

廣西建設叢書



白健生先生論

三自政策與廣西建設



南寧建設書局出版



廣西建設叢書

國民週刊社主編

第二種

白健先生論自政策與廣西建設

錢實甫編

南學建設書店出版

中華民國二十七年七月

種二第書叢種乙社刊週國民

二之書叢設建西廣

設建西廣與策政自三論生先生健白

必翻
究印

分五角二幣國價實冊每

(費郵加酌埠外)

所版
有權

印 刷 者	出 版 者	發 行 人	主 編 者	編 者
廣 西 印 刷 廠	建 設 書 店 南甯民生路 第二二四號	馮 璜 南甯民生路 第二二四號	民 團 週 刊 社	錢 實 甫

版初日一月二十年七廿國民華中

1—5000

號三三一第字總版出

綠慶黎計設面封

白健生先生論三自政策與廣西建設

廣西建設叢書之二

目錄

第一章 廣西建設綱領

第一節 廣西建設綱領全文……………一——六

第二節 廣西建設綱領的依據……………六——七

第三節 建設廣西復興中國……………八——

第二章 三民主義與三自政策

第一節 三民主義的認識……………九——一五

第二節 實現三民主義的根本問題……………一五——二〇

一、整齊思想統一意志……………一六——一九

二、自覺……………一九——二〇

第二節 三民主義與三自政策……………二〇——二二

第三章 三自政策概說

第一節 引論……………二三——二六

第二節 自衛政策……………二六——三五

一、寓兵於團……………三五——三九

二、寓將於學……………四〇——四三

三、寓徵於募……………四四——四七

第三節 自治政策……………四七——五五

第四節 自給政策……………五五——七〇

第五節 結論……………七〇——七二

第四章 三自政策的實施

第一節 行新政用新人……………七三——七九

第二節 「新人」的修養和訓練……………七九——八二

第五章 三自政策與民團運動

第一節 民團的意義……………八三——八七

第二節 民團的特質……………八七——九一

第三節 民團的組織和訓練……………九一——九五

第四節 民團的任務……………九五——九八

第六章 三自政策與廣西建設

第一節 「三位一體」的基層建設工作者……………九九—一〇九

第二節 三自政策與鄉村建設……………一〇九—

一、自衛方面……………一〇—一四

二、自治方面……………一五—一六

三、自給方面……………一六—二一

第七章 三自政策在廣西的檢討

第一節 自衛政策的檢討……………二六—三三

第二節 自治政策的檢討……………三三—三九

第三節 自給政策的檢討……………三九—四三

第八章 結論

白健生先生論二自政策與廣西建設

廣西建設叢書之二

第一章 廣西建設綱領

第一節 廣西建設綱領全文

中華民國廿四年八月十日廣西黨政軍第廿五次聯席會議決議修正通過

基本認識

(一)總理所創立之三民主義，乃中國革命唯一適當原則，廣西黨政軍同志及全體民衆之無上使命；
卽本此原則，以建設廣西，復興中國。

(二)中國現階段革命運動性質，應爲反帝國主義、反封建勢力的國民革命；而當前革命之中心任務，
爲爭取民族解放，一切普遍民權或發展民生，均必須以民族獨立鬪爭之貫徹爲其先決條件。本

省現階段建設方針，應爲此一革命中心任務所決定。

(三)爲促進本省建設及完成中國革命計，當奉行 總理遺教，喚起民衆，共同奮鬥。對於社會生產直接間接有貢獻之民衆，須加以組織訓練，以充實其參與政治之能力。並須遵照 總理「三民主義爲人民而設」的遺教，一切建設計劃，皆以大多數生產民衆之利益爲基準。

(四)根據上述意義，本省現階段建設工作，具有如下性質：

甲、自衛、自治、自給之「三自政策」，應爲本省建設之總原則。「建設廣西、復興中國」的革命目標，卽由「三自政策」之推行以達到之。

乙、爲貫徹當前中國革命之中心任務計，應以最大努力，從事軍事建設，充實民族自衛能力。

丙、爲適應現階段中國革命之性質以達到民權主義計，本省政治建設，一方面應努力使一切行政設施，皆基於生產民衆之意志，具足民主化之精神；一方面厲行保障民權，扶植人民自治能力，造成民主政治之基礎。

丁、經濟建設之指導原則爲民生主義，卽由發展國家資本，節制私人資本，與力求生產社會化

之途徑，以達到民生主義之理想。循此途徑，根據本省之特殊環境，現階段經濟建設之特徵，在於抵制帝國主義經濟侵略，救濟農村，發展生產，改良勞苦民衆之生活，防止私人操縱獨占之弊害，向自給之目標前進。

戊、文化建設，應根據現階段政治、經濟、軍事之需要，而定其方針。

基於以上之認識，釐定本省建設綱領如下：

政治建設

第一條 整飭行政組織，制定本省需要法規，以收因地制宜之效。

第二條 健全政治基層組織，推進建設事業。

第三條 以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛、自治、自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。

第四條 發揚公正廉潔之政治風尚，肅清貪官污吏，制裁土豪劣紳，以保障人民生命財產及自由。

- 第五條 推進衛生行政，發展人民保健事業。
- 第六條 樹立文官制度之基礎，提高行政效能。
- 第七條 實施公務人員訓練，以增進其能力。
- 第八條 厲行預算、審計、會計制度。

經濟建設

- 第九條 施行社會政策，依法保障農工利益，消弭階級鬭爭。
- 第十條 革新舊式農業，振興與農業相適應之工業，使農工業互相促進，以達到工業化為目的。
- 第十一條 開拓土產市場，提倡國貨，節制奢侈品之輸入。
- 第十二條 運用金融政策，扶植中小工商企業。
- 第十三條 適應民生需要，公營重要工商企業。

第十四條 在不違反公衆利益之原則下，獎勵私人投資，開發各種實業。

第十五條 積極開發本省礦產，並發展交通事業。

第十六條 改善稅捐制度，嚴禁苛捐雜稅及一切有碍生產之徵收。

第十七條 用累進稅率，徵收所得稅、營業稅及遺產稅。

第十八條 整理土地，獎勵墾荒，振興水利，以發展農村經濟。

第十九條 推行合作事業，並設立農民銀行，興辦平民借貸所及農村倉庫，嚴禁一切高利貸。

第二十條 整理各縣倉儲，調劑民食。

文化建設

第廿一條 提高民族意識，消弭階級鬭爭，創造前進的民族文化。

第廿二條 獎勵科學技術之研究發明。

第廿三條 根據政治、經濟、軍事之需要，確定教育方針。

第廿四條 改良教育制度，使貧苦青年均有享受高等教育之機會。

第廿五條 國民基礎教育一律免費，並限期強迫普及。

軍事建設

第廿六條 厲行寓兵於團，寓將於學政策。

第廿七條 由寓徵於募政策，達到國民義務兵役。

第二節 廣西建設綱領的依據

廣西建設綱領，是依照 總理遺教及廣西環境的需要擬訂的。它是建。設。廣。西。的。最。高。原。則。是。復。興。中。國。的。基。本。方。案。裏。面。的。首。一。段。是「基本認識」，末後更分爲「政治建設」、「經濟建設」、「文化建設」、「軍事建設」等四大建設。在基本認識上面，是純粹推尋研討理論的結晶，也即是建設廣西的理論的依據。在四大建設裏面，則是條舉廣西最低限度的建設，條目雖然是依次排列，而意義則

是關聯一貫的。因此廣西的全體工作人員，都必需充分的理解建設綱領，也就是要充分認識。總理遺教。大家都能理解認識之後，才能知道「建設廣西、復興中國」的途徑所在。（註一，第三段。）

廣西建設綱領既是根據總理全部遺教定出來的，我們便應以總理遺教爲我們建設的中心思想，不被旁的理論動搖。爲甚麼我們要這樣肯定的說呢？爲甚麼我們又不以總理的主義是空洞而不澈底的，以爲中國國民黨已經落伍，像一般淺薄者的意見一樣呢？我們試想，現在中國除了中國國民黨，那裏找得出一個有四十多年光榮歷史的革命黨？又有那一個黨具有推翻滿清，建立民國的大功業？除了三民主義，還有那一種主義更適合於中國的國情？我敢說，找遍歷史，也找不出來。所以我們要堅定意志，對於三民主義和總理的全部遺教，要忠誠的奉行。總理的三民主義和全部遺教，本來是非常精深博大的，但依據它而訂定的廣西建設綱領，却可以說是「一車之無甚高論」的東西。這是因爲我們以爲凡屬做一件事，最好是把應該做的和目前能做的事先去實行，然後再談進一步的辦法。倘若一味好高，離開事實太遠，是行不通的。（註三，第三段。）

第三節 建設廣西復興中國

廣西建設綱領的工作範圍，雖然看起來似乎是純粹地方性的東西，其實不然。具體的說：建設廣西不過是工作的基點，復興中國才是它的目的。所以我們一直是把「建設廣西」和「復興中國」這兩個口號，很嚴密聯在一起。而對「建設廣西」「復興中國」這種革命工作的唯一認識，則是以總理的三民主義爲理論的依據，以本著三民主義而來的廣西建設綱領作實施的準則。這種實施的準則，就是廣西施政的最高原則，一舉一動，都應依照裏面的規定實行，然後才能協同一致，發揮效率，以達復興中國的目的。廣西是中國的一省，一省的建設成功固屬不能卽算是建國的成功，但建國的工作還是要從地方的建設着手。（註二、第二段。）可見「建設廣西」不過是我們努力向上的一個起點；「復興中國」才是我們要求的最後目的。（註四、第六段。）

第二章 三民主義與三自政策

第一節 三民主義的認識

建設廣西和復興中國是一種最艱鉅而偉大的革命工作，它的最高指導原理，則是三民主義。可是現在還有些人，動不動就說：『國民黨落伍了！三民主義太抽象了。』其實國民黨是真的落伍嗎？三民主義是真的抽象嗎？試就總理的民族主義來說，對內是主張漢滿蒙回藏五個民族一律平等，以共同抵抗帝國主義者之侵略，對外則主張扶助各弱小民族的獨立，共進於世界大同，無論對內對外，都是非常的前進而偉大，比之目前最文明進步的國家的政黨主張，猶有過之。如德國希特勒，他對於民族主義的口號是：『德國是一個口號，一個國家，一個民族；』所有寄居德國的猶太民族，都通通被他迫出國境，所有猶太民族的財產，也通通被他沒收。像發明相對論的愛因斯坦，是目前世界科學裏面唯一的權威學者，因為是猶太人的關係，也被他撵走，現在聽聞說是到美國去了！可見他的對內的

民族主義，實比 總理的狹隘得多！即以對外來說，德國在歐戰以前，固是專事侵略各弱小民族的國家，即希特勒掌握政權以後，也是一天在打奧國的主意，當然是也不及 總理的民族主義的偉大了！又如土耳其，也是目前新興的國家，但他對於國內非回教民族，如希臘民族、亞爾巴尼亞民族、塞爾維亞民族等，也盡量驅出國境，所以他的民族主義，祇建在宗教上面。因為土耳其民族是信奉回教的民族，而寄居在土耳其的希臘等民族，多是信奉希臘正教及基督教。世傳回教祖穆默罕德的提創回教，是一手持劍，一手持可蘭經，如有不歸教的就殺。雖然在教的經書上並沒有這種記載，但由此也可見土耳其民族，實是不容許其他異教在國內存在的民族。而十字軍的屢次東征，想奪回耶蘇墓地的耶路撒冷，也不容許，可見也沒有 總理的民族主義的偉大可見。總理的民族主義，不獨未曾落後，其實還比任何國家所標榜的還前進而偉大。本來一個民族的構成，他有他特殊的生活、語言、風俗、習慣，在世界未達到大同以前，如不講民族主義，能夠繼續存在嗎？所以凡是蟻視 總理的民族主義或不講民族主義的人，不是反對國民黨，就是不了解民族主義的真諦。

再以 總理的民權主義來說，也是非常的公允而偉大。因為支配人類最先的權力是神權，其次

是君權，最近才進步到民權。在神權時代，因為人類智識幼稚，所以一切都聽命於神，都是以神為唯一的主宰。在中國古代固然如此，在西方的古代也是如此。不惟古代如此，即近代處於文化落後交通不便的地方，也還有這種相沿成習的迷信。記得我們在民十四年統一廣西時，因慨於一般民衆迷信之深，於是便把全省的廟堂偶像，除有功於民者留作景仰外，其餘一概把他毀除。到了現在，一般人固然感佩稱便，可是在當時，也曾鬧過不少的笑話。如我們在桂林下命令去毀除桂林的城隍廟菩薩時，那位接受命令的連長却不敢公然打毀，他買了許多的香紙蠟燭來禱告之後才敢動手。打毀了之後，桂林城內的一般老學究老先生們都跑到我家中來，說是甚麼城隍菩薩素來是如何靈顯，如打毀了，將來桂林的十萬生靈誰個保障……這一類的話。當時我答覆他們說，如菩薩有甚麼不祥之災降臨，我一個人負責好了。但他們還不相信。後來我即時拿起筆來寫了一張佈告，大意是說：「……現在已到了民權時代，應有神權時代的一切偶像，除史載有功於民者留作後人瞻仰外，一律都應毀除……倘有神有降殃，本指揮官一身承當，不與全桂人士相干……」。把這張佈告貼了出去，大家才沒有話說。但後來又有些親友對我說：『菩薩又不是你親手打毀的，為甚麼出佈告要已負這樣大的責任，倘有甚

麼災殃，使大家分同來受不輕些嗎？」試想，已到了民權時代的菩薩，倘還保存着這樣大的權威，如在神權時代，當然是更可想而知了。後來逐漸演進到君權時代，人民都惟君主的命令是聽，不管他是好是歹，認爲他是受命於天的天子，人民就得有服從的義務。其實君王不是神聖的，如果遇着一個賢明有爲的君王，一般人民固然也可以享受些幸福，但如果碰着像桀紂般的無道昏君，則國家民族豈不是大糟特糟嗎？所以自從法國盧梭的民約論出來，一般人民因受了他的影響，而把暴戾恣睢的法王路易十六送上斷頭台了。自法國革命後，民智大開，民權主張便風靡一時，接着便有俄國的推翻沙皇專制政體，土耳其的改造鄂斯曼帝國，德國的組織共和國新政府，以及中國的推倒滿清等等，所以近代實已到了民權主義的時代。不過在法國大革命時所信奉標榜盧梭的「天賦人權」實還沒有總理的民權主義進步。因爲盧梭的天賦人權，是主張一個人自出生就該享有平等自由之權，別人不得侵奪，所以祇是一種空泛的民權，結果反弄成了假平等。而總理却看透了這層，所以更進而主張「革命民權」，主張用革命的方法，以打破不平等的命運和階級利害的懸殊，使成爲腳踏實地的普遍的民權。前者因爲是空泛的民權，所以在政治上的表現也是一種虛僞的民主政治。法國固然如此，

美國也是一樣。美國所有的選舉，大都以黃金爲標準，所以國家政權，均握於少數資產階級之手，平民仍是莫由過問。無論內政、外交、司法、行政以及一切措施，都是以資產階級的利益爲前提，致弄成富者愈富，貧者愈貧的現象。現在國內的失業人數，已超過了一千三百萬，而所謂資產階級的八大王，仍舊戴着他的榮冠，絲毫沒有動搖，這就是由於空泛的民權所推演成的結果。現在中國的司法界同立法界，很多都把美國和法國現有的方式搬進中國來應用，殊不知人家是專爲保護資產階級利益而訂立的東西，搬回中國來當然是不大合用。好像政府最近要各縣的民衆領荒，而一般土豪劣紳却借重法院來保障，試想這些土豪劣紳霸佔了許多的荒山荒嶺，又不從事生產，是合情理嗎？但法院却往往批判他們勝訴，是不是大大的違反了繁榮國家生產，扶助國民經濟的本意呢？又如近來梧州有些商店的倒閉，有些困是因爲虧折，沒有力量繼續，出於萬不得已，但有些却是使用狡獪的手段，把資本暗地抽出去，於是才宣告倒閉。那末，所有他揭借的債務，以及一些小市民存放給他的款項，在法律上只能依照他所宣告破產的剩餘，給以成數的攤還。而他暗地把抽出的資本，在別的地方仍然開起商店來，應有倒閉的損失，不獨不與他相干，有的反而因此賺錢，這又能說是公允嗎？所以這種空泛的民權所

產生的一切，仍然是不平等、假平等，大多數的民衆仍然沒有干涉政府參加政治的權力。所以，總理的民權主義主張把權與能分開，以政權歸民，而以治權給政府。政權歸民，然後才能行使直接民權；治權歸政府，然後才替人民處理國家的事務。甚麼是政權呢？就是選舉權、罷免權、創制權、複決權四種。人民有了選舉權，就可以直接選舉官吏；有了罷免權，就可以直接罷免官吏；有了創制權，就可以直接創制法律；有了複決權，就可以直接修改法律。人民有了這四種政權，然後才可以推進，又可以拉回，才能成爲腳踏實地的普徧民權。至於治權也分爲行政權、立法權、司法權、考試權、監察權五種，這是由人民選舉出來的政府，替國家處理事務應有的權利，又名爲五權。由此看來，總理的主張實比歐美實行的進步偉大得多，不過因爲人民政治智識幼稚，更加以外患的壓迫，現尙未能實現罷了。

至於 總理的民生主義，也是很進步的，可以說就是社會主義。因爲民生主義的思想是完全站在社會的立場，是預先打破貧富不均的懸殊階級，使大家都得到安適生活的主義。所以舉凡一切大工業、大實業都主張由國家經營，並以節制資本的方法去限制資產的畸形發展，平均地權的方法去限制土地的畸形累積。卽如舉世矚目的蘇俄新經濟計劃，他裏面的內容也與 總理的民生主義相

差不多，而對於實業的主張，更與 總理的實業計劃不約而同。不過人家已經成功，而我們尙未實現罷了。所以就 總理的民生主義來說，又何曾落伍，何曾抽象呢？所以三民主義實是最具體而進步的。主義，實是最適合於中國需要的主義，只有實行三民主義才能夠挽救中國目前的危殆，只有實現三民主義才能夠促進民族未來的光明。

總理的主義既是這樣的偉大，我們又怎樣能說它是空洞的呢？可以說，三民主義是世界最精博正確的革命理論，尤其是應適於中國的需要。所以我們堅決的一致信仰三民主義，堅決的一致奉行三民主義，並為澈底的實現三民主義而訂出具體的辦法，遵照着辦法而埋頭苦幹，以期「建設廣西、復興中國」的大功告成，就是因為三民主義是最偉大、最切實、最先進的革命思想的緣故。這是我們厲行三自政策，努力於廣西建設工作之前，所應該首先認識的。（註一，第六至八段）

第二節 實現三民主義的根本問題

總理說：「主義就是一種思想，一種信仰，和一種力量。大凡人類對於一件事，研究當中的道理，最

先發生思想，思想貫通以後，便起信仰，有了信仰，就生出力量。所以主義是由思想再到信仰，次由信仰生出力量。這便是說，要實現一種革命的思想，就要對它有堅決的信仰和由信仰而生出來的偉大力量。革命工作不是一個人可以做到的，它必須有團體的行動，才可以負起艱鉅的任務。因此，第一步就是整齊思想，統一意志的問題，也就是要把各個革命份子的信仰統一起來，然後才可以產生絕大的力量，實現革命的主義。其次便是自覺的問題，也就是堅決各個革命份子信心的不可缺少的手段，同時即是充實革命力量的先決條件，我們要完成中國革命，要達到厲行三自政策，實現三民主義的目標，便非先着重這兩個根本問題不可。思想不整齊，意志不統一，革命的主義便無法實現。

一、整理思想統一意志

爲甚麼要整齊思想呢？所謂思想，原是論理學裡面的名詞，也即是心理學上的思考作用。一個人不論對於某一事物，都是先有思想，然後才能形成概念，有了概念，然後才表現出言論同行動來。所以一個人的言論行動，正確與否，實現全由於思想的關係。如果大家的思想是一致的，則所表現出的言論行動當然也是一致，如果思想是龐雜的，則所表現出的言論行動當然也是龐雜。好比中國歷史上

的春秋戰國時代，因為思想無束縛，言論無限制，所以弄得異說紛起，人心惶惑，各是其是，各非所非，甚至於同學間，也弄得彼此的思想行動各走極端。像談外交的張儀和蘇秦，大家都是同學於鬼谷子的；可是張儀却主張連衡以事秦，而蘇秦則主張合縱以抗秦，彼此的思想行動，居然形成如水火的不相容。這就是一方面受了當時思想龐雜的影響，一方面也因為在求學時代，鬼谷子沒有把他們的思想訓練整齊的關係。又如軍事的孫臏和龐涓，彼此也是同學於鬼谷子的。後來孫臏在齊，龐涓在魏，大家也像冰炭一般的不相容。孫臏後來率兵入魏，在馬陵道上還把龐涓射死，這也是思想不一致的關係。可見思想不統一，雖是同學，也會使感情破裂，發生衝突的。近來各種學校在舉行畢業的時候，大家雖然都很高興的印起「同學錄」來，但這祇不過是一種形式上的表現，必須要彼此內心的思想一致，信仰一致，然後這本同學錄才能發生其真正的價值。如果思想上彼此不同，行動上彼此異趨，這本同學錄即許印得如何漂亮，還不是等於商人的流水簿一樣嗎？此外如楊朱「爲我」，墨翟「兼愛」的學說，也是在那時形成的。楊朱的「爲我」，居然是「拔一毛以利天下而不爲」，真是一種最高度的「個人主義」——利己主義。至於墨翟的「兼愛」，則「摩頂放踵利天下爲之」，又是一種超越時

代的『大同主義』像這般不問現實的各趨極端，使人何所適從？所以到了孟軻出來，對於這兩種學說都不贊同。他說『楊子爲我，是無君也；墨子兼愛，是無父也；無父無君，是禽獸也』，而孟子的學說，則是『尊君』，『崇孝』，『重綱紀』，『講倫理』，完全是根據孔子的忠孝哲理——修身齊家治國平天下的政治哲學而來。所以孟子之能成爲亞聖，也就因爲他能夠抓住現實，力闢異端，糾正思想，造福人羣的緣故。後來到了秦始皇統一六國，鑒於各種學說之足以淆亂人心，卽孔孟的學說他也認爲不需要，於是除了醫藥星相等應用的書仍舊保留外，其餘便通通焚燬去了，不獨焚書，并且連儒也坑起來。這雖然是矯枉過正，過於慘酷，但在他自己看來，何嘗不是一種防弭亂源的政策呢？卽如最近德國的希特勒，他的舉動也同秦始皇一樣，所有國內凡近於共產主義的書籍，都一概加以焚燬，對於共產黨徒，更盡量的加以殺戮及驅逐。可見對於思想的整理，是古今中外都認爲必要的，不過所用手段合理與否，各有不同罷了。

近若干年來，中國革命之所以不能順利成功的原因，思想的不能整齊，便是一個大的阻礙。我們鑒於過去的覆轍，所以此後要堅確的認定只有三民主義可以挽救中國，對於其他一切學說，都應該

像孟子之對於楊墨，一概加以摒棄。如果大家都如此，則思想自不致動搖；不動搖，才能發生偉大的力量；有力量，一切問題當然可以迎刃而解了。使思想一致了，意志統一了，然後才不致像春秋戰國時代的『各是其是，各非所非』，才能產生出一種『活力』來，才好應用這種活的力量去促進一切事業，以確立建設廣西復興中國的基礎。（註一、第四、六段）

一、自覺

三民主義的出發點，是基於民族主義的，可見國民革命的工作，必以民族主義的鬪爭運動為其序幕。因此，我們當前的重大任務，便是「復興中華民族」。要民族復興以後，才談得到政治、經濟、教育、交通建設問題。若民族不能復興，不能生存，無論請怎樣多的學者名流來指導，決議很多的好議案，都是假的。

現在列強看到中國這樣貧弱，都存着鄙視的觀念。有一位世界有名的學者，就是泰戈爾先生，他曾有個比喻說：『中國好比一隻大鯨魚，列強是圍繞着鯨魚的漁夫，一手拿着鐵鍊（不平等條約）把鯨魚鎖着，一手拿着魚叉，大家準備要瓜分這條鯨魚。』這雖然是挖苦我們的中國，但也是實在的。

情形。近百年來，中國對外戰爭，如鴉片戰爭、英法聯軍、八國聯軍、中日戰爭等戰役，拿魚叉動手的，不下十數國。民國十六年以後，濟南殘殺、瀋陽事變、淞滬戰後相繼發生。日本竟敢單獨動手了。我們中國處此情形之下，列強猶如刀俎，我們好比魚肉。中華民族到了這步田地，大家對於這個在生死關頭中的復興民族的重責，還不共同努力負擔起來嗎？在這個危急的時候，大家非嚴重的警醒不可！所以要大家先能自覺，有了自覺，才有自信；有了自信，才有自決；有了自決，才有力量；有了力量，才能自救，才可以負擔起這個復興中華民族的重任。（註六、第二、三段）

