

職業修養叢書

服  
務  
儀  
言

瓦那美刻著  
唐海譯

中華職業教育社  
職業修養叢書

服  
務  
職  
業  
言

唐楊鄒 John Wanamaker  
鄂恩  
海聯潤  
著譯校

商務印書館發行

中華民國二十六年十二月國難後第一版

港

(27183)

職業修服務箴言一册

Maxims of Life and Business

每册實價國幣叁角

外埠酌加運費匯費

John Wanamaker

唐海

楊鄂 鄒恩 潤聯

長沙 南正 路 館

各 商務印書館

版權所有  
翻印必究

原譯校印發  
著述訂行刷  
者者者兼者  
者者者者者

(本書校對者喻飛生)

## 敘言

瓦那美刻是美國百貨商店的成功者。他起初開商店的時候，只有一間門面與三千美金的規模，費了十餘年的經營，遂爲世界上最大的百貨商店了。他起初經營的時候，只有衣服一部，後來資本漸漸擴充，乃漸漸的添設其他各部。他的事業既成功之後，把他的成功之信條，寫成一本格言錄，叫做 *Maxims of Life and Business*。日本人井關十二郎，把他譯成日文，叫實業訓與人生訓，在實業之日本社出版，作爲大地震後復興的訓言。該書出版後，日本的青年，差不多人手一編，所以出版沒有幾天，第一版已經賣完了。我當時適在日本，購閱出書，覺得他所說的話，確是我們實業界的金科玉律，確是我們青年成功的藥石針砭，所以把他譯述出來，以供我們青年作爲座右銘。

民國十四年四月十三日唐海識於中華職業學校

# 目次

第一章	實業與成功(上)	一
第二章	實業與成功(中)	一八
第三章	實業與成功(下)	三四
第四章	人格之養成	五三
第五章	人間關係	七〇
第六章	市民之資格	八六
第七章	教育	九一
第八章	人生	九八

# 服務箴言

## 第一章 實業與成功(上)

世界不是貨品的陳列室，是一個工作場。

所謂營業的資本，不單是金錢，還有比金錢更重要的：即不可無觀察力，不可無忠實實行的行為，和精密的計劃，不可不謀公衆及經營者的利益。

只有想像無論什麼事都不能實現。

實業界中最要緊的，是要在無論何時，無論何地，抱有公正嚴明的態度。

要在頃刻之間，得到相當的利益是很困難的；但經過長久的實驗，結果變成富有者，卻是常有的事。

經營實業，雖微細的地方，苟不注意，便能發生最惡的結果。

金錢無論怎樣少，若能很留心使用，一點一點的節省起來，必定是大幸運的基礎。

從愚人和言行不一致的人方面所得利益，決不能永續。

世界上不徹底不完全的事情，都是不徹底不完全而無信用的人所造成。

\* 世界無論何時，無不需要正人；到處有厚禮等待着牠。\*

\* 無論何種營業，如果經營方法不對，無不精疲力盡，以至破滅。\*

\* 商人必須有商人的適應能力，有相當的直觀力與努力。\*

\* 有責任心而能盡忠於其責任者，常能造成自己的機會。\*

\* 最後的勝利，不在乎出發時的飛躍，卻在乎決勝時的堅決與努力。\*

\* 營業的資本，沒有別種東西，只有善良的常識，智慧，產業，和貯金。\*



熱愛自己的業務，辦完業務以後，很感滿足的回到家裏；這種人，是世界上最幸福的人。

對於自己業務上，有怠慢的思想，便要失敗與破滅。無論誰，如滿足他的經驗，安享他的地位，或對於顧客有懈怠傲慢的態度，其結果也和上面的那種人一樣。所以我們常常要反省自己的弱點；有短處，立刻改善，這便是到達成功的大道。

有確定的目的，有決斷而必定要做成事業的人，是征服人間的人。

進。

無論什麼計劃，一旦着手以後，不論經什麼時期，起什麼變化，要一定不變，不受摧折的徐徐前

大凡一個人，選擇的職業不誤，是青年活動力中最善的出發點。

自以為比人家銳敏，能夠成功，結果卻往往落在人後。

有一種人，感到困難，便以為成功的阻礙。也有許多人不是這樣，遇到困難，反以為可有新力量發生，因此新觀念就湧現出來，有更多的精力，足以抗拒那困難，這種人在人生的戰場上，好比由百戰的小卒，成名為一世的英雄。

我們生在世上，不可當自己是一隻造糞機械。

起了一種觀念，便要漸漸的保育他，使他發達，並且能實行於生活上，這是人生美麗而正當的事務。

正直的人，雖自己覺得不滿足於他的地位，總不會陷於社會之下層的。

時間的浪費，爲我們人生最昂貴的消費！時者金也，其實時間比金錢的價值更高。

無論做什麼事，便是不很重要的事，做了以後，總比不做好。那時痛苦自會消除，那快樂也決非懶惰的人所能領略。

忍耐與勞動，是最有價值的代價的支出。

預知不能得到勝利的事情，而爲善良的應該做的事情則做了以後，雖遭損失，也是善良的損失，依舊不失爲商戰場裏的善良分子。

商賈是很有趣味的事情，然有時也要感受痛苦的。譬如儲金，果然是很好的事，但因為沒有錢用而感到儲金的苦痛的人，決不是真真能儲蓄的人。

自己想一件事情永遠做不成功的，那麼到結果將要真的做不成功。

智識與經驗，是準備走到成功的兩足。

無論誰，沒有理解力是很感苦痛的；像大發明家愛迪生，他因為有了理解力，所以能夠相信他自己的事業成功。

過去的事情，能注意考察，則為前途的明燈；如在做事情的時候，能置之背後以為參考，則可與

人以勇氣。

一個人往往有時在一個時間以內很感痛苦，但能戰勝此痛苦，便是快樂。

明白自己營業的原素，再漸漸的研究改進，則可得新的成功。

世界上只有正直的精神，能做成正直的事業。

無論怎樣的過失和失敗，沒有比一次經過了就中止不再去試驗再惡劣的。

開拓成功途徑的人，所有的第一個要求，是「給我機會」四個字。

給事情與人做，而能使做的人有利益者，則一定不會不高興做。

從一般社會上說起來，多考慮而能多做成善良的事情的人，是穩健的人。

在自己信仰一件事情的時候，能加以努力，最能進步；無論何人，在這種時候進取，最容易成功。

在時間的過程上，能一直進行，必能得進路；我們能回想以前的經驗，就是我們的教育。

熱望與常識，如能貢獻於世界上的正當事務，則無論何人何事，必能得到成功。

人生好像行舟一樣，停止的也有，退落的也有，前進的也有，要知道水道的深淺，而得到順風安  
全的航路，非有機智不可。

明確的良心，是生活的根本。

無理由的急進，反能使事情不規則而延遲，是癡愚孩子所行之事。

失敗者中百分之九十九，是因為做事情到了一半的時候，就不去做了，將餘多的事情，停頓而放棄。

未能得人批評的人，是未曾做過有價值的事情的人。

我們是為勞動而生存的，能自知勞動為幸福的人，則能得到愉快而同時與人以利益。

過度的努力，自然比一點都不努力好萬倍，不過所用精力，如不能切於樞要，便與獅虎無異，只有大力而無所用處。只有夢想而不做，則無論什麼事情，不能成就。不過如心地清明，常識充足，而能用其精力與活動力於勞動者，則差不多已經得到了成功的金冠。

