

自賊忠臣已死。故政可奪。此五者。謀功之道也。

大復曰。法家墨家陰陽家地力家權家雜薈為議。逐事為段。逐段為議。亦多有精言。然駁而不襍。瑟而不調。其言法儉。居高中之間。時紀則幼官之餘。本業則地買之略。似計然之策。猶近管之本術。五謀功則蠶種伯越之成。筭也。此意春秋末之文。耶時文。時古時。撰時衍不似一人之筆。

管子卷十八

入國第五十四

襍篇五

入國四旬。五行九惠之教。一曰老老。二曰慈幼。三曰恤孤。四曰養疾。五曰合獨。六曰問疾。七曰通窮。八曰振困。九曰接絕。所謂老老者。凡國都皆有掌老年七十已上。一子無征。三月有饋肉。八十已上。二子無征。月有饋肉。九十已上。盡家無征。日有酒肉。死上共棺槨。勸子弟精膳食。問所欲。求所嗜。此之謂老老。所謂慈幼者。凡國都皆有掌幼。士民有

大復曰疾官也

子子有幼弱。不勝養爲累者。有三幼者。無婦征。四幼者。盡家無征。五幼。又予之葆。受二人之食。能事而後止。此之謂慈幼。所謂恤孤者。凡國都皆有掌孤。士人死。子孤幼無父母。所養不能自生者。屬之其鄉黨。知識故人養一孤者。一子無征。養二孤者。二子無征。養三孤者。盡家無征。掌孤數行問之。必知其食飲飢寒。身之腠勝而哀憐之。此之謂恤孤。所謂養疾者。凡國都皆有掌養疾。聾盲喑啞跛蹙。偏枯握遞。不耐自生者。上收而養之。疾官而衣食。

句唐有病坊主坊即疾官也

之。殊身而後止。此之謂養疾。所謂合獨者。凡國都皆有掌媒。丈夫無妻曰鰥。婦人無夫曰寡。取鰥寡而合和之。予田宅而家室之。三年然後事之。此之謂合獨。所謂問疾者。凡國都皆有掌病。士人有病者。掌病以上令問之。九十以上日一問。八十以上二日一問。七十以上三日一問。衆庶五日一問。疾甚者以告。上身問之。掌病行於國中。以問病爲事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆有通窮。若有窮夫婦無居處。窮賓客絕糧食。居其鄉黨。以聞者。

有賞。不以聞者有罰。此之謂通窮。所謂振困者。歲
凶。庸人訾厲。多死喪。弛刑罰。赦有罪。散倉粟以食
之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事。死戰事。
使其知識故人。受資於上而祠之。此之謂接絕也。

九守第五十五

襍篇六

主位

安徐而靜。柔節先定。虛心平意以待須。

主明

目貴明。耳貴聰。心貴智。以天下之目視。則無不見
也。以天下之耳聽。則無不聞也。以天下之心慮。則
無不知也。輻輳竝進。則明不塞矣。

主聽

聽之術。曰。勿望而距。勿望而許。許之則失守。距之

則閉塞。高山仰之不可極也。深淵度之不可測也。神明之德。正靜其極也。

主賞

用賞者貴誠。用刑者貴必。刑賞信必於耳目之所見。則其所不見莫不闇化矣。誠暢乎天地。通於神明。見姦偽也。

主問

一曰天之。二曰地之。三曰人之。四曰上下左右前後。熒惑其處安在。

主因

心不為九竅。九竅治。君不為五官。五官治。為善者。君予之賞。為非者。君予之罰。君因其所以來。因而予之。則不勞矣。聖人因之。故能掌之。因之。脩理。故能長久。

主周

人主不可不周。人主不周。則羣臣下亂。寂乎其無端也。外內不通。安知所怨。關閉不開。善否無原。

主叅

一曰長目。二曰飛耳。三曰樹明。明知千里之外。隱微之中。曰動姦。姦動則變更矣。

督名

脩名而督實。按實而定名。名實相生。反相爲情。名實當則治。不當則亂。名生於實。實生於德。德生於理。理生於智。智生於當。

大復曰九守與經言近文要而古

桓公問第五十六

襍篇七

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。爲之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自爲戒。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊咎。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。此古聖帝明王所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而爲之。其名云何。對曰。名曰

噴室之議曰法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之正士。內於噴室之議。有司執事者。咸以厥事奉職而不忘。爲此噴室之事也。請以東鄙牙爲之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰善。

度地第五十七

襍篇八

定字曰此篇制
法周密非管子
不能作

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而爲國者。其何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能爲霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。內爲落渠之寫。因大川而注焉。乃以其天材地之所生。利養其人。以育六畜。天下之人。皆歸其德而惠其義。乃別制斷之。州者謂之術。不滿術者謂之里。故百家爲里。里十爲術。術十爲州。州十爲都。都十爲霸。

國不如霸國者。國也。以奉天子。天子有萬諸侯也。其中有公侯伯子男焉。天子中而處。此謂因天之固。歸地之利。內爲之城。城外爲之鄙。鄙外爲之土。閭地高則溝之。下則隄之。命之曰金城。樹以荆棘。上相稽著者。所以爲固也。歲脩增而毋已。時脩增而毋已。福及孫子。此謂人命萬世無窮之利。人君之葆守也。臣服之以盡忠於君。君體有之以臨天下。故能爲天下之民先也。此宰之任。則臣之義也。故善爲國者。必先除其五害。人乃終身無患害而