第三節 三民主義與三自政策

廣西所信奉的主義，當然是三民主義；但這不過是一個原則，還要有做法和策略，主義才能實現。故本省根據三民主義指導原則，定出廣西建設綱領，而實現建設綱領的具體方法，又有三自政策。三自政策可以說是實現三民主義的三個策略。民族主義是要用自衛政策去實現的，自衛政策的實際行動，就是在軍事建設中的民團訓練與學生軍訓（包括青年軍與童軍）上面表現出來，實施民團

訓練公務人員軍訓及學生軍訓的制度，使全省武化，這是自衛政策的澈底表現，也即是實現民族主義的實力準備。要實現三民主義的民權主義，必先使人民了解四權——選舉權、罷免權、創制權、複決權——和五權——行政、立法、司法、考試、監察——的運用。本省政府很注重人民的自治組織，現由民團幹部學校訓練大批鄉鎮村街長，散佈到全省二萬四千個村街中去，推行自治工作，訓練人民，輔導人民行使四權。這都是運用自治政策，以促進民權實現的事實。廣西四大建設中的經濟建設，本來是屬於民生主義的。經濟建設和其他建設比較起來，雖然困難多一些，但我們仍努力不懈的去積極進行。好像獎勵種植、開礦、增加現田的生產、努力從事墾荒、改良生產技術、保護工商業發展，這都是在自給的目標下，日夜努力以求實現的。上面所說，是本省建設的幾個大方針，我們應該了解那幾種工作實施是屬於那一個建設部門，然後步驟才不至混亂。年來本省幹了許多興利除弊的事業，是很值得吾人注意的。但人民還有許多地方不曾了解，比如賭博和吹煙的不良行爲，是造成人民貧困和社會動亂的厲階，這幾項在廣西已經嚴厲的禁止。苛捐雜稅，亦大加減除。大河、龍州、左江一帶的稅卡，都先後裁撤，各縣的稅捐，也儘量的減除。省府每年更用了百萬塊錢，辦理人民衛生及家畜保育事業，現在

本省如果發生牛瘟或流行的傳染病，政府都有辦法去治理。腦膜炎曾在長江一帶發生過，死人很多，去年在本省發生，竟能於最短期間內，把它撲滅，不致危害到多數人的生命。這一切的一切，都是屬於除弊方面的。說到興利方面，本省訓練民團與學生軍訓的經費，每年總在三百六十萬元以上，這在他省是不敢或不肯做的事情。因為他們怕人民反對政府，縱使叫喊訓練民團與實施軍訓的口號，也不過是空招牌而已。廣西公務人員，由省府委員廳長以下，都受軍事訓練，主席也親自去監督。普及教育的設施與民族復興有很大的關係，現在本省已撥出大批教育經費，勵行國民基礎教育的普及，這也是他省所未曾做到的。至于徵兵制度，本來是我們老祖宗已經採用過的好方法，但現在各省却沒有做到。廣西則已經做到了。公務人員勤苦廉潔的風氣，在廣西也已經樹立了。關於這種種都是屬於興利的。年來本省所以努力於興利除弊的事業，為的是以建設廣西為起點，達到復興中國的目的。我們祇有本着一貫的決心，向着這個目標積極邁進。現在外人雖然給予我們很大的獎譽，但我們決不因此稍有滿足的意念的。由於三自政策的厲行，達到三民主義的實現，這才是我們努力革命工作的光榮結果。

第三章 二自政策概說

第一節 引論

中國現時是在黨治之下；辛亥革命，國民黨推倒滿清，創立共和，對國民貢獻了許多功績。此後本黨繼續奮鬥，一直到民國十三年，中間雖有一度兩度的挫折失敗，可是始終都堅持革命主張，在精神上沒有表現過一點衰頹。到民國十三年改組後，決行以黨治國；民國十五年北伐，民國十七年北伐成功，全國統一，本可以從此力圖富強，不幸迭經變亂，弄得支離破碎，不堪言狀。延至現在，民國雖然成立了二十幾年，這二十幾年中，大家雖然天天都說奉行 總理遺教、三民主義，每個禮堂都舉行紀念週，讀 總理遺囑，大家都是黨治之下努力。但我們自己嚴正的檢查一下，二十幾年來， 總理遺教究竟實現了多少？我們黨員很慚愧的說一句，已實現的實在是很少很少的。在廣西黨政軍各方面的同志，因為覺得近年來黨內的黨員不少對黨起懷疑，黨外的人對 總理遺教、三民主義起輕視，不說三

民主主義是落伍，便說三民主義是空洞，所以大家很想起來挽回黨的地位的低落。大家討論的結果，覺得要挽回黨的地位，挽回黨過去的信用，就得實行三自政策。總理的民族主義，要民族能獨立自衛，不受欺侮，使民族能自決，地位提高。民權主義是要行地方自治，使下層基礎組織穩固。民生主義要中國同胞生活所需能自給自足，不須依靠外人生存。三自政策就是根據三民主義規定出來。以為要能自衛，民族才能自由；要能自治，民權才能實行；要能自給，民生問題才能解決。所以三民主義可以說是三自政策的理想；三自政策可以說是三民主義的實行。這些都是廣西全省上下一致要求實現的。

至於三自政策的演進，是由自衛到自治，由自治到自給，同三民主義的演進由民族主義到民權主義，由民權主義到民生主義有一樣的程序。試打開總理革命的歷史來看：總理最初是鑒於我們漢族受滿族君主政制的蹂躪，對於外來的侵略勢力，滿清又無法抵禦，所以才起來組織興中會，同盟會從事革命。但在那個時期的主張，不過是想「驅除韃虜，推翻滿清而已」；這就是說，在那時只有民族的主義。其後總理受着西方民主政治思潮的影響，覺得光是推翻滿清還不夠，而更要澈底的把幾千年相傳下來的君主政治制度根本的推翻，以建立一個民國。於是由民族主義而演進到民

權主義。倫敦蒙難後，總理再受世界經濟的潮流及蘇聯革命的影響，於是才完成三民主義的民生主義。所以三民主義是跟着時代的進展而逐漸演進的。三自政策的演進，也是類似。就廣西來說，本是一個多匪的地方，尤其是民國十五六年的時候，乘着北伐的工作緊張，後防空虛，更特別的滋長起來，以致廣西的民衆，遭受了極大的蹂躪摧殘，流離失所，其痛苦不堪言狀！因此我們開始組織民團訓練民團，使民衆有自衛的力量，以抵禦當時的擾亂，這就是本省辦理民團的起因，也就是自衛政策的發凡。其後省局抵定，百政待舉，但我們感覺到現在是民權的時代，一切政治的設施，不僅要以大多數民衆的利益爲基準，而且還要大多數的民衆起來參加政治的活動，然後才能夠造成一種好的政治。但是要想使民衆起來參加政治活動，則非先使民衆有很好的組織，很好的訓練不可。可是民衆之如何組織訓練，在過去是議論紛紛，莫衷一是。雖然 總理在臨終的時候，還諄諄的囑告我們要『喚醒民衆』，但也沒有一個具體的辦法。後來我們看到民團的組織訓練，在自衛上收穫了不小的效果；於是利用民團的方式，來組織民衆訓練民衆。同時確定區、鄉（鎮）、村（街）甲的下層組織，以民團的力量來推動四大建設，使造成真正民主政治的基礎。由是自衛政策，逐漸演進到了自治政策。廿二年以後，全

省治安更日臻鞏固，自治的組織，也有了相當的基礎。本省建設的需要，乃由軍事建設依次演進到政治建設、經濟建設的階段，也就是由自衛、自治演進到自給的階段了。

三自政策是本着廣西的建設綱領訂出來的。建設綱領裏面政治建設第二條規定：「以現行民團制度，組織民衆訓練民衆，養成人民自衛、自治、自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。」而建設綱領是根據總理遺教訂出來的，裏面有四大建設，即政治建設、經濟建設、文化建設、軍事建設。所以追溯本源，可以說自衛是屬於民族主義的；自治是屬於民權主義的；自給是屬於民生主義的。因爲不能自衛，便不能保存民族；不能自治，便不能實現民治；不能自給，便不能解決民生。總括一句話，三民主義是三自政策的理想，三自政策是三民主義的實行。

第二節 自衛政策

「自衛」是法律上的名詞，就是自己被別人侵略，取正當防衛的意思。但這樣的解釋是狹義的。廣義的說法，則是一個國家民族被別國異族侵略的時候，應該取正當的防衛。現在我們所說的自衛，

就是就廣義這方面從國家民族的立場上來說的。

我想大家都已經知道：凡是生存在地球上一切生物，它們都各自具有自衛之能力的；否則它們絕不會能夠在這天地間自由的生存，而必受天然的淘汰。英國的生物學家達爾文的『進化論』就是主張『物競天擇，適者生存』的。所謂『適者』是甚麼？就是能夠自衛。又如赫胥黎的『天演論』也以生存競爭爲天演的公例。這些都是根據歷史事實所得來的定律，足以證明無論個人或國家，都應具有自衛的力量；如果缺乏這種力量，就是缺乏生存的條件，卒至不能生存。試從歷史上看：一個國家的興廢存亡，皆決定於自衛力量的強弱。最初多是首創之主，英明能幹，有很強大自衛的能力，所以能夠奪取政權，開疆拓土。迨傳至後人，漸漸不振，力量消失，就積弱而衰亡了。如我國古時，夏禹「會諸侯於塗山，執玉帛者萬國」，可見當時的國家是很多的。到武王伐紂的時候，尚有八百諸侯大會於孟津；但到春秋時代，就祇剩下數十國了。再到戰國的時候，僅餘七國，而卒至爲秦國吞併，造成統一的局面。此後朝代更替，分合無常，這種兼併消長的史跡，無一不是『能自衛者生存，不能自衛者滅亡』。事實上，有顯著的表現，尤其是表現得最力的，是宋朝的淪亡。因爲宋太祖重文輕武，所謂『杯酒釋兵權』

弄得國家積弱不堪，結果被蒙古族進兵中原，而滿朝文武，猶多主和，祇有岳武穆獨力主戰，但竟因此而被奸臣秦檜謀殺了。此後宋朝的京都，就由汴梁被逼遷臨安（即今之杭州），再由臨安被逼遷至崖門，後來崖門也被元兵攻破了，于是宋帝君臣祇好跳海而死！這就是重文輕武，沒有自衛力量的結果！

考宋朝之所以重文輕武，固然由於當時帝皇的愚民政策，同時也因為中了歷代文人「非戰論」的流毒所害。如春秋時代的老子主張「無爲」，墨子主張「非攻」，唐朝李華杜甫諸人，尤其主張「非戰更力」。如李華作的吊古戰場文，就是主張「非戰」的。因是一人提倡，百人附和之，而相沿成風，積弱下來！一直到二十世紀的今天，帝國主義者已經窺破了我們的弱點，在鴉片戰爭之後，接二連三的侵略壓迫，并且明目張膽的喊出「瓜分」、「共管」這些駭人的口號了。然而在這臨難的當頭，還有人夢想中國依舊在天堂之上。又以為列強在中國已經造成了均勢的局面，有此均勢的局面，是可以維繫我們領土之完整的。其實歐戰之前，比利時原是一個中立的國家，但德國爲了進攻法蘭西的便利，竟強用四十二生的口徑的大砲先轟擊比國，要不是協約國以後得到了勝利，比利時早

就亡了！故均勢的局面，是不能維持永久的。

在中國的歷史上是如此，在外國也未嘗不然。如巴比倫、埃及、迦太基、馬其頓等，都是古代的文明國，然而這些國家，現在已成爲歷史上的陳跡了。又如歐戰以後，奧國強而復弱，德國弱而復強，土耳其危而復安，蘇聯既被列弱認爲共同的敵對，而近又受列強之歡迎，請加入國聯。這些都是以能自衛與否而決定其命運的生存或滅亡。

再就種族來說，世界上有黃、白、黑、棕、紅等五大人種。黃種人大部分佈在亞洲，白種人都住在歐美，黑種人住在非洲，棕種人住在馬來羣島，紅種人住在美洲。在交通未發達以前，這些不同的人種，都是相安無事的，但現在是不同了。居於美洲的紅種人，被美國侵略，人口逐漸減少。非洲的黑種人具有獨立性的，只有阿比西尼亞一國，在英國的羽翼之下，苟延殘喘；但最近又被意大利出兵侵略，意相莫沙里尼猶美其名曰『宣揚文明』，且說『文明國家征服野蠻國家係應盡的義務』，可見世界上的公理何在！要不是阿國奮勇抗戰，且得英國的外援，恐怕早就亡了！至於散居於馬來半島及南洋各地的棕色人種，歷年被英、荷等列強的壓迫，人口也逐漸銳減。說到亞洲的黃種，真正能夠獨立者，唯有日本一國，

其他多係列強之殖民地。卽有四萬七千萬人口的中國，也淪於「次殖民地」的地位。近來受外人侵略，更日甚一日，說起來是很可恥而又很痛心的！故就人種來說，現在白種人算是世界上最強的人種。世界上的人口據總理生前的統計，共有十五萬萬，但被壓迫的佔十二萬五千萬之多。同是人類，何以有強有弱，有生有滅呢？這又是能自衛與不能自衛的結果。

再縮小範圍來說，比如我們是廣西人，但是我敢說我們的祖先多半是從外省移殖來的；裡面有一部分是在漢朝的時候跟馬援而來，有一部分是在宋朝的時候跟狄青而來，而真正的廣西的主人翁，早已被趕上荒蠻的山岩上了，那就是現在僑山裡面的僑族。雖然現在政府對於那些僑人，都是同漢人一樣的看法，然而幾百年來，他們被逼離開了沃野的平原，讓我們安然的享受；嚴格的說，我們就是沒有公理的侵略者。可見『弱肉強食』、『優勝劣敗』在人類的歷史上都具有鐵一樣的事實。人類是如此，在其他的動物，亦未嘗不然。如虎豹吃豬羊，鷹鷂吃鷄鴨，大魚吃小魚，小魚吃蝦子……這些都證明了達爾文說的『物競天擇，適者生存』的言之不謬。

所以，在這時候，我們不準備鬪爭的力量，而想求得和平生存，這真是發白日的大夢！故我們爲求

得民族的生存計，祇有充實武裝自衛的力量，準備壯烈的民族鬪爭。

這種立論，却又不是窮兵黷武或嗜殺成性的無故提倡戰爭。其實戰爭的殘酷，是盡人皆知，無人
不痛惡；而人類的和平，也是一般人和我自己日夜所祈禱的。不過自有歷史以來，我們始終未見到人
類得到真正的和平，并且照現在的情勢來看，人類的演進，也不知道到何時何地才能夠停止鬪爭！因
爲人類愈進化，則對於物質經濟的慾望愈則擴大，愈容易造成不斷的競爭，競爭到難解難分的時候，
結果祇有出之一戰，作最後的解決。例如十九世紀以後，歐洲的資本主義勃然興起，他們爲着擴充海
外的市場及工業原料的供給地，以供給他們循環的剝削起見，故不斷的釀成爭奪殖民地的戰爭，打
得焦頭爛額，在所不惜。雖然有一個時期，各地的基督教徒曾起來作過廣大的和平運動，博愛運動，然
而何曾能夠阻止殘酷的戰爭的發展？

所以戰爭之流血是違反人道主義，雖是我們承認的，但是我們要明瞭，空言和平，絕對得不到和
平。和平兩字，日人讀做『平和』，這意思就是『平』才可以『和』。如陸海空軍的勢力，大家都平等了，誰
不敢欺負誰，那時才得到和。所謂『武裝和平』，也就是這種意思。歷史上司馬穰苴曾有說：『以殺人

安人殺之可也；以戰止戰，戰之可也。』我想這就是戰爭的哲學。再就「武」字來解釋，古人造字，是取之以意，如果我們把武字分開，便成了止弋兩字。可知止弋爲武的造意，是指的要想不發生戰爭，祇有以武力去克服戰爭，然後才得到真正的和平。不然，愈想和平，愈得不到和平。歷史上宋朝淪亡，就是鐵一樣的證據。所以我主張準備鬪爭，絕不是片面的主觀的論調，而是客觀的事實，逼着我們不能不如此。我希望大家趕快把誤解和平的思想改變過來，而確「唯鐵與血才能夠求得民族之生存」的信念，有了這種堅確的信念，然後才可以造成龐大的民族自衛的武力。

不過，在我們要努力實行自衛政策的進程中，有幾件事，須特別注意的：

第一要同時提倡互助、精誠團結。上面已經說過，生物學家達爾文的進化論，是以競爭爲生物進化的定律，這種事實是爲我們所公認的。但繼達爾文之後，是俄國的克魯泡特金著了一本互助論，他却以爲除了「競爭」是生物進化的定律之外，還有一種定律，就是「互助」。克氏并不否認生物個體間有競爭，但他以爲實際競爭上的適者，不是單獨行動的動物，而是互相倚靠，能夠鞏固自己團體的動物。這種學說，當然它也有它的事實上的根據，所謂「皮之不存，毛將安附」就是同一的道理。如八

十年前的洪楊革命，洪秀全、楊秀清等率領二千多廣西子弟出去，由湖南一直打到南京，建立太平天國，眼見要推翻滿清，光復漢族的舊業。後來一方面因為曾國藩、李鴻章等人力攻，一方面則是由於太平天國內部韋昌輝、楊秀清等人自相殘殺，才被湘軍乘機擊敗。所以太平天國終歸幻滅。這是歷史上很使我們痛心可惜的一件事情。所以從過去革命的歷史給予我們的教訓，今後我們固然要提倡武裝自衛，同時還要提倡互助，求內部的精誠團結；然後才能夠一致努力向我們的共同敵人鬭爭，絕不可受少數空談的愚惑，而自己陷於土崩瓦解。我們現在如果能夠團結一村的人，由村至鄉、區、縣互相團結，更進而團結全省一千二百八十萬的同胞，再進而聯合各省，把中華民族四萬萬七千萬的同胞都團結起來，那我們一定可以在世界上實行自衛，不受任何民族的欺凌。要之，保障廣西建設，復興中華民族，是我們自衛的目標；團結一村，實行互助，是我們自衛工作的起點；團結全省，實行互助，是我們自衛力量的基礎。這是大家要認識清楚的。

第二我們要認識必要大多數人民能夠自覺和自動起來，實行自衛，這才能發生很偉大的力量，以達到自衛的目的。自衛的意思，就是要自己能夠拿出自己的力量來，以抵抗敵人對我的侵略，而

衛本身。要拿出自己的力量，當然非能夠自覺和自動不可。譬如我們講求民族自衛，必先要大多數人民都具有民族意識，都有國家興亡、匹夫匹婦也有責任的覺悟，個個都自動起來，願為民族而奮鬥犧牲，才能達到目的。我們居於領導民衆地位的知識份子，尤其要具有這種自覺和自動的精神。因為有了這種精神，知道本身所任的工作，是本身應負的一種天職，這才能夠澈底去犧牲。有些參加革命工作的人，都抱了一種權利觀念而來，都想升官發財，所以往往弄到中途變節，這都是缺乏自覺和自動的精神所致。我們廣西民衆的民族性，本來都很強的。自從帝國主義者向中國侵略後，中國過去對外，都是打敗仗，只有中法安南之戰，中國打了勝仗，打敗了法國。這次打仗的，是廣西子弟，其領袖如劉永福、蘇元春等也都是廣西人。又如太平天國，是一次很偉大的民族革命運動，主持這次運動的，也多是廣西人。又從民國成立以來，討袁、護法、北伐、抗日歷次革命戰爭，我們廣西子弟沒有那一次不是站在最前線的。這就可知廣西民衆很富於民族自覺和自動為民族奮鬥的精神。我們努力把這種精神發揮下去，決然担任民族革命的先鋒，達到我們自衛政策的最後目的。

第三我們要認識，要達到自衛的目的，精神的力量，較物質的力量更屬重要；我們可以說，物質未

必能夠戰勝精神，而精神却常常能夠戰勝物質。這個道理，總理在他所講的軍人精神教育中，已經講過。比如我們在統一廣西的時候，不過只有一千多枝亂槍，水機關槍也只得四挺，打得幾十響就卡壳，砲也才得兩門。結果我們却肅清了強過我們的一切惡勢力，達到統一廣西的目的。北伐之戰，我們的物質，沒有一次不遠劣於敵人，但結果我們還是得到偉大的成功。這都是精神戰勝物質的明證。所以我們不要以為我們物質缺乏，就不能担负偉大的責任。只要我們具足革命精神，一方面內部能夠團結互助，一方面能夠自覺自動起來，為國家民族奮鬥，那一定可以貫徹自衛政策，達到復興中國民族這偉大的使命。（註五、第一、二段）

實行自衛政策的具體辦法，便有所謂「三寓」，就是「寓兵於團」、「寓將於學」、「寓徵於募」為方便記憶起見，特簡稱為「三寓」。

一、寓兵於團

自從我們老祖宗黃帝軒轅氏以武力征服蚩尤，武功立國以來，歷代對於軍制都很講究。唐虞以前，書缺有間，已不可考，不必去說。至於三代以後，周朝是行井田之制，「寓兵於農」其制度是以九百畝

地，由八家分耕；中爲公田，凡兵車田賦悉出其中。農民無事則爲農，有事則爲兵，兵農不分。這種制度，就等於家家皆兵，也是一種徵兵制度。我們羨慕外國實行徵兵，國家強盛，實在人家都是效法我國的古法；不過我們已經把祖先遺下來的好制度失掉罷了。其後春秋時代，管子治齊，軍制更詳。作內政以寄軍令，把全國分爲二十一鄉，商工之鄉六，士之鄉十五，工商足財，士足兵。它的編制：五家爲軌，軌設軌長；十軌爲里，里設有司；四里爲連，連爲之長；十連爲鄉，鄉有良人，卽以此寄軍令。五家爲軌，故五人爲伍，軌長率之；十軌爲里，故五十人爲小戎，里有司率之；四里爲連，故二百人爲卒，連長率之；十連爲鄉，故二千人爲旅，鄉良人率之；五鄉立一師，故萬人爲軍。五鄉之師率之；十五鄉出三萬人，以爲三軍。軌、里、連、鄉是政治組織；伍、小戎、卒、旅、軍是軍事組織。

廣西的民團編制，是以十戶爲甲，十甲爲村，十村爲鄉做標準。甲有甲長，村有村長，且兼後備隊長，總率壯丁百人；鄉有鄉長兼大隊長，總率約一千人；有些大縣有區的，區有區長，兼聯隊長。假定一區有十鄉，每鄉有後備隊一千，一區就是一萬人了。所以這種組織，大意是與管仲作內政以寄軍令一樣。故三代「寓兵於農」，廣西現在「寓兵於團」。管子的編制有兩個系統，一個是政治系統的軌、里、連、鄉；

一個是軍事的系統的伍、小戎卒、旅、軍。廣西的民團組織，如果分開來說，也有兩個系統：軍事方面，由總部到區指揮部、縣民團司令部、聯隊、大隊、中隊；政治方面，由省府到行政監督、縣政府、區、鄉、村、甲。不過系統雖分，職權雖分，其實這兩種組織，是有很大的關連的。所以廣西的民團制度，絕不是單純的軍事組織；在廣西建設綱領裏面，便定有這樣一條：『以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛自治，自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。』廣西建設綱領是本着總理遺教而定的，整個的建設工作，要以民團的力量去推動前進。所以或者外省人士不明白廣西民團的內容，以爲廣西民團全是側重於軍事的，其實廣西民團的組織，即民衆組織，民團的訓練，亦即民衆的訓練，其內容，軍事僅佔十分之三，其他政治、經濟、文化，要佔十分之七。這幾年我們最努力的，是中下級幹部的訓練。因爲沒有幹部的人才，就無從去作普遍的民衆訓練，故先從幹部訓練着手。廣西有二萬四千個村街，這些村街長，都要受過訓練的人去充任，現在已訓練了五分之一，二約有一萬人，有這一萬受過訓練的青年，回到鄉間去做下層工作，政府的命令，就容易達到民間了。這些幹部人才，不但在民團訓練上負責，而且負擔國民基礎教育的責任，同時兼村長、管理一村的政治。在廣西有一個口號，叫做「三位一體」，就是村

