

總管理處啓事二十三

各分所 兌所 分行 交換所鑒查本處所印關於營業會計帳表種類既繁名目尤夥或因事

實變遷而刪除或因事實相類而借用者在帳字號通函之中固已隨時通告但各分行號所仍尙多未盡悉茲特分別摘錄如下

已刪

行員儲蓄金總帳

行員儲蓄金總帳餘額表

寄存總行準備金帳

分行寄存準備金帳

未達帳表

未達帳增加表

未達日計表

借用

兌換券準備金庫存簿

借用營業庫存簿

兌換券準備金現金類別帳

借用現金類別帳

兌換券準備金庫存表

借用營業庫存表

兌換券準備金結單

借用往來款項結單

以上各項於借用時均須加蓋兌換券準備金戳記或標籤

定期放款報告書

借用定期抵押放款報告書

定期放款月報

借用定期抵押放款月報

押匯月報

借用押匯報告書

往來存款透支月報

借用往來存款透支結餘日報

存放各銀行往來存款月報

借用存放各銀行往來存款結餘日報

暫記欠款月報

借用暫記欠款報告書

押進證券月報

借用押進證券報告書

往來
特別往來
定期存款餘額表

借用計餘額表

其借用各帳表如託本處代印時請均寫原名如兌換券準備金庫存簿
即寫營業庫存簿餘額類推此啓

總司庫啓事

查各省歲出入會計科目以杭州分庫所訂者最爲詳妥茲特登入本期通信錄之國庫類內藉資參考竊願各分庫依據此式婉向財廳商訂以期漸趨統一則於整理庫帳裨益實多無任盼幸此啓



中國銀行業務會計通信錄第十五期目錄

業務類

▲各地市面狀況

德號致總管理處函

洪憲元年二月二十日
專字元號

為報告開業及市面情形事

頁數

吳橋支所總管理處函

洪憲元年一月二十二日
貨書字第四

為報告市面情形暨營業狀況事

二

橋所致總管理處函

為報告開業暨金融並市面一切情形事

五

附五通橋現行貨幣行情平色暨市面情形

六

漕所致總管理處函

洪憲元年二月二十二日
專字元號

為報告開業暨市面情形事

八

道所第一號通函

洪憲元年二月十六日

為告報開業暨市面情形事

九

蔚縣支所致總管理處函

洪憲元年二月二十七日

為報告歸併暨市面情形事

十一

湖號報告民國四年進出口貨及市面情形書

十二

▲關於業務雜事

秦行民國四年下期營業報告書

十五

皖行民國四年下期營業報告書

十九

閩行民國四年下期營業報告書.....二十五

村號民國四年下期營業報告書.....二十七

維號民國四年下期營業報告書.....二十九

潔號民國四年下期營業報告書.....三十二

滕號民國四年下期營業報告書.....三十三

浦號民國四年下期營業報告書.....三十四

周號民國四年下期營業報告書.....三十六

濟號民國四年下期營業報告書.....三十九

揚號民國四年下期營業報告書.....四十一

會計類

▲會計意見及商榷

行總會計主任汪之槐致總司帳函 洪憲元年三月十一日 為假定帳存廢問題事.....四十三

▲各地通用貨幣折合本位幣定價

口號致總管理處函 洪憲元年二月十八日 為改定銅元折合本位幣定價事.....四十九

●●● 國庫類

浙行全省歲入歲出會計科目

洪憲元年一月修訂

五十一

●●● 發行類

總管理處致蘇號函

洪憲元年二月二十六日
字元號
為規定調撥機關運送非管轄內兌換券至非管轄直轄領兌機關記帳辦法事

八十九

總管理處致贛行函

洪憲元年二月二十六日
字元號
為復辦元券記帳辦法事

九十

總管理處復漢行函

洪憲元年三月三日
字元號
為規定寄存外國銀行兌換券記帳辦法事

九十

總管理處致東行函

洪憲元年三月九日
字元號
為規定奉錦檢各號所代發京津行券記帳各辦法事

九十

附東行所轄之直轄領兌機關奉號代京行發行兌換券之發寄報單回單及記帳辦法

九十二

●●● 雜類

行員進退彙錄 洪憲元年二月十六日至三月十五日

九十三

附副總裁核准各分行號所人員進退錄

一百

行員獎誠錄 洪憲元年二月十六日至三月十五日

一百零六

中國銀行總管理處存記人員一覽表 洪憲元年二月十六日至三月十五日

一百零七

中國銀行分行一覽表增刊(二) 洪憲元年三月十五日

一百二十四

中國銀行分號一覽表增刊(二) 洪憲元年三月十五日..... 一百二

中國銀行匯兌所一覽表增刊(二) 洪憲元年三月十五日..... 一百二

中國銀行貨幣交換所支所一覽表增刊(二) 洪憲元年三月十五日..... 一百二

中國銀行監視員職權簡章..... 一百二

總管理處專字第一號通函
為本局停考豫
備員練習生事..... 一百二

總管理處專字第二號通函
為坤密電本
加黔字事..... 一百二

總管理處專字第五號通函
為坤密電本
加焉字事..... 一百二

福號及街所改組辦事處手續..... 一百二

福建中國銀行辦事處規則..... 一百二

中國銀行業務會計通信錄

洪憲元年三月十五日第十五期

業務類



●●●●● 各地市面狀況

▲德號致總管理處函

洪憲元年二月二十日專字第元號

為報告開幕及市面情形事

總管理處賜鑒(中略)敝處現已租定北關內大街房屋一所作為營業地址擇於二月二十三日開幕謹將應報各節附陳於後(中略)

一 地方情形 歸德距開封二百八十里東西與皖境接壤距皖屬之毫縣旱道一百二十里毫縣為水陸交通之地所有運入輸出貨品皆薈集於此由此水路直達南京鎮江上海等處從前所有歸德及各隣縣如鹿邑柘城夏邑永城虞城等數縣之出產品皆集於歸德轉運至毫分銷外省進口貨品亦須由毫輸入是本地出產雖富并不成為商埠現在開徐路交通便利赴毫客商漸有改行此道直接購運貨品者將來隴秦豫海路告成商務必蒸蒸日上

二 市面情形 本城計有錢業十二家以顯茂昶同泰和同茂謙茂等家爲最殷實綢緞洋布業則有德慶恆德義恆德茂恆德義同永和公義聚生和泰恆等數家京貨業有大右恆義慶昌裕和公協成德等十三家雜貨號有高廣盛福盛和振興福盛祥廣義利數家當業僅恆茂一家此外有糧食坊三十二家牛羊皮行七家花生行五家鹽店一家

三 通行貨幣 歸市通行貨幣銀元以北洋立人新幣爲適用角洋尙不通行商民現尙沿用制錢近來銅元亦甚通行

四 平砵比較 歸市通行銀兩係足色銀平曰府實平較26汴平每千兩大十五兩較京公砵每千兩大二十六兩

五 本位定價 本位幣定價以府實平68折合

六 電局掛號 敝處已於本埠電局掛定⁶⁸⁹²銀字以代中國銀行字樣

七 簽字圖章 敝管理及會計簽字圖章樣本另紙附上望 管收備查(下略)

▲吳橋支所致總管理處函

洪憲元年一月二十二日貨書字第四號

爲報告市面情形暨營業狀況事

總管理處台鑒逕啟者查等到所接辦情形已於前不列號函內略陳大概(中略)茲將經等到所後調查情形具列於左錄陳 鑒核

一 本所設立 在津浦路連鎮村內 在吳橋縣城東四十里 離連鎮車站約一里許

二 連鎮西接運河東連車站 雖云水路交通之地 不異荒野僻壤之區 民心刁詐 商業蕭條 其中號稱最大商家 惟油行棉花行及錢舖三種耳

三 連鎮所謂大商家 如錢舖有協盛號等 五家棉花行有道生長等 八家油行有德慶恆等 十四家均係四五千串制錢之資本 較繁盛區域之小舖 尙覺相差甚遠 間有二三富商 均以置地爲本 絕不計及存放現款 是以擴充營業 愈形困難

四 本處出產 以棉花豆油雜糧爲大宗 每年棉花約出七八百萬斤 價值百餘萬元 豆油約出五百餘萬斤 約值四五十萬元 雜糧出產 視年歲之豐稔 與否爲轉移 以今年而論 出產不多 不能外運 棉花銷路往南 則浦口濟南 往北 則天津等處 豆油則分銷漢口上海天津三處 每年春冬兩季 客商來鎮 購買尙稱不少 來時均帶我行兌換券 使用 故我行兌換券 於春冬兩季 在本處流通 甚屬不少 惟風氣閉塞 民智未開 總以現銀元爲主 一有兌換券 卽來所兌換 現洋而去 故春冬二季 似宜多備現金 以資應付

五 本處日用洋貨雜貨 均由天津山東上海等處運來 運貨時 以現金來所掉換 兌換券 便於攜帶 故匯兌之事 十無一二 而本所反須多備兌換券 以便對付 查本所發行兌換券 大半通行於天津上海等處 在本處流通者 僅居十分之二三 現因本所兌換券 無存商家 苟有使用 均至魯行所轄之桑園匯兌所 掉換 每日不下萬元

六 本處流通 以制錢銀元二種爲最 市無生銀銅元 間或有之 因市價比制錢爲小 (制錢每元換九八錢一

申四百餘文銅元每元換一百三十五六枚）兼之銅元缺少不能暢行而銅元券之推行亦因之滯阻現吳橋縣城內錢舖十餘家均出制錢土票數在四十萬以上流通四鄉爲數甚鉅故我行如欲發行銅元券非收買制錢預備現銅元不可制錢少則制錢土票當然失其流通效力土票滯銅元足而銅元券於以推行銅元之用度於是廣矣查制錢每串約重六斤一二兩若收買後改鑄銅元則獲利定豐刻山東境內桑園等處日人在此收買每元買制錢八斤半商人運往銷售者不少利權外溢良可慨也

七 土票流通相延已久若驟然取締勢必致商民大起恐慌日前晉謁吳橋縣張知事商量辦法擬分三期收清今春至夏收三成夏至冬仍收三成明春至夏勒令一律收清該知事已允出示曉諭能否辦到是在各商之能奉行與否耳

八 以連鎮現在情形而論絕無獲利之可言惟有日貼消費而已行政機關祇有知事署及貨稅局二處貨稅局專收火車過往貨物之稅每月可收千餘元前管事並未與之往來刻已說明將所收之款存儲本所俟彙齊代爲匯往天津至吳橋地丁雜稅全年解款約七萬餘元日前晉謁知事時已允將收款託本所代匯惟相距旱路四十餘里往來殊屬不便耳

九 匯兌生意間或有之均係遲一月之票如天津客商到鎮收買油棉雜糧等項將收齊時在本處出據使用現洋到津後遲一月交款每千元加匯水七八元經等初到此地一切情形尙未查有確實不敢冒然從事以免誤公容查悉底蘊可否交易之時再當請示辦法然而本所南有桑園北有泊頭位置二處之間而營業益不能起色兼之所租房屋又在增盛永錢舖之後院苟有兌換每被攪攪故日長無事輒令人與戶位

、素餐之感也刻陰歷年終伊邇商家慣例均皆歸槽地面營業情形益呈蕭索俟過陰歷年底再當體察商情厘定進行手續(下略)

▲橋所致總管理處函

為報告開業暨金融並市面一切情形事

總管理處台鑒敬啟者前奉諭行函開奉 總管理處示派陳鼎言試充五通橋滙兌所管事歸渝行管轄等因遵即來橋組織一切現已賃就五通橋花鹽街房舍一所作為營業地址規模粗具擇於十二月十九日開幕特此奉達謹將應行報告各節臚陳於左

一 敝處市面及金融情形另單奉閱 尊處市面金融狀況及銀兩平色行情等項亦請詳細 示知

二 敝所電報係通用總行通行密碼現在嘉定電局卦定銀字明碼⁶⁸⁹²以代中國銀行四字並擬定電匯押脚

共計八字另紙附上請即錄存備查 尊處此項押脚字暨電局卦定某字亦請即日寄下為盼

三 敝所匯票應用各種圖記並敝管事簽字印章另紙附上祈察收備考並希將 尊處簽字印章暨匯票上各項圖記賜寄一份以備參考

四 尊處如有委解之款敝所自當代為應付惟數目若在三千元以上務祈先行電商以便參酌行市漲落體察庫存多寡預作準備

五 敝所隸屬渝行將來與 尊處往來收解事項即請查照總司帳記帳法各種報單規則辦理(下略)

● 附五通橋現行貨幣行情平色暨市面情形

一 查五通橋現行貨幣內地各省銀元一律通用開元十角作大洋一元每元作九七平七錢一分並無漲落本省軍票現折洋四角二分時有升降通用貨幣只有老票銀及銀元二種老票銀與渝城通用之新票銀比較每千須貼水二兩各埠如有匯款交易務須註明元銀或銀元字樣元銀以七錢一分折合木位幣記帳所以請尊處註明元銀者因尊處如匯老票銀做處即須交以生銀甚難覓到尊處如註元銀做處可按七一合銀元交付也

二 市面利用祇有銅元制錢兩種街市買賣一律通用其銅元制錢比較價稍差異以銀洋一元可換銅元一千六百文如制錢每元可換一千六百三四十文

三 橋地匯兌生意渝埠頗多成都自流井間亦有之其餘中漢埠均屬寥寥現因道途不靖銀根枯窘匯水行情因之驟漲如橋交老票渝收新票每千可得費二十七八兩現銀稍多銀根敏活匯水亦隨之升降

四 五通橋平色通用以九七平銀為標準

五 鹽庫平每百兩大九七平四兩二錢

六 京公碇平每百兩大九七平四錢六分

七 沙市平每百兩大九七平四錢

八 申規元平每百兩少九七平五兩

九 五通橋係隴爲縣所屬距城七十餘里出產以鹽爲大宗他無所有對岸附近產煤以供燒鹽之用其地面以竹根灘爲唇五通橋爲齒形勢奇勝溪河灣環曲抱即爲鹽商聚集之地竹根灘在外係一字平岸沙洲附灘大河邊隨時往來船隻不少

十 橋埠係產鹽之地現由運司招募公司購買鹽勛運銷川省上下游各縣如滇邊永邊涪邊萬縣各岸現在公司成立已由隴爲縣知事并隴廠鹽場知事憑衆公議核定價值白鹽每引運勛司馬秤八千五百觔秋關作價九七秤足銀一百八十五兩青鹽每引價一百八十二兩整

十一 橋埠除鹽外既無別宗出產其日用應需各物如穀米油麻葫荳均須由成都所屬各縣販運接濟油麻米荳現時行情熟米每石六百斤價合十五兩上下菜油每缸一百八十斤價十一兩二三錢麻每百斤價五兩四五錢葫荳每石價十二兩四五錢黃豆每石價十五兩四五錢

十二 距橋埠四十里即嘉定該處出產白蠟絲繭巴絲頭捲油大綱湖縐均屬大宗該處通成都河南河銅河雅河爲各處所產藥材聚集之地商業較橋埠爲盛渝城各字號貿易多設莊客於此即橋埠銀錢匯劃亦須在此地成交現該處白蠟行情每百斤價四十二三兩新絲每兩價二錢三四分繭巴絲頭每百斤價十二三四兩不等捲油現已出新天平每百斤價銀五兩一二錢大綱每兩價三錢二三分湖縐每兩價三錢四五分

十三 下距橋埠七十餘里即隴爲縣該處出產黃薑乾薑柑蔗紅白糖燒酒各物黃薑現時行情每百斤價足銀九錢七八分乾薑每百斤價二兩四五分紅白糖尙未出新燒酒每百斤價四兩四五錢

▲漕所致總管理處函

洪憲元年二月二十二日專字元號

為報告開業暨市面情形事

總管理處台鑒(中略)前奉示漕漕辦事處應即改組匯兌所歸皖管轄即以前辦事員馬其康試充該所管事等因遵即照章籌備改組刻已就緒租定本鎮西街為營業地點擇定二月二十四日開幕茲將應報各節開陳於後

- 一 漕漕鎮屬含山縣境距縣城旱道六十里處蕪湖北岸計水程九十里鎮之北循巢河直達巢縣舒城六安廬州及三河等處逐日有小輪上下交通頗形便利鎮臨巢河正當上下游往來衝衢為廬州三河六安舒城巢縣等處米糧及各出產物運往長江各口岸銷售之集中地點
- 二 本鎮出產以米糧為大宗出入貨幣均以銀元為主位本鎮有礮坊七家各種商號約百數十家最上等店號不過十之二三半係雜貨布疋業其中以徽廬兩幫居半上等店號資本不過數千元其餘均係小本經營至於各業進口貨物皆以蕪埠為來源