有真實的決心，打勝自己的過失，必有無窮的快樂湧現出來。

成功之道，非常簡單，只要有好的觀念，必能得好的結果。

何時應該進行？何時應該停止？能有正確的判斷，是日常做事的根本要素。

無論遇到怎樣困難，達到怎樣障礙，只要能努力前進，便有信念湧現出來，而困難與障礙都能打破了。



事情能好好的做去，便會有十分的價值與勞動的報酬。

一件事情到手，轉瞬間又失去了，大概都不能成功。

事有得之須盡畢生之力，而失之不須半時間者。

誠實，尚比實際的才能優良數倍。

人死而後，有其人的聲名，與死人同時深埋於墓中的，因為這種人，除金錢以外，無物殘留於世間之故，苟能有利益遺留於世人，則能令世人永久不忘的。

無理之急，無補於事，徒增人之不滿足而已。

我所做的事，得失總免不掉的，不過不可只知他人之得失，而不知自己的得失。

能知足而能有深沈的注意力者，則貧者未必不如富者，不能知足而怠惰傲慢者，則富者無異於貧者。

我們前途要進的門戶，往往因為他人關閉而一時覺得失望，但有時也因此停止進行，或者改由他道進行，而得到很大的利益。

如在金錢的背面，沒有精神，則金錢不過是一片金屬。

我們要在人生的遊戲中得到賞牌，必須有強健與堅固的決心，有敏捷而輕利的行爲，有克己心以訓練自己，然後沿了一定的線道，不絕的努力進行，以達到決勝之的。

把今日的事情投諸明日的人，其負擔必定因之增加的。

地球上一切的生物，都是自己去求食物的，自己巢中的食物，不可賴他人的力量搬運。

不熱心的人，往往把一日間應該做的事，在一時間中草率的做完了，做得雖快，其結果不免粗劣。

人生能創造機會者，雖無非常的能力，或沒有富有者與大的資本家的幫助，然能十分考慮，未始沒有發達的可能性，全在最初一瞬間的能够捉摸得定。

賢明的人，就是機會的創造者。

在人生的戰場上的大將，是有相應的資產和企業。

世間的苦痛，沒有比一度失敗之後，而第二度不能夠去嘗試再苦痛的。

各種事業，如能給與充分的培養，自能漸漸的發達。

有確實而銳敏的思想，以觀察問題的中心點，乃着手進行，從根本上做去，是成功的祕訣。

很忍耐的勞動，不僅有益於自己的家族，市鄉，與國家，即地球上一切的事情，沒有不靠勞動以

成就的。並且勞動了以後，家族市鄉與國家，亦能給與勞動者以智識財富以使進步，則增加勞動者的地位。

在教室中，只能十分理解而止，不能使事業完成。成功的祕訣，是在出了教室以後，有一定的目的，選擇相當的職業，然後無論何時何地，執着的做去，以完成其事業。

成功與富有，往往能使人睡眠，所以不可不在沒有睡眠時加以注意。

在人的未來的大部分生活中，須經過很多的恐怕與爭鬪，然後能够成功。

做事情怕困難，多妄念，無決斷，善忘記，這好像是航海的時候使我們航行遲緩的海中的雜草，不可不設法刪除的。

負了社會上聲譽的人，要信賴青年，而給與彼等以正當的機會。

在沒有做事之前，不要想這件事情是困難的，應當常常想這件事情是很有價值的，那麼把心力貫注，一直做下去，直到成功，不要中止。

無論怎樣的失敗，不是陷於地阱，也不是一種不幸，如愛迪生，馬可尼，亞力山大，都會經過失敗的，不過他們能打勝之而不為所屈。

着手小而進步遲的事情，是常有的；但能研究勵行，而決心努力不捨，始能得到確實的勝利。

合於確定的原則，立於真實的地位，必能成爲勝利者。

## 第二章 實業與成功(中)

不勞動，不能成爲勝利者。

能確實的叩機會之門，則能確實的開成功之室。

我們生活在人世，不可不想一種自動的機會，並且還要相互的謀勞動者人人的快感，蓋勞動是容易的，而我們不可不爲他們尋出方法去安慰精神。

自己的職業，不可不注意選擇，一旦選擇了以後，就要緊緊的握住，從第一階段上順次昇到頂上。

假使我們的手和口，都能够自由自在的勞動，則無論什麼事情都能够做了。

世間無論何人，決無驟然成大事的。

做商人要在勞力中多用幾分腦力。

人生無所謂練習的日子，應當天天在指定的事情上充分的進行。

一年一年都是有進步的階段。

新的商品，要比售剩的廉價品優數倍。



進步是自我發展的結果。

要成巨大的事業，在乎巨大的進行，世界上沒有不做偉大的事業，而能收偉大的效果的。

真的實業，並不是機械，不是巨大的建築物，更不是鐵礦和巖石是人們的偉大的創造力。

我們的兩手，不可使他空垂着。

生活的根本，是辦事的智識，辦事的才能，與辦事的熱心。

做事好像婦人的烘麵包，應該做一次好一次。

的。

同一的事情，有的比人家受到更多的失敗，有的比他人善於經營。成功和失敗，都是人做出來

人不能有完全的好的觀念的，所以不可不時時留心較準他的觀念。

科學與技術，是商業的大要件，又為發明的培養所。

過去很多錯誤的結果，與善良的心得，都不可忘記。

競爭是時常拘束着我們的，無論誰，都不可不見到這種拘束。

做事情十分滿足的人，不是我所希望的人。

靜默能增加人思想的速度。

一秒鐘的怠惰，算不得什麼，不值爲一種評價，也不會發生什麼影響，但是在全生活中費了很長時間中的若干分之一，其數亦可貴呢。

世界與鍛冶鑪一樣，所以我們要有強的手腕，不可不受重槌的打擊。

我們不可一日無進步。

基礎強固，然後能建築上去。

自己做事情能做得很好的，別人也是歡迎他的。

諸君要活用自己的意志力，而抱着光明的頭腦以前進。

人生唯一的幸福，是忙於其愛好的事務。

金錢，賞讚，誠實，與大學教育，都不能做成完全的商人；最良的商店經營，是科學中的一學分，這種科學，是不能買，不能盜，不能傳的。

不間斷而永久的警戒進行，無論經營商店，銀行，航海，農業，都能够成功。

做商人雖無妄想心，與勇猛心，亦能成善良的才幹。

好好的種植，而適當的注意培養，則必能成育。

