



# 諸葛孔明生

編者 徐 遜 軒



上海世界書局印行

上海图书馆藏书



A541 212 0001 4441B





## 生活叢書發刊旨趣

徐蔚南

人生最大的苦悶，便是生活的貧乏。對於宇宙萬物，人間行事，缺少正當的理解，就是使我們生活貧乏的原因。鳥獸草木的生活狀態，風雨雷霆的成因結果，如果都能窺破，我們的思想行爲也何致陷於迷妄誤謬！聖賢傑士的生平事業，中外各地的風土人情，如果都能了解，我們的起居動作，也何致陷於乾燥無聊！

我們現在這部生活叢書的刊行，就是從這個意義上出發的。這部叢書的効果，我們可以推知的：

第一 生活的學術化 生活的向上與改善，端賴學術的指導。沒有學術來指導的生活，便是無意識的生活。但自古迄今，學術彷彿只是學術家的享樂品



，和我們的生活沒有深切的關係。現在這部生活叢書，將學術與我們日常生活打成了一片；務使學術就成爲我們的生活；務使我們的生活完全學術化。

第二 生活的豐富化 單調的生活等於沒有生活。我們要使生活從單調而至於豐富，便須具有多方面的趣味與修養。現在這部生活叢書，將自然，人物，歷史，地理，種種方面都包括在內，而且編輯的方法，以興味爲中心，當可使我們日常的生活得以向榮而豐滿。

以上所述，只舉出兩大端來罷了。至於像我國中等以上學校學生以及小學教員，每苦缺乏良好參考書；這部生活叢書或許就可稍稍彌補這層缺憾了吧。

這部叢書幸得海內外學者與研究者的編輯與贊助，現在方得陸續印行，與世相見。當此叢書刊行之始，謹將叢書旨趣刊布，深望鴻儒碩彥不吝賜教，是幸！

一九二九，五，廿六

諸葛孔明像



(本刻古自印)



貴州貴陽諸葛武侯祠

## 自序

我們讀歷史，應該明瞭時代的關係；關於歷史中的人物，應該極力搜求他的言行舉動來，證明他的史實；才不致盲從。譬如我們對於諸葛孔明，當然不可以把三國演義上記載的事實，當作真實的；但也是不可以完全相信御批通鑑和陳壽所做的三國志等書，所評論的，便算他沒有一些偏見的。

我們對於古人的言行舉止，應該搜集各種有關係的書籍，又雜取古人評論古人的意見；用時代的目光來，平心靜氣的觀察；用科學的方法來，剖析事實的真相；再與同志互相疑難辨論的研究，才可以得着公正的確切的判斷，才可以把古人真正的言行舉動發表出來，給人們做模範。

我因是對於做這一本書，雖未必能夠廣搜古今有關係的書籍，博採古今名人的評論，一一的加以研究；但也是不敢略有偏私的意見；卻要抱着時代的目光

，和科學的方法，來做觀察古人的主旨呢。

現在即取古人所評論孔明的文章裏面，選擇後又摘取幾段來，代表做這書的主旨。

陳壽說：

『自先主沒，嗣子幼弱，事無巨細，亮皆專之。於是外連東吳；內平南越。立法施度，整理戎旅。科教詳明；賞罰必信；無惡不懲，無善不顯。至於吏不容奸，人懷自厲；道不拾遺，風化肅然也。當此之時，亮之素志；進欲龍驤虎視，苞括四海；退欲跨陵邊疆，震蕩宇內；又自以爲無身之日，則未有能蹈涉中原，抗衡上國者，是以用兵不戢，屢耀其武。……』

這一段的評論，把孔明的政治能力，與伐魏的意志，完全表明的了。

陳壽又說：

『今梁益之民，咨述亮者，言猶在耳；雖甘棠之詠召公，鄭人之歌子產，



無以異也。孟子有云：「以逸道使民，雖勞不怨，信矣！」

這一段的評論又把孔明的教化的效力，說得很明白的。

張儼說：

『孔明起巴蜀之地，蹈一州之土，方之大國，其戰士人民，蓋九分之一也。而以抗魏交吳，使耕戰有伍，刑法整齊，提步卒數萬，長驅祁山，慨然有飲馬河洛之志。仲達以天下十倍之地，據牢城，擁精銳，無擒敵之心，務自保全，使孔明自來自去。若此人不亡，終其志意，則中國勝負之勢，亦已決矣』。

這一段的評論，是把當時的形勢，和孔明所以六出祁山，不能得志的原因，澈底的表明了。

凡這書內所記的事實，只是採取有證據的，與合理的事實。其餘瑣屑的事；或與本人沒有重要關係的或於事理不合的；一概不記。

又這書務去舊習，不以成敗利鈍來作標準，只就事實的真相，分析後依次記之。

一九二九，六、徐憲軒作於憲廬

# 目次

第一章 隆中定策·····	一
第一節 躬耕隴畝·····	一
第二節 草廬對策·····	四
第二章 功蓋三分·····	九
第一節 說吳拒魏·····	九
第二節 進取西蜀·····	一四
第三節 勸承漢統·····	一八
第三章 建設蜀漢·····	二二
第一節 治蜀政績·····	二二
第二節 石陣奇功·····	二七
第三節 受詔託孤·····	三〇

第四章 匡輔後主……………三四

第一節 重申吳好……………三四

第二節 閉關息民……………三七

第五章 平定南中……………四〇

第一節 收服四郡……………四〇

第二節 七擒孟獲……………四三

第六章 六出祁山……………五〇

第一節 初出祁山……………五〇

第二節 取魏要邑……………五五

第三節 屢圖伐魏……………五八

第四節 木牛流馬……………六三

第五節 分兵屯田……………六六

第七章 孔明性格……………七一

第一節 日常生活……………七一

第二節 孔明雜事……………七四

## 第一章 隆中定策

### 第一節 躬耕隴畝

古今來聰明絕世大才大智的人，不知有多少；但是說出他的姓名來，無論是婦人，孺子，里巷走卒，沒有不敬重，不稱許的，却只有那鞠躬盡瘁，忠心國事的蜀漢諸葛孔明。

諸葛孔明，名亮，後漢獻帝時候，琅琊地方人，後來寄居在襄陽西面的隆中。因為當時天下大亂，孔明便隱居山中，親自管理耕田的事情，做一個農人。但他雖在山中，時常可以聽到外面戰爭的消息；所以對於天下的大勢，他却都是很明瞭的。

孔明的胸中藏着經天緯地的才智，沒處發洩，於是常在早晚閒暇的時候，彈唱着梁父吟（古時的琴歌）寄託他自己的感慨。他心中實在很有救世的意志，嘗自比於古人管仲和樂毅。孔明的以管仲樂毅自比，當時一般的人，都道他自己說大話，只有他的朋友徐庶，崔州平二人知道他的才智，的確可以安邦定國，以爲他的說話，還是很謙卑的呢。

孔明的友人，如徐庶，崔州平，孟公威，石廣元等，讀書很是精明，並且能夠熟讀。孔明只是看書的大略，空閒的時候，常抱着膝長歌。孔明曾經有一次對他的友人說道：

『你們許多人做起官來，可以做到刺史或郡守等官』。

他的友人反問道：

『你的意志怎樣呢？』

孔明笑而不答。

原來孔明的友人，都是很想出來做一番事業的。孔明對他們的說話，並不是看輕他們，明知那時天下大勢，不是做官的時候呢。他們要出去做官，也只能做刺史、郡縣等一類的官。何必去做他？所以他是那末說法。他的友人的反問，孔明不答，也是意料中事。因為孔明不願出山的意思，朋友們都是深知的。

孔明的意志，以為不遇着賢明的主人，情願終身靠着耕田的生活，不肯隨隨便便出來做官的。即使遇着賢明的主人，也是要言計聽從，才肯出來擔任艱難的大事，才能夠發展他經天緯地的抱負。但是在當時：漢朝的大勢明知難以挽救；曹操和孫權的割據，已是根深蒂固，難以削平的了；劉表和劉璋等，雖是漢朝的宗室，都是沒有大志的。又如有恢復漢朝大志的劉備，却勢孤力弱，東奔西走，不能持久。所以他抱定『天下無道則隱』的主旨，不願出山，日常抱着了膝，長歌以洩悲哀。

孔明雖自己不願出山做一番事業，情願終身隱居；但是他的友人們，總是希



望他出來，做賢明的主人的輔佐，以發展他平生所抱負的才智；所以孔明不能終身的隱居，後來仍舊出來幫助劉備，創立三分天下的基業。因此，孔明的大名和事業，便千古流傳了。

## 第二節 草廬對策

劉備屯兵在新野地方時，常留意訪求有真實本領的賢士。不多時，劉備遇着一個高士叫司馬徽，請他出來相助。司馬徽自己不願意出來，便把諸葛孔明龐士元二人來薦舉，因說道：

『我是儒生俗士，那能識得時務呢？這裏有二個俊傑；一個是「伏龍」，就是諸葛孔明；一個是「鳳雛」，就是龐士元，他們倆確是識時務的人。』

後來徐庶又對劉備說：

『此間有一奇士，叫諸葛孔明，是人間的「臥龍」。倘然他肯出來相助，

便與周朝得着呂望，漢朝得着張良一樣的了。他自比古時的管仲和樂毅；在我看起來，管樂二人那能及得他呢。他有經天緯地的本領，是絕代的奇才，人間只有這樣的一人。將軍有意去訪求嗎？

劉備便想叫徐庶去請他出來，徐庶又把孔明不願做官，非親自去求他不可的話說明。劉備很相信徐庶的，便自己到隆中去，求見孔明。孔明先不肯相見，出外避去。劉備連往三次，纔許相見。相見後，劉備很虛心的請教。孔明說：『將軍憂國憂民的心，很是欽佩的。但是亮一個耕夫罷了，怎敢談天下的事呢。將軍爲什麼不去求美的玉，反來求頑石呢？』

劉備又誠意的對孔明請求，說道：

『願先生以天下人民爲重，有以教我』！

孔明見劉備很是誠意的請求，因是微笑的說道：

『願先聽將軍的意志』！

劉備因使旁人避去，向前坐近孔明處，慢慢的說道：

『漢朝一日一日的衰了，奸臣利用了天子的名來專權，弄到天下大亂，英雄四處起來，各自佔據地方。我是「不度德，不量力」，想把「大義」伸張起來。但是見識淺短，又沒有好的計劃，所以到現在還沒有成就；只有來求先生相助，扶我的危難！』