- 三 本鎮機關有四為分銷局厘捐局菸酒公賣局及交通銀行漕漕分銷局隸屬大通皖岸漕運局每年約銷鹽一百二三十票計合九十餘萬元鹽款收解自辛亥年起由鏢店經解直至去歲十月間我行在漕漕設立辦事處後其厘稅由鏢店收回交我行轉解大通權運局商本則仍歸自理其鏢店名目即於彼時改名為運商北鹽收解處近聞該處又有取銷之說厘局征厘以米糧為大宗各貨次之每年征數視年歲之盈

獲之多寡全年收數約在二十萬左右至於酒公賣局於去年十月間成立其範圍共有十縣近雖開征收數尙微

四 尊處匯兌款項在貳千元以上應乞先行函知敝處俾得預爲籌備爲禱

五 印鑑樣底另紙附呈即乞察存至 尊處簽章亦請於附奉空白樣底填示爲禱

六 敝管事如因公外出所有簽字印章由敝所員宋樹賢君代理一律有效所有簽章一併在印鑑樣式開陳即請存查爲荷

七 運漕地方尙未設有電局故未將電腳擬奉即希 台洽

八 敝所隸屬皖行凡與 尊處往來收解事宜均請查照總司頓頒發各種報單規則記賬爲盼(下略)

▲道所第一號通函

洪憲元年二月十六日

爲報告開業暨市面情形事

逕啟者敝所自民國三年十二月成立原爲支應濮陽黃河工程用款暫設臨時機關刻下濮工業已完竣奉汴行函開轉奉總管理處示派張國鎮充任道所管事改爲常設機關等因遵即定於本年三月一日正式開幕茲將敝處商情概略及應行接洽事宜報告於左

一 地方情形 道口地處豫省東北隣近山東直隸在河南濬縣境內据運河上游道清鐵路以此爲東幹起點昔乃爲赴京津陸路之孔道自京漢道清鐵路通後客商貨物久不經由此路惟運河直達天津水脚較

火車運費低廉凡糧石煤炭鹽斤洋油雜貨及貨物之粗重者往來天津道口之間仍由船運

二 商務情形 本埠商號約計一百餘家內有錢店八家糧店三家美孚公司亞細亞公司分莊各一處福中公司煤炭分銷一處餘爲雜貨洋貨綢緞布疋等貿易交通銀行已先我行設立其貿易之中以糧石商業爲最鉅糧客均來自天津購買時所用之款多由糧客自開天津銀元期票付各錢店兌換錢文復由各錢店將其期票售與赴津之購貨物者爲數甚鉅頗可獲利

三 輸出物品 出品以麥子雜糧爲大宗行銷天津大有之年歲約二百餘萬元其次草帽繖歲約數十萬元均係洋商購買近因歐戰影響銷路頓絕矣

四 輸入物品 入品爲洋油雜貨布疋紙烟等類爲大宗年約四五十萬元

五 平砵種類 市面通行之平曰道錢平每千比汴平大十三兩均用十足銀色近自銀元流通市面絕少銀兩如承匯交款項請概以銀元爲例因道市既無銀兩無從籌措也

六 銀元種類 通行之銀元爲新幣站人北洋造三種其他種類均不通行

七 匯款設額 凡承委託交出款項暫以三千元爲限如逾此數請先電商俾資籌備

八 假定本位 敝處記帳以汴行平六錢九分爲本位定價

九 記帳方法 敝處隸屬汴行管轄凡與 尊處往來收解事宜請照總司帳頒發各種報單規則辦理

十 兌換券樣 敝處兌換券即以汴行發行者加印道字以示區別不另奉寄券樣凡持敝券前赴 尊處兌換者請查照汴券一律辦理

十一 電匯押脚 敝處遵用總行頒發坤密電本茲擬就電匯押脚八字及電局掛號另紙附奉 尊處電匯押脚及電局掛號亦祈寄示

十二 印鑑樣紙 茲將敝處匯票應用各種圖章並敝管事印章簽字樣紙附奉 尊處印鑑樣紙亦祈寄下以資備驗(下略)

▲蔚縣支所致總管理處函

洪憲元年二月二十七日

爲報告歸併暨市面情形事

總管理處台鑒逕啟者前奉函開奉 副總 裁示貨幣交換總所業經遵照 部示歸併銀行辦理規定分支所辦事大綱劃分管轄區域於十二月一日實行等因遵照(中略)所有與各行號所往來匯款及市面情形理合具函呈報茲將應詳各節臚陳 台鑒

一 營業地址設在蔚縣城內南街

二 蔚縣地居直隸西北西接晉界山河繞阻火車電綫尙未敷設故交通稍形不便距宣化二百四十里往來至宣方達京張鐵路

三 殷實商號約有十餘家次者百餘家皆以貨店爲名雖有錢舖八九家亦名曰貨店而各號亦皆兼營兌換
四 市面向以蔚州寶銀及北洋銀元並用近來洋元甚多寶銀稀少錢法以制錢爲標準向未行使銀元銅元等券亦無銀角惟向來習慣各商號無論銀元制錢一律轉帳過戶名曰撥兌

- 五 出產以藤線爲大宗銷售天津北京東口等處本處所銷棉花布疋等物多由保定定縣一帶運來
- 六 敝管事簽字樣本茲特附泐函後請即存查
- 七 敝所隸屬京行管轄如有匯撥款項請查照報單規則辦理

▲湖號報告民國四年進出口貨及市面情形書

一 進口貨

- 甲 洋布約百餘萬元由上海運來銷本地各鎮
- 乙 綾緞四五十萬元由蘇杭運來銷本地各鎮
- 丙 紙箔約百萬元由杭州運來銷本地各鎮
- 丁 夏布三四十萬元由江西運來銷本地各鎮
- 戊 麵粉二三十萬元由上海運來銷本地各鎮
- 己 南貨海味約百餘萬元來自上海甯波銷本地各鎮
- 庚 藥材七八十萬元來自各省銷本地各鎮
- 辛 煤油十二萬箱約五六十萬元美孚亞細亞公司由滬運來
- 壬 豆油二萬餘件約二十餘萬元豆餅二十萬枚約二十餘萬元來自瀏河彭家埠烏鎮等處

二 出口貨

- 甲 細絲二萬包約洋一千餘萬元由上海運銷外洋其由湖城出口約十之二三

乙 肥絲一萬四五千包約洋五六百萬元行銷本地機織及蘇杭各埠

丙 乾繭六七千担約七十餘萬元銷上海及內地絲廠

丁 湖縐約二十五萬疋約五六百萬元運銷各省及外洋各島

戊 毛竹十五萬帖約百餘萬元運銷鄰省及本省各埠

己 米穀三四十萬石約二百餘萬元運銷杭紹各埠

三 匯出款項 全年約八九百萬元以十之七匯滬十之二匯杭餘則匯鄰近各地以折合規元居多

四 匯進款項 全年約二千萬元遇夏季絲繭上市湖地每慮現金缺乏該商等率由上海自運現金來湖以

及由他埠經匯探辦地外大凡由市面匯兌者不過八九百萬元其中折合規元者居多

五 本地匯兌特別情形及習慣 湖地匯兌向來習慣如匯兌上海規元漲落有市錢莊每日聚議於公所凡

有交易者不論同行外行皆得與議收款例歸同行四天外行五天其蘇杭甬紹等匯兌每日並無大市隨

時論事收款期日亦屬不一此由於進出不甚旺也

六 各莊號存放大概情形 湖州各莊號存放定期者多活期者少利率統年核計約五六厘放款以信用居

多定期利率約按月七厘經摺往來利率約扯一分一二厘抵押放款利率約一分左右然習慣上各業用

款以定期爲多

七 各業年終之損益狀況

甲 錢業

安豫一萬七千元

正和一萬元

德源八千元

信成八千元

慶餘四千元

瑞益八千元

德孚三千五百元

慎益一千元

以上錢莊八家均各獲利查過年存底現金四十萬元今新創一家牌號德成

乙 絲業 綸華乾康兩行獲利最優次則大順福隆此指代客買賣之抄莊行而言也其白打牌子之邵文順以及經號之文順德暨震澤帮做經絲者無不利市三倍

丙 綢業 咸章永悅昇為最佳其次如老咸章老惇泰惇泰謙亦各獲利餘則損益不一蓋因國體問題發生後市面陡滯現查存積尙有七萬餘疋未消

丁 典業 湖屬信用放款額數最鉅者厥惟典業蓋鄉民田蠶資本大半仰給於典質故該業架本增穩有時吸款與歸款有日為市面銀根鬆緊之轉移也近鄉各典獲利約在一分以外城中次之約七八厘

戊 洋貨布疋業 查近年洋貨行銷內地日盛一日該業極稱發展惜歐戰未已來價較鉅故沽利平平

以上陳報但指大宗商業而言其業小而獲利厚者首推顏料煤鐵如米穀油餅紙箔南貨海味煙酒各業盈虧不一等諸自喻以下矣

●●●●● 關於業務雜事

▲秦行民國四年下期營業報告書

第一項 總論

陝省地處西陲交通不便自辛亥改革後商業元氣大傷票莊相率廢業匯兌不靈市面蕭索又遇上年狼匪之亂漢南數縣悉被蹂躪省垣雖未擾害而影響所及人情益復驚惶商務日益凋敝亂平以後元氣彌虧金融滯澀達於極點匯出之款每百元匯費漲至十二元僅可由郵局做零星匯款大宗匯兌均皆停止交易各界交相困難因此輸出輸入貨物額數亦大為減少故不但商界受其影響且及於一般人民生計迨本行於上年開幕伊始即調查本省商業狀況及金融情形而定營業進行之方針首在活動匯兌機關特別減輕匯費使輸入輸出貨物得日見流動蓋陝甘一帶向產牛皮棉花藥材行銷於津漢滬各埠如土貨銷路日廣則一般人民之生計自裕而外貨輸入後輸出金錢亦足相抵不至現貨有缺乏之虞故自經本行確定宗旨極力進行多方撙攬因之匯兌業日見發達商業漸有起色次則為推行鈔票用種種方法以誘導各界如以鈔票來作為匯款則減輕匯水凡存銀元款亦照章給息繼又照部章以銀元六九三三折合洋元要求官廳於徵納各項稅款一律使

用更聯絡軍署請其搭放軍餉風氣所樹各界趨迎信用昭彰交相稱便但陝省習慣各商往來交易均以現銀爲本位各縣署警局徵收稅款亦尙難一律收用銀元且本省秦豐銀行所發行龍票由每兩跌至二錢八分至今不能兌現大清銀行前發行鈔票亦未能即行收回我行分機關亦未能於各要地一律遍設故本行鈔票尙未能推行於各外城而收美滿之效果至存款之數尙未能十分發達者本由陝省人民頑固非若交通便利省分之人曉然於銀行存儲穩固之利益也而放款一節商號因我行銀制甚嚴皆不願借並以抵押貸款爲恥是故經年以來對於各商尙未放出貸款惟於軍政費不敷時由財政廳向我行酌借款項訂立契約如期撥還尙無逾限失約等事綜觀現下市面情形我行營業惟有從穩健着手進行仍以招徠存款攪攪匯兌推行紙幣爲發達行務之辦法於各要地一律增設號所完全接收金庫爲擴充營業之要圖如本以前各種辦法廣續進行營業前途猶當獲利倍蓰我行勢力亦得日以擴張以上狀況即上年營業事務之實在情形也

第二項 分論

一 存款 查本行存款以往來存款爲多數特別及定期存款次之蓋因陝地素稱頑固又屢經兵燹以故富戶窖藏者多然至本期決算總計以上三項存款尙達二十一萬之譜最多時達至一百一十九萬之數亦由我行一年以來竭力吸收始克至此其中仍以機關存款爲多商舖不與焉

二 放款 查本行放款因行章規定限制綦嚴兼之陝地商家習慣異常守舊以動產抵押向人貸款引爲恥辱故本行雖擬定放款總額填表報奉核准而迄今尙未施行職此之故惟每於本省軍政費不敷之時本行爲顧全大局起見凡經財政廳來行借款時均量力酌借款目以應要需截至上年年終祇有借給財

政廳洋十萬元一欸而已

三

兌換券及準備金 查本行以發行兌換券爲第一主旨而秦省自秦豐銀行前所發行之龍票大失信用商民對於紙幣多懷疑慮我行當發行之始諸多阻滯後經聯絡各界并由軍隊搭放軍餉入手計自三月開幕迄六月底發行額至十三萬五千之數至本期決算已達三十四萬八千之數若以陝地情形而論臻此殊屬不易其原因在人情習慣俱不開通兼以秦豐行缺失信用於前目下尙人言嘖嘖怨讟不休所以我行推行兌券實較他處倍爲困難且外城號所尙未多設鈔票僅能流通於省城故赴外城者均紛紛來行兌換現欸並有携大宗銀元赴甘肅購辦土貨近來市街上現洋甚爲乏缺本行擬由京津一帶源源運裝現洋來陝以資準備惟路途不靖輸送現欸甚爲難耳

四

利息及貼現息 查本行所得利息以收買公債票而未經售出時所得年息爲多定期放款及往來欸項利息次之本期決算共得利息四千四百二十一元五角三分因對期匯票此地收外埠交者入定期放款科目故所得利息亦入定期放款利息前者係入貼現放款科目故所得之利亦入貼現息綜此二項皆係對期匯票所得之息

五

餘水及平色 查本行本期決算淨升餘水五千九百七十五元七角五分因陝地市面週行皆十足現銀下期各行匯入之欸甚多且必須交十足現銀因向各行運來現銀鑄費及交銀爐鑄化十足銀每千兩計使費二十兩共運入現銀六十萬兩歸於平色冊內以是之故本期平色遂虧耗六千二百零七元一角七分

六 匯水手續費及其他損益科目 查本行本期淨得手續費二百四十八元四角六分雜損益餘一萬三千五百七十七元九角四分匯水共得十一萬七千四百四十四元七角九分計下期共收匯項三百五十三萬除解京公款一百八十九萬外共收零星匯款及對期匯款一百六十四萬元并購買外埠期票所得之費亦入匯水故本期匯水較上期多得九萬餘元本期共收買公債票二十餘萬故有價證券買賣益（收買債票後經售出之溢額）得四千一百二十三元一角七分

七 兌換事項 查兌換各種貨幣陝省祇有現寶錠銀及銅元制錢至銀元習慣以北洋站人兩種為重要其各省雜牌亦能行使不過較以上兩種為稍遜至於小洋則市面流行最少

八 各項開支及代理金庫經費 查本行本期各項開支二萬五千三百二十七元零二分代理金庫經費一千七百五十七元三角四分查其中以俸薪膳費運費郵電費四項為額支之鉅數蓋陝省僻處西陲運輸艱難百物較內地為昂而出入款項尤多運現本行則諸費從減不過於應用各款不能省川耳

第三項 結論

一 上年籌畫未成事件 查本行上年所籌畫未成者厥為金庫為最要之一端上年僅據財政廳將解中央之五項專款交於我行其田賦釐捐等項迭經與該廳交涉迄未完全移交我行然市面金融不克活潑我行營業未得大加開張實根於此至潼關漢中兩匯兌所雖於年前陳准設立而籌備組織仍未能遽即開幕

二 本年營業進行方針 查本年我行營業以招攬匯款及購買有價證券為較有把握惟匯兌一項每至春

夏季則收款多而交款絕少及至秋冬則交款多而收款甚微故出入不能相抵此後惟有將出入款目審慎調度以免恐慌而資活動並將推廣紙幣完全接收金庫兩事竭力與官廳磋商務使達其目的而後已現下時局不靖放款及信用貸款均非其時擬先酌做貼現匯款期限以一個月為限月息除扣匯水外另扣一分以便易於招攬匯兌並俟大局稍定將應設之漢中興安鳳翔等號所次第成立俾指臂相聯血脈貫通全省金融圓活以資擴張而收效果

三 年來經驗所得及將來之希望 查陝省握西北樞紐土曠人稀地利未闢而物產甚多大可有為如有健全金融機關左右其間洵可發展地方富源況本省尙無他種銀行票商又次第歇業而執金融權者厥為我行乘此時機力圖進步如能將匯兌業完全攬入金庫完全接收徵收改用銀元儘力推行紙幣吸收大宗生銀再俟隴行成立後陝甘互相聯合操縱一切執西北金融業之牛耳非我行其誰與歸一俟大局稍平商業漸趨興盛酌量出放借款救濟市面使一般工商中人得努力於各項實業以開邊利而開富源我行營業亦必隨之大見進步有裨於國家大局邊民生計豈淺鮮歟此同人等所早作夜思益加策勉希達此目的者也(下略)

▲皖行民國四年下期營業報告書

一 本決算期內之營業狀況及與上期之比較

子 滙出滙款 本期共滙出一百三十三萬一千七百三十八元三角八分滙往各處細數列如第一表(表略)

