切れず、
お互ひに腹の探り合ひをやつて
ゐると云ふのが真相だらう。

蔣共合作といふ問題は仲々
興味深い問題だ。日本犬の果敢
な攻撃に狐と狸が共同戦線を張
つたやうなもので、當面の敵た
る犬を欺そうとするだけならま
だしも、持つて生まれた本能で
お互ひ同志さへ化かし合はうと
してゐる。旗色が悪くなれば機
嫌をとつて見るし、都合がよく
なれば邪魔者扱ひにする。こん
な醜關係でも表面だけは何とか
うまく納まつてゆくところ流石
は老獺ソ聯とイギリスの盟友だ
けの事はある。

最近はまだアメリカが盛んに
狐と狸の間を取りなして調整し
てゐるらしいが、取りなす主が

絡ときてはうま／＼と漁夫の利
を占められる位が關の山だ。蔣
さんも反樞軸空軍の支那戰區司
令長官など、オダテられいゝ氣
になつてゐると今にコツピドい
目に逢ふから氣を付けた方がよ
からう。アメリカ許りでなくソ
聯もイギリスも、海岸線から入
れない代りに新疆から、西藏か
ら此の「西北廻廊」をねらつて
虎視眈々としてゐるのは全く侵
略主義を地でゆくもので、實以
て油斷も隙もあつたものではな
い。反樞軸聯合諸國の眼はいま
やまさに「西北」に集つてゐ
る。彼等は自己の利益のために
蔣共を合作させて日本に當らせ
ようとしてゐるのだ。絶対に蔣
さんのためを思つてなんかゐな
い。これは全くゼツタイにゼツ
タイに思つてゐないのである。
この事は蔣さんの頭よりデカイ
判コを押して保證してもよろし
いのであるが、肝腎の蔣さんが
信用しないのだから話にならな
い。一體重慶と中共が此の様に
抗戰に力を入れ出したのも一つ
には白色人種の入智恵に違ひな
い。白人のイニシアテイヴで

やつた事で東亞の平和安定に貢
献した事は、四千年の歴史にも
嘗て見られないのだから、蔣さ
んも好い加減に迷ひの夢から醒
めてほしいものである。

下らぬ事を長々と喋言つた
が、最后にもう一つ、回教徒の
問題に少し觸れて置かう、回教
徒が根本的に共産主義と相容れ
ないといふ事は各所で述べられ
てゐることだが、経済的貧困か
ら打算的に共産軍に入つてゐる
者もあるし、ソ聯が宗教を否定
するから彼等とは相容れないと
簡単に考へる傾向があるのは少
し危険だ。最近ではソ聯も政策
を變へて無神論を撤回し、回教
の非常に現實的な考へ方と共産
主義の考へ方をうまく結び合せ
て、マホメットの言つた事とレ
ーニンの言つた事は結局同じ事
なんだと云ふわけで盛んに回教
徒に働きかけて懐柔工作をやつ
てゐる。回教徒は一般に打算に
たけてゐるから、少々は自分達
の年來の姿とは違つたものでも
一該に退けない。それで根本的
には服従しなくても指導の如何

によつてはある程度の力にはな
り得ると考へられるのだ。この
力を敵側に利用されぬやうに何
等かの對策を以て望まなくては
ならない。今日の狀勢では勿論
直接西北まで手を伸ばす事は出
來ないが、都合のいゝ事には西
北の回教徒と華北の回教徒の繋
りといふものが非常に密接で、
現在でも親族間には絶えず往來
があり向ふのことは、そのまゝ
こちらに傳はるし、こちらの事
情も直ぐに向うに通じるやうに
なつてゐる。それで華北ではそ
の土地の回教徒に對して新秩序
の恩恵を與へつゝ一方で共産主
義の害毒をウンと宣傳すれば、
その思想は何時とはなしに西北
の回教徒の中に入つてゆき、元
來が反共的色彩を持つた彼等な
のだから、次第に防共戦線に集
結する様になるだらうと思ふ。

龍頭蛇尾の一文で誠に恐入
るが、神秘に包まれた西北回教
團が大東亞共榮團の最後の防衛
線となるであらうとの結論だけ
を引出してこの拙い筆を擱くこ
とにしよう。

(昭和十八年一月二十日)