孔明見劉備要伸張『大義』，是真有志的賢主，便把天下大勢，目前只有三分的計劃，可以希望成就，大略的對劉備說明：

『自從董卓叛逆以後，四方的豪傑便同時起來了。曹操的勢力，不及袁紹，但是竟能把袁紹打敗消滅，這一半是靠着機會，一半是靠着有計劃。現在曹操已有百萬的兵；又是利用了天子的名號召四方，這真是難以和他爭戰的了。又孫權佔據了江東；已經過了三代；地方又是險要；民心又是很服從的；這是只可以用他來做幫助，不可以去侵略他的』。

這段話，是說明曹操和孫權兩人的土地，現在不可以奪取的。但是有荆益二州的地方，可以先去奪取。所以他又說：

「荆州在漢沔二水的北面，可以盡取南海的利；東面可以直到吳國的都會；西面可通四川；這是用兵極好的地方；現在該地的主人，斷乎是保守不住，自然是要歸將軍的了。益州很是險要，又有幾千里的沃野，但是劉璋很關陝鶩弱；張魯住在北面，雖是百姓富足，也是不知道愛護百姓；所以這兩地的有本領的人，都想得到一個賢明的主來管理一切。將軍既是漢朝的皇族，將軍的信義，又是四海聞名的；倘然有了荆益二州的地方，保住了險要；再西面去和好許多戎狄；南面去撫定許多夷人；外與孫權結好；內裏修明政治；等到天下有事，那便可以命一上將，向宛洛進攻；將軍自己率領了益州的兵，從秦川出去；中原的人民，誰敢不「箪食壺漿」歡迎將軍呢？真能這樣的做去，那末霸業可以成功，漢朝可以重興的了」。

孔明又拿出一幅西川五十四州的地圖來，給劉備看，說道：

『將軍要成霸業：只有北讓曹操占「天時」；南讓孫權占「地利」；將軍可以占「人和」，先取荊州，再奪西川，建立恢復漢朝的基業，暫時成鼎足三分的局面』。

當時孔明早已認定只有天下三分的局面，可以成就。這並不是他的才智有限；實在時勢已如此，決不是一人的才智，一時的力量，可以統一的。況且他受了劉備三顧的恩，不許他不出來幫助創立漢朝的基業。他是很希望能夠北向宛洛，西向秦川，以爭天下的。所以後來有六出祁山的事，雖然不能成功，原在他的意料中；但是他對於天下三分，總有些不願意呢。

劉備當時聽了孔明的話，頓然像撥開雲霧見了青天的一般，便十分的喜悅，很是誠意的要請他出來，願意自己拱手聽命。從此以後，兩人的情好，一日一日的密切起來，劉備曾對人說道：

『我有孔明，猶魚之得着水哩！』

## 第二章 功蓋三分

### 第一節 說吳拒魏

孔明已答應了劉備，擔任恢復漢業的重大事情，自然要把他預定的計劃，——就是在草廬內對劉備說的計畫——要逐步的設法實行的。他因為劉備在這時，跑來跑去，託身還沒有一定的地方，兵又很少，正是在最困難的時候。所以他定了第一步的計畫，就是勸劉備乘機取得荊州；第二步的計畫，就是聯吳拒魏，再乘機取巴蜀。不料這二個計畫，還沒有實行，曹操却先領兵來取了荊州，進攻劉備；他便不得不先主張說吳拒魏，以維持着現狀。

★ ★ ★ ★

當時，曹操已取得荊州，又追劉備到夏口，以為劉備已是勢窮力盡，不足為

憂的了，便有乘勝收服東吳的心。所以曹操先寫了一信給孫權，信中的說話，大略的是：

『現在我已取得荊州，已有了水軍八十萬，要與將軍在東吳的地方，會同打獵一番呢！』

在曹操以爲孫權接到了這信，一定是不敢抗拒，來請降服。這樣一舉，東南一帶的地方，便可傳檄而定了。就使孫權不肯降服，出兵抗拒；那時他乘勝進兵，把八十萬的大兵，渡江進攻，不怕不能掃平了東南的；怎能料到後來自己的大敗呢？



孫權本來在曹操取得荊州，追劉備到夏口時，自己領了大兵在柴桑口，坐觀二方的成敗。魯肅因對孫權說：

『將軍應該結好劉備，并勸劉備取荊州，便可以共同抵拒曹操了』。

孫權聽了魯肅的話，便命他到樊口去，與劉備結好，共同計畫抵拒曹操。魯肅去後，隔不多時，便接到了曹操的來信。孫權看了，果然十分憂慮，就把信給他的臣下看。他的臣下看了，都是嚇得面如土色一般，沒有好的計畫，只是要勸孫權降服了。如張昭說道：

「曹操利用了天子的名來征服四方，是不應該抵敵的；況且現在破了荊州，有了水軍，斷乎是敵不過的了；不如去投降罷！」

孫權當時並沒有表示，專心要等魯肅回來，再行定奪的。



孔明因魯肅來請劉備與東吳共同計畫抵拒曹操，正合着自己的主張，因對劉備說：

「現在的事情，很是危急了，請奉命到東吳去，請孫將軍的救兵來罷！」孔明得到了劉備的應允，便和魯肅同到柴桑口見孫權。孔明原是一個雄辯家



，他見孫權時，先知道有曹操來信的事，因要試探孫權的意見，所以說道：

『海內大亂的時候：將軍在江東起兵；我主在漢南聚衆；要和曹操爭奪天下。現在曹操平定了北方，又乘勢破了荊州；他的威名已經震動了四海，英雄沒有用兵的地方了。所以我主逃到夏口，願將軍量力待遇他！倘然將軍能夠同曹操抵敵，便與他斷絕；倘然不能夠抵敵，何不投降了？現在將軍表面上要想服從；實際上還多疑惑；在事情危急時不能決定，大禍只在目前了』。

孫權聽了，便問：『劉備何不投降曹操呢？』

孔明看出孫權這反問的話中，已有些不肯屈服於曹操的表示，因此再激勵孫權一番道：

『古時的田橫，不過是齊國的壯士，尙且知道守義，不肯受着屈辱。何況我主是帝王的貴胄，蓋世的英雄，又素來爲軍士人民所信仰的，大事不成

，已是不幸的了，怎肯再投降他人呢？

孫權聽了這一番的話，便動怒起來，問孔明道：

『吾是不能把完全東吳的地方，數十萬的兵士，受他人的節制，吾的意志已決定了。但是不靠着劉備相助，便不能抵敵曹操嗎？况劉備新敗，怎能再相助我抵敵呢？』

孔明便把劉備因保全兵力，退守夏口；雖在長阪，稍有挫折，尙有可以拒敵的力量；以及曹操遠來的失計對孫權說明。孔明說：

『劉備的兵，雖是在長阪失敗；現在戰士還來的，和關羽的水軍陸軍，還有萬餘人。劉琦在江夏的兵，也有萬餘人。

『曹操的兵；從北方遠來，已是疲乏的了；因追劉備輕騎一日一夜，要走三百多里路；這是可比強弩的末了，很是犯着兵法上所忌的。并且北方的人，不會水戰；荊州人民，偪於兵威，並未心服。』

『倘然將軍能遣猛將統兵數萬，與我主同心合力，一定能破曹操的。』

『曹操兵敗後，必定回北面去。這樣，荆州和東吳的勢強了，三分鼎足的形勢成功了，——這是成敗的機會呢』。

孫權很是贊成孔明的話；周瑜還來，也是與孔明的見解相同，贊成拒敵曹操。孫權便選精兵三萬，命周瑜程普爲左右督軍，魯肅爲贊軍校尉，與劉備合力拒曹兵。周瑜用火攻的計畫，大破操兵於赤壁，曹操逃回北方。

孔明便教劉備乘勝取得荆州以南的武陵、長沙、桂陽，零陵等郡縣，做根據地；又代劉琦保守荆州，實在也是等於佔據了。孔明親自監督諸郡的賦稅，把糧食充足起來。

劉備到了這時，才可算有了一個安身的地方。後來成功三分天下的基業，全仗着孔明這次的雄辯高談，說吳拒魏，乘機取得安身的地方做起點呢。

## 第二節 進取西蜀

劉璋怕張魯來攻，請劉備領兵入川代爲抵拒。劉備得因領兵入川，鎮守葭萌關，廣佈恩德，大得民心。

後來劉璋恐怕劉備有奪取西川的心，因不許劉備進葭萌關。劉備要領兵回荊州，路已隔斷，便大怒起來，先奪取了涪城，再進攻雒城。

到了這時，孔明便請關羽守荊州，自己與張飛趙雲等將，領兵沿長江入川。

孔明命張飛率領精兵，先從巴州雒城的西面大路入川，相約以先到雒城爲有功。孔明又叮囑張飛誡飭兵士，不得擄掠人民的財物，所到的地方，應該解除人民的困苦。——張飛聽命去後，破了巴郡，捉住了太守嚴顏。張飛大聲呵顏說道：『何不投降呢？』嚴顏說：『爾等無理，來奪我的地方；我的地方，但有斷頭的將軍，沒有投降的將軍呢。』張飛大怒，命牽去斫頭。嚴顏沒有一些恐懼的面色，說道：『斫頭便斫頭，爲甚麼要動怒呢？』張飛很佩服他的壯氣，便親自解去他的縛，又以上賓的禮待他，顏才是心服了。張飛得了嚴顏，因是

一路進兵，沒有阻礙，便先到了雒城。

劉備進攻雒城，幾有一年，還是急切的難以攻破，——軍師龐統又是中了流矢死，——正在爲難的時候，却值張飛兵到，孔明的兵也到，軍士的氣勢便重新振作起來。孔明用計攻雒城。雒城的兵，都是逃散，守將吳懿等便投降了。

劉備既取了雒城，要進兵圍成都。孔明請劉備遣別將先把成都以外的州郡安撫，再安心的圍攻成都。因命張翼吳懿，引領趙雲的兵去安撫外水定江健爲等縣；命嚴顏卓膺，引領張飛的兵去安撫巴西德陽所管的州郡；安撫以後，便設官治理，即領兵來成都相會合。

孔明又問法正說：『攻取成都，進兵去有甚麼關口？』法正回答說：『只有綿竹地方，有重兵守禦。倘然取得此處，成都很是容易破的了』。孔明命黃忠魏延領兵前進，到了綿竹界口，果然有重兵把守，守將費觀李嚴又很是英勇的。孔明因定計設伏兵在山谷中，教黃忠詐敗，引誘李嚴追入山中，伏兵齊出，

