

752

276

物資統制と中小商工業

(其の三)

協調會調査部發行



665

物資統制と中小商工業

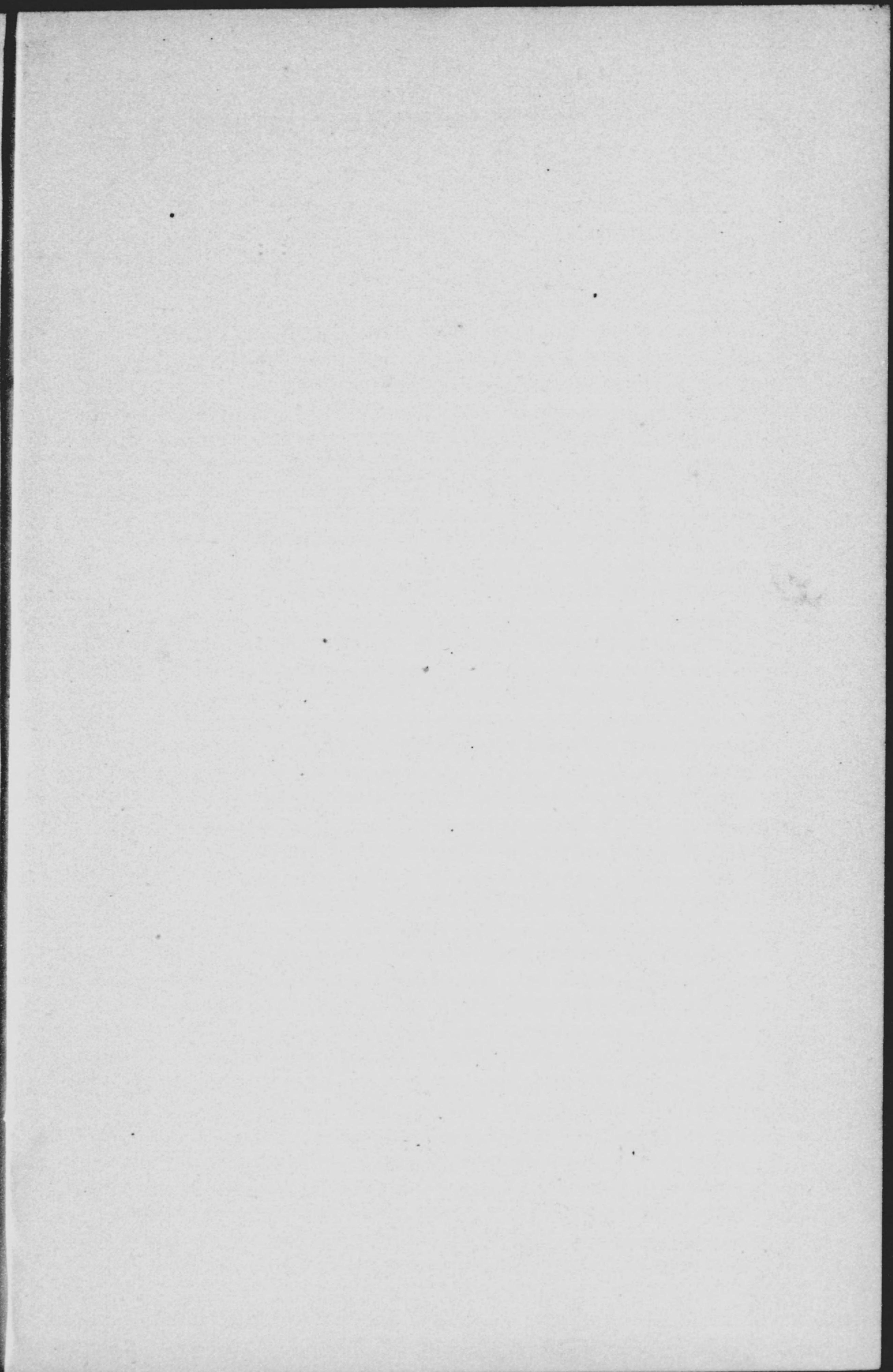
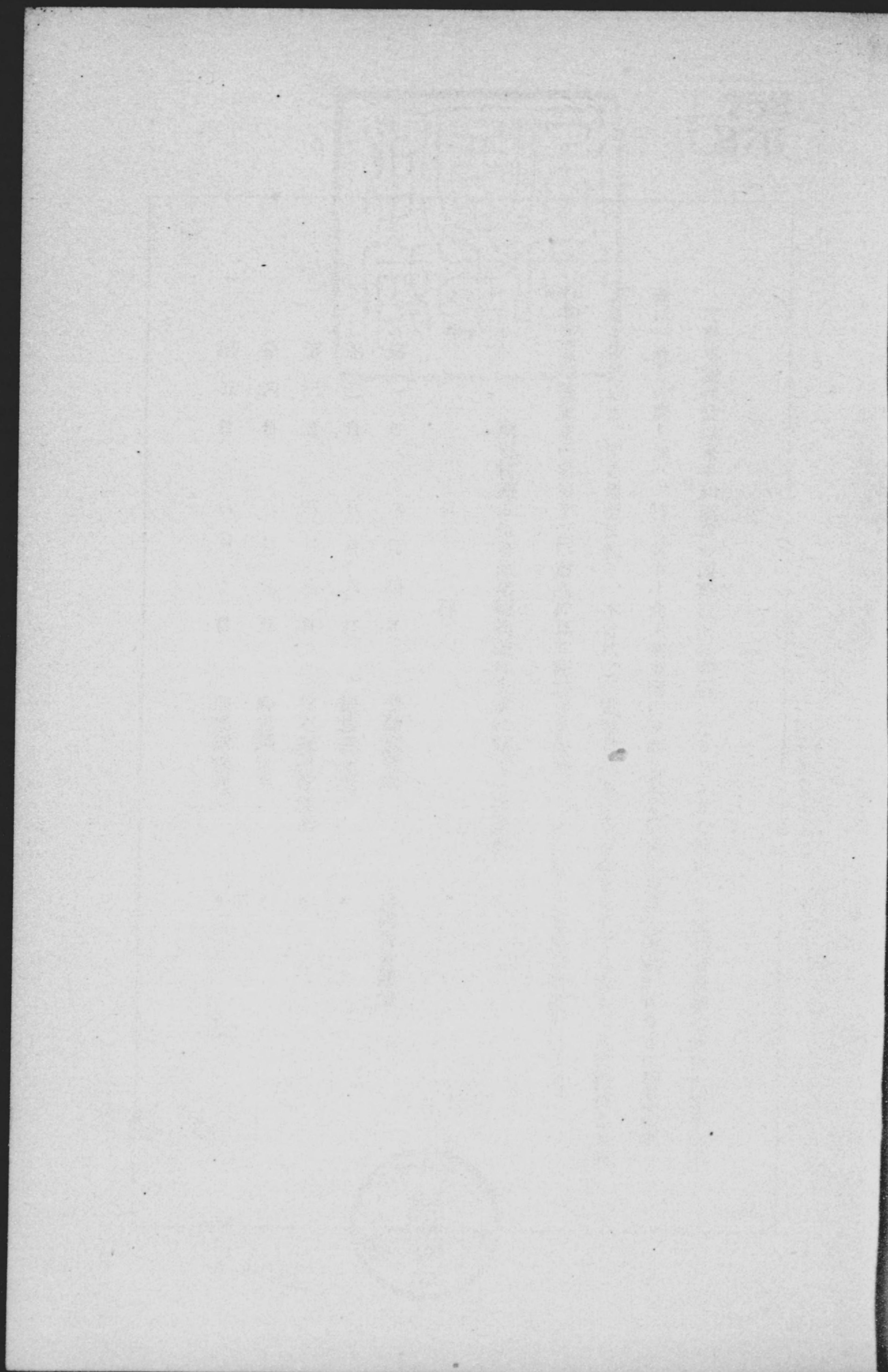
(其の三)

協  
調  
會

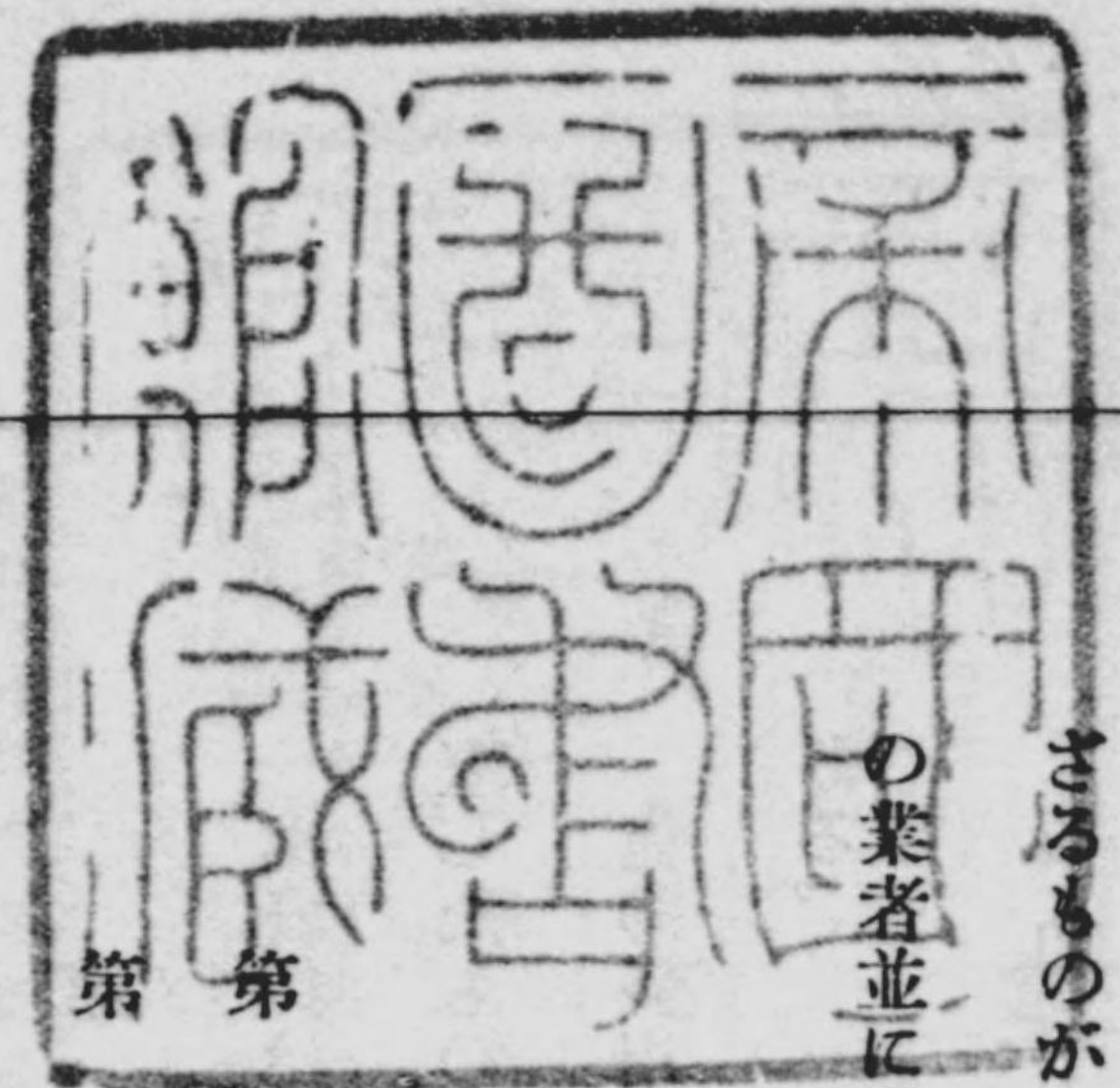
752  
276

十三年九月









支那事變勃發以來平和産業の困難は夙に問題となりつゝあつたが、今次物資統制の強化により其困難は一層その度を加へ、特に其中小商工業方面に及ぼしたる影響は深甚且廣汎に亘り寔に憂慮に堪へざるものがある。斯る趨勢に鑑み、本會は之が實狀調査並に對策樹立に資するため、茲に關係各方面の業者並に權威者の參集を乞ひ數次に亘り座談會を開催し、之に對する意見の交換を行つた。

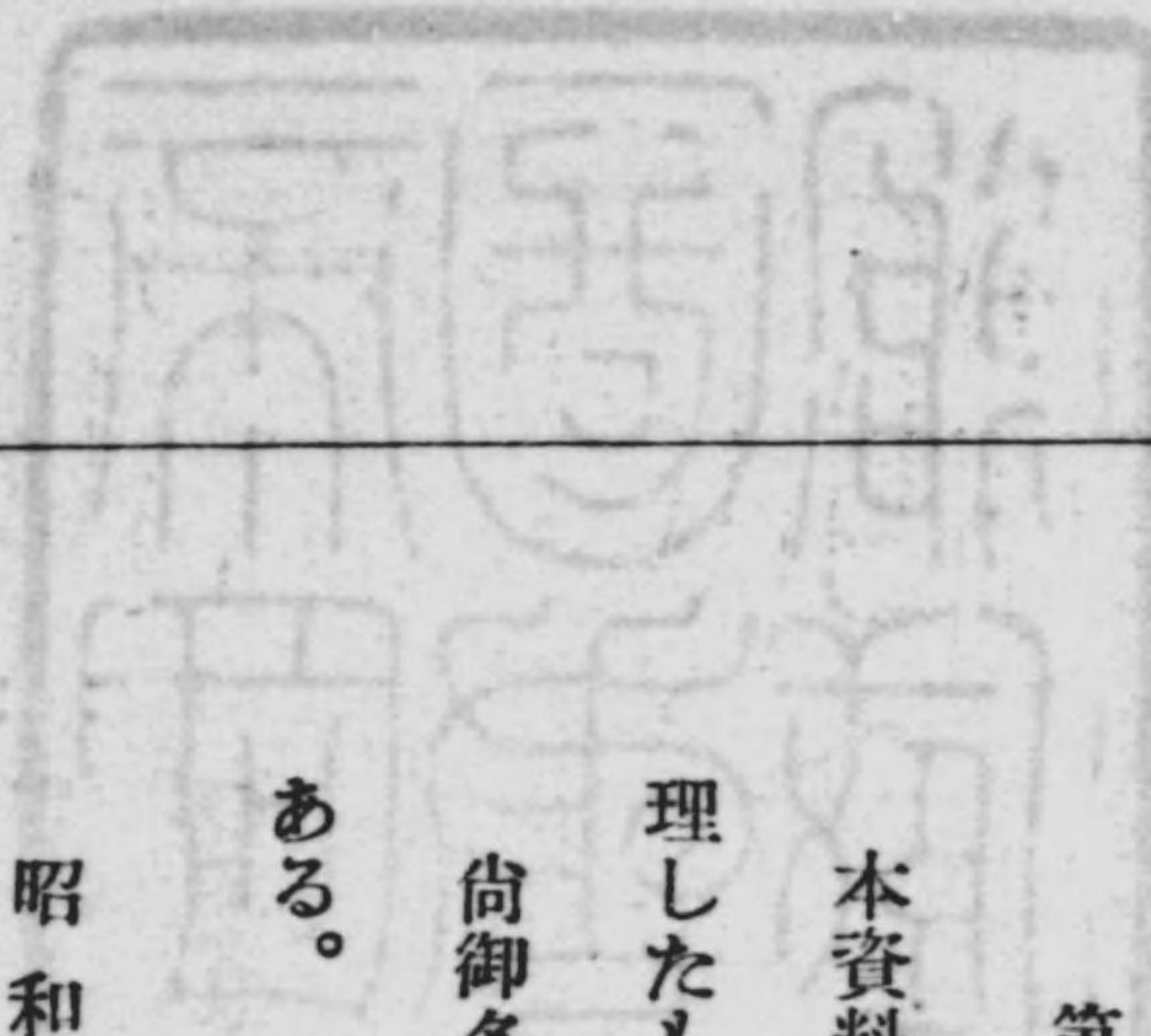
物資統制に依る産業轉換並に失業に關する座談會

日	程	協調會會議室
第一日 八月四日	金屬關係業	"
第二日 八月六日	織維關係業	"
第三日 八月八日	皮革雜品關係業	"
第四日 八月九日	輸出關係業	"
第五日 八月十日	商業關係者	"





昭和三十三



第六日	八月十一日	陶磁器關係業	名古屋商工會議所
第七日	八月十二日	金屬關係業	"
第八日	八月十三日	纖維關係業	"
第九日	九月十五日	労働組合關係者	協調會會議室

本資料は右數次の座談會の速記中第三日皮革雜品關係業にかゝるものを本會に於て若干手を加へ整理したもので、文責は勿論編輯者にある。  
 尙御多用中を特に出席せられ有益なる意見を述べられた各位の熱意に對し厚く謝意を表する次第である。