原稿募集

内容

- △ 合作社運動に關する研究論文
 - △ 現地工作體験談
 - △ 現地事情紹介
 - △ 農村振興方策
 - △ 工作意見
 - △ 上部機關に對する要望
 - △ 隨筆
- 締切 毎月二十日
字數 制限せず
- 掲載せるものに對しては
規定の稿料を贈呈す
- 現地會務員諸氏の投稿を切望する

内原訓練所通信

(其三)

京濱紀行

祁 煜

東北旅行から土の道場に歸つて
從前通り毎日汗の訓練を受け、開
墾の醍醐味に浸りつゝもやがて來
る京濱旅行を楽しみにして待つ
た。其の見學旅行が十一月三十日
に來たのである。

斷つて置きますが決して内原の
訓練が乾燥無味だから旅行が待ち
遠しいのではなく、加藤先生や今
井其他諸先生が植付けて下さつた
日本精神と開墾や教練に依る日本
精神の實踐があつても、日本其の
ものが何であるか其の實體を知ら
なければ頭と足を把握して、中間
が抜けて居る様な感じがして、そ
れで折角の留日訓練に裏付ける見
學旅行が待ち遠しいのである。東
北方面は駐足であつたが一通り見
て來ましたし、關西、九州方面は
何れ卒業歸國の曉には伊勢始め京
都奈良方面へ參拜見學に行ける豫
定になつて居り、京濱方面は日本

の中心、いや纏て大東亞の中心都
市となる所であるだけに關心も痛
切である。

と云つて全然東京を知らないの
ではなく、内原に來る時も、去る十
月靖國神社の大祭の時も、宮城、
明治神宮、靖國神社へ參詣して來
ましたが、參拜は結局目的が參拜
にあつて見學する時間も機會もな
かつたのである。全然知らない土
地ならまだしも、一寸しか知らな
いが印象がとて良かつた地方で
あつたから如何に十月三十日が待
ち遠しい事であつたか、御想像に
まかせ。それも書けつて？とても
筆舌では表し得ない程楽しかつた
と云ふ程度で勘辦して下さい。

× × ×

東京は食べ物が悪いぞと相變ら
ず悪い豫備知識を興へてくれる者
が居る。食物に困る問題は困る程

度である。開墾で練へた胃袋に満
腹感を與へられない程度の困り方
なら當然である。旅館業者に對す
る食糧の配給は定員に對する普通
人の量であつて決して労働者を標
準として居りません。そこへ働き
盛りの、食ひ氣盛りの青年拓士が
行く、激しい見學行動の要求に満
足し得る食事は何處の旅館でも與
へられない。決して東京のみが「
食べ物が悪いぞ」とは當らない。

東京に御馳走がないと云ふなら納
得するよ。

會つて筆者が東京に居つた七八
年前の東京は酒池肉林と迄行かな
くても相當なものであつたが、今
では有名な北京料理の目黒雅叙園
でも銀座中華第一樓でも丸の内山
水樓でも以前の日本式北京料理の
佛さへ残らない程の料理しか出せ
ない様な公定價に縛られて居る状
態にあり、帝國ホテルの各食堂も

御馳走の部類に屬する料理は出せ
ない！公定價に縛られ朝食は二圓
迄、晝食は三圓五十錢迄、夕食は
五圓迄になつて居り、それ以上の
物は大臣閣下に對しても出さな
いと云ふ。何と云ふ健實な統制振り
でせう！筆者は健全極まる内地の
統制經濟に對し、流石東亞の盟主
ニッポンだと感嘆おく能はざる物
がある。話は戻りますが、御馳走
なんと云ふ物は決して必要な物で
はないと思ふ。まして世界の明朗
化を計る空前な聖戰を遂行しつゝ
ある現時下に於て確かに「ゼイ
タクは敵だ」！敵以上だ！敢へて
云ふ！友邦日本の皆様よ！餘り有
り難い國に生れたのでその有り難
みを忘れて居ないか？と筆者は反
問する！一例を擧げて見ますと最
近北京からの便りに依りますと生
活必需品がとて値上りして居り
しかも表面上缺乏の状態にある！
何故高くなるか、賣惜みするのは
何故か、そう云ふ状態にある一般
大衆の生活は？内地では食物が悪
い、思ふ様に物は買へない、北京や
華北の大都市では物はあるが値が
高い、それが華北の田舎へ行くと
高くと物がない、こんな事を若
し友邦日本の皆様が知つて居つた
ら、友邦中華の國民に同情して贅
澤を云はない様になると思ふ。日
本へ行く中華人はもつと内地を頼

