

172
171



中華民國三十年度

中央儲備銀行報告

存
周
備
局



雜
B592



MG
F832.96
298

年來世變日亟，戰爭蔓延，歐亞風雲，方興未艾。歲初德軍東指，下希臘，旋于六月間對蘇宣戰，迨十月進佔烏克蘭，該地產麥豐富，足供全歐需要，伊拉克，藉以維護油田。至東亞方面，日本調解泰越糾紛，駐兵安南，以資踐保衛東亞初旨，此舉深為英美所忌，遠東風雲口形惡劣，卒釀為大東亞戰爭，於十二月八日突然爆發，舉世震驚。在此種狀態下之各國財政經濟，莫不因時制宜，採取特殊措施，如更變生產事業，統制消費機構，鼓製軍需用品，強化自衛金融政策，統制外匯與貿易。其中尤以資金凍結政策影響金融經濟至鉅。

美國為積極援助英淪起見，於六月十四日對歐洲諸國資金重加封鎖，七月二十五日復與英國同時頒佈凍結中日資金命令，關係各國旋亦進行反凍結，以資報復。一九四〇年冬，德與歐洲諸國成立一種多邊之清算協定，規定凡對第三國付款，概須經由柏林轉賬處理之。並努力復興佔領區經濟，於十月九日與土耳其簽訂貿易協定，最近復與意大利在維也納談判通商事宜，與法國討論保險煤氣諸問題，與克羅地亞簽訂貿易協定，與芬蘭延長貿易協定，其「廣域經濟」計劃之成功益見具體。英國自歐戰啓端後，海外貿易與航業之領域日蹙，工廠船塢被炸或停頓者亦日多，其物資接濟都惟美國是賴。美國自

中央儲備銀行報告



(寧)



3 1798 1787 3

對歐貿易全部停頓，遠東商業漸告斷絕後，乃努力開發南美市場，以圖桑榆之效。東亞方面，日本於去年底召集東亞經濟懇談會，本年簽訂日越商業協定，旨在強化日本，扶助中滿，進而求東亞之自給自足，及英美凍結命令頒佈，此項步驟更形積極，并于十二月二十九日制定關於外匯之新法令，對外匯價廢止過去之以英美貨幣為標準，而由政府直接規定日圓對各國通貨之匯價，其自衛經濟政策更臻完善，而日圓集團之基礎亦益形穩固。

觀察時勢，國際經濟之舊秩序業已破壞，而東亞歐陸英美顯成三大集團。

以言國內經濟，溯自國府還都，財政經濟金融各政策均向復興之途邁進，在財政方面，則恢復關稅之國稅系統，劃分中央與地方收支，廢除苛捐雜稅，確立國家預算，經濟方面，則收回工廠，發展交通，改良農業，金融方面，則設立本行，責以穩定金融復興經濟之重任，六月二十八日日政府決定以日金三萬萬元借與我國，以協助我政府進行大規模之建設。

年來國內貨幣至為複雜，華北有聯銀券，華中以事變關係有日本軍用票，斯二者本行與之互相協力俾得各完成使命，至舊法幣自七七事變後發行漸入泛濫程度，數量愈多

信用愈落。七月二十五日英美凍結中日資金後，滬方平準會對於上海匯市又復措置乖張，取捨不定，以致黑市匯價，美金達四十元，日軍票亦達五元之譜，幣值慘落無以復加，本年十二月上海舊法幣一元之購買力僅值六分零六毫，上海躉售物價指數為一六五〇。二二，較諸去年同月計漲百分之一九〇·七七，約達二倍。及滬局更動，舊法幣在華中之信用益趨沒落，上海金融市況險象環生，本行爰乃接收匯劃，供給頭寸，以資維護商民，始得稍趨穩定，安渡年關。

本年份全國海關稅收總數為五萬四千一百六十七萬元，（重慶、梧州、萬縣、南甯、宜昌、北海、長沙、柳州、温州、龍州、蒙自、福州、九龍、三都澳、騰越、拱北關十二月份稅收未經計入）較諸二十九年月份所收四萬七千五百七十四萬元，計增六千五百九十三萬元。還都以來，財政收入大都可達預期效果，還都之第一年中增加百分之十至五十者，其分類為關稅增百分之五三·二一，鹽稅增百分之五·六六，統稅增百分之二七·〇五，特稅增百分之五·一〇，其他增百分之一一·六六。至於支出方面，自經確定概算制度後，所有經常及臨時支出，均隨事業之調整與發展而增進，并分別緩急，所有復興事業等種種費用均儘量籌措，非必要支出則極力限制，以是用于經濟建設佔概

