

戴傳賢

輔導通訊

第六期

考試及格同人應以轉移風氣為

已任

出席六全大會觀感

我們到台灣去

陝西善舉之快事

虞南治績舉隅

案牘生涯所見

十年管檔的心得

就業後之感遇

臨別留言

信箱

各方短訊

考銓行政要聞

中國考政學會年會紀要

考試及格人員動態

考試及格人員著作評介

沈士遠

萬吳

杜振亞

屠晉

喻寧

陳克滿

佟恩培

沈炳生

徐爾瀛等

考試院人事處編印



國民政府訓令

處字第一五八號

中華民國三十四年七月六日

令直轄各機關

茲規定公務員任用補充辦法五項，其中第五項，應由行政院連辦，第二三兩項，應由考試院遵照飭遵，第一四兩項，應由中央各行政機關率先倡導，切實遵行，合行抄發該補充辦法，令仰遵照並轉飭遵照。此令。

計抄發公務員任用補充辦法五項

公務員任用補充辦法五項

- 一、嗣後中央各行政機關任用荐任委任職人員應嚴格依照公務員任用法第十條之規定儘先就考試人員中遴選
- 二、銓敘部應根據各機關錄用荐委任職之送審及登記情形按月編成統計表註明適用何條款資格通知考選委員會為擴充改進考選計劃之參考
- 三、考試院應隨時將考試及格人員之未就業者開列清單註明其學歷經歷通知各機關以備遴選錄用
- 四、嗣後中央各機關需用各種專門人員時應會商考選委員會轉請考試院舉行特種考試
- 五、行政院所屬各部會署荐任以上公務員原均經行政院會議通過後轉請任命嗣後對於非考試及格者應嚴格審核始准轉請任命

考試及格同人應以轉移風氣為己任

沈士遠

國父創權能分界之說，而以聖賢才智凡庸愚劣為辨別人類能力之等差。更倡導發揚光大吾國固有之考試制度以為選賢與能之良法。其用意在使賢者在位，能者在職，以期達成澄清吏治，康濟民生之弘願。凡我考試及格同人緬懷國父創制之精義，與夫國家捨才之旨意，固均宜有以自尊自重，而勉完其負荷。顧吾所謂自尊云者，非自尊其能力之優越，職位之崇高，以銜世而踳俗也；而在自尊其對國家民族所負責任之艱鉅。自重云者，非自重其出身之顯耀，權利之特殊，以立異而鳴高也；而在自重其對建功立業，所應努力之方針。秉正確之方針，而後克負眾望之責任，以建功立業，貢獻於國家。方針維何？曰：應以轉移風氣為己任是也。

風氣之為物，視之無形，聽之無聲，初若於政治隆污，國家盛衰無關。然及其相習既成，之磅礴鬱積，靡盬萬物，將見全國朝野上下，風行草偃，潛移默化而不自覺；而政治隆污，國家盛衰，亦胥惟此風氣之振靡是視。昔曾國藩謂轉移風俗，凡一命以上之士，皆與有責。總裁於中國之命運一書中，亦詳詳指示國家之治亂，民族之興亡，常以社會風氣為轉移，而歷舉吾國每當民族盛衰絕續之交，必有無數豪傑之士，羣起而當此轉移風氣之大任。夫亦可知國家設科取士，量能授職，一經登庸，即應共存濟世澤物之心，毅然以扶危持顛，激濁揚

清爲己任。庶幾氣類相應，習養成風，於以鼓舞同僚，蔚成善政。竊謂行之之道，要在以誠誼律己，以明恕接物，以勤慎處事。重事業而薄功名，敦道誼而輕勢利。毋黨同以伐異，毋營私而害公。物價縱極艱難，而志趣愈趨堅定。戒標榜，抑浮躁。於辦事成績中求保障，於困心衡慮中增歷練。公餘之暇，尤應努力進修，時時補充其所任職務上應具之學識。更致力於憲政實施時期，擔當國家重大事業之修養與準備。至於爲長官則當虛懷納善，而領導有方；居屬僚則當恪守紀律，而清峻不苟。恢弘其器識，擴大其胸襟。恥胥吏猥瑣揣摩，呻吟作態之爲，浩乎有居廣居，立正位，行大道之氣概。此則立己立人，轉移風氣，所應持之方針，與應負之責任。所望吾考試及格同人，交勉互勗，鑠而不舍，努力以赴，以期日益發皇。國父創導考試選才之效能，而共樹澄清吏治，康濟民生之偉績。

聞德國無條件投降

芮玉虛

居然納粹亦稱降，轉眼元兇已去雙，

玉碎東京知有日，好將春夢理歸艤。

五輔 第十期 考試及格人員之成績 刊

輔導通訊

第五期要目

- 考選與考績..... 陳大齊
- 今後之輔導工作..... 胡慶啓
- 立身與處事..... 洪永權
- 如何去做一個好縣長..... 蔡慶鈞
- 在水城洋行..... 張竹青
- 青年軍中的考試及格人員..... 張慶鈞
- 花溪憶訓..... 宋元
- 通訊選題..... 馮元福
- 願任台灣司法官、我為盟軍增產蔬菜、白熊金銀金線猴..... 馮元福
- 協助陸應奇研究水利、冀得百里之色..... 馮元福
- 考銜行政要聞..... 馮元福
- 考務委員會集錄..... 馮元福
- 各方概況..... 馮元福
- 考務委員會集錄..... 馮元福
- 考務委員會集錄..... 馮元福
- 考試及格人員著者介紹..... 馮元福
- 統計資料..... 馮元福

輔導通訊

三

中華民國三十四年三月出版
考試院人事處編行

出席六大全大會觀感

萬 異

本黨全國代表大會自二十七年臨全大會以來已七年未開，加之目前抗戰接近最後勝利，建國大業諸待籌劃，所以此次大會確屬居於結束既往開闢未來的關鍵地位。因此不獨黨員寄予莫大期待，國人殷切盼望，即友邦政府人士亦莫不誠懇致意，觀于大會開幕後各盟國公私團體及出席舊金山會議代表的紛紛電賀，可見一般。

我們考試及格人員雖然十九都是黨員，且都是為黨服務為黨努力的好幹部，但因職務關係，大都在政府各部門中工作，所以代表各級黨部出來說話的機會比較少。這次大會據我所知，考試同年為代表的，似只有我一個人。這雖由于工作崗位使然，但就考試

同年政治活動的前途說，終算一點缺憾。

胡慶啓同年問我此次當選代表的經過。假如我把我當選的經過寫出，那就更足證明我們考試同年之缺乏政治活動了。因為我事前並未競選，乃以吉林省黨部某代表因故不能出席，臨時由中央黨部吳秘書長組織部陳部長提出中央常會定為吉林省代表的。

大會討論的中心問題有四：（一）黨章的修改，（二）政綱政策，（三）國民大會的召集，（四）憲草。但各委員各代表以及各黨部的提案，總計有四百五十件之多，却不限以上四個中心問題。我們如一念五大本「提案原文」（共一千五百頁）的內容，可知其上下古今，從原理原則到具體方案，從

大經大法到細枝末葉，從中央到地方，從內政到外交，其可謂無遠弗屆無微不至了。然而因為時間限制，對於這些提案，竟無法從長討論，尤其到了大會席上，十之八九都是籠統「交下屆中央全會辦理」了。

大會討論中，黨章和政綱政策曾發生熱烈的辯論，結果是重文審查修改，再經討論，才算通過。至於國民大會的召集，大家意見雖多，可是除了定十一月十二日為召集的日期外，並無其他決定。

五五憲草內容不妥當的地方實在太多，年來普遍徵求意見，意見愈多，愈覺不妥。原因似乎很簡單：憲法是政治學上的專門問題，而社會上最不專門最無所專的人，幾乎對於憲法均可提出意見。大會討論憲草時，先由孫院長哲生將憲政實施協進會討論的結果

逐條說明，次由憲草審查小組召集人說明審查意見，結果是決定交下屆中央全會繼續憲草研究會整理，以適當方式提出於將來的國民大會。本黨自己對五五憲草不再加修正。

這次中委的選舉經過，可謂極盡曲折之能事，也是會場內外頗受人注意的一回事。起初的規定關係三人推舉一人候選，後來事實上認為行不通，乃改為中委為當然候選人，代表可自由報名競選。到了選舉的前夜，則決定由總裁就八百餘競選人中開列四百八十名，由各選舉人勾掉二十人，所餘四百六十人，即作為當選人。此一辦法由總裁當場聲明作為選舉人的參考，至如何選舉則仍聽各選舉人之便。

關於競選，外面傳說紛紛，甚至造謠中傷，說有人賄選。我可以負責說決無其事。

在競選期內，中央並明令禁止應酬，因此連請客吃飯之事也見不到。至於分送著作作品，在報上登著作廣告，以及印好名片，上寫「競選執（或監）委請賜協助」在會場內外分送知好，則確有其事，似為競選時期內應有現象，無傷大雅，亦不足為奇。當然老成持重之士，猶介不苟之流，尤其黨中老前輩，這一類事都不肯作，有些人或覺得難為情，但據我觀察，大都是由於不屑的心理。因此有人推測，這次如不由總裁提出參考名單，則自由競選的結果，可能是許多黨國前輩（自然是元老）完全落選。又有人說總裁正是有見於此，才提出參考名單來。但我相信，無論採什麼方式，選舉結果定不會相差太遠，因為競選儘管競選，而客觀標準與是非之感，究在人心也。

