

陸叔

編

農村

進實施法

上海中華書局印行

Sen
Lang

陸叔昂編

農村改進實施法

中華書局印行

民國二十六年七月印刷
民國二十六年七月發行

農村改進實施法 (全一册)

◎ 實價國幣五角

(郵運匯費另加)



編者 陸 叔 昂

發行者 中華書局有限公司
代表人 路錫三

印刷者 上海 中華書局印刷所
上海 澳門 路

總發行處 上海福州路 中華書局發行所

分發處 各埠 中華書局

農村改進實施法目次

第一章 總論

- | | |
|---------------|----|
| 第一節 單式組織的意義 | 一 |
| 第二節 事前的準備 | 三 |
| 第三節 觀察環境 | 八 |
| 第四節 量力 | 一一 |
| 第五節 確定方針 | 一五 |
| 第六節 本身修養 | 一七 |
| 第七節 開辦前的一個組織 | 二〇 |
| 第八節 滬郊農村改進區概況 | 二四 |

第二章 衛生事業設計……………二二三

第一節 農村需要衛生的急切……………三三

第二節 衛生工作進行步驟……………三七

第三節 簡易醫藥的設備……………四〇

第四節 傳染病的預防……………五六

第五節 改良接生……………六三

第六節 公共衛生……………六五

第七節 檢查學生體格……………六九

第八節 衛生調查……………七二

第九節 滬郊農村改進區衛生工作實況……………七六

第三章 教育事業設計……………八一

第一節	今後教育的新趨勢	八一
第二節	普及教育的實施步驟	八三
第三節	實施普及教育的幾個重要問題	九五
第四節	滬郊農村改進區教育事業實況	一〇六
第四章	經濟事業設計	一〇九
第一節	發展農村經濟的途徑	一〇九
第二節	開源的方式	一一一
第三節	節流的方式	一二九
第四節	滬郊農村改進區農村經濟設施實況	一三七
第五章	民衆組織設計	一四一

第一節	保甲訓練	一四一
第二節	青年訓練	一四五
第三節	婦女組織	一五一
第四節	滬郊農村改進區民衆組織實況	一五四
第六章	建設事業設計	一五七
第一節	市政建設	一五七
第二節	橋梁工程	一五九
第三節	修築道路	一六〇
第四節	公園及作息鐘的設立	一六二
第五節	滬郊農村改進區建設事業實況	一六四

第七章	地方治安事業設計	一六七
第一節	守望所	一六七
第二節	消防隊	一六八
第三節	警察和農村的關係	一七一
第四節	滬郊農村改進區地方治安事業實況	一七三
第八章	農家調查設計	一七五
第一節	事前的準備	一七五
第二節	調查的方法	一七八
第三節	整理統計	一八五

第九章 結論……………一九三

第一節 幾個重要問題的認識……………一九三

第二節 成功事業的幾條途徑……………一九九

第三節 吾所遇到的幾件困難事情……………二〇四

農村改進實施法

第一章 總論

第一節 單式組織的意義

特設一個機關，聘請若干人員，每年支用若干經費，劃定一個區域，分期試驗各種農村改進事業，這種辦法，就可稱他為農村改進的複式組織。由一個原有的學校，就學校的人力，聯絡附近的智識分子，和進步的農民，劃定學校四週力量所及的村落市鎮為一個區域，試驗改進農村，這種辦法，就可稱他為農村改進的單式組織。

是以複式的農村改進，是特設一個機關來改進農村，單式的農村改進，是就原有的學校來做改進農村的中心機關。複式的用人多，用錢鉅，不易求普遍，單式的就原有人力，原有財力，分一部分的精力，辦理農村改進，不多費人力財力，而功效易於普遍，即或需人需財，亦

屬有限，祇要熱忱舉辦，持之以恆，得到地方信仰，將來一定有許多助力來幫助我們改進農村。

我們爲甚麼要努力提倡單式組織的農村改進？我們看到過去和現在的事實，就可明白，要復興中華民族，先要復興農村，要復興農村，當然要改進農村，不但僅僅做試驗工作，並且還要求其普遍於全國。

國難臨頭，嚴重到這樣地步，平心論之，我教育界同人，也應負其一部分責任。吾不敢說教育破產，但至少承認過去的教育方法，不免差誤，其最大的差誤，一般教書匠，只知關了大門，埋頭教小孩子讀死書，而門外的大衆，任其自生自滅，不相往還，不相聞問，竟有一個學校辦了三十餘年，而學校的環境，依然腐敗如故，社會的風俗，還是閉塞如舊，不識字的文盲，到處皆是，這種現象，都由過去的學校不和社會相接觸，不爲社會謀改進所造成的。到了今日，一般大衆，還是麻木不仁，不知有國家，更不知有國難，這是誰的過失？誰的責任？今後的學校還可不和社會打成一片，負起改進農村的責任，共謀挽救嚴重的國難嗎？

大家都已承認農村改進，確為今日救國的一件重要工作，然而以中國區域之大人民之衆，僅靠少數的幾個複式組織的農村改進機關來試驗，究屬杯水車薪，難期普及。倘然全國學校一致起來做農村改進工作，則改進的效力，就可普遍於全國，雖改進事業，決不是一朝一夕可以成功的，但至少限度，一定可在最短期內，達到總理所詔示我們的「喚起民衆」一句話，只要民衆喚得起，挽救國難，就有辦法。

所以提倡單式組織的農村改進，一方面是補救過去教育方法的差誤，要使學校和社會兩種教育融化起來，一方面以最經濟的人力財力，謀農村改進效力的普遍，以謀中華民族的復興。著者雖不學，願以數年來服務農村實地所得的經驗，擇其切合於單式組織的各種辦法，介紹於國內有志農村改進的同志。

第二節 事前的準備

凡事豫則立，事前的準備，要十分週到，十分充實，然後一旦入手進行，雖未必能事事如

意，一帆風順，但至少可以減少若干困難，若干阻力，慢慢達到預期的目的。倘然但憑一時的熱血，想到就做，急不待緩，恐怕就要犯五分鐘熱度的毛病？結果徒成幻想，故鹵莽從事者必敗，慮周藻密者必成。

做一件事，倡議於少數，成功於大眾，這是一定的事實，所以入手的前，應先結合同志，將吾的主張意見，在隨時隨地，於無意有意之中，用精警扼要的語調，以探詢對方的意旨。經過若干時間，校內的同事，完全能接受吾的意思了，再經過了若干時間，大家對於農村改進的認識，很清楚堅決了。於是再就學校附近的智識分子，和事理明白的民衆，相與談話，使其認識，使其信仰，最後使其贊同，願爲合作。到此地步，同志有了，助力有了，於是可爲第二步的準備。

辦了農村改進，其事情一定要比平時僅辦學校教育者多出許多麻煩，若對於內部事情支配，不能得當，將來一定會得使你手忙腳亂，無法應付，甚或喊苦叫痛，怨天尤人，不責自己支配不得當，只怪這個方法行不通。所以事前人力的支配，要合乎三個原則：第一、時間

經濟，凡校中事務，可利用年長優秀學生處理或助手者，儘量利用之，凡費時甚多，而無關實際效力的圖表，可儘量改善之，諸如此類，一定還有許多時間可以經濟而利用之；第二、精神經濟，減少日常無謂之酬應，利用假日假期內之精神，他如徒具形式的會議，不守時間的消耗，都可隨時隨地改善之；第三、利用助力，凡校外附近的青年，以及一般有熱忱的民衆，均可就其便利而善用之。能合乎這三個原則來支配事情，一定可以使辦事者精神與時間均足應付，不要說多級的學校不成問題，就是單級的小學亦有辦法。

第三步的準備怎樣呢？就是和各方面要有相當的聯絡，吾看透現在的社會，只重情而少講理，平日和各方面有相當的聯絡，和相當的情感，遇到舉辦一件事情，或發表一種主張的時候，他至多不來幫助你，要是公然反對，決然不會的。如或反是，隨願而自愛者，說你一聲多事，好事者，就有許多挑撥來難爲你，使你無法進行。故事前和各方的聯絡，實是一件不可忽略的事情。這種聯絡的效果：第一、使他明白我們的主張，和事業的重要；第二、使他認識意義，進而能信仰這主張，得其助力；第三、使大家腦筋中先有一個觀念，免得一旦發表舉辦，驚

異疑惑，造謠生事。我們更要明白，無論何種地方，必有所謂領袖人物，這輩領袖的一言一動，確足左右全社會，而這輩領袖，也有公正的，有學問的，有卑鄙的，有魚肉鄉民的，有惡霸一方的，我們在入手之初，對於這輩領袖，自不能或迎或拒，或親或疏，只要自己心上明白，分別善惡而善用之，自可免去許多是非，或覺化阻力為助力，也是意中事。

最後的準備，就在你自己個人了，我們幹農村工作的同志，第一條件，就是要有「堅決的意志」。本來無論做那一件事，意志不可不堅決，不過尤其是農村工作，非有千堅萬決的意志，萬萬不配來幹這工作。因為做農村工作，最初的時候，一切事情，使你滿意者少，失望者多，成功者少，失敗者多，贊助者少，反對或坐視者多，有時竟可給你戴一頂不相干的帽子，或加你一個風馬牛不相及的惡名。至於事情的麻煩，問題的複雜，環境的變幻，處事的困難，旁人的責難，那是家常便飯，不足為怪了。讀者試想在此情形之下，非有泰山可撼，我志不可撼之志氣，非有江海可填，吾心不可滅之決心，怎能應付這一切，始終不懈的幹下去呢？

總括說一句，事前的準備，大概不外乎上面所提出的四個條件，能具備這四個條件，就

是還有其他枝節問題，也容易處理了。或者說，你說了許多的事前準備條件，却還忘掉了一個經費問題，這句話，從普通的眼光看來，一些不差，所謂「巧婦難為無米之炊」，不過農村改進的事業，有的完全用精神來處理，有的要用金錢來解決，在初創辦的時候，不妨多從精神方面下手。例如聯絡衛生機關，為之治病防疫，酌贈衛生藥品呀；聯絡金融機關，舉辦貸本，或合作社呀；聯絡農事機關，介紹優良種子，贈送樹苗呀；還有若人人所能為的組織息訟會，以排難解紛；成立儉德會，以改良習俗；或用感化力量來減少煙賭的流毒，或用教育力量來增加識字的人數。凡此種種，不一定需要金錢，而可收到改進的效果，得到大眾的信仰，吾想到了這個時候，你不必再憂沒有金錢，自然會有人來幫助你，使你欲罷不能。吾做事，向來存這樣的一個見解，一件事沒有表現成效的時候，決不要向人要錢，迨乎因努力的結果，收到相當成功，你不向人要錢，自會有熱心人來輔助你，屢試屢驗，決不會失望的。至於開辦後，需要少數金錢，或從別方面籌劃，或從原有經費內節省一些下來，或用生產方法來增加財力，都是容易做得到的。

第三節 觀察環境

醫者治病，先要認清病根所在，而後處方用藥，方有把握，即不能藥到病除，亦不致雜藥亂投，害人生命，農村改進，亦猶是也。故在實施改進以前，對於改進區域內的人情、風俗、物產、民力等，應先有一個概略的認識，然後計劃進行，方可有相當的把握，所以環境觀察，非常重要。不過這種觀察，只要從重要的幾點，得到一種清楚的認識，如欲精詳周密，還是有待將來
的實地調查。

地方的性質，大別不外三種：一種為純粹的市鎮；一種為半市鎮而半鄉村；一種為純粹的鄉村。論這三種地方，各有其所長，亦各有其所短。若市鎮，人才較多，富力較厚，建設稍備，是其所長，問題複雜，人情變幻，是其所短。若半市鎮而半鄉村，事業較易調濟，人力較易分配，是其所長，而鄉村原有的純樸風俗，往往為市鎮壞習慣所破壞，進行事業，往往事倍而功半，是其所短。若鄉村風俗敦樸，民情忠實，好意指導，易於接受，是其所長，性情頑固，文化低落，經濟

破產，不易建設，是其所短。所以改進工作，貴乎因地制宜，不能拘泥。

工作的方式和民衆的職業，有密切的關係，所以區內民衆的職業，須有一個大體的考察，俾確定改進方案，不致離開對象過遠。大概市鎮居民，易流於浮囂，工業區域，性易暴戾，純粹農民，較易就範，此淺近的認識，事前有注意的必要。

十室之邑，必有忠信，無論鄉村市鎮間，必有幾個忠實可靠的人，這幾個所謂忠實的人，有的爲智識分子，有的爲不識字的民衆，有的爲具熱忱的青年，我們應本一片至誠去結識他，再進一步，使他要認識吾，務期將來都能爲吾用，事前人才的聯絡，實爲將來做事的基礎。倘然地方上已有若干處公私機關，對於機關裏的領袖人員，亦須有妥善的接洽，能得其助力最好，至少限度，要免去事業前途的阻力。現在社會的通病，自己既不願多做事，更不願他人多做事，故事前的接洽，稍欠周密，就會受人排斥嫉妬，使你有力沒有用處，徒喚奈何。更有一般自命爲士紳階級，近之則盛氣逼人，目空一世，遠之則誹謗迭興，動輒得咎，更不可不細心認識，分別週旋，免爲他日之障礙。

一個社會的風俗習慣，有的優良而應保存的，有的敗壞而應革除的，若者應保存，若者應革除，均應在事前用客觀的態度，作詳細的觀察，以爲他日實施的準備。不過有的事情，認爲於情於理，必須革除，但在我的信仰未深，基礎未固，人情未洽以前，千萬不能輕舉妄動，橫生枝節。例如一件改良坑廁，不是一個很大的題目嗎？很應當做的事情嗎？然而，未得其時，未得其法，坑廁未改良，而你的一切，已被人破壞無餘了。是以改進之初，最要的一個關鍵，宜多做積極的事，使大眾受到利益，少做消極的改革，以免引起反對。

因此，對於那件事應先做，那件事應緩做，均須精密計劃，成竹在胸。例如講求衛生，爲人種痘，爲人治療，沒有不受人歡迎的，卽有反對者，亦無所施其技。倘你說一聲浮屠有礙公共衛生，應一律遷開，恐怕就要使大家不快，無人來贊成你，而向來反對者，得此機會，就可施其手段，造出許多是非，使你無法應付。此種事實，屢見不鮮，誠不可不慎也。

或者謂，這樣的畏首畏尾，不澈底的改進，不如不改進爲愈。殊不知移風易俗，決非一朝一夕之功，彼士劣之魚肉鄉民，自有相當的歷史，相當的威權，是以鄉民受其魚肉而不敢抗，

鄉村改進工作，固有利於大眾，同時確有礙於少數的不良分子。在沒有得到半數以上人民的信仰，也沒有幾件有利於大眾的事業表現以前，怎能喊得起打倒土劣，嚴禁煙賭，破除迷信等等呢？倒不如送一些藥品，以解除其病痛，貸一些農本，以救濟其貧苦，教幾本書，以開通其智識，可以得到大眾的同情，而不為反對者所藉口。這樣的一天一天做下去，有了相當的歷史，可靠的信仰，大眾的同情，你儘管大喊其打倒土劣，嚴禁煙賭，破除迷信，不但沒有人來反對你，還可得到許多人來贊助你，使你的計劃，一一成為事實。這就是改進的效力，改進的成功，所謂「欲速則不達」，是幹改進工作的同志們的一句座右銘。

第四節 量力

力有人力財力的分別，現在吾所講的是人力。做事，第一固然要有熱忱，但有了熱忱，而缺少實力，還是不能應付一切，所謂「量力而行」，確是一句經驗之談，怎樣量力？就是在做事之先，考量吾的學識經驗，能應付若干件事業，吾的精神體力，能負多少勞働，貪懶固不合，

過分亦非所宜。譬諸行舟，舟上所載的重量，倘或超過其本位，勢必釀成覆舟之禍。吾人做事，苟一往直前，不自量力，其結果，非筋疲力盡，怨天尤人，卽有始無終，毫無成效。苟能量力在前，就可分量適中，無過分和不及之弊。蓋人各有其天賦的本能，和相當的才力，只要用得其當，自不患一事無成。

力可分爲個人的力，和團體的力，人各有其能力，不過能力的高下有不同，長於此者未必長於彼，於支配人力時，就宜用其所長，舍其所短，那各人於本身的職務，自能勝任而愉快。倘或支配不當，舍長取短，不獨減少其個人的服務興趣，且足影響整個事業的進展，古人所謂「知人善任」，其效用就在這一個「善」字，用人者能深加體味而善處之，自可人盡其才，事無不舉了。欲謀整個事業的發展，就要看團體力量的如何，農村改進，其事業的範圍，就有教育、組織、經濟、衛生、政治等等的區別，於進行之初，就應考量一團體中的力量，對於執行各種事業的學識能力，是否足以應付，如認爲某種人才，尙屬缺乏，不妨將某種事業，暫從緩辦，再謀補救，千萬不要勉強從事，弄得畫虎不成，貽人口實，反而影響其他事業。

還有一種助力，得之則吾的事業，更相得而益彰。譬如機關附近，有明白醫學的人員，就可與之聯絡，計劃進行衛生；有農事機關，就可與之合作，商討農事改良；有擅長國術人民，就可與之接近，提倡武術；有公安局所，就可與之洽商，進行戒煙戒賭事宜。凡此種種，舉不勝舉，善用之，都是極好的助力，苟失其時機，不但得不到助力，有時竟可變為阻力。講到阻力，也有真假之分，因直接利害的關係而發生的阻力，這是真的阻力，如因調解民衆糾紛，就要影響到土劣的魚肉鄉民，嚴禁煙賭，就要影響到地痞的收入，低利貸款，就要影響到小有資本者的權利，破除迷信，就要影響到女巫僧道的營業，改進前途，真是阻力重重。因平時少接洽，事前少討論，彼此意見的不接近而發生的阻力，這是假的阻力，善為處理，無難冰釋。所以假阻力，不是阻力，善處之，都是助力，惟有真阻力，乃是一種有力的阻力。不過為改進前途計，這種阻力的發生，事實上所不能避免的，我們認清了這點，等到我們有利於大眾的事業，已有了相當基礎，相當信仰，那就不怕這種種阻力，可起而與之奮鬥了。若在初開辦時，以避免阻力為妙，否則頗易招若輩的破壞。

農村改進問題，既這樣的複雜，勢難得天生多才多藝的人才來負此重任，我們惟有一方面認真工作，一方面孜孜不倦的謀進修，日久自會能力日增，智識日富，進修的方法，或由做事而增其經驗，或由書本而會其意義，或利用假日而參觀考察，或抽出暇時而從師專習，各就其性之所近，認真進修，於已於公，兩得其益。吾有一個改進區內朋友，他對於醫藥，素來一些常識沒有，後來他和一位醫師很要好，漸漸感到醫藥的興趣，朝夕和這位醫師接近，研究不倦，一年後，醫藥智識粗具，再加以一年的臨診經驗，居然能應付一切治療，還能做種種預防工作，後來這位醫師他去，區內的衛生事業，就由我的朋友擔任，竟然人人信仰，聲名大著。所謂「業精於勤，」一些不差，故能努力進修的，將來一定會多才多藝。

初辦農村改進時，經驗既少，力量又薄，區域不求其大，事業不求其多，蓋大則鞭長莫及，多則照顧不周。我們做事，要顧事實，不尚鋪張，要講實際，不慕虛榮，然後事業易於成功，效力易於顯著。迨乎時日稍久，經驗稍富，力量稍厚，然後逐漸謀擴充增加，自可收到事半功倍之效。

第五節 確定方針

航海航空者，如沒有指南針，就要失其方向，做事亦然，如事前不能確定方針，做到那裏，就到那裏，或者頭痛治頭，或者人云亦云，或者見異思遷，都為失敗的主因。務必在下手之前，認清環境，認真對象，然後確定計劃，迎頭幹上，自會比較成功多而失敗少。

「民之所好，好之；民之所惡，惡之。」為做農村工作的最好的一個方針，因為大眾所好，我們來提倡實行，就可得到大眾的幫助，因為大眾所惡，我們來領導改革，自可得到大眾的贊成。不過大眾所好，未必沒有一二人認為不好，大眾所惡，未必沒有少數人視為利益，我們在這時候，可不必猶豫了，不必懷疑了，儘管毅然決然，隨着大眾的好惡做去，彼一二人，少數人，斷不能公然犯「衆怒」而阻止，逞「專欲」而破壞。

有所舉，有所動，處處以適合民衆需要為原則，這也是一個主要的方針。例如辦理民團，有的地方成效卓著，有的地方有名無實，這是甚麼道理？凡土匪橫行之區，就需要民團，地方

本來安治，不過爲防患未然，創設民團，民衆目光短近，認爲目前並不需，就大家冷淡視之。所以舉辦一事，若爲多數民衆需要的，一定大家會跟你走，若爲大衆所不需要的，即不來反對你，也決不易使你成功。

因地制宜，爲最好的。一個方針。例如這處附近沒有一所小學校，鄉人子女，沒有就學之地，吾就辦一個小學，一定會得到大衆的贊許。又如這地方沒有好的醫藥，吾就舉辦施診給藥，一定會得到大衆的熱情擁護，這就是因其地制宜的效果。

吾嘗見有幾位熱心同志，下鄉工作，他的才學能力，未必不如人，而結果心灰意懶，徒喚奈何，其最大的差誤，就在入手的時候，沒有正確方針來分配事業的進行。有一位同志，以爲破除迷信，足以減少農民靡費，於是一方面大喊其破除迷信，一方面將辦公處內的神像，另遷他室，他始終沒有想到吾是一個外地初來的人，與民衆既未發生情感，又未確立信仰，他只以爲這樣幹去，才可合乎改進農村的本旨，殊不知農民已大起反對，一唱百和，聲勢洶洶的來尋着你了，後來這位同志，惟有溜之大吉。平心而論，破除迷信，是改進農村的一件重要

工作，不過不是劈頭第一件工作，如當他第一件工作做，那沒有不闕禍的，類似這樣的事很多，我們誠不可不謹慎注意。

第六節 本身修養

講到修養，脫不了幾句老生常談，但我們是領導民衆的，感化民衆的，改造社會的，倘然對於個人修養，毫不注意，你的一舉一動，就會得被有年紀有經驗的民衆看破你，藐視你，你的全盤計劃，就可完全推翻，完全失敗。

你千萬不要輕視鄉人是一個笨伯，要曉得他們看人的眼光，真是尖銳，在你言語之間，而貌之間，行動之間，都可看出你的人格學問。時下的流行語言，習慣的輕浮舉動，稍一表現，就要露出馬脚，受人嘲笑。某君大談其賭經，某君大談其嫖經，他自以爲博學多能，足以折服鄉人，殊不知鄉人已在背後說你一句此人也是嫖賭場中過來人，某君大講其戀愛，某君時時表演其男女社交公開形態——有女同志的機關——他自命爲開通，豈知鄉人已在背

後說你一句舉動輕浮。諸如此類，行者無心，見者詫異，須知吾人日日與大眾接觸，苟非存一「十日所視，十手所指」之戒心，慎其言語，謹其舉動，未有不使你前途失敗的。

在鄉村工作，大家都知道要農民化，吾以為衣服、起居、習慣、勞動，固宜走上合理的農民化一途，但農民終日坐茶館的惡習，酗酒橫行的粗暴行為，聚眾賭博的不良舉動，我們對此種種，不但不能農民化，還須要注意化農民。嘗見某同志在農家吃喜酒，酒後，親戚羣集賭博，勸某君入局，其時某君已有七八分酒意，忘其自己所處的地位，竟然答應加入，迨酒醒追悔已無及矣，一方農民，從此有所藉口，某君再不能勸大眾戒賭，所謂其身不正，雖令不從。你要勸人不賭，應先自己絕對不賭，今已偶一為之，你的信譽，已受破產之宣告，不再有人信服你了。賭其一例耳，凡事都可作如是觀。

農村間的一切問題，正如一部萬寶全書，固然不能件件精曉，然也不可不知其大概，否則日常處理一切，件件會使你走頭無路。故德性的修養，固關重要，而學業的修養，亦不可忽略，「故步自封」，「一得自滿」，均所大戒。我們應當抱定天天做，天天學的態度，做有困難，

趕緊去學，學有所得，即拿來做，如是不斷的且做且學，虛心向上的進修研求，雖未必就能解除一切困難，然至少限度，必能慢慢的使你減少困難。

還有一層，現在機關裏辦事的人，最會和人鬧意見，彼此的意見一深，竟會不顧一切，團體瓦解，全功盡廢，這種情形，在我國社會，可算是家常便飯，不以爲奇，吾故特別提出，促起注意。吾嘗細究意見的紛爭，原因固多，而主要的一點，大都就爲度量太狹，於是積之既久，鬧出極大風波，甚或不可收拾。須知幹鄉村工作的人，第一要有一個容納一切的大肚子，旁人罵你一聲，說你不是，甚至造出種種謠言，只要自己脚跟立得穩，一切都能容納在大肚子裏，然後吾的計劃，吾的事業，方有成功的希望。否則，一言不快，一事不合，動輒鬥氣，不肯讓人，怎還配來幹復興農村的工作呢？語曰：「宰相肚裏好撐船。」其實做領袖的人，固然要肚子大，就是做助理的，也要有大器量，一團體內的人，個個有大量，那精神就會團結，事業一天進展一天了。

