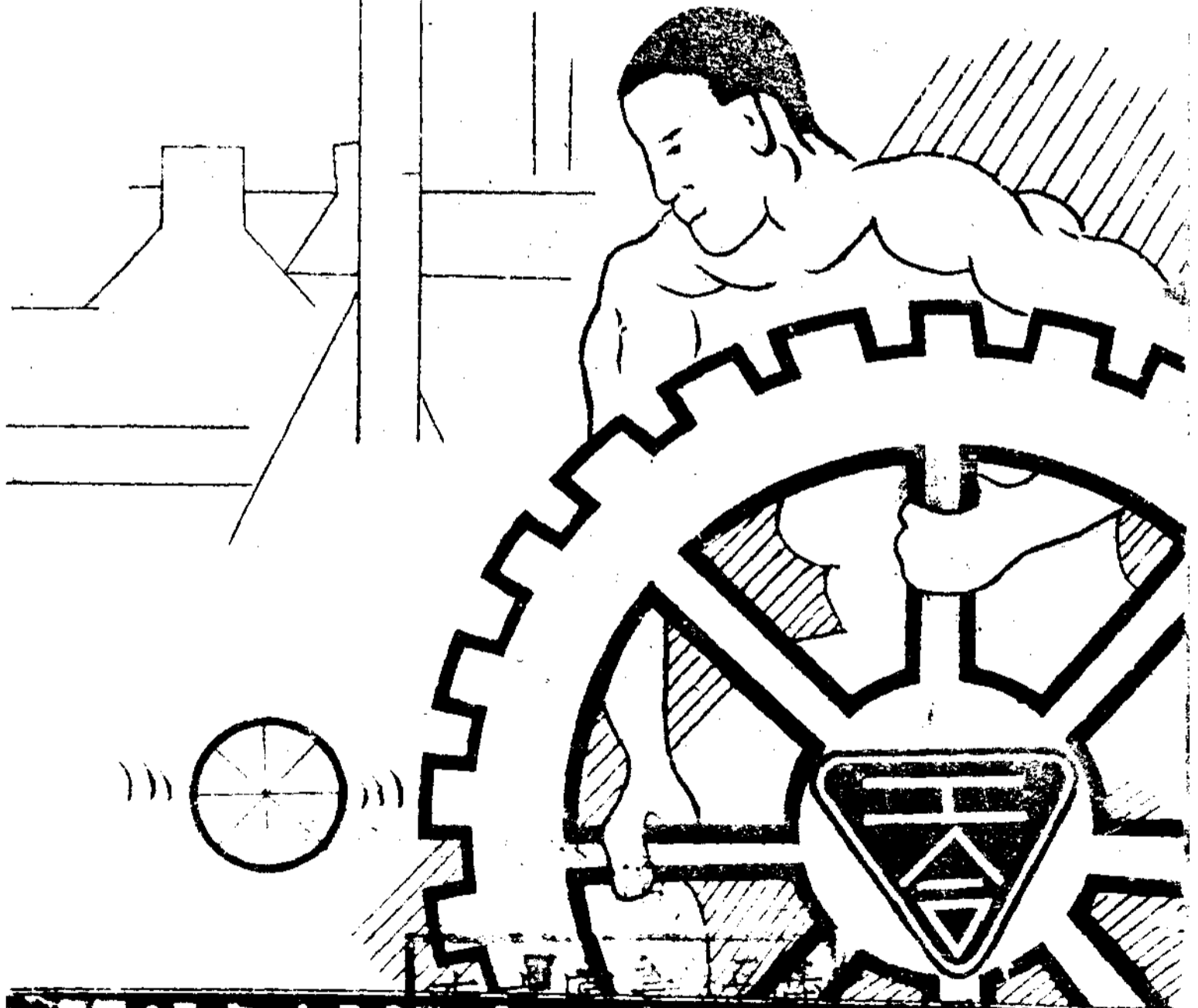


四川康工合

第一卷第三期 閱



中國工業合作協會四川辦事處編印

川康工合

刊 月

期 三 第 卷 一 第

錄 目

論 壇

▲工業合作事業今後之展望……………李光美

特 載

▲參觀重慶工合社後的感想……………陳嘉庚

報 告 擇 要

成都事務所
梁山事務所
開縣事務所
萬縣事務所
綦江事務所
榮昌事務所
三台事務所
灌縣事務所
樂山事務所
雲陽事務所

人 事 動 態

工 合 情 報

工 合 通 訊

重慶區工合事業的動態……………李天五

萬縣工合事業剪影……………木子

統 計

論 壇



工業合作事業今後之展望

李光美

工業合作運動，由於在戰時具備客觀上發展之可能性，再由於從事於工業合作事業者之一致努力，在發動推進不到二年的過程中，這一偉大而嶄新的經濟建設運動，目前已經廣泛的展開，它產生於抗戰建國齊頭並進之時，故其性能，不但在幫助抗戰得到最後勝利，而且在幫助建國，得以早日完成。

吾國工業合作事業，在它初建立與成長的時候，是一般小生產者及工業勞動者，依原有手工業為基礎，以合作方式所組成的工業生產合作社，運用原有的或改良的生產工具及生產技術，并以小資本的供給，發展小工業，輕工業及基本工業，以供給當前的軍需民用。

在平時我國工業所表現的特徵，是國際資本主義者的新式而大規模的工業及國內大生產者的存在與競爭，市場縮小，物價低落，在這種情形下，小規模的工業生產事業，依一般例證及法則，必然遭受排擠與無不抬頭。目前由於我國對日戰爭的持續與歐戰之相繼產生與擴大，國內沿海沿江的大工業既大部被毀，海外工業品之來源，又屬缺乏，這是給予小規模的

南京圖書館藏

工業生產事業，得以自由發展的機會，利用合作方式，來發展這種小規模的工業生產事業，更是適合時要，故新生的工業合作運動，祇有抓住這個有利的機會，才可以發揮現在及將來的偉大功能。

推究工業合作事業，在戰時發展的客觀條件及有利機會，據一般見解，歸納起來有二：
(1)由於在抗戰時期敵人對我經濟封鎖及歐戰的逐漸擴大，進口貨物來源減少藉此可以削弱國際資本主義對我的經濟侵略與壓迫，因此小規模的工業合作事業，不致受到無情的打擊。

(2)國內原有的大工業，被毀於敵人的砲火，一時無力恢復，即恢復而生產力必較戰前減低，市場上不致有競爭的現象而且工業用品，供不應求。因此工業合作社的出品不患沒有銷路。

根據上列二點的客觀條件與有利機會而論，工業合作事業，在戰時的存在與發展自有其價值與效能，無容瑣贅；可是在抗戰結束之後，工業合作事業，是否能夠存在？即能存在，在整個經濟建設中，能否立於重要的地位？這個問題，已引起一般注意工合問題者之不斷研討與熱烈爭論，有人認為抗戰結束之時，即為工合瓦解之日，或以工合事業，僅是經濟建設範疇中的一小環，根本談不到會負起戰後新經濟建設之任務。我們如研討一般人對工合事業前途所懷疑與危慮的原因，即抗戰時所給予工合事業發展的客觀條件及有利機會，必然會隨着抗戰結束而完全消失，因在抗戰結束之後，海口開放，交通恢復，國內大生產事業及國際資本主義者的經濟侵略底勢力，勢將重行抬頭與擴張，彼時市場縮小，物價低落，必非規

規模小，資本微薄，技術落後，組織鬆弛，產品低劣之工業合作社所能與資本雄厚，技術精細，管理嚴密，出品優良之規模宏大的工業相抗衡，再因整個國民經濟建設事業，至重且繁，工業合作社，即假定在戰後能存在，在經濟建設中，亦難立於重要之地位。根據這些推論，我們對於工業合作在戰後的存與在國民經濟建設中的地位問題，不能不加以研究，理論畢竟是行動的指針。如果我們拋開這些問題而不研究，一味的迷信「工合」萬能，固病於空中樓閣，而徒然的對「工合」前途的輕視與危慮，亦流於錯誤，吾以為這問題，須從政府經濟政策上及工合本身上兩方面去研究，才能得到正確的結論。

第一：先從政府對國民經濟建設政策來說：這次中華民族的對日抗戰，是在澈底求得三民主義的實現，亦即求其民族獨立，政治自主，民生充裕的實現。同時，我們全體國民，亦早具「抗戰必勝建國必成」的信念，根據三十四個月抗戰情形所擺在我們眼前的，這個信念，~~可~~為事實，現在僅係時間問題而已。在抗戰勝利之後，我們的民族地位，政治及經濟體制，必然所有改觀；從經濟方面說：又必須積極進行經濟建設，以恢復在戰時所受的經濟損失，尤其要着重在民生的切實改善；而這種經濟建設工作，絕不會像戰前那樣散漫的狀態，是要根據政府所要實行的計劃經濟政策而活動的。抗戰建國綱領經濟部份第一項明白規定：「經濟建設應以軍事為中心，時時注意改善人民的生活，本此目的以實行計劃經濟」。究諸計劃經濟的策略，是公私企業相輔而行即權其性質，宜於國營者由國營宜於民營者由民營，宜於國與民合營者即合營，其方式則依據整個國民經濟的供需，確定合理的統制與調整，其終極標的，則求其自給自足經濟的實現。我們明瞭政府在戰後會根據三民主義的最高原則，