總之，這次大會大體上說來尚稱滿意。我得以代表資格參加千人以上的大會，自以

這次為開始。所以在會議場中完全是個「新手」。我曾提七個提案，兩個質詢，結果如何，目前尚不可知。我此次報名而來競選中委，連一張名片都不曾印。至於我對大會的感想，簡單說，從今以後，黨與國召開千人以上的大會，將成司空見慣之事。因此對於開會的技巧，今後似有重新研究檢討的必要。其要點應在求如何節省開會時間，如何提高與會者出席發言的興趣，如何爭取會議的最大可能的收穫。像主席團和秘書處的組織，提案的事先整理，發言限制的取消，以及會議的權力（如四權）充分行使等等，便有參照歐美會議成規重加釐定之必要。其次，民主政治不僅是表現在法規和制度上，更表現在人的風格與氣度上，一種寬容忍耐的性格，富於戲劇表演的心理，和與人為善取人為善的熱情，似乎是民主政治成功不可缺少

的因素。

我們到台灣去

杜振亞
吳建華

考試同年在中央訓練團台政班

台灣是一個「綠樹蒼鬱」的島嶼，在歷史上，曾稱為「塔加沙」，也稱為「高山國」，葡萄牙人美其名曰（Formosa），更足襯托出這島嶼的景色綺麗。

這個島嶼不僅物產豐富，氣候適宜，且因為她處於太平洋的中心地位，所以十九世紀末葉，列強都很想染指。終於一八九五年時，日本以甲午戰勝我國之氣焰，強迫攫奪以去，這隻中國大門外的守門獅，日本軍閥喻之為日本的前衛基地，進取南洋的踏石。到今天，台灣的淪陷，已整整的五十年了。

從開羅會議的決議：「戰後台灣重歸我國」，於是最高當局乃決定在中央訓練團設立台灣行政幹部訓練班，以培養光復台灣所需要的高級行政幹部。本班在教育長陳公洽先生努力學劃之下，親自主持甄審及考試，選定了一百二十位優秀學員，於三十三年十二月二十四日即正式開始訓練了。

本班所規定的投考資格中，第一條即是高等考試及格，可見重視考試及格人員之一般。因之我們這十四位高考同年，大家都毅然響應政府的號召，到這裏來受訓，我們要準備好一

力量到台灣去。我們入國的第一星期，大家都期然而然的相互尋覓同年，無論晨昏，在復興閣上林蔭深處，或者是操場圍地，皆可遇見我們的同年，握手密談。討論的範圍，自相互問及昔參加考試之瑣事，以至各個的志願，平素都是相互勉勵品德，切磋學識，以求在光復台灣和重新建設台灣的大功業上，有所成就。尤其大家都等於再度的同學，更顯得精神和情感方面的協調。

我們班中是採分組研究的辦法，計分民政，司法，教育，財政金融，農林漁牧，工商交通等六組。奇怪的是我們同年除掉工商交通組沒有人參加以外，其餘各組都有。所以各組所研究的要旨，賴我們同年的交流，而得着很多的統一的決定。更奇怪的是我們這裏的同年，自高等考試第五屆起至第十一屆止，除第八屆外，每屆都有，這更足使各屆同年的情感易於融洽。

勝利快到了，台灣的攻奪戰就要展開，我們受國家的甄拔，現在正是報效的時候，我們要做打回台灣的先鋒隊，要做重建台灣的新幹部，在整裝待去的前夕，讓我們將各位同年，在團裏的受訓生活和志願，分別給以概括的介紹，以告各屆關心我們的同年。

(一) 王一廉 曾畢業於江蘇省立教育學院，高考五屆，普通行政。他當過成都縣長，有豐富的行政經驗，現任中央政校指導部組長，又是教育的行家。因為他治事治學的努力，頭髮禿了許多，同年中咸以「老大哥」稱之。在班裏，每次討論會他都是首先發表其正確而

的言論，故及有「政論的領導者」之雅號。無疑的將來他亦必定是新台灣地方行政的要角。

(二)許季明 大夏大學法學院畢業，高考六屆，司法官。因為他生長在比較偏僻的湖北房縣的山城，所以人也像山城一樣的沉默。平常很少言笑，不大惹人注意，也許是天生成一個鉄面無私的法官吧！他對於研究非常努力，現任四川南充地方法院的首席檢察官，將來如果升任為台灣高等法院的首席檢察官，確是適才適所。

(三)溫民凡 這是一位年青而苦學的同年，他沒有讀完大學，就用自學精神去參加普檢高檢再參加高考，居然步步成功。在高考六屆普通行政及格後，即分發行政院工作。他雖然是天府之國的人，但是迄未結婚，可見其志願和雄心。在班裏是民政組的一位作家，對於英文尤其在下全力，似乎正準備著配合盟軍登陸台灣的有效工具。

(四)陳貞彬 西南聯大法律系畢業，高考七屆。普通行政。雖原籍是廣東饒平，但從小就生長在泰國境內，所以他的外國語特別好。他原是工作於第三處，現在是民政組的一員。從其言論和行動上看來，充份的表現了政治家的風度，尤其他好交遊常常娓娓可聽的與人討論國際問題和一般政治問題，足見他的學力素養是有相當深度，將來台灣的建設，他必是一個有偉大貢獻的人。

(五)尹眾興 他是安徽來安人，在四川大學農學院畢業，高考九屆，農業經濟。在農林部工作有年，在本班是農林漁牧組的優秀學員之一。他有美麗的豐姿，強壯的身體，許多

女孩子，都爲他害相思，可是因爲他事業心重，仍然是一個無伴侶者。他爲了要重建台灣的農業必須深造，所以他最近又考取了農林部派赴美國的實習學生，在本班畢業後，即將準備放洋。預祝他將來爲中國百分之八十的農民造福成功。

(六)朱正宗 他在寬橋學過非行，後來去中央警官學校參加正科五期，以第一名畢業。可以說是標準的山東大漢作風。但是他對讀書總是孜孜不倦，又參加高考九屆的普通行政及格。在警校教官中是驗槍術專家，幾年來都佔據了這個講座。在這裏是民政組的一員，因爲他對軍事學術科的嫺熟，口令的響亮，作了三任第一分隊長，大家一直以「標準分隊長」呼之。他於研究討論時，發言次數雖不多，但是所講的總是沉重有力，而且充滿着正義感。他已有了警校保送留美的資格，放洋有期，更預備繼續研究台灣警政，將來台灣省的警務處長，該有落在他身上的一天。

(七)吳伯俊 中央大學教育學院畢業，高考九屆，普通行政，且參加過人事班畢業，又受桐城派學風熏陶，古典文學亦有研究。因爲他有這許多專長，於是人皆以「老學究」呼之。爲人沉默寡言，作事着實，一直在教育部服務，成績卓著。在本班是教育組，對於台灣教育之改造，作有書面計劃，將來服務斯地，供獻必多。

(八)吳建華 他是安徽宿松的一個奇怪人物，總計他受學校教育時間，不過七年，小學則可以安居生活，荒地得以開發，則能增加生產，爲建國計，不可不辦，爲振災計，尤不可

佔了四年，大學祇有三個月。而他却能參加第九屆高級普通行政及格。在本團黨政班三十一期（即人事班第八期）黨政組第一名畢業，所獲得的評語是「……讀吐清雅，態度大方，是幹部良才，有領導能力。」服務於交通部設計考核委員會，成績優異，累獲特獎。在本班民政組研究，亦頗有心得。平時惟讀書學務，性情謙和，樂與人交，故能在本班被連選為四任分隊長，直至結業為止，人多以「羅斯福」呼之。他對於台灣之收復，具有堅決的信念，更常以解除同胞痛苦為己任。

（九）溫學聚 中央政治學校會計專修科畢業，高考十屆，會計審計。原任社會部會計處專員，在本班是財政金融組的特出人物，研究報告做得特別精詳，獲得好評不少。現在正是他年靑貌美的黃金時代，而他並不以未得佳侶為念。平時孜孜研讀，毫無倦色。因之也就寡言笑，愛清靜，惟喜仗義直言，追求真理。無疑的他，是台灣將來的最正直的財政家。

（十）謝懷棧 中央政治學校法律系畢業，高考十屆，司法官。原在重慶地方法院任推事，現為本庭司法組最優秀的學員。人雖短小精悍，然口若懸河，一開腔就像機關槍掃射一樣，語語中的。他精通日語，英語，德語，文筆又非常流暢，近年來，常為中華法學會及其他報章雜誌寫稿。他不僅是一個優秀的法官，後來更將成為法學專家。台灣高等法院院長，他總算是有希望的人選罷！

（十一）戴啓鑑 武漢大學法律系畢業，高考十屆，司法官。江蘇邵縣人，也在重慶地方

法院任推事，在本班參加司法組研究，成績非常優異。因為身材瘦長，排起隊來，老是當標兵，故又有「電杆木」之稱。這根電杆木一直到現在，還是忙於接線的一個。他的面孔有點像俄國人，性情也正有外國人的脾氣，一天到晚，嬉皮笑臉，愛說雋永的趣說，誰能料到他。在法庭上是一個態度尊嚴的法官。他能到台灣去工作，的確是台胞的幸福。