第七節 開辦前的一個組織

一切已準備充足了，就可正式舉辦，組織一個改進會，做改進農村的一個總機關，有了機關，必須規定幾條辦法，或幾條章程，做事業進行的根據，吾現在擬訂一份章程，以供參考。

某某鄉村改進會章程

第一章 總綱

第一條 本會由某某學校，（如有其他機關會同組織者可一併加入）會同某某地方熱心人士，及進步農友，發起組織，定名為某某鄉村改進會。

第二條 本會以計劃並促成某某農村勵行村治，充裕生計，普及教育為宗旨。

第三條 本會經會員大會，認為改進計劃完成時，得商定改組辦法。

第四條 本會設於某某學校內。

第二章 會員

第五條 凡某某區內各村已成年之男女農友，了解本會宗旨，熱心改進事業，而有正當職業者，均得為本會會員。

第六條 會員入會時，須有本會會員二人以上之介紹，填寫入會志願書，經會員大會之通過，方得為正式會員。

第七條 凡正式會員，除由本會將姓名揭示會中外，並給予證章，證章費自備。

第八條 會員均有提議、表決、選舉、被選舉、及享受本會設施上利益之權。

第九條 會員入會後，對於本會章程，或決議案，如有違背，經委員會查實後，輕則剝奪其應享權利之一部，或全部，重則開除會籍，追還證章。

第三章 組織

第十條 本會組織，以會員大會為主體，會員大會下設委員會，委員會下設辦事部。

第十一條 本會委員會，以委員若干人，候補委員若干人組織之。

第十二條 委員、候補委員，由會員大會選舉，任期一年，連選得連任，並由委員互選一人為主席。

第十三條 本會辦事，以辦事部主任一人，辦事員若干人組織之。

第十四條 辦事部主任，及辦事員，由委員會聘任之。

第十五條 辦事部得就事業之繁簡，分設若干股，處理會務。

第四章 會議及職權

第十六條 會員大會，每年一次，於春季舉行，由委員會召集之，其職權如下：

甲 審查委員會之報告，

乙 修改本會會章，

丙 提議並決定本區舉辦之事業，

丁 選舉委員及候補委員。

第十七條 委員會於每月第幾星期日開會一次，由委員會主席召集之，其職權如下：

甲 規劃本會進行事宜，

乙 決定辦事部之請議案，

丙 評議辦事部工作效能，並加指導與協助。

第十八條 辦事部除遵照本會所訂事業計劃，忠實服務外，每星期開會一次，由辦事部主任召集之，其會議事項

範圍如左：

甲 報告上一星期工作，並評論工作效率。

乙 議定下一星期工作種類及步驟。

第十九條 各項臨時會議不定期，由各負責人員於必要時召集之。

第二十條 各項會議，以應行列席人員過半數之出席，方得開會，以出席人員過半數之通過，作為決定，可否回數時，取決於主席。

第五章 監督指導

第二十一條 本會受地方黨政機關之監督指導。

第二十二條 本會遇必要時，得聘請專家指導。

第六章 經費

第二十三條 本會經費，以就地籌劃為原則。

第二十四條 會員不納會費，但自願捐助者，亦所歡迎，此項捐款，得以捐助人之意思，指定用途。

第二十五條 本會預算決算，由辦事部編製，經委員會通過後，交會員大會核定之。

第七章 附則

第二十六條 本會各項細則，均另訂之。

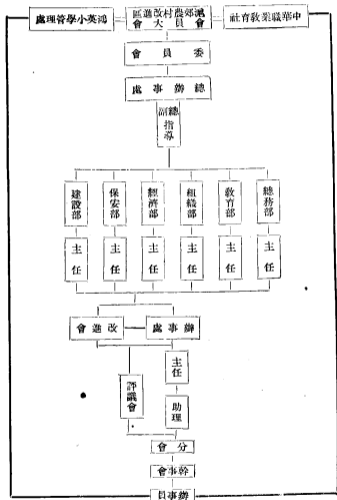
第二十七條 本章程呈請地方黨政機關備案。

第八節 滬郊農村改進區概況

滬郊農村改進區，是一個純粹的單式組織的農村改進區，完全以學校的力量，做改進農村的工作。今錄其兩年來概況如左：

中華職業教育社
附設滬郊農村改進區
概況一覽

- 一、開辦年月 民國二十三年七月，成立趙家塘辦事處，二十四年七月，成立金家塘、張家塘、毛家灣三處辦事處。
- 二、試驗期限 暫定三年，分倡導、協作、自主三個步驟。
- 三、目標 自養養人，自治治羣，自衛衛國，用以復興中華民族。
- 四、要項 用最經濟的人力和財力，作廣義的教育試驗，樹立區單位與村單位農村改進的軌道。
- 五、方法 以學校為中心，逐步推動農村改進，使學校與社會打成一片，政、教富連鎖合一，以圖整個農村的改進，補助地方自治的完成。
- 六、組織系統



七、區 城 全區約五十方里。

八、戶 口 最近統計，全區共一千一百五十戶，五千四百一十一人。

九、經 費 全年三千三百元，小學經費在外。

十、事 業

總務 1. 會員大會，現有會員一百七十人。

2. 委員會，有委員十一人。

3. 工作人員討論會。

4. 經濟稽核委員會。

5. 會議：

總辦事處處務會議。

辦事處處務會議、改進會評議會。

分會幹事會。

教育

1. 小學校已設鴻英第一、第二、第三小學三處，鴻英分校四處，鴻英流勸教育處二處，合辦江南小學。學齡兒童七百九十六人，已入學者六百四十三人，未入學者一百四十三人。較未設改進區前增加就學兒童四百八十二人。

2. 民衆教育場已設十處，每期受教育民衆約七百七十人。

3. 教育調查，每年一次。

4. 民族復興教育，普遍施教，已舉行檢閱二次。

組織

1. 青年服務團，有團員九十五人。

2. 兒童作業團，已成立六團，有團員二百一十七人。

3. 保甲訓練，已開始訓練四保，受訓練戶數三百七十九戶。

4. 婦女家政研究會，已成立四處，有會員二百四十二人。

5. 戶長會議。

6. 儉德勵志會。

7. 婚嫁改良會。

8. 農家調查，每年一次。

經濟

1. 合作農場十處。

2. 合作社一處。

3. 農民貸本處六處。

4. 生產互助社一處。

5. 魚池十三處。

6. 農產展覽，每年舉行一次。

7. 提倡土布。

8. 介紹優良種子。

9. 提倡植樹，已植四千八百餘株。

保安

1. 衛生訓練班，現有受訓練人員四十五人。

預防工作：

已辦種痘二千二百零四人。

霍亂傷寒預防一千九百二十八人。

防瘧預防。

自喉預防五百七十四人。

3. 助產訓練。

4. 衛生演講。

5. 檢查體格，六百六十八人。

6. 診病，已設診療所四處，簡現藥庫七處，先後診病者有一萬三千八百三十次。

7. 守望所四處，有所員一百零四人。

8. 救護隊四隊，有隊員九十六人。

9. 消防隊四處，有隊員八十八人。

建設

10. 自由車隊四隊，有隊員四十四人。
11. 救濟老弱四人。
12. 衛生調查，每年一次。
1. 公園二處。
2. 作息館四處。
3. 改良廁所二十八處。
4. 垃圾箱十四處。
5. 修建橋樑十二座。
6. 修建水橋四座。
7. 開河五處。
8. 築路十里半。
9. 簡易測候所二處。

第二章 衛生事業設計

第一節 農村需要衛生的急切

吾爲甚麼把衛生事業，列爲農村改進第一件事業？這並不是理想認爲要如是辦，確係數年來實地經驗告訴我們要這樣辦，倘然用衛生方法來做農村改進劈頭第一件工作，一定可以得到大眾同情，且切合於大眾的需要，而收到很大的效果，確定事業的基礎。因中國的社會，在過去很少有人注意大眾健康問題，衛生二個字，人民腦筋中，向來沒有觀念的，個人無衛生，家庭亦無衛生，公共更無衛生，一生靠天吃飯，疾病死亡，都是視爲天命，卒致釀成今日農村破產，民族衰弱的兩種惡果。

今日的農村破產，其本身的主因，大部份就在農民不講衛生。試觀農民平日因不衛生故，身體孱弱，工作不能緊張，無形中就要減少其生產力量，既病，不但不能生產，且要增加許多消費，貧病交困，無法自拔，甚有經過一度的疫病，數十戶的村落，竟會死亡相繼，演成家破

人亡的慘象。苟大家飲食起居知衛生，遇疫病知預防，有疾病知治療，就可人人康樂，家家太平，全村氣象，自會欣欣向榮，日見繁盛。

我國人口死亡率，不論平均數，不論小孩，不論產婦，都要較世界文明國家加多好幾倍，而平均年齡，則較他國要減少二十餘歲，死亡率則加多，年歲則減少，全國的民族，日趨衰弱，滅亡的一條路上走去。人民的體力，既比不過他人，死亡的數目，又日見增多，在這種情勢之下，即使人不亡我，恐亦將自亡不遠？因國民衛生的不講，影響到今日中國整個民族的衰落，此豈一朝一夕之故，蓋積之有漸矣。亡羊補牢，不可再緩，吾輩負農村改進的工作同志，急應一致努力這農村衛生問題，以謀中華民族的復興。

我們怎樣來勵行衛生工作呢？吾的意見，應分兩個時期來勵行衛生事業，第一為試辦時期，第二為實驗時期。

在一個向來沒有衛生設施的農村，貿然要指導他怎樣衛生？怎樣預防？並不是他們不願意來接受，實在他們的智識，還配講衛生，講預防。他們所深感痛苦的，就是有了疾病，請

不起醫生，買不起藥品，倘然有人爲他治病給藥，他們受到直接的利益幸福，沒有不深切感謝，而永遠不忘的。農民只知道直接的利益，是真正的利益，迂迴曲折的道理，在未到相當時期，不容易使他們接受的。故治療疾病，爲舉辦一切衛生工作的第一件要做的事業，這個時期，只能認爲試辦時期，蓋正確的衛生工作，決不是以治療爲主要工作，治療在衛生事業中，僅占一部分耳。

用治療疾病，來做勵行衛生事業的媒介，因治療效力的顯著，得到大眾相當的信仰，於是利用機會，指導他個人的衛生，應當怎樣？家庭的衛生，要注意那幾件事？公共的衛生，急待改良者是甚麼？同時對於天花的危險，就要種牛痘，對於霍亂的恐怖，就要注重飲食起居的衛生，和注射疫苗的重要，對於瘧患的可怕，就要勵行防瘧運動，努力滅蚊。再進一步，可以舉行衛生展覽，衛生電影，衛生比賽等的種種衛生教育的灌輸。這樣的一步一步做上去，自會慢慢的達到疫病不生，傳染病絕跡，人人明白衛生，生活都能合乎衛生，享受健康幸福。至治療工作，當然還要存在，到此地步，治療的人，一定大減而特減，不過備萬一的需要耳。這就是

實施時期的衛生方法，也就是我們所要提倡的衛生的正軌。

辦理衛生工作的人員，要具備兩種智能，一為衛生常識，一為治療技能，倘然一個團體中，有這樣的一個人材，固然最好，如一時沒有這人才時，應當從團體以外，多多想法。假如地方上有公私立衛生機關，或衛生人才，就可與之聯絡辦理，再不然，更從他方特約熱心的醫師來幫我們，亦不是不可能的事。

衛生是一種科學，衛生常識，是人人應具的智識，醫藥雖是專業，然普通簡易的治療，急救的方法，只要肯去研究，亦非一件難事。吾的意思，在舉辦衛生事業之初，舉辦一個衛生訓練班，特約一位富有經驗，熱心農村事業的醫師來擔任指導，全體工作人員，一律加入受訓，地方上如有相當程度的民衆，自願參加更好。訓練的日期，每星期舉行一次，半天演講，半天為民衆治療，如是繼續不斷的訓練一年，其成效必可大著，而人才亦不患缺乏矣。

現在一般人，以為衛生就是為民衆治病，治病只有醫生能擔任，決非普通人所可自作聰明，藥石亂投的。其實這種觀念，完全差誤，衛生的真義，在乎指導人民備具衛生常識，人生

的生活，能合乎衛生原則，同時對於一切的傳染病，均知實行預防，使可怖而猝不及備的傳染病，不再傳染到人身上，這就是我們勵行衛生教育的最大目的。欲達到這個目的，決不是一般醫生所能負責的，全賴負教育責任的人們，努力去實施的，醫藥在衛生地位上，佔其次要耳。所以要領導人民走上衛生的途徑，使人人享受康樂的幸福，人人有健全的體魄，都有賴於負教育民衆責任的同志，一致奮鬥來幹，絲毫不容推諉卸責的。

第二節 衛生工作進行步驟

鄉村需要衛生事業的急切，已於前節述其大概，今將衛生工作的進行步驟，在本節舉要言之。

第一、訓練人才，訓練的方法，已在前節說明，訓練的事項，若簡易生理的認識，簡易醫藥的辨別，輕性疾病的治療，若急救的練習，若預防注射及種痘的實地學習，若接生的常識，若公共衛生的設施，若衛生調查方法，都要習其大概，識其要點，一面再加以隨時研究的工夫，

實地的經驗，久而久之，自會舉一反三，應付一切。

第二、爲普通治療，按照醫生運用規定之藥品，爲民衆治療輕性疾病，決不會闖禍的，若治療，只有奎銀有效，遵照其服用用量，沒有不立見功效的，若輕易的外症，有一定的幾種藥水藥膏，依法施用，是有益而無損的，若遇有重症，或爲之介紹醫師，或爲之送入醫院，這樣認真的做下去，自會減少民衆許多疾病的痛苦。

第三、灌輸衛生智識，使一般民衆，能明白衛生大意，自動的漸漸改善其生活，這是我們勵行衛生工作的最主要的一點，倘於這點能多下一些工夫，多播一些種子，使衛生的空氣，散佈於全社會，乃是衛生工作最大的成功。

第四、爲學校衛生，除學校中公共衛生有相當辦法外，對於兒童的身體，應加以嚴密的檢查，有缺陷者補救之，有疾病者治療之，同時將衛生的常識，充分指導，不但使其實行衛生，還要使其明白衛生，能這樣，無形中，社會上，家庭間，增加了若干衛生宣傳員，足以幫助衛生事業的加速進展。

第五、爲預防工作，預防疾病，爲衛生工作中一件極重要的工作，苟能預防周密，不但疫病不會發生，就是一切普通的疾病，亦可減少許多，這種工作，完全精神事業，即或有需要藥品，所費亦極少數。大家都知道，文明國家的人民，傳染病的危險，已減至極低限度，其原因，一方面賴醫藥的昌明，一方面就是預防周到，我們能將預防工作，努力不斷的做去，其收效，勝過請數百個醫生治病。

第六、爲改良接生，鄉村中嬰孩死亡的數量特多，其原因，就在接生不合理。其實女子生育，本是一件尋常事，苟於產前攝養得宜，臨產接生合理，產後保護周到，就可絕對沒有危險，無所謂難產，即或有之，亦僅百之一二耳。今也不然，生育的人家，既一些沒有接生常識，接生的人，都是愚蠢無知的村嫗，怎能免危險百出呢？改良接生，真是急不容緩。

第七、勵行公共衛生，有了個人衛生，家庭衛生，而不注意公共衛生，衛生的效力，還是不能顯著。且內地人民，智識幼稚，公德的觀念尤淺，其生活方面的行動，往往只顧自己，不顧大眾，一村之中，未嘗無少數注意衛生的農家，然而遇到疫病發生，還是同遭殃及，原因，就在公

共衛生的不講。我們明白了這點，就應急其所急，注意促進。

第八、爲衛生調查，經過種種的衛生設施，社會對於衛生的觀念，當可有相當的認識，進而謀整個社會的衛生調查，自可容易着手。這種調查，有兩層意義：第一、可以依據調查所得，決定進行的方針；第二、將調查結果，公開報告，以供全國研究鄉村衛生之同志參考；故調查時，要詳細，要精確。

第三節 簡易醫藥的設備

簡易醫藥的設施，目的在治療輕性疾病，和倉卒急救之需，若遇疑難重症，當然要請有經驗的醫師診治，或送入設備完善的醫院。不過一般疾病初起，輕性者多，苟能攝生得法，再加以有效的藥品，即可霍然而愈，免致危險。至於危險病症，若真性的霍亂，急性的腦膜炎，以及傷寒等症，即有本領的醫生，亦未必人人得治，語曰，「真病無藥醫」，可見醫學的效用，只能治輕病，治假病。輕病假病，隨地都有，而以貧苦的農民尤甚，目前鄉村急需醫藥的原因就

在此。今將簡易的設備和藥品，分列於後：

簡易設備

玻璃樹一座 一百瓦上血天秤（附法碼） 小號消毒器 硬筒子 針頭 玻璃
 漏斗 牛角藥匙（三把組） 小號酒精燈 乳鉢（小號中號各一） 瓶刷 玻璃壓
 舌板 剪刀 鑷子 捲綿子 開瘡刀 軟膏板（玻面） 點眼滴瓶 洗眼玻杯 洗
 眼壺 受水斗 砂眼刷 體溫計 試驗管 直口玻瓶 白磁軟膏缸 量杯（一〇〇
 西西和二〇西西各一）

簡易藥品

一、健胃藥：

稀鹽酸 (Acidum hydrochloricum dilutum) 爲澄明無色的液體，每次用〇·二

五西西，至一·五西西，和白糖，或糖漿，有清涼止渴，幫助消化之功，暑天常飲，可免霍亂，以其有殺死霍亂菌效力。

苦味酊 (Tinctura amara) 係龍膽末、荳蔻末浸成的酒，能助消化，每次服二西西，至五西西，和水服用，如稍加白糖，或糖漿亦好。

重碳酸鈉 (Natrium bicarbonicum) 白色粉末，入水即溶，胃中食物不消化，吞酸嘔雜者，服之有效，且能鎮吐，每服〇·五至一·五克，日服三次。

橙皮 (Cortex Fructus Aurant) 即橙實的皮，芳香健胃，有促胃臟分泌胃液之效，每服半克，至二克，或用橙皮丁幾，每服二西西，至五西西。

二、催吐藥：

吐根 (Radix Ipecacuanhae) 分散劑、浸劑二種，味苦辣，為催吐劑，服全量，二克至四克，每十分鐘，或十五分鐘服一次，服一小時後，即吐。若用以祛痰，則每次服〇·〇一，至〇·〇五克。又藥房中製成之吐根糖漿，專供祛痰之用。

膽礬 (Cuprum Sulfuricum) 即硫酸銅，為藍色透明之結晶，用一克和水五十西西，每五分鐘服一茶匙，至吐而止，多服中毒。

過錳酸鉀 (Kalium Permanganicum) 取結晶體若干，以開水化成紅色溶液，勉強中毒者，頻頻飲下，以催吐，俟吐出物的顏色，如藥水的紅色，即可止飲。如用以化成紫色溶液，可洗有膿的瘡口，並以藥水浸布，敷患處。

三、鎮嘔藥：

萆酸銻 (Cerium Oxalicum) 白色粉末，鎮嘔作用極強，急性胃黏膜炎，及妊娠時，發頑固的嘔吐者，服之，能鎮嘔，每次服〇・〇五，至〇・一克，日服數次。

半夏 係一種植物，為我國著名之鎮嘔藥，取七克半，加水二百西西，並酌加生薑糖漿，一日分三次服。

四、瀉下藥：

瀉利鹽 (Magnesium Sulfuricum) 即硫酸鎂，為無色的小結晶體，味鹹苦，有緩瀉

效力，日服十五克，至二十克，和水及糖漿，分三次服用，治急性赤痢，或大便秘結，最有效；孕婦，或腹痛，或嘔吐者忌用。

蓖麻油 (Oleum Ricini) 有臭氣，色微黃，為緩下劑，每次服五西西，至二十五西西，視情形而增減之，服一次，或二次，隔半日，即下糞便。

甘汞 (Hydrargyrum chloratum nigrum) 為白色帶黃的粉末，每服 0.1 至 0.7 克，一日服三次，至暢瀉為止。忌觸日光，並忌與臭碘合用，藥房中有製就之甘汞片，每服一片至三片。

五、制瀉藥：

次硝酸鉍 (Bismuthum Subnitricum) 為白色粉末，無臭味，效能收斂，腸胃黏膜，或腸內有黏膜糜爛者，此藥能防護之。治胃部潰瘍，及腸病，效尤著，每服半克，至一克，日服三四次。

阿仙藥 (Catechu) 係南洋植物，取其枝葉，製成粉末，有止瀉效力，無毒，每次服半克，

至一克。又阿仙藥丁幾，效同，每次服一西西，至二西西。

六、止血藥：

鞣酸 (Acidum tannicum) 亦名單寧酸，為黃色粉末，味澀，效能收斂止血，如用以治腸胃出血，每服 0.05 至 0.3 克，日服至多一克。

過氯化鐵液 (Liquor Ferri sesquichlorati) 為澄明黃色的液體，有力的止血藥，用時以棉花浸液，強絞之，貼於出血部，性強，易腐蝕組織，故非必要時不用。又以五十倍至五百的水和之，可洗濯創傷，如以棉花蘸此液，曬乾，即為止血棉。

七、祛痰藥：

安息香酸銨 (Ammonium benzoicum) 為片狀結晶，能溶於水，效能祛痰利尿，治老人喘息更宜，每服半克，至一克，日服三次。

芳香鹵精酒精 (Spiritus Ammoniac aromaticus) 為碳酸銨、鹵精水、芳香油、酒精、蒸氣水等製成，每服 0.3 至 0.5 西西，和水服之，能祛痰，兼有發汗利尿之效。

八、鎮咳藥：

止咳藥水 用吐根糖漿二西西，碳酸阿莫利亞〇·三克，樟腦丁幾二西西，橙皮丁幾一西西，混合和水，為一次量，每日可服三次，有化痰鎮咳之效。——此方為經驗良方，經專門醫師配合。

九、利尿藥：

純精酒石 (Kalium Bitartaricum) 即重酒石酸鉀，治水腫，效能利尿，每服半克，至二克，日服三次，多服有毒。

烏羅託冰 (Urotropinum) 為白色小結晶體，味略甜，能溶於水，效能利尿，每服〇·二五，至一克，日服三四次。

咖啡精 (Caffeinum) 為白色結晶粉末，從咖啡或茶葉中製出，味苦，有強心利尿之效，並可解嗎啡中毒，每服〇·一至〇·三克，日服三次，過多，則頭痛耳鳴，氣喘發嘔。

十、鎮靜藥：

溴化鉀 (Kalium bromatum) 爲白色結晶體，功能催眠鎮癢，患癩癩者，初時，每服一克，日服三次，可逐漸增加至日服五次。小兒急驚，服〇・二五至〇・五克。他如夜不安眠，服半克至一克，日服三次，常用可和糖水。

十一、發汗藥：

比拉美童 (Pyramidonum) 爲無色細粒結晶體，略有苦味，解熱效大，且能發汗，每服〇・一至〇・二克，日服三次。

麻黃 爲我國通用的發汗藥，功效甚確，每服用二・五至五克，用水煎服。

十二、制汗藥：

樟腦酸 (Acidum Camphoricum) 爲無色無臭的小結晶體，味微酸，能溶於水，無毒，制盜汗，用一克至二克，於每次發汗前二小時服之。

十三、興奮藥：

鹵精 (Aqua Ammoniac) 爲澄明的液體，有特異的鹵稱臭，嗅入鼻內，能刺激神經，

發生奮興，惟氣過濃者，易發氣管炎，及聲啞，外用，可搽蟲類刺傷。

精製樟腦(Camphora depurata) 為純淨無色的塊片，或粉末，有異香，治急性心臟病，或虛脫時，以此為要藥，每服〇・〇三，至〇・一克，日服數次。

十四、解熱藥：

安替披林(Antipyrinum) 為無色結晶體，味苦，內服〇・五克，十五分鐘後，體溫降下一二度，雖發汗而不多，並為鎮痛劑，治頭痛，及偏頭痛尤效，每服〇・五至一克。

阿司必靈(Aspirinum) 為白色粉末，能解諸熱，治關節炎，肌肉酸痛，各種神經痛，均有效，每服半克至一克，日服三次。

退熱冰(Antipyretica) 為無色無臭的粉末，不溶於水，係諸熱病的解熱劑，並為神經痛，關節炎的鎮痛劑，每服〇・〇二，至〇・四克，日服三次。臨臥服之發汗，每服〇・五克，日服一・五克為極量，過服中毒。

規寧(Chininum) 俗名金雞納霜，味苦，為治瘧主要藥，每服〇・四克，日服三次。

—裝入膠囊內吞服否則苦不堪言——連服一週即愈，多服耳鳴目眩，甚則發熱、昏朦、虛脫，幼兒可服無味規寧，每服〇·一克，日服三次，市上有現成之規寧丸，效同，惟往往分量不足，甚有以偽亂真者，須注意。孕婦如患瘧疾，量須酌減。有解熱效力，故諸熱病皆用，如用以預防瘧疾，每日服〇·四克。

十五、通經藥：

蘆薈 (Aloe) 效能通經，兼能健胃，用為通下藥，每服〇·二至一克。又蘆薈鐵丸，每服一丸至四丸，日服三次——食後服——孕婦忌服。

十六、時疫水：

用辣椒酒、薄荷酒、生薑酒、鴉片酒、樟腦什酒、勃蘭地、大黃酒、哥羅芳各同量，混和，即成芳香適口，極優良的時疫水。——一錢痧藥水瓶，連木塞，每萬個，大約三十元至三十六元，日用白蠟密封，白蠟藥房中有出售，價極廉。

十七、外用諸藥：

硼酸 (Acidum boricum) 爲無色結晶體，有光澤，以五十倍至百倍溶液，可爲眼、耳、口、鼻、咽喉各器官疾患的洗滌劑，或含漱劑。用百分之十，和凡士林製軟膏，治瘡口，對於小兒天泡瘡，更有特效。