按本行滙出欸項係公欸居多其次即服官本省及司事滙往原籍家用者至商業滙欸除英美烟公司全由我行代滙外餘均爲數甚少實由於皖垣商務極小各業資本能足萬金者不過數家其餘僅五六千一二千不等平時商業習慣均恃錢莊爲活動周轉之機關是以每遇辦貨滙欸時亦不得不借重錢莊可以掛欠我行雖經竭力招攬終以未便允其透支故商界貨欸尙未能經我代滙查上期滙出計七十三萬九千餘元而本期所以增多六十萬者因有總庫金滙解滬庫多十萬皖財政廳滙還洋債四十萬又本行九月以前隸屬甯行時曾多甯欸二十萬改組爲分行後將甯欸調回應用故甯滙較上期多十七萬滙滬多五十萬皖屬多四萬至京津汴等處滙欸所以較短於上期者因上期有滙交北京公債欸多六萬天津則因皖將軍曾於上期囑滙過五萬河南又係財政廳於上期托滙周口辦雜糧欸二萬皆係臨時所發生之欸也

丑 滙進欸項 本期共滙進二十八萬七千三百零三元各處滙來細數列如第二表(表略)

按各省滙來之欸商界極少以服官他省者爲大宗如前廣東李巡按使現陝西呂巡按使係皖人故匯欸較多其次均係就業外省而月滙家用者爲數亦頗零星耳

寅 存款 本期政界商界存款茲分別月份與上期對照列如第三表(表略)

按政界存款純係將軍府財政廳及縣署所存至若各機關人員以個人名義來存者則均列入商界存款所有存款利率向本按照行章分別辦理自八月間交通行來皖分設滙兌所肆意放盤竟至月息活存五厘定存月息七厘本行不得不急起直追始將存息稍放並與各官廳各機關加意聯絡故大宗存款仍未

爲他行攘奪也

卯 放款 本期政界放款商界放款茲亦分別月份與上期對照列於第四表(表略)

按本期政界放款內有財政部承借皖北工賑第一期款三十萬其餘純係財政廳指定國庫抵借之款商界放款以車糖抵押爲大宗其次以公債券及其他國家有期證券抵押之款爲數不多至信用放款爲憤重起見未敢輕做

辰 購買外埠期票 從前在皖號時代於民國三年十月接收金庫後乃開始營業當初於本地錢舖實在內容尙未調查明確故上期購買期票祇有萬金至下期已查悉錢業實在底蘊不乏妥實之莊故遇有規元用途或錢舖現洋缺乏時均以現洋買各錢莊可靠之規元票例遲九天滙收每千元較運現至滬可得二三元之利益下期內曾共做四十萬均按期兌收未有貽誤

巳 貼現放款 本期祇做一筆計六千元因風氣未開各業中之有信用者以爲此事有失場面均不願做如無信用者本行又未便允做故貼現生意一時尙難發達

午 利息之收入 本期收 113,383. 支出 95,023. 而比收入 18,360. 另貼現息下期收入 163. 上期收入 19,110. 支出 14,214. 兩比收入 4,896. 本期較上期實多收 13,647.

未 滙水收入 本期收 4,351. 上期計收 3,943. 查本期滙出款項較上期增多六十萬而滙水僅較多三百餘元係因上期滙往京津汴數目較多而京津汴滙水較下期則上海一處多滙五十萬而上海滙水不及京津等處十分之三又因皖交通行凡各機關個人滙款概行不收滙水是以本行亦有未能照

收者故滙數雖增而滙水未能較多之實情也

申 手續費及雜損益之收入 本期手續費收入 2,084.4 上期收入 3,225.2 下期所以增加者因有四年公債
佣金壹千餘元代售儲蓄票餘價數百元均收入此帳之故至本期雜損益之收入 698. 上期收入 1,671.
此項多係財政廳調撥各支庫欸項所得運費費其餘均係零星收入

酉 平色 本期益 3,966. 上期損 4,749. 因上期滙存鎮銀七萬兩下期收回故互有損益耳

戌 餘水 本期益 2,106. 上期益 6,180. 兩期共益 8,286. 此中純益係鎮銀兩處元洋價漲落甚大每遇

銀兩進出皆留意及此價大時售存鎮銀價小則買進元洋兩期共得益有五千餘元

亥 各項開支及代理金庫經費 上期營業開支 5,043. 金庫經費 3,245. 本期營業開支 8,097. 金庫經

費 5,105. 本期比上期兩次經費計共增支五千餘元係因九月間改組為分行後事務加繁人員加多

故開支較有增加內以薪俸伙食郵電等費占其多數

二 本決算期內之損益實況 本期收入淨利 15,360. 滙水 4,281. 手續費 3,034. 平色 3,966. 餘水 2,106.

雜損益 698. 貼現息 153. 除各項開支 8,097. 金庫經費 5,105. 外綜計本期純益一萬七千八百十九元

(與報告總數微有不同因各小數均未計)

三 本決算期內之兌換券情形 本行在皖號時代兌換券發行數在十萬以外自九月改組為分行後與本

管蕪通各號所竭力推行發行之數已達七十餘萬流通額常在三十萬之譜人民均極信用惟皖省前清
裕皖官錢局發行之票改革後公家未能收回人民吃虧頗甚辛亥之冬省立中華銀行發行鈔票係軍政

府強迫行用繼於二次亂事發生中華銀行停廢而券又未能完全照兌兩次失信於我行推行紙幣上不免略受影響兼之我行於皖省內地兌換機關尙少是以發行額雖有七十餘萬之多而取兌者仍多流通額尙未及半目下滙兌所漸次增設機關稍多擬再酌量情形於內地多設兌換所利便商民以期信用愈堅推行愈廣當另行函陳辦理

四 現金狀況及國庫歲出入數 凡營業準備國庫三項現金按月底結餘列如第五表國庫歲出入就四年

一月至十二月之收支列如第六表(表略)

五 本決算期之市面情形 皖地雖爲省會究非通商口岸本地並無出產鄰縣如桐城宿松潛山等雖皆產

米糧烟葉藥材等項然就各該地出口上可至九江下則抵蕪湖故皖市極形清淡進口貨油糖紙張約四十萬綢布洋紗約七十萬洋廣雜貨約三十萬海貨約十餘萬洋油十四五萬洋烟五六萬洋紗四五萬洋麵三四萬各貨來自上海者居多全年約值一百萬元陰歷年底各業收場尙好獲利首推錢業恒大莊可餘八千元大豐莊五千元長裕莊四千元恒孚莊三千元洋澁亦獲利甚豐其次即推油糖雜貨再次綢布洋紗等亦無不獲有盈餘此地錢莊通滙兌者祇有四家(恒大大豐恒孚長裕)資本八千兩或六千兩附本有兩萬或一萬者均稱殷實各莊仍沿舊習皆以銀數爲本位生意以恒大較大放款約七八萬滙出款項亦以該號爲最鉅約八十萬恒孚大豐放款各約五六萬長裕約三萬左右各莊滙款均以放款爲消長至存款一項在我行未設之前政界皆與錢莊往來爲數亦鉅自我行及交通行次第設立而錢莊之與政界僅有零星進出無甚存項矣惟各莊除本地商業滙款外有爲皖南北各縣卡及茶厘局轉手代解國庫

款來省者年約百餘萬係因我行尚未設立金庫地方各縣局皆由當地錢店代滙以免運現致多風險故此項生意各莊亦視為大宗交易沾益不少至皖垣風俗人情尙稱樸實各業經營亦多取穩健主義故去歲中日交涉及近來慎事發生均尙未受若何之影響也

六

下期進行之方針 聯絡官商感情固藉以吸收存款且可招攬滙兌生意如准於營業股添跑外員一人則調查各衙署及商業進出款項於營業上必多裨益此事擬另函陳請各貨舖如實係股實擬隨後陳請略予透支固可稍得利息亦可攬得商界滙款由漸而入爲數亦甚鉅也去年於蕪銀兩進出頗獲利益今春鎮市開盤元洋價均大且日息三錢擬稍緩看勢以元洋售存鎮銀以博利息俟元洋價小買進可博餘水擴充兌換券亦爲我行要圖擬俟各滙兌所成立後並調查內地如有可設兌換機關者設立兌換所以期推廣發行並擬專製各號所發行數目功過表庶各號所竭力推行有所獎勵至全省出產皖北以米豆雜糧茶麻爲大宗每年出進之數約在數千萬以上此項生意俟機關次第成立後自當通籌全局盡力收羅使全省金融活潑以盡銀行天職

附長江運現至各處價目表

上海 運費二元二角 碼頭捐三角 滄浦捐七角五分 上下力三角 搬運等二角五分 計三元八角

漢口 運費一元八角 報關費五角 上下力二角 各項小費二角五分 計二元七角五分
九江 運費一元五角 上下力二角 各項小費二角五分 計一元九角五分

大通 運費八角 上下力二角 各項小費二角五分 計一元二角五分

蕪湖 運費一元四角 上下力二角 划子費一角 搬費等二角五分 計一元九角五分

南京 運費一元六角 進城費三角 上下力二角 搬運費等二角五分 計二元三角五分

鎮江 運費二元 上下力二角 搬費等二角五分 計二元四角五分

▲閩行民國四年下期營業報告書

一 營業狀況

甲 匯兌情形 閩省滙兌向係取款多而交款少所有滙出款項以解京之款爲最鉅而以滙行爲轉滙之樞紐閩垣市場狹小外埠期票不易購買而運現一途又以日本龍洋不適於他省省城又復無從購買新幣以致流通不便周轉艱難現擬推行新幣俾轉移便利而免積滯至下半年期所收滙水統共一萬四千餘元此後當加意招徠俾增繁盛

乙 存款情形 閩垣殷富各戶率在城內其在城外者多係經商舖戶息率過大自無存款之可言經本行極力招徠本期內往來存款常在六萬元左右其最多之時達至十三萬餘元特別往來存款常在萬三元左右其最多之時達至三十餘萬元暫時存款以鹽款爲最鉅計本期鹽款共有一百六十萬元左右定期存款亦有二萬元之譜

丙 放款情形 閩省商家放款率以信用爲標準故錢商營業每從放款着手先授人以信用然後業務始能擴充本行開辦以來對於信用放款未敢輕於嘗試惟有就地方習慣使其積漸就我範圍本期內定

期放款共二萬八千餘元定期抵押放款共三十萬元左右往來存款透支共二萬六千元左右存放各銀行往來存款每日平均約有三萬餘元至貼現一途由街所就近商做現亦頗形發達

二 市面情形 閩省市場本屬不廣商業之變動商品價格之高低以及金融緩急悉隨外地影響以爲轉移中日交涉之後市面本已照常惟經上海風潮並際陰歷年關市面又形緊塞上年十二月底鹽署解款數十萬元由本行向各錢莊支現各錢莊缺乏現貨不能如數支付嗣向我行請求暫緩數日本行以地方關係所在且因聯絡同業感情起見不得不力任維持前奉 許巡按使飭奉 政事堂飭著我行籌備維持地方金融計屆陰歷年關之時而市面異常安靖並無恐慌之慮

三 兌換券情形 四年下半年期決算內本行管轄內發行兌換券總額計大洋券共八十九萬七千餘元台伏券共四萬三千餘元大洋券發行之數以廈號爲最多其發自本行者祇四千餘元實因省城錢商林立商家對於大洋之信用不及台伏之深現在擬推行大洋券業已商明巡按使及財政廳於本年四月起所有各機關收支款項一律改用大洋一面由本行設法輸入新幣以爲兌換之基礎如此則發行之額當可增多其詳細辦法已另函陳請核辦矣

四 損益實況

甲 利益項下

- 一 滙水 查本期滙水共收一萬四千九百餘元
- 二 平色 查本期平色共升二萬一千餘元

三 利息 查本期共收利息三萬八千九百餘元（共付利息三萬八千八百餘元計純益一百餘元）
四 手續費及雜損益 查本期手續費及雜損益共收二千餘元

乙 損失項下

一 餘水 查本期餘水共耗一萬五百餘元

二 各項開支 查本期各項開支共一萬二千餘元

三 代理金庫經費 查本期金庫經費共三千八百餘元

四 攤提開辦費及營業器具 查本期攤提開辦費共七百五十餘元營業器具共五百五十餘元

五

將來進行方針 閩省幣制複雜加以錢商發行台伏票致本行券及新幣難於流通此實不可不從長籌畫以圖進行惟欲取銷台伏必先推行新幣及本行券使養成行使銀洋習慣而後可本行前擬運鑄新幣並將價值放低一節業已專函請示在案至各屬增設號所及辦事處現在擬派人分赴各處調查俟其報告後儘四月以前當於商業繁盛各地分設機關以期金融之活潑其餘營業方面擬就地方習慣由各當商著手放款不日當將各當商內容表填請酌量放予款項至省城內外亦擬委託殷實錢莊爲本行代理店以資聯絡而利推行（下略）

▲村號民國四年下期營業報告書

一 本決算期內之營業狀況 查本期營業除定期放款及購買外埠期票妥慎辦理不敢輕易開放外滙兌

額似稍見暢旺其抵押放款雖僅有一筆然風氣之開通既已稍露端倪繼此或仍有抵押之希望惜古樸商民抵押之品物無多耳至市面之對於新幣始則概不流通良以奸商操縱鄉愚每元藉以扣水一二分不等而各縣兌解款項又新幣居多數敵處以奸商之計畫實於我行營業上爲一大障礙不得已日周旋於商會銀市之間多方勸諭動之以利害曉之以大義舌敝唇焦始議定每千元以新幣二成搭配以後逐漸開通未始無一律行用之一日則於我行營業庶幾無扞格之虞矣

二 本決算期內之市面情形 查村埠各行生意出入雖均以信用將事然兩年以來有言必踐咸具鞏固氣象其獲利最優者雖首推顏料澁水然業此者一三家終不如各銀行錢莊大半兼營絲業者之獲利爲豐也惜歐風未靖各行生意均未敢大爲放手耳至各行號獲利之多寡俟其結賬後另附星期報詳述

三 本決算期內之兌換券情形 查兌換券之流通上期結至六萬七千元之數本擬逐漸推廣奈因外人利我制錢在村大肆收買以我各埠本行券爲代價而私營制錢各販得價即取現帶往各鄉鎮羅買兼之秋令村埠洋元價較京津魯稍昂以故持本行券來敵處取現者日七八千元不等敵處以準備不敷支付由魯運現來村以資照村者數次在敵處受運費之損失固不敢計然於發行之前途實大受影響即設法推行亦隨出隨收此本期發行之數反縮至五萬之原因也

四 本決算期內損益之實況 查本期損益之實況利息項下計收入洋六千四百一十一元二毛四分匯水項下收入洋一千八百二十九元四毛平色項下收入洋四百一十元零八毛七分貼現息項下收入洋八十九元零零四分雜損益項下收入洋三十六元九毛六分共計收入洋八千七百六十八元五毛一分手續費

項下計支出洋一元一毛五分攤提開辦費項下支出洋二百八十八元九毛二分攤提營業用器具項下支出洋一百二十八元零七分各項開支項下支出洋二千五百二十九元三毛七分代理金庫經費項下支出洋八百十元零三毛二分共計支出洋三千七百五十七元八毛三分收付相減計純益洋五千零十元零六毛八分此本期損益之實況也

五 下期進行之方針 各行生意之信用鞏固第二條既詳言之矣其信仰我行之心理亦較上期爲真切擬准本行實力於往來各戶中擇其最殷實可靠生意日見發達者隨時酌量陳請增加其放款額度以充其正當營業之魄力且市面素有青銀之名稱雖情同虛位與漢口洋例相彷彿然各爐房均於舊曆每月三日按村庫足九百八十三兩划爲青銀一千兩彼此沖帳此後逐日見落至九百七十一二三兩不等自芒種節至舊曆十月爲青銀買賣盛行之期擬與各銀號錢莊相其機宜買賣青銀藉以操縱於其間惟當體察情形於妥慎之中益求妥慎穩健進行耳(下略)

▲滙號民國四年下期營業報告書

一 營業狀況 本期業務匯兌及兌換二者居多購買票次之至放款一項則因總處所訂章程慎之又慎故敝處仰承斯旨亦恒審慎低徊不敢放做但定期存款現雖吸存無幾而設法招徠方興未艾嗣後存款數鉅則運用有息資金似放款亦爲不可少之業務只可望之下期耳查敝處存放款項本期與立摺往來者有協聚泰等六家存放餘額最多時至二萬三千餘元其時敝處代部收買制錢因一時不易收進必暫存錢莊徐徐提取制錢悉數收回後而存放數目遂即縮小蓋敝處若非借錢莊爲轉移之時則存放之數

