

民國二十五年二月第十四期

# 陝西合作

陝西農業合作委員會 務局編刊



本局地址：西安  
郵政特准掛號  
認爲新聞紙類

## 職員須認真辦事

一個團體，必有一個或幾個首領，分担各部事務，然後作起事來，才能有系統，不致漫無頭緒，合作社裏有理事監事等職員，就是這個意思。

職員是替社員們辦事的，對於社務將來的發展，很有關係，均應該拿出爲大家服務的精神往前幹去，萬不因一時的困難，就此灰心，更不可營私舞弊，墮落自己的入格，妨礙社務前途，如此始對得起大家推戴的熱忱，而并對得過自己的良心。

職員既爲社員服務，社員也應爲職員幫忙，不要使他們爲難，更不要爲難他們，職員既是由社員公舉出來的，社員即應對他們有信心，不可隨便挑剔，使他們灰心，同時社員們，須有考察辨別的能力，對公務隨時留意，若真發現職員有了錯誤，

陝西合作 第十四期

就應即時很不客氣的告訴檢舉，使他們改正，以免發生意外，不要存一種觀望放任心理。

總之：職員與社員間，應當彼此愛護諒解，同心協力謀大家的利益，相信一個社內人人都能如此，結果社務定會往前進步，同社的人們，亦可以早日得到互助合作的好處。

### 談話

#### 我們的大毛病是「能說不能行」

我們常有一個大毛病，就是能說不能行，說起來條條有理，極顯着熱心及至要做的時候，就不是那末一回事了，現在的合作社中，難免也犯這個毛病。

據聞現在合作社中有一種現象，合作社向社員放款，不管社員信用與需要，只視抵押的價錢，規定放款多少，有抵押的可以多借，沒抵押的一文也借不到，這些社員須出高利，方能向借到款的社員轉借，這樣辦起來，不但有違社章，且將合作精神完全失掉。

合作社不是買賣，沒需用款的社員，有抵押也不應借款，有需要而信用好的社員，無抵押也可以借款，社員借款後，再轉貸給別人，足證他并無需要子，沒需要怎好能借款呢，又照章社員使用社中

款子，沒有還清，就不得把錢放給別人，現在轉貸他人，就是違章，查出之後，就應受罰。

信用合作社是供給資金於有需要而缺乏資金的農民，解除高利貸束縛，這個道理已經再三說過了，不意社員承借了社中款項，却去轉放高利貸，剝削同社的社員，這是不應該的，大家每天見面，講求情義，而所作所為，却正相反，這真是口是心非。

所謂抵押放款，本亦是信用合作社對社員放款方法之一種，是藉抵押來担保社員的信用，而不是專以抵押價值，來定借款多寡的標準，若放款就要抵押，而不顧社員的信用與需要，那末與尋常放賬，有何分別，還談什麼合作呢。

籌辦合作最要忠誠，應當照着辦合作的初旨和章程去做，盼再不要模糊，不管章程規則，就誤了社務前途。

### 信用合作社實用公文式

#### 通告

(一)意義：凡合作社對於本局及縣政府或其他機關與個人，有所請求詢問或通知等事時，務必要利用文字來作代表，以免發生路途遠隔的困難，更比較口說話有憑據些，這種拿他來作代表的文字，就叫公文，但這種公文往來太多，務必要有一定的寫法，才能節省時間，和使接受公文的人，容易核閱，這種一定的寫法，就叫做程式，合攏起來說，這種公文程式的一定的寫法，就叫做公文程式。

(二)分類：信用合作社普通應用公文，可分呈文，箋函兩種，除對縣政府(或其

他主管上級機關)須用呈文外，凡屬對本局及社員等，均可應用箋函，(箋函就是普通信紙所寫的信)。

(三)寫法：除向本局請求登記呈文依西信九上附印「合作社登記申請書」樣式可依照填寫外，凡是箋函，均以「逕啓者」三字起首，在這三字以下，即將應該發展的意見，以最簡單的字句(不拘白話文言)，寫出來，切勿不要攪雜閒話，多作花樣文章，彼此稱呼，不必過於客氣，也不要相魯，到了意思寫完之後，即接寫「此致」二字，在這二字另一項頂格，寫出受信機關或個人的

### 合作社的一個好榜樣！

#### 興辦教育

#### 提倡儲蓄

咸陽塔兒坡信用合作社成立以來，社員們對於社務非常熱心，近趁舊曆元宵節的餘暇，開社員大會，歡迎該社區域內之非社員參加，藉以引起外間的農友們，對於合作運動的興趣，當時到會的六十多人，均很為興奮，遂決議以下兩點：

