

(只供參考)

汪清縣一年來合作社工作總結

吉林省委民運部印

一九四七年九月

# 目 錄

(一) 羅興塘農民合作社	一
(二) 合作社運動的發展	五
(三) 發 展 紡 織	一〇
(四) 鷄冠碓子村合作社	一三
(五) 我們發現的幾個問題	一七

汪 清 縣 委

## 羅興塘農民合作社

(一) 去年秋後，農民開始上山生產，主要是拾草蔴挖黃芪和打松子，羅子溝蛤蟆塘三區都是山溝，山產很多。但歷來農民有一個苦惱，就是生產下來沒人收，有人收，往死裡壓價錢，有人收黃芪，每斤只給十元錢，群眾要求區政府，給官價收，但區政府也沒有辦法，另外，山溝裡群眾食鹽與穿布，一切必需品十分困難。有些投機商人，背著或拉着食鹽布走下屯換糧，一斗谷子換一斤食鹽，一斗苞米換一斤鹽，一石糧（六百斤）換一疋布，剝削奇重，在山區農民當中十年沒有輪過柴的，十年沒有穿上棉褲的，相當普遍。

就在這時我們下決心，發動群眾組織合作社，發動群眾大量上山生產，由合作社收買生產品，運銷必需品，解決群眾困難，在群眾中進行醞釀。

這裡群眾開始發動，大部村莊分了地，鬩爭了票糧，情緒高，對我們的話很相信，首先以區長來當合作社主任，找來鬩爭中幾個積極份子，就從延吉買來三千斤鹽，市價賣五十元一斤，合作社賣三十七元，換入米雜糧也便宜，群眾很高興，收買黃芪，每斤十五元到二十五元，老百姓一看很顯然是對自己有利的。

借了銀行四十萬元錢，號召群眾入股，請公家投資。

這時群眾入股很踴躍，十月二十五日開始到十一月中旬，群眾入股二十萬元，公家投資五十萬元，連借款在內資金到了一百萬以上。

春塘區春耕區（蛤蟆塘，羅子溝）是隣區都在一道山溝裡，群眾發動差些，要聯合，一下子聯

起來了，組成羅興塘聯社。

這時群眾入股到了三百萬元，到目前為止股金已擴大到一千二百萬元以上。入股是天天來，連續不斷，合作社信仰一天一天高起來。

跟總貿易局在十一月間發生聯系，食鹽布疋源源而來，很大方的來，不要現錢，合作社山貨大量收，給錢多，合作社信仰建立了，群眾很擁護。

十月底，正式開了股東代表大會選舉了合作社委員，委員選舉了群眾鬪爭中有威信的群眾領袖們，中國人白蓮如——腰營溝農會長，宋玉海（鷄冠嶺子會長）朝鮮人選舉了朴海龍（天仙屯會長）金秉翼（區清算委員長）等十幾個人，委員又兼職員，陣容很堅強，又由委員們從各村推舉來一些職員，工作就開展起來，業務一天比一天發達起來，以上是羅興塘聯社開辦的經過。

二、合作社主要的做了三件大事：

### 第一件是發動群眾生產：

山溝裡叫日本人竊了，實際上蘊藏十分豐富，由合作社發動，到今年陽曆一月間，算起來發動群眾生產有這樣一些東西，（這裡只說送合作社來的，賣給商人老客的未有計算在內。）

黃芪 六四·四八五斤 一·〇七一·〇〇〇元 醬麵五六·〇〇〇斤四·一〇〇·〇〇〇元

松子 四一·九五〇斤 七·二五八·五〇〇元 皮張 二·一三〇張一·二九三·〇〇〇元

野雞 一·二三〇個 二一四·〇〇〇元 木炭 一六二·五二〇斤 八一二·六〇〇元

炕席 七六五張 二二九·五〇〇元

其他驢子，野豬各種獸肉木盆等等，達二百餘萬（因太細碎未詳）

算計起來，尤大數有一千零九十七萬八千元。

大興溝一個區有木炭窯四十八個，一個窯七天可燒出木炭一千五百斤，燒好了出的還多，一個窯一個月可出六千斤左右，全區一個月可生產木炭三十萬斤左右，每斤送區聯社六元錢，木炭一項群眾一個月可收入一百八十萬元，過年後發動群眾燒楊木鹹，編條筐，條帚，刻木盆等，群眾只要生產出東西，合作社就收買，合作社又幫助群眾，打聽外邊需要什麼，告訴生產什麼好，所以冬閑期間，群眾收入很大，農民們以此解決了冬衣和油鹽，有的買了牛馬。

鷄冠磧子有五十二個窮苦農民，沒有衣服上不得山，村合作社先給了布，做好了衣服上山生產，結果五十五戶，都用所得皮張山貨等還了賬，又賺了很多錢。一張狐狸皮可賣兩千五百元，粗布賤時一千八，後來兩千四·五，一張皮子可換一疋布，一個人在山上跑一冬，打三個五個狐狸，獐子並十分困難。

大北溝一個姓片的朝鮮農民，冬天打了一張狼皮，兩張獐子皮又藥死野鷄一百五十個，合賣錢三萬八千餘元，與別人合夥買了一條牛，藥死對野鷄，賣了三百五十元，可換食鹽五斤到六斤。

影壁磧子楊連山，光挖黃芪，賺錢一萬元。

鷄冠磧子魏煥東，光打松子，賺錢一萬元。

一個冬天不閑着，一個人賺到三萬兩萬元的，並不困難，去冬錢還硬，三萬元可買到一匹馬，或一條小牛。

### 第二件是解決了生活必需品的困難：

從貿易總局和汪清貿易局等處，運來布疋二、八〇〇疋，食鹽一六五、〇〇〇斤，其他洋火，火油等必需品總值一千八百萬元，開油房一座，每天可打大豆兩噸半，豆油、豆餅可以解決，山溝裡農民們，可以不用現款拿必需品去，以生產品抵補，不僅買時方便，比市價總是節省百分之三十到百分