對於整個國民經濟建設所採取與決定的政策後，則經濟建設的工作，就有了一個軌範，工業合作事業，以其性質論，既非國營事業，亦非純粹的私營事業，是公私企業中間的一種社會化的新經濟事業，因為它是廢除以營利為目的之利潤制度，使一切利益，直接歸諸勞動生產者所享有，但它的存在，是否與政府的經濟建設政策相衝突？其實這是無須提出的疑問，不但中央屢有提倡與獎勵合作運動的議題，而政府又明令公佈與改正合作社法，使合作社的存在，取得合法地位。即根據抗戰建國綱領，亦有「以全力發展農村經濟，獎勵合作……」之規定。良以合作事業，是「厚生經濟」而非「營利經濟」，此種「厚生經濟」建設事業，正與民生主義經濟建設之理想與政策，是完全一致的。在抗戰勝利以後，政府在計劃經濟政策中，為求自給自足經濟標的之實現，首先要擺脫以往殖民地式的經濟形態之存在，如是則於國際資本主義的經濟侵略的力量，至少會予以相當的制止與可能的摒絕；這對於工業合作事業之發展，已經有了一重保障，至國內大生產者之重行抬頭，會給予工業合作事業之排擠與打擊，這亦是過慮的問題，我們知道：我國沿海江的公私企業，已因此次戰爭而被毀於敵人的砲火，在戰後私人企業，無論如何竭力恢復，至少不會在最短期間會像戰前那樣的龐大與繁盛；假定私人企業家，有恢復或有甚於戰前狀態的能力，而政府會同樣依據民生主義的辦法暨計劃經濟的政策，在適度的條件下，予以資本的節制，不能放縱其無限制的私營，這樣對於工業合作事業發展的環境上，亦不致遭受過分的排擠與打擊，我們檢討到這裏，則可知工業合作事業，在戰後不但能存在，而且會處於重要的地位，不但不會在抗戰時所給予它發展的客觀條件及有利機會隨着抗戰結束而完全消失，而且會因抗戰結束更加重其任務。

第二：我們再從工業合作事業本身說：工業合作事業之成長與發展，由於戰時所給予的客觀條件及有利機會，前已論及，在戰後又由於政府計劃經濟政策的維護，已決定其存在的地位；但工業合作本身在戰時成長的程度，至戰後所構成的基礎如何？這點同樣的會決定其將來的命運。亦即工業合作，本身如不求其健全，任何外力的幫助與維繫，實難期其功能的發揮，我們如果能夠針對目前合作社所發生的困難與缺點，不斷設法克服與改進，則工業合作事業之前途，不但有希望，而且有着更大的光明。我以為前述的工業合作發展的困難與缺點，只是皮毛問題，所謂規模狹小，難道不可以逐漸擴大？資本微弱，難道不可以充實？技術落後，難道不可以改進？組織鬆弛，難道不可以健全？產品低劣，難道不可以改良？我國勞動者的文化水準低落，難道不可以提高，缺乏管理事業之能力與經驗，難道不可以養成？而問題的重心，則在於從事於工合事業及贊助工合事業者，對方法如何運用？與其對工合事業所具之信念及努力程度如何以為斷。以今後工業合作組織推廣說：我們可不必小心的驚異，而應大膽的同情中工合會所標榜的三萬社運動，唯有如此，工業合作事業，才可以更廣泛的展開，到抗戰結束後，如能佈成全國的工業合作網，自可集細流而成巨川，成為強有力的新經濟建設的機構，那時在政府計劃經濟下，所能允許私人的各種企業的經營，匪特對於工業合作沒有壓迫與排擠之能力，相反的私有企業的經營，可能的被整個的工合事業所代替，不過工業合作組織，在推廣的過程中，要有精密合理而實在的計劃，依照計劃，再去切實進行，這是謹守而不可或忽的原則。至於論到現在工業合作社的規模狹小，這不能專從表面去計較，工業合作社的單位組織，不一定非要宏大，它有一定的組織系統，單位社在力量上所

不需經營的事業，僅可由它的上級組織，——聯合社來經營，但我們也不能否認有些工業合作社的經營，因規模狹小而可能的發生經營上的困難；今後在推廣新社組織的計劃上，固然對於這一點要特別注意，即在目前各地原的工合組織裏，凡區域接近，業務相同的各工合社，儘可能的集中與合併，完成較大的單位社組織，以解決經營上所發生的困難，說到工合技術的落後，挽救的辦法不是沒有的，一方面須注意舉辦各種技術訓練工作提高技術水準，同時工合主管機關，應即與有關的工業技術機關，採取經常的聯繫，研究技術指導與改進，並須注意鼓勵工合社員本身技術上的改進與發明，另外可由工合主管機關現有的技士技師，技正工程師等，組織工合技術視導團，分期巡視各區工合社現有生產技術的情形，并隨時予以指導及設計，以收改進工合技術之效。技術如能逐漸改進，則工合產品，自易趨於標準化，而能適合社會一般之需要，說到目前工合資金的微薄，這確係事實，如果無計劃的籌撥大批資金，來適應目前的需要，而問題仍不能根本解決。根本解決的辦法，作者在本刊創刊號現階段的工業合作一文中，曾提及應注意工合自身之金融機構之建立，負起調劑工合資金之任務，以鞏固工合金融的基礎。如此工合事業在現在，在將來，在戰時，在戰後，均不致遭受天折與影響，而且能依照一定發展的計劃，去負起我國未來的新經濟建設之使命，說到目前工合社員在組織和管理方面，缺乏能力與經驗，這亦是無可諱飾之處，但此項缺點也。不是無法補救，祇要針對缺點，有計劃的實施普遍的及特殊的工合教育，以提高社員的文化水準加強其社員對工合的認識，逐漸養成其管理能力與經驗，這是可以作到的，惟期功不要太急這是應注意的一點。

要想建立一個現代的國家，工業建設是不可再行忽視的。所以有人主張中國今後應走工業化的道路，因此也就有人認為抗戰時期的工業合作運動，是中國工業化的啟蒙運動，衡諸我國原有的經濟基礎，是建築在農業方面的，這次戰爭所給予我們的教訓，即僅僅注意農業經濟的建設，是萬不夠應付民族生存戰爭的需要，日本數十年來對我國經濟侵略的口號，是「農業中國，工業日本」我們對他這種經濟奴隸我民族的陰謀毒計，必須澈底的粉碎，所以今後我國應由工業來引發農業，以合作方式來發展各種工業，促成農村工業化工業合作化。最後我們所要提出的，祇要我們把握工合的中心，抓住了機會，認清了目標，堅定了信念，調整工合戰鬥的陣容，採取穩扎穩打步步為營的策略，則工合運動的成功，是有確實希望的。

傷兵之友捐款揭曉——小統計之一

本處發起之傷兵之友捐款，已先後呈繳總會核轉，茲將各所捐款數目，抄錄於後：(1)萬所一千另四十元(2)棊所一百九十四元(3)雲所二百念五元(4)梁所一百拾五元(5)開所三百另五元(6)灌所念五元(7)本處一百六十四元以上總計捐款法幣二千另六十八元正。



參觀重慶工合社後的感想

陳嘉庚

南僑籌賑總會主席陳嘉庚，副主席莊西言先生等，於本年四月七日上午參觀渝市毛毯工業合作社後，下午一時，即應李主任吉辰之請，前來川康區辦事處對全體職員談話，嗣由陳先生用廈門語講述，李鐵民君翻譯，本刊記者筆記，這篇講詞整理後，由記者標定題目，得陳先生的同意，願交本刊代為發表，以饗讀者。

——編者——

李主任，諸位先生：剛才聽到李主任說，稱兄弟為僑胞領袖，並歡迎兄弟來指導工合事業，這實在太客氣，華僑離遠居海外，但對祖國的一切事業，異常關懷。說到南僑籌賑總會之設立，是由於孔院長打電報至新加坡，希望一般僑胞，對於祖國的籌賑工作，有一個統一的機關來進行，所以我們就遵照孔院長的意思，組織南僑籌賑總會。我們在籌賑總會專擔任職務，但并不敢說是南僑的領袖。而對於祖國合作社的發展的情形，我們所聽到的，總以為

是抗戰以前的消費合作社，辦理消費品，供給社員消費的一種組織。到了抗戰以後，才知道祖國裏，已推進工業生產合作社的組織。可是對於工業生產合作社的內容，并不了解，等我們到重慶以後，才稍知道一些。

說到農工商方面，兄弟在南洋，辦理將近卅年。從農的方面說，培植波羅蜜，樹膠園，從工的方面說，創辦罐頭製冰廠；樹膠製造廠，製造橡皮車輪等；樹膠製冰廠，規模比較大，資本有八百萬，工人有六千多，所製造的物品，為推銷便利計，在南洋羣島與本國各地，設立發行所一百餘家。兄弟從事此種實業，目的并不專在賺錢，辦理工廠，等於辦理師範學校一樣，在新加坡工廠裏所訓練出來的人才，大多數備他們回到祖國來，從事祖國的工業的發展。

樹膠製冰廠，名稱雖然如此，而所辦的工業，并不僅限於樹膠，另外還有製皮革、皮鞋、製藥、製肥皂、和製帽等的一部份。不幸得很，這個規模稍宏大的工廠，已在六年前收盤了，收盤的原因，最重要的有三點：第一，因為在十年前世界發生經濟不景氣的現象，物價低落，開支浩大，每年達百萬元之多，并且廈門大學及集美學校之經費，均靠樹膠廠維持；第二，因為新加坡是自由港，進出口貨物，均不抽稅，以至各國貨物多運至該處傾銷，市場上發生極大的競爭；第三，由於人事上的不盡職，服務精神的缺乏，責任心之不具備，我考察過廠內及各地發行所的職員，計五百餘人，能具責任心，及發揮服務精神，實際苦幹者，十個人中一個都難找。我們知道任何事業，要想成功，經辦的人，必須要有毅力，要苦幹、實幹，也就是說發揮服務的精神，始可盡其事功。兄弟經辦工商業，垂數十年，而所得的