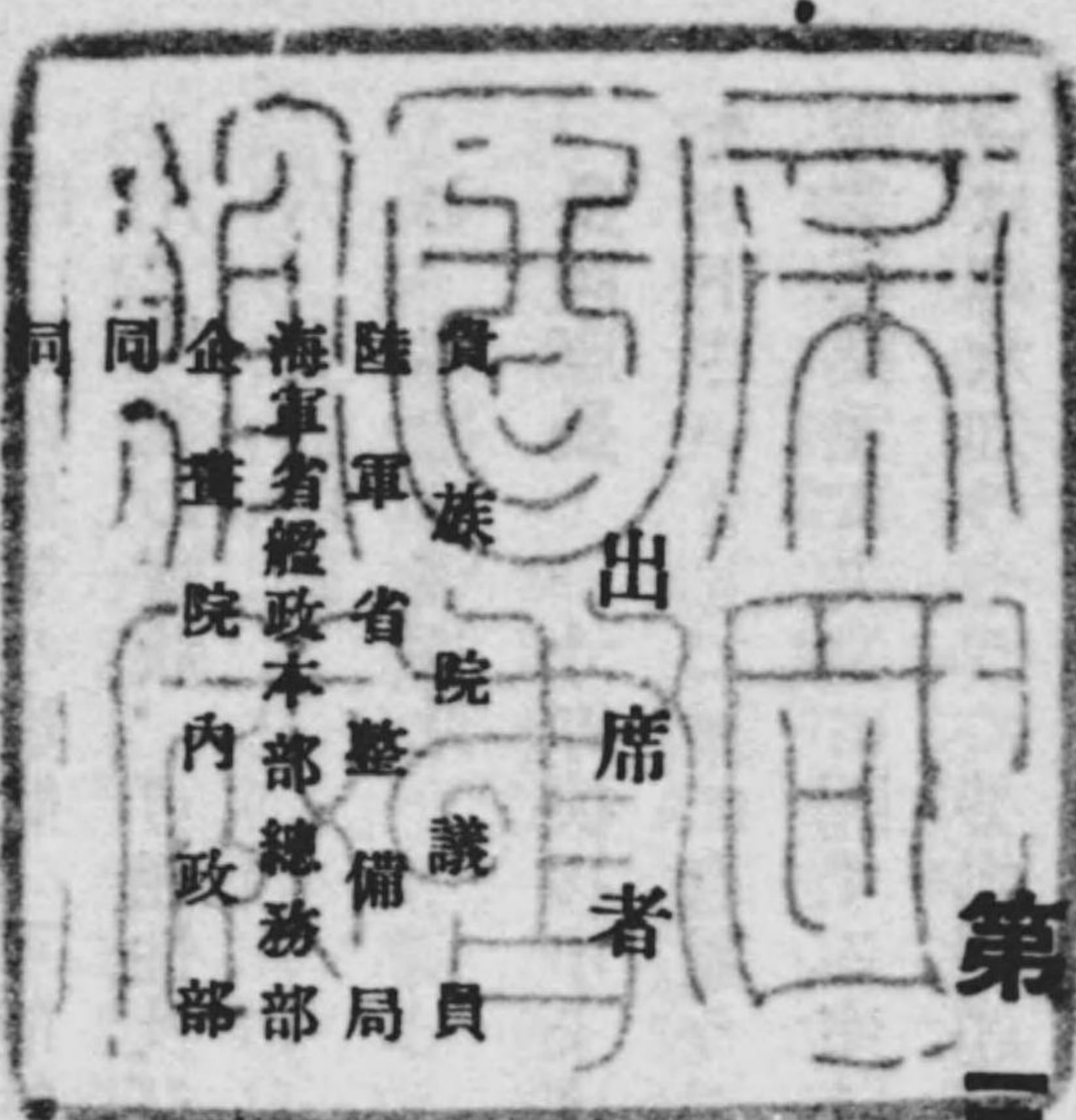
昭和十三年九月

協調會調查部

物資統制に依る産業轉換並に失業に関する座談會

(昭和十三年八月八日 於協調會會議室)

第三日 皮革雜品關係業の部



出席者  
 大藏省財政經濟調査課  
 日本興業銀行  
 工業組合中央會東京支部  
 ジーチーサン商會  
 (高速度寫眞業)  
 應用電氣株式會社  
 二源商會(洋家具製造業)  
 大平社  
 (紙工品一式製造業)

(順序不同)  
 田澤 義少 鋪佐  
 石光 榮中  
 伴義 一夫  
 美濃 時次  
 鶴島 瑞三  
 川崎 巳三  
 桃井 直造  
 森寬 氏外  
 川端 祥三  
 山端 祥三  
 深山 正敏  
 永井 源治  
 真野 目吉  
 氏氏氏氏氏氏氏氏

森川製作所(醫療器具)  
 東京ズボン加工組合  
 靴業同業組合  
 東京塗料商工組合  
 東京時計商工同業組合  
 東京タイヤ再製工業組合  
 東京皮革商工業組合  
 東京藥物煙草具同業組合  
 東京石鹼製造同業組合  
 協調會側  
 常務理事

上木 秀三  
 金井 芳太  
 濱田 善次  
 小岩 増太郎  
 毛利 鐵吉  
 森川 義次  
 村上 弘氏  
 高桑 正氏  
 岡山 正氏  
 前窪 山氏  
 長谷川 庄吉  
 杉原 英太郎  
 長岡 保太郎  
 其他職員



## 座談會話題參考項目

- 一、原料、材料の缺乏及び製造制限
- 二、原材料の配給
- 三、代用品問題
- 四、離職失業の實狀、可能性及び其處置
- 五、轉業の實狀、可能性及び其方法
- 六、金融問題
- 七、其他希望意見

長岡座長 一寸御挨拶申し上げます。今日は御多用の中を御集まり下さいまして誠に有難うございました。物資の統制に依る産業轉換並に失業に關する座談會と御案内申上げました。協調會は御承知のやうに労働問題、社會問題に就て絶えず微力を盡して居る團體であります。今度の物資動員關係に基きます所の統制は、労働問題と致しましても社會問題と致しましても極めて重大な問題であります。又この問題は中々其の影響する所が大きくて、之を解決するには容易ならぬ困難が伴ふやうに考へられるのであります。今日は凡ゆる方面が國策の線に沿ひ

を充分に拜聴することが非常に重要な參考資料になるのではな  
いか。先づさう云ふ事を計畫致しまして、是迄順次金屬關係で  
ありますとか、或は織物關係でありますとか、さう云ふ風に分  
けまして、御出でを願ひ御話を承つて居るやうな次第でありま  
す。尙また軍部なり企畫院なり、或は今日は大藏省關係の方も  
後刻見えるだらうと思ひますが、さう云ふ官廳方面の御方達も  
出来るだけ御差繰りを頂いて御出でを願つて居るやうな次第で  
あります。特に此の座談會は先程申しましたやうに、業者の  
方々の各々の御實情なり、御觀察なり、困つて居られる點、或  
は御希望等を率直に、出来る限り形式張らずに、袷抜きに御腹  
藏なく伺ひたい。其の參考項目と致しまして只今御手許に差上  
げて置きました様に、原材料の關係とか、或は代用品の問題、  
離職失業の關係金融問題等列べて置きましたが、是等の事は全  
く參考の項目でありまして、順序等適宜に皆様の思召し通り、  
御話を伺ひたいと思ひます。今日は業者の方々の御話を伺ふと  
云ふことが主なのであります。協調會としては之をどうするか  
と云ふ事に就きまして、はつきりと此處で斯く／＼致すのだと  
云ふ事は申上げられませんが、皆様から御聴きした事を其儘政

## 二

まして堅忍持久、盡忠報國の誠を致すと云ふ點に於ては一絲亂  
れざる堅い決心を以てやつて居られるのであります。それに  
就きましても斯様な問題を如何にして圓滑に解決して行くかと  
云ふ事は、各方面共に努力して行かなければならぬ重大な問題  
だと思はれるのであります。協調會に於きましては事變以來職  
員を督勵致し且つ外部からも各方面の練達堪能な方の御援助を  
願ひまして、時局に對處するやうな事柄に就いて努力をして居  
ります。其の一つとしては目下繼續致して居ります時局對策委  
員會なるものがあります。丁度此の委員會に於きましても目下  
此の問題を扱つて居るのであります。尙ほ過般の協調會に於け  
る役員會に於きましても、此の問題の重要性に鑑みまして特に  
協調會としては出来る限りの御手傳を致すと云ふ事に相成りま  
したので、東京は勿論、協調會には大阪とか、名古屋とか、福  
岡とか云ふ重要な産業都市には支所、出張所を設けて居ります  
が、其の方面に於きましても此の問題に就て出来る限りの調査  
なり御手傳なり致す事になつて居ります。それで其の一つの仕  
事と致しまして兎も角關係する業種も非常に多いのであります  
が、其等に就きまして出来る限り業者御自身が御覽になる事

府なり其他關係方面に御傳へするだけでも相當御手傳になるの  
ではなからうか。尙また協調會と致しましては關係方面が官廳  
其他相當ございますし、また理事者の中にも現に政府等と密接  
な關係を持つて居られる方が多數ありますので、協調會として  
更に皆さんの所に御邪魔を申上げまして、色々腑に落ちない點  
等も取調べまして、場合に依つては意見が纏まりますれば口頭  
なり文書なりを以て政府に建議致すやうな事も致して見たい。  
皆様はそれ／＼の御立場から非常な苦心をして居られませう  
し、漸次また官廳でも此の問題に就ては特に出来る限りの考慮  
を拂ふことになつてそれ／＼の機關も出來、對策の考究もせら  
れつゝあるやうな次第でありますので、それ等は皆様から直接  
御働き掛けになる事も從來とは違つて途が相當に開けて居ると  
は思ひますが、尙ほ吾々としても出来るだけ此の問題に就ては  
力を入れて参りたいと考へて居る次第であります。或は官廳等  
でも非常に御繁忙の際で、充分に皆様に意のある所を御話しせ  
らるゝ時間が無い場合もあるかも知れません。此處では別に時  
間の點に就きましても皆様の許される限り充分に御話しを願  
ひ、また皆様の御迷惑になるやうな取扱ひは決して致さぬ積り

## 三



であります。速記其他の取扱ひに就きまして充分な注意を致す積りであります。さう云ふ趣意でありますのでどうぞ御腹藏なく御話し下さつて、實情を吾々に御示し下さることを御願ひ致したいと思ひます。尙ほ御話の途中で或は官廳なり協調會の職員からなり隨時御質問上げるやうなこともあるであります。が、一通り皆様の御話を承りまして更に御懇談に進みたいと思ひます。尙ほ協調會と致しましては従來労働問題が中心となつて居りますけれども、段々研究致しますると、我が國の中小工業は其處に働く労働者の數から致しましても、或は輸出の關係から致しましても、其他國民生活に占むる中小工業の地位は極めて重大であります。是等の點から見まして中小工業と云ふものは我が國としては極めて大切なものである。また今日の場合の國民生活に於ては、極力消費節約致しまして軍需品、軍需物資の供給を極力増加して行かなければなりません、一方輸出の方面は、是も極めて大切な問題であります。此の二方面に重點を置いて、それ等の點に遺憾なきを期する、是等の方面に力を充足して行く擴充して行くことと云ふことが狙ひ所でありまして、官民衆智を傾けて其の變化に對應するやうな萬般の仕事を

出来る限り圓滑にやつて行くことが根本の方針でなければならぬ。さう云ふ事は皆様先刻充分に御承知の事と思ひます。尙ほ今日の時局は單に支那の國民政府、蔣介石政權のみが對手ではない、もつと將來に對しては大きな問題が考へて居られるやうであります。それで更に今日は是等の問題に就て隔意なく充分に御懇談を致すと云ふことは、色々な意味で極めて重要な意義を持つものだと考へられるのであります。簡單でございますが、座談會を開きました趣意を申し上げます、尙重ねて皆様御多用の中を御差繰り下さいましたことに對して厚く御禮を申し上げます次第であります。

それでは勝手ではありますが、私の方から順次御指名させて頂きますから、御氣づきの點を御腹藏なく御聴かせ願ひたいと思ひます。今日は大體皮革製品、護謨製品、其他の金屬の場合に洩れました金屬關係の方々、或は雜工業關係の方々、御集まりになつて居りますが、最初は東京時計商工業組合の野村さんに御願ひ致します。

森川氏 私の方から野村組合長が出席の筈でございましたが事故がございまして缺席致しました。私代りに参りました森川

でございます。私の方は貴金屬の時計販賣業でございます、製造の方には餘り關係の無いものでございますから、参考項目の一、二、三に對する御答へは是は寧ろ金屬製造組合の問題でございますから、其方から御答へを願ふのが宜しいと存じます。四に對する離職失業の實情と云ふこと、是等も各方面から製造せられた物を私達は販賣させて頂くのでありますから、其の失職の惨めな状態は餘り見て居りません。然し昨年の事變突發以來貴金屬其他寶石等は特別税を課せられまして、本年一月一日からはプラチナの製品と九金以上の製品は禁止せられました。従つて其の方面の職人は随分惨めな状態であるやうであります。然し其邊は私にははつきり申し上げ兼ねます。さうして其の可能性及び處置とありますが、其の失業された人の處置に就ては色々其の方面の金屬組合の方では執つて居られるやうであります。が、何にせよ私の方の職人は他の職人と違つて非常に細かいものであります。爲か、他に轉業することが非常に困難のやうに聞いて居ります。ですから此の方に就ては不可能ではないかと思はれて居ります。先達ても金屬工藝組合方面からの話を承りましたが、殆ど皆製造中止以來失業して居りまして、他方

面の細かい方面に向けた所が、殆ど皆うまく行かずに戻つて來る連中が多いと云ふ有様であります。次に五であります。是は轉業と同じやうな意味と考へられますので、此の方の事に就ては別に改めて申上げるやうな事も無いやうであります。六の金融問題に就ても餘り我が組合では大して考へて居らないやうであります。それは何かと申しますと、私の方は製造等は何もせず唯だ製造せられた物を販賣するだけに止まつて居る爲ではないかと思ひます。次に七の、其他希望意見、是に就て一寸申し上げまして頂きたいと思ひますのは、此の貴金屬製品或は寶石に對する特別税の事は國策の上から當然過ぎる位當然と思ひますので、それに就ては何も申上げる事はございませんが、此の八月十五日から置時計が禁止になるさうであります。此の置時計は時計の中で一番大切な役割を持つて居る物でありまして、御承知の通り時計は何圓御出しになつても之を見なければ効果が無い。目覺時計は所用時間を知らして呉れる。是から先、統制とか節約とか云ふ状態が段々強化されるのに就ては、其の一日の疲労を癒すために外に出て慰安を求めることは不可能と存じます。此のやうな時には家へ歸つて熟睡するのが一番好い状態と



考へられます。ですから是程大事な目覺時計が製造禁止となることは、是は吾々業界の問題のみならず大衆の皆さんに取つても大變大きな影響が及ぶと考へて居ります。さうして掛時計の方は禁止になつて居りませぬのです。其の方面から考へましても亦材料の方も目覺時計は掛時計から見ても少ないのです。掛時計一箇で目覺時計は何箇も造ることが出来ますから餘程少ない。それと同時に下級の人達と申しては失禮かも知れませんが、下級の人々が容易に之を購ひまして其日の時間を知ることが出来誠に重寶な物であります。其等の點から見ると掛時計の一部を割いても目覺時計は製造させて頂きたいと懇願して居ります。先達て實業聯合會で其の御話がありまして、櫻内閣下が御見えになつた時に申上げました。實際目覺時計は他の時計よりも重要な役割を持つて居るので、どうか是に對して何とか緩和されることを願つたらと云ふ事を申上げて置きました。今日は其のやうな問題を、此の項目に其他希望と云ふことが擧げてございますので、それに對する御答へとして申上げた次第でございます。斯う云ふのは、之を御決めになる方面で所謂机上の空論と云ふ事の結果さう云ふ風になつたのではないと思つて居ります。

仰しやつたやうな参考項目に對しては、多少製造工場並に卸問屋一般が餘程困つて居るやうであります。其の内部を申し上げますと、吾々の方でも色々な陳情團が大阪、神戸、東京は勿論段々と出て参りますが、失禮な事を申上げることが御許し願はれるならば、例へば吾々の陳情團が役所へまゐりますと、私自身行つたのではないから分りませんが、廊下に繩を張つて、お前等のやうに喧しく云つてもいかない、お前等の云ふ事は國策に反すると云ふやうな譯で、國賊扱ひをされる。是は一部分の問題かも知れませんが、吾々の云ふ事を十二分に聽いて見て、民業を助けて行かうと云ふ風な考へとは其間多少開きがあるのではないかと思ふ點があります。特に吾々内部の問題と致しまして、原材料の缺乏に依る製造制限と云ふ問題に就て申上げますと、大體どう云ふ理由で缺乏して居るかと云ふ現状を調べると、工場、問屋、仲買の連中が、當然斯う云ふ風に制限又は禁止され、何箇月かの間には自分等の商品が無くなる、そこで賣つて行くには何人かの従業員を使はなければならぬが、其等を食はせるには何がしかストックしなければならぬ、其の考への基準が何處にあるか知らないが、自分で食つて行かなければなら