之四十，合共節省最低三百五十萬元，有時即使多化錢也買不到，去年秋後食鹽就是這樣，那時交通沒有恢復。

### 第三件是扶助群眾組織了四十四個村合作社：

除了羅子溝已經成十個村社外，春興、春塘兩區村村都有合作社。

聯社扶助村社的方法是：

- (一) 把各種必需品不用現款叫村社拿去，以生產品抵補，或部份交錢。
- (二) 發動村社收買群眾各種生產品，賣給區社給價高，除給群眾高價外，再給村社以利益。
- (三) 村合作社的各種業務方法，區聯社教給，幫助想辦法如建立合計，通賬，特別是指導發動群眾生產。

村合作社與群眾直接聯系，對群眾經濟生活關係很大，他和區聯社一樣，而且還更有力的組織群眾生產，解決群眾必需品的困難，使羣衆大量生產品，在本村即可以得到自己放心的價錢，又可以在本屯合作社買到必需品，並且省錢。在很困難時，村社可以先給東西，後以生產品抵補，有緊緊困難，合作社可以幫助。

該合作社在今春全縣生產勞模大會上，得延邊專署，嘉獎爲模範合作社，並發獎旗一面。

## 合作社運動的發展

羅興塘合作社開辦以後，掌握了群眾的要求，不斷滿足了群眾的要求，在群眾中有了很好的聲譽，影響很大，縣委總結了它的工作，也總結了鷄冠砬子村合作社。羅興塘的方法和經驗在全縣傳播開來，各區繼續組織了合作社，發展了村社，有的村社是先於區社的，群眾看了報，學習着鷄冠砬子組織起來，在今年春耕以前，八個區都有了區聯社，全縣二百二十六個村，有了百三十一個村社，今年四月我們認為全縣範圍裡，合作社已開展起來，需要有一個領導組織，爲了領導與支持大規模生產運動更加需要。這樣，羅興塘三區聯社分開，各區都獨立的成爲區聯社，羅興塘合作社當中抽分幾個人，加工作團的幾個人成立了縣聯社，這樣，合作社在領導上組織上完備起來，合作社運動的基礎也鞏固起來，今年七月新劃了一個區三十里坪，也由縣聯社與工商局援助下成立了區聯社。

二年之間縣聯社，九個區聯社，百三十一個村社，擁有股金一萬萬二千三百五十萬圓，活動資金在二萬萬圓以上，股東二萬一千四百五十二個，佔全縣戶數三分之二，擁有大小油房七座，精米所六個，鑄子工廠一座，養蜂合作社一個，缸窯一座，鐵工場一座，汽車七輛，醫院三座，中藥舖一個，鐵匠爐五個，木匠舖一個，其他粉房等與各種小的生產部門未有統計。

合作社公益事業上，也有了一些基礎，如三區的病院，除了廉價治病之外，及時種痘打防疫針，招集各村治病先生開會，對於社會衛生開始在建立規模。

全縣合作社擁有優屬、獎勵勞模，衛生等基金百餘萬圓。

在群眾徹底反封建鬪爭中，群眾又組織起一些小合作社來，如天橋村的翻身合作社，大興溝河北

屯合作社，三個粉房合作社等，現在一方面群眾得鬪爭果實較多，一方面到了秋天，又是合作社發展的期間，三區各村正醞釀以黃煙入股，據各村積極份子的報告，僅此一項，大家準備入區聯社的可能達到二千萬圓。還有的人正去醞釀開粉房合作社。組織合作社商店，各區領導上如很好關心，合作社運動，將有一個大發展，在原有的縣區聯社之下，將產生很多名不一的許多樣的合作社，許多地方群眾摸着了合作社這條道路。

二年之間在合作社運動裡，產生了大批的全心全意爲人民服務的合作社工作者，使縣區村合作社有了骨幹，使全縣合作運動奠定下鞏固的基礎。

同時合作社工作，已引起了全黨的重視，許多區的同志把合作社的工作，當成經常工作的一部份，經常給合作社以其體領導，使許多工作任务與合作社工作相結合，事實上認真的領導合作社也就給了自己的工作任务以有力的保證，特別在生產運動上，許多同志在思想上了解到，通過合作社工作，會使群眾以更多的經濟生活上逐漸向上，情緒日益高漲，就對於參軍參戰擁軍優屬產生了很大的熱情。

### 解決群眾生產困難，補救糧荒：

群眾有了合作社這樣的組織，就不斷向這個組織反映意見，反映自己的要求，春耕以前各個合作社，都盡力作春耕準備工作，縣聯社召開了全縣各區聯社幹部聯席會，確定以援助春耕爲中心工作，合作社幹部明確了自己對春耕的責任。

春耕期間，群眾主要的困難是：缺少鐮子，種籽，豆餅，糧食，種鞭子的肥料和牲口，除了牲口沒有大量解決外，其他都大部解決了。

鐮子各區聯社都自己從各方面買了來，羅興塘合作社開辦了一個鐮子爐，除解決了羅興溝三區之鐮子外，又補助了各區的不足，計各區自辦鐮子一、三、七、九個，羅興塘製造了一、九、二〇個，全縣合