母しく感じ信頼を厚くするに違ひない。その感じ、その信頼が共榮園を建設する上に大なる役割を演ずる事になるのではありませんか？

勝手な氣焔を上げまして失禮致しました。サテ京演見學に行かう。

x x x

汽車で二時半内原から上野に着きますが、その日は如何した事か汽車が延着して翼賛會が手配して下さつた電車に間に合はず、短い見學時間が更に短くなつた。

第一日は宮城参拜して中央郵便局を見學し、此處で畫食を攝つて放送協會へ行き、大政翼賛會で顔馴染みの諸部長、副部長先生とお茶を載き、有名な帝國大講事堂に一隊の蟻の如く引込まれたのが黄昏の帳を半分下された時刻でした。其の壯嚴さ偉大さは衆知の事實であり、廊下の延長とか、電燈の數や、使用石種の多い事も天文學的數字に近いから之も省略して東日天文台の事を若干御紹介致しませう。

有樂町と新橋の中間にある東日新聞社の屋上に東日天文台があると聞いて、小學校時代に天體望遠鏡で太陽の黒點を覗いた事を思ひ

出して、空いたお腹を抱へて節電の折柄運轉しないエレベーターを中心にしてグル／＼と屋上迄登つて行つた、武士は食はねど高楊子でもないが、開塾で練へた足は腹位空いたつて調子良く運轉する。

屋上の何處を見廻つても天體に關する寫眞や書籍の陳列があるだけで想像して居つた色々な望遠鏡が一つもない！不思議に思つて居り乍らも方々の寫眞や模型に氣を取られて何時の間にか一時間も屋上でウロ／＼して居つた。ベルの音に吃驚して廻りを見たら講堂の扉が開いた。一同を早速集合して係員の指圖通りに入り、正面に講演台はあるが椅子は凡て眞ん中に高く、安置してある正體不明の潜水帽を二つ纏ぎ合はした様なケツタイな機械に向つて並べてある。望遠鏡ではないが小さい望遠鏡の様な物が澤山附けてある。望遠鏡でない事は一目で解る。何とならば九十余人中一番ノツポの潘正祥(紳名展望哨)君が行つてもとてもその怪物に手が届きそうもない。遠くから望む遠望鏡(?)らしい。マアどつちでも宜い、坐れと云ふから、タツシヨンの良い椅子に腰を下してポカンと怪物運望鏡を見て居る内に部屋が段々暗くなり天井裏から誰か喋り出した。その天井は球型で白い布を張

つて居り壁と天井の境の所に黒い影繪を張り巡らしてある。帝國議事堂の繪あり、上野の五重塔あり、銀座の三越本店あり川崎の棧橋あり放送協會のアンテナ鐵塔あり、東京の高い建物が其々方角に依つて順序よく畫いてある。電氣が暗くなるに従つて怪物から光を放ち何時の間にか部屋が眞暗くなり球型天井に星が一杯出て居り、川崎棧橋の繪を畫いた方角から圓い月が出て居る。所謂東日天文台はあの怪物遠望鏡ではなく「星座儀」が唯一の設備であり、全世界に二十台しかなく、日本には二台あるのみ、一台は大阪にあると。潜水帽の片方は東半球、下の方は西半球の星座を天井に現す装置になつて居る。講演台にあるスイツチに依り運轉せしめ私達は説明者に連れられて東京の夜から香港を経てマニラ邊りで南十字星を眺めてから天文台の夜が明け、それが夜の八時丁度でした。空いたお腹を帝大前の旅館迄運び、町の鏡湯で開塾の汗を流して、折角旅館に訪ねて來た山口繁男同志にも歸館が遅かつたので逢へなかつた事を残念に思ひ乍ら點呼禮拜を済まして就寝。

天文學的數字と云へば全く驚異

x x x

的なものだ。牛郎、織女の二星は毎年七月七日に銀河を渡つて逢ひ行くと云ふ傳説は中國も日本にも似た様な話があり、中國の傳説には牛郎星は子供星二人を籠に入れて擔つて織女星の所へ行くと傳へて居るが、天文台で聞いた話に依ると牛郎星から織女星宛に電報を打つても約九年かゝり「コンヤユク」の電報に對し「ハイシヨウチ」と云ふ返電は十八年後に來る事になる。いくら牛郎星だつて、子供星を連れて一夜の中に往復する事は不可能であるが、七夕はやはり星祭りをやり、天河配を長安戲院でやつた方が東洋的な何となく床しい所がある。