亦必不令過高傲處對於業務之競傷從事概可想見本期獲益僅結七百餘元乃於至穩極妥之道力求沾潤若夫冒險以圖進取利雖似豐而伏害滋大則爲傲處所不取也

二 市面情形 本期市面極其平靜但承水災兵燹之後加以歐戰未息各業均受影響商界抱保守主義者什居八九故存貨者不敢多存恐遭意外之險辦貨者亦不敢多辦防有滯銷之虞錢商出入欸項更加謹慎絕不似往年紛窳投資之途爭先恐後也但屆年終預算各業均屬有盈無絀尤以洋靛商顏料商獲利最厚幾有本二利五之比例蓋太西海運不通洋貨不進疏銷存貨求過於供貨價陡漲利有由來然存貨售盡現販現銷則此等利益亦恐可一而不可再矣其次則推洋布洋線洋廣貨各商獲利亦優至錢商則均獲盈餘但因上架不多難得過厚耳又查雜地出口貨以繡貨爲最大宗近年各處水火刀兵之災時有所聞繡貨出路因之大減各繡貨莊昔至百數十家之多今則所餘不過三四十家耳且繡貨皆不敢多製僅求顧應門市而已以致向恃繡工以謀生之家強半困苦異常可見市面之盛衰非獨關於商業一端其與人民之生計亦有密切之關係也

三 兌換券情形 居上期而料本期以爲發行之數必可有進無退而孰知時勢變遷全出意料之外至本期十月十一月之交不特發行未能推廣反將上期發行之四萬元悉數收回此兩月內應付本券至二十餘萬元之多均隨收隨運至管轄行押回現洋亟亟準備尙屢有應接不暇之勢運費之虧耗尤其餘事推厥原因蓋做處羌帖及日本票價較他埠均低各錢商多運羌帖至濟南售賣或連日本票至青島兌換然均帶回本行券以圖便利加以本處駐兵數營每月需餉洋二萬餘元亦均由省領本券來做處兌現散放然

此猶普通原因耳尤有一特別原因在即日本人之收買制錢是也據青島報紙所載去年沿膠濟路由青島出口之一文銅錢統計達千數百噸之鉅地爲行使制錢之處亦即爲日本人攬利之所查收買制錢之日本商人多居車站日本旅館僞稱某洋行經理在此收買牛骨亦有服中國服裝冒充本國商人者詭詐百出莫可究詰其初係令本國漁利之徒將制錢以車送至旅館照市價加數付以現洋後經官廳拿獲運錢車輛迭與交涉始不敢明目張胆大宗兜買乃暗令貧民陸續懷錢售賣不計錢數只以秤過其重量如數達六斤以上卽付以大洋一元貧民持錢二千文卽可得洋一元來市上換錢卽爲二千二百餘文反復獲利無逾於此日商原携本行券來滬嗣因收買制錢多係零星小數必先將本券易爲現洋方可轉付於人此卽敵處應付兌現幾陷恐慌地位之特別原因也本期發行不能進步者以此

四

損益實況 本期業務以匯兌及兌換居多故收益亦以餘水及匯水二科目爲鉅統計利益方餘水 3,571.85 匯水 1,594.73 平色 92.88 共收入洋 5,259.46 損失方各項開支 2,456.77 代理金庫經費 14,111.95 攤提開辦費 26,685 攤提營業用器具 20,137 雜損益 3,135 手續費 66,129 利息 8,429 共支出洋 44,619.81 除彼此抵沖外實純益洋七百六十八元五角七分此本期損益之實況也

五

下期進行之方針 吸收存款推廣發行爲敵處無時或忘之主旨進行方針時趨於此點不待言矣嗣擬存款稍鉅無論如何必須略做放款關於調查借戶內容務實事求是厭繁詳絕不敢敷衍從事也又此間制錢因日商販運漸見缺乏鄰境青州府向亦爲行使制錢之地近則改用銅元矣故錢商近亦有改用銅元之議此議若果實行敵處擬向他埠運大宗銅元以接濟市面既可獲利並可借此代部中繼續

吸存制錢能否辦之得宜又在隨時用機耳(下略)

▲深號民國四年下期營業報告書

一 營業狀況 深河營業向以芝蔴爲大宗雜糧次之每年春秋冬三季始成集市來此購貨者爲漢京津三幫漢客所辦約在四分之三至漢銷售外洋餘均京津幫所辦均銷售內地漢客應付價值皆兌漢票約遲半月期此從來之習慣除深地赴漢購貨各商彼此互兌外我行尙可收進其數目無定自數十萬以至一二百萬不等本期因國體問題故未敢放手又因歐戰尙未結局各處商買來此者亦不踴躍而購貨客商有帶中交兩行兌換券者以京津漢三行占多數鄉人皆携現而歸遇成集時以轉運不及之時惟多備庫存以昭信用從中運費利率虧耗甚鉅此本期營業失敗之所由來也

一 市面情形 查深地商務雖不甚廣而各商裝運土產出口生意亦頗不小商店股實人極樸厚本期如漢幫所做生意不外芝蔴雜糧牛羊皮等均能獲利以及各錢商亦均無虧損此本期之市面情形也

一 兌換券情形 本期兌換券之流通額尙屬寥寥多在三萬五千元少則二萬元有奇深地各界咸稱便利表示歡迎而鄉人皆以存現洋爲宗旨其素所信仰者爲地方官前已函請縣知事出示諭告我行之兌換券與現洋無分毫之差云云將來或有推廣之一日也

一 下期方針 查深地營業時間以春秋冬三季成集而秋冬兩季尤爲最盛現國體已定信用放款似可推行下期擬請汴行轉陳 尊處與寧漢股實幫客酌做信用放款既收利益可以廣收漢票且可以藉此推行我行紙幣以爲進行之方針

▲膠號民國四年下期營業報告書

一 本決算期內之營業狀況 膠地商務消長惟以年歲爲標準去秋土產收成豐稔各業生意均稱起色因之本決算期內敝處業務亦覺稍有進步上年存款中如往來存款總額曾達二十八萬元暫時存款總額計六十餘萬元所放定期放款總額計十五萬元內外埠貼現放款總額十七萬餘元存款各銀行往來款約十六萬元滙兌中購買外埠期票有十二萬餘元匯出款約二十餘萬元迨至入冬以來國體問題發生繼之以雲貴之變膠邑雖居內地市面照常然我行爲國家金融機關時局不靖亟宜保持穩健故雖承尊處疊次批准各項放款總額十餘萬元秋冬之際正值放款時機原可酌量展布奈惟時敝處觀大局氣象不佳未敢隨意進行所有已放定期及貼現放款年終時到期者大都分別收回其未到期者定期放款儘有五萬元貼現放款祇二萬餘元此本決算期內營業經過情形也

二 本決算期內之市面情形 本決算期內市面尙屬平穩凡營土產之內外客商均稱獲利因此番做手均與往年不同諸貨隨收隨販營運靈活是故入秋以來市面氣象頗正金融情形亦較往年爲活潑矣

三 本決算期內之兌換券情形 本期兌換券流通總額計達三十四萬餘元較上期流通額約增加二十萬元蓋滕縣居津浦鐵路中段週年南北客商往來不絕是以流行頗廣加之縣署及統捐局各徵收機關對於本券素表歡迎其信用之深已印入人民腦海現在雖鄉隅小村落亦莫不有本券周轉市鎮城內商舖其寶貴本券之熱忱更不待言矣

四 本決算期與上半期之比較 上期決算純益二千九十八元五角二分本期純益數目較上期增加二千

九百五十元三角一分

五 本決算期損益之實況 本決算期內損益之部以結餘計收入利息 $3,189,321$ 餘水 $33,121$ 滙水 $7,452$ 平色 $1,825,03$ 手續費 $1,814$ 貼現息 $3,800,05$ 雜損益 $42,505$ 支出各項開支 $3,304,335$ 代理金庫經費 $1,625,1$ 攤提開辦費 $3,292$ 攤提營業用器具 $3,753$ 綜核純益五千四十八元八角三分

六 下期進行方針 上年六七月間敝處金庫所收各縣解交銅元十餘萬串入秋後土產登塲錢價日燥其時敝處即以此宗銅元供給市面需求售脫後綜核計餘一千五六百元本期收入平色其所以有一千八百餘元者此中以銅元盈餘居多數也敝處開幕以來已近兩載詳查魯省各境歷來秋間土貨上市錢價步小規元疲滯蓋因外客收貨必出申票兌換銅元此時洋紗正值清閑之際規元用項甚稀是以申票滯而錢價日燥也惟春夏之交則反是每逢舊曆三四月間土產交易漸見清淡此時之錢非但無有去路鄉民反須運錢進城購辦洋紗洋莊則必以錢收中規元故此時中票乃香而銅元復滯矣敝處下期進行方針擬於此中特加注意既可操縱計盈亦兼以調劑市面此外並擬選擇已經呈報之殷實銀錢號中素有聲譽外客交易最多兌換金融活潑者格外聯絡藉以招徠外埠期票匯票膝邑僻居內地凡百生意皆基於土產所發生此外直無一可以興起商務者故敝處之一切業務任其何時其進行方針從根本著想除略做放款外惟有操縱銅元兌換及注意匯兌事宜其他別無可以展布也(下略)

▲浦號民國四年下期營業報告書

一 本決算期內之營業狀況 清江營業之興衰全恃鹽務本年因票販取消新章未定製鹽者可以自由販

運且成本輕而鹽色白銷場又無停滯之慮惟資力不充稍見困難做處相機做出抵押放款十餘萬元一以維持鹽務一以增收利息及手續費故二者之收入較前期爲優且運單抵押一無危險而到期之款全行收回將來仍從抵押放款著手最爲穩妥

二 決算期內之市面情形 浦地連年水旱爲災商業阻滯本年因二麥豐收秋禾又茂故商業亦見起色雖政局未定商業均抱觀望主義然較之兩年以前已有霄壤之別惟希望時局安謐回復商場舊觀亦意中事也

三 決算期內之兌換券情形 本期兌換券流通額大致在五、六萬元做處極力設法推行社會亦極見信用多有以現洋易券者取其便利也惟皖北來填辦鹽者携券來浦爲數甚鉅收入之券既多致流通額表面上未見增進

四 本決算期與上半期之比較 浦號前期純益三百八十六元另八分本期純益加增共計一萬零八百七十三元三角八分其中利息收入七千九百零零五角二分較上期增加六千六百七十四元二角四分匯水收入一千零二十元另七角六分較上期減收四百零一元另九分手續費收入四千八百四十九元三角六分較上期增加二千七百七十九元七角八分雜捐益收入二千一百五十二元一角七分較上期增加一千七百六十六元另九分以比較觀之則營業之發達端賴鹽務

五 本決算期內損益之實況 浦號本期決算除各項開支并攤提開辦費營業用器具及代理金庫經費等項外計純益一萬零八百七十三元三角八分前電達計益一萬零八百三十四元五角五分因未達帳未查

清而差異亦無幾耳

六 下期進行之方針 近來鹽務新章雖未大定而就場徵稅原可自由販運且皖豫兩口岸已定河海並運之稟准者已近百萬包每年收稅可三百萬元抵押貸款亦最穩妥稅旺保稅必多手續收入亦大有可觀然所希望者戰事早平凡百設施皆有所措手商業之前途當以此卜之

▲周號民國四年下期營業報告書

一 市面情形與營業關係 查周口爲豫省東偏第一商埠界居商水淮陽兩縣之間環列各縣如西華沈印項城扶溝太康等縣商民羣趨此鎮貿易本鎮鼎足三寨跨有沙河船帆往來上通鄆城由火車而轉達京津滬漢下至皖北各處而抵鎮江商賈輻湊市面本極繁盛我行於此設立分號營業之際原可十分發達乃經辛亥之變頗受影響市面減色然猶望各處平定出口貨物暢銷仍可復舊觀耳詎知歐洲列強戰爭不息各貨滯銷以致市面益不如昔是以營業亦有不如去年之處

二 存款與放款情形

甲 查周口吸收存款當辛亥以前在錢莊猶可吸收小數我行則難辦理緣本地土著之民爲農者專以多購田地爲宗旨不慣存款於銀行倘有餘款亦係存錢莊能得一分利息否則屯賣陸陳亦可得二三分之利我行雖出重利強爲吸收此種存款實不相宜故敝處存款只有淮陽縣人名定期存款二千八百餘元其餘則係各客幫購貨款一時不用暫存我行是爲暫時存款至多亦不過數萬元耳

乙 周口借放款項慣例以信用放款爲主至抵押放款商民向不肯辦就去年各行因外洋戰事不定均不

貪作生意並無用款之處而論若純作信用放款亦可放二三十萬元做處查照定章擇其萬無一失之戶如榮泉茂張興隆公盛長等呈明作信用放款一年之中共五萬四千四百餘元至抵押放款祇作同德達成兩鹽店以制錢作押放款共三萬元其餘商家固不肯作均以該字號名譽有碍即做處因各貨多不暢銷未能招勸多作耳

三 匯進匯出款項情形

甲 去年由各處匯來款項共十五萬五千五百三十八元有奇其中以由漢匯來者爲最多緣漢幫來周口購貨由漢滙來款項匯水省而易辦由周出期票委託銀行代收匯水大而銀行尤須究其實在可靠與否而後與之交易所以均樂由漢匯來然各匯兌家通盤籌畫在漢所得利益不如由周所得者爲多且任漢商圖省匯費而自漢匯支每年約有數十萬元亦有應付不及之勢故由漢匯周之款每有限制做處時因銀根緊迫之時電請漢行停匯亦時有之

乙 匯出款項共有八十萬零五千九百元有奇計匯汴共二十八萬四千六百七十七元八角六分匯京共三千四百零零一角九分匯津共二十九萬零七百九十三元四角二分匯滬共八萬四千九百零三元七角八分匯漢共十萬零五千七百八十七元三角九分匯各處共三萬六千三百九十七元八角四分查匯出款項做處尙有未作者因有時周口收款多而毫無交款之處我行收進不能調轉坐耗利息而該商且不肯出匯水收進亦屬不划故除鹽店匯津款淮陽商水兩縣匯汴款照常代匯外其餘匯滬漢之款有時須提升匯水該商人往往不肯承認携帶銀行鈔券前往故匯兌稍見減色

四 購買外埠期票與委託各行號代收款項情形

甲 周口習慣以購買外埠期票與委託各行號作一事辦理不過購買外埠期票先交款遲五七日或遲二三十日而後收款較委託代收期交款者所得手續費爲多敝處違章以購買外埠期票含有放款性質於內容有調查未確或字號平常者概未訂作僅擇其名譽尙好內容可以調查或有妥實錢莊作保者酌量訂作故敝處購買外埠期票款只有五千元之數

乙

委託各行號代收款項爲周口第一大宗生意緣中漢鎮並津京等處購貨各幫至周出票託爲代收敝處在周每年全恃作此生意去年因中漢鎮等處洋莊多不購貨故各幫在周亦少購貨而不用款又兼各幫多覓本地赴中漢購貨之戶彼此互換收交較托代收可省匯水轉相仿效以致敝處於此種匯兌生意亦稍減少計年託濟村惠濰共收五萬二千五百三十六元二角三分託汴收五萬三千四百零五元八角託京收一十一萬三千零四十三元四角七分托申收十萬託漢收四十二萬七千三百九十一元三角共七十四萬六千三百七十六元有奇

五 兌換券情形 查周口商民從前於銀錢鈔票極爲樂用辛亥改革後各出鈔票機關兌付不靈或酌加扣水於是商民抱前車之戒不貴鈔券而貴現貨去年市面現貨缺乏直魯各商有攜我行兌券向敝處兌現者立即照付或易以敝處兌券使之再行取現返覆之間本鎮商民見應付靈敏不折不扣始認我行兌券與現貨相同一律照用故今年敝處擬領一二十萬元陸續發行職此之由也

六 開支情形 查敝處去年共開支七千三百零二元六角五分較三年多支二百二十四元九角二分按敝

處前易會計員於四年四月調京現岳會計員到周月薪四十元相較去年可省二百元而開支反多者實以去年秋間代付各處兌券較多赴汴起旱運現所耗運費甚鉅又兼預印今年更換各種新帳並表報等費用費亦略鉅故耳

七 損益情形·查敝處於三年決算純益二千餘元四年純益止九百七十六元三角九分因去年歐州戰爭不已出口貨滯銷生意減色所作抵押放款購買外埠期票委託各行號代收款項少於三年而開支又多於三年故純益較少