(十一)何效鐘 西北農學院畢業，高考十屆，農業經濟。在本班是農林漁牧組的健將，河南息縣人，身體很胖，臉是圓圓的，並且常掛着笑容，是一個充滿了青春活力的小夥子。打球，口琴，游泳等玩意兒，樣樣拿手。平時總是一團和氣，但當他要爭論一個問題時，則毫不放鬆的與你爭個不休。他對於台灣的農業，擬有具體的建設方案，將來的貢獻一定很大。

(十二)杜振亞 上海正風文學院畢業，高考十屆，土地行政。本服務於地政署，在本班是民政組一位研究地政的專家。他生長在山明水秀的江蘇常熟，為人精明穩練，常以不出面的身份熱心為大眾服務，愛好詩歌及散文。近年來專研地政，祇要有機會，便宣傳地政在建設工作中是佔了如何重要的位置。在我們的研討會議中，常常可以聽到他對於地政的精練的心得。將來台灣的地政工作，恐怕是要他擔負極重要的責任。

(十三)向朝清 金陵大學政經系畢業，高考十屆，普通行政。供職內政部，本班是民政組。湖南乾城人，塊頭頗大，但是飢肉鬆引，怕是貪睡的原故。據他自己報告，每天睡八

小時，對於胖子殊嫌不足。依經驗至少需要加半，如果能夠加倍，則更能收養精蓄銳之效。他真是一員福將，如果請他做攻台灣的先鋒，馬到功成。

(十四)林紹賢 廈門大學教育系畢業，高考十一屆，教育行政。現任國立應屆學校講師，在本班是教育組之佼佼者。福建龍溪人，個兒很高，身體很結實，所以連福建省內以跳高馳名，又是籃排球的好手。更難得的是閩家大小統通都擅長音樂，本人對於口琴，硬是拿手好戲。在班內對三民主義青年團的活動，甚為活躍。他有多方面的興趣，將來對台灣的教育，必可有多方面的革新。

這十四位同年，各有專長，所談不過僅舉其概，當未盡其萬一；不過我們有一個共同的認識，即是我們是考試及格人員，國家對於我們的期望最隆，領袖對於我們的付託最重，我們要互相親愛精誠，努力報效國家，完成領袖收復台灣，雪仇復恥的大業。我們也有個共同的願望，即是希望同年們大家要重挽台灣，愛護台灣，台灣在光復後的復興和建設工作，需要很多不怕苦不怕難的志士來擔負。這個責任在我們的肩上，也在你們的肩上，我們希望同年們大夥兒到台灣去，大家共同努力，領導六百萬台灣同胞，重建新台灣，撫輯流亡，改革教育，刷新政治，建設海防。我們到基隆去吃甘蔗，到台東去看海潮，到江口去拜謁偉大民族英雄鄭成功的祠廟。

服務經驗自述

陝西籌墾之快事

虞南治績舉隅

素贖生涯所見

十年管檔心得

就墾後之感遇

陝西籌墾之快事

屠 晉

余為考試及格人員，從政已卅五六載，深知既無入事背景，祇有自強，最勉者故處事無論難易，輒悉力以赴，對於業務，如有所見，輒堅持現實，以底於成。在陝西服務時，曾籌劃難民移墾，擬具「黃龍山墾殖計劃」，當時幣值甚高，然已需四十餘萬元，呈請國庫撥發，既經不許，由省自籌，乃有東能，而黃災難民，又廣集待濟，情勢急迫，必須解決，省府及籌辦人員，均未願籌辦，本人則堅決主張難民必須救濟，荒地必須墾殖，使難民有地可耕，且深入

不辦。遂多方設法，廣事宣傳，並蒐集墾殖資料，參合研究。經費困難問題，亦特予設計，變通辦法，將全部計劃，分爲若干期進行，每期只須三四千元，輕而易舉，因而獲得省府通過，開始辦理。既辦之後，因成績甚佳，雖民衆多，省府又不能不從事繼續辦理，故得陸續按期推進。由二十六年截至本人二十八年離陝時，收容難民共達九萬六千餘人，每年生產除足自給外，並開墾墾殖甚多。因而改爲團營，由陝省劃區設治，從此不獨嗷嗷哀鴻咸能安居樂業，而莽莽荒野，亦均成爲美田園，此本人在陝服務六年，最引爲快慰之事。迄今尚喜研農墾學術，原因在此。二十九年余畢業於中央訓練團黨政班時之考語中，亦有一「該員在陝辦理難民移墾工作，對於抗戰，頗有貢獻」之好評。

度南治績舉隅

簡 留

余於民國三十五年，應江西縣長考試及格，在民政廳實習四月後，派任度南縣長。下車伊始，即詳察該縣社會概況，及政治情形，擬定度南文化低落，經濟落後，施政方針宜以政治開導，提高文化，發展經濟，達到「教而後富」之目的。於是竭力推廣國民學校，小學由一百餘校，增至三百餘校，寬籌教費，破除迷信，改良風俗，延攬地方人材，故士紳皆極盡力，爲推行新政而努力。行之期年，政通人和。此外奉令修築公路，以便利交通，整理稅收，以充裕財政。又因抗戰軍興，開始實行征兵，克服萬難，終能足額。故上峯對於征兵足額，

特記大功，惟科各稅溢收，奉令記功，推廣教育，修築公路，收撫土匪，募集公債，均獲嘉獎。（詳情散見拙著：虔南隨筆）方期益振精神，力圖建樹，以化窮荒而為富庶，不意專員深密謀策，安頓故舊，遂被調免而去，於今深沈下僚不克展其抱負者五年矣。余祖遺薄田百畝，家計無憂，平日栖栖皇皇者，蓋服膺總理人生當以服務為目的之訓示，並夙奉先哲立德立功定言之垂教，故立志服務社會，報效國家，以期無忝所生。今事功未就，而橫遭阻礙，竊懼克而無生，草木同朽。回首當年奮鬥虔南之景况，而不禁感慨繫之，而蓋自奮勉焉。

案牘生涯所見

陳克滿

余自二十八年起先後任安徽省政府股長，安徽合作供銷處技術專員兼組長等職，七年以來，所任工作，多為撰擬文稿與起草計劃，故七年歲月，實在案牘之間銷磨，就工作之成績言，此七年之間，所行之令，所擬之規程章程，恐已汗牛充棟，不知其為數幾何。然收效多少，貢獻幾何，則非得而知，此余衷心所深感痛苦之事也。蓋今日之弊，在於令繁，文牘榜論，充塞衙宇，而吏若罔聞，民若罔聞，雖令文遍行於國內，而政務實不出於都門。此非東民敢藐視功令，玩忽要政也，良以善視者不能辨百色雜陳之物，善聽者不能辨萬聲齊噪之音，發言無室，何所適從，衆令紛紜，孰輕孰重。故細事糾紛，必致要政委棄，百務並舉，必致一無所成。論者不察，猶以經辨命文之多寡，為考核黜陟之標準，善令者為能人，令多者受

上實，於是令者愈勤，令出愈多，其始亦嘗不以福國利民爲目的，而其結果，則雖曰愛之，其實害之，雖曰憂之，其實愁之，此誠可爲憂慮惋惜而浩歎者也。今機關林立，職員多至萬千，各機關之官吏，終日埋首發號施令，「察於內外，人人稱職，核其行事，無過可舉，問其治功，則無一事之善成，無一民之得利」，不禁爲國家憂，爲民族懼。故今後爲政宜先精政，而精政必先簡令，令出必行，寧緩毋急，一事未成，決不中途休止，一令既發，決不無故變更，如此得寸則寸，得尺則尺，政治建設，或有可觀。頻年之間爲業積業，而鞠躬盡瘁，鞠躬盡瘁而一事無成，側觀其他公務人員亦皆有此感覺，故敢略陳其意，幸垂教焉。

十年管檔心得

佟思培

我國各官署的卷宗，向無科學管理方法，一到檔案室，只見紙束滿架，蛛網塵封，簽紙破碎，部帙凌雜，負責管理的人，臨時檢卷，惟憑記憶，或則一探即得，或則苦尋不獲，若是另換一人接管，更是毫無頭緒，無從措手，所以管卷人員乃能久於其職，甚至傳子授徒，視爲「鉄飯碗」。當此科學昌明時代，這種不科學的方法，實在貽誤行政效率很大。

我的管理檔案生涯，遠在民國二十三年開始，屈指算來，已經有十年的歷史了。在這個十年的階段中，我把全付精力，貢獻給于這個工作，酸甜苦辣的味頭，不知嘗過多少，這樣人所不幹的清苦生涯，我始終把他當做是神聖事業，到如今，僥倖也有一點心得，差堪告慰？

民二三，我初在陝西省教育廳卷宗室服務，這個主管全省教育機關的卷宗室，也和其他機關卷宗室一樣的精。所幸廳長李範一氏，決心澈底改革，乃派舒君師君和我，用圖書管理方法清理舊卷，歸納新卷，其方法頗近科學化，整理結果，雖未臻理想之境，但已收相當之效。我隨同工作，深感興趣，始決定繼續管卷工作，要把浩如煙海的卷宗，整理成有條不紊的次序，公餘之暇，搜求有關此項管理方法的專家論著，潛心研究，並將研究所得，應用到實際工作上，如此六年，經無數次改進，居然將教育廳的卷宗，整理得有條不紊，一改舊觀，不但調卷宗的人，深為滿意，就是我個人，也不免有「始願不及」之感。

