

旅行雜誌專載

中旅二十二年

唐渭濱

原文載旅行雜誌第二十卷第一號（民國三十五年正月）



上海图书馆藏书



A541 212 0020 4743B



中旅二十三年

唐渭濱

上海商業儲蓄銀行旅行部成立後之第五年，勦辦人陳光甫先生以提倡旅行事業，除補助交通，服務旅客之外，尤須着眼於名勝之闡揚，風土之紹介，庶遊屐紛臨，共賞山林之清趣，奧區羅啓，恢宏觀國之遐資，因仿歐西遊覽刊物之例，勦旅行雜誌於上海。始為季刊，繼改月刊，流光荏苒，忽忽廿年。丁茲勝利來臨，和平重覩，非特多年國難，洗雪於崇朝，而四海

昇平，肇基於禹域，此時此地，慶祝本誌之廿週紀念，更覺意義深長，倍增驪愉！讀本誌者，皆知本社，皆為本社友人，關切本社之熱情，一如吾人。以本誌歷年發行情形估計，則此類友人，無慮千萬人，乘此廿週紀念，以本社廿三週服務之經歷，述其梗概，以就正於親愛之友人，其亦讀者所許乎。

作者謹識

本社使命

人不能離羣索居，民行乃人生四大需要之一，行之價值，在個人言，則為生活需之，為享受需之，為鍛鍊體格吸收知識以求較豐富之人生亦莫不需之。以國家言，則故國之喬木，非發展旅行不足以示之黎庶，從而激發其愛國之熱情，秀麗之山河，非廣事宣彰不足以誘致遊屐，從而發揚華夏之光華，蓋旅行事業之是否發達，可以視民之文野，可以度國之強弱，是以歐美先進各國，莫不悉力提倡，成為經國之一環。

提倡旅行之道多端，要在朝野合作，名實兼竅，如政府之修葺風景，建設交通，旅行社之宣傳佳勝為客服務，必同時並進，協力以赴，庶能化荒蕪為樂土，夷蜀道為坦途，而後遊蹤紛集，人文萃啓，蔚而為立國之生機。是以旅行社之機構，在歐美富強之國，無不競爭設立，組織嚴密，分支網佈，足分政府之勞，力造旅人之福，可得而舉者，如英之通濟隆旅行社，美之運通銀行，蘇之國營旅行社，其規模成就，皆輝煌

不可磨滅。

距今二十餘前，中國適當軍閥割據，內政不修，道塗阻塞，國家既漠視旅行之重要，人民亦以外出為畏途，外人觀光，既祇局於口岸，而居行兩皆不便，更於無形中減少若輩之光臨，此於工商之推進，文化之傳揚，與夫情感之交流，影響殊甚，以視英美蘇聯諸邦，對於旅行事業之競競業業，瞠乎後矣。上海商業儲蓄銀行之設立，以補助工商，服務社會二大目標為宗旨，其設旅行部，以後更擴為中國旅行社，其惟一宗旨，即擴張服務之範疇，引提倡中國旅行事業為己任。

中國旅行社既為提倡中國旅行而設，則其成立之使命，不由旅行出發，亦必為旅行而定，綱舉之可得為四：

發揚國光

第一次歐洲大戰結束後，各國競倡遊覽事業，吸取遊客資金，調劑國內經濟，一時國際間盛倡旅行，蔚為風尚。其效力最著之國家，為法、意、德及蘇聯瑞士，名勝開闢，道暑消寒，舟車航空，冠蓋相望。至於中國之遊覽事業，因其時僅有少數之外商旅行機構，於中國實際情狀，多未諳悉，導遊之士，見聞淺薄，每逢週遊世界鉅輪來華時，歐美旅客僅能於湫隘之中國街市間觀覽一週，所得印象，異常不良！其上焉者，或能至杭州北平一遊，而理想中之中國事物，亦渺不可尋，所有關於中國之名勝、古蹟、歷史、風尚、美術及物產等，俱無法覓得適當之接觸，至若舟車之料理，遊程之安排，亦任意支配，難期盡善。影響所及，歐美遊客，既無從大量誘致，而名勝史蹟風俗習尚，亦多為人誤解，貽玷國譽。本社以中國人立場，興辦旅行事業，為發揚國家聲譽計，對於上述諸點，亟思有以矯正而改進之，庶竭駑鈍，期有助於中國之遊覽事業，間接亦謀有補於國民經濟。此其一。

服務行旅 距今廿餘年前，中國之交通事業，未臻發達，公路鐵路航空網未若今日之繁密，國人心理，視旅行爲苦事，尤憚於長途跋涉，不若歐美人士以旅行爲可樂，推原其故：半由於傳統觀念之支配，半亦由於旅行機構之不具，若預定客票，照料行李，代辦手續，佈置食宿，無人爲之服務，由是行旅裹足，交通事業，無從發展，本社之設，在鼓勵遊觀之興趣，減少旅行之困難，秉服務之旨，直接爲旅客籌劃一切，間接輔助交通之利便。此其二。

闡揚名勝 中華立國東亞，擁有五千餘年文明之積聚，千餘萬方公里之廣袤，名勝古蹟，無往無之，淑水青山，彌望皆是，獨惜自與各國五市以還，經濟重心，都集中於沿海各大城市，而所有交通建設，亦復偏集於是，致遊觀之地，偏於一隅，殊未知此少數城市，實不足代表整個中國之文明，而所以然者，蓋緣於離海較遠之區，道塗困阻，建設落後，以致遊侶却步，名跡不彰。本社有鑒於此，乃協助政府及各交通機構開闢輿區勝地，策揚遊覽情趣，期於吸收中外遊人，同往研察，俾內地經濟，獲有裨益，而風光秀麗之區，佳話流傳之地，亦得所宣揚，免於湮沒。此其三。