過去的半世紀間，沒有比科學與商業組織的進步再偉大的事情了。

人只可以做有益的事情，不可做妨害的事情。

做事情容易倦怠的人，必不能從事於經營商業。

最初的思想，必須要正確，因為是人生第一個印象。

即在一分間，也不可以使之退步。

說空話，不能變成錢幣的。

雖有強壯的手腕，去搬運放滿着水的杯子，要水不流在外面，也是很難的事。

著了很多的衣服，是不能游泳的。

世界上無沒有理由的地方。

在經營商店時，不可不安靜，安靜不是凋落之象。

商人如爲顧客所失望了，則不能再去販賣。

從正直方面進行，無論何事，都可爲的。

即很容易做的事情，也須正確的去做。

能利用很好的時間，而努力做去，則必能得到更好的機會。

我如不積此二百五十萬元的貯金，則今日不能有此很大的百貨商店。

時間不停的前進，像賽馬一樣，能迅速，磨勵，督促，始能趕到目的地。

人生如能很盡責的做事，則到處能聞美麗的歌聲。

商人是實際的新鮮物品之販賣者，其商品當從正當的各方面去採購。

做事情不徹底而有向下的傾向者，是腦筋不健康或衰弱人的表示。

固小的事情之不注意，以致失敗其大的成功於一時之間者，很多很多。

做難事而誇張，使人視為畏途，是不可取的。

勞動者的睡眠，是很愉快的，因為他的正直之心，做了一天很滿足的事情的緣故。



偉人也是一樣的人，不過他們做的事情，能够完全成功。

顧客的記憶力，沒有短弱的。所以商人不可予顧客以不滿足。

真正的商賣，都是含有建設性質的。

歡喜做事，而很高興去做他的營業，是一個人快樂的特權。

己的身體中。

商業並不是投機的，商業如健康者之血液的流動，是真正的生命之源泉。

販賣業決不是有了機械和器具就可以成功的，組織與經營，是所必要。——成事之力，必須是要應用他從育教上所得到的智識與靈感。

我們最當注意的信條，是「互助」，與「力行」。

勞苦能充溢你的地位，儲蓄是成事的要素；偉大的事業，都從此而出。

不能完全給人以滿足，則不能為販賣的保證。

無論怎樣巧妙的窗飾與廣告，不能作為已盡營業之能事，即商品精美，也不能盡營業之能事，必須要深切的研究，以得到人家的好評，使人有購買的勇氣，然後可以望營業之發達。

\* \* \*  
如不確切的實行，則無論有怎樣好的設計，也沒有什麼成就的。  
\* \* \*

\* \* \*  
世間最苦者，不在愚蠢，而在無志。  
\* \* \*

\* \* \*  
在事實上，「衆擎易舉，獨力難成」的兩句古諺，的確含有至理。  
\* \* \*

\* \* \*  
有礙康健的污水，能害及鄰人。  
\* \* \*

\* \* \*  
顧客買物，當使其所買者有與陳列者同樣之權利。  
\* \* \*

\* \* \*  
已經得人相信的人，必能發達。  
\* \* \*

過去所做的事，如認爲善良，則明日更當要做得善良些。

從公衆的心理中所發生出來的事情，應當常常不疏忽的去考察。

無論何事，守正當的秩序，採用正當的方法，是實行上很要緊的事。

看見別人在實業的舞臺中跳動，應當像看見新的風景一樣。

常常留心，則無論在何人之前能發見好機會。

人能在自己的田園中培養起來是最善的方法。

\* \* \*  
活動力與辦事力，都不可不研究。  
\* \* \*

\* \* \*  
愚弄公衆，畢竟是自己的過失。  
\* \* \*

\* \* \*  
自尊的勞動，能生獨立之念，能充實未來的希望，方能得到人們的贊美。  
\* \* \*

\* \* \*  
聽了人家很多的話，其中必定有爲我所採者。  
\* \* \*

\* \* \*  
市面不好的時候，販賣商品，比市面好的時候容易虧蝕，這是常理。  
\* \* \*

\* \* \*  
棄舊翻新，以不慣而招損失者，也是常有的事。  
\* \* \*

雖暫時的靜思默考，亦足以供人反省。

人生的終日和終身，不是在同一的步調上進行的；有時遲有時快；如有努力的精神去做，則常能得發育成長的餘地。

做事情在初起時，總有一種不屈不撓的精神之意味。到後來要漸漸的疏懈了。

經營商賈，必須有益於公衆。

責任心能引起許多的人的進取。

### 第三章 實業與成功(下)

有大的支出，必須有大的收入。

在販賣商品以前必須顧到自己的人格，這種順序，是一定的祕訣。

與人以利益，是實業發達的要素。

在繁榮的商店之背後，必有經營者之人格與勞動。

好的商店，能吸住顧客的足跡。

\*  
無論到何處，必先要穿好了鞋子，實際上的走去。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*

\*  
因為進步的步調是不均一的，所以不可以沒有伸縮的精神。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*

\*  
不儲蓄而虧損，不實在而空虛的人，將來必無所成就。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*

\*  
營業之隆盛與否，全在營業員之手。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*

\*  
人當從希望處去奮鬥。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*

\*  
我們經營商店，當發見最善的營業方法。  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*  
\*