長兼國民基礎學校校長、後備隊長；一方要管理民衆，一方要教育民衆，還要以軍事教育民衆。此外政府并派出許多督練官或助教，指導其工作；同時各縣縣長負責監督，務使收穫很好的效果。所以廣西的民團，不是單純的軍事組織。從前天津大公報有篇社論，說廣西的民團組織，是化生產者爲消費者；因爲要人民去當了團兵，就不能從事生產了。當時有些人主張寫信去辯正，但我以爲事實勝於雄辯，不必辯明，以後人家會知道的。後來大公報的經理胡政之先生到來參觀，回去做了一篇粵桂寫影，才知道了廣西民團的真相。可知廣西的民團，絕不是如過去中國各省的民團，它是一種下層的軍事政治經濟的組織。各鄉村裏面，不但有後備隊、村公所、學校，而且有鄉村公有林、公有塘，以及實行公耕；以所獲益於農倉，留作公益之需。所以我們不是化民爲兵，而是兵民合一。不是變生產者爲消費者，而是要增加生產者。這是廣西民團真實的內容。

過去外邊常有些人說，廣西的民團好固然是好，但是如用在自衛就好，用在侵略則不好。這點，我不敢負責答復。廣西民團純粹的爲着自衛，小之爲一省自衛，大之爲一國自衛。我們沒有侵略人家的野心，也夠不上去侵略別人。即我們有強大勢力，亦不願爲。我們希望世界上的人類，都能夠彼此在地

球上互助相生相養。尤其對內來說，更堅決着反對內爭。內爭起來，不論誰勝誰負，都是一件可恥的事！所以民團的用意，是以之推動一切建設，即組織民衆，訓練民衆，使大家走上建設的大道。至於其功用如何，這在廣西的治安上，很可表現出來。胡政之先生在粵桂寫影文裏說：「夜間孤車敢走了千多里路，安然無事，一這是事實。」

民衆有了組織訓練，就有自衛的能力，不僅有自衛能力而已，而且因爲民團組織的成功，影響到改革軍制，實行徵兵亦辦得通了。這是關於「寓徵於募」的事，等一下再講。還有以民團的制度去教育民衆，收效亦大。譬如國民基礎學校，白日是教育兒童，晚間是成人補習，這種成人補習教育，進度亦快。現在預算在五年內，掃除廣西文盲。我們的志願如此，將來能達到否，固不敢說，不過相信以民團的力量去推行，必比現在一班學者的主張純用教育去感化，收效更快。因爲在學者的地位，不能不取那種辦法。而我們有政治的力量爲之推動，收效自易。比如今晚召集村人來訓練，如不來的可以處罰。其他對於自衛或發展交通，振興水利……一切公益的事，都以民團力量去推動他，收效亦大。這是廣西民團的內容與功用大概的情形。

一一、寓將於學

本來中國古時是「軍民不分」的，古時的「文武」亦是「不分」的。試從歷史上看古來的名將，沒有誰在過什麼陸軍學校，統率軍隊的將領，都是文人出身，即所謂儒將。他們所學的是三略、六韜，以為戰學的必修科，而沒有專門的軍事學校，給他們修養。孔子嘗以六藝教人，六藝中的射御，就是軍事，但他並不將之分開，可見古時文武不分。不過後來漸漸重文輕武，到了宋朝的時候，尤其厲害。所以文人不講武，武人不識字。這種情形，在古時武器簡單，尚可過得去。但時至今日，科學昌明，戰爭的工具，已建築在科學之上。即令我們不是理化專家，也可知道現在所用的殺人利器，不僅是飛機大砲，且有毒氣、死光，這些都是科學的結晶。為將官的，不明其理，怎麼去運用？雖然不希望樣樣都有深刻的研究，但至少也要有基本的認識。所以現在要恢復到文武不分，文人要學武，武人也要學文。廣西在「寓將於學」的口號之下，中等以上的學校，不僅實施軍事訓練，而且實行軍事管理。外省來的人，一到梧州去參觀廣西大學，見着學生的宿舍，想必定很詫異，以為是一所兵房。其實那就是受軍訓的學生的住所。全省各處的中等以上學校，都是如是。原來我們預定在高小學校的學生，授以童軍的訓練，在中等

以上的，就授以青年軍的訓練。初中一二年級生，因年齡尚小，故仍授童軍訓練。等畢業後，即入伍青年軍的訓練一學期。考入高中之後，又訓練一學期，前後共成一年，以後每週復四小時。到專門學校或大學的，更要受訓足滿一年。現在這計劃已實行幾年了。我們是名符其實的認真訓練，絕不似過去我國教兵式體操那種有名無實的一樣。至於訓練之後的學生，能當得官否，固不敢說，但至少可以充任下級幹部。

在我們初起實施學生軍訓之時，因為學生有不少好逸惡勞的，故難免不有不願意的人，或暗中抱怨。但我們要知道，現在國難是一天天的嚴重，當着「九·一八」事變之時，不少愛國學生去投奔馬占山將軍，請求收用，為國效勞，但馬占山將軍不肯收留。又「一·二八」淞滬事起時，亦有許多青年，去投十九路軍，但蔡廷楷將軍把他們另外編練，留在後方。這種情形，不是馬占山將軍等不接受青年的熱誠，使青年們有奮鬪之路。其實因為一般青年未受過訓練，鎗聲都未曾聽慣，如何能上得前線？就是現在我們做軍人的，可以晒得一整天甚至三數天的日光，這也是普通人所做不到。所以有時我接到些匿名信，說因為學生軍訓，廣西的學生，有不少向外跑。我說：怕苦的青年，怕死的青年，由他跑好

了。再有一說，以爲軍訓，恐怕使學生變爲機械木偶了，我說：「最活潑的，要算軍人。在思想上，運用之妙，存乎一心；在行動上，動如脫兔，靜如處女。」因爲軍事學，並不同物理、化學那樣有一定的定律。軍事家的運籌，要看敵人的情形，隨機應變，所以那是活動不過。再有人以爲廣西大學，起初是每期定有十二小時打球的時間，現在因爲軍訓，打球的時間少了，恐怕將來不會打。我說：「廣西學生不會打球，不要緊，不會打仗才是可恥的事情。」我們試看看學校的球類運動，要專請打球的教師，大家湊交體育費，供給少數選手，買運動衣，買球，做球場……做選手的，可以不上課，學校則特別優待，白給文憑。但無論打球技術是如何的高超，出席世界運動大會，充其量亦不過得一枝空洞的優勝旗幟，絕不會能把我們的失地打回，不會把我們的國際地位提高。故與其練習打球，不如練習打槍。與其在球場上跑，不如在操場上跑。因爲軍事訓練的好處，一種是適合於國難時期的需要，一種是極其普遍，一種是很經濟。我們的國家，比不上歐美各國，我們國家的危亡，已一天天的尖銳化，我們要先把國家救起，然後才說得上同歐美那樣提倡球類娛樂。所以我們極力的實行學生軍訓，對於球類運動，雖不禁止，但暫時不去提倡牠。

再說到「寓將於學」的功用。廣西壯丁有二百多萬，十八歲至三十歲的壯丁，也有百萬以上。誰都知道現代的戰爭，不是兵與兵的戰爭，而是國與國的戰爭，民與民的戰爭。假定國家一旦有事，照人口比例，廣西同各國歐戰時一樣要動員十分之一；一千二百多萬人口，就要動員一百二十多萬。這一百多萬，如以每團一千五百人分配之，則該編成八百團兵。這八百團兵，每團要一百個將校，那就需要八萬的軍官；這些軍官，一動員就要是急不容緩的。所以我們不得不及早準備，以預備應付國際的戰爭。故「寓將於學」是與「寓兵於團」有極大關連的。

廣西現在每年畢業的學生，有二千多人，連同幹部學校畢業的約六千人，年有一萬人受過軍事教育的。可是這一萬人中，有六千是去當鄉村長，那三千仍自由在社會服務。不過國家有事的時候，就可要他們出來帶兵到戰場去。中國現在外患是一天天的急逼，我們想依賴別人，交還失地，或取消不平等的條約，這些都是做夢的事。我們要復興國家，非準備以一千萬的青年，去作一次大的流血，不可。絕不是空口說白話，就可以收復失地的！

所以外邊人常說，我們有無侵略外邊的野心。我敢負責的說：「對內，我們是絕無野心的！我們不

需。要。對。內。對。內。用。不。着。這。樣。大。的。準。備。我。們。是。純。粹。的。對。外。準。備。對。外。作。民。族。的。關。爭！

二一、寓徵於募

在軍制學裡面，有募兵制與徵兵制之分。徵兵即義務兵，募兵即是傭兵。徵兵是徵調來的，如古時的兵民不分一樣，也如現在的瑞士、蘇聯、法國、日本所行的軍制一樣。最貴族的人，都有當兵的義務，故名之爲義務兵。募兵是招來的，就是以金錢買來的。

這兩種制度，都有他的利弊。徵兵的利處，第一是兵由徵調而來，是一種義務兵，素質優良。第二是國家用少數金錢，可練多數的兵，適應現代戰爭的要求。第三是輪流退伍，不妨害人民生產。他的短處，就是按期退伍，技術不能精，徵着就要來，難免不有胆小怕死不能打仗的。募兵的短處，第一是素質不好。當兵的人，不是義務，他們來當兵的目的，或者是因爲沒有飯吃，或者是想發洋財，或者是想遊地方，或者是作奸犯科，不見容於鄉里，爲國家民族來當兵的實在少數。第二需餉太多，補充困難，不能適應現代戰爭。他的長處是久經訓練，勇敢善戰。

前年中央頒布了兵役法，可是這兵役法在各省都未實行，只有廣西首先實行徵兵兩期了。第一

期試辦通後，第二期進行更爲順利。在實行之初，我們很耽心，因爲中國自宋朝以後，便重文輕武，把文人的地位提高，把武人的地位壓低。原來那些帝王以爲得了天下之後，把民衆的武裝解除，就可千秋萬代做皇帝下去，免得人民造反，那知禍患不在內而在外？宋朝初建都開封，但被金人進攻，一壓就壓到長江流域。後來又被元人進攻，再壓則跑到廣東的崖門以至亡國。這就是重文輕武有以致之。自此以後，各人不知當兵係應盡之義務，大家都存着「好仔不當兵，好鐵不打釘」的心理。我在民國二十年出巡各處的時候，時值「九·一八」事變之初，問到各處民衆，敢去打仗否，他們都低着頭默默不言。所以我們初時很耽心，恐怕行不通。到現在事實上却不同了，問到打仗，大家都很願意。所以徵兵就很容易行得通了。這也是民團辦久了，心理建設有了成績，故才能夠這樣容易實現。現在我們是把口號反轉過來，我們要「好仔才當兵，好鐵才打釘」。因爲兵是保國衛民的，然而保國衛民絕不是那些由作奸犯科，或地痞流氓而來應招的募兵所能勝任。必定有全國的人民，尤其要有志氣的人民，起來自己保衛自己。所以我們還要選好的人，方准當兵。因爲這樣，在徵兵過程中，發生一件值得報告的事，就是第二期徵兵的時候，有一個壯丁應徵，因身矮不合格，回去後就自殺欲死。可見現在的民衆心理，

已比前進步。

其次再解釋「寓徵於募」的意義。本來各國的徵兵，祇要年齡一到定限的男人，就要入伍，不管你自願與不願。但在廣西，一方面因為無須要龐大的兵額，一方面要進行較易起見，故對應徵者，儘先就自願的挑選。有剩或不足額時，才抽簽定之。所以是以募兵的手段，達到徵兵的目的。

廣西舉辦兩次徵兵，並不是增加軍備，而是因為廣西原有的部隊，每年都有些少的逃亡，我們徵來的兵，就是以之替補逃亡的缺額，希望逐漸將老兵淘汰，俾完全改革軍制。至於兩期中徵來的兵，第一期自願的約佔五分之一，第二期約佔二分之一。

徵兵的問題，是很嚴重而值得我們注意的。因為現在的國際戰爭，一死動輒千幾百萬，光是一個毒氣不知可死若干的人。故我們要準備大批的戰士。要準備大批的戰士，就是實行徵兵。徵兵服務的年限，步兵是兩年，特種兵是三年。退伍之後，又可徵調第二批人，入伍訓練。過了若干時日，就可普遍的訓練，使全國皆兵了。

歸結起來，「三自」都是屬於自衛的，現在都已行通了。徵兵的關係極大，國家民族能否存在，要

看全國能否實行徵兵。比如我們在北伐時，德安之戰，損失兵員達三分之一，龍潭一役，損失半數以上，簡直是屍橫遍野。幸而孫傳芳的軍隊也損失殆盡，不能反攻；假如他有力量反攻，我們已經不能再打了。當時若等到回廣西來招募，不惟是招募困難，即許勉強募足，而往返需兩月以上。招募需兩月，訓練至少又需三個月，才能應戰，那就緩不濟急了。在北伐戰爭已如此劇烈，國際戰爭更可想見。募兵不適用於現代戰爭，已屬很顯然的事實，所以不能不改行徵兵。徵兵本是最難辦的，我們現在却已辦通了。至於徵來的兵，有些年齡不合的，有些有不良嗜好的，我們還要退回去。我們要「好仔才准當兵」打破那「好仔不當兵」的錯誤觀念，開闢了由宋以來改革兵制的新紀元。年來有好多省份派員來廣西參觀，都很注意這幾件事。就是看到我們辦事很有成績的緣故。

第三節 自治政策

「自治」是政治學上的名詞。照字義解釋，就是自己管理自己。但此之所謂自治，是指地方自治而言。而所謂地方自治，就是地方政治團體受政府的委託，在法令許可的範圍內，辦理地方一切事宜。總理在建國大綱裡面，對於自治的問題，是非常的注意。他再二的說：「地方自治是民主政治的

基礎。」所以在建國大綱第八條告訴我們得很清楚，就是在訓政時期，政府應當派遣受過訓練與考試合格的公務人員，到各縣去協助人民籌備自治。在籌備自治的期間應辦理的事：第一要將全縣人口調查清楚，第二要將全縣土地測量完竣，第三要將全縣警衛辦理妥善，第四要將全縣東南西北的道路修築成功。總理爲甚麼一定說地方自治首先要辦理這四項的工作呢？第一調查戶口，本來是百政之權輿，一切事務之基礎。如果一縣戶口調查清楚了，依其統計，即可知全縣人口的確數，老的少的、男的女的、各佔若干，而爲一切施政的根據。比如學齡兒童共有多少，已入學、未入學的共有多少，而決定添設若干學校，以普及教育。又如明白了有職業的若干，無職業的若干，政府才可以想法爲無業者解決生計。又如明瞭了壯丁數目，才可以編練民團，或按人口的比例，實行徵兵。其他如防止災荒，清除盜匪，移民墾荒……等等重大的問題，都要戶口調查清楚後，才能夠着手進行。所以戶口調查是一切事業的起點，它的重要的意義，我們是應該認識清楚的。第二土地測量。土地是物質生產應具備的首要的條件，測量的目的：（一）在丈量土地的面積，把它統計起來，法定各種的用途，並且把它同人口作適當的支配。（二）在探驗土地的性質，并依據它的生產力而訂定等級。（三）在確定私有土地所有

權的範圍，并解決私有土地所有權相互間的一切糾葛。(四)清查所有權不明的土地，劃分公有土地的範圍，并增加國家賦稅的收入。故土地的測量，也是很重要的。中國幾千年來號稱地大物博，其實地固然大，物並不博，這在歷年來大量的外國農產品的輸入，便可爲明證。而考究這裡面的原因，最主要的恐怕是因爲我們的土地，未經整理，放着天然的生產條件，不去善爲運用，有以致之。總理洞察此點，所以在辦理地方自治的第二項工作中，便要把土地測量完竣，這也是我們應該體會努力去奉行的。第三辦理警衛。本來國家之養兵，是在保國衛民。但是事實上國家的兵員爲數有限，自然不能盡到每個地方去維持治安。故地方上的警衛，是要靠地方人民自己辦理。每個地方的警衛，由地方人民辦理好了，國家才有餘力，專注意精神於國防的設備。所以地方警衛，也是不可忽視的。第四修築道路，一個地方的經濟、文化發展與否，多半是爲交通的是否發達所決定，故交通幾乎等於一個人身體上的血脈。人體上的血脈，是要時時刻刻貫通全身，然後才會活動自如；不然，即許有一小部份有片刻的滯礙，也會影響及整個的機體。地方的交通，也是這樣。那麼交通不便的，不僅經濟文化比別處落後，而盜匪也特別的多。因爲交通方便，遇有匪警，官兵才可以朝發夕至，使匪徒無從展其殺人放火的伎倆。反

之，匪徒易於聚藏，任所欲爲。卽政府派兵進剿，也因往返費時，常有兵到匪散，兵去匪來的現象。所以修築道路，也是地方自治中一件很重要的事情。

本來地方自治的創始，遠在清光緒末年。那時候因爲歐洲民主革命的高潮，動蕩到了整個世界，中國革命運動也在此時隨着這狂潮而掀起。如總理領導的革命運動，他如洪楊革命，都是以滿清爲對象，要推翻這君主專制的。因此，滿清政府爲和緩國內革命的空氣，以苟延帝制殘喘，曾頒布過所謂「九年憲法」，想欺騙人民。宣統年間，又制定許多自治法規，使各縣組織「自治會參議會」等。但這明明具虛僞的東西，故一切的法規，祇等於不兌現的支票，空頭具文。而主持者尤多係土豪劣紳，造成自治的機關，變成剝削人民的黑房。民國成立後，各縣仍有這種「自治會」的組織，而且自治的法規，也不知新頒幾多，但都同樣的犯着不實際的毛病，亦徒有其美名而已。民國八九年的時候，趙恆惕、陳炯明、唐繼堯，看見美國聯邦自治的辦法很好，曾主張「聯省自治」，鬧了一頓，也沒有成功。十七年北伐完成後，本黨執政，依照辦理的建國程序，施行訓政，教人民辦理自治，行使四權，但終歸因爲人事的未盡到，而沒有效果。然而地方自治，一日未辦理完善，其他一切建設事業，也無從開展。尤其

是真正的民主政治更無從實現。

因爲總理昭告於我們的：『政治是衆人的事，那末衆人的事，必須衆人起來合力推動管理，然後才容易成就。但照現時我國政治的組織，祇注重上層，而不注重下層。因此衆人的事，祇由少數人高高在上的發布命令，這命令由中央到省，由省到縣，不過是『等因奉此合行轉達』的官樣文章，和縣以下廣大的民衆，不關痛癢。照這樣做法，政治那得會好？』

原來中國許多的政治學說，都是從歐美各國抄襲來的。好些政治家，留學美國回來的，就主張仿效美國；留學英國回來的，就主張仿效英國。誠然，英國是世界上地方自治辦得最好的國家，他們人民富有自治精神，故政治組織的體系上，雖然還有皇帝，但一切大權，完全操在國會，政府用一文錢，也不能隨便。英國的政治不但辦得很好，而且還運用這種自治的力量去征服別國。比如少數的英國人到美洲，就可以把美洲的紅種人剷除，創立他們的生活基礎。以後又脫離祖國，獨立起來，努力自治，造成今日世界上最富足的美利堅。同時他們還引伸自治之義，標榜「門羅」主義，說美洲的事情，讓美洲人民自己管理，不受歐洲任何國家的干涉。又如英國人能征服三萬五千萬人口的印度，固然是他

們憑着許多政治、軍事、經濟優越的力量，但最初不過是利用一個商業公司，幾個商人而已。所以英國人時常很自豪的說：『國亡不要緊，英國有自治。』這就是說：英國人有自治的精神與能力，雖然不幸而亡了國，也一定可以把國家恢復，讓英人自己管理自己。故這種自治的精神，是很值得我們佩服的。但因此而把他們整個的一套生吞活剝的搬到中國來，這又大可不必。因為社會科學同自然科學不同，社會科學是一種根據社會的結構與其需要的歷史產物，而某個社會和另一個社會的形成與現況，雖然也有不少共同之點，但也有許多獨特的地方。如歐美各國哲學的基礎，是起源於宗教，我國的是起源於倫理，因此思想上根本不同。何況人家工商業發達，社會文明，比我們都先進了幾十年。我們的文化程度，經濟力量，在在都膛乎其後，望塵莫及。而且一個民族的語言、習慣、文字……等，也各有各的異樣。因此把人家整個的政治學說，抄襲回來，這是非失敗不可的。不好似自然科學，隨處都是一樣；類如『物變其形，不變其性』這種道理，和其他一切的定律，處處皆然。所謂自然科學是沒有國界的，即是盡量的抄襲，亦無不可。惟獨英國的自治辦法，搬來中國照行，則萬萬不能。中國幾十年來，就是犯着這種盲從的毛病。一般留學生，對於本國的社會，沒有深切的認識，出去吃了幾年大菜，住了幾年

洋房，回來就十足洋化。雖然我不敢說留學生都是如此，但至少這種人爲數不少。以致中國幾十年來，政治的思想是異常的複雜，只有看到人家做什麼，就跟做什麼。如康梁戊戌變法，是因爲看到日本明治維新的成功，但以後失敗了。民國成立後，我們做做歐美的議會政治，結果議員逃不出利祿的關頭，變成豬仔，被人收買，於是這議會政治，就告壽終正寢。這樣的事實，在中國歷史上真是數見不鮮的。

所以，現在我們辦理政治，是要力矯過去的錯誤，側重事實，不尚空論。首先在縣以下，組織區、鄉村、甲，造成整個的政治組織的系統。使每個人民都在這系統的籠罩之下而活動。而這種區、鄉村、甲的組織，不是做倣英國，也不是做倣日本，却是效法我們的祖宗。如管仲的「軌里連鄉」，就是地方自治很好的組織。我們爲什麼不做倣自己祖宗的，而一定做倣他人呢？我不是提倡復古者，也不是絕端反對摹倣西洋，不過我以爲我國有許多的東西，我們應該把它發揚光大，不好的把它洗去，而外國有好的地方，我們也可以採長補短。本省的自治組織，就是含有軌里連鄉的寓意，及就現時客觀環境而產生的。其次訓練幹部的人才，就是吸收初中畢業以上的青年，進民團幹部學校裏而去受一年以上的訓練，畢業後派回到鄉村去分別充任鄉（鎮）、村（街）長，兼民團後備隊長，國民基礎學校校長等職。

因爲過去談自治的，一般都爭向繁華的都市跑，而視鄉村如畏途，裹足不前，所以鄉村裏面一切的事務，還是落在土豪劣紳的手上。而這些土豪劣紳平日武斷鄉曲，魚肉鄉民，作奸犯科，無所不爲。即使比較好的，也暮氣深沉，形同木偶。希望他們推動自治，無異緣木求魚。所以我們要訓練一幫朝氣蓬勃的青年，回到鄉村中去，替代舊時那幫昏庸的耆老。而這幫經過訓練的青年，即受政府的指導，直接的組織民衆訓練民衆，以推動地方自治應辦的事業。

總之本省的地方自治，是腳踏實地，一點一滴的從下層做起。經過幾年來上下的努力，地方自治應辦的事項：調查戶口、測丈土地、修築鄉道、辦理警衛等，都收獲了相當的成效。其中尤以修築的道路四通八達，各縣警衛力量宏厚，兩事更爲顯著，不容多說。但戶口調查却還有許多缺憾的地方，猶須我們多多致力，就是數目字上，尙未得到十分的真確，有的以多報少，以少報多，以老報壯，以壯報老的。這固然是一般人民尙未了解戶口調查的用意，同時也因爲負責辦理的人，漫不經心，以致錯漏百出。但開始時我們已經說過，戶口調查是辦理一切事業的基礎，戶口調查不好，一切事業都無從着手。故現在政府正嚴厲的督促，且定下完備的手續，隨時抽查糾正。並舉行戶籍人事登記，以明瞭人民遷徙、死

亡、生育……的實情，相信以後必有更好的成績。至於測丈土地，因為人才經濟的關係，要想把全省土地用科學的方法去測量，事實上是不能。但我們也盡力之所及，先測量較大的城市及各鐘區等，其他各縣則辦理土地陳報。雖然土地陳報，比不上測量那樣的科學化，但它也是整理土地的一個很好的方法。現在各縣有的已辦完竣，有的正積極的進行。我們深信祇要大家努力，實事求是，不空談，不敷衍，本省的地方自治是有很大的效果的。一縣的自治辦理好了，再到一省的自治都辦好了，我們還希望以這種自治的精神與辦法，影響及其他各省。各省的地方自治好了，就可以樹立真正的民主政治，實現總理的民權主義，造成一個有組織的國家，有能力有效率的政治機構了。

第四節 自給政策

「自給」是經濟學的一個名詞，就是以我們自己的生產，來滿足我們自己需要的意思。不過要做到這一步，是很不容易的事，而且不但在廣西不容易做到，就是在整個中國說，也很難做到。同時在世界無論那一國，也是不能做到的。例如英國是一個資本主義最先進，產業極發達的國家，然而他是一個缺乏棉花的國家，在棉花上它便不能自給。又如日本，石油和煤鐵，它就非常缺乏。所以我們現在