改進食宿 本社更以內地風氣閉塞，食宿取給，因陋就簡，決非久居都市者所堪駐足，故縱有美麗雄壯之山川，瑰偉珍奇之古物，因旅舍之污穢，食用之不便，雖具嚮往之情，亦多望而却步。因於風景區域及交通孔道，視時代之需要，酌設招待所及食堂，爲中外旅客解決食宿問題，以清潔衛生爲原則，庶幾遊人聯袂奮起，不再視內地爲畏途。而示範旅業，改良風尚，並期有助於新社會之建立。此其四。

上述各點，不過舉其犖犖大端，其實由此繁衍，則本社所負之使命，往往與時俱增，如因辦理行李，薄具成績，若干重要公物，如運英之故宮寶物，全國電料之運送……均曾參加末役；如因預售各路客票，普設食宿站點，對於抗戰時期若干大規模之疏運，曾貢棉薄，其所負荷，蓋已超越上述諸端，而爲輔展交通之任矣。

草創時期

中國旅行社之前身爲上海銀行旅行部，旅行部成立於民國十二年秋，迄民國十六年六月一日始行分立，正式改組爲中國旅行社。此五年內，華路藍縷，凡事草創，惟賴主其事者兢兢業業，慘澹經營，始克奠立丕基，造成今後開展之張本，故謂之草創時期。

當創辦之初，創辦人陳光甫先生旅行部經理朱成章先生以下，僅有職員五六人，其規模與美商運通銀行上海分行之旅行部相埒。當時風氣未開，旅行部雖已代售兩路車票，顧未爲人知，幾經努力宣傳，始有少數人士前來問津，然一般人對於銀行內之可買車票，猶咄咄認爲怪事。營業艱辛，可以想見。然因創辦宗旨，本非牟利，用是會不少餒，除與各鐵路輪船公司密切聯繫並取得售票權外，並在旅客之便利上，竭力研求，務使旅行上最困難之問題，皆由旅行社之手，迎刃而解。如當時舉辦旅客行李運輸，不特限於本地車站碼頭之接送，且擴及線之運用，其時國有鐵路尙未辦理聯運，本部爲便利旅客起見，在鎮江派有熟練之招待，由上海經南京，轉赴平津之旅客，可在鎮江將行李票交之本部招待員，在浦口上車時，所有津浦路之行李票，即由招待員在車面交。而南京浦口二地之提取搬運過磅取票種種手續，一由本社任之。當時爲旅客之謀取便利之措施，大率類是。此種苦幹精神，終於贏得旅客之信仰，由於各方之需要，業務日增，五年之間，先後於中國各重要城市——鐵路沿線與長江各埠——設立分社，其在京滬滬杭甬鐵路沿線者，爲蘇州、鎮江、南京、杭州等分社，在津浦及北甯鐵路沿線者，爲濟南、徐州、天津、北平、瀋陽等分社，而長江三鎮之武漢——中國之芝加哥，亦設分社於漢口。

至此時期之業務範圍，除上述代售車船客票及接送行李外，下列數點，亦有申述之必要：

辦理學生出洋手續 本社鑒於出國旅行，手續較煩，且目的地之國情地理，尤宜爲事前之研察，爲便利此類旅客起見，特舉辦代客辦理出洋手續，並指示一切，尤以出國留學生爲最主要之對象。每年夏季，由本社先期派員至各地大學接洽，散發歐美各著名大學寄來之章程，然

後估計人數，預定船位，隨個別代辦留學證書護照入境證及其他手續，並代購外幣，務使初涉重洋之學生，不感困難。至目的地登岸時，尤先期與輪船公司約定，派員迎候，照料登岸及接乘車等事。計本社自民國十三年開始辦理留學生出洋手續以來，迄廿六年止，稽放紀錄，為數約佔留學生總數七成以上。其後戰事爆發，上海無直航歐美輪船，本社遂設法運留學諸君前往香港，轉道前往，此亦值得追述者。

設立避暑區服務站 每年夏季，歐美在華人士，多至避暑區消夏，國人亦偶於炎熱之際，小作清遊。中國避暑區最負盛名者，有牯嶺、青島、北戴河與莫干山等處，本社於第一時期內，首先在莫干山設立夏令辦事處，為中外旅客辦理一切事務，無不稱便，嗣後遂逐漸進展，而青島、北戴河、牯嶺亦陸續舉辦。

組織短程遊覽團體 本社以歐美旅行機關，每年均有世界週遊團體之組織，對於激發遊覽興趣，鍛鍊旅客身心，裨益頗大，尤宜予以仿行，期能養成旅行風氣。惟本時期內，因係試辦性質，特先從短程入手。最初為上海分社舉辦之春季遊杭專車，秋季浙省海寧之觀潮專車，繼而為日本之觀櫻團。每屆舉行，參加者異常踴躍，而國人對於遊觀之興趣，亦逐漸增高。

中國之有旅行服務機構，以本社為始，前此固無此類專業之辦也。是以無論辦理技術，組織規模，均無前軌可尋，雖有外國旅行社可以師承，然中西習慣不同，強為移用，必感扞格，是以一切業務之推進，皆由小而大，以實驗精神，應付現實，五年奮鬥，卒能逐漸推廣，形成此後發展基礎，撫今追昔，對於當時之苦心孤詣，實不勝感慨之情焉！

進展時期

由於五年來之不斷服務，中外人士對於本社之認識，益見明確，對於本社之期望，亦日趨殷切，於是遂從第一時期進入第二時期，所謂進展時期是也。此時期自民國十六年六月改組時起，至民國二十六年八月三時止，十載經營，使本社由童叟時期轉入青年時代。

