

行政院登記証新字第三號
民國二十七年十二月廿日出版

商業旬刊

北平市商會主辦

孫泉齋



第一卷第十三期

商業自升目錄

世界經濟
英美通商協定之財况影響

國內經濟

十一月下旬津滬商况

天津物價行市

本市經濟

最近本市商况

本市十一月月中旬物價行市

本市金融行市

本市十一月月中旬物價指數

商人常識

談圖畫廣告

商車品

汽車

致富故事

經營版底紙致富

商人問答

答馮華君論分紅

會務

市商會會議紀事

商事公斷

馬瑞齋訴寶蘭齋債務案

人事

服莊業公會人選

生意經

工藝鱗爪

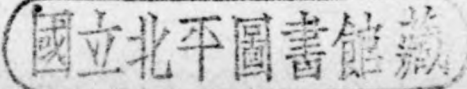
改良羊毛法

航訊

最近國內外輪船往來消息

最近國內外輪船往來消息

總發行所 北平西珠市口五十四號 北平市商會
分發行所 北平長街五十五號 北平商業旬刊社



世界經濟

英美通商協定之

財況影響

美國 據紐約電，十一月中旬之垣街，因德意志與猶太人之反目，日本對美關於中國門戶開放之拒絕回答，及前週選舉之競爭等事，幾將英美訂立互惠通商條約之空氣掩蔽，更使食利之股票，久沉低落，於是商品亦呈低調。

對於互惠條約，因與毛織，綿織，木材，煤，海產等品有關係之商行及共和黨方面之反對，將成爲議會之一問題，元來含有充分政治的意義所訂條約，據一般觀測，反對之運動，結局將被抑制。

猶太人之受壓迫，不僅爲美德關係，頓形緊張，幾使張伯倫首相之和平工作，付諸水泡，而重整軍備之強化，與英國之財政惡化，多認爲磅價受壓迫之主因，本句更加四弗七〇先零。

磅金流入之 Sampo (動率)

雖然未見示弱，仍然源源流入而來，一面對於歐洲通貨所生不安之色，弗金紙幣之退藏，雖有增加，計算至少九月內之弗金紙幣輸出額，約達一千萬弗，十月在一千四百萬弗以上。

英國 據倫敦電傳，自英美通商協定成立，十一月中旬末之倫敦市場，在旬初以猶太人問題爲始，與歐洲政情所生之不安，而對重整軍備軍費膨脹之憂心，均未見顯著之動向，但經通商協定簽字後，織品股票等，發見有目標的活況以外，豫想或無實際效果。目下因此項協定，而各個產業所受之影響如何，此問題，應就協定全文而研究其意義云。

戰時公債，旬末爲九九磅八分之三，日本公債六分利，已升至五九磅。

產業股指數爲八四·七，比上旬稍低，英美匯兌，由前週末之四弗七三位，落至四弗七〇位，協定成立後，亦無顯著之回復，是蓋因中旬初，關於英美之匯

兌協定，有種種之臆測，而磅金對弗金之弱氣，遂至漸次加甚焉。

絹代用品之新發明

發明

近年日本之產絹，因輸出關係，致成生產過剩，先年對於產絹甚鼓吹國內消費說，以故其國內之絹製品，亦隨時代之機運，開展幾多新生面，茲將其主要之代用品而成商品化者列舉如左：

一、羊毛代用之絹製品：羊毛代用絹製品，已有絹綿或大豆羊毛之登場，絹即其重要之一種。其以絹纖維加塞利奧（白根草亦水芹）用化學定着法，使其一法膨化，順序急激收縮，於是羊毛云外觀，頓化爲羊毛狀，並隨於此度種反作用的工程，而纖維之變態，遂生出卷毛，恰似羊毛形狀，加以絹之本質，無論就彈力，強力，保溫力各點，亦不弱於羊毛，且以纖維加入塞利奧之二三，一二七，即適合其量，再則欲求生產之廉值，若非利用上等繭與玉繭，屑繭等，

即不能製成線絲，克比梭（布）布帳，上繭（入蛹之繭）等，亦可活用，此種羊毛代用絹製品，最近見於商品者居多。

二、麻代用之絹纖維：茲所謂麻，即指亞麻，苧麻，大麻，黃麻，馬尼拉麻（似麻，植物纖維之一）之五種，除亞麻以外，多屬輸入品，日本去年之輸入，約達五千萬元。此種麻之代用品，亦有努力於利用其他植物之纖維，而以塞利奧用化學定着之絹纖維，於是亦化爲麻而登場，頗爲充分流行。一方面則因麻纖維之近似性，與塞利奧之化學定着法及其後之微妙操作，其結果則類似非羊毛之麻。麻代用之絹纖維，若採塞利奧定着法，其含有量，尙可增強三之副作用，有類似強性之麻纖維者。若以此摻合成粗狀，因有其必要，而作防水加工，在現今，有使用於魚網，靴紐縫帶，天幕羅普（繩）等。（汽車收進空氣之護謨輪）布等，其價甚高，是因麻製品之性能，而爲採用者也。

三、絹革 如絹毛羽，絹屑，由廢

物利用之絹纖維，而所製之人造皮革，亦為新興時代之材料，現已發現幾多之商品。又有 (siehbat) (絹製犢牛皮之意) 一絹纖維，之將纖維主要成分壓榨之使其細密，成交錯狀，或引扯之俾其柔軟，而帶強性，內含適當之通氣性，但不甚吸水，且有耐水性，以此伸張之，則能耐磨耗，且可用於靴甲皮革，亦可做草履，其彈性不類牛革，其他如手袋，靴，袋類，椅子，箱等，亦可使用其製法，則以繭

毛羽之纖維，尤其含有多量者，用塞利奧，採化學的定著法，將此種纖維，壓榨之使其成為薄板，再施以軟化手術，隨意柔之，則與獸革同樣，可加以特殊染色，使成精製其價格，為獸皮二分之一至三分之一。

四、絹板 同樣用繭絲，生絲屑，繭毛羽，以塞利奧施於化學定著法，強壓之，則成無音齒車之材料。又有用以靴底，背囊等類，或另有用為電氣絕緣之材料者，比較獸

皮，其伸抗力稍勝一籌，且與石炭酸樹脂性狀相似，但其分量輕巧則超過之。若將絹屑之纖維，質量配列均勻，使其成為板狀，而重疊為幾層板，於是加入像皮屑，再加精製，並以接着法，使各纖維接着，比較 siehbat (犢皮) 尤軟，且帶彈性，其用途如現在之靴甲皮，靴類之普通品，以至於將來之靴底，靴縹均可，現正在研究中。

五、人造蠶絲 將生絲揉列以 gelatine (從獸皮魚皮脂肪中

取出之膠質) 加工製造而成，其價格比天然品為廉，品質亦優，向來所用之天然蠶絲，本中國內地所產，其法係捕捉樟蠶，乃食樟葉而生育者，將絹絲腺分析，入於醋酸液中，俟其凝固，乃將絹絲引延曬乾而使用之。從中國輸入日本之額，年達數十萬元，至皮革與絹之代用品及其他特殊精製輸入之布帛代用品甚多，容再敘述可也。