天文台に續いて京濱旅行中の大なる收穫は〇〇飛行機製作所と、横須賀と、神宮體育大會であるが、歸國期日も迫つたので何れ北京に歸つてから續きを書き、留日期間中に得た體験中諸兄の御参考になるやうな事柄を御知らせする事にしよう。では何れその内に本誌で相見えませう。

(三一、一二、八於京城)

民國三十一年度農產物增產對策決定す

刻下の緊迫せる内外情勢に對應し、急速に

華北食糧の自給態勢を確立すると共に、大東亞共榮圈建設上緊要不可欠なる棉花についても可及的に之が生産を確保せんが爲の劃期的増産對策は昨秋以來、關係當局に於て慎重なる態度を以て立案計畫中であつたが十二月下旬に至り漸く具體案の決定を見、此處に民國三十一年度に於ける大規模の農產物増産對策はその全貌をあらはすに至つた。それに依れば鑿井關係融資金は四千五百萬圓の巨額に達し、増産諸施策所要の獎勵金支出は約二千四百萬圓に上つてゐる。詳細に亘る發表は未だ許されてゐないが、その概略は次の如くである。

- 一、棉花產種は作付面積現状維持とし、單位面積當増收を圖る。粗し食糧緊迫の現状より見て棉花は寧ろ急激に減少の虞あるを以て、特に施策の重點的集中に依り單位面積當の増收を圖り、生産確保の要項に應ぜんとするものである。
- 二、粟粟は作付禁止の方針を以て臨む。
- 三、重點諸產策地區を決定し、技術員の配置、資金、資材の割當等施策の重點的集中により増産を圖ると共に、見返物資の重點的配給、時期的治安強化等に

より生産の安定集荷の増進を期する。

- 四、民國三十一年一月以降五月中旬迄に三十萬圓の鑿井の完遂を期し、そのための融資金として四千萬元、獎勵金として一千二百萬圓を支出する。右融資金は大井に對し二百圓、小井に對し百圓とし、助成金は小井五十圓、小井二十五圓の割合で支給されることとなる。融資金の利子補給は三分、斡旋費は二分とし、一ヶ年据置、二ヶ年均等償還となつてゐる。
- 五、民國三十一年度完成の井戸に對し、揚水機一臺會及揚水用役畜二千頭の購入斡旋をなし、完成井戸の利用率を促進せしめる。此のための融資金五百萬圓、獎勵金四十五萬圓を支出する。融資金は揚水機一臺當五百圓とし、利子補給三分、斡旋費を二分とする事は前項に同じであるが、償還方法は一ヶ年据置五ヶ年均等償還となつてゐる。

により水稻の増産確保に努む。この爲獎勵金三百餘萬圓を支出する。

- 九、農業技術員養成の必要に鑑み、従来の養成施設の他に華人初級技術員六百名を養成し、日人技術者二百名の再教育を行ふ。この爲約三百萬圓を支出する。
- 十、以上の諸施設の完遂を扶くる爲、農事事例の表彰品評會の開催、模範園場の設置、講習講話會、農村指導員獎勵、調査等を行ふこととし、この爲約百四十萬圓を支出する。

- 六、單位面積當増收のための確安配給予定量は、水稻、小麥、粟、棉花用として合計三萬六千八百噸に達し、配給價格は青稞噸當約六百圓である。
- 七、小麥、粟、高粱、棉花合計一千四百萬畝に對し種子の消毒を實施し、別に約三百萬畝に對し藥劑撤布を行ふ。この爲の獎勵費として百八十餘萬圓を支出する。
- 八、水田の開発改良及災害よりの復舊合計一五、二三〇町歩、並に畑地開發七、六三〇町歩を強行する事

民國三十一年度の増産對策としては概略以上の如き決定を見たわけであるが、各農事指導機關は施策遂行に際して、各事業の分擔を明かならしめ、徒に重複するを避け綜合的運営に協力すべく、特に農民に對し直接指導を行ふ場合は總て合作社組織を通ずることを原則とし、合作社以外の各機關の職員は總て合作社の囑託とすることになつてゐる。かゝる決定は相當の英斷であつて、華北に於ける農民の唯一の組織である合作社の存在が漸く世上に認識された結果であると共に、合作社に負荷された任務が益々重大となつた事を意味してゐる。

春季種子消毒實施計畫

第一方 針

華北農產物増産對策要綱に基き粟、高粱及棉花の病害による多大の損失を防止する目的を以て藥劑及消毒器を配給（金額助成）し種子消毒の實施指導並に啓蒙宣傳を徹底し増産の成果實現を期す