講自給，并不是說每一樣東西都不依賴外省和外國，我們祇是希望向着這個方向走去。從發展經濟的道路上，以我們有餘的換取我們所不足的，就是說我們所主張的自給，是從出入口貿易平衡上表現出來的。

我國因地處溫帶，物產豐富，故自始即號天府大國。但正因享受自然獨厚，在歷史上遂很少有人注意經濟問題。尤其是智識份子，只是注重道德方面，而忘却了重要的經濟問題。如大政治家、大教育家孔子，他教人的四科，只是德、行、政、事、言、語、文、學。子貢好貨，他就不喜歡。再如孟子也是這樣，他去見各國王侯時，千篇一律的說仁義道德，很少談到經濟問題。孔孟學說，是中國數千年來政治哲學的基礎，在教育上也是跟着孔孟走，孔孟既不講經濟，以後自然就少有人注意經濟問題了。所謂「仲尼之徒，不道桓文之事」，若有人在經濟上注意，便為人所鄙視，以為這是華華為利者，非聖賢之徒。

在歷史上比較能夠注意經濟問題的，第一個算是齊國的管仲。管仲不僅在政治、軍事上有一軌里連鄉，「一作內政以寄軍令」的偉大創舉，同時更能注意于經濟建設，如「官山為錢，煮海為鹽」，便是他當時對於經濟方面的設施。他主張「士之子恆為士，工商之子恆為工商」，以期各有專業，而

促技術上的進步。所以當時齊國之強，一方面固然由於內政修明，但他方面實是緣於經濟調整。換言之，即是管仲的講求漁鹽之利，成功了齊國的富，能促進齊國的強。其次秦國的商鞅也能注意經濟問題。他廢井田，開阡陌，實行土地革命，促進人民生產，使人盡其力，地盡其利。故其後秦能完成統一，就是商鞅的經濟政策，建設奠定了它的基礎。同時商鞅對於家庭制度上，也有偉大的創見。就是他主張「民有二男，不分家者倍其賦」，以打破大家庭制度。對於這一點，我很想發揮一些意見。我認爲中國積弱的原因，大家庭制度就是一個。因爲大家庭制度是養成人民依賴的根源。我國古來所謂「一人受皇恩，全家食天祿」，卽是凡人受了一「皇恩」，全家便可以不做事，甚至於親戚朋友都可以不做事。這樣一來，一個家庭中以至與這個家庭相連繫的親戚朋友中，只有一個人做事，其餘皆依賴這一人而坐享其成。集這樣家庭而成的社會國家，如何能不衰弱呢？記得我在柳州看到有一家懸着「五代同堂」的匾額，在他們還以此來誇耀鄉里，而我却以爲是中國積弱的病源之一。各位試看看大家庭中子弟，有幾個是有能爲的。現在社會的遊手好閒的寄生份子，可以說多半是在大家庭制度下養成的；他們自己毫無生產和自立能力，完全依賴着家長生活。在一家講，他個人不能獨立，在一國講，他造成

懦夫之羣，消失民族的獨立性。同時這種大家庭制，影響在政治上，則有貪污的發生。譬如某一家有一人在外做事，所謂仰事俯畜，都一齊集中在他一人身上，就是說一人要養五人，十人甚至二三十人。試問他一人如何養得起？而且養育的範圍還非常的大，所有婚喪生壽，都在養育之列。生了子女要做「三朝」、「滿月」、「百日」、「週歲」，長大了要婚嫁；對父母及各尊長又做壽；此外親戚之照顧，固不待言；還有朋友是五倫之一，也不得不招呼，應酬更是免不了。於是在這種社會風氣籠罩之下，個人完全做了家庭的牛馬，成日整月都在為家庭打算盤，身體雖坐在辦公廳中做事，心中却愁到家庭的油鹽柴米。這不但分了他辦公的心，而且算盤打得不夠了，還要在應得的薪水外想辦法。當大官的人，於是就賣官鬻爵；當中下級官的，就拚命剝削老百姓。當他還未到差時，就將剝子磨得利利的，好像所謂「三年不開張，開張吃三年」一樣，準備「三年不當差，當差吃三年」。於是貪污之風，就由此養成。追根究始，就是由於大家庭制度所造成。所以我極反對大家庭制度，主張分家。至於分家後，家庭的情感，是不是可以維繫呢？照我個人的經驗，分家後家庭的情感，較未分家以前還要好。事實是很顯然的。在未分家以前，兄弟妯娌們在一起，作起事來互相牽掣推諉，誰也不願多作；可是用起錢來，誰都願多用。

一點，好像競賽似的。此外常因一點小事就吵鬧起來。可是到分家以後，情形就不同了。各人都知道節省錢，各人也都知道要多做點事情了，妯娌間的吵鬧沒有了，這樣情感自然比較以前好得多。所以無論在某方面說，我都主張分家。這點與自給有何關係呢？我認爲這就是求家庭的自給。家庭的自給做好了，整個國家的自給也就做好了。同時我覺得我們要革命，必先要從自己本身做起，由個人家庭以至國家，一步一步的做起來。因爲大家庭制度消失了我們的奮鬥精神，養成了不能自給的依賴性。我們現在完成自給政策，就應該從本身家庭做起，打破大家庭制度，完成我們個人家庭的自給，以至全省、全國的自給。此外宋朝的王安石，也很注意經濟問題，並且把他握着了當時宋朝衰弱的原因，所以倡行青苗、水利、均輸、免役、保甲、市易、保馬、方田諸法，以圖富強。不過可惜他因爲祇有治法無治人，所以結果是失敗了。至於司馬光、文彥博輩雖然指斥王安石的行新法爲狂妄誤國，但王安石所倡行的上述諸法，實是富國強兵的良策。不但當時有必要，就是現在看起來，也還是很需要，這實在很值得稱道的。我們又想到王安石當時能夠在「物議沸騰」之下，排除一切而施行新法，實不愧爲一個大政治家。具有這種精神與毅力的政治家，在我國無論歷史上或現在，都很難得的。

除上述幾人外，歷史上就很難找到注意經濟的人了。這是在中國歷史上是如此，在外國歷史上也差不多一樣。在產業革命以前，一般政論家對於政治與經濟，在學理上還沒有樹立一個整然的體系。直到十九世紀以後，因為工商業的發展，資本主義勃興，一切受了經濟力量所支配，經濟問題才為一般人所重視。尤其是在歐戰以後，因為無論勝敗兩方，在戰時都受了極大的損失；為了補償損失，所以就拼命的去發展經濟。但因為資本主義社會制度內在的矛盾，經濟的高度發展，反形成了資本主義社會的恐慌。這種恐慌，由一九二九年起發現於美國，旋遍及于全世界。在這種恐慌的洪濤裏，處在資本主義體系的國家中，幾無一國不感受危迫。美國是世界最富的國家，但恐慌就由美國開始，弄到國內竟有一千二百萬人失業，而經濟先進的英國也有六七百萬人，戰後黃金國的法蘭西也有三四百萬，甚至新興資本主義國家的日本也有一二百萬。幸而能免的，只有蘇聯一國，這是因為它已經脫離資本主義體系，社會制度改變了的緣故。這種恐慌，雖是屬於世界性的，但在中國所感受的更為嚴重而尖銳。譬如人家為救濟恐慌而將金價降低，我們就因之而蒙到無限的損失；反之，人家將白銀抬高，我們也依然蒙了無限的損失。這種原因，就是由於我們不能獨立自主，一切都受人家的支配。所以

人家的金價的漲落，都可使我們感受很大的影響。尤其是近幾年來，整個的社會受到恐慌的襲擊，我國已到了最嚴重的關頭，每年鉅大的入超，令人看了不寒而慄。例如民國廿一二年的出入口貿易，入口是十三萬萬元，出口只僅六萬萬元，兩抵入超達七萬萬元，即一年之內要流出七萬萬元。中國的現金，能有幾個七萬萬？據最近的調查統計，有的說中國現金總額是二十五萬萬元，有的說是三十六萬萬元，就假定是三十六萬萬元罷，也不過五年間就可流完。所以現在一般人都喊農村破產了，長此以往，不幾年恐怕都市也要破產了。事實上現在都市已經開始破產，我們看近來上海、廣州的大銀行、大商店、工廠不斷的倒閉，已可證明破產的不止農村了。

在這鉅大的入超中，最值得我們注意的，是米糧的入超。統計全國米糧的入超，近年來每年達二、三萬萬元。中國素以地大物博著稱，又是一個停滯在農業階段的社會，反而在米糧上有如此鉅大的入超，實在是一個極嚴重的問題。這件事我在永淳的航途中，曾經和夏軍長研究過，覺得有許多原因。從人口與土地面積的統計上看來，中國的人口，有人說是四萬萬，有人又說是四萬萬七千萬，現在我們就假定是五萬萬；全國的土地面積，是三千三百餘萬平方里。再將國內關外的人口和面積分開來

算關內（長城以內）的人口是四萬萬五千萬，關外（包含東三省、內蒙古、西藏、青海、新疆等地）人口只有五千萬，但關內的土地面積僅一千三百萬平方里，而關外却有二千一百餘萬平方里。這樣以人口比，關內和關外是九與一之比，而就土地面積比，關外反倍於關內。因為人口分布與土地面積分配的不均，所以在人口密度上就有很大的差別。在江浙每平方里有六七十人，在新疆、青海等處每平方里僅二人。因此在關內因土地少人口多，故米糧不足；而在關外却有廣大的土地任其荒廢。這種人口分佈與土地面積分配不均，是米糧入超的第一原因。其次因為交通不便，甲地多的米糧不能運輸到乙地，所以缺少米糧的地方，往往仰給於外國。如就本省說，靖西的米僅二三元一石，梧州却要七八元，價值的相差雖有這樣的懸殊，即是因為交通不便，靖西的米便不能運至梧州了。這又是交通不便的第二個原因。還有與生產技術有關，在外國雖然土地面積少，但因生產技術改進了，同樣大的面積，在我們只能出一石穀，而牠們却出三石五石穀，所以仍然有辦法。我國生產技術太落後，目前中國農民所用的生產工具和方法，仍是幾千年前遺留下來的。如在左右江一帶的農民，還用杵來舂穀，不知用磨去磨穀，用剪刀去禾田剪禾，不知用鐮刀去割禾。這樣生產品不會增加，人口一加多，米糧當然感到

不夠了。這是生產技術落後第三個原因。再還有天災人禍，如黃河大水，泛濫幾省，這雖屬於天災，但若能盡到人力，不是不能補救的。如安南以前常患水災，現在因為水利工程做好了，水災就沒有了。我們只知道靠天吃飯，政府縱然知道講求一下，但經辦人却只圖中飽私囊，如前清時修築黃河堤，在一般官僚眼中，就是一個好優缺，因為材料工程不容易估計，用一萬可報幾萬。所以我國歷年所受的天災，並不是不能避免，而是人力未盡到。又所謂人禍，如土匪之騷擾，以及頻年的內戰，使人民有土地而不能耕種，致使米糧缺少。此是天災人禍的第四個原因。因為有了上述種種原因，所以現在每年有如此鉅大的米糧入口，這是一件極嚴重而可憂的事。此外全國紗布每年進口一萬萬元，煤油一萬萬元，連同機器軍用品每年入超七萬萬元。長此不想辦法，幾年以後，全國金融，非至枯竭不止。

不過，全國的自給問題，自有中央負責，我們現在縮小範圍就本省來說，如何去完成自給。現在讓我來檢閱一下本省對外貿易的情形。本省對外貿易也是一個入超的省份，據民國二十一年統計局的統計，本省對外貿易額，出口為二千九百萬，入口則達四千六百萬，出入相抵，每年入超一千七百萬。廣西是一千二百八十萬人，平均每人每年要負擔一元五角。再看看入口的貨物中，最多的是紗布，全

年值一千八百萬；其次是煤油約五百萬，鹽五百萬；此外加以機器軍用品等合共四千六百餘萬。出口貨最多的是牲畜，牲畜中出口最多的是豬，約七百萬；其次牛約五六十萬，雞鴨等約四五十萬；合計牲畜出口共約八百萬。其次為桐油五百萬（去年桐油價格低賤時為二百餘萬，今年桐油價格高漲，至少有五百萬）；再次為米，米出口在民十七年為最高，計八百萬，以後逐漸減為三四百萬；此外則為木材約二百萬；各種礦產，以前為一百五十萬，最近達三百萬；連其他合計為三千九百萬，較入口還相差一千七百萬。故在廣西講自給，也不是一件容易的事。然而這只是不想辦法的說法，假使我們能夠去想辦法，並且努力的去做，也並不是一件難事。

現在對於解決自給的問題，在政府方面，最注意的是資本問題，就是如何去籌集資本。就本省情形看，因為工商業的落後，目前若要在發展工商業上去獲得資本，是不可能的。所以現在我們就在農礦方面來想辦法，就是想在農礦方面，由政府加以統制。譬如桐油一項，由政府將全省桐油，完全收買，再轉運到香港去賣，換回現金。現在中央實行了貨幣管理，紙幣代替了整個現金而行使，這對於本省的貿易統制政策更容易實現了。我們現在以五百萬元的紙幣，來收買桐油，運到香港去賣，可換回五

百萬元的現金。那末，這收買桐油所發行的五百萬紙幣，就等於有五百萬元的現金存在香港準備着。這能說是通貨膨脹嗎？再加之礦產，也一樣的施行統制。那末，我們每年從農礦兩方面就可以籌得許多資本。在礦產方面，前三年我就主張由銀行收買金砂。本省金砂每年出產有二百萬，若以廣西銀行的鈔票來收買，到現在不是有九百萬的金子存在銀行嗎？我們的鈔票雖或增發，不是也可以十足兌現了嗎？這是籌集資本的一個辦法。其次，在米糧方面，我們就組織農村倉庫網着手，同時並獎勵冬耕，以及冬耕所得收存倉庫，並於交通方便之處，把各地倉庫收存之米糧彙集成一大倉，轉運出外售賣。這樣就可以將多餘的勞力變為資本。同時並按農民收穫比例，抽收存入倉庫，以便集中對外售賣。現在廣東每年須進口外米九千萬元，將來我們縱不能完全把這個市場獨占過來，但至少也可佔到三分之一；那末，僅米糧一項，每年可得三千萬現金。這樣我們就許多發行一些紙幣，又如何能說是通貨膨脹呢？此外對於牲畜能不能施行統制，現在還待研究。假若是能夠統制的話，這筆數也很有可觀的。

這樣看來，只要政府將對外貿易實行統制起來，先是米、桐油、礦產，每年就有四千多萬；再加以牲畜、木材等等，便不下五六千萬。剛才說本省每年入口僅四千六百萬，這樣一來，就可變入超為出超了。

說來似乎太容易，其實並不是不容易。不過中國人的改革精神太差，什麼事都不肯改進。我自己對經濟學理，未有深刻的研討。我現在不敢專講學理，我只講事實。譬如我剛才所說的收買金砂的話，以後我又問他們爲什麼不買，他們說金價起落無常，恐怕虧本，這不是很笑話嗎？事實上金子無論如何低落，還能低過銀子嗎？縱然低過銀子，還能低過紙票的印刷費嗎？白白的錯過了一個好機會。還有統制貿易，講了許久都未實行，直到現在，才有出入口貿易處的設置。自然各種事情做起來未必件件都如人意，但是失敗是成功之母，只要我們肯去做，沒有不成功的。

目前中央實行管理貨幣，集中現金，予本省實行貿易統制一個絕好機會。其實就是中央不實行管理貨幣，我們行起來也沒有什麼危險。因爲：（一）我們的目的也是和中央一樣的在於集中經濟力量，發展生產事業，並且本省早已有明令禁止白銀出口，同時市面上一日流通的銀貨很少見，幾乎全是紙幣。此種現象由來已久，也不見有甚麼異狀。（二）事實上集中我們的生產，對外換取現金，並不是什麼通貨膨脹；而且通貨膨脹，也並不是亂發紙幣，如美國實施通貨膨脹，原是爲想對外傾銷它的貨物。不過本省過去經過了兩次的紙幣變廢之影響，人民就本着「一次經蛇咬，二年畏井繩」的

心理作用，以爲通貨膨漲就是亂發紙幣。所以在前當黃季寬先生來本省講改革幣制問題及物價證券，還有劉子任先生講能力本位貨幣的時候，一般人就有通貨膨漲的誤會，害怕得了不得。最近本省紙幣稍形低落，就有些是受了此種的影響。其實以剛才所說，集中生產品來換取現金，正是人民求之不得的事，還有什麼可怕？同時就管理貨幣來說，世界各國都是實行管理貨幣，不像中國從前一樣，由着商人來操縱。現在中央採用了此種辦法，正是挽救垂危的金融的一個有效方法，本省對此亦已頒佈命令維持實行。不過廣西習慣上是行使小洋，將來若與國內通行一致，須中央發法幣到廣西行使，才能與全國一致。

總之，我們現在來講自給，最要緊的是資本問題，有了資本一切的設施改良才有辦法。目前政府已經有了很穩妥的籌集資本辦法，我們若能照此向前做去，自給問題是很容易解決的。此外，本省在自給上最感不夠的，是衣的問題。不過對於這一點，政府現在也極力的去想辦法。農林局現正作植棉的試驗，並設一個織布廠來訓練熟練的織布工人。將來如果棉花試種成功了，再開設大規模的紡織廠，或由人民手工紡織機來紡紗，以解決本省衣的問題；那末，就可節省一千八百萬的入超。這件事我

想也不是什麼難事。譬如在以前閉關自守時代，差不多每個家庭中都有一架紡機，以供給自己的衣料（就是現在在交通不便的地方，也還有這種情形）。不過以後因為機器工業發達了，價廉物美，衣料打破了原日手工紡織業，使我們對布的問題，不能自給而去依賴於人。將來我們的棉花試種成功了，就獎勵農民去種棉，由政府發給種子，指導耕種，有了棉花，我們就可以自己來紡紗織布。雖然有人說廣西的棉花不好，纖維太短，我以為並不要緊。本省公務人員穿的衣服都很樸素簡單，能有十二支紗來織布也就夠了。還有煤油問題，本省那坡已發現有煤油礦，據化驗結果可以採用。大約每噸礦砂可化得二十四加侖煤油。不過油的藏量多少，開採後的結果如何還是一個問題。因為煤油在地下是走動的，開採時不能有確實的把握；不過若開採後有相當的成功，將來不獨本省煤油可以自給，還可以運銷出外。煤油在現代工業上是非常重要的，法國的老虎總理克里孟梭說：「一滴石油就等於一滴血。」在普通工業特別是軍用品上，無石油就不能活動；如海軍的兵艦，空軍的飛機，陸軍的戰車，都是要用石油來發動的。這個問題如果解決了，廣西就立刻成爲富的廣西。美國有一個煤油大王，也許廣西將來也是一個煤油大王哩。再對於食鹽方面，廣西完全沒有，不過聽聞廣東民政廳林廳長翼

中說博白有一條河，是岑西林奏准允許廣西開出海口的，如果有海口，那也有辦法，我們就可以取海水煮鹽。希望查一查有無此案，查了出來就可以交涉辦理。

復次，對於重工業及軍用品，本省短期間還沒有辦法。但我們相信，只要在其他方面辦好了，將來逐步前進，終有達到目的的時候。

歸納起來說，自給在廣西是不難實現的。因為廣西在政治上有嚴密的組織，同時也有餘剩的勞力和荒廢的土地。「有人斯有土，有土斯有財」，我們能做到人盡其力，地盡其利的時候，自給決不成問題。譬如現在廣西遍地都是荒山，如果造起林來，廣西有二百四十萬壯年團兵，以每人每年種活桐樹十株計算，也有二萬四千萬株，三年一收，一株就以一角計算，也有二千四百萬元，這就可以證明「有土斯有財」的話是真實的了。我以為我們要種樹，必須實地去做，倘只在植樹節提倡一下，決不會成功的。我們試看看植樹節年年的舉行，但何嘗植了幾根樹在那裏？要之，我們的窮，是窮在人未盡其力，地未盡其利，否則決不窮。此外，我們對於抵償入超很有希望的牲畜，年來很注意並保護其繁殖。現在我們已設立家畜保育所，專辦製造防瘟的注射藥劑及血清，設立獸醫養成所，訓練獸醫人材。將來

牲畜的死亡可以減少，出口的增加是不成問題的。最近我們對於撲滅牛瘟很盡力。據獸醫專家羅鐸博士說：他初到菲律賓時，菲島只有牛馬三百五十萬頭，七年之後，增加到七百萬頭。廣西現在有牛一百二十五萬頭，我們以十年增加一倍計算，每年也要增加十二萬五千頭，每頭以五十元計算，便可年增加六百萬了。還有各地的礦產，已有很多華僑及國內省內的實業家投資。去年的產量，合計錫、鎳、鐵、煤等，約值四百萬元，已比前年增加了三倍。將來逐漸開發，出產當然更多。

那麼，這樣幾百萬，那樣幾千萬，不是很富足了嗎？所以我常常說：廣西是不會窮的，只要大家一心一德的不斷努力，使人盡其力，地盡其利，則廣西豈只會不窮，並且還要成爲大富的廣西！

第五節 結語

上面已經把「自衛」、「自治」、「自給」三個政策的意義，說了一個大概。大家還要知道，這三個政策都是有互相聯帶的關係的，而以「自衛」政策尤爲首要。我們可以說，如果不能自衛，便談不上自治和自給。譬如我們不能自衛，國家給人家滅亡了，那麼所有一切政治，都給異族來包辦，我們還

能講自治嗎？印度給英國滅亡，印度人經過了幾十年的努力，現在才得到一些自治的權利。事實上印度的一切，還是英國人做最高的支配者。可見不自衛，便不能由自己的民族來管理自己的國家，那更談不上什麼自給。又如我國不能發展生產，努力自衛，都是因為帝國主義者對我國施行經濟侵略的結果。如果我們在軍事上不能自衛，便不能在經濟上講求自衛，以力求自給。蘇聯自革命後，就因為能夠自衛，擊退了一切帝國主義者的侵凌，所以才能有新經濟政策及第一、第二兩次五年計劃的建設，逐漸達到自衛的目的。反過來說，自治和自給對於自衛也是有影響的。自治和自給的能力增進一分，自衛的能力也就加強一分。因為現代的戰爭，不只是軍力的戰爭，而且是國力的戰爭。所以除了武力戰外，還有所謂思想戰、外交戰、經濟戰。要軍事上永遠立於不敗之地，自非隨時培養自治和自給的能力，使政治上、經濟上永遠立於不敗之地不可。至於自治和自給，這兩者也是互有關係的。總理說：地方自治，不但是一個政治組織，而且是一個經濟組織。他的意思是說辦理自治，要能夠領導人民去進行各種建設，增進人民的經濟利益，才是最重要的作用。所以說到自治，便已含有自給的作用在內。在另一方面說，人民自給的能力增進了，經濟生活逐漸改良了，人民的文化程度，便可以逐漸提高。這樣

自治的能力，自然隨之而增進；自治的效率，較前必更有進步。這樣看來，可知「三自政策」是整個的，我們不應祇顧一方面而忽略其他方面。它的連環性和整體性，正和三民主義一樣。

三自政策是實現三民主義的一個具體辦法，三自政策的成功，也就是三民主義最有效的貢獻。三民主義是中國現在奉行的最高革命原理，實際上很少有效果的緣故，並不是主義的不好，而是缺少一個實現它的具體辦法。廣西幾年來在三民主義的領導之下，埋頭苦幹，所以稍有成績，也就是得利於有適當的政策。因此，我們在工作之中，提出了一個口號，作為我們努力中心任務，它是：

「厲行三自政策，實現三民主義！」

（註五）

第四章 三自政策的實施

第一節 行新政府新人

凡屬要想推行一種新的政治主張或制度，必定要有受過相當訓練的新的人材出來負責，然後這種新的政治主張或制度才可以實現。而所謂新的政治主張或制度，是要合於時代的需要，尤其要合於廣大民衆的要求。那種超越時代的東西，如所謂無政府主義，烏托邦……不顧事實只憑空玄想的主張，是不合於時代與民衆所需要的。而那種趕不上時代的陳腐的思想，甚至如無知的人民，希望在這時候有個真命天子的出現，這種太腐敗的主張，也已爲時代所擯棄了。所以祇有真正的適合於時代的要求，以及確實能敷負起時代的使命的政治主張或制度，才是我們所說的「新政」。但新政是要新人去推行的。試從古今中外歷史上去考據，不管某個地域某個朝代，它所行的政治，無論是君主立憲，抑或民主共和，總離不了如俗語所說「一朝天子一朝臣」的意味。在中國歷史上講，舜因有