很慚愧的這點微薄成績，竟被外間傳誦一時，到了二十九年，陝西省府前主席蔣公絡三，謬採虛聲，特承調升我到省府秘書室處整理卷宗。這個機會使我將平素認為理想的方法，能夠因為這個較大的場面而有用武之地，於是我開始使用統一管理方法，根本改革。各項設備，雖受戰時物質限制，因陋就簡，但已面目一新，漸臻合理化了。於是各機關長官紛紛嘉許，並承山陝監察使署，陝西田賦糧食管理處，軍政部駐陝糧秣處，先後邀為整理各該機關卷宗，均收滿意結果。這在我個人實在感覺莫大榮幸，對於過去十年的艱辛生活，算是略得安慰。

我管卷的方法，注重分類明晰，標識清楚，凡到管卷室調卷的人，均可按圖索驥，一掃而得，卷宗與管理的人，並不發生密切關係，一掃過去零亂無序因人而理的陋例。所以無論人主管或接管，都不成問題。至於詳細的管理方法，這裏限於篇幅不能一一道出，供各位

同年主持機關的參考；但是我已大胆的寫了一部『實驗檔案管理法』，付諸剞劂，不久就會和各位同年見面，那時再請多加指教，俯賜批評！

就業後之感遇

沈炳生

在未寫本文的前一天，意外地接得了第五期『輔導通訊』，裏面刊載着許多長官的教誨和規箴；以及先後同年們的努力與成就的史實。讀畢默念，我已深切地認識他——『輔導通訊』，正好比是一個新型進步家庭裏的父兄，對着一般後進的弟兄們，懷着一股誠摯熱烈的希望，他用一切方法指導我們努力向上，指導我們進步成功。所以我們這些分散於國家社會四處的兄弟姊妹們，的確要勤勉地接受他的指導，并且依照規定按時將各人的生活經歷提出報告。因為這樣才可以達到『切磋琢磨』，『進德修業』的目的。

記得去年普考及格，在政校受訓結業的時候，我一心想到財政部去服務；承高考前輩董鎮國柳官鐸二先生的幫助，得到銓敘部准許，就分發於此。同年九月十五日離校至渝，柳官鐸先生又替我辦好了一切到差手續，我自己幾乎感不到半點麻煩，同年的友愛，真是最寶貴的。想到不久，財政部人事處派我到稅務署第六科工作，一切順利。這個單位的主管官一副和藹的面貌，知道我們是考試院分發來的，首先開口，就是「歡迎！歡迎！」聽說同學分發時有被機關拒絕的，這個機關那就簡直是兩樣。

我開始工作了！是協助辦理火酒稅的事務，時常發現一般商人，走私漏稅，至被稅務機關緝獲，而受罰沒收充公的處分。有的不服又提起訴訟，其理由或託辭不諳稅法，或架罪於稅務人員的舞弊。種種情形之所以發生，原因當然不單純，要研究如何培護稅源，如何富實國庫，在這個工作場合中，真是充足切實的資料所。所以可以輕忽不注意的態度瞧着這種工作，似乎枯燥而簡單，其實講究起來，設身處地的用一番心思去研究，不知蘊藏着多少又豐富又切實的財政學知識，夠人受益的了！

我幾經體驗，感覺這種工作的重要性，畢露着自身學識的空泛，旦夕恐懼，時深警惕，惟恐職責疏忽。最怕因我個人的低能，而引起人家對考試制度下不利的批評，致有負國家的選拔。整日懷着這種心理，故遇事無不縝密審慎，虛心努力的學習，結果尚稱僥倖，差無殞越！

自從政府取消火酒等稅，捲菸專賣改辦統稅，本署就將捲菸專賣業務，劃歸第五科主辦，我也就調派於第五科工作。負責科務的王科長雅言，是一位體格魁偉，和藹慈祥的浙江人，所以我們科裏同仁的精神，異常輕鬆——融和，也因此確乎做到了「今日之事今日畢」，沒有半點積壓的公事。

我在這種環境裏，暗地喜歡，趁此時機，努力學習，以彌補自身的缺憾，回想五個月的時日中，工作方面，自信有了一點進步和心得。精神方面，是甚積極——興奮，有時確也不免想到「早晨搶神飯，飯裏的揀把壳，衣服上訂補疤等生活情狀，難免有點兒煩燥——灰心——惟一轉念間，又興奮地提醒着自己。

高考及格出國留學實習考察人員

臨·別·留·言·

徐爾灝 汪錫麟
高良潤 宗之寅

徐爾灝

高考第九屆建設人員氣象科
現任氣象局科長

一行作吏，學殖漸疎，每以為恨；然不自甘暴棄，偷閒讀書，雖環境不如人意，自覺日有進境。去年冬，先後參加考選委員會留美實習員考試航空氣象門，及教育部英美獎學金研究生考試氣象學門，均經錄取。因二者不可得兼，已向考選委員會聲明放棄實習員資格，改向教育部報到。今夏可首途赴英，為期三年，學校由英方代洽，尚未得覆電。

負笈海外，實為不得已之事，亦為可慚愧之事，設今日我國學術水準超於歐美，則異邦學子方接踵而來中國，又何必我等遠遊海外乎？雖然，今日我國學術落後，誠一無可諱言之事實，國父於民族主義六講告誡國人於恢復國粹之後，更須學習歐美科學，方可競存於今日世界，尤復諄諄以迎頭趕上，後來居先相勗勉。筆者此行，當本憂勤惕慮之義，發揮人一己之精神，以毋負對國家民族之重大使命。

氣象乃一新新之科學，理論則窮究自然奧秘，實用則關係國防民生，尤以戰事發生以來

，其進步有一日千里之感。此去英國，擬專攻理論氣象，深植學問根柢，然後遊歷歐美，遍訪名師，博採各邦所擅長；回國後以二十年至三十年時間致力研究，以能獲得諾貝爾獎金為鵠的。嘗聞外人批評：中國第一流學者不過通曉西洋著作，能應用西洋方法而已。筆者不敏，願立志為國家一雪學術落後之譏焉。

高良潤

高者第六屆建設人員機械工程科
現任中央工業試驗所設計組組長

余去歲參加經濟部專案考試，倖蒙錄取，原定去年十二月八日啟程赴美，實習二年，後以在美實習工廠尚未洽妥，展緩成行。適斯時教育部與農具學研究會考試發榜，亦獲錄取。該項研究生在美研究三年，科目亦與余之旨趣相合，故決趁該項機會赴美。現美國入學許可證已寄到以目前交通困難，約七月初始能離渝。

我國數千年來以農立國，農民終年辛勞，難獲溫飽，品種之改良，肥料之選擇，水利之興舉，諸項固有待改進，而工具效率之低，亦為主因。國內從事機械人員以其非屬正途，從事農業人員又視為畏途，致此項重要問題，迄鮮研究。故余擬乘此次出國機會，研究此項課題，並特別注重農產加工機械之設計製造，期能對我國「農業工業化」之途，稍盡棉薄，以償素願。

此項研究生之用費，係由美國萬國農業機械公司供給，聞余等抵達後擬增加名額在國內

繼續考選。尚望與余志相若者，早日準備，期能將來共同努力，為國效勞也。

汪錫麟

高考第十一屆建設人員
現任中央大學助教

記得去年初冬的雨後，復興關上，平添了許多學子的踪跡，他們每人手中帶了一瓶墨水一技鋼筆，或許還帶着應用的儀器，一望而知是參加什麼考試的。他們在晨光曦微中來，在暮色蒼茫裏去，那時候我也曾躬逢其會。早晨願不得迎面的寒風與淋漓的冷雨，祇是邁步前進，存着「勝利第一」的心思，可是參與考試的人，誰都是試場健將，誰都曾經過大小無數的試煉，這使我在美麗的希望裏挾着深深的恐懼。

報端公佈了考選委員會的通知，看見了自己的姓名，這不由得將我的思想與行動引到另一條路上去，如今我得考慮一番行前當如何的準備；到美國時如何來利用這一年寶貴的光陰；將來回國後又將如何來報效國家。自接到通知之日起，一直的不能再保持我那安定的生活了，報到啊，打防疫針啊，到指定的醫院去體格檢查啊，領健康證明書啊，領預防接種證明書啊等等，我幸而是沒有痧脹及腳氣病，不然的話那更麻煩多了，以前人家告訴我親自費出國的人辦理手續，要忙半年，才能動身，那時候我總有些不信，如今我才曉得這其中實情，誠所謂「事非經過不知難」了。大約在二月中旬，我們的各項手續都算是料理清楚，靜待美大

使館的簽證，便可以飛印。可是美國政府來了電報要求查體格，並重行釐定實習項目，這件事對於我們實在有些說不出的感覺如今第一批第二批的人都已離國了，我屬於第三批，想來不久亦當快走了吧！然而什麼日期我們還不知道。