交通情況

國民革命軍自民國十五年七月誓師北伐，其年後即

底定全國，自是中國政局，逐漸澄清，雖零星之戰事，尙猶不免，然國民經濟及一般秩序，驟較軍閥混戰時期大有進步，而交通建設之積極，尤堪稱道。計自定鼎南京以迄抗戰肇始，十年中對鐵路公路及航空綫之增加，為數可觀。言鐵路：則粵漢鐵路全綫之完成，使南北呵成一氣，然後北連平漢北寧，入東三省而接俄路，縱貫東亞大陸之大幹綫於以完成。隴海鐵路則向西延伸，直達寶雞，渭水流域及漢中平原之農產，得以開發。浙贛鐵路自杭州直達株州，使上海至廣州，可以舍舟循陸，為華東聯絡華南華中及西南之一大幹綫。而錢塘大橋之完成，尤為此時期交通建設之傑作。此外蘇嘉、江南、淮南、同蒲及東北鐵路網之告成，或有利於開發，或着眼於國防，要之對於旅遊之士，均為一劃時代之貢獻，則無可疑。而國有鐵路聯運之完成，尤增旅行上之便利。惜京贛、湘黔、成渝等路，皆功敗垂成，不然，對於後此抗戰時期之交通，當有更大之裨補也。次言公路，則進展之速，出於吾人理想之外，若京杭、滬杭、杭徽、京蕪、宣長、蘇嘉、西蘭、川陝等公路，俱為行旅絡繹之地，其餘贛、鄂、湘、豫、閩、陝、甘、川、滇、黔等省自行建築之路綫，總計不下四萬餘公里。至廿六年春，全國經濟委員會辦理京滇公路週覽會，聯七省公路於一氣，尤為集此時期公路建設之大成。再次言航空，則中國歐亞兩航空公司，均於此時期由成長而發展，先後開闢之航綫，計有京滬、滬漢、滬渝、滬粵、滬平、滬蘭、平粵、蘭包、渝昆等綫，凡南北重要城市，幾已遍通。更次為招商局，民生公司等業務，整頓擴充，亦悉有明顯之成績。

分支單位之擴充

十年中交通上之擴展如彼，向之道塗阻塞遊客裹足，今均輪軌暢通，指日可達，為配合此種環境起見，本社分支單位，亦大為擴充，凡新舊路綫重要地區，均經詳察需要情形，斟酌設社，以便遊侶。計此時期成立之分支社：有如左列：

- 粵漢鐵路沿線 廣州 衡陽 長沙 武昌
- 津浦鐵路沿線及附近 蚌埠 合肥
- 浙贛鐵路沿線 金華 南昌

隴海鐵路沿線 開封 鄭州 潼關 西安

長江沿岸 蕪湖 九江 牯嶺 宜昌

口岸及南洋 青島 香港 星加坡

除右列各社外，另就若干較大城市之分社，附設支社或辦事處於當地，以便旅客，如上海本社，除在四川路四二〇號設有分社外，並於南京路永安公司內、西門、小東門、霞飛路、八仙橋、同孚路、愚園路等處上海銀行內設立支社，北站、虬江碼頭等處設辦事處，此外北平、天津、香港、南京等社，亦皆附有支社辦事處焉。

售票業務

本社組織既日趨擴展，所售客票之範圍，亦逐年增廣，凡國內遠東乃至全世界之海陸空旅行，本社受有中外鐵路輪船航空公司及國外旅行社之正式委託，均可代售客票或掉換券，而不取任何手續費用。又以本社與各交通機關均有聯繫，故可就旅客之需要，選擇路線，絕無偏頗之處。如以國外言：蘇聯國營旅行社 (Inchoute) 亦委託本社為代理人，凡往蘇維埃聯邦，北歐諸國及取道西比利亞往各國者，皆可由本社辦理一切手續，而英之通濟隆旅行社，美之運通銀行旅行部，並與本社訂有合約，互相代理業務焉。

團體遊覽

本社致力於導遊事業，既已十有餘載，遊覽團體欲以計劃相商榷或委託承辦者，無不樂於從事。數年以來，國外人士訪問遠東，遊覽中國各地者，多由本社料量其事，凡旅程支配，費用估計，食宿籌劃，參觀遊覽等，均有富於經驗之人員，相與協助。又為協助地方，繁榮市面，組織團體，如青島之繁榮促進會者是。

至遊覽團之組織，更積極推進，每逢奉秋二季，例有本社主持之旅行團前往國內各地，采風問俗，攬勝挹翠，參加者極形踴躍。民國廿年以後，試辦國外遊覽團，最著者如麥加朝聖團，參加之回教教友，有來自青海甘肅及西北邊地者，均由本社代為照料，與輪船公司商派直航船隻，關於艙位飲饌之需，盡力供應，同時注意其教規之需要，使教友集居一處，朝夕誦禱，維護其肅穆之環境。又民國二十五年第十一次世界運動會舉行於柏林，本社乃組織一歐洲遊覽團，陪伴國人，於參觀世運

會外，兼赴各國遊覽參觀，同行諸團員無不愜意，引為盛事。他如舉辦當地短程遊覽，以及國家使節、考察團體、會議代表、政府專使，經本社代為規劃行程，辦理手續者，不勝縷述。

外勤服務

旅客初至一地，對於當地情形，既感隔閡，而舟車食宿，在在均感困阻。本社有鑒於此，特訓練大批招待人員，分佈各地車站，輪埠及飛機場迎接旅客。如行李之運送，旅行問訊之答覆，旅館之代定，或先期辦理，或臨時委託，均可為客服務，敏捷簡便，一以旅客之便利為準繩。此外為適應歐美遊客起見，另有高級導遊人員，均受專門訓練，嫻熟外國語言習慣，對於各地名勝古蹟，闡述詳明，務使產生優美之印象。

旅行支票

攜帶現金，不無風險，如遇幣制不同，兌換折合，尤多損耗，本社與上海商業儲蓄銀行合作，發售旅行支票，各地分支社處均可照兌，穩妥便利，頗為旅客樂用。此外又曾辦理旅行保險，分行李及意外保險二種。

郵電服務

旅客每至一地，輒以行蹤告知親友，若探詢局址所在，專程前往，不便殊甚。本社重要地區之分支社所，均有郵電服務，代旅客任傳遞之勞，或逕將郵電交付本社外勤招待員，亦可代為遞發。

客在旅行途中，親友欲其通信，往往因行止無定而致無從寄發，本社為代客彌補此種缺憾起見，各地分支社所均可代客留交郵電，如郵電收到時，客已啓程，並可代為轉遞，俾旅行途中之通訊問題，可無阻滯之患。