臣五人輔佐，所以天下大治；武王有亂臣十人輔佐，所以帝業成功。又如漢高祖之成帝業，則因爲有三傑；光武之能夠中興，也因爲有二十八將。可見一個朝代既有一個朝代的天子，跟着還要有輔佐他的能臣，然後他的政權，才能樹立而鞏固的。再從歐美近代的政治來說，不管它的政治組織，是一黨專政，或政黨政治，它的政治體系，一定是某黨在朝，則一切國家的事，就由某黨的人負責。如美國的共和黨，民主黨，日本的政友會，民政黨，英國的自由黨，保守黨……等都是那一黨握着政權，就用他的黨人去負起一切的重任。至於一黨專政如蘇聯的共產黨，意大利的法西斯蒂，德國的國社黨，更不用說。他們不僅一切的事，要由自己黨人去做，甚且不容許別的政黨生存。因爲想實現一個政治的主張，固然要定出一個好的制度，但好的制度，是需要有行使制度的人去推行，然後才能收效。所謂「徒善不足以為政，徒法不能以自行。」有了治法，還要有治人才行。好像宋朝王安石變法，他所行的新法，如青苗、水利、均輸、市場、保甲、保馬諸法，都是富國強兵之術，確能針對當時的時弊，有好些到現在還是適用的，不能說他不好。但當時的所謂正人君子，如司馬光、文彥博之流，對新政都極力反對，好的方法沒有好人行，結果便失敗了。又如滿清末年的戊戌政變，既有康有爲、梁啟超等去策動，又有譚嗣同、劉光第等

六君子去奉行，有了新法，又有了新人，似乎可以了。但因為下級幹部沒有養成，只是少數人高高在上，結果也沒有成功。所以行新政，一定要用新人，有了新的中上級幹部，還要有新的中下級幹部，要造成一個新的政黨體系，才能設行得通。因為一個政黨有一個政黨的主張，要新的人才擁護，才能奉行。可見行新政用新人，是政治上自然的現象，各國政黨都是如此，我們也當然不能例外的。

中國自辛亥革命成功，推倒滿清，由君主專制變為民主共和之後，本來很可以按着正軌前進，把民主政治鞏固起來。可是中經袁世凱的稱帝，張勳的復辟，北洋軍閥的解散國會，毀法亂政，致使才樹立起的民主政治，又顛覆了下來。民國十三年，總理鑒於過去議會政治的失敗，又看到蘇聯一黨專政的成功，於是改組國民黨，主張一黨專政。十五年北伐，十七年統一全國，政權全歸本黨掌握。本來又是很可以按步就班的去實現 總理的遺教，以完成我們革命的使命的。可是不幸在統一後的不久，黨的內部，又分裂起來！自黨內分裂後，對內則黨的本身力量分散，漸漸失掉了人民的信仰，對外則暴露出自己的弱點，被人輕視。以致有一些人，覺得國民黨的威信，已經失墜了，他們不去歸咎於負責的人，而盡推於國民黨的本身，因而喊出什麼國民黨沒落了，三民主義太空洞了種種口號來。其實這些

人所認爲新的政治理想，客觀上都不合於現代中國民衆的需要。既不合於我們民衆需要，則他們終非失敗不可。合於中國民衆所需要的祇有總理手創的三民主義。年來本黨威信之所以有些少喪失，是由於黨員的不努力，而不是黨的主義有甚麼毛病。一般人只是顧着空喊，完全沒有去實行，甚至有些還要藉黨營私的，說起來真是痛心極了！

才先已經說過，有好的治法，還要有好的治人才行。共產主義在蘇聯的成功，固然他有他的政綱，同時也因爲它有經過嚴格訓練的黨人，賢明的領袖，才能覈有今日的成績。意大利的法西斯蒂，也因爲它有慕沙里尼，有黑衫黨。我們雖然有總理遺下一套完備的政綱，但實際上却很少有人去誠心誠意的依照政綱進行。黨內又復有很多不肖份子，安能有所成就。其他見異思遷的人，又不審察自己客觀的環境，徒然仿做人家的皮毛，結果亦只有失敗而已！如民國初年，我們仿效歐美的議會政治，但七八百個議員，竟很少人能代表民意，多在利祿之下受人收買，有甚麼成效可言？所以中國目前所需要的是三民主義，尤其是首先要爭取民族的獨立。不過要想三民主義真正的實現，必須要有忠實的三民主義信徒去努力推行，才有達到的可能。

在廣西幾年來純粹是尊奉 總理的遺教，以 總理的三民主義爲建設廣西、復興中國的最高原則。本此原則定下廣西建設綱領，三自政策，又本着建設綱領，在省定有省的「施政計劃」，各縣定有一「施政準則」。一年來在政治上，如省府的合署辦公，下層組織的日加嚴密；在經濟上如設立貿易處，逐漸向計劃經濟的方向去發展；在文化上，如推行國民基礎教育；在軍事上，如軍制的改革，青年軍及民團的訓練。衛生方面，人的衛生，如劃全省爲九個衛生區，普遍的設立省醫院；獸的衛生，如設立家畜保育所培養獸醫人材。凡此種種，都是合於民衆所需要的，亦卽是我們的所謂「新政」。但要想這新政澈底的成功，必定要有新的人物去推行才行。所以在黨政軍聯席會議上，決議把上中下各級公務人員通實施軍事政治的訓練。現在軍事訓練已經普遍。政治訓練亦已分期進行。至於下層的公務人員的培養，則設有一個民團幹部學校，招收初中以上畢業的學生，積極施以軍事、政治、文化、經濟的訓練，造就下層基礎工作的人材。

政府爲甚麼要這樣的訓練各級公務人員呢？就是要想使各級的公務人員，真正的了解三民主義，了解本省的建設綱領。因爲建設綱領係我們一切建設的準繩，每個公務人員，應該把它裝進腦海

裏去拿來當作教會中的聖經，或軍隊中的典範，令一樣。要大家了解了之後，意志才能一致，思想才能統一，同在政府領導之下，各盡所能的向着光明的前途努力邁進。必須這樣，我們的新政，才能成功。因為公務人員是站在政府的立場，居於領導民衆的地位，對於政府的政令，應該有深切了解，才能盡他應盡的職責。如果反肆意批評，便會減低政府的信仰，增加民衆的懷疑，還成甚麼公務人員？

本來過去在鄉村裏面，也有團總、局董一類的人，担負鄉村工作責任的。但是因為舊的政府，對於鄉村長採取放任主義，因為壞的團總和局董，武斷鄉曲，魚肉百姓，變成了土豪劣紳。好的團總和局董，亦祇有名無實，變成了一個木偶。因為這些團總局董根本沒有受過訓練，政府又不指導，甚且貪官污吏還要和他們勾結起來，所以非特不能負起鄉村工作的責任，並且成了一個妨害政令的東西。我們看出了這種弊端，所以要招收一班青年，來嚴格的訓練，畢業後派回去當鄉村長兼國民基礎學校校長和後備隊長。即所謂「三位一體」制。那些未受訓練的老村長，通通不用了。可是土豪劣紳的力量，是幾千年培育下來的。現在我們通通把他掃除，而代以新的力量，新舊之間，自然不免要有衝突。因為舊的村長，失掉了位置，不能藉權去欺侮民衆，作奸犯科，走私漏稅，包烟包賭，把他的利益完全剝奪了，

難免不懷恨在心，視新的力量如水火的不相容。但決不能因為惡勢力的阻礙，便把一切的新政，統給停頓下來。（註七）

第二節 「新人」的修養和訓練

「新人」是推行「新政」的幹部，他們的特點是在於豐富的活力，堅定的意志，勇敢的精神，明白的認識和健全的體魄，才可以負擔起一切艱鉅困難的新的革命工作——新政。這樣的人，最好是由青年們來充當。我以為年老的人，必要體魄不衰退，智識不衰退，那才有用。過去的縣長，多數是老古董，因為他們的資格老，同時作弊的手段也老，對於公牘的承上轉下，以及關起房門填名冊作報告，都很熟練。老資格的縣長所委用的區村長，當然也是老古董，上下在一起，更容易通同作弊。所以老奸巨猾的貪官污吏，必定和老奸巨猾的土豪劣紳聯合，才容易搾取民衆的錢。廣西雖然少有這種現象，但為求區鄉村長的健全起見，不能不加以訓練的。而訓練的範圍，則是針對着建設工作的需要來決定的，以便受訓之後，馬上就可以實地的工作。

區鄉村長是民衆的中堅，是政治組織最下層的基礎，基礎不固是不行的。我是個軍人，就拿軍隊之組織來譬喻。區長好比等於軍隊的連長，鄉長等於排長，村長等於班長；假如軍隊裏沒有好的連排班長，先派幾個師長團長營長下去，那軍隊會弄得好嗎？照此說來，下層的政治組織不健全，則全國政治是不會好的。中國的政治組織是由上而下，越是上層，組織越是龐大。如中央加有五院及許多部會，省政府則有幾個廳，而縣政府祇是一個縣長幾個職員；除了做些等因奉此及填報表冊之外，與民衆毫無關係。在縣政府之下，就沒有政治的組織了。這樣的政治組織好像倒立的寶塔一般，上大下尖如何立得起？所以無論是誰上台，都會倒下來。我們必須改善過來，注意基層的政治組織。現在本省已經從事改革了，省政府已改爲合署，以縮小組織而集中權力。縣政府前將局併科，增大縣政府的權力。在縣政府之下，則有區鄉村的組織。現在辦理幹部的訓練，就是要將區鄉村長加以嚴格訓練，使他們能夠領導民衆，運用四權，充實自治自衛自給的能力。然後民主政治才可實現。否則雖有很好的縣長或省府主席國府主席，也是沒有辦法的。

關於辦理幹部訓練的一事，總司令部曾經會同省政府，通令各縣，選送受過中等教育（最低限

度受過高小教育的)的民衆，入幹部學校加以訓練，期限爲半年，訓練期滿，則酌量遣派回鄉充當區鄉長。訓練功課分爲政治、軍事、生產事業三類。政治類中，戶籍法是最重要的。許多人以爲戶籍登記是一件容易的事，其實不然。因爲一般民衆對於填報戶籍，每每以多報少，以壯報老。因爲他們是不懂戶籍登記的意義，恐怕報實了，會被抽去當兵，或抽入頭稅，所以對於填報戶籍，多以亂填亂報。記得貴縣縣長歐仰義對我說，有些村莊填報戶口調查表，完全是女的，也有些完全是老人的，更有些不會填，竟把母親的姓氏填進妻室這一欄去。可見民衆填報戶口之馬虎，同時也可以證明戶籍登記不是容易的事。故在訓練時教授戶籍法，使他們畢業後，充當區鄉村長，能夠向民衆解釋戶籍登記的意義。人口調查若以多報少，這未報的便是壞人，查出時便要論罪。產業調查若以多報少，這未報的產業便被充公。未成年的小孩子，也應該填報。如果能夠這樣地向民衆明由解釋，以後當然沒有虛報的了。

除了戶籍法之外，關於地方自治、教育、衛生、鄉村公約等科，都是必修科目。還有違警法也很重要。警衛對於鄉村治安，固然是有極大作用，同時對於森林道路的保護，效用也很大。外國對於森林鑛山道路，都沒有特種警察，我們也可以利用民衆力量，做這種工作。所以違警法也是不能不教的。總之政

治類的科目，是使隊員能夠領導民衆從事自治的，此外還要他們明白政治的對象，知道國外的帝國主義者國內的貪官污吏劣紳土豪都是我們的敵人，免使這些隊員學得本事之後，反拿這些本著作惡。這種心理建設的訓練，尤爲重要。

在軍事類方面，則教授一切基本的軍事學識，使他們能夠訓練民衆，以充實自衛的力量。生產類則擬在每區設立一個苗圃，教他們選種子、施肥料、除害蟲、擇土宜、種種的方法，使他們能夠領導民衆發展生產，以充實自給的力量。綜合政治軍事生產二種教材的作用，就是要使民衆能夠自治自衛自給。

（註八，第十三至十七段。）

第五章 三自政策與民團運動

第一節 民團的意義

「民團」二字，照字面解釋，可以說就是民衆的團體。但這種民衆團體和普通的民衆團體不同，它是有特別的組織與訓練，有偉大的主義與目的的。民團政策的使命，從小的方面講是建設廣西，從大的方面講是復興中國。我們在民團條例第一條裏面已經明白規定：「綏靖地方，鞏固國防」；綏靖地方是地方的事，鞏固國防是全國的事。這些由地方乃至全國的事，都要民團來負責，所以民團的使命是非常偉大的。

我們要實行國民革命，要使國民革命得到成功，必須要大多數的民衆——農民、工人、學生、小商人、自由職業者起來參加。要使大多數的生產民衆起來參加革命，必須先要有組織，有訓練，才能夠運用。總理革命四十年，積四十年之經驗，認為要達到革命的目的，必須喚起民衆。但民衆如何才能喚

起呢？必須要組織，有訓練，才能喚起，要能夠喚起，才能夠運用。若運用無組織，無訓練的民衆來參加革命，他的本身根本沒有力量，也沒有方法可以使他們一致起來，所以是不會成功的。民團制度就是組織民衆，訓練民衆的機構，所以民團政策與國民革命是互相關連的。

其次「民團」這個名詞，本來是很舊的東西。當滿清洪楊革命時代，曾國藩在湖南編練「湘子弟」，保衛地方，後來稱爲湘軍；同時廣西有個唐子實，也仿照曾國藩的辦法來創辦「團練」，又叫做「練勇」。後來便稱爲民團。這種民團，是地方自己起來組織，不是由政府去組織，目的只在維持地方治安，沒有含着保障國家民族的重大意義。所以他的訓練，只有粗淺的軍事教育，而沒有政治、經濟、文化等教育。至於什麼主義，什麼政策，更談不到。因爲他們沒有政治上的目標，後來便漸漸爲士紳階級所利用，成了土豪劣紳壓迫民衆，武斷鄉曲的工具，遂致失掉信仰，不能存在。現在各省還有所謂保安團、警衛隊，就是由民團脫胎而來。所以說民團的名稱是很舊的。

我們在民國十九年，感覺政治上下層基礎沒有組織，政府離開了民衆，縣以上建築在官僚身上，縣以下建築在土劣身上。在黨務方面，本來是要組織、訓練、喚起民衆的，可惜總理死得太早，沒有指

示一個組織訓練民衆的具體方法。即黨的本身，縱的方面，雖有中央黨部、省市黨部、縣黨部、區黨部、區分部等，橫的方面，有組織部、宣傳部、民衆訓練委員會等，組織似乎很嚴密的。但這種組織，都是建築在民衆上面，而不是建築在民衆中間黨的基礎。仍是建築在黨員身上的。在軍事方面，總理曾經昭示我們，第一步要使武力與民衆合作；第二步要使武力變爲民衆的武力。但現在兵由召募而來，軍隊基礎，可以說是建築一幫「濫仔」身上。就以上所說的情形看來，無論在黨的方面或政治、軍事方面，都是離開民衆，都沒有得到民衆做基礎的。其原因就是因爲沒有把民衆組織訓練起來。所以我們決定實行「寓兵於團」的方法：以民團組織爲民衆組織，以民團訓練爲民衆訓練，利用民團政策做推動民衆的核心，把政治基礎建築在民衆身上。

凡屬政治軍事的下層基礎，若不建築在民衆身上，是非常危險的。過去有許多的情形，使我們得到極大的教訓，認定政治軍事的下層，都非有嚴密的組織做基礎不可。因此，利用舊民團的名稱，把他的內容刷新充實起來，起初是由自衛做起的。後來漸次覺得單純的自衛，只是軍事上作畸形的發展，還是不夠要求，應該把政治的基層也組織鞏固起來，才逐步的形成我們今日所有的「三自政策」。

這種演進的過程，在「民團總指揮部」時代，把軍事的組織與政治的組織各自獨立，還是僅注意到自衛的效能。後來訓練鄉村長，組織後備隊，使政治組織附有軍事組織；在政治方面，由省政府而行政監督，而縣政府，以至於區鄉村甲軍事方面，由總司令部而區指揮部，而縣司令部，以至於聯隊、大隊、後備隊。區指揮官兼行政監督，縣長兼縣民團司令，區長兼聯隊長，鄉長兼大隊長，村長兼後備隊長，使軍事政治打成一片。於是便由自衛而演進到自治。但我們這裏之所謂自治，和滿清時代所辦的自治是不同的。滿清時代之所謂自治，只是辦選舉；我們的所謂自治，是由人治到法治，由官治到民治，用政府的力量，教人民使用民權，由被治以入於自治。後來又感覺到政治的基礎，需要有經濟力量來維繫，才能鞏固，於是便由自治演進到自給。好像現在各鄉村利用民團組織來築路、墾荒、造林、舉辦農村倉庫，實行冬耕等生產事業，都是屬於自給的範圍。概括言之：我們的民團政策，是由軍事演進到政治，又由政治演進到經濟，無論黨政軍均以民團做基礎。軍事、政治、經濟、文化，都用民團來推動，和過去的民團實有天淵之別。所以名稱是舊的，而內容則已刷新充實了。

民團這個名詞，雖然起於滿清末年，但這種制度，我國早已實行。大家讀過歷史的想都知道，中國

古時是兵農不分的，人民無事則爲農，有事則爲兵，所謂三代「寓兵於農」這種制度，在名義上雖不叫做民團，但實際上實與我們民團制度的精神一樣。後來齊桓公用管仲作內政以寄軍令，把伍、小戎、卒、旅、軍等軍事組織寄於軌、里、連、鄉等政治組織之內，更和我們的民團制度相彷彿。這些情形，在第三章中，已有詳細的說明，可供參考，這裏不再詳述了。我們既感覺黨政軍的下層組織要以民衆做基礎，而民衆又要有組織有訓練才有力量，所以便沿用原有「民團」的名稱，仿效古時的制度，確立這個民團政策。（註九，第二至第七段。）

第二節 民團的特質

「民團」雖然另有它的新意義，但因為它是一個舊有的名詞，每每容易被人誤會爲單純的軍事組織。所以外邊有許多人說，廣西把軍事看得太重了，實際上，我們所望的是三分軍事，七分政治。我們不過用軍隊的紀律以組織民衆，訓練民衆，組織青年，訓練公務人員，運用軍事的力量推動政治，而不是以軍事支配政治。我覺得政治是應該支配軍事的，不過中國數千年來，散漫如一盤散沙，像這樣

的鬆懈，如果沒有嚴密的組織和訓練，政治是絕不能推動的。所以民廿二年，我們決定對民衆和公務人員，都加以嚴密的組織和軍事訓練，爲的是要推動政治，使政治進步加快。對於這一點，外邊好些不明白的，他們的批評，都說我們側重軍事。但我們知道，廣西幾年來組織民團訓練青年，以軍事力量推動政治，實在收了很大的效果，這是不能否認的。這幾年來，負政治責任的人幫助負軍事責任的人許多的不足，負軍事責任的人也幫助政治掃除了許多的障礙，絕沒有以軍事支配政治，只有以軍事推動政治。這幾年來，我們唯一建設的精神就在此。所以有了健全的精神建設，各種物質建設都容易辦。不但廣西如此，西洋各國，無論國體、政體、組織如何不同，但大家都很有紀律，很有秩序，差不多大家都受過軍事訓練。外國人走路來，顯得非常強壯，即使上了年紀的人，仍然是很有精神的。許多國家，幾乎全國皆兵，沒有一個不受軍訓的國民，即使沒有軍訓的，也受了很嚴格的體育或其他的訓練。外邊不明白我們，才有那一種不切實的批評。同時，他們也沒有想到，外國是從何強起，中國的衰弱，病源在那裏？

中國古時，國威震於四夷，一切文化都能發揚光大。這原因是在我們的先人，聖賢豪傑都能本着

一種「軍民合一」、「文武不分」的精神建立國家。但到宋朝以後，軍民遂漸分開，社會習氣亦趨於重文輕武，弄得一天比一天糟。我們今天談廣西建設的精神，希望大家不要懷疑，以爲我們是錯誤的，人家的批評是對的。我們對於自己應有深刻的認識，對於人家的批評才可加以合理的解釋，自己信仰堅定，才不致發生動搖。不過我們不要以爲我們的三分軍事，七分政治，以軍事策動政治，是完全達到了。卽是有些未能達到的，但那並不是軍事用錯了，那是軍事推動政治的力量還未及於民間。尤其是左右兩江，成績尤多。那是因爲那邊民智較差，不只是我們的建設精神不貫徹。要是我們的努力都能貫徹到底，我們的政治也許不止如此的。我們過去爲人稱道的民團組織、學生軍訓、國民基礎教育、徵兵這幾件，能因共同的努力而更有成績。這幾件事形勢上又似乎側重於軍事方面，實則無論何種建設，都非以軍事力量推動不可。

外邊又有人說，廣西的民衆太苦，省府的政令太繁，擔負很重，這也是錯誤的見解。我們知道，過去有所謂無爲政治，縣長除收糧判案以外就沒有事做。但現在的縣長，對於交通、教育、經濟種種建設，樣樣都要顧到。許多事情都要達到民間下層去，自然大家要多一點勞働或者多一點負擔。那種無爲而

治的政治是在「做官」，而現在的政治是要做事。不明白的人當真以為政令太繁，但事實上我們應了解辦的事愈多，政令不免隨之而多。民國二十二年以後，省政府之責，縣長之責，都已加多「四大建設」的責任，都要努力去做，事情當然要繁一點的。再查看廣西每年在民間正當的稅收，有一千四百萬元，全省一千二百八十萬人計，每人每年負擔，不過一塊多錢，這算得太重嗎？在外國，人民負擔有幾十倍或百倍於我們的，固然這是因為人家經濟發達，我們經濟落後。但我們經濟雖然落後，負擔也就輕得多，我們絕不願人民加重負擔，這實在是不得已的。對這種不切實的批評，我們應該加以解釋。

前兩年大公報的社論曾有一篇社評，說廣西辦民團，是使生產民衆變成消費。有一位王吉占先生想寫信去更正，我說不必更正，有事實給我們作辯護的。後來王先生終於用個人名義寫信去解釋了。後來大公報經理胡政之先生有點懷疑，親自來廣西考察，知道他們的社論錯了。民團組織，絕不是一元的，他是多元的，他是政治、經濟、文化、軍事四種建設的推動。胡先生回去之後，做了一篇粵桂寫影，對我們很均實稱道。所以我們有事實提出來，是不怕人家批評的。只要我們有合理的建設，在合理的建設下，人民多勞働一點，多擔負一點，也不要緊的。何況我們廣西人民現在的擔負並不重，例如四川

一省，現在的稅收已預徵到民國一百多年去了，不說比四川，就是比其他各省，負擔也是很輕的。所以對於這一點，我們應該明白清楚，對於人家的誤會才不至無法解釋，反成附和，也才不至跟人家的批評，動搖信仰。這一點，大家應該特別注意的。我們不一定要宣揚我們的長處，但對於別人的誤解，我們是不能不說明的。（註十、第二至五段。）

第三節 民團的組織和訓練

總理在遺囑上告訴我們，要「喚起民衆」並且在遺教上告訴我們，要「組織民衆、訓練民衆」以完成國民革命。這就是總理逝世後所遺留給我們的使命。可是到了現在，民衆還沒有喚起，並且還沒有組織，沒有訓練，全國人民還是像一盤散沙一般，對於民族國家漠不相關，這又是什麼緣故呢？一方面因由於幾千年來家天下的封建思想，深入民心，人民對國家政治，以為不是自己的事，而是政府和軍隊的事，人民除納稅外，不負什麼責任。一方面也由於政府沒有什麼具體方法教導人民，使人民對民族對國家發生深切的觀念。現在若仍因循下去，再過幾十年，國民革命也是不會成功的。

本省在十九年的時候，很多同志對於這個問題，經過不少的研究以後，才決然把全省民團有系統的組織起來，實施軍事訓練。兩年以來，對於組織的條例，曾經好幾次的修改。爲什麼我們要這樣的注意民團呢？因爲辦理民團，就是實現總理喚起民衆組織民衆訓練民衆之遺教的唯一具體方法。中國古時，三代寓兵於農，兵農不分，民兵一致，國家有事，全國皆兵，國家太平，軍隊都是百姓，所以當時的國勢很強盛，不受外侮。到齊桓公時，用管仲實行「以內政寄軍令」的政策，設軌、里、連、鄉的制度，以鄉人之長者掌握軍令，這是一寓兵於政。「本省現在是一寓兵於團。」全省的民團，與政治有關的，就歸省府指揮，與軍事有關的，就歸總部指揮。省府總部之下，劃全省爲八個民團區（註：現共十一個民團區），每區設指揮官一人。區之下爲縣，縣設正司令、副司令各一人，正司令由縣長兼任，副司令由總部委任。至於民團兵役，分常備隊、預備隊、後備隊、常備隊半年退伍一次，一年退伍二次；退伍後就爲預備隊。全省共式百伍拾壹隊的常備隊，每隊九十人，一年至少有四萬受過軍事訓練的壯丁。後備隊則無論農工商學各界，凡廿歲以上，四十歲以下者（按現已改爲由十八歲至四十五歲），不分職業，不論貧富，一起編入預備隊。後備隊每年於秋冬農隙之時，作大規模之秋季演習。此外擇期更調訓練。照