孝慈焉。桓公曰。願聞五害之說。管仲對曰。水一害也。旱一害也。風霧雹霜一害也。厲一害也。蟲一害也。此謂五害。五害之屬。水最爲大。五害已除。人乃可治。桓公曰。願聞水害。管仲對曰。水有大小。又有遠近。水之出於山而流入於海者。命曰經水。水別於他水。入於大水及海者。命曰枝水。山之溝。一有水。一毋水者。命曰谷水。水之出於他水。溝流於大水及海者。命曰川水。水出地而不流者。命曰淵水。此五水者。因其利而往之可也。因而扼之可也。而不

久常有危殆矣。桓公曰：水可扼而使東西南北及高乎？管仲對曰：可。夫水之性以高走下，則疾至於測石而下，向高卽留而不行，故高其上，領瓴之尺，有十分之三，里滿四十九者，水可走也。乃迂其道而遠之，以勢行之，水之性行至曲必留，退滿則後推前，地下則平行，地高卽控，杜曲則擣毀，杜曲激則躍躍，則倚倚則環環，則中中則涵涵，則塞塞則移移，則控控則水妄行，水妄行則傷人，傷人則困，困則輕法，輕法則難治，難治則不孝，不孝則不臣。

矣。故五害之屬，傷殺之類，禍福同矣。知備此五者，人君天地矣。桓公曰：請問備五害之道。管子對曰：請除五害之說，以水爲始。請爲置水官，令習水者爲吏大夫，大夫佐各一人，率部校長官佐各財足，乃取水左右各一人，使爲都匠水工，令之行水道。城鄙隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者，給卒財足。令曰：常以秋歲末之時閱其民，案家人比地定什伍口數，別男女大小，其不爲用者輒免之。有錮病不可作者，疾之可省作者，半事之。并行以定。

甲士當被兵之數。上其都都以臨下。視有餘不足之處。輒下水官。水官亦以甲士當被兵之數。與三老里有司伍長行里。因父母案行。閱具備水之器。以冬無事之時。籠函板築各什六。土車什一。雨輦什二。食器兩具。人有之。銅藏里中以給喪器。後常令水官吏與都匠。因三老里有司伍長案行之。常以朔日始出具閱之。取完堅。補弊久。去苦惡。常以冬少事之時。令甲士以更次益薪。積之水旁。州大夫將之。唯毋後時。其積薪也。以事之已。其作土也。

以事未起。天地和調。日有長久。以此觀之。其利百倍。故常以毋事具器。有事用之。水常可制。而使毋敗。此謂素有備而豫具者也。桓公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木萋生可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必爲之囊。大者爲之隄。小者爲之防。夾水四道。

大復曰一日把
百日舖可作田
家語

禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘以固其地。襍之以
栢楊。以備決水。民得其饒。是謂流膏。令下貧守之。
往往而爲界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑
至。萬物榮華。利以疾。藉殺草蕨。使令不欲擾。命曰
不長。不利作土功之事。放農焉。利皆耗十分之五。
土功不成。當秋三月。山川百泉踊降雨下。山水出。
海路距。雨露屬天。地溱洳。利以疾作。收斂毋留。一
日把。百日舖。民毋男女。皆行於野。不利作土功之
事。濡濕日生。土弱難成。利耗什分之六。土功之事。

亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物
實熟。利以填塞空郤。繕邊城。塗鄙術。平度量。正權
衡。虛牢獄。實廩倉。君脩樂與神明相望。凡一年之
事畢矣。舉有功。賞賢。罰有罪。遷有司之吏而第之。
不利作土功之事。利耗什分之七。土剛不立。晝日
益短。而夜日益長。利以作室。不利以作堂。四時以
得四害皆服。桓公曰。寡人悖。不知四害之服柰何。
管仲對曰。冬作土功。發地藏。則夏多暴雨。秋霖不
止。春不收。枯骨朽脊。伐枯木而去之。則夏旱至矣。

夏有大露。原煙噎下。百草人采食之。傷人。人多疾病而不止。民乃恐殆。君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之。令之家起火。爲溫其田及宮中。皆蓋井。毋令毒下及食器。將飲傷人。有下蠱傷禾稼。凡天菑害之下也。君子謹避之。故不八九死也。大寒大暑大風大雨。其至不時者。此謂四刑。或遇以死。或遇以生。君子避之。是亦傷人。故吏者所以教順也。三老里有司伍長者。所以爲率也。五者已具。民無願者。願其畢也。故常以冬日順三老里有

司伍長以冬賞罰。使各應其賞而服其罰。五者不可害。則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。桓公曰。凡一年之中。十二月作土功。有時則爲之。非其時而敗。將何以待之。管仲對曰。常令水官之吏冬時行隄防。可治者章而上之都。都以春少事作之。已作之後。常案行。隄有毀作。大雨各葆其所。可治者趣治。以徒隸給。大雨隄防可衣者衣之。衝水可据者据之。終歲以毋敗爲固。此謂備之常時。禍何從來。所以然者。獨水蒙壤。自塞而行者。江河

大復曰。行河使
者當書此座右
何必玄夷白馬

之謂也。歲高其隄。所以不沒也。春冬取土於中。秋夏取土於外。濁水入之。不能為敗。桓公曰善。仲父之語寡人畢矣。然則寡人何事乎哉。亟為寡人教側臣。

大復曰度地出于王制司空之職曰司空執度之地居民山川沮澤時四時此都邑之大制也而篇中歸重于水害。土者惟水害民者亦唯水也禹治水地平天成平土可居信為度地之要害哉周之澤衡漢之行河以此為官守重之矣演水儀具在篇中不贅要其文質實簡要有經理有治法有區畫有時節是地利國憲一種要言碩論非區區浮議漫詞者比可補冬官奉為水經