利益，多用之於祖國的教育事業，及社會事業。

關於職員不負責，這類事件和毛病，兄弟初以為海外僑胞才有，祖國之內，想不致於如此；後聽聞上海中國紗廠與日本紗廠的情形，就是同是中國工人，同是在紗廠工作，以同樣的原料，而所做出來的貨品不一樣，價值亦不同。比如中國工人，在日本紗廠所紡出的紗，粗細是一律的，重量是有一定的，而在本國紗廠所紡出來的紗，不是重量不夠，即是粗細不均，賣起來比不上日本的紗價高。由這點證明，可知我們中國職員，對於工人的管理，不及日本人的嚴格，同時這種不負責的毛病，國內外是一樣具有的。

自九一八事件發生後，我們在海外的僑胞，聽到祖國的政府，鑒於外患日深，民族危殆，對於社會各種教育事業，及各種經濟建設，均竭力推進，並有相當進步；因此使我們極端的興奮，尤其聽到關於組織合作社的消息，說全國已經有一萬多個合作社，並由銀行向農村貸款，幫助合作事業的發展，我當時就起了懷疑，國內有這許多合作社，那裏能有這許多忠實幹練的人才來辦理，辦理起來，究竟是否有弊端，實在不可預料。

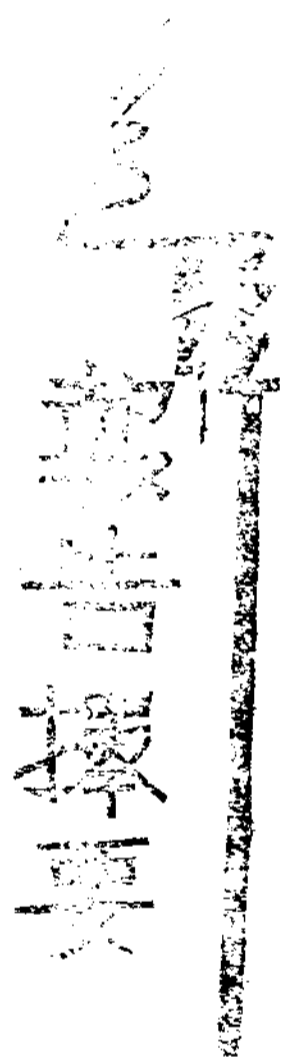
在七七事變前數月，孔院長經過新加坡，參加英皇加冕典禮時，兄弟見到孔院長第一句話，就問他「國內近來所辦理的合作社情形如何？」孔院長告訴我：「好的也有，壞的亦不少。」我聽到孔院長的話後，仍不了解國內合作的情形，所謂好的，好到什麼程度？壞的，壞到什麼程度？這是不清楚的。

這次回到重慶，在嘉陵新村遇到劉（廣沛）先生，他談起中國現在所辦的合作社，不盡是消費合作社，而是工業生產合作社，他并把工業生產合作社的組織管理，辦理現況，及辦

理目的等告訴我，我這才知道國內現在所推行的合作社的性質與內容，並不是我在海外時所理想的那種消費合作社了。

比如今天我們所看到的重慶毛毯合作社，經理辦事認真，工人工作努力，我們雖然僅看過一個工業合作社，假使現在全國所有的一千三百多個工業合作社個個都能像所看過的毛氈合作社辦理得這樣有條理，有精神，那麼我國的工業前途，是有很大希望的。工業合作，在抗戰建國期中，是國家急需要辦理的一種事業，一方面藉此增加生產，一方面還可訓練工人，所以這種工合事業，經我們實地參觀後，使我們心中都發生了一種敬仰。兄弟在三月二十六日，初到重慶時，承蒙黨政軍各界熱烈的歡迎，當時我即誠懇的向他們各位說明，千萬不要客氣，更不要什麼招待，後來各方接受兄弟的意思很多，不過還免不了少許的應酬，例如到渝不久，蔣總裁要兄弟去談談，接着馮副委員長也要兄弟去談談，當時馮副委員長並問我到渝後有什麼感想？我以到渝不久，各方面的情形尚未了解，故未表示意見。有一次總裁又叫兄弟去談談，同樣問我到重慶後有什麼感想？我也就不客氣向總裁說：「重慶的馬路房屋及新工業等之建設，確有很快的進步，馬路不清潔，黃包車汽車的車輪上，都是灰沙，未有洗掃，這樣會損壞了機器。」這雖是一件小事，而總裁聽到後就馬上記下來了。

最後，要談到的，我們大家都是一家人，對於目前的工業合作事業，要切切實實去推進，迅速的去謀發展，增加生產，支持抗戰；希望參加工合工作的諸位先生，要愛護事業，能愛護事業，乃能愛護工廠之發展，即是忠心愛國之基本，這是兄弟一點意見的貢獻。



成都事務所

組訓工作齊頭並進
督導軍毯趕製棉衣

(一)查本所自二十九年度開始，即以加緊督導軍毯、健全各社組織，實施社員訓練並籌組新社四大工作為要務。奈以責重事繁，除使工作推動順利計，除增加辦公人員外，並將所內分為組織、教育、財務、技術四股，以專責成。

(二)整理舊社與籌組新社——成都現有工業合作社五十二社，因限於短期內組成，以致僅注重量的增加，而忽略質的改良，是以各社急待整理，以期健全，前經派員分別整理後，各社書表日漸齊全，所有職員，亦多能

明白自身責任，故各社社務業務，日趨發展，對於新社之組織，以成都製革原料豐富，現擬籌設一製革合作社，並擬指導組織運輸合作社，刻正積極籌備中。

(三)各社業務狀況——成都各社自一月一日起至三月底止生產總量分列如下：機械社一社，總生產五〇・九六八・〇九元，紡織類三十七社，總生產一・三六八・八六二・九四元，化學類合作社一社，總生產二八・二二八・〇五元，其他服裝皮革類，總生產二〇六・八八二・二三元。現各社又增貸款資金，業務較前更有進步

(四)督導軍工製作——各紡織合作社一月份完成軍氈一七四・九九條，二月份完成一五

一。九二條，三月份完成一三九。九五條，迄最近止，共完成七四五。一二條。

(五) 開辦訓練班——社員集中訓練，計辦一期，訓練社員四十餘人。開辦婦女訓練班一班，計分挑花、繡花、紡織三組，共受訓婦女六十人。

(六) 預辦工作——利用結存羊毛，趕製二批軍氈，督飭各紡織社製造大批棉衣，分配指導員常住社內，指導各社社務業務進行，并利用晚間暇時，教授合作課程。

梁 山 事 務 條 定 今 後 工 作 大 計

組 貸 技 教 兼 籌 辦 理

本所今後工作，依照下列計劃，對於組織，貸款，技術及教育等各方面，兼籌並進，務期梁山工合，發揮最大之效能，以輔助達到新經濟建設之使命。茲分述如次：

(一) 組織方面：(一) 組社；除整訓及促進

舊社之發展外，並注意橫的發展，因尚有多數之人力，及大量之物力，尚未顧及，欲完成大規模有力之工業合作經濟系統，非有多數健全下層之單位社不可，故今後按環境之需要，相機組社，於本年底須完成百社。(二) 聯社之成立：聯社之成立，與合作社之進步有相互之作用，如貨站之設立，產品之統一，倉庫之設立，教育之推進，機械之利用，均待聯社之成爲羣個制度中之中堅組織，目的在輔助其獨立經營，至本年底擬成立聯社四處。(三) 倉庫之設立：產品出售，市價之漲落，影響業務殊深且大，故極應於適當時期成立倉庫，以應各社所需。(四) 供銷處之設立：必要時設立供銷處一所，銷售各社之產品，及購買原料，該項工作極爲重要，各社常不知市面情形，而自陷於不可收拾之境也。(五) 擴大特殊合作社：如煉油合作社，及機器造紙，以供社會之需，本年必完

成兩處。

二、指導方面：(一)指導制度：指導制度之確立，亦極重要，全體指導員及技術員輪流住於各中心工作地點工作，「每月至少二十日以上」，事務所主任則輪流視查，并採取指導紀要之辦法，一方面可以看出工作之過程，又可勉勵指導員之服務熱誠。(二)社務指導：合作社之健全與否？均以組織如何而定，基礎不固，即一時盈利，將來亦必失敗，故社務指導實屬重要，必須絕對使其民主化，健全各種會議，提高會議力量，使其以服從紀律，服務人羣，執行議決案為美德，尤其注意心理之建設。(三)業務指導：根據各社業務計劃推導業務經營，并擬定查賬制度及業務人才之訓練辦法。

三、貸款方面：貸款為重要之問題，為用途之分配與監督，今後須加強會計制度與指導制度，并須大量貸款，方可生效，最近擬貸

出二十萬元，計造紙社二十五社每社四千則需十萬元，榨油及煉油七萬元，其他各社三萬元，共計二十萬元。

四、技術方面：分設計與指導二部，設計包括分析研究，計劃等工作，指導即關於技術之改良，時間之分配，市場情形，原料購買，工廠管理均屬之。

五、教育方面：(一)職社員之訓練：工業合作之教育工作，較他種合作尤屬重要，合作社之健全與否，只看教育工作是否澈底而定，梁所教育方式，暫分三種：(甲)職員討論會，過去舉行之講習會，均為各社全體職員合班講習，工業合作則不適用，各職員所負之責任不同，且一時抽調各社全體職員，合作社亦受影響，故應分班舉行，如書記班側重記賬，經理則側重工廠管理，理監主席則注重章程，法則開會等常識。(乙)社員訓練則於中心地點分地舉行，於夜間開課，全體

社員參加。(丙)此外，平時規定課本，「由淺而深」，及時間「每月幾次」，使各社按次舉行，効力極大。(二)展覽會：每年擬由梁山事務所召開產品展覽會一次，將各社出品及賬目等應有盡有比賽之，并預備錦標以資鼓勵。(三)觀摩隊：各社社員每於星期日下午由理主領導赴鄰社參觀一次，藉以互相觀摩，互相改進。(四)工友讀物：如工合刊物，可鼓勵社友投稿，以提高社友之文化水準。