六

す。其邊をどうか御酌取り下さいまして、他の掛時計迄も禁止せられるやうな場合には止むを得ませんが、一方の掛時計が差支へないのに目覺時計の製造が禁止せられると云ふことは需要者に取つても影響が非常に大きいと考へます。どうかさう云ふ點に就て御考慮を煩したいと存じます。

長岡座長 森川さんの所では輸出の關係は御分りになりませんか。

森川氏 分りませんでございます。

長岡座長 誰か御質問はございませんか……それでは次に

森川製作所の渡邊さんの代理上木神さんに一つ願ひます。

上木神氏 私共の方は醫療器具でございますが、單に醫療器具と申しましても金物もあり、綿類、綿絲類、護謨製品もあります。一口に云へば、醫者の方で使ふ機械類ばかりのやうに思はれますが、吾々同業で扱つて居ります總ての製品は主として家庭で使ふ所の保健材料、それから醫者の來る迄に使ふ所の應急治療材料が多いのであります。さう云ふ物は大體に於て今度の政府の方針としては醫療品だけは除外例になつて居るやうでありますけれども、之を業者の仲間の關係としますと、只今

ぬ最小限度から、賣惜みやつて品を出さなかつたと云ふ事が缺乏の重大原因だと思ひます。そして製造禁止又は補給難が缺乏の第二の原因でございます。即ち工場又は問屋の賣惜み買惜みは自分の營業を繼續しなければならぬ爲にストックするので、物資の缺乏に對しても吾々の方は人様のことを喧しく云つてもいけないから、手持のストック品を成るべく手放さないやうにする。其の場合に金を持つて居る者は買占め得るけれども、金の乏しい者は買占めが出来ないから其日暮しになる、其處に懸隔の起ることは云ふ迄もない。そこで吾々の方で組合を中心にして工場在庫の材料を全部調査しようと思ふ事になつた。是は綿絲、綿布の場合でもさうでありましたが、賣らぬと云つても必要上から隠す者があると思ふ。それは脇から見れば分らないが、同業者から見れば大抵見當が付く、同業者自身が自肅自制的の意味で各自の手持の品を調べて組合に其數を集めて、それを最小限度按分比例的に分けて、何年か繋いで行かうと云ふ事を以て協力の第一歩を辿つて來て居るやうであります。所がさう云ふ事を云ひ出す者は餘り持たぬ者が多い、持つて居る者はそんな事はやらぬ方が好いではないかと云ふ。で、斯う云ふ事

七



は出来るならばお役所式に頭からやるより自肅自制でやつて、諸官省は助長の方針でやつて頂くことを希望致す次第であります。禁止又は制限に依つて物資が缺乏しても強ち禁止された物が此の世の中の個人生活に必要なものと云ふ物は無い。凡そ出来上つて居る物は何等かの必要があつて出来て居る。お役所のやり方も面白くないと云ふやうな事を申上げては失禮でありませんが、唯だ頭から、大所高所から眺めるのではなく、唯だ机の上の議論に依つて、斯う云ふ物は要らぬのではないか、あゝ云ふ物も要らんと云ふ風に禁止せらるやうな一方的な考へ方を止められて、少くとも吾々の扱ふ醫療器具に就ては吾々の仲間を御寄せになつて、どうしても君達の無くてならぬ物、無くても害の無い物を書き出せ、其中に必要缺くべからざる物があれば其品物を就ては此の國策はどうあらうとも最少限度の製造又は加工を許してやらなければならぬのではないか、銃後の國民の熱誠が何處迄続くかと云ふ事になると唯だ壓迫禁止と云ふ事では立ち行かんやうになるのではないでせうか。最少限度の仕事はやらして貰はなければ間一髪の場合に國を守る銃後の國民として立ち行かぬのではないでせうか。さう云ふ禁止制限をされる場

方々は新聞雜誌上の所謂偉い人々で民情に餘り通じて居られない。湯銭が五銭から六銭になつた爲にどれだけ一般の者が苦しんで居るかと云ふ事は御存じない方々である。質屋に行つたことも無い人が質屋を論じて意味が無い。そこで凡ゆる角度から眺めて是が至當ではないかと云ふ値段を御示しを願つて、唯單に七月以前に復すと云ふことでなくして、本當に此の値段に依れば製造、加工がやつて行け、是に依つて商賣が立つと云ふ事で御決めに頂いた方が宜くはないかと思ひます。斯う云ふ事を護謨製品、醫療機械、脫脂綿、ガーゼの方に於ては希望して居ります。最も甚しい例は綿絲、綿布を現在の手持の物を動かしてはいけないと云ふ時でありました。あの怪我をした時に使ひます三角巾、あれの註文に依つて届けようと云ふ途中で巡査に捕へられた。或る外科病院で今使ふのだから直ぐ繻帯を持つて來いと云ふ。其の繻帯がやはり綿製品である爲に、既に怪我人が醫者の所へ來て手當をして居る場合それに使ふ繻帯を自轉車で届けると云ふ際に街頭に立つて居る巡査に捕まつて遂に間に合はなかつたと云ふ事實が二、三あつたのです。色々調べられて、それならば宜からうと許された時には醫者の方で非常に困

合に能く業者の意見を御調べ願ひたいと云ふ考へを持つて居る譯であります。是が第一項目に對する意見であります。第二に對しても極く必要な物と不必要な物とに分けて欲しい。又第三の代用品の問題に就て吾々考へる事は、既往の良い商品も一時中止又は禁止されても代用品で補充が付くと云ふ目當てが付くならばさうして貰ひたい。而も代用品はパテントを以て臨む人が多いのですが、皆に利益を均霑させる方針から代用品の新案又は發明の權利は一個人に獨占させてはいかんと思ひます。次に四、五、六に就ては餘り申上げる事はありませんが、七の問題に就ては最近大分公道物價の標準價格を設定されて、而も事變前の値段に迄引下げると云ふ事は非常に結構でありますけれども、それにも弊があるのではないか。七月八日直前の値段に引下げると云ふ事に就ては多少の無理があるのではないか。製造業者にしても、問屋にしても、商店にしても、其の商賣に依つて何人かを養つて行かなければならぬ。損をしては商賣は出來ない、元の値段に返せと云ふのはどう云ふ所に基準を置かれるのであるか。又七月八日前に復せと云ふのはどう云ふ所から定められたのか分らぬけれども、大體中央物價調整委員會の委員の

つた末に木綿を破つて間に合はせた後でありました。結局斯う云ふ問題に就ては業者に訊して十二分に再検討される必要があるかと云ふ事を御願ひ致し又御援助されたいと思つて居ります。大變勝手な事を申上げました。

長岡座長 何か御尋ねはありませんか……それでは進むことに致しまして、次にチーチーサン商會の山端さん。

山端氏 私は寫眞の方に居りますこと三十六、七年であります。私は寫眞工業家でもなければ普通の寫眞屋でもないのであります。丁度中途の所と申上げるやうになると思ひます。扱て寫眞の材料の缺乏はフィルム原料とゼラチンの輸入制限によるのであります。私は昭和四年以來、戰爭に私の受持の範圍内で困るのは寫眞の原紙であると云ふ事を陸海軍の將星や、或は時の大臣に御話し申上げ、而して其の對策を昭和七年に執つたのであります。それで軍部の聲援と力に依つて三菱製紙會社の高砂工場と手を握つたのであります。さうして是に依つて盛んに研究を進めまして、昭和九年頃からぼつ／＼紙になり始めて十年にはどうにか斯うにか我慢して使へるやうになつたので、三菱側でも乘氣になり、軍部でも、結構なことだ、もう少しだ確



かりやれと云はれました。そこで私も相當其の方面に力を入れただけであります。幸ひドイツから一つ機械が來まして、聽て又次の機械が來ると云ふ時に此の戦争が勃發したのであります。私の關係致して居ります範圍に於ては主として陸軍が多いのであります。其の方面にも殆ど國産に依つて寫眞の紙を納めてゐるのであります。ただ一搬寫眞家の方面から御覽になると、あの紙では未だ使へないと仰しやる、其處なのであります。其處に吾々は此度びの日支事變は禍ひであるかも知れないけれども、之を轉じて福とする所が此處にあるのであります。此處で一つ踏張れば吾々は外國の輸入原紙は一枚も貰はなく宜いのであります。これは何より日支事變が吾々に幸ひした事になると思ひます。恐く此の事變が落着きますと充分に日本で間に合ふやうになるのであります。是が御互ひの狙ひ所であると思ふのであります。是は一寫眞原紙の問題であります。總ての品物が其通りであらうと思ひます。次に三つの題目がありますが、それを一緒に申し上げます。代用品と云ふ言葉が最近出まして盛んに用ひられますが、是は御尤もな言葉でございますが、一歩を進めて維新製品、新興製品と云ふ名前を標榜したらどうか。

を持てば、一臺のキャビネの機械を持たせて、親子五人や六人の生活を生み出し得ることが出来るのであります。それは日本のみ居ようと思へば或は困難でありませうが、北支中支にキャメラ一臺を持つて行けば相當仕事が出来るのであります。どう云ふ仕事をしたら宜いかと申しますと、例へば北京で申しますれば、北京の勃興時代と云ふものは殆ど御出になつた以外の者は想像が出来ますまい、實に非常な勢ひであります。此の時に何を欲するか、旅行者及び初めて入つた者は北京の北陵其他の風景の寫眞を撮つて郷里及び友人に送らうとする。それでさう云ふ所を寫して繪葉書に拵へて葉書屋に賣つて貰つても食ふ位のことでは出来ません。如何に寫眞原料が高くなつても、繪葉書一枚十錢する間は親子五六人の口を過すことは容易いのであります。さう云ふ事をやるのは厭やだ、働くのが厭やだと云ふ人は困るのであります。私はこの際かゝる人に仕事に對する眞剣味を要求します。斯う云ふ意味合で行きましたならば、失業になつた方々でもまだ、世人が心配して居るよりか容易い問題であるだらうと思ふ。さう云ふ見解から云ふと寫眞業界も餘り失業者を出さないでも宜いと云ふのであります。軍人諸君にして

一〇

何故ならば、代用は文字の通り代用である。それでは永久性を持たないのであります。一體此の戦争が日本の立場から云つて一時的戦争と云ふもので收まるものでないと云ふ事を考へて居ります。戦ひは或は遠からずして止まるでありませうが、然しながら戦時状態に恐らく此處に居ります所のお互が棺桶に入る迄收まることは無いと思ひます。斯う云ふ時に中小工業の人であらうが、大工業家であらうが、適當な方法を講じて造る所の品物は代用品ではなくして新興製品若くは維新製品である。是に依つて吾々は將來東洋を建設するのである。決して代用品ではなくして、是で完全に役に立つて、而も海外に賣るのである、故にさう云ふやうに考へれば今迄の問題は幾らか解消が出来ると思ふ。さて寫眞のフィルムのベースは未だ困つて居ると思ひますが、外の物は大體是で落着いて行くと思つて居るのであります。従つて將來の寫眞原料に對しては樂觀はなりません、悲觀と云ふものは無いのであります。それから第四の離職失業の問題、是は寫眞の方に於ては失業者と云ふものは餘り多く出さなくてもすむと思ひます。それはどう云ふ意味かと申しますと、寫眞と云ふものは本人の頭が良くて進歩的或は轉換的機能

も此際色々記念寫眞を撮る。是は寫眞に従事する方々が御考へになれば、失業問題は外の業よりも非常に樂だと思ふのであります。是で五の轉業の問題も申上げた形になります。次に六の金融問題であります。是は私は轉業及び失業の問題に加へて考へたら宜いのではないかと思ひます。どうも簡単に金を貸して貰ふと金を粗雑に使ふ、だから金を貸すには喧しく貸した方が宜い。唯だ行ひ得ない返済方法で貸すことは嘘であります。どうしても救済の氣分を含めて嚴格な意味で金融をしてやる。それはどうするかと云ふと、先程も上木神さんの御話にもございましたが、私は、政府で適當な機關を設けて中小工業の見込ある事業に適當な方法に依つて嚴格な貸付けをしたら宜い。返せなかつたら返さないでよいと云ふのでない、嚴格な貸付けをする。但し目的は救済にある。だから返せなかつたら直ぐに差押をする。と云ふのでなく、其處には好い方法があると思ひます。是がうまく行けば、日本の政府が考へて居るよりも四倍も五倍も成果が擧げられるのであります。唯だ現政府の御考へになつて居られる事は、統制と云ふ名の下に政府自らが事業をしようとして掛るから間違ふのであります。茲に嚴格な方法を以て政



府が民間に金を融通するのである。さうして其等の者に思ふやうに仕事をやらせるのであります。其の仕事を監督するのは政府であります。私共は一般に政府の考へて居られるやうな働き方よりも、頭に於ても、能力に於ても、より以上の奮闘をして、而して漸く僅かの利益を得て居る。そこで私としては、金融は政府が興業銀行を御使ひにならうとも農業銀行を御使ひにならうともそれは宜しいのですが、其中に適當な部門を置いて、此の人の事業は見込みがある、是は國家の爲になると思つたら嚴格な貸付けをして、其處に失業者を働かせると云ふ事でありませぬ。私は戦地に七回も行つて居りますが、其の氣持から云ふと、此處で涼を取らんが爲にファンを廻して居ると云ふことが既に第一線の人に對して申譯ない。第一線に居ります將兵諸官は何が一番楽しみかと云へば、朝早く起きて、野原に行つて、甚だ尾籠な話をするのであります。うんこをするのが一番好い氣持だ、此の時間は全く自由に青天井の下で晴々と用を足すのである、自分等の楽しみは一日此の時一回だ、後は見らるゝ通りはねが上ると云つても、帽子の裏迄、背囊の裏迄上つて居る、馬は前髪迄泥になつて居る。之を見て本當の心持から銃後

の聲援と云ふことを吾々は、及ばずながらやつて居るのであります。そこで失業問題でありますが、人間が幾らあつても足りないと思ふのに失業と云ふことは可笑しい譯だが、統制上からの失業は氣の毒に堪へません。是はどうしても官の金を民間にうまく使はせる。さうして官で出来ない仕事を民間でやらせると能率が擧がる。さうして成果を擧げられる仕事は澤山あると云ふ風に考へるのであります。民間の人に金をうまく運用させた方が結果が良いと思ふのであります。大企業と雖も官の名前でやるより民間でやる方が好いと思ふ。例へば支那方面に向つて事業を起すならば私は政府が小さい事をやらぬ方が宜いと思ふ。是は政策に亘りますが、兎も角政府の金をうまく使ふことでありませぬ。政府に金が無ければ適當なる了解の下にブルジョア階級の金を此の際うまく出して頂くことに努力して頂きたい。吾等は又金を借りて返さぬと云ふのではない、或は之を浪費しようと思ふのではない。屹度吾々の方の仕事の仕方では成果が擧がると云ふのであります。大體私の希望、私のやつて居ります事業、さう云ふ方面に於きましては斯んな事を考へて常に實行致して居ると云ふ事を申し上げた次第であります。

長岡座長 有難うございました。尙ほ御質問はありませんか。

中島氏(協同會職員) 一寸伺ひます。金融の問題に就いて嚴格と云ふことを仰しやいましたが、それは具體的に云ふとどう云ふ事でありませぬか。

山端氏 金を貸りて仕事をやる爲にどうかすると金を浪費して了ふことがあります。さう云ふ事にならないやうにすることです。又嚴格と云ふ言葉の範圍は色々ありますけれども、それより先に原則として救済を目的とする嚴格な貸付けをする、救済の目的に合はないものは止めて貰ふと云ふ事でありませぬ。成績が擧がらない者に對して、返せないだらうから貸さないと云ふことを云はぬやうに、救済の目的として嚴格な貸付けをする、それでないと事を誤まる。それにならないやうな方法があると思ひます。

中島氏 擔保物権は取らぬのでありますか。

山端氏 何處でも金を貸出さうとすると擔保と云ひますが、此の際は擔保は思ひ切らなければなりません。固より事業に重きを置いて、其の事業が確かにうまく行くと思つた者に貸す。

其代り其人は現在の十の力を持つて居るものを百にする、餘つた人は其方に使つて轉業させる、轉業の目的、救済の目的であります。さう云ふ風にしてはどうかと云ふ譯であります。擔保物権を以て金を借りる人は苦勞しないで仕事をして居ります。此の金融と云ふことは擔保物権の無い人に考へて遣らなければならぬ。

嚴格と云ふのは國民精神總動員の氣分です。其の氣分で行けば悉く借りた金は返さぬと云ふことは無い筈です。それを有効に使つて返す、其處が精神總動員であるから、此の精神總動員の意味で解釋すればさう云ふ事は無くなる。

長岡座長 金融問題其他に就きましては段々細かい點に就ての御話があらうと思ひますが、丁度今日は興業銀行の關係の方も御見えになつて居りますから、後で又具體的な御話を進める事に致しまして、次には二源商會の永井さんに御願ひ致します。

永井氏 私は此處に出してありますやうに家具を三十年近く御近所で商賣して居ります二源商會の親爺でございます。只今上木神さん森川さん山端さん三君の御話を伺ひまして大體自分達の感想並に希望と云ふものが略々盡されたやうに存じます