廣設服務站

本社為謀旅客於途次增加便利及休憩起見，於交通中途或車站碼頭設服務站。其曾經設置者，若上海之北站，南京之下關車站，無錫車站，上海市中心之虬江碼頭，均設有辦事處，以供旅客之咨詢及委辦各事。又徐州車站近旁設休息室，天津大沽設進餐室，滬杭公路中途之乍浦，設招待所，凡此設置，皆欲旅客於長途跋涉之餘，得一安靜舒適之所在，略舒疲勞而增益其愉快之情緒也。

設立招待所

開闢風景區，吸引遊客，自為極大規模之計劃，

但先決問題，非有優美清潔之食宿處所不可。於此計劃進行之先，本社懸一鶴的，凡大城市之已有規模宏偉之旅邸者，本社不再添設，而於交通孔道及風景區特加注意，屬於前者為：

青島 濰縣 濟南 徐州 開封 鄭州 潼關 北平 九江等地招待所。

屬於後者為：

黃山 雪竇山 金華 華清池 南岳 兗州等地招待所賓館。其中華清池一地，係受地方政府委託辦理。

此外於南京建首都飯店，西安設西京招待所，南昌設洪都招待所，規模設備，比較壯麗；此蓋由於此時代中，此兩地為國家觀瞻所繫，地位重要，不得不着意經營，而兩地原有之旅舍，又未能適應需要也。各招待所之取費，均以低廉為原則，清潔衛生，注重服務，寄寓者咸有如歸之樂。後此數年，津浦路管理局沿綫之旅館，亦委由本社承辦，而該路餐車，併歸本社主持，成績均有可觀。

辦理貨運 本社又因社會需求，於此期間開始辦理貨運，因分社遍設國內各處，成一貨運聯繫，其範圍之廣，殆非其他運輸公司所能及，凡貨運方面之報關，裝卸以及轉駁等項，無不為客妥慎辦理。數年以來，政府機關委託運輸事件，指不勝屈，珍貴如運英展覽之故宮寶物，其裝卸事宜，亦歸本社承辦。而內地出產品之輸至沿海各地者，若鹽、棉花、桐油等，本社運輸部致力尤多。

宣傳工作 本社於開始之初，即以闡揚名勝吸收遊客二事，非從事宣傳不為功。主要之宣傳刊物——旅行雜誌，開始於民國十六年，為國內首屈一指之旅行刊物，每月刊行一冊，內容圖畫與文字並重，十六年來選載之中外遊記，殆不下二千萬言，讀者遍及世界各地，旅客以文字吸引，欣然就道者，不乏其人。至雜誌本身，在出版界亦自有其地位。此外因致力於宣傳，更從事於搜集圖景，各地中外報章及海內外學術機關，凡謀徵集中國照片者，亦惟本社是求。除旅行雜誌外，本社復刊行導遊叢書，以一地為一單位，將歷史、風尚、交通、名勝、古蹟、

食宿遊程等項，精密調查，彙集成書，俾遊人獲此一編，資所依據，導夫先路。此外又有旅行便覽月刊，專載鐵路輪船航空時刻等等，分贈各界，不取費用。他若旅行手冊、地圖、風景畫片等之出版，尤屬難以縷述。民國廿三年，美國芝加哥開世界博覽會，本社曾印發誘致遊客之彩色英文手冊五十萬份，運至會場分送，引起參觀者深切之注意。

觀此進展時期之經過，可得一具體概念，即中國旅行事業之背景，當時已大見加善，而本社一切措施，亦日向建設之途邁進，如能再假年月，則各地風景之建設，旅行設備之改進，均指日可待，當日瞻望遠景，亦嘗草擬發展計劃，期本誌所揭櫫闡揚中國名勝，發展旅行事業之宏願，更求精進，豈料適當此時，封豕長蛇，竟岸然發難，襲吾禹域，本社十餘載努力所得之事業，於飽受摧殘之餘，不得不另闢蹊徑，轉入下章所述之轉移時期，泚筆至此，悲憤痛惜之情，油然而莫抑也！

轉移時期

本時期始自民國二十六年全面抗戰開始之八月，終於民國三十年十二月太平洋戰事爆發，前後計歷四年又八月。在此時期之前，本社業務，正蓬勃滋長，欲由國內而推及國際，其時計劃，擬以香港星加坡二地分社為發展南洋業務之先驅，使南洋數百萬僑胞，均可享受旅行之利，而歐美各地重要都市，亦擬廣設分支，以期溝通中外，發揚國光，不期戰事爆發，局面全非，海道交通，既受制於敵人，航機車軌，並集中於軍運，社會秩序固呈空前緊張之狀，國人情緒，亦復滿腔熱血，抗戰為天經地義，集全力以赴之。此時而談遊覽，環境固所不許，於義亦非當務之急。所迫切需要者，乃為如何協助疏運，轉徙物資，以期有裨於抗戰，是為此時期最大之課題。

本社原為商業組織，然因歷年所致力之對象，乃為大眾之福利，故營業方針，往往不同於普通商業，如明知無營業可言之地區，亦以旅客需要之故，斥資設立辦事機構，此種犧牲精神，原為海銀行服務國家社會之一貫作風。然在敵人視之，是種利國便民之舉措，無殊政府機能之一環，故鐵騎到處，本社所受敵意之損害特重，社產也，人員也，或

兆焚如，或為沒收，或受監視，或被酷刑，至今思之，猶不勝憤慨！

故此期內，以重創之身，肩負前此未有之重任，困阻艱辛之狀，在本社社史中得未曾有，幸承朝野協助，而本社同仁，亦皆一秉匹夫之責，竭盡棉薄，得在此疾風驟雨之中，掙扎勉渡，並稍稍有貢於抗建大業，緬維往事，蓋不勝唏噓！茲分段述其崖略：