據推測我們這批六月間一定可行，在這行將離別的時候，衷心不由的生出無限的依戀。依戀我的師長，同學，朋友，以及一切與我有關係的人們。他們或許在我身上懷着希望，那麼我將用什麼方式來答謝他們的厚意？我是去實習造船工程的，我希望能夠真正的學得美國人的一些東西來報效國家，藉以安慰他們的心！并希望我們同一屆考取出國的人將來能夠共同本着我國的環境，繁榮起我國的社會！更希望國內的師長同學們頻頻飛鴻，莫使飄流在外的孩子與祖國隔絕！別了！祝您們原樂！

宗之寅

高考第八屆建設人員農業經濟科
現任中國農民銀行行員

農林部赴美實習人員選考辦法的規定，須有兩年以上的服務經驗，專科或大學畢業的學歷，同時須繳納中英文著作各一篇，并專門著作一件，送至該部考選會審查合格後，始得參加複試，該項辦法限制甚嚴，接獲辦法後，其間準備工作，備極辛勤，終得如期報名應試。初試及格後於上年十二月七日至九日在報社複試，有基本科目國父遺教及英文兩項，并專

信

箱

復熊映瑤同志函

處輔字第一五一九號

六月十五日函悉，已予註記。所陳意見四項，甚有見地。所謂高考及格人員為諸種考試及格人員之中堅，此點早已有此傾向。本院對考試及格人員之輔導，向秉一視同仁之旨，然以舉行考試以來，得才之感，莫逾高考，國家付託之重，亦莫逾高考及格人員，院方期望之殷，自可不言而喻。若使扶植有方，獎掖有道，不僅人盡其才，才盡其用，而刷新政風，澄清吏治之功，亦不難拭目以待。惟就高考及格人員之工作前途以言，

國家取士用人，早有定制，晉升遷調，原有法度，我考試及格人員當奉公守法，實事求是，以樹立風聲，而獲致榮譽。將來水到渠成，名至實歸，自有登峯造極之日。歐美文官考試，多以事誇官為目的，故雖政潮起伏，而行政效率不減，法良意美，至足借鑑。各類考試及格人員，各有任務，本院輔導，特着重於各員之就業及進修問題。至考試及格人員間之親愛精誠，互助合作，以砥礪德業，達成任務，本院職責所在，亦當隨時促進而指導之。除將來件摺呈核閱外，相應函復查照，仍希查照上項本處復函，擬具具體辦法藉供參考為荷！

復朱煥北同志函

處輔字第一五五九號

六月十三日函悉，同志出任峨眉縣長，

從此獲展長才，報效黨國，覽報之餘，良用欣慰。查縣長為親民之官，任務甚為重大，茲值勝利前夕，憲政即將實施，為縣長者當加緊努力，以完成地方自治為急務。來函所述施政方針，特別注重地方自治，並以徵兵、徵糧、募款為中心工作，頗得執簡馭繁，輕重緩急之旨。惟建設當首重民生，徵募應力求公允，循此原則，而後一切設施，始得福國利民之果，至整理土地陳報，必須求其確實，以符租稅之平等原則，希特加努力，以赴事功！中央挑選高考及格人員擔任縣長，期望至殷，凡我同志當仰體政府德意，恪遵總裁訓示，以模範縣長自勵，奮揚蹈厲，矢勤矢勇，刷新政風，砥礪廉隅，樹立風氣，是所至盼。茲檢發調查表一份，希查照填明寄還，並按項將工作及生活情形，詳明

輔導通訊

報院為荷。

致考試及格人員通函

處輔字第一五七九號（不另行文）
查考試及格人員通訊輔導辦法第三條規定，考試及格人員分發任用後，應於每年一月及七月就本人生活與工作概況等項提出報告。○本年一月以前，諸同志依照規定提出報告者甚為踴躍，均經分別核復在案。○今已屆七月，該項報告，仍希按期送處，以便彙呈核閱！

致考試及格人員通函

處輔字第一五七八號（不另行文）
查本院為明瞭考試及格人員個別情況，

以便實施輔導起見。前經製就調查表，分向考試及格人員本人及其服務機關長官調查；并根據調查表，編製卡片，按址寄發有關公文及輔導通訊期刊各在案。惟查考試種類甚繁，人數衆多，除依照考試及格人員輔導計劃，暫先就高考普考暨縣長考試及格人員分別調查外，其他特種考試公職候選人考試暨專門職業或技術人員考試及格人員，不及一一行文調查。特此通告週知，仍希自行來呈領取調查表，詳細填明送院，并依照考試及格人員通訊輔導辦法之規定，呈送自傳，按期通訊，藉取聯繫爲盼！

致考試及格人員通告

處輔字第一六二四號（不另行文）

奉

國民政府本年七月六日訓令，規定公務員任用補充辦法五項，飭遵照等因；查原辦法第三項規定，考試院應隨時將考試及格人員之未就業者，開明清單，註明其學歷經歷，通知各機關，以備遴選錄用。除遵照辦理外，特此通告週知，凡屬任命人員高等考試普通考試暨特種考試及格人員之未就業者，務希敘明學歷經歷生活狀況工作志願等項呈報本院，又考試及格人員如確知周年中有未就業者，亦可轉知或代爲報院，以憑開送達用。

★...★
 各...方...短...訊
 ★...★

盧勵齋政績卓著

廿四年高考普通行政人員考試及格同年盧傑勵齋原任銓敘部科長，於第一次內外互調，來黔任貴定縣縣長。在任年餘，大彰績效，尤以去冬敵寇擾黔南，近逼鄰縣，風聲鶴唳，一夕致驚，而盧君毫不為動，雍容坐鎮，處理民事，安撫流亡，協助國軍，供應餉精，均能一若平時，有條不紊，深得各方之好評，曾經省政府記大功一次。現以積勞致疾，堅請辭職至四次之多，始獲當軸面允，於六月八日提交省府會議通過，准予辭職。

輔導通訊

夏玉芳被刺重傷

廿四年高考司法官臨時考試及格同年夏玉芳女士，任遵義地方法院首席檢察官（現已調涇潭地方法院院長），為人嚴肅，嫉惡如仇，故宵小極為憚憚，六月三日午後八時在遵義大井坎被刺，傷勢甚重，兇手在逃，當地縣府已派警嚴緝，務獲歸案，足見我高考及格同人服務精神，實非威武所能屈。

施養成開發邊域

三十年高考及格服務滇省之施養成同年，擅長英語，專習政治，平日做事極富創進取精神，此次奉雲南省政府令派，開發滇西邊疆，主要任務，在協助該區專員將滇西六設治局改設縣治，此區為舊日十大土司轄

二九

境，農作礦產，極為豐富，現時史迪威公路通車，南北兩線均通過境內，開發建設，極為需要，施同年奉命擔任此項任務，一般人士深慶得人，預祝成功。

昆明創設考政學校

雲南區考試及格人員用中國考政學會雲南分會名義，在昆明創辦「考政補習學校」一所，專為有志參加高考或高檢者補習，計設行政法、民法、國際公私法、外交及條約、會計審計、財政金融、工商管理、公文及行政實務（包括英文公文）、憲法、各國政府、地方自治、時事及政治、英文、史地等科目，由施養成同年擔任校長，徐綏曾、蔡文清、竺墨林三同年分任教務處、總務處、及指導部主任，報名參加學員六十餘人，

六月十八日開始上課，各科講師均為大學教授及專家學者。

三屆高考同年盛會

二十四年（第三屆）高考在渝同年久未聚會，近經徐宗稼、沈國瑾、胡慶啓等發起於五月二十一日（星期一）下午七時在重慶公園路中國糧食工業公司購備委員會聚餐，計到蔣紹炎等三十二人，陸慶伉儷聯袂而來，各同年久別重逢，甚為歡洽。餐後開談話會，由胡慶啓主席，略作報告，當經討論決定恢復同年會，推定徐宗稼、沈國瑾、吳興周、胡慶啓、張煦、馮存坤、王達辛等七人為幹事，經常負責辦理通訊聯繫各事宜，即以重慶中四路陶園考試院輔導科胡慶啓處為同年會通訊處。嗣後每三個月舉行聚餐會一

次，下次在小什字筷子街立信大樓舉行，由王逢辛同年籌辦。又今年適值二十四年高等考試十週年紀念，意義至為深切，預定在高考放榜十週年之日——十二月十日——特別舉行聚餐會一次，并備餘興，以資紀念。

教育部同年聯誼

最近舉行聯誼會三次，第一次於本年三月二十日舉行，地址在教育部舊禮堂，適考選委員會陳委員長百年先生來青木蘭留學生講習會訓話，特恭請其出席聯誼會訓話，并由各同年發表意見甚多。第二次於本年四月三十日舉行，地址仍在教育部舊禮堂，教部服務各同年均出席，討論題目為「建立考銓制度與教育制度之關係及其運用」，各同年因此項問題一方面關係考銓制度，一方面與

本身業務有關，均踴躍發言，意見至為寶貴，并推薛銓曾同年起草論文，以便參加考選委員會考課。第三次於本年五月二十二日舉行，因考政學會第五屆年會定五月二十七日舉行，故討論中心以準備出席考政學會事項為中心，由各同年就考政學會會務及考銓制度方面，自由發表意見，并推王萬鍾同年將所有意見，歸納整理，列為大綱一份，提供教部朱部長作出席考政年會訓話之用，此外并商討接洽車輛，以便各同年屆時赴城出席考政年會。各次聯誼會均備茶點，各同年交換意見，砥礪德行，情感至為融切。