第二要 領

一、病蟲害防除資材配給要領

1. 省又は地區農產物増産委員會（以下地區委員會と稱す）別所製藥劑及用具は大使館に於て方面軍と合議の上華北合作事業總會をして配給せしむるものとす

但し國策會社又は特殊法人等の經營せる直轄事業に要するものにつきては當該中央機關をして直接之に當らしむるものとす

2. 地區委員會は右配給藥劑及用具に基き個別割當計畫を樹立し合作社系統をして縣農產物増産委員會（以下縣委員會と稱す）に配給せしむるものとす

3. 縣委員會は右配給藥劑に基き鄉村別實施計畫を樹立するものとす

4. 種子消毒實施は縣委員會の編成する巡迴指導班の指導によるものとす

5. 種子消毒器は巡迴指導班之を携行消毒を實施し消毒完了と共に縣委員會に保管するものとす

6. 藥劑發量は縣委員會に於て保管するものとす

7. 種子消毒器は豫算の範圍内に於て購入配布するものとす

二、指導要領

のとなす

1. ポスター及傳單の配布

消毒實施に當りポスター及傳單を配布す
ポスターは驛、街頭、學校其の他適當の所に掲出し消毒の効果を繪圖を以て如實に周知理解せしむる如くするものとす

傳單は初等學校兒童にも理解し得る如きものを作製し種子消毒の效果及實施方法を記載し農村青年及學校生徒兒童をして農家に配布再三講讀せしめ

三、藥劑並に消毒器配給量

のとなす

啓蒙の徹底を期するものとす
2. 講習會開催
各地區に於て縣内指導者を召集し種子消毒實施に關する講習會を開催す
3. 施肥改善範圍には必ず種子消毒を實施するものとす
4. 重點縣に對しては極力種子消毒を徹底せしむるものとす

1. 各地區委員會は速かに各縣別割當數量を定め縣委員會に通達し縣種子消毒實施計畫を作製提出せしむると共に藥劑及消毒器の所要數量、送附場所並に荷受者を取纏め省合作社聯合會をして華北合作事業總會に提出せしむるものとす

2. 配 給 量

省 別	粟種子消毒藥劑	高粱種子消毒藥劑	種子消毒器
河 北 省	一一、七八〇封度	三、四〇五封度	二五六
山 東 省	九、三一五	三、七八〇	一一四
青 島 地 區	三一五	九〇	六
河 南 省	三、六四五	一、六六五	六二
山 西 省	五、四〇〇	一、〇三五	八五
蘇 淮 地 區	九四五	二、〇二五	四三
合 計	三三、四〇〇封度	一一、〇〇〇封度	五七七

(備 考)

(イ) 使用藥劑は粟、高粱共にサンボルドーとす(一封度—四五〇瓦)

(ロ) 適當藥劑使用量は粟二・七瓦、高粱五・四瓦とす

(ハ) 棉花種子消毒については別途通達す

(ニ) 種子消毒器は前年度華北交通(九一

合)合作事業總會(一〇台)等より配布せるもの及び本春合作事業總會に於て配布豫定の六六台を含む

(ホ) 種子消毒實施に當りては本種子消毒器以外に石油空罐及其他適當なる容器を併せ使用するものとす

(ヘ) 本表は普及團及一般團の割當なり

第五次治安強化運動成果報告書

華北合作事業總會

一、第五次治安強化運動
中實施セシ主ナル事項
茲ニツノ成果ハ次ノ如
シ

1. 第五次治安強化運動打合
會議ノ開催
九月八日於本會會議室召集
常務理事、辦事處總務科長
ヲ召集シ治安強化運動方針
ノ指示並具體的實施方法ノ
協議ヲ行ヒ、全組織ノ治安
態勢ヲ確立シタリ。

2. 省聯、省聯辦事處ニ於ケ
ル治安打合會議
前記事務會議ニ於ケル指示ニ
基キ省聯、省聯辦事處ハ各
縣聯常務理事ヲ招集、左記
日程ニ依リ治安打合會議ヲ
開催、現地即應ノ方針ヲ樹
立セリ。

開催月日 場所
九月十六日 石門

3. 治安強化運動督勵班ノ編
成
山根副理事長ハ安河内總務
科長ヲ帶同、十一月二日ヨ
リ十一月十日マデ德縣、濟
南、徐州、開封、新鄉ノ治
強運動陣頭指揮ヲ爲セル外
左記五班ヲ編成シ現地督勵
ヲ行ヘリ。