六、擴大工作範圍：除以上五項外，尤可注意者，即應向大竹發展，產竹區域原係包括大竹梁山兩縣，大竹境內另有中條山脈，產竹亦豐，每年產造紙原料一萬萬斤，與袁驛鎮相距不過三十五里，且大竹為麻布中心，麻農偏居大竹之西北，共計五千餘戶，每年麻布出產，總值四百餘萬元，且為四川第十區專員公署所在地，專員乃係前山東鄒平鄉建研究院副院長，歷任山東荷澤縣縣長之孫

廉君充任，乃鄉建名宿，對本所工作極為重視，去歲曾以函請求本所向大竹發展，工作極易推進，不可忽略，故擬定本年度前往該區視察推廣造紙工業。

開 事 務 所 機 關 團 體 一 致 贊 助

(一)本所同仁，除辦理各項往返文件外，並代新成立之合作社，填繕表冊，擬製計劃，辦理登記及管所內會計等事項。暇時即赴各社調查指導，檢討業務進行方針，及技術改善等事宜，在工餘之時，乃召集各社社員，教以讀書識字，或講述工合意義，或予以普通娛樂，以增長社員智識，無如人員太少，工作極繁，寸陰是惜，尤感時間過短耳。加以經費支絀，諸多舉辦之事，深感困難。然在裁減經費之中，近數月來，仍本苦幹實幹之精神，不遺餘力，現在開縣之工合事業

，不惟得縣府之重視與協助，即各機關法團與一般社會人士，皆熱烈的贊助，辦理頗為便利，大有發展之可能，惟因幅員遼闊，工作人員太少，實深感鞭長莫及之苦耳。

(二)查開縣為產棉之區，鄉村儲藏頗富，大多由婦女以手軍紡紗，織成土布，運銷於城口萬源及通南巴州鄰縣等處，銷場極旺，其織布工業，尤以縣屬之浦里各場為最，農村裏面，多以織布為副業，男女俱可上機織布，值以抗戰時期，外貨正頭輸入甚少，僅以本地之土產，大有供不應求之勢，除已成立西街染織合作社，貸款萬元外，近有南河染織工人二十二名，請求組社，尚在創辦成立中。又有浦里南門場兩處染織工人四十九名，亦來所請求組社，本所當於十九日派員前往陳家場調查，純係技藝優美之誠樸工人，可堪協助，乃於廿一日開創立會，指導陳家場染織合作社，社員五十人，社股金額八百二十元，

，同時擬具業務計劃書，請求本所貸款一萬二千餘元，該社組織：分彈花、染色、機織三項，值此抗戰期中，布帛為軍民之急需，加以外貨之輸入斷絕，內地之生產有限，非有大量生產不能供其需要，是該社之組織，實有益於社會也。現正辦理登記手續，惟以洋紗之來源缺乏，純以手工紡績土紗，所出不敷所用，尤須仰給於外貨之輸入，擬在開縣成立一小規模之紡紗社，以濟現時之急需，奈乏專門技術人才，負責指導，正在調查徵求中。

又查開縣之桐棉鹽鐵等出產，亦稱富庶，紛紛來所請求組社開發者，日必數起，因城鎮附近之小手工業，已達到相當數量，其各社之出品，俱皆精良，頗得縣屬人士之良好觀感，故就近來所請求者，大多居於偏僻之鄉場市鎮，急切勢難普及，若距離過於遼遠，不但指導難周，抑且監督莫及，倘或偶失

審慎，發生不良現象，則影響工合前途至鉅，故本所擬由近及遠，次第推行，鞏固組織之基礎，現新成立之南河染織合作社，業經組織就緒，開始營業，正在轉請登記中。

(三)現值抗戰期中，市面之上出品，圖廉取巧，物壞價昂，合作社之出品，按實苦幹，物質堅牢，價錢公道，純以誠實對人信用為主，頗得社會人士之信仰，大有非合作社出品，不堪使用之美譽，如城廂服裝合作社，社員僅只十人，工作非常緊張，晝夜趕製，尤感不及最值此春季開學之期，各校學生，定製服裝甚夥，每日最低限度，營業上有二百餘元之進款，現該社正在積極征求技術精良之社員，加以充業務，其次如印刷社，技術高超，工作精良，印刷迅速，繕寫優良，大得各機關法團之贊許，主顧甚多，營業極旺，統計數字，每月能作一千餘元之交易，又如染織社，因社借款時所買之洋紗，每包一千九百餘元，現在紗價每包已漲

至三千四百餘元，故該社所出產品，布疋等，獲利頗厚。如開縣西街染織社，自一月至三月底止，竟獲純利四千七百餘元，再次則為銅梁生產社，在此兵役時期，需用銅碗甚夥，該社社員十三人，夜以繼日，尚覺供不應求，至其他木器榨油製革等社在業務上，較其他非合作社之商店為佳，本縣各機關法團，一切應用木器，均由合作社承製。

(四)現在開縣各社，經同人之協助整理，已齊趨正軌，擬於次旬，視查各社簿記登載，是否合法，以便月終考核，再一方面指導各社整理社內之清潔，改善社員之生活，其次擬赴縣屬之東里各鄉場，調查鉄礦，欲組織一產鉄合作社，並推進染織工業，以應戰時之需要。現在桐油貿易，收歸國營，開縣為產桐之區，擬擴大組織榨油合作社，藉以平定外匯，增加生產，調劑金融，定於今後次第舉行之。

萬縣事務所

工合事業氣象蓬勃
中心業務發展榨油

(一) 萬縣工合事業，氣象極為蓬勃，不特請求組織者，踴躍不絕，即原有各社，亦莫不力圖發展，兼以五六兩區，業經設置指導站以推廣榨油社，而殘廢軍人，亦已着手組社。本所為應付此既成事實，並謀事業之得，儘量擴展，對於貸款一層，依據本年度工作計劃，所需貸款總額，電請籌撥貸款一百二十萬元，以資應付，而竟全功。

(二) 萬縣為川東產桐豐富之區，而桐油復有關國際貿易，是以本所本年度工作計劃以發展榨油為唯一中心業務，近因財政部貿易委員會萬縣收貨處，與本所洽商推廣各區榨油合作社，以統制桐油運銷，則指導站設置，更屬未容延緩，故於本月一日，派員分途出發，惟本所經費短絀，原有工作人

員，早感不敷分配，此次適應事業之需要，不得已將原有指導人員，悉數調遣在外，致城區附廓一帶，新舊各社之指導監督事宜，乏員負責，且萬縣工合事業，正方興未艾，本所財力人力，亟應力謀充實，以赴事機，故謹按本年度工作計劃，請求增加工作人員，並編具設置指導站經常費支付預算書，呈請准予追加經費，以利進行。

(三) 組社概況：(1) 苗圃女子刺繡紡織合作社，五樑橋皮件生產合作社，西溪埠布疋服裝生產合作社，(該社即係永中織染社所改組，初擬定名為織染縫紉合作社，旋於送請縣府登記時，改稱今名)均經依法送請萬縣縣政府核准登記。(2) 新十梁染織合作社，及陸家街染織縫紉合作社，經依法送請萬縣縣政府核准登記。(3) 鞣料化學工業合作社，改組為五樑橋皮件生產合作社，西溪埠軍笠工業合作社，改組為西溪埠軍笠

油布生產合作社。(4)萬中絲廠染織合作社，苗圃女子刺繡紡織合作社，開成立會。(5)環城路皮件服裝生產合作社，三十鄉榨油合作社，草街子服裝布疋生產合作社，均依法送請萬縣縣政府核准登記。(6)孫家書房織染合作社，太白岩煙草生產合作社開成立會。(7)慈雲菴豬鬃生產合作社，增加社員社股，變更登記。(8)派員指導白岩書院軍服布疋生產合作社，(大中染織社改組)西溪埠染織合作社，(皇中染織社改組)辦理改組一切書表，并經核准送縣府登記。(9)新城鎮染織合作社，千家嶺中央傷兵管理處第一臨時殘廢院第七隊染織合作社，先後開成立會。(10)五樑橋針織合作社，復行改組，增加社員社股，改選理事，變更登記。(11)西溪埠紡織合作社，經依法送請萬縣縣政府核准登記。(12)明鏡灘麵粉生產合作社，王家坡肥皂藥棉生產合

作社，增加社員社股，變更登記。

綦江事務所 聯合各機關辦會計訓練 推展江津南川工合事業

(一)本所以二十九年度業經開始，亟須擬訂本年度工作計劃，以爲今後工作進行之準繩。爰根據過去經驗及實際環境，編定二十九年度工作計劃，調整舊社，並繼續推定新社外，同時向鄰縣江津南川兩縣推展，使工合事業普及於川南各縣。

(二)關於組社狀況，擇其要者，分述如下：(1)橋河鄉榨油合作社停頓數月，經近日來之重新籌備，乃於本月十三日開社員大會，但社員更改甚多，遂作爲新社成立，改爲創立會，計社員七人，每股金額十元，共認四十五股，一次收齊，負保證責任十五倍，選舉理事杜彬儒楊光閻翁樹臣，監事席關亭劉建修劉海洲，分別互選杜彬儒爲理事