把李嚴困住。李嚴進退兩難，便請降服。李嚴已降服，費觀也只得開門迎接來降，綿竹就取得了。

劉備得了綿竹，正要進攻成都，忽又得着孟達霍峻的緊急報告說：「東川的張魯，命馬超來攻葭萌關」。劉備很是憂慮，孔明對劉備說：

「請主公先自己領兵前往相助，可命張飛魏延做先鋒。亮暫時守住綿竹，等到趙雲回來，再定破馬超的計策」。

劉備就起兵去救葭萌關。孔明等待趙雲回來後，便命趙雲同黃忠守住綿竹；自己也到葭萌關。當時孔明與劉備商議：命孫乾到東川去，教以離間張魯與馬超的計畫；又命李恢到馬超處，勸超棄暗投明，以謀上報父仇，下立功名，來歸劉備。馬超聽了李恢的話，很是愿意來降，葭萌關便無事了。

馬超已降，便隨劉備回兵來攻成都。馬超的兵，才到成都城前，劉璋誤以為是張魯的救兵到來，預備歡迎；後來知道已降劉備，便大驚失色，因聽譙周的

話，開門請降。

劉璋已降，西川就完全平定。劉備因自領益州牧，以孔明爲軍師將軍。

### 第三節 勸承漢統

曹丕篡了漢獻帝的皇位，自稱大魏皇帝後，消息傳到蜀中，便有獻帝已被害之說。當時，——劉備已得了漢中，自稱漢中王。他便下令文武百官挂孝，遙望設祭，上尊諡稱獻帝爲孝愍皇帝。因是蜀中羣臣，都是要想勸漢中王稱皇帝，繼承漢朝的正統。孔明和太傅許靖等商議道：

『天下不可以一日沒有皇帝的，現在須尊漢中王爲皇帝』。

譙周也主張請漢中王即日稱皇帝，是沒有可疑的。因是孔明和許靖，引領了大小職官，上了一本表章，請漢中王即日稱皇帝位。漢中王看了表章，不肯應允。孔明再把應該稱帝的理由極力勸說道：

『曹丕既經奪了漢朝，主上是漢朝的子孫，理應繼承皇帝的正統，以延長漢朝的祭祀』。

漢中王聽了，勃然的變色道：

『我怎肯效法曹賊所做的是呢？』

漢中王說完，逕自回宮去了。隔了幾日，孔明又引領大小職官入朝，都是拜倒在塔前，先由許靖面奏說道：

『現在漢天子已經被曹丕所弑，主上不做皇帝，不與師討逆，不得爲忠義的了。現在天下的人民，沒有一個人不希望主上做皇帝，爲孝愍皇帝雪恨；倘然不聽臣等所議，是要失去民望的』。

漢中王仍舊不肯應允，很是謙讓的說道：

『我雖是漢朝景帝的子孫，並沒有甚麼恩德及於人民。現在自立做皇帝，這是和篡竊有甚麼兩樣呢？』



孔明知道，單是苦苦的直言諫勸，總是不能行的，因此便托病不出。隔了幾日，漢中王聞得孔明有病，便親自去問候。孔明在病榻上，因得詳細的說明，不可不做皇帝的時勢，和利害的關係，勸漢中王即皇帝位道：

『從前吳漢耿弇等，要勸漢光武即皇帝位，光武前後辭讓了幾次。耿純又進言，說道：「天下的英雄很熱烈的有一種希望；倘然不聽所議，那一般士大夫要各自回去，另尋他們的主人，不一定是從主公的了」。光武聽了耿純的話，極是有深刻的意義，就此答應了。——現在曹氏奪了漢朝，天下沒有主了。主上是劉氏的子孫，應該因了現在的時勢，繼續起來做皇帝，很是適當的。并且一般的士大夫，跟隨主上，已很是長久的勤勞耐苦，也是無非要希望立些功勞，如耿純所說的話呢』。

漢中王聽了孔明引用耿純的話，已覺得不乘這時機做皇帝，反而有些直接的利害關係，因說道：

『吾做了皇帝，恐怕天下人的議論呢』。

孔明見漢中王有些做皇帝的動機了，因再把名正言順的說話來解除他的疑惑。孔明說道：

『古時的聖人曾經有一句話，「名不正則言不順」。現在主上做皇帝，繼承漢朝的正統，是名正言順的。有甚麼可疑的事呢？「天與不取，反受其咎」的兩句話，主上也是應該知道的』。

漢中王這時的心中，當然是已允許的了。但是有些爲難的意思，因爲前幾次的堅決的拒絕羣臣，現在怎能便直說而單獨的對孔明允許呢？所以說道：

『待你的病完全愈了再行商議罷』！

孔明的病，原來是用的一種計畫。他因爲在朝廷上有許多的說話，未便直說的，如引用耿純勸光武做皇帝的故事。所以托病不出，待到漢中王來問病時，在私室內，便可以直言無忌的了。孔明聽了漢中王已半推半就露出允許的說話

，便從病榻上坐起來，請外面預先約定等候的大小職官進來，共同俯伏在地，請主上揀一個日期即皇帝位。漢中王便不得不允許了。

漢中王回宮後，因命工人在成都武擔山的南面築一大壇，定了日期，祭告天地，即皇帝位，就是昭烈帝。帝命孔明爲丞相，兼管尙書的事。

孔明在隆中的草廬對策時，所預定三分天下的計劃，到了這時，可以算成功的了。說吳抵魏，取得荊州，是創業的初基；進取西川，因定漢中、是三分的定局；力勸即位，繼承漢統，是使蜀漢有正式國家的地位了。

## 第三章 建設蜀漢

### 第一節 治蜀政績

孔明治蜀的政見，是主張嚴峻的，所定的治國條例，禁令很是詳密，刑罰很是嚴重；最初施行的時候，人民多有怨恨的說話。法正因對孔明說道：

『從前漢高祖進關中的時候，和關中的父老，不過約法三章，人民都是感德。願軍師把禁令從寬，刑罰減輕些，使人民悅服』！

孔明因把所以要用重刑的理由，禁令應該詳密的原因，和時代的關係，一一的說明：

『你是只知其一，不知其二。從前秦朝的法律，是暴虐百姓的，百姓都是怨恨非常；所以高祖用寬仁的方法，收拾民心。現在劉璋很是闇弱，政事都是不修明的，威刑都是不施行的，所以他們君臣間的尊嚴和禮法，幾乎完全消失，已是很久的了。這是因為寵人以權位，權位易高，便把權位看得輕了！加人以恩德，恩德易盡，便把恩德看得輕了；做臣下的人，既是把權位和恩德看得輕，便容易生出傲慢和怨恨的心；做國君的尊嚴和一切的政事禮法，都是失了作用不能施行的了。吾現在用有威嚴的法律，要使人民明白恩德的特施；用有限的爵位，要使人民明白爵位的光榮，人民

既知恩德和爵位，不是容易僥倖得着的，上下便有節制；這才是治國的要道呢』。

法正聽了這一番的話，很是拜服。後來蜀中的人民，果然也懷德畏威，不敢再做犯法的事，很安靖的享着太平的福了。



孔明又善於識人的性質，所以雖是法律嚴重，有時對於人的過失，很能包容和緩，令其人知恩而自己懊悔，漸漸改過的。即如法正的爲人，很有智識，但他的器量，又很是狹窄的。孔明能夠知道他的性質，很寬容的對待他。

法正既做到了蜀郡的太守，又封揚武將軍，對外可以統轄京都的地方，對內可以參預國家的謀略，可算很有光榮的了。但是他對於有一飯的恩和細微的怨的人，沒有不報復的；有毀謗他的人，他竟專權殺却，並不依照法律的；如此的事已有了幾次。因是有人對孔明說：『法正的專橫，應該依照國家法律，請

主公定罪的』。孔明說：

『主公在荊州的時候：北面有曹操的強兵；東面有孫權的逼迫；又有孫夫人變生於內的憂懼；當時進退很難，幸有法正做主公的羽翼，使主公有今日的飛翔。怎樣的便可以禁止他，使他不得稍有快意的事呢？』

法正知道了孔明對人有這樣的一番說話，便深自懊悔自己器量狹窄；因是後來極力的改過，不敢再做犯法的事了。

又如關羽的性質，極其好勝的。在劉備入西川，馬超來降的時候，聽見劉備很是稱贊馬超的英勇，便寫信給孔明，問馬超的人才，誰可比擬？孔明知道羽是極好勝的，所以寫給他的回信，把稱贊馬超英雄的說話，說得極妙，使羽沒有異議而心服的。孔明的回信中說：

『孟起（馬超號）有文武的才，雄烈過人，真是一時的豪傑，——可與古代的黥布彭越相比，現在的翼德（張飛號）並駕齊驅，——還不如髯（稱

（關羽）的絕倫超羣呢」。

這信中的『雄烈過人』和『絕倫超羣』，實在是一般無二的。但是關羽看了，便是大悅服了。

所以孔明的治蜀的政績；對內能使大臣和睦，對外能使大將悅服；雖用嚴刑峻法，仍是能夠把政事修明和改善起來。數年以後，蜀中的田地，沒有不開墾的；因之國家的倉廩，很是充足；戰爭的器械，很是精良；人民的積蓄，也很是富足；不但是犯法的人很少，就是平常時候，連酒醉的人也沒有的了。

當時，天下的人民，都是苦於戰爭。只有蜀中的人民安樂太平。雖是劉備連年伐魏討吳的用兵，軍糧器械，要十分充足，但毫沒有特別取之於人民的。所以後來在孔明初死的時候，蜀中地方，處處請求要為孔明立廟。當時雖政府因禮法的關係，不肯允許；但人民每遇着時節，都私祭孔明在田野間；這可知孔明在政治上的恩德，加於人民，感化是很深的了。

孔明很是喜歡修造橋梁，建築官舍，整理道路，所以蜀中的一切建築事業，沒有不完善的。這是因為孔明的治蜀政見，能夠貫徹；所以立法完善，不論大小的事，都有餘力來做得很好的。但孔明的政治能力，豈是僅限於治蜀地呢？

## 第二節 石陣奇功

孔明的政治能力，已如上節所說。他又善長推演兵法，對於八陣圖，更是研究得十分精明，隨處可以應用，沒有不合法的。他行軍所到的地方，凡是營壘，井竈、藩籬、障塞等、沒有不依照規矩法度的。