作社解決了鑄子三、二九九個，鑄子較其他地方的賤，特別羅興塘造的分量重，價錢低，一個較延吉等處可賤二百到二百五十圓，今年種地全縣各區都沒有發愁。

各合作社都自己買或用豆子換了豆餅，大興溝合作社自己準備了豆餅，春耕前豆餅市價四、五百圓一塊，合作社貸給群眾作價三百圓，沒有開油房的合作社，也盡量從外邊買來豆餅，一區區聯社正當快要種地，迫切需要豆餅之際，在圖們由縣聯社幫助買了一車批的豆餅，總計今春由各區聯社解決的豆餅有一三、一五三塊，每塊十三斤半，共計一七七、五六五斤半，村社自開油房，或自辦的豆餅不在內。

種鞭子與黃煙用的肥料，今年較往年困難，因為低滿遺留下來的很少了，朝鮮來的太貴，各區聯社在圖們、延吉及本縣貿易局買來與各處交換與購共一、二二九包，合八二、一七五斤，一區區聯社是貸給群眾，秋後一斤肥料還一斤大米，有的是不用現款拿去，陸續還，沒有錢先用了再說。

各區聯社（村社不在內）在夏耕期間，對種子和糧食解決的數量較大，在種子方面，各合作社借出鞭子，苞米等計有一七〇、二四八斤，土豆子五八、〇二一斤，大部是種子，餘作爲食糧，對於移民和最貧苦的農民，春天莊稼種得上，現在長得好，除政府貸款一千萬圓之外，合作社的援助，起了決定的作用。

移民最多的地方是羅子溝，二百多戶移民，分布在六個村座，他們是一貧如洗，簡直無法生產，政府貸款百餘萬，剛剛够安家之用，而後合作社借給苞米，谷子五十石，合三萬斤，借給大豆種子十石，合六千斤，當時價值一、七五〇、〇〇〇元，又加土豆種兩萬斤，合四十萬元，共計二、一五〇、〇〇〇元。

三區區聯社借給華嘉營移民糧食苞米、小米等一、九〇二斤，大麥種子一、三六八斤，土豆種子六、二七一斤，並賒給豆油九七斤、豆餅八〇〇個，食鹽七〇八斤，鑄子二五個，鎬頭四十把，只

春耕期間的援助合計六五七、四三五元。

合作社援助群眾的東西，不管那一種，都有兩個特點：一是價錢低省錢，二是可以不用現錢，或者秋後還或者以各種生產品絡繹抵補，群眾不吃虧，得到援助，且又方便。

夏鋤期間，糧荒開始嚴重起來，合作社大力由外邊買糧，解救糧荒，根據不完全統計：借給群眾或除出去各種雜糧共有二四一、六九八斤，合款三萬五千元以上，另外百草溝區聯社借給羅子溝和十里坪糧二六、〇〇〇斤秋後還，一斗還一斗二升五。三區六區區聯社借出蕎麥種子四、二四〇斤。三區借出豆餅一、五五〇塊，給華嘉營和廟嶺移民當做吃糧。其他零零星星的調劑食糧數字還多，沒有統計。

合作社不僅單純的借糧借種，扶助移民生產，主要的還是發動移民和貧苦農民搞副業，搞手工業，上山生產，組織剩餘勞動力掏金子，合作社收買或以糧交換他們的生產品，羅子溝區聯社做的較好，群眾得利最大，扶助農業生產也最大，下面是他們的成績：

發動群眾編筐子，每個一百二、三十元不等，合作社收到二、八七五個，群眾得款三四八、四九〇元，編篋箕共二二四個，群眾得利四四、九四〇元，編坑席一一四張，共計一〇五、八五〇元，編草帽一、〇四五個，計九六、一五五元，採各種藥材四二、〇七四斤，計二、六八三、五三七元，拾木耳三、一二七斤，計五、二五〇、五〇〇元，燒木炭一一、五〇〇斤，計九三、一〇五元，採金十兩，三、〇〇〇、〇〇〇元，挖木瓢四六〇個，五三、二〇〇元，其他組織木匠鐵匠幹活四八四個工，合三一五、九〇〇元。

以上共計一一、九九一、六七七元。

這一千萬元以上，是群眾在春耕與夏鋤當中的收入，合作社把這些產品，運銷到外邊去，有的換成鹽、油和其他必需品，大部則由合作社換成糧食，就以這些糧食，有力的補救了春荒和夏荒。

三區華嘉營的移民，燒木炭，黑炭，白炭，松根煙，石木頭，夏天又拾木耳，挖藥材等等，收入百多萬，也補救了糧食的困難，他們是有時先借了合作社的糧食吃着幹活，而後交生產品。

總計全縣春夏兩季燒木炭，共二百三十七個密，出炭三一六、〇〇〇斤，賣款三、一六〇、〇〇〇元，採赤杓、白杓、木通各種藥材七五、八五三斤，得款六、〇六八、二四〇元，撿木耳共計六、七六五斤，群眾收入一三、五三〇、〇〇〇元，只此三項，群眾經過合作社的手裡，收入了二二、七五八、二四〇元。

今年的糧荒，現在算是渡過了，糧荒沒有嚴重損害到生產，沒有餓死人，除了政府春間貸款一千萬元，夏季貸糧十萬斤外，合作社有很大的功勞。

許多村合作社零星，解決群眾春耕和夏鋤期間的糧荒和生產中的各種困難，有時很具體又很及時，辦法很靈活，體貼入微，未有很好統計。

## 發展紡織

縣聯社一開辦，就以發展紡織做爲中心工作，這時各區村合作社，對於發動群眾生產，扶助農業與一般業務都有了一些經驗和基礎，必須可以解決，只有紡織，大家沒有經驗，群眾有這樣的要求，但合作社的力量和經驗都沒有，故縣聯社在縣委領導下，決心以大部資力和人力來搞紡織。