主席，席闕亭爲監事主席，所有登記書表交由理事會限三日呈報。(2)三角鎮大橋釀造合作社於一月五日成立後，各項申請登記書表，已由該社理事會辦竣送所，經審核後即轉送縣政府登記，於十五日由該府頒發第二十一號登記證，隨即轉發該社存執。(3)前准縣政府請予組織難民合作社事，經派員調查後，缺乏技術工人，不易組成一社，征詢該難民等之意見，均願從事農作或小本貿易，於二十五日特赴縣府面洽，除內中技術工人可分別介紹加入紡織合作社外，其他難民由縣府覓足荒地，指導墾殖。(4)據縣政府介紹，近由湖南移來難民三十餘名，現由縣府按口發給伙食費，殊非長計，轉請予以組織工業合作社，俾得自食其力，當派鍾指導員澤羣及汪技術員慧文赴北渡鄉調查該難民等有何技能，內僅有能織布之婦女三四人，餘均爲農人或負販，當再與縣政府商討

處置辦法，或即分別介紹加入其他合作社練習。

(三)合作社業務進行狀況：(1)城南路絲綢合作社於去歲六月十日開工，流動資金僅千餘元，截止年終決算，流動資金週轉六次，營業總額計六千餘元，除去各項開支，盈餘七百三十一元，除按照社章提取公積金公益金特別公積金及職員酬勞金外，各社員盈餘分配，乃按照其工資總額百分之二十分還，餘額即作社員之增股，該社社股已由二十一股增至三十五股，均已全部繳齊云。(2)中正路棉線社流動資金不及千元，自去年七月五日開工，截止年底營業總額達一萬二千餘元，資金週轉竟及十五次，計盈餘三百餘元，亦如前項規定分配，股金亦有增加。(3)三角鎮麵粉社於去歲七月二十九日開業，流動資金五百元，截至年底週轉三次，營業總額一千五百餘元，計算盈餘爲

一百八十元，該社如資金雄厚，可精作麵粉包裝外銷。(4)太平橋桐油社理事均能刻苦耐勞，忠於職守，全體社員均努力工作，去歲貸款雖不足，正式開工雖僅月餘，但截止年終決算以本會貸予之四千元流動資金，已週轉四次，營業額達一萬五千餘元，計獲盈餘九百餘元云。三角鎮麵粉社以流動資金五百元，於去歲七月二十九日開工，資金週轉三次，營業總額計一千五百餘元，計獲盈餘二百餘元云。(5)三角鎮紡紗合作社已製就七七紡紗機三十部，為缺乏流動資金，經介紹向中國銀行申請借款，近日正指導其辦理各項申請書表。

(三)訓練合作社會計人員事，以訓練地址不易覓就，且經費無着，致以去歲暑期即擬籌辦之事，迄未作成，近以荃江縣政府第三科，縣府合作指導室，合作金庫，四川省銀行，商會等機關，均感覺有訓練會計人員

之必要，乃即聯合該機關等合辦一會計人員訓練班，內中分組訓練，以應個別之需要。

榮 昌 所 務 事

全體動員趕辦各社登記
社員訓練工作即擬舉辦

(一)辦理登記工作：本所人員全班動員，積極辦理各社登記事宜，并增加夜班，前以種種關係，致本所辦理各社登記工作，一再阻滯，故至今尚未辦理完竣，本所指導人員，異常焦急，故近日來本所所有工作人員，乃全體動員，趕辦各種登記表冊，且增加夜班，有時在夜十點鐘後，辦公室內同人等尚於菜油燈光下，伏案工作，大有夜以繼日之概，現辦理登記者，已有二十餘社，想於最近短期內，當可辦理完竣。

(二)各社業務簡況：(1)各蔗織合作社，近以蔗布價格高漲不已，每疋日漲二三元不等，購買且感不易，各社雖存貨不多，

均不願出售，唯以生活日艱，百物漲價，資金均感不敷分配，時來本所請求增加貸款，但以每次申請貸款，費時太久，一時恐難核下，張主任乃商同中國銀行，擬由本所担保各社向該行信用借款，後以該行負責人員赴渝，致使此項工作，尚未進行成功。(2) 棉織合作社，前以棉紗價漲，原料缺乏，致使各社工作幾致停頓，後雖在渝購紗三包，但以僧多粥少，不敷分配，致使各棉社工作進行，時感困難，除澈底解決棉紗之基本困難問題外，實無法挽救此種危機。(3) 陶瓷合作社 現已積極打鑿，最近可望竣工，昨自開工以來，已出產大量坯子及各種模型，該社各項工作，異常緊張活躍。(4) 各縫紉合作社，工作異常忙碌，現值各學校開學之際，各社均接受學校大批制服，并有各商號，麻布襯衣數千件。(5) 聯合社，近來貨品減少，營業呈不景氣狀態，聯社以資

金缺乏，事務所雖會貸款二萬餘元，但均以購買棉紗及原料，前以各棉織單位社，缺乏棉紗，工作阻滯關係，致出貨減少，同時更因聯社無紗可調，各單社為維持工作計，只有忍痛向商號調換棉紗，此種問題當可迎刃而解矣。

(三) 召開所務會議：(1) 節省開支，近因物價高漲，本所經費將有岌岌不能維持之象，故今後對於開支方面，力求節省，凡領物購物，先由申請人填寫申請單，經主任及會計蓋章，才生有效，以資鄭重，更便稽考。(2) 擬籌辦教育訓練班，在過去對於社員教育訓練，係由新運婦女隊鄉村服務隊，第六隊隊員自告奮勇，負責訓練，成績頗有可觀，唯本所現擬不借外力而求自力更生，關於訓練計劃及課本之編訂，由李君和慶等多負責，對於課本取材，則以各處所編之工合課本為樣本，截長補短，廣為取材，務求實

用為原則。

三事 台務所

擬定台射遂三縣工合計劃
社員訓練 作五月初開始

(一) 召開所務會議——本所日前舉行所務會議，其重要事項有五：(1) 貨棉收紗辦法計劃大綱，(2) 推動台射遂三縣工作計劃大綱，(3) 規定各社繳產品展覽之辦法，(4) 訓練班自五月一日起實施，(5) 成立城區各社仲裁，及業務研究兩委員會，以上均經決議通過施行。

(二) 各社業務近況：(1) 城區各社除三台山社因在渝購紗未到，未能開工外，餘均開工，(2) 縫紉社因係脫離老板壓迫，一般工人稱羨，均對對聯，惟老板業聯合設法破壞，農務及仲裁會在嚴密注視未來事業之演進中，(3) 太鎮社增社員二十一，預備社員二十名，本所正研究擴大其業務及

貸款，(4) 第一、二、四社分別趕製渝豐紗廠貨，以便運往，(5) 第四染織社現趕製棉毛合織品備展覽，(6) 第二染織社在趕製羅紋，土番布，及蚊帳料，(7) 肥皂社現積極製造藥皂及洗衣皂，(8) 木器社可庫退社從軍，除製各項木器外，本所更令其依 Laborer Contract 辦法進行(9) 鞋帽社準備夏季貨品，(10) 農村社適值農忙，復加棉紡價格驟跌，已由本所向合作金庫及倉庫辦理抵押借款中。

各社貸款狀況：城區帽業，鞋業，木器，經四染織，第三染織，肥皂社，三台山社業經分別貸款，計帽業社2,500，鞋業社2,000，木器社2,000，第四染織社3,200，第三染織社增貸1,000，三台山社2,800，肥皂社4,000，以上均係中行貸款各社，已分赴渝蓉兩地購買原料，積極開工。

農村觀音橋社貸2,000，五根松社2,000

，轉賬（\$1,500）

灌 專 事
務 所 劃定三個工作區域
二 批 算 現 正 趕 製

（一）本所今後組織合作社，依照本所所擬定之計劃，逐步進行。現劃定灌縣為三個區域，第一是城區，以指導組織紡毛等合作社為主。第二是玉堂場區，以指導組織淘金造紙等合作社為主。第三是麻溪區，以指導組織煤炭合作社為主，並擬在此三區內，切實推進工會教育。

（二）天乙街聚源場兩工合社，現仍承織軍毯，所需原料很多，本所主任特為此事，赴成都一行，結。運到松潘羊毛百餘石以為應用，現天乙街第一批軍毯已如數完成，交運輸機關運渝，現正製造第二批軍毯。關於軍毯成本之結算與整理，已就緒，計每床軍毯合計十二元餘，際茲百物昂貴期間，而每

條沒有突破十三元，此實由於社員及職員之努力工作，與緊縮樽節之所致。

樂 專 事
務 所 督導紡織工作益形緊張

（一）本所今後工作動向，以發展紡織，化學淘金三大事業為中心合作業務，於對於蠶絲，玻璃，機械等工業之技術，除由本所技師擔任指導外，並增聘蠶絲技工，指導烘繭蠶絲，以期責成。

（三）本月棉絲社計出胚毯二千七百四十九條，經聯合社洗法縫製軍毯一千六百一十三條，均包裝待運，至於聯合社，現已完成軍毯一萬條，正在結算成本，一俟幣理就緒，即可報會審核。第二批軍毯製造工作，業經奉命繼續承辦，關於紡車機件原料，在積極籌備進行。

（三）關於織機製革社，中國銀行辦理貸

款一、三〇〇元，本所蠶絲社貸出長期貸款八、七〇〇元，織綢捲煙四社，中行貸放短期貸款一二、九〇〇元，各社業務，均在積極進行。至於烘繭社業務，爲大量收購、合作運銷起見，特召集農村合作金融機關，商定信用社收購繭絲運銷辦法，並派員參加該信用社代表會，通過運銷辦法，願參加收購運銷者，有二十餘社，他如督導紡毛織毯工作，益形緊張。

雲 陽 所 務 事

各工合社業務均佳
城區各社整理竣事

(一) 本所所屬各工合社，業務均佳，南溪染織社，近來僅於紗價中，已盈餘二千餘元，鐵礦社，近亦以毛鐵市價大漲，每餅(四十餘斤)售重二十六元，生板無貨，各社大有供不應求之勢，刻因柴山缺乏，無法增加產量，煤礦社亦以供不應求，價格大增，業務