農林部同年迎新

農林部各同年於本年四月二十五日上午十時舉行第二次聯誼會，出席三十一人，由

通訊員芮麟擔任主席，報告開會意義為歡迎三十三年度第一次高考及格分發農林部服務之同年孫芳世君等二十人，并徵送農林部出國實習農業之同年黃元波君等七人，同時討論中國考政學會第五屆年會提案及參加辦法。并報告上次聯誼會議決案執行情形及考試院人事處最近通知，發動各同年踴躍參加考選委員會舉辦之三十三年度學術文考課辦法，并請赴美實習各同年，每人撰送「臨別留言」短文一篇寄輔導通訊發表，嗣由各同年報告生活概況讀書心得，由主席隨時解答各種有關問題，并歸納各人意見，呈考試院鑒核。最後討論提案。決定第五屆考政學會年會全體出席，由芮麟同年代向農林部請給公假三天，并推芮麟、陶履祥、李立綱、鄧肇華、董正鈞五同年為年會提案起草人。服

務農林部高普考同年共有三十四人，又附屬機關共有四十五人，合計七十九人，平時相處親愛精誠，自舉行聯誼會後，彼此情感更篤，一切工作上及生活上之困難問題，均賴以解決。

社會部同年茶會

社會部各同年於本年五月二十日假社會部大禮堂舉行第二次聯誼茶話會，計到同年二十七人，會中備有豐盛茶點助興，情況至為愉快。除由出席各同年提出有關報告外，并交換各項意見，準備提出五月二十七日之考政學會第五屆年會。

糧食部同年餐敘

糧食部同年於五月二十二日，假中糧公

司贈備委員會舉行聯誼會，服務總部各同年均出席。由通訊員蔣紹炎同年主席，并報告中國考政學會第五屆年會開會日期地點，發動同年屆時全體參加，會後聚餐，盡歡而散。

十二屆高考同年夜會

第十二屆高考同年分發渝市各機關服務者，人數甚多，本年三月二十四日及四月七日下午七時曾先後舉行週末夜會兩次，事先籌備，係由楊暉同年擔任，地點假中央印製處臨江路會客廳舉行，兩次均到同年八十餘人。首次夜會爲使各同年相互認識起見，由楊暉同年設計印製圓形卡片，略如襟章形式，填明每人姓名、別號、考試類別、分發機關等項，以彩絲懸掛襟上，每人見面，一望

而知，毋庸自我介紹。華燈初上，冠蓋雲集，歡笑之聲，不絕於耳，開會時由楊暉、徐恩宏同年分任主席，報告籌備經過，并由服務考試院輔導科之陳克滿同年，報告輔導科業務，發動各同年呈送自傳調查表，按期報告生活及工作情形，以取聯繫，并報告如工作或進修方面有任何困難或意見，均可隨時呈請考試院予以輔導。各同年聞悉考試院對考試及格人員如此關切愛護，均極爲感動愉快。餐時美酒佳餚，極爲豐盛，餐後并有音樂廣播，及畫報棋類助興。各同年對楊暉同年之熱心籌備，甚爲感謝。最後大家決定編印「通訊」一種，推楊暉同年主持辦理，現正徵稿即將出版。又該屆同年並於七月八日假臨江路十四號歡宴參加譯訓班之承德芳烏統明同年。

考銓行政要聞

三十四年一至三月考選行政概況

(一)公職候選人考試 是項考試，本期計收到聲請檢覈案件一二七·四七三人，經檢覈認定及格者，計甲種公職候選人一·二·一〇四名，乙種公職候選人一〇二·九〇一名，連前合計檢覈認定及格者，計甲種公職候選人五八·〇五一名，乙種候選人三四五·一五四名，現正陸續檢覈中。

(二)任命人員考試

一、高等考試 計舉行三十三年度試一次高等考試暨三十二年高等考試外交官，領事官，臨時考試再試及

格人員，三十三年第一次高等考試各類人員優等姚柏春等十六名，中等張玉山等二百三十六名，三十二年高等考試外交官，領事官，臨時考試優等趙鏞聲等一名，中等李維峨等八名，及三十四年司法人員考試高等考試司法官考試及格者計七十名。

二、普通考試，在中央舉行者，計三十四年司法人員考試普通考試法院書記官，監獄官，會計人員等類考試，計及格者法院書記官，監獄官七

名，會計人員二十四名，在各省市舉行者，計甘肅省三十三年普通考試縣各級幹部人員統計人員考試初試，計及格人員五十四名，陝西省三十三年普通考試縣各級幹部人員考試初試，計及格人員二十八名，貴州省三十三年第一次普通考試縣各級幹部人員考試再試，計及格人員三十五名。

特種考試 計舉行三十四年司法人員考試特種考試縣司法處審判官考試，計及格者六十名，三十三年福建省縣長考試，計及格人員三名，湖北省縣長考試，計及格人員四名，鄉鎮保甲幹部人員考試，及格人員已據報者，計初試六十七名，再

試二百九十六人，其他特種考試及格人數已據報者，計初試一〇六一名，再試一五〇名。

(三) 專門職業及技術人員考試

一、律師考試之檢覈 計收到聲請律師檢覈案三九名，連前共計一十九一名，經檢覈及格者四八名，連前共計一〇九三名。

二、會計師考試之檢覈 計收到聲請會計師檢覈案五五名，連前共計五五名，經檢覈及格者四一名，連前共計三六〇名。

三、農業技師考試之檢覈 計收到聲請農業技師檢覈案一〇名，連前共計九一名，經檢覈及格者一三名，連前共計一〇四名。

四、工業技師考試之檢覈 計收到聲請檢覈案九〇名，連前共計一〇二一名，經檢覈及格者一一五名，連前共計七五九名。

五、礦業技師考試之檢覈 計收到聲請檢覈案二名，連前共計三一名，經檢覈及格者四名，連前共計二六名。

六、醫事人員考試之檢覈 計收到聲請檢覈案七三六名，連前共計二二〇二名，經檢覈及格者高考一三一名，連前共計一〇三一一名，普考五七名，連前共計五一〇名，中醫三九名，連前共計一一三二名。

(四)檢定考試 有舉行本年首都高等及普檢定考試，有全部及格者，甲類高等檢定

八名，普通檢定考試二名，乙類高等檢定考試八名，普通檢定考試三名，各省市舉行已據報之及格人數，計全部及格者，甲類高等檢定考試六名，普通檢定考試二名，科別及格者，甲類高等檢定考試二三名，普通檢定考試三三名。

銓敘部舉辦人事管理人員登記

近年中央地方各機關陸續設置人事管理機構，人事管理人員之任用為數已達三千人以上，銓敘部近為儲備此項人才以資器使起見，特舉辦人事管理人員登記，茲將該辦法要點彙釋述於後，凡有志從事人事行政工作者，請向該部辦理登記手續。

一、人事管理人員登記之資格 (一)曾在人事行政人員訓練班或人事管理人員訓練

班畢業得有證書者（在各省地方依照各省縣政府人事管理人員訓練網領辦理之人事管理人員訓練班畢業得有證書并報部備案者亦得聲請）（2）曾任或現任人事管理人員得有合法證件者（3）曾於專科以上學校或各種訓練班教授人事管理或行政學等科目得有證書者（4）有關人事管理專門著作經審查合格者。

二、聲請登記之手續及應注意事項（1）手續：應填具人事管理人員專用之備用人員登記表，併證書，連同有關各項證明文件及二寸半身像片四張印花費拾元一併呈送銓敘部審查。如有專門著作應請審查登記者并須繳納著作審查費五百元。（2）注意事項：聲請登記人應將全部資歷依照時間先後順序填入登記表不以甲項所列各種資格為限。

三、登記之效果（1）聲請登記經錄取登記人員，由銓敘部發給人事管理人員登記證書。（2）准予登記之人事管理人員合於備用人員登記條例第一條所列各款之規定資格者并准予備用人員登記發給備用人員登記證書。（3）准予登記之人事管理人員由銓敘部按其資歷能力及各級人事機構之需要酌予任用。

公務員內外調任條例公布施行

查公務員內外互調條例於民國三十年四月二十五日公佈，自三十三年舉行第一次互調以來，根據辦理經驗，發現該條例缺點甚多致收效未宏，故由行政考試兩院會商修正，并將標題改為公務員內外調任條例，此項草案業經立法院審議修正通過奉 國民政府三十四年三月十九日明令公布施行并明令廢