國內經濟

十一月下旬津滬商況

十一月下旬國內商業市況，僅以天津上海為標準，其間變動之激劇，即滙兌之比率，天津比上海，高至百分比之十五—二十，影響於物價之全盤低落，茲分別略誌其概況焉。

天津——滙兌俄然騰高
物價相繼低落

截至十一月三十日止天津之商業動向，可以「匯水騰貴，物價下落」八字概括之，茲順序表示如左：

一、滙兌……最近津市銀根吃緊，所呈一部分之特異現象，甚為各方面所注目，而其趨勢遂使各種商品市況，感受直接之影響者，即津市對滬市之匯劃比率，日益增大，而物價隨之

天津

上海

匯劃

十一月二十一日	九便士八分之一	八便士三十二分之七	一·三〇
二十二日	九便士四分之三	八便士四分之三	一·三七〇
二十三日	九便士八分之三	八便士四分之三	一·四二五
二十四日	九便士二分之一	八便士四分之三	一·五一五
二十五日	九便士十六分之九	八便士四分之三	一·八六〇
二十六日	十便士四分之三	八便士四分之三	二·〇〇〇
二十七日	——	——	——
二十八日	九便士八分之七	八便士六十四分之九	一·二五〇

低落據本月廿五日之滙市，滬幣對津幣每一萬弗，須貼水一千八百六十元，已呈稀有之市價，因天津滙市騰昂，而上海滙市亦上升至一便士以上，茲表列最近之動向如左：

二十九日 九便士四分之三 八便士三十二分之一 一·二五〇
 三十日 九便士四分之三 八便士三十二分之一 一·二五〇

據上列數字，其主要原因有二，一說謂資金因收買棉花等品逐漸退藏者，一說謂南方之資金因貨幣價值之低落，而向北方逃避之所致也。

二麵粉……麵粉市況之落潮，已成滔滔難遏之勢，茲列舉從十月起至十一月底止之數字如下：

	(日)	紅綠三菱(申)	綠兵船(澳)	天官(津)	紅號
十月一日	五·一五	四·八八	五·三五		
十月十五日	五·〇四	四·八二	五·二五		
十一月一日	四·九五	四·七八	五·一九		
十一月二十八日	四·四〇	四·三〇	四·五五	四·六〇	
十一月三十日	四·四〇	四·五四	四·五五	四·六〇	

據上列數字回憶從七月初旬之高價五元八角，截至本月底止落價殆近一元四角，計自本年上期末至下期現在，澳洲粉之進貨已達四百萬袋，因粉價跌落，估計糧行方面之損失，每袋按五角計，殆近二百萬元之譜，依據上述，隨於銀根吃緊，而上海粉之運入，一時難免市價不無壓迫之虞，但事實不似如此，以本月上海粉之運入在二十日內，僅不過十五萬袋而已。若以上海原料之昂貴則反映於製品者必為高價，可見當地之銀根吃緊，當有種種之原因，即(1)各種商品之變態的下落，非因需要而起，(2)處於地域之孤立之狀態，自難望物質與貨幣之交流，而天津反是，(3)信用交易關係(例如期貨由於人為的變態)等，遂使通

貨緊縮之傾向日愈增強，姑無論市價之低落是否起於需要，但其影響極為深刻，故就今後之發展，尤宜深加警戒也。

三棉花……津市棉花市況，統制實施之景象，愈趨濃厚，本月下旬市價，大約德州美棉七〇元，粗絨棉六六元五，一向最顯著之買市出動，以上海幫一齊挺進，日商觀望，交易轉呈清淡，棉花之來貨，計津浦線之運貨，逐日達三十五車，頗呈相當活氣，京漢線之來貨，因有一部禁止裝出，僅從南部磁州馬頭鎮有二三車貨到，南苑棉平均逐日有四車貨到，從十一月十日二十日運入天津貨額合計四一，四三六包，茲將從各處運津之棉花額列左(單位包)：

十一月十日至二十日	九月一日以後
山東美棉 三五·二七六	一六〇·四〇九
西河美棉 四四五	三七·八六六
彰德邯鄲 一·二六四	五·六六八
東北海河棉 三一	二·四四二
南苑霸州棉 三·八三五	六·三三三
次白 二九五	一·九四〇
西河棉 四一·四三六	六·六四九
合計 四一·四三六	二七三·八〇六

又從十一月二十日起至三十日各地棉花市價如左(單位元)

西河棉 六·五	一·五)落
津浦線貨 七·〇	未動
同次貨 六·六	未動
西河美棉 七·五	未動
彰德邯鄲 七·〇	未動
南苑霸州 七·〇	一·五)落
東河棉 七·〇	(五)落
又天津市場從十一月二十日至廿日棉花存貨如左	
銀行堆棧	細絨棉 一一·〇三〇
	粗絨棉 三·三五九
合計	一五·二八九

據右表，比較上旬末，紡績棉增加二萬二千一百廿八包，粗絨則減為四千七百五十四包，紡

續棉存貨約三萬包，不合格品約五萬二千包，(未檢驗)合格品僅三萬包左右，粗絨棉存貨，則愈形減少僅三千二百五十九包耳。

四、綿紗綿布……津市綿紗綿布市價，至十一月下旬，相繼低落，其低落之根本原因，即市面銀根吃緊，日趨顯著，不易求得和緩辦法，而其影響則以天津劃滙已達十便士以致上海對津市中聯銀之滙劃比率益提高，遂使南方紙幣一萬弗，升水至二千元，約占百分之二十之差率，上海綿紗綿布，比大津市價，降低二成之減率，為懸念上海製品之北流，商品市況，已成恐慌的下落，其間僅外商可資轉運，華商勉強支撐，日商則抱傍觀態度，以此隨於情勢之推移，將引起經濟界急激之變動，其影響至為重大，天津綿紗綿布同業組合於十月二十六日在日本俱樂部，就現下綿紗綿布之下落情形，開會協議對策，以求防止此等市況變動之根本辦法云。

上海一般商情變動急劇 關係化學品漸趨好轉

上海市場之一般商情，前已附帶說明，於茲所指者，則為特殊之化學用品，據日本通商當局之情報所稱，凡化學工業製品如士敏土、洋紙、染料等，漸次好轉，今後可望日趨發展，其項目有如下所列：

(1) 士敏土 較上月需要漸增，在十月內，因

輪船增多，將八九兩月之積貨全行運滬，已達三千噸，在事變後從華北運入之啓新洋灰亦只二千噸，市價倉渡貨每袋六元。

(2) 洋紙 十月中日本紙類之輸入印刷模造紙二百件，有光紙一百件，其他二百件，合計在五百包內外，除烟捲用紙外，輸入頗有減色，及入十一月凡用洋紙之工廠均開始操作，用紙之數日增，華人紙行漸漸開始活動，將來至十一月豫定裝入之洋紙類，計一千五百件，市價，印刷模造紙一磅二角八，有光紙一連只三元八角。

(3) 工業藥品 工場漸次復活，需要較多，交易日進順調，市價苛性梭達一樽百六元，梭達灰一表十九元五角，比較外國品低廉五分或一成。

(4) 塗料 自今春以來需要較少，多以去年存貨批銷，迨至九月日本品之輸入漸減，最近因染物工業之復興，交易漸增，硫化勃拉茲苦，尤感切要，靛青染料，十月裝入約五萬元之譜，市價較德國品低廉約百分之二十。