單位之撤退 戰前本社分支機構，遍於華東華北華南一帶，抗戰初期，沿海地區，相繼淪陷，本社先後撤退之單位，前後共達三十八處之多，詳如次列：

一、戰時撤退及停業之分支社

- 常州 上海(暨各支社) 南京 鎮江 無錫 蘇州
- 武昌 宜昌 長沙 廣州 蕪湖 蚌埠 徐州 新浦 開封
- 鄭州 潼關 濟南 濰縣 開封 鄭州

二、戰時停業之招待所

- 瀋陽 九江 雪竇山 乍浦 南京 泰安 兗州 漢口 長沙
- 南昌

右記停業之單位，計佔原有單位十分之七。撤退之時日，因為協助疏運之故，均在當地軍事局勢萬分緊張之際，故財產能搬出者為數無幾，當地淪陷之後，不被敵偽所惡佔，即遭洗劫焚燬，總計此時期之損失，若以現行幣值計之，無慮萬萬。此種打擊，對於本社此後之活動，初似為致命之傷，然敵愾同仇，於吾人艱苦奮鬥之精神，固無異為晨鐘暮鼓，益增迎頭邁進之決心！

淪陷地區中，亦有少數分社，繼續維持至相當時期者，即北平天津青島三社是。緣本社宗旨，原為服務旅行，彼時華北各地，以淪陷較早，有志內進之愛國同胞，多不及預為遠離，本社為照料此等人士脫離魔窟起見，遂留此三社，藉對彼等旅行上有所贊助。然此用心，時日既久，終亦不免敵人之嫉忌，致有北平分社職員被捕酷刑，及不准發售海防船票之禁命，該三地之業務，乃不得不陷於停頓。

單位之設立

因沿海之撤守，無論人口物資，大規模之內移，

均為時勢所必然，本社為參加此項偉大工作起見，營業單位，亦逐漸後移，凡疏運必需之城鎮，開發必賴之道塗，莫不先後設立機構。論其性質，或為獨力經營，或受政府委託，要其宗旨，莫不以服務為經，開發為緯，而其歸趨，則求有助於國家民族。

計此時期所增設之單位凡六十有四，其中分支社二十二處，自辦招待所九，承辦招待食堂所三十三，而創設後仍於本期中因淪故停業者亦有十八處。詳如左列：

一、戰時新設之分支社

- 重慶 成都 宜賓 樂山 瀘縣 貴陽 昆明 柳州 桂林 *梧州 *廣州灣 蘭州 寶雞 曲江 贛縣 *海防 *河內 *老街 西貢 仰光 臘戌 馬尼刺

二、戰時自設之招待所

- 重慶 內江 成都 宜賓 *貴陽 昆明 *河內 *漢口 *長沙

三、戰時承辦之招待所

- 桐梓 綦江 獨山 河池 安南 平彝 黃平 宣威 威寧 畢節 敘永 瀘縣 蘭州 華家嶺 平涼 廟台子 漢中 褒城 寶雞 廣元 *楚雄 *下關 *永平 *保山 *芒市 贛縣 吉安

四、戰時承辦之食堂

- *烏江 馬場坪 黃菓樹 *盤縣 *簡陽 *資陽

以上有*一號之十八處，係於開設若干時後停業，故迄本時期告終，新設單位之繼續維持者為四十六處。又須說明者，貴陽成都二地招待所初設之初，原承公家機關投資，嗣為便利經營起見，改由本社出資單獨經營，以迄於今。

協助疏運

本時期中，本社客運業務，幾全集中於疏運。戰爭初起時，避難民衆，絡繹由華北各地分循水陸二途南下，以上海為屆閩，蘇浙為桃源，比京滬告警，則紛紛溯江西上遠播於漢皋洞庭之間。迨敵鋒西指，江水鼎沸，則又改塗香港，渡海而轉車粵漢；泊粵漢亦陷，內進通途，雖有寧波溫州等綫可通，然輾轉奔波，殊延時日，因此歸漢駁程，不得不集中於海防河內一線。時僅年餘，而路線屢易，艱難險阻

，有逾恒日，然吾炎黃帝胄之慷慨赴義精神，初不為之稍阻，新路綫一經發現或開闢，無不立加利用，踵趾相接，輾轉軋軋聲中，固有浩然之正氣孕育於中也。本社於此，除就原有機構加強人事，以期推廣服務外，並隨時在交通要衝，設立新機構，務使新交通綫一經成功，旅客即可在該綫沿途，取得本社之照料。

茲舉彼時較為重要之事跡略加敷述：平津之處境既阨，旅客南下，困難多端，本社乃於北平預售船票，並辦理平津行李聯運，務使故都愛國之士，可以隻身赴津登船，免於臨事張惶，多所拖累。至在京滬淪陷以後之發售海防船票，協助脫險之事跡，則已詳上節。上海之戰一啓，京滬北站，即淪戰場，於是以西站為起點之客票，統由四川路本社代為發售，行李亦由本社代為運站裝車，以減車站與旅客之危險與困難，至滬滬撤防，滬京路阻，乃與外商輪船公司洽商開闢上海南通航綫，俾旅客自滬可經江北至揚州渡江轉車赴京，而輪票之發售，亦歸本社担任，雖客至紛沓，而秩序井然，絕無紛亂。首都蒙塵，港粵成爲通塗，本社滬港粵湘漢各地分社之業務，在密切聯繫下，力予旅客之便利，以上海出發而論，則所有滬港船票港漢機票，均可一次辦妥，而所經各地之行李食宿，凡有分社招待之處，均可獲得照料。粵漢被切之前，本社鑒於內外通塗，不絕如縷，會多方從事新路綫之部署，如恢復金華分社，增設贛縣吉安二承辦招待所，以供由甯波內進者利用，如在廣州灣梧州柳州等地設立分社，以供由香港至西南者之需求。同時並佈置海防河內昆明線上機構，以爲上述各綫俱斷時之用，自廣州失守之後，上述各綫，雖均曾盡其效用，然因條件不同，規模上軒輊至多。其中廣州灣一途，自公路破壞後，即告中斷，分社亦即撤消；金華一線則因交通工具有限，未能大量發展。終本期作最大之運輸者，惟越滇一線，本社在此方面之努力，除發售車船機票以外，並在上海香港等地代辦越南過境護照，按領照規定，必須本人親至發照機關辦理手續，而香港法領之簽證，則規定必須港地銀行担保，此二項困難，均由本社代客解決，使旅客在滬可以領照，在港可由本社之担保而獲得簽證。此外在老衙河口中越