算百分之三一·四〇馬。

以言各地情形，上海為我國經濟之命脈，殊有詳加檢討之必要。過去一年間，上海外則感受於國際政治經濟之動盪起伏，內則牽制於英美潛勢力之跋扈囂張，而滬方復積極其陰謀，對上海經濟之進展與活動，推毀阻撓，不遺餘力，在此種複雜錯綜情勢下，上海經濟乃溺於破產之境，金融之混亂，貿易之不振，與夫工商業之頹敗與畸形，在在均為歷來所罕見。然和運勢力，日益伸張，人民對共榮東亞之企望，亦愈益迫切，而日美開戰以還，英美在滬之殘餘勢力，已一掃而空，上海經濟乃漸次昭蘇。

至於本年度上海之經濟動態，外匯方面，一月至七月，對外匯率尚稱平靜，美匯盤旋於五元六二五至五元一八七五之間，七月末，英美求結中日資金，驟跌入五元關內，至十月及十一月，僅三元左右。金融方面，其體制變遷殊鉅，自本行成立，漸取前中交農之地位而代之，迨十二月八日，所謂外灘銀行更隨英美勢力之崩潰而告瓦解，至於華商銀行，經一度紊亂後，直接隸屬於本行之下，此外，以游資泛濫，新設銀行錢莊，風起雲湧，計有銀行三十餘家，錢莊二十八家之多。貿易方面，據開冊所載，前十個月之貿易差額，已由前年之入超，一變而為出超四萬一千萬元，似足令人欣慰，然按諸實

際，自舊法幣對外匯價，預告低落後，海關數字已不足表示貿易之實際情形，若按照公關市價英鎊計算，入超猶達六千三百六十五萬鎊，其所以呈現此種惡化趨勢者，實由滬方各地物資缺乏，及舊法幣貶值影響匯價所致。工業方面，因原料不易獲得，國內外交通阻隔，加之煤電供給量減少，於是各廠各業，莫不減縮生產，竟有以停閉業者，其中除棉紡織業，絲織業，毛紡織業，橡膠業，尚堪維持現狀外，餘如麵粉業，捲煙業，皮革業，機器業等均蕭條不振。商業方面，則仍呈畸形繁榮，誠以游資充斥，娛樂消費等業賴以發達，而外匯頻縮，呢絨西藥五金等業亦告興旺，加之國貨者比比皆是，物價頓趨高昂，各業以存貨甚豐，無不獲利倍蓰。

華中一帶原屬富庶，農產豐饒，商賈輻輳，自遭事變，驟趨衰落，金融枯竭，貨物滯阻，工商百業，破碎支離，迨國府還都，建設開展，游旅歸集，各就所業本位努力，曾幾何時，曩昔繁華次第恢復，銀錢業之設立者，在南京有八十餘家，在蘇州有三十餘家，在杭州有二十家，南通十餘家，揚州十五家，他如蚌埠鎮錫等處，為數亦夥，其餘工廠商行，或復業，或新創，如雨後春筍，而年終結算莫不獲利，誠以金融機構已有健全組織為之週轉，加以清鄉告成，農村安定，交易茂盛，故百業莫不欣欣向榮，苟能更

予扶助，相機調劑，則華中經濟自可日益鞏固。華北一帶幸免戰禍，經濟完整，社會安定。華南亦以民力富厚，創傷未深，社會經濟得以漸次恢復。

綜觀一年來國內外經濟概況，險象環生，荆棘四佈，對於金融事業之發展，為一最不利之時期，而我中央儲備銀行適於是時成立，開幕之初，國府還都未久，方值政治經濟轉捩之期，本行不避艱危，向穩定金融復興經濟之途勇往邁進，迭承政府指導，友邦協助，社會人民之愛護，所有一切工作計劃，暨興革事宜，得以順利推動，循序進行。惟是過去一年，本行凡百草創，筚路藍縷，欲求其本身問題之解決既屬諸多棘手，復值全面和平尚未實現，國內金融事態瞬息萬變，在行務之實施上，雖本已定方針謀穩健發展，然與客觀環境常有協調為難之感，而自大東亞戰爭發生後，國際經濟之舊秩序已告全部崩潰，正乃國內金融制度根本改造之前夕，本行首屆年度時會之艱困，尤為吾國金融史之創錄，試依次歷述一年來行務進展之情形，幸垂鑒焉。

本行為銀行之銀行，其業務方針就所負使命而言，對銀錢同業有匡扶維護之義，對工商各業有救濟振興之職，對各地金融有酌盈劑虛之責，開幕以來承辦業務事項，抉擇緩急，惕厲戰兢，分途進行，值茲戰後物資喪失殆盡，民生凋敝已極，現復經營，殊覺