八陣圖因設八門，所以有此名稱。簡單的說，就是把軍隊分爲八隊，各守着一門。但是這『門』也並不是真的『門』，不過照着方向，定了八個名字——休、生、傷、杜、景、死、驚、開。——來代表方向的名目。孔明對於八陣圖研究得很是精明，所以能把八陣圖的內容，複雜的布置，差不多布置到像迷宮



圖一般。並且有八個門可以走入，不是從一定的路線走去，是難以回出來的；又八條路線是可以互相連絡的。

孔明入川的時候，到了魚腹浦的地方，因試演八陣圖，把石塊堆成各六十四堆，另有二十四堆，分作兩層，每層又各有十二堆，這就是八陣圖的形式，初不料後來可以立奇功，因得享着大名的。杜工部做的詩裏，有『功蓋三分國，名成八陣圖』，的兩句詩，就是指魚腹浦的石陣說的。

當照烈帝自己領了大軍，去討伐東吳的時候，把大軍的營壘，從巫峽起，連立了數十屯，直到東吳邊界夷陵地方，和陸遜相持了六個月。照烈帝把所立軍營之處，畫了圖本，命馬良送給孔明看。孔明看了，便大驚的說道：

『包原隰險阻而結營，是犯着兵法的大忌。倘然敵人用火攻，怎樣解救呢？並且那有連營七百里，可以拒敵的呢？大禍只在目前了！』

便令馬良速速回去，對帝說明危險，改屯軍營。果然馬良還未回到營中，蜀

兵已敗還了。

孔明得了蜀兵收回的消息，便不停的嘆氣說道：

『法孝直（卽法正）倘然還在人間，那一定可以勸止主上的東行；主上便是仍要東行，也不致於有怎樣的大敗的』。

孔明因爲自己奉命留守成都，不能隨大軍前去；又無法勸阻出軍；到了這時，回思法孝直的人，真是無可奈何的事情呀！

孔明又料到如果兵敗，蜀兵退到白帝城後，吳兵就不敢進攻了。因爲吳兵恐魏兵來攻擊他的後面呢。所以在馬良臨回時，曾問孔明道，『倘吳兵已勝奈何？』孔明說：

『吳兵不敢來追，恐魏兵來攻他的後面。主上若有危險，可退到白帝城避敵，我已在魚腹浦伏了大軍呢』。

後來昭烈帝收了敗兵，還到白帝城。陸遜乘勝來追，到了魚腹浦相近的地方

，知道孔明會在前面堆了石陣，恐有伏兵，先令人前去探視。探望的人回來說：『前面並無伏兵，只有江邊堆了亂石堆八九十處』。陸遜因親自前往觀石陣，不料走進陣內後，便迷了出路，天又將晚，很是着急，便令人移去石堆一部分，取徑路而出。陸遜因是拜服孔明的智計，便令回兵了。

這是陸遜因為進了石陣，要尋出路尚且很難；便想到『入川容易出川難』，所以便不敢入川了。這石陣便是後來傳說孔明善作八陣圖的八陣圖。

### 第三節 受詔托孤

昭烈帝兵敗，退還白帝城後，舟船器械和軍糧，差不多完全損失的了。帝自己懊悔不聽羣臣的諫勸，定要東行，很是覺得慚愧，所以不肯再回成都，便在白帝城住下，改館驛爲永安宮。嘗歎息道：

『吾被陸遜所挫辱，那不是天意嗎？』

帝在永安宮，因憂慮悲傷過度，竟成了疾病，漸漸兒沉重起來。後來帝自己知道病是不起了的，就差人到成都，請丞相孔明，尙書李嚴等星夜來永安宮，聽受遺命。留太子禪守成都。

孔明等到了永安宮，見帝病勢沈重，都拜服在牀前問候。帝請孔明坐在牀前，對他說道：

『吾自得了丞相之後，幸而成功了帝業。只因見識淺陋，此次徧是不聽丞相的話，以致於兵敗而悔恨成疾。現在我的性命，只在旦夕。吾的兒子幼弱，不得不把大事相托了！』

帝說罷，淚流滿面。

孔明因是涕泣的說道：

『願陛下保重身體，以安慰天下人民的繫望！』

帝見馬謖在旁，令暫退出，便問孔明道：

「丞相看馬謖的才略如何？」

孔明說：

「是當世的英才」。

帝說：

「我看此人，說話過於實在，不可重用的，丞相應該深密詳細的觀察他的才能」。

帝與孔明談話完了，即召羣臣進來，拿紙筆寫好了遺詔，便交給孔明，深深的歎息說道：

「吾讀書很少，粗知大略。聖人說：「烏之將死，其鳴也哀；人之將死，其言也善」。吾本來想和你們同滅曹賊，共興漢室的；不幸現在在中途竟要分別了；請丞相把此詔書，付與太子禪。凡事都望丞相教導」。

孔明等哭泣跪拜道：

『願陛下休養身體！我等願盡犬馬的勞，以報答知遇的恩德！』

帝命人扶起了孔明，一手掩住眼淚，一手攬了孔明的手，說道：

『丞相的才能，要比曹丕勝十倍，一定能夠安定國家，成功恢復漢朝的事業的。如果嗣子可以輔助，便請輔助他；否則，丞相可以自己做成都的主』。

孔明聽了，便汗流遍體，手足失措的，又泣拜道：

『我那裏敢不盡力的，效忠貞的節操，繼之以死呢？』

帝又命二子近前，對他們說：

『我死了後，你二人和太子禪，都要把丞相像父親一樣的看法，不可以怠慢的』。

同時帝又命二子同拜孔明。

孔明因說道：

『這樣教我怎樣才可以報答知遇的恩呢？』

帝又對羣臣說：

『我已托孤於丞相，令嗣子把待父親的禮待他了。你們對於丞相，也是應該不可怠慢，不可違背我的心意的』。

帝死了，當時文武職官，沒有一人不悲痛異常。孔明受了遺詔，更是抱着悲痛，朝夕揮着淚，率領着衆官，送棺木還成都。太子禪出城迎接，受了遺詔，繼承帝位，這就是後主。

後主封孔明爲武鄉侯，管領益州，不論大小政事，都是要孔明決定了才做。

## 第四章 匡輔後主

### 第一節 重申吳好

孔明在草廬對策時，本來是主張聯吳的。昭烈帝兵敗以後，孫權曾遣使來求

和。帝已許可。到這時，國家新遭大喪，後主才做了皇帝，一切政事都要重新整理，應該閉關息民了。但是外交比內政，尤其是重要，所以鄧芝對孔明說：『主上才即帝位，應該重新申明吳國的和好』。

孔明聽了，自然很是贊成的。因對鄧芝說道：

『吾正在憂慮，恐怕孫權生了異心。先前沒有一種妥善的辦法。因為沒有一個相當的人才到東吳去，說得孫權願與蜀國和好。我想了很長久了。現在剛是得着一個相當的人了！』

鄧芝問：『是何人』？

孔明說：

『就是先生呀！先生能明白吾的意思，一定會不辱君命的。到吳國去的人，除了先生竟沒有別人了呢』。

翌日，鄧芝便奉了後主的命，到吳國重修舊好。當時，孫權未與魏斷絕往來



；聽見蜀漢命鄧芝來，尚在疑惑不定中，不肯即時與鄧芝相見。鄧芝便上書於孫權說：

『我這次來，不但爲了蜀國，并且也爲吳國』。

孫權因見芝，說道：

『吾誠心是要與蜀和好的，但恐蜀主年輕識淺，國小勢偏，爲魏所乘，不能自己圖存呢』。

鄧芝說：

『大王是當世的英雄；諸葛亮是一代的人傑；蜀有重險的鞏固；吳有三江的隔阻。這是像唇齒的相依一樣，聯合起來，兵進可以併吞天下，兵退也可以像鼎足的三分。這道理很是顯明的。現在吳國倘然對魏稱臣，魏必望大王入朝，要求太子做內侍的；倘然不聽，魏必借名伐吳，蜀必順流乘機進兵；這樣，江南的地方，恐怕不能爲大王所有的了』。

孫權聽了，默默地深思一下，才說道：『你的說話，真是不錯』。就此決定與魏斷絕，與蜀連和了。孫權遣張溫到蜀結爲盟好。蜀又命鄧芝答禮。吳蜀從此以後，永遠沒有戰爭的事發生。孔明便沒有東面的顧慮，可以專一的修明內政，再平定南中，出師北伐了。

## 第二節 閉關息民

孔明既受遺詔輔孤，蜀中的政事，又都要他取決，他的責任，怎樣的重大呀！所以孔明主張閉關息民：一方面命諸將緊守關隘，防魏與戎狄的外寇；一方面遣鄧芝到東吳結好。專一的再修明內政，使人民得着休養的機會，却是安逸而富足起來。這是在國計民生的根本上，最重要的事情了。

孔明於政治上設施，都是開誠布公的。他常聚集了許多大小的職官，凡有商議的事情，都要集合許多人的意見，再斟酌後實行。所以他曾經對於要改善法

制的事，先發一種宣言道：

『現在請諸公來，參議改善法制的的事情，是要集合許多人忠誠的意思，以求有益於國家。倘然諸公要避嫌疑和有顧忌，不肯直說，是可使法制等於偏廢，不能施行，對於實際的政事上很有害處了。倘然大家能夠忠誠的直言，得着中正公平的法制，那是好比拋棄了破舊的鞋子，因是又得着很寶貴的珠玉呢。』

『然而人的心裏，總不免有偏私的，因為就是沒有偏私，也有是限於見識，不能目知其做的。只有：徐元直（即徐庶），對於參議法制的的事情，可以沒有一些偏私的疑惑；董幼宰做了參署七年，每對於一件事，或者有些疑惑，他便要一次二次的細心研究，甚至於研究了十次，總要把中正公平的理法，研究出來相告的。誰能努力效法徐元直才能的十分之一，和董幼宰一般的勤於政事，盡忠於國家！那就可以使亮減少些過失的了！』

孔明每勸人勤於政事，他自己也親自校對簿書，給一般的大小職官做模範。他對於無論大小的什麼事情，總是開誠布公的；有能夠盡忠或做有於益國事的人，雖是仇敵，必定加以賞賜的；有犯法或懶惰辦事的人，雖是親友，必定加以刑罰的；有能夠服罪直說真情的人，雖有罪仍可從輕釋放的；有善於卸責文過飾非的人，雖罪輕，仍要從嚴殺戮的；總之有一些善便賞，有一些惡便罰，依照事實，用最公平的方法來，處置得很是適當。因此蜀中的人民，沒有不敬愛孔明的威信，刑罰雖嚴厲，沒有怨言的了。