從四月十五日到五月十五日一個月期間，縣聯社絡繹由圖們買新舊棉花二千五百斤，到六月底買到一萬斤，開始做了五架中國式的機器，四十三個紡車，在大興溝街上組織了七十五名中韓婦女，分六個小組進行紡織，投入的資本達一千九百萬元。

經一個月的努力，獲得了經驗，最主要的是：

組織進步的革命婦女，首先來學習，一開始不必着重組織有技術的老人，參加婦女會的進步婦女們，積極熱誠，以他們爲主，吸收或聘請有技術的老太太來教，以新的來左右老的，以進步的控制落後的。乍一開始時，曾着手組織老手，但他們要工錢多，要多分布，有的總想賺棉花，很快轉變了組織的對象，結果是很好的，並證明她們不僅積極認真，且進步很快，發展很快。

合作社與婦女會相結合，與工作隊婦女幹部相結合，合作社有資本，有經驗，婦女幹部做婦女工作有了實際的內容，一方面發展了紡織，一方面通過領導紡織進行婦女工作，相得益彰，青年婦女們一面學紡織，一面讀報，開會，學歌，站崗放哨，最初有的婦女幹部覺得搞紡織不革命，我們提出只有領導紡織才革命，打通了思想，三區五個婦女幹部都參加了，自己學紡織，學漿線，又領導婦

女，現在不僅學會了，也都覺得這樣做婦女工作很好，媳婦公婆都歡迎，婦女們學習紡織，又提高了覺悟，三區大興廂中國婦女們不僅出來參加群眾鬪爭，且敢排隊化裝扭秧歌。

合作社資助獎勵，不斷表揚模範，棉花是很貴的，除了合作社，無人買得起，也不好買，再集中木匠做工具，再加上不斷選舉模範，這樣紡織就很快的發展起來，第一次縣聯社獎勵了領導紡織最好的婦女會長趙興曉和朝鮮婦女幹部沈玉順等十四人，發出獎金一萬七千六百元。

紡織小組名叫互助組，互相幫助，新老互助，在一個組裡盡量有會紡的也有會織的，多數新的紡緯綫，老的紡經綫，會織的就來織，再教別人織，這樣比完全紡的小組進步快，現在許多新手紡經綫，有的織布了。

一個月的經驗，證明紡織群眾得利很大，正當春荒夏荒期間，一個婦女每天可以得二斤到三斤小米，對家庭補助很大，現在三區每月可織五百疋布，羣衆得米資小米一萬四千斤到一萬八千斤，同時學會技術，自己穿衣不發愁，同時，合作社這樣做自己雖然無什麼紅利却受羣衆歡迎，幹得也有勁。

### 縣聯社很快把自己的經驗傳播到各區聯社

正當這時，省府指示大力開展紡織運動，貿易局改組爲工商局，決定全力發動紡織，這樣，以工商局、縣聯社爲主加縣府，工作團組織了紡織委員會，工商局局長金亦農同志決心以全部實力來搞紡織，並買了打棉機，上級保證大量供給棉花，大家公推他爲紡織委員會主任，縣聯社崔瑞龍同志爲副主任，統一領導，齊一步調，紡織運動在全縣開展起來。

紡織委員會定八月十日到九月十日爲突擊月，現在不到一月，參加紡織的婦女有一萬一千一百五十八人，紡棉車到了六千五百〇九個，紡亞麻車八百〇三個，織布機到了一千〇九十五架，縣聯社與各區聯社動員作紡車織機的木匠到五百七十三人，至今仍在加工製造，但總感供不應求，至八月十五

日縣區合作社發出米資達二萬七千〇五十八斤，紡出來的綫有三萬四千九百八十五斤，布三百二十九疋。八月八日開紡織初步總結會，工商局獎給最好的一區紡車五十架，三區四十架，六區三十架，一區區聯社主任楊慶雲個人得獎手巾肥皂等獎品。

開始，發動紡織，正是割地期間，婦女們忙得很參加的人還少，現在各處都掛了鋤，人數就多起來，估計秋收過後，人數還要增加。

因為縣區合作社幹部與工作隊婦女幹部們，又加工商局，所有幹部大家都下鄉工作，特別着重組織，着重新老互助和紡織小組的政治領導，絕大多數紡織小組都很踏實，鞏固，有的地方對組織不夠注意，沒有重視，以新的進步婦女爲主老手掌握領導，發展不快，很散漫也不鞏固。

現在存在的問題是：目前紡織布全部是工商局棉花，全部用做前方部隊做衣服，現天還不冷，加上群眾鬪爭來的單衣服補助了一些，婦女們還正在學習，而後天漸冷了，就必然要求自己紡織，解決自己穿衣問題，故完成軍布任務之後工商局合作社就應着眼於供給原料或賣棉花或與紡織分布或賣布的辦法來滿足紡織這一要求，那時原料是否會如現在這樣充足，如果不充足又怎樣辦，是現在就應當及早解決的問題。

## 鷄冠碓子村合作社

鷄冠碓子村從去年清算分地後，在羅興塘合作社和工作團薛何爲同志幫助下面，成立了村合作社，群眾入股一百七十四個，股金每股一百元，股東一百二十七個，共股金二萬二千六百元，發動羣衆積極生產，除合作社賺紅利四十一萬六千二百一十七元五角外，從去年十月到今年二月，發動羣衆打松子四千五百斤，賣錢五萬八千五百元，刨黃芪三千八百斤，賣了五萬七千元，各種皮張（狼皮，狐狸，狸子皮，元皮等）四萬五千元，麝香五萬七千元，野鷄二百對，五萬元，打木柈子一百五十丈，二十二萬五千元，燒木炭七萬二千元，二十五萬二千元，拾蘑菇三百五十斤，三萬五千元，老百姓共賺錢七十七萬九千五百元，個人未經合作社賣給商人的未計算。