班別	指導者	隨行	行	先	督勵期間
一	李 調查科長 渡部會務員	保定、石門、順德、新鄉	保定、石門、順德、新鄉	十一月二十五日	
二	張 金融局長 志賀	天津、唐山、德縣、滄縣	天津、唐山、德縣、滄縣	十一月十八日	
三	松井 參事 飯田	濟南、青島、濰縣、濰縣	濟南、青島、濰縣、濰縣	十一月三十日	
四	稻田 指導科長 水瀧	開封、歸德、徐州、銅山、柳泉、德縣	開封、歸德、徐州、銅山、柳泉、德縣	十一月三十一日	
五	雷 常務理事 今村	太原、臨汾、運城	太原、臨汾、運城	十一月三十一日	

4. 會報及旬報ニ依ル報告ノ
徹底
華北合作社會報及農友(旬
報)ニ第五次治安強化運動
ヲ報ス

示サレタル標語ノ感得實踐
ヲ大衆ニ及ボス必要ヲ認メ
之ヲ爲シ合作社組織ノ強化
ヲ期ス

ハト擴充ヲ圖ルベク運動開
始ニ先立テ系統組織ニ對シ
指示セル處、役員會員大會
ノ開催、部落ノ巡回宣傳地
方有力者ヲ通シテ本運動ノ
趣旨徹底ニ勉ムル所アリ、
各省聯管下ノ鄉村合作社新
設數ハ一、六七三ニシテ、
十月七日現在ニ於ケル一六
六六二社ニ對スル一〇%ノ
増加ヲ見タリ。

縣	要	縣聯數	社日十月七	社現在	社動治強運	社現在
河北省合作社聯合會	三三	二、六九	一、二九	一、三六	一、三六	
山西省合作社聯合會	六九	六五	六	六	六	
山東省合作社聯合會	三〇	四六	一六	一六	一六	
河南省合作社聯合會	六	三三	三	三	三	
青島地區聯合會	三	三〇	一	一	一	
合計	一三九	一六六	一六	一六	一六	

6. 農産物ノ蒐荷
農産物ノ蒐荷ハ本運動ノ重
點ナルニ鑑ミ、管下各級合
作社ヲ督勵スルト共ニ本會
ヨリ要スル資金ノ貸出ヲナ
シタル結果、品薄ノ實狀ヲ

ルニ不抱、各省聯管下ノ主要農産物ノ莫荷ハ別表ノ如キ成績ヲ示セリ。
 (イ) 主要農産物莫荷状況(單位千市斤)

省	小麥		粟		包米		高粱	
	現任	期間中	現任	期間中	現任	期間中	現任	期間中
河北省合作社聯合會	2,200	2,700	8,800	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200
山西省合作社聯合會	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
山東省合作社聯合會	101,000	6,000	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700
河南省合作社聯合會	7,700	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200
青島地區聯合會	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
合計	101,900	13,800	13,800	13,800	13,800	13,800	13,800	13,800

其ノ他雜穀二二、七九二屯 棉花一一、九三〇屯 蕪麻一三三八屯
 山東省葉煙草ノ交易場出廻リ數量一一、〇七二屯ヲ加ヘンハ期間中ノ莫荷ノミニテ七六、〇一
 一屯トナレリ

(ロ) 集荷工作資金貸出表
 自民國三十一年十月八日 單位圓
 至 十二月十日

貸出金別	河北省	河南省	山東省	山西省	蘇淮特區	青島地區	計	十二月十日現在貸出額	十月七日現在貸出額
棉花資金	800,000	400,000		400,000			1,600,000	1,600,000	1,600,000
小麥				400,000			400,000	400,000	400,000
雜穀				400,000			400,000	400,000	400,000
米穀		400,000					400,000	400,000	400,000
計	1,000,000	400,000		800,000			2,200,000	2,200,000	2,200,000

自民國三十一年八月
 至 十二月十日 單位圓

貸出金別	河北省	山西省	蘇淮特區	青島地區	計	現任	期間中
食糧資金	1,000,000	1,000,000			2,000,000	2,000,000	2,000,000
鑿井資金	1,000,000	1,000,000			2,000,000	2,000,000	2,000,000
小口資金	1,000,000	1,000,000			2,000,000	2,000,000	2,000,000
計	3,000,000	3,000,000			6,000,000	6,000,000	6,000,000