主簿楊顥曾勸孔明稍自節勞，說道：

『吾公親自校對簿書，終日的流汗，豈不是太覺勞苦嗎？』

孔明很是感謝他的誠意和忠告。但是後主年紀還幼，國中的臣民，又常在疑懼的時候，不是親自操勞，國家大事，誰能負責呢？所以他依舊是鞠躬盡瘁的管理政事，不論大小的事情，都是要親自決定的。

孔明這樣的專心政事，約有二年。蜀中的人民，因為沒有戰爭，又是政治改善，法律修明，便人人安享太平，夜間不必關門，路上沒有拾人遺物的了。蜀中的田稻，又是連年大熟，家家糧食充足，凡是一切應該完納的錢糧賦稅，都是爭先的繳納，還要歌舞國家的盛德，和政治的清明呢。因是國家的財用，也是充足起來；軍馬器械一切，也是重新整備得完全；把從前所有的損失，和國家的元氣，不但是完全恢復，還能夠格外的富強了。

## 第五章 平定南中

### 第一節 收服四郡

後主才即帝位的時候，益州的耆帥雍闓，便殺了太守，率領了益州永昌牂牁越雋四郡的蠻夷，反叛起來了。雍闓一方面差人到吳國去，求為附屬，吳國因叫他做永昌的太守；一方面又差孟獲煽惑許多的蠻夷，一同反叛，響應起來；

所以蠻夷的聲勢，很是浩大的。孔明因為國家新遭大喪，民心未定，只是令魏延閉關固守，安撫蠻夷，並不派兵去討伐。雍闓因是愈加橫行，南蠻都反背蜀漢的了。李嚴曾經寫信給雍闓，把利害曉諭他，說得很是明切，但是並沒有回信。嚴前後共寫了六封信，才得着一封的回信。信中的話，又是傲慢無禮，很狡黠的。信中的說話，大略說是：

『天沒有二日；地沒有二王；現在天下三分，因為我們遠方的人，要疑惑起來，不知歸順那一國是好呢？』

孔明在當時，並非懼怕雍闓，沒有討伐蠻夷的計畫，只因要專心治蜀，使國富兵強，視雍闓等，正如癩疥的小害罷了。

後主三年春，蜀中的民心已定，軍糧器械，都是充足完備的了；所以孔明便要親自領兵去討伐雍闓，收服四郡。長史王連勸說道：

『南方是不毛的地方，瘴疫發生的所在。丞相要擔任國家的大事，怎可自

已冒險遠出呢？雍闓等正如癰疥一般的小病，只要派一大將去討伐，就可以平定的了』。

孔明要親自去討伐，實在並不是只要誅戮雍闓，收服四郡；還是要收服蠻人的心，使蠻人同受教化，永遠服從，不再反叛。所以孔明說：

『南蠻地方的人，都是不明教化的，要收服他們的心很難。吾親自去征伐，應該用剛用柔的計劃，另有斟酌，並非容易托人的』。

但是王連幾番苦勸，孔明因停住了許多時候。剛值王連病死了，孔明便一面令馬超鎮守漢中一帶關口，格外謹慎，防禦魏兵；一面率領趙雲魏延等大兵，向益州進發，到了界口，就分遣各軍，同時進攻，捉住了雍闓的部將與許多的士兵。孔明因用離間的計策，把部將與士兵，分二次完全放回，使雍闓的軍心，互相疑忌，自行爭鬥起來。第二次進攻時，果然不出孔明的預料，雍闓的部將，便乘機殺了雍闓，來降服了。

雍闓被殺，叛兵都降，孔明便進兵駐紮在永昌城。益州等四郡，隔不多時，便是完全平服了。

## 第二節 七擒孟獲

孔明既收服四郡，因南蠻的人未受教化，靠着他們的地方險遠，時常要反叛，所以乘勝進兵，要使蠻人知道威信，服從教化。當時，蠻酋孟獲，素來是能夠使漢人和蠻人都心服的。孔明也知道孟獲的才能，因下令要活捉他來。孟獲率領蠻兵，與收集雍闓的敗兵來抗拒；又結連蠻地各酋長，也帶領蠻兵來助戰。孔明先伏兵在山谷中，又把旗號不整的兵誘敵；孟獲乘勝追入山中，被伏兵來截住去路；趙雲魏延等又領精兵反攻，蠻兵大半被擒；孟獲率數十騎，從山谷中遁走，也被伏兵捉住了。

孔明已捉得孟獲，命他遍觀營陣，問他肯心服否？孟獲說：



『向來不知道軍營中的虛實，所以戰敗。現在知道是不過這樣的，便容易戰勝了』。

孔明因放孟獲回去，使他招集蠻兵，再來決戰。所捉住的蠻兵，也令回去，以安蠻人的父母妻子的心，使勿再助敵人罷了。諸將因此問孔明，說道：

『孟獲是南蠻的首領，幸而捉住，丞相何故放他回去呢？』

孔明說道：

『吾現在要捉住孟獲，猶如在袋中取物罷了。吾只要服他的心，南蠻自然不敢再反叛了』。

諸將聽了孔明的話，都是不甚相信，直到後來才信服。

孟獲回去，行至瀘水邊，收集四散的蠻兵，渡過瀘水，把船筏都拘到南岸，立了寨柵，築起土城，堅守不出。

孔明到瀘水邊觀察情形，見水勢甚急，天氣又異常炎熱，知道不易進攻，便

令兵士，搭起涼篷，乘涼休息。却值馬岱解暑藥來。孔明因問馬岱道：

『你的軍隊，願意加入戰爭嗎？』

馬岱說：

『願爲國家効勞的』。

孔明便命馬岱在瀘水下流的沙口，扎起木筏，夜間渡水過去，斷絕孟獲的糧道。馬岱領兵渡過瀘水後，便祕密的占據了糧道的總路口，因奪得許多的糧食。蠻兵大懼，便把孟獲擒住來降。

孔明問孟獲：『肯心服否？』

孟獲說：

『這次被擒，並不是軍隊的戰勝，是吾部下的人，自相殘害。怎肯心服呢？願再領蠻兵一戰，決定勝負』。

孔明因再放孟獲回去。孟獲回到自己的寨裏，要領兵和馬岱開戰，不料馬岱

已把糧食運回，兵也退回了。孟獲又定計在夜間渡瀘水來劫營，先命其弟孟儉來獻金珠等物，預備作爲內應。孔明早已看破是計，便將計就計，祕密設一空營，孟儉等至，待以酒食，於酒中下藥，使醉倒在空營中，不容易使醒轉來，一面又使諸將伏兵四處。待到夜間，孟獲來劫營時，伏兵齊出，蠻兵都四散逃去。孟獲逃至瀘水邊，在將渡未渡的時候，却值馬岱的伏兵，便又被擒，——這是第三次了。

孔明見孟獲猶未心服，令再回去，領兵來戰。孟獲渡瀘水回去，見自己的寨柵，都已給孔明的軍隊占住了，便回蠻洞中去。回到洞中後，即派人向各地的蠻洞借得救兵，再來決戰。

這時，孔明已渡過瀘水，進兵到西洱河安營。孟獲借得蠻兵來攻，孔明命各營堅守着幾日，待到蠻兵怠懈時，便有意的用疑兵、像要退兵回去，使孟獲來攻。再出奇兵，待孟獲渡河過來，便渡河過去奪取蠻營；另外在山谷中的小路

上掘了深溝，使成陷阱。孟獲果然來攻，大軍四面圍攻，孟獲知道自己的營已被奪去，想從山谷中小路上逃去，不料墮入窠內，便第四次被擒了。孔明問孟獲如何。孟獲說：『吾中你的詭計，並未正式戰敗』。

孔明大笑，因再令回去。孟獲這次回去，便守住山谷中的大道，不再出戰，想蜀軍忍耐不住暑天的熱，定然退兵回去了。孔明領兵前進，命降服的蠻兵做嚮導，從小路直逼蠻洞。蠻人中有感激孔明不妄殺蠻人的恩德，又擒住孟獲等來降。孟獲依舊不肯心服，說道：

『吾自己從前所住的蠻洞中，還有兵可決一戰』。

孔明因令仍回去。孟獲奔回自己從前所住的蠻洞中，聚集了族中人，共同計畫退兵的策略，并守住三江城。孔明進兵城下，便令趙雲等乘其不備，奪取了三江城，又乘勝攻破孟獲自己的蠻洞，孟獲逃去。

孔明正思派兵搜捕，不料孟獲等已來詐降，想在帳中行刺。孔明有些疑慮，

因命兵士搜檢，果然人人身畔，藏着利刃。孔明便問孟獲道：

『你們的巢穴，已被我取得；你們的詐計，都被我識破；你已是六次被擒，現在肯心服否？』

孟獲只是說道：

『這次是我們自己來送死的。倘然能夠再放我回去，還可以連合別洞蠻王來決勝敗呢』。

孔明仍許放他們回去。孟獲到山谷中，收集了四散的敗兵，因無地可以安身，便往別處的蠻洞中求救兵，要奪回自己的蠻洞。有一蠻王，允許他代爲報仇，率領了籐甲兵來戰。這籐甲兵不是刀箭所能容易傷害的，所以籐甲兵擁過來，蜀兵竟不能抵敵。孔明因命魏延詐敗誘敵，又伏兵在山谷中，待籐甲兵追入山谷，伏兵四出，用火急攻，籐甲兵完全燒死。孟獲領兵來救，也被蜀兵圍住，又被擒住了。孔明知孟獲已是計窮力盡的了，所以只是對他說：

『你可以再回去，再領蠻兵來戰』。

孟獲到這時，竟不肯再去，說道：

『丞相是有天威，南中人不敢再反叛了』。

孔明進兵滇池，各地的蠻人，都聞風來降。孔明命各蠻酋，仍舊各自管理所屬的地方；蠻人中有才能的，如孟獲等，都命他做官，管領許多的蠻酋；不過取了蠻地的金銀、丹漆、耕牛、戰馬等回來，供給國家的軍用，便領兵退回。孔明平定南中後，設立了許多蠻官，是用蠻人治蠻人的最好方法，所以當時有來問的人，孔明便把理由說明道：

『留外人，便當留兵，留兵而沒有糧食，是第一件不容易的事；蠻夷新敗，死喪很多，留外人而不留兵，是第二件不容易的事；又蠻夷的人，常有爭殺的罪，留外人，使多疑難，是第三件不容易的事；現在我不留兵，只要使蠻人安心服從罷了』。