水楊酸 (Acidum salicylicum) 爲白色針狀結晶，或爲粉末，無臭，用百分之四，和凡士林製軟膏，治潮濕腳，有奇效。

鋅華 (Zincum Oxidatum) 卽氧化鋅，爲白色粉末，用百分之十，和凡士林製軟膏，凡於糜爛濕疹表皮剝離等，塗之有效。

薄荷腦 (Mentholum) 爲白色結晶，有光澤，而氣香，有鎮痛鎮癢作用，用百分之四，和凡士林製軟膏，患感冒鼻塞者，塗於鼻孔口，卽可通鼻。

硫黃華 (Sulfur Subimatum) 爲黃色粉末，用百分之十，和凡士林製軟膏，可驅滅疥癬，治各種皮膚病，如癩痢等。

硫酸鎂甘油 此爲醫師經驗良方，市上並無出售，用法用硫酸鎂若干——不拘多少——

—入鍋內，用火蒸發其水分，待乾透，取出研碎——要極細——加甘油，以調成漿糊狀為度，用以敷貼一切外症，初起，有消炎退腫特效，誠價廉效大的良藥。

黃碘 (Iodoformium) 即海碘仿，為黃色粉末，有異臭，撒布創面，及潰瘍面，有抑止化膿的效力，用百分之五，和凡士林，製軟膏，為外傷的塗布藥。

碘酊 (Tinctura Jodi) 碘為褐色有光澤的片狀，具強大的殺菌力，用十二倍的酒精溶之，即為碘酊，塗治一切無名腫毒，治癩病初起，極有效。

雙養水 (Hydrogen Peroxide) 即過氧化氫水，為有力的化毒殺菌劑，能止腐生肌，為外科洗治必備的要藥。

雷佛奴耳 (Rivanol) 為黃色細結晶粉，無臭，能溶於水，有粉片二種，為外科統療治的要藥，無論何種外症，均可用雷佛奴耳軟膏，或溶液，塗布，或洗滌，有特效。

石炭酸 (Acidum Corbolicum) 為無色細長的結晶，有異臭，能溶於水，防腐力甚大，以二十倍至五十倍的溶液，洗滌創傷之面。

十八、治眼藥：

硫酸鋅 (Zincum Sulfuricum) 爲白色的結晶，用爲點眼藥，以蒸溜水化爲百分之

○五溶液，治初起砂眼，日點一二次，有收斂性。

枸橼酸銅軟膏 (Ungent Cupri Citras) 又名檸檬酸銅軟膏，其配合成分爲百分之二，治稍重的砂眼，日點一次。

硫酸銅 (筆形的) 治最重的砂眼，每二三日擦結合膜一次，但非有經驗者，不宜用，因有危險。

蛋白銀 (Protargol) 用蒸溜水化爲百分之十，至百分之二十，治結合膜有急性發炎症狀時，最爲相宜，每日一二次。

應用的藥品，當然不止這幾種，不過初辦時，有這數十種，已足應付，以後自可逐漸增加。至上面所舉出的幾十種藥品，均經多年試用，分量效用，皆屬正確。

民衆取藥，應否收回藥資，在創辦之初，應早決定，倘然不論貧富，一律徵收，事實上有

不便，如對於家境稍裕者，酌收藥費，貧苦者免費，本極公允，但誰願自承家庭充裕，故這個辦法，每使主持者為難。一律不收，固然最好，但恐公家財力不足，比較妥當的方法，還是一律徵收掛號費二分至四分，要在主辦者斟酌情形而定耳。

主持醫藥的人，有專門人才最好，其次須有醫藥基本知能者，又其次對於醫藥有濃厚興趣，性之所近，富有研究進取心者。倘然以為有了現成方案，隨隨便便使用，更不知研究，不知進取，那前途就少樂觀了，這點極關重要，故特提出。

關於診療時，有三種表式要應用，分列如次：

第一種，保健單，留存會內，以便檢查。

病 案

日期	症狀	診斷	治療

(反 面)

保 健 單 號 數

姓名	年齡	男女	獨婚
籍貫	住址	職業	

歷 史

父母健在否?	
兄弟姊妹健在否?	
家中有人患癆病否?	
有無以下各症,如有,請記明年月?	
吐血	慢性咳嗽
盜汗	體重減輕
下午發熱	便秘
瘧疾	傷寒
白喉	猩紅熱
其他	
最近何時種過牛痘?	
注射過預防傷寒疫苗否?	
注射過預防白喉疫苗否?	
備考	

(正 面)