\* \* \*  
願以高才就小事而受低俸者，則雖一時尋不到相當的職業，只要向前做去，亦能成功。  
\* \* \*

\* \* \*  
一日間做事情的最善的出發點，是在早晨的最初時間。  
\* \* \*

\* \* \*  
在售品時，不可不說誠實的話。  
\* \* \*

\* \* \*  
如開門以迎訪問者的那樣去辦事，則其得人幫助，必較不迎合他人而不爲人知道的人勝數  
倍。  
\* \* \*

\* \* \*  
販賣者對於販賣品，自己當先有信用。  
\* \* \*

在開業的當初，如有小小的資本，大大的希望，有許多的負擔，而不覺痛苦的做上去，則必能成功。總之，「希望」與「野心」也都是必要的，而勞動與忍耐，尤其是成功的基礎。

信念信念信念這是諸君的資本。

忘寢食而埋頭於職業，是成功之唯一的方法。

我想實業有交換人生的智識勞動，與學術的意味。

看不見人生勢力的部分，是不能尋出其精神的。

自慢是我人很大的過失。

人對於自己的職業，不可不有明確的視察力，且不可不確實精明的去辦事。

無論何物，不可使其陷落沈沒。

我們不可以滿足不確實而不完全的事情。

能够知道善用金錢的人，是不多的。

不可不單想我要得到怎樣大的土地，怎樣大的建築，而不希望他人與我有同樣的努力。

在實業生活上，如能活用其才能，必能達於著名之機會；苟不能著名者，必為怠惰的人，不精明

的人，或無計策的人。

一個人要天天做很好的事情，是很困難的。

時間與金錢兩者，如不知經濟，則世間沒有經濟的東西了。

假如不能使顧客滿意，不如不賣爲善。

時間的浪費，及做無益的事情，能使人生如枯枝之彫落。

如無廣告，則欲得善良商品，不知將費多大的時間與勞力。

我們如愛做事，則無論什麼事情，都容易做得成功。

只有無能，能招致失敗。

要固守城池，必須同心一體。

「怎樣能做得？」一句話，是不能成立的。

當面遇到了困難的事情，應該有勇氣向前奮鬥。

善良的競爭，實為商人的很有價值之事。

商品發售後，不可以不計算利益。

真實的商人，其商品必能完全賣完。

要商品有確實價格的指定是人人希望的。

經營商業，當比遊玩棒球所用的精力與熱心，更要盡力。

單是保管商品，不能算爲商賈，販賣商品，當有多量的購入，與多量的賣出。無論何時，銷售的希望，與對於舊有商品的管理，恰如在病院裏看護病人一樣，不忍相離，更時時希望其痊愈。

無論何事，當着手去做。

商人不可不抱有盡力於顧客的心意。

「要有準備啊！」這一句話，是國民的格言，也是我們經營商店的金言。

很容易做的事情，也必須盡力的去做。

在商業上能給與顧客的便宜，即為我們自己的便宜。

有了計劃，就去實行，為進於生命的唯一門戶。

我們是生活於實業之中的，實業就是我們人生的碼尺。

計算損益，不是實業中最應當的勞動事務。

現世的最幸福而最健康的人是誰？——是在全營業的時間中，盡其全力而埋頭於做事的人。

真正的價值，不在店之大小，更不在年數之多寡，也不在廣告之廣狹，而在不絕的生產。

人生的最初之擔保，不在能永久維持其安全的富有，而在能永久維持其善良的品性。

金錢是我們勞動者的補助品，而不是營業的利益。

持有「真實」與「正直」的印符，而渡過實業之橋，必能登繁榮國之岸。



做事情當像加入於運動中的樣子。

過去的成功，當爲成功之過去。

日日有特別的事情做出來，則必能發生新的機會。

不論那一塊石頭，那一種石頭，都是堆成山嶺的主要成分。

我們做事情，如能從善良上着想，就漸漸的有善良的欲望湧現出來了。

實業是真正的幸福，而幸福是正當的責任。

無論男女，都當從事於世界一千零六十九種的職業之中，這一千零六十九種的職業，都是進於成功的大道。

不論走路，航海，或經營商店，及其他一切事務，都要用智識、勞力及熟練，以開拓其前途的新運命。

要戰勝一切，——要有戰勝一切的精神去經營事業。

無論走那一條路，必須向前進行，有青年時代的精神。

不論誰，如能一步一步的踏上去，都能够登到最高之山巔。

\* \* \*  
我們要很留心的考察四圍，依人間的需要而前進。  
\* \* \*

\* \* \*  
不論男女，都能成爲界世上重要而有用的發明者之可能性。  
\* \* \*

\* \* \*  
新的成功，髻鬚是一夜的留宿於山麓，翌朝就要攀登的，假使只是留宿而不攀登的，那能到山頂呢。  
\* \* \*

\* \* \*  
海岸上的燈臺，如放在錯誤之處，則船將遇礁而破沉；實業亦然；如店鋪的經營者，將其燈臺放錯了，就是店主的大不幸。  
\* \* \*

\* \* \*  
寧在初起時謹慎，勿到後來懊喪。  
\* \* \*

\* \* \*  
我們要盡力於最善的事情，然後善事能繼續而來。

\* \* \*  
農夫與園藝家，實在是真正的貴族。

\* \* \*  
諸君對於自身，或對於店主，要能盡力做事，盡力生產。

\* \* \*  
無論怎樣大的企業，都是熱忱與努力，加了功名心與新觀察而築成的。

\* \* \*  
我所開的店鋪，是時時刻刻在進行的時針上進行的，在每一個時間開時鐘的報告時，當三省  
如何則能對於世界有利益。

我們不論遇到怎樣的大風雨當不失其靈感。

紙上空談，畢竟是值得什麼的。

愛迪生說：「怠惰是一種疾病。」

最空虛的人與最空虛的店，最爲無用，好像口角沫的飛濺，畢竟不過是一種泡沫而已。

過於勞疲的身體，常不能發現新觀念的。

實際上的尺度，不在量而在質。

風有時而不吹，天氣有時而不晴，而勝利則無論何時，必確實的立於人前的。

大的檉樹之幹，是從小的檉樹之實所生育而成的；但很多的人，看見了小的檉樹，不知道去培養牠。

時候與風勢，都要變遷的，營業的方法，也不可不進步改善，否則就要成爲退步了。

自己身體及自己的機會，放他鏽去，是很可惜的；但往往有被他人所害而生鏽的人，這是因爲他沒有去鏽之鍵的緣故。

觀念和理想，都爲實際人生向上的基礎。

營業是同航海一樣的，與其急航，寧為安全的航行。

用了熱心與智力的全副精神而為堅苦之勞動，這就是產業，並且早晚可以握得報酬的。

地球是一種大材料，而人是使用這種材料有適宜的用處，或為蒐集此材料，制御此材料，形成此材料的美術家。

俸資被減而仍十分的勞動，則永不至失其生計。

當記憶着不要失去我之勇氣。

孜孜矻矻的勇於勞動，到結果必能收良效。

\* \* \*  
平平凡凡與怠慢的精神，是一種恐怕性的傳染病。  
\* \* \*

\* \* \*  
愈勞動則人生之力愈進步發達，愈研究則愈有所得。  
\* \* \*

\* \* \*  
在實業上只有忠實是好的，由忠實而至於發達者為優勝。  
\* \* \*

\* \* \*  
無論做何事，不可不發見打勝之手段與方法。  
\* \* \*

\* \* \*  
單是廉字，不能表示買物之廉價。  
\* \* \*

\* \* \*  
與我們最近的門戶，為我們的入口之門。  
\* \* \*



要打勝危險的事情，要打勝難的事情，並且要打勝很可怕的事情，奮鬥！奮鬥！奮鬥！決不可以中止。

我們有了一種大實業，占了實業上的地位；但不可以只是獨斷獨行，而不與人有同意的聯絡。

商店中勞動的販賣員，如對於店主有所爭議，則店主必先須自省如果爲薄待，則當盡心扶掖，使有勞動上的興味。

## 第四章 人格之養成

時間的浪費，爲犧牲諸君的人生之一部分。

自己的人格，是由自己所作成的。

無論什麼事，能完全的做成，就是向造成人格之道上進行。

沒有人格而做事情不能完全的，不能算爲有光明的發達。

一天一天的蹉跎過去，簡直是把一生的光陰，等於一擲。

我們的行爲，不僅是我們的思想之一種樣本。

不論是有目的的人，或者是沒有目的的人，他的志趣是卑下的，那麼即近於罪惡之鄰。

沒有什麼奮鬥與覺悟的人，而能進於生活之路者，差不多是沒有的。

能够注意而能够忍耐，則雖不得到人家的原諒，也是很少墮落的。

他人之舌，不能够握得住的，而己之舌，不可以不長時間的管理着。

我們有很強的信仰，而能用其力於一定的目的之上，那麼我們能够發達了。

如諸君考察諸君的內心所做的事情，不去觸動他人，時時留心而不墮落，不絕的上進，則諸君可以得到一個生活之所。假使諸君做了不正當的行爲，使不正當的事情實現於諸君的身邊，則諸君的幸福，將爲他人所奪去。