が、ただ商賣が木をいじる商賣であります爲に其の點に於て幾分の違ひがあらうかと存じますので、自分達の商賣の現在並に現在に於ける苦しみの對策をどう云ふ風に願ひたいと云ふ事を簡単に申し上げさして戴きたいと思ひます。私共木をいじる方の商賣は全く氣息奄々と云ふ状態に日に日に陥りつゝある事は事實であります。それは元來日本人は疊の上の生活が原則であつたが爲に西洋家具と云ふものは謂はゞ除け物であると云ふやうに考へられた。それが故に事實斯う云ふものは先づ後廻しにして、それよりか衣食住の中で最も大事なものは食事であるから、是に節約を加へて残つたもので國債を買へ、斯う云ふ號令だとすると先づ以て槍玉に上げられるものは、私共が食べさして戴いて居る洋式の家具で、是が先づ第一番に上つて來るのであります。従つてデパート邊りに憐みを乞ふて賣らして貰つて居るあゝ云ふものは日に／＼其の賣上げ高が減つて來るのであります。扱て斯うなつて來ると勿論國民の一人として考へねばならぬ事は、どうして澤山の従業者の面倒を見て行くか。さうして又自分でも曲りなりにも恰好を付けて營業をして行くかと云ふ事になりますと、さつぱり方法が立たない。それ故に昨今

組合の中の選り抜きの人達に盡力をして貰つて、軍部及び其他の方面に事情を申上げて何とか木で間に合ふ仕事は吾々業者に分配して戴きたいと云ふ事を盛に御願ひ申上げて居るのであります。どうか皆様の中にも私共業者を救ふの途としては斯う云ふものがあると云ふ事を御氣付がございましたならば拜聴させて戴きたいのであります。殊に困つた事は需要は減つて來る一方で使はうとする材料は追々高くなつて來る。又大切な勞働賃銀が、軍需方面に若い者が段々と轉職をするが爲に手不足になつて遂此の間迄二圓そこ／＼で働いて呉れた職工が三圓渡さねば働いて呉れない。又三圓級の男は四圓貫はなければ働いて呉れないと云ふやうな状態になつて來ました爲に、吾々中所の營業者としては押す引張ると云ふ風な苦しみを今商賣の上に嘗めて居ります。斯う云ふ實情でありますから、此の木工業、殊に西洋家具に屬する商賣人は洵に前途に就て深く心配を致して居るのであります。此の點は山端さんの御話と餘程懸隔がありません、何か是だけで事が足ると云ふものを見付けたいと一生懸命に苦心して居りますが、木材工業の方ではかさばる爲に輸出も出來ない。又國內的には二重生活品である爲にそれ程必要でな

い。又今年是我慢して來年買つてもよいと云ふ意味の爲に買上げを差控へられる。さう云ふ關係から苦勞が深刻である事を遺憾とするのであります。希くば此の苦しみを、重工業のやうには参りますまいが、軍部諸公の御了解の下に成べく木で間に合ふ事は吾々同業者に分配して戴く途を開いて下さるならば洵に業界一般の爲に救ひの神様と存するのであります。そこで其他の箇條にあります事柄は大體三君に依つて御話下さつたから私が申上げても要するに大同小異であらうと存じます。第七番目の希望意見と致しましては吾々も國民の一員として戦時に臨んで居るのでありますから、どうしても困難に打勝つて戦に勝つて貰はねばならぬ。此の故に自分達が縦ひ如何様に苦しまうとも、其の苦しみに打勝つて是を根本的に解消して行くやうに努力する決心では居ります。ただ此の場合一日も早く戦局の終りが見たいのであります。而して東洋の平和を一日も早く建設することに全國民の協力を實現せしめたいのです。是が私共の日夜忘れざる希望なのであります。身分相當な税を納めるとか身分不相應な税を納めると云ふ事も同業者の中に色々な苦情があります。是等も戦つて勝たねばならぬと云ふ目的から考へれ

ば己の着物、己の什器、さう云ふものまで公共物として御上に御奉公を盡さねばならぬ。それでこそ眞の戦勝國並に東洋平和を築き上げる重大なる責任を持つた日本國民であると思ふのであります。だから本日座談會に罷出でましても決して自分達の苦しみの現在を泣言を云つて申上げたくなないのであります。是は何處迄も我慢を致しまつたら願はくば東洋平和の大問題を陸、海軍の御奮闘は勿論、國民全體の協力を依つて一日も早く實現せしめたいと云ふ事が私共の本當の御願ひであります事を申上げて、私共業界の實狀を申上げる終りの言葉と致したいと存するのであります。

長岡座長 何かお尋ねはありませんか。

中島氏 木工關係の職工の熟練程度は高いのですか。

永井氏 斯う云ふ時勢になると如何にも品不足でせう。それで隣りの親方が三圓取ると云へば自分も三圓取ると云ふ事になるので、洵に扱ひにくい。おまけに金屬工業の職人と一緒になると先月は百二十圓貫つたと云ふ。なんだ隣の虎公は百二十圓貫つて居る。俺だつてと思ふ。それを又内儀さんが突つくと更にさう云ふ氣にもなる。それだから丁度吾々のやうな中所の



工業者は狭まれる事になる。木材は高くなる。それから勞銀は高くなる。而して與へられる仕事は減つて来る。斯う云ふ譯です。だからどうしても戦争にも勝たねばならぬが一日も早く東洋平和を齎して貰ひたいと云ふのが偽らざる願ひです。

**中島氏** 木工關係で軍需の仕事をするれば、所謂家具の方の職工でプロペラーなどを造る事は出来ませんか。

**永井氏** それは難かしいので、先づ簡単な梱包箱とか、其他機械の附屬品を運搬する箱とか、衛生材料を入れる箱とか、そんな程度のものであらうと思ひます。私共同業者の中で斯う云ふ事を云ふ者があります。巢鴨の刑務所邊りで澤山の囚人に授産する意味で總動員をやつて盛に箱をこさへて居ると云ふ事がありますが、吾々國税を負担する者が非常な苦勞を嘗めて居るのに對してはあゝ云ふ事は餘り有難くないと云ふ。あれなどは速かに御取止めになつて將に失業状態にならんとする吾々を救つて下さる事が御上の本旨ではないかと云ふ叫びを二、三聞いた事があります。是等も爲し能ふならば社會問題として御賢慮を仰ぎたいと思つて居ります。

**上木神氏** 只今の御話を伺つて考へるのですが、一體新興製

品の發明などをしようと思ふ者は、物を持たぬやうな者が多いやうな氣がするのですが、従つて社會の見る角度も小さいと思ひます。そこで是に相當程度の資本を掛けてやるならば立派に商品價値のある物も幾つかあり、大衆の喜ぶ物も幾つかあるに違ひ無い。それが世の中に出る手蔓が無いと云ふ事であります。協調會は勞資の問題を中心にして民衆との接觸が多いやうに見受けて居りますから、協調會に一部門を設けて所謂新興商品に對する社會課、紹介課と云ふやうなものを作つて大々的に民衆に呼び掛けて、之を世の中に出して見ようと思ふ物は、何でも擔ぎ込んで來い、さうしてどう云ふ物は何處に持つて行けばよいと云ふ事を指導してやる斡旋所を御作りになつて戴くやうな方法はないのですか。

**長岡座長** さう云ふ御意見が此の前の座談會にもありまして、デパートのやうな所か何かの相當な建物を利用して代用品、或は新興商品を示す。さうして是々のは是からは駄目だと云ふ所謂禁制品を示すと同時に、それに代るべき物を考へて、且つそれを斡旋すると云ふやうなものを設けたらどうかと云ふ御意見でありました。時局柄大切な御意見と思つて研究して居

ります。さう云ふ風な點に就ての思ひがございましたならば、御話願ひたいと思ひます……では其の次に大平社の眞野目さんに御願ひします。

**眞野目氏** 私は紙製品の製造を主にやつて居る者でございます。例へばノートとかレターペーパーと云ふ物の製造販賣でございます。今日既に皆様が御承知の通り、原料、材料の殆ど全部が缺乏して困つて居ります。申す迄もなく纖維工業は總てがスフ問題が起りました。以來今日では今迄の約半分以下の供給しか出来ない状態でありまして、其の半分と申しましても今迄ならば外國品の補充もありましたが、是も輸入制限に依りまして絶対に入らなくなりました爲に其の方は絶対に見込みがないと云ふ状況であります。それから缺乏だけなら宜しうございますが、自然制限が此處に加はつて來ました。製紙聯合會に入つて居る會社が十一社ありますが、是の販賣する模造紙なり印刷紙の値段が非常に不正確で三割も四割も違つて行くのが非常な苦痛であります。例へば王子製紙の製品を使ふと三割安い。是は何時でも變らない。そこで支拂の悪くなる會社には殆ど原料は廻りません。さう云ふ關係で實際品物は幾らも無いから、現在では

失業者が澤山出て居りませんが、將來は出る恐れがあると私共は見えて居ります。それと云ふのは過去半年位前迄は私共の方には失業者が餘り居なかつたのみならず、今日職工が不足して一人募集すると百人も來る。之を如何に轉業させるかと云つた所で私共ではどう云ふ方面に向けてよいか考へが付かない状態があります。私共自身すら困つて居るのであります。それから原料配給と云ふ問題ですが、是も政府が或る程度の目標を定めて何日何時から斯う云ふやうになるから安心して此の業者は仕事に携はれ、どのやうに量が減ると云ふ事を、はつきり御示し願へれば營業上宜しいのであります。今の所二割、或は三割の配給しか無い。それが何處に標準があるかと云ふと、日支事變前の三割迄はどうやら營業が出來ますが今日は今迄の半分でありますから、それが三割減退すると約三割強しか配給を得られない。さうすると今の事務員職工の殆ど三分の一、或は二分の一減さなければならぬと云ふ事になる。値段の問題もあるが是は餘り高く取れません。例の暴利取締令と云ふ恐いものに引つ掛る。税金も相當上げられた。是は今日の非常時に於て已むを得ないとしても、今迄の三分の一になるから利益は今迄の三倍



は無ければやつて行けない。さうするならば暴利取締令に引つ掛る。私共長いこと紙の關係に携はつてゐますが、是は政府當局の偉い方、相當權威ある企畫院の方が御居での前ではさうはつきり申上げられませんが、まだ日本にはパルプは相當にあるやうに思ひます。戦争は將來百年二百年も続くことはありますまいが、然し始まつた以上は勝たなければならぬ。それには或る程度迄生産力擴充を圖つて、重工業のみならず平和産業に對して戦時體制下に産業協力を圖らなければならぬと思ふ。片手落の重工業だけを盛にすると云ふ事はいかんと思ひます。重工業はよいが、平和産業は儲からないで困ると云ふ關係から失業者が出て來ると云ふことが私共の方にも始まつて來たと思ひますが、さう云ふ事になれば金融業者も金を貸さなくなる。だから平和産業をもう少し考へて助けて頂きたいと思ひます。結局斯う云ふことをして居りますと、平和産業も國の力ですから平和産業の生産力が減退するとどの詰り國が減退する事になる。さうなれば大規模の戦争も出來なくなる。それに就てはどうか凡ゆる産業を活發にして頂きたい。私共の紙に關する限り當分パルプは取りやうに依つては取りやうがあると思ひま

す。北海道邊りの森林を伐採してもあると云ふ事を私共の方の識者は有力に唱へて居ります。所が商工省其他の方面ではパルプは無いと云ふ。王子製紙の偉い連中も無いと云ふ。將來を慮つてさう云ふことを云ふのでせうが、急に無くされては困る。それを無くされないやうにもう少し安心して商賣が出来るやうにさして國民の一員として税金も拂つて來たのでありますから、もう少し私共の原料關係に就て當局に於て何とか御考慮願ひたいと希望する次第であります。次に第三の代用品の問題、是は紙に就ては中々代用品は無いのです。今日パルプは政府で統制して居られる關係上、静岡邊の紙は殆ど肩ばかりでパルプは殆ど入つて居りません。軍需方面の紙は完全に間に合ひますが、其の關係上私共が先づ壓迫をくひます。又私共の業者の中にも軍部に相當納める者が多い。私共もそれがございしますが、大體私共がどう云ふ風に納めて居るか申しますと、是は社會奉仕的に考へて宜しいだらうと思ひます。何故かと申しますと私共は儲けないで納めて居るのでございます。營業者としては必ず或る程度の利益がなければならぬ。それが第一に輸出が止つてしまつた此の輸出に就ては案外大きな商賣をして居つたの

であります。船舶關係其他で外國向き植民地向きのものは積み出せない。さうなると結局輸出は駄目です。軍部の關係は公入札ですから相當安いのです。是は結局儲からない。ですからもう少し儲かるやうな具合に、軍當局の方でもさう云ふ物を御買ひになる時は御考へ願つたらよいと思ひます。何れさう云ふものは潰れて失業者になりはしないかと思ひます。それから金融問題と原料問題に就て私の考へを述べて御參考に供したいと思ひますが、原料がないと申ししても、生産會社の生産率から云ふと是だけの原料があるから過去何年間の統計では此の位の統制があつても一年二年は仕事があるのだと云ふ事が考へられる譯ですが、それが中々デリケートな問題になると思ひます。材料がないから原料がないからと云つて、金の有る人、或は擔保品のある人は金融業者と結託して金を借りて材料を買つて倉庫に入れて置く、さうして儲かつたら賣つてやらうと云ふ譯で、倉庫に入つて居る品物が相當にある。其の爲に欲しいものも使へなくなつて居るのです。ですから私を大藏大臣と假りに假定したら、それは二箇月なら二箇月此の業者には金を貸さないぞと、政策的に新聞に發表さしても、差支へないと思ふ。

實際は貸さなければなりません。さう云へば周章でて品物を出すに違ひない。さうすると取敢へず、一年でも半年でも緩和されはしないかと思ふ。さう云ふ政策もやつて差支ないならばやつて頂けば相當の連中が救はれると思ひます。其の點を考へて頂きたいと思ひます。吾々の方の原料其他に就て今迄随分無駄がありました。然し今日の時代になると相當節約して居ります。是は官廳方面にも少し節約して頂きたいと云ふ希望を持ちつて居ります。一週間ばかり前に商工省の或る方に面會に参りましたが、中々面會が出來ないのを私は心臓の強い方です。居る事を認めました。今パルプが非常に足りないと思ひます。今日廳方面で紙の無駄使ひはやつて戴きたくないと思ひます。今日の問題には國民精神總動員の事が出て居ないやうですが、一言其の事に觸れますが、あれは餘り意味が廣過ぎるので指導精神が那邊にあるか分らない。之をよく商工省なり農林省なりで分るやうに徹底させる方法を講じて貰ひたい。よく國民精神總動員と書いて出してありますが、相當あれにも無駄があるやうであります。例へば敬神崇祖の念と云ふ事も洵に結構ですが、日



本國民はさう云ふ事は今始まつた事ではないのです。建國以來神を尊ぶ、是は何千年來歴史的習慣になつて居るのですから、もつと實際的な國民精神總動員に就ての指導精神を與へて貰ひたいと思ひます。私共は商人だからそんな必要は無いではないかと云はれますけれども、どうも私共には腑に落ちない點があるのであります。もう一つ私等の商品に缺點があります。例へば便箋等外國品の模造品が澤山あります。そこで商品の單一化を圖る事が必要であると思ひます。規格を統一するとか、餘り繪の入つた物、ハイカラな物は無駄だと思ひます。之を有效な方面に使つて貰ふやうにしたい。斯う云ふものは商品の單一化を圖つてやつて戴きたいと思ひます。それから紙の問題ですが、公定價格と云ふものを私達の希望で決めて貰ひたい。是は高くても安くてもちやんと決めて戴かなければやり難い。例へば甲の家は二十錢、乙の家は三十錢と云ふやうな事では甚だやり難い。それを何とか政府當局でやつて貰ひたい。それからもう一つ参考に申上げたいのは、私共の方でノート共販株式會社が出来ました。是は王子製紙が特殊の商店の過去何年間に何萬封度使つたといふ所に特典を與へた。之は是から延びんとする

商店に對しては甚だ迷惑なやり方で、何處に對しても同じ値段で供給して居るならよいが、或る會社に限つて一割位安い値段で供給する。其の目的は學用品であるから是だけ安く兒童に分けてやるのであると云ふ事ではありますが、紙關係の物ばかり安くすると事ふ事は片手落だと思ふ。それならば文房具一切を安くしなければならぬ譯です。其の點私共は變に思つて居ります。斯う云ふ會社が出来た事に對しては非常に反對があります。私共別に關係はありませんけれども、参考に申上げます。私共社が出来て此の際益々協調して行かなければならぬのに、非常に相刺を助けるやうな事になつて行くと云ふのは考へなければならぬ事だと思ひます。話が亂雜でございましたが、私の御話は是だけに致して居きます。