正公務員內外互調條例，茲將公務員內外調任條例要點，擇述如左。

一、公務員內外調任分定期與臨時兩種，定期調任，每三年舉行一次，臨時調任，由行政院認為必要時舉行之。

二、公務員內外調任以左列人員為限：

(1) 中央機關之簡任薦任人員

(2) 省政府委員廳長處長及所屬薦任以上人員。

(3) 院轄市市政府參事局長及所屬薦任以上人員。

(4) 縣長

(5) 省轄市市長

前項人員任現職滿三年成績優良其學識經驗體力堪任所擬調任之職者始得調任。

三、舉行定期內外調任時，由行政院分行中央與地方各機關就合於本條例規定之人員向政院保送。

四、內外調任人員以三年為一任在任期中，非依法不得停職或免職，其未滿三年非因辭職或懲戒而去職者，由原機關酌調其他相當職務。

五、內外調任人員之調任前後年資，考績時得合併計務。

六、內外調任人員之職以同等為準，其願任低一官等職務者，從其志願。

七、調任人員赴任及調回之旅費依照公務員支領旅費之規定。

八、內外調任人員經核定調任無故不依限赴調者撤免其調任及原任職務。

九、公務員內外調任之審查事務由行政院考

試院會同編織公務員內外調任審查委員會辦理之。

(一) 人事管理機構設置近況

中央各政務機關人事管理機構，為本年度銓敘部中心工作之一，三十二年銓敘部辦理本案情形業誌本刊茲悉本年一月至三月中央及地方人事機關設置概況統計如下：

- 一、設置之人事機構
 - (1) 人事室 中央二 地方二
 - (2) 人事管理員 中央三五 地方一八
- 二、任用之人事管理員
 - (1) 人事處長 一
 - (2) 人事室主任 四
 - (3) 人事室管理員 二〇
 - (4) 人事佐理人員 一六〇

補導通覽

人事管理人員第八次會報經過

略

中央各政務機關人事管理人員定期舉行會報，本刊各期業有紀載，茲悉第八次會報於本年三月二十日在重慶考試院舉行出席者有內政財政外交等人事機構主管人員二十九人，由賈部長主席致訓詞指示行政三聯制及提高行政效能總檢討會議後，人事行政工作應有之努力，為貫徹基層，確實實行分層負責制加強行政效能，繼由各單位報告重要工作由賈部長馬次長分別予以解答及指示。討論事項有銓敘部交議案兩種：一為統一制定簽到簿格式，一為改訂平時成績考核紀錄表，討論結果經決議前者由各人事機構將所在機關簽到辦法及簽到簿格式送銓敘部參考辦理，後者推定懋城等擬具具體方案送銓敘部彙核再行定期召集會商。此外各人決機構所提案件亦均獲有完滿之解決云。

三七

中國考政學會年會紀要

中國考政學會第五屆年會，於三十四年五月二七日假重慶市社交大會堂，暨廣播大廈舉行。事先由該會理監事聯席會議，推定侯紹文，胡慶啓為籌備主任，成立籌備委員會，加緊籌備工作。布置會場。二十七日日上午八時，在社交大會堂舉行大會，到長官來賓周副院長，史秘書長，陳委員長大齊，朱部長家驊，張委員熙君，陳教育長儀，暨會員七百餘人，盛況空前。由周邦道任主任，致開會詞，嗣由陳委員長代表戴院長致訓詞，相總有周副院長，史秘書長張委員致詞，通過（一）上蔣主席致敬（二）戴院長致敬（三）慰勞前方將士等電，中午由考試院考選委員會銓敘部招待會員茶點。下午二時假廣播大廈續開大會，宣讀論文，通過修正會章及有關考銓制度等要案七十餘案，並決定該會工作計劃，旋即開始選舉，因選票太多，次日開票。當日會畢由中央組織部，及教育部在組織部廣場招待會員晚餐。並由美國新聞處在廣播大廈放映電影助興。選舉結果如次：

（一）周邦道、王瑞庚、趙章黼、侯紹文、蔣天擎、成揚軒、馬存坤、師運舫、李飛鵬、胡慶啓、方保漢、吳興周、趙汝言、楊增高、程大成、田久安、宗性元、胡瑞昌、王昌華、朱育漢、陳克滿、吳鼎、吳廷華、黃萬賴、唐克強、趙錫安、袁秉書、歐陽正宅

教育部指定全國高中以上學校
 教科書之課外讀物

文化先鋒

第四卷 第二十二期

(總數第九十七期)

短論	敬悼羅斯福	蔣旨昂
論	挽救文化危機	柯象峯
論	中國社會組織研究	金平歐
論	中國社會組織	汪家正
論	革命哲學的歷史因緣	余仁
隨筆	土耳其斯坦堡大學一瞥	
青年問題	與青年朋友談旅行	
題講座		
文化消息		

價目：零售每份五分
 全年一元七角
 半年一元二角
 學生軍人黨團員一律八折優待

重慶會府曹家巷十六號

李學燈、李銖鐘、金紹先等當選理事。

(二) 管歐、王翰鐘、謝萬清、沈國瑾、汪榮從、李新民、蔣應杓、劉家駒、從毅、賓榮錕、柳官鋒、李詩一、陳昭華、王心純、曹鍾麟、倪有祥、朱晉卿、畢德林、方靖四當選候補理事。

(三) 王連曾、陳受若、朱漢生、楊君勵、張代昌、周鳳翔、趙既昌、羅音溥、尹效忠、當選監事。

(四) 賴祖蘭、萬異、程維賢、薛餘曾、張翼洪、杜振亞當選候補監事。

考試及格人員動態

一、升調

國民政府方面：高志瑜調任主計處科長。

行政院方面：樂永凱任科長。

立法院方面：夏範欽現任軍事委員會簡任秘書，張恩慶任薦任科員。

考選院方面：陳克滿任薦任科員兼輔導科教科

用廳主任，下慶生任薦任科員。

內政部方面：張敦現任科長，朱思九現任薦任科員。

外交部方面：金念祖調任阿富汗公使館一等

秘書，任祖宏調任美國脫浪託領事，錢

正聲調任美國洛杉磯領事館隨習領事，

彭啓平調任菲律賓馬尼刺領事館隨習領

事。

財政部方面：張碧笙（汝芬）任稅務署秘書

主任，柯毓槐調升人事處科長，張代昌

任人事處薦任科員，邱慶鏞，全殿起任

稽核，王益善任統計處研究員，王治杰

任貴州盤縣稅務征收局局長。楊秉衡

揚傳利，董壽，均任薦任科員。

軍政部方面：朱學任現任營造司薦任技士。

經濟部方面：夏運輝任薦任研究員，但香霖

任技士。

教育部方面：許自誠，趙英傑，均任科長，

黃問政，張重勳，下顯曾，王德新，陶

定寬，俞同齡，程維賢均任督學，袁應

重慶縣任新員：張清華、楊啓鈞、李德和、
葛如、劉英倫、朱匯森、馬肇椿，均
任應任科員。

糧食部方面：陳漢平任參事，石毓嵩任專門
委員，宋向福任設計委員，李健吾、龔
樹楷、劉傑、林宏仁均任稽核，陸兆熊
、鄭深均任科長，劉華任視察，陳錫
、周英來、曾愛斌均任應任科員兼副
科長，張彬壽、李成熙、姜達德、沈達
、尊、程樂炎、夏慈穎、鄭鴻、唐紹維，
均任應任科員，趙曉昌任田賦署科長，
邵鴻鈞任四川糧食儲運局木船管理所視
察，方運基、施永芳任倉庫工程管理處
副工程師。

農林部方面：饒勝、謝謙任人事室專員，
王綱任專員，孫芳世任薦任技士。

輔導通訊

社會部方面：周建猷、汪浩、張德、
錢元坤、顧薦任科員，張正標任薦任科員
兼副科長，丁宗智任合作事業管理局視
察。

善後救濟總署方面：秦樂棠現任科長。
考選委員會方面：張伯銘現任編纂，歐陽程
現任應任科員。

振濟委員會方面：宋元現任薦任科員。
軍事委員會方面：王濬生現任工程委員會
第四十三主任處禁工總司。

政治部方面：溥淵鈞任秘書。
軍令部方面：王華文任上校技正，孫同浦任
技士。

中央設計局方面：賓業繩任專員。
中華海員黨部方面：劉德秀任科長。
中央政治學校方面：熊映瑛現任訓導兼同學

金組長。

漢院方面：張信和現任雲南楚雄地方法院院

長，王應素鈞任該院檢察官，曾德奇任該

院推事，趙榮凱，齊兆武現均任貴州高

等法院廳長，程啓霖，于伯西均任貴陽

地方法院檢察官，王維祺調四川高等法

院第一分院推事，張子波調基江地方法

院首席檢察官，戴炳亞調宜賓地方法院

檢察官，譚興，許季明均調南充地方法

院檢察官，趙耀南任璧山地方法院推事

銀行方面：馮禮明調任四川雲陽中國農民銀

行辦事處主任，何埈權調任四川渠縣中

國銀行辦事處主任，承德芳現任蘭州中

國農民銀行農貸股副主任。

重慶東方面：郭遠基任警察局外事科主任，

何宜武任財政局主任秘書，劉沅慶任工

務局副工程師。

四川省方面：張錫媛更名衆愉，任建設廳秘

書，周一宗現任萬縣地籍整理處副處長

貴州省方面：王心波調任省政府秘書，儲家

昌任建設廳科長，郝智東任財政廳督導

員，劉名樞任貴陽市政府科長，鄭方振

仕與仁縣長，馮正良任餘慶縣長，向壁

城任赤水縣政府秘書，余卓民任榕江縣

政府秘書。

江西省方面：劉家楨現任資谿縣縣長，林鴻

麟任建設廳秘書。

二、受訓

高考及格人員：烏統明，秦文俊，承德芳，

蔡壽華等四人均在中央訓練團譯員訓練

班業訓。

三、獎勵

第十屆高考及格人員李鐵錚升任伊赫大使，成績優異，國民政府本年四月二十八日晉給一等景星勳章。

四、傷逝

三十年高考普通行政人員考試及格同年張學謙，任貴州省地方行政幹部訓練團專任講師，近患斑疹傷寒不治逝世。高考同人聞之，均極哀悼，張君生前為人極為慷慨，且風流瀟灑，不同流俗，善構思，下筆輒數千言，所作文章除縣政十講已由貴陽文通書局出版外，多散見於報章雜誌，頗多時譽云。