八 今年上期進行方針 十二月以來本處雨雪甚多年景必佳市面亦復平穩生意當漸發達當陰歷年終陸陳成集之時查看申漢票情形加意攬作並擇安健可靠各戶約放數萬元信用放款二者若得美滿效果即足敷出利開支之用其餘京津並各處匯款及外埠期票穩妥可作者陸續擇作外再實力推行兌券極意進行由周至鄆城鐵路不日興工修造一旦火車開行交通便利市面擴張風氣一開我行兌券自易流通營業亦必日見發達彼時我行勢力當必膨漲而獲實效矣

▲濟號民國四年下期營業報告書

二 本決算期內之營業狀況 本年上期時局多故人心不靖各商羣襲保守主意營業方面殊為滯塞迨至中日交涉和平解決之後即本期開始之時正可力謀擴張以期進行確查濟埠市面情形舉凡採辦土產客商對於銅元一項用途頗鉅敝處自備有銅元商民之心理漸移於本行於是乘此時機加意聯絡均臻融洽辦理數月尙稱順手兼之招攬匯兌事宜亦頗形擁擠本期滙出之款達五十萬元至於定期放款雖

蒙批定各戶總額一萬七千元計至年終僅放出三千元蓋審時度勢非遇可靠之機會決不敢放手輕做貼現放款做有三筆計一萬五千八百零八元八角一分到期收回亦無拖延情事若存放各銀行往來存款不過隨存隨取並無利息收入此本期內之營業狀況也

二 本決算期內之市面情形 查濟甯一埠營業尙稱平安惟春季中日交涉發生市面頓形停滯入秋以來雨暘時若氣象甚好凡百商業咸懷進取之心莫不爭先恐後放手展做雖歐戰未息雜貨棉紗各業不無稍受影響貨物價值騰貴而銷路亦形減少然於市面尙無窒碍人心穩定安堵如故以秋收豐稔市情尤覺鎮靜

三 本決算期內之兌換券情形 敝處開幕已有年餘發行兌換券各界倍極歡迎近來各商漸知攜帶本券行使外埠與現洋無異故皆樂意存儲不肯兌現本期內發行至十五萬有奇從此努力推行定必有加無已此本期之兌換券發行情形也

四 本決算期內與本年上期損益之比較 查本年上期決算純益二百七十八元六角七分本期純益八百八十三元四角七分

五 本決算期內之損益實況 查本決算期內收入餘水一千零八十六元七角二分利息五百八十六元零一分匯水二千一百七十八元七角七分平色一百十六元六角三分手續費一百十三元三角六分貼現息四百五十九元五角五分雜損益二十六元八角三分支出各項開支一千九百四十九元四角八分建造庫房費二百十八元零六分代理金庫經費一千一百零四元四角二分攤提營業用器具一百六十三

元一角九分攤提開辦費二百四十九元二角五分除收支兩相抵沖外實純益洋八百八十三元四角七分

六 下期進行之方針 敝處業務發展莫盛於春秋兩季客歲冬雪霑足麥收有望但願大局抵定長此以往

不受間接之影響各項放款似可力求推廣加以聯絡富紳巨商則吸收存款擴充營業匯兌自易爲力至於股實商號往來存款酌予透支審察實力限其度額既無危險亦可少得利益則兌換券之發行更應得其補助此爲下期進行之必要若市面不發生特別變動敝處得以循序措辦下期之收益當更有起色也

▲揚號民國四年下期營業報告書

一 本決算期內之營業狀況 本期營業因鹽務產銷俱好市面亦形安靜我行對於鹽務場運食各商感情近頗融洽故放款較上期發達春夏之間售出銀元均於冬間陸續補回餘水尙豐本期利息計收入二萬三千八百九十八元一角三分貼現息收入二千三百三十八元三角九分餘水收入二萬八千零二十六元二角五分匯水收入六千零九十四元五角二分手續費收入五千七百四十七元九角六分統計本期各項收入較前均已增加

二 本決算期內之市面情形 本年陰曆夏間規元銀元價格均高秋冬逐漸低落大致灑落既爲市面所趨鎮江錢業中亦不免稍事操縱錢莊均獲贏餘各業亦無虧耗

三 本決算期內之兌換券情形 本期兌換券流通額已達十一萬八千元駐揚軍隊迭經裁遣故由甯領餉携券來揚兌現者爲數較少代兌之券既減加以竭力推行故流通額視上期增加

四 本決算期內之其他情形 淮南鹽務自改行新稅收數之旺與上期無異本期本行經收鹽稅計共三百七十四萬餘元

五 本決算期與上半年期之比較 上半年期決算之時因洋厘正高賣出銀元反須損耗致純損四千八百餘元本期洋價低落全數收回加以利息餘水均較上期增加故純益五萬六千七百餘元

六 本決算期損益之實況 本期收益科目爲利息貼現息餘水匯水手續費計共收六萬六千一百零五元二角五分損失科目爲平色雜損益各項開支代理金庫經費攤提開辦費攤提營業用器具計共付九千三百十七元九角七分收付兩數相比計純益五萬六千七百八十七元二角八分

七 下期進行之方針 現因滇事孔急暫守穩健保存主義俟大局稍靖於營業方面再當竭力進行



會計意見及商榷

寧行會計主任汪之槐致總司帳函

洪憲元年三月十一日

為假定帳存廢問題事

副總司帳先生鈞鑒伏查假定帳存廢問題曾經 尊帳三十八號通函徵集意見並經各處答覆或者主存或者主廢彼此各有充分理由迄今案懸年餘尙無明確解決在 尊處不欲一再紛更在各行又未便一力主張而實際上行號間往來款項之因有假定而手續繁冗疲於奔命者在往來帳記帳員及往來較繁之行號類能言之今後行號增設往來加繁其困難益常倍形於昔槐就一管之見竊以為假定帳可廢也且不僅謂假定帳可廢並無所謂假定確定也凡往來款項祇須分別記入往來總帳可矣謹將理由條列如左倘 高明以為事或可行尙無窒礙者擬請 俯予採擇並請登入通信錄再徵本行全體同意否則視同空言姑作槐箇人意思上之表示可也(中略)

一 查本行往來款項之假定發生於目前匯款甲單苟能變通匯款報單規則則假定帳即可銷除當匯款行

收入匯款時不即收付欸行帳先收匯出匯款帳一面用匯出匯款科目收入現金（此科目爲會計規程所無擬請添設）登記匯出匯款總帳分別行號信票電登記之一面即製匯款委託書（或爲解款委託書）此項委託書擬請一筆一張一張一號內列信票電匯號數收款人姓名金額等付欸行接到此項委託書時應即據以記入外埠託解匯款總帳分別行號登記之（此帳爲會計規程所無擬請添設）並即分別解欸（手續與支付匯款同）

二 此項匯款當解欸時應先查對外埠託解匯款總帳無訛照解隨於該帳銷除之並即用支付傳票付委託行帳用匯款甲單報告之（其辦法與撥代甲單相倣）分號匯兌所並須報告委託付欸行之管轄行

三 委託行接到付欸行匯款甲單時除發匯乙單表示記帳外用轉帳傳票收付欸行帳付匯出匯款隨即登記往來總帳（即確定帳）並銷除匯出匯款總帳

四 此項匯款如有退匯應先於外埠託解匯款總帳註明退匯字樣銷除之一面並將原委託書及附件退回原委託行隨將退回委託書號數及退回年月日記入退回委託書前一號之委託書內以備查考

五 此項匯款退匯時在付欸行除照上列辦法辦理外看作往來上並無此帳在委託行接到退回委託書及附件時應用轉帳傳票收暫時存款付匯出匯款除登記暫時存款帳候原匯款人取現時照支外應即於匯出匯款帳內銷除之

六 就上列辦法辦理對於匯款已無假定之可言惟遲現則間或有之穩意不妨於發運甲單時逕即記入往來總帳（即確定帳）其起息期容接運乙單時補填之或即以起運期爲起息期亦無不可

七 就上列辦法辦理須添匯出匯款科目外埠託解匯款總帳匯款委託書(式樣附後)又變更匯款乙種報單式樣(式樣附後)廢除支付匯款科目及支付匯款總帳此因付款行憑匯款委託書記入外埠託解匯款總帳則支付匯款科目及支付匯款總帳當然可以廢除之

八 就上列辦法辦理有匯出匯款總帳則可知一期內匯出匯款之總額並匯出匯款各地之多寡有外埠託解匯款總帳則可知一期內匯入匯款之總額及匯入匯款各地之多寡

九 就上列辦法辦理竊以爲無甚流弊及並無窒礙難行也查本行所有代理收付事宜全憑委託書或收或付行之已久未見有何流弊則茲所謂匯款委託書者實即代付委託書之變相而茲又所謂匯款甲單匯款乙單者實即代付乙種報單之變相亦無甚窒礙難行者也

十 就上列辦法辦理往來利息易於計算也此因廢除假定後全憑各種甲單記帳(確定帳)則其起息期之先後必已按日順序而往來帳單計息易於着手似不必前後遍尋猶虞漏帳矣

十一 就上列辦法辦理未達帳可以早日清查決算表可以早日繕製也本行既無假定則所謂未達帳者祇惟匯代運撥單之由上期發生下期方始到達以及上期應行收付之利息耳他如匯款委託書之匯款雖委託書由上期發生付款行解訖當日已在下期者即看作下期新帳如是則未達帳不多即可早日清查而決算表易於繕製矣

附擬 匯款委託書一紙

匯款甲乙種報單式樣二紙

設例一紙

滙款委託書

字第 號 民國 年 月 日

滙款種類	滙款號數	收 款 人	付數期日 年 月 日	金 額					附屬種類	備 註	
				種 類	千	百	十	元			角

上列款項請照解並於解訖後用滙款申報單分報為盼此致

中國銀行 台照

中國銀行 具

附 記	本行解訖			退回委託書		
	年	月	日	號	年	月

甲 種 匯 款 報 單

南京 總字第 號 中華民國 年 月 日 字第 號

匯 票 號 數	種 類	號 數	委託行收款人	起 息 期 日			金 額					附 屬 證 類	備 註	
				年	月	日	種 類	千	百	十	元			角

上列匯款業已解訖此致
中國銀行 台照

南京中國銀行具

附 記

乙 種 匯 款 報 單

字 第 號 中 華 民 國 年 月 日

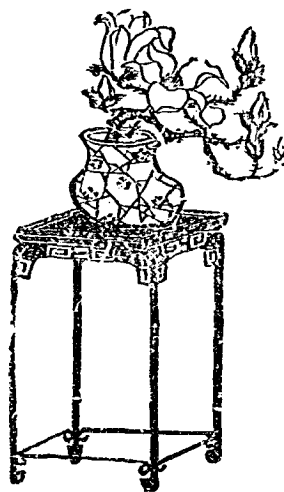
匯單號數	匯單種類及匯單號數	行名	號數	委託行	種類	號數	金 額					起息日期	備 註	
							千	百	十	元	角			分
1														
2														
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9														
10														

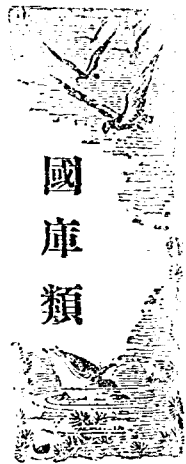
上列匯款業已記帳此致

中國銀行 台照

南京中國銀行具

一 例如寧行人持現洋一千元請求匯滬時寧行應將現金用收入傳票收匯出匯款除於該帳登記外
 隨發委託書於滬行(付款行)滬行接到委託書時應先登記外埠託解匯款總帳並即分別解款解訖





國庫類

▲浙江全省歲入歲出會計科目 洪憲元年一月修訂

(甲) 收入門

(一) 某年度歲入

(一) 前年度結餘金

(二) 結餘金

(二) 厘 金

(二) 厘 金

(三) 田 賦

(二) 地 丁

地丁正稅

地丁正稅罰金

地丁糧捐

地丁糧捐罰金

鹽課糧捐

鹽課糧捐罰金

屯糧

屯糧罰金

水鄉糧捐

水鄉糧捐罰金

屯餉

屯餉罰金

漕項

津租

(二) 抵補金

抵補金

抵補金罰金

米折抵補金

米折抵補金罰金

抵補金陸米

抵補金陸米罰金

折米

折米罰金

(三) 租

課

租課

牧租

地租

沙租

佃租

雜課租

蓬租

雜課

(四) 雜

租

(四) 正雜各捐

(二) 百貨捐

百貨捐

貨物捐

蘆捐

靛青捐

呢羽布疋捐

綢緞捐

參燕捐

竹木捐

藥材捐

錫箔捐

食物捐

皮毛捐

磁瓦捐

顏料捐

郵政包裹捐

銅錫捐

(二) 煙酒捐

煙捐

煙葉捐

煙梗捐

煙筋捐

煙類調捐

酒捐

黃酒捐

土酒捐

酒捐印花

釐照捐

酒類罰捐

(三)茶糖捐

茶葉捐

茶捐

茶葉罰捐

糖捐

糖捐罰捐

(四)絲繭捐

絲捐

運絲捐

用絲捐

廠經絲

絲吐捐

繭捐

絲類捐

乾繭捐

鮮繭捐

繭壳捐

繭類捐

(五)花紗捐

棉花捐

白花捐

粗紗捐

細紗捐

紗捐

花捐

紗捐

(六)茶塘工捐

茶塘工捐

(七)牲畜捐

豬捐

羊捐

牛捐(即牛稅)

(八)牙帖捐

長期帖捐

年換帖捐

季換帖捐

牙帖罰捐

(九)錢當捐

錢業捐

錢業正倍捐

典帖捐

當帖捐

當業正捐(即架本捐)

(十)警捐

船捐

房捐

警捐

警費

認解警費

茶碗捐

酒碗捐

茶桌捐

茶店捐

肉捐

三成縣稅

雜貨捐

車捐

麵捐

旅店捐

樂戶捐

地丁特捐

解警備餉

鋪戶捐

固有捐

輪埠捐

橋埠捐

(十二) 雜 捐

秤手捐

米袋捐

屠戶捐

翰舖捐

船泊捐

寺捐

商捐

茶館捐

菜館捐

戲館捐

客棧捐

(說明) 警捐以下之細目准 財政廳函知如各縣有以現金指解到庫者入雜項金警費餘款項下記載另款存儲備撥他款之用其有以支抵收兩庫作帳者仍入正雜各捐記載以示區別

各稽查局補捐

各稽查局罰捐

補捐

(五) 正雜各稅

罰捐
各項雜捐

(一) 牙帖稅

長期帖稅
年帖牙稅
季帖牙稅
牙帖罰稅

(二) 當稅

當稅
當帖稅

(三) 礦稅

礦山稅
礦區稅
礦井稅

(四) 契稅

白契稅
稅契

契稅

典稅

買契補稅

白契補稅

典契補稅

契抵價

(五) 牲畜稅

豬稅

羊稅

(六) 附加稅

各項附加稅

各項附加稅經費

統捐附加稅

雜稅附加稅

牲畜附加稅

統捐附加稅經費

雜稅附加稅經費

牛稅附加稅

(七) 雜 稅
牛稅附加稅經費

商稅

山稅

抗爐鐵稅

確稅

港稅

(六) 官 業 收 入
(七) 雜 收 入

(二) 官 款 生 息

各項官款生息

塘工綱捐息款

海甯石塘息款

塘工保固盈餘息款

營站捐息款

海甯外辦工程息款

平湖石塘保固息款

漕糧袋價息款

鹽務外銷各款息款

義學經費息款

學堂經費息款

馬價息款

錢江義渡局經費息款(民國三年九月以前者)

通惠公紗廠存本息款

(二) 司法收入

司法罰金

狀紙費

訴訟費

沒收贓物贓款

抗糧罰金

司法各案罰金

刑事贖金

民事罰金

民刑訴訟抄錄費

(三) 雜款收入

省會工程局收入各款

農事試驗場收入各款
各棧範絲廠盈餘
作業收入
警察罰金
浙江地方實業銀行股息
大有利電燈公司股息
浙江興業銀行歸還維持款
振興公司官股息
因利局收入借出息金
公債抵押所收入存息
光華火柴公司公款息
繳還欠款
漁園照驗費
各學校學費收入
船舶牌照費
各機關繳還餘款
歸還公款
浙江公報費及郵費

(八) 捐

輸

政府公報費及郵費
法令全書書價

職員錄書價

(一) 國民捐

國民捐

(二) 津貼

商人撥津貼辦公費

(九) 公債

(十) 存金提還

(一) 鹽金 提款回存

(二) 關稅金 提稅回存

(十一) 借入金

(一) 借入金

(十二) 前年度未收入款

(一) 厘金

(二) 田賦

(三) 正雜各捐

十三 解

款

(說明) 此科目係分庫收到支庫解款及總庫收到分庫解款收入時用

之

(四) 正雜各稅

(五) 官業收入

(六) 雜收入

(七) 捐 輸

(八) 公 債

(九) 前年度歲
入更變

(一) 厘 金

厘金

(二) 田 賦

地丁

抵補金

租課

雜租

(三) 正雜各捐

百貨捐

(四)正雜各稅

- 煙酒捐
- 〔茶糖捐
- 絲繭捐
- 花紗捐
- 茶糖工捐
- 牲畜捐
- 牙帖捐
- 錢當捐
- 警捐
- 雜捐
- 牙帖稅
- 當稅
- 礦稅
- 契稅
- 牲畜稅
- 附加稅
- 雜稅