一、為促進地方文化，普及大眾教育起見，設立少壯識字夜學校，聘請監主呂兆瑞，書記張清域二人為義務教員，開始授課。

二、為提倡儲蓄美德起見，本社職員每月聚會一次，個別儲蓄國幣一角，以引起社員對於儲蓄的基本認識。

### 信用合作社社員須知

- 一、了解合作原理，發揮自助互助精神。
- 二、肅可不作社員，勿作糊塗社員，即作糊塗社員亦勿作惡劣社員。
- 三、多存公益心，剷除自私心。
- 四、相互間推誠相與，切勿你詐我愚。
- 五、遵守章程，服從決議。
- 六、努力儲蓄，勿貪借款。
- 七、明了職員責任，慎重選舉。
- 八、對於職員既要信任，又須監督，既須監督，又應體恤。



免覺得漫無頭緒，不知怎樣作法才好，現在特將編填各種表格的常識，登入本刊，請大家要詳細的看看，明白這個將來辦合作社的時候，就便當多了。

- 一、應先明白所填表式之用度為何。
- 二、應先將表式之全部，細細看明，明白它的組織之大概。
- 三、應先明白每個問題的意義，然後入手填寫。
- 四、填寫之時，須根據最確實之記載，如果實在無從查考，寧可不填，萬萬不可任意胡寫，因為無根據的材料編造成表非特毫無用處，並且還有極大的害處。
- 五、所填之事實，應前後相符。
- 六、填寫尤須力求整齊潔淨。
- 七、所填之答案，如係數量，尤須指明其單位。

### 各社對本刊「陝西合作」須詳細閱讀

本刊文字，力求通俗，實在，凡是引導社員明白互助合作意義材料，無不隨時盡量登載出來，因為各社都散在鄉間，本局同各社間彼此要說的話很多，好像是千言萬語，一時也說不盡的，所以來藉用這「陝西合作」當作一條靈敏的交通綫，不但使局與社兩方面都可以盡量發揮他的意見，就是各個職員社員，有什麼見到的地方，也可以憑着來公佈討論，這樣都是本刊所歡迎的，本刊的使命是這樣的關切，而它的意義又

八、所填之答案，如關係於簿記方面者，如試算，預算，決算等表，所載之數目，編填者尤應格外注意準確。

- 九、用最準確之材料，編填表式之後，應將所填之答案，自頭至尾細細核對，如有遺漏或錯誤之處，立即更正，然後妥交請求編填之人，並容其於必要時，通信考問，最末將編填日期及編填人姓名住址記明表後。
- 十、某項表式，如須分期編造者，担任編造之人，應即按期編造，隨時妥交請求者，勿令其每期催促，函件往返，徒耗時間。
- 十一、此項分期編造之表，往往有前後銜接之性質，填表者尤應注意，其每期所填之表，是否前後連續，如係屬於會計之報生編造人尤應特別注意此點。

（轉載中國華洋義賑總會講義集）



是這樣底充實，所以各社的社員們，接到了本刊之後，應該輪流傳閱，細看，社中的職員，及識字的社員們，尤其應該對不識字的社員們，多多講解，使他們都能貫徹領會，本刊從這一期起，按月出版，寄交各社，各社於大家看完之後，應當一期一期的保存起來，以備將來的採擇，或者也可以藉此增長點學識，希望大家不要輕輕地放過一邊纔是

（三）農村合作社可以促進農業的發展，改善農民的生活，增長農民的知識，提高農民的地位。

- （四）農民要免除經濟壓迫的痛苦，就要組織信用合作社（先由此種入手）
- （五）農民要增加生產，改進生活，就要組織利用合作社。
- （六）農民要買進貨物不吃虧，就要組織給合作社。
- （七）農民要賣出產不吃虧，就要組織運銷合作社。

### 全國可耕荒地 在一萬萬畝以上

據實業部調查結果，我國各省可耕之地，為全土地百分之二十七，但已耕種者僅及百分之十三，又據內政部統計各省荒地概況，知全國可耕之荒地實多，計江蘇五三·四四七畝，浙江二·二二二畝，福建一·〇〇〇畝，安徽三三三·〇四三畝，江西一六二·七六七畝，湖北九七·〇三〇畝，湖南一·四三畝，廣東九·五五九畝，貴州九·五五五畝，山西未詳，河南三·七六七畝，河北未詳，遼甯二·三二〇·四一畝，吉林未詳，黑龍江二一·〇三二·〇〇〇畝，新疆六·七八二畝，熱河四·二六六·〇〇〇畝，察哈爾未詳，西康二三五·九七一畝，綏遠三·五六三·八三八畝，總計二二八·一一〇·二二〇畝，惟以上二