第二種，為保健證，給予病人保管的。

某某鄉村改進會		
保健證		
~~~~~		
第 號		
姓名		年齡
性別	住址	
日期		
1, 此證須妥為保存, 切勿遺失。		
2, 如有污損, 請換新證。		
3, 每次掛號時, 須出示此證。		
4, 此證不得轉借他人。		

請閱後面

(正 面)

<p>請 記 得:</p> <p>健康能使人快樂, 自由, 發財。</p> <p>講究衛生, 才能保持健康。</p> <p>下面幾件事, 請必實行。</p> <p>1, 和有疾病的人隔離, 免受傳染。</p> <p>2, 至少每五年種牛痘一次, 每年打防疫針一次。</p> <p>3, 飲沸水, 吃熟食, 免生腸胃病。</p> <p>4, 產婦須請助產士接生, 以保母子安全。</p> <p>5, 有病立即請教醫生, 一切迷信, 都是無益。</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

(反 面)



第三種，爲保健證存根，留存會內，以備查考。

姓 名	號 數
年 齡	男 女 職 業
住 址	
日 期	
保健證存根	

#### 第四節 傳染病的預防

本來一切傳染病，都可用人工免疫，若天花、傷寒、霍亂、痢疾、白喉、腦膜炎、破傷風、狂犬病、鼠疫等，用極少量的毒素，或細菌，放入健康者的人體內，使身體起反應而生免疫力。所以一切傳染病，本不足畏，所可畏者，地方無主持衛生的機關，人民又沒有衛生智識，既不知預防於先，更不知急救於後，一旦疫病發生，相顧失色，來一次霍亂，竟至死亡遍地，發一次天花，嬰

孩盡天，羣衆無知，委爲天命，誠可憐而可痛！苟衛生有法，預防有方，這種不測的人口損失，未嘗不可完全消滅，在今日中國的農村，苟能注意這點，大家努力，豈獨造福人羣，且可保全實力，是以預防工作，其急切需要，較治療疾病，更爲重要。

傳染病的預防，不一定要靠託專門醫師，只要懂得他的意義，明白他的方法，並學習一些技能，就可達到預防目的，所費小而收效大，值得大幹而特幹，真是一件復興農村的最重要工作。吾現在把鄉村中最流行的傳染病的預防，舉要如次：

**天花** 在歐洲十八世紀的時候，死於天花者，有六千萬之多，可見傳染病，無論中外，均不得免，不過，因外國科學昌明，教育發達，預防天花的效力，已深印於人民腦筋中，人人知種痘的利益，於是天花得以絕跡。獨我國則不然，天花傳染的原因，既未大家明曉，對於牛痘利益，還有不少人抱着懷疑，於是牛痘的效力未廣，天花的流毒依然，國民智識的幼稚，於此一點，已可概見。其實防止天花，是極容易的一件事，只要人人種牛痘，每隔五年，復種一次，至老爲止——牛痘的免疫力普通五年——各地都這樣的做去，天花的禍患，自可絕跡於國內。

種痘的技術很簡單，只要一雙針，少許藥水棉，及酒精，一枝痘苗，可種四人，價僅四五分。種痘的手續，先用酒精消毒，俟乾，用針刺開表皮，微見血印，即可敷苗，有一般人種痘時，鮮血淋漓，以爲得意，實在大不合法，種後，普通方法，令在日光下曬乾，此亦不合法，其實種後，即可着衣，更有取苗時，喜歡用口吹出苗漿，倘然他的口中，適值創破，漿染口中，就可在口內生出牛痘，弄成笑話。最好的辦法，用一寸長的橡皮管，中鑽一孔，將苗去其兩端，插入孔中，用時，只要將右手姆食指，在橡皮管兩端孔口上，用力一擡，漿就溢出，極便利而安全。

**霍亂** 譯名虎烈拉，發源於印度，傳染極速，其病菌在一晝夜間，能由一個分裂爲百千萬個。其病狀，先瀉後吐，面瘦削，脚抽筋，手指螺癩，皮膚發冷，青紫有汗，失去彈性，聲啞，小便少，或無。治療方法，用生理食鹽水靜脈注射，量自一千西西至一萬西西，並可用過錳酸鉀○·一克，裝入膠囊內，每半小時服一次，連服四小時，用以殺毒。雖然，治於已發，不若防於未發，預防之法，第一、要認真滅蠅，第二、要注意飲食，第三、要注射疫苗，三者備而霍亂菌自會遠避矣。即或偶然染着，其勢必極輕微，決無性命危險。注射霍亂苗漿，方法尙爲簡便，有志者，經一小

時的指導練習，即可爲人注射，錄其注射要項如次：

用具 注射器——要托醫生代買——酒精、藥棉、消毒器、酒精燈。

疫苗 霍亂疫苗，上海市衛生試驗所，和北平羅致敏微生物學研究所，均有出品。還有一種傷寒霍亂混合的疫苗，就是可以預防傷寒和霍亂兩種傳染病。

準備 將注射器從消毒器內消毒，再用蒸溜水洗滌。

手續 在被注射者左上臍外側，用藥棉蘸酒精，擦淨，俟乾，在皮膚和肌肉之間，皮下注射。

次數 第一次半西西，第二次一西西，第三次一西西至二西西，每次隔七日至十日。普通注射二次，三次更好，小兒年甫十歲者，減半，餘準此，酌量增減，時間以下午四時後爲最宜。

反應 輕度腫痛，或發生微熱。

禁忌 注射後四日內，忌劇烈運動和飲酒。

受注射者，當健康無病，孕婦，或婦人在經期中，或有心臟病，腎臟病者，不宜注射。

效力 注射後七日，發生防疫效力，二三期後，效更著，可持續四個月至六個月時期。

### 瘧疾

在中國的南方，為普遍的流行傳染病，鄉人對於瘧疾，並不重視而注意，故傳染的人數和區域，竟一天增加一天，甚有患瘧多年而不愈，結果身體衰弱，合併他症而死。更有一種惡性瘧疾，危險益甚。預防方法，當然首宜滅蚊，不過滅蚊工作，很不容易辦到。第二、在初秋，每日常服規寧○·二，至○·四克，可以免瘧。第三、已患的，服相當規寧，即可痊愈。服藥時期，愈早愈妙——鄉人迷信往往要待發三四次後服藥——愈後，仍宜繼續服藥，以防復發。至惡性瘧疾，須服撲瘧母星有效，孕婦患瘧疾，最為危險，往往因體溫劇熱而墮胎，故宜從早療治，服藥，用撲瘧母星，最為穩妥，因其不傷胎氣。

### 痢疾

痢疾的傳染，和霍亂相似，故謹慎飲水和食物，實為最要，蒼蠅尤宜遠避。其種類很多，大別有二，一為細菌性，一為阿米巴性，患者往往有生命危險。我們指導民衆預防，只要不飲生水，不吃蒼蠅駐足過的食物，不吃一切生水製成之飲料，及食物店內現成之食品，就可免染痢疾。至治療藥品，初起，即注意，未嘗無特效的藥劑，不過價格太貴，非農民所能負擔，比較價廉而有效的，可用硫酸鎂，初病時，每二小時服四克，化水飲下，第二天，如覺得好一些，

可逐漸減少，由二小時一次，而為四小時、五小時，至病愈為止，其效用在颯便而減少菌毒的傳染，有利而無弊。

**傷寒** 為急性傳染病，鄉村中流行甚廣，中醫概用一「溫」字名之，在春日春溫，在夏日濕溫，在秋日秋溫，在冬日冬溫。傷寒完全為一種傷寒菌作祟，而中醫無細菌學，故其治法，往往不合科學原理。其實傷寒一症，在目前尚無可靠的治療方法，然於未病知預防，注射傷寒預防針，同時注意飲食的清潔，就不會染着，既病，雖著名良醫，亦無法幫助，惟有謹慎看護，因勢利導，以渡過危險時期。傷寒的潛伏期，大約四至二十一日，平均二至十四日，自臥病至痊愈，大約可分四期——每期七日——第一期，畏寒頭痛，全身不舒，飲食減少，體溫加高——晨間稍低——甚至食慾全無，大便不通；第二期，溫度更高，竟有超過四十度者，一切病狀加增，在本期內，前後胸有玫瑰色疹出現，形如芝蔴，脾臟腫大；第三期，可稱為危險期，體溫如故，體力更衰，抵抗力更弱，此期最易發生腸出血，或腸穿，乃至死亡——大便色黑而有光，且腹痛者，為腸出血，腹痛而體溫忽降至極低者，為腸穿之證，必死無疑——第四期，體溫逐漸

下降，一切症象，也日有進步，善為休養，即可漸入佳境。傷寒預防針的注射，方法、用量、次數，和注射霍亂疫苗同。我們指導農民預防傷寒，第一謹慎飲食，第二注射預防針——能十分注意飲食，亦足免傳染——對於已患者，應告其病狀經過，並看護方法，性急，或亂投雜藥，徒然促其早死，迷信更屬無謂。

**白喉** 是一種容易傳染的急性傳染病，十歲以內的孩子，最易傳染着而危險，鄉村兒童，較城市小孩，尤易染着，為預防計，應注射白喉毒素抗毒素混合液，經一次預防後，往往可以終身免疫，因年齡漸大，抵抗力愈強故也。如已傳染，應速注射白喉血清，愈早愈妙，苟得其時，其效力百發百中，健全的人，絕對要和病者隔離。

**猩紅熱** 俗名紅斑症，與中國之麻疹相似，為一種急性傳染病，小兒傳染尤易。初起，舌赤身熱，心中火燒，咽喉疼痛，眼中黏膜俱紅，頸下腺腫大，按之而痛，頭痛嘔吐，尋常一二日後，即現疹粒，初起於頸及胸部，漸及全身，顏色鮮麗，重者一二日即死。然患者多數非專為猩紅熱而死，亦多因雜症併發而喪其身者。此病都從接觸傳染，其預防，要和天花一樣嚴密，如已

傳染，可注射抗猩紅熱血清。

**狂犬病** 在春秋兩季中，為鄉間最易發現的一種不幸的疾病，人被狂犬咬傷後，並不馬上發作，短者經過二星期，普通四十日至六十日，長者數月，及至三年，一旦病發，無法挽救。鄉間有甚麼瘋犬方，甚麼瘋犬點眼藥，以及迷信的唸符治病，均屬不可靠。我們對於狂犬病的防治，應指導民衆注意二點：一為有狂犬病嫌疑的犬，即應撲殺；一為用科學方法治療，如被咬後，即須請醫生注射巴司徒所發明的狂犬疫苗，共注射二十次，即可保全生命。

### 第五節 改良接生

中國婦女因接生的不合法，產婦和嬰孩的死亡率，較世界上任何國家為多，雖國內目前尚無正確的統計可考，然就我們平常調查所得的結果來說，真是令人驚駭。因為鄉間接生的，都是鄙陋無知的婦女，既不知衛生方法，遇困難，更無所措手足，其膽大妄為者，竟有擅施手術，用刀鈎探入腹中，結果，母子同歸於盡，此種慘狀，在鄉間時有所聞見。



一鄉之中，能請一助產士，主持全鄉助產事宜，造福婦孺，真是莫大功德，如因困於經費，一時不易舉辦，可開辦接生婆傳習班，招收區內向業接生的婦女，或有志擔任接生的女子，教以接生方面的清潔消毒法，接生法，臍帶紮切法，假死初生兒蘇生法，產婦看護法，費兩個月的時期，就可教完。鄉間婦女，大都不識文字，可用口頭講授，如是，所費不多，而收效一定很大。

傳習所最好用政府的力量來舉辦——如區公所、鄉公所——訓練出相當合法的接生婆後，凡未受訓練的婦女，一律限制，不許接生，並隨時考核其成績，比較優劣，規定獎勵辦法，更利用機會，舉行演講會，比賽會等，以促其進步，引起社會注意，如是努力不斷的做去，必可收到很大的成效。

接生婆所用的接生箱，其內容列次：

布屬 白布衣套 鋪籃布 手巾 消毒紗布細帶

器具 剪刀 點眼器

裝置 接生籃 盆 刷子 皂

藥器 純利曹兒 4% 硼酸水 90% 酒精 1% 硝酸銀 流動巴拉斐 瓶及木

塞

### 第六節 公共衛生

公共衛生的不講，實為一切傳染病猖狂的最大原因，霍亂的發生，傷寒的流行，痢疾的傳佈，皆由於飲水的不潔，坑廁的污穢，垃圾的堆積，蚊蠅的橫行所致，故促進公共衛生，實屬急不待緩。以窮困到已正破產的農村，談不到講究的衛生設施，只要達到整齊清潔，已算希望圓滿，就是從事實來講，能整齊清潔，已合乎公共衛生原則。故本節設計，根據這個原則，來舉出幾件容易而切要的事實，以供參考。

**撲滅蚊蠅** 蚊為瘧疾的媒介，蠅為霍亂、傷寒、痢疾的媒介，這種事實，這種觀念，應使鄉民深切認識，以引起其厭惡蚊蠅的同情，共同努力於撲滅蚊蠅工作，然後這種運動，方有意

義，方有價值，吾現在介紹一些撲滅蚊蠅的方法。

### 除蚊方法：

- 一、排除停水和積水，
- 二、疏通溝渠，
- 三、保持清潔與乾燥，
- 四、剷除雜草，
- 五、使用蚊帳，
- 六、燃蚊蟲香，
- 七、畜鱗魚金魚於缸中，因其喜吃孑孓，
- 八、河水生子孓，可用布袋撈殺，
- 九、用松香捲粗紙中，成紙捻，在蚊聚集時，焚殺之。

### 除蠅方法：

- 一、剷除幼蟲，用石灰灑在糞缸裏以殺蛆，二尺直徑的糞缸，用石灰一斤，或用沸水，更簡便。
- 二、剷除成蟲，就是已成的蒼蠅，或多置蠅拍撲殺之，或用草蓆油，混以白糖，放入平底盆中，吃了就死，或用水煙末和燒酒白糖，放入平底盆中，使他吃了醉死，或用捕蠅紙，蒼蠅籠，均可。
- 三、防止產生，此乃根本辦法，焚燒垃圾，嚴格清潔，修蓋陰溝，糞缸加蓋。

**清潔飲水** 除已有自來水設備的地方外，不論市鎮，不論鄉村，對於飲水的清潔，簡直

毫不注意，可以隨地見到的，公用水橋，一面洗菜淘米，一面洗便桶，洗小兒的排泄物，還有病

人的衣服用具，也在河中洗滌，以致一遇疫癘發生——若霍亂、傷寒、痢疾——竟可全區受劫，此種惡習，相習成風，無人顧問，我們苟能將其利害，懇切勸導，人就不貪生而惡死，利害既明，自易接受，進而改良公用水橋，訂立簡約，共同遵守。簡約條文，約舉如左：

- 一、禁洗不潔物件衣服，
- 二、禁洗病人衣服用具，
- 三、禁拋已死的動物，
- 四、禁倒垃圾。

同時能實行飲水消毒，則利益更大，飲水消毒方法極簡，用含氯氣^{30%}的漂白粉二公分，溶於一〇〇西西清水中，取二湯匙溶液，和於兩擔桶量的水中，至少隔十五分鐘，而後取用，能做到這點，則凡在飲水中的傳染病細菌，自可完全殺死，無害於人了。

**改良廁所** 鄉人視人糞為惟一寶貝，故有家必有坑廁，甚或一家不至一坑，鄉間坑廁的特多，其原因就在此。初下鄉的同志，見到這種情形，認為有取締坑廁的必要，其實坑廁不

能取締，只能改良。蓋人糞既為肥田的主要品，怎能廢除或合併坑廁呢？改良方法，其衝要地點，認為有礙公共者，勸其遷地，各家坑上，一律加蓋，以減少蒼蠅的產生。吾曾用稻草做蓋，不過時日稍久，蓋受雨水，中央下陷，更有可惡的村犬，喜臥蓋上，蓋因受壓而下陷愈甚，結果完全失其效用。厥後改用木蓋，密切而經用，所費亦不大——平均每個價三角——家境稍裕者，令其完全自製，不足者酌予補助，或代為製備。苟全村一律加蓋，無形中就可減少若干蒼蠅的流害。

**處置垃圾** 我們且慢責備鄉人，隨意拋置垃圾，我們應為他們設計有處置垃圾的方法。假使用保甲組織，每甲適中地點，設一垃圾箱——木製，或水泥製均可——凡這甲內居戶，均在指定的地點，傾倒垃圾，更於村中擇一適當地點，為各甲堆積垃圾的總場所，這種垃圾，並可儲為肥料之用。同時規定大掃除辦法，如是，全村場地，就可清潔整齊。

上面的幾個實例，所需經費，極有限量，只要加以精神的努力，就易成功。能一一做到，雖不敢說已達到公共衛生日的，但較諸毫無設施，任其污穢醜觀者，其影響已相去霄壤矣。

## 第七節 檢查學生體格

我們對於社會大眾，既然指導其注意衛生，對於我們所直接教育的兒童，更不可不加以注意，使全校的兒童，個個享受到健康幸福。吾記得在一個鄉村小學，檢查全體兒童的體格——七一人——其結果報告如左：

耳病三人 占百分之四，

砂眼二三人 占百分之三二，

牙齒病三四人 占百分之四八，

淋巴腺病五九人 占百分之八〇，

營養不足六三人 占百分之八八，

皮膚病六人 占百分之八·五，

肺病三人 占百分之四·二，

## 體 格 檢 查 表

學 校 _____ 檢 查 日 期 _____  
 姓 名 _____ 性 別 _____ 實 足 年 齡 _____

身 長		營 養	
體 重		皮 膚	
視 力	左 右	循 環 系	
聽 力	左 右	呼 吸 系	
耳 病		脾 臟	
砂 眼		病 氣	
其他眼病		血	
牙 齒		糞	
扁 桃 腺		其 他	
淋 巴 腺			

醫師簽名

脾塊一二人 占百分之二一，  
 患過瘧疾五七人 占百分之八〇。  
 觀右表，鄉村兒童體格的不健全，可以想見，嚴格說一句，幾幾乎沒有一個小孩不患病，苟非加以精密的檢查，曷克明其病源，施以補救。檢查的效用，就在矯治缺點，以達到體格健康。今訂體格檢查表如左：

## 預防接種記錄

	痘		白喉		傷寒		霍亂	
	日期	反應	日期	反應	日期	反應	日期	反應

檢查事宜，當然請醫師擔任，如一時辦不到，請醫師指導方法，若干項由教職員辦理，若干項仍請醫師主持，蓋檢查不正確，徒然多費手續，毫無實益，故不檢查則已，既檢查，必求其十分正確。

檢查的效用，就在矯治缺點，應就其缺點，遵照醫師指導，認真矯治，隨時記載實況，務期缺點完全治愈，然後檢查的目的，方可達到。今訂矯治表式如左：



## 缺點矯治記錄

缺點名稱 年級

姓名	缺點輕重	矯治日曆

右表使用，極為簡單，每一種缺點，分級填明一張，以便檢查缺點。輕重可用三種符號表示，「+」表示輕，「卅」表示較重，「卍」表示極重，一面矯治，一面記錄其進程的輕重，就可一望而知。

## 第八節 衛生調查

吾曾經注意到若干農民的衛生狀況，說來真是可憐可驚；某家本係小康，因遭遇疫癘，家人除一母一女外，其餘六人，完全死亡，因以破產，貧無立錐。某家男女老幼八人，終年因病

而不能生產者四人，不知就醫，惟鬼神是信，結果負債日多，貧不能自立，惟有坐以待斃。某婦先後生男女十人，然現在健存者，僅三人耳，問其故，小產二次，死產一次，生不足一月而夭亡者四次。這種情形，非深入農村，實地調查，怎會明白？怎會相信？故衛生調查，在意義上，在事業上，均極關重要。

調查本來不是一件容易的事情，但經過長時間的衛生運動後，要舉辦較詳細的調查，事實上還不至困難。吾現在舉出關於調查方面的一些經驗，以備參考。

一、這種調查，不宜性急，要詳細，要正確，如不正確，將來結果，就等於零，一些沒有效用。故調查時，如因特殊情形，減少若干家，倒不妨事，千萬不要勉強求一個整個統計，而把不正確的調查，也統計在裏面。

二、調查時，訪問有年紀的主婦為合宜，因婦人心思精細，且容易用感情來接洽，不比男子心思既粗，對於生育歷史，更弄不清楚。

三、如遇婦人來診病時，細心問他，他一定會得極至誠的告訴你，比較到家裏去調查，要

表查調生衛庭家村鄉

貫籍 住址 名姓主戶

口 人 .1

(一)

							戶	關
							主	係
男	男	男	男	男	男	男	男	性
女	女	女	女	女	女	女	女	別
								年
								齡
月	月	月	月	月	月	月	月	生
日	日	日	日	日	日	日	日	日
陽	陽	陽	陽	陽	陽	陽	陽	日
陰	陰	陰	陰	陰	陰	陰	陰	
								婚
								嫁
								錄
								籍
								職
								業
								教
								育
								程
								度

容易得多。

四、如過到某家調查困難，可用間接調查法，就其鄰居有年紀的婦人詢問，也可得到正確的報告。

現在再把調查表式列左：

(三)

月 日 陽	月 日 陰	月 日 陽	月 日 陰	生 日	性 別	接 生 者
男	男	男	男			
女	女	女	女			

家 主 何 人	一 年 齡	死 因	患 病 時 間	何 種 治 療	醫 藥 費

7. 出生(最近一年內)

死亡(最近一年內)

(二)

疾 病 名 稱	患 者 性 別	年 齡	患 病 年 月	患 病 時 間	何 種 治 療	醫 藥 費	結 果

2. 居住房屋: 間數 窗總數 窗之平均大小
3. 飲水來源: 井水 河水 塘水(用線劃出)
- 膳 食 米麥 日常主要飯菜
4. 廁所種類: 缸 磚坑 土坑 (用線劃出)
5. 經濟狀況: 有土地若干 去年收入若干 支出若干
6. 疾病: 家中曾有人患下列各病否? 天花, 瘧疾, 赤痢, 傷寒, 霍亂, 肺癆

(四)

調查日期	9	8	7	6	5	4	3	2	1	母親爲家主何人		出嫁年齡			期 間	
										胎數	性別	年齡	存亡	死因	小產	死產
年 月 日																
調查者																

8. 生育歷史

第九節 滬郊農村改進區衛生工作實況

## 一、診療：

甲、設備：總辦事處設診療所，各辦事處設簡易診療所——三處——各分會設簡易藥庫——七處。

## 乙、工作：

1. 診療輕性疾病，遇重症，請專門醫生診治，或介紹入相當醫院。

2. 預防，每年春秋二季，施種牛痘，夏季免費注射霍亂傷寒疫苗，同時舉行防癘運動，全區學童，一律施行錫克氏試驗，並檢查體格。

丙、助產：聘請助產士一人，為民婦免費接生，並招集本地舊式產婆，教以接生方法。

## 丁、衛生調查：

1. 調查生育歷史，俾深悉本地嬰孩的死亡率。

2. 調查曾患傳染病的狀況，俾謀充分預防。

3. 調查每年出生死亡狀況，以資比較。

4. 調查家庭衛生狀況，以謀指導改進。

## 二、公共衛生：

甲、改良公用水橋：凡農民公用的水橋，一律改良，並訂定衛生簡約，以謀飲水的清潔。

乙、改良廁所：就各村擇要設置公共廁所，並將農家坑缸，逐漸加置木蓋，以減少蒼蠅。

丙、設立垃圾箱：就各村逐漸設立垃圾箱，使垃圾有一定堆積之所。

丁、清潔運動：每年夏季冬季舉行村際衛生比賽，以引起注意衛生的興趣，平日每週各村舉行大掃除，養成農民

## 整潔習慣。

戊、撲滅蚊蠅：每年舉行，並分贈蠅拍。

己、改良居室：勸導農家多開窗戶，以達到通氣透光。

## 三、宣傳衛生意義：

甲、定期舉行衛生演講，並衛生展覽。

乙、利用衛生圖畫，以增加農友認識。

丙、於農閒時期，開演衛生幻燈，或電影。

丁、舉行化裝表演。

戊、利用夏季乘涼的便利，舉行村際衛生指導。



幼

## 第二章 教育事業設計

### 第一節 今後教育的新趨勢

普通言地方教育者，曰義務教育，指學齡兒童而言，曰民衆教育，指一般成人而言。義務教育的責任，在普及小學教育，專以教育校內的兒童；民教的責任，在普及社會教育，專以教育社會上的成人。此爲過去地方教育的一般現象，無形中，義務民教之間，自然劃成一界限，彼此不相聯絡，不相溝通。學校不能社會化，於是辦學數十年，其效力僅僅及於校內，校外的社會，受不到教育的影響；社會不能學校化，於是提倡民教者有人，而力量薄弱，改造不易，甚至有識民衆教育爲不切需要者。此中癥結所在，就是義務教育和民教有了界限，學校和社會不能合一，於是雙方的機能，失其靈活的效用，教育的真實力量，遂不能充分表示。欲救其弊，惟有將學校和社會打成一片，義務教育和民教合爲一體，以整個的社會，爲教育的場所，以老幼男女的大衆，爲教育的對象，這樣，教育的效力，才會雄厚，教育的運用，才會靈活，吾想今後的教育，一

定要走上新趨勢。

我國的兒童教育，爲甚麼還不易達到普及？經費的不足，不能普遍設學校，以容納多數失學的兒童，固爲一大原因，然而，小學編制的不適當，亦爲其重要主因。教育不能離開生活，這是大家所承認的，現在學校制度，終日上課，在生計充裕的家庭，不必恃兒童助理家務，固然不成問題，彼貧苦的農家，要靠兒童來幫助生產的，其勢自不能枵腹上學，這般兒童，結果爲生活所迫，惟有廢學。故今後學校教授的時間和方法，一方面要積極的謀兒童教育普及，一方面更要多方的設法，不礙其生活，這也是一種應走上的新趨勢。

我國民智的閉塞，內地文化的落後，隨處表示其弱點，積極普及成人教育，以應付這非常時期，其重要不言可知。求知的工具，當然要靠文字，不過以極短的時間，認識少數的文字，是否即能達到大家的期望？養成爲一個有用的國民，事實上恐怕沒有這般容易。今日民族前途的大患，就是民氣消沉，民志墮落，民心灰死，只知有妻子家室，不知有地方國家，有利於己者，拚命爭奪，有利於衆者，多方避去。所以總理諄諄詔示我們，欲求中國民族之復興，「必

須喚起民衆，「必須兩字，萬分肯定，主要意義，非趕緊把睡夢正酣的民衆，一齊喚醒起來，實不足以挽救國難。故今後的成人教育，當從「喚起民衆」方面，痛下工夫，多方喚起，識字爲教育成人的一種工具，不能僅靠識字來完成成人教育，這也當然的一種新趨勢。

### 第二節 普及教育的實施步驟

不論已設學校的地方，或計劃創設學校的地方，事前對於校區內應受教育的兒童和成人數，要有一個大體的統計，以供計劃進行的參考資料。教育調查，比較容易使人接受，故任何時期，都可做這工作，不必懷疑。今錄已試行多次的調查表式如左：

縣	區	鄉鎮	保甲
			保甲

No. _____

教 育 調 查 表  
 _____年_____月_____日 調查者_____

戶主姓名	住 址	村 名	家 庭 職 業		合 計	人
		號 數	？			
		男	人	人		
		女	人			
識 字 者	姓 名					
	與戶主關係					
	年 齡					
	教 育 程 度					
	仍 在 學 否					
	居 家 抑 旅 外					
不 識 字 者	姓 名					
	與戶主關係					
	年 齡					
	不識字原因					
	有 志 入 學 否					
	居 家 抑 旅 外					
備 註						

說 明

教育程度分五項：

- 甲. 中學以上畢業或在肄業者
- 乙. 完全小學畢業或在肄業者
- 丙. 初小及民校畢業者
- 丁. 正在初小肄業者
- 戊. 略識文字者

不識字原因分八項：

- 子. 無校入學
- 丑. 未屆學齡
- 寅. 無志上學
- 卯. 生活困難
- 辰. 助理田作
- 巳. 家長失職
- 午. 殘廢
- 未. 低齡

(正 面)

統計 1.

項別	該戶識字的	不識字的
人數		
百分比		

2.

項別	該戶應入小學的	應受民教的	未及學齡或已過四十歲的
人數			
百分比			

成人入學狀況

姓名	入學年月	校名	入學時程度	退學年月	退學原因	退學時程度	備註

兒童入學狀況

姓名	入學年月	校名	入學時程度	退學 轉學	退學 轉學	退學 轉學	備註

普及教育設施後減少文盲狀況

年月							
項別							
人數							
百分比							

(反 面)

## 調查表使用要點：

一、本表用卡片式，厚紙印成，每戶一片。

二、每一甲編為一套，每套置入封袋，袋面寫明鄉鎮保甲，檢查極易。

三、「統計」1 2 兩項，係就調查後的統計數填入，「成人入學狀況」、「兒童入學狀況」兩項，係就調查後新入學的成人兒童而言，「減少文盲狀況」一項，係就調查後實施普及、減少之文盲數而言。

四、假定規定在三年內普及教育，本表的效用，就可連續使用三年，期滿整理統計，其進展的狀況，就可一望而知。

教育鄉村兒童要教育與生活雙方並顧，吾於本章前節，已經提及。吾覺得徐公橋觀瀾義務教育試驗學校的辦法，很合這個原則。觀瀾小學開辦於民國二十年三月，他的方法，頗為行政當局，及各地辦學人員所重視，有不少的優點，為各方所採取，今擇其要項，介紹於讀者。





半日制，時間制，似乎授課的時間較少，其實他的學業，並不有讓於全日制的成績，因為主要課業時間，並不減少，且入這兩種制度的兒童，年齡比較長大，故其記憶力亦較強。至其教材進程，除全日照普通小學辦理外，半日和時間兩種制度課程，分爲三個階段，每一階段爲一學年。第一爲基本階段，第二爲進修階段，第三爲補充階段，每一階段修了，作一小結，三個階段終了，即爲一大結束，義務教育修畢。其所以這樣分配，也是從實驗而得到的一個有效方法，因爲鄉間兒童，年齡稍長，或因人事關係，往往半途輟學，如照普通學校課程教授，每一年度終了，不易得到一個結束。現在要使這輩鄉村兒童，上了一年學，就有一年的效用，顯明的說一句，就是每個年度終了，即使不再來學，他所學到的課業，一定也可得到相當實益。例如教授國語，第一階段，以教滿一千字，使其能識、能寫爲目的；第二階段，使其能讀、能作短句；第三階段，使其能讀、能作淺近的短文，和日常應用的文字。這樣就覺得靈活利便，隨處適合他的生活了。

還有一個移樽就教的辦法，在偏僻的村落，文化既然落後，交通也是不便，失學的兒童，

一定很多，辦學者雖苦口勸導，彼家長一定多方藉口，不肯令其子女上學。但這種地方，其地點不合設立學校原則，而對於目前失學兒童，又不可不想個方法來補救，於是流動教室的創設，實為一種切於實際的需要方式。其目的，就在引起大家受教育的興趣，予以一種便利，以謀教育的普及。這種辦法，已在各地試驗收效，今節錄其辦法如左：

一、為謀義務教育的普及，在交通不便之處，設立流動教室，以便利兒童入學。