(5) 砂糖 十月中之日產砂糖，從日本國內輸入四千包，從大連輸入二萬包，其主要在虹口方面交易，目下外商華商兩方存貨有七八萬，香港糖、爪哇糖、土產糖之交易，市價約為廿五元上下。

陶磁器 自關稅改正後，日本製品之輸入，逐

漸增多，最近從中國內地製品之來源日減，故日產陶磁器之賣市甚為良好，其輸入亦因而進於旺盛。

Celluloid 原料 (賽路璐假象牙) 因華人精製工場復活，每月有五、六萬元之交易，市況頗呈佳象，已恢復事變前之原額，硝子 為舊法幣下落，與日產品之價昂，交易頗為閑散，十月內日產品之交易約達五百箱。(價值二萬元)

開發華北之前奏曲

日華當局所主倡之經濟提携，即開發華北之聲浪，已着着進為事實，向前邁進，茲將最近所得之消息報告如下：(節譯天津日日新聞)

塘沽大築港計畫
已決定二億元

關於華北重要港灣之全面的構築，將來可為華北產業貿易之中心港，即貿易港之築造計畫，係以日本內務省土木局為中心，與滿鐵及現地當局所舉塘沽、大沽、大清河等之有力候補地，早在研究中，此次經港灣協會調查員視察當地之結果，認塘沽築港最為適當，乃將滿鐵向來主唱之放棄大清河在塘沽築港計畫，付諸決定而成為具體化，至上述築港計畫案，經在當地作成後，復携往東京與內務當局協商後，始行公佈，據傳大塘沽築港計畫案，大約

如左；

總豫算定為一億二千萬，作為八個年繼續事業，工事分二期進行，完成之後，可作為華北重要資源即煤礦之吞吐港，其第一期工事四年計畫，先行完竣，則對日輸出計畫，昭和十四年二百萬噸，十五年三百五十萬噸，十六年六百萬噸，十七年一千萬噸，可望無障礙實行，又內務當局之第二期計畫，限於預算之可能，擬將既定總工程費一億二千萬，再增額至二億元程度，而完備埠頭堆棧及其他港灣各種設施等，可誇稱為世界名實相副之華北大產業貿易港灣計畫，至大塘沽築港之資金籌出方法，一部分須採起債辦法，但該港灣之經營或由滿鐵單獨經營，或以關係各輪船公司堆棧公司參加，置於華北港灣公司之麾下，此點現尙未定，近豫定擬俟現地當局上京，進而協商具體辦法，因以塘沽為中心港，較大清河為有利，其理由有二：

(1) 就大同煤之運輸距離言，塘沽比大清河近五十杆 (Kilometre) 法尺，一米達之十分) 運費較廉，在資源方面，甚屬有利。
(2) 大清河，現在並無何等港灣設備，且與背後工商地帶之距離較遠，一旦築造新港灣時，不僅交通通信之設施，須巨額之用費，即與天津不可離之關係當然有在

塘沽築港之必要反之，而二重投資極不經濟，宜避免之。

華北電力事業之經營 創立發送電社

欲舉華北電力事業之經營，置於如何形態之下，則以華北開發公司之創立為樞機，漸成爲當面研究之問題。

據開發公司之條款，內中包含有發送電事業之項目，大約關係當局之方針，豫定將設立發送電公司，資金爲七千萬，以華北開發公司爲中心，由日本國內二十電力公司之投資，將與東亞電力，興業，共同出資，而設立新公司。

華北發送電事業，歸新公司之手掌握，下餘配電之分野則以現存之天津，冀東，蒙疆，濟南等各電力公司當之，此種配電公司，則由新設發送電公司與東亞電力興業擔認投資，上述方針，據由一部分關係者之主張謂：

「就專營發送電不兼配電之點，不合華北經濟之實際，寧以當地電力事業之合理的經營，俾期發送配電之一貫辦法爲必要，即就現在華北之實情，應以配電事業爲其主體，俟將來如大規模水力發電事業振興時期，則華北電力之着手，若採火力發電所，即不及配電則電力統制之意義甚薄，此種矛盾，非解決之不可。」

遵化——華北產金股份公司 回復業務已完第一步

華北產金股份公司，係以河北遵化之產金爲目的，由興中住友各出半資，資本金額共四百萬元（內繳足五十萬元）聞該公司之經營狀況，具有最優秀之近代科學的生產力，今年六月因罹匪患，中途輟業迨至八月其恢復業務之第一步已有該公司課員進出遵化，最近其在人山之產金事業，業已開始，一面並在北平京東四牌樓本社，關於現在募集之基金繳足由五十萬元，增至一百萬元，據悉遵化以北之礦區面積，實達一億以上，其中該社現在所着手之處，則爲冷咀頭，大轉山等六處云。

灤——鑛業區域六十一處 礬七探掘已開始

所有華北非金屬鑛產之資源，其次於煤，鹽而占重要之地位者則爲礬土之探掘業，華北礬土鑛業所，先定資本金一百廿萬元（內已繳足六十萬元）其出資與中公司爲三分之二，長城鑛業公司（大板蓋業士敏土業）則爲三分之一，現聞在河北省灤縣地方一帶有五十六鑛區及臨榆縣石門寨五鑛區之巨大地帶業已開始作業，但因今年七八九月之天氣匪禍，頗感棘手，最近大舉開辦豫定由秦皇島向日本國內輸送以年額十五萬噸——二十萬噸爲目的，突呈活動光景，在十一月內豫定

(十一)海味行市

Table listing various sea products such as fish, squid, and other seafood items with their respective prices and units.

(十二)五金行市

Table listing various metal goods including iron, steel, and other alloys with their prices.

(十三)建築材料

Table listing various building materials such as bricks, tiles, and other construction supplies.

(十五)顏料行市

Table listing various pigments and paint products with their prices.

(十四)木材行市

Table listing various types of wood and timber products with their prices.

(十七)皮張行市

Table listing various types of animal skins and furs with their prices.

(十六)硫化青行市

Table listing various types of sulfurized green pigments with their prices.

灰鼠皮 四三
 狗腿皮 四三
 掃雪皮 六八
 沙狐皮 一五
 孤腿皮 五五
 老羊皮 五五
 狼狽皮 五五

三三
 三九
 五〇
 〇〇〇〇〇〇

本市經濟

最近本市商況

(十一月廿一日至廿日)

十一月下旬之本市棉布市場，突轉疲弱，捲烟市價，節節高漲，肉品屠宰數目略減，米麵價落，雜糧交易不振，茲詳述之，以見最近本市商情之轉變。

(1) 棉布 十一月下旬之本市棉布市場，突轉向疲弱途徑，各項布疋市價，一致大跌，短期內尚恐無何好轉。其原因則有三：即(一)為棉花落價之影響；(二)因客幫進冒不佳；(三)係來源日多之故。詳而言之：(一)棉花為棉布之原料，棉花價落，棉布自亦隨之現華北棉花輸出已完統制，一方面於各地禁止出境，一方面於天津、