**田澤氏** 只今の御話に就て商品節約の爲に需要が餘程減退して居りませうか。學用品は關係がありますまいが、其他の方面で影響はありませんか。

**眞野目氏** それが現在分らぬやうになつて居ります。全般的に見て幾らか需要が減りましたらうが、はつきり致しません。

**長岡座長** 次には護謨關係で東京タイヤ再製工業組合の村上

さんに御願ひ致します。

**村上氏** 第一項に就て申上げます。是は何回も新聞に出まして御承知の通り護謨原料に就て諸官廳及び團體に陳情が出て居ります。吾々の工業組合は昨年認可になりました、やつと事業に掛つた所でございます。それと云ふのは現在護謨の配給は在來の三分の一しかない。其の爲に再製品の品質が低下しまして使へなくなるのではないかと云ふやうな御使用になります方の疑義が起ります。現在でも業者は、護謨が五十六錢、或は六十錢以下で、生護謨一封度に對して約三倍位の原料が出来るに拘らず、其の倍以上の値段でなければ使用が出来ない現状であります。是は追つて護謨工業聯盟の方と折衝しまして幾らか緩和される見透がありますが、自分等業者として一番痛切に考へますのは、材料が無いに拘らず高い値段ならばやれると云ふのであります。是では配給缺乏ではない。此の點に就ては諸官省の方でももう少し何とか御考慮を願ひたいと思ひます。と云ふのは擔當の組合員から配給機關に折衝しますと、吾々護謨の業者は中には業を止められて居る者すらあるのに君達は新興工業で殊に一回使用した物を再製して新しい物同様には行かないとして

も半分位迄は出来るではないかと云ひます。然し再製するにはどうしても新しい護謨が要るので、私共の仕事を進めて行くにはどうしても新しい護謨の配給を受けなければならぬのであります。そこで配給の程度を聞いて見ると六月の配給の三分の一が七月に來ると云ふ譯で、八月迄は商工省が直接に配給するが、それから後は機關を通じて來ると云ふ狀況で、とてもどうにもなりません。私は先般陸軍の兵器本省に御伺ひしまして色御話を申上げて、現在業者が叫んで居るのは、此の際どうしても日本として護謨材料が足りないのであるから、何も新しい護謨で作つたものばかりを使はないで出来るだけ再製品を御採用願つたら宜しからうと云ふ事を申上げたのであります。内地の自動車に使ふタイヤは全部再製品にして、吾々の代りに戦地で働く方には新しいタイヤを使つて戴く。内地ではタイヤがよくない爲に一時間遅れた所で、首が飛ぶ譯でもなければ、戦地では一時間遅れて間に合はないと云ふ事になつたら大變な事になる。だから内地向のタイヤは出来るだけ再製品を使ふ。陸軍ですら内地向の物には再製のタイヤを使ふと云ふことになれば一般に内地向は再製品を使ふ事になるのではないかと云ふ



ことを申し上げまして、陸軍でも現在では各幹部の方が集まられた時にさう云つたやうな御意見があつたやうでございます。然し品物に對して疑義があると云ふ御話でありましたが、やはり日本人である以上日本人の製品で日本國民としてタイヤを納めるのでありますから御心配なく御使ひになれるやうに致しませうと云つて御別ればかりであります。さう云つたやうな状態で現在材料の配給には非常に不満を持つて居ります。今度其の配給機關として商業組合が出来て原料も統一されて来る。又生護謨に入れる材料の値段が公定されて、自然吾々に廻る材料も決つて来ると思ひます。同時に製品も統一されて来ます。現在の状態では物が無いから高い物を買つても長く持たない。直ぐ破損をする。第三の代用品であります。再製品は一回使用した護謨の亡骸を使ふので、唯だそればかりであると不足する憂がある。それでやはり生護謨が必要であります。吾の計算で行きますと、先づ吾々の使ふ再製品のタイヤの倍位の護謨は使つて居ります。之を全然新しい護謨を使はないで再製ばかりやりますと新しいやうなタイヤは出来ません。先頃東京市電氣局で新しいタイヤを購入しようとした所が品物が無い

ので業者の中の御用商人を呼んで一千本ばかり一回使つたものを再製して呉れと云ふ事になりました。御役所方面がそこ迄に行つたと云ふ事は喜ばしい事でありました。今迄は悪くなつたタイヤは湯屋の焚付に使ふとか、殆ど廢品にして捨て、了つたのであります。第三の代用品に就ては、土臺が廢品を再製する譯でありまして、其の代用品になるべきものは先づありません。唯だ量を多くして質を悪くすればすると云ふ程度です。第四の離職、失業の問題であります。吾々は一生懸命精進して技術を向上させれば失業者は出来ないと思ひます。前に申上げた通り内地向のタイヤは出来るだけ再製を使ふと云ふことをやつて戴けばより以上業界は進展して行くのです。又平時の場合に於ても今のやうに新しいタイヤでなければ走れないと云ふ事はな

いと思ひます。殊に都市に於てはアスファルト道路でシヨク率も少ないし、タイヤには宜しいのですが、唯だ摩擦の點だけが考へられます。従つて第五の轉業状態も、是が陸軍に採用される事が可能となれば勢ひ軍需工業にも轉換し得る事となりま

す。第六の金融問題に就きましては是は早晩起ると思ひますが、向ふの組合が共同販賣で、此方が共同購入すると云ふ事になり

ますと、吾々の物は小さい物から大きい物迄廣範に亘るので、組合としても一定の準備金を持つて原料を買ふと云ふ問題が起つて来るかと思ひます。第七に就て今日は企畫院の方も御見えになるやうであります。どうか再製タイヤに就て御了解を願ひたいと思ひます。商工省では、初め認可を受ける時には重要工産品に入つて居りませんと受けられませんが、一昨々年でありましたか、重要工産品でないと工業組合に入る事が出来なかつたのであります。それから私御説明致しまして、御了解を戴いた結果、工業組合を設立しました。歴史は三十年位であります。が、初めは新しいタイヤに紛ふ程の品物は出来ませんが、唯だ護謨を付けてどうにか走れるやうにすると云ふ程度でありましたが、今では新しいタイヤと比較して損色が無い程になりました。一寸見た所では新しいものやうに見えます。又作つて見ても三分の一迄は確實に何處の店で作つても出来ると思ふ程度に進展して居ります。どうか皆様も再製タイヤを御理解願つて新しいタイヤでなければ駄目だと云ふことでないやうに、又御役所の方々もよく御調べ願つて業者の爲にも國の爲にも護謨の研究に就ては御考慮を願ひたいと思ひます。旅行から歸つたば

かりで材料を纏める暇がありませんでした。殊に數字的の御話を申し上げられなかつた事を遺憾に思ひます。

**中島氏** 護謨以外のものは使ひませんか。

**村上氏** 帆布がございます。帆布は部外品になつて居ります。

尚ガソリンの中にアルコールが混入してありますと護謨に使用が出来ません。それで別のガソリンを戴くやうにして居ります。

**長岡座長** 次には東京府革商工業組合の岡山さんに願ひます。

**岡山氏** 私の方は今迄色々御高説を承りました營業とは趣きを異にして居ります。革屑の方でございますから一般の商賣とは話が大部變つて居ります。屑革を製造して居ると云ふ所は一箇所もありません。是は丸革、即ち大きな革を扱ふ所から出て来るので、其の革の原料の七割以上は輸入品でありました。内地で出る原料は凡そ三割でありました。其の七割と云ふ大部分のものが輸入を制限せられた爲に非常に内地使用の革の數量は減つて居ります。組合員は四百三十名位居りますが、現在では今迄のストック品やなんかがありますから、どうにかやつて居りますけれども、それでも一割から二割位の失業者があり



ます。此の失業者は先に行く程殖えて参りませう。此の間も鐵道協會で懇談會がありました時に商工省の御話しに七割迄減りはしない、それは何程かは減るだらうと云はれましたが、それにしても必ず五割位には減るので、五割でも補充は絶対に付かないのです。大體大きな革を潰して貰はなければ屑革は出ないのですから、私の方の仕事は無くなる。それでですからどうしても他に轉業しなければならぬ。それで今迄でも被服廠とか可なり革の方の關係の仕事に向つて出て行くのです。それで今迄は革の仕事は大きな業者が一手に引受けてそれが自分の下請工場で作らせる云ふ爲に一般的でなかつた。それを今度若し出来るならば吾々の組合で出来るやうな仕事が澤山あるのでありますから、それをどうか組合の手に渡して戴いて、組合から多くの人に配給する。さうして失業の起らないやうな方法を講じたいと云ふ事を再三御願ひして居りますが、未ださう云ふ仕事をさして戴くと云ふ目鼻は付いて居りません。それを精々御願ひするより外に方法は無いのです。轉業と申しましたも外の仕事に轉業する事は一寸不可能かと思ひます。大體革の仕事は、軍部の方に御願ひするより外に失業轉業と云ふやうなことを

を圖る途が無いと思ひます。又此の間から御願ひして居るのであります。材料が足りなくなつた時に市場で競争的に買煽つて値を上げる。さうすると力無き者は何時も置いてきぼりを喰つて、力有る者に獨占される。それで成るべく兵器廠其他に於かれましても、屑革類は組合の方に捌かせて戴くと云ふ事に御願ひして居ります。これから色々の方面に向つて其の御願ひに出たいと思つて居りますが、此の際一つ御願ひ致して置きます。それから金融問題であります。小さな商賣でありますから、其の方面に就ては左程苦痛ではございませんでした。殆ど現金で買つて現金で賣る商賣でありますから大きな資金と云ふものも要らなかつたのであります。組合が出来て賣捌をやると云ふ事になれば組合の資金は必要になるかも知れませんが、現在では左程差迫つては居りません。今日御集り下さつた方々は吾々の組合と一寸趣きを異にして居られる譯ですが、然し私共の四百三十名の組合員の中ではから後此の状態が進むならば半分以上は失業するだらうと云ふ事を憂へて居ります。其の失業をしない前に何とかして仕事を戴くなり、又大きな所の仕事をなるとだけ小さい所に分けてやるやうに組合としては致したいと云ふ

つもりで進んで居ります。尙ほ私共の方で扱ひます屑革は拵へる物でなくて自然に出て来るのを待つだけに困るのです。製造して出来るものであれば、作れば、材料さへあれば作られる譯であります。自然に出て来る廢品でございますから革が使はれないと云ふことになると、實際無くなります。それから屑革から拵へます品物の種類は數へただけで六十何種類あります。大體は靴の中に入る部分、多いのは革の運動靴、ガーターの一部分にも使はれます。

**長岡座長** 只今の岡山さんの御話に續いて前窪さんから何か補足されるやうな事でもございますか。

**前窪氏** 別にございません。

**長岡座長** それでは東京ズボン吊、ガーター加工組合の金井さんに御願ひします。

**金井氏** それでは此處に擧げてあります項目に就て一通り申上げます。原料材料に就ては七月一日に皮革使用制限になつた爲に心配して居りました所、八月二日の新な發令に依りまして大變緩和されました。革の方は使へますので、あ一部組合で纏めて御届けするだけで、後は従前通り使用が出

來るので、組合としては結構と思つて居ります。次に原料の配給は現在の吾々の組合としては工業組合成立中でございます。それが出來ますと原料を各組合員に配給すると云ふ事によろと思つて居ります。第三は代用品でございますが、革の代用は現在レザーでございます。是は表面から何から相當革と同様に上等なものが出來て居ります。その他綿布がありますが使用禁止になつて間に合はないし又護謨も使用禁止で間に合はない。此の所間に合はない物が多いやうに思ひます。第四の離職失業の問題は只今皮革の制限を緩和して戴きました爲に失業するものは現在無いと思ひますが、吾々の商賣は皮革だけでは出來ませんので、例へば眞鍮の金具の小さいものがございます。是が使はれなくなりましたはとも出來ません。皮革を許可して戴きましても斯う云ふ小さいものが使はれなくては困るので、此の點を御目零しを願つて極く緩くして戴いたら結構だと思ひます。さうすれば失業者が出なくて済みます。又私共の商賣は極く小さい加工品でありまして軍部邊りの馬具とか大きな革具の方面には吾々の如き小さいものを扱つて居るものは轉業してもやらして戴く事ありません。それから護謨の眞田を使



つて居りますが、是は眞田の中に細い護謨線が入つて居つて、其の爲に眞田が出来るのでありますが、護謨の使用制限がありまして金具と共に此の護謨も使へないと云ふ事になりますと、非常に困るので、此の護謨も或る程度の御許しを戴けば失業は全然無いと思ひます。六の金融問題であります、工業組合設立中でございますから、之を設立致しますと材料の配給とか云ふやうな問題で大いに考慮したいと思つて居ります。それから最後に第七其他希望意見でございますが、是は是非皆様に聞いて戴きたいのでございます。新聞等に發表されて居る所ではズボン吊、ガーター等は非常な贅澤品のやうに云つてあります。所が現在では両方とも無くてならないものになつて居ります。極く上等な品物は制限して戴きまして、安い、なるだけ實用的な品物を此の際奨励して皆様に使つて戴くやうにしたいと思ひます。新聞であつて云ふ物は買はないで外の物で間に合はせるとかバンドも革は勿體無い、布か何かで拵へて使へと申しますが、ズボン吊等は幅一寸位の革を使ふものならば八分に詰めるとか致しまして、精々國策に副ふやうに心掛けますから、些細のものでございますから精々御使ひになつて、二個買ふものならば

一個だけは求めて戴くと云ふ事になれば吾々の失業も救つて戴けると思ひます。

**長岡座長** それでは續いて東京製物煙草具同業組合の長谷川さんに願ひます。

**長谷川氏** 私の立場は只今の金井さんと似通つた所がございます。それで原料でございますが、原料は牛、馬、豚、羊、鮫革の五つの物に亘りますが、丁度七月一日皮革使用制限の規則が公布されました當時に、皮革使用許可願を東京府に差出ししました。丁度組合員が三百十九名ございますが、是は同業組合でございますまして、一部と二部とに分れ、其中の純粹の製造業者と致しましては二百十九名でございます。此の二百十九名の手持、只今の五皮革の手持原料の坪数が丁度百三十萬坪でございます。其内八月三十一日迄規則の第四項に依りまして造らして頂くことになつて居ります。其の使用許可願を致しましたのが其内百萬坪で、まだ只今の所八月三十一日以後になりましたが約三十萬坪のストックがある譯であります。七月五日頃に鮫革の使用が出来るやうな御通牒を頂いて居ります。尙また八月二日の發布に依りまして、小賣商や或は卸商の手持の物を吾々が買入れて

許可制に依つて造る事が出来るやうになりました。それ等の物がざつと東京皮革商業組合の方の大體の様子を聞きますと約六十萬坪豪位あります。それ等の内の何分かが吾々業者の間に配給されて居るのでございまして、現在としては非常な缺乏を訴へると云ふことは無いのであります。唯將來の問題として缺乏が氣遣はれる譯でございます。只今金井さんから御話がありました通り、斯様に皮革其他代用品等で主たる原材料は辛くも間に合つて行くと致しましたが、やはり眞鍮が主に墓口の口金、ハンドバックの口金、其他附屬の金具に使はれて居りますので、それ等が絶對に八月十五日よりは使はれない事になつて居ります。主たる材料があつても副材料が無い爲に誠に困難を極めるのではないか。實際は第一位の物が緩和されて第二位の物が困つて居りますので、先づ自分等の業界としては附屬の第二位の事が第一位の問題になつて了つたと云ふ状態であるのであります。それで製造制限と云ふ問題に於きましては、一箇月毎にそれ等の原料調辨の物を買入れることが出来まして、許可制を以て造ることが出来るのでございますから、斯う云ふ點に就ては現在早急に困ることは無い。それで原材料の配給の問題はそれ等

の革屋にあります在庫品が使ひ盡されました後の問題になると存じます。次に代用品でございますが、囊物、ハンドバック、墓口それ等の物の代用品としては、革の代用品で、うつぼ革、蛇、蛙、海豚と云ふやうな物が出て參つて居ります。鱈、蜥蜴は輸入禁止でありますので、市場に在る物だけ使へばもう無いことになりまして、それから穿山甲と云ふものが臺灣邊りから取れます。其外は布類一切、イミテーションレザーに大分進歩してうまい物が出来て居ります。山繭も使はれます。ハンドバックなどは彼方此方色々代用品がございます。先程新興材料と云ふ御話がございますが、やはり百貨店方面の御方でも此の代用品と云ふ名前は使はないで、今度秋になつて陳列會をやられるやうな時には新興囊物、新興ハンドバックと云ふやうに、新興と云ふ名前を附けようと云ふ御話がございます。さう云ふ事で代用品を使つて行くやうになつて居ると存じて居ります。それから第四の離職失業の問題であります、是は只今左様な状態で、七月一日の發令前にはそれ迄の仕掛り品の製造を致して居りまして、許可願を致しましたのが比較的早く、許可證を頂きまして七月十二日からは許可申請しました皮革をどん／＼裁斷する