合作社收買各種生產產品，送區聯社共賺十九萬一千七百十二元，計：皮張（狼皮，狐狸，狸子皮，元皮等）賺一萬八千六百元，蘑菇賺一萬九千四百五十元，狍子賺四千元，黃芪賺一萬四千六百八十六元，松子賺一萬五千五百四十四元，野鷄賺一萬零七百五十元，葵花子賺五千四百五十元，黃菸賺八萬七千六百元，小豆賺一萬一千六百元，線麻賺四十零三十元，本村組織豆腐房共賺四萬元，計：做豆腐賺二萬三千六百二十五元，養豬賺一萬零六百二十元，豆腐渣賺五千一百五十五元，做手工賺六百元，藥舖賺三千五百元，旅店賺一千二百六十六元。

解決生活必需品的困難，由區聯社運來的布一千零六十二碼，食鹽二千三百九十八斤，及由外邊買來各種各樣雜貨、日用品，給老百姓節省二十五萬五千二百八十四元，計：食鹽二千三百九十八斤，

省錢四萬三千一百六十四元，賣豆油一千六百四十六斤五兩，省錢四萬一千一百五十元，買豆餅一千七百九十三斤，省錢二萬九千八百元，布一千零六十二碼，省錢十萬六千二百三十元，賣洋火五十四包，省錢二千七百元，其他各種零碎生活必需品，省錢二萬二千二百四十元，連各種生產產品營利，共計淨利四十一萬六千二百七十五元五角，每股紅利二千元，因為區聯社物價低，並給社讓出利益，買生活必需品賺錢二十萬六千九百卅五元。

成立合作社後，不但賺了一些錢，還省了一些錢；並幫助老百姓解決了一些緊急困難問題，如幫助王金福買馬，合作社借給王金福一萬五千元，買了一匹能種地的大馬，幫助鄭日恒、趙維佳、王佩祿交公糧，鄭日恒和趙維佳是種的黃煙，沒有糧食交公糧，王佩祿養豬很多，種地打糶少，公方千種的葵花子，他們沒有多的糧食交公糧，所以把自己種的黃菸葵花子，送到合作社一部，合作社給他們交了二千六百三十斤公糧。幫助王金成娶媳婦，有人給王金成提媒，王金成手中沒錢，可是想要說，後來合作社借給他一萬五千元，便把媳婦說到家裡來了，幫助馬殿雲小孩治病，馬殿雲小孩病了，手中無錢買藥，合作社借給馬殿雲錢，馬殿雲買了藥，很快地把小孩治好了，在沒有成立合作社之前，本村有十戶就有七、八戶，沒有油鹽吃，從成立合作社以後，老百姓生產的好，手裡有錢，吃油鹽的困難問題就沒有了，從前買油鹽得上街，不但就誤工夫，並且還多花錢。現在成立了合作社，不但能省錢，並且還能省工夫，無錢也可以拿到油鹽，比以前沒合作社的時節，方便得多了。幫助五十二個人，解決了冬天的棉衣服，這些人要是沒有合作社的布不能上山生產，合作社來了布，他們不用現錢拿了去，做上衣服，上山生產，賺回來錢再還合作社，要是沒有合作社的布，別說上山生產，就是屋子們都出不去啊。

組織了一個衛生小組，本村小孩瘋疹流行。合作社就把王先生、公先生等三個先生組織起來並成立一個小藥舖。三位先生一塊研究藥方，合作社出錢買藥。這樣治好了許多人的病。



## 春耕來到了，合作社積極解決農民生產困難：

開了一個木匠舖，把本屯的三個木匠組織起來，做了新犁杖十二付，修理了廿個，修理車脚三十個，收入二二七、〇〇〇元，在別處做或修理至少需要二八五、〇〇〇元，可以省四八、〇〇〇元。

開了一個鐵匠爐，打鐵器農具，除經常打牛馬掌之外，打鎬頭二十五把，加鋼四十把，重拍二十把，打車瓦十五付，車輛三個，修犁杖千斤七個，修理洋犁兩個，修鑿子三個拍斧子三十把，打新的五把，以上共收入一七〇、〇〇〇元，群眾可節省四萬——五萬元。

因區聯社鑄子爐買來鑿子九十五個，內中有六十個是贈給貧苦社員們。沒要現錢。

幫助中韓社員種梗子，從區聯社，公家店等處，採辦種子卅袋，借給或換給種梗子的。

借出糧食三石五斗（合二·二四〇斤）給缺糧貧苦社員廿戶。

借出豆餅一千二百個，給一百三十七戶貧苦社員，每個較市價省百五十九元到二百元。

由區聯社辦來豆油一、四〇〇斤，食鹽一、二〇〇斤，火柴一五〇包，土布一·二六三碼，寬面布六〇〇碼，春耕期間，一村群眾所需要的，應有盡力，有錢也能拿，無錢也能用。

春耕閑暇發動群眾靠山產，捶木炭窩十三面，四月份燒出來八三、二〇〇斤，賣得款七四八、〇〇〇元，打木柈子二四六丈，賣得四二〇、〇〇〇元，接藥材千餘斤，賣得一六二、四〇〇元，合計春耕期間此三項群眾所得共一、三六六、〇〇〇元。