極佳，至榨油社，因渝萬各地，來雲收買桐油者頗多，油價因之突增，暗盤每公担，已漲至百元，各社出品銷售極旺。

(二) 本所對於合作組織方面，自指導員周永成來所後，積極指導整理，現城區及城區附近各社已整理竣事，即將隨同本所主任赴湯溪，江口，南溪，高陽一帶巡迴指導。

(三) 此後本所工作，擬從三個原則方面作去：(1) 對各合作社有計劃有步驟之長期指導，務使各社組織健全，業務旺盛，工人智識，得以提高，生活得以改善，軍需民用的物資，得以源源接濟，然後再進而組織聯合社及新社，使工合事業奠一穩固基礎。(2) 力求榨油社，早日成立，以解決桐油社之產品銷售問題。(3) 力謀煉焦冶鐵計劃之實現，俾對軍用資源有大量供給。



●...區辦事處...●

本區彈子石指導室主任王傳瀾，指導員劉古台，江北指導主任杜元信，訓練股長范德培及事務員徐正綸等五人，已先後請准長假離職，所遺彈

子石指導室主任一職，調南岸指導室主任楊耀鍾補充，南岸及江北兩指導室主任，暫由指導員周祖憲岳世璋分別代理。事務員一職，亦已聘定新由全國合作人員訓練所畢業之戴蔭補充。

本區技士谷慶璋藍春發，已先後奉派北碚玻璃社及化龍橋機械社，負責整理。華技士春城及奉派於彈子石籌設紗紡廠。技術課因課內無人，已調萬所技士陳朝杰到處，並增聘技術員

王漢英襄助一切。

本處貸款課貸放員唐正雲已調任北碚製酸社會計，遺職聘新由全國合作人員訓練所畢業之高學民補充。

●...成都事務所...●

成所助理指導員吳惠安，林維釗及指導員張華甯已先後離職，遺職正由該所自行物色中。

榮昌事務所

榮所文書兼事務員李和慶，奉令調任總會課員，遺職調原任該所技士熊曉明接充。

萬縣事務所

萬所近因推進事業，工作緊張，原有人員不敷分配，已添聘曾任貴州省農村合作委員會助理編輯之黃慧珠為合作指導員。

廣元事務所

廣所宋代主任玉岷，呈請辭職，已予批准，遺職並由總會改派孫誠銜接充。

樂山事務所

樂所會計員史毅敏，因病呈准長假，遺職已由總會調原任該所助理員之陳孝鑫接充，助理員一職，另聘戈福元接充。

寒衣捐款揭曉——小統計之二

本區於去歲發起征募寒衣運動，此事雖早經結束，並將捐款及棉衣等件，彙送全國征募寒衣總會點收，惟捐款數字，尚未揭載，茲統計如下：重慶區四個指導室共捐募國幣一、三七六、五四元，棉綫背心三十二件。萬縣事務所共捐募國幣一〇四〇，〇〇元，棉背心四十件。開縣事務所共捐募國幣八三一，〇〇元。三台事務所共捐募國幣五〇〇，〇〇元。雲陽事務所共捐募國幣一一九，四〇元。綦江事務所共捐募棉衣八十件，梁山事務所共捐募棉衣六〇件，以上總計共捐募國幣三，八五七，九四元，棉衣一四〇件，紗背心七十二件。



工合情報

○：：：×：：：×：：：○ 南僑籌賑總會主席
 ……陳嘉庚等及三夫人…… 陳嘉庚副主席莊西言
 ……先後參觀成渝工合…… 常務委員侯西反等，
 於四月七日上午，由本會總幹事劉廣沛，本
 區主任李吉辰，暨中央海外部處長駱介子，
 中央組織部視察郭兆麟，陪同參觀渝市毛毯
 工業合作社，垂詢甚詳，下午即至本區辦事
 處，由陳氏報告參觀工合社後之感想（原詞
 見本刊特載欄內），詳述氏等在南洋辦理工
 商業之經過，及對於祖國合作事業之關切。
 又孫蔣孔三夫人，於月前亦參觀重慶成都各

地工合社，所得印象極佳，尤其關心婦女職
 員之福利事業云。
 ○：：：×：：：×：：：○ 本會第二屆展覽及
 ……總會召開工合兩會…… 工作兩會，總會原定
 ……延期一月在渝舉行…… 於六月一日，在重慶
 舉行，嗣據東南西南兩區先後陳述趕籌不及
 ．請予延期一個月，以期辦理週備，總會已
 准予延期至本年七月一六兩日起舉行，并
 通知各區省辦事處，轉訪各所屬事務所知照
 云。

○：：：×：：：×：：：○ 西康省合作事業管
 ……西康省將設「合推」理處，為協助推進西
 進委員會推進工合…
 ○：：：×：：：×：：：○ 康工業合作事業，藉
 以增加人民生產，充實抗戰力量起見，特派
 副處長羅慶英前來本處接洽，現已決定先成
 立西康省工合推進委員會，并由本區聘請李
 先春，羅慶英，張志遠，程仲梁，張伯顏，
 任乃強先一等為推進委員，茲將該會簡章探
 誌如下：中 工業合作協會川康區辦事處工
 業合作西康推進委員會簡章：（一）本會定
 名：為中國工業合作協會川康區辦事處工業
 合作西康推進委員會（二）本會以協助川康
 區辦事處推進西康省工業合作事業，發展工
 業生產為宗旨（三）本會會址：暫設於西康
 省合作事業管理處內（四）本會設委員若干
 人，組織委員會，並就委員中互推一人為主
 任委員，綜理全會事務（五）本會各委員均
 由川康區辦事處主任聘請，顧問得由本會主

任委員與辦事處主任會銜聘請之（六）本會
 之下分總務，宣傳，捐募，視導，四股，每
 股設股長一人，幹事若干人，由主任委員提
 請委員會聘任之，分辦各股所屬事務，其辦
 事細則另定之（七）本會委員及職員均為義
 務職，其必需之公務及事業費用，得向外捐
 募，及函請川康區辦事處撥助之（八）本會
 得與國內外各工合推進機關直接發生聯
 繫，以收輔助之效（九）本會一切對內對外
 事務之處理，除極重大者，須陳由區辦事處
 主任決定外，一般事件由本會直接處理，藉
 以迅赴事功（十）本簡章如有未盡事宜，得
 隨時提出修改之（十一）本簡章由川康區辦事
 處主任核准施行。

○：：：×：：：×：：：○ 總會前擬與金陵大學
 ……工合幹部訓練班…合辦工合幹部人員訓練
 ……總會已展期舉辦…
 ○：：：×：：：×：：：○ 班，現以籌備第二屆展
 覽會及工合會議，趕辦不及，決定展期前本
 處抽調受訓之人員，已另行通知，聽候總會

再行定期召集受訓云。

○：：：x——x：：：○ 美國著名新聞記者
…美名記 嘉非夫人… 兼教育家嘉非夫人（
披星戴月參觀合校…
○：：：x——x：：：○ Mrs. Agnes Caffo）前
由紐約來渝，參觀中國工業合作事業，當由
本處主任李吉辰陪赴重慶各工業合作社參觀
，夫人對於工合社員的工資及工合社員教育
，特別注意調查，並於四月十六日晚，披星
戴月，走着崎嶇的山路，參觀本處南岸指導
室所主辦之工合夜校，該校有社員百人參加
聽講，以房屋狹小，每晚分兩班上課，訓練
內容，除講解合作要義外，並報告我國抗戰
情形，抗戰故事及教授各種工歌曲等。是
晚該校全體學員，當嘉非夫人蒞臨該校參觀
時，他們與她們，並沒有注意到，仍是聽着教
師口說手舞的講着，沒有好久，教師介紹了
嘉非夫人並請其對學員說幾句話，全體學員
，精神加倍的興奮，均以靈活的目光，注視

着她，并全體起立，向其致敬，後來嘉非夫
人，咕嚕咕嚕地講起英語了，社員們，以聽
不懂而焦急起來。後來本區的李主任，從旁
面走到台子邊來翻譯嘉非夫人的話：「我是
從美國的紐約，特來重慶，參觀你們的工業
合作社的，過去我雖然住在距離中國很遠的
美國，但是我常常聽到你們辦理工業合作社
的消息，因此我很關心，就是全美國的人民
，也都關心，美國人對中國人，好像朋友關
係一樣的密切。此次中國對日本抗戰，更使
我們美國人興奮與敬仰。工業合作運動，產
生於中國抗戰建國的需要裏，牠對目前抗戰
的幫助，及將來的經濟建設，均有特殊的任
務與供獻，這件工作很偉大，不過也很艱難
，希望諸位社友努力，並敬祝工合成功，抗戰
勝利，中美兩國的人民在民主制度下，永久
的攜手前進。」李主任翻譯後全體學員均起
立報以熱烈的掌聲，接着「……我們是工業

合作的戰士，我們建設經濟的國防……」的社員歌聲，在星月交輝中，送走了嘉非夫人。

○……×——×……○ 總會為明瞭萬縣工業總會派周觀察符孫……合業事業推進情形，視察萬縣工合事業……○并予以指導起見：特派觀察周符孫前往該縣視察兼督導工作，周觀察奉令後，首至本區辦事處，垂詢萬縣事業情形，嗣即乘輪前往萬縣云。

○……×——×……○ 前有周鑄華來函詢現任政府公務人員……問本處，現任政府公務員……勢難充作工合社員……○務人員，可否加入為工合社員，本處乃依據事實及法理示復該員稱：「查合作社法，對於社員資格之規定，雖未限制職業，但工合社員，以能在社工作實行合作為原則，現任公務人員，有規定之辦公時間及應負之責職，事實上不能加入工合社為社員從事工合中之實際工作」云。