二、流動教室授課時間，以半日為限，或上半日，或下半日，視地方情形酌定，兒童不在學校受課的半日，助理家務。

三、流動教室課程，以國算常三種為主要科目，其他各科，活動利用。

四、流動教室，以借用民房，或利用廟舍、祠堂為原則，經費力求節省，桌子向農家借用，坐櫈由來學者自備，校中祇須備黑板一塊，時計一只，及其他自製之圖表，開辦費，至多以八元為限。

五、如設兩個教室，應由一教師擔任，開支一個單級小學的經費，如設一教室，可做其他

## 社會活動工作，及舉辦成人教育事業。

六、流動教室，得視實際情形，隨時更易其地點，惟至少時間，應存立半年。

用這辦法，極易收到教育普及實效，等到他們求學的興趣濃厚了，就可指導其轉入附近的學校，將這教室，又可流動到沒有教育設施的別個村落中去了。還有一層，鄉村小學的設立，宜散不宜聚，譬如在某村設立一所四教室的小學，不如將這四個教室，分設兩處為得宜，因為地點散，則就學便，就學便，則入學者多。譬如四個教室，設在一處，有一百六十個學生，倘然分設二處，一定可以增加到二百人，或分設三處，其增加數，一定還要加多。用同一經費，而收效多少的相差有如此，是很值得注意的一個問題。並且學校的地點分散了，對於社會的力量，也可分佈平均了，每村有個教育場所，就是每村有個大眾的導師，農村的改進，一定會比較容易。

至怎樣實施成人教育？吾在本章前節，也曾言及，以積極「喚起民衆」為勵行成人教育的大目標，欲達到這個目標，凡關於教育的方式，訓練的方針，指導的方法，都應當有相當

的方法來解決。

勸人受教育，本是一件好事，然而各地的民衆，看無謂的熱鬧，則興緻淋漓，對正當的教育，則多方避免，因為他們認看熱鬧爲有趣，對受教育爲沒趣，這是很明顯的，所以我們教育民衆所用的方式，一定要配他們的胃口，然後可望他們樂從而有恆。試問將年齡大小不同，性別男女有分的許多民衆，敍集於一堂，施以一種混合的教育，配不配他們的胃口？很可明白，既認清這個老方式爲不合宜，就要有個新方法來補救。將男女老少，分別教育，同時盡量灌輸民族意識，使他認清做人做國民的道理，至少限度，即不能養成爲一個愛國的好男兒，一定要使他明白，凡是中國人，千萬不應利用機會，做侮辱祖宗遺臭萬年的漢奸，這種喚醒他們良心上的覺悟，一定較認識幾個文字，還要重要得多哩。並且成人室內教授的時間很少很短，我們一定還要多方注意他的室外教育，使他隨時得到潛移默化之效。欲達到這幾個目標，確是非一朝一夕之功，更非隨便招收幾個民衆，教他識幾個字，過了相當時期，舉辦畢業，就算完了責任，所能奏效，必須有個永久性的教育場所，隨時隨地，隨事隨人，時時刻刻

去留心教育他，訓練他，正確他的思想，改善他的習慣，激勵他的志氣，增進他的智能，十年教訓，埋頭苦幹，豈能急求有功哉？吾曾有「民衆教育場」的創議，自己正在繼續不斷試驗，各地同志，試行這個方法的，也有多處，其理論和進行狀況，著有「民衆教育場的實驗」一文——見中華教育界第二十三卷第九期——今節錄其辦法如左，以供參考。

教育場的辦法，利用各地學校來舉辦，最爲相宜，在偏僻的鄉村更適宜，採用這個辦法，其最大的效用，能使青年、壯年、老年、男子、女人，都歡喜來受教，且可繼續不斷的施教，獲得各方面正確活動的效果。

### 民衆教育場辦法大綱

- 一、本場以普及全村成人教育，增進社會文化，掃除男女文盲爲宗旨。
- 二、凡村內十四歲以上男女民衆，均得受本場教育。
- 三、本場教育方式，分場內場外二種。

## 甲、場內教育：

一、固定集合：每日就民衆閒暇時間，召集施教。

1. 普訓班：凡三十一歲以上的男人——第二年，增為三十六歲以上，第三年，增為四十一歲以上——二十

一歲以上的女人——第二年，增為二十六歲以上，第三年增為三十一歲以上——均入本班受教育，教育

項目，分時事、常識、談話、人事、識字五種，時間每日一小時半，至二小時。

2. 男訓班：凡十四歲以上，三十歲以下的男子——第二年，增為三十五歲以下，第三年，增為四十歲以下——

均入本班受教育，教育項目，分精神談話、語文、算術、家政、常識、音樂六種，時間每日二小時。

3. 女訓班：凡十四歲以上，二十歲以下的女子——第二年，增為二十五歲以下，第三年，增為三十歲以下——

均入本班受教育，教育項目，分精神談話、語文、算術、家政、醫藥常識、音樂六種，時間每日二小時。

二、臨時集合：除每週集合全體民衆舉行紀念週外，利用各種紀念節，臨時演講。

## 乙、場外教育：

一、公民教育：如勵行新生活，訂立信條，組織檢閱勵志會等。

- 二、語文教育：如編輯圖書壁報，設立書報閱覽室，組織讀書會，舉行演講會等。
- 三、生計教育：如舉辦合作社，提倡副業，介紹優良種子，及新農具等。
- 四、健康教育：如舉行衛生運動，預防疫癘，施送藥品，改進公共衛生，提倡業餘運動，改善住所環境等。
- 五、家事教育：如舉行敬老會，母親節，兒童節，組織家政研究會等。
- 六、休閒教育：如設立民衆茶園，組織音樂會，改良說書，表演話劇，開映電影，佈置優美環境等。
- 四、設場長一人，主持場務。
- 五、場內教育，每班設正副班長各一人，場外教育，每種教育設設主任一人，均由民衆擔任。
- 六、每日設輪值員若干人，協助場長、班長、股主任，處理場務。
- 七、本大綱未盡善處，隨時修正。

場內教育，爲甚麼要分普訓、男訓、女訓三班？因爲這三個階段的民衆，其年齡，其性質，其志趣，相距太遠，倘然混合在一堂教學，不但教材不能適合其程度，且更不足以引起其趣味。尤其一般壯年、老年的民衆，簡直沒有讀書的興味，倘若開辦時，就強其識字，用呆板的方式

來約束他，他必望而生畏，裹足不來。現在這樣分班，就可各就其年齡、性別、志趣，而分別教育他，使大家都樂於受教。

場內教育，是直接的指導，場外教育，是間接的感化，蓋室內固可施教，而場外也隨時隨地，需要教育，凡牆邊屋角，河濱田邊，以及瓜豆棚下，竹園林中，都為我們極好施教的場所，我們應利用機會，就人才財力之所及，為之教育，為之訓練，為之組織，使整個的社會，都受到教育的幸福，慢慢成為一個文化普及的社會。

### 第三節 實施普及教育的幾個重要問題

現在一般人，對於成人教育的年齡，統說一句十六歲以上，其實這句話，還有許多研究的問題。第一、學齡兒童年齡，以十三歲為限，成人年齡，則自十六歲起，中間尚有十四、十五歲的男女，既不在學齡兒童範圍內，又不在成人階段中，此輩男女，簡直沒有受教育的規定，任其自由，不加限制，似欠妥當，是以成人教育的年齡，應放低一些，自十四歲起，使十四、十五歲



的男女，也要同樣受教育。第二、強迫識字的年歲，也要有明白規定，混說十六歲以上，似覺太無限制，不易辦理，因無限制，於是有人認為凡白髮公公，脫齒婆婆，都應識字，公公婆婆，都肯識字，本是一個最好的現象，但事實往往與理想相背，固不能承認公公婆婆不當識字，但只能視為例外，不可舉為常例，照鄉村實際情形，能強迫四十歲以下的男子，三十歲以下的女子，人人識字，已極為滿意，吾的意見，目前似以這樣規定為宜。第三、普及教育，當然要有一定年限，或為三年，或為五年，既有年限規定，那強迫入學年歲，也須逐年增加，不必同年強迫，因為同年強迫，固不易使民衆接受，即主辦者，也難在一個時期內，普設大量的學校，根據這層意思，假定以三年為普及年限，就可規定為第一年三十歲以下的男子，二十歲以下的女子，均應入學，第二年，男女各遞增五歲，第三年，再各遞增五歲，如是三年期滿，苟能辦有成效，則凡四十歲以下的男子，三十歲以下的女子，可人人識字矣。

這樣講來，彼四十一歲以上的男子，三十一歲以上的女子，豈非沒有受教育的機會，教育還是不能普及？吾的意思，這輩成人，並非棄而不教，還是要用種種方法，努力的教育他，不

過其方法，不以識字爲重要，而以公民訓練，常識灌輸爲主體，遇有機會，酌授文字，且教育既普及後，自會識字的人，日見增多，不識字的人，日漸天然的淘汰。至用甚麼方法來教育這輩民衆？那就要適用教育場的普訓班辦法。

識字是教育的一種工具，不能以識字來包括整個的民衆教育，故識了字後，怎樣使他能利用文字的力量，繼續進修，增加其常識修養其德性，成爲一個健全的國民這是一個很重要的問題。技能的精進，在乎純熟，欲求文字的能應用，也在乎純熟，倘然教他識了幾百個字，認爲畢業，不再指導，勢必已識的要逐漸遺忘，結果，與不識字的人無以異，這也是一個值得注意的問題。還有識字的材料，怎樣選擇？識字的時期，怎樣規定？都有討論的必要。吾會和許多同志，一再研求，一再試驗，曾訂定了一份簡要的識字大綱，今附錄於後：

### 民衆識字大綱

甲、原則：

一、力避艱深，務須淺顯切用，使讀者易於受領。

二、分期漸進，使讀者發生興趣。

三、不求近功，要繼續不斷的指導。

四、使讀者認識文字外，能明白做人做國民的意義。

#### 乙、階段：

##### 一、基本階段：

1. 教學四個月，或六個月，每天二小時。

2. 以教滿六百字為限，平均每日約授四個生字。

3. 文句力求簡單，平時多用字塊練習。

4. 以達到能談，能講，能寫為目的。

##### 二、進修階段：

1. 就已識生字，編為短文，附加生字，以授足一千個字為限。

2. 教學三個月至四個月，每天二小時。

3. 以達到能識，能寫淺近短文，並能檢查生字為目的。

### 三、補充階段：

1. 就已識一千個字，編為補充讀物。

2. 讀物，每週或三日，編發一次，用報章體例。

3. 內容，以增進語文程度，灌輸應用常識，略知地方、國家、世界大事為目的。

4. 週分發讀物的一天，舉行集會演講。

5. 補充材料，要連續不斷的發給。

或者說，照這辦法，民衆受教育的時間，就要延長，並且似乎有永久教育他的意義存在，不錯，教育好比雨露陽光，民衆好比田中植物，植物要時時有雨露陽光來栽培，猶之民衆要繼續不斷受教育，這樣的教育，才有意義，有價值，有用處。至於鄉村民衆，多係土著，極少流動性，只要辦理得法，大家高興，一期二期……的讀下去，一些沒有困難的，或竟因為引起了興

味，感到識字後的便利，他自動的來請求你繼續教他哩。

強迫識字，用政府的力量來強制他，似乎對於不肯入學識字的民衆，有了辦法了。其實不然，強制的效力，只能用於一時，用於少數，決不是一個根本辦法，倘必藉強制的力量而後來學，其勢必致強迫督促，則即上學，明日不去督促，就不來學，這還成何體統，而事實確有如此者。倘使強迫少數，還易爲力，如果大家都藉強迫而來，則政府決然無此許多力量。故偶一強迫則可，濫用強迫則不可，吾的主張，要從興趣、材料、時間三方面去努力，使民衆樂於受教，方是根本辦法。

上面所講，是關於成人教育的幾個比較重要的問題，現在再來談談屬於兒童教育的幾個問題。

訓練兒童的方式，在過去大都采用地方行政制度，有縣政府、市鄉政府的種種名稱，最近則又多數用保甲組織來編配。吾以爲不論甚麼方式，多應該注意實際技能的養成，實用智識的陶冶，社會服務的實習，使其在作業方面，多多訓練，多多指導，力避形式的組織，務求

實際的效能，這種訓練，方有意義，方有價值。吾嘗感覺到童子軍和幼童的訓練，最切合於兒童的生活，和將來的應用，不過他的組織，有一定的規律，有相當的設備，鄉村地方學校，無此財力，即兒童亦負不起這種擔負。吾曾和許多同志，訂定一個兒童作業團的辦法，採取童子軍組織的精神，用以訓練兒童，頗能收到相當效果，今錄其章程如左：

### 兒童作業團章程

第一條 本團定名為某某兒童作業團。

第二條 本團以訓練兒童具有良好習慣，改善日常生活，增進應用智能，鍛鍊體格，團結精神為宗旨。

第三條 本團事業，分類如次：

甲、學校方面的：

一、公民訓練，二、常識訓練，三、做學訓練，四、軍國民教育初步訓練，五、同情心的養成，六、其他。

乙、家庭方面的：

一、協助勞作，二、生產訓練，三、衛生訓練，四、禮儀作法，五、其他。

丙、社會方面的：

一、地方改進事業的參加，二、集會的協助，三、救濟事業的練習，四、其他。

第四條 本團除普通訓練外，遇需要時，得舉行特殊訓練。

第五條 訓練分三個階段，一、初級，二、中級，三、優級，每個階段修了，考查成績及格者，給予及格證書。

第六條 凡在校二年級以上的兒童，年滿九歲者，得為本團團員。

第七條 初入團時，均為預備團員，修了初級訓練後，方得為正式團員。

第八條 本團設團長、副團長各一人，導師若干人。

第九條 本團正副團長，由全體團員互推，每學期改選，連選得連任。

第十條 各級訓練大綱另訂之。

第十一條 本團團員，對於導師，絕對服從尊敬，入團時，舉行莊重的請師禮。

第十二條 各職員的職權如下：

一、團長承導師的命令，主持本團事務，團團長協助一切。

二、導師負責計劃指導之責。

第十三條 本團每週開團員常會一次，每學期開大會一次。

第十四條 本團團員，如違反本團章程，提交團員常會處理。

第十五條 本章程未盡事宜，得交團員大會修正，經導師核准施行。

鄉村小學，有幾種課程，必不可少，若常識科中的農事一門，實為最切兒童生活上所需要的智能，也為改進農事的一種基礎教育，不但教他備具智識，更須教他實習技能，不要用书本做教材，要用實際問題做資料，故小小農場的設備，實不可少。再如衛生一科，極關重要，務須將全校兒童，個個教他有衛生常識，至少限度，先把自己的身體，修養得合乎衛生條件，再進而謀家庭的衛生，公共的衛生，以達到人人享受康樂幸福。又如授算術，珠算和筆算並重，凡生活上所需要的珠算技能，務必教其熟練，而切合應用。授國語，關於日用文字，亦須多多指導，使農家子弟，入學後，都備具一種切於實際應用的智能。似乎現在的鄉村小學，對



於這幾點還少注意，或已看到而尙少實行，故特表而出之。

學校假期，原有規定，但在鄉村小學，往往有爲事實上所不能不變更者，於是各地鄉村小學，有得放忙假的規定，但是這忙假的應假不應假和怎樣放假實有研究的必要。忙假有麥假、蠶假等等的名目，而割麥飼蠶的時期，往往有氣候變遷而先後其時，即一村之中，各家的收穫日期，亦有遲早的分別，學校認爲農忙而假，往往在假的期內，未必忙，等到開學了，真的忙起來了，這時將用甚麼方法來應付？且大的兒童，固然有助理家務的能力，若是幼小兒童，不但不能助理家事，反要增加父母管理他的一番心力，減少勞作的效能，這都是實際問題，不是空言的理論。故與其放形式的忙假，不如考察實地情形，變更其課程，忙時得許年長兒童請假助理家事，年幼小兒，照常教授，以代其家長負管理責任。這樣雙方兼顧，農家確可得到實益，就是暑假時期，即使放假，至少也要有短期託兒所的設施，使年幼學生，仍得照常上學。

現在學校對於兒童的書籍用品，尙少顧到其經濟力量，不是太講究，便是太繁複，其結

果，因負不起書籍用品費，而發生畏學逃學退學者，往往有之。我們要明白農民本來一錢如命，並且實在負不起這擔負，是以對於兒童應用的書籍用品，除必不可少者，要力求簡單，更要隨時為其節省。例如一樣一本簿子，講究一些，要費二百文，如能在勞作科中自己製作，只需一百文，這種地方，我們要十分注意。更不可假手於少數市儈式的職員，假借合作社、販賣部等等的名稱，擡高價格，增加學生負擔。這幾句話，似乎沒有多少價值，但在普及教育的前途，確很關重要。

過去辦教育者，最大的差誤，只知指導兒童一步一步的升學，不知指導他怎樣謀生活？於是教育還未普及，而不倫不類的流浪少年，已滿佈於各地的社會上，以教育比較發達的城市為尤甚，這是誰的過失？我們辦教育的同志，不可不深自反省！我們不希望鄉村兒童向都市跑，我們希望他個個受到義務教育，離開了學校以後，農之子還是種田，工之子還是做工，商之子還是經商，不因受了教育而離開其本位生活，更不因受了教育而流為不倫不類的流浪少年。高級小學，初級中學，在目前的農村中，尚不需要，目前最切需要的，就是怎樣普

## 及兒童教育？

## 第四節 滬郊農村改進區教育事業實況

## 一、兒童教育：

甲、調查：每學年將全區調查一次，比較進展狀況，現全區有學童七九六人，已入學者六四三人，未入學者一三四人。

乙、學校：私立鴻英小學三所，分校四所，流動教育處二處，合辦縣立道南小學一所。

丙、經費：全年經常七千一百六十八元，臨時，視事業的需要，核實支給。

丁、研究：每個學校區有教育會議，領袖學校校長，有視導所屬分校流動教育處的責任，每月舉行視導會議，全區有教育研究會，隨時舉行交互參觀。

戊、兒童作業：以作業團為基本組織。

## 二、成人教育：

甲、教育場：全區已設十處，教職員較多者，分普訓、男訓、女訓三班，單級編制者，視事實需要，單設一班或二班，每類有受教育者七百餘人，每週月曜日，舉行紀念週。

除場內教育外，場外的教育，則有青年讀書會，勵志會，壁報，音樂會，話劇團，識字指導團，流動教育團等。



## 第四章 經濟事業設計

### 第一節 發展農村經濟的途徑

「打倒帝國主義，」「取消苛捐雜稅，」這兩句口號，大家認為是復興農村經濟的必要條件。苛捐雜稅，近年來政府已勵行取締，雖尚未達到民衆滿分的希望，將來自會慢慢做到，而帝國主義的經濟侵略，不但未見減少，真是日有增加。有百分之八十五以上農民的中國，而竟洋米洋麥，充塞乎內地，絲茶被逐乎世界市場，服裝必用洋布，於是土布打倒，建築必取洋松，於是國產木材滯銷，凡一切人生所需的物品，無一不為外貨所侵奪，這不是顯然的帝國主義的經濟侵略嗎？中國農村，安得不免於破產？雖然，怎樣能打倒帝國主義呢？空喊打倒，是無益的，徒然憤恨，也是無用的，在教育的立場說來，惟有喚起民衆自覺，以求國家的自由平等，同時就力量所及的有效方法，指導實行，以發展其經濟。

從農村的本身言，發展經濟不外二條途徑，第一是開源，所以增加其生產，第二是節流，

所以減少其支出。

開源就是增加生產力量，中國農民，智識幼稚，性又頑固而守舊，現在所用的耕種方法，還是數百年流傳下來的老方法，加以天災人禍，經濟力量，日見衰落，不明選種，收穫愈趨愈劣，無力購肥料，田力更日趨瘠薄，更不知開河以防水災，植樹以防旱荒，一切委諸天命，任其自然，中歲已難度生，凶年無以自給。這種種問題，都是無關帝國主義的侵略，都是自身的問題，固非僅靠教育的力量，所能完全奏效，然至少有若干方面，可用教育的助力，輔導其改進，而收到開源的實效。

節流似乎是消極的主張，其實指導他革除不良的嗜好和習慣，領導他走上正常的途徑，結果仍屬於積極方面。是以開源以後，必須繼之以節流，能節流，然後開源有效，若開源而不節流，習俗日趨奢侈，恐開源所得，反供給其揮霍用途，流弊所及，不堪設想！婚嫁的糜費，酬應的鋪張，紙煙的盛銷，賭博的流行，訟事的紛爭，酗酒的鬧禍，外貨的暢銷內地，迷信的牢不可破，皆為自召經濟破產的不良行動，苟不加節制，即富有之家，結果亦必趨於衰落一途。是

以節流更甚於開源，即或在開源尚無辦法，僅側重於節流一端，已可減少許多無謂的消耗，節省不少的民力。

## 第二節 開源的方式

本節分三點來敘述：一、為農事的改進，二、為經濟的活動，三、為副業的提倡。今將各方實地試驗的結果和重要的方法，分述於後：

### 一、農事的改進：

改進農事，當然先要改良種子，一個小小的機關，決沒有改良種子的力量，惟有介紹他方面的改良種子於農人。介紹改良種，並不是一件難事，不過所介紹的種子，將來的收穫，是否名副其實？是否能使農人確實收到利益？凡此種種，事前須有一番的考慮，和實地試驗的經驗，然後方可大膽做去，積極推廣。因為事實告訴我們，往往有極好的種子，在甲地收到很好的成績，而移到乙地，竟會發生不測的變化，其收穫反比本地種落後了許多，這就是氣



候土質的關係。是以在介紹一種改良種以前，最好先用小量來試驗，證明其氣候土質，確係相宜，收穫確然優良，然後逐年推行，由小範圍而及於大範圍，由近地而及於遠地，這就叫風土服習的選種法，這樣做去，就可免於失敗。

改良農具，不是大家所認為當然提倡的一件事情嗎？若打水，若中耕，若條播，若打稻，若礮穀，採用新式農具，自可減少許多人力，增加許多工作。不過在取用新式農具以前，有兩個問題，須有精密的計劃。第一要使農民明白合作的利益，例如有一百畝面積的水田，高田須有十匹牛的力量，低田也需五六匹牛的力量，若用機器打水，只要有三匹馬力的一部打水機，用一個人來管理，就可從容應付，田水源源不絕，倘若不能合作，百畝之地，分爲若干區域，每日途中往還的時間，費去大半，實在打水的時間甚少，就要發生無法維持的影響，暗中損失不少。又如礮穀，需要十人的全日工作，現在用了礮穀機，只要有兩個人的力，已能完成這一天的工作，但節省下來八個人的人力，應有其他工作可做，否則機器的效力，固然宏大，而節餘的人力，徒然空耗，結果還是得不償失，這種實際問題，恐非空談理論者，所能憶及，是又

不可不注意的一個重要問題。

設立農場，試驗改良，為一般農民模範，這是大家所認為當然的，但現在各地所辦小規模的農場，一年中的生產，收支相抵者有幾？收支相抵而有餘者更有幾？須知試驗的事情，要有相當的人力和設備，以試驗為目的，不以收支盈虧為目的，試問一個小小機關，有此人力財力否？以吾的經驗，採用合作農場辦法，最為經濟，且可同樣得到試驗的效果，只要舉辦之初，特別審慎，由少數而推行到多數，自可成功多而失敗少。今介紹其辦法如左：

### 合作農場辦法

一 本會為實施農業推廣，普及優良種苗，改良耕種技術起見，特選區內願受指導勤勞誠實的農家，與之訂立合作辦法，設立合作農場。

二 合作農場，應具下列的標準：

1. 土質在當地肥瘠適中者，

2. 區劃整齊，地勢適合者，
3. 交通便利者，
4. 面積在二畝以上，五畝以下者，
- 3 合作農場所需的種苗，及防除病蟲害的藥劑，悉由本會供給。
- 4 合作農場耕種及管理上所必需的農具，由農民自備。
- 5 合作農場耕種及管理上所必需的肥料飼料，以農民自備為原則，惟必要時，本會得補助其一部分。
- 6 合作農場耕種管理等方法，應悉受本會指導。
- 7 合作農場在收穫時，應由本會監視，如不及鄰田同面積的平均產量，由本會負責賠償其所差的數量，以作保證。
- 8 本會得隨時派員至合作農場實施選優去劣除蟲等一切工作，惟不得使主要作物，受重大的損害。
- 9 合作農場的收穫，悉歸農家所有，但本會認為種苗優良時，得照市價收買，以備推廣之用。
- 10 合作農家能遵照指導，工作勤敏，成績優良者，得由本會酌給獎品，以資鼓勵。
- 11 凡本會舉辦的各種集會，及展覽會，比賽會時，合作農家，應按時到會，並送送出品，參加陳列。

十二 凡本會辦理各項推廣工作時，得請合作農家協助。

十三 合作農場內應設立標牌，寫明號數，合作農家姓名，作物種類，畝數等，標牌由本會發給。

十四 合作時期，暫以一年為限，期滿後，經雙方同意，得繼續之。

## 二 經濟的活動

用經濟力量來幫助農民，是最切需要的一件事情，並且舉辦亦極簡易，只要商得銀行的助力，貸款若干元，就可轉貸於農人。所要注意者，怎樣養成農民信用？使其到期守信，不使主辦者感到困難，這是很要緊的一點。其次，貧農不易得人信託，找不到保人，就貸不着款，我們本着救貧的主旨，應多方幫助他。還有利息要分別，愈貧的人，一定借款愈小，所以對於小款，應特別減輕其息金。普通辦貸款者，放款收款，有一定的日期，農人暗中吃虧不少，亦應改善。今擬訂一分貸本辦法如左：

### 農民貸本處辦法

- 一 本處以補助本區農家，舉辦副業，並其他正當用途的需要為目的。
- 二 凡本區內有正當職業的農友，遇舉辦副業，或其他正當用途需款時，覓相當保人，經審查認可後，得向本處貸款。
- 三 每人貸款，至多暫以二十元為限，月利五元以內八釐，十元以內一分，十元以上一分二釐。
- 四 貸款期，至多六個月，不足六個月者聽，在訂定借款期內，或一次還清，或分期還清，得隨借款人的便。
- 五 凡向本處貸款者，須先填寫申請書，經審查允可，然後借保人立據取款。
- 六 過期不還者，除向保人追繳外，並停止其繼續借款權利。
- 七 本處推請審查員五人，應否借款，應照審查決議辦理。
- 八 凡向本處借款未還清前，不得繼續借貸，並不得為保人。

合作事業，實為有利民生的一件事業，指導組織，自屬當務之急，自政府於二十三年三月一日公布合作社法，同年八月十九日公布合作社法施行細則後，凡組織合作社者，都應遵照這兩種法令辦理——此項辦法，可向就近各級政府借閱——關於組織章則，限於篇幅，不另附錄，就其組織大要，及順序舉要說明，以供參考。

一、合作社的責任：可分三種：一、爲有限責任——社員以其所認股額爲限，負其責任——二、爲保證責任——社員以其所認股額及保證金爲限，負其責任——三、爲無限責任——合作社財產不足清償債務時，由社員連帶負其責任。

二、合作社的業務：一、爲謀農業的發展，置辦社員生產上，公共或各個的需要設備，或社員生產品的聯合推銷；二、爲謀工業的發展，置辦社員製造上，公共或各個的需要設備，或社員製造品的聯合推銷；三、爲謀社員消費的便利，置辦生產品，與製造品，以供給社員的需要；四、爲謀金融的流通，以低利貸放生產上，或製造上必需的資金於社員，並以較高利息，收受社員的存款與儲金；五、爲謀相互的扶助，對於社員的災患、疾病、養生、送死，及其所經營事業的災害，辦理保險。

三、社員資格：須具兩種資格：一、中華民國人民，年滿二十歲者；二、有正確職業者；但如有褫奪公權者，或破產者，或吸用鴉片，或其他代用品者，均不得爲社員。

四、設立人數：規定至少以七人爲限。

五、合作社的股金：加入合作社者，須認社股，社股金額，每股至少國幣二元，至多不得

過二十元，社員認購社股，每人至少一股，至多不得超過股金總額百分之二十。

六、合作社的職員：設理事監事，至少各三人，因業務的必要，得設事務員。

七、合作社組織的手續：先由發起者——至少七人——組織籌備會，決定舉辦事業

目的，草擬章程，呈請縣政府許可設立，然後舉行成立大會，收齊股金，公決章程，選舉理事監事，正式呈請縣政府登記，待奉到批示，准予登記，組織手續，方告完成——登

記有一定表式，可向縣政府取閱。

還有一種倉庫的組織，亦為救濟農村經濟的一種重要工作，蓋每屆冬季收穫的時候，花米的價格，必較平時為低，而農民需款正殷，卒以忍痛賤價出售，此中損失，為數甚大，苟有倉庫以救濟，則一轉瞬間，無形中就可增加農民不少的經濟力量，不過舉辦倉庫，應有幾點要特別注意。

一、倉庫中典押品的種類，或多或少，可隨各地情形而定，如在初辦時，以單純為宜，例如

稻作區，以典米爲主，棉作區，以典棉爲主。

二、管理的人和倉役，其人格要十分可靠，吾記得某地倉庫，曾以發生偷竊，釀成極大糾紛，且失去信仰。

三、典入時的價格，要用商業眼光來觀察，倘然計算失當，取贖時的市價，低於典入時的價格，就要發生極大影響。

四、倉庫的位置，以獨立爲宜，最要注意者，是火災。

五、倉庫的開支，愈省愈好，如開支超過於收入的息餘，就要難以維持。

徐公橋鄉村改進會，辦理倉庫，已有五年的歷史，頗具相當成效，今介紹其各種辦法，以供有志者參考——徐公橋倉庫，以典米爲主。

### 徐公橋鄉村改進會公共倉庫辦法大綱

一、本會爲謀農民經濟之發展，設公共倉庫，農民得以米糧向本會押款，利息會員至多一分二釐，非會員至多一分三



整。

- 二、倉庫本銀，第一期先籌借一萬元，辦有成效，再謀增加。
- 三、倉庫借設喬家祠堂內，辦有成效，逐謀推廣。
- 四、典押米糧，以本區農民自出者為限，每戶押款，至多不得超過一百元。
- 五、設倉庫管理委員七人，負責管倉庫完全責任，委員由本會委員會推舉之。
- 六、倉庫管理委員，均義務職，遇必要時，得酌支辦公費，設會計兼庶務員一人，為有給職，由管理委員會聘任。
- 七、倉庫之設備，保管之方法，農民押米之手續，帳籍之稽核，均由管理委員會處理之。
- 八、倉庫用費，及借款息金，至少以農民押款息金收支相抵為限。