## 夏鋤期間：

鐵匠舖打鋤鈎鋤板各二百個。

借出食糧五石六斗八，合三·四〇八斤。給闕糧荒不能割地的人。

發動群眾拾木耳三百二十斤，每斤八百元到二千元，共賣得六〇八、〇〇〇元，摘金針菜二八〇斤，（每斤五百元）合一四〇、〇〇〇元，上三項共計七四八、〇〇〇元。

目前夏鋤已完，正發動群眾割油包草，割洋草，烏拉草，拾花臉磨等，由區聯社買來鐮刀一百把，供大家使用，還有人挖秋藥，修理木炭窯，雖然掛了鋤，但沒有閑人。區聯社發動紡織，雞冠礮子很快響應，自製紡車七十個，貸給婦女們，製機五架，目前紡婦已將近來百人。

支援前線時，解決了大車隊擔架隊的困難，徐萬才要去擔架隊沒有衣服，由合作社幫助白布二十五碼，八個人臨走時又每人給他們二千五百元路費，共幫助現款二〇、〇〇〇元，大車隊沒有豆餅由合作社幫助豆餅三十個，車上所用的其他麻繩子馬掌和馬掌釘子等，完全由合作社幫助的。

爲什麼能辦到這個樣子呢？一、積極份子任克文、李龍權、張東堂、公方千等，拿出爲人民服務的精神來給群眾辦事情，多想想怎樣能給老百姓生產賺錢，省錢的辦法。二、區聯社的幫助買貨不用現錢，賣生產品給價錢高，買貨價低，開辦時借給現錢三萬元。三、群眾翻身後生產熱情高。

該村合作社，在今春全縣生產模範大會上，當選爲全縣模範的村合作社，得獎旗一面。

## 我們發現的幾個問題

一、翻身農民特別需要合作社。山溝裡更加需要合作社。

去年土地改革時這裡農民僅只得到土地，很少數人得到牲口，家底很薄，衣食用各方面很貧苦，這次澈底的反封建鬭爭，農民收回的東西比較多，牲口、傢俱、衣物等等都多。老百姓說：「鬭這一回比從前鬭五回還強」但大部村莊農民，就以此當做家底，安家立業，還有困難，還很不足，因為實際上貧苦農民數量大，收回的底產看起來很多，實際不大。特別是山溝裡的農民，山溝裡的農民，僞滿就遭受日本人的洗劫，光復後受土匪的禍害，加上偏僻不便，謀生路仄，生活上就特別窮困。確實十幾年沒有鹹過鹹菜的，十幾年沒有穿上棉褲的很普遍。

另外一方面，山上的蘊藏却很豐富，樹上長的，地下跑的，連河溝的蛤蜊都值錢，只要有人出相當的價錢來收買，老百姓就幹，生產的好，可以解決消費，補助生計。合作社正好把這些生產品集中起來，運銷出去，又換回大量的必需品，賣生產品多賣錢，買生產品省錢，又方便又有利。而在一年之間合作社還大大的扶助了農業生產，春天解決種子，肥料食糧，夏天解決嚴重的狼荒，有的地方幫助買了牛馬，還有的幫助群眾娶了媳婦。

有了合作社，翻身群眾有了自己的經濟組織，經濟生活就活便起來。更多的得到經濟利益，對於發展生產安家立業也就得到了有力的支援和保證。一年間的事實證明，翻身農民與自己的合作社已經

是血肉不可分離。

二、合作社以現實利益給予群眾，為群眾所認識，廣大翻身群眾認識了以大家集股來辦合作社的方法是解決自己的生產與消費問題，最好的方法；也證明開展合作社運動是發展經濟，發展農村工業的根本道路。

羅興塘合作社開辦之後，扶助各村辦村合作社，群眾所得的利益很明顯，很大，而後各區也相繼辦起來，絕大部份村社是群眾自己辦的，群眾不僅會照樣開辦生產消費綜合性的合作社，也以合作社的辦法，開辦了油房合作社等各種各樣的合作社，

三區双河鎮，群眾跟農會討論開辦油房，開始搞不起來，後來大家以集股合作社的辦法操辦起來，有錢的入股五百元一股，無錢的來幹活算股，木匠兩天為一股，小孩五天一股，拉車的大車一天半為一股，小車兩天半為一股，當時地主富農們當然不入，怕錢賒在裡頭，結果幹得很好，幹了兩個月到年關，股東們除每股分得紅利六斤豆油之外，過年每戶可買四斤油，油六十元一斤，慰勞軍屬每戶一大瓶，學校房子作價三萬五千元入股，分得紅利豆油四百二十斤，合款十萬五千元，農會入股五萬元，得紅利十五萬，學校花消不用再向老百姓要，農會把款補助群眾買了牛。

四區五站屯的油房也是這樣辦的

合作社開辦了各種生產部門，如油房，小型鐵工廠，造鑄造鍋的鑼子爐，造缸，碗的窯，自己有汽車，在汪清看來，沒有個私人買賣或店舖，工廠比合作社熱鬧，沒有任何一個私人商店的股本和活動資金，比得上一個區聯社。這些生產部門都是在合作社工作中一步步搞起來的，許多事，從前估計搞不好的，結果搞得很好，估計搞不起來的，搞起來了，群眾合作起來，有力量又有創造，還有人才，不管那個區或村，只要合作社搞起來，就馬上在經濟上活躍起來，最近又有翻身合作社，翻身粉房等出現，證明群眾是樂于以合作社的方法來經營自己的事業的，那個區的領導同志重視這一工作，那個