○……×——×……○ 中央傷兵管理處，為積極籌組工合社……○兵，從事生產事業，以期增加生產，減少消費起見，特代電各殘廢院，對於傷殘員兵亟應舉辦生產工業，速由各該院就近洽商中國工業合作協會駐各地辦事處或事務所負責人員，依法組織各項工業生產合作社。該處第九臨時殘廢院，於奉令後，即派員到本處接洽組社及貸款事宜，除組社部份已由本處檢送各項書表及指示辦法外，關於貸款部份，擬先設立總機毛巾兩社，資金多數由院方及社員，分別籌措，由本處補助一部份，將來本利均歸院方負責歸還云。

○……×——×……○ 查本會第二屆展覽會及工作會議，已定於七月一六兩日在渝舉行，本處決藉此機會，先召集所屬各事務所

主任於六月廿五日在本處舉行工作會議，討論川康工合今後推進事宜，然後再參加本會所召集之工展兩會，現本處召集工作會議之通知已發出，令所屬各事務集主任，屆時前來出席云。

○……×——×……○ 本處以第二屆展覽會……二屆展覽會產品展覽會……本處訂定詳細辦法……會，舉行期迫，關於……×——×……○各工合社產品蒐集，亟須訂定詳細辦法，遵照進行，始可收圓滿之效，現此項辦法，已分發各事務所辦理，茲誌之如下：川康區參加總會第二屆展覽會產品展覽辦法（一）本辦法依照中國工業合作協會第二屆展覽會簡則第三項（甲）訂定之，凡本區參加展覽產品，除遵照會簡則之規定外，悉依本辦法之規定辦理（二）參加展覽產品分兩種：一為指定展覽品，由工合社所在地之區辦事處，或事務所分別指定品名數量，交由各社承造，一為非指定展覽

品，由各社自動參加展覽，其辦法另訂之。

前項指定展覽品處理辦法，各事務所得按照渝市區之規定辦理（三）各社參加展覽品之收集除渝市區由區辦事處負責外，其餘由社址所在地事務所負責收集，於六月一日以前，將擬定參加展覽產品，分指定與非指定兩種造冊寄處，（用清冊格式，以便編印全區展覽產品目錄（四）全區展覽產品，統限於六月廿日以前連同清冊二份送交本處，（交件地址暫定重慶市民生路21號工作業務代管處，彙送總會，（五）各事務所指定展覽產品以當地特產為主，凡渝市已指定者不必重複，但具有特殊意義及自動參加者不在此限（六）凡工合社自動參加展覽產品，須經社址所在地區辦事處或事務所檢定後，方准參加展覽（七）本辦法如有未盡事宜，由本處隨時通知辦理。

○……×——×……○ 工合事業之推
 榮縣政府已函復本處……進，必須與各地
 昌奉令協。工合事業……政府機關，採取

密切聯絡，始可收事半功倍之效，本處前曾函榮昌縣政府請其協助本處所屬榮昌事務所，推進榮昌區工業。現榮昌縣政府，已函復本處，前奉四川省第三區行政督察專員公署建字第二七五號，令頒協助辦法，切實協助云。

○萬縣事務所
 ○萬縣事務所呈請明白規定... 以萬縣各業工業合作社參加，根據修正合作社法第二條規定合作社為法人，又同法施行細則第十條，合作社之業務，不受任何行規之限制，向各該工會交涉，免予參加，無甚效果，特電呈本處明白規定，本處已呈轉總會咨請經濟部，予以明白規定，而免糾紛云。

○樂山事務所
 ○樂山中行電嘉定行照放... 以現值收兩時期，各社需款甚急

，關於樂山通江鐵線及峨嵋嶺二社申請收兩貸款十萬元，請即由中行核放，以收時效，本處當即函中行辦理，刻中行已電嘉定行照放十萬元云。

○本處前為推進江
 ○江在江津設指導站... 增加生產起見：特令委江事務所派員考察江津工業，情形結果認為大有發展之希望。該所劉技士增助，即在該地推進社工作，暫以化學工業為組社範圍，目前已成立化學類工合社三社，正向江津中國銀行撥洽貸款，今後為對外辦事鄭重計，曾於四月廿六日，正式設立指導站，並已呈報本處轉請總會備案云。

○雲陽事務所
 ○雲陽事務所器具文卷等清... 於二十八年九月奉令改組後，所有財務，器具，文卷等清冊，曾經同年

國立中央圖書館

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
 CHINA

十月十九日萬，雲，開，梁以所會同交接時，移交於萬縣事務所，刻以雲所主任一職，早令胡春彪繼任，一切所務進行，堪稱順利，該所乃電呈本處轉知萬所移交，以清手續，本處已據呈電知萬所辦理移交手續云。

○……×——×……○ 本會外籍顧問戴樂
 禮——本會外籍顧問
 縣——視察工合事業……仁 (Tabor) 賴模吾
 ○……×——×……○ (Landon) 兩先生

，在灌視察工合社三天，第一天參觀天乙街紡織合作社，第二天視察青城印刷合作社，大官街皮鞋社及聚源場紡織社，第三天至玉堂場視察各淘金合作社，每天除了視察工合社外，又垂詢灌所各項情形，并將灌所前擬之工合教育計劃，譯成英文，寄往香港，刊登本會英文刊物。又查戴賴兩顧問，除視察灌縣外，并赴三台等事務所視察云。

○……×——×……○ 四月廿九日上
 三——各社獻區事務所……午十時，三台縣
 台——題惠我工人四字……○城區各工合社職

員及農村各社代表百餘人，以樂隊前奏，中為一區專，途經城內各要路，燃放鞭炮呈獻九尺長金字一匾額一方，上書「惠我工人」四字，情形至為熱烈，三台事務所於受匾後，當即對各社代表，曉以「本所專前，對於各社舉行獻匾一節，毫無所聞，本會係社會團體，非行政機關，以後類似事件，不可再有，如有不妨將款存於本所，積成相當數目，作為福利事業基金，且本所過去對各社所助甚小，因本所感覺尚有十萬工人，未受本所協助，以後希望互相策勵——」一語即攝影，盡歡而散云。



重慶區工合事業的動態

本刊特
約記者 李天五

重慶現為戰時的行都，也是目前政治，經濟，文化的中心點，一切的新興建設，都在不斷地進步，成長！負有輔助抗建兩重使命的嶄新而偉大的工業合作運動，它在這裏展開雄偉的姿態，豎起建設經濟國防的虹旗，向着新經濟建設的路線：突飛猛進。

主持這區工合運動的總樞紐，是中國工業合作協會川康區辦事處，而實際推進這個運動的，是南岸，江北，沙磁，彈子石四個指導室，他們以嚴整的陣容，發動一般失業的技工，流浪的難民，抗戰將士的家屬，及具有

生產能力的份子，參加到工合的組織裏，現在已建起許多的生產基本的堡壘——工業生產合作社。

依川康區辦事處去年十二月底的調查，重慶區裏已組成七十八個各種不同的工業生產合作社，業務在活動的有六十四社直接參加生產的員工，有九百六十九人，而生產額的統計：二十三個織布合作社，每月織出帆布，白布，呢布，軍服布等計四千六百八十區，售價總值一五六，七五二，九六元，二個織毯合作社，每月織地氈，花氈等，總值四

，七二八，〇〇元，七個毛巾工業合作社，所織出之毛巾及浴衣等，每月總值一六，四九〇，〇〇元九個針織社所織出男女襪，每月總值二四，五四五，五三元，十個化學工業社，每月出產墨水，電池，皮革，硫酸等，每月總值七〇，三八七，九六元，五個機器及五金工業合作社，每月生產總值六，八六八，六〇元其餘如煤炭，木器等八個工業合作社，每月產品總值一一，六五六，六〇元，總計調查渝市六十四個工業合作社，每月生產總值為二九一，四三〇，一五元而以目前物價之高，重慶區的各工合作社生產總值，至少在四十萬元左右，這種工業生產合作社的設立，無疑地不但是在幫助抗戰，而且是在輔助建國。

說到現在重慶區工會的動態，有幾方面值得我們注意和感有興緻的。

第一：關於工台組織方面，從系統說：除

了橫的組織，力求發展外（單位社）并注意到縱的組織——區聯社的建立，現在彈子石棉織社聯合社，已經應運而生了，這個聯合社的成立，受到重慶各單位棉織社的支持，而將於五月底全體參加其活動了，從原有工合作社的整理說：要使每一個工合作社，均成爲強有力的經濟建設單位，這種整理工作，是極其需要的，所以重慶區的各個指導室，遵照區辦事處所指示的。一凡社務業務均無希望者，即日一律解散；一的原則，即快刀斬亂麻的，從事除舊佈新的任務了。工業合作社的經營，畢竟不能走季節性而分散式的經營路線，事實上給我們的教訓，那樣是行不通的，所以從各單位社的經營上說：當辦事處的主張，「在不違背經濟原則及合作原則之下，使相同業務的各社，即行合併，或使其集中。」這種新的作風，事實上雖不免有些困難，但我們絕不能否認它是工台運動過

程中的一件極有價值和極爲寶貴的措施。這件艱鉅的工作，重慶區的各指導室，已着手進行了，根據這個原則而使我們感到興趣的，就是該區辦事處，將劃定彈子石及楊公橋，爲各社集中地點，并逐漸使其成爲工合新村，在我們的理想，所謂工合新村，區辦事處或許會依合作原則，針對管教養衛四方面去計劃進行的。據查現在彈子石已在興工建築合作新村了，我們很想工合新村的姿態，能早日映入到我們渴望的眼簾。

第二：關於工合社的本質方面：也在計劃改進，從社員說：指導每一個存在的工合社，必須使社內一人人生產，人人做事，一人人生產，人人做事這條格律，在中華民族遭受空前危難而力圖復興的時候，不但工合社員應該如此，四萬萬五千萬的中華兒女，都應該遵守這個格律才對，從合作業務說：依照區辦事處的規定，各工合社除應有正確的