- 九、本辦法經本會委員會通過施行。

### 徐公橋鄉村改進會公共倉庫管理委員會辦事細則

- 一、本會依據徐公橋鄉村改進會公共倉庫辦法大綱第五條之規定，訂定辦事規則，以資遵守。

- 二、本會由全體委員，公推主席委員一人，領導各委員，辦理會務。
- 三、本會每月第一星期土曜日，開常會一次，遇有重要事務，開臨時會，均由主席召集。
- 四、開會時，須有委員三分之二以上之出席，方得正式開會，討論事項，須有出席委員過半數之同意，方得決議。
- 五、開會時，主席有事請假，由到會委員，公推臨時主席一人，主持開會。
- 六、每日由全體委員，輪值駐會，負責管理。
- 七、本會設會計兼庶務一人，直接受本會全體委員之監督指導。
- 八、倉庫開辦前一個月，應造具預算，結束後一個月，應造具決算，均送請改進會委員會審核備查。
- 九、本規則經本會通過後施行。

### 徐公橋鄉村改進會公共倉庫管理規則

- 一、會計兼庶務員，當駐會內，受管理委員會之委託，負責管理，如有事請假，非經主席委員核准，不得擅離職守。
- 二、倉庫所在地，不許容留外人住宿。

三、倉庫內，絕對禁止左列各項：

甲、不許吸煙，

乙、不准持燈火入庫，

丙、庫旁不許置火油等物。

四、每日上午八時開庫，十一時半休息，下午一時開庫，五時停止。

五、每日停止營業後，會同駐會委員，將各庫加鎖，鑰匙存駐會委員處。

六、倉庫非得駐會委員之許可，不得擅自開鎖。

七、駐庫員工，夜間熄火而睡，無論何時，不得煮食煮茶。

八、本規則經管理委員會通過施行。

### 徐公橋鄉村改進會公共倉庫儲押辦法

一、每石儲押價值，由管理委員會先期議決規定。

二、農民備押米糧時，應依照左列手續辦理：

甲、驗米：逐袋驗明其潮濕與否及有無雜質？

乙、秤米：已經驗明受押之米，逐袋秤其輕重，登記實在重量。

丙、登記：經過甲、乙兩種手續後，分別登記於放款帳，並發給號牌，懸於袋上，填給存單，交押戶收執。

丁、入庫：押戶執存單後，帶米入庫，由管理倉庫人，驗明其號牌號數與存單，是否相符？指導押戶，妥慎堆置，然後由

管理入於存單上，填明倉庫號數，並於存單米數上蓋章，（管理人私章）將存單交給押戶，一面登入倉庫收米帳。

戊、領款：押戶持存單領款，驗明點付，並於存單無元數目上蓋章，（發款人私章）將存單交押戶收執。

三、每半石裝米一袋，每袋給存單一紙。

四、取贖概憑存單，如有遺失，應從速報失，覓得妥保，方可取贖。

五、儲米麻袋，押戶自備。

六、抵借利息，其儲押日期不滿半月者，仍照半月計息，過半月者，照一個月計息。

- 七、每年四月終，為贖米截止期，必要時，得酌量延長。
- 八、到結束時期，押戶仍不備款贖取，則變價抵償，有餘發還，不足追繳。
- 九、本辦法經管理委員會通過施行。

### 徐公橋鄉村改進會公共倉庫經濟稽核辦法

- 一、每日業務完畢後，會計員應將各項收支帳簿，分別結算清楚。
- 二、每週終，由駐會委員，會同會計，將一週中各項收支帳簿，分別結清，簽名蓋章。
- 三、每月終，由管理委員會，將一月中經濟出納總數，報告於改進會委員會。
- 四、倉庫內存儲之米糧，每週檢點一次，列冊備查。
- 五、本銀由主席委員，負完全保管責任。
- 六、每日開庫前，由會計會同駐會委員，向主席委員，領取應用本銀，業務完畢，支餘之本銀，應交存駐會委員處，倉庫內每日存儲銀元，不得超過十元。

七、會計支付款項，遵照預算辦理，如未列預算，支款滿一元以上者，應得駐會委員之認可，方可支付。

八、本辦法經管理委員會通過施行。

### 三、副業的提倡

一切副業，均有提倡的價值，或為畜養，或為種植，或為工藝，都可就其便利而舉辦。就吾個人的經驗，認為舉辦副業，有幾點須加注意者：第一、要利用餘力，無論地力、物力、人力，皆要利用其有餘者善用之，蓋利用餘力，就可減少一切開支，開支節省，事業就有把握，成功與失敗，關係於這點者甚大；第二、要審察機會，物以罕而見珍，市面上缺少這樣東西，他的價值，就可增加而獲利，反是，就要貶價而賠本，例如肉價，甲年大漲，鄉民見其利厚而競相養豬，豬數既多，乙年的肉價，就要大跌，鄉民因養豬而賠錢，於是不願再養，市上豬只缺乏，價又騰貴，此種情形，屢試屢驗，主持者，要善加審察而利用；第三、要由小而大，凡事切忌鋪張，好鋪張，就易流於浮而不實，支出既大，且又易蹈危險，例如飼養乳牛，第一年養一隻，以後就其生育出來的小牛，逐年增加，那就本輕而易為力，倘或反是，極易遭遇失敗；第四、要深切研究，書本的智

識，旁人的指導，終屬浮泛，惟自己的實地經驗，乃是真實的本領，是以舉辦一種事業，事事假手於人，自己反站在旁觀地位，結果就要成功少而失敗多。至於那種副業，最有把握，這也不能臆斷，要在因地因時因人而制宜。現在再介紹比較可靠而有利的幾種副業辦法：

植樹，是最可靠而有利的事業，因為廢棄的荒山荒地，隨處都有，況乎田旁屋角，都可種樹，苟能盡力提倡，則十年樹木，材木就可不可勝用，樹木最好自己栽培，若購自現成者，則所費甚大。今介紹幾種簡單的栽苗法如左：

一、冬青：又名女真，佈置庭院，用途最廣——如冬青牆——普通每株價值一二分，生長極易，如栽培長大，亦可取為材料之用，且係常綠樹，尤宜於點綴風景。此樹，鄉間到處都有，在陰曆十月左右，採取其子，浸水中一二日，踏去外皮，洗淨，用稻草灰拌之，曬得十分乾燥，藏好，待至春初播種。播種的手續，和種棉花一樣，不過土面要拌稻草灰二三成，取其鬆而易於發芽，待至冬季，已可長到一尺半的長度，即可分植。

二、法國梧桐：為最通行的行道樹，生長迅速，樹幹端直而多蔭，少病蟲害，價值頗高，

栽培極易。在初春，剪其新長樹枝，取其有芽，每七八寸長度為一段，每段要有二芽，斜插土中，在土中的芽，即為樹根，上面的芽，即為樹枝，春暖，即可發芽，天旱或天熱時，最好每日灌水，以防乾死。成績好的，一年苗可有七八尺到一丈餘的高度，即可移植。

三、美國白楊：生長較一切樹木為易，於初春剪樹枝，每段約七八寸，插入土中，即易生活，比法國梧桐，生長尤易而尤速，枝葉繁密，惟質鬆而易受風折，且多病蟲害。

四、龍柏：一切柏樹，均采其種子培植，惟龍柏則不然，吾曾向專門種樹者，多方討教，都祕不肯言——他們一切抱祕密主義，非自己實地研究，不易得到經驗——現在被吾試驗成功了，不願自祕，公諸同志。在春末，摘取龍柏的枝頭，約一寸半長，插入黃沙中——或加三四成泥土亦好，惟須極細——每日灌水一次，天晴要避太陽，上面要用蘆簾遮蓋，經過三四個月的時間，方能生根，生長極慢。龍柏為日本種，各種園場，每年向日本採取，為數極大，年來佈置園景者，競相採用，因其枝幹虬曲盤旋，酷似龍形，極為美麗，價格甚貴，一丈高者，每株值二十餘元，有志者可以一試，好在毫不費錢，只要有恆心做去耳。



五、黃金樹：冬間采種子，子極細，外有白色薄衣，衣不必去，於春初播種，生長極易，一年苗，有三四尺高，材料亦好。

六、德槐：種法和黃金樹同，生長易而材料堅實，有刺。

大概樹苗的栽培，不外插枝和播種兩法，只要細心研究，隨時隨地注意，自可舉一反三，增加經驗。最近吾和幾個同志，研究種樹，最好多采取材料和果實可以並用的樹苗，如油桐、銀杏、胡桃等，平時可以採其果實，長大後，可用其材料，則利益更大矣。

種竹養魚三倍利，這句話，是不差的，並且竹園多利用隙地，三年可以成園而出售，平時則有竹筍可食，加以四季常綠，極有益於人生，故種竹有巨大的提倡推廣之必要。至若養魚，則又利益無窮，內地農村，合於養魚的池塘甚多，我們苟能利用機會，為之組織，為之指導，自易成功而收效。大約一畝地大的河面，可養魚五百尾，初辦，不妨少一些。魚的種類，以草魚、鯽魚為最多，養魚的時期，冬花容易生長，春花較遜。其組織，可用合作方法，因為用了合作名義，使得大家有份，就可保護周到。

養羊，利益優厚，昔卜式以牧羊起家，可爲明證。羊有肉用毛用二種，毛用者每年剪其毛，以售於市上，以飼養寒冷的地方爲宜，溫和之區，毛就不易長生——毛用者，亦可兼爲肉用。肉用者，隨地可養，濱海之區，有天然草灘者，更宜，苟無相當草料，就易損害田中作物。

養雞，有肉用卵用二種，然近來單獨經營養雞場者，往往賠本，此因市而不景氣之故——如能獲利，必有其相當的地位和歷史——至農家養雞，比較容易，雞數既不多，食料又取自現成者，故尙易爲力。卵用雞，以實地經驗，當然以「來格亨」爲優，其產卵量，至少要比本國種增加兩倍，如欲提倡養雞，當以推廣「來格亨」爲宜。

還有若動物中的豬、乳牛、兔、蜂等，植物中的各種果樹，除蟲菊、薄荷、草麻、菱、藕等，都有提倡試驗的價值，可就各地情形的相宜而舉辦之。

### 第三節 節流的方式

本節可分兩層來講：一爲屬於勸導性的，完全用教育方式來感化；二爲屬於強制性的，

用教育感化做基礎，用政治力量做幫助；收效雖有遲速，結果決不失望。抱定堅忍有恆的宗旨，努力移風易俗的工作，此非形式的工作，乃是精神的事業，我們幹農村工作的同人，在這種地方，要加倍注意，加倍努力。

### 一屬於勸導性的：

社會人們，惑於虛榮，日趨奢華，即以婚嫁而論，富有的家庭不必講，即中等人家，每一嫁娶，動輒一二千金，貧苦家庭，亦不惜舉債，以爭一時之榮，每因此而破產者，時有所聞，相習成風，愈趨愈烈，童養媳之惡風俗，搶親之壞習慣，皆由此而生，其流弊不獨影響於人民經濟，抑且有礙人心風化，提倡改良，急不待緩。苟得地方明達之輩，首先實行，做大衆模範，一般貧苦家庭，受此感化，雖不樂從，有不少的地方，已收到很大的效果，願我熱心同志，廣爲宣傳提倡，風教所及，造福無窮，一俟民智開通，更可舉辦集團結婚，則其收效更宏矣。

### 婚嫁改良會章程

第一條 本會以改良全區婚嫁事宜，矯正習俗，提倡儉德為宗旨。

第二條 凡區內民衆，贊成本會宗旨，確能遵守規定辦法者，得填寫入會志願書，入會為會員。

第三條 會員概不納費，惟自願以節省之資，捐助地方公益經費者聽。

第四條 本會設委員會，由全體會員公舉委員七人，並由全體委員公舉主席委員一人，均一年一任，連舉得連任。

第五條 每年一月，開全體會員大會，每季開委員會，臨時會，臨時召集。

第六條 本會會員，遇本人或子女婚嫁時，應遵照左列各項的規定辦理：

甲、宴親友酒席，以一天為限。

乙、自願不受賀，不設酒席，但備茶點者聽。

丙、凡繁文縟禮，一切減除。

丁、本會設公共禮堂，會員均得借用。

戊、本會會員，有互相擔任證婚、司儀、司帳等職的責任。

第七條 本會為謀家庭幸福起見，得以婚嫁節省之費，舉辦子女求學儲蓄，及婚嫁儲蓄。

第八條 本會會員，遇本人或子女婚嫁時，應於一個月前，報告本會登記。

第九條 本會會員，如有違背章程，經委員會調查確實者，開除會籍，公布之。

第十條 本會辦事處，借設於某某學校內。

第十一條 本章程經本會全體會員大會通過後施行。

農村間習俗上的過節，若舊曆的清明節，七月半，十月朝，冬至節，借祀祖為名，大宴親友——江南風俗，大略相同——不論貧富，一律舉行，一歲之中，糜費甚鉅，農民心理，認為有關體面，寧典衣借貸以為之，苟有人提倡節省，貧農無不樂予贊成。吾嘗覺得社會風俗的奢侈，都從上等家庭為之作俑，於是大家附而從之，遂成習慣，故欲改良風俗，應從上等家庭為之倡，今酌擬適中辦法，組織一個節省會，先由少數地方領袖家中做起，慢慢自可及於全社會，利己利羣，值得提倡。

### 時節節省會辦法

一、本會以提倡儉節，節省習慣上歲時無關的酬應費用為目的。

二、區內民衆，贊成本會辦法者，均得簽名入會。

三、先以節省普通時節費用為入手，俟辦有成效，再謀其他時節習俗的改良。

四、凡入會者，清明節暫任各家自由辦理，至習慣上七月半、十月初、年節三節，各家自行過節，廢除彼此往來酬應。

五、已入會者，七月半、定十四日過節，十月初、定初二日過節——均舊曆。

六、凡以時節節省之費，志願儲蓄者，得請本會指導儲蓄方法，並介紹妥實的儲蓄機關。

七、本辦法經本會全體會員通過施行。

民衆糾紛，各地所不能免，當其爭端初起，苟得公正人員，為之公平排解，未嘗不可大事化小事，小事化無事，迨經好事者的挑撥，事遂不可收拾，而士劣地痞，更從中作祟，無知愚民，為一時意氣之爭，受其敲詐剝削而傾家蕩產者，比比有之，故預防爭訟，消除意見，公平判斷，和平息事，不可不有一相當的機關，為之處理，於是民事調解委員會的組織，實屬急要。減少訟事，即所以為民衆減少無謂的損失，是亦節流中的要着。

## 民事調解委員會簡章

第一條 本會以調解區內民衆糾紛事項，謀和平解決，減少訴訟爲目的。

第二條 本會設委員會，公推委員七人，由委員公推常務委員三人。

第三條 民衆發生糾紛，如違犯刑律，案情重大，無法調解者，得拒絕接受。

第四條 本會調解糾紛，以取得各方向意爲原則，如有一方故意越出範圍，恃強不同意者，本會得酌核情形辦理。

第五條 調解糾紛，分普通、特殊兩種，普通糾紛，由常務委員，隨時會商處理，特殊糾紛，召集全體委員辦理。

第六條 本會每月開常會一次，遇有特殊事項，得開臨時會。

第七條 本會備調解錄，所有經過情形，記明備查。

第八條 本簡章未盡事宜，得由本會委員會提出修改。

因民智的不開通，於是迷信舉動，特別盛行於鄉村間，可憐一般愚民，遇公益則慳惜不肯費一文，遇到迷信事情，不惜傾囊以追從，試細細調查，一年中耗費於迷信一途，真是不可

勝計，苟能一律破除，於事實上，毫無所損，於經濟上，節省不少。雖然，破除迷信，豈易言哉？苟處之不當，操之太急，迷信未破除，而風波已突起，此則不可不審慎者。根本辦法，一方普及教育，促其內心的覺悟，一方勵行衛生事業，減少疾病，使迷信者無由藉口，如此雙方並進，經過相當時間，自會收效於無形，急切求功，非徒無益，適以害之。

莫謂鄉間無洋貨，就日常生活所需者言，若洋紗、洋線、洋油、洋火等等，已屬絕大損失，我們苟於這方面多用一些功夫，不但可以指導他樂用國貨，還可教他利用土貨，增進生產。例如用自己的棉花紡紗，就可代替洋紗——或勸其購用本國機紗——紗線，家家能用棉紗以自製，就可代替洋線，用豆油、菜油點火，就可代替洋油——現在新出品「中國油燈」，完全點用豆油菜油——用舊式火石取火，或購用本國火柴，就可代替洋火——上海趙家塘趙杏林至今仍用火石取火，這也是一種儉德，並非復古——凡此種種，舉其一例耳，其他類此者，當復不少。我們對於這提倡國貨問題，如能辦有成效，不但可以減少一家一地的經濟損失，簡直是整個民族復興的生機，可不加意努力嗎？



## 二屬於強制性的：

鴉片毒物，政府限期禁絕，但仍有許多民衆，不知自愛，不知自拔，陽奉陰違，所在多有，更有一輩人，戒而復吸，我輩一方面應盡力宣傳，一方面要努力促其戒絕，更要善用保甲組織，認真檢舉，務使煙毒掃盡。

賭博爲鄉間普遍的消遣品，窮鄉僻壤，都有小茶館的設立，茶館就是賭博的大本營，每當秋收農閒後，賭客就可充滿室中，更有一般土劣，每假借敬神爲名，或演唱花鼓，或舉行燈會，而實際黑幕，就是大開賭場，無知嗜賭的鄉民，一年中受其害者，不可勝數，而因此破產者，亦隨地皆有。故賭博實爲農村中的大患，欲謀禁絕，端賴地方政府的努力，我輩辦教育者，宜將賭博之害，懇切宣傳，以促起其覺悟。

鄉人大半吃酒，且自朝至晚，一日三次，習以爲常，不但金錢消耗甚大，且於身體健康，亦影響不小，更有酗酒鬧禍，酒醉墮河等的危險。我們應勸其立志戒酒，即不能驟戒，亦當有限制，所謂「惟酒無量，不及亂。」

節流的方法，或者還不僅這幾點，倘能大家實行，一定可以減少其一人一家經濟上的許多痛苦，不過有最要緊的一點，就是負領導責任的人，處處要留心從本身做個好榜樣，說一句老生常談，就是所謂「以身作則」，其實要改移風俗，做好一件事業，終是脫不了以身作則的一個原則，離開了這個原則，就是不配來領導民衆，民衆也決不會信仰你，聽從你，還是免開尊口爲妙。

#### ✓ 第四節 滬郊農村改進區農村經濟設施實況

##### 一、開源：

##### 甲、農事：

1. 合作農場：先與少數農家特約試辦，著有成效，逐漸推廣。
2. 介紹種子：已試種有效而得民衆信任者，爲浦東青梗棉，然仍取審慎態度，稻種中「一時興」第一次試驗完全失敗，現正試驗他種改良種。

3. 展覽：每年舉行一次，以獎勵優良，激發競爭，鼓起興趣為目的。

4. 研究：舉行農事演講，指導其簡易易行的改良方法，於各學校加授農事課程，並開小農場實習。

#### 乙、副業：

1. 植樹：自行栽培樹苗，每年春季，分贈農友，並訂考查獎勵辦法。

2. 土布：獎勵其自紡自織，為之努力推銷，全區辦公人員，一律服用本地土布，青年學生，絕對不穿外貨。

3. 養魚：已設魚池者，為之保護，未設者，提倡合作。

4. 種麥：利用原有麥塘，指導其改良種子，並合作運銷。

5. 養豬：區內養豬者，十不得二三，一方貨以豬本，一方指導其方法，今已逐漸加多。

6. 養雞：努力推廣本地改良種——浦東雞——並贈送「來格亨」雞種。

7. 瓜果：以西瓜為大宗，此間西瓜，極為著名，提倡合作運銷。

8. 乳牛：先飼養少數，逐年推廣，並與乳牛公司，訂合作辦法。

#### 丙、合作：

1. 合作社：逐年設立，以達到每一辦事處有一健全之合作社為目的，全區設聯合會。

2. 貸本處：凡非合作社社員，得以低利向處中貸款。

3. 生產互助社：貧苦農民，不論男女，因經營生產，得向社中貸借小款，不取利息。

## 二、節流：

甲、勸戒酒：區內農友，喜酒者居其多數，自經勸導，逐漸減少。

乙、勸戒賭：全區賭博已絕跡。

丙、勸戒煙：協助其戒煙，並利用保甲組織，嚴加檢舉，現戒絕者，已占十分之八九，香煙亦同時勸導不吸。

丁、勸節省婚喪費用：組織婚嫁改良會，儉德會，以限制之。

戊、勸息訟：組織調解會，處理民事糾紛。

己、勸儲蓄：為之介紹可靠的儲蓄機關。



## 第五章 民衆組織設計

### 第一節 保甲訓練

鄉村組織，爲建設鄉村的基本工作，要有好的建設，必先要有好的組織，究竟採用甚麼方式來組織鄉村呢？吾以爲在一個政府領導之下，在一個國家區域之內，所有組織，所有計劃，所有規章，自以向同一原則，同一目標的途徑上進行爲最合宜。目前政府所勵行的保甲制度，是最適合於中國現在的鄉村組織，嚴密周到，自下層做起，以全民爲運動，推行各地，都很相宜，實爲黨治下的一種重要工作。故吾的意見，保甲爲最適宜於中國鄉村的組織。

保甲制度，完善周密，只要鄉鎮保甲長得其人，成績自會優異，是以精選人才，實爲健全保甲的第一個重要問題。怎樣精選人才呢？要以任賢選能爲原則，打破舊時的封建惡習，要獎勵有才能的人，熱心爲梓桑服務，同時更要實行行政教合一用政的力量來推動保甲，用教

的力量來訓練民衆。吾想一鄉一鎮之中，必有一所較完善的學校，選有才能的本鄉本鎮人做校長，並且委任他兼任鄉長或鎮長；一保或二保之中，必有一所教育機關——或為小學，或為識字學校，或為短期小學——選任曾受相當教育的本保人為校長，兼任保長；一甲之中，必有幾個曾受小學教育，或正肄業於識字學校的壯年青年，擇其思想清楚，富有進取精神者為甲長。政治賴教育以促進，教育賴政治以推行，用前面的方法做去，那鄉長或鎮長，他就有教育全鄉或全鎮的責任，保長本是全保的校長，他就有教育一保民衆的責任，甲長雖非一甲的校長，而確有教育全甲民衆的責任。並且鄉長或鎮長，可以指導保長，保長就其所得，教育全保，保長可以指導甲長，甲長就其所得，教育全甲，上下一貫，聲氣相通，不論民衆組織，民衆訓練，民衆教育，都可賴政教合一的精神，完成鄉村的建設。

保甲為組織民衆的工具，教育為訓練民衆的橋梁，這是可無疑義的，不過保甲是一種政治，倘在政府沒有采用政教合一方法以前，我們辦教育的同志，將怎樣進行協助保甲訓練呢？吾以為可聯絡當地的鄉鎮保甲長，用其政治的組織，施吾教育的方式，蓋勵行保甲制

度，是政府的責任，訓練保甲，是教育者應負的責任。

保甲的基礎，是建築在一保一甲之上，欲求整個保甲的健全，當先謀一保的健全，欲求一保的健全，當先謀一甲的健全。怎樣使他健全呢？要有一個實行標準，假定規定初步標準爲一、學齡兒童完全入學，二、青年男女完全入學，三、無吸鴉片及毒物者，四、不嗜賭博，五、人人有職業，六、家庭及公共場所清潔，七、明白淺近保甲意義，八、實行戶口異動登記。經過若干時期的訓練，初步標準完成，就可實行第二、第三步的標準，完成保甲訓練。這標準實行的起點，以一甲爲範圍，某甲完成這標準，就稱他爲標準甲，某保完成這標準，就稱他爲標準保，推而至於爲標準區，由小而大，由近及遠，比較易於入手。吾想這樣的工作，不論其政教的方式合一與否，而政教的精神，終是合一的。所以訓練保甲，我們教育界同志，應該熱心努力的負責協助的，倘然保甲離開教育的訓練，那就是徒具形式的保甲，無以異於過去的鄉鎮閭鄰制度，怎能希望其完成地方自治呢？

戶長爲全甲的基本組織，對團體言，爲全甲的重要分子，對一家言，爲全家的領導者，欲



謀家齊，先要有身修的戶長，欲謀全甲健全，也要有明白事理的戶長，是以戶長的訓練，實為保甲基本的訓練。就是從學校方面講，校內的兒童，都是由戶長送來的——或稱他為家長——我們要增進彼此間的情誼，達到我們教育的目的，也應和他們有相當的聯絡，有同情的感化，是以訓練戶長，也是我們應當負責起來的。用甚麼方式來訓練他們呢？長時間的訓練，事實辦不到，短期訓練，效力收不到，最好避免訓練的名稱，只要實行訓練的方式就是了。因為戶長中有不少老年人，或者也有知識分子在內，倘然明白標出訓練兩字，那就要生出許多困難。吾以為用會議的名稱，就可免去種種窒礙，這個會議，就可稱他為戶長會議，會議的事項，當然以保甲區域內興革的事情為範圍，會議的時期，至少每月一次，而主要的訓練，可在會議之前，或在會議之後，舉行演講。演講的人，或為當地學校的教職員，或為地方上有學問的，或為向外面敦請來的人員，其目的就在借演講為名，實行其訓練工夫。最後還可加入一些有趣味的餘興，或為茶話，或為音樂，或為表演，可隨地擇其相宜者舉行，用以聯絡各方情感。

## 第二節 青年訓練

青年爲社會的中堅，有熱忱，有朝氣，其做事一往直前，極少顧慮，所謂「血氣方剛，戒之在鬥」，我們就要善用他的血氣，更要尊貴他好鬥的精神，領導他入於正當奮鬥的一途。這種成功，小之足以保衛梓桑，大之足以爲國奮力，一村一鄉當中，都有若干青年，我們都應當和他做一個朋友，親之愛之，敬之勉之，有爲而進取的，固爲有望的青年，就是剛愎而自私自利的，以及行爲卑鄙，趨於下流者，志氣怠惰，不知上進者，亦當同樣和他接近，使他潛移默化，我們讀周處歷史，就可明白少年自有少年脾氣，只要感化得法，領導有方，自可走上正軌，造成一個有用的人。倘然任他自生自滅，不加教誨，各地的流氓地痞，竊盜匪徒，以及大小漢奸，他們都有加入的可能性。故訓練青年，從積極方面講，就是爲地方培養人才，從消極方面講，就是爲地方消滅不良分子，重要可以想見。東鄰日本，關於青年訓練，正在積極推進，就是我國各地改進區，也在努力這一件工作，吾現在就試驗有效的地方，介紹其一份章程於讀者。

以供參考。

### 農村青年服務團章程

#### 第一章 名稱

第一條 本團定名為某某農村改進區青年服務團。

#### 第二章 團址

第二條 本團本部，設某農村改進會內，第某分團，設立於某分會內。

#### 第三章 目的

第三條 本團以集合區內青年，用嚴格的訓練方法，鼓勵其向上志氣，鍛鍊其強健體魄，涵養其優良德性，並增加其合於實際生活的智識技能，俾養成樂於為農村服務的健全國民為目的。

#### 第四章 事業

第四條 本團事業概要列左：

## 甲、關於智識方面者：

- 一、本國文字的誦讀與練習，
- 二、文藝獎勵，
- 三、常識講習，
- 四、演說比賽，
- 五、做學旅行。

## 乙、關於德育方面者：

- 一、重要紀念日的參加，
- 二、共同儲金，
- 三、團員入團式，及退團式的舉行，
- 四、模範人物的服膺，
- 五、服務道德的培養，
- 六、同情心的養成。

## 丙、關於體育方面者：

- 一、國術訓練，
- 二、軍事訓練，
- 三、警備練習，
- 四、組織自由車隊，
- 五、寒天早起會，
- 六、體育競進會，
- 七、體格檢查。

## 丁、關於生產方面者：

- 一、講習農事，
- 二、研究副業，
- 三、農產比賽，
- 四、參加合作事業，
- 五、手工藝品比賽，
- 六、牲畜比賽。

## 戊、關於服務實習者：

- 一、地方自治組織的參加，
- 二、道路橋梁的修築整理，
- 三、家庭及公共場所的清潔，
- 四、疾病災害的救濟與慰

問，五、各種公益事業的擔任。

第五條 本團應聯絡當地各機關、各學校、各團體，以增高本團事業的效能。

第五章 團員

第六條 凡居住本區內男子，年齡自十六歲至二十五歲，體格健全者，得入本團為團員。

第六章 訓練

第七條 團員應於規定時期，聽候訓練。

甲、入團第一年冬季，訓練二個月，平時每月訓練四天，

乙、入團第二年冬季，訓練一個月，平時每月訓練二天，

丙、入團第三年冬季，訓練十天，平時每月訓練一天，

丁、入團第四年，每月訓練一天。

第八條 訓練期內的日期及時間，另行規定通告。

第九條 如團長認為必要時，得隨時召集訓練。

## 第七章 職員

第十條 本團設團本部團長一人，副團長二人，評議員九人，理事數額無定額；分團設分團長一人，副分團長一人，幹事數額無定額。除評議員由本區職員互選，數額由評議會聘請外，其他各職員，均由全體團員，於團員中選舉之。

第十一條 團本部及分團，應推定理事或幹事，掌管左列簿籍：

- 一、日記，
- 二、團則，
- 三、名冊，
- 四、勤到簿，
- 五、帳冊，
- 六、卷宗。

## 第八章 任務

第十二條 各職員的任務如左：

- 一、團長主持本團一切事務，副團長協助團長處理本團事務，分團長受團長的指揮，處理分團事務，副分團長協助分團長。
- 二、評議員組織評議會，互推評議長一人，為本團立法機關。
- 三、理事承團長的命令，分掌本團事務，幹事承分團長的命令，分掌分團事務。

四、團本部教練，負計劃並實施本團訓練事宜，分團教練，承團本部教練的指示，實施分團訓練事宜。

#### 第九章 會議

第十三條 本團每年冬季，開全體團員大會一次，報告團務，必要時，得開臨時會，均由團長召集。

第十四條 團長認為必要時，得召集團務會議，副團長、分團長、副分團長及教練、理事、幹事等，均須列席。

第十五條 評議會每年春秋二季各開會一次，必要時，得開臨時會，均由評議長召集，其討論事項如左：

- 一、預決算的決議，
- 二、進行事業的決議，
- 三、審查並討論本部提出的案件，
- 四、本部一切章則的訂立及修改，
- 五、其他認為必要的事件。

#### 第十章 會計

第十六條 本團及分團的會計事務，由團長、或分團長指定理事、或幹事處理之。

第十七條 本團經費，以本區補助費充之，不足時，得設法募集。

#### 第十一章 獎懲

第十八條 本團一切人員，有違反本團章則，不服從上級命令，或破壞本團名譽者，提請評議會決議懲處之。

第十九條 本團一切人員，有特殊勞績，或行爲品性，堪作全團模範者，提請評議會議決獎勵之。

### 第十二章 附則

第二十條 本團及分團得制定各種規程細則，但須經評議會議決後，方得公布施行。

第二十一條 本團一切事務，須於每年度終了時，備具報告，呈請本縣黨部及縣政府備案。

第二十二條 本章程經評議會通過後，呈請本縣黨部及縣政府備案施行。

### 第三節 婦女組織

婦女爲主持家政者的主體，有賢母良妻，家庭之內，自會處理得宜，各盡其職，反是，就要變故迭興，弄得家宅不安。是以一個家庭的盛衰，大半的責任，繫於女子身上。然中國女子，受教育者，尙屬少數，鄉間婦女，莫說教育，連日常應用的文字，簡直一個不識，出言則非常粗俗，思想則頑固不堪，不明教育子女，不知衛生重要，可謂愚魯之至，怎會望其改良家庭呢？且鄉間婦女，在家庭內的權力，真是不小，男子大半惟婦言是聽，甚有帖服於雌威之下，沒有一些