原來孔明的緊急事情，只是在於北伐。所以先要平安南方：一是試用蜀兵；一是只要蠻人不再反畔就是了。

## 第六章 六出祁山

### 第一節 初出祁山

孔明既平定了南中，沒有內顧的憂；又因得着了南中的戰利品，國用愈加富足；便專心的練精兵，講武事，預備北伐，恢復漢朝，統一中原。

在後主四年，魏曹丕死，曹叡繼立。孔明因想乘着這機會北伐，先令李嚴率兵住江州，預備屯積糧食，管理轉運的事情。到明年，孔明自己領了大軍到漢中，駐紮在沔水北面的陽平、石馬等地方。臨行的時候，上了一張出師表：請後主把政事信托郭攸之、費禕、董允等；把軍事信托那向寵；使內政安定，自己使可專一的擔任北伐的事情。他的出師表中所說的話是：

『先帝創業未半，而中道崩殂；今天下三分，益州疲弊，此誠危急存亡之秋也。然侍衛之臣，不懈於內；忠志之士，忘身於外者；蓋追先帝之殊遇，欲報之於陛下也。誠宜開張聖德，以光先帝遺德，恢弘志士之氣；不宜妄自菲薄，引喻失義，以塞忠諫之路也。宮中府中，俱爲一體，陟罰臧否，不宜異同；若有作奸犯科，及爲忠義者，宜付有司，論其刑賞，以昭陛下平明之理；不宜偏私；使內外異法也。侍中侍郎，郭攸之費禕重允等，此皆良實志慮忠純，是以先帝簡拔以遺陛下；愚以爲宮中之事，事無大小，悉以咨之，然後施行、必能裨補闕漏，有所廣益，將軍向寵，性行淑均，曉暢軍事，試用於昔日，先帝稱之曰能，是以衆議舉寵以爲督；愚以爲營中之事，悉以咨之，必能使行陣和睦，優劣得所。親賢臣，遠小人，此先漢所以興隆也；親小人，遠賢臣，此後漢所以傾頽也；先帝在時，每與臣論此事，未嘗不歎息痛恨於桓靈也。侍中尚書，長史參軍，此悉貞亮死



節之臣，願陛下親之信之，則漢室之隆，可計日而待也。臣本布衣，躬耕於南陽，苟全性命於亂世，不求聞達於諸侯。先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顧臣於草廬之中，諮臣以當世之事；由是感激，遂許先帝以驅馳；後值傾覆，受任於敗軍之際，奉命於危難之間，爾來二十有一年矣；先帝知臣謹慎，故臨崩寄臣以大事也。受命以來，夙夜憂勤，恐托付不效，以傷先帝之明；故五月渡瀘，深入不毛。今南方已定，兵甲已足，當獎率三軍，北定中原，庶竭駑鈍，攘除奸凶，興復漢室，還於舊都，此臣所以報先帝而忠陛下之職分也。至於斟酌損益，進盡忠言，則攸之禕允之任也。願陛下託臣以討賊興復之效，不效，則治臣之罪，以告先帝之靈，責攸之禕允等之慢，以彰其咎。陛下亦宜自謀，以諮諏善道，察納雅言，深追先帝遺詔，臣不勝受恩感激。今當遠離，臨表涕泣，不知所言！



在後主六年的春日，孔明率領大軍出漢中伐魏。魏延先獻計道：

「魏夏候楸是曹操的女婿，因得做關中的都督，——這人是胆怯而沒有謀略的。現在請給延精兵五千人，負糧的兵五千人，一直從褒中出，沿着秦嶺向東行，出子午谷後向北行，不過十日，可到長安。楸聽見延的兵驟然到來，必定要棄城逃走了。魏即使要派兵來救，至少要隔二十餘日。那時，公便從斜谷出兵，慢慢而來，也可以到長安。這樣，咸陽以西的地方，便可以取得了」。

但是孔明素來很是謹慎的，以為這是危險的計劃，所以不肯用。因又假意的宣言，要從斜谷出兵攻郿，使趙雲鄧芝的兵為疑軍，據住了箕谷。魏便命曹真領大軍守郿，怎料孔明自己領了大軍，來攻祁山呢？

當時，蜀與魏，長久沒有戰爭了，所以魏全然沒有預備。忽然聽見孔明的兵到祁山，隊伍非常整肅，軍令非常嚴明，魏國的朝野，很是恐懼。因是南安、

天水、安定三郡的地方，都叛魏，領兵降蜀，關中更加震動的了。魏曹叅便自己到長安鎮守，命張郃領兵來抵敵蜀軍。孔明遣馬謖守街亭，與張郃戰。不料馬謖違背孔明行軍的節度，離開了水道，駐兵山上。偏將王平，規勸馬謖，謖輕視魏兵，不聽。王平無奈，便領千餘人，在山東面，擊鼓自守。張郃領兵來，把蜀兵汲水的路隔斷，蜀兵自亂，因大敗，失守街亭。郃追至，見王平的軍隊，恐有伏兵，不敢迫近。王平因得收集敗兵，慢慢的退回。

街亭已失守，孔明不得不退兵。便移三郡的人民約千餘家，還漢中。又依照軍法，揮淚殺馬謖以謝軍民；而仍親自致祭，并撫養他的孤子；使情與法，兩面顧全，馬謖死而可以無怨的了。

孔明還到漢中，自己也照春秋時責備將帥的例，上表請自貶三等的官職。後主因命他爲右將軍而仍管理丞相的事。

這時，魏兵乘勝來攻箕谷，趙雲也因兵少不敵，降了官職。孔明因是更自己

責備自己，布告自己的過失於境內。再練兵講武，獎勵士兵，預備再行北伐。隔不多時，人民便都是忘記了他的失敗了。

在孔明出祁山時，天水的參軍姜維來降。孔明因他有胆略和才智，使管理軍事，在蜀軍中多一大將，也可以稍自慰這次的失敗了。

## 第二節 取魏要邑

孔明在漢中，練兵講武，到了冬天的時候，聽見吳國敗曹木於石亭，魏兵東下，關中空虛，因作第二次出兵祁山的計劃。先領兵從散關出，圍陳倉。這時，陳倉的守將郝昭，防守得很是嚴密。——孔明造雲梯和衝車攻城。昭把火箭射雲梯，兵士多燒死；又取繩穿石磨擊衝車，衝車被毀。孔明又造井闌高百尺，令兵士登高射城中；又運泥土填城下，令兵直衝登城。昭在內築起重牆。孔明又掘地道，暗入城去。昭又掘了重濠。——孔明攻了二十餘日，竟沒有方法

可破，因是命魏延守住陳倉口，以防魏兵反攻。自己領大軍，徑從小路望祁山進攻；又用姜維計，大破魏兵。但在這時，蜀軍的糧食却要完了，難以持久，不得已退回。魏將王雙來追，孔明令魏延伏兵斬之。

到了明年的春天，陳倉守將郝昭病重。孔明便命將襲取陳倉；反命姜維領得勝兵奪回散關，駐兵固守。魏將張郃奉命來代郝昭，到時，陳倉和散關，都已失守，領兵退去，被蜀兵追殺，張郃大敗。

孔明又命陳式，取得武都，陰平二郡，以分魏兵的勢。魏將郭淮領兵來救二郡，正要反攻陳式，恰值孔明自己領兵第三次兵出祁山，在建威的地方相遇。孔明與陳式夾攻，魏兵大敗，郭淮逃去，陰平武都二郡便平定了。

當時，魏都督曹真有病，司馬懿已代領其兵。懿聽見失了武都陰平二郡，料孔明必往二郡，收撫人民，不在祁山營中，命張郃來攻蜀兵的後方。懿自己領兵隨後相機運行。孔明知道了，分遣諸將伏兵山谷中，待張郃領兵深入，伏兵

齊出，大破魏兵，張郃逃去。司馬懿聽見郃失敗，便回兵堅守要塞，不敢出戰。孔明因命將守住所得各地，安撫人民後，領兵回漢中。



後主知道孔明斬了魏將王雙，退了郭淮的兵；又取得陳倉及武都陰平二郡，所以命費禕奉詔書，到漢中，回復孔明丞相的職位。孔明堅辭說道：

『國事還沒有定，吾怎可回復丞相的職呢？』

費禕勸說：

『丞相倘然不受職，便是違了天子的美意；又要失將士的心。應該從權的受了』。

孔明才勉強接受。這是孔明自以為三次出祁山：第一次，因馬謖違背節度，失守街亭，把時機與地利完全失去；第二次，又因蜀道運糧不便，致糧食沒有繼續，不得不退兵，也是把機會失去；第三次又是遇着了司馬懿善於守禦，不

肯出戰，僅奪回了陳倉與武都陰平等地；覺得討滅魏國，恢復漢室，真是很難的事，所以對於後主復回丞相的詔，不是不願接受，只因忠義之氣，激發出來，不忍便受呢。

孔明後來聽見張苞病死，因思蜀中又少一大將，便鬱鬱成病了。雖孔明在草廬對策時，只是希望三分鼎足；但到了這時，時代已變遷，國家已鞏固，他已抱了忠誠的恢復漢業的志願；怎料攻守異勢，坐失時機，一誤再誤，大志難伸呢？他的心理，怎樣的煩悶呀！

### 第三節 屢圖伐魏

後主八年秋七月，魏曹真因孔明屢次領蜀兵來攻，請於魏主，要領兵從子午谷出兵，來侵蜀漢。魏主因命司馬懿由西城出兵，與真在漢中相會。孔明知魏兵要來犯境，只是領兵守住成固與赤阪的地方。又召李嚴率兵二萬人，來幫助

守漢中。這時，本是秋雨連綿的時候，却巧這一年尤其是多雨水，竟連下了雨三十餘日，平地上水深三尺，山谷中的棧道，都斷絕了。魏兵不便運糧，因是軍糧斷絕；兵士宿在山上，往來不便，異常困苦，因是兵無戰心，各有思歸的意思。魏臣中華歆、楊阜、王肅等，都諫魏王，請令曹真回兵。魏主聽了，便命曹真退回。

當曹真出兵侵蜀的時候，魏雍州刺史郭淮領了羌兵，想襲取劍閣，斷絕蜀兵的糧道。孔明先命魏延領兵向西行，到羌中，與郭淮在陽谿地方交戰，羌兵大敗，郭淮逃走。延始領兵回。自此羌兵不敢再犯蜀境了。



後主九年春，孔明第四次要出祁山，諸將都來問道：

『要取長安，另有路徑，丞相只取祁山，什麼原因呢？』

孔明回答說：



『祁山是長安緊要的去處，猶人的頭部，隴西許多地方的兵，倘然要來，一定要經過這地的，況且祁山的前面是渭水，後面靠着斜谷，吾的大兵，可以左右出入的，又可以伏兵。真是用武的地方。所以吾先取這地』。