無論誰，自己與他人，總有區別，獨有勞動是人人一樣要勞動的。

欠賬而購穿很好很貴的鞋襪，寧現金而購穿廉價的鞋襪。

災難之起，並非都是最惡的。

大概人都要有良心上的自覺，如沒有良心，則沒有安全的方法，即沒有生計上的手段。

如其發生了苦悶與無趣，就要走到很小很狹的路中。

我們當在日沒時，想想真理。

如果我們能把我們的生活融化於守時間重秩序與好習慣之內，則於我們努力做事的時候，得到很多的價值。

大言壯語，是虛偽的兄弟。

無論誰，他如能知道自己的弱點，並能追求研究改善的，比他自已走錯了路，說我已經忘記了的人，其進行的價值，要強得多多。

做過了新的困難的事情，就是經過了最難和最討厭的難關，到以後做別種困難事情的時候，就覺得容易了。

在得意的時代，要想及將來。只顧目前的生活是不對的，旁邊的和過去的機會，也不可以不顧到。

失去了機會，悲哀就繼續而來了。

不要為鄰人的視聽線所限制，要把自己的精神心力，集中於制勝與控御的焦點上。

祖先要得到子孫的尊敬，不在乎有遺產的殘留，而在乎有光輝赫赫的聲名之殘留。

善的和惡的，有時集中於一處，有時也單一的放射於他處；不過惡的事情，往往要征服善的，所以君子不近於危險的地方的。

世界上沒有比自欺再大的欺瞞了。

誰都不能剝奪他子女的高潔與正直之權利。

歡喜睡眠的人，他僅能作成極短少的歷史。

有很多的人，不活潑不活動，而做事一味的延遲。

人人都在觀察我們，對於我們極小的行爲與說話，都有批評。

我們只要埋頭做事，則卽有恐怖，也往往因之消失。

世界上最美的事，不是空中的涼風，不是主義，不是似通非通的主張能够風行，是在自己表現自身實在所能做的事情。

自己不滿足於自己的人，應當改造自己所不滿足的地方，與不快樂的部分。

不論男女，除了莊嚴的理想之外，無其他安全之物。

只要優越的實行，無論男女，都能達英雄之路。如能應用其優越而熱心自制的努力進行，則能



增加更高的價值。

見了光明之路，再努力於自己的改善，則已得人生奮鬥價值之一半。

正當的考察我們自己與考察別人，是最善的事情。

不做什麼事情，而徒費時間，在他的生活上，沒有什麼價值。

心中沒有什麼功名心，則不問男女老幼，不論何時何地，也能得到他的生活之泉源。

成功之路。

無論何人，總有憎嫌的時候的，不過無論怎樣簡單與怎樣小的不良習慣，如能打破，即為轉入

\* 就是做很容易做的事情，也要一意專心的儲蓄而應用你的經驗。

受有相當的教育，得有相當的地位，有堅強的決斷心，深厚的注意力，優良的記憶，去奮鬥，必不至於失敗的。

\* 免除他人的誘惑，而繼續其職業，是立於安全的地位。

\* 有不良氣性的人，比全然沒有氣性的人爲好。

\* 遇到了普通的事件，而感情緊張者，則遇到了大的無趣的事情，要近於發狂了。

爲了有價值的事情而死，比生爲美。自己當確信無論什麼時代，不可不成功一個偉人。

這果然是正當的嗎？這果然是最善的嗎？生了這種疑問，不信會錯誤了；因爲能從最名譽的事理上去決定事務。

不論在言行的那一端，如果捨棄了真實，則早晚終要失敗的。

人生有天賦的技能，不論那一種，不可不使其十分發達而適用於自身，更不可不發明特殊的方法，以成完全的人生。

這是可做的，那是不可做的；我們在做事情的時候，不可不預先決斷，如不知決斷，則一轉瞬之間，其機會即將爲他人所奪。

\* \* \* \* \*  
人生常有大風吹來，使人賢良；譬如遇到一次困難的事情，就足爲下一次的教訓，有了一次颶風的經驗，則突然遭遇到暴風雨，自己的小艇，也能安全前進，而處置裕如了。