ことが出来ました。八月三十一日までは随分大童になつて居りまして、現在では非常に職人は忙しい思ひを致して居ります。それが八月二日の指令に依つて、一箇月毎に皮革原料商からの品物を買入れることになりましたので、未だ相當皮革がございますから、引続き製造が出来れば現在職人には失業の憂ひが無いのでございますが、副材料の眞鍮が無い爲に困ると云ふことと、もう一つは、百貨店其他に於て消費節約と云ふ事が徹底して参りますので、其點が氣遣はれるので、結局業界としては各業者が今迄の賣上高の三分の一位になるのではないかと氣遣はれて居ります。殊に墓口、ハンドバック、其他囊物は緊切な生活必需品でございせんので、其點に就きましては可なり打撃が酷くなりまして、結局三分の一位なスケールに各業者がなるのではないかと思ひます。さう致しますと職人も三分の一と云ふ状態になります。それに伴つて店の潰れるのもございますし、又店員の失業する者も出来るのではないかと存じます。それで轉業の方面でございしますが、是は先日鐵道協會で、東京府の御主催で失業問題の懇談會がございました時にも申し上げますが、何にせよ囊物業者は歴史的に考へましても、特に布の方

でございまして、管狭子とか巾著とか云ふやうな謂はゞお姫様の飯事をして居るやうな細工物でございまして、職人は小さな臺箱の前に置いて、其の前に胡床を置いて屹々と細工をして居るやうな状況でございまして、昔の提煙草入の如き所謂銘入の製作品と云ふものがありまして名工主義でやつて居ります爲に、活潑な被服廠邊りの仕事には向かないのでございます。靴屋さんの仕事などは種類が違ひますので、軍で御使用になるやうな物を造ることは到底出来兼ねる状態にあるのではないかと思ひます。又囊物業者と致しましては從來の成績に依りますと、輸出と云ふものが一體に振はない状態であります。餘程皮革の値段が下がると云ふ事にならなければ轉業の一つとして輸出を盛んにすると云ふことも一寸現在では不可能に存ぜられませぬ。随つて多少皮革の原材料の配給があり、或は代用品がそれぞれ整ひましたならば、それで辛くも消費の方面が駄目にならない限りはほそ／＼ながら三分の一の店でやつて行かうと云ふこととでございます。それに依る失業に就ては現在對策が無いので弱つて居るのでございます。取敢ず現在は同業組合から通知を出しまして、店員、徒弟、職人數を調べて、何れ役員會を開

いて失業の豫想數を掲げて御當局に申上げようと云ふので今やりつゝあります。次に金融の問題であります。是も私の方で東京囊物工業組合と云ふものを設立致すべく只今同意書を取つて居る程度でございまして、是が設立御許可のありました曉には大體に於て商工組合の中央金庫から資金を貸付けて頂いて、それに依つて多少とも業者に金融すると云ふ程度の事よりしか仕方がないと存じて居ります。それから第七の其他希望意見でございしますが、是に就ては近頃鯨の革が出来て居ると云ふ事でございます。私は未だ實物を見て居りませんが、鯨一匹から約牛革にして數十枚分か數百枚かが取れると云ふことであります。相當技術も進んで居ると云ふことであります。軍の御當局に於きまして其方の製作技術を奨励して頂きまして、自身で御使ひになりまして、残つた物が多數出るやうでありますれば大いに使つて見たいと云ふ氣持があります。それから只今紙の御話がございましたが、私の方の墓口は兎も角も、ハンドバックは餘り規格を統一されては困るので、色々の形、色々の意匠でやつて行くのが宜しいので、規格統一と云ふことから私の方の品物は除外して頂きたいと思つて居ります。大體左様な譯でござ

います。

田澤氏 幼稚な御尋ねですが、革の坪と云ふのは何の位の大きさを申しますか。

長谷川氏 一尺四方を坪と申します。輸入革に就ては一呎四方でございまして。

眞野目氏 眞鍮の代りに鐵の鍍金でいけませんか。

長谷川氏 鐵は禁制であります。

眞野目氏 少しは宜くありませんか。本當は針金の巻いた物はいかんと書いてありますが、私の方で紙を綴じますが、針金が使へないと非常に困りますので、警察に御話し、商工省に御尋ねをして色々御話をした結果針金なら宜いと云ふことになりましたが、それで其の針金も鐵鍍金なら宜いと云ふことなので、貴君の方ではいけませんか。

長谷川氏 鐵は眞鍮よりも後からでしたが、私の方は針金ではいけないので、金物になりますから……

眞野目氏 セルロイドではいけませんか、或はベークライドではいけませんか。

長谷川氏 物が小さく出来なくてはいけないので……



眞野目氏 萬年筆に使用して居りますね。斯う云ふ風にすれば代用品として使はれるのではないかと思ひます。

長谷川氏 其内、金物商の方に相談して見たいと思つて居りますが、未だ其處迄行きません。

森川氏 ベークライトはスプリングになりませんか。

眞野目氏 なりません、全部鐵ならなると思ひます。

森川氏 私の方で時計のぜんまいが鐵ですが、あれを止められると大變なことになる。

永井氏 私の方の家具の椅子の中に使ふばねですがあれが、鐵ですが、私の方も警察署長から八月十五日限りスプリング使用相ならずと云ふ事になつた。

長岡座長 尚ほ皮革關係で靴、囊物同業組合の濱田さんにつつ御願ひします。

濱田氏 私は御話する事が別にありませんが……

長岡座長 それでは東京塗料商工組合の小岩さん或は毛利さんでも。

小岩氏 私共の方の塗料と申しますと、皆様の御話しの品物とは大變に違つて居りまして、單獨に使ふ物でなく、皆様の御

使ひになる物の仕上げに使はれるのでございます。従つて塗料其物だけから考へますと、或る意味に於ては使はないでも宜いではないかと云ふやうな問題さへ起るのであります。此の塗料の原料は大部分輸入品であります爲に、事變の起りました時には大變に困りまして、商工省とか大藏省と云ふやうな所に御願ひに参つたのであります。其時に御役所の御話になる言葉は、塗料などは一年や二年塗らなくても宜いのではないかと云ふのであります。然しながら塗料は總ての物の仕上げに必ず要る物であります。多くの軍需品、飛行機にしても、軍艦にしても、戦車にしても總て塗料の使つてない物は無いのであります。又今日色々資材が缺乏して居りますので、鐵材、亜鉛板迄が盛んに使用されると云ふ際には一層塗料が使はれて、之を防錆に用ひて長く使用に耐へしめると云ふことの爲に缺くべからざる品物であると云ふので、其の必要を縷々御話申しまして、昨今大分其の認識を改めて頂き、製造家は必要の材料を得て居るやうな次第であります。然しそれも事變の進展に伴つて許可量も減つて参りました。然し今日迄はストックもありまして大體順調に参りましたが、其の在庫品も缺乏して参りまして許可量も減

つて参りましたので、昨今は段々其の製造が困難になつて、或は期せずして、製造禁止法令は出て居りませんが自然に製造制限されるやうな状態になつて居るのであります。此の参考項目の第一の原材料の缺乏、此の製造制限と云ふ事に就ては今申上げましたやうに、段々困難な状態に立到つて居ります。第三の代用品の問題に就きましたは皆様も御研究の事と思ひますが、此の塗料は最近新興の品物でありまして、大體事變迄は需要供給のバランスが伴ひませんで供給の方が多かつたのであります。詰り供給過多に陥つて居つたのでございます。従つて業者としても少しでも他に先んじて輸入品を使はないでと云ふことは事變前から研究されて居つたのであります。さう云ふやうな研究が長く続けられました結果良い物が段々其の時々に採用されて、今日事變が始まつたからと云つて、今更改めて研究すると云つても困難な状態であります。のみならず塗料の原料としては輸入される物の代りに代用品を製造すれば、やはり其の原料として輸入品に俟たなければならぬ様な物が數多く用ひられる。物を調合するには必ず輸入品を入れて代用品にする。名前が變つても矢張り輸入品である。而もさういふ天然産を廢して

代用品を造る爲に、原價に於ては相當高い物になつて、いまだに眞の代用品が出来て居ないことを遺憾に思ひます。然しながら業者と致しましては豫てから一生懸命に代用品の研究は致して居るのであります。それから次に第四の離職失業の實状と、可能性及び其の處置といふ問題でございますが、只今も申上げました様に、此の塗料といふものに對してはお役所の方々でも認識が多少違つて居りまして、此の際の事だから塗料は塗らなくてもよい。塗料なんか要らぬではないかと云ふ御話もありました。が、實際問題としてはどうも軍需品の旺盛な時に、又資材缺乏の時に一層是が必要であると云ふことが分つて、今日では中々仕事が多くなつて來たのであります。事變が起つてから一層需要が多くなりました。隨つて今迄は失業などと云ふ事は夢にも思つて居なかつたのであります。が、昨今總ての輸入が困難になつたと同時に、一部分の使用が制限せられると云ふ運命にあると云ふ状態になつて、吾々業者一般には最近非常に此の問題を心配しなければならぬ状態に立到つて居ります。然しながら今の所は失業問題に就て未だ研究を致して居りません。隨つて四、五の問題は今申上げたやうな事でありませぬ。第六の金融



問題に就きましては、吾々塗料の製造家から直接に需要家の所へ行きますのと、問屋に移してそれを又小賣に移して、それから需要家に賣ると云ふやうなとあります。今迄は大分需要も多くなり、原料もどうか斯うにか間に合ふと云ふ状態であつたので、一向金融問題に就ては問題にして居りませんでした。今日製造家の方で造る物が段々無くなつて来た、従つて問屋から小賣の方へ廻る物が段々無くなつて来た。それで將來は問屋さん或は小賣屋さんで扱ふ品物が無くなる。無くなつたら各自はどうしたら生きて行けるかと云ふことが今日では痛心されて居る問題で、金融問題もそれに伴つて吾々業者の間に於ては圓滑に行かないと云ふ問題も最近起りはしないかと心配して居ります。茲に掲げてある金融問題の御話とは意味が違ふかも知れませんが、實情を申上げた次第であります。第七の希望意見としては、今日塗料は今申上げたやうに軍需用にも大體必要と不用品とありますが、軍需に使はれる物に就てはやはり係官の御證明を得て其の原料を得る方法がありますが、塗料は其の一つの物に就て、例へば此處に五萬圓の機械があるとすれば、之を塗るのに塗料は五十圓か百圓もあれば塗れると云ふやうなも

ので、全體から見ても塗料の金額は少ないのであります。従つて軍部の方に納めても、一々證明書を貰つてそれに依つて原料を得ると云ふことが出来ても、手續が細かい爲に容易でない。随つてストックを以て收めなければならぬ。又輸出のリンク制が出来て、輸出には少量の爲に原料が先に預けると云ふことがあります。然しながら此の塗料は其の輸出が相当近年になつて多くなりましたが、最近事變以來殆ど其の販路が断られたのであります。今日再び輸出を奨励されて色々努力はして居りますが、一旦販路を断られた所の輸出の地盤を回復すると云ふことは中々容易ではありません。又塗料は總ての輸出品に附随するものであります。玩具にしても、護謨毯にしても、電球にしても、帽子にしても總てに塗料は必要であります。然しながらそれが直接ではありません爲に中々リンク制に依つて造つて原料を得ると云ふことも困難な状態であります。従つて吾々の希望としては、今日段々と此の製造業が困難を來して居ります此の塗料の原料を、もう少し實情に即して緩和して頂けばより以上の効果が擧げ得られるのではないかと考へて居るのであります。簡單ではあります、大體私の御話は是だけでございます。

長岡座長 毛利さん、何か附け加へて御話がございせんか。

毛利氏 只今我が組合の組長小岩さんから縷々御話がございました。且また皆様が先程から色々方面に於て御話になりましたので私は最早申上げる事は無いのであります、ただ茲に希望を一つ申上げたいと思ひます。それは御互事業家と致しませれば自己の擁護に流れ易いのは致し方ないと思ひますけれども、今日我が國の現状は云ふ迄もなく重大な時期に直面して居る。且又我が國は物資と資源に乏しいので、政府當局は凡ゆる物品を統制々々で此の平和産業を抑へるやうな形にあるやうであります。こゝに於て失業者が出て來るとか或は營業を轉換しなければならぬと云ふ方が出來ると云ふことも當然であります。若し冗じだと云ふ事を申せば、冗は成程省かなければなりません。併し今日事業家の皆さんが、製造したり販賣したりして居る物に一つも冗は無いと思ひます。生活必需品か否かと云ふ嫌ひはありますけれども、やはり娯樂の方面とか或は美術の方面とか申ししても、それが無ければ生活が出来ないと云ふ分れ目があるに過ぎないので、何の品物に依らず必要な物と思ひます。其の必要な物でも此の時局に鑑みて我慢の出来る物は國策

の線に沿うて我慢しなければならぬと云ふ事が現在だと思ひます。私共の方の塗料の如きはさうではないと思ひます。或る經濟學者から聞きましたが、數字が違つて居るかも知れませんが、鐵道のレールが一箇年に五百萬圓から腐敗する。是に對して防錆すると云ふことは物資の防護をする事になり、且武裝と云ふ方面にも働き掛けますので、唯だ目前に眺めて必要であると云ふことでなく、充分に其の品々に就て検討せられて、さうして當局に於かれましては各製品に就ての統制を爲される必要があるのではないかと云ふ事を考へて居る次第であります。甚だ駄辯を弄しましたが、一寸補足して置きます。

長岡座長 それでは引續いて東京石鹼製造組合の杉原さんに御願ひ致します。

杉原氏 私の方は實は今日御尋ねの工場には縁が遠いので、原材料も大體不足を感じません。従つて失業、轉業の問題もありません。御招集を受けましたので、來る途中車の中で色々考へたのであります。簡単に私の方の業界のアウトラインだけ申上げます。大體日本の石鹼の製造量は現在五千萬圓程度になつて居ります。其の原料として使はれる油脂材料が十萬圓であ



りまして、其の十萬應の内、外國依存の分が三割五分で、あと六割五分が内地で生産されます。尙輸入を止められて居りますのは石鹼の中に使はれる香料であります。是がどうしても日本では出来ない。臺灣で取れる香料がありますが、是は下級品で上等な石鹼には使はれない。此の香料と濠洲の牛脂、是が重要な原料であります。現在はありません。所が輸出用の石鹼にはどうしても濠洲牛脂に對して石鹼の原料として使ふ數量即ち三割五分のリンク制及び香料は二割五分のリンク制が考へられる。是が一番最初のリンク制であります。又石鹼には松脂を入れなければならぬ。此の松脂も五、六、七の三箇月間に千六百應、一年に六千四百應ばかり今日では輸入して居る。是は表南洋、裏南洋から來ます。其多コブラ、椰子油、さう云ふ物は輸入に仰いで居りますが、石鹼業界としては今の所少しも不自由は感じない。唯だ將來非常な希望を持つ事は、現在日本では五百萬圓程度の石鹼を輸出して居りますが、此の程度で我慢して居ることはないので、滿洲、北支其他圓ブロック範圍に對しても今の倍額位は出る見込はあります。唯圓ブロック以外の第三國に對する輸出は殆ど止まつて居るので、之をどう解決するかが

は國內品と云ふやうに別に分けられるものではないのであります。従つて國內産業の質の低下は輸出方面に對しては當然障礙になる。一つの釜で何方も出來さうなものであるけれども、石鹼はさう云ふ事も出來ない工業であることかかないことかは能く認識して貰ひたい。さう云ふ事に依つて國內産業それ自體を萎靡させる状態に置いて到底輸出の促進は出来るものでないのではありません。さう云ふ譯でありますから、原材料に就てさしたる國內消費方面に障礙は無いが、ただ輸出の方面で困つて居る。従つて失業對策問題、或は金融問題に就ても意見はありません。ただ此の際業界でやつて居る事を一つ紹介して置きますが、此の間東京府の商工課に用があつて参りますと、消費節約と云ふことを盛んにやつて居ります。吾々業界に於ても從來不必要な事を随分して居つたのである。例へば粉石鹼は中味が非常に少なくて袋が大きい。恰も三盆白の砂糖の袋が非常に大きなもので、其中に小さい別の袋に入れた砂糖が入れてある。詰り體裁は非常に大きなものになつて居る。今は餘りさう云ふ事はやらなくなりましたが、粉石鹼も同様に、中の粉は僅か八十匁ばかりの物であります。袋が非常に大きい。斯んな莫迦な事は止

大きな問題であります。國內消費の方面は少しも不自由は無い、と云ふのは從來濠洲の牛脂が主でありましたが、大正十五年頃から朝鮮で取れます鯨、鰯を搾つて取つた魚油の硬化油が石鹼の材料として用ひられるやうになりました。ただ是は下級品であつて上等な石鹼には使はれない。従つて國內の使用には差支へありませんが、輸出方面には魚油硬化油だけでは外國製品と競争することが出來ないと云ふ心配があります。それで此の問題に就て商工省に色々御願ひをして居るのであります。時節柄其の認識を得るに甚だ困難であります。殊に香料は輸入を禁止せられましたが、お役人さんは、香料などを石鹼に入れることは贅澤でないかと云ふのであります。そこで反問して曰く、匂を入れない石鹼を御使ひになつたことがあるかどうか、是は上等な香油と限らず大體石鹼には香油が是非必要なのであつて、それは臭氣を防止する役目をして居るのであります。石鹼に匂を入れないなら使はれるものではない。それから同時に考へて貰はなければならぬ事は輸出の促進と云ふ事と、國內産業との相關々係であります。玩具など輸出品として扱つて居る物は別であります。石鹼のやうに此の釜は輸出品、此の釜