交界處設立辦事處，使旅客於轉車之際，獲得種種便利焉。

服務僑民

右節所述疏運之對象，十九均爲國內同胞，至爲便利僑民之措施，亦有若干足資一述者：當歐洲戰事初啓，歐亞海運，驟受限制，於是改經我東北轉西伯利亞大鐵道以赴歐洲者，爲數甚多。適本社與蘇聯國營旅行社本有互相代理業務之合約，於是自上海出發之外僑，除東北偽組織境之鐵道客票不爲代理外，餘若護照船票蘇境鐵路票，本社均可代爲辦理，外僑稱便，羣相委託。其次汎美航空公司之飛剪號飛機自開闢遠東航綫以後，所有中國境內旅客欲循此線赴美者，均可託由各地本社定票。而無煩至該公司起點站後再行臨時接洽。至赴歐洲南洋各航綫，如法國航空公司英國皇家航空公司荷蘭航空公司等飛機本社代理業務之情形，正復相同。此皆就戰時新興路線而言，至海上航運位等項，顯無昔日之便利，皆經本社竭力設法，務使順利成行，以安儲才大計。

尤足陳者，當國土被侵，寇鋒內竄，南洋有志僑胞，志切返國赴難者，大有人在，而國家開發西南，需要技術人員之處亦至殷切。本社乃受命在星加坡辦理華僑技工歸國事宜，先後十餘批，人逾數千，均由星加坡本社雇專輪派員護送至西貢，然後由西貢本社包專車送至鎮南關或老衙入國。後日軍侵入西貢之後，竟將當時經辦此事之本社員工，悉數捕去，其罪名即爲效忠重慶，可見銜恨之甚也。此外並鼓勵南洋各屬僑胞返國觀光，歷次觀光團之行程計劃，本社均曾竭誠貢獻。

致力貨運

貨運原非本社主要業務，但爲輔助交通計，自抗戰開始以後，關於搶運物資之重要性，較前陡增，本社以分支機構遍設各地，且平日與中外交通機構聯繫較切，在辦理上頗多便利，乃受各界委託，承辦貨物運輸，歷年累積噸位，爲數甚鉅。

滬戰爆發後，上海北站之業務全停，當時京滬一線之貨運，係由路局委託本社代爲收集後，由吳淞江船運至蘇州，然後裝車西上，長江出口貨物，則由本社交輪運至鎮江，轉江北內河至南通，換船至滬出口。

其道雖紆，然在敵機環伺之下，能維持貨運至最後時期，誠屬大幸。京滬淪陷以後，對於公私物資之西撤，如爲兵工署密運軍火，本社亦嘗參予末役，初則循長江一線，繼而爲香港粵漢線，再則爲海防線，西貢線，仰光線，泰半均採聯運辦法，客於上海交貨後，即可在內地指定地區收貨，蓋經轉各地，均有本社貨倉，及熟練員役，故能長途接轉，以減客商風險。至內地公路運輸，其始雖有各公路局委託承攬貨運合同，然供求失均，事實上殊少辦理，一度曾自購載貨汽車，亦以毀於敵機轟炸，損失過重，不久即行停止。至於商車行號，雖有願委本社代事經營者，然以情形過於複雜，要非本社服務之原意，故皆婉謝焉。

協助開發 抗戰以前，西南各省，以交通不便，閉塞殊甚。旅行上最爲亟需之旅店食肆，尤簡陋污穢，蟲蟲紛陳，既無衛生可言，遑論舒適。旅客之視爲畏途而裹足不前者，無足怪也。政府開發西南，首重交通，既將各省公路貫接通車，乃進一步着手沿途食宿之改進。猥承西南公路運輸管理局不棄，即以此項任務責之本社。但自設招待所食堂，籌備需時，絕難應急，於是派員馳赴各食宿站，擇當地較佳之旅館食店，由社特約，免費貸給床鋪被褥及一切必要傢具，並經常駐店監督指導，俾逐漸改良，達成造福行旅之目的，施行以後，被特約者之營業，莫不突飛猛晉，其他旅館，見而羨之，亦先後效顰，以事競爭，蔚成風氣，無形中，凡有特約所堂各地之旅棧業，漸能脫離其十八世紀之型態，稍堪下榻焉。此項特約制度維持至本社承辦各所堂逐漸成立以後，始予取銷。

供應旅客食宿 本社在大後方辦理供應食宿業務，有點線之分，屬於點者，爲國內及越緬之通都大邑，均有自辦招待所之設立。屬於後者，爲公路沿線，或爲招待所，或爲食堂，皆依公路管理機關之意旨，受其委託，在落後之郵鎮或甚至荒山枯嶺如甘肅之華家嶺，設立簡單而近代化之宿舍處所。俾旅客於長途跋涉之餘，得藉舒適恬靜之休息，一祛僕僕風塵之疲瘁。

計此時期中本社在後方及安南境所有新設置有之招待所食堂，爲數凡五十處之多。其中承辦者佔三十九處，分爲西南公路，川滇東路，滇

緬公路，江西公路，及西北公路各線，凡後方重要公路幹線，幾均有本社之蹤跡，車輪所止，本社招待所即成羣趨之對象，即世人所謂「旅客之家」也。

至於旅舍設備，華樸有殊，各視需要，如昆明河內貴陽等處，或爲觀瞻所繫，或供社交便利，則設備週全，務求完美。如各交通線食宿站，或爲汽車所經，或爲輪軌所止，則簡單樸素，惟謀便利。然作風雖有不同，而潔靜整齊之處，卻爲共有之特點。內地民居，蚊蟲特多，本社曾悉心研究除蟲殺蚊之方，全力辦理，得以根絕。又酒食徵逐，爲一般旅肆共有之現象，本社則懸爲厲禁，務使一夕安眠，精神復振。此蓋就消極而言，至若書報之供應，土產之介紹，簡易藥樹之設置，名勝照片之陳列與寄售，尤其調劑身心暨開發地方之功，爲各界所歡迎焉。