萬異同年隨宋院長訪蘇

萬異同年現任外交部美洲司幫辦，服務成績優良，深得宋院長兼部長子文器重，此次宋院長自舊金山聯合國會議歸來，行裝甫卸，復前往盟邦蘇聯訪問，我高格及格萬異同年亦隨往贊襄。編者對萬異同年特致敬賀之意，并祝健康。

考試及格人員著作評介

孫文學說疏證

王萬鐘著
正中書局出版
考試及格人員著作審查列入超等

一、內容 本篇之構成，先就過去對於孫文學說懷疑與開發之各家言論，分別加以糾正或補充，均持高權態度，不涉皮評。次提出深入人心的傳說：「知易行難」說，與心學派所宗信的王陽明「知行合一」說，而加以肯定駁議，亦能看出傅王二說之特點。次將自古相傳解說紛歧的「致知格物」說，予以確當之解釋，充分證明孫文學說要義之所在。最後歸清到孫文學說給予吾國傳統思想，——儒、佛、道、基督教，回教各方面之啓示，以見總理學說駕承先啓後，正人心救世界之一大發明。對於總理學說，作一番平實而詳盡之發揚，可謂極盡經營之良工心苦。

故其要義列本論要義所在約舉如左：

學人必病件的豈或是梅同時，知的求得或成功，是要費較多的時間和精力，而知的運用（即是行）只要費較少的時間和精力，因為要費多量的時間和精力，所以難，因為費少量時間和精力則極易。（頁八三）

(2) 語言文字這兩種符號，是人類生存進化最重要的工具，我們對於這工具本身的知與行，和他所代表事物的知與行，既然要分別看清，不可混淆，並要兼善並顧，不可偏廢，否則就要生種種錯誤。(頁八三)

(3) 傳說把符號的知與行，與實際的知與行，混為一談，真難的反以為易，而真易的却以為難。(頁九二)

(4) 我國過去何以要廢棄百藝，唯文是務，就是由於誤以符號知識為實際知識，把知行的真難易倒置，而始作俑者的「知易行難」學說，實在無可却責了。(頁二)

(5) 一般人對於知行觀念，本就很模糊不清，一經傳說說出這兩句話以後，好像所願言而不能言的道理，竟被傳說道破，於是把符號知識當為實際知識，真難的事情視為容易，真易的事情，反視為艱難。(頁一二)

(6) 就陽明和傳說比較，陽明關於知行關係的闡明較傳說所說為多，傳說是偶然附帶的說明，而陽明則是特別明白主張。……傳說的誤會，就在以符號的知識為實際的知識，把難易的區分倒置過來。符號的知和行是合一的，實際的知和行，也是合一的。但是由符號的知到實際的行，可以相「合」而非「一」，因為由符號的知與行，到實際的知與行，是需要訓練的過程。陽明的誤會就在於以為能合者即為一，不注意當中的過程，而乞靈於「良知」以為「致良知」就能合一，因此對於過程上所需要的工具，如語言文字等，都要加以反對。

(頁一一九)

(7) 治國乎天下所需要完成的工作，就是「格物致知」所應該準備的事項，不但精神方面與物資方面，都應該包括在內，而且精神方面的功夫，就是寄在物資方面的事功之上，所以物質的「生」，「食」，「為」，「用」，和精神的「誠」，「正」，「修」，「齊」，是不可分割的，夫然後始能達到明德親民治國平天下之目的。(頁一五二)

(8) 古聖的格物致知說，是說明致知為一切事業之基本知識，既然這樣重要，當然不是容易的事情。總理知難行易學說，是說明知知識的獲得較運用為難，有了知識使易實行，知識的重要可以想見。(頁一五四)

(9) 依據總理「不知而行」，「知而後行」兩個原則，我們應當注意下列兩點：(一) 對於沒有現成辦法的事情，要努力想辦法去做，不要苟且偷安，敷衍塞責。不知亦能行。(二) 對於已經決定辦法的事情，要切實去做，不要陽奉陰違，立異鳴高。能知能行。(頁一八〇)

(10) 就總理學說和傅孟氏相比，傅說的知難行易說，係以符號知識為唯一知識，易明知行合一說，係以心性方面虛玄的良知為唯一知識，所以都發生很大的流弊。一總理的知難行易說，對於精神和物質兩方面的實際知識和符號知識，都是兼善兼顧。一面注重有系統有條理的知識，一面注重迫於需要應運而出的知識。前者屬於傳統，後者屬於創造。

無論在精神方面或物質方面，都是這樣，簡言之，即是一切科學知識。（頁一八二）

三、評語 綜觀上述內容及要義，可知著者對於「心理建設」之旨趣，站在現代科學立場，將知行的分別和難易的比較加以合理的開發。而謂傳說誤以符號知識為實際知識，因而難易倒置，陽明雖知符號知識與實際知識不同，而不能澈底了解實際知識可以獲得的道理，反對符號知識，而去乞靈於「良知」，其結果除了少數人或有特別領悟外，終不免說空談玄，於國計民生無補。其對於傅王二說之評價，立場堅定，下語明確，遠邁古人。關於「致知格物」解釋部份，有云「物質的「生食為用」，和精神的「誠正修齊」是不可分的。一方面實行誠正修齊的工夫，一方面就是促進生食為用的事業。夫然後始能達到明德親民治國平天下的目的」確係會心獨到，是以我讀書，而非以書圍我。總理哲學博大精深，吾人從事研究，祇能學焉而各得其性之所近，本篇立論謹嚴，能見其大，造述所及，翼贊良多，似可為遺教研究之助。（沈士遠）

中和雜誌創刊號出版預告

本雜誌以闡揚國父遺教，研究中和之道，並從事各種學術之論著為宗旨。每月一期，零售每冊一百元，預定半年五百元，全年一千元，郵費在內。創刊號定本年八月底出版。

主編人

薛銓曾

社址：遷建區青木關丁家灣二號之五

附錄

三十四年司法人員臨時考試統計報告

三十四年司法人員臨時考試應考人併應司法官及審判官兩類考試者，計共一百四十五人，考試結果，除兩類均未及格者八十七人外，其中兩類同經及格者二十人，司法官考試未及格，僅審判官考試及格者三十八人，而司法官考試及格各員，于審判官考試未及格者則無一人，（詳附表一）又就其詳細成績比較，除間有一二例外者外，其在兩類中考取之名次，列名於司法官者，均較其列名於審判官者為低，（詳附表二）而在兩類中各員之分數，應考審判官者則恆較其應考司法官之成績為高，（詳附表三）更就其各個平均分數，編製相關係數表求其相關係數，結果為〇、八七，係數極高，而關聯趨勢亦甚明顯，（詳附表四五）按以項同科目，異程度，同一應考人，而又同時連續舉行之考試，其成績升降之比較，甚足察知命題評分之得失，今依上述統計，適正顯示考試成績之高下，均與應考人之學力相應，足證命題之難易，實有等差，而衡閱之標準，亦至公允。（統計表因印刷困難從略）

中國糧食工業公司

宗旨：發展糧食工業增進國民營養

自設

碾整工廠——磨穀碾米

磨粉工廠——機製麵粉

乾糧工廠——各種餅乾麵包

機器工廠——各式糧食加工機器

農化工廠——維他益硫酸銨標準醬色

總公司：重慶中正路中信大廈二樓

電話：四一二四

業務處：重慶那容路四一號

電話：四一一〇三

本刊簡則

- 一、本刊以輔導考試及格人員之進修及職業並謀相互間之聯繫為宗旨。
 - 二、本刊內容如左：
 - (一)本院對考試及格人員之文告
 - (二)考試及格人員對本院之報告
 - (三)考試及格人員從政經驗
 - (四)考試及格人員之進修及就業問題
 - (五)考銓制度之研究
 - (六)考銓行政資料
 - (七)考政團體資料
 - 三、本刊體裁文言白話不拘。
 - 四、本刊暫定為季刊。
 - 五、來稿請寄重慶陶園考試院人事處。
- 注意 本刊閱後請轉贈其他考試及格人員或前方將士。

歡迎訂閱 ◎ 歡迎介紹 ◎ 歡迎投稿 ◎ 歡迎批評

輔導通訊 第六期

中華民國三十四年六月出版

編輯者 考試院人事處
發行者 考試院人事處

院址：重慶陶園
電話：二二二五

總經售 中國文化服務社
代售者 本市各大書店

本通訊普及國內外各地歡迎洽登廣告

高考晉考
縣長考試及格人員已分別按址寄贈
其未得到者函索即寄不必再行訂購

本期零購定價國幣一百元
長期定閱先定費三百元即逐期儘先寄送照價
八折扣完定費為止