自由權者。故欲和他們商量一件事情，與其謀諸男子，不如先商諸婦人，蓋婦人有取決的實權，男子僅畫諾而已。這是吾實地考察得來的一個經驗，即有出乎這個原則者，百不得三四也。

但是婦女大半富有感情，我們依正當的途徑，至誠的態度，時時和他們接近，更時時利用機會去幫助他，他因感激之餘，就會慢慢的信仰你，服從你，經過相當時間，就可產生一種組織。這種組織的名稱，不妨廣泛一些，其最大目的，就在利用這種組織，以達到我們所要訓練他們的目的。在開會的時候，第一件主要工作，就是通俗演講，演講的資料，每期要有一個中心，例如第一次以家庭教育為中心，第二次以家庭衛生為中心，以此類推，一期一期不斷的做下去。講演的技能，要簡單明確，要合乎大眾化，要與會淋漓，更可佐以音樂幻燈等的餘興，務使他們高興而來，高興而去。除了講演以外，再可討論幾件切於他們所需要的事情，例如怎樣使兒童生活和教育兼顧？怎樣減少疾病？怎樣增加生產？如能做得得法，更可堅固他的信仰。故議決的事情，要簡單易行，要切實執行，平時更要利用時間，多多訪問，多多聯絡。吾

曾採取一個家政研究會的方式，施行上面的各種方法，以之訓練婦女，組織婦女，尙屬簡易易行。今附錄章程如左：

### 婦女家政研究會簡章

#### 一、本會宗旨，確定如左：

甲、集合區內婦女，健全組織，施以適合需要的婦女成人教育，養成賢母良妻。

乙、改良家政，以補助社會文化的進步。

丙、提倡家庭副業，以增加生產能力。

丁、改良家庭衛生，及育嬰方法，以達到人人享受康樂幸福。

二、凡區內十六歲以上的婦女，均得入會爲會員，會員概不納費。

三、會員除享受本會所予精神及物質的補助外，並須遵守左列的規定：

甲、出席研究會。

乙、接受研究會的議決案。

丙、接受本會的指導。

四、本會開會時，除討論本簡章第一條乙、丙、各項事宜外，並舉行通俗演講，以增進會員智識。

五、本會每季舉行研究會一次，每年舉行大會一次，如遇特別重要事宜，得召集臨時會，開會日期，由本會於會期前三日通知全體會員。

六、設幹事五人，組織幹事會，由全體會員推舉，一年一任，連舉連任。

七、開會時，改進會派員列席指導。

八、本會需要經費時，得請求改進會酌予補助。

九、本章程經大會通過後，送請改進會備查。

#### 第四節 滬郊農村改進區民衆組織實況

##### 一、保甲訓練：

本區以保甲組織爲建設農村的基本組織，先就各辦事處指定一保爲實施訓練保訓練步驟分三個階段，逐漸進行，以達到全區保甲均受到相當訓練，完成其組織訓練的責任，固然由我們負責，而行政的系統，還是用鄉保長名義。

#### 二、戶長會議：

各辦事處各分會，均有這種組織，開會之日，戶長固然要出席，就是不是戶長，他們願意來旁聽，我們也極表歡迎，因爲除討論問題外，我們還有一種有目的的精神談話，趁此可以多收一些效果。

#### 三、青年訓練：

就是青年服務團，每一辦事處，成立一團，可造的，加以特殊訓練，已有若干人培養成功，能任區內一切改進工作，普通的，也能表示出一種很堅強的團結力，可稱爲我們的改進先鋒隊。

#### 四、婦女組織：

各辦事處，均成立一個婦女家政研究會，會內的份子，固然以主婦爲主體，但少婦少女，亦多踴躍來參加，故會員數極爲發達，她們在家庭裏的權力，真是不小，做一件事，如先商得她的同意，沒有不成功，我們現在普及教育，衛生事

業，實在得到她們的助力不少。

## 第六章 建設事業設計

### 第一節 市政建設

鄉村間雖沒有大市鎮，然小的市廛，隨處都有，既有市面，行旅就易會集，一切設備，都感需要，而政府方面，當然無暇及此，人民方面，則向無組織，也決不會有人關心大眾的公益，起而顧問，在這種情形之下，就需要一種機關來辦理這小範圍的市政事業，上以輔助政府力量之所不逮，下以指導人民自動自治，不必多費金錢，苛求完備，但求到處整齊清潔，使大眾受到康樂的幸福，而給四鄉民衆以好模範，使大家取法。今就簡易行的幾個方法，寫在後面：

一、清潔：市政最要注意清潔，清潔的要項；若坑廁要加以改良，使臭氣不至四溢，蒼蠅不致飛集；若垃圾要在偏僻之所，規定堆積地點，不要隨地傾倒，門前要養成家家自動掃除垃圾的習慣；若公用水橋，要大家注意飲水的清潔，禁止洗滌一切污穢物件；這三項能完全

做到，市政改良的目的，就可達到大半。然看來很是容易，實行起來，一定有許多周折和困難，非有恆心，就不易見效。

二、清壁：商店的廣告，其他一切的佈告，隨處粘貼，雜亂破碎，極不雅觀，應就相當地點，指定為一切佈告之所，禁止隨意招貼，如是則市容也因之而整齊。

三、曬衣：男女的衣褲，小兒的尿布，橫懸街中，好像商店的廣告旗幟，此為內地普通的現象，實有改革的必要。可就鎮上空地，豎竹桿若干，指定為公眾曬衣場所——宜多設幾處——一方予人民以便利，一方面革除惡習。

四、街道：鄉間街道，本極狹小，商民又各因其便利，就其門首，放置許多物件，致礙行旅，應規定辦法，共同遵守。同時要訂定放寬街道章程，凡遇房屋改造時，均應照規定尺寸收進，這種章則，最好呈請行政當局核准後執行，俾資依據。

五、茶館：鄉間一切商業，都日趨衰落，惟小茶館則到處發達，既不易禁閉，則惟有加以改良，指導其注意衛生，則宜設置痰盂，勸其注意風化，則宜禁止賭博，室內再加以教育佈置，

平時多舉行通俗演講，凡此種種，似為教育和衛生問題，不過於市政方面，亦有極大關係，故於本節附帶及之。

## 第二節 橋梁工程

要改良橋梁，應先將區內橋梁，加以詳細的調查，調查要項，可分材料、闊度、高度、建造年月、現在狀況等，情形既查明後，就可設計修建方法，若者宜先修，若者可緩修，若者應重建，均宜妥為規定。

修建橋梁時，有兩點值得注意，一、不論木橋石橋，最好一律加以欄杆，庶於風雨天氣，幼童入學，可免危險，就是對於老年人，亦多便利，那盲目者，更要感激不盡。二、原來有階級的石橋，和高低不平的木橋，在修理時，能一律改成平面則更好，使車輛行過，可以得到許多便利。最後的一個問題，就是籌款，籌款的方法，可分：一、就地籌集，凡附近有關係的村民，均應盡力協助；二、請求政府補助，若區公所，鄉公所，大都有規定的建設費；三、向外勸募，各就相知



者，分頭進行，江蘇川沙縣有人民自動組織的橋會，分年建造區內橋梁，足以取法。

怎樣進行舉辦呢？吾以為爲這大衆事業，應須得大衆的同意，然後可以得大衆的助力，我們可居於指導贊助地位，盡其心力勞力，而不居其成功。進行步驟，先用私人名義，和有關係各村中的領袖村民，徵其同意，然後召集村中大多數的父老，付諸公決，議既定當，即可討論工程事宜，籌款方式，由村民推出若干人主持工程，若干人採辦材料，若干人管理經濟，這樣就可衆擎易舉。

經濟的管理，一定要有村民自己來管理，我們只要從旁監督，倘將一切責任，都加上我們身上，結果就要使好事者生出許多流言。工程完成以後，應將收支細帳，分項載明，公佈於公共場所。同時凡熱心捐款，或特別出力者，可以公衆意思，用改進會名義，給予名譽獎勵——若紀念證，或請名人題字等——藉以激勵大衆。

### 第三節 修築道路

路政可分兩方面來講，一爲政府規定的微工築路，一爲鄉村間道路的修治。

微工築路，是人民對於國家應盡的責任，凡在法律上規定被徵的人民，都應踴躍服役，可是民智未開的地方，就易生出許多誤會，或觀望不前，每使工程上受到不良影響。我們負領導民衆責任的同志，遇到這種情形，就要懇切的告訴民衆，使他有正確的認識，樂於爲公服務，凡不正常的言論態度，都應用和平的方法，矯正過來。尤宜自己也加入民衆隊伍裏，首先工作，使他們知道服役是國民的責任，勞工是神聖的行動，這是很有效力的一種方法，也是領導民衆的一條途徑。

鄉間道路，不必過求寬大，並遇放寬道路時，不要採取強制方法，要使人民出於自願，蓋過寬則有礙農民生計，強制則有傷各方情感。且鄉道僅爲農人出入，事實上亦不必十分寬大，只要：第一、防止農人侵佔，貪小便宜的農人，往往將原有道路兩旁剝削，能止其侵佔，就可保全其原來的寬度；第二、傾斜低陷者，宜設法修治，使行人得到便利；第三、出入要道，過於狹小者，應商量放寬，水溝缺口，宜用石條或木條舖平，以利車輛行駛。這三種方式，假以時日，尚

易做到。

如遇相當機會，能鋪砌道路，那當然是很好的一件事，鋪路材料，石勝於磚，石可分整塊石頭，和石片兩種，石片用費較省，磚的缺點，一經嚴寒天氣冰雪的積壓，就要破碎不堪，極不經用。至採用煤屑，似乎費省而便利，不過極易受雨水的衝動，屑入田中，有礙作物，且農人大都赤足，一不小心，更多危險，故煤屑鋪路，鄉人極不贊成。

築路和修路同樣重要，苟只知築而不知修，則數年以後，平坦廣大的道路，就可變為崎嶇狹隘的小道。故宜將村中道路，就其地勢，劃為若干區，每區設管理員若干人，其責任為注意有無被人侵佔，留心其有無毀壞，隨時加以修理，如是則負責有人，就可免去意外的破壞，和無人顧問的弊病。

#### 第四節 公園及作息鐘的設立

農村間天然風景，好像是一個自然的公園，有許多不主張在鄉村間設公園，以吾的經

驗，鄉村公園，爲農人休閒時最好的休息場所，栽培花草，可以陶冶其德性，略置運動器械，可以鍛鍊其體格，減少不良行動，飼養動物，可以增進其常識，農民因受到自然的感化，也漸漸發生愛美的觀念，養成整齊清潔的習慣，故在文化幼稚的地方，需要公園，實在非常急切。不過設置公園，要十分經濟，最好不費金錢，而有小小公園的設施，或者有人笑吾說得太滑稽，天下怎會有不費金錢的事業？其實用吾的方法，簡直可以不費金錢，而設置一所小規模的公園，怎樣辦理呢？第一、利用本有空地，就其地勢，佈置公園環境；第二、園中所需苗木，完全自己栽培，各種花卉，可向友人處索取種子，慢慢的培植推廣；第三、機關內的工役，須雇用長於園藝者——至少有一人——兼理園務。這樣做去，不費一文，而三年以後，小小的公園，就可成功，吾已屢試而屢驗，故特介紹於同志。

農民日出而作，日入而息，家中無時計報時，悉憑自己的意思，以爲工作休息的標準，因此光陰的浪費，約會的失信，是普通的情形，不以爲奇。作息鐘的設立，其效用就在使農民工作和休息的時間，有一定的標準，養成守時的美德，鐘宜大，大概有三十磅重量的銅鐘，可使

在十方里以內的農家，都可聞到鐘聲。懸鐘不必用架子，豎一根周圍尺六至二尺的長梢木，將鐘懸於中段，木頂上更可置一定風針，以驗風向，平時更可為懸掛國旗之用，一木三用，極為經濟。至鳴鐘時間，普通定為一日三鳴，即為上午六時，中午十二時，下午六時，遇慶祝紀念，普國恥紀念，更可臨時鳴鐘，以示慶祝或警惕。除這幾種規定外，又可作為警鐘之用，如盜警，火警，天氣劇變，風雨為災，皆可特別規定，事前告訴農民，遇警鳴報，使大家就可有所準備。

### 第五節 滬郊農村改進區建設事業實況

#### 一、調查工作：

甲、調查全區道路狀況，

乙、調查全區水利狀況，

丙、調查全區橋樑狀況，

丁、調查全區墳墓狀況，

戊、調查全區寺廟狀況，

己、調查全區公有建築物狀況，

庚、調查全區農家房屋狀況。

每種調查，製定表式，分發各辦事處，分頭辦理，極爲便利，此種調查，不獨供改進全區建設事業的參考，且足爲應付非常時期的準備。

## 二、建設工作：

甲、築路：一方面謀區內道路的改善，一方面領導農民參加築路運動。

乙、修築橋梁：就區內實際狀況，指導農民，分別緩急，加以修建。

丙、開河：將區內淤塞的河道，分年開浚，遇公家徵工浚河時，則領導農友，踴躍參加。

丁、公園：用不費金錢的方法，就各辦事處原有地位，設計建設。

戊、測候所：各辦事處設簡易測候所，以養成農友具備淺近的科學觀念。

己、作息鐘：各辦事處，一律設立，以養成農友守時的好習慣。

庚、公、私：  
聯籍地方公私機關，計劃設立。

## 第七章 地方治安事業設計

### 第一節 守望所

地方自衛的方式，有的辦保衛團，有的辦自衛團，有的辦守望所，若以鄉村改進機關的力量而言，以辦守望所為最宜，因為他的組織和設備，均很簡單，而守望相助的效力則不小，確為農村間保衛治安的一種簡易有效的方法。

如已實行保甲的地方，就可用保甲組織來辦理守望，決定每所人數，按甲指定守望人員，分為若干組，每夜集中一地，輪流守望。至其平常所需燈火茶水夜點等費，亦按甲分配，大概三個月的冬防時期，需費約在三十元左右，倘在尚未有保甲組織的地方，可就各村的戶口數來支配。若江蘇省守望所的組織，政府已有命令規定，那就應當遵照命令辦理。

所丁不必穿制服，只要備規定的符號，就可有所區別，自衛器械，不必拘泥，有槍械固好，如或沒有，農家現成的獵槍鳥槍，以及舊式的大刀長槍，均可用以為自衛之具。倘或完全沒



有，則鐵棍木棒，甚或耕田器具，皆可隨手使用，惟警鐘則為必備的東西，俾遇警鳴鐘，各村響應，只要大家齊心，莫說宵小可以絕蹟，就是盜匪也要退避，而一方就得賴以安寧。

每夜守望時候，負領導的機關裏的人員，也要輪流參加，使民衆們精神愈益激發，且因領導有人，組織可更嚴密，同時利用休息時間，為之講解守望的方法，互助的意義，進而告其愛家愛鄉的重要，及古今歷史上英雄豪傑的事蹟，既可消遣長夜，更可實施教化。倘然提倡的人，只在嘴裏講，只教大家做，而自己則擁被高臥，不加聞問，必致怨聲四起，精神渙散，甚至有始無終，半途而廢，結果還是有名無實。守望所雖非武裝軍隊，然要使大家賣力，非有和大家共甘苦的精神，就不易收到效果，這是主辦者所當十分注意的。

## 第二節 消防隊

市鎮大都有消防組織，鄉村間簡直沒有人注意及此，故一遇火警，惟有求援於市鎮，然往返需時，遠水救不得近火，本係小康之家，因遭火災而破產者，往往有之，甚或殃及鄰居，全

村被燬，亦時有所聞，蓋鄉間屋內場外，堆積柴草，着火極易，是以一面宜防患於未然，一面宜消災於已發，領導提倡，極屬急要。

農村間籌款困難，且道路狹小，大規模的器械，固無力置備，亦不便使用，宜取輕易而費省的救火器具，俾易於置辦，而合於應用。若廣東出品的水槍，每枝僅五元左右，一村之中，苟有水槍三四支，水桶若干只，倉卒遇警，就可應急。

救火固恃乎器械，而尤賴乎技術，苟隊員出發迅速，行動靈敏，分配得當，精神團結，就可事半功倍，否則雖器械精良，而事權不一，舉動紊亂，精神渙散，神志張皇，亦必誤事，故平日的認真訓練，真是非常重要。

一個簡易的消防設備，有了三十元左右的經費，已可舉辦，其經費的籌集，宜勸導家資稍豐者，分別擔任，而選年富力強，熱心做事的青年為隊員，蓋有錢者出錢，有力者出力，極為事理之平。

## 消防會章程

- 第一條 本會以領導區內各村鎮辦理消防事務，謀全區民衆的安全爲宗旨。
- 第二條 本會設委員會，主持全區消防事務，其章程另訂。
- 第三條 全區各鎮村應設立消防隊，戶口較少的村，得聯格二村以上組織。
- 第四條 各鎮村消防經費，以就地籌集爲原則，遇公款有餘力時，得酌量補助。
- 第五條 各鎮村消防隊設正副隊長各一人，幹事三人至五人，由全體隊員公舉。
- 第六條 各鎮村民衆年在二十歲以上，四十五歲以下的男子，均有擔任本地消防隊隊員的義務。
- 第七條 各隊每月召集全體隊員，實習消防方法，全區每半年召集各隊隊員，舉行比賽，成績優異者，給予獎勵。
- 第八條 各鎮村隊名，以原有鎮村名爲名。
- 第九條 遇火警，鎮隊鳴鐘爲號，村隊鳴鑼爲號。
- 第十條 一村有警，鄰村隊員，應全體出發協助。

第十一條 隊員如因公損傷身體，由本會給予優恤。

第十二條 各隊辦事細則，由各隊訂定，惟須報送本會備案。

第十三條 本章程經本區改進會通過後施行。

### 第三節 警察和農村的關係

農村中究竟需要警察與否？這一個問題，有不少的人，抱着懷疑。有謂有警察的農村區域中，往往未見其利，而先見其害，農人對於警察，只有「畏」與「恨」，畏其聲勢，恨其欺壓，談不到敬愛，也談不到信仰，在這種情形之下，似乎鄉村中不需要警察。然亦未可一概而論，倘能得一廉潔自愛，約束有方，熱心服務的警官，主持一方，農民就要感覺警察的有益地方。故警察的好不好？要不要？全在乎本身問題，以目前中國警察待遇的低微，招不到程度相當的警士，卒致良莠不齊，利害互見，亦不足為怪。

農村並不是不需要警察，不過是需要有益於農村的警察，警察本為保衛民衆而設，今

所以未能達到目的者，是由未加嚴密訓練之故。警察本是一個社會導師，其地位何等尊嚴，其責任何等重大，惟其位尊任重，選取不可不嚴，訓練不可不密。吾記得民國二十二年崑山縣徐公橋本有一個公安分駐所，經改進會的努力，商得縣公安局的同意，將全體警士，重行考核，留優去劣，嚴加訓練，同時並就改進區域，分爲若干警管區，將已受訓練警士，分配於各區，隨時會同地方教育機關，執行警察行政事項，若訓練保衛團，協助自治，改進農村，皆爲其重要任務。向之農民畏之恨之者，繼則一變而爲敬之愛之，功效既著，各方注意，現在崑山全縣均已實行警管區制，不可謂非徐公橋爲之嚆矢。

吾覺得警察和農村改進，有重大的關係，有好的警力爲之助，那事業就可日有進步，所謂七分教育，三分政治，真是相得而益彰。倘或不然，不但得不到他的助力，反隨處受其破壞，用盡十分教育的力量，敵不過他少數人的破壞。故沒有警察的農村，我們不必希望設警察，已有警察的農村，就須和當局開誠接洽，倘能得其同意，實施訓練，除軍事課程外，其他各科，我們應盡力協助，藉以表示合作的精神，贊助的熱力，而促其事業的成功，以收政教合一的

實效。

#### 第四節 滬郊農村改進區地方治安事業實況

##### 一、守望：

全區地位，逼近滬閔公路，交通非常便利，宵小易於出沒，綁匪強盜，曾幾屢光臨，小竊更無日無之，煙賭盛行，固然爲其主因，而自衛無方，實爲一大原因。自本區成立後，一方勸禁煙賭，一方組織守望所，由極小範圍，而普及於全區，並與地方公安機關，切實聯絡，訂定會防方法，一方治安，從此毫無問題。

##### 二、消防：

在過去，鄉民遇到火警，簡直束手無策，現在每一辦事處，領導農友組織簡易消防隊，慢慢推廣到全區，務使區內各村，都有這種組織，其收效不但有利於消防，即於地方治安，亦大有裨益。

##### 三、救濟流亡：

地因逼近馬路，各地路過難民，相率闖入農家，多則百數十人，少則二三十人，任意取物，雞犬不寧，農民畏之如虎，受

累不堪，然彼亦貧苦農民也，我們一方曉以理由，一方給以相當救濟，遣之他去，大家欣然悅服，不復有過去的捉雞搶物情形。

#### 四、防止意外危險：

馬路上汽車往來不絕，時有危險發生，一方指導農友避免危險的常識，一方使圖騰的汽車，要受法律制裁，知所謹慎。

## 第八章 農家調查設計

### 第一節 事前的準備

調查不是一件容易事，也不是一件不易做的事，不過看得太容易，就要鹵莽從事，或太草率，得不到好結果，看得太難，就要畏首畏尾，遷延不做。本來辦理地方事業，調查列為一件重要工作，有了正確的報告，方能有所根據，計劃進行。不過以現在民智的閉塞，平日更少相當的接洽，莫說外地人去調查，不易使他接受，就是本地人來辦理，還是不能解除他的懷疑。於是問其人數年齡，就要疑心到徵兵，問其財產，就要疑心到抽捐，諸如此類，不一而足。調查者為應付功令計，只得隨便填報，認為大體不謬，已算盡責，甚有闖了大門，翻閱幾本舊冊，照樣抄上，只要把他年齡加上若干，竟有人已死亡多年，而仍赫然列入冊中，這種笑話，不以為奇。試問這樣的調查統計，當然不會正確，事實亦不符合，於實際有甚麼用處？與不調查等耳。

怎樣使農民對於調查不發生懷疑？使他拒絕我，或不忠實的答復吾，實在是一個很



重要的問題，以彼此間素無交情，素不認識，素無信仰，欲調查其實際狀況，確為事實所不可能。故我們下鄉工作，倘然把調查做第一件開始工作，可決定其必遭失敗，如能稍待時日，彼此間有了相當情感，和相當信仰，就覺便利無阻。蓋農民懂得調查的意義，他們但覺得某人來調查，情面上不好拒絕，且平日本素信仰的，決不會使人有吃虧的事情，於是他就肯嘮嘮叨叨的實告了。甚麼擴大宣傳？甚麼派警會同？一若這樣做去，就易於辦理，豈知這擒龍捉虎的行動，不但得不到實益，反增加了他們不少的懷疑，即幸而將表格填滿，內容都是假報的數字，決非實際的狀況。故欲排除農民懷疑的心理，應使農民對調查者有相當的情感和信仰。

其次就要講到調查員的人選問題，擔任調查者，是一種義務，毫無權利可言，其選取調查人才，要合四個標準：一、要有熱心，不熱心的人，只知有私，不知有公，即或勉強應允，無非敷衍面子，決不會切實負責，苟有熱心，則一本至誠，說得到，做得到；二、要負責，要求調查結果切實。必須在調查時根據表式，認真不苟，或遇家主不在家，則不辭勞瘁的，作第二第三……次

的訪問，務求查得實在，不肯妄自臆斷；三、要腦筋清楚，表式非常繁複，若思想沒有系統的人，就會指甲而問乙，或似是而非，在統計時，就要發生許多麻煩；四、年齡不宜過輕，年輕的人，易使鄉人起輕視之心，且性易暴躁，不能忍耐。能合乎這四個標準，就是學識低一些的人，也可勝任，因為表式有規定，方法有定則，不必多參己意也。

人才已選定，最後要計算調查經費，若於調查時，處處需要開支，那這筆費用，就非常浩大了，苟能利用地方各方力量，完全義務，則除印刷表格費外，簡直一些不要其他開支。怎樣利用各方力量呢？若區內學校的教職員，旅外的學生——假期中留家時——本地的青年及地方熱心的公務人員，皆可羅致在內，儘你地方人才缺乏，如此多方想法，決不感到困難。倘然已成立改進區的地方，則本有基本組織，更覺輕而易舉。這種辦法，已有多處試行，而收到實效，決非理想的。且費錢者，其職員含有僱用性質，故其工作反不易如期完成，義務職完全出於熱心，工作倒易緊張而切實，這也是一種事實，故於經費一端，在吾個人看來，簡直不成問題。

## 第二節 調查的方法

調查時，最切要的工具，當然以調查表為主體，各地有不少的調查表式可做參考。吾認為表的製定，不外乎有二個原則：第一、要切乎需要，就是凡欲作為將來參考的項目，都應列入，認為不甚需要，無關輕重者，就不必列入；第二、要繁簡適中，太繁則調查不易，太簡則根據不足。今依據這兩個原則，介紹一份農家調查表式如下，這份表式，為中華職業教育社附設滬郊農村改進區所使用的調查表，係經許多經濟教育專家，再三討論而決定的，吾不敢認為十分完備，但比較要切於實際應用得多哩。

上表分正副二種，副表備調查時應用，正表查畢審查完竣後，作謄正應用，吾再把表中應注意的要點，簡單說明。

#### 甲、人口及教育：

一、本表用保甲組織編查，而仍填村名者，所以便於查考，因鄉間習慣，原有村名，深印腦中，不易遺忘，你如果問某保某甲，就不易問到，倘問某村某宅，大家就可一問即答。

二、(2)填明父母兄弟妻子姊妹伯叔媳姪等的關係。

三、(3)(4)在「男」或「女」格內，做一「×」記號。

四、(5)照鄉間習慣，他們所答復的年月日，都屬陰曆，我們也不必再以陰曆合陽曆，只要就其實報填入，生年月日，調查時只要填明月日，生年可視其歲數，於整理時補填，較為便利，因鄉人對於生年，自己還弄不清楚也。

五、(6)世居者，填一「世」字，在其本人遷居者，填明年數。

六、(7)(8)(9)(10)各項，就其實際，於某項內填明「區」「縣」「省」「國」名。

- 七、(13)填明「已」或「未」
- 八、(14)填明「有」或「無」
- 九、(15)可就實際情形填入，例如信仰佛教者，填一「佛」字。
- 十、(16)就其實際，於某項內做一「×」記號，如有其他者，則可寫明事實，如「旅外」等。

十一、(17)(18)(19)就其事實，於某項內做一「×」記號。

十二、(20)就其實際填入，例如「習業」、「旅外」等。

十三、(21)填明「欲」或「不」

十四、(22)填明「願」或「不」

十五、人口異動，(23)(24)(25)三項，係調查完竣後有變動時填之，(26)(27)兩項，如在

調查時有事實發現，即須就實際情形填入。

## 乙、家庭經濟：

## A、田地：

一、1 就其共有實數填入，例如共有一百二十畝，就寫明「120。」（本欄關於數量方面均照此填入。）

二、2 就實際耕田數填入，例如有田百畝，而自耕田為二十畝，就寫「20。」

三、4 係合 2 3 兩項的和而言，例如自耕田五畝，佃耕田六畝，就寫「11。」

四、5 例如有田百畝，自耕二十畝，餘均出租，就寫「80。」

B、房舍：有的地方窮苦的農民，或堆石為室，或架蓬以居，那就要加入其他一項，註明「石室，」或「蓬戶」等。

C、農作，D、畜養，E、副業等，可就地方實際情形，而增減其項目。

## F、債務：

一、1 指至最近為止負債總數而言。

二、2 如為疾病，就寫「疾病，」以此類推。

G、收支在教育尙未普及，農家沒有會計，在他本人，亦往往不能答復實數，是以關於本條各項的調查，深感困難，而事實又不能不查，現在惟有一面用心探問和觀察，假定一個數目——這是萬不得已的目前補救辦法——一面在民衆學校，識字學校，以及小學方面，努力宣傳經濟預算決算的價值，和記賬的重要，並將實用珠算，簡易簿記，切實指導，提倡於今日，必能收效於未來。

#### H、其他：

- 一、1 2 3 項，均寫明「是」或「否」。
- 二、4 5 6 7 均寫明「有」或「無」。
- 三、8 寫明「曾」或「否」。
- 四、9 寫明「有」或「無」，如有，更須註明其特長的事實。
- 五、11 12 13 14 各項，均寫明「有」或「無」，如有，更須註明事實，例如本年內有無生育，就可寫明「生男」或「生女」。

## 指導與考核

這欄似乎空泛得很，實在調查的意義和精神，除求得正確統計外，其實在的價值，就在這指導和考核，這層意思，也是經實地經驗而決定加入的。故調查後，就要逐戶逐表的細細觀察，將其缺點，逐項記出，而附以指導意見，更於隨時親去訪問，加以指導，其收效雖未可一概而論，而結果終有相當的效力可收。迨乎第二年復查，比較過去，有無進步，有則當然可喜，更可表示其平日努力的成效，無則還是做形式的調查，於農村實際，並無裨益。這是製表者的一番苦心，吾故特提出說明，促起大家注意。

表式既經確定，就要約集全村調查人員，開一個討論大會，將調查方面的種種要點和方法，使大家十分認識清楚，毫無疑義，然後分配地段，和負責調查的戶數，假定調查完竣日期，分頭進行。現在把討論會時應使大家必須認識的要點，寫在下面：

吾嘗見地方公共機關，奉到上級政府的命令，調查某項某事，彼聰明的辦事員，竟可不

出戶庭，將表中數字，逐項填註，毫不思索，而繁複的一紙表式，本來要費數天工夫可完竣的，



今僅費數小時的光陰，已大功告成，真是令人驚服。然回轉來說一句，這種欺騙的手段，敷衍的行爲，腐敗的表示，瞞上不瞞下的妙計，真是可痛可恨！我們要把這種黑幕，盡量揭穿，絕對相戒來勗勉同人，我們要認清「真實」兩字，乃是一紙調查表的真價值，倘有一些虛偽，那就等於無用的字紙。此宜注意者一。

每組調查員，少則二人，多則三人至四人，每組中至少有一個比較年齡較長，熟悉本村情形，其平日的言論行動，爲被調查者大部分所信仰。這樣支配，調查時就可得到許多便利，不致隨處得咎。此宜注意者二。

訪問，詞意要扼要而清楚，使其易於答復，有時還要有藝術化，例如要知道他本年內人口有無死亡，看來很是容易，實在非常困難，稍不得法，就可鬧出禍端，苟明白了這層意思，就可用種種方法來問得一個實際。例如室中供靈位，或懸掛輓聯等，那就有辦法，如或沒有所見，那就可這樣的問他，「你們家裏的人都很好嗎？」較諸說「你們近來有沒有生病的人？」要穩當得多了。同時還要注意的一點，凡外地人，語言和本地人不通的，就不配去調查，你

如果不相信，就可鬧出極大笑話。此宜注意者三。