\* \* \* \* \*  
要得到最充實的生活者，第一個計劃是努力；然而許多的男女，都得不到充實生活者，因爲在一生中，天天遊玩而不知努力的緣故。

\* \* \* \* \*  
人生當有勇氣，以應對事物。然世間爲了四圍環境所困，而不敢做什麼事情的，很多。

\* \* \* \* \*  
各種的靈活，最高潮都不過在一瞬間。

\* \* \* \* \*  
發見過失而能改除，是最大的美德。

我們不可不預防忍耐力之動搖。

性急猶狂奔之馬，駕御不得法未有不受傷的。

人生最惡的事情，是隱蔽自己的過失。

人生奮鬥的成功之點，是在盡了很大的義務之後。

常識良心與勢力三者，是組成人生的要素。

能每日盡一時間的義務與責任，是一種歡喜的使命。

對他人應該要寬大，對於自己不該太寬大。

幸福是費了最高的犧牲代價而得到的。

有求學的機會而不知學，老來懊悔也無及了。沒有正當的事情做，是人生的大痛苦。

偉人是不固執於自己的主張，自己的嫌惡，自己的嗜好，與自己的臆斷的；他是考察現在的事情，而推想過去的事情的。

以正當的心，去做正當的事，是安心的祕訣。

單抱理想而不實行，是不切實的。

很勞苦的去做有希望的事情，是產生我們幸福之泉源。

人格與品性，是夢想不出來的，要有完全的人格與品性，當自己去推敲，自己去鍛鍊。

不受恐懼的根本意義很多，而真實的有勇氣前進，是最為確當的。

不可以常慇懃的向人借貸而自己一無所有。

無頭腦的人，無論什麼事都不能幹。

不要僅從小穴裏望到外邊，要到外邊去望廣大的天空。

人人能爲林肯。

單是做一個衣服店門前的衣架，則人生沒有什麼價值。

忠實，正直，完全，三者，我們都不可不理解；既理解了，不論在大處小處，都不可不實行。

最大的失信，是不能踐約。

當注意的傾聽着入門的最初之音，而辨別其爲誰？



排除萬難，而充滿責任的人，是無論誰都賞讚的。

無論怎樣的事情，無論怎樣的地位，要使事業光輝，當極力的利用我們的才能。

不規律的事情，不論男女，都容易做成，所以我們要注意於保持規律。

實際上好的事情，是地球上的最美的；不論事情的大小，或者對於男女老幼，都是一樣的。

不性急，不狼狽，而不容易受人煽動，可以說是內心的工夫。

中心不屈的向真理上進行，到後來自然能得到很大的希望。

我們不能僅僅以維持過去的聲音爲滿足，過去的事績果然是要維持的，不過同時當進於向上的生活；這是我們應有的人格與品性。

感到了現有的幸福，更當求比現在更高的幸福。

穩靜滿足而愉快，能給我們以善感。

我們往往因些微小事，而受公衆的批評。

言語的傳布，印刷品的殘留，大理石的彫刻，或者是別種碑銘的鐫刻，是我們人人所樂有的；但人生當如大時計的被面上文字所支配，應當有絕對正確的針，以報知正確的時候。

## 第五章 人間關係

爲他人盡力，卽爲自己盡力。

不援助他人的，不能得人援助。

接觸實際世界，爲得到實際智識的根源。

看了世間的事，然後能了解自己。

幫助他人，是偉大的事情，是幸福的事情。

母親的眼，對於女兒，雖幾百個是一樣的；她常常能為女兒祝福。

沒有勇氣的人，我不信用他的。

愛不能當為文字讀，也不能用數學去算的。

我們當愛新的友人，但也不可不愛舊友。

凡自己所相信的人，他不是什麼事都能够做的。

人類是一個家族。

人當愛自己的事業，但不可不更愛自己的人生。

慇懃是愛之兄弟，而信之進路。

我們當聽善言；但在善言中，當知所取捨。

不論男女，都不可不有一技之長。

無論自信自己的議論怎樣的正確，總不當固執。

公開的事情，要比個人私下的事情有價值而受人賞贊。

母親之愛是永久不變的。

隨勢力而轉移的人，很少沒有敵人的。

我們自身受好的教育，是脫離不良的行爲的最善之方法。

無論誰，沒有爲了行善而破產的。

有一種人，要非難人家的人格，而他自己則毫無人格。

感謝有三種過程：第一是心中的感覺，第二現之於言語，而第三則爲答禮。

在我們永久的生活中，不僅是要記憶，是要嘗到內部的旨味。

我們人生的相互關係，不在虛飾，不在儀式，而在有真正的慇懃之價值。

往往有許多人，在一日中，連一秒鐘的幸福都不要的；但也有許多人，在一日中要想享有一週間的幸福者。

大丈夫不畏難。

態度是時時變遷的；而慇懃的價值，永遠不變。

\* \* \* \* \*

自己自身無最善的選擇者，未必能替他人選擇。

人生沒有比母親的愛力再偉大了。

我們的最善的友人，往往能見到我們最善的地方，而給與我們最善的思想；這種友人，如不知結交，如加以痛恨，是真正的損失。

或由書籍，或由講義，或由談話，或由音樂，或在快樂的晚上，或在訪問母校，或在遠地的親戚的交往中所得到的衝動，我們都覺得有給與我們生活向上的力量。

人生是一個大謎：希望、爭鬪、勞苦、失敗、墮落、誘惑等種種的變化，都不可不研究；而非難、價值、與普通的同情，也不可不研究。



懃懃是人生所必要的。

如做能够做到的事情，則日日覺得所做的事情非常美麗。

將已經經過一度失敗的人，而給與其他的機會，置於自己的膝下，是最善的方法。

無論男女，都當注意於善惡。

留心長時間的經驗，選擇注意力深的友人，選擇用人，而信用彼等，是進於成功的護身符。

我可以容受別人所對我的惡事，然不可以惡事歸諸別人。

非難者，僅不過有非難而已，對於實在無所損害。

一般的誤解，都是從不耐與不穩和而沒有的善意所作成的。

部下人的滿足批評，是不容易消去的。

有許多人，在不知不覺中，懷着顯微鏡以照見他人的不完全之處。

我們當知道有自己的個性，有人生的重荷。

如沒有力量，則擔荷的責任要輕些。

我們的生活，當如繁茂的花園，不可如死海。

有饜容好的國民，則國家平和；有圓滿的家庭，則家族快樂。

個人能盡力於正直，則全世界亦為之盡力於正直。

我等最善的友人，是真能援助我等，而能適當的利用我等的才能的。

在正當的時候，當說正當的話，做正當的行爲，則下次說話與做事，都容易了。

老人是善良的，不過老人並不是一家的主腦，大抵是一家的心臟。

\* \* \*  
我們的生活，不能用同一的尺度去測量的；生活的真諦是我們最高的努力。  
\* \* \*

善意與正直，是面面相對的，並且是歡迎着赤裸裸的批評的，但一般諛我的批評，我們當投諸字紙籠中。

\* \* \*  
怎樣是我們的友人，要用試驗態度的，便不是真知己。  
\* \* \*

\* \* \*  
待人不在說大話，而在能實行。  
\* \* \*

\* \* \*  
要著述，不在文字上的修飾，而在立刻着手。  
\* \* \*

假令一種小贈物而其愉快的價值能值一千元者，必終生有感謝的記憶。

小鳥的注意力，雖然是極小的，然而在小鳥自身是極大。所以我們不論在小的家庭，或者大的商店，應該注意，是一樣的。