孔明分兵出發，令魏延等領兵從箕谷出；馬岱等領兵從斜谷出；都要在祁山會合。孔明自己領兵隨後出發。這時，魏曹真與司馬懿各守一谷口；司馬懿守住了箕谷口，戒備很嚴，魏延等兵不得進；曹真守住斜谷口，以為棧道未修復，蜀兵難進，並不防備；孔明與馬岱因得分兵三路，從小路出斜谷，破曹真兵，奪了大寨。司馬懿領兵來救應，已是不及了。

隔不多時，曹真病死。魏主命司馬懿正式代領大兵，并催促出兵反攻。孔明因軍把隊布成八陣圖的陣勢，以待魏兵來。魏兵至，衝入陣中，蜀兵八路圍攻，魏兵大敗，司馬懿幸得逃走。司馬懿逃至渭水邊頭，才收集敗兵，即在渭水南岸下寨，重又堅守不敢出了。

孔明正擬計劃進攻；而後主信宦官的流言，忽下詔書，令孔明退兵；孔明不得已，領兵回漢中。

★ ★ ★ ★ ★

司馬懿已退守渭水南岸，命張郃守住大寨；命郭淮去守隴西地方；自己領兵，守住上邽的地方。孔明第五次領兵出祁山時，見渭水南的魏兵防備很嚴，并知司馬懿在上邽。因命王平等將，守住祁山大營，自己領姜維魏延等往鹵城出隴上，割取小麥，以爲軍糧。郭淮見蜀兵很少，想襲擊鹵城的蜀兵，因約司馬懿出兵夾攻。不料孔明早已在鹵城四面山谷中，設有伏兵。郭淮的魏兵輕進，又遭大敗。隴上的麥，便完全爲蜀兵割去。

孔明又率兵進攻上邽，到了上邽的東面，司馬懿依險堅守，不能交戰。孔明想了退兵誘敵的計劃，便命退兵。果然懿領兵隨在後面進兵。但孔明退到鹵城，想再回兵攻擊，懿又登山掘營，不肯出戰。孔明竟是無可奈何他呢。

當時，司馬懿畏蜀兵如虎，只是堅守，不敢出戰，魏將士多以爲恥，因對懿說道：

『公畏蜀兵如虎，不怕被天下人所笑嗎？』

司馬懿不得已，才命張郃攻祁山南，自己從正面攻蜀兵。孔明使魏延與司馬懿戰，大敗魏兵。司馬懿又乘夜來劫營，遇着伏兵，又大敗，懿只得仍舊退保山營。

孔明本來再可乘勝進攻，却是軍糧又沒有繼續了，因領兵退。司馬懿知蜀軍糧盡而退，因遣張郃來追。張郃輕進，孔明因命魏延伏兵在山谷中，待魏兵過，隨在後面。蜀兵退到木城，張郃已追到，蜀兵反攻，魏延在張郃後面也加攻擊，魏兵大驚，完全潰散。蜀兵又乘高射箭，張郃中了飛矢，也就死了。

這次的戰爭，魏兵損失很多；蜀兵雖是軍糧沒有繼續，但已割取着魏隴上的麥，本來還可以暫時支持。怎料李嚴因天久下雨，運糧失期，因命人對孔明說

：『糧食沒有繼續的了，請暫回兵』。孔明兵回，李嚴僞爲不知，言軍糧已足，問何故退兵？并要殺督運的人，以卸去自己的責任；又上表對後主說：『孔明的兵，是假退以誘敵的』。孔明知道了，便把李嚴前後的罪惡，告後主，免去他的官爵，但國家大事，已被他一誤再誤，失却時機了。

#### 第四節 木牛流馬

孔明已五次出祁山，不能得志，因在漢中，守住關口，休養人民，教人民種田講武；又造木牛流馬，運米屯積在斜谷口；又修理各處棧道，以利交通；預定三年後，再出大兵伐魏。想司馬懿雖善守，而蜀兵有木牛流馬來運糧，不怕糧食難繼續，便可以持久，設計進攻，漸次平定中原了。

木牛的造法是：

方腹曲徑，一腹四足，頭入領中，舌着於腹，載多而行少。獨行者數十里

，羣行者三十里。曲者爲牛頭，雙者爲牛足，橫者爲牛領，轉者爲牛足，覆者爲牛背，方者爲牛腹，垂者爲牛舌，曲者爲牛肋，刻者爲牛齒，立者爲牛角，細者爲牛鞅，攝者爲牛鞵，軸牛御雙轅。人行六尺，牛行四步，人不大勞，牛不飲食。

造流馬之法是：

肋長三尺五寸，廣三寸，厚二寸五分，左右同。前軸孔分墨，去頭四寸，徑中二寸。前腳孔分墨，去頭四寸五分，長一寸五分，廣一寸。前杠孔去前腳孔分墨二寸七分，孔長二寸，廣一寸；後軸孔去前杠孔分墨一尺五寸，大小與前同。後杠孔去後腳孔分墨一寸二分；去後杠孔分墨四寸五分。前杠長一尺八寸，廣二寸，厚一寸五分；後杠與相等。方板囊二枚，厚八分，長二尺七寸，高一尺六寸五分，廣一尺六寸，每枚受米二斛三斗。從上杠孔去肋下七寸，前後同。上杠孔去下杠孔，分墨一尺三寸。孔長一寸

五分，廣七分，八孔同。前後四脚，廣二寸，厚一寸五分。形製如象軒，長四寸，徑面四寸三分。孔中徑三分。脚杠長二尺一寸，廣一寸五分，厚一寸四分。

後主十二年春二月，孔明便領大兵十萬，第六次從斜谷出兵祁山，沿山西進，到了五丈原的地方，便駐軍在渭水的南岸。并預約東吳，同時出兵攻魏，共取中原後，平分天下。

這時，司馬懿引兵渡渭水來拒守，背渭水立營，對諸將說：

『孔明倘然兵出武功，沿山東進，真是可憂的事；倘然西上五丈原，你們可以沒事了』。

郭淮對司馬懿說：

『孔明倘然從五丈原的地方進兵，渡過渭水，到了北原，再結連在北山上駐兵，可以隔斷隴西的糧道，使關中與西涼的人民，容易受着震動，並非

是國家的利呢』。

司馬懿即命郭淮領兵去守北原。郭淮到了北原，兵營還沒有布置好，蜀兵果然大至，幸先有准備，蜀兵退去。孔明要與司馬懿挑戰，司馬懿只是堅守着大營，不肯出戰；魏曹叅又命將秦朗來助司馬懿守營，所以一時難以進攻。

孔明後用木牛流馬，運糧隴上，以誘魏兵來攻，殺魏將秦朗，打敗了郭淮，司馬懿引兵來救，也被蜀將廖化的伏兵攻擊，幾爲化所殺。司馬懿幸得保全生命以後，從此只是堅守着渭水的北面，再不敢出戰的了。

### 第五節 分兵屯田

孔明因爲屢次出兵，軍糧沒有繼續，使自己的大志難伸，徒勞無功，所以分兵屯田，作長久住兵的計劃。

孔明的軍隊，本來紀律很嚴的；又都是受過教化和訓練的；所以軍士與人民

，混雜在渭水邊耕種，人民仍是很安靜，軍士也沒有一些自私自利的。

孔明既是在五丈原屯田；又時常向司馬懿挑戰。懿只是不敢出來交戰。孔明因把巾幗并婦人的素服，遣人送給司馬懿。懿竟笑受了，并不動怒；仍是厚待孔明的使者。懿與使者談話，并不談兵事；但細問孔明的飲食和日常事情。使者回答說：

『諸葛公很是勤於辦事，朝夕不息，——罰二十以上，都是親自查察的。』

司馬懿因對人說道：

『孔明食少事煩，怎能長久呢？』

使者回來，司馬懿仍是不肯出兵交戰。但是魏營中的將士，都以為恥辱，要請出兵一戰。司馬懿便有意的偽說道：

『吾本來也贊成出兵交戰的，怎奈吾君，只令堅守不出！吾倘然出戰，是違背君命了』。



魏將士聽了，心中總是忿怒不平。司馬懿因又說道：

『汝等要出戰，讓吾再上表去請戰』。

魏將士無可如何，只得靜候他上表去，再準備作戰了。司馬懿便上表請魏主許他出兵交戰。魏主明知司馬懿不能出戰，借此以服將士的心，因使辛毗持節到渭水北營，傳令勿許出戰。

姜維聽見魏主使辛毗到魏營中，便對孔明說道：

『賊不敢再出了』。

孔明說：

『司馬懿本來沒有交戰的心，所以要上表請戰，是遮蓋他自己的羞恥，借魏主的威，制住將士的心罷了。將在外，君命有所不受——他倘然能夠和吾兵交戰，爲什麼要千里請戰呢？』



孔明既知司馬懿只是不肯領兵交戰，心中異常煩悶，神志不爽，就生起病來。後來又聽見東吳出三路大兵攻魏，也是沒有成功，因長嘆聲聲，病漸沈重。孔明每扶病上車，出寨遍觀各營，自覺秋風吹面，徹骨生寒，因長歎說道：『我再不能臨陣討敵了！悠悠蒼天，曷其有極？』

孔明嘆息很久，命諸將謹守各營，以防魏兵；回到帳中，病便愈加沈重了。後主知孔明病重，使李福來問病，并問國家大計。李福別去，數日復還。孔明先知李福還來的意思，因對他說道：

『你要問的，吾已知道了的了。吾死後，蔣琬可以代吾，很是適當的』。

李福又問：『蔣琬後，誰可繼續呢？』

孔明答，『董允也適當的』。

李福又問，孔明不答，才別去。

李福去後，孔明自知病已危險，不能再起了。因臥在床上，喚姜維至，把平

生所著的書，及用兵有八務，七戒，六恐，五懼的法，完全傳授給他。又教他連弩的使用法，——連弩法，是矢長只有八寸，一弩可以連射十次，——畫成圖本，令他依法造用。姜維哭拜倒地，敬謹受教。

楊儀等進來。孔明便又把後事叮囑了儀，說道：

『我死了後！凡事都照舊法做去，慢慢的退兵，不可過急，你是深通謀略的，不必多囑了。馬岱王平廖化等，都是忠義的將，并且久經戰陣，多有勤勞，可以重用的。姜伯約智勇都全，可以斷後。』