青島、二海口禁止輸出，棉花既不能外銷，價格自趨低落，製布原料既跌，內地紡績吃底當然減輕，布價乃日趨低落。(二)自入秋以還，京綏、京漢等各路客幫，來京躉貨者甚夥，經三四月之長期吸購，至十一月下旬，胃口均已飽滿，不再多進，致成交稀少，雖有零星交易，并不足以維持市價，遂使趨於跌落。(三)自今春津、青、濟各紗廠恢復後，產量較前倍增，而日本鐘淵、日清、東洋、福島、富士各紡績廠之出產，近又源源運京甚夥，市場存底既日有加，銷路復漸衰退，此亦其跌價之一大原因也。十一月底之行市，與十一月中旬比較，市布粗布均跌一至兩元間，細斜約跌一元左右云。

(2) 捲烟 本市捲烟之市價，數月來節節高漲，至十一月下旬，已形紊亂，揆其原因，有五：即(一)吃底加重，海洋交通迄未十分便利，運輸船隻減少，歐美之各廠出品運輸困難，一切佣金、運費、保險費、脚力費均隨此百物飛漲之際，同

時增高，加之在華製廠由於河北、山東各省煙葉歉收，他地產者又不堪用，故不得不設法由南洋、美洲各地加值收買，以資挹注，各項烟貨於此雙重壓制之下，吃底已行加重，售價自亦日趨軒昂一途。(二)產量銳減：國內各地烟草受秋雨之損害，收成特減，外洋煙草又不能源源運至，各廠雖努力與進口行商接洽訂購，但苦於來貨零星，不能大量供給，原料既缺，製成品自勢，當亦為漲價之一原因。(三)銷路暢旺：京綏、京漢、京古各線客商均來本市採貨，十一月間各地客幫雲集，遇有現貨則一致高價躉買，運回本地銷售，京市場擁此項銷路，而商品供不應求，自宜提高其值。(四)囤積居奇：各烟商以將來必有善價，頗有重利可圖，一般資本雄厚之巨商，遂大量收買囤積，以待運轉，市中貨品本屬缺乏，又加以囤風之沖激，貨

物益感供不應求，乃致市價日高。(五)統稅加重：英美、頤中各製烟公司，以原料、運費、滙水等成本昂貴，均將價格抬高，貨價既昂，統稅稅率亦隨之進級，各烟成本無形又已加多，而行市上漲自屬必然焉。綜合上述五種原因，合計所漲價額，市價昂貴已達最高峯，各貨每箱約升二三百元之鉅云。

(3) 肉品 本市十一月中旬肉品之需要量，似見減少，據屠宰場公佈之屠宰數目，羊、牛、豬、豬四項共計為一萬四千九百〇三隻，較上旬減少九百七十三隻，其中屠羊數為七千〇八十二隻，較上旬減少七百七十四隻，屠牛數為三百六十九頭，減少一百一十三頭，宰豬數為七千三百九十五口，減少六十二口，宰駝數為五十七隻，少屠二十六隻，茲將四種牲畜屠殺細數，分列於下，以見該旬肉品供求之一斑：

一七六

月日	羊	牛	猪	駝	共計
十一月十二日	七〇〇	三九	七五七	四	一五〇〇
十三日	六八七	三五	六九五	一	一四一八
十四日	七一四	四三	七二六	五	一四八八
十五日	七四六	三五	七二七	七	一五一五
十六日	七九五	三五	七六二	八	一五九〇
十七日	七三二	四二	七五六	六	一五三六
十八日	七七一	三九	七九四	七	一六一一
十九日	一一二七	六一	一一八八	八	二三八四
二十日	八一〇	四〇	九九〇	一一	一八五一
共計	七〇八二	三六九	七三九五	五七	一四九〇三

該場週年紀念日停屠

(4.)食糧 十一月下旬之本市食糧市況，米麵價格俱落，雜糧升降不定。大米交易尚稱平和，市價微落，西貢米二十一元一，二十一元五，清水米十九元一，十九元二，敏黨米僅售十七元八角。麵粉市場，因來源旺盛，客幫胃口充斥，囤戶存貨豐富，急於脫手，價格一再落跌，市況頗疲滯，日粉飛龍麵跌價最巨，每袋竟落三角之多，其他各粉亦均降下一二角不等。雜糧因現貨來源時多時少，而價亦隨之或跌或升，前途莫測，買賣雙方

一致心存觀望，頗少交易，只有零星吐納維持市況云。

珠寶玉石業近況

本市珠寶玉石業，向收售珠寶玉石等珍玩品為營業，惟與古玩業性質不同，古玩業之商品為古董，彼所買賣之物，固亦有屬於古董一類者，但僅限於珠寶玉石範圍以內，刻本市經營此業者，加入該同業公會者有六十家，未入會者不詳。其營業地點，泰半皆聚集於廊房二條一帶，餘則分佈於王府

井東安市場崇，外大街……等繁盛區域。日前往訪該同業公會主席馬少宸氏探詢該業近況，茲將馬氏所談之大意記載於后：

珠寶玉石業之最盛時代，距今甚遠，約在外商僑華之始。彼時旅京外僑，多數均係初度來華，至此新天地，景物皆非習見，基於人類好奇珍異之心理，莫不欲在居留所在覓一他國僅有，本國所無之物，用以携回本國誇示於人，并留紀念，於是除古玩業而外，珠寶玉石業亦大發利市。彼輩既將一種珠寶玉石製成購為己有，如獲至寶，反覆把玩，一再欣賞，稱其物質之珍異，贊其手工之精巧，不禁領悟東方藝術之三昧，或為愛好藝術之心理所驅，或因酷嗜玩物之濃趣所致，遂有不吝巨資，廣事搜求者。偶遇一物，乃見所未見，聞所未聞，獨一無二，世間罕有之珍品，寧傾囊以遂其購買慾，亦不肯輕輕放過，而商家趁此「奇貨可居」之機會，勒價而沽，其獲巨利如操左券焉。當彼輩購買慾望方濃之際，該業商人每成功一樁交易，

獲利往往達一倍，二倍以上，若斯盛況可謂極矣。

珠寶玉石之製品，五花八門，種類繁多，一類有一類的特色，一件有一件之奇巧，花樣翻新，美不勝收，而亦買不勝買。當夫購者初買一物，以為珍貴更無過之者，及復獲一搨品，遂有不勝其所見太狹之感。其種類既多，搜集亦不易，一件勝似一件，求之自無止境，願主收買之時，限便無形延長。然金錢究屬有限，奇品并非窮，一面由於願主存胃漸趨飽滿，及購買力之衰退，一面由於此項商品得之不易，商家存儲日薄，佳者越來越缺，交易已形清淡，近年營業雖尚不惡，畢竟遠非昔日之盛矣。

有人說：「彼等并不嫌營業冷淡，如果越數月能成功一大交易，所得巨量之利潤，即足數月來之開銷，甚且綽有餘額。」按此說法頗為不經，營業既然蕭條，大交易何從說起，及或有之，又不能謂為營業清淡矣。惟此種偶然事，在一二十年以前，即當該業業務繁盛之秋，寥落景況猶勝今朝，尚或實有

雞	鴨	香	豆	甜	黃	中	白	白	大	塊	末	紅	元	木	木	烟	紅	末	塊	大	白	白	中	黃	甜	香	雞
蛋	類	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油	油
每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	每	
圓	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	
〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇		
三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇		
八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇	八〇		
三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇	三〇		
〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇		