不論對於小的事情，對於大的事情，都很懇懇，則都能得到他們感謝的精神。

充滿着愉快容顏的言語，能受人深切的同情。

我們的最深而最真的生活，是完全存在一二人之間，而不存在無數的國民之間。

不能貢獻給人什麼東西，則不能得到人家的幸福之貢獻。

\* \* \*  
不能日日與友人接觸，則我們的心，得不到什麼新的光輝。  
\* \* \*

\* \* \*  
世界之中，惟有優雅可以與日光相對。  
\* \* \*

\* \* \*  
寬闊的精神，決不是自己所執藏着的東西，如他人需求，則當不吝惜的分與之。  
\* \* \*

\* \* \*  
我們從樂譜中，有得不到歌曲者；但沒有不爲了對手者心中之歌鳴而興起的。  
\* \* \*

\* \* \*  
看人不起的人，必得不到別人的敬重。  
\* \* \*

\* \* \*  
多數的人，都是受原理之賜，而現諸事實的。  
\* \* \*

無論那一個青年，他雖有正確的判斷，然亦當注意他的母親的行事，以資效法。

世人能互相理解者，極爲少數；能信賴我們自己以外的主張的，也是極少數；一句話，一種態度，往往有變遷的，我們立在書籍的前面，而不解書籍的目次者，很多很多。

真正是良友，則能以善行使汝喜悅，能以善事增汝勇氣，能常常以危險警告汝，能常以有益的智識援助汝，能指摘汝之過失，而告以他自己的經驗。

有了老年的友人，不可不盡心和他結合，因爲青年能與老人結合的，差不多是沒有的。

不能與自己同化，不能與自己有同樣的興味，而要得到真價值與銳感者，是一件困難的事。

\* 我們所實行出來的好事，其結果總是比原來想做的爲小。

\* 若能十分明白幸福的意義，則人的幸福不難得到了。

\* 若我有什麼過失，諸君不可不告訴我；而諸君有什麼過失時，我亦當告訴諸君。

\* 無論怎樣小的贈物，其情操往往有浸入心之深奧處者好像同筆尖一樣，蘸了一滴流動之墨汁，能浸澈於紙背。

\* 慈善圖比宗教圖更爲有效。



有愛情，則能成長；故愛情是我們認為必要的。

反復的說明，則雖難事亦容易明白的。

快活的精神與親密的態度，能使人生出感謝。

我們不可不有互相同情之心，更不可不有長久的繼續。

如世界上人沒有語言，也沒有文字，則這個世界，真完全不過是一個住所而已。

能於悲哀之上，注一滴同情之淚者，則這種人，將與全世界極平和，極努力的國民性相合。

\* \* \* \* \*

我們不論在家庭、店鋪、事務所或工場中，都不可以忘記這慇懃兩字。

我們每日所做的事情，是循環着的，我們當開了門，以繼續此種循環的事務。

別人是與我同樣的，都有五官四肢，所以別人能成大事業，我必驚嘆的。

無論什麼人，都能够給與我們一種要求；這種要求，或者是一句說話，或者是書札，或者是只有一見面，或者只有一接觸，或者只在同情的一剎那，都是不得而知的。

與人們最能互相接近者，只有同情兩字；同情一語，是世界三四句最大的語言中之一語。

燃着心中之小燈，以照耀耀道上，則無論男子或婦人，都能照見他人的心奧。

## 第六章 市民之資格

在很多善良市民之中，而有善良的名譽者，是一大幸福。

不論家庭的主人，商店的主人或工場的主人，有爲最善的市民之資格之心者，即爲最善的主人，必能得到榮譽的。

最善的市民之資格，不在黃金。

維持平和，而嚴格的處理我們自身的事件，是我們市民的責任。

\* \* \* \* \*

市民對於公衆的善事，不可不具有公衆的心理去做。

我們的無論什麼東西，都是屬於國家所有的。

一國的價值，是在國民的價值上估計得出來的。

我們無論處理何事，當有大國民之風。

當常常請別個善良的市裏的能人，來做本市的指導者。

一個都市的建設，不在乎高大的建築物與有名的祖先，而在乎有見識，而能爲公衆勞動的人

民。

\* \* \*  
我們生活於我國國旗之下，我們即對於我國國旗有盡其忠實的義務。  
\* \* \*

假定發見了不完全的地方，必須要盡心的做上去，以使其完全；不要像面頰上有傷痕的人，在無意識中，常以無傷的一面問人，而將有傷的一面隱起來。

\* \* \*  
批評政府的政策是容易的；而要改善其短處，是很難的。  
\* \* \*

\* \* \*  
市民要希望市政的改良進步，一定要繳納租稅。  
\* \* \*

無論在我們的家庭、學校、以至於寺院之上，都有光輝的國旗立着；國旗是能引起世界的注意力，而保護着我們的。

\* \* \* \* \*  
我們要維持正當的選舉，不要只以金錢建設我們的勢力。要以正誼建設我們的勢力。  
\* \* \* \* \*

\* \* \* \* \*  
我等當鼓舞着仁愛和義俠，去祝福全世界的國民之光榮。  
\* \* \* \* \*

\* \* \* \* \*  
在國民心中充滿着惡思想，就是毒害撒布在全國。  
\* \* \* \* \*

\* \* \* \* \*  
國民能增進彼等自身的幸福，而獎勵社會的生活，即能成爲善良的市民。  
\* \* \* \* \*

\* \* \* \* \*  
我們都是後繼者，當刈取或收穫祖先所殘留下來的主義之光輝。  
\* \* \* \* \*

\* \* \* \* \*  
國民當恭敬的從順於國家公法之前，不論貧者富者，都要受公平的裁判，然後國家的光輝，能  
\* \* \* \* \*

被世界所確認為最高的光輝。

了。  
我們第一應該要做一個真正的市民，不是只要做了銀行家、法律家、商人、或是製造家就完事

## 第七章 教育

不論在學校、家庭、商店、或工廠，沒有一處不需要教育的。

善良的教育，能造成善良的人們。

怠惰的人們他自己什麼思想都沒有的。

教育是緩進的。

得良書，則必希望一日中讀盡之。



人是不可以靜止的，並且不可以間斷的學習。

俚諺是每天的經驗的先生。

現世界所最必要者，是微笑者，歌唱者，忍耐者，有好的性質，與強的意志者的男女；教育者當以這種教育，去教育兒童。

能十分的留心，即能十分的成育。

我們是爲生活而受教育的。

只是讀有用的書，還不能算十分的澈底，我們讀了書不可不援助他人。

見事物而問事物，是教育的一種形式。

蘋果之樹，牠並不知道爲什麼菓子熟了有甘味。

執着一定的職業而教育，是人於成功生活的必要之本道。

完全的商人，不論男女，都要受相當的實際教育，這是儲藏着前途的壯麗的生活的。

一國的建設，不單是在鐵工所、造船所、或鐵道與輪船，今後欲建設真正的國家則不論男女，當受中等教育，而施與職業訓練。

詩歌是言語的表現，音樂的表現，及其他各種表現的一大教師。

假使我是在星期日要失去金錢，失去時間，失去氣力的，那麼得到了星期學校以後，可以一樣都不會失去。