めたら宜からうと云ふことで、色々協議の結果紙の大きさを縮め、又其質も落して、さうして從來の半分位で間に合はせる。さうなると業者は競争心があつて、自主的に實行が出来るかと云ふと出來ない。斯う云ふ際に制限をなさつて居るから、斯う云ふ物に對しては斯う云ふ質の紙で、此の位の寸法でやれと云ふことを此の際強制力を以てやらなければ出來ない。幸ひ業者がさう云ふ氣持を持つて居る際であるから、尙ほ強制力を以てやるが宜いと思ひます。是は許すなら許すと云ふ徹底した政策を御採りになることを希望する。此の御時世では民間の者が色々申しましたも御取上げになることが少ないらしい。斯う云ふ事は不平らしい云ひ方でもありますけれども實情がさうである。御役人の方々の御考から許可すべきものを許可しなかつたといふ様な事があるだらうと思ふ。さういふ事は吾々がどう思つたにしても正面からは云へないのであります。殊に此の時代は何でも御役人様の前には頭を下げなければならぬ時代であります。幸ひ協調會の御役人に御關係の方々が其點を御認め下さつて、吾々が本當に苦しんで居ること、吾々がどうして國策の線に沿うて輸出振興の爲にも働いて居るかといふことを充分に



御承知を願つて、何分の御指導御支援を願ひたいのであります。實は私共申上げて力がありませんから、此の機會に協調會の方に御願ひする爲に申上げた次第であります。

長岡座長 それでは引續いて、最後に應用電氣株式會社の深山さんに一つお願ひ致します。

深山氏 私の所で現に困つて居りますのは照明器具であります。照明器具は鐵で作る物と眞鍮で作る物とありますが、私共でやるものは大體眞鍮で作つた物でございます。それもシャンデリヤや美術的な物が多いので、さういふ物は贅澤品だといふので全然作れないことになりました。是も時節柄仕方がないと思つて居りますが、今迄使つて居た職人は全然他の仕事に移らなければなりません。然し手職の事ですから大體適當な所に向けられると思ひます。鐵の器具は主として工場に使はれますが、鐵材の配給が面倒になつて、終ひには仕事が出来なくなると思ひますけれども、今の所様子が分らないので、どうなるかと心配して居る程度であります。只今はまだ工場向の鐵材器具製作は相當忙しくやつて居る様でございますが、今の所はそれで済みますけれども、將來相當鐵材の制限が加はりますから、さう

は軍需工場などの相當仕事がありますので、電工も他に轉向しないで居りますが、材料が間に合はなくなりまして何うなるかといふ事を考へますと可なり心配であります。今の所は見當がつかないで困つて居ります。今後銅がどん／＼入つて來ますとうんと安い電線も使へる譯ですが、電線ゴムとか綿絲とかいふものが必要なのに、其の方が不足して居ります。それをブローカーから買つたり町工場から買ひますと話にならぬ程値段が高くなります。高い値で見積ると豫算と合はぬ事になるので何うにもならなくなります。高い物でもよいといふことならばそれは出來ます。ですから銅、綿絲、ゴムといふ様な物を豊富に電線會社の方に供給して下さいれば、相當安い品物が出來て、總ての工場の原動力になる電氣も安く配給が出来る様になると思ひます。そんな工合で、今の所別に職工の失業といふ事は、まだ實際問題として現はれて來ないので、今の商賣より好い商賣があれば變るといふ者があるかも知れませんが、失職離職といふ事は私の方には少ないのであります。またそれが直接には現はれて居りません。尙ほ建築工場など資金調整法に依つて色々別があつて、吾々の方の事も府縣に委託すれば捗かどるといふ話

いふ事になつたら何うしようかといふ事に頭を悩まして居る譯であります。然し是も其時にならないとどうにもならぬと思つて居ります。それから私共の方の仕事で電氣工事がありますが、是は電線會社の方から電線を要求するだけ賣つて呉れないので仕事が出来ずに弱つて居ります。其外ゴムテープとか綿テープとか云つた電氣配線に就て必要な材料が中々手に入りません。今の所は相當値段さへ出せば手に入りますけれども、將來どうなるかと考へると可なり心配であります。かう云つた様な譯で非常に諸材料が高くなつて居りますから、と云つて原價で賣る譯にも行かず、皆さんの豫算との間に喰ひ違ひが出来るので、仕事が出来ない爲に頭を下げてしまふ物が多いのであります。お役所關係の仕事でも豫算と吾々業者の見積との間に非常に相違がある爲に結局それ切りになる様な事も少くありません。代用品といふ事に就ては、私共は大體に於て遞信省の電氣工作規程に依つて材料を全部揃へなければならぬので、それ以外の物を使ふことが出来ません。是は遞信省とか電氣供給會社の方で色々心配して下さい下つて規格でも變へて下さらぬ限りは何うにもなりません。それまでは待つて居なければなりません。今の所

でございますが、實際は手續の問題が色々ある様で、中々容易でない。結局仕事を受けましても其儘捨て、置くとか、或は電線を漁つて高い物を使つて仕事をしなければならぬことになりまして、仕事の値段も區々になつて居る現状でございますから、希望としましては、電氣の仕事に一番必要な銅とか綿絲、ゴムといふ様な物を早く餘計に支給して頂けば仕事も樂になりますし、吾々の店としてもさう困らずに済むのではないかと思ひます。今の所努力の方は足りて居りますが、材料が足りないもので、仕事をやれば高いものになる、やらなければそれ切りだといふことになる。然し仕事は今の所澤山ある様でございます。

長岡座長 是で大體皆さんから一通りお伺ひした譯であります。が、極めて有益適切な御意見を伺ひまして大變参考になつたと思ひます。洵に有難うございました。是から尙ほ引續いて一時間位御懇談を願ひたいと存じます。今日は丁度陸軍、海軍を初め官廳方面、或は金融關係の方々も見えて居りますので、此の機會に何か今日の座談に關聯してお氣付の點でもありますればお示し頂いたら大變結構だと思ひます。陸軍の石光さん如何



でございますか。

**石光氏** 別段申上げる事もございませんが、各方面から實際に基いたお話を伺ひまして感じて居りますが、其中で直接陸軍に關係して居ります事を二、三申上げたいと思ひます。先程永井さんのお話にありました刑務所の作業力利用の抑制に關する件、是はお説の通りであります。陸軍でも此點に着目致しまして七月上旬から次官の名に依つて、各作業廳で從來相當程度利用して居りました刑務所の利用を抑制して居ります。但し軍需の整備保強に支障を來さない程度といふ條件付で、此際刑務所作業能力の利用は差控へるといふ通牒を出して居ります。それに依つて剩つた仕事を、時局不振産業の方に振向けるといふことを致して居ります。どうぞ其事を御了承願ひ度うございます。唯だ一言附加へて置きたいのは、國家の政策が如何なる主義方針でやつて居られるか私は存じませんが、此の軍需作業に當らせるといふ事が受刑者に及ぼす教化上の役割は相當大なるものがあります。新聞でも御承知の通り、軍需品の製作を續つて刑務所收容者の間に涙ぐましい佳話が澤山あるといふ事を以ても、是が教化上相當の役割を爲して居ることは御了承願ひ

れると思ひます。其次に眞野目さんのお話でございますが、紙類の陸軍購入の價格に就ての御注意は有難く拜聴したのでございます。私の方としても平時から適正な價格で物を買へと申し居りますので、原價を割つてまで安く物を買へといふことを指令しては居りません。但し御承知の様に現在の會計法が、最大價格に就てのみ制限して居ります。云ひ換へれば一般方針に於て豫定價格以上に物を買ふことは認めて居りませんが、それ以下は幾ら安くても買ふので、是は現在日本の會計法が、諸外國の様に、複式と申しますか一番上と一番下とを制限して、安く買へば品は悪くなるといふ所から、二、三の國では下の制限をも定めて居ります。さういふ式にするのが宜いではないかといふ事の研究の餘地はあると思ひますが、現行會計法に於てはまだどうも仕方が無いのでございます。

**眞野目氏** 尚ほ希望がございしますが、是は國民の一人として、また商人の一人として相當考へなければならぬ點だと思ひます。これは必ずしも軍當局の問題ではありません。今日各官廳全體に亘つて御用商人が澤山入つて居ります。例へば茲にペーパーを御求めになる時に王子製紙の紙と指定する。さうして此

以外の同等以上の紙と書いてあります。他の事は存じませんが紙に對しては私等は其の係官以上に分つて居る積りでありますが、指定は必ず一番良い紙を指定される。而もそれ以上といふ事になると現在の状態ではあり得る筈はないのです。それを同等以上と必ず書く。所が實際落札したのを見ると相當でない、より以下の物がある。それが軍部と云はず各官廳方面に納まつて居る。是は陸軍省と云はず逓信省と云はず司法省と云はず、各官廳に於てもう少し斯ういふ事は御検討願ひたい。國民も相當苦心慘澹して税金を納めて居るのでありますから、國家經濟上良い物を使ふのは問題はありませんが、此の相當品以上といふことは何とか改正して頂きたいといふ事を常に持つて居るのであります。御参考までに御聴きを願ひたいと思ひます。

**石光氏** 革の事でございますが、組合に拂下げる事、是は此  
前鐵道協會でお集りの時に御趣旨を承つて居りましたが、最近  
さういふ事例があつたとすれば調査して御希望に副ふ様に致し  
ます。

**長谷川氏** 軍の方で、鯨の皮に就て、何か其の製作技術其他  
に就て御考へになつて居ることはありませんでせうか。

**石光氏** それに就ては私も意見を持つて居ります。製造工場も度々拜見致しました。然し此の席上で申上げることが差控へたいと思ひます。例へばあれが何時から製品となつて出るとか、軍として期待して居るとか、或は鯨一匹から牛革として何枚分取れるかといふことも、七百枚といふ様に傳へる者があるとすれば私共は二十四と見、それを割つて四十枚と計算して居るといふ様な、さういふ色々違つた見方もあり、またどういふ風に實用化されるかといふことも色々見様があらうと思ひます。其他の關係もありまして此際あれに對してどうといふ事を此席で申上げることが御免蒙らして頂きたいと思ひます。決してあの工業が將來駄目といふ意味で申上げて居るのではありませんから誤解の無い様に御聴取りを願ひます。陸軍省に御出で下されば貴君の方の轉業に御参考になる様な事を申し上げます。

**長岡座長** 海軍の伴中佐は據ろない御用事でお歸りになりました様です。それから企畫院の調査官も歸られた様ですし、それでは森さん一つ何か興業銀行の御立場から御話を願ひます。

**森氏** 私は日本興業銀行の森と申します。實は斯う云ふ會議がある事をつひ晝前に聞きまして皆様方の御話を伺ふつもりで



何も此方から意見を申上げる用意は全然して参りませんでした。折角御指名を戴きましたので、三四分簡単に、時局の進展に伴ひまして物資の使用制限とか禁止とかから起つて来る事業の轉換資金と云ふものに就て考へて居る事を申上げて見たいと思ひます。凡そ轉業と申しまして是には色々な種類があると思ひますが、概括的に全面的な轉業と、部分的な轉業と云ふものが擧げられると思ひます。全面的な轉業と申すのは今迄の仕事の材料が使用禁止になつたと云ふ事で全然其の仕事に従ふ事が出来なくなつた爲に、何か外の今迄とは全然關係の無い仕事を始める。例へば今迄靴屋さんであつたのが今度は旋盤を製造する仕事に變ると云ふやうな例であります。斯う云ふ例は少いと思ひますし、又金融の方面から見ますと、さう云ふのは一寸金融の對象としては問題が多いだらうと思ひます。此の事は後で觸れたいと思ひますが、主として吾々の轉業と申すのは部分的な轉業と云ひますか、現在の機械設備を以て違ふ仕事をする、或は機械を少し取替へてやれば新しい品物が出来ると云ふやうな轉業の仕方でありますが、是が轉業資金の貸出の對象となり得るのであります。然らば轉業資金の申込みがあ

應考慮に入れると思ひます。然し結局は私共がさう云つた金を御貸ししますのは、さう云つた設備を持つて居る、其の設備其のものに御貸しをするのではなくして、仕事自體に、仕事をやつて居られる人に金を御貸しするのであると云ふ根本原則で今迄やつて来たると云ふ事、それは將來も變りはないのであります。要するに事業は人なりと云ふ事がござりますが、其の事業を動かして居る能力、其の人の信用の問題が貸出の基礎になります。斯様に考へて居ります。またさう云つた事で、今迄も幾らかさう云つた方面に轉業資金を出して居りますし、又今後幾段時局の進展に連れて、さう云つた資金の必要に迫られる方が出来て来ると思ひますが、政府に於ても色々對策を立てられて居るやうであります。それに對應して國策の線に沿うて吾々の仕事も進めたいと考へて居ります。結局轉業をなさる個人個人に對して、銀行が相手になつて御相談申上げると云ふ事も結構でありますけれども、是には限がある事で、個人々々と直接銀行が御相手するよりも、寧ろ工業組合、商業組合と云つたやうな組合制度が出来て、先程から組合を作り掛けて居るから出来たら組合で資金の面倒を見て貰ふと云ふ御話がありました。

つた場合に吾々がどう云つた所を見るかと申上げますと、今迄も既に上半期からぼつ／＼さう云ふ申込みがあつて、既にさう云つた資金も出して居る譯であります。今迄のやつて来た仕事に依つて、又今迄の築いて来た信用に依つて相當な力が出来て居り、今後の變つた仕事に對して、今迄の築き上げた信用の力に依つて變つた仕事に對しても相當持ちこたへて行かれるかどうかと云ふ點が重大になつて居るのではないかと考へます。それから變らうとする仕事の將來性と申しますか、其の仕事がどう云ふ方面に需要されるか、又變らうとする仕事の現在の大勢がどうなつて居るか、それに對して經驗の無い人がやつて行けるかどうかと云つたやうな點だと思ひます。それで變らうとする事業の計畫が相當慎重な考慮の下に立てられて居るかどうか、ただ一時の思付きであるとか、或はあの仕事に儲かるさうだからやつて見ようと思ふやうな浮はついた事でなく、本當に腰を入れてやつて見よう、やつて大丈夫だと云ふ將來の計畫性があるかどうかを見るので、それからやれるにしても今迄の：是は主として工業方面に就てであります。今迄の技術で今迄の仕事をこなせるかどうか、技術的の轉換の可能性も一

が、さう云つたやうな組合團體の力で信用を築き上げて組合員各自の共同の問題を解決する、或は組合で共同設備を作つて組合員が之を利用する、共同で原料を配給するとか云つたやうに、組合制度を此の際活用して戴けば個人々々別に御相談するよりも簡單である。實効も其の方があらうと思ひます。組合の金融に對しても私の方で同時に商工組合中央金庫の仕事をして居ります。此の中央金庫は抑、組合對象の金融機關であります。且つ個人の金融であれば銀行、組合の金融ならば商工組合中央金庫がやると云ふ事になるのであります。それからさう云ふ轉業資金を貸す事は、單に興業銀行とか中央金庫とかばかりでなく、産業組合中央金庫と云ふ特殊機關のみが働いたのでは充分に効果を擧げ得ないのは分り切つた事でありまして、つまり全國の信用組合、普通銀行、總ての銀行金融機關が此の線に沿うて全面的に活動する事が必要であらうと思ひます。そこで普通銀行に働いて貰ふと云ふ事になりますと、是は特殊銀行も或は同じかも知れませんが、其の貸出に依つて損失が起る。其の損失が起れば銀行が負擔しなければならぬと云ふ立前であつては充分な普通銀行の活躍を期待する事は出来ないと思ひます。



銀行は結局回収不能に陥る事を極端に嫌ひますから、例へば轉業資金の貸出をしてそれが貸倒れになつても結局銀行は損害を受けないと云ふ立前にしなければ其の活躍は期待が出来ないと思ひます。其の爲にはさう云ふ制度は再々立てられましたが、府縣なり國家なりの損失補償の制度を併行させる事が轉業資金貸出しには必要であると思ひます。さうすると銀行が貸出しをして貸倒れになれば府縣或は國家が補償して呉れると云ふ立前になります。銀行も安心して貸出しが出来る。又實際問題に於ては損失が出たら補償すると云ふ事にして置きましたも、實際府縣國家の損害額は微々たるものであります。でありますからたださう云ふ制度が出来て居ると云ふ事で銀行が安心して働けると云ふことになると思ひます。さう云ふ制度にすれば全面的に事業を轉換する、極端に云へば海の物とも山の物とも分らないものであつても、或る程度迄御援助が出来ると云ふ事になるのではないかと思ひます。そこで損失補償制度を立て、貰ひ、又預金部邊りからさう云つた低利資金でも出して貰つて、全國の金融機關が一齊に活動すると云ふやうになる事が望まれる次第であります。甚だ簡單であります、一寸概略だけ申し上げました。