倘然遇到一個性情頑固，或意志剛愎的人，就可使你感到困難，在這情形之下，你也性急發脾氣起來，就可發生一場糾紛，你或灰心他去，不再和他周旋，那就要調查不周。惟有耐着性子，揣度他的性格，用心理學來感動他，甚或吃他一個釘子，被他罵一聲，你也不必動氣，或者事前曉得有這樣頑強的居戶，不妨放在最後調查。此宜注意者四。

調查時態度要自然，使被查者，感不到驚奇心理，同時問的人，和記載的人，責任要分開，問的儘管問，記的儘管記，如遇記載有疑問時，也不要中間插問，以免打斷他們的問答，或者使他發生疑心，待全部問畢，然後補問，那就不生問題了。此宜注意者五。

要注意的，或者不僅這五點，要在主辦者神而明之。

### 第三節 整理統計

調查後要組織一個審查會，把表中各項，先分列為若干類，每類有負責審查員一人或

二人詳細審查。所以分類審查，取其單純而易於精到，遇有疑點，可於原表上分別註出，向原調查員詢問情形，詢問後，如仍有疑義，不妨酌予復查，以求正確。其分類，就前表列左：

一、戶口，凡(1)(2)(3)(4)(5)(6)(7)(8)(9)(10)(11)(12)(13)(14)(15)屬之。

二、教育，凡(16)(17)(18)(19)(20)(21)(22)屬之。

三、田產，凡A、1 2 3 4 5, B、1 2 3 4屬之。

四、農作，凡C、1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18屬之。

五、畜養，凡D、1 2 3 4 5 6 7 8 9 10屬之。

六、副業，凡E、1 2 3 4 5 6 7 8 9屬之。

七、經濟，凡F、1 2 3 4 5, G、1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16屬之。

八、人事，凡H、1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14屬之。

審查完竣，就應根據上面的分類，製就各項統計，今列其分類統計要目如左：

## 一、戶口統計要目：

分人口——男女——職業——農、工、商、學、政、軍、其他——旅外——外區、外縣、外省、外國——殘廢——男女、幼童——等四項。

## 二、教育統計要目：

分學齡兒童——男女——已入學兒童——男女——未入學兒童——男女——四十歲以下識字男成人，四十歲以下不識字男成人，三十歲以下識字女成人，三十歲以下不識字女成人；四十一歲以上識字男成人，三十一歲以上識字女成人，畢業於初級小學人數——男女——畢業於完全小學人數——男女——畢業於中等學校人數——男女——畢業於專門學校或大學人數——男女——等十三項。

## 三、田產統計要目：

分自有田數，自耕田數，佃耕田數，出租田數，瓦屋——間數、價值——草屋——間數、價值——等六項。

四、農作統計要目：

分小麥、大麥、稻穀、棉花、油菜、瓜果、蔬菜、雜糧——各分耕種數、收穫數——肥料——種類、價值——等九項。

五、畜養統計要目：

分牛、羊、豬、雞、鴨、鵝、馬、狗、其他——各分隻數、價值——等十項。

六、副業統計要目：

分織布——人數、價值——幫工——人數、價值——小不經營——人數、價值——其

他，收入占全年收入百分比等五項。

七、經濟統計要目：

分負債——負債數、利息數——全年總收入、全年總支出——衣、食、住、行、租、稅、教育、疾

病、娛樂、酬應、祭祀、其他——現在盈虧數等四項。

八、人事統計要目：

分吸鴉片人數——男女——嗜賭人數——男女——嗜酒人數——男女——有病  
 人數——男女——有特長人數，農暇消遣——吃茶、聽書、絲竹、弈棋、武術、賭博、飲酒、游蕩——

——本年生育數——男女——本年死亡數——男女——本年婚嫁數等九頁。

有了這八種統計，凡人口的多少，教育的興廢，田產的變動，農作的進步和守舊，畜養的繁盛和衰落，副業的有無，經濟的貧富，人事的好惡，均可一望而知，提出指導和補救辦法。

以吾所知，一般農村的現象，有幾件各地皆然者。

一、為教育不普及，學齡兒童失學者，還是到處皆是，以女童為尤多，成人更不必講，學童的失學，有的還是因為沒有學校可入，那成人簡直不知受教育為何事，有了學校，他們依然不肯入學，至女子，更談不到教育了。教育為建設農村的基礎，而農人失教者之多有如此，誠為一個嚴重問題。

二、為不講衛生，鄉民怎會懂得衛生意義？疾病之多，死亡之衆，恐怕在全世界各民族間，中國人要佔第一位，然貪生惡死，人之常情，最後下策，惟有乞靈於鬼神，各地寺廟之盛，僧道

冥鑿冥票之多，就可表示農村中迷信風氣的大盛而特盛，農民習以為常，認為當然舉動，暗中不知阻礙多少文化？糜費多少金錢？愈破產而愈迷信，愈迷信而愈破產。

三、為農事不進步，世界文明日進，而我國農民智識幼稚，一切保守着老方法，一些不知改進，所用的種子，不但不知改良，更且年年的退化下去，再加以無合羣心，公益心，不知開河，不知造林，一遇水旱，簡直束手待斃。

四、為副業失敗，因受帝國主義經濟的壓迫，大宗的土布，已被打倒，其他一切副業，亦因無利可圖，日見衰落。

五、為習慣的惡劣，坐茶館為一件正常功課，有的還要聚眾賭博，有的常常酗酒滋事，而游手好閒者，更到處皆是。

上面五種弊病，是普通的現象，若就各地分別觀察，一定還有許多特殊的弊病，可以舉出，我們調查以後，就應當將其應加注意各點，詳為列出，分別緩急輕重，逐步加以改進，這才不失調查的本旨。

育			教			口		戶	
三十六歲以上			七……十三			年		戶	
十六……三十五			十四……十五			齡男		數	
男女共			男女共			女		人	
男女共			男女共			已入學未入學不識字私		口	
男女共			男女共			教		數	
男女共			男女共			育		數	
男女共			男女共			總民		數	
男女共			男女共			校訓		數	
男女共			男女共			小高		數	
男女共			男女共			小中		數	
男女共			男女共			學		數	
共	女	男	共	女	男	共	女	共	計殘廢旅外外縣吸鴉片嗜嗜酒現在有宗教
一	二	二	一	二	二	一	二	三	四
二	三	三	一	二	二	一	二	三	四
三	四	四	一	二	二	一	二	三	四
四	五	五	一	二	二	一	二	三	四
五	六	六	一	二	二	一	二	三	四
六	七	七	一	二	二	一	二	三	四
七	八	八	一	二	二	一	二	三	四
八	九	九	一	二	二	一	二	三	四
九	十	十	一	二	二	一	二	三	四
十	十一	十一	一	二	二	一	二	三	四
十一	十二	十二	一	二	二	一	二	三	四
十二	十三	十三	一	二	二	一	二	三	四
十三	十四	十四	一	二	二	一	二	三	四
十四	十五	十五	一	二	二	一	二	三	四
十五	十六	十六	一	二	二	一	二	三	四
十六	十七	十七	一	二	二	一	二	三	四
十七	十八	十八	一	二	二	一	二	三	四
十八	十九	十九	一	二	二	一	二	三	四
十九	二十	二十	一	二	二	一	二	三	四
二十	二十一	二十一	一	二	二	一	二	三	四
二十一	二十二	二十二	一	二	二	一	二	三	四
二十二	二十三	二十三	一	二	二	一	二	三	四
二十三	二十四	二十四	一	二	二	一	二	三	四
二十四	二十五	二十五	一	二	二	一	二	三	四
二十五	二十六	二十六	一	二	二	一	二	三	四
二十六	二十七	二十七	一	二	二	一	二	三	四
二十七	二十八	二十八	一	二	二	一	二	三	四
二十八	二十九	二十九	一	二	二	一	二	三	四
二十九	三十	三十	一	二	二	一	二	三	四
三十	三十一	三十一	一	二	二	一	二	三	四
三十一	三十二	三十二	一	二	二	一	二	三	四
三十二	三十三	三十三	一	二	二	一	二	三	四
三十三	三十四	三十四	一	二	二	一	二	三	四
三十四	三十五	三十五	一	二	二	一	二	三	四
三十五	三十六	三十六	一	二	二	一	二	三	四
三十六	三十七	三十七	一	二	二	一	二	三	四
三十七	三十八	三十八	一	二	二	一	二	三	四
三十八	三十九	三十九	一	二	二	一	二	三	四
三十九	四十	四十	一	二	二	一	二	三	四
四十	四十一	四十一	一	二	二	一	二	三	四
四十一	四十二	四十二	一	二	二	一	二	三	四
四十二	四十三	四十三	一	二	二	一	二	三	四
四十三	四十四	四十四	一	二	二	一	二	三	四
四十四	四十五	四十五	一	二	二	一	二	三	四
四十五	四十六	四十六	一	二	二	一	二	三	四
四十六	四十七	四十七	一	二	二	一	二	三	四
四十七	四十八	四十八	一	二	二	一	二	三	四
四十八	四十九	四十九	一	二	二	一	二	三	四
四十九	五十	五十	一	二	二	一	二	三	四

滬郊農村改進區農家調查統計(二十四年八月調製)





## 第九章 結論

### 第一節 幾個重要問題的認識

有不少的人，認為目前農民急待解決的，就是一個窮字，倘然有人用有效的救窮方法來施予農民，沒有不五體投地的來歡迎你，信仰你，如或離開了救窮途徑，天天教他怎樣做人？怎樣求智識？他們謀生還沒法，怎會餓了肚子，跟你受教育呢？所以改進農村第一個問題，就是要用經濟力量來幫助農民。但是就吾數年來的觀察，不從教育的立場出發，一味單槍匹馬的用經濟力量來救窮，結果還是要失敗，蓋窮是一種病態，究竟為甚麼走上窮的一途？應先要明白他的原因，不問病原，只顧目前的病態，貿然投以藥劑，一時或者有效，日久還是病根依然，舊病復發，豈獨救貧為然？就是要救弱救散，也同一理由。故吾的認識，一切事業的進行，要以教育為基礎，就是事事要從教育立場做出發，用生計教育來救他窮，用語文教育來救他愚，用衛生教育來救他弱，用公民教育來救他散，這樣做去，才有基礎，才能收效。吾曾

親見某地籌放農本一千元，放款之日，門庭若市，收款之時，門可羅雀，結果，這一千元的農本，永久收不回者，竟佔半數以上，於是有的咎農民存心不良，有的咎這種辦法不行；以吾觀之，實由在放款之先，沒有施以相當的教育力量，把用途的支配，貸本的意義，守信的重要，互助合作的價值，使他有深切的認識，乃欲急求有功，一時討好農民，結果竟致失敗，無足怪也。又嘗看到某地衛生機關，平日為農民治病，甚至貧病免費給藥，用費不為不大，用力不為不多，然機關附近的農友，還不知清潔整齊的重要，遇到舉行預防工作，他們還是狃於成見，不來理你，環境依然未改善，習慣依然未改進，迷信依然未減少，他們但知有病來求治，討藥，不知講求衛生，這由於主辦者平時僅為他們治病，絕少衛生教育的灌輸，結果只能做到慈善式的施醫，對於最大的衛生目的，竟絕少影響。由這兩件事實以觀，可見改進地方，不以教育做基礎，終是舍本而逐末，即小有成就，也不過治其皮毛的病態，不能醫其根本的病原，關係重大，不可不深加注意。

政教合一的效能，已為大家所公認，不過合一的方式，究應怎樣辦理？有研究討論的必

要。將政和教的權能，由一個人負責主持，例如以區長兼任教育館長，此一方式也；將政和教的領袖，彼此有切實的聯絡，政的方面需要教的力量時，就用教育來幫助政治的推行，教的方面需要政的力量時，就用政治來幫助教育的進展，其權能不必由一人兼任，而精神確是彼此聯合，例如徐公橋有地方各機關聯合辦公之組織，此又一方式也。論這兩種方式，各有其長短，事權專一，意志一貫，是第一種方式的所長，然權能不完全，運用不靈活，是其所短——例如區長兼館長，如需要警力時，還是要求助於公安機關，蓋政權決非一人所能獨攬——權能充足，使用便利，是第二種方式的所長，然有時因意見的不同，就要影響到事業的進行，是其所短。故這兩種方式的使用，還是要因地因人而制宜，未可拘泥。不過政的力量，也有剛柔的分別，例如區長的政力，大都屬於柔的方面，公安的政力，就屬於剛的方面居多，吾曾親自捉賭多次，後來細細考慮，賭博固然由吾禁絕，但有一部分的人民，就要對吾抱怨，減少工作上許多效能。其原因，剛的政力，屬於干涉方面者多，多加干涉，就要妨礙彼此情感，因此，吾的認識，整個的政教，固然要合一，而施行政教，有時不能由一人執行，就是教育者，不宜兼

## 施剛化的政令。

爲甚麼要農民化就是對於習慣，要和農民一樣的勞動，對於起居飲食服用，要和農民一樣的簡單樸素，使農民對於我們沒有異樣的感想。至若農民不良的習慣嗜好，吾不但不可爲他所化，吾還是要用教育的全力來感化他們，這就叫化農民。農民化，爲加入農民隊伍裏的一種方法，化農民，爲達到我們改進目的的重要工作，所以我們對於農民的言論行動，無關出入的地方，固不妨和他同化，若遇到他們發出不正當的言論，不合理的行動，我們就要用種種方法，以至誠來激動他，熱情來感化他，實行吾化農民的目的。所以吾對於教育農民的認識，用農民化的軀殼，以與農民同生活，用化農民的精神，以謀感化農民。試觀外國教士，在內地傳教，服則華服，語則華語，處處表示華民化，然而他們時時用全副精神來宣傳他的教旨，推廣他的教化，以達到他們化華民的目的，我們改進方針，固和傳教不同，但改進的方法，則有相似，吾故舉以爲例。

一部機器，不論大輪小輪，甚至一釘一鉤，有一不健全，就要宣告停止，一個機關的組織

其情形無以異於一部機器，莫說負領導民衆責任的職員，要有金一般的人格，鐵一般的紀律，就是一個僕役，也要人格高尚，不爲流俗所化；本身的組織健全，即使工作的效能，尙未顯著，而我們的行動，決不會使人有隙可乘，橫加破壞。我們初到鄉村，只要做到俗語所謂「不求有功，但求無過」，要求健全自身的組織，倘然你機關裏的分子，或者嗜賭的，有嗜酒的，甚至有好色的，言語行動間，稍一流露他的本來面目，那就會「但求無過」而不可得，功還未見，過已先來，怎還會取信於大衆呢？所以要求有功，先要無過，這是不易的道理。怎樣才可免過呢？不但你領袖者要無過，凡在你一個機關裏的上下人員，甚至一個打掃的僕役，都要無過，方可撐得起門面，講得響主張，取得到信仰，博得到同情，當得起改進兩字。吾自己也曾因用人的不健全，吃得不少的苦楚，更目視許多地方，因爲自身不能無過，進行上發生不少困難，尤其是青年同志，和年輕的工人，對於女性的交接，更要千萬分的自重自愛，蓋鄉村樸野，也不少亂頭粗服，天然健美的女子，青年人血性未定，極易衝動，偶一行爲失檢，不但自身身敗名裂，連一個整個的機關，也要因此破壞，到這地步，真是噬臍無及。故初創的

機關，主持者且慢問怎樣改進全村？先要自問本身的組織，世俗不良的惡習已改去否？全體的修養已進步否？這是一個很重要的問題，不可稍有忽略的。

改進的工作，何等複雜，決非少數人所能包辦，例如舉辦衛生，僅靠一個懂得衛生者主持，將來衛生的工作愈發達，他一個人的精力，必然要感到不夠；又如舉行演講，僅靠少數長於辭令者登台，然以全區區域之大，豈少數人能負此責任。因此，為領袖者一方面固要領導去做，一方面更要注意培養人力，不但要培養會內的人力，還要多多培養地方上的人力，譬如衛生工作，由吾主持，吾就應舉辦一個衛生講習會，使多數人都具實施衛生教育的能力，由一個的吾，化為若干數的吾，如是則人力足敷支配，工作易於普遍，此其一例耳，其他可以類推。如或不然，凡事皆須由吾主持，則既化身乏術，且又應付難週，結果，在自身叫苦連天，在旁人無法幫助。是以一個機關裏的事業，切忌好勝而包辦，務必要培養多數的人才，使大家能負得起一切責任，才能事半功倍，如事事存一吾則能，他人則不能，甚且認為這是一種祕訣，吾苟告訴了大家，大家都會了這套戲法，吾以後的戲法就要不值錢了，如果存了這種

淺狹的謬見，那就不配做改進的職員，更不配做改進的領袖。

## 第二節 成功事業的幾條途徑

① 農村改進，不論他的組織爲單式，爲複式，而第一個最要的條件，要以區內全體學校做基本組織，凡區內學校裏的職教員，都能負起改進的責任，實施改進的工作，則改進前途，就有成功的把握，如脫離了學校，莫說單式組織的改進不會成功，就是複式組織的改進機關，儘你人才多，經費足，也不會有成功的希望。吾嘗見某地一個複式組織的改進區，內部人員有三十餘人，每月經費有六七百元，辦事者未嘗不努力，一切計劃未嘗不精細，而所得的成效，不但旁人不同意，就是他們自己也認爲不滿意，其原因，就是入手之初，沒有把區內的學校，聯合在一條陣線上，於是始終得不到學校一些的帮助，以有限的人力財力，怎能應付全區繁複的事業？鄉村之中，至少有若干所小學校，用以爲基本組織，則事業易於普遍，民衆易於接近，助力自然廣大，善用之，改進成功，可操左券，至怎樣集中大家意志？統一全區事權？那



須另行接洽計劃辦理。

② 舉辦一件事業，最怕「人亡政息」，要免這「人亡政息」的恐慌，凡事就要處處為地方着想，為地方着想最要緊的一點，就是要多多培養地方人才。一個地方對於某種事業，有了相當人才，那自會繼續不斷的維持下去，倘或僅知賣自己的力，不知利用地方的力，更不知培養地方的人，一旦經費不繼，人員他去，過去已成的事業，就此無形消滅，這種現象，不但使民衆留下一個極不好的印象，就是過去的精神財力，也完全白白空費，豈非多此一舉嗎？也有許多機關，未嘗不知培養人才，可惜他們所培養的，不是本地的人才，乃是客地的人才，迨乎培養成就，咸各分道而去，地方上還是一些沒有實力。已往有不少的地方，已走上「人亡政息」的一途，後繼而蹈其覆轍者，所在多有，故欲謀改進事業的永遠成功，就應多多用力於培養當地人才。

③ 一個改進機關，儘你力量怎樣雄厚，但終應付不了整個的社會，要應付整個社會，就要多多善用地方上各部份的力量。我們利用這各部份力量時，要有一個認識，就是對工作要

努力的服勞，對名義要成功而不居，那就可得到助吾者的同情，而樂爲之合作，否則誰願受你指揮？誰願幫你成功？你一腔熱情的希望，只有付之幻想，徒喚奈何。例如要訓練保甲，應先將訓練的計劃，商得鄉鎮長的同意，請他召集，請他主席，吾則在鄉鎮長領導之下，服勞一切；又如要舉辦守望，也須用這個方式，凡要借助於他方面力量的事業，都應如此辦理，成功之名讓諸他人，工作之勞由吾負擔，這樣做去，包你件件成功。也有不明此中奧妙的同志們，認爲吾既勞其力，當然要居其名，於是每辦一事，雖與他方面有關係，然事前既不通知，臨時又不招呼，主席由吾擔任，公布由吾出名，以爲事無不成矣，豈知事未實施，反對聲浪已接踵而來，不是說你獨斷獨謀，便是說你剛愎自用，到這地步，試問用甚麼方法來解釋誤會？結果終是誤會到底，彼此的意見，愈見其分裂。故凡事要成功不居，然後事業易於成功。

人情終不能公而忘私，尤其現在的社會情形複雜，不論地方的大小，文化的盛衰，終不免有若干人分出門戶之見，彼此之界，我們處此境地，應持何種態度爲宜？親甲則爲乙所忌，親乙則爲甲所怨，一不得法，竟可雙方不討好，而吾的事業，就受到極大打擊。是以我們在踏

進某個社會之前，先要拿定一個不分派別的主張，對甲固然要聯絡，對乙也要接近，吾固無利用他人之見，同時也不受他人利用，時時表明公正中庸的態度，同時遇有機會，竭盡吾的誠意，慢慢化除雙方意見，亦非不可能的事情。這樣處世，比較可以減少若干咎戾，否則入主出奴，捲入漩渦，將永無出頭之日，還講甚麼改進地方呢？至自己機關內的工作同志，精神更要團結，情誼更要聯絡，萬不可有一些彼此之界，如或違犯這原則，吾敢決定其一定要全局失敗，一事無成，誠不可不審慎而注意者也！

青年人意志奮發，勇於前進，是其所長，但欲其負全部責任，以應付一切，恐未必十分妥當，蓋改進工作，既無成法可考，端賴運用個人的智力，和過去的經驗，以處理變化多端的事情。是以年齡太輕，經驗尚淺的人，應暫居於協助地位為宜，彼負領袖責任者，必須請年事稍長——並非老朽——經驗富足者任之，較易得到民衆信仰，應付各方一個機關內，至少要

有一二老成持重者居其中，比較易使事業成功，吾為是說，也有人要說吾賣老，不過吾的觀察如此，吾的經驗如此，故不得不盡吾責任，提出一言。還有一層，鄉村機關，在初創辦時，暫以

不用女同志爲宜，蓋農民舊禮教的觀念很深，驟然見到此種情景，就要多所疑異，裹足不來，甚或好事者造出許多浮言，以惑觀聽，倘或內部人品稍一複雜，主持者一時耳目不週，竟可平地風波，天翻地覆，爲避免無謂是非計，以緩用女同志爲宜，吾自知非頭腦腐化者，發此議論，實在過去所演的事實，令吾心悸，骨鯁在喉，怎可知而不言呢？

事業切忌鋪張，多鋪張，就要浮而少實際，故初辦之時，其區域宜小事業宜少，迨乎經過若干時間，事業的成效，逐漸顯著，地方的認識，日見清楚，做事的經驗，與年俱進，因各方的信仰，於是有推廣的必要，在此時也，必有若干助力，可爲吾用，就可酌量情形，區域放大一些，事業加多一些，依此原則，逐漸推廣，由小而大，則成功不患無把握。倘或反是，入手之初，區域既大，事業又多，就要感到財力人力的不敷分配，注重甲地，則放棄乙地，而集怨，注意乙地，則放棄丙地，而招尤，主辦者，東奔西走，應付不周，旁觀者，責難紛起，指爲徒勞，欲維持現狀，則實力不足，欲縮小範圍，則欲罷不能，處此境地，真是進退爲難，故與其大而無當，不如由小而大。

### 第三節 吾所遇到的幾件困難事情

吾覺得最感痛苦而最無價值的一件事情，就是應付人事，尤其是地方接近都市，文化較高的區域，有縉紳階級的大人先生，有智識開通的新進少年，有武斷一方的劣紳土豪，有橫行鄉里的地痞惡棍，應付稍不得當，就可處處得罪，若要面面周到，則改進前途，就可一事無成。就吾數年來週旋應付這社會的經驗，可分三個階段：不問善惡，面面招呼，以不得罪人爲第一要務，這是第一個階段；默察各人言動，訪查社會輿論，分別其善惡，輕重其交誼，同時對有道德，有熱腸，有學問的地方人士，不問其老少，均以肺腑相見，團結精神，慢慢的用正義來減少惡勢力，此爲第二個階段；與惡勢力不妥协，遇有機會時，暗示惡勢力的不足畏，我們要用正義來走上光明大道，遇必要時，竟爽快的打倒土豪劣紳，地痞惡棍，此爲第三個階段。爲這種無謂的應付，用了許多精神心思，實在太無價值，況且極不易應付，稍不得法，就要鬧出許多事情。

內部用人如多用不認識的人，則彼此情誼太疏，不易接近，如多用認識的熟人，一旦他們有行動失當的時候，就要連累到整個事業。吾感覺到有許多青年最易犯的大毛病，就是好色，他們高興的時候，竟會不顧一切，胡亂幹去，怎還顧到團體，顧到名譽呢？就吾所知，巡官因好色而撤職，教員因好色而解職，醫生因好色而受困，學員因好色而被打，甚有僕役因好色而受罪，而被殺者，這種種事實，有的吾親歷其事，有的吾親見同志身當其衝，每遇一件事情發生，真使你主持者目瞪口呆，寢食不安，雖經過若干時解決，風平浪靜，然已元氣大傷，恢復不易。這種事情，如出諸當地籍的職員，比較有所藉口，如出諸自己帶去的人，那只有啞子吃黃連，無言可解了，用人的不可不慎有如此！

各地都有一種壞人，最初，他事事肯遷就你，並且他的言論，極為漂亮，尤善逢迎你，使你受他拍馬而不自覺，交接稍久，他第一件的要求，就是問你借錢，慾望大者，一開口，就是十元二十元，慾望小者，則一二元，三四元，你若不答應，他就會和你破臉，到處盡量破壞，也會使你感到無限痛苦，倘若完全答應他，或答應他的半數，則聲聲稱謝而去，有時還要做出故意討

好你的種種花樣，表示親愛，他們是只借而不還的，一次不還不算，且竟繼續不斷的來要挾你，倘有一次的答應，他就可盡忘前情，還是要和你尋事。吾敢肯定的說一句，這輩小人，不可理喻，如果第一次開口就不答應，他至多來一個破壞手段，只要吾自己腳跟立得定，一些沒有甚麼怕懼；就是你一次二次……的答應他，最後終有一次不答應，終有一次破臉，與其破臉於後，不如破臉於前，且答應了甲，就會有乙丙丁……繼續而來，勢必使你不能應付為止。

⑤ 我們爲聯絡各方情感起見，對於若干有關係的民衆，遇到喪慶，自不得不有相當酬應，或致金錢，或送禮物，在禮當無問題可言，然因各家致送代價的不同，也會引起不幸的誤會，生出無謂的意見，一若情感厚，則多送，情感薄，則少送，於多少之間，就可分出情感的厚薄，送禮原爲增加彼此友誼，今反因處理失其平均，而惹起惡感，誠出人意料之外者；我們負改良習俗的責任，當然要力主儉約，只要表示出敬意，千萬不可多送財物，以長奢侈之風，更要不分多少，故示厚薄，或竟「秀才人情紙半張」，倒也很好，此雖小節，實在亦不可不注意。

迷信習俗深入農村，牢不可破，根本辦法，惟有特教育的力量，慢慢的轉移，決非一朝一夕之功，故我們當然要破除迷信，但決非操切所能有效，性急的朋友，往往因此闖禍。某年某地公安當局，把游行街市的大小木偶，拘入局中，剝其衣，毀其像，以為如此辦理，迷信之風，可以稍殺，豈知消息傳出，自有好事者造出許多流言，號召大眾，愚夫愚婦，一唱百和，於清晨朝市之際，廣集民衆七八百人，一方面聲言搗毀局所，一方面質問改進黨領袖，當時真是人山人海，聲勢洶洶，大禍臨頭，間不容髮，吾想如暫避其鋒，勢必無人負責，羣情益憤，如一味敷衍，或大胆蠻幹，事情益將糜爛。吾於是抱定剛柔兼施，相機行事的宗旨，單槍匹馬，挺身而出，先請他們推出代表，說明大眾對於本案的希望，話還未畢，突有一人高喊：「這事是你陸先生所指使的，怎樣辦法？請問你自己。」吾此時很勇敢的對大眾說道：「吾陸某到此二年，曾有一兩次做過慢神的舉動？如有人能證明吾的指使，願受大眾的處罰，如隨便胡言，那說的人應當負責。」這時有一位年老的鄉人說道：「陸先生，我們向來所相信的，不要瞎說，不過現在究竟怎樣辦呢？」吾說：「老伯伯，你的意見怎樣？」他說：「神像應該照樣重塑，巡官請他滾



蛋！」吾說：「好，第一層意思，由吾一人負責擔保，在三個星期內，照樣辦到，包可使大家滿意，」吾更高聲喊道：「這樣辦法，認為好不好？」大家說：「很好。」「至於第二層意思，是縣長

的責權，吾不能代為主張的，不過你們要知道，打巡官，毀局所，是犯法的，不要以為人多，闖了禍，不要緊，將來吃苦，還是在你們自己，你們如果聽吾的話，就請大家散開回去。」就有幾個老者，領頭出門，吾陪到街上，正見鎮長先生，攔住了許多青年農友，不許動手，經過一度的勸導而散，然局所前面的竹笆玻璃，均已打毀。後來本案結束，神像由吾私人募款重塑，為首者由縣府傳詢具悔過書，被毀的東西，由地方出面修好。這件事情，終算不能認為小事，事後有

的朋友對吾說：「你太軟化了，萬不該塑還神像。」吾說：「不差，但是當時羣情憤激，如不應，這所改進會，或者變為平地，也不希奇，蓋羣衆盲從的時候，沒有一些理由可講。」「不過你為解救危急計，當時儘可答應，事後何必一定要實踐。」吾說：「吾今日還能取信於數百大衆，就靠這過去的信用，因為過去有信用，所以今日能解除這危急，如這次失信，以後吾還可同民衆講話嗎？」

某日，某君在晚間，偕鄉人到區外某村觀看集會，忽然場上人聲嘈雜，喝打之聲不絕，某君竟被打矣。被打原因，莫衷一是，有謂因某君擲香蕉皮於女子身上，有謂借去的鄉人中，有調戲婦女者，有謂被人誤打者，有謂某君穿奇異的運動衣，認某君為非好人而被打，當晚紛擾而散。到了明天，保甲長知事出誤會，親向某君說情賠禮，事亦可以已矣，蓋民衆有糾紛，我們尚且為之調解，難道我們和民衆發生糾紛嗎？且異服而深夜出外，自己原有不合，就此下蓬，正得其時。豈知某君年少氣盛，反大言炎炎，吾將如何如何，鄉人情急，商諸慣弄刀筆的當地領袖，造出許多偽證，反將某君濫用警力，細縛雙手，解諸縣局，事情益見擴大，雖經審慎處理，和平解決，然已費去許多無謂心思，無謂唇舌，而某君的求榮反辱，自取其咎，實種因於異服夜出，釀禍於意氣太盛。

吾在鄉村間，困難問題，可謂無日無之，上面列舉的幾件，比較重要一些，且一不得當，無論何地，極易發見，故特提出，以供讀者參考。至怎樣減少困難，避免困難，吾以為平時要慎言，慎行，細心防範，臨事要心平氣和，剛柔並濟，庶能大事化小事，小事化無事。



註雅商