## 合作講座

# 增加公積金鞏固社的基礎

公積金是鞏固合作社基礎所蓄的資金。在我國普通商家叫作厚成。本來做買賣賠賺是沒有一定。合作社若沒有準備。一旦賠累起來。就要無法支持。一敗塗地。所以必須要有公積金。若對於無限責任合作社。則關係尤大。不過合作社社員貧困者居多。起首組織時。資金不多。社員週轉尚不敷用。若再要提出一筆款子來。做社中的公積金。事實上恐怕很困難。所以惟有漸漸的蓄積。日子久了。積有成數。合作的基礎也就鞏固了。

公積金的來源有以下幾項：一、贏餘社每年度終了結算所得之贏餘。照章須抽出百分之二十以上為公積金。如營業發達。可盡量多抽。公積金愈多。則對外信用愈好。而社員所享的利息亦愈多。二、入社費（參閱本刊二十一期信用合作社資金一文。）三、其他社非因經營業務所得之利益等。一個合作社應有多少公積金呢。最好的辦法。是按股金多少來規定。因公積金是用以

保證股金安全的。如規定為股金總額之一倍或兩倍均可。不過多多益善。至少亦須與股金總額相等。有些地方是規定一個不固定的額數。（如二百元或四百元）。不過合作社業務未發達時。社員少。所定的數目就顯得太大。日後社員增多時。又將感到所定的數目太少。所以此種規定不甚妥善。

公積金不能作為普通資金來運用。不然一旦發生不測。連公積金一同損失了。這是很危險的。所以公積金必須要在妥實的商舖保存生息。再合作社切不可用此款購買土地等不動產。使成為固定資金。到要用款時就不能應急了。

公積金是合作社財產的一部分。員社出社時不能要求提分。即合作社解散時。亦不可分給社員。仍須將此款作為區域內開辦新社的經費。因為合作社與平常的買賣不同。其目的不但為謀社員本身的利益。並希望這種組織漸漸擴大。使本區農民也得享受合作的利益。（轉錄華北合作第二十二期）

## 事務員

合作社的一切事務，應由理事會執行，但業務發達，過於忙碌，或對於記賬等事，需用有經驗之人員，理事不能辦理時，可酌設事務員。

事務員是由理事會雇用的，不在社員大

會公選之列，如本社社員無適當人才，可聘社外人担任，付給薪金，不過現在業務簡單，最好由理事中推選一人兼任，以節費用，事務員係承理事會的意思，辦理一切事務，至於業務經營，自然仍要理事會負責，若

十一省已經呈報者祇五百六十七縣，有可耕之官荒地畝已如上述，如再加未呈報之一千四百八十八縣之官荒地，其餘當至可驚，此種大量可耕荒地棄而不用，實屬可惜，現在政府力圖復興生產，如能及早規定土地計劃，則各省今後之米麥產量，當可增加不少云。

## 合作十要素

- 一、合作社提倡儲蓄，對社員低利放款，歸還舊債。
- 二、社員彼此均須知面知心，不良之人，及與其他社員不盡相熟之人，不得讓其入社。
- 三、本社向外所借之款，或所收之存款，社員共同坦負無限責任，所以放款之時，社員應加十分小心，借款之人到期不還，社員應促令清償。
- 四、理事會之職責，在設法收集資本，對社員放款，按期收款，並注意帳目清楚。
- 五、社員所借之款，必須用於借款時指明之用途，農業一年還清，買牲畜農具及生活用二年或三年還清，還債或開墾用五年還清。
- 六、社員所借之款，必須以現金依照理事會核定之期歸還，不得到時撥轉賬目，宕延時日。
- 七、大會之時，公舉理事及監事，查閱賬目，提出質問，解決懲戒問題。
- 八、社之餘利，歸入公積金，藉以增進

因事務員處理不當，而使合作社發生損失時，理事會並應負賠償之責，當理事會開會時，事務員亦可列席，供獻意見，但無表決權。

### 轉載

## 合作社自立的可能性

一個人不能自立是很可憐的。一立國家不能自立是很危險的。一個合作社不能自立。也是如此。我們看看現在的合作社。無論在人事方面。金融方面。能夠完全自個的。莫說我縣沒有一個。就是全省全國也少見。現在一般合作社因為經濟不能自立。各種營業。不能滿足社員需要。這是多麼痛心的事。至於合作社。人事方面因為不能自立。一切事權。仰賴於與農民利益無關痛癢的人來代辦。其流弊之大。難以言宣。但是人事方面能否自立。乃為社員教育。職員人選。及整個合作社的組織問題。從事合作者。只要切實注意此點。三年以內。在人事上諒無不自立之理。至於經濟方面是否有自立的可能。茲舉例說明之。例一：今有二十家組織一個信用社。貸款千元。除銀行利息外。每元社方月息四厘。年內可獲利四十八元。又每人每年入股或儲蓄一元。第一年該社可積金六十八元。次年貸款一千零六十八元。可得本利及股金共二百元。第三年可增至二百八十元。第四年可為三百六十餘元。如此推往。十年後該社資本可達千元。經濟自立不成問題。外部的剝削自然免除。營業也