(五) 官業收入

(六) 雜收入

官款生意

司法收入

雜款收入

(七) 捐輸

國民捐

津貼

(八) 公債

(九) 前年度歲入變更

(十) 前年度未收訖

(十四) 撥款

(說明) 此科目分庫收到總庫撥款及支庫收到分庫撥款收入時用之

(二) 移轉金

(一) 移轉金

(三) 保管雜項金

(一) 雜項金

(一) 憑照費

知事憑照費及分發憑照費

(二) 註冊費

各公司咨部註冊費

(三) 滙捐

絲滙捐

用絲滙捐

廠經滙捐

運絲滙捐

繭滙捐

(四) 徵費盈餘

徵收地丁所收征費盈餘

(五) 繭業公所

繭業公所經費

(六) 押款

商人認捐押款

商人附加稅押款

(七) 官產

官產變價

官產租息

屯田繳價

沙池繳價

沙田事務所丈費

營產租息

官基水閘租

舊旗營地價

標賣保金沒收

官產照費

官產註冊費

官產繳價辦公費

拱宸橋通商場租

城濠馬路租

寧波上海天津等處公產房租

向銀行借入墊解中央官產

(八) 呈文費

呈文費

呈文更正費

(九) 警費餘款

(說明) 其細目即以歲入款正雜各捐警捐項下之細目收入之

(十) 勳章費

嘉禾章費

各縣勳章費

(四) 保管總庫金

(一) 總庫金

(二) 驗契費

查驗費

註冊費

驗契費

(二) 印花稅

搭放印花稅

各縣局出售印花稅價

印花稅罰金

警署檢查印花稅罰金

印花稅經費

各分號出售印花稅

郵政局出售印花稅

電政局出售印花稅

各關署出售印花稅

(三) 屠宰稅

屠宰稅

屠宰稅辦公費

屠宰稅罰金

(四) 煙酒稅牌

煙草牌照稅

酒類牌照稅

煙酒牌照稅罰金

(五) 煙酒公賣費

煙類公賣費

酒類公賣費

(六) 煙酒押款

各分支煙酒公棧押款

(七) 常關稅

五十里外常關稅

(八) 所得稅

(九) 營業稅

特別營業稅

甲種營業稅

乙種營業稅

(十) 煙酒稅

(一) 契稅專款

(五) 特別會計

(一) 鹽 款

(二) 關 稅

(乙) 支出門

(一) 某年度歲出

(一) 外 交

(二) 外交費

特別交涉員經費

交涉署經費

交涉案賠償費

(二)內

務

(一)行政費

巡按使公署經費

各道尹署經費

各縣公署經費

各縣添設縣佐經費

(二)警察費

省會警察廳經費

內河水上警廳經費

外海水上警廳經費

補助內河水上警廳經費

補助外海水上警廳經費

補助省會警察廳經費

杭縣四鄉警察廳經費

各縣警察經費

警察研究所經費

警務處經費

(三)塘工費

海甯塘工局經費

鹽平塘工局經費

搶修塘工經費

(四) 祭祀費

錢王祠祭祀費

江王祠祭祀費

朱文公祭祀費

預備省垣各項祭祀費

文廟祭祀費

(五) 警備隊費

警備隊經費

游擊隊經費

(六) 選舉費

籌備選舉經費

各縣初選舉經費

本省複選舉經費

(七) 撫卹金

烈士後裔撫卹金費

各警察撫卹經費

各縣因案養卹金費

(八) 內務雜支

貧民工廠經費

因利局經費

省會工程局局用經費

省會工程局營造經費

錢江義渡局經費

貧兒院經費

省議會管理經費

省立戒煙局經費

浙江病院補助經費

諮議會經費

密查委員經費

(三) 財

政

(二) 財務費

財政廳經費

各征收局經費

各路稽查局經費

鐵路稽查局經費

稽查洋油捐委員經費

絲繭稽查局經費

絲繭行用經費

辦理統捐聯票契稅牙帖等項紙張印刷費

調查委員川旅經費

添設分局及臨時巡船經費

（二）征收費

貨物附加稅征收費

稅捐及雜稅附加稅津貼

牛稅征收經費

抗爐鹽稅及雜稅港稅征收經費

房捐征收經費

各項辦公經費

省會工程局西湖田地房產收租經費

（三）息金

中國銀行墊借款項息金

浙江銀行墊借款項息金

愛國公債年息金

(四) 運匯費

庫款運匯費

(五) 財務雜支

管理造幣廠經費

(四) 教

育

(一) 學校經費

各師校經費及各中校經費

河海工程學校經費

工業學校經費

商業學校經費

醫學專門學校經費

農業學校經費

蠶業學校經費

女子師範學校經費

公立法政專門學校經費

(二) 留學費

留學日本經費

留學歐美經費

留申學費

(三) 教育補助費

宗文中校補助費

安定中校補助費

女子職業學校補助費

嘉興女子師校補助費

紹興明道女校補助費

省教育會經費

圖書館經費

私立法政專門學校補助費

體育學校補助費

甯波女子學校補助費

(四) 教育雜支

通

軍

(二) 海軍

(五) 交通
(六) 海

(七)陸

軍

(一)陸

軍

將軍署經費

第六師經費

四十九旅經費

憲兵營經費

軍學補習所經費

測量局及測量學校經費

砲台經費

陸軍監獄經費

軍械局經費

團區經費

將軍署守備隊經費

被服廠經費

將軍署所管退伍年金偵探經費

學員津薪經費

全省各機關衣服經費

醫藥經費

(八) 司

法

(一) 省司法費

彈藥經費
紀念犒賞經費
巡察署經費

各級審判廳經費

各級檢察廳經費

看守所經費

(二) 縣司法費

各縣監獄經費

各縣司法經費

(三) 司法雜支

(九) 農

商

(一) 農林費

農事試驗場經費
水產講習會經費
調查全浙水利經費
水利委員會及各隊經費

水利局經費

改良棉花購種經費

各屬水產講習會經費

各縣林園經費

漁業經費

(二)工商費

勸工陳列所經費

織物整理模範工廠經費

模範線絲廠經費

模範線絲購繭經費

浙江原蠶種製造場經費

改良製紙巡迴講演會經費

模範線絲廠監理處經費

籌備全國賽會出品協會補助費

(三)農商雜支

(十)認解中央

(一)認解中央

本省認解中央舊稅

(一) 英德金款

本省撥解英德賠款

(十二) 公債

(一) 禮和借款

禮和洋行借款

(二) 公債本款

愛國公債還本

(三) 各銀行

押借浙江銀行本款

浙江銀行借款

(十三) 雜支出

(一) 雜支

(十四) 存出金

(一) 鹽金款存

(二) 關金款存

(十五) 歸還借入金

(一) 歸還借

(一) 前未年度

壬 解

款

- (一) 外交
- (二) 內務
- (三) 財政
- (四) 教育
- (五) 交通
- (六) 海軍
- (七) 陸軍
- (八) 司法
- (九) 農商
- (十) 認解中央
- (十一) 公債
- (十二) 雜支出

(說明) 此科目係支庫解款與分庫及分庫解款與總庫 付同之

(一) 厘金

(二) 田賦

(三) 正雜各捐

(四) 正雜各稅

(五) 官業收入

(六) 雜收入

(七) 捐輸

(八) 公債

(九) 前年度歲入更變

(十) 前年度未收訖

(說明) 以上子目下之細目與收方解款相同

(七) 撥款

(一) 移轉金

(一) 移轉金

(二) 保管雜項金

(一) 雜項金

(一) 憑照費

(二) 註冊費

(三) 滙捐

撥付帶收江甯絲繭滙捐

(四) 徵費盈餘

(五) 蘭業公所

各縣徵費不敷及各縣委員勘災經費

撥付帶收上海蘭業公所經費

(六) 押 款

發還押款

(七) 官 產

起解中央官產款

各分號運匯費

向銀行借款利息及歸還本款

官產項下各項支出經費

(八) 呈文費

(九) 警費餘款

各縣警費不敷

巡按使署警務委員經費

模範警察經費

(十) 勳章費

(四) 保管總庫金

(一) 總 庫 金

- (一) 驗契費
- (二) 印花稅
- (三) 屠宰稅
- (四) 煙酒牌
- (五) 煙酒公
- (六) 煙酒押款
- (七) 常關稅
- (八) 所得稅
- (九) 營業稅
- (十) 煙酒稅
- (十一) 契稅專款

(說明) 總庫金項下之子目支出時仍用原科目原子目付出

(五) 特別會計

- (一) 備抵外債
- (二) 鹽務經費
- (三) 備抵賠款
- (四) 關稅經費

(說明) 上三款屬鹽款支出

(說明) 上二款屬關稅支出

(說明) 如有本科目所未列之款及有更改者再行隨時函告



發行類

▲總管理處致蘇號函

洪憲元年二月二十六日券字元號

為規定調撥機關運送非管轄內兌換券至非管轄直轄領兌機關記帳辦法事

蘇號台鑒接 尊處填發運送兌換券回單一張知向滬行直接領運江蘇券八萬三千元查發行報單回單章程凡直轄領兌機關對於非管轄之調撥機關及調撥機關對於非管轄內之直轄領兌機關均無領運兌換券之規定今 尊處直接向滬行領運江蘇券自屬為便利起見似可略予變通惟填發報單回單及記帳法應照左列規定辦理即希查照為荷

一 滬行於江蘇券運蘇時對於甯行蘇號各發運送兌換券報單一張用他埠寄存券科目製支付傳票付甯行帳

一 蘇號接到滬行運送兌換券報單時對於滬行甯行各發運送兌換券回單一張用存入券科目製收入傳票收甯行帳

一 甯行接到滬行運送兌換券報單蘇號運送兌換券回單時用存出券(付蘇號)寄存他埠券(收滬行)兩

科目轉帳

▲總管理處致贛行函

洪憲元年二月二十六日券字第十號

為復銅元券記帳辦法事

贛行台鑒接二月十六日 尊處所發帳字號函承詢銅元券記帳辦法查銅元券係兌換券之一種分別券類記於發行帳上以票面一枚作一分百枚作一元凡 尊處所領之銅元券悉數用存入券科目收帳（總司券戶）其後有為管轄內領兌機關領去者用存出券科目付帳（某領兌機關戶）如領兌機關於流通後報告尊處則再收存出券付流通券此外報單回單辦法均請查照發行報單回單章程辦理（下略）

▲總管理處復漢行函

洪憲元年三月三日券字第十七號

為規定寄存外國銀行兌換券記帳辦法事

漢行台鑒接券字十四號函悉（中略）尊處寄存滙豐銀行兌換券其記帳法可添用外存券科目立一滙豐銀行戶付帳界限方清希即查照辦理（下略）

▲總管理處致東行函

洪憲元年三月九日券字不列號

為規定奉錦榆各號所代發京津行券記帳各辦法

東行台鑒逕啟者前接 尊券字元號函以奉錦榆三號所存有代京津兩行發行之大銀元券尊處係作他埠寄存券入帳一方再付存出券該號所則照小銀元記帳法整理分京津行一五十元銀元券各戶一節當經本

處於券字六號函內請暫照辦並囑凡接到該號所等關於京津券之兌出兌入報單須仍用兌出兌入報單京津兩行以便轉帳在案茲特將此項發寄報單回單及記帳辦法明白規定另開奉上惟單內僅指奉號之於京行係屬舉例其錦榆兩處之於京津行券亦即照辦理可也(下略)

● 附東行所轄之直轄領兌機關奉號代京行發行兌換券之發寄報單回單及記帳辦法

一 運送

一 京行將兌換券運奉代發時對於奉號及東行各發運送兌換券報單一張并製支付傳票用寄存他埠券科目付帳(東行戶)

二 奉號收到京行兌換券時對於管轄行東行及京行各發運送兌換券回單一張並製收入傳票用存入券科目收帳但須另立京行幾元券戶分別登記

三 東行收到京行之運送兌換券報單及奉號之運送兌換券回單時須製轉帳傳票收方用他埠寄存券科目(京行戶)付方用存出券科目(奉號戶)轉帳

四 奉號將京行兌換券運回京行時對於管轄行東行及京行各發運送兌換券報單一張並製支付傳票用存入券科目按券類付帳

五 京行收到奉號運回兌換券時對於奉號及東行各發運送兌換券回單一張並製收入傳票用寄存他埠券科目收帳(東行戶)

六 東行收到奉號之運送兌換券報單及京行之運送兌換券回單時並製轉帳傳票收方用存出券

二 兌入

科目(奉號戶)付方用他埠寄存券科目(京行戶)轉帳

一 奉號兌入京行兌換券時對於管轄行東行及京行各發兌入兌換券報單一張並製收入傳票用
存入券科目按券類收帳

二 京行接到奉號之兌入兌換券報單時對於奉號及東行各發兌入兌換券回單一張並製轉帳傳
票收方用流通券科目付方用寄存他埠券科目(東行戶)轉帳

三 東行接到奉號之兌入兌換券報單及京行之兌入兌換券回單時須製轉帳傳票收方用他埠寄
存券科目(京行戶)付方用存出券科目(奉號戶)轉帳

三 兌出

一 奉號兌出京行兌換券時對於管轄行東行及京行各發兌出兌換券報單一張並製支付傳票用
存入券科目按券類付帳

二 京行接到奉號之兌出兌換券報單時對於奉號及東行各發兌出兌換券回單一張並製轉帳傳
票收方用寄存他埠券科目(東行戶)付方用流通券科目轉帳

三 東行接到奉號之兌出兌換券報單及京行之兌出兌換券回單時須製轉帳傳票收方用存出券
科目(奉號戶)付方用他埠寄存券科目(京行戶)轉帳

附注 奉號代收付京行兌換券準備金應按照往來款項報單規則之代理收付款項辦法辦理



雜類

▲行員進退彙錄

洪憲元年二月十六日至三月十五日

二月十七日

副總 裁示清江浦分號管理許福昞交總管理處以副經理存記

同日

副總 裁示派練習生施源泉以原資前往津行練習

二月十八日

副總 裁示新城支所會計王壽齡函請辭職應照准遺職派備川員張守正接充

二月十九日

副總 裁示派練習生李培滋趙奉璧梁日仁各以原資前往魯行練習

同日

副總 裁示劉炳祚聞另有調用應即解職

同日

副總 裁示據皖行函請添設六安匯兌所擬派張熙瀛充該所管事等情應照准

二月二十一日

副總 裁示甯晉支所管事方韻軒開缺遺職派備川員舒英試充

同日

副總 裁示據皖行函稱國庫股員余保燮辦理庫帳多未開合請調回總行等情應准將余保燮調回察看

二月二十二日

副總 裁示席德鋆派充赴外稽核

二月二十四日

副總 裁示存記員程志揚交贛行酌量任用

同日

副總 裁示前派新絳匯兌所國庫記帳員李連璞茲改派大同匯兌所記帳員

同日

副總 裁示津行會計主任李琳前經本處調充赴外稽核所遺津行會計主任一職即以現在代理之章文楨補

充

同日

副總 裁示漢行副經理孫元方請假一時不能到行即派謝永淇暫行兼代

同日

副總 裁示函聘錢君永銘爲本行顧問

同日

副總 裁示試用員孫恒成績尙佳派在總稽核辦事

同日

副總 裁示據津行函稱磁州匯兌所兼貨幣交換所管事李星洲應請開缺遺職擬派談稻孫試充等情應照准

二月二十九日

副總 裁示派練習生閻起貴張志強各以原資前往歸行練習

同日

副總 裁示周學淵調充津行監視員

三月一日

副總 裁示據揚號函請將杜文溶交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據津行函請將吳德潤葉弼宋邦瑞施奏匡蔡模交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據湘號函請將郭子筠張俊勞祖瀨包慶崇周澤農任鎔王仁廣交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據東行函請將徐之榮交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據贛行函請將黃啟傑蕭文徵交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據厦號函請將會計記帳員金克強交總管理處存記候升等情應照准

同日

副總 裁示據原號函請將秦浚交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據濱號函請將王者佐畢道恩交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據津行函請將陳允彝巢鵬雲交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據京行函請將費秉恕李禮貽傅恩貴葉承澤魏恩壽陳擎陳緒昌李衍蘭鄒承佑宋建中張春瀛王