這樣做去，統計一年中，後備隊可訓練廿八萬人，常備隊四萬人，共卅二萬人。三年內就可訓練壯丁一百萬人。十年之內，廣西壯丁皆變爲軍隊化，廣西武力皆成爲民衆武力。救國禦侮的責任，廣西民衆就可負擔起來了。

以上所說是關於民團組織中的軍事訓練，現在再就政治訓練方面來說。人民不受政治訓練，愛國心便無從表現，所以對於民團除實施軍事訓練外，同時還施行政治訓練。在抗日方面，告訴他們壓迫我們的帝國主義者對我們的野心和罪惡，使他們知道武裝團結起來，去作正當的防衛。在思想方面，對本黨主義及地方自治以及本黨政綱政策等，同時亦要使他們有相當的認識，以發揚他們對於民族對於國家的觀念，引起他們對於政治的認識。有了這樣的組織和訓練，國家有事之日，命令一下，便可全國總動員了。如就廣西一省來說，以前的民團組織尙未健全，也未施過軍事或政治的訓練，但每次客軍侵擾廣西，都被我們的民團協助軍隊將他們打敗，已收很大的效果。現在既然有了健全的組織，同時又施行現代的軍事和政治的訓練，三年之後，還怕什麼敵人不可以打倒嗎？

以前黨內的同志，常常研究怎樣去組織民衆和訓練民衆，然而只是研究，沒有實行的方法規定。

出來。在黨的本身方面。祇見有各級黨部的名稱，而沒有見民衆的組織和訓練。現在我們算是找到了這條正路了。本黨總理告訴我們說：『革命單靠軍隊是不行的，革命要喚醒民衆。』民衆有了民團的組織，便可以喚醒，好似學校與軍隊一樣，因為有了組織，所以命令一下，如身之使臂，臂之使指，才可以實際的發生力量。在過去一般人對於民團，都存有輕視的心理，每每藉故詆毀，現在也可以使他們相信民團的效果了。古人說：『民不可與慮始，而可與樂成。』在現時幼稚的民衆，當然尙逃不出這個成語的範圍。雖然我們辦理民團，是時時都在討論研究的當中，還不敢說已完全達到我們的期望，但我可以對各位說，組織民團是救國根本好方法。

救亡圖存的任務，廣西民衆是要特別負責的。因為廣西民衆的革命精神特別偉大。試看自洪楊以來，百年內的革命歷史，無論那一次的革命運動，都少不了廣西的將士。洪秀全雖是廣東人，但楊秀清、石達開、李秀成、韋昌輝等一班健將却是廣西的。孫中山先生雖是廣東人，但他領導革命黨推翻滿清，廣西子弟參加的也不少。北伐之役，從十五年起至十七年止，廣西將士始終參加。我說這一段話，並不是要表揚廣西的功勞，而是說明廣西人在過去對黨國負擔革命使命的偉大精神，希望大家追

念先烈功勞，繼續先烈精神，以完成總理遺留的使命。（註十一，第二段以下。）

總之民團訓練的目的，是要使全體民衆都受軍事訓練、政治訓練以及各種社會知識、生產事業的訓練，使民衆於有事時可以救國，無事時可以耕田做工、從事生產。簡單說一句，就是要使民衆能夠自衛、自治、自給。民衆有了自衛、自治、自給的能力，才配做國民，才配說民族鬪爭。（註八，第八段。）

第四節 民團的任務

三自政策的實行，一定要靠民團的力量，即是要用有組織、有訓練的民衆團體的力量，才可以澈底的做到。過去中國雖有總理精深博大的三民主義，却因為沒有具體政策推進的緣故，以致民衆還是不能起來，主義仍然不能實現。我們現在對於組織民衆、訓練民衆的方法，是利用「民團」這舊名詞，使一般民衆不至驚奇感異。但是「民團」的名詞雖然很舊，而他的精神和內容，完全是新的。本省辦民團的目標，是要養成人民自衛、自治、自給的能力。在自衛方面，以民團訓練方法，養成民衆的軍事常識與技能；在自治方面，運用民團力量去健全鄉村組織；在自給方面，則運用民團組織去推動井改進。

一切生產事業，及經濟建設。照現在來看，民團訓練，已收了相當效果，就自衛而言，本省的治安，已經大致安靖了，在各縣雖然挑着金銀貨物走幾天路，也不至於被劫。這點雖然是狹義的自衛，但是我們想到到廣義的自衛，必先從狹義的自衛做起。就自治而言，現在各縣之區、鄉、村、甲組織已漸完竣，各項自治工作，將來不難逐步實現。就自給而言，現在本省經濟委員會已經着手草擬各種辦法，以求達到自給的目標。因為篇幅關係，不能詳述。總之，我們要以民團為一切建設的推動力，以求達到自衛、自給的目的。（註三，第五段。）

本來三自政策裏面的自衛、自治、自給，並不是沒有其他的人提倡過；不過他們提倡雖然提倡，因為找不到一個適當的辦法來推行，所以不能收到良好的效果。我們最初覺得，無論講自衛也好，自治也好，自給也好，都要人民共同起來，共同負責，才能達到目的。因為各個人分散的力量是微弱的，集團的力量才是堅實的偉大的。要人民起來負責，必先把他們組織起來，造成一個集團的力量。因此之故，我們便決心創辦民團。民團就是一種民衆組織的力量，就是用來推行三自政策的集團力量。民團組織和自衛的關係，大家都容易明白，且早已收到很良好的效果，所以用不着多說。現在只談民團和自

治的關係。大家要知道所謂自治，其意思並不是說由地方上散渙的衆人，共同來管理地方的事務；而是說，要地方上散渙的衆人，組織成一個團體，來管理地方的事務。所以自治的「自」字，不是指着「散渙的衆人」而言，還是指着「地方團體」而言。中國人民，過慣家族生活，從來缺乏團體的組織，所以突然讓他們來自治，他們便多半不理會；理會的，又往往不遵照團體的規律來活動。以前各地自治辦不好，這便是一個重大的原因。我們有了民團組織，便可以解決這個難題。因為我們行了民團制度，便可以把那些作爲社會中堅的青年人，壯年人組織起來，給他們以一種訓練，使他們過慣團體的生活，而認識團體的意義。他們經過了這種訓練，便可以參加自治工作，不至如以前那樣的「不了解、不理會」。所以民團組織，可說是推行自治政策的一個基礎。其次說到民團組織和自給政策的關係。要貫徹自給政策，必須依靠三種力量，一種是私人的力量，一種是社會的力量，又一種是政府的力量。所謂用私人的力量以求自給，就是要各個人民都肯努力生產，各人提供各人的能力，直接間接的對於生產有所貢獻，不要游手好閒，坐而分利。這種私人的力量，發自各人本身的自覺，但是光靠各人自覺，還未能達到自給的目的。因為有許多生產事業，不是私人的能力所能辦到的。所以除此以外，還要運用政府

的力量來推行自給政策。要這樣幹，就是要政府一方面負責去發展國家資本，一方面實行統制經濟。所謂統制經濟，本來是一個很好的經濟政策，但是如果社會組織很散漫，政府對於社會不能作靈活指揮，則這種經濟政策，也不容易施行。勉強施行起來，也往往有害而無利。然而我們有了民團組織，散漫的社會力量，已團結起來，有了統制這樣，政治上就可以加強統制的效能，政府對於社會，就可以如身之使臂，臂之使指。於是施行統制經濟，就不感到多大的困難了。還有一層，我們有了民團的組織，又可以聯合私人的力量，成爲社會的力量，以增加生產。例如我們運用民團組織，來領導各村民衆，共同勞作，實行冬耕，設立穀倉，辦理各種合作社等，都是運用社會力量，以推行自給政策的表現。所以有了民團組織，政府及社會，都各能發揮其力量，以力求國民經濟之自給。可知民團組織，實在是推行自給政策的一個很好的方法。

綜結上面所論，我們敢說，我們主張運用民團組織，來推行三自政策，由三自政策之推行，以實現總理的三民主義，這是我們建設本省及復興中國的一個理論體系。我相信，這個理論體系，是完全正確的，只要我們大家堅信不渝，努力實踐，一定可以達到救國的目的。

(註五，第五段。)

第六章 三自政策與廣西建設

第一節 「三位一體」的基層建設工作者

厲行三自政策，實現三民主義的任務，是在於完成中國的革命大業。它的起點，是建設廣西；而其目的，則是復興中國。現在我們努力的，還着重在建設廣西的階段，其方式是一民團運動，其條理則是依遵於三自政策。在它整個的工作範圍中，尤其以鄉村的基層工作，最為重要，現在再就基層工作者的責任和鄉村建設工作的要點兩項，做一個比較詳細的說明。

一個國家的組織，在政治方面，中央有中央的組織，省有省的組織，縣有縣的組織，縣以下有鄉（鎮）、村（街）甲的組織。各級組織裏面，各有負責的人。組織內的各分子，都要聽各該級領袖的命令。由最高級至最低級，都要各盡各的責任，由最高級政治機關的一個命令，可以貫徹到最下層。像這樣的組織，才算健全。所謂責任，就是担子。比如一家的責任，要由家長負擔，家內凡關於婚喪生壽，

柴米油鹽，起居飲食，以至於一切事體，都要由家長負責，就是由家長挑起這個担子。推而至於一甲、一村（街）、一鄉（鎮）、一縣、一省，以至於一國，都是一樣。現在所說的，是專指鄉（鎮）、村（街）、甲幾個階段來說。照本省目前的編制，是十家爲甲，甲設甲長，甲內的事，都由甲長負責。比如調查戶口，甲內有男若干丁，女若干口，老的若干，壯丁若干，幼的若干，學齡兒童若干，都要在表內填得清楚明白，不准以多報少，以壯報老或報幼。因爲戶口調查是一切設施的起點，戶口調查不清楚，則一切設施皆將無法進行，關係是極其重大的。又如編民團後備隊，要把甲內壯丁，由十八歲至三十歲的編入甲級隊，三十一歲至四十五歲的編入乙級隊。又如徵兵，假定每甲要一人，年齡須在二十歲至三十歲的，就應該集合甲內適齡的壯丁，先問何人願應徵。如願意的只一人，就由願意的去，倘願意的有二人以上，或竟無人願意，就用抽籤法決定，抽着了的去。因爲當兵是義務，人人都有保衛國家民族的責任，不准推諉的。此外還有很多的事要做，如設學校，使甲內各人都得讀書；修馬路、架電話，使甲內各人都有好的路走，得到靈通的消息。這些都是地方公益，都應該努力去辦，這裏不過隨便舉出幾件來講罷了。

講到村（街）長的責任，村（街）長的責任，比甲長更大，他是要負起「三位一體」的責任的。所

謂「三位一體」就是村（街）長、國民基礎學校校長、後備隊長，都由一個人負責兼任，要他領導民衆去實行「三自政策」。村（街）長所負關於自衛上的責任，最低限度，要能防禦土匪，懲治壞人，維持村街的治安。至於自治，是要在政府法令許可的範圍內，管理一村街的事，例如禁止放火燒山，禁止砍伐樹木，籌集學款，辦理學校，研究衛生，整理交通等，都是地方的很重要者。但這還是小事，最重要的，還要使村街民衆明瞭政治，知道我們是民主政治的國家，「三民主義」是我們建設廣西、復興中國的最高原則；民族主義可以促進中國的國際地位平等，民權主義可以促進中國國民的政治地位平等，民生主義可以促進中國國民的經濟地位平等。並且還要教他們瞭解民權初步，使知如何開會，如何推舉主席，如何提議，如何討論，如何表決，選舉如何投票。因為地方自治是民主政治的基礎，地方自治辦不好，民主政治是無由實現的。還有自給，就是要增加生產。比如實行冬耕，由村民共同劃出若干土地，每家派出一人或數家派出一人去耕種，所得的利益歸一村公有。又如創辦農倉，屯積糧食，一方面可以準備應付世界第二次大戰，一方面又可以防備飢荒。而且現在一般的農民，很多受着高利貸的剝削，有些借了一元，簡直要還一元半，所謂砍頭利，各位或者也有受過這種痛苦的。如果有了農倉，儲蓄了相當的農

產品，大家如有欠缺，可以到倉裏去借，高利貸也可以免除了。此外如種桐茶、養魚、畜牧種種事業，也很
有利益，現在各處已逐漸舉辦。

村(街)長的責任，除了領導村(街)民衆實行三自政策之外，因為是兼校長，還要負擔教育上的
責任。本省現在已實行強迫教育，預計六年之內，使教育能夠普及。由四歲至六歲的男女兒童要入幼
稚園，六歲至八歲要入國民基礎學校的蒙養班，八歲至十六歲要入國民基礎學校，十六歲以上的人
要入成人班。目前已成年的人，有好些沒有讀過書，將來即要他去補讀。一個人爲什麼要讀書呢？俗語
說：『養子不教，譬如養豬，養女不教，譬如養驢。』不讀書不識字的人，是很吃虧的。比如我們禁賭，雖曾
出了佈告，但不識字的人不會看，仍然去賭。等到挨拿了，要受處罰，才知道是犯了禁令，豈不是吃了不
識字的虧嗎？所以一定要讀書。讀書人向來是被社會上重視的，所謂『萬般皆下品，惟有讀書高。』又
云：『白馬紫金鞍，騎出萬人看，借問誰家子，讀書人做官。』關於這一類的話很多，可見讀書人在社會
上所佔的地位了，所以做父母的想要自己的兒女好，一定要給他讀書。過去有好些人，自己兒女大了
一點，便要他去牧牛，或者要他去砍柴，這是不對的。如今政府已實行強迫教育，有子女不讀書，便要責

備他的父母，村（街）長也要好好的去開導他們。至於成人教育，由十六歲至四十五歲都要受訓練，村（街）長應該教他們識字，提高他們民族的意識，加強他們的國家觀念，使他們都知道自衛，自治和自給。中國人向來都是要家不要國的。平日不問國事，如日本奪取我國東北四省，大家毫不介意，都抱着『各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜』的態度。大家不要以為東北四省離廣西很遠，要知道日本奪了東北，又要華北，得了華北，又要長江，得了長江，又要珠江，這樣要來要去的，便要到我們廣西來了。中國一共有多少省，民衆恐怕有好些不知道。中國一共有二十八省，現在日本除奪去東北四省之外，又要劃華北五省爲自治區，劃長江六省爲親善區，如果成爲事實，則除已失或名存實亡的十五省以外，只有十三省了。大家若不急起挽救，恐怕不久便會要亡國。廣西是中國的一省，中國如果亡了，廣西也難幸存，所以要使他們瞭解國事才行。不獨中國有多少省，各位有些不知，講小一點，廣西現在有多少縣，民衆恐怕也有些不知。記得我有一次問一個村長，「廣西有多少縣？」他說：「九州八府五十四縣。」民衆中或有不免和這位村長一樣的，其實廣西現在已有九十九縣了。莫說一省，就講一縣吧，桂林戶口有多少，人口有多少，住民或者也不知道。大家要注意，好好的回去教他們，使他們視國事如家事一樣才

行。所以成人教育是很重要的。又不獨男子要受教育，就是女子也要受教育。對於女子的成人教育，除了使他們略知國家大事之外，最重要的是使他們知道家政和衛生等。衛生也是很重要的。中國人一代不如一代的弱下來，就是不懂衛生的緣故。比如中國人生下一個小孩，便去用那些破爛的碗碟來割臍帶，不知道用經過消毒的剪刀來剪。這些破爛碗碟，都是由骯髒的處所檢來，不知附着幾多毒菌。一經割斷，毒菌或傳入嬰孩體內，或傳入母體內，所以嬰孩很多夭折，母體也時常發生危險。又如喂小孩時，生有肺病的母親，也用口嚼飯來喂他，使病菌傳入小孩體內。還有很多人不注意小孩的飲食，使他無定時無定量的亂吃一頓，當然容易生病。到病了之後，又不去訪醫求藥，而反去求神拜佛，這樣那得不容易死呢？所以衛生也很重要。當村（街）長的，應該把本村街內成年的婦女，教以家庭衛生常識，此外如辦婦女工讀學校，教他們的生產技術，也很重要。這是關於婦女成人教育應該注意的。

其次講到後備隊長。後備隊長的責任，是要把本村（街）內由十八歲至四十五歲的壯丁，通通編隊訓練，每人要訓練一百八十小時。因為現代的戰爭，不是軍隊與軍隊的戰爭，而是國家民族與其他國家民族的戰爭，光靠少數軍隊是不夠的，要全體總動員才行。世界各國，都已實行全國皆兵制度，如

歐戰時，法國人口四千二百萬，動員到前線的有四百萬，佔了人口總數十分之一；德國人口六千多萬，動員到前線的有七百萬，佔了人口總數九分之一；同盟國與協約國兩方面的戰鬪兵員，一共有幾千萬之多。我國在歷史上講到兵多的莫如曹操，一般人動不動便說曹操八十三萬人馬下江南，其實八十三萬這個數目，尙渺小得很。我國有入口四萬萬七千萬，就以十分之一計算，應該能動員四千七百萬。即以廣西來說，廣西有人口一千二百八十萬，也應該能出兵一百二十八萬。八十三萬人馬，實在算不了什麼。所以我們要實行寓兵於團政策，使全省壯丁皆受訓練，就是全省皆兵。國家無事，各人做各人的事業，國家有事，大家便去打仗。所以我們訓練後備隊，一方面既不妨害大家的作業，一方面又可以防禦我們的外侮，實在是最好的辦法。並且後備隊團兵，很多是失學的青年，我們訓練後備隊，除了軍事之外，同時又教他們識字，教以政治、經濟等常識，可以補救他們失學的缺憾。所以訓練後備隊，可以說是雙軌教育，也可以說是義務教育、基礎教育、國民教育。照這樣說來，村（街）長要懂得政治，又要懂得軍事教育，實在很不容易當的。

現在講到鄉（鎮）長了。鄉（鎮）長的責任，比村（街）長更為重大，因為村（街）長只兼國民基礎學

校校長，而鄉（鎮）長則要兼中心小學校長，村（街）長只兼後備隊長，而鄉（鎮）長要兼大隊長。範圍既廣，人數既多，責任當然更大，這是理所當然的。

歸結起來說，不管他責任的大小，都是各有各的責任，各人要盡各人的責任。基層幹部的責任如此重大，未受訓練，當然負不起來，所以將來仍舊要去受訓。有些或者因為年紀大了一點，或者因為從前讀書少了一點，不能再去受訓，等到有受過訓練的人回來，便要讓給他們去做。不要貪慕虛名，誤了公家，還要誤着自己。至於已受過訓練的，便要把上面所言的責任負起來。大家要曉得，我們要建設廣西，復興中國，先要鞏固下層基礎。要鞏固下層基礎，所以才舉辦民團幹部學校。要在民團幹部學校畢業的人才可以當鄉（鎮）村（街）長。廣西共有一萬四千多村（街），須要村（街）長二萬四千多人；連同鄉（鎮）長約共二萬八千多人。現在已受訓的，約有一萬二千人，預計再過一年多，一起可以訓完。爲什麼要這樣辦呢？就是如剛才所說，未受訓練的負不起他的責任。從前的鄉（鎮）村（街）長是不用負多大責任的，祇是幫助政府催促所屬民衆納糧納稅就完了，所以人人都可以當。現在担子重了，老前輩我們也仍舊尊重，但他沒有受過訓練，不懂得我們這一套，當然挑不起，應該讓給後生的來挑才行。

比方一個家庭一樣，從前家務簡單，後輩又未曾長成，不能不負起家庭的責任。現在家務紛繁，後輩已經長大，年老力衰的人，自然管不了許多，應該讓後輩來管了。幹訓生回鄉後，對老前輩要恭敬，切不可把眼睛放在額頭上，趾高氣揚的看不起人，要抱着一種敬老尊賢的態度。我們對老前輩恭敬，老前輩自然愛護我們，幫助我們了。老前輩對幹訓生，不要倚老賣老，以為他們年輕的人，沒有資望，沒有經驗和閱歷。要曉得資望是養成的，經驗閱歷是要做才有的，只要我們給他去做，資望便可逐漸養成，經驗閱歷便可逐漸豐富了。所以我們對幹訓生，應該抱着一個扶植後進的態度，應該幫助他們，切不可阻礙他們。如果阻礙他們的工作，那便是反對政府，便成了土豪劣紳。政府對於土豪劣紳是要懲辦的。因為這種人與貪官污吏相勾結，包攬詞訟，強惡羈道，魚肉民衆，武斷鄉曲，是社會的蟊賊，民衆的大害。等而上之，如貪官污吏，如軍閥，都是我們政治上的敵人。他們不愛國家民族，只知自私自利，壓迫人民，我們就非把他打倒不可。所以老前輩應該幫助幹訓生。在未有的地方，大家仍舊盡力維持。俗語說：「做一天和尚，仍舊敲一天鐘。」等到有幹訓生回來接替，方可把鄉（鎮）村（街）長的責任卸下來，做老前輩也要會做才行的。現在政府已制定懲辦土豪劣紳條例，不久就要公佈了。裏面的條文訂得

很嚴，如有違犯，不須經過法院，就用行政處分來辦理。

我們知道，社會的進化，是一天不同一天。比如桂林城裏頭，從前的街道很窄，現在已改成馬路了。從前讀書人學八股，現在已改學科學了。後來居上是社會進化的定則。我們要學才能做，不學是不能做的。各位不要以為我們是老前輩，他們是後生家，他們夠不上來管我們。須知道年輕的管老年人的，不是用他私人的資格來管，而是用政府委他鄉（村）長的資格來管。比如縣長是年輕的，有好些鄉（鎮）村（街）甲長都老過他，但縣長還是要管他們。又如軍隊裏面，年輕的長官，仍然是管年長的部屬。又如唱戲一樣，裝皇帝的就是皇帝，裝臣子的就是臣子。如果兒子裝皇帝，老子裝臣子，那麼，老子一定要向兒子跪拜，否則這幕劇便不成其爲劇，人家也不願看了。總之，朝廷叙爵，鄉黨叙齒，他們雖然年輕，但他們是鄉（鎮）村（街）長；你們雖然年長，但你們却是普通民衆。大家要把公私分清楚。幹訓生回去當鄉（鎮）村（街）長的，也要明瞭自己的責任，不要自己去做土豪劣紳。你們位置雖低，責任却極重，是基層組織的幹部人員。比如一板牆，你們便是牆板石，又如一株樹，你們便是根鬚。如果把廣西比作一間房屋，省府好比是棟樑，你們好比是一塊一塊的瓦，或一條一條的扁條。如果扁條斷了，或者瓦片爛了，是

會損害到棟樑和全間房屋的。所以我們想廣西和中國做好，便要大家好起來才行。各位不要以為一個人不盡責不要緊，要曉得牽一髮即動及全身，關係是極大的。（註十二）

第二節 三自政策與鄉村建設

我們年來努力的目標，是想「建設廣西、復興中國」。「復興中國」是我們的目的，「建設廣西」是我們爲要達到此目的而工作的起點。這就是說，要「復興中國」，須從「建設廣西」做起。但是要想完成廣西的建設，又須由基層的建設——鄉村建設做起。所以我們的三自政策——自衛、自治、自給——雖然的涵義及目的，是在求整個國家民族的自衛、自治、自給；但是行遠必自邇，登高必自卑，要想整個國家民族能夠自衛、自治、自給，必須要一省先能自衛、自治、自給；要想一省能自衛、自治、自給，又必須要各縣乃至各鄉村先能自衛、自治、自給；然後合起好的鄉村，成爲好的縣；合起好的縣，成爲好的省；合起好的省，才成爲一個好的國。所以要想三自政策的實現，是要從鄉村實現起的。

一、自衛方面

要想一國能自衛，須先求省能自衛，想求省能自衛，須先求縣以至於縣以下的鄉村能自衛。譬如軍隊一樣，以連爲戰鬪單位，集合各戰鬪單位爲戰術單位——卽一營；再集合各戰術單位爲戰略單位——卽一師。要想戰略單位能完成他的戰鬪任務，必須要戰術單位、戰鬪單位能完成他的任務。一個村（街）好似是軍隊中的一班，也就是軍隊中的戰鬪羣；鄉（鎮）好似是軍隊中的一排；縣好似一連，就好像一個戰鬪單位；省好似一個戰術單位；國就好像一個戰略單位。我們要想發揮一個戰略單位的效能，自然先要各營、連、排、班都能夠發揮他的效能才行，所以要完成自衛，須從下層做起。