區群眾得的經濟利益就大。從最近發展紡織上看得更清楚，有的區合作社未辦好，根本搞不起來。

在這里蘊藏是非常豐富的，土產非常的多，山上最普通的有木耳、蘑菇、松子、榛子、一百多種藥材、蛤蚧、狐狸、獾子、灰鼠、黃狼、野雞、鸞子、名貴的有虎皮虎骨、熊胆、熊掌、鹿胎膏、鱉角、麝香、人參、山羊血等等，可以燒木炭，挖木盆，編蓆子，割烏拉草，油包草，燒松根煙子等等，特別無限量的木材，金鑛和金沙最特產，六月份銀行收到沙金五十三兩，七月份收到八十兩，有的地方如十里坪有水有沙就有金。

所有這些財源的開發，除了公家經營，當然就是群眾性的合作社有力量，一年之間，合作社擔負了這樣的任務，故有了很大的收入，得到很大的利益。證明開展合作社運動是發展經濟，發展工商業的根本道路。

過去曾經有人，斤斤維護了封建地主或配給店脫胎過來的半死不活的市鎮、店舖，美其名曰扶助工商業，做銀行工作的同志會多方圖謀貸款給他們，以求發展工商業，這和沒有立場的思想和行動，簡直是緣木求魚。

三、合作社經濟與公營經濟的結合，如魚與水。

合作社想搞得好，主要依靠自己努力，不斷擴大股金，善于周轉，但離開公家經濟機關，主要是以前的貿易局今天的工商局的幫助和配合，就會很困難，同時貿易局或工商局離開了合作社，這樣可靠的經濟基礎，自己的發展經濟的許多意圖也就無法實現。

吉林省貿易總局在劉玉孚局長，徐明副局長，李奔科長各同志領導下，是很熱心的着于此，羅興塘合作社一開始，就得到很大的幫助，大批土產送去，給高價收買，大批必需品拿回來，算低價，鹽會一次給過一個車批，不要現款。縣貿易局建立之後，幫助與配合成爲經常的了，現在群眾對食鹽與其他必需品有了保證，有時可不給現款，各種土產，手工業產品，貿易局大量收受，至今九個區聯

社，欠工商局的款數達二千萬元。加上投資，佔全部合作社活動資金的四分之一到三分之一。

貿易局改工商局後，中心工作是發展紡織，因為有良好的合作社基礎且縣聯社在紡織上已由努力工作創造了經驗，二者親密結合起來，進行就非常順利，有時就如順水推舟，全縣婦紡運動大大開展起來，新發展與有組織的紡婦，現有萬一千人，新製紡車六千五百架，亞麻車八百架。

在發展山產、副業掌握物價、物資、發展工商業各方面，有了合作社，工商局的工作和計劃就得到了有利的保證。是凡上級的指示與意圖都不會落空。

一年間經驗證明，合作社經濟與公營經濟的關係，是魚與水的關係，任何一個合作社沒有貿易局和工商局的支持，就會軟弱無力，公營經濟失掉合作社，徒事與一般商人老客相斡旋，實際上變成大商店，一切工作都搞不好，事實證明，貿易局和工商局對合作社運動援助越大，關心越好，自己各種工作也就做得更好，更有保證，公營經濟為合作社經濟服務，做得越好，群眾性經濟就發展得越好。事實上總的目標是一個，是發展經濟，發展生產。汪清的工商局在金亦農同志的領導下，是掌握了這一點，所以他們的工作比較順利，最近的紡織就是明證。

#### 四、合作社的組織和領導問題

合作社內部組織，實事求是的辦法最好，各區都實行了委員制，選舉全區有名的翻身群眾領袖當委員，有的區區農會會長兼主任，有的委員就在合作社工作，兼為職員，有的空時來開會，忙時來工作，委員會掌握一切為合作社的領導機構，股東代表大會為最高權利機關，普通一月一次會。

工作的組織，各區有些不同，大體上是主任，副主任，會計，財務，倉庫，外交等，有的設總務。

縣聯社與三區合在一起工作，規模較大，設經營部，管計劃、貿易，領導村社，扶助生產，收受山貨，必需品工廠等，財務部有會計，出納，副主任兼內務部，管內部會議，人員調換，教育，吃飯等，紡織部，專管紡織，倉庫部，專管倉庫，組織上因業務不同而決定，但經營部與紡織部必須有，

大夥亂抓是不好的，百草溝區聯社有糧谷部，因那裡糧食出產多，收買與出口甚忙。

區聯社帶零售是不好的，有幾個區都取消了，因為一個區聯社，下面領導着很多村莊，同時，需要以大力經常下鄉工作，出外工作，以發動生產，扶助群眾，推銷土產，有小賣的話，就必然浪費很多人力，一點一滴都要寫賬，晚上賬目算到半夜，三斤二斤糧食，一斤二斤鹽，幾尺布都得賣，村莊裡大都有了村社，對象就只是街上的群眾，那末，就不如幫他們組織一個村或街的合作社。明確區聯社是村社的母社，責任就是很好幫助，指導村社，縣聯社實際上是一個參謀部，專門研究，指導，調查，以自己的人力和資本搞區社，所辦不到的事，突破一點，取得經驗來領導大家，如搞紡織，縣聯社以千七百萬元的資本買棉花作工具，在大興溝街上發展了紡織，創造了全套的發動紡織的經驗，而後，結合工商局領導全縣，在全縣紡織運動上起到打開局面與先鋒的作用，意義很大，功勞很大。另外，則是替各種土產找出路，研究銷路為必需品找來路等等。

現在我們有了縣區村的合作社，又加上許多專門的合作社，如粉房、油房、紡織等，合作社運動的基礎已經打下了。縣區村差不多都是一月開一次會，上下串連，行動一致，力量確是很大。