商人常識

談圖畫廣告

刊登廣告於報紙，或刊物，固然重視文字，然尤不可缺者則為圖畫。故應以文字為主，圖畫為輔也。蓋以國際之交通日愈密接，商業日趨頻繁，因各國語言文字之不同，徒恃文字宣傳，往往失其效力，且以教育之普及，國內文盲居大半數，專靠文字號召，亦非善策，是宜兼採圖畫廣告方能普及，無論何地，無論何人，皆能會意，至文字即無此能力。何況廣告之有圖畫，通文字者固可了然，不識文字者，亦易明白，且有時識文字者，亦必得圖畫之輔助，方得明瞭廣告之用意。如是圖畫廣告，甚有一談之必要焉。

廣告圖畫，其價值在惹人注意，非若普通之美術圖畫，僅表示其一己之天才與藝術，而其性質且含有宣傳之意思，故在廣告中實占重要之地位。其含蓄之意思，勝於

文字，試閱外國雜誌中之食品廣告圖畫，輒令人饑涎欲滴，蓋其意即在引人之饒吻，而誘致一般人之購買慾。是為文字所不及者，故廣告圖畫之性質，第一為輔助傳達文字之意思，第二為促人之注意。據心理學者談：凡人對圖畫之興趣，遠勝於文字，對圖畫之印象，自亦深於文字，故可繪成各種商標之形態，使人一覽而記憶不忘。廣告圖畫既為一種超然美術畫，不與普通畫意趣相同，故歐美皆有專家，每稿之成，價值有數千金者，其名貴如斯。我國廣告事業，方在幼稚時代，勿論較諸泰西諸邦，相形見拙，即廣告圖畫亦無進步之可言。夫廣告圖畫之結構，求其切合於商品與適合於文字，固為其一主旨，而審情度勢，繪成極動人之畫，亦係要着。如繪一老蒼頭手持婦女化妝品，必使閱者憎厭，此乃自然之理。又我國近今流行之廣告圖畫，無論屬於何種，要皆綴以時裝美女，立意不正，最為不合情理。嘗見新聞紙上載一宗催乳藥品之廣告，上繪一衣著高領

短袖之小脚婦人，懷一嬰兒，解衣露胸，正值喂乳，狀既猥褻，又不合時，既不能傳達廣告之用意，尤為人所厭惡。故廣告畫之結構，務必陳意高尚，迎合社會心理也。其於廣告中所佔之面積，當依商品如何而轉移，或全用圖畫，僅綴一二文字，如香烟廣告，畫出表現愛吸之情狀，僅注以「××香烟，人人愛吸」與「××公司出品」之字樣即可。又如書籍之廣告，畫出該書之式樣，而須以多數文字詳述其內容，總之相機變化，貴能動人觀瞻，誘引其購買慾而已。至圖畫之種類，於新聞紙或雜誌上，最宜用圖案畫，較為醒目。若圖畫為商品精美之攝影，可製銅版，如以之刊入優良之出版物中，并可加用彩色，可製三色銅版，或五彩石印。若圖畫適於鋼筆式毛筆畫，可製鋅版，圖案畫亦可。至圖畫廣告之體裁，種類不一，茲分述於下：

(一) 實物體：將商品之實體繪出，刊入廣告中，既可補助文字表明商品之不足，又可普及於一般人認之認識，使其發生直接之觀

感，挑動其購買慾。如正在溽暑中，刊出富於水分，又解熱又解渴之瓜類或菓品，見之不禁垂涎欲滴也。

(二) 驚奇體 運用新穎之思想，作成驚奇之圖畫，最易使人注意，永久不忘。此法甚宜銀行勸導儲蓄之廣告，嘗見外國報紙所載之一則，從門中伸出巨手，滿掌金元鈔票，蓋表示其有巨利付給儲戶，觀者遂不禁興儲蓄之念焉。

(三) 寓意體 寓意體之圖畫，效力至大，設計最難，須在商業性質及顧客心理上立意，作成寓意畫，趁閱者反覆尋思之間，達其廣告之目的。

(四) 諷刺體 諷刺畫重在洞揭其弊，而描寫其害之神情，最易使人觸目驚心。此法頗適於藥房，苟以「三十壯年何孱弱，七十老翁轉少壯」一類含意之圖畫，描寫弱病者之痛苦情形，使患者觀之，立刻會發生反感，連想及平時之不知衛生，漫不經心於飲食寒暖，再一念及將來之危險，不免興

其求治之決心，見廣告中所述對症藥品之宏效，必定雀躍欲試，而廣告之目的達矣。

(五) 滑稽體 人無不喜幽默之文字，滑稽之圖畫，故廣告亦可善為利用之，貴在引人樂於瀏覽之際，能記憶商品之名稱與功效。然其情節則越滑稽越妙，而表現則越易瞭解越佳，因其主要意旨，仍在傳達廣告之目的。如前兩月報載銷售療治鷄眼之葯水廣告，畫一頭大脚大，奇形怪狀之男子，左手執一葯水瓶，瓶際標明「鷄眼葯水」字樣，而右手將身旁几上之多數刀類揮去，其情節之滑稽，頗引人們注意，而在興趣勃發之際，悟及鷄眼葯水之靈效，利刃等於無用，如有患鷄眼者，平時痛感刀割之苦，則必將購該葯一試也。

欲事圖畫廣告以謀發展營業者，能善用上述諸端，其成功也必矣！

商 品

汽 車

汽車之種類，樣式甚多，其用途除平常交通外，尚可供軍事之運輸，乃現代交通主要之一利器，然汽車之發明，為時極暫，始於一八九一年，製造於法國，厥後各國爭相仿效，日漸發展。至各國之出產額，以美國最多，其次為歐洲各國，茲先以美國言，其汽車之出產，係創於一九〇〇年，每年產額增加甚大，至一九一〇年，計十年內，出產十六萬輛，每輛值洋二千金元。是時美國所產一切車輛及農業機器甚多，然二者價值之合計，尚不及汽車數額之巨焉。其出產地以西部分各處，及新英格蘭，紐約，底特律，Detroit，格利法蘭Cleveland等處為著，尤以後二處為最，其產額合計佔全美國產額三分之一強，有稱該二地為美國汽車出產之中心區域，非無故也。此外如布法羅 Buffalo，印第安坡利斯

Indianapolis, 康涅狄格 Connecticut, 馬薩諸塞 Massachusetts, 賓夕法尼亞 Pennsylvania, 州東部, 與支加哥周圍一帶, 亦有汽車工廠林立, 出產頗多。

原來美國所用之汽車, 多係購自外國, 尤以從法國輸入之額最巨。迨後自設工廠製造, 出產日多, 輸入大減, 輸出日增, 計一九一一年之輸出值洋一千二百萬金元, 比各國汽車輸出值之合計為多, 而輸出地, 最多為加拿大, 計佔百分之三十八, 其次為英國, 佔百分之十七, 再次則為澳大利亞。中間在某時期輸出曾一度減少, 然近又大增矣。至美國汽車輸出之發達, 其主要原因為出產增多, 賣價便宜, 及能適於爬山, 與駕駛崎嶇之道路云。

次則關於歐洲各國汽車工業, 亦甚發達, 生產日增, 尤以德國產額為多, 法國雖為汽車之創始者, 然其產額不如德國之多。但就全歐各國產額, 以人口為比例, 則較美國稍遜。聞歐洲各國之公路比較