7. 貯金獎勵
 本治安強化運動ヲ機トシテ
 合作社ノ特ツ組織網ヲ通シ
 浮動購買力ヲ吸收シ、低物
 價政策ノ遂行ニ密與シ民生
 安定ヲ確立スル爲、貯金利
 率ヲ指示シ、貯金取扱規程
 (單位圓)
 ノ制定、貯金通帳治強紀念
 スタンプノ配布ヲナス等觀
 意成績優揚ニ努メタルガタ
 メ貯蓄思想ノ喚起ニ大ナル
 効果ヲ上ゲタリ。省聯管下
 ノ貯金狀況左ノ如シ

省	十月七日現在貯金高	本期中受入高	本期中拂出高	現在高	増差額
河北省	3,300,000	1,700,000	1,300,000	3,700,000	400,000
山西省	2,200,000	1,000,000	800,000	2,400,000	200,000
山東省	1,100,000	500,000	400,000	1,200,000	100,000
河南省	1,100,000	500,000	400,000	1,200,000	100,000
計	6,700,000	3,700,000	2,900,000	7,500,000	800,000

通帳五〇萬冊ヲ配布シ啓蒙宣傳ト思想振興ト
 努ム

8. 農業倉庫設置進捗状況
 政策上重要ナル役割ヲ果ス
 農業倉庫ノ設置ハ華北農業
 關係上指導官廳建築中ナリ
 シガ、省聯管下ノ農業倉庫
 設置進捗状況左ノ如シ

農業倉庫設置進捗状況

簡 要	種 別 (新改築別)	棟 数	建 坪	收 容 量 (單位千市斤)	本年度竣工又 ハ起工豫定
河北省合作社聯合會	新築	103	1	50,426	竣工豫定 二四
山西省合作社聯合會	新築	16	1,130	40,100	
山東省合作社聯合會	新築	3	2,250	70,500	
河南省合作社聯合會	新築	6	1,270	13,260	
青島地區聯合會	改築	2	1	10,000	
合 計	改築 新築	128	1	173,286	

9. 増産対策實施状況並ニ其ノ成果

メタリ。

(イ) 官廳派

農部、志賀會務員ヲシテ
 保定、石門、邯鄲、新鄉
 (農部) 唐山、天津、德
 縣(志賀)ノ各地ニ出張
 セシメ巡廻指導ヲナサシ

(ロ) 増産情況ノ指導官廳

農多農科長並ニ保田、渡
 部會務員ハ十一月二十一
 日ヨリ十五日間ニ亘リ濟
 南、歷城、濰陽、濟寧、
 青島、高密等ノ各地區ニ
 出張シ増産情況ノ觀察及

(ハ) 鑿井進捗状況

鑿井ニ關シテハ今次治強
 運動開始以前ニ於テ、既
 ニ割當眼數ノ八〇パーセ
 ント程度ノ完成ヲ見、本
 期間中ニ於テハ殘サシタ
 未完成眼數ニ對シテ極力

之方掘鑿促進ニ努メタ
 リ。
 鑿井進捗状況表
 本期間中ニ於ケル進捗度
 合ヲ記セバ次ノ如シ。

地 區 別	割當眼數	完成眼數	未 完 成 眼 數	進 捗 率 合
河 北 省	39,100	10,250	28,850	26.3%
天 津 市	1,000	1,000	0	100.0
保 定 市	1,200	1,200	0	100.0
石 門 縣	3,200	3,200	0	100.0
邯 鄲 縣	4,000	4,000	0	100.0
真 定 縣	2,600	2,600	0	100.0
順 德 縣	16,700	15,100	1,600	90.4
河 南 省	1,000	1,000	0	100.0
開 封 縣	3,000	3,000	0	100.0
新 鄉 縣	1,000	1,000	0	100.0
山 東 省	3,000	3,000	0	100.0
山 西 省	1,000	1,000	0	100.0
蘇 州 地 區	100,000	123,000	0	123.0
合 計	100,000	123,000	0	123.0

(三) 小麦基肥ノ配給
 秋時小麦基肥
 保定 三九二・五
 邯鄲 三七五・〇
 北京 二〇一・〇
 河南省 一三八・五
 天津 五二三・〇
 山東省 一、〇〇〇・〇