計劃外，對於產品的種類及式樣，亦要達到標準化之目的。致有這些規定，有的已經做去，有的在逐漸改進中，有的尚在那裏設法，其實這是關連到技術問題，既有工合社的技術水準，能夠提高，才可使各類產品達到標準化的目的，而區辦事處，同樣覺得這個問題的重要，所以在推進重慶市工作網表中，也明白指出：「根據各社現有之技術，應積極促其改良……凡有新的技術的發明，應即刻採用——我們認爲這些是無可非議的工作原則。」

第三：關於供銷機構方面：這區裏設有工合社的供銷機構一，即是中國工業合作協會川康區合作業務代營處，這個代營處的主要業務，就是原料的採購與產品的推銷，凡重慶市各工合社所需要的原料，均可委託該處設法採辦供給，而各社所製成的產品，即可交由該處設法推銷，這樣可解決每個單位社

單獨採辦原料與產品推銷之困難，所以在合作社的系統組織——聯合社——沒有設立或健全之前，這確是工合社理想的供銷制度，據查合作業務代營處每月平均的營業總額在一萬五千元左右，而該處成立到現在，不過十個月，已有純盈餘一萬二千元的光景，嗣後該處并擬設分處於成都雅安，及各地所屬事務所所在地，展開代營網，加強代營機構的組織，俾各地單位工合社，在供銷業務上，獲得有力的幫助。

第四：關於工合教育方面：除了川康區辦事處辦理合作業務會計人員訓練班，造就合作社的指導及會計人員外，關於社員教育，亦在積極的推動，如南岸指導室的工合夜校，沙磁指導室的合作社會計人員訓練班，均在次第進行，論其性質，前者是社員訓練，後者是職員訓練，同時對於婦女社員訓練工作，區辦事處亦在注意實施，工業合作協會

總會，爲了重慶市一般社員之需要加緊訓練，特派專員張炳琳女士，前來川康區辦事處，襄助重慶市工合教育的推進與實施，現在重慶市工合社員普遍訓練與集中訓練的實施方案，已經擬定，不久該區各指導室，將遵照區辦事處所定的工合訓練實施方案，來一次工合社員職員訓練工作的總動員。

最後附帶要說的，重慶區的工合事業，以紡織佔多數，而目前因爲棉紗的缺乏，市場上供不應求，再以價格飛漲，一般的紡織社，受此影響而停機者很多，這是一個嚴重的問題，該區合作業務代營處，雖盡力和經濟部平價購銷處及農本局聯生莊，一再商洽，請其設法供給，但仍無圓滿結果，再其次就是區辦事處貸款基金之不敷週轉，而亦影響各社流動資金之借貸運用，現重慶市的工合貸款，固定資金及流動資金約四十九萬餘元，目前已無充分之基金再貸，故今後對於新社之

組織，不無困難，惟中國銀行，對整個川康區工業事業，又貸放二百萬元，重慶區佔五十四萬元，這樣重慶區工業合作社的資金供給問題，可獲得大部份的解決。又川康區辦事處爲了各紡織社棉紗供給的缺乏，已擬定自辦紡紗廠的計劃，並呈請工業合作協會總會審核，請求另撥基金四十萬元，着手籌備，這一個紡紗廠的計劃，如能早日實現，不但重慶區紗織社的棉紗供給問題可以解決，即整個川康區所屬各紡織社，亦可迎刃而解。

以上所述各點，係記者親歷所及而拉雜寫成的。故特報告於關心重慶區工業事業的讀者，使對於重慶區工業事業的動態，有一個大致的了解。二十九、五、九。寫於重慶

縣萬工業合作事業剪影

本刊特約記者——木子

加強戰時生產建設，確立戰後工業基礎，是抗戰建國期中舉國民衆一致的要求；推行工業合作運動，正是針對其需要，以達到

「抗戰必勝建國必成」之目標。

萬縣，是川東政治，文化，經濟的中心，也是川鄂交通的樞紐。這裏的工會運動，極了強有力的推動機——萬縣事務所的策進，在短短一年多的過程中，無形地是在廣泛地澎湃地展開着。

事實擺在眼前的，從合作組織說：在去年十二月底，萬縣已組織化學、紡織等七類單位工業合作社三十一社。社員有三百八十二人，社股總數二、一七九股，股金總額，二二〇九五元，同時在不久的過去，全縣生產合作社聯合社亦已順利組織。從事有計劃的社務與業務的活動。從合作業務說：每月生產的數字，已有相當的發展，如紡織類，所織出之各種呢布，總值爲二四、〇八九元，針織類所織出之毛巾與男女襪等，總值爲四、一五六元，服裝類所做出之軍棉大衣，軍用蚊帳等，總值爲二二七、七六〇元，五金類所製出之軍用刺刀及修理軍用上之機械等，總值爲二、五〇一元，化學類所製出之

各種皮革，肥皂植物油等，總值為四，九七三元，食品類如榨油麵粉等總值為二，〇八〇元，其他如桐油，豬鬃等，總值為二二，一五三元，合計該縣各工業合作社，每月生產總值共為二八七，七一二元。再從工合貸款還款說：由協會基金貸出長期一，二〇〇元，短期五二，五一五元，向中國銀行貸出長期一，五〇〇元，短期七一，一〇〇元，共計長短期貸款一二六，三一五元，而到期收回，短期貸款三五，七八七元，七〇元，長期五〇〇元。現在各方面的情形較前當更為進步。

基於上述的事實，可知萬縣的工合。由繁榮的時期，已進於相規模之階段，所以萬縣的工合，在目前已成爲供給軍需民用的生產建設生力軍，同時是粉碎敵寇「以經濟戰」的經濟據點。

以記者客觀的感覺，該縣事務所工作人員對於工合事業的建樹，確實了很大的努力，該縣一般工合社，亦踴躍接受該所的領導，如過去之寒衣捐款，響應傷兵之友運動，

其成績均超過各項事務所之上，現在該縣工合事業，對於其的增進，質的改進，已經有合理的調整，依據該所負責人所發表的願望：一爲檢查過去的工作，不但是距離原有計劃和預定目標太遠，同時覺得有改進的地方還很多，如本所內部方面，要謀人力財力的充實，合作組織方面，要力求其擴張，深入到本縣的每一角落，在合作組織方面，要求量質的同時並進，社務與業務齊頭並進，縱橫的組織，健全完善，在合作資金方面，除設法使各社自力資金增加外，並力求外資之擴大協助，在技術方面，要積極地以科學化的指導與設計，同時要加緊訓練社員技能，提高生產效率，改進生產品質，在合作教育方面，要儘速的訓練合作幹部人才，發生細胞作用——這些願望，也就是代表該所努力的方針，因此記者以爲萬縣的工合，只要該所同工，百尺竿頭，更進一步，那一定是有着光明的前途。

二九，五，四。寄於萬縣

中國工業合作協會川康區組社統計表

(二十九年四月底止)

項 別	社 數	社員數	社 股 金 額		
			認 購	已 繳	
已 登 記	249	3,152	129,671.00	85,120.20	
未 登 記	135	1,439	52,216.00	43,402.75	
共 計	384	4,591	181,887.00	126,522.95	
分 類	紡 織	192	2,454	67,975.00	28,910.25
	針 織	28	287	10,791.00	6,850.00
	機 械	6	96	2,700.00	1,602.00
	藥 品	4	40	2,780.00	2,190.00
	燭 皂	4	38	2,420.00	859.00
	燃 料	1	26	16,000.00	16,000.00
	皮 革	11	94	8,374.00	10,888.00
	磚 瓦	6	56	589.00	617.00
	器 具	13	131	2,205.00	1,381.00
	礦 冶	29	322	19,930.00	15,551.00
	榨 油	18	231	11,287.00	9,204.00
	印 刷	7	92	3,825.00	2,614.70
	造 紙	9	225	9,660.00	9,500.00
		17	158	7,061.00	4,532.00
	10	88	6,708.00	3,937.00	
其 他	29	253	9,582.00	11,887.00	
共 計	384	4,591	181,887.00	126,522.95	

附註 1. 本區組成工合社在二十八年十二月底統計共 491 社嗣因向各地主管機關辦理重新登記現多數登記手續，尚未辦竣，故社數較前減少。

2. 本區藉此次辦理重新登記機會，凡社務業務無發展希望者，均在不予登記之列，這亦為社數較前減少之原因。

本刊投稿簡則

一、本刊以研討工合運動之理論與工作上之實際問題為宗旨

(1) 關於工合問題之論著

關於工合技術之研究

關於本區各部門工作之調查統計

(2) 其他有關於工合之文藝及參攷資料

三、本刊歡迎外稿如有對於本區工合事業建議或批評之稿件見賜尤所歡迎

四、來稿文白話均可但須繕寫清楚并加新式標點

五、每篇字數以不超過三千字為宜(特約稿件例外)

六、本刊對來稿有刪改權有不願刪改者請預先聲明

七、來稿請註明姓名及通訊處

八、來稿登載與否概不退還如欲退還須預先聲明并附足郵資

九、來稿發表後酌贈本區出版物或酬金

十、來稿請寄重慶海棠溪楊家山中區工業合作協會川康區辦事處川康工合編輯

川康工合月刊

第一卷 第三期

中華民國二十九年五月十六日出版

編輯兼發行

中國工業合作協會川康區辦事處

重慶海棠溪楊家山

印刷者

重慶市沙坪壩印刷合作社

重慶沙坪壩楊家坎工合路

經售或定閱處

本處或重慶勸工局街合作業務代營處

本刊零售一角

定閱

全年十二期連郵一元四角

半年六期連郵七角

定價

南京圖書館藏