春澤張幼卿交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據民號函請將王安舒鄭紹助路兆驥李文熙干錫麟交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據嶺號函請將張俊業交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據漢行函請將曹秉璋交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據粵行函請將衛次平薛希之交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據秦行函請將梁弼臣李子敬交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據歸行函請將劉承霄劉新楷交總管理處存記等情應照准

同日

副總 裁示據汴行函請將王恩榮楊鑑蓉楊仲義商筱周楊金藻葉夢熊張月東張士珍孫玉森龔煥坤張用中

李桂芳趙振遠李聲甫羅賓年何濟猛彭壽視秦炳照相國慶汪元章許鐘陳馨棟魯秉書梁國治劉文蔚李

陰笙陳士傑王菱舫陳嘉琛吳兆祥李異昌陳修田宋儒珍田泰符交總管理處存記等情應照准

三月三日

副總 裁示定縣支所練習生石蔭樞調回本處練習仍支原薪

三月六日

副總 裁示預備員吳惠林調充總文書助員

三月七日

副總 裁示哈爾濱分號會計主任戴晴不受管理指揮擅行調動行員應即開除遺缺以吳淮試充

同日

副總 裁示派總司帳室辦事員易道涵試充鐵嶺分號會計主任

同日

副總 裁示派赴皖行練習生張蒼豪函陳因病辭職等情應照准

同日

副總 裁示據汴行函稱道口匯兌所前係臨時機關現經察看地方情形不宜遽行裁撤擬即正式成立等情應照准該所管事即派張國鎮補充等情應照准

同日

副總 裁示前滇行員吳興基吳斯仁丁大芬胡紹和黃德馨留行暫派為備用員

三月八日

副總 裁示河南分行請派歸德分號記帳員即派帳務科幫帳韓蘭波前往充任

同日

副總 裁示安徽分行請派會計兼國庫股員卽派總司帳室辦事員王曾源前往充任

同日

副總 裁示派總司帳室辦事員陳宗嶽前往山西分行辦事遺席以晉行辦事員崔韞璋調充

同日

副總 裁示李政應卽開除并停給四年份獎勵金

三月十日

副總 裁示據津行函稱漢陽支所會計和府六正定支所會計賈以閔均不明帳理應卽撤退和府六遺職派備
用員蔡秉均接充賈以閔遺職派備用員董世椿接充

三月十三日

副總 裁示宣化支所請添派練習生一人卽派練習生周崧壽往充

三月十四日

副總 裁示函聘陳君惟彥爲滬行監事月送夫馬費三百元所有該分行一切事務均得隨時考詢閱核

同日

副總 裁示晉行經理李端榮調京另候任用遺席派袁大啟調充遞遺魯行經理派白廷鑾接充

同日

副總 裁示練習生姜鍾濂因家事陳請告退等情應照准

同日

副總 裁示許縣分號會計主任武煥堯不守行規應即開除遣缺調信陽分號會計員高道明接充

同日

副總 裁示派備川員霍增錦充信陽分號會計員

同日

副總 裁示派練習生張書紳甄樹屏顧天培各以原資前往東行聽候酌派濱源等號練習

● 附副總 裁核准各分行號所人員進退錄 按此類均用號信關照不見通知

甯行專字第十號函 二月十六日復准

鎮號營業系員唐承宗調充錫號營業員

甯行專字第十一號函 二月十六日復准

錫號營業員郭之翰調充關處辦事員並開除該處練習生唐甲齡

甯行專字第十二號函 二月十六日復准

甯行預備員張毓駿陳達何處均改升助員練習生陳履安王國熙胡文應魏景禧均提升助員

甯行專字第十五號函 二月十七日復准

甯行會計分員汪之槐准補充會計主任

甯行專字第十六號函 二月十七日復准

揚號出納主任兼文書員李乃斌辭職派營業員袁力德兼代出納主任

甯行專字第十八號函 二月十七日復准

派馮棧試充揚號文書員

甯行專字第十九號函 二月十七日復准

派陸盛唐試充鎮號營業員

閩行專字第三十三號函 二月十七日復准

岩所所員吳琅辭職

閩行專字第三十四號函 二月十七日復准

閩行練習生趙慶濤張積盛均提升助員

甯行專字第十三號函 二月十七日復准

浦號練習生談繼曾提升助員

東行專字第二十七號函 二月十七日復准

派費瑞珍試充營號文書系員

晉行專字第二十號函 二月十七日復准

晉行營業赴外員羅映峰辭職派雷澤英陳禮三補充

晉行專字第二十二號函 二月十七日復准

晉行會計股兼庶務員崔韞璋調充營業股員遺缺調營業股員王世傑補充

汴行專字第二十二號函 二月十八日復准

派李蔭笙李世常充周號系員何濟猛充彰號助員秦炳照充洛所所員

汴行專字第二十三號函 二月十八日復准

汴行庶務員王定謨調充營業股員並兼辦庶務帳目事宜

皖行專字第十七號函 二月十八日復准

通所練習生舒徵祥辭職

皖行專字第二十號函 二月十八日復准

派李世乾充皖行國庫助員

東行專字第二十八號函 二月十九日復准

派郝思溫補充安號營業系員練習生王德鎬提升助員

歸行專字第不列號函 二月十九日復准

豐所練習生王麟嘉提升助員

歸行專字第六號函 二月二十一日復准

派劉承霄試充歸行營業股員

贛行專字第十九號函 二月二十二日復准

調貢號營業主任陳堃充贛行出納主任遺缺調贛行營業股辦事員蕭桐榮接充

晉行專字第二十五號函 二月二十二日復准

絳所所員祁庚祿開除遺缺調晉行會計股兼庶務員王世僕補充遞遺之缺調同所助員王家驎接充並
將晉行練習生陳琛升充絳所助員

漢行專字第九號函 二月二十三日復准

漢行練習生吳德堅提升助員

浙行專字第二十四號函 二月二十四日復准

派李象翰試充甬號營業系員

閩行專字第四十二號函 二月二十四日復准

延所會計員張守謙留閩行試辦會計事務遺缺調街所所員陳仲澗接充

東行專字第三十一號函 二月二十四日復准

派延紫宸趙明德充河號系員出納主任劉錦榮調充營業主任遺缺以倪鍾山補充文書助員張志銘升
充系員遺缺以葛甫宸補充助員熊介郭廷銘均提升系員

東行專字第三十六號函 二月二十六日復准

法所所員張葆臻辭職遺缺以李成蔭試充

歸行專字第八號函 二月二十九日復准

段廣慶充豐所助員

贛行專字第二十三號函 二月二十九日復准

貢號出納主任方元庚調充國庫主任遺職由陳副管理兼攝

贛行專字第二十四號函 二月二十九日復准

派萬鍾安陳谷華朱雲樓等赴收票處辦事

秦行專字第十八函號 三月一日復准

秦行營業股員王恭辭職遺缺調周仕敏接充

魯行專字第二十號函 三月一日復准

村號出納員高士銘辭職遺缺以出納助員孫樹文升充

贛行專字第二十八號函 三月九日復准

貢號文書系員倪文光辭職遺缺以廖紹忠試充國庫系員張文裕辭職遺缺以鄭呈壽試充

東行專字第四十四號函 三月十日復准

奉號練習生李進寰查實榜均提升助員

東行專字第四十五函號 三月十日復准

派龍鏡齋充源號會計助員高錫祺充營業出納助員

東行專字第四十六函號 三月十日復准

東行會計助員范蓋普升充會計股員遺缺以練習生劉鳴皋升充出納助員趙振義調充河號出納辦事員遺缺以冷德春試充並派李玉汝試充出納助員

東行專字第四十七號函 三月十日復准

濱號文書系員馬登瀛辭職遺缺以謝嘉綸補充

運號專字第不列號函 三月十一日復准

運號練習生唐大藩提升助員

皖行專字第二十九號函 三月十一日復准

皖行國庫股辦事員黃格鷗病故遺缺調屯所所員程敏補充遞遺之缺以助員孫慶荃升充又該所所員孫樹珪辭職遺缺以許羽儀補充

皖行專字第三十號函 三月十三日復准

通所練習生宋錫祥開除

皖行專字第三十一號函 三月十三日復准

樞所助員吳士瀛調充蚌號助員遺缺以練習生葉慶裕升充並將練習生許炳樞提升助員

魯行函 三月十三日復准

派孫高蔭充魯行文書主任

漢行專字第四十號函 三月十三日復准

宜號出納系員彭澤溶辭職遺缺調平卡收稅助員胡紹堂升充

甯行專字第三十二號函 三月十三日復准

揚號營業員兼代出納主任袁惠恆又出納員王德懋均辭職調甯行出納股辦事員載鴻章代理揚號出納主任

渝行專字第十號函 三月十四日復准

派鄧之幹充井號國庫主任

漢行專字第十九號函 三月十五日復准

派劉正理充湘號出納員

▲行員獎誡錄

洪憲元年二月十六日至三月十五日

二月二十九日

副總 裁示預備員史蔭美屢次不依定時到行甚或並未請假竟日不到應即記過一次

三月七日

副總 裁示此次滇警發生滇行經理鑒先陶事前對於行務毫無布置實屬瀆職姑念變起倉卒防範或有不及該經理事後索回收據等件手續尚屬完備姑從寬記大過一次將來滇事救平該經理仍應擔任清理之責以觀後效

三月十一日

副總 裁示歸行經理鄧毓怡包號管理毛鴻遇豐所管事侯恭均各記功一次

▲中國銀行總管理處存記人員一覽表

洪憲元年二月十六日至三月十五日

姓名	籍貫	年歲	住址	何項學校畢業 曾有何項經驗	現任	保薦人	保薦考語	總裁批	存記日期	備考
杜文榕	江蘇丹徒	五十一		向在錢莊執事 並充前清洋行 總司信	陽號文書 員	陽號管 理田玉 度	商情練達經驗 較深品學兼優 才長心細堪勝 管理管事之任 請存記遇缺擢 用	准予存記	洪憲元 年三月 一日	
吳德潤	江蘇吳縣	四十五		前清光緒乙巳 在天津大清分 行辦總書記民 國三年改派清 理處事宜		津行經 理林葆 恒	老成穩練辦清 理處各事俱臻 妥協堪勝文書 員及各所管事 之任	准予存記	洪憲元 年三月 一日	
葉彌	福建閩侯	三十七		福建高等學校 畢業日本明治 大學商科大學 部畢業商學士 歷充各差	福州各專 門以上學 校商法及 簿記教員	津行經 理林葆 恒	學理湛深會充 簿記傳習所長 堪勝會計員之 任	准予存記	洪憲元 年三月 一日	
宋邦瑞	直隸天津	二十五		前在永昌銀號 司帳		津行經 理林葆	年精力強堪勝 會計文書助員	准予存記	洪憲元 年三月	

字崇仙 徒	周澤農 湖南 三十五	任 鎔 江蘇 三十八	王仁廣 江蘇丹 四十三 占百 徒	徐之榮 浙江
源管內帳廣東 大清銀行辦理 外帳	歷在本省各錢 莊辦理帳務	曾在常德官錢 局充司帳及跑 外	曾在廣東大清 銀行及湖南錢 業銀行充幫帳	前在湖北善後 牙釐各局辦理 財政有年署理 湖南鹽法道兼 清理財政局坐 辦財政經驗垂 二十年本年經 浙江朱將軍呈 保人材奉 命 交財政部任用
和錢莊	長沙交通 銀行司帳	常德大清 銀行清理 分處助員		
理劉翼	湘號管 理劉翼	湘號管 理劉翼	湘號管 理劉翼	東行經 理袁勵 楨
各省匯兌情形 堪充營業辦事 員	帳理明悉商情 透澈操守嚴謹 心思細密堪充 營業記帳員	才具優長堪充 營業助員	老成穩實堪充 營業出納文書 等助員	人極精細積密 內含精覈外市 圓融實堪勝繁 劇之任請以東 行一等分號管 理存記
	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

黃啟傑	江西贛州	二十四	江蘇實業中學 畢業向在贛州 民國銀行辦事	贛行經理 初	擴充辦事員	准予存記	洪憲元 年三月 一日
蕭文徵	江西泰和	三十六	向在贛州錢莊 辦事	贛行經理 初	擴充助員	准予存記	洪憲元 年三月 一日
金克強 家珍	浙江蕭山	二十七	四明銀行專門 學校甲等畢業 總管理處預備 員	原號管 理陳彭 壽	登記表簿係理 井然前奉閩行 調赴岩所帮理 帳務尤能勤奮 不避勞苦請存 記擢升	准予存記	洪憲元 年三月 一日
秦浚	京兆大興原籍 江蘇江甯	四十六	陝西巡檢歷充 武備學堂工藝 版機器總局收 支等差	原號管 理彭畚 滋	品學兼優老成 諳練又以多年 旅秦於本省銀 市商情頗熟悉 擴充秦屬號所 出納員或文書 員	准予存記	洪憲元 年三月 一日
王者佐	山東萊陽	三十七	前清附生報捐 縣丞山東法政 講習所畢業光 緒三十三年投	濱號管 理張文 淮	賦性樸誠品學 優秀政學界經 歷有年均能實 心任事擴充文	准予存記	洪憲元 年三月 一日

李禮貽	費秉恕	巢鵬雲	陳允彝	畢道恩 洪如甯	
廣東	直隸	江蘇武進	直隸天津	直隸撫甯	
二十八	三十二	二十四	三十一	三十三	
	前在天津廣益銀號帮賬中裕厚銀號司帳	直隸法政專門學校畢業生	民國二年四月派充練習生七月調充津行練習生三年派充清理處經租員	前在奉天官銀號辦營業事宜	効奉天歷充法庫廳高等小學堂校長各差
上海德商誠信銀行司理洋帳	北京啓泰銀號分理				
京行經理伍錫源	京行經理伍錫源	津行經理林葆恒	津行經理林葆恒	濱號管理張文陸	書員請存記
在誠信銀行辦事十一年堪勝會計營業股員	堪勝營業會計股員	人甚謹飭堪勝會計助員	前在會計股抄報情形尙熟堪勝會計助員請存記	洞達商情富於經驗堪充營業請存記	
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	
洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	

傅恩貴	直隸	三十	前在天津泰成銀號幫帳德恒銀號司帳致慶	北京致慶長分號管事	源	理魏長 請存記	堪勝營業會計	准予存記	洪憲元年三月一日
葉承澤	江蘇	三十七	曾在裕源長錢莊管帳後充富源公司總帳		源	理魏長 請存記	堪勝營業會計	准予存記	洪憲元年三月一日
魏恩壽	直隸	二十五	前在天津瑞林祥司帳大清銀行辦營業出納等事津行管理分行往來帳於本年九月自請辭職		源	理魏長 請存記	堪勝會計營業出納員請存記	准予存記	洪憲元年三月一日
陳擎	廣東	四十	歷充天津裕豐銀號京張路局北京儲蓄銀行長春吉林大清		源	理魏長 請存記	堪勝文書股員請存記	准予存記	洪憲元年三月一日

宋建中	鄒承佑	李衍蘭	陳緒昌	
直隸	直隸	廣東	浙江	
二十二	三十二	四十	三十五	
	前在天津恒德 利公裕厚司帳	前在開平煤礦 林西煤廠管理 分銷事唐山礦 局管材料廠營 口德茂洋行帳 房宜昌交通銀 行文書	歷就蘇申匯兌 莊號辦理內外 帳目信房事宜	銀行漢口交通 銀行文書
天津華比 銀行辦事	天津德華 銀行司帳 已歷八年 兼辦營業			
源	源	源	源	源
理魏長 河副經	理魏長 河副經	理伍錫 河副經 理魏長	理伍錫 河副經 理魏長	理伍錫 河副經 理魏長
出納助員	堪勝營業會計 股員	堪勝營業文書 股員請存記	堪勝營業會計 文書股員請存 記	堪勝營業會計 文書股員請存 記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

張春瀛	王春澤	張幼卿	王安舒	鄭紹勛
直隸	直隸	直隸	直隸	直隸
三十六	二十八	三十	二十九	二十四
前在天津恒利 生銀號管銀櫃 及辦外事十餘 年	前在天津聚恒 銀號濟南匯豐 銀行辦事		廣平中學校直 隸高等學校理 科畢業會充教 育部幹事	順德府中學肄 業曾在廣平府
仍在該號 清理舊事	北京春華 茂辦理銀 櫃事	天津啓泰 銀號管理 營業		
源	源	源	源	源
京行經 理伍錫 河副經 理魏長	京行經 理伍錫 河副經 理魏長	京行經 理伍錫 河副經 理魏長	民號管 理李廷 鑽	民號管 理李廷
塘勝營業外事 出納股員	塘勝出納股員	塘勝營業出納 助員	事理通達堪以 系員存記	富有經驗堪以 系員存記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月