永井氏 其の損失補償制度が中々手取り早く行かないので、是は田澤先生邊りの御力を拜借して議會で民衆に呼び掛けるやうな方法を探つて戴けば結構だ。理窟はよいが中々實行になると面倒だ。力が無い爲に、信用が稀薄な爲に萬難交々起つて奔命にこれ疲れて往生して了ふ。先づ保證人が要求される。人の借金を保證する者は家族以外には殆ど得られぬ。其の場合に立派な保證人と云はれたら參つて了ふのであります。組合と云ふ御話があるが是は組合の中が必ずしも利害一致して居ると云ふ譯には參らぬ。甲は金は借りたいが乙は其の借つた金の責任を負ふ事が出来ないと思ふやうな事になつて中々纏まらない。そこで私は金融業者にもう少し大膽さを希望する。誰しもしよつ中借金に追掛けられて居る事は幸福でないと思ふ事を知つて居りますから出来るだけ勉強して返して了はうとする事はやるのであります。餘り神經過敏に陥らないで或る程度迄大膽であつて欲しいと希望する。そこで幸ひ協同會の先輩の方々が御骨折を戴いて金融業者に向つて安心を請ふやうに御手引きに預りたいと思ひます。

長谷川氏 一寸伺ひますが、商工組合中央金庫が組合に貸出

をして貸倒れになつたと云ふやうな事はありませんでせうか。

森氏 商工組合中央金庫設立後未だ一年しか経つて居りませんので、貸倒れの例は未だございません。

永井氏 私は結城さんが非常貸出をされた如き勇斷を望む。

森氏 結城さんが非常貸出をされた際の心境は知りませんが恐らくあれは必ず回収が付くといふ確信を持つて居られたからだと思います。だから吾々も確信が付けばどん／＼やります。

永井氏 確信が付けば無論やれる譯だが、中小工業の信用は稀薄だから是に向つて貸出をするには相當大膽にやらなければならぬ。

森氏 そこで信用補償制度のつゝかい棒があれば安心してやれる譯です。

長谷川氏 一寸伺ひますが過去の一年間の成績はよかつたとして、今度色々統制問題が起つて居りますが、商工組合中央金庫邊りの今後貸倒れが出来るかどうかの見透しはどうでございませうか。

森氏 中央金庫に於て是から貸す金が貸倒れになるとは思ひません。今迄のものでも組合として中央組合に出資して居りま

すから、さう云ふ心持で御貸しする方も貸します。組合の成績が悪ければ、どうして悪いかを研究して、斯う云ふ金をやれば生き返ると云ふ事をつきとめて、それが分れば出します。

永井氏 大阪は大變成績がよいと思ふ事を聞きますね。

森氏 東京でも悪い事はありません。

杉原氏 先程代用品と云ふ言葉がありました、轉業若くは失業と云ふ事に就て吾々に思付きを持たされる。其の思ひ付きは小さな所に注目するのですが、例へば銅の使用制限をされる、不足する國家資源の充足を圖る爲に一般の使用を禁止すると云ふ事がありますが、此の頃銀座の松屋の食堂に行つて見ますと、澤山列べて居る椅子が悉く眞鍮のパイプで出来て居る。斯う云ふ物を取上げたらどうでせうか。御互の家庭に於ても灰皿とか、筆立とか、色々な器具に、アンチモニー、眞鍮合金で出来た物が澤山ある。之を此の頃新聞でやつて居るやうに、金を政府で取上げると同じやうに取上げて了ふ。或は映畫館などに行つても裝飾とか器具とかに随分眞鍮に金屬が使つてある。椅子の脚なども皆金屬である。斯う云ふ物を取上げれば木工の家具の方面に新たな需用が起る。陶磁器の組合が、輸出の止まつた爲に



代用品方面の事を考へて居つて、足袋の鞋こはぎに迄陶磁器を使ふと云ふ事を考へて居る。金屬の代用としてはさう云ふ事を考へて、兎も角家庭にある金屬を政府の適當な機關に依つて買占める、それに依つて物資が不足したならば其處に新しい工業が起り、新しい職業が起つて来る。是は大きな問題ではないか。勿論金屬を取上げると云つても、金と同じやうに適正な値段で買つて貰ふ。御互机の上の灰皿にしても、照明の器具にしても贅澤な物が澤山あるから、之を竹細工とか木製品に換へて間に合ふ物が随分あると思ふ。日本國中探し廻つたら、さう云ふやうにして取上げられる金屬が何億應あるか分らぬと思ふ。斯う云ふ物を買上げて貰つたら一方に新たな仕事が始まると思ふのです。是は單なる私の思付ですが、さう云ふ事も御研究を願へば面白いと思ひます。

**山端氏** 金屬器具の方は私等も考へないことはありませんが、ただ、さう云ふ事をやると、精神的に國民が恐怖すると云ふ問題と、それから之を第三國がどう見るか。金屬を蒐めると云ふよりも、其の方の解決が先だらうと思ふのですがね。

**杉原氏** それは誰方が仰しやつたやうに、國民精神總動員の

氣持を以てやるのです。國民精神の運動も、其の宣傳の趣旨に、戦時經濟の實相を把握させると云ふ事が無い。之を本當に日本國民に打込んで行く事が必要だと思ふ。それから貴君の云はれる所謂第三國に對しては絶対に外交的に強く見せなければならぬ。ですから立法的に國民の持つて居る器具迄取上げると云ふことでは困るが、其爲に國民自ら進んでやると云ふ形を執りたい。

**山端氏** それが一番怖いのです。日本が弱い國と見られること、それと國民が悲觀すると云ふことが恐しい。

**杉原氏** 貴君の仰しやるやうに、今度の戦争は從來の戦争のやうな形を以て終るものではない、其の認識を國民に持たせねばならぬ。そろ／＼國民に不平が起るとしたならば其の間隙に思想が乘じて来る。是はどうしても防がなければならぬ。同時に長い戦ひをする爲には色々考へなければならぬ。

**山端氏** それはすつかり調査して見る必要があると思ふ。家庭の物を蒐めても、其爲に生活に困らない程度の物がどの位あるかと云ふ事を極く秘密に調べる必要があると思ふ。ただ第三國の氣持が問題だと思ふ。

**杉原氏** ただ其の金屬を献納するか或は適當な値で買つて貰ふかは問題ですが、それを蒐めれば其處に新しい工業が起る。殊に不經濟な金屬の使ひ方をして居る所は取上げるべしだと云ふことを感じたのです。

**山端氏** 私は北支に四回、南支に三回、飛行機で往復して居りますが、行つて来る毎に冗をして居るのをやめる氣持になる。何かやはり精神的に自ら感じて、自ら打克つて行く方が宜いと思ふ。さうして悲觀させないで良い方に導くことを考へたら宜い。

**高桑氏** 私は東京タイヤ再製工業組合の者であります。村上専務から御話がありました。御承知の通り商業組合の發布當時の立法精神は中小工業の保護にありましたが、今では其の精神が統制の結果變つて居ります。此の再製タイヤ工業組合の如きも家庭工業から工場工業迄行かない、其の過渡期にある組合に過ぎないのであります。現在の統制された時代には矛盾して居ります。只今恵まれた組合として國策線上に乗つて居ると云はれましたが、實際は非常に苦しいので、現在は百六十名の組合員であります。それがどう云ふ經濟状態にあるかと云ひ

ますと、平均三四人の職工を使つて居るに過ぎない、全く家庭工業の域を脱して居りません。先程村上専務から話がありましたやうに、陸軍の方から話がありまして、是からの需要は殖えますが、生護謨使用の制限が厳しいので、それに對する供給は甚だ心細い。其の組合員はどう云ふ人々かと云ひますと、大抵職工上りの自動車、飛行機關係の仕事をした方が多いので、インテリ階級が少ない爲に中々纏らない。之を纏めて行くことに就て非常な困難を來す。其の實例として今度の原料護謨の配給などに就ても、實は豫算を見ると原料などは充分に配給されて居ると思ひますが、實際は四月から少くなつて居ります。今六月分の配給が渡つて居る所であります。其間に於きまして、原料護謨を何とかして組合員に配給してやりたいと思ひまして、七月中に十回も集つて居ります。其の問題は誠に簡單で、要するに配給を充足させて欲しいと云ふ事に過ぎません。斯う云ふ事に就て會議制度の組合は非常に苦しみがある。幹部が持つて行つても組合員が満足しない、組合員が満足すれば主務官廳などが満足しない。此處に其の會議の模様を刷つた物がありますが、斯う云ふ物も冗な手数であり冗な費用を掛けることに



なる。一遍の話で分るのでありますが、約十頁に當る物を作らなければ組合員に徹底しないと云ふ状態であります。金を儲けると云ふことは一番先に各自の頭にありますが、組合の協調、統制と云ふ事は本當に取れない。まだ同業組合の親睦團體の觀念であつて、面倒な事は主務官廳がして呉れるといふ考を持つて居ります。それで此の統制強化の時に於きましても、此席には官廳の方も居らつしやいませうが、申上げにくい譯ですけれども、或る場合には寛大にして出す、或る場合には狹義の解釋にして出す。それは官廳の方に餘り憎まれることはつまらないといふ、さういふ意志はありますまいけれども、さうした事になり勝ちであります。さうした事が相當悩みになりまして、僅か一箇月半か二箇月の間配給が無い爲に不平を鳴らす様なことは、云ふべき筋合の事ではないのでありますが、今申上げる様に家庭工業にお互が働いて居る様な者が、一箇月半も二箇月も休むと食へない。此邊も厚生省邊りで御考へを願ひまして、協調會邊りに於きましても、第一に斯うした組合員の啓蒙運動、或は庶民階級と官廳との連絡等に就きまして何とか御配慮を願ひたい。殊に斯うした統制強化で、長期抗戰何時果てるか分ら

ない様な場合でありますから、どうかさうした方面に御配慮を願ひたい。是から商業組合、工業組合を新しく結成されるお方もある様であります。此邊御考慮を願はなければ、今の中は宜しうございますが、一年二年と經つ内には失業轉業の問題も出て来ないと限りません。此際に商業組合、工業組合發令當時の精神とは違つて来て居るといふ事をよく御傳へ下さると同時に、主務官廳の方では是等の矛盾の點を御認識願ひたいと思ひます。尙ほ私の事を申上げてなんですが、私今度初めて協調會に出席させて頂いたのですが、私二十年程前に北海道の小樽に居りました時に、大戦が濟んでドイツが再建されました當時私がドイツ人の日常生活に就て翻譯して新聞に出した所が、協調會から態々御手紙を下さいまして、あれを書いた者は誰かといふ質問が御座いました。其の手紙は今も持つて居ります。其の意味に於て協調會には御懇意に預り現在も尊敬して居ります。組合の設立、組合員の啓蒙に就いては是非一つ願ひたいと思ひます。

石光氏 私、個人の資格で餘談を申し上げますが、肩革の再製は相當役に立ちはないかと思ひます。是は近き將來に具體化よい。之をやると日本全国の電車の線路が剝がせる。之は差向き非常な國家的な仕事だと思ふ。

村上氏 それに就て陸軍省でもお考へになつて居る様ですけれども、どうもうまく行かない様でございます。それからゴムの代用品と云ひましても矢張りゴムで、一旦使つた物を再製する仕事で、どうもそれ以上の代用品は考へられない様に思ひます。

する様に思つて居ります。二割失業といふことでありますが、失業對策として從來の慣れた職業を離れず何とかなる様な氣が致します。御参考までに申し上げます。肩革を肩革にしないで、何かの方法を講じてそれを継ぎ合すか、其の方法は知りませんが、何かの形で屑にしないで利用することが近き將來に現はれる様です。一、二箇月後といふ譯ではないかも知れませんが、此際、先程お話がありました様に根本的に新しい産業に乗り出す積りでやりませんか……是は陸軍省といふ意味でなく個人の資格で、私の思付として申し上げます。

前邊氏 轉業に於ても是非適當な仕事を與へて頂きたいのでありますが、……小さな仕事をさせておいでになつたのを、一部分でも振向けて頂けば幸ひだと思ひます。

石光氏 考慮する様によく云つて置ませう。

山端氏 村上さん、タイヤの代用品はゴム以外はありませんか。

村上氏 ありませんですね。

山端氏 電車の車もタイヤにすればよいと私は思つて居る。道路がアスファルトならば電車は無軌道にしてタイヤにするが

長岡座長 特にお尋ね等はありませんでせうか。……それは時間の餘裕のある方は残つて頂いて御懇談を頂くとしまして、座談會は一應之を以て閉づることに致します。今日は極めて御多用の中を長時間に亘りまして色々極めて有益適切な御意見を御交換下さいまして、各々の携つて居られる業務の實状をお話し下され、更に御腹藏なく御希望なり御意見なりを御述べ下さいましたことは誠に有難く存する次第であります。尙ほ協調會に對しても色々御注文がありました。此の機會に一々御回答は申し上げますけれども、皆様の御意見の在る所を考慮致しまして、出来るだけ皆様の御期待に副ひたいと思ひます。が、要するに協調會は勞働問題方面は別と致しまして、各産



業の細かい複雑な事情に就きましては全く素人の者が多いのであります。要するに社會各方面、國民各方面の和が持に大事である。今日の時局に處しては何處までも國內相一致して相理解し合はなければならぬことは申す迄もない。仲好くして行くといふことを抽象的に云ふばかりでなく、其の各々の事情を明かにして、どうすれば國家的に協力が出来るかといふことをしみじみ話し合ふことが大切ではないか。大事は獨り斷ずべからずといふことは聖徳太子の憲法にもある事ではありますが、私共は此の時局の容易ならぬ問題に就ては、各方面の方々が、其の御氣持で、實情を率直にお話しになつて、實情に即した對策の講ぜられて行くことが、洵に肝要であると思ひます。根本は先程から皆様からお話のありましたやうに精神の問題であると思ひます。今日は御承知の如く國民精神總動員の運動を中心と致しまして、且又我國の國是と致しまして、國民各自が盡忠報國の誠意に燃えて、如何なる困難に當つても堅忍持久の努力を致すことは疑ふ餘地の無いこととありますが、特に是等の問題に就きまして先般協調會に於きまして時局對策委員會を開催致しました際、是は現に續いて居りますが、特に協調會としては、一般に

國民の立場としての盡忠報國の心は漲つて居るが、動もすれば産業人として職業を通じて此の重大時期に處して行くといふ覺悟は未だ徹底しない憾みがある。國民一人々々の立場には徹底して居るかも知らんが、産業を通じ職業を通じてどういふ様に御奉公して行くかといふことに就ては具體的にものが通じて居ない憾みがある。協調會は此の機會にさういふ點から産業人として、資本家も、企業の才ある人も、勤勞の勞働者も、其の各々の職分を通じて如何にして此の難局に處すべきかの覺悟をはつきり決める様に、又之に對する工夫をする様に一つの運動を展開してはどうかといふ意見が殆ど列席の皆様から出まして、其の結果として今御手許に配布しました産業報國運動といふことが今度企てられて、其の聯盟が出来上りましたのであります。是は先程來お話がありましたのでただ御参考と差上げたのであります。協調會の主なる任務は其の方面にあると思ひますけれども、然し其の實を擧げるに就ては、具體的に各産業の事情を明かにし、それ等の實情に即して參ることが大切であるといふ心持をもちまして、特に我國に於ける中小産業の占むる地位の重大なるに鑑みまして此の方面にも出来る丈けの力を致し、先

年中小商工業方面の窮狀が喧しく訴へられた際に、時局對策協議會に於て、中小商工業窮狀打開策に就て各方面の識者にお集まり願つて對策を練つたのでありますが、其際に中小商工業金融保障の問題に就て政府に建議致しました。其の精神方面と實際上の知識を兼ね併せて各方面に出来るだけの御奉公を申上げたいと思つて居ります。今日の御意見の中で具體的に何を何ういふ風に實行に移すといふことは茲にお約束は出来ませんが、要するに協調會の使命に鑑み、上下一致して、上意下達、下意上達、其の間に本當に圓滑なる意志の疎通が出来る様に、出来る限り努力して參りたいと念願して居る次第であります。今日は長時間に亘り皆様のお話を承る機會を得まして、誠に有難うございました、厚く御禮を申し上げます。(拍手)



昭和十三年九月二十六日印刷納本  
昭和十三年九月三十日發行

(非賣品)

編輯兼發行人  
長岡保太郎  
東京市品川區五反田六ノ四五二

印刷人  
濱野英太郎  
東京市麴町區紀尾井町三番地

印刷所  
東京印刷株式會社麴町出張所  
東京市麴町區紀尾井町三番地

發行所

東京市芝區芝公園六號地  
協調會調查部



發行所

新華書局

北京前門外大街

電話

二一三三

編輯人

魏金枝

發行人

魏金枝

（長沙）

民國二十六年五月二十日

第...號



752  
276



270