關於鄉村的自衛，在本省已實行了的辦法：第一是組織訓練民團，其次是實行徵兵，又其次是提倡國術，現在分項來說：

（一）組織訓練民團。本省組織訓練民團，已經有了五年，民團的條例，亦經修改過七八次。就目

前的辦法來說，就是把各村普遍的組織民團後備隊，凡年在十八歲以上四十五歲以下的男子，一律編入後備隊訓練。在後備隊裏面，分爲甲乙兩級，甲級是十八歲至三十歲的壯丁，他們的任務，就等於預備徵兵一樣。乙級是三十一歲至四十五歲的壯丁，因爲他們年齡較一高點，所負的任務是後方的

勤務。廣西全省有二萬四千多條村（街），每村（街）都編有後備隊一隊，每隊約一百人，全省共有後備隊約二百四十萬人。其中一半是精壯的，隨時都可以抽調來上正式的火綫。其餘的一半，也可以在後方擔任警衛工作。我時常感覺到，飛機大砲雖是殺人的利器，但都是機械的東西，須要有人去運用，才能發揮他的效力。所以有了犀利的兵器，還要有經過訓練的人才能使用。而且機器可以用金錢買來，廣大羣衆的武化，却不是一朝一夕所能訓練出來的。客鄉村中，有了民團後備隊，國家有事，大家可以起而執干戈以衛社稷，國家無事，也可以防禦匪患，保障鄉村的建設。廣西歷來是多匪之區，號稱難治，如民十以後自治軍時代，徧地都是土匪，人民有田不能耕，有書不能讀。自我們組織訓練民團之後，治安比國內任何一省還要好，一切建設也已得到相當成績。所以鄉村裏面，首先要能自衛，有了自衛，才談得到其他建設。二自政策中，自衛放在最先，就是這個道理。

（二）實行徵兵。徵兵在入伍之後，他的任務，不見得是專為保衛鄉村。但在徵兵制裏面，原分為現役、正役、續役幾種。入伍的時候是現役，現役期滿退伍為正役，正役期滿為續役。徵兵在現役期間，雖然不能專為保衛自己鄉村，但從現役退伍為正役、續役的時候，一個在鄉的軍人，對於鄉村的自衛，就

有很大的作用了。而且把募兵制改爲徵兵制，與國家的強弱，有極大的關係。從前是「好仔不當兵，以致當兵的都不是好仔。他們來當兵的動機，或者是爲着自己的生活，或者是想發洋財，游地方，或者是作奸犯科不見容於鄉里。動機已經壞了，所以他們入伍的時候，便有很多改名換姓，準備逃亡。無事的時候，混在裏面吃些「太平糧」；有事的時候，就逃得無影無踪。這種兵根本不知道軍人的責任，更不知道什麼是國家民族，素質固很複雜，精神更其不好。要他們來擔負保衛國家民族的責任，當然是靠不住的。至於徵兵就不同了。當兵是國民的義務，載在國法，凡屬國民，到了規定當兵的年齡，就徵調入伍。他們來當兵，是爲着義務而不是爲金錢，換句話說，就是爲保障國家民族的生存而當兵。素質既優秀，精神亦良好。而且兩年一退伍，更練更散，使全國人民，都得到受軍事訓練的機會，造成全國皆兵。兵員既不虞缺乏，補充也極其容易，國家自然可以強起來，要這樣才可以應付國際上的戰爭，才可以保衛國家民族。現在世界各國都是走這條路，我們當然也不能例外的。

徵兵本來是中國的古法，所謂二代「寓兵於農」，當時是兵民不分的。這種制度，直到唐朝還有他的遺意，所以歷代國勢都很強盛。其後到了宋朝，重文輕武，才把兵民分開了，文武也分開了。大家恥

習武事，把富兵看作是下賤的東西，所以國勢漸弱。宋亡於元，明亡於清，演成今日種弱的惡果。我們若再不把這種好制度趕快恢復，任其因循下去，結果只有亡國。各位要知道，國家民族是我們個人應當盡保衛責任的，我們自己不去負擔，靠什麼人來同我們負擔。歐美各國的人民，他們是最愛自由平等的，尤其是法國，他們爲着爭自由平等，經過七八十年的革命，犧牲了無數生命，流盡了無數鮮血。但他們對於徵兵，却絕對的服從，並且認爲非常的榮耀。記得有一個朋友對我說，歐戰時，法國有兩個退伍在鄉的預備兵，一個方帶同他的七歲幼女在山上牧羊，一個因爲他的住宅被德國的飛機炸壞了，母親慘死未葬，妻子受驚小產，尙未送入醫院，一聞徵兵令到，便拋棄一切，到徵兵地點集合。又有兩個預備兵看到戰爭的危險，恐怕徵着自己去當兵，於是逃到比利時去躲避。後來因爲備受法國地方輿論的攻擊，又爲比利時人所鄙視，幾乎無地自容，逼着回到法國，向政府自首，終於被法國政府槍斃了。你看人家的國民，對於徵兵何等的重視，何等的服從。所以法國人口不過四千二百萬，不及我們四川一省，而能成爲世界上第一等的強國，這絕不是偶然的。所以今後中國要想存在，非實行徵兵，使全國民衆武裝起來不可，如果國家亡了，省當然不能存在，鄉村更不能存在，所謂「皮之不存，毛將安附。」

所以徵兵雖是捍衛國家，也就是捍衛鄉村，捍衛我們自己。此外應徵的兵，退伍之後，還可以委充民團後備隊的班長，幫助鄉村長訓練民團。所以徵兵這件事在表面上看，似乎與鄉村建設沒有多大直接的作用，其實關係是很重大的。

(二) 提倡國術

廣西近來組織了一個國術館，預備造就些國技人才，到各鄉村去普遍的提倡。本省的各地鄉村，向來在廢歷年關的時候，村民多有舞獅子的玩意。這種玩意很有意思，因為他們有一具獅子，就組織有二三十個練習國技的壯丁，因此我想利用這種民間的娛樂來提倡國術。廣西有二萬四千多村（街），我的理想希望在三年之內，每村（街）都組織「舞獅館」一所，每所有二三十個熟於國技的壯丁，這樣，全省便有七十多萬熟於國技的人，漸漸的便可以普及到全省民衆了。國技的效用，從小的方面說，可以鍛鍊個人的身體，使得到健康的幸福，加強個人自衛的力量；從大的方面說，可以養成尚武的精神，靈敏的身手，將來在民族鬭爭中，戰場上和敵人短兵相接，可以得到很大的便宜。所以提倡國術，也是自衛的一法。

一一、自治方面

鄉村建設固然要注意自衛，更須注意自治。因為自衛是要地方有了自治的組織，才能表現他的力量。比如戶口未調查，鄉村甲未編定，想編練民團，就無從編起，想實行徵兵，也無從實行。所以要想自衛，非辦理自治不可。而且自治是民主政治的基礎，要先辦好自治，才能談得上民治。否則地方組織未弄好，人民未受過相當訓練，連四權都不會行使，還談得上民治嗎？所以我們要想實現真正的民主政治，必定要從地方自治做起。地方自治的涵義，包括很廣，舉凡警衛、交通、戶口調查、人事登記、衛生等等，都屬地方自治的事，也就是鄉村的建設。過去中國辦理自治，已經有了幾十年。滿清末年的時候，清廷為緩和國內反滿的空氣，宣佈預備立憲，曾令各縣設立自治機關。到民國初年，各縣議事會參事會均經設立，縣以下並已劃出了自治區。大家蓬蓬勃勃，像是煞有介事的。但是他們對於自治的章則，雖然訂得很多，而且也很完備，然而事實上都是失敗了。這就是因為這些章則，都是抄襲人家外洋來的，這些外洋的東西，合於他們的社會，未必合於我們中國的社會。而且人家的憲法，也不是隨便產生的，比如法蘭西的憲法，是經過二次的革命，打了七八十年的仗才打出來的，美國的憲法，也是經過八年的血戰，從血液洗出來的。我們中國雖然幾十年來，也是戰事頻仍，然而這都不是民衆起來的戰

爭都是官與官的戰爭。中國的民衆，過去祇知道納糧納稅，其他一概不管。在這種情形之下，任你憲法訂得如何漂亮，總與他們無關。所以要訓練民衆，使民衆知道集會結社，參加各種政治的活動，地方自治才能真正的實現，民主政治才有基礎。

現在本省實行自治的辦法，第一步是由訓練着手。就是在民團幹部學校，訓練一班村（街）長，將來派到鄉村服務，再去訓練民衆。其次，將來想每一鄉村每月舉行集會一次，藉集會的機會訓練他們。這種辦法，現在各地已在試驗了。就是每村每月舉行總理紀念週一次，藉紀念週來訓練一般村中的農民。此外對於教育也很注意，尤其是成人教育。因為壯年人在現階段所佔的地位很重要，無論是政治、經濟、軍事、文化各種建設，都要找到他們。換言之，就是政治、經濟、軍事、文化各部門的建設，都要他們負責。所以這種壯年人的訓練，是非常的重要的。

二一、自給方面

在三自政策中，自給是比較困難的一件事。因為自給是經濟建設，要完成這種建設，須要具備許多條件，不是憑空定下二三年五年的計劃所能辦得到的。比如蘇俄的五年計劃，就光是調查統計，也費

了十多年的功夫。何況除調查統計之外，還需要龐大的資本，專門的人才，所以經濟建設是頂困難的一件事。廣西在初本來也想定一個五年或三年的經濟建設計劃的，因為我們的數目字不具備，終沒有訂出來。比如有人問廣西的耕地面積有多少？各處的土質如何？氣候怎樣？這種種的問題，都無以解答，而這些都是經濟建設工作中所必須知道的，不知道這些，便無法去訂計劃了。現在我們對於鄉村經濟建設進行的辦法，主要的有幾件事值得提出來向各位報告的是。

(一) 設立村倉。就是每村要設立村倉一所，累積農產品，一方面可以用低微的利率，放借給貧苦的農民，一方面可以預防救濟災荒。至於村倉積穀的法子，一種是以累進法抽收人民所得的穀米，一種是村人共同耕作所穫的各種農作物。照從前武鳴陳縣長計算，一個村倉，三年後可望有二百元的積穀。假定每村衙都有這樣的一個村倉，合起全省的數目就很可觀了。

(二) 公耕。照本省農民的慣例，是春耕、夏耘、秋收、冬息。農民到冬天的時候，多把田地荒着，沒有事做。我們要增加生產，當然要人盡其力，地盡其利。現在人未盡其力，把土地拋荒，真是可惜。所以我們要提倡公耕，在冬天的時候，利用農民的休息的時間，利用拋空的田地，集合後備隊去共同耕作。所收

獲的農產品，完全存入村倉，準備做公益之用，相信這種收益也很大的。

設立村倉與公耕這兩件事，有連帶的關係。各位到鄉村去，應該極力宣傳，告訴他們有了村倉，不僅可以救濟災荒，而且萬一同外國發生戰事的時候，也可以移作軍隊的糧食。古語說『無糧不聚兵』，糧食充足與否，關係於戰爭的勝敗是很大的。如德國在歐戰時的慘遭失敗，糧食不足就是其中主因之一。又如十九世紀初期，法帝拿破崙遠征俄國，俄人用堅壁清野的方法，使法軍無所得食，被迫引退，俄人乘勢追擊，拿破崙幾乎全軍覆沒，所以富與強，是有連帶關係的。而且一倉廩實而後知禮義，衣食足而後知榮辱，人民生活困苦，同他談什麼建設，都是談不上的。我國從前對於倉庫的設立本很注意，過去各縣不是都有義倉之類嗎？不過從前沒有普遍，現在我們要普遍，要每個鄉村都一律的設立起來罷了。還有等到村倉普遍的設立以後，積穀多了，可以由政府統制，大批的運到廣東去銷售。因為廣東的糧食出產不夠，每年要吃外來的米約九千萬元，過去都是靠西貢、暹羅等處運來的。廣西的米，每年下廣東銷售的，有一年曾達七百萬元，但近年似乎又遜色了。其實廣西的米質，並不劣於暹羅西貢，不過因為交通不便，又沒有計劃去運輸，所以出口不多。今後如果各村設立村倉，再由政府擇沿河

沿車路的縣分，設立大的倉庫，吸收各村倉的穀米，作有計劃有組織的運銷，每年兩千萬，是很容易的。照廣西近年出入口的統計，每年入超約一千七百萬，如果運銷米的計劃能夠成功，只這一項就可以抵補了。

(二)種桐。桐油是中國在世界上獨佔的市場，美國雖曾仿做植桐，但結果是失敗了。廣西雖是遍地石山，然而據一般地質學者說，這種石山多係石灰層，經過多年雨水的沖洗，各處土壤已含有很多的石灰質，而桐是宜於石灰質的，所以在廣西遍地都宜於種桐。桐的用處很大，油漆防腐，都需要他。近代工業發達，需要的數量日益增加，桐油價值，已比去年增加一倍。去年每担不過售銀貳拾伍元，今年曾一度增至陸拾伍元，最近亦每担售銀肆拾伍元至五十元之譜。如果常常有這種的價錢，我們的收益是很可觀的。所以政府想普遍的提倡種桐。聽說陽朔縣已令民衆不問男女老幼，總動員的種桐，這很有意義，希望各處都能仿做。廣西桐油出口，近幾年來，每年平均約二百八十萬元，今年已大約可得六百萬元了。如再普遍的栽種，年入一千萬元是很有可能的。

(四)墾荒造林。除了種桐之外，墾荒造林，也是鄉村經濟建設中很重要的事。最近農林局召開

的農業會議，議決所有的荒地，將收歸省有，由省發放給各鄉村造林。廣西徧地荒山，如果能將到處造林，則十年樹木，十年後便可以成材了。現在廣西每年出口的木材，約二百萬元，如造林計劃成功，則年入五六百萬元亦非難事。因為廣州、香港每年需要燃料很多，現在有些是由南洋運來的。將來我們的燃料大量輸出，也不愁沒有市場。而且造林的利益，不僅於經濟上有很大的收入，樹葉能放出氧氣，吸收炭氣，樹根能貯水防旱，樹子落了下來，又可變成肥料，於水利衛生農業都有莫大的助益。這有關於軍事也有很大的作用，如徧地樹林，一旦有戰事發生，敵人飛機，將無法施其伎倆。所以造林在鄉村建設中也是很重要的。

(五)畜牧。此外因為我們荒地很多，又宜於牧畜，所以政府近年也極力在注意預防牛瘟，希望人人多多的養養牲畜。牲畜本來是廣西出口貨的大宗，年約值九百萬元，都是銷售於廣州、香港，這市場很好。單就廣州講，每天要宰六七十萬隻鷄鴨，所以我們再增加生產，也還是供不應求，不愁沒有銷路。

至於廣西的鑛產，也很有希望。最近政府已將錳、鎳、銻等鑛開放，任由人民自由開採。這些鑛都是

很容易開採的，並不需要多大的資本，如果人民能努力開發於經濟上也有很大的幫助。

以上所說的種種，都是三自政策與鄉村建設所關連的事。但這些建設的成績，和我們的理想還是相差很遠；希望今後大家能多多的搜集材料，切實的去向一般民衆宣傳，使整個廣西的民衆，都起來在政府的領導之下，向同一的目標努力邁進！

（註十五。）

第七章 三自政策在廣西的檢討

三自政策的理論根據，全發凡於三民主義，與三民主義有同一的程序與體系，而其所以產生也，完全爲着適應三民主義的實踐。

自衛政策的意義，是要充實和強化民族本身力量，以爭求民族的自由，保障國家領土主權的完整，其實施方略，爲寓兵於團，寓將於學，寓徵於募。

本省實行自衛政策，幾年來團兵已受訓練的約一百卅萬，由學校養成的幹部已有二萬多人，徵兵已實行到第二屆。年來境內治安極好，抗日發動時能在三星期內動員卅幾萬人，都是實行自衛政策的結果。

自治政策的意義，是地方政治團體，受政府的委託，在法令許可的範圍內辦理地方一切的事宜。其實施方略，第一要嚴密縣以下的政治組織，第二要訓練基層政治人才。

現在本省對於下層組織，有區、鄉（鎮）、村（街）甲的編制，對於基層政治人才，則由民團幹部學校

去養成。至於地方自治應辦事項，即調查戶口、測量土地、辦理警衛、發展交通等，都已逐步完成。自給政策的意義，是在求生產總價值的自給，其實施方略是發展生產，統制貿易。

關於發展生產方面，最注重的是農業與鑛業。農業方面，如各處遍設農林示範場，提倡種桐，獎勵植棉，提倡公共牧畜，實行公耕等。鑛業方面，如省內各處的錫鑛、鎢鑛、金鑛、煤鐵等，都已逐漸開採。至於統制貿易，則已設立省貿易處，此外並實行耕地租用條例，照去年海關統計，已達到出超的目的。

由於實施的經驗，已證明三自政策不是空洞的理論，而是最切合實際的建設方案。今後我們只。要。循。着。這。正。確。路。線，下。更。大。決。心。與。努。力，繼。續。邁。進，相。信。可。以。達。到。復。興。中。國。的。目。的。

最近一年來，青年界的思想，微受外力的波盪，因此引起我對民團幹部學校講了一篇『三民主義在廣西的檢討』，闡明三民主義的意義，並以本省年來奉行三民主義的事實，來證明三民主義革命理論的正確與具有充分的實現性。但或許又有人懷疑：『三民主義在中國革命運動上已有了數十年的悠久歷史，何以過去在中國各地還未普遍的成功，而獨於近幾年來才在廣西逐步實現呢？』我答復：這並不是三民主義的本身過去有什麼不健全的地方，而是因為過去我們沒有找到實行三

民主主義的適當的策略，所以終不能登達三民主義的彼岸。幾年來我們在廣西創行三自政策，埋頭苦幹的結果，從事實上表現出來，使我們知道已獲得實現三民主義的途徑了。所以三民主義能在廣西逐步實現，這完全是我們推行三自政策的收穫。

什麼叫做三自政策？這個問題，我曾經專題講過了。我在這裡只能簡單的說：所謂三自政策，就是自衛、自治、自給。它的全般理論的根據，是發凡於三民主義的民族、民權、民生，有同一的程序與體系；而它之所以產生，也完全為着適應三民主義的實踐。因為第一：民族主義是對內承認各種族平等，對外則要求中華民族與世界上各民族在國際上一律自由平等。然而中華民族為什麼不能在國際地位上平等？就是因為我們受了帝國主義者的壓迫。為什麼我們受帝國主義壓迫？又是因為我們不能運用民衆自衛的力量，去實行民族自衛。所以擺在眼前的事實，中華民族要想擺脫帝國主義者的深重壓迫，必須以反帝的民族革命鬪爭為手段；為要取得民族革命鬪爭前途的勝利把握，又必須建立強大的民族自衛力量。然而我們又不能不承認：中國近千年來，重文輕武，尤以宋代行了募兵制後，武力與民衆早已脫離，所以民族自衛力量，日見削弱。因此，當前如何掃除近千年來積下的弱風，建立強大

的民族武力，以抵抗外侮，這就是要想實現民族主義的前提。而三自政策中的自衛政策，就是建立民族武力的最有效的方案，所以我們可以說自衛政策是實現民族主義的津梁。第二民權主義是要想使國內一切人民均在平等地位上普遍的具有管理政治的同樣權利，換言之，是要樹立民主政權，實現民主政治。但是中國廣大的民衆，因為數千年來不與聞政治，加以教育尙未普及之故，尙缺乏參與政治的認識與能力。所以總理昭示我們要厲行地方自治，扶植民權，以爲實現民主政治的基礎。不過事實上人民如一盤散沙，缺乏團體精神，就是自治工作，如果沒有適當的策略，也是無法推進。如過去中國各省，何嘗不辦理地方自治，然而如今成績何在？所以要用什麼方法，才能夠組織民衆，訓練民衆，使他們切實的參與地方自治，以造成民主政治的基礎，這却是關於民權主義實踐的一個重要問題。而三自政策中的自治政策，就是解決這問題的最好的方法，所以我們也可以說自治政策是實現民權主義的津梁。第三民生主義是要求人民經濟地位的平等，然而在帝國主義者與封建殘餘兩重經濟勢力的侵略與剝削之下的中國，新式產業既不能急遽發展，舊式農業亦不能遂行改革，於是生產日減，消費日增，以致對外貿易的入超，一年比一年的增多。白銀外流，工業、農業跟着破產衰落，整個

國民經濟，遭受了空前的危機！最近有人說中國對外貿易已變爲出超了，這話如果屬實，則統計是否確實，已是一個問題。即使統計確實，然而我們不要忘記，華北以至長江一帶日人大量的走私，這些數目是無法統計的。所以眼前如何解除帝國主義者與封建勢力的經濟束縛與剝削，求社會生產力之發展，對外貿易的均衡，與發達國家資本，防止私人壟斷，實係民生主義實踐上急於解決的問題。而三自政策中的自給政策，就是解決這些問題的有效方法，所以我們也可以說，自給政策是實現民生主義的津梁。這是三自政策的理論根據及其體系的一個簡略的說明。現在我們更把三自政策的意義以及年來實施的概況分開來檢討。

第一節 自衛政策的檢討

自衛政策的意義，先從「自衛」二字解釋，就是法律上自己被人侵害，取正當防衛的意思。但這裡的所謂自衛，却不是以個人爲單位，而是以國家民族爲單位。其意義就是充實和強化民族本身所具有的武力，俾能以此武力爭求民族的自由，保障國家領土主權的完整。由這一意義引申，即對外方

面，我們要以民族的武力積極抵抗帝國主義者的軍事侵略，實行民族自衛。對內要組織革命民衆的武力，消滅國內一切反革命的勢力，實行革命政權的自衛。至於自衛政策的實施方略，即「寓兵於團」，「寓將於學」，「寓徵於募」，現在分開來說明。

一、寓兵於團

寓兵於團的目的，在普及軍事教育於一般壯年國民，恢復「兵民合一」的制度。本來我國自古是兵民不分的，如三代的井田制度，是「寓兵於農」，春秋時代管仲的軌里連鄉，作內政以寄軍令，是「寓兵於政」，都是兵民合一的先例。此刻我們「寓兵於團」不過是採取老祖宗的方法，把他發揚光大吧了。

寓兵於團的辦法，是首先把全省十八到四十五歲的壯丁調查清楚了，並依區鄉村的組織，每村街編成後備隊一隊，每鄉鎮編一大隊，每區編一聯隊，由政府分發遣派曾經受過訓練的區鄉村長，實行三位一體的制度，分別兼任聯隊長大隊長等職。又聯隊之上有縣民團司令部，更上有區指揮部，直屬於全省的最高軍事機關。廣西共有二萬四千多的村（街），二百四十萬多的壯丁，總共編成後備

隊二萬四千多隊。各後備隊中又分有甲級隊、乙級隊，甲級隊是十八歲至三十歲的壯丁，乙級隊是三十一歲至四十五歲的壯丁。所謂甲級隊、乙級隊，本來沒有什麼區別，不過準備於國家有事時，儘先調甲級隊的最前綫，乙級隊的則在後方担任運輸維持治安工作。至於訓練的內容是二分軍事，七分政治，就是一方面教以軍事的常識，一方面灌輸以極濃厚的國家民族的觀念，與日常生活所需的智識。都是利用農人工餘的時間，每天訓練一二小時不等，以訓練足一百八十八小時為止。負訓練責任的機關，在起初因為各鄉（鎮）村（街）長（即大隊長後備隊長）未曾受過訓練，所以在這時期訓練的中心機關是縣民團司令部，就是由司令部派出督練官助教巡迴到各處去訓練，以後設立了民團幹部訓練隊（後改爲民團幹部學校），招收中等以上學校畢業的青年，施以嚴格的軍事、政治、文化、經濟各項基本的訓練，畢業後派回去當鄉（鎮）村（街）長兼大隊長後備隊長，中心學校國民基礎學校校長。於是民團訓練的中心機關，漸漸移到以一村一鄉爲單位，這時候的督練官助教不過從旁指揮與協助而已。但是我們統計全省二萬四千村街，二千四百多鄉鎮，每鄉鎮村街若要曾經訓練過的民團幹部一人，全省就要二萬七千多人。而歷年各區指揮部所辦的幹訓練隊及最近集中訓練的民團幹部學