可滿足社員需要。例二：今有五百家人織組一個運銷社。初年貸款二萬元。除應付銀行息金外。每元社方得利息四厘。貸款期限即以半年計算。約獲利四百元。又每人每年入股或儲蓄一元。則第一年可積金七百元。次年仍貸款二萬元。同時將此七百元按一分二厘貸出。共得利五百元。加上本金七百元。及儲金或股金五百元。則第二年積金共一千七百元。第三年可達二千七百元。以此推算。十年內可積金一萬元左右。同時此五百家社員每家平均有棉田十五畝。每畝年產皮棉二十斤。萬畝共產一千五百擔。每擔運銷盈餘二元。共賺三千元。以百分之十作為公積金。則第一年積金三百元。次年將此三百元以一分二厘貸出。年底本利可達三百四十三元。再加本年公積金三百元。則第二年公積金增至六百四十四元。第三年增至千元。第四年增至一千五百元。第五年增至二千元。如此十年後。該社公積金可達六千元以上。再加上上述十年內貸款盈餘及股金或儲金一萬元。則十年內該社資本不下一萬六千元。經濟真無自立的可能嗎。

由此以觀。無論簡單的信用社或複雜的

本社之信用及担保社員無限責任之危險，公積金是社員公有之資產。

九、資本或由存款而來，或問外面來借，本處時時提出警告，促一社之經營，悉由社員負其全責，本處不能代各地社員辦理，各地合作社社員，如欲其社發達，就應各注意合作社之事務。

(節譯印度汨拿合作監督處的佈告中)

## 更正

本刊第十三期登載：「互助社還款表」內之「期前貸款」，原係「期前還款」字樣，合亟聲明，希讀者注意。

## 無線電中的合作

中央廣播無線電台(XGOA六六〇千週波)，每逢星期五，十九時至十九時半，有話劇節目，各地均可收聽，特此通告，希讀者注意。

運銷社。只要自己想辦法。拿定主義。抱定決心。以謀合作社自有資金的增加。經濟自立。大有可能。若無此種決心和毅力。一味仰人鼻息。把人當財爺供奉。任人剝削。那是最痛心。最可怕的事。有人以為上面所算的數字。完完打的是如意算盤。把合作社的開支。沒有顧及到。是一種空想。不能成爲事實。合作社既有營業。不能沒有開支。但是一個二十家組成的信用社。只要大家齊心一點。節儉一點。每年貸款及還款辦公費用。大可不用一文。至於運銷社事業雖然繁雜。不能不有開支。但是社務職員果有真

互助社還款表（由二十五年一月一日至一月三十日共還本二四，五七二·六七元還利一，四九二·七七元）

正爲社員謀利益的精神。社費方面不要把從社員身上剝削下來的錢（社務、社股、公積金等）去開支。業務職員在業務方面最低限度能維持自己的開支。那末運銷社的開支也可節省。並且合作社的社員人數。貸款額及公積金等。事實上有與年俱增之勢。而上面所舉的例裏。把每年因範圍擴大而增加的收入。完全沒有計算。假使把這筆因擴充而增加的進益算進去。不到十年。即在五六年内。也有經濟獨立的可能。

上不能不仰賴知識階級及金融機關的幫助。但是一味走向依賴的路。不向（自立）的光明大道。堅苦追求。那個合作社便等於傀儡。淡不配稱爲真正的合作社。但是合作社空竟無（自立）的可能性。非不能也。實不爲有。爲之。則無論十年八年總有一日可達（也立）之境。不爲。那就甘爲傀儡。前途暗出。希望不願當傀儡的合作同志們。趕快拿目（窮幹）（苦幹）的精神。向（自立）的目標。努力奮鬥。

| 縣名 | 社名     | 原借款額   | 還款     |        | 利息     | 共計     | 繳款日期     | 附記 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|----|
|    |        |        | 全期     | 前期     |        |        |          |    |
| 富平 | 仁張村永和盛 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 二十五年一月四日 |    |
| 藍田 | 面張     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 魏家     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 民戴     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 黨家     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 華縣 | 平里     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 二十五年一月六日 |    |
| 華縣 | 西安     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 南莊     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 英村     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 上谷     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 東賈     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 吳村     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 張村     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 王家     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 王村     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 永壽     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |
| 又  | 西留     | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 二五〇·〇〇 | 一五〇·〇〇 | 三三〇·〇〇 | 又        |    |