對於合作社的領導上，主要環節是掌握買群眾生產產品出高價，賣必需品賤，隨時結合群眾生產，反對單純營利主義。

羣衆，農民羣衆是現實主義者，貴和賤就是一經濟學——人人都有一個小算盤，稍差一點就來或不來，高興或反對，分紅利多少不要緊，平時賣生產品多賣錢。買東西省錢是大事，這一點掌握的好，羣衆就把合作社當成自己的，很愛護，一切生產品都送了來，合作社也就站得住，去年冬天，有一個時候，羅興塘合作社一斤米少換半兩鹽，蛤蟆塘老百姓就拉着米到百草溝換去了。

合作社是農民的，故必隨時結合農業生產與農家副業，如春天就辦鏟子，肥料，鋤頭，吃糧，夏天主要解決糧荒，下雨天就收木耳，秋後收買各種糧食，冬天發動上山，解決衣服，許多時候是拿了

東西去不能要現錢，因為春夏時節群眾手裡緊，沒有錢，但生產有困難需要援助，援助得越好，越及時，越週到，群眾得利越大，心裡越高興，就越愛合作社。

但單純營利的頭腦，就不願買貴賣賤，總想買群眾的東西賤一些，賣給群眾東西貴一些，更不願墊補群眾生產，抑很多資本，總是追求着紅利，發財，這樣，和群眾越離越遠，合作社變成雜貨舖，甚至會發生強買強賣，壟斷統治，囤積居奇的現象。

商人在合作社裡不能做領導，商人成份越少越好，從前有個時候，各區聯社商人較多，總是鬧發財主義，總想跟他認為很傻的莊稼人倒鬼，實際上莊稼人並不傻，農民幹部，小市民幹部有時也骨幹染上單純營利的習氣，至少是怕賠錢，或藉口怕賠錢，怕押本，所以，合作社裡容易犯的毛病就是單純營利，必需好好掌握，特別重要的是多開委員會，多用股東代表會，這樣，毛病就會減少，主要是幹部成份，黨的領導和群眾監督。

另外，一方面合作社還必須有紅利，否則，股金就不會擴大，這主要還需善於掌握行情，主要掌握城市農產品與土產漲落的規律，和更多開辦有固定紅利的生產部門，如油房，粉房，精米所等，事實上農產品與土產品在秋季價錢總是低，而後越來越高，這是通常的規律，一般合作社同志是了解的。

對於合作社職員的待遇，經我們試驗，不能實行分紅制，因為合作社不是光為營利，特別是春夏之間，根本沒有多少紅利，故我們實行的是供給制，薪俸制加分紅制，有的自願供給制，同工作隊同志一樣，有的實行薪俸制，一個月最高米資除吃飯之外，最高八十斤小米，最低五十斤，供給制與薪俸制之外，都有分紅，以全部紅利百分之五十做為分紅獎勵。

##### 五、目前合作社存在的問題

目前合作社還存在着不少的問題，最大的有兩個，一是資金本來不多，又要辦很多事，資金與群眾需要相矛盾，另一是由產生產很多，出路困難，價錢不高。



股東們差不多都是貧苦農民，欠着村社的款，村社欠着區聯社，區聯社就欠着貿易局與縣聯社，原因也很清楚，農民們去年分得土地，生產很困難，家底子薄，隨時需要支援，村社也就要支援，區社資本不大，只好欠着貿易局，有些，在農閑時間燒炭，拾木耳，打樺子等群眾陸續還賬，但還了還要東西，最低限度得吃點油鹽，夏天裡得吃糧食，這樣，大家就都周轉不靈起來，都叫困難，儘管困難，還是要幹，合作社同志很頑強，一年之間，少數村莊垮了台，絕大多數村社與所有區聯社越幹還越有勁，這就依靠，不存貨物，不斷周轉，用力組織剩餘勞動力進行生產，如沙金農閑生產等等，但困難總是困難，大家都叫羅鍋上山——錢緊！

現在這一困難即將得到解決，就是秋天來到了，股東們不僅會把欠賬還清，農民會大大入股，特別這次群眾刨根挖窖，大大增加了自己的家底，如果今年再來一個豐收，那麼一方面合作社的股金將大大壯大起來，一方面農民們家底有了一些，吃穿充足了一些，不會欠那麼多賬，合作社將有一個新的興旺！這還需我們努力來爭取。

山產出路較為困難的是藥材，包括大宗的黃芪和百多種藥材，木耳，蘑菇，皮張等等，舊中華民國時代，山貨在寧安，哈爾濱集中，往關內轉運，到了關內，就很值錢，現在有的仍往寧安，哈爾濱集中。但因往關內轉運不易，山貨商人多，停止營業了，公家收買一方面不穩，一方面資金有限，許多東西放着給代賣，沒年沒月，大大削弱群眾生產情緒，藥材送到東北土產公司，原先不收，後來勉強收下了，春天拿去現在還放在倉庫裡，可是區聯社已按價墊給老百姓了！

山產的出產數量很大，價值也很大，名貴的東西如虎骨，犴角，人蔘，麝香，各種細軟皮張不僅山上可以採下來，老百姓手裡存的還不少，只是等合適的價錢，怕早賣了吃虧，合作社也不敢買。買了賣給誰呢？這樣大量的山產，開發出來，會使翻身農民加速地安家立業，加速地由窮變富，需要我們大家來想法，也提議上級貿易機關設法。

有的區，因為工作隊同志沒有關心，或幹部調動，合作社內部有的幹部成份不好還有一些不團結的現象，固守成規辦大雜貨舖的現象，還須我們努力來改進。