民國三十一年度麥採種圃成績概要一覽

採種圃別	豫定面積	播種面積	收穫面積	豫定收穫量(市擔)	實收量(市擔)	種子量	豫定收穫量	備考
良鄉	2,700	1,800	1,100	6,480	3,300	420	6.4%	早寒、種子量不足等ノ原因ニヨリ面積的ノ減少ヲ來シ早害、水害其他ノ原因ニヨリ收穫的ノ減少ヲ來シタリ
涇陽	3,000	1,800	1,100	7,200	3,300	420	6.4%	
計	5,700	3,600	2,200	13,680	6,600	840	6.4%	

註
 良鄉—華農二號
 涇陽—華農一號

2. 小麥採種圃
 本年九月ヨリ設置セル小麥採種圃ニ關シテハ、採種期ニ際シ豫定面積ノ約八〇パーセントヲ確保、

其ノ後ノ天候順調ニシテ生育状態極メテ良好ナリ。更ニ之ガ管理育成ニ最善ヲ盡スペク、現地技術員

石門 五〇〇・〇
 山西省 四八・〇
 蘇州 三〇・〇
 (ホ)小麥種子消毒劑ノ既給
 秋前小麥種子ノ消毒劑トシテサンボルドー七一、三五五封度ヲ配給(施行豫定面積五〇〇萬畝)之ガ消毒ノ徹底ヲ期ス可ク努メタリ。
 地區別配給數左ノ如シ
 保定 一、〇八五

順德 一、四四〇
 青島 二二五
 北京 九〇
 邯鄲 三、二八〇
 芝罘 一、六〇〇
 天津 二、二二五
 開封 九六〇
 徐州 一、六〇〇
 唐山 一三五
 新鄉 七、一八五
 海州 四、八八〇
 德縣 二、二六〇

蘇州 六、一六〇
 山西省 八、四〇〇
 石門 九六〇
 濟南 一八、八八〇
 合計 七一、三五五
 1. 採種圃指導
 (一)採種圃指導
 本年四月設置セル本採種圃種子收納ニ付現地技術員ヲ督勵シ調整ニ收買ニ全力ヲ舉ゲタルガ其ノ成績概要左表ノ如シ

民國三十一年度小麥採種圃成績概要一覽

省別縣別(市)	品種名	豫定面積	播種面積	豫定收穫量	實收量	備考
河北良鄉	華農一號	2,700	1,800	6,480	3,300	早寒、種子量不足等ノ原因ニヨリ面積的ノ減少ヲ來シ早害、水害其他ノ原因ニヨリ收穫的ノ減少ヲ來シタリ
保定	華農一號	1,085	720	3,300	1,650	
山東涇陽	華農二號	3,000	1,800	7,200	3,300	
濟寧	華農二號	2,000	1,200	4,800	2,400	
高密	華農三號	2,000	1,200	4,800	2,400	
青島青島	華農三號	2,000	1,200	4,800	2,400	
計		17,100	10,300	42,000	21,000	

(ト)農產物品評會ノ開催

農事ノ改良助長ヲ圖リ以テ増産ニ資スルト共ニ農産ヲ通ジテ、今次治強運動ノ徹底ヲ期センガため本會ハ治強係各種催シト關聯シテ農產物品評會ヲ開催セシメ、本期間中特ニ職員ヲ巡廻セシメ之ガ指導監督ニ當ラシメタリ。
 (イ)本會ノ實施セシ監査省縣、縣縣名

10 業務監査狀況
 合作社方眞ニ活動シ民生ノ安定ヲ計ル爲ニハ、先ヅ内務事務處ニ萬全ヲ期セザルベカラザルヲ以テ、本會

山西省 自〇、〇、〇
 晉泉 自〇、〇、〇
 晉陽 自〇、〇、〇
 晉武 自〇、〇、〇

投稿簡約

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須繕寫清楚，並加新式標點，譯稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經揭發後，概歸現金。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作 第九卷·第一期

中華民國三十二年一月二十日出版

編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表

全預 年定	半預 年定	零 售	辦訂 法購	冊 數	價 目
十二	六	一			
五 圓	二圓五角	五 角			

人 我 爲 人

人 爲 我 人

1944

品用店商署官 具器防消衆警



東京鳳凰牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋爐
 消防唧筒
 帆布水龍帶橡皮水龍帶
 矢彘式警報器
 各種事務用品
 折疊椅子
 省煤爐、冷藏庫
 神鋼金鐘登錄機
 天幕其他帆布製品

會商本岩

號五〇四街大北四東京北
 番五四九一・四四九一(4)局北話電
 二八三段北路大民新封開 所張出