衛次平	曹秉璋 清臣	張俊業 錢民	于錫麟	李文熙	路兆驥	
廣東番 三十六	湖北夏 二十七	北京 二十三	直隸保 二十七	直隸永 二十五	山東邱 二十七	
	漢口小 朱家巷 現居漢 陽火星 廟巷					
前在廣東官銀		北京商業學校 畢業	直隸高等商業 學校畢業	廣平中學校四 年肄業曾充江 西都督府書記 長	曾在臨清中學 校山東法政專 門學校畢業	開設文楨恒錢 莊兼任總帳
粵行經	漢行經 理錢宗 翰副經 理孫元 方	嶺號管 理吳宇 春	民號管 理李廷 鑽	民號管 理李廷 鑽	民號管 理李廷 鑽	鑽
粵省商情熟悉	向在漢口錢莊 十餘年於漢市 情形熟悉能看 銀洋成色掛勝 營業出納助員 請存記	年力富強嫻習 英語堪充記帳 員請存記	商情熟諳堪以 助員存記	辦事精練堪以 助員存記	計學有素堪以 助員存記	
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	
洪憲元	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

王恩榮 袁享	劉新楷	劉承霄	李子敬	梁弼臣	薛希之	
山西祁縣	直隸靜海	直隸天津	安徽蕪湖	直隸豐潤	廣東番禺	粵
四十二	四十四	二十九	四十	四十一	三十四	
前充大德通汗 梁經理	由前清歲貢歷充各差民國二年充靜海縣公署第二科員三年九月辭職	向在天津永益永裕鈺豐和各銀錢號充常幫辦銀櫃事宜	曾充蕪湖懋泰匯融等錢莊管事	曾充錦州同義棧管帳管各莊會豐棧管事	廣東高學堂畢業	錢局當收支員
津行經理李振	歸行經理鄂毓怡	歸行經理鄂毓怡	志宸	志宸	錫	錫
商情諳練才具優長堪勝管事	經驗深富為守俱優請存記備用	經驗深富為守俱優請存記備用	富於經驗人亦誠篤堪任營業會計員請存記	富於經驗人亦誠篤堪任營業會計員請存記	熟諳商情辦事勤懇擔任營業會計員請存記	堪勝分所所員請存記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元年三月	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日

	楊鑑蓉 鏡波	楊仰義 漢臣	商筱周	楊金藻
	直隸靜海	直隸天津	直隸天津	直隸天津
	三十九	四十五	四十	二十四
	前充天津萬源 恒銀號經理	立泰成振泰承 裕號管銀櫃吉 林大清銀行管 庫天津阜通銀 號經理營業	曾在天津銀號 辦理外事	曾在恒隆銀號
	基	基	基	基
延副經理	基	基	基	基
請存記	商情熟悉辦事 敏捷堪任管事 請存記	商情練達篤實 可靠堪任管事 請存記	幹練老成長於 營業堪勝管事 請存記	少年老成精明 強幹堪勝辦事 員請存記
	准子存記	准子存記	准子存記	准子存記
一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

葉夢熊	張月東	張士珍	孫玉森	龔煥坤
直隸天津	直隸天津	天津	天津	直隸滄縣
三十二	二十三	三十	二十三	二十五
前在天津恒興義錢鋪管銀櫃	曾在敦昌厚銀號	曾在華寶銀號	曾在慎昌錢舖	曾在裕生銀號
津行經理李振廷副經理常培基	津行經理李振廷副經理常培基	津行經理李振廷副經理常培基	津行經理李振廷副經理常培基	洪憲元年三月一日
熟悉平色辦事認真請以辦事員存記	辦事精明堪以辦事員存記	辦事耐勞堪以辦事員存記	書算精當堪以辦事員存記	寫算俱佳請以辦事員存記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日

羅賓年	李聲甫	趙振遠	李桂芳	張用中
河南開	河南開 封	天津	天津	天津
四十五	三十四	四十六	三十四	十九
前在大清洋行	前在慶昇隆銀 號	前作銀號生意 近在汴省辦理 鹽務各地情形 熟悉	前在正金上行 司帳	永昌錢鋪司帳
基	基	基	基	基
理李振 廷副理 員存記	理李振 廷副理 員存記	理李振 廷副理 員存記	理李振 廷副理 員存記	理李振 廷副理 員存記
詳明請以辦事 員存記	詳明請以辦事 員存記	詳明請以辦事 員存記	詳明請以辦事 員存記	詳明請以辦事 員存記
長於兌換錢法	長於兌換錢法	長於兌換錢法	長於兌換錢法	長於兌換錢法
辦事妥協請以	辦事妥協請以	辦事妥協請以	辦事妥協請以	辦事妥協請以
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

相國慶	秦炳照 少亭	彭壽硯 恒田	何濟猛 少蘭	封
河南洛陽	河南開封	河南道口	天津	
三十一	四十一	二十七	二十	
	向就錢業	前在道口同順 與錢店管理銀 櫃	前在義亨昌錢 鋪幫帳	辦理出納
鄭州益和 銀號經理 兼股東	洛陽豫泉 官銀號外 事			
理李振 廷副經 理常培	理李振 廷副經 理常培	理李振 廷副經 理常培	理李振 廷副經 理常培	理李振 廷副經 理常培
精明穩練諳於 市情請以辦事 存記	辦事老成長於 錢法請以辦事 員存記	辦事可靠請以 辦事員存記	勤慎耐勞請以 辦事員存記	辦事員存記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	
洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

汪元章 文市	江蘇淮 陰	二十九	江蘇電報學校 肄業生向充青 島鐵路公司司 帳員	基	許行經 理李振 廷副經 理常培	書算皆佳請以 辦事員存記	准予存記	洪憲元 年三月 一日
許鐘	江蘇丹 徒	二十九	上海神州法政 專門學校經濟 專科畢業	基	許行經 理李振 廷副經 理常培	熟悉商情形請 以辦事員存記	准予存記	洪憲元 年三月 一日
陳馨棟 叔平		十九	高等小學畢業 曾習珠算及記 帳等事	基	許行經 理李振 廷副經 理常培	才具甚優請以 辦事員存記	准予存記	洪憲元 年三月 一日
魯秉書		四十一	曾在敦慶長銀 號	基	許行經 理李振 廷副經 理常培	長於營業歷練 甚深請以辦事 員存記	准予存記	洪憲元 年三月 一日
梁國治 子安	天津	三十九	向作銀號生意	基	許行經 理李振 廷副經 理常培	辦事和平商情 極達請以辦事	准予存記	洪憲元 年三月 一日

劉文蔚	李陰笙	陳士傑	王菱舫
天津	天津		天津
三十三	三十八	二十二	三十七
前在恒昌銀號	前在華瑞銀號 管銀櫃	前在天津銀號 寫賬	前在河南道口 交通銀行辦理 外事
廷副經理 常培	基	基	基
津行經理 李振	津行經理 李振	津行經理 李振	津行經理 李振
通達商情辦事 可靠請以辦事 員存記	商情歷練素有 心得請以辦事 員存記	精於核算辦事 敏捷請以辦事 員存記	市情熟悉誠實 可靠請以辦事 員存記
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日	洪憲元年三月一日

陳嘉琛	吳兆祥	李巽昌	陳修田	宋儒珍
二十七	江蘇丹 五十三	江蘇丹 三十四	河南開 三十七	河南沁 二十七
前在天津銀號 辦理銀櫃	局 前在河南平市	局 前在河南平市	局 前在河南平市	局 前在河南平市
津行經 理李振 廷副經 理常培 基	津行經 理李振 廷副經 理常培 基	津行經 理李振 廷副經 理常培 基	津行經 理李振 廷副經 理常培 基	津行經 理李振 廷副經 理常培 基
諸練平色器悉 商情請以辦事 員存記				
准予存記	准予存記	准予存記	准予存記	准予存記
洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日	洪憲元 年三月 一日

田泰符	河南開封	二十	前在河南平市局	理常培	基	以上五名均係平市豫局歸併我時被裁之員其平日辦事均無錯誤請先存記	准予存記	洪憲元年三月一日
-----	------	----	---------	-----	---	---------------------------------	------	----------

▲中國銀行分行一覽表增刊 (2) 洪憲元年三月十五日

名	稱	略名	所在地	經理姓名及字	開業日期	備考
山	西分行	晉行	太原	袁大啓 振生 周學淵 立之	民國二年七月一日	
山	東分行	魯行	濟南	白廷燮 雲齋 孔繁濬 引之	民國二年四月十五日	

▲中國銀行分號一覽表增刊 (2) 洪憲元年三月十五日

名	稱	略名	管轄	所在地	管理姓名及字	開業日期	備考
大	通分號	通號	皖行	安徽大通	沈秉仁 惠農	洪憲元年二月十五日 改組	
蚌	埠分號	蚌號	皖行	安徽蚌埠	葉薰 扶霄	洪憲元年三月六日 改組	

沙市分號	沙號	漢行	湖沙市	陳志元伯思	洪憲元年一月十七日		
歸德分號	德號	汴行	河南歸德	李振選卓青	洪憲元年二月二十三 改組		

▲中國銀行匯兌所一覽表增刊

(2) 洪憲元年三月十五日

名 稱	略名	管轄	所在地	管事姓名及字	開 業 日 期	備 考
六安匯兌所	六所	皖行	安徽六安	張熙瀛		籌備中
運漕匯兌所	漕所	皖行	安徽運漕	馬其康 葵生	洪憲元年二月二十四日	
磁州匯兌所	磁所	津行	直隸磁州	談稻孫	民國四年二月八日	
道口匯兌所	道所	汴行	河南道口	張國鎮	洪憲元年三月一日	

▲中國銀行貨幣交換所支所一覽表增刊

(2) 洪憲元年三月十五日

名 稱	略名	管轄	所在地	管事姓名及字	開 業 日 期	備 考
寧晉支所	晉所	津行	直隸寧晉	舒 英	民國四年十月十五日	

▲中國銀行監視員職權簡章

第一條 監視員由

副總裁派赴分行監查一切事務

第二條 凡關於分行事務一切情形監視員得隨時查詢報告

副總裁

第三條 監視員得由

副總裁於必要之時與以特別重要之委任

第四條 分行造送總處之月計表及營業實際報告表應送由監視員閱核

第五條 如分行有違章舉動應由監視員從速報告

副總裁

第六條 監視員得陳述改良分行一切意見於

副總裁

▲總管理處專字第一號通函

為本屆停考預備員練習生事

逕啓者查本處前頒考選預備員練習生章程每年三九兩月應各考選兩次現因本年九月間考選員生額數較多尙未傳到者頗不乏人本屆特停止考選一次除業經登報通告外相應函達即希 查照爲荷

▲總管理處書字第二號通函

爲坤密電本加夥字事

逕啟者查坤密電本中應行酌加各字業於書字第九十八號暨一百號各通函先後奉達在案茲查黑字部內應再加一夥字按此字本不常用係安徽省屬之縣名曰夥縣距屯溪百里據浦號查稱該縣人在外經商者甚多等語現在屯溪地方正在籌設滙兌所則將來該處不無電滙款項之處爰特將夥字酌加於電本第四十四頁前版第二行第七格之黑字部內號碼爲³²³三三三以期應用希即 查照一律填入是爲至要

▲總管理處書字第五號通函

洪憲元年三月十七日

逕啟者查坤密電本中應行酌加各字歷經函請分別照補在案茲又據河號函稱日前適用一焉字電匯押脚字坤密電本中遍覓未得當時即借用鄒字下駐借用字樣惟常此借用諸多未便擬請照補即通知各行號所一律照辦等語查焉字既爲河號電匯押脚字自應照補以資應用惟該字本應補於火字部內現因該部內已無空格可加爰特將該字加於電本第四十四頁後版第五行第六格之末端號碼爲⁷⁶¹七六六一相應函達請煩 查照一律填入是爲至要此致

▲福號及街所改組辦事處手續

一 由閩行通告各行號所自本年四月一日起福州分號改爲城內辦事處下杭街滙兌所改爲下杭街辦事處並將兩處辦事員印章簽字寄至各行號所存驗

二 城街兩處於四月一日應將三月三十一日各種帳目結餘製傳票兩張以一張過入辦事處應用各帳以

一張則連同三十一日日計表日記帳暨各種附屬表報送交閩行

三 閩行於四月一日應根據城街兩處送來傳票及正副各表查核無誤後按照辦事規則所載分別過入主要補助各帳

四 福街兩處當改組之先應將以前之各項証據信件報單帳單帳冊整理清楚於改組日送交閩行保存其應繳還總管理處者則由閩行轉繳

▲福建中國銀行辦事處規則

第一章 辦事總則

第一條 辦事處遵照分行章程第四條設立之定名為福建中國銀行某某辦事處其廢置或變更由派出行陳報總理處核准施行

第二條 辦事處地址就福建分號暨下杭街滙兌所原址改組之

第三條 辦事處營業時間每日上午十時起十二時止下午一時起五時止星期不休息令節休息臨時通告

第四條 辦事處之營業範圍及會計方法由派出行擬定陳報總管理處核准轉飭遵照辦理其範圍及方法另規定之

第五條 辦事處設立主任一人處員助員練習生各若干人由派出行因處事繁簡酌定之至處員以下分任各職務由主任支配報告派出行陳報總管理處備案

第六條 辦事處與各分行號所滙兌款項往來帳目及接洽事宜均由派出行代轉不得直接其對外文件重要者亦由派出行代若緊急事件不及陳報代行者以本處名義由主任簽名蓋章先行辦理仍將事由用函詳報派出行存核

第七條 辦事處各種圖章主任簽字印章應彙印樣本送派出行轉寄各分行號所備存以便驗對

第八條 辦事處各項簿冊帳單票據表報等件均蓋用各該處圖記並由主任簽字蓋章以昭慎重而示區別

第九條 辦事處經費由派出行核定並陳報總管理處備案

第十條 辦事處對於總管理處由派出行負完全責任

第十一條 辦事處對於派出行由主任負完全責任

第十二條 辦事處每屆決算損益歸派出行擔任

第十三條 辦事處各員生成績由派出行考核與派出行行員一律辦理

第十四條 主任因公離處須報明派出行核准如未經派出行指定代理人時不能擅離

第二章 營業範圍

第十五條 辦事處之營業範圍

一 經收各種存款（未經報明派出行不得透支）

二 辦理滙兌（其滙價應先與派出行滙兌員接洽）

三 發行及收回本行兌換券

四 買賣生金銀大洋小洋銅元制錢及外國貨幣(行市及損益須逐日報告派出行)

第十六條 除前列各項營業外辦事處得臨時商准派出行代派出行承接各種放款業務

第十七條 辦事處如不代理金庫者遇有金庫款項得照滙款辦法辦理

第三章 會計方法

第十八條 辦事處設日記帳一本總帳一本各項開支總帳一本現金類別帳一本收入帳支付帳各一本均

用橫式滙兌所帳簿並遵照會計規程所載記帳各辦法辦理

第十九條 辦事處每日出入各款按會計科目製傳票兩張以一張爲本處記帳以一張連同是日之日計表

日記帳庫存表於次晨送到派出行會計股查核記帳

第二十條 辦事處各項存款及存款收付除照前條辦理外仍應設補助帳分戶帳記載以備存查

第二十一條 辦事處對於派出行之往來立管轄行往來總帳記載之

第二十二條 辦事處發行兌換券及收回兌換券係代派出行辦理每日收發種類及數目用表詳列報告派

出行記帳(照十九條)其所存準備金及兌換券於分戶立一準備金戶一保存兌換券戶(參照二十六條)

第四章 派出行對於辦事處會計方法

第二十三條 派出行接到辦事處昨日傳票復核後即記入日記帳及其他補助帳惟辦事處星期日帳歸併

派出行星期一帳內

第二十四條 派出行對於辦事處各項存款應各立花戶其他記入帳如暫存暫欠等應立一頁記載以清眉

目

第二十五條 派出行與辦事處往來應於往來存款帳內立一某某辦事處戶

第二十六條 派出行對於辦事處所保存之準備金及兌換券均作為自己之保存惟於報告表備考欄內註

明寄存某某辦事處(參照二十二條)

第二十七條 每年上期決算六月三十日下期決算十二月三十一日應將各辦事處當日各帳歸併派出行

帳內所有往來透支作為現金收入庫存簿中增設某某辦事處科目

第五章 附則

第二十八條 凡本行各種規則及章程與本規則無抵觸者均適用之

第二十九條 本規則未盡事宜隨時與派出行接洽如有應行修改之處隨時修改陳請總管理處核准並轉

知遵照辦理

附注 以上手續暨規則由閩行元年二月二十五日專字四十七號寄來已復准矣