美國爲佳，故其所製汽車與美產略有不同。至汽車材料，概係用鐵，構造頗複雜，機件極多，車身各部之關聯性又至密，故製造較難。以前各汽車工廠皆不能製造汽車之全部機件，每輛汽車須經許多工廠製造，有一部分工廠普通有五十機件，或一百餘機件，須由其他工廠購買，始能製成一汽車。惟近年工業發達，工廠組織範圍廣大，此種弱點，已日爲減少矣。

致富故事

經營版底紙致富

爲印刷書籍，欲免去再版時重排的手續，就要打紙版。其製法，係在首次排版完成之後，將活字版平鋪，字型朝上，在上面覆以紙張多層，層層裱糊，用力下壓，待至接觸鉛字的一面現出陰文，即告成功。至於紙版之運用，祇須將生鉛鎔化，澆入夾住紙版之模型中，俟其稍冷凝成固體，即成爲一副鉛版。

一付紙版，可供八九次澆版之用，其面紙比較堅牢耐用者，尚可用至十餘次。惟製紙版所用紙張，質地必須十分堅牢，是時面紙祇有雁皮紙最爲合適，面紙下須用厚紙襯托之，最初即用普通硬襯紙，不過不能耐久，後來有名陸阿六者，製出一種專用襯紙，始稱滿意。同時陸阿六亦因此發財，茲述其經過於後：

上海人陸阿六，以收字紙爲業，每晨肩挑兩個大竹篋，來往市上，向各印刷所收買墨污廢紙，再把它賣給各造紙廠中，賺些錢來糊口。他到製紙廠售紙之餘，就跑到廠中工作的地方去參觀，以作消遣。積日既久，對於廠中一切的工作，大都瞭如指掌，雖然沒有實地試驗過，却也有幾分把握。一天，他到華國印刷所去收字紙，事畢與所中人閑談起來，偶然談起廢紙造紙的方法，立刻精神煥發，便將自己目擊的一切工作，如對於化除廢紙上墨污，用何藥水將廢紙還原用何方法，以及其他種種手續，如此如彼的說了一遍，說時津津

樂道，大有「三折肱於此道」之慨。所中管工人唐景時，因向他說：「你既對於製紙這麼有經驗，現在有一個好機會，你可以施展宏才，謀此大利。」阿六聚精會神的問道：「有什麼好機會？請你說說。」唐景時道：「現在各印刷所中，都缺一種打紙版用的襯底紙，當下就拿硬襯紙來對付，可是質地不堅牢，澆版兩三回後，面紙沒壞，襯紙已然破爛不堪，你若造一種專用襯紙，一定能够大發利市。」阿六屏氣凝神的聽他說來，也覺得是個機會，尙未及發言，唐景時又道：「既有這樣好的機會，你不要把它錯過，若能籌措一二百元資本，購買應用工具，小規模的試辦，設法使出品精良，恰適其用，那末全上海的印刷所，不都是你的主顧嗎？」阿六苦笑着道：「我是一個窮光蛋，收售字紙賺錢無幾，吃碗飽飯已屬不易，點金乏術，告貸無門，那裏籌得那多資本，機會倒是好哇，可憐我心有餘而力不足啊。」言訖連連嘆氣。唐景時沉吟了會，徐徐的說道：「如果你

真有創業的心，我可以薄助一臂之力。」阿六連說：「我有此心已久，不過還不知有這種機會，你肯幫忙我，我感激不盡，不知你用什麼法子籌款，領教領教，就此實行。」唐景時道：「我想替你聚成一『碰洋會』，本所共有手民七十人，每人各換二元，立可收集一百四十元，以後每月搖會一次，誰得會由誰用款，也就是歸還之意，既有這一百多元的資本，你就可以趕緊籌備。」各手民聞聽，因爲阿六爲人十分老實，又係管工的主張，莫不贊成，立刻交出會款，不過爲慎重計，乃請唐景時擔保，每月由阿六進期召集，無論何人不許半途中止。阿六收集會款，向景時及諸手民致謝幫忙之意，即刻回家籌備。他的同院恰有兩間空房，就租過來備作工場，自思：「我雖明白造紙的種種方法，却還沒有實習過。」即赴造紙廠中，請其好友周有才幫忙，指導一切。周有才就其資本分配，用一部購置造紙石槽，壓榨機，浸料缸以及其他應用雜件藥水等，用一部留做收字紙

給值之用。即與一般收字紙者訂定價格。每日撰擇堅牢之廢紙運來，充作原料。阿六與周有才合力工作，經過三星期，第一次造紙成功。其出品係三分厚，二尺見方之堅韌粗紙，取名紙版底紙。經送往華國印刷所，當場試用，質地堅牢，但嫌紙性太硬，必須加以改良。旋經阿六與周有才之研究，用心改良製造，終臻完善。並經華國印刷所多數手民，在全印刷界作口頭宣傳，定戶乃日有增加，銷路既漸推廣，工場亦趨擴大。阿六更在出品上精益求精，博得全埠印刷局之歡迎，均與紛紛預約，常年交易，阿六雖促工友日夜工作，依有供不應求之勢。經過七八年後，阿六獲利二萬餘元，陡然致富。也是阿六的幸運，因為紙版底紙的銷路，只限於一埠一行，外埠無人問津，外行視為無用，所以有大資本的，不願經營此大範圍多手續之事業，小印刷所無資本之工人，間有豔羨之心，苦無學步之力，只有讓他人壟斷而已。

商人問答

答馮華君論分紅

問 茲有甲乙兩人，合組一製造業公司。計甲投資一萬元，乙投資僅四千元，附帶機器若干，約值洋三千元，且其人具有商業智識，由該公司之創設以至一切經營，皆賴乙一人之力。惟關於公司之分紅，事先並無何種規定。今欲請教者，即公司發給紅利時，是否依照出資之多寡，以作分配紅利之標準，再則倘準此辦理，是否公道？煩指示一妥善辦法為荷。

答 關於公司紅利之分配，倘事先未經規定，如來函所云，則發給紅利時，須以公司全部出資額之多寡為標準，分別發給之。如是而乙之「勞力、技術、智識」亦為資本之一，應有分紅之權利，且其分紅額應較以現款出資之利率為多，始稱公允也。

答黃君論鄰居干

涉營業問題

問 有某君在甲街購買住房一所，鄰居概係善良儒雅之士，彼此頗甚相得。旋某君在該住房開設一大酒館，其時各鄰居皆不以為然，謂為妨礙安靜，將呈請該管當局令其遷移。請問各鄰居此種舉動是否合理？某君是否應徵詢彼等同意，始可設立酒館？務希解答，示知為荷。