匪易，綜覽首屆年度成績，存款總額為國幣四一四，八八七，八三〇，五九元，放款達一二八，七〇二，七一七，四九元，匯出匯款共計一七，七七二，七〇七，七八元，又豈初料所及，設非各方協助，社會民衆對本行有深切之認識與真誠之信賴，曷克臻此。

本行業務方針，採穩健主義，首重鞏固基礎，充沛實力，以備完成更偉大之使命，是故本行對於新法幣每隨業務需要，逐求推行，在地域方面，亦隨分支行之成立，逐步推廣，務使業務與發行聯繫而一元化，不在全國各地同時大量發行。

自事變以來，我國民族資本消滅殆盡，地方政府雖或以小額款項，貸借一般農工商人，終於杯水車薪，鮮濟于事，良以民族資本之集中，國民經濟之運用，非藉金融機關為之培養週轉不為功，是故本行成立後，即派員分赴各地，考察情況，擇要設置分支行辦事處十二所，在本年度內成立者計有上海分行，蘇州、杭州、蚌埠等支行，蕪湖、常熟、無錫、南通、嘉興、揚州、太倉、鎮江等辦事處，此外，并設東京辦事處於日本，為海外連絡機關。

查本行除自身發行外，同時利用他行領券辦法，以收推廣之效。本年首三月總共發

行三千餘萬元，迄六月，本行分支行相繼成立，發行額數於是亟增。至六月底，上半年總決算期，發行總額已達七千餘萬元之數，其中本行發行為三千七百餘萬元，他行額用為三千二百餘萬元，兩者適相伯仲。八月以後，本行各辦事處相繼設立，又當新穀登場，本行券大量流入江北農區，於是本行發行額驟增，八月底之發行總額，開始起過一萬萬元。九月份關鹽統各稅一律以本行券繳納，十月份又為花米押放最多之月，於是發行總額至十月底一躍而達一萬五千五百餘萬元，從此本行券信譽日增，發行額遂呈直線上升之勢。迨十二月，大東亞戰事發生，上海流通籌碼驟減，本行對於上海市金融界更大量供給頭寸，至十二月底年度決算，發行總額共達二萬六千萬元，未達賬尚未計入，其中本行發行為二萬萬元，他行領用為六千萬元。祇以下半年度本行定製券因票料不足，運輸阻滯，未能供給裕如，否則，本年度之總發行額當不止此數也。

自中日事變發生以還，國內各地因受戰事影響，百業停頓，人民流離失所，國府還都後，地方秩序恢復，工商各界紛紛復業，人民對於和運之信念日趨堅強。且自中日基本條約簽訂後，東亞之和平堡壘更形鞏固，本行既在華中一帶考察各地情況，設立分支行及辦事處，逐漸完成金融線網，復於十一月間另設中央信託公司於上海，資助工商，

以促進各業繁榮。

今日幣制之紊亂無以復加，一地有一地紙幣，一區有一區紙幣，吾中央儲備銀行以穩定金融為職責，對於現在複雜幣制，實有統一之必要。本行成立之初，政府即行停止華興銀行之發行權，今後更當隨時局之演進，逐步統一全國幣制。此外，亟應集中存款準備，確立匯兌制度，主持全國清算，俾使本行成為復興中國經濟之總動力，中日經濟合作之總樞紐，并使新法幣成為日圓集團內之一有力份子，以強化吾東亞共榮圈之金融機構，庶異日干戈化為玉帛，世界和平重現，中日二國在利害相關之一致陣線上得與歐美各國在國際金融市場上分庭抗禮，等量齊觀，痛改昔日盲從附和之非計，毋蹈被動落後之覆轍，深冀政府友邦暨社會各界繼續予以指導協助，使本行得竭盡棉力以貫徹其任務，則幸甚。

備 銀 行

負 債 表

二 月 三 十 一 日 決 算

中 央 儲 備 銀 行 報 告

資 產 類 科 目	金 額																					
	萬	千	百	十	萬	千	百	十	元	角	分	十	萬	千	百	十	元	角	分			
發 行 準 備 金																						
生 金 銀	1	8	9	6	3	2	1	9	6	6	8											
存 放 國 外 同 業	7	1	3	0	6	0	3	7	0	2	2	6	0	9	3	8	2	3	3	7	0	
現 金												5	2	5	3	3	7	6	7	7	9	
存 放 本 埠 同 業												3	2	7	6	3	1	5	6	9	4	1
各 項 放 款												1	2	8	7	0	2	7	1	7	4	9
有 價 證 券												1	0	4	0	0	4	3	2	5	0	
營 業 用 房 地 產 及 器 具												2	4	3	9	1	8	5	3	1		
其 他 資 產												1	6	8	9	6	3	9	8	1	7	
合 計												7	9	9	5	4	7	3	0	4	3	7