執筆至此，創業時種種艱苦之狀，畢現目前，請舉其例：滇緬公路西部瘴癘之區也，招待所設立於公路初闢之際，以醫藥未周，同仁疾病相接，視後之來者，困苦特多。華家嶺爲海拔二千餘尺之高原，春秋見雪，氣候嚴寒，當未設所前，荒嶺寂寂，四無人烟，招待所之刑設，曾以卡車八十輛，自平涼蘭州購運材料。平時自飼牲畜，自營雜役，循至理髮亦須自爲，以會受高等教育而來自沿海富庶之青年，長年處此，如無殉道精神，曷克臻此？

致力宣傳 本社前期之宣傳，泰半著眼於遊覽，本時期則注重於旅程之指導，會印行西南西北旅行便覽，西南西北交通圖及各段之旅客須知，並於滬港二地申報及若干地方報紙特闢專欄指導行程及解答客問，凡食宿站情形及票價行李手續等項，均不厭求詳，務使旅客閱讀之後，胸有成行，不致臨事張惶，致生無謂之困阻。又旅行雜誌及旅行叢書亦繼續出版，其內容着重於大後方風俗人情之介紹，史地名勝之闡揚。前者自民國卅年起，會有桂林航空版之發行，惟不久即以太平洋戰爭爆發而中止。此外尤值一紀者，即西南擺勝之刊行。該書著西南名勝圖影二百餘幀，以上等銅版紙精印，對於未至西南者，具有誘致之力，已履斯土者，尤具津筏之功，其於開發西南，無疑爲有力之貢獻，故當時

中外報章，曾謬予好評，而駐外大使館及外邦公私團體，更多購作禮品，可見其價值之一斑。

綜本時期本社業務所處之背境，乃在破壞與建設同時並舉之時代，破壞之中必求減少損失，建設之初須能掩護撤退，其事至艱也。然本社宗旨，初不在牟利，有此犧牲決心，用能不避艱險，遵循國家之抗戰決策，盡其棉薄，由沿海而入後方，以人民立場，參與開發之役，政府諒采虛聲，備寄殷望，如民國二十八年最高領袖對於全國公路食宿站，會頒統交本社籌設之命令，幸賴朝野協助，得以勉力完成，免於隕越，此本社所引以為慰者也。

維持時期

民國三十年十二月日寇掀起太平洋戰爭，初時聲勢洶洶，數月之間，席捲南洋，陳兵印微，中國之國際通路，既因此中斷，而軍事形勢之逆轉，更影響於國內一切事業。幸賴軍民協力，艱苦支持，以至國外援助，源源而來，得以漸趨穩定，寢假轉為反攻，以至全面獲勝。於此期內，本社上承前期之緒，後方基礎，雖未動搖，然海岸及南洋分社盡失，湘桂黔南單位亦毀，營業上之打擊實重，連年腐蝕，負荷不堪，其能隨時代以俱進者，庶為含辛茹苦所致，謂之曰維持時期，誌其實也。

服務內進人士 本期中本社營業路線，除西南西北腹地各機構，始終如一外，為便利陷區內進人士所設之單位，則因局勢靡定，屢有變遷。

初，上海租界陷於敵，有志之士，既無法留滬，乃紛紛開道內進，其所取路線有1杭州金華線，2宜興屯溪線，3徐州洛陽線，4漢口長沙線。道途絡繹，踵趾相望。對於此義不投敵之同胞，與地下工作同志之內移，如何協助其困難，投之以溫慰，負服務行旅之任者如本社，自屬責無旁貸，乃分遣員工，馳赴各毗鄰陷區之境，設立機構，從事照料。計第一線除原有金華招待所外，復添設金華鷹潭贛縣三支社。第二線除原有黃山招待所外，復與安徽省政府皖南行署合辦皖南招待所於屯溪，第三線則在洛陽設立分社。第四線則在長沙湘潭設立支社。而桂林柳

州二地之榮羣社，並承廣西省當局委託承辦，更上則為金城江支社，與黔桂鐵路合辦之獨山賓館，凡此機構，對於內來人士，均會盡其最大之服務。後敵寇侵入，上述地區，多半淪陷，致告後撤，其能倖存至今者，黃山屯溪二所而已。

香港淪陷以後，僑胞內進路線，有1由澳門至韶關，2澳門至肇慶，3廣州灣至柳州等線。本社除在廣州灣澳門二中立地帶設立分社外，復在肇慶設問訊處，盤龍鬱林設招待所支社，以應需要。其中行旅最多者為廣州灣一線，本社之佈置，亦以此線為最重。對於挑夫輪輿之選擇，關卡檢查之手續，莫不作免費之服務，其有大批人士同行者，更必派員伴送，以策妥善。迄黔桂戰事吃緊時，始告停頓。

至於緬僑返國，多經滇緬公路至昆明，或更東至貴陽，因倉猝撤離，情形頗多狼狽，本社沿途食宿站，亦曾以最大之努力，予以照料。

協助出國旅客 本時期內中國與歐美之聯繫，僅恃駝峯航線，印度加爾各答及孟買二埠，為機車舟轉接之要衝，中印二大民族，雖並為東亞古邦，在文化上殊多聯繫，然在近代史中，則接觸較少，彼邦人情風土，既多隔閡，而旅行上一切手續，尤多為國人所未解。本社為協助旅客解除困難起見，於緬甸淪陷之後，即在加爾各答與吾國駐加領事館合作，設立中國招待所，其後又在孟買設立支社。辦理旅行業務，為國人過印時解除一切困難。