答 酒館有礙鄰居安靜，自可制止或取締之。但據來信所稱，隣居對於該酒館殊無充足之理由制止，或取締之。且以私人住宅開設酒館，亦無徵詢隣居同意之必要也。

會務

市商會會議紀事

時間市商會於本年十一月十二日午後三時，開第六十九次會議，計出席委員杜元，封心傳，尙綬

珊李文，謨楊紹業，甯曉揚，包俊宸，金智華，主席鄒泉蓀，列席監察委員張春山，傅佩卿，魏子丹及各公會主席煤油洋廣貨業公會崔仲文，染業公會孟申之代，磚瓦灰業公會馬廷芳，陸陳業公會李翰臣，劇場業公會郝錦川，曹向學代，雜糧經紀業公會王兆棠，運輸貨棧業公會杜顯武，徐子遠代，采育鎮分事務所王耀曾，丹華火柴公司黃琴舫，大和恒，珠寶玉石業公會常仙洲，綢緞洋貨業公會孟琴軒，牛鍋房業公會詹子權，乾鮮果業公會趙襲武，湯鍋業公會蔡錫侯，自來水局，香燭藥業公會趙世臣，帽業公會朱蘊耀，車業公會閻仲華，木器業公會張德甫，旅店業公會楊竹岩，茶莊業公會孫寶田，糕點業公會李允中，煙業公會李竹岩，賬莊業公會石敬臣，油酒醋醬業公會張少魯，東安市場分事務所張春山，錢業公會邢元代，書業公會劉弘任，陳濟川，米莊業公會陶敬五，繡帶業公會王紹周，驟馬業公會劉文治，芝蔴油業公會李壽山，服裝業公會，雜糧堆棧

業公會楊君彥，長途汽車業公會齊華亭，靴鞋業公會傅佩卿，毯業公會程子容，細毛皮貨業公會王乾生，油業公會齊子安，棉花業公會劉曉峯，紙業公會程幼明，老羊皮貨業公會楊釋曾，皮革業公會金銀首飾業公會王豫卿，木業公會宋耀族，飯莊業公會甯春圃，鋼鐵品業公會張子餘，張利堂，當業公會杜綽，煤棧業公會王子斌，厚生火柴公司藍九峯，煤鋪業公會王子珍，紡織染業公會張文齋，北京製冰廠糧麥業公會秘書長趙公謹，紀錄：陳仲英。

(甲) 報告事項一、報告六十八次會議紀錄。
(乙) 討論事項一、審查委員會報告執會交議建築業公會函請入會一案，經決議准予入會，每一商號年納會費叁元，請復議案。決議通過。二、主席報告十一月廿二日在東京大阪等四處，舉行中日滿經濟懇談會，昨日實業部王總長堅請主席參加，請即推代理主席案，決議公推楊繼光，竈製場，張春山，金智華四委員面見王

總長，說明主席不能離會困難情形。三、本會開辦粥廠，各公會捐款無多，應如何辦理案。決議當場由出席人書捐，未出席者改日再行邀請。至五時散會。

商事公斷

馬瑞齋訴寶蘭齋債務案

北京商事公斷處對於馬瑞齋告訴寶蘭齋債務一案，業經評議終了，該處已於二十六年一月三十日將公字第七三二號公斷書送達各該當事人，內云：據聲請人馬瑞齋，北通人，年五十八歲，住東柳樹井路南，被聲請人寶蘭齋，法定代理人王輔周，河北人，年四十歲，住驛馬市大街寶蘭齋，右列各當事人因債務糾葛一案，本處評議公斷如左：

主文 寶蘭齋王輔周應償還馬瑞齋貨款國幣一百零五元四角，本年一月底還一半，二月底還清。公斷費被聲請人負擔。

事實 案經雙方當事人具書聲請公斷，當即通知雙方開會評議，據聲請人稱與寶蘭齋交易，計拖欠貨款洋一百零五元四角，有摺可証，屢索不還，請求追償，寶蘭齋謂法定代理人王輔周稱言明均月帶銷，除付下欠一百零三元四角，十月雖未付款，口信說明，而馬瑞齋竟冒然告訴，應候解決後，再為付款各等語，業經勸令雙方和解，具結在案，應即公斷。

理由 本案債權關係及其債額與償還期限，既經雙方具結分為二個月平均給付，自應屆時履行，本處依據雙方意思以為公斷基礎，公斷費用應由被聲請人負擔，本此理由，特公斷如主文。中華民國二十六年一月十六日。北京市商事公斷處評議長魏子丹評議員張季桓齊華亭。

人事

日華經濟聯盟華方人選已內定

十一月十六日日華經濟聯盟開會，關於華方人選，已決定如下：會長王竹林，副會長王曉岩，(錢業)理事 集世卿，花雅林，(錢業)徐新民，(汽水業)張伯麟，(新藥業)許漢卿，(銀行業)邱玉堂，(五金業)樂金軒，(麻繩業)監事年光堯，(旅館業)辟蘭亭，(磁業)。

石門商會易長

據石家莊消息，石門商會，自事變以來，該會各委員，在馬鶴儔，劉序臣正副會長指導之下，努力維持，成績頗有可觀，刻因馬鶴儔任市署職務，不暇兼顧，辭去會長一職，業由該會選定副會長劉序臣為正會長，常務委員裴秀峰為副會長云。

服裝業公會人選

本市服裝業公會於十一月二十二日午後三點鐘，假黑窩場皮革公會，舉行改選會，社會局警察均派有代表及總商會代表楊紹業到場監視，計選出劉庚白，劉松齡，何雨田，陸雲樵，侯子純，張養

等六人為執行委員，王雨村孫璧光為常務委員，仍推定封心傳連輝繼任公會主席，並選出蘇獻青李西園二人為候補執委云。

古家誠一氏轉任

天津鐵道局貨物科副科長古家誠一氏，此次轉任華北事務局運輸部貨物科科长，已定於十一月廿二日搭車赴任云。

蒙疆經理到津

蒙疆公司總經理富田，偕同渡邊榮氏，日前到着天津，與各方面磋商業務，不日歸張家口任所云。

兒玉總裁赴滬

據東電，華中振興公司總裁兒玉謙次氏，偕同平澤副總裁岡田湯谷兩理事，於十一月二十四日下午三點乘兩崎丸直赴上海云。

平生副會長東歸

華北經濟協議會副會長平生三郎氏，於十一月二十三日下午一點四十分由北京乘火車赴天

津，豫定翌日搭乘天津丸經大連東歸云。

白井長郵政總副

郵政總局之副局長，郵務長，科長人選，業經行政院委員會慎重錄叙呈請臨時政府任命，於十一月二十三日發表，茲照錄原文如下：臨時政府令（一）任命白井修一為郵政總局副局長此令（二）行政院委員會呈請任命野武男為郵政總局郵務長，安原武夫齋藤勇之助為郵政總局科長應照准此令。

生意經

絕妙的生意經，是要得到多數的主顧，有一部分商家，多忽視此點，往往因為些小事，得罪主顧，生意經本是將本求利，和人抬槓，是得不到好處的，人的普通觀念，最喜奉承，尤貪小便宜，俗語說「和氣生財」，商人利用這種，弱點逢人灌米湯，加點糖，火車拉笛，上洋勁，不費資本，甘吃小虧，坐收大利於

人，無損於己，有利何樂不為，反是而任性使氣，勢利居心，今日得罪一主顧，明日得罪一主顧，為日既久，把主顧全得罪了，致使有貨無人買，攤置資本，甚至鬧到關門大吉，這又何苦來，我所講的生意經，是希望商人力爭上游，不是吹毛求疵，也不是無病呻吟而呻吟，但我素日所碰到的釘子，真有點莫明其妙，不妨先寫幾件在下面，以博閱者一笑。