校的學生，總共不過一萬七千人左右，還差一萬人之多，正待繼續造就中。因為我們是這樣的一方面造就基幹人才，等基幹人才造就成功了一部份，才去訓練一部份的團兵，所以實行以來，至今已六個年頭，全省二百四十萬的壯丁，已受普通後備隊訓練的已佔半數以上，即已訓練了一百三十萬人，其餘的正在逐步的繼續分期訓練。在我們訓練普通後備隊的過程中，因為感覺到國際風雲的緊張，國家民族的危難，已迫於眉睫，又以現代武器的新奇，戰術的變幻，普通後備隊一百八十八小時的訓練，實在不夠實際上的需要，因此又創立一種「團管區」的制度。就是劃全省為二十個團管區，把一部份正規軍的官佐，派到團管區內，召集已受過一百八十八小時訓練的普通後備隊，分期集中，再加以四個月月的軍事訓練，並且增加各兵種及重火器的教育，以造成確實能夠運用的戰鬥成員。並且規定將來再徵兵的時候，即指定正規軍某師就近在某團管區將已受過團管區訓練的團兵徵取，并縮短入伍的期限由二年改為一年半。這種辦法，也同各國的徵兵管區有一樣的作用。現在團管區已訓練過了一期，目前仍繼續訓練着。

一一、寓將於學

寓將於學，這是一方面爲着寓兵於團連帶下來的關係，需要培養多量的軍事幹部，因爲有了能戰的士兵，還要有統率的將校，然後才能發揮其偉大的武力。另一方面，我們要恢復古代文武不分之風，使社會上的知識份子，有文事兼有武備，以應付現代劇烈競爭的環境。原來中國古時是文武不分的，如孔子教人以六藝，六藝中的禮樂書數是文事，射御就是武備。古時并沒有什麼軍事專門的教育機關，一般統兵大將，多係文人出身。所謂儒將，如孫武、吳起、關羽、岳飛等，都是能文能武的。不過自宋朝以後，歷代的君主專政，深怕民間造反，以科舉麻醉人民，漸漸造成了重文輕武的惡習。從此文武分途，文人不習武事，武人不識翰墨。所謂「隨陸無武，絳灌無文」，古人所恥的，大家却習以爲然。相沿下來，竟成風尚。這種弱風，在閉關自守時代，還看不出影響的大小，但自鴉片戰爭與帝國主義者的軍事勢力接觸以後，接二連三的對外戰爭的慘敗，跟着戰敗的結果，主權領土的喪失，不可計數，便證明重文輕武之不可以圖存了。所以我們現在要恢復古代文武不分的精神，規定軍事學是每個國民的必修科。按其年齡大小與學歷的深淺，在國民中心基礎學校的階段，施以童軍訓練，在初中學校的學生，則授以青年軍的訓練。所謂青年軍，就是以童軍的教程，參合以軍事的常識，融化爲一種預備的軍事教

育。到初中畢業之後，則集中起來授以半年的嚴格軍事訓練，完全與軍隊無異。高中的學生，最先的一學期，也是施以嚴格的集中軍事訓練，使與在初中畢業後集中訓練半年的階段銜接起來，成爲足一年的軍事教育。以後的幾個學期，每週有幾小時的軍事訓練，作爲複習。再到大學這階段，頭兩年又是很嚴格的軍事訓練，末尾兩年，因爲分科研究，功課較爲繁奧，軍事訓練，才比較鬆緩點。這樣從初中算起一直到大學，中間連續有八年半的軍事訓練，其中有二年是比較嚴格的。在國家有事時，這些學生儘可以充當軍隊中的中下級幹部了。此外民團幹部學校，每期招收四千人，也是授以很嚴格的軍事教育，還有軍官預備班，是招收民團幹部學校結業的學生，以及初中軍訓期滿的學生，再加長八個月的訓練，期滿後可作軍隊的預備補充下級幹部。至於軍校，以後將注重於造就特種兵的軍事幹部。因爲特種兵非有專門技術不可，所以不能照普通的寓將於學辦法去訓練的。

本省實行寓將於學的政策，已有五年的歷史了，計已受過軍事訓練的學生，在初中軍訓總隊結業的約三千人，高中約一千人，大學四百人，在各區幹訓隊與民團幹部學校結業的約一萬七千人，總共有二萬多人了，軍校畢業的不算在內。這數目雖已不小，但距離我們的計劃還差得遠。因爲我們一

百多萬的壯丁，國家有事時，至少要編成八百團兵，而八百團兵就需要有八萬的幹部，才可夠分配去統率。所以我們現在已訓練過的青年，還是不夠的，今後仍當繼續的努力。

二一、寓徵於募

寓徵於募，是我們改革軍制，實現國民義務兵役的一種過渡辦法。因為我們一方面鑒於千多年來流行於民間「好仔不當兵，好鐵不打釘」的歪曲心理，想在短期間把這根深蒂固的舊思想完全打破，實現徵兵制度，恐怕不易達到，所以定下這種權宜的辦法。所謂「寓徵於募」就是在徵集的時候，儘先把自願應徵的取了，有餘或不足額時，才用抽籤法以決定取捨。同時我們又覺得徵兵雖然很好，但因為係強迫性質，難免不有怕苦怕死而逃亡的；志願兵却比較勇敢，故寓徵於募的辦法，也有兼取徵募之長的寓意。本省第一、第二兩屆徵兵，都是照這種辦法去做。但是因為辦理不週密，其間很容易發生弊端，有些不免是被人用金錢收買而冒名頂替的，便宜了有錢的人。所以今後的徵兵，決定不再要這辦法了，我們將澈底的採行國民義務兵役制，實行真正的徵兵辦法。

以上所述，都是本省五年來實行自衛政策的經過。至於實行自衛政策後所得的代價如何，也值

得說說。廣西以前是土匪最多的地方，撇開遠的不談，就是民國十七八年間，也是遍地匪風。那時人民被燒殺擄掠，流離失所；商賈往來，難如登天；那種動亂的情景，實非語言所能形容。但自推行自衛政策以後，民衆有了組織訓練，跟着有了自衛的武力，於是省內的土匪，逐漸被肅清。現在民衆得到安居樂業，享受太平，全省各處的治安，已經很穩固平定了。相信如果全國都照我們這樣做，整個民族的自衛力量，很可以建立起來。而運用這種力量，去擺脫帝國主義者對我的壓迫，以還我民族的自由平等，不是一件什麼難事。

第二節 自治政策的檢討

「自治」二字，是政治學上的名詞，依字意解釋是自己管理自己的意思。但這裏的所謂自治，是指地方自治而言。而所謂地方自治，就是地方政治的團體，受政府的委託，在法令許可的範圍內，辦理地方一切的事宜。

總理對於自治問題，非常注意，他再二的說：地方自治是民主政治的基礎。爲要證實 總理這句

話的正確，我們不防把法、美兩國革命的歷史，來互相比較。法國革命從一七八九年爆發起，其間政體由帝制而共和，由共和而反復帝制者不知幾次，計前後血戰了八十年，到一八七〇年才安定下來，確立共和制度以至於今。而美國革命僅僅血戰八年，便奠下民主政治的基石，以後便不再發生枝節了。（一八六一年雖曾有南北的戰爭，但這並不是政治的鬭爭，而是爲解放黑奴而引起的戰爭。）這兩個國家的革命，一個經過很長的時間才成功，一個却經過很短的時間便成功了，這是因爲美國人民原係英國盜格魯撒克遜民族移殖過去的。英國是世界上地方自治的始祖，英國人常自豪：「國亡不要緊，英人有自治。」所以英國人每到一個地方，往往能以少數的人，征服多數的人。如到印度，最初東印度公司幾個商人做征服印度的先鋒，到了美國又把紅種人剷除，建立他們自治的基礎。唯其如是，所以華盛頓起來革命，八年即告成功。反觀法國，則因爲沒有自治的基礎，因此才建立起來的民主政治，不久又顛覆下來。由此可以證明「地方自治是民主政治的基礎」這句話是很正確的。又如我國辛亥革命推倒滿清以後，中間又有袁世凱的稱帝，張勳的復辟，這都是因爲下層沒有基礎的原故。雖然以後也曾有人高唱過地方自治，但是大家祇慕虛名，不重實際，結果終歸失敗。所以我們的自治政

策是要從下層做起。實施的方略，第一嚴密縣以下的政治組織。因為過去我國的政治組織，大家祇注重上層，如中央政府五院之外，又有若干部會，省政府四廳之外，還有若干處會，不管縱的橫的組織，都算是很完善了，然而這種組織祇到縣止，縣以下的組織便沒有了。縱然有些團局之類，大家已把他不算作是個東西，讓他自生自滅，於是造成了一種倒塔式的政治組織。又如空中樓閣，沙漠上的大廈，稍為遇着風雨，即刻就倒。因此在政令方面，也只由少數人高高在上的發布命令，這命令由中央到省，由省到縣，不過是一等因奉此，合行轉達「官樣的文章」，和縣以下廣大的民衆，不關痛癢。照這樣的做法，政治那得會好呢？所以我們首先要嚴密縣以下的基層組織，就是合十戶爲一甲，合若干甲爲村（街），若干村（街）爲鄉（鎮），若干鄉（鎮）爲區而至縣（小縣不設區），使整個的全體民衆，都在這種區、鄉（鎮）、村（街）甲的組織系統之下，然後牽一髮可以動全身。政府的命令，才能直達於民間，同時人民與政府，也才有緊密的聯系。第二要訓練基層政治的人才。過去談自治的，一般都爭向繁榮的都市跑，視鄉村如畏途，大家裹足不前。所以鄉村裏面一切的事務，還是落在土豪劣紳的手上。而這些土豪劣紳平日武斷鄉曲，魚肉鄉民，作奸犯科，無所不爲，即使比較好的，也暮氣深沉，形同木偶。望這些人來推動

自治，無異緣木求魚。所以我們要訓練一班朝氣蓬勃的青年，使回到鄉村去替代一班昏庸的耆老，所謂「行新政，用新人」這是必然的趨勢，也是客觀上不能不如此的。

關於政治基層人員的訓練，以前是在各區民團指揮部設立民團幹部訓練隊（後來改爲民團幹部學校）招收中等以上的學生，施以一年的軍事、政治、文化、經濟各項基本知識的訓練。後來感覺得分散去訓練，於教材上設備上不十分完善，因此又把各區的幹訓生集中於南寧，合併成爲廣西民團幹部學校，把管理與訓練的內容逐步加以改善。計每年可招收四千人，結業後即派回各鄉（鎮）村（街）擔任基層的工作。現在本省的幹訓生，前後已訓練約一萬七千人，這一萬七千人，都依原計劃分佈在各鄉村裡埋頭苦幹着。年來本省政治之所以有長足的進步，不能不歸功於這班可愛的青年。但是，前面也曾說過：本省共有二萬四千村街二千四百多鄉鎮，若以每鄉村需要政治基層人員一人，至少也要二萬七千人，故尙不敷一萬人，正在繼續訓練中。

我們有了區鄉村等地方自治的組織，有了實行地方自治的基層人員，雖然沒有掛出自治的招牌，但已經在那裡做着籌備自治的工作了。比如 總理告訴我們的籌備自治應辦的事，第一要將全

縣戶口調查清楚。因為調查戶口，是行政的基礎，戶口調查清楚了，才知道人口的確數。不然，好似談起我國的人口，我們小時就聽聞說是四萬萬，但距今幾十年，依然聽說是四萬萬。如果照馬爾撒斯人口論所說的，人口經過廿五年即增加一倍的話，那末，不是以前的「四萬萬」錯，就是現在的「四萬萬」錯了。中國人向來對於數目字，多是擺擺統統不求真實的。但戶口不調查清楚，則一切的施政均無所根據，關係極為重大。比如調查清楚了，知道有若干壯丁，才可以編練民團，或按人口比例實行徵兵。知道有若干學齡兒童，及已入學的或未入學的各佔多少，才能決定添設若干學校，以普及教育。又知道有職業的若干，無職業的若干，政府才可以想法為無業者解決生計……諸如此類，都是要戶口調查清楚後才可以的。現在本省的戶口已算是調查清楚了，雖不敢說完全不錯，但大體上的數目字，是確實的。第二要測量土地。土地是物質生產應具備的首要條件，也是構成國家的三大要緊之一。測量的目的在丈量土地的面積，把它統計起來而決定各種的用途，並且把他同人口作為適當的分配。同時探驗土的性質，編定種類，并依據他的生產而訂定等級。而且知道了地質，才知道那裏宜於植桐，那裏宜於種棉……中國的土地，向來也沒有精確的測量過，所以究竟我國面積若干大，也是各有各的說

法有的說是三千多萬平方里，也有說二千多萬平方里的，大家答不出一個確實的數目。好似以爲自己地大物博，滿不在乎的樣子。所以東三省失掉了不要緊，熱河又失掉了也不要緊；這種不看重國家土地的心理，積習下來，爲害不小。廣西對於測量土地，以前僅僅邕寧一縣，便用去了二百多萬，但因爲技術太差，測量的結果，不敢謂爲確實。因爲我們經濟與人才的缺乏，要想全省測量，更不易爲，所以祇能用「土地陳報」的辦法來替代。一方面在各重要城鎮，先測三角圖報。現在各縣的土地陳報，已經陸續辦完了。第二要辦理警衛。本來國家的兵員，是注重在國防，因爲人數有限，自然不能派到各地方去維持治安。所以地方的警衛，是要靠人民自己辦理。本省因爲訓練民團，各地方自衛的力量，已經一天比一天的雄厚，這層已經算是完全辦到了。第四發展交通。交通等於人體上的血脈，人體上的血脈是要時時刻刻貫通全身，然後才能活動自如。如有一小部份發生障礙，也會影響及整個機體。地方上的交通也是這樣，交通方便的地方，文化必易提高，經濟也易發展。反之，則一切都會落後，而且土匪也多。所以地方交通，也是非常重要的。現在本省全省能通車的省道，約一萬里。各縣的縣道也陸續修築，計能通車的約在半數以上。鄉村道路，大體已修築完竣。電話方面，也差不多架設完了。以後政府還想

在桂林建築一個大的播音台，將來在各縣遍設收音機，那時全國全世界所發生的重要事件，二十四小時內便可以播及全省了。

總之，我們對於總理所說的地方自治應辦的事項，已經逐步的完成了。現在我們並且規定召集村民大會的辦法，想藉此訓練民衆使用四權，相信繼續努力下去，不難把地方自治完成。我們認爲必須如此，才可以造成民主政治的基礎，以求總理民權主義的實現。

第三節 自給政策的檢討

自給二字，是經濟學上的名詞。他的意思，並不是說一國一省所需要的物質生活資料，都由一國一省自己生產，斷絕與別國交換，回復到閉關自守自足自給的時代。要知道世界上任何國家，物質上的需要，都不能自產自給的。如英國缺棉，德國缺銅，日本缺煤鐵，就是明例。我們的自給政策，是在求生產總價值的自給。換言之，我們是要維持國家經濟權的獨立，以國家力量經營關於衣食住行的重要實業，將我們有餘的東西，去換取我們所沒有的東西，而在一交一換上求其出入數目的平衡。

關於整個中國的自給問題，我們暫撇開不談，只就廣西一省來講。廣西以前是入超的省份，照二十三年度的統計，對外貿易全年入口貨總值四千六百萬，其中以棉紗布疋約一千八百萬，煤油五百萬，食鹽五百萬……出口貨總值二千九百萬元，計牲口佔九百萬，米糧五百萬，木料二百萬，鑛三百萬，油類五百萬……全年入超總數約一千七百萬元。這就是說，我們年年要拿一千七百萬元的現金，送到省外去，長比以往，是很不得了，因此我們厲行自給政策，發展生產，統制貿易，以挽救入超。

關於發展生產，最注重的是農業與鑛業。農業方面，在各處遍設農林示範場，研究改良種籽，改良農具，與振興水利，講求肥料等，以增加穀米的產量。因為廣東每年要吃洋米九千萬元，我們把米糧產量增加了，不愁沒有市場。其次提倡種桐，因為桐油是本省的特產，世界是我們桐油獨佔的市場，且因為桐油用途很廣，年來價值很高，去年桐油出口，已較民國二十三年增加了幾倍。我們省內遍地荒山，都宜於種桐。今年政府特地花了數十萬的資本，買很多桐籽，發給全省民衆，要全省民衆，總動員的植桐。希望每村能種活一萬株，三年後，全省二萬四千村（街），便有二萬萬四千萬株桐了；以每株一毫計算，也可增加收入二千四百萬元。還有本省入口貨最大宗的是棉紗，故政府一面又獎勵人民種棉，

將來種成功了，再設紗廠。此外設立家畜保育所，預防牛瘟；又提倡公共牧畜，挖魚塘，公耕……等都是爲求增加農業生產的。

鑛業方面，本省的鑛產，蘊藏頗富，尤其是錫鑛，產量最多。計二十三年度各種鑛產出口總值，不過二百萬元，二十五年年度鑛產出口，達八百六十五萬餘元，增加幾至二倍。其次金鑛，現在全省各處發現很多，如撫河一帶以及上林的大鳴山兩邊，天保、那坡、向都等處，都有金鑛發現。半年來政府收買金沙，已收獲一千二百萬元之多，以後我們想利用機器，大量的開採，現正在設計進行中。

關於統制貿易，本省年前即設立省貿易處。設立貿易處的目的，一方面在握住本省商業大權，以發達國家資本，防止私人壟斷；一方面扶助省內的小商業，使他們能活動週轉。如代小商人直接運售本省的出產品與必需品，免除中間買辦階級的剝削與操縱。此外設立貿易處後，各種大宗出口貨，均加以嚴格的檢驗。如桐油須煉夠若干度數，方准出口，這樣便可以保持國際市場上的信用，間接提高貨價了。

就上面所說，本省的自給政策，是從發展生產，與統制貿易兩方面雙管齊進。此外政府並顧全大

多數佃農的利益，履行耕地租用條例，實行「三七五·六二五」的租率。（即一百斤穀地主得三七·五斤，佃農得六二·五斤）並設立農民銀行，舉辦農村貸款，以解除農民高利貸的痛苦。

幾年來我們推行自給政策的結果，各種生產上已日見增加。故二十五年對外貿易據財政廳報告得如下的數目：出口總值五、二一八萬餘元，內計糧食一、一六九萬餘元，油類一、〇三五萬餘元，鑛產八六五萬餘元，牲口六六七萬餘元，入口貨總值四、二五三萬餘元，內計織品一、八五四萬餘元，食品七二六萬餘元，金屬六七七萬餘元。出入對比，出超約一千萬元。廣西歷年對外貿易，都是入超，如二十三年度入超竟達一千七百萬元之多。但經過幾年來的努力，已經變為出超了，這不能不說是我們上下一致推行自給政策的結果。

歸納說起來，三自政策在本省，已經逐步實施了。可知知道我們的政策，並不是不兌現的空洞理論，而是一種最切合實際的建設方案。不過我們幾年來是以「建設廣西，復興中國」為職志，「建設廣西」是我們工作的起點，「復興中國」才是我們的目的。因為廣西是中國的一省，整個中國不能復興，廣西是不能做世外桃源的。所以我們今後要循着過去寶貴的經驗，與正確的道路，下更大的決心。

與努力，繼續邁進；使整個三自政策在中國實現，更進而使整個三民主義在中國實現，才可以達到復興中國的目的。
(註十四。)

第八章 結論

最後我還要把本省的民團組織，和三自政策的關係，再說一說。本來自衛、自治、自給，並不是沒有其他的人提倡過，不過他們提倡雖然提倡，因為找不到一個適當的辦法來推行，所以不能收到良好的效果。我們最初覺得，無論講自衛也好，自治也好，自給也好，都要人民共同起來，共同負責，才能達到目的。不過各個人分散的力量是微弱的，集團的力量，才是堅實的偉大的：要人民起來負責，必先把他們組織起來，造成一個集團的力量。因此之故，我們便決心創辦民團。民團就是一種民衆組織的力量，就是用來推行三自政策的集團的力量。民團組織和自衛的關係，大家都容易明白，且早已收到很良好的效果，所以用不着多說。現在只說民團和自治的關係。大家要知道所謂自治，其意思並不是說由地方上散換的衆人，共同來管理地方的事務，而是說，要地方上散換的衆人，組織成一個團體，來管理地方的事務。所以自治的自字，不是指着散換的衆人而言，還是指着地方團體而言。中國人民，過慣家族生活，從來缺乏團體的組織，所以突然讓他們來自治，他們便多半不理會，理會的，又往往不遵照團

體的規律來活動。以前各地自治辦不好，這便是一個重大的原因。我們有了民團組織，便可以解決這個難題。因為我們行了民團制度，便可以把那些作爲社會中堅的青年人、壯年人組織起來，給他們以一種訓練，使他們過慣團體的生活，而認識團體的意義。他們經過了這種訓練，便可以參加自治工作，不至如以前那樣的不了解、不理會。所以民團組織，可說是推行自治政策的一個基礎。其次說到民團組織和自給政策的關係。要貫徹自治政策，必須依靠三種力量，一種是私人的力量，一種是社會的力量，又一種是政府的力量。所謂用私人的力量以求自給，就是要各個人民都肯努力生產，各人提供各人的能力，直接間接的對於生產有所貢獻，不要游手好閒，坐而分利。這種私人的力量，發自各人本身的自覺；但是光靠各人自覺，還未能達到自給的目的；因為有許多生產事業不是私人的能力所能辦到的。所以除此以外，還要運用政府的力量，來推行自給政策。要這樣幹，就是要政府一方面負責去發展國家資本，一方面實行統制經濟。所謂統制經濟，本來是一個很好的經濟政策，但是如果社會組織很散漫，政府對於社會不能作靈活的指揮，則這種經濟政策，也不容易施行。勉強施行起來，也往往有害而無利，然而我們有了民團組織，散漫的社會力量，已經團結起來，有了統制；這樣，政治上就可以加

強統制的效能，政府對於社會，就可以如身之使臂，臂之使指。於此施行統制經濟，就不感到多大的困難了。還有一層，我們有了民團的組織，又可以聯合私人的力量，成爲社會的力量，以增加生產。例如我們運用民團組織，來領導各村民衆，共同勞作，實行冬耕，設立穀倉，辦理各種合作社等，都是運用社會力量，以推行自給政策的表現。所以有了民團組織，政府及社會，都各能發揮其力量，以力求國民經濟之自給，可知民團組織，實在是推行自給政策的一個很好的方法。

綜結上面所論，我們敢說，我們主張運用民團組織，來推行三自政策，由三自政策之推行，以實現總理的三民主義，這是我們建設本省及復興中國的一個理論體系。我相信，這個理論體系，是完全正確的；只要我們大家堅信不渝，努力實踐，一定可以達到救國的目的。

（註五，末段。）

- 註一、實施全省公務員政治訓練的意義(上)……………二四年十一月十一日在軍校 總理紀念週講
- 註二、全上(下)……………全 上
- 註三、整齊政治思想與努力民團訓練……………二三年六月一日在省府大禮堂對行政研究院第二期學員舉行開學典禮訓詞
- 註四、補充幾句關於政治訓練的意見……………二四年第二期軍官幹部政治訓練班開學典禮訓詞
- 註五、三自政策……………二四年二月廿六日在慶遠對各機關公務人員中學教職員生幹訓隊官長學員講演
- 註六、復興中華民族與本省辦理民團軍訓之意義……………二二年五月在全省行政會議行閉幕禮時演詞
- 註七、行新政用新人……………二五年一月講
- 註八、軍訓與民團……………二二年在省黨部擴大紀念週講詞
- 註九、民團政策與民族革命……………二五年廣西民團幹部學校全體員生講
- 註十、自信與建設……………二四年七月在各區民團指揮官兼行政監督及其祕書來邕集會中講詞
- 註十一、怎樣完成 總理遺留下的使命……………二一年三月十二日在南甯廣西各界舉行 總理逝世七週年紀念大會演詞
- 註十二、鄉鎮村街甲長的責任……………二四年十二月一日對桂林縣屬鄉鎮村街甲長講
- 註十三、三自政策與鄉村建設……………二五年一月對政訓處各區政訓組視察員訓練班講
- 註十四、三自政策在廣西的檢討……………二六年四月廿一日對廣西縣政訓練班學員講

白健生先生論三自政策與建西建設

一四八

廣西建設叢刊之一

李德鄰先生論廣西建設與抗戰建國

廣西建設叢刊之三

黃旭初先生廣西建設論

充真化編

定價二角五分

本書係將黃主席歷年來關於闡明

廣西建設之言論彙編而成。內容包括

廣西之最高方針，建設政策之運用，與及各部工作之做

法——由廣西建設應走之走綫以至基層工作之指示，一

一搜羅齊全，並經編者加以有系統之組織編輯。本省工

作同志，人手一冊，即可澈底瞭解本省全部建設主張，

並作實際工作之準則。

廣西建設叢書

- 其一、廣西基層建設研究
- 其二、值得推廣的廣西幾個單行法規
- 其三、廣西文化建設
- 其四、廣西的縣政