由孟買赴美船隻，係由美軍部統制辦理，本社受美軍部之委託，凡出國旅客，其申請船位手續，可由本社代為辦理，此外如護照簽證申請機位等等，一經委託，無不迅速從事，其時出國使節考察實習人員及留學生者絡繹於途，經本社照料者，為數甚眾，而公正週到之精神，曾得美軍部致函嘉許。

招待盟國人士

民國三十一年以後，盟軍來華助戰，國人對於若輩離鄉背井，遠涉重洋，為共同目標奮鬥，備致景仰之忱，本社亦本人民立場，作種種服務措施。如指定若干招待所專供盟軍住用；印發各重要都市英文導遊，以為遊觀之參考；在成都專設導遊處，專事引導盟



A541 212 0020 4743B

軍遨遊，並介紹中土風俗之實：在公路沿線招待所加派嫻習英語之職員，協助地方機關負責與之聯絡；採購各地名產，平價售給盟友，藉供購留紀念，並為吾國精美之手工藝品，介紹於世。此就一般而言，他如在潼關及敘永附近營救失事飛機人員，尤使盟友倍感吾人對於盟誼之篤厚焉。

開拓邊疆

委員長有言：一西南為抗戰之根據地，西北為建國之根據地，民國三十一年以後，開發西北之呼聲，漸為各方所重視。本社除加強西北原有機構外，以蘭州為建設西北之起點，特與西北省市交通軍政等機關合資在蘭州建設西北大廈一所，內部除有精美之客房浴廳外，並有大禮堂球場書報室等設置，以供蘭垣各界社交活動之需，國賓華萊士之蒞蘭，適值該廈開幕，會親筆題辭嘉許。此外增設之機構，有西北公路委辦之天水招待所，新疆省政府委託之迪化南花園招待所及自設之哈密支社。天水為寶天鐵路之終點，迪化為新疆首府，哈密則為入新疆樞紐，均西北之重鎮，經此佈置，於拓邊宏業，至有裨補也。

恢復遊覽業務

抗戰之初，國人情緒緊張，方奔波之不暇，云何遊覽？及遷內地稍久，以物質簡陋，調劑身心之計，捨遊覽以外，殊少他途。本社有鑒於此，亦稍稍恢復是項業務。重慶之北溫泉公園，負山帶水，風景清幽，為陪都人士休沐遊觀之佳處，本社特商得公園管理當局同意，設招待所於園內，以便遊客。廣西之興安，貴州之修文，非特山水秀麗，抑具史地名蹟，均會組織遊覽團體，分自桂林貴陽前往，規模宏大，為各該省之創舉。至於成都之導遊處，則專為盟軍特設，選擇品學俱優之士，主持其事，講解不厭求詳，照料力謀週到，為該地盟友所樂道焉。

推進文化事業

本社出版重心，原在上海，本月初遷桂林，繼設重慶。主要刊物，仍為旅行雜誌，雖紙質印刷，較前簡陋，然型式內容，一仍前貫，於西南西北文物之探究，苗夷習俗之搜輯，戰時旅行之描繪尤為此時期雜誌之特點。此外並會刊行旅行便覽半月刊若干期，旅行叢書若干輯，西南西北旅行圖數版，桂林昆明等地導遊，此外為引起國人遊覽興趣起見，曾在桂林舉行旅行畫展及旅行攝影展覽會等。

戰時學子，生活清苦，膏火之資，不絕如縷；而本社探究地文，報導民俗，固有待周咨博訪。因舉行大學獎金徵文，題以旅行所歷為對象，以斬各地風光，瞭然於卷帙，而獎金之給，亦無殊乎賓興之贈與。此舉得教育部之贊助，應徵者極為踴躍，凡後方各大學及專科學校學生，均有參加。錄取諸文，除優給獎金稿酬外，並於旅行雜誌分期刊載。

本時期始於民國卅年十二月，終於民國三十四年九月日本簽約投降之時。在交通工具極度困難時代，經營旅行事業，發展固屬不易，維持亦感困難，蓋營業之緊縮，影響活動能力者至鉅。所可慰者，吾人矢志於便利行旅之苦心，雖環境若何困難，曾不稍易，赤手空拳，惟以至誠周旋於大後方之各階層間，用能盡此棉力，服務於國內外間，於歷次疏運及國際旅行，仍能薄有所貢，人定勝天，此之謂歟！

本社二十餘年之經營，略如右述。若謂一國旅行事業，與兵國之政治交通經濟文化諸端可以互相裨益，則二十餘年之本社簡史，亦可闡視國是盛衰之輪廓。蓋就本社之營業環境而言，民國二十六年間之草創時期，政局混亂，一切未上軌道，本社之發展，因亦偏於海隅，凡百草創，僅開風氣，比國民革命軍定鼎南京，全國歸於一統，應與應革之處，次第舉辦，而後旅行事業，亦日形便利，本社經營範圍，與年俱增，駁駁乎列於國際旅行機關之林。然釐溝橋之砲聲一聲，國土半侵，本社原有基礎，與山河同其命運，賴吾神州帝胄不屈不撓精神，愈戰愈強，本社追隨國人之後，同此敵愾，亦能轉移基業於大後方新天地中，繼續效力於國家民族，雖屢歷狂風暴雨而不稍吃動。至太平洋戰爭以後之局面，則艱難苦鬥，朝野一例，不特本社為然也。

回溯既往，瞻望未來，本社目前所致力之目標，厥有四端，願一陳之：一，維持原有機構，使大後方各單位永立於不墜；二，協助各界復員，在交通孔道作臨時服務；三，恢復各收復區社所，益求發揚光大；四，準備增設新單位，俾本社服務宗旨，更得推進。吾人處此新的時代，本卑之無甚高之義，竊願循序斷進，冀求一當，尤望交通當局之指導獎掖，社會賢達之協助匡襄，始可勉副社會之囑望。

綜上所陳，環境之影響本社者如彼，本社之影響中國旅行事業者又如何？此其答案，存在於一般行旅之心目中，本社不量較負，自強不息，當更策勵。刊此陳跡，不特紀念本誌二十週年，且亦拋磚引玉之意也。