年前我不懂情形，誤投宿某旅館，我怕麻煩，進門時即同店家言明房費六角，不帶雜費，當晚喚夥計來叫四樣菜，吩咐够一人吃，不料伊竟叫了四大海碗，頭一碗就是紅燒肉，價洋八角，共計四樣二元六角，我問他為何叫這麼多，我一人吃不了，他滿口吱唔，無理可喻。第二天我不敢叫菜，叫夥計去買饅頭，他去了好多，時買回二大枚饅頭，十個每個十六枚，我知該店有意敲詐，當時收拾遷徙，詎料該店開來帳單，公然列有電燈費電話費蚊帳費被蓋費……總計住宿一夜約五元有奇，我無法可說

只好忍氣付錢，後來打聽，才知道誤投野鷄旅館住宿了。

去年有一次我去理髮，定價八分，按銅元算，該銅元三十六枚，欠八零，是時我手中適有三十六枚，他非要三十八枚不可，給他一塊錢，他又覓不開而且距換錢處太遠，我和他泡蘑菇說，按數目以三十六枚計，你吃虧八零，以三十八枚計，我吃虧一二零，你少我多，你得認吃虧，按道理說只有賣主吃虧，沒有買主吃虧，那知他執定已見辭色不和，經中人勸和了事，後來不到半年，我路過是處，見該理髮店已關門了。

我向來是布衣之士，不修邊幅，有一次我到某商店去購布疋，進門時，夥計前來招呼，當時買定幾種物品，正交易時，適來一衣冠楚楚之闊客，該夥計轉頭向闊客兜攬，問長問短，使我無形中在旁立正，等候多時，無法開口，始知該店夥計，眼光勢利，只得憤憤走了！

又有一次，我到某商店購鞋，進門時，見該店夥計油頭粉面，髮光鑑人，時摩登女郎亦在場購鞋，

只見該店夥計笑顏逐開，勤獻媚，好似打開話匣子一般，刺刺不休，把旁邊顧客，毫不放在眼中，我看不過眼，也只好打退堂鼓開步走了！

上述數則雖屬瑣屑小事，但是得罪顧客，影響很大，尤其是夥計的心理，只知到月拿錢，往往認生意的好壞，利害屬於掌櫃，得罪顧客，滿不在乎，這就是商號掌櫃所應注意管理的一問題。

工藝鱗爪

改良羊毛法

羊毛產于西北各省，其質粗而且硬，加以人工製作不良，如洗滌不潔，選擇不齊，因而運往歐美各國，其售價不能如外貨之高，蓋羊毛為現代毛織品必需之原料，應積極設法改良，以期增加富源，其改良之法，不外下列兩點，一則改良人工製作法，如剪羊毛之法，不可先剪後洗，應先洗而後剪，若剪而

後洗，雖可省力省時，但羊毛有污穢，銷售較難，必須洗而後剪，庶毛質無塵埃污穢之蹟，較為潔白，但洗滌羊毛之水務宜清潔，且宜用攝氏十七度至三十五度間之溫水洗之，始能除去污穢，若水溫太低，則洗必不淨，過高亦有害羊體，且損毛質，其洗毛之法，須擇天氣溫暖之晴日，用木桶或洋鉛皮浴盆，約深二三尺，牽羊入內，注入溫水，用手摩擦洗淨之，如其污蹟有不易洗去者，可用手拈肥皂少許，為之輕輕洗刷，自可洗淨，洗畢或用布拭乾水漬，待其毛質吹乾，始能剪之，剪下之毛，務宜選擇整齊，二則改良羊種，宜向外國購買美利奴羊，使其與我國牡羊交配，俟過四五傳，即可同化一樣，其毛細潤如絲，光亮可愛，每牡一頭，每年可產毛十四斤有奇，故每頭每年毛價，可值銀洋約七元，今後我國誠能依照上述方法，改良羊毛，則我國毛貨，自可與外國毛貨並轡齊驅矣。

竹椅藍洗法

日常用竹編成之柔藍或花藍椅子等物，日久成憊，其色變黑，務須設法洗滌，其方法係用一桶熱肥皂水，擦去用具上之污垢，用肥皂水洗後，再用冷鹽水沖洗，必定潔淨如新。

魚腥洗法

魚腥最難洗滌，如菜刀切魚後，刀上常帶腥味，鍋子煮魚後，亦常帶腥味，均不易滌除，如用原刀去切別物，難免不沾染腥味，但有一法，可使滌除腥味，其法即用溫熱鹽湯水洗過一次，再用檸檬磨擦，則腥氣自然滌除乾淨。

航訊

最近國內外輪船

往來消息

由大沽至倫敦

格利諾格爾號 二月二十四日開

由大沽至漢堡

北平號 一月十日開

由上海至馬賽

亞多斯號 一月十七日開

拉標達納號 一月三十一日開

由上海至倫敦

加達濟號 一月十七日開

由上海至美國

太陽號 十二月二十三日開

門司神戶大阪與塘沽間

北嶺丸 十二月三十日到
一月三日開

由天津至香港

烟州號 十二月二十五日開

由天津至上海

湖南號 十二月二十五日開

投資

某資本家擬在本市經營工商業，如有商店或工廠需要款項，或擬出倒者，請投函北京北長街五十五號正風商業經濟評論社轉交訂期面議。

北京慶仁堂參茸藥材莊

平肝舒絡丸

犀羚清膈丸

驅疫救生丹

分解止痛丸

總號東慶仁堂崇文門外大街南分局二三五七支店南慶仁堂前

外埠郵寄函售部為便利主顧起見購藥以求敏捷而免延期之慮

並歡迎外埠代銷部有價目書函索即寄

鼎茂公記醬油製造成品



古鼎商標

註冊商標

製三廠北北京齊化門外大街電話東局三
批發處長順公記電話東局二四六

本廠採選國產豆麥
精製衛生化學醬油
原料純潔有益衛生
味美價廉久蒙各界
贊許請用久購而嘗
試方知物美價廉也
本市各大雜貨乾菓
店均代銷售如承
惠顧請認明古鼎商
標庶不致誤
齊外大街鼎茂
公記謹啟

大東照相材料行

華北沖晒放大專家。洗晒迅速翌日交貨。照相材料定價從廉並有新到大批蔡司伊康鏡箱批發零售價值一律

開設北京王府井大街南首路西一二九號
電話東局五二三五號

北東四永藥注時玲
牌樓拐角
京路南堂店
四特翹
五百餘年
解毒丸
歷史藥店
感胃 着涼 四肢無力 主肢無陽二氣丹主
紅白痢疾，電 裏急後重，東 水瀉腹脹，二 肚子疼痛，千 小兒受寒，百 治小兒受寒， 肚腹疼痛， 瀉肚痢疾， 裏急後重， 號

軍需品一切大量御註文ニ應ズ
一、軍刀 一、戰帽 一、圖囊
一、長靴 一、肩章 一、革グートル
一、軍刀革サツク
其他各種製品相揃有リマス
北京前門打磨廠西口（正陽橋東へ入る）
永增軍裝店
被服部，皮具部・鐵工部事務所
電話南分局五五四號
經理 封心傳 副理 福田義三郎
電話南分局二三五號

北京積生銀號
辦理存款放款匯兌及商業銀行一切業務號址前外施家胡同
電話南局八百五十八百九十號

天津寶生銀號
專做存款放款以及各處滙兌手續敏捷進費克己號址天津日租界南旭街電話二局七〇九號北京前外掌扇胡同
電話南局三三八二 二一九八