楊儀泣拜受命。至八月，孔明死。楊儀都照舊法整隊退兵。司馬懿來追，姜維便命楊儀反旗鳴鼓，像是要進攻的樣子。懿不敢進，因是楊儀得整隊退回。蜀兵回進斜谷，才爲孔明發喪。因是在當時，民間有一句的俗語是：

『死諸葛退走生仲達』。

司馬懿聽見了這句俗語，便只有自己解嘲的說話是：

『吾能料生，怎能料死呢？』

司馬懿來觀察孔明的行營，非常歎美的說道：

『真是天下的奇才呢！』

懿又領兵追蜀兵，追到赤岸的地方，還不能追及，便退兵去了。

## 第七章 孔明性格

### 第一節 日常生活

孔明一生的衣食住行，可以說都是很舒適的。他大概本來是一個善於治生的富農，所以他避亂在南陽的時候，親自管理種田的事情，便不願意出來求名利的。當他允許了劉備出山後，便把管理種田的事情，交給他的子弟，自己便隨了軍隊過生活。軍隊中的生活，原是很苦楚的。但他所處的地位，於衣食住行，都可以比較要適意安全許多；後來做到丞相，自然更是優良的了。

孔明的子弟們，大概也都是善於治生的。他們後來從南陽搬到了成都，便有田十五頃，桑八百株，家庭的生活，自然很是充足的。所以孔明會上表對後主說：

『臣在成都，有桑八百株，薄田十五頃；子弟的衣食，自然有餘而且富足的。——至於臣在外面做事，自己沒有別的事要用錢的，要調度的；隨身的衣食，都是仰給於公家；不會另外管理生產的事，只求在國計民生上有一尺一寸的長進罷了。倘然臣死了，決不願使臣內有餘帛，外有餘財，對於陛下有負初心的』。

孔明既不須顧慮家庭，自然可以盡心爲國，只要把衣食住，都仰給於公家，不須別治生產了。然而像孔明這般的不要財帛，不顧家私，以身許國，真可以給後來服務公家的人做模範的了。

孔明出行時，喜歡乘坐四輪車。常戴了綸巾，手執着羽扇，乘坐一輛裝飾樸

素的四輪車，這是當時名士派的一種服式和舉動。

孔明與司馬懿，在渭水南面對壘時：司馬懿是常穿了軍服辦事的；孔明只是安坐車中，把羽扇指揮三軍，隨他的行止；司馬懿使人來探視，知道以後，曾贊孔明說：

『諸葛君可謂名士矣！』



孔明很是勤於政事，所以用法雖非常嚴厲，又能夠非常慎重。在他做丞相時，常親自校對簿書；在出兵祁山時，常早起辦事，罰二十次以上，都要經自己審查過的；所以用法嚴而軍民沒有怨言的。

孔明既勤於政事，又非常守信。伐魏的兵，本來有交換的時期，是限一百日一換。當出兵祁山與司馬懿對壘時，魏兵有三十餘萬，蜀兵只有十二萬，剛才有緊要的軍事，又遇着兵士要交換的時期，應回去的兵有八萬，還沒有還去。

參軍想勸他從權留下，以拒強敵。孔明以為既有命令，便教速行。孔明說道：『吾的用兵命將，是以信為本根的。既有了命令在前，怎可以失信在後呢？并且蜀兵應回去的，都是準備了歸計；他們的父母妻子，都已在倚門而望呢？我就是有大難，決不留他們的。』

孔明善知人，也善用人，常能夠使人發展他自己的才能來熱心服務。孔明的用人，是不問嫌怨，只問才能，倘人犯法，又不問恩私，只照法律。因之如廖立李嚴等，雖都是受着孔明的依法斥逐，仍是能悔過，希望孔明再用着他們。後來聽見孔明已死，便垂涕而泣，仰天長嘆的說道：『我終身是罪人了！』甚至於也是鬱鬱而死。孔明的明於勸戒，感化人心，真可以說是**有才有德**的人；正可與周朝的姜尚，漢時的張良相比，在他自比的管仲與樂毅之上了。但是不幸他的功業只有三分天下，六出祁山而終於不能恢復漢業，這是應有遺恨的。

## 第二節 孔明軼事

孔明所娶的妻子，是當時名士黃承彥的女兒。在孔明要選擇一個妻子的時候，黃承彥便對他說道：

『聽得你要選擇一個妻子。我有一個醜陋的女兒，頭髮是黃的，面容是黑的；但是女兒的才能，到是可以與你相配的』。

孔明便允許了。承彥也是便把女兒送到孔明的家中去結了婚。

當時的人，都把這事，以爲笑談。後來在鄉里的中間，竟有一種的俗語流行。俗語是：

『莫作孔明擇婦，祇得阿承醜女』！

孔明知道了這種笑談，並沒有一些介意的。孔明對於娶妻的原則，——就是組織着幸福和快樂的家庭，不是把女子當作玩好品的，——自有澈底的明瞭。這雖是些小的問題，孔明的智，已是非一般人所能及的了。





孔明的教子，只是說理；並不是注意說什麼的家事、政事，及一切的事情的。並且他所說的理，又只是平常的理，但是比宋儒所講的理，要完善得多哩。道，只在近，不在遠；理，也是這樣的。現在把孔明訓子的信，寫在下面：

『君子之行，靜以修身；儉以養德；非澹泊無以明志；非甯靜無以致遠。夫學，須靜也；才，須學也；非學，無以廣才；非靜，無以成學。慥慢，則不能研精；險躁，則不能理性。年與時馳，意與歲去，遂成枯落，悲歎窮廬，將復何及也』。

觀了這信，可以想到孔明一生，只是抱定着一個理字，做他的主旨。他訓子，只是訓一個理字；他自己所做的事業，也是從一個理字上做去。所以他能夠借得荊州一隅的地，支撐着殘局，定了巴蜀；又把巴蜀一州的土地，治理得國富兵強，內平蠻夷，外交東吳，而屢次出兵伐魏，慨然有進兵河洛的大志呢。

司馬懿畏蜀，如虎一般，雖有十倍的人民與土地，數十萬精銳的兵，只是堅

守着牢城，不敢出戰，但求自全；使孔明的兵自來自去；倘然孔明不早死，定可以伸張他的大志，使漢朝再中興的。



不 准 翻 印

中華民國二十六年六月再版

諸葛孔明生活（全一冊）

（定價銀五角）

（外埠酌加郵費匯費）

編者 徐 蘊 軒

出版者 世界書局

印刷者 世界書局

發行所  
上海四馬路  
世界書局

# 生 活 叢 書 目 錄

用極靈活的文筆，介紹宇宙間各種新智識。

## 使各科學術完全興味化

各書具有從頭至尾看完而不覺到些微乾枯與沉悶的功能

- |        |      |      |        |      |      |
|--------|------|------|--------|------|------|
| 孫中山生活  | 徐蓮軒編 | 一冊五角 | 陶淵明生活  | 胡懷琛編 | 一冊五角 |
| 諸葛孔明生活 | 徐蓮軒編 | 一冊五角 | 班超生活   | 陳其可編 | 一冊五角 |
| 孔子生活   | 徐蓮軒編 | 一冊五角 | 耶穌生活   | 謝頌羔編 | 一冊五角 |
| 東坡生活   | 胡懷琛編 | 一冊五角 | 福特生活   | 丘景尼編 | 一冊五角 |
| 王陽明生活  | 王勉三編 | 一冊五角 | 墨梭利尼生活 | 劉麟生編 | 一冊五角 |
| 顧亭林生活  | 鄭行巽編 | 一冊五角 | 王爾德生活  | 王古魯編 | 一冊五角 |
| 王安石生活  | 鄭行巽編 | 一冊五角 | 谷訶生活   | 豐子愷編 | 一冊五角 |
| 黃梨洲生活  | 鄭行巽編 | 一冊五角 | 雪萊生活   | 孫席珍編 | 一冊五角 |
| 杜甫生活   | 謝一葦編 | 一冊五角 | 康德生活   | 邱陵編  | 一冊五角 |
| 陸放翁生活  | 胡懷琛編 | 一冊五角 |        |      |      |

# 世界書局出版

莫泊桑生活	孫席珍編	一冊五角	生活的副產物	薛德燊編	一冊五角
托爾斯泰生活	汪佩然編	一冊五角	水的生生活	彭兆真編	一冊五角
達爾文生活	朱約昭編	一冊五角	航空生生活	段雋原編	一冊五角
詩人生活	胡懷琛編	一冊五角	上海生生活	徐國楨編	一冊五角
教書生生活	趙麟編	一冊五角	日本生生活	李宗武編	一冊五角
兒童生生活	朱兆萃編	一冊五角	美國生生活	葉秋原編	一冊五角
婦女生生活	段雋原編	一冊五角	南洋生生活	陳枚安編	一冊五角
婚姻生生活	張克祥編	一冊五角	寄生物生生活	胡珍元編	一冊五角
性的生生活	沈舜春編	一冊五角	動物的適應生生活	沈舜春編	一冊五角
科學家生生活	沙玉彥編	一冊五角	鳥的生生活	彭兆真編	一冊五角
人類日常生生活	沙玉彥編	一冊五角	猛獸生生活	華汝成編	一冊五角
日常化學生生活	周毓莘編	一冊五角	爬蟲生生活	華汝成編	一冊五角
日常電氣生生活	周毓莘編	一冊五角	蠅蚊生生活	華汝成編	一冊五角
生活之三要素	薛德燊編	一冊五角			

——世界書局印行——

# 農村社會

一冊六角

楊開道著 農村社會，是研究農村社會全體的各種問題，是一件不易討論的學問。本書著者就個人所見及參考所得的一個假設，作為研究的根據；全書分七章：把農村社會的一切內容，闡發無遺。見地真確，文筆條暢，洵為農村社會學中之名著。

一冊六角

# 農村自治

楊開道著 農村自治，是改良農民生活的根本問題。本書著者對農村自治的信心，可說是到了極點；所以對於農村自治的幾個重要問題；曾經費了長時間的研究，得有獨特的見解，優良的主張，在本書內很詳盡的論述，為訓政時期有價值之貢獻。

一冊六角

# 農村組織

楊開道著 農村組織，是現代一個急待改良的問題。不過農村組織四個字籠統得很，一定要研究各種的農村組織，才能有相當的價值。本書把農村組織詳加分析，詳加解剖，使讀者逐漸在組織理論上，組織方法上，得一個實際方面的精細的認識。

上海图书馆藏书



A541 212 0001 4441B