看了好的繪畫展覽會，能感動你的心靈，而無意識的湧現出賞鑑美術的心理，好像與善良的人，住在一塊的樣子。

不注意的人，健忘的人，與輕視事物的人，必不能豫防其過失與失敗；然能訓練與注意，則能減除此不幸，而希望得到更大的進步。

以煤投諸爐中，不絕的投入，則火不絕的旺着，人也像空虛之爐一樣的。

空費時間，而學不到什麼東西，與失去營業相同。

母親之心，是兒童最善的學校，因為母親是永久的愛護着兒童的。

成功大都是從學問與經驗中得到的。

賢明的人，能從日常的生活，中，學得興味與利益。

無論誰，都有引導，好像船入港時所依賴的標燈，母親是最初的引導，小學教師是我們第二個引導，父親、牧師、及幼年時的親友，都為我們第三個的最善之引導。

幼兒對於無論什麼事，都是常常喜悅的。

樹的一生，從發芽而繁茂，而枯落了；很堅的花崗巖，則經過了常久的年代，尙不知年齡的徵候的；惟有人類，是一代一代的革新，一代一代的生育，一代一代的廣大而高尚的。

現在是自由教育與自由指導普及的時候，所以無論那一個青年，能早晚的自己教育，與自己指導。

「再緩一點兒罷！」說這種話的人，決不能求到光明，有所發見的；這種人，是普通階級中的末席者。

要利用友人的智識，自己先不可不有更高的標準。

無論做什麼事情，如不留心，不顧責任，即爲怠慢。沒有名譽與正直，而無暇教育子女的父母，其過失永久不能懺悔的。

偉人能够成爲偉人之實例，是在其觀念與靈感中，得到完全的發育，深沉的考慮，富足的啓示，與強壯的勇氣。

智識的充實，好像發動機的辯司令，沒有牠就沒有力。

商人的經驗與研究，是很廣大的教育。

## 第八章 人生

得不到安慰的時間的人，必將有疾病的時間來了。

貧困與怠惰，是我們人生的苦處。

長立在他人之地上，總不能得到愉快。

人漸漸的變成資本家，則所見漸漸的小了。

人能告其自己之夢境者，也是幸福。

價值不在人的壽命，而在堅定的目的。

人能知道很多的事物，但不能都很適用。

人往往完全不知道他的善處是從什麼地方得到的。

真理無論何時，常立於世界之上。

違背事理，是一大愚策。

世界上的人，有很多是像瓶的樣子，外形很大而容積很小。



世界上比金錢與銀行的存摺更好的東西，很多很多。

在自然界上，必定都是兩方面的，所以我們要兩面都見到。

在戰爭的最猛烈時，一彈放出後，立刻就要變更其戰鬥計劃。

國民瀕於飢餓時，不能以道德去救濟的。

戰爭與疲勞，不是永久繼續的。

無論什麼杯子，不能做出水來，不能去買水，而裝了多量的水，又必定要溢出來。

過去的時代，都是播種的時代。

在人羣中我所最恐怖者，是我的自身。

無論什麼時間，都爲必要的，都是造成幸福的時間。

極小的事情，與無價值的事情，都有增進很大的幸福之貢獻。

我覺在日出時就感到日沒了。

過去的不良之評判，十中八九是衰微之曝露。

常識、忠實、與行動，是教育、實業、商事、財政的一大動機。

人生的事，都有大幸福的潛在力。

幸福與幸福之間，其相離亦有幾哩者。

現世界尙未完成，我們對於未完成的部分，不可不竭力完成之。

人生最善的需用，爲得到休息與遊戲的適當時間。

年年有新春，年年有美麗之花，而我們人生是有限的。

\* \* \* \* \*  
世間有許多英雄，不載在新聞紙上，不載在歷史上，而不爲世間所知道所稱述的。  
\* \* \* \* \*  
在人間的進步中，其最大的進步，爲自身的進步。

\* \* \* \* \*  
時光是向老的路上走的，但每日來的新的朝晨，常常是援助你而叫你利用的。

\* \* \* \* \*  
今日的天氣，不適於我做事者，必適宜於他人；而明日的天氣，必能適宜於我的。

\* \* \* \* \*  
道德之途，是通着犧牲之谷的。

\* \* \* \* \*  
生活是最爲可驚的，而死爲其次。

有高貴的頭腦者，不想擺有什麼東西的。

第二流的人物，不過在很多的事物中知其一二；而第一流的像林肯的人物，他知道一件事，就可以知道各種的事了。

自由有兩種：一種是做歡喜做而能够做的事情的自由，一種是做不能夠做的事情的自由。

我們能接近自然，則漸漸的能得到愛與美。

偽造五錢的銀幣，與偽造百圓的鈔票，其爲惡事的理由是一樣的。

不到井邊，不能得到清新的井水。

許多人生活在地上，都能建設，但不能延向天上。

吃盡時間的蠹蟲，比吃盡衣服與屋柱的蠹蟲爲惡。

怠惰中最爲怠惰者，是不用心的讀書。

自慢的人，常常要爲人注意，而引爲比較。

年月不能作成我們的年齡，不能使我們老。

我相信小孩子口中的歌聲，都是正當的。

世上喜歡生活的人很多，但其心理卻是偏執與嫉妒，而處事不明確的多。

青年不可不有老年時的準備。

大氣充滿着在計劃中，而計劃充滿着在大氣中。

無名的父母，也能產生不厭勞役，思慮沉着，頭腦清楚，而常識豐富的國民。

生活在日常之中過去了，誰都不能看得出來的。

\* \* \* \* \*

我們生存在世界上，我們的心地，我們的才能，是不能測定的。

人生的事件，與一般的樹木與植物的成長，有同一的步調；第一是人目所不能見的遲緩的根部之成育，第二是枝葉的隱隱的成長，第三是蓓蕾與花卉及根葉的同時發達。

苦惱與犧牲，是從我們祖先的約束，從人類歷史的黑暗時代所傳下來的。

無論什麼船隻，必要有強力以作成，則可以行在海裏。

若以一年統計之，則陰天比晴天為多。

如我們已經讀完了世界上許多人的傳記，然有負於不知名的許多家族者，尙且很多。



人生不是同鑄在一個模型裏的，不是像磚頭的樣子，砌成同一的牆壁的；所以人不可不自己努力，自己勞動，不要像磚頭的樣子，只望人家替他堆積，替他作成牆壁。

人生與玉蜀黍一樣，熟者能增加風味。

曲道爲最長。

洋莓與桃子的風味，相像在什麼地方？要明白知道，可問小兒與鳥。

各人都有哲學者的個性，在做事的時候，能夠檢查而證明的。

星月之夜，是我們住在這世界上最親密可愛的時候。

光陰如箭，我們當從這好夢中驚醒起來，做些有益的事，不要讓牠空過。

在極忙的生活中，用不到溫柔的言語。

人往往不能見其自身走入歧途。

人生是美麗的，決不是在苦悶的濃霧中的。

自負是做危險的事情的命令者。

我們祖先的所有物，一定是很少的，而能做成很多的事情；我們應該自省比祖先的所有物怎樣，所做的事情，比祖先又怎樣。

充滿着幸福的思想之沉默的時間，是沒有醫生的處方，而回復到健康的時間。

在我們的生活中，一種不幸，可以對九十九種幸福——只要我們的健康、知力、堅實、常識、與精力，都能够存在。

今日的金錢，要買五十年前那樣多的東西，是做不到的；然而今日的時間，不可以不比五十年前更爲有用。現在的男子與婦人，一年的生活，不能比五十年前的十年的生活。文化與發明的力量，是增加人生的消費力的。

有信用，則無所顧慮，而可以靜立在無論何人的最高之頂上。