中 央 儲

資 產

中 華 民 國 三 十 年 十

中 央 儲 備 銀 行 報 告

負債類科目	金 額																		
	萬	千	百	十	萬	千	百	十	元	角	分	十	萬	千	百	十	元	角	分
資 本 金													1	0	0	0	0	0	0
發 行 兌 換 券													2	6	0	9	8	8	2
各 項 存 款													4	1	4	8	8	7	8
匯 出 匯 款													1	7	7	7	2	7	0
其 他 負 債													1	7	6	4	4	0	8
本 期 純 益													4	1	8	4	1	2	3
合 計													7	9	9	5	4	7	8
													0	4	3	7			

計 算 表

二月三十一日決算

利 益 科 目	金 額										
	萬	千	百	十	萬	千	百	十	元	角	分
收 入 利 息			5	0	4	3	6	2	7	2	9
手 續 費					3	1	0	4	9	7	7
貼 現 息					1	0	0	1	7	3	3
兌 換 損 益			1	8	6	3	6	9	3	6	3
生 金 銀 買 賣 損 益		1	1	0	1	1	9	1	3	8	3
合 計		1	8	3	2	9	9	0	6	1	5

中 央 儲 備 銀 行 報 告

損 益

中華民國三十年十

中央儲備銀行報告

損 失 科 目				金 額										
				萬	千	百	十	萬	千	百	十	元	角	分
付 出 各 項 各 雜 本	利 開 辦 損 年	息 支 銷 益 純	支 銷 益 純			4	8	1	5	6	5	1	3	4
						8	1	2	7	7	1	6	6	6
						1	6	8	0	0	2	5	9	0
									2	2	8	8	6	8
						4	1	8	4	1	2	3	5	7
合 計				1	8	3	2	9	9	0	6	1	5	

總行 地址 南京中山東路一號

電報掛號 (中文) 五五四四
(英文) CENREBANK

分行 上海 電報掛號 (中文) 八六二八
(英文) CENREBANK

支行 蘇州 杭州 蚌埠 甯波 廣州

辦事處 蕪湖 常熟 無錫 南通 嘉興

揚州 太倉 鎮江 東京 泰縣

常州 滬西 上海邁爾西愛路 崑山

合肥 安慶

(各支行處電報掛號同總行)

中央儲備銀行

常務理事

周佛海
錢大榭
陳之碩
陳君慈
張素民

理事

顧寶衡
梅哲之
柳汝祥
夏宗德
吳繼雲
楊樹屏

監事

羅君強
陳春圃
何炳賢
邵式軍
戴揚慶

總裁

周佛海

副總裁

錢大榭

業務局

局長 柳汝祥

副局長 陳華柏

副局長 蔡侃

副局長 汪叔梅

發行局

局長 邵鴻鏞

副局長 毛仁培

國庫局

局長 俞紹瀛

副局長 黃棟

總務處

處長 吳繼雲

副處長 石頌淵

副處長 馬驥良

秘書處

處長 夏宗德

副處長 李先治

稽核處

處長 楊樹屏

副處長 胡久鑿

副處長 楊體志

調查處

處長 吳繼雲(兼)

副處長 馮攸

分行經副理

上海

經理 錢副總裁(兼)

副理 邵樹華

副理 汪仲陶

副理 張菊生

支行經副理

蘇州

經理 陳之頤

副理 吳元滌

杭州

經理 簡金培

副理 何澤淵

蚌埠

經理 方爾梅

甯波

經理 王正茹

廣州

經理 陳華柏(兼)

副理 杜俊初

副理 談玉鐸

辦事處正副主任

常	泰	駐	鎮	太	揚	嘉	南	無	常	燕
州	縣	東	江	倉	州	興	通	錫	熟	湖
主	副	主	副	主	副	主	主	副	主	副
任	任	任	任	任	任	任	任	任	任	任
洪	孟	王	馮	祝	唐	汪	方	尹	何	劉
學	洪	執	炳	炳	如	象	方	鵬	澤	式
周	長	鄉	攸	臣	陵	九	任	程	淵	如
			(兼)		(兼)				(兼)	

安	合	崑	爾	上	泥
慶	肥	山	西	海	西
			愛	邊	
			路		
主	主	主	主	主	主
籌	籌	籌	任	任	任
任	任	任	備	備	備
備	備	備			

董	陳	曾	陸	虞
修	如	穎	家	樹
棧	乾	渠	繼	勳
	(兼)		(兼)	

55

500052

(9)

南 中

KBC
